

LA PRESSE AFFAIRES

PAGES JAUNES
VEUT GÉRER LES RÉPUTATIONS
PAGE 5



SHELL
ACHETEURS
RECHERCHÉS
PAGE 6

 S&P TSX 11 435,49 +149,16 (+1,32%)	 S&P 500 1078,47 +10,34 (+0,97%)	 DOW JONES 10 144,19 +105,81 (+1,05%)	 PÉTROLE 75,28\$US +0,76\$US (+1,02%)	 DOLLAR 95,13¢US +1,06¢US
--	--	---	---	---

Un « pirate » chez Ogilvy Renault

Une enquête sans précédent au Québec

MARTIN VALLIÈRES

À son insu, l'un des plus gros cabinets d'avocats d'affaires à Montréal, Ogilvy Renault, avait un chef d'équipe en informatique qui se serait adonné à un véritable « piratage d'informations » à l'interne pour boursicoter.

Et ce boursicotage illicite avec les actions de plusieurs entreprises canadiennes, la plupart clientes d'Ogilvy Renault, lui aurait rapporté plus d'un demi-million de dollars depuis trois ans.

Bref, à lire l'ordonnance d'interdit boursier et de gel de comptes émise contre Dominic Côté, informaticien de 44 ans résidant à Varennes, l'Autorité des marchés financiers (AMF) aurait dépiqué l'un des plus gros cas de délit d'initié depuis des années au Québec. «L'enquête se poursuit afin de constituer toute la preuve, qui pourrait mener à des accusations au pénal contre Dominic Côté», confirmait-on à l'AMF, hier.

Pourtant, les allégations de délits d'initié à répétition qui sont décrites dans l'ordonnance émise par le tribunal

administratif en finances au Québec, le BDRVM, s'avèrent déjà particulièrement lourdes.

En fait, c'est la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario (CVMO) qui a mis la puce à l'oreille de l'AMF en juin 2009.

La CVMO avait pisté des transactions boursières de M. Côté avec des actions de six entreprises établies en Ontario. Ces transactions avaient la particularité de survenir durant les quelques jours précédant et suivant des annonces importantes des entreprises cotées.

L'AMF a pris le relais de la surveillance de Dominic Côté, ce qui lui a permis de déboucher plusieurs transactions suspectes impliquant cette fois les actions d'entreprises établies au Québec.

Elle a pu remonter la trace jusqu'en avril 2006. Et dans presque tous les cas, il s'agissait d'actions d'entreprises qui avaient embauché l'employeur de Dominic Côté, la firme Ogilvy Renault, comme principale conseillère juridique lors de transactions importantes.

➤ Voir **ENQUÊTE** en page 6

Avec l'appui moral du reste de l'Europe

La Grèce s'engage dans un régime sévère

ASSOCIATED PRESS ET AGENCE FRANCE-PRESSE

BRUXELLES — Les marchés financiers espéraient un plan de sauvetage assorti de mesures concrètes; ils devront se contenter d'un message de confiance politique: les 27 réunis hier en sommet à Bruxelles sur la question de la crise budgétaire grecque n'ont fait qu'apporter leur «plein soutien aux efforts du gouvernement grec et à son engagement à prendre toutes les mesures nécessaires» pour réduire de quatre points son déficit cette année.

Dans leur déclaration finale, les dirigeants de l'Union européenne (UE) précisent que tout sera fait pour s'assurer que les «objectifs ambitieux» de la Grèce, inscrits dans le programme de stabilité pour 2010 et les années suivantes, seront respectés.

Les 16 États membres de la zone euro «prendront, si nécessaire, des mesures résolues et coordonnées pour assurer la stabilité dans l'ensemble de la zone», concluent-ils, en faisant observer que «le gouvernement grec n'a demandé aucun soutien financier».

Reste que, faute de garanties financières, la déception dominait hier sur les marchés. Les investisseurs ne voyaient rien dans cette déclaration de solidarité de l'UE qui puisse les rassurer sur la capacité de la Grèce à faire face à ses prochaines échéances, d'autant moins qu'Athènes devra emprunter cette année 54 milliards d'euros pour couvrir son déficit budgétaire.

➤ Voir **GRÈCE** en page 4

 LIRE AUSSI LA REVUE BOURSIÈRE EN PAGE 8

Coût des Jeux à Vancouver 7 289 500 000 \$



Coût des Jeux par contribuable fédéral 138,78\$*

Coût des Jeux par contribuable de la Colombie-Britannique 1035,00\$*

Coût des Jeux par contribuable du Québec 2,69\$*

LE PRIX DES JEUX

Citius, altius, fortius. Plus loin, plus haut, plus fort. Et plus cher, faudrait-il ajouter pour moderniser la devise olympique. Le budget du comité organisateur des Jeux de Vancouver est de 1,7 milliard de dollars, mais la facture totale atteindra 7,3 milliards selon nos calculs. Les gouvernements et organismes publics paieront 77% de la facture. Le jeu en vaut-il la chandelle? Les économistes se posent des questions, mais il faudra quelques années avant de trancher le débat olympico-économique de Vancouver.

VINCENT BROUSSEAU-POULIOT

À quelques jours des Jeux de Vancouver, l'économiste québécois Thomas Lemieux se laisse gagner par la frénésie olympique de sa ville d'adoption. Peut-être parce qu'il a obtenu des billets pour le premier match de hockey de l'équipe masculine du Canada. La bande à Sidney Crosby et Martin Brodeur devrait pulvériser la pauvre équipe norvégienne. «Ça ne risque pas d'être le meilleur match du tournoi, mais c'est un match du Canada», dit-il.

En dépit de son enthousiasme olympique, le professeur d'économie à l'Université de la Colombie-Britannique doute que les Jeux olympiques de 2010 soient bénéfiques pour l'économie canadienne. Peut-être pour l'économie de Vancouver, couverte de milliards de dollars au cours des quatre dernières années en prévision des Jeux, mais pas pour celle de l'ensemble du pays hôte.

«Je suis un peu sceptique», dit Thomas Lemieux. Le jeu n'en vaut pas véritablement la chandelle. Les Jeux seront bénéfiques pour les résidents

de Vancouver car nous encaissons le chèque. Par contre, je ne suis pas sûr que le contribuable de Thunder Bay ou de Trois-Rivières en aura pour son argent...»

Plus de 4500 kilomètres à l'est de la ville hôte, l'économiste Philip Merrigan arrive aux mêmes conclusions. «Les Jeux ne sont pas une bonne affaire pour l'économie du pays hôte, mais c'en est une pour la ville-hôtesse qui profite de cette mine d'or», dit le professeur de l'UQAM spécialiste en économie du sport.

À première vue, le constat des deux économistes d'un bout à l'autre du pays peut sembler sévère. Après tout, le budget d'exploitation de 1,7 milliard de dollars du comité organisateur des Jeux provient à 95,5% de revenus privés – l'argent des commandites, des droits télé et de la vente de billets. Le gouvernement fédéral et celui de la Colombie-Britannique ont fourni 56 millions au comité organisateur. Les provinces ont ajouté 22 millions, dont 5 millions de la part du Québec.

➤ Voir **JEUX** en page 4

NOTRE DOSSIER EN PAGES 2 ET 3

*Coût par contribuable imposable.
Sources : Agence du revenu du Canada, Revenu Québec.

SEULEMENT

2\$
/MOIS

POUR LES ABONNÉS VERSION PAPIER

2 SEMAINES
D'ESSAI GRATUIT

OÙ QUE VOUS SOYEZ,
LA PRESSE SUR VOTRE ORDINATEUR
EN VERSION INTÉGRALE.

LAPRESSESURMONORDI.ca



LE PRIX DES JEUX

COMBIEN ÇA COÛTE AU COMITÉ ORGANISATEUR?



FLAMME



SOINS



ANTIDOPAGE



PRÉSENTATION



AFFICHES



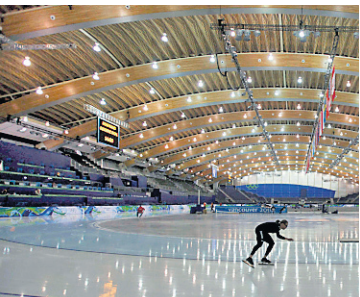
Relais de la flamme olympique
30 799 000 \$



Services médicaux
9 773 000 \$



Lutte antidopage
4 120 000 \$



Présentation des épreuves sportives
57 393 000 \$



Bannières et affiches des jeux
18 936 000 \$

LE CIO

UN MÉCÈNE À L'ÉPREUVE DE LA RÉCESSION

VINCENT Brousseau-Pouliot

La récession mondiale n'a pas empêché le Comité international olympique de remplir ses coffres, qui contiennent 466 millions US. Depuis l'arrivée du président Jacques Rogge à la tête du CIO en 2001, le fonds de réserve du CIO est passé de 105 à 466 millions US. Seulement l'an dernier, la valeur du fonds a augmenté de 44 millions, une hausse de 10 %. « Nous voulons avoir des réserves si les Jeux connaissent des difficultés financières ou s'ils ne peuvent être organisés pendant quatre ans », dit Jacques Rogge. Après avoir généré un profit de 27 millions en 2009, le CIO prévoit dégager un autre profit 12,5 millions cette année. Comment le CIO fait-il son argent ? En monnayant l'image de marque des Jeux olympiques auprès des commanditaires, des réseaux de télévision et des amateurs de sport par le biais de produits dérivés. Le CIO se finance en gardant 10 % des revenus de commandites internationales et 7 % des droits de télédiffusion des Jeux olympiques. Il redistribue le reste de l'argent aux comités organisateurs des Jeux, aux fédérations internationales et aux comités olympiques des pays participants aux Jeux. « C'est un système intéressant de redistribution de revenus », fait valoir l'avocat montréalais Richard Pound, l'un des deux membres canadiens du CIO. « Le système du CIO fonctionne bien car la vaste majorité de l'argent généré par les Jeux olympiques est retourné aux athlètes et au sport », dit Stephen Wenn, professeur d'éducation physique à

l'Université Laurier et auteur d'un livre sur le CIO, *Selling the Five Rings*. À Vancouver, le CIO a versé 447 millions au comité organisateur comme compensation pour les droits télé. Le CIO a aussi octroyé une enveloppe supplémentaire de 196,4 millions provenant des commanditaires internationaux, mais il s'est pris des redevances de 197,3 millions sur les revenus des commandites canadiennes. Bilan de la contribution du CIO : 446 millions, soit 25 % du budget du comité organisateur. En tenant compte de toutes les dépenses nécessaires à la présentation des Jeux de Vancouver, le CIO aura épongé 6 % de la facture olympique totale de 7,3 milliards, selon nos calculs. « Le CIO est dans une excellente position de négociations : toutes les villes se *garrochent* pour organiser les Jeux et promettent de construire des stades et d'améliorer les routes », dit Philip Merrigan, professeur d'économie à l'UQAM. Le CIO estime qu'il n'a pas à assumer les coûts des travaux d'infrastructures des villes hôtes. « Il n'y a aucune raison pour les spectateurs olympiques d'assurer ces coûts, dit Richard Pound, l'un des deux membres canadiens du CIO. Le CIO a toujours dit : si vous n'avez pas besoin des infrastructures après les Jeux, ne les organisez pas. » Le gouvernement de la Colombie-Britannique a confirmé son intention de financer les projets d'infrastructures même si Vancouver n'avait pas obtenu les Jeux. Une décision qui donne raison à la philosophie de financement du CIO. « Nous avons fait des investissements comme le métro et la route Vancouver-



PHOTO MARK RALSTON, AGENCE FRANCE-PRESSE

Depuis l'arrivée du président Jacques Rogge à la tête du CIO en 2001, le fonds de réserve du CIO est passé de 105 à 466 millions US. Seulement l'an dernier, la valeur du fonds a augmenté de 44 millions, une hausse de 10 %.

« Nous voulons avoir des réserves si les Jeux connaissent des difficultés financières ou s'ils ne peuvent être organisés pendant quatre ans. »
— Jacques Rogge

Whistler deux ans plus tôt à cause des Jeux, mais nous les aurions fait de toute façon », dit Mary McNeil, ministre d'État aux Jeux olympiques de la Colombie-Britannique.

À Vancouver, le CIO pourrait toutefois être plus généreux qu'à l'habitude. Récession oblige, le comité organisateur des Jeux de 2010 pourrait bien voir son profit anticipé de 50,1 millions se transformer en déficit. Le CIO pourrait alors lui accorder une aide spéciale. « Nous avons une entente avec le comité organisateur selon laquelle nous l'aiderons s'il y a une diminution de revenus, dit le président du CIO, Jacques Rogge. Nous verrons six semaines après les Jeux mais selon nos dernières discussions, le comité organisateur devrait rendre un budget équilibré. »

QUI PAIE POUR LES JEUX OLYMPIQUES?

DÉPENSES OLYMPIQUES	(EN MILLIONS \$CAN)	(EN %)
Comité international olympique	249,7	3,4
Commanditaires des Jeux	953,2	13,1
Vente de billets	260,4	3,6
Produits dérivés des Jeux	53,8	0,7
Gouvernement du Canada	2117,1	29,0
Gouvernement de la Colombie-Britannique	2175,7	29,8
Ville de Vancouver, municipalités voisines et autres organismes publics régionaux	1294,3	17,8
Gouvernement du Québec	10	0,1
Autres provinces canadiennes	17	0,2
Autres sources de revenus	158,3	2,2
TOTAL	7289,5	100,0

Notes : Les municipalités voisines de Vancouver sont Surrey et Whistler. Parmi les autres organismes publics régionaux on retrouve le Centre des congrès, le Vancouver Airport Authority, TransLink et InTransitBC. Les autres sources de revenus comprennent notamment les autres revenus du comité organisateur des Jeux et la société de mise en candidature de Vancouver 2010 (BidCorp).

Sources : Comité organisateur des Jeux olympiques de Vancouver, gouvernement du Canada, gouvernement du Québec, gouvernement de la Colombie-Britannique, Vancouver Sun

LE PRIX DES JEUX



Cafétéria des athlètes
9 973 000 \$



Opération des villages olympiques
25 832 000 \$



Cérémonie d'ouverture et de clôture
64 332 000 \$



Dénéigement
2 672 000 \$



Dépenses du bureau du PDG des Jeux
2 608 000 \$

Sources: Comité organisateur des Jeux olympiques de Vancouver.

LE COÛT DES JEUX OLYMPIQUES DE VANCOUVER

Budget du comité organisateur	1 755 000 000 \$
Construction des sites olympiques	580 000 000 \$
Sécurité	987 500 000 \$
Construction de la ligne de métro Canada Line (aéroport-centre-ville)	2 000 000 000 \$
Réaménagement de la route Vancouver-Whistler	600 000 000 \$
Rénovations et construction d'une nouvelle aile au Centre des congrès de Vancouver	883 200 000 \$
Dépenses du gouvernement du Canada pour la promotion des Jeux	99 500 000 \$
Dépenses du gouvernement du Canada pour la promotion des langues officielles	7 000 000 \$
Autres dépenses du gouvernement du Canada	92 000 000 \$
Autres dépenses du gouvernement de la Colombie-Britannique	189 500 000 \$
Autres dépenses de la Ville de Vancouver et des municipalités voisines	59 300 000 \$
Dépenses du gouvernement du Québec pour la Maison du Québec et la présentation de spectacles	5 000 000 \$
Candidature de Vancouver 2010	31 500 000 \$

TOTAL 7 289 500 000 \$

Sources: Comité organisateur des Jeux olympiques de Vancouver, gouvernement du Canada, gouvernement du Québec, gouvernement de la Colombie-Britannique, *Vancouver Sun*

BUDGET DU COMITÉ ORGANISATEUR DES JEUX

	(EN MILLIONS \$)	(EN %)
Comité international olympique	249,7	14,2
Commanditaires	953,2	54,3
Vente de billets	260,4	14,8
Produits dérivés	53,8	3,1
Autres revenus	237,9	13,6
TOTAL	1755	100,0

Notes: La somme versée par le Comité international olympique (CIO) comprend les redevances pour les droits de télédiffusion moins les dépenses d'opération du comité organisateur de Vancouver 2010 pour la télédiffusion des Jeux. Ce montant ne comprend pas les redevances sur les commandites internationales versées par le CIO. Cette somme est plutôt comprise dans le montant des commanditaires.
Source: Comité organisateur des Jeux olympiques de Vancouver.



PHOTO DARRYL DYCK, LA PRESSE CANADIENNE

« Nous avons fait des investissements comme le métro et la route Vancouver-Whistler deux ans plus tôt à cause des Jeux, mais nous les aurions faits de toute façon », dit Mary McNeil, ministre d'État aux Jeux olympiques de la Colombie-Britannique.

« Le CIO est dans une excellente position de négociations: toutes les villes se *garrochent* pour organiser les Jeux et promettent de construire des stades et d'améliorer les routes. »

LA RENAISSANCE DE TURIN

VINCENT Brousseau-Pouliot

Un métro. Des stationnements souterrains. Davantage d'artères piétonnières. Un centre des congrès digne d'une grande ville européenne. Une industrie touristique florissante. Quatre ans après l'extinction de la flamme olympique, le maire de Turin reste convaincu que les Jeux ont transformé à jamais l'économie de sa ville.

« Nous avons profité des Jeux pour moderniser la ville. Tout s'est fait en même temps: les Jeux, le métro, les stationnements souterrains et la piétonnisation des grands parcs. Ça a changé la perception que les Turinois avaient de leur ville », dit le maire Sergio Chiamparino en entrevue à *La Presse Affaires*, dans un excellent français.

Il faut dire qu'au moment où elle a obtenu les Jeux d'hiver de 2006, Turin cherchait déjà à s'éloigner de sa réputation de morne ville industrielle abritant le siège social du constructeur automobile Fiat. « Turin ne peut pas vivre sans l'industrie automobile, mais nous avons développé d'autres industries complémentaires avec les Jeux,

comme le tourisme », dit le maire Chiamparino.

Selon le maire, l'entrée de Turin dans la grande famille olympique a permis d'attirer 43 % davantage de touristes durant la période 2006-2009 comparativement aux quatre années précédant les Jeux.

Contrairement à Vancouver 2010 qui a dû se battre contre une crise du crédit et une récession, la manne olympique est arrivée juste au bon moment à Turin. C'est que le constructeur Fiat, plus grand employeur privé de la ville, a été obligé de réduire ses activités durant le cycle pré-olympique de Turin. « Les travaux olympiques ont permis d'amortir ce ralentissement, dit le maire Chiamparino. On parlait d'un métro à Turin depuis les années 70 et il a été réalisé en accéléré à cause des Jeux. »

Si belle soit-elle, la manne olympique n'a pas suffisamment profité aux entreprises turinoises, selon la professeure d'architecture Isabella Lami. « Les Jeux furent une occasion de donner du travail aux grandes entreprises de construction italiennes, mais pas aux PME de Turin qui n'avaient pas la taille pour profiter des contrats olympiques », dit

la professeure d'évaluation économique à la Faculté d'architecture de l'Université de Turin, en entrevue à *La Presse Affaires*.

Quatre ans après les Jeux, le maire Chiamparino doit continuer de surveiller certains dossiers olympiques. « Certaines entreprises se disputent encore en cour pour être payées sur leurs contrats

rentabiliser certains de leurs équipements olympiques. À titre d'exemple, on ne joue plus au hockey sur l'une des deux patinoires du tournoi olympique de Turin, qui accueille plutôt des sports intérieurs (ex: basket) et des foires commerciales. « Nous avons réussi à utiliser les grands espaces urbains construits en prévision des Jeux, mais ce fut

Le plus grand legs des Jeux olympiques de Turin? Le métro vient immédiatement à l'esprit. « C'est inimaginable d'être une grande ville européenne et de ne pas avoir eu de métro auparavant », admet Isabella Lami.

Au métro, la professeure d'architecture préfère un autre legs, moins tangible celui-là: la confiance en soi.



PHOTO JERRY LAMPEN, REUTERS

« Nous avons profité des Jeux pour moderniser la ville. Tout s'est fait en même temps: les Jeux, le métro, les stationnements souterrains et la piétonnisation des grands parcs. Ça a changé la perception que les Turinois avaient de leur ville. »

— Le maire de la ville, Sergio Chiamparino

olympiques, dit-il. Il y a aussi des problèmes avec les pistes de bobsleigh et le tremplin du saut à ski. Ils sont difficiles à rentabiliser car peu de gens pratiquent ces sports en Italie. Tous les autres sites de compétition fonctionnent bien. »

Les Turinois ont dû être imaginatifs afin de

plus compliqué pour les sites de compétition, dit la professeure Isabella Lami. On parle encore de détruire certains sites à cause de leurs coûts d'entretien. Franchement, on se demande quoi faire. Nous avons essayé de développer des sports d'hiver, mais en Italie, le soccer est roi. »

« Les Jeux ont créé une meilleure image de Turin, pour les gens de l'extérieur comme pour les Turinois, dit-elle. Les gens ici sont très réservés, très modestes et ils ont maintenant conscience qu'ils peuvent organiser des grands événements comme les Jeux olympiques. »

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI	
Ind. de confiance du Michigan (É.-U.)	fév. prél.: 74,4 janv.: 74,4
Ventes de véhicules automobiles neufs (Can.)	déc.: 2,0 % nov.: -6,0 %
Industrielle Alliance	BPA 4T: 71¢

MERCREDI 17 FÉVRIER	
Mises en chantier (É.-U.)	janv.: 4,5 % déc.: -4,0 %
Loblaw	BPA 4T: 49¢
Rogers	BPA 4T: 57¢
Westjet	BPA 4T: 4¢

Source: Bloomberg

LUNDI 15 FÉVRIER	
Marchés financiers fermés (Can. et É.-U.)	
CF Industries	BPA 4T: 1,17 \$US
Rogers	BPA 4T: 41¢US

JEUDI 18 FÉVRIER	
Ind. des prix à la cons. (Can.)	janv.: 0,3 % déc.: -0,3 %
Ind. des prix à la prod. (É.-U.)	janv.: 0,8 % déc.: 0,2 %
Dell	BPA 4T: 27¢US
Wal-Mart	BPA 4T: 1,12 \$US

MARDI 16 FÉVRIER	
CF Industries	BPA 4T: 1,23 \$US
Kraft	BPA 4T: 45¢US
Merck & Co	BPA 4T: 75¢US

VENDREDI 19 FÉVRIER	
Brookfield	BPA 4T: 10¢
JC Penney	BPA 4T: 82¢US
Telus	BPA 4t: 54¢

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

6						9	
	9			3	4	8	2
	7			5		1	
2		7	1			3	9
	4						
5			4			2	
	2	6			8		4
			2		1		
3						6	

Niveau de difficulté : DIFFICILE

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

5	6	9	7	2	8	1	3	4
1	8	7	9	3	4	5	6	2
3	4	2	6	5	1	9	7	8
6	7	4	2	8	9	3	1	5
9	2	1	5	6	3	8	4	7
8	3	5	1	4	7	6	2	9
4	1	6	8	7	5	2	9	3
2	5	3	4	9	6	7	8	1
7	9	8	3	1	2	4	5	6

Par Fabien Savary

1597

La Grèce s'engage dans un régime sévère

GRÈCE

suite de la page 1

En première ligne dans cette démarche européenne, la France et l'Allemagne – qui détiennent ensemble plus du tiers de la dette extérieure grecque – sont «main dans la main» dans le soutien qu'elles apportent à la Grèce, a affirmé le président français, Nicolas Sarkozy, en clôture de ce sommet imprromptu.

«Nous avons affirmé notre soutien à la Grèce, à la crédibilité que nous accordions aux engagements du gouvernement grec», qui a promis de «faire davantage», a souligné M. Sarkozy au cours d'une conférence de presse donnée avec la chancelière allemande, Angela Merkel.

«Notre rôle n'est pas de favoriser la spéculation», a souligné le président français, qui a refusé d'entrer dans le détail des mesures envisagées pour faire cesser les mouvements financiers autour d'un défaut de paiement de la Grèce.

«C'est une affaire sérieuse que nous avons traitée sérieusement ensemble, chacun dans son rôle, la Banque centrale européenne, le président stable (Herman Van Rompuy), le président de la Commission (José Manuel Barroso) et l'ensemble des États», a-t-il martelé. Selon lui, un double engagement a été pris hier: «Soutien et solidarité côté européen, rigueur et transparence côté grec.»

M^{me} Merkel a pour sa part reconnu que la «déclaration politique» adoptée par les 27 visait à rassurer les marchés financiers sur le fait que «la Grèce a fait le plus important» en s'engageant à réduire, sous surveillance internationale, son déficit public. «La contribution de la France et de l'Allemagne est importante, elle a un poids important sur les marchés financiers», a insisté la chancelière, ajoutant que les engagements pris par Athènes «peuvent contribuer à rétablir la confiance».

Présent dans toutes les discussions, le président de la Banque centrale européenne (BCE), Jean-Claude Trichet, a indiqué que son institution ferait preuve d'une «vigilance permanente» dans la surveillance des engagements pris par le gouvernement grec pour réduire sa dette publique. Il a ajouté que cet exercice de

«monitoring» se ferait en collaboration avec la Commission.

Virage abrupt

La crise grecque a contraint les pays de la zone euro à combler les lacunes des origines de leur union monétaire en créant un mécanisme de solidarité financière entre eux et en remettant sur le métier l'idée d'un gouvernement économique. «Les règles qui gouvernent l'Union monétaire aujourd'hui sont les mêmes que celles qui ont été négociées en 1990. Donc, après 20 ans, il faut changer un peu l'approche de tout cela», estime Antonio Missirotli, analyste de l'European Policy Center de Bruxelles.

Et le changement est spectaculaire. Lorsque le lancement de l'euro fut négocié, les Allemands et d'autres pays très attachés à la discipline budgétaire avaient refusé d'autoriser dans les traités des mécanismes d'entraide financière entre pays.

Berlin refusait à l'époque de devoir payer les fins de mois difficiles des États du sud de l'Europe, considérés comme trop laxistes et qualifiés avec mépris de «pays du Club Med». L'euro a été donc lancé en 1999 avec une règle d'airain: chacun est seul responsable de ses comptes.

Un paradoxe puisqu'un pays membre de l'Union européenne qui ne fait pas partie de la zone euro peut bénéficier de prêts européens en cas de difficultés financières – ce fut le cas de la Hongrie ou de la Lettonie récemment –, mais pas un État qui utilise la monnaie unique.

La crise budgétaire de la Grèce et les attaques spéculatives des marchés contre la zone euro ont changé la donne. Conscient des dangers de contagion, Berlin est désormais à la manœuvre pour sauver Athènes de la faillite. «L'attaque contre la Grèce est une attaque politique contre la zone euro, c'est clair. C'est une façon de chercher à tester sa capacité de se défendre», estime M. Missirotli.

Au moment de la conception de l'euro, nombre d'experts s'étaient étonnés qu'on prenne le risque de lancer une monnaie commune à plusieurs pays sans s'assurer qu'ils mènent la même politique. Seul le Pacte de stabilité européen fut mis en place pour surveiller les déficits.

Résultat net en hausse pour Rio Tinto

AFP ET BLOOMBERG

SYDNEY — Le géant minier anglo-australien Rio Tinto a annoncé hier un résultat net en hausse de 33 % en 2009, à 4,87 milliards US, grâce à des ventes record de fer et un redressement du prix des matières premières.

Rio a réduit sa dette sur l'année de 38,7 milliards à 18,9 milliards, réalisant 5,7 milliards de cession d'actifs.

Le groupe a annoncé un dividende de fin d'exercice de 45

cents par action, en baisse de 60 % par rapport à 2008.

Rio Tinto, qui a vendu l'an dernier son projet de potasse à Vale SA, est susceptible de faire un retour dans ce secteur, a fait savoir Tom Albanese, PDG de l'entreprise.

L'entreprise est à la recherche de ressources exploitables, a précisé M. Albanese à des reporters à Londres, où la troisième société minière au monde a son siège social.

La potasse est une source de

potassium, qui sert à la fabrication d'engrais.

En janvier de l'an dernier, Rio Tinto a vendu son projet de potasse Potasio Rio Colorado à Vale, premier producteur mondial de minerai de fer, au prix de 850 millions US. Depuis lors, Vale a étoffé sa filiale de potasse et BHP Billiton, première société minière au monde, a consenti le mois dernier à acheter l'entreprise canadienne Athabasca Potash pour environ 341 millions CAN.

Le prix des Jeux

JEUX

suite de la page 1

Le gouvernement Charest dépensera 5 millions de plus pour financer les spectacles d'artistes québécois et ériger la Maison du Québec au centre-ville de Vancouver. L'investissement du gouvernement Charest représente une somme de 2,69\$ par contribuable imposable québécois.

Des dépenses d'infrastructures onéreuses

Si Thomas Lemieux et Philip Merrigan sont sceptiques face aux retombées économiques des Jeux sur l'économie canadienne, c'est parce que les autres dépenses olympiques – nettement plus onéreuses – sont assumées presque exclusivement par les contribuables.

Le gouvernement fédéral et celui de la Colombie-Britannique ont payé seuls la construction des sites de compétition (580 millions), les mesures de sécurité (900 millions), la ligne de métro reliant l'aéroport au centre-ville (2 milliards), l'agrandissement du Centre des congrès de Vancouver (883 millions) et la réfection sur la route entre Vancouver et Whistler (600 millions). En incluant les projets d'infrastructures nécessaires à l'accueil des 250 000 visiteurs olympiques, la facture olympique se chiffre à 7,3 milliards de dollars.

Avec une facture de 2,175 milliards, le gouvernement de la Colombie-Britannique obtient la médaille d'or des bailleurs de fonds. Le gouvernement de Gordon Campbell prend en charge 30 % des dépenses olympiques. Chaque contribuable imposable de la province paiera 1035\$.

En deuxième position: le gouvernement fédéral, qui investira 2,117 milliards dans l'aventure olympique de Vancouver. La ministre olympique de la Colombie-Britannique trouve normal de relier 29,1 % de la

facture olympique aux contribuables du reste du pays. «Les contribuables de la Colombie-Britannique ont payé une partie de la facture des Jeux de Montréal. Ce sont les Jeux de tout le pays et les Canadiens de partout au pays sont excités», dit Mary McNeil, la ministre d'État des Jeux olympiques de la Colombie-Britannique, en entrevue à *La Presse Affaires*.

Selon l'économiste Claude Montmarquette, le gouvernement fédéral fait bien d'acquitter une partie aussi importante de la facture olympique. «C'est une sorte d'assurance pour les autres provinces, dit le professeur de l'Université de Montréal. Les Jeux peuvent avoir lieu tantôt en Colombie-Britannique, tantôt en Alberta, tantôt en Ontario, tantôt au Québec.»

La ministre Mary McNeil estime que l'aventure olympique aura des retombées économiques de 4 milliards en Colombie-Britannique. «La visibilité internationale est difficile à quantifier, dit l'économiste Claude Montmarquette. Ce qui me rassure, c'est qu'il y a une forte concurrence internationale pour organiser les Jeux. C'est signe que les autres villes voient aussi une valeur économique à organiser cet événement.»

Bien sûr, la concentration de touristes olympiques – qu'ils soient spectateurs, athlètes, journalistes ou l'un des 110 membres du CIO – donnera un second souffle à une économie qui sort de la récession. Mais la Colombie-Britannique fait un pari à long terme avec les Jeux. «Nous avons la chance de montrer notre province à 3 milliards de personnes, dit la ministre Mary McNeil. Nous voulons en profiter au plan touristique pendant 10 ou 15 ans.»

Les souvenirs olympiques de Ralph Klein

S'il n'en tient qu'à Ralph Klein, Vancouver profitera de retombées olympiques durant des décennies. Pourquoi l'ancien premier ministre albertain s'intéresse-t-il au débat

olympico-économique? Parce qu'il a été le maire olympique de Calgary en 1988. «Après les Jeux, je n'ai plus jamais eu besoin d'expliquer aux gens que je rencontrais à l'étranger où était située Calgary», dit-il.

Il faut dire que l'héritage des Jeux olympiques ne fait pas l'objet d'un grand débat à Calgary. Le Saddledome, construit pour les Jeux, sert toujours de domicile aux Flames. L'anneau de glace est devenu le repaire de l'équipe nationale de patinage longue piste. La piste de bobsleigh, de luge et de skeleton accueille des compétitions internationales chaque année. «Les Jeux ont été bons pour Calgary», dit Ralph Klein.

Il faut dire que le rêve olympique était moins coûteux – exactement trois fois moins – à l'époque de Ralph Klein. Le budget de 1,755 milliard du comité organisateur de Vancouver 2010 établira un nouveau record pour des Jeux d'hiver, 5 millions CAN devant le budget de Turin 2006.

Selon l'économiste Thomas Lemieux, c'est beaucoup d'argent pour des retombées économiques aussi incertaines. «Il y aura des bénéfices futurs pour le tourisme, mais Vancouver est déjà pas mal sur la carte au plan touristique, dit le professeur de l'UBC. Et qui sait si, deux ou trois ans plus tard, les touristes viendront véritablement à Vancouver à cause des Jeux olympiques?»

Peu importe l'ampleur des retombées économiques, les Jeux ont changé pour toujours les habitudes des résidents de Vancouver. «La nouvelle ligne de métro a changé ma vie, dit la ministre olympique Mary McNeil. Je l'utilise chaque jour pour aller au bureau. C'est fantastique, on m'a enlevé de la route.»

AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

AVIS D'APPEL D'OFFRES

Travaux de démolition et de reconstruction du bâtiment résidentiel du Consul Général NUMÉRO M1/2010

Le Consulat Général de la République d'Iraq à Montréal annonce un appel d'offres sous le numéro M2/2009 pour des travaux de démolition et de reconstruction du bâtiment résidentiel du consul général à Montréal. Les sociétés et les entreprises intéressées par cet avis peuvent retirer le cahier de charges, contre un montant de 250 \$ canadiens non remboursables, en contactant le Consulat (3019, Ch. Saint-Sulpice, Montréal, 514-931 8555). Les soumissions doivent parvenir au Consulat sous pli anonyme fermé et scellé portant clairement le nom et le numéro de l'appel d'offres, au plus tard le lundi 1 mars 2010 à 14h00. Le Consulat peut refuser tout dossier incomplet ou jugé non conforme aux conditions requises. Elle peut refuser tout dossier sans donner aucune justification. Le soumissionnaire gagnant prendra à sa charge les coûts liés à la publication. L'anglais sera la langue officielle du présent appel d'offres.



RESTAURANT ITALIEN

La Pizzella

Cuisine méridionale

Le restaurant PIZZELLA annonce sa réouverture le 13 février.

L'équipe sera heureuse d'accueillir sa fidèle clientèle.

Nous vous remercions de votre patience.

Rocco Di Liddo
Votre hôte

2080, rue Saint-Mathieu
Montréal (Québec) H3H 2J4

Tél.: 514 939-3030

Rocco et son personnel.

BONNE SAINT-VALENTIN!





AFFAIRES

700

710 OCCASIONS D'AFFAIRES

MACHINES DISTRIBUTRICES CAFÉ GOURMET. Petit investissement, grands profits. Revenus comptants. Tél. 1-888-600-3755

PLANS D'AFFAIRES, DEMANDES DE FINANCEMENT, PRÉSENTATIONS. Entrepreneurs /propriétaires de PME: Avez-vous besoin d'une présentation professionnelle efficace et convaincante? Avec plus de 30 ans d'expérience, je peux vous préparer le document qu'il vous faut. 514-979-1155 www.immofinancement.com



AVIS

800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

AVIS DE DISSOLUTION PRENEZ AVIS que la compagnie CFE MARKETING INC ayant son siège social à Montréal à l'intention de demander sa dissolution au registraire des entreprises de la Province de Québec. Montréal, le 11 février 2010

AVIS

La Presse se réserve le droit de refuser l'insertion de toute annonce contraire aux normes et traditions établies dans notre société.



AVIS

800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

AVIS D'INTENTION DE DISSOLUTION PRENEZ AVIS que la compagnie « 9091-9291 QUÉBEC INC. », ayant son siège au 934, Lionel-Boulet, Varennes (Québec) J3X 1P7, demandera au Registraire des entreprises du Québec la permission d'obtenir sa dissolution. Le 11 février 2010. Stein Monast, S.E.N.C.R.L., Avocats Procureurs de la compagnie

AVIS D'INTENTION DE DISSOLUTION PRENEZ AVIS que la société « 3952461 CANADA INC. », ayant son siège social au 1501, Parc Beauvoir, Sillery (Québec) G1T 2M5, demandera au Registraire des entreprises du Québec la permission d'obtenir sa dissolution. Le 11 février 2010 Stein Monast S.E.N.C.R.L. Avocats Procureurs de la société

PRENEZ AVIS que la compagnie 9120-6292 QUÉBEC INC., ayant son siège à Montréal, Québec a l'intention de demander sa dissolution au Registraire des entreprises et, à cet effet, produit la présente déclaration requise par les dispositions de l'article 37 de la Loi sur la publicité légale des entreprises individuelles, des sociétés et des personnes morales et conformément à l'article 28 de la Loi sur les compagnies. Montréal le 10 février 2010. Patty Shapiro

Pages Jaunes veut gérer les réputations

La fiducie donne les détails financiers de sa conversion

STÉPHANE PAQUET

Pour la première depuis 1991, les revenus de Pages Jaunes ont reculé l'an dernier. L'entreprise mise donc sur de nouvelles avenues pour assurer sa croissance et offrira aux entreprises un service de gestion des réputations. On est loin des gros annuaires téléphoniques!

L'arrivée de sites comme Facebook, Twitter et autres a permis aux citoyens de s'exprimer comme jamais. Parfois, la cible des commentaires est l'entreprise du coin et sa réputation peut en souffrir.

C'est en partant de ce principe que Groupe Pages Jaunes veut offrir à ses clients dès cette année un «service de gestion de la réputation».

«Pour une PME, il est très difficile de faire la gestion, de tenir compte de ce que les gens disent d'eux dans les différents endroits», explique Marc Tellier, en entretien à *La Presse Affaires*, après la publication des

résultats annuels de l'entreprise hier. «Il y a une occasion pour quelqu'un comme nous d'offrir ce service, plus tard cette année, un service où on va aider les entreprises à mettre le doigt sur ce que leurs clients disent d'elles pour qu'elles soient capables de réagir ou de répondre, d'avoir un feed-back ou de passer à l'action comme ils le jugent bon.»

Ce nouveau service n'est pas le seul sur lequel l'entreprise montréalaise mise pour assurer une hausse de 30% de ses revenus internet cette année. Elle veut également convaincre les PME de retenir ses services pour mieux se positionner sur les moteurs de recherche comme Google ou Yahoo!

Pages Jaunes vient d'achever la formation de ses 1100 représentants qui offrent deux services aux PME: l'optimisation et le marketing par moteurs de recherche (SEO et SEM, dans le jargon anglais).

En clair, cela signifie aider les entreprises à concevoir un

site internet que les moteurs de recherche sauront mieux repérer – donc, plus facile à trouver par les clients potentiels – que ce soit gratuitement ou par l'achat de publicité chez un géant comme Google.

«Les PME canadiennes veulent être plus visibles sur le net, a dit M. Tellier pendant la

à 1,65 milliard de dollars pour l'année, sont en baisse pour la première fois depuis la récession des années 90. Ceux provenant de l'internet comptent pour 17%, comparativement à 83% pour le papier.

Au quatrième trimestre, le bénéfice net a toutefois atteint 124,6 millions, en hausse par

ont changé de main. Les investisseurs attendaient aussi des détails sur la conversion de fiducie de revenu à société par actions. La distribution actuelle, qui est de 80 cents par année, sera ramenée à 65 cents de dividende quand la conversion sera terminée, en janvier 2011.

Au premier abord, on peut pleurer cette perte de 15 cents, mais il s'agit en fait d'une hausse si on tient compte des taux d'imposition différents qui s'appliquent aux fiducies et aux sociétés par actions. Ainsi, selon les calculs de Pages Jaunes, pour un contribuable ontarien avec un salaire supérieur, les 65 cents de dividende équivalent à 91 cents de revenus versés par une fiducie. Le chiffre serait semblable au Québec, mais Pages Jaunes n'était pas en mesure de le valider hier.

Au cours actuel, le rendement du dividende serait de 12%. Les détenteurs de parts se prononceraient sur la conversion le 6 mai.

«On va aider les entreprises à mettre le doigt sur ce que leurs clients disent d'elles pour qu'elles soient capables de réagir ou de répondre.»

téléconférence avec les analystes. Elles n'en ont peut-être pas l'expertise, mais nous, oui. Et nous serons ravis de les aider.»

Résultats, conversion et dividende

Ces nouvelles stratégies arrivent après une année difficile pour Pages Jaunes. Les revenus,

rapport aux 100,5 millions l'an dernier. Les revenus, eux, étaient moindres pour les trois derniers mois de l'année, à 405,7 millions, comparativement à 425,6 millions un an plus tôt.

Les investisseurs ont semblé apprécier, faisant monter le titre de plus de 4%, à 5,39\$. Près de 18 millions de parts

REPORTAGE PUBLICITAIRE

FORCES AVENIR

RECONNAÎTRE + PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT ÉTUDIANT

Lauréat de la semaine

dans la catégorie Élève persévérant

Programme au secondaire

Tous les vendredis, Forces AVENIR vous fait découvrir un des 24 lauréats de la semaine du programme au secondaire dans l'une des quatre catégories suivantes :

AVENIR Élève engagé
AVENIR Personnel engagé
AVENIR Projet