



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

RAPPORT D'ACTIVITÉ
2017-2018



L'EMPREINTE D'UNE SAINE GOUVERNANCE



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec 

TABLE DES MATIÈRES

Mission-Vision-Valeurs	3
Mot de la présidente du conseil	4
Conseil d'administration	4
Mot de la présidente et chef de la direction	5
Équipe du Collège	5
Partenaires fondateurs	6
Partenaires d'excellence	7
Équipe des formateurs	8

FORMATIONS

Formations spécialisées	10
Programme de perfectionnement	11
Bourses	11
Formations corporatives	12
Formation de la relève	13
Certification universitaire en gouvernance de sociétés	15

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS (ASC)

Diplômés – Promotion 2018	17
Qui sont les nouveaux ASC?	20
Soirée de remise des diplômes 2017	22

RAYONNEMENT

Grande conférence	23
Chaire de recherche en gouvernance de sociétés	23
Distinctions	24
Réseau des ASC et banque des administrateurs	26
Place publique : web et médias sociaux	28

PERSPECTIVES

Perspectives	30
--------------	----

MISSION

Promouvoir la bonne gouvernance de sociétés en offrant des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques.

VISION

Être la référence en matière de formation en gouvernance de sociétés au Québec.

VALEURS

Excellence | Intégrité | Respect

L'excellence est un incontournable de l'offre de formation du Collège, c'est sa marque de commerce, sa force et sa réputation.

Les valeurs d'intégrité et de respect guident toutes les actions, décisions et relations de l'équipe du Collège.

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL



C'est un grand honneur pour moi de vous adresser ce message à titre de nouvelle présidente du conseil d'administration du Collège. J'aimerais d'abord souligner l'apport de ma prédécesseure M^{me} Sylvie Lalande et la remercier de son indéfectible engagement envers l'institution. Des remerciements vont également à M^{me} Marlen Carter qui a achevé son mandat d'administratrice au sein du conseil. En contrepartie, je souhaite la bienvenue à deux nouveaux administrateurs : M. Robert Beauregard, vice-recteur exécutif et vice-recteur aux études et aux affaires étudiantes à l'Université Laval, et M^{me} Lucie Robitaille, secrétaire générale associée aux emplois supérieurs au ministère du Conseil exécutif. Nul doute que leur expertise contribuera à l'avancement des nombreux dossiers qui animent la vie du Collège.

Le Collège est en santé et exerce un fort leadership en gouvernance au Québec. Rappelons d'ailleurs qu'environ 1 000 ambassadeurs ont été formés à ce jour, lesquels s'emploient à promouvoir les meilleures pratiques de gouvernance au sein des conseils d'administration. Année après année, le Collège réalise ainsi le souhait exprimé à l'origine par les fondateurs : celui de transmettre ces pratiques au plus grand nombre d'administrateurs.

Fort du succès des 13 dernières années, le Collège a donc amorcé un processus de planification stratégique. Il doit continuer d'évoluer sans craindre de remettre en question ses pratiques. Les défis sont de taille, que ce soit pour répondre aux nouveaux besoins en matière de formation ou pour appuyer davantage les diplômés. L'innovation doit être partie prenante de ses actions.

Enfin, j'aimerais remercier sincèrement les partenaires fondateurs ainsi que les partenaires d'excellence du Collège pour leur appui constant. Je salue également le travail de M^{me} Chantale Coulombe, nouvelle présidente et chef de la direction du Collège. Cette dernière a rapidement saisi les enjeux, mobilisé l'équipe et s'est employée à réaliser la mission du Collège et à mettre en application sa vision : être la référence en matière de formation en gouvernance de sociétés au Québec.

Chantal Bélanger, ASC, FCPA, FCGA

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Robert Beauregard
Vice-recteur exécutif
et vice-recteur aux études
et aux affaires étudiantes
Université Laval



Michel Gendron
Doyen
FSA ULaval



Pierre Labbé, ASC
Chef de la direction financière
Immunovaccine inc.



Selena Lu
Avocate en droit commercial
Lapointe Rosenstein
Marchand Melançon



Karen Laflamme, ASC, C.Dir.
Vice-présidente exécutive
et chef des finances,
Centres commerciaux
Ivanhoé Cambridge



Louis Morisset, ASC
Président-directeur général
Autorité des marchés financiers



Lucie Robitaille, ASC
Secrétaire générale associée
aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif



Margaret Schomaker
Vice-doyenne à l'enseignement
et aux affaires étudiantes
FSA ULaval



Chantale Coulombe, ASC
Présidente et chef de la direction
Collège des administrateurs
de sociétés

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION



En poste depuis un an, c'est avec une grande fierté que je vous présente le bilan de la dernière année.

Et quelle année ce fut ! Soulignons notamment l'arrivée de nouveaux joueurs : M. Maurice Gosselin à titre de directeur des programmes et M^{me} Karyne Alstream comme directrice du développement des affaires et du réseau ASC. M. Gosselin succède à M. Gilles Bernier que je salue pour son immense apport au Collège.

C'est donc avec un regard déterminé que l'équipe a commencé l'élaboration du prochain plan stratégique du CAS. Ainsi, nous avons sans tarder posé un diagnostic sur les réalisations passées afin de mieux imaginer l'avenir. Entre autres choses, nous avons sondé nos ASC et plus de 99 % des diplômés interrogés ont eu une perception générale extrêmement positive du programme qu'offre le Collège. Un tel succès, qui revient aux formateurs et à l'équipe, nous autorise à rêver d'audace pour aller encore plus loin, dans le but de répondre aux besoins des administrateurs d'aujourd'hui et de demain.

La dernière année fut aussi très prolifique et nous sommes fiers d'avoir reçu près de 1500 participants dans nos programmes. Mentionnons de plus le travail exceptionnel accompli pour les jeunes administrateurs de la relève, incluant le lancement d'un guide pour favoriser le recrutement et l'intégration des administrateurs de la relève au sein des conseils d'administration d'OBNL, réalisé pour le compte du Secrétariat à la jeunesse.

Enfin, je tiens à remercier les membres du conseil d'administration et l'équipe du Collège pour leur accueil et leur confiance. Je souhaite aussi souligner l'apport précieux des partenaires du Collège. L'engagement de chacune des parties prenantes permet au Collège de promouvoir avec brio la bonne gouvernance de sociétés et par le fait même, de rendre chacune de nos organisations meilleures.

Chantale Coulombe, ASC, LL. B.

ÉQUIPE DU COLLÈGE

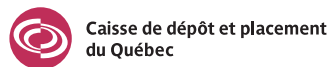


Rangée du haut, de gauche à droite : Maurice Gosselin, Isabelle Boutin, Rebecka Boily, Jean-Pierre Bastien.
Rangée du bas : Mariève Gagnon-Lefebvre, Elaine Labrecque, Chantale Coulombe, Sabrina Girard, Isabelle Leclerc. Étaient absentes au moment de la photo : Karyne Alstream, Nathalie LeBlanc et Diane St-Pierre.

PARTENAIRES FONDATEURS

Quatre grands partenaires ont contribué à la création du Collège en 2005 : l'Autorité des marchés financiers, la Caisse de dépôt et placement du Québec, le ministère du Conseil exécutif et la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval.

Leur conviction : il faut des administrateurs bien formés pour assurer la saine gouvernance des sociétés. Très engagés, ces partenaires ont contribué à bâtir le Collège et encore aujourd'hui, ils demeurent présents, appuyant l'institution dans l'accomplissement de sa mission.



Grâce à son partenaire, Ivanhoé Cambridge, filiale immobilière de la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Collège offre ses formations dans les locaux de prestigieux immeubles : l'Édifice Price à Québec et le 1000 De La Gauchetière à Montréal.



PARTENAIRES D'EXCELLENCE

Le Collège bénéficie de l'appui d'un bon nombre de partenaires associés. Ces sociétés reconnues et entreprises de pointe lui consacrent du temps et des ressources pour mener à bien ses nombreux projets. Elles permettent notamment au Collège d'offrir des formations de renom et à l'avant-garde des meilleures pratiques. De même, elles contribuent à son rayonnement à l'échelle nationale et internationale. Grâce à ces partenaires, le Collège peut réaliser sa mission de promouvoir la bonne gouvernance des sociétés.

Associations et ordres professionnels

En vertu des ententes de partenariat, les membres de plusieurs associations et ordres professionnels suivent différentes formations offertes au Collège. Ces formations sont reconnues dans le total d'heures requises dans le cadre de l'application de la politique de formation continue.

ASSOCIÉS OR



ASSOCIÉS ARGENT



ASSOCIÉS BRONZE



RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE



ÉQUIPE DES FORMATEURS

UNE ÉQUIPE DE CONFÉRENCIERS ET DE FORMATEURS DE HAUT NIVEAU

Si le Collège maintient sa réputation d'excellence, c'est en grande partie grâce à la qualité de son équipe pédagogique, composée d'experts reconnus dans leur secteur respectif. Ces derniers proviennent tant de sociétés publiques ou privées que du milieu universitaire ou du monde des affaires. De plus, le tiers d'entre eux détiennent la désignation d'ASC. Un avantage certain pour les participants.

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS OU CONSULTANTS

Martin Bergeron, ASC
Michel Clair, ASC
Richard Dancause, ASC
Jean-André Élie
Nicolle Forget
Florent Gagné, ASC
André Grondines, ASC
Jacques Lefebvre, ASC
Jude Martineau, ASC
José Mathieu, ASC
Pierre Roy, ASC
Caroline Rousseau, ASC
Louise Sanscartier, ASC
Guylaine Saucier
Daniel St-Onge
Kathleen Zicat, ASC

ADN2LEADERS

Vanessa Bavière

ANNICK MONGEAU, GESTION D'ENJEUX I AFFAIRES PUBLIQUES

Annick Mongeau, ASC

AMG CONSEIL/CONSULTING

Alphonse M. Galluccio, ASC

ARSENAL CONSEILS

Joanne Desjardins, ASC
Sophie-Emmanuelle Chebin

ASCENDIS

Dominic Deneault

BORDEN LADNER GERVAIS AVOCATS

Alfred Buggé
Karine Chênevert
Tommy Tremblay
Manon Gauthier

CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

CANIMEX

Jean Rochon, ASC

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Jean-Pierre Bastien
Maurice Gosselin, ASC

CGI

Karine Côté

DELOITTE

Eddie Leschiutta
Michel Rioux

ÉTHIKOS

René Villemure

EY

Lily Adam
Vincent Cartier
Francis Guimond
Bertrand Lachance
Yann Lavallée
Laurent Liagre
Raymond Morissette
Alain Trudeau

FOCUS OSBL

Daniel Lapointe

FONDS MANUFACTURIER QUÉBÉCOIS

Jean Rochette, ASC

FORTIN GAINARD GROUPE CONSEIL

Dany Brisson
Bruno Fortin, ASC

GROUPE CONSEIL STRATEXEC

Jean-Daniel Brisson

GROUPE DANCAUSE ET ASSOCIÉS

Réjean Dancause, ASC

GROUPE DELORME

Jean-Yves Sarazin
Mario Montpetit

GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte, ASC

HEC MONTRÉAL

Bernard Morency
Sylvie St-Onge, ASC

INDUSTRIELLE ALLIANCE

Yvon Charest

INSTITUT DE LEADERSHIP EN GESTION

Eric Paquette, ASC

ISALÉGAL INC.

Lisane Dostie, ASC

IVANHOÉ CAMBRIDGE

Sébastien Théberge

JSL CONSULTATION

Jacques St-Laurent, ASC

KPMG

Stéphan Drolet
Martin Leblanc
Julie Plewinski

LAPIERRE, FINANCE & GOUVERNANCE

Lise Lapierre, ASC

LEADERS & CIE

Richard Joly

LOUIS J. DUHAMEL INC.

Louis J. Duhamel

MARQUIS IMPRIMEUR

Serge Loubier

MASIA DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE INC.

Sylvie Mercier, ASC

PCI-PERRAULT CONSEIL

Bridgit Courey, ASC
Bilal Khoder
André Perrault

PLAN DE VOL INC.

André Vuillet, ASC

PSYCHO LOGIC

Nicole Côté, ASC

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Sandrine Gélinas
Jonathan Perreault

SOCIÉTÉ DE TRANSPORT DE L'OUTAOUAIS

Jean Brunet

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Stella Paillé
Alain Reid

STEIN MONAST

Richard Provencher

UNIVERSITÉ CONCORDIA

Michel Magnan, ASC

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Éric Champagne
Gilles Paquet

UNIVERSITÉ LAVAL

Louis Adam
Charles Baron
Jean Bédard
Gilles Bernier, ASC
Olivier Boiral
Lyne Bouchard
Yan Cimon
Daniel Coulombe, ASC
Esther Déom
Jean-François Henri, ASC
Hélène Lee-Gosselin, ASC
Myriam Michaud
Mélanie Roussy
Christophe Roux-Dufort
Zhan Su

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Marcel Couture
Serge Giguère

AU NOMBRE DES NOUVEAUX FORMATEURS :



Carl Brousseau
FSA ULaval
Programme de certification



Johanne Brunet, ASC
HEC Montréal
Programme de certification



Nathalie Chagnon
Action compétence
Programme de certification



Martin Cyrenne, ASC
Normandin Beaudry
Programme de certification



Richard Gagnon, ASC
Administrateur de sociétés
Programme de certification



Pierre Gignac
Deloitte
Programme de certification



Dominic Girard
PCI Perrault conseil
Programme de certification



Yvan Guay
Ascendis conseils
Programme de certification



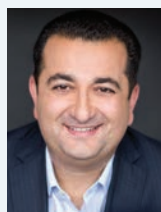
Guillaume Maillochaud
KPMG
Programme de certification



Patricia Michaud
UQAR, Campus de Lévis
Programmes RJCCQ – OBNL-
Secrétariat à la jeunesse



Amélie T. Gouin
Borden Ladner Gervais
Programmes JCCM – RJCCQ



Karim Salabi
Ascendis conseils
Programme de certification



Michel Séguin
ESG UQAM
Programme de certification



Éric Thibault, ASC
EY
Programme de certification



Maripier Tremblay
FSA ULaval
Programme PME

FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Mis à part son programme de certification, le Collège propose aux administrateurs des formations spécialisées répondant plus spécifiquement à leurs besoins. Ces formations portent sur la gouvernance au regard des PME, des OBNL, du leadership à la présidence du conseil ou d'un comité et des technologies de l'information (TI).

GOUVERNANCE DES PME

Cette formation de haut niveau s'adresse aux administrateurs, chefs d'entreprise, dirigeants et investisseurs appelés à siéger aux conseils d'administration ou aux comités consultatifs de PME. Accompagnés de formateurs chevronnés et d'entrepreneurs expérimentés, les participants y trouvent des pratiques de gouvernance porteuses et adaptées aux besoins propres des PME.

GOUVERNANCE DES OBNL

Cette formation de niveau supérieur vise les présidents et les membres de conseils d'administration d'organismes à but non lucratif, ainsi que les directeurs généraux. Les participants explorent les principales tendances et préoccupations en matière de gouvernance ainsi que le rôle, les responsabilités et les obligations des administrateurs et des gestionnaires d'OBNL. Des atouts concrets pour atteindre des meilleures pratiques. L'inscription en

tandem, c'est-à-dire un président ou un membre du CA accompagné du directeur général, est privilégiée.

GOUVERNANCE ET LEADERSHIP À LA PRÉSIDENTE

Cette formation porte principalement sur la prise de conscience et le développement des habiletés relationnelles et politiques qu'exigent les fonctions de présidence de conseil d'administration, de l'un de ses comités ou d'un comité consultatif de PME avec l'ensemble des parties prenantes : administrateurs, PDG, actionnaires ou membres. Des modes d'apprentissage interactifs dont l'autoévaluation en ligne, l'étude de cas, la simulation et le témoignage permettent aux participants d'amener leur style de leadership encore plus loin.

GOUVERNANCE DES TI

Vu l'ampleur des investissements et les risques qui y sont associés, les technologies de l'information (TI) posent des défis de taille pour les organisations. Cette formation de haut niveau vise à outiller les administrateurs, les chefs d'entreprise, les hauts dirigeants et les investisseurs en leur donnant des assises solides pour bien gouverner les TI et pour contribuer au processus de création de valeur de l'organisation.

BILAN DE PARTICIPATION AUX FORMATIONS (nombre de participants)

Certification universitaire en gouvernance de sociétés

Administrateurs de sociétés certifiés **78**

Gouvernance des PME

Chefs d'entreprise, gestionnaires et administrateurs de PME **54**

Gouvernance et leadership à la présidence

Présidents de conseil d'administration ou de comité **13**

Gouvernance des OBNL

Présidents, administrateurs et directeurs généraux d'OBNL **71**

Gouvernance des TI

Administrateurs de sociétés et hauts dirigeants **15**

Formations corporatives

Administrateurs de sociétés et hauts dirigeants **715**

Programme de perfectionnement des ASC

Administrateurs de sociétés certifiés (ASC) **323**

Formation de la Relève

Jeunes administrateurs et SAJ **190**

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT

Dans la même optique de bonifier l'expertise et les compétences des administrateurs, le Collège a offert à ses diplômés un programme de perfectionnement riche et stimulant. Constitué d'un contenu pertinent et rigoureux, ce programme a permis aux ASC de rester à l'avant-garde des meilleures pratiques en matière de gouvernance.

Au cours de la dernière année, le Collège a offert autant de formations présentielles que virtuelles, afin de répondre aux besoins des diplômés. Séminaires d'une demi-journée, webinaires d'une heure en direct et en rediffusion, grande conférence annuelle en gouvernance ont ainsi été proposés aux participants.



L'apprentissage se fait aussi par les échanges.
Sur la photo, MM. Martin Cyrenne, ASC et Stéphane Dodier, ASC.

BOURSES

BOURSE D'ADMISSION – FSA ULAVAL

En novembre dernier, FSA ULaval soulignait les efforts et les succès de ses étudiants méritants lors de la Cérémonie de l'excellence. Au nom du CAS, la présidente et chef de la direction du Collège M^{me} Chantale Coulombe, en compagnie du doyen de la Faculté, M. Michel Gendron, remettait une bourse d'admission à Alexandra Bastarache, étudiante au premier cycle. En plus de la performance scolaire, la bourse reconnaît le leadership et l'implication dans la vie étudiante.



BOURSE AFFQ-CAS 2018

Lors du Gala les Talentueuses tenu le 11 avril 2018, M^{me} Chantale Coulombe (à gauche sur la photo) remettait la bourse AFFQ-CAS à M^{me} Katia Marquier, vice-présidente Finances et Administration chez Oceanpath inc. Attribuée dans le cadre du concours « Place aux femmes de tête » présenté par l'association des femmes en finance du Québec (AFFQ), cette bourse permet à la lauréate d'accéder au premier module de la formation phare du Collège : le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.



FORMATIONS CORPORATIVES

Créées sur mesure, les formations corporatives sur la gouvernance répondent efficacement aux besoins des organisations. Elles sont en effet adaptées à la réalité de leur milieu et aux défis que celles-ci doivent relever. Le programme de ces formations est élaboré en collaboration avec les organisations. Il vise à renforcer les compétences des administrateurs en matière de gouvernance et les aide à mieux assumer leur rôle de leader. En outre, il permet d'accroître la performance organisationnelle et l'efficacité du conseil d'administration.

47	Formations corporatives données
715	Participants
9 à 36	Participants par groupe
70	Formateurs impliqués

APERÇU DES FORMATIONS

GOUVERNANCE	
Thèmes généraux	<ul style="list-style-type: none"> - Gouvernance : volet de base et volet avancé - Gouvernance des TI - Gouvernance des OBNL - Gouvernance efficace des coopératives - Meilleures pratiques - Rôle et responsabilités des administrateurs - Tendances en gouvernance
Thèmes spécifiques	<ul style="list-style-type: none"> - Comité de vérification, comment bien jouer son rôle ? - Développement durable : défis de l'administrateur - Évaluation du CA et de ses pratiques - Gestion de crise - Gestion intégrée des risques - Gouvernance et innovation - Quête de la performance
Savoir-être	<ul style="list-style-type: none"> - Bâtir la confiance au sein du CA - Leadership à la présidence - Leadership éthique - Leadership, sagesse, ego - Développement personnel des administrateurs - Savoir, savoir-faire et savoir-être

Parmi les organisations des secteurs public et privé, des ordres professionnels et des coopératives, on trouve cette année :

- > Agropur
- > Alliance des cadres de l'État
- > Association des Architectes en pratique privée du Québec
- > Caisse populaire Desjardins de Mirabel
- > Cégep Lévis-Lauzon
- > Centre de services partagés du Québec
- > Chambre des notaires du Québec
- > Commission de la construction du Québec (CCQ)
- > Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST)
- > Coopérative de câblodistribution de l'arrière-pays
- > Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ)
- > Forum des secrétaires généraux des organismes du gouvernement du Québec
- > Promutuel Assurance
- > Groupe santé Sedna
- > La Coop fédérée
- > Ordre des infirmières et des infirmiers auxiliaires du Québec (OIIAQ)
- > Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ)
- > Retraite Québec
- > Société québécoise d'information juridique (SOQUIJ)
- > SSQ Assurance
- > Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

FORMATION DE LA RELEVÉ

Le Collège a formé, encore cette année, plus de 150 jeunes administrateurs par les programmes des jeunes chambres de commerce. À Montréal comme à Québec a été présenté le programme « Administrateurs de la relève », offert par le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ), rassemblant des participants désormais mieux préparés à exercer leur rôle d'administrateur. De plus, deux cohortes du programme « Réseau jeunes administrateurs » de la Jeune Chambre de commerce de Montréal (JCCM), en collaboration avec Concertation Montréal, ont également complété leur formation.



M. Richard Dancause, ASC et formateur au CAS.



PLUS DE 150
jeunes administrateurs
initiés à la gouvernance



Mars 2018, des administrateurs de la relève découvrent le monde de la gouvernance.



PLACE AUX JEUNES AU SEIN DES CA FACILITER L'ACCÈS DES JEUNES AUX LIEUX DÉCISIONNELS ET PRÉPARER LA RELÈVE

Dans le cadre de la Politique québécoise de la jeunesse 2030 – Ensemble pour les générations présentes et futures du gouvernement du Québec, et plus particulièrement la stratégie d'action jeunesse 2016-2021, le Collège a réalisé divers mandats à titre de partenaire.

D'abord, un projet visant la création d'un guide pour favoriser le recrutement et l'intégration des administrateurs de la relève au sein des conseils d'administration d'OBNL. Un outil destiné à devenir une référence en la matière.

Puis, suite à un appel de candidatures lancé par le SAJ, le Collège a réalisé la formation de deux des neuf cohortes prévues en gouvernance des OBNL. Ces formations sont prioritairement destinées à des jeunes administrateurs de moins de 35 ans œuvrant dans des organismes partenaires du Secrétariat à la jeunesse et représentant ou offrant des services aux jeunes du Québec. Le CAS recevra les autres cohortes dans les deux prochaines années.

Au printemps 2018, un appel de candidatures a aussi été émis pour permettre à 8 jeunes administrateurs d'avoir accès au programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés. Ces jeunes administrateurs entreprendront leur programme dans l'année à venir.



FORMATION

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés attire, chaque année, des administrateurs et des hauts dirigeants chevronnés siégeant au sein de conseils d'administration. Il constitue le vaisseau amiral de l'offre de formation du Collège. Au chapitre de ses avantages, mentionnons un cheminement flexible en cinq modules, des simulations pertinentes, un apprentissage immédiatement applicable pour les administrateurs participants. Ce programme permet en outre d'établir les plus hauts standards de qualité en gouvernance de sociétés. Il est reconnu par plusieurs ordres et organismes professionnels à l'échelle canadienne et en France.

DOUBLE DÉSIGNATION

À l'échelle canadienne, la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) est doublée, grâce à une entente avec le Directors College pour l'équivalence de leur certification universitaire en gouvernance de sociétés. Cette entente permet en effet aux Administrateurs de sociétés certifiés (ASC) du Collège des administrateurs de sociétés et aux Chartered Directors (C.Dir.) du Directors College d'obtenir la désignation et la reconnaissance universitaire de l'autre programme sans complément d'étude.



SONDAGE DE PERCEPTION DU PROGRAMME DE CERTIFICATION

Dans un souci d'amélioration constante, le Collège a fait appel à la firme indépendante Ad hoc recherche pour sonder ses diplômés. Les résultats obtenus démontrent bien, sans équivoque, leur appréciation et leur confiance vis-à-vis le programme.

SONDAGE AUPRÈS DES DIPLÔMÉS DU PROGRAMME DE CERTIFICATION EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS, AVRIL 2018



99 %

perçoivent
très favorablement
le programme



96 %

jugent le programme
pertinent



98 %

affirment avoir été bien
préparés à différentes
situations vécues dans un CA



96 %

seraient portés
à recommander
le programme

Source : Étude quantitative réalisée par Ad hoc recherche, du 8 au 26 mars 2018, par voie de sondage téléphonique, auprès de 226 diplômés du programme de certification du CAS.



25 mai 2018, réunis sur les marches des jardins de l'Hôtel-de-Ville de Québec, des finissants du module 5 du programme de certification.

DIPLÔMÉS PROMOTION 2018

Dans la dernière année, 78 participants ont complété le programme et ont obtenu leur certification en gouvernance de sociétés.



Michèle Beauchamp
CDPQ Infra inc.



René Bégin
Lemieux Nolet, CPA



Jean Bérubé
VAB Solutions inc.



Antonine Boily
Administratrice
de sociétés



Brigitte Boissy
Administratrice
de sociétés



**Jean-François
Bombardier**
Administrateur
de sociétés



Bernard Brunet
LMP2 Encadrement
corporatif sportif



Hélène Cartier
Ressources Falco Ltée



John Cigana
Conseil national de
recherches du Canada



Lynda Coache
Desjardins



Gérald Cossette
Administrateur
de sociétés et consultant



Chantale Coulombe
Collège des administrateurs
de sociétés



Dominique Décarie
Décarie Recherche
de cadres



Marc Denoncourt
Université Concordia



Monsef Derraji
Regroupement des
jeunes chambres de
commerce du Québec



Raymond Desbordes
Administrateur
de sociétés



France Desharnais
Administratrice
de sociétés



Pascal Désilets
Fromagerie L'Ancêtre



Pat Di Lillo
Groupe Birks inc.



Gérard Dufour
Gérard Dufour
Consultant inc.



Denis Dupuis
Compagnie d'Arrimage
de Québec Ltée



Jean-François Dupuis
Compagnie d'Arrimage
de Québec Ltée

DIPLÔMÉS

PROMOTION 2018 (suite)



Linda Fiset
Administratrice
de sociétés



Sylvain Fontenelle
Demers Beaulne



**François-Régis
Fréchette**
Ordre des infirmières
et infirmiers du Québec



Nicole Gadbois-Lavigne
NGL Consultation



Alain Gagnon
Administrateur
de sociétés



Claude Jr Gauthier
Investissements
Gauthier inc.



France Gervais
Gervais Conseils inc.



Yvan Girard
Administrateur
de sociétés



Johanne Goulet
Administratrice
de sociétés



Pierre Hadaya
UQAM



Pierre Hamelin
Ministère du Conseil
exécutif



Serge Hudon
Placements S. Hudon inc.



**Eloi Lafontaine-
Beaumier**
HEC Montréal



Julie Lalonde
Corporation Fiera
Capital



Johanne Lamanque
Bureau d'assurance du
Canada et Groupement
des assureurs automobiles



Jérôme Landry
Pharmacie Comtois,
Landry et Ouellet inc.



Daniel Laplante
Garantie de construction
résidentielle



François La Roche
Groupe-conseil Vectis inc.



Martin Larose
Administrateur
de sociétés



Michel Lemieux
Fondation Lucie
et André Chagnon



Jean-François Levasseur
Financière des professionnels



Abderrahim Loukili
Smart Innovations inc.



Ann MacDonald
Administratrice
de sociétés et consultante



Mylène Martel
Ministère de la Justice



François Massicotte
Administrateur
de sociétés



Josée Ann Maurais
Fonds de recherche
du Québec



Hélène Messier
Groupe Birks inc.



Marie-Claude Michaud
La Fibre alimentaire inc.



Maria Milioto
Cliniques d'évaluation
et de réadaptation



Louis Morisset
Autorité des marchés
financiers



Mario D. Morroni
Ivanhoé Cambridge



Julie Noël de Tilly
La Capitale
groupe financier



Kateri Normandeau
Groupe ABS



Martin Ostiguy
Fonds de solidarité FTQ



Michel Paquet
Manuvie



Sylvie Paquette
Administratrice
de sociétés



Jacques Parent
Administrateur
de sociétés



Claude Paul-Hus
Bureau de la Sécurité
privée



Julie-Catherine Pélissier
Centrale des syndicats
du Québec



Monique Pouliot
Administratrice
de sociétés



Valérie Racine
Mouvement Desjardins



Sylvie Racine
Prism assurances
générales



Vincent Robitaille
Transports Canada



Donald Roussel
Transports Canada



Catherine Roy
Administratrice
de sociétés



Dany Roy
Ministère de l'Éducation
et de l'Enseignement
supérieur



Marie-Renée Roy
Ministère de la Famille



Yves Sanscartier
Galion Gestion et
Développement inc.



Soumya Tamouro
Consultante-chercheuse



Sylvie Thivierge
Groupe Immobilier
Papillon inc.



Marie-Chantal Thouin
Fonds des Architectes



Mario Tougas
Fonds Manufacturier
Québécois



Alain Tremblay
Gestion Benoit
Dumoulin inc.



Denise Tremblay
Administratrice
de sociétés



André Vézina
Administrateur de sociétés



Robert Viau
Relance Société Conseil inc.

QUI SONT LES NOUVEAUX ASC?

DIPLÔMÉS



42%

Femmes



58%

Hommes



54%

des nouveaux ASC font partie
d'au moins un ordre professionnel



53,5 ANS

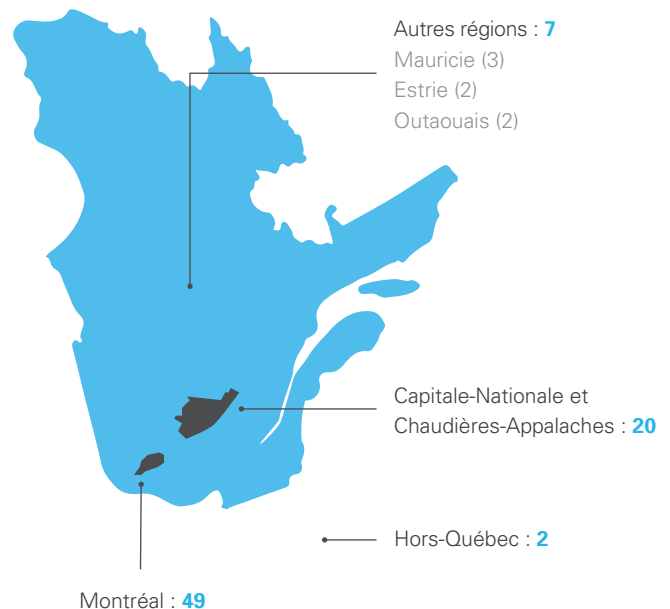
Moyenne d'âge

ORDRES PROFESSIONNELS ET INSTITUTS

54 % des nouveaux ASC font partie d'au moins un ordre professionnel

Ordre des CPA du Québec	16
Barreau du Québec	8
Ordre des ingénieurs du Québec	6
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés du Québec	3
CFA Institute /Chartered Financial Analyst Institute	2
Institut canadien des actuaires	2
Institut québécois de planification financière	1
Ordre des administrateurs agréés du Québec	1
Ordre des agronomes du Québec	1
Ordre des infirmières et infirmiers du Québec	1
Ordre des pharmaciens du Québec	1
Ordre des physiothérapeutes	1

RÉGIONS ADMINISTRATIVES





Outre les présentations, les séminaires de perfectionnement comportent aussi des ateliers où sont réalisées des études de cas. Sur la photo, en partant de la gauche : M^{me} Ginette Bureau, ASC, M. Benoit Dagenais, ASC, M. Jean-Paul Sabini, ASC, M. Sylvain Bellavance, ASC, M^{me} Louise Dostie, ASC et M^{me} Johanne Goulet, ASC.

SOIRÉE DES DIPLÔMES 2017

Le 21 septembre 2017 à Montréal a eu lieu la 12^e soirée annuelle de remise des diplômes du Collège des administrateurs de sociétés. Après plus de 120 heures de formation et un examen étoffé, 83 participants se sont vu remettre leur diplôme universitaire de certification en gouvernance de sociétés de FSA ULaval, le seul diplôme universitaire en gouvernance décerné au Québec. La remise a été faite par la nouvelle rectrice de l'Université Laval, M^{me} Sophie D'Amours.



Cette soirée fut aussi l'occasion d'honorer M^{me} Sylvie Lalande, ASC de la promotion 2006 et présidente sortante du conseil d'administration du CAS en lui remettant le Prix Administratrice de sociétés Émérite. Décernée seulement pour la sixième fois depuis la création du Collège, cette prestigieuse distinction souligne l'apport d'administrateurs remarquables qui font figure de modèles inspirants en gouvernance de sociétés.



Moment de retrouvailles pour les nouveaux administrateurs de sociétés certifiés. De gauche à droite : MM. Jean-Pierre Brochu, ASC, Bernard Tanguay, ASC, Mario Gariépy, ASC et Alain Dufour, ASC.



Soirée de célébrations pour M^{mes} Martine Grégoire, ASC, Isabelle Foisy, ASC et Geneviève Grégoire, ASC.



GRANDE CONFÉRENCE

Le 17 avril dernier, sur le parquet de l'Édifice Jacques-Parizeau, le Collège a accueilli M. Yvon Charest, président et chef de la direction d'iA Groupe financier, pour sa Grande Conférence en gouvernance de sociétés. Communicateur hors pair, M. Charest a partagé sa vision du travail en équipe. Un discours pertinent et inspirant.

CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Publication d'articles scientifiques, de rapports de recherche et de communications... la Chaire a été très active cette année. Plusieurs projets impliquant des chercheurs de différents horizons ont progressé de belle façon. Au chapitre du transfert des connaissances, en plus de tenir une journée-conférence en avril dernier, la Chaire a participé aux programmes de formation offerts par le Collège.

PROJETS DE RECHERCHE EN COURS

Impact du recours civil en droit des valeurs mobilières sur les acteurs de la gouvernance d'entreprise

Impact de la formation des administrateurs de sociétés sur les pratiques des organisations

Mode de régulation et capital social des administratrices de sociétés

Jeunes et relève dans les conseils d'administration

Représentation des femmes dans les conseils d'administration de sociétés cotées en Bourse au Québec



Jean Bédard, Ph. D., FCPA, CPA, CA
Professeur titulaire
FSA ULaval

DISTINCTIONS

Cette année encore, plusieurs diplômés et formateurs du Collège se sont démarqués dans la communauté et dans leur milieu. Source d'inspiration pour tous, le Collège tient à leur rendre hommage et à les féliciter.



NICOLE BOURGET, ASC
Fellow, Ordre des CPA
du Québec
29 mars 2018



ANNE-MARIE CROTEAU, ASC
Prix MÉRITIC – Carrière en TI
du Réseau ACTION TI
28 novembre 2017



YVON CHAREST
Officier de l'Ordre du Canada
7 septembre 2017
Grand Québécois
secteur économique,
Chambre de commerce
et d'industrie de Québec
1^{er} février 2018



MAURICE GOSSELIN, ASC
Prix d'excellence en enseignement
de l'Université Laval 2017,
catégorie « Prix Ressource
pédagogique numérique »
28 novembre 2017



**LOUISE CHAMPOUX-
PAILLÉ**, ASC
Cercle d'excellence
de l'Université du Québec
7 septembre 2017



SYLVIE LALANDE, ASC
Prix Administratrice de sociétés
Émérite du Collège des
administrateurs de sociétés
27 septembre 2017



YAN CIMON
Prix Hermès d'excellence
en relations avec la collectivité,
FSA ULaval
13 avril 2018



RICHARD MAYRAND, ASC
Fellow de l'Ordre
des pharmaciens du Québec
1^{er} septembre 2017



DANY MICHAUD, ASC
Prix Performance 2017
ESG UQAM
5 décembre 2017



CHRISTOPHE ROUX-DUFORT
Prix Hermès d'excellence
en enseignement,
FSA ULaval
13 avril 2018



ROBERT SAUVÉ, ASC
Prix Hommage 2017
des Prix d'excellence
de l'administration publique
de Québec
2 octobre 2017



FRANCINE TURMEL, ASC
Fellow, Ordre des CPA
du Québec
29 mars 2018



Crédit photo : THE CANADIAN PRESS/Sean Kilpatrick

17 novembre 2017 : Moment historique où M^{me} Julie Payette, la nouvelle gouverneure générale du Canada et diplômée du programme de certification du Collège, décerne à une autre ASC, M^{me} Louise Champoux-Paillé, le titre de membre de l'Ordre du Canada.

Rappelons que M. Pierre-Michel Bouchard, ASC, s'est aussi vu décerner l'insigne honneur la même année.

RÉSEAU ASC ET BANQUE DES ADMINISTRATEURS

Le Collège déploie beaucoup d'efforts pour favoriser la nomination des ASC au sein de comités et de conseils d'administration et faire connaître la Banque des administrateurs de sociétés certifiés.

Logée sur le site Web du Collège, la Banque des ASC contient les fiches de près de 1000 diplômés. Accessible aussi par l'adresse CAquebec.com, la Banque est dotée d'un moteur de recherche pouvant identifier les ASC correspondant le mieux aux critères sélectionnés : domaine d'expertise, secteur d'activité, expérience, adhésion professionnelle, genre et région administrative. L'outil permet même de télécharger les dossiers des candidats retenus.

LA BANQUE EN CHIFFRES



Près de
1 000
diplômés



Plus de
11 550
visites / an

PUBLICATION D'APPELS DE CANDIDATURES

La Banque permet aussi aux organisations de publier sans frais des appels de candidatures destinés aux ASC. Un page spécifique « Consulter les postes à pourvoir » présente la liste des postes offerts et les liens pour y accéder.

CAMPAGNE PUBLICITAIRE « EXIGEZ UN ASC »

Entreprise l'an dernier, la campagne avait pour but d'augmenter la notoriété des ASC et d'accroître les visites dans la Banque des administrateurs. Les internautes ont pu voir les différentes versions sur des sites identifiés à fort potentiel, dont ceux des grands médias consultés par les décideurs. Grâce à une technique de ciblage avancé, les visiteurs pouvaient être exposés aux publicités à plusieurs reprises en naviguant sur le Web.

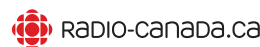
Administrateur de sociétés certifié
cherche CA ambitieux
pour jouer dans les grandes ligues.

Administratrice de sociétés certifiée
cherche CA performant
pour collaboration à long terme.
Exigez un ASC pour votre CA
Les meilleurs administrateurs de sociétés sont ici.



FINANCIAL POST

L'actualité



BUSINESS INSIDER



LEDEVOIR





En plus de la campagne « Exigez un ASC », le CAS a tenu plusieurs vagues de placements publicitaires Web de type AdWords (achat de mots clés pertinents). Une tactique qui a suscité un nombre important de clics sur le site et dans la Banque des ASC.

COMITÉ CONSULTATIF – RÉSEAU ASC

Encore cette année, le Collège a eu recours au comité consultatif formé d'ASC. Ce comité joue un précieux rôle conseil au chapitre du programme de perfectionnement et des actions de notoriété mises sur pied pour promouvoir la désignation ASC.

Membres du comité :

- | | |
|--|-------------------------|
| - Karyne Alstream,
Collège des administrateurs
de sociétés | - Noëlla Lavoie, ASC |
| - Andrée Brunet, ASC | - Liette Leduc, ASC |
| - Martin Cyrenne, ASC | - Jacques Lefebvre, ASC |
| - Anne Gosselin, ASC | - Michel Verreault, ASC |

TROUSSE DE L'ASC : DES OUTILS CONÇUS EN EXCLUSIVITÉ POUR LES ASC

En lien avec son mandat de favoriser la nomination des ASC à des conseils d'administration et de promouvoir la désignation, le Collège a lancé cette année la trousse de l'ASC.

Les diplômés y trouvent différents outils personnalisables, de l'information pratique et des webinaires pour mettre en valeur leur profil et leur désignation d'ASC.



PLACE PUBLIQUE WEB ET MÉDIAS SOCIAUX

Question de rester bien connecté avec la communauté, le Collège concentre ses efforts de communication sur le Web et dans les médias sociaux. Outre ses activités de formation, le CAS s'emploie à y promouvoir la désignation et ses ASC.

Nouvelles en gouvernance, avis de nomination d'ASC, calendrier des formations et des événements à venir, appels de candidatures... Les abonnés reçoivent le bulletin du Collège tous les mois pendant l'année pédagogique.


Bulletin mensuel
3 785
abonnés


Croissance de 12 %
de ses abonnés

 cas.ulaval.ca

Plus qu'une vitrine virtuelle, le site du Collège présente en détail l'ensemble des formations en plus de partager diverses nouvelles, dont les avis de nomination de ses ASC au sein de CA ou de comités. Le site renferme aussi la Banque des administrateurs où sont déposées les fiches des diplômés.

65 000
visites / an


Augmentation de 11 %

 **BULLETIN DU CAS**
11 décembre 2017

CERTIFICATION : UN MODULE 5 AU COEUR DU VIEUX-QUÉBEC



C'est au pied de l'Hôtel de ville de Québec que les finissants ont pris la traditionnelle photo du dernier module du programme de certification en gouvernance de sociétés.

Réunis pendant trois jours, ils se sont prêtés au jeu de simulation de conseils d'administration et de comités en y occupant diverses fonctions. C'était l'occasion pour eux de mettre en pratique les compétences acquises en gouvernance de sociétés.

[En savoir plus](#)

LinkedIn

Parmi les médias sociaux disponibles, LinkedIn s'avère la tribune tout indiquée pour le CAS, si l'on se fie au nombre croissant d'abonnés de la page entreprise du Collège. Actualités du Collège, nouveautés en gouvernance, appels de candidatures... Les taux de consultation de la page du CAS font l'envie de plusieurs.

Le Collège propose aussi le Groupe Administrateurs de sociétés – Gouvernance où les membres échangent quotidiennement les toutes dernières nouvelles, d'ici et d'ailleurs, en matière de gouvernance.

1 875
abonnés
Hausse de 50 %
dans la dernière année

2 003
membres

PUBLICATION DE LA MOSAÏQUE DES DIPLÔMÉS

Moment attendu par les nouveaux ASC, le Collège publie sa mosaïque des diplômés, deux fois par année, après la tenue de l'examen du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés. Des parutions vues et remarquées dont on mesure les retombées longtemps encore après leur diffusion.



Inspirée par son logo, la signature reconnaît l'unicité du Collège et en fait sa caractéristique distinctive, sa griffe. Les formations qui y sont offertes laissent leur marque : l'empreinte d'une saine gouvernance.

NOUVELLE PLATE-FORME COMMUNICATIONNELLE

Le Collège a profité de la dernière rentrée pour lancer sa nouvelle image et consolider son positionnement de leader en formation des administrateurs de sociétés. Visuellement, le CAS présente une plateforme créative et épurée où l'accent est mis sur les participants et la force qu'ils dégagent. Leur attitude, confiante et affirmée, démontre bien les sentiments exprimés au sortir de leur formation, soit : la certitude d'être mieux outillés pour exercer les meilleures pratiques en gouvernance de sociétés.



PERSPECTIVES

Pour mener à bien sa mission de promouvoir la bonne gouvernance de sociétés, le Collège élabore des projets qu'il souhaite porteurs tant au chapitre de la diffusion et du partage de ses avancées en gouvernance que de la place et du rayonnement de ses diplômés dans les organisations. Ainsi, dans les prochains mois, le Collège s'attardera plus particulièrement aux dossiers suivants.

1. ÉVOLUTION DE L'OFFRE PÉDAGOGIQUE

La direction des programmes va s'employer à réfléchir au contenu des programmes du Collège afin d'enrichir l'expérience des administrateurs. Le Collège souhaite offrir du contenu innovant et utiliser une pédagogie renouvelée et résolument tournée vers l'avenir.

La direction des programmes va également se donner les outils pour contribuer à la diffusion des connaissances en gouvernance via le site web du Collège.

2. DIFFUSION ÉTENDUE DES TRAVAUX DE LA CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

En collaboration avec le titulaire de la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés de l'Université Laval, le professeur Jean Bédard, Ph. D., FCPA, CPA, CA, le Collège veillera à rendre encore plus accessible les travaux et projets menés par la Chaire. En plus de bonifier les contenus des formations, les résultats des travaux ainsi partagés actualiseront et enrichiront les connaissances et les pratiques de tous en matière de gouvernance.

3. DÉPLOIEMENT DE LA DÉSIGNATION ASC

Près de 1000 diplômés portent la désignation d'ASC. Ils représentent une banque de ressources exceptionnelles que le Collège entend bien mettre en valeur. Pour ce faire, deux nouveaux comités de travail seront créés avec la complicité d'ASC.

3.1 Comité sur le contenu en gouvernance

La responsabilité du comité sera de mettre en lumière les connaissances et l'expertise des ASC. Les membres contribueront au calendrier éditorial des publications du Collège et porteront à son attention des contenus qu'ils jugent pertinents de partager en matière de gouvernance. En plus de jouer le rôle d'éclaireurs, les membres seront appelés à diffuser et à relayer ces contenus.

3.2 Comité sur le positionnement des ASC

Ici, le comité aura pour principale responsabilité de propulser la banque des ASC. En plus d'aider l'ensemble de la communauté des ASC à rehausser et à mettre en valeur leur fiche d'administrateur de sociétés, les membres s'emploieront à augmenter le nombre d'appels de candidatures et à les faire connaître à leur réseau.

4. RAYONNEMENT DE LA DOUBLE DÉSIGNATION : ASC ET C.DIR.

La désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) est reconnue à l'échelle canadienne grâce à une entente avec le Directors College pour l'équivalence de leur certification universitaire respective en gouvernance de sociétés. La recherche d'administrateurs de sociétés de talent et de qualité étant en croissance constante, les dirigeants du Collège des administrateurs de sociétés et du Directors College préparent le lancement d'une entente de partenariat bonifiée au profit de leurs diplômés respectifs. Les détails seront dévoilés en 2018.



Le Rapport d'activité 2017-2018 est une production du Collège des administrateurs de sociétés en collaboration avec le Service de reprographie de l'Université Laval.

Collège des administrateurs de sociétés
Carré des affaires FSA ULaval - Banque Nationale
1030, avenue du Séminaire
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630 | 514 842-2630
Télécopieur : 418 656-2624
info@cas.ulaval.ca
cas.ulaval.ca
CAquebec.com

 Collège des administrateurs de sociétés

 CASulaval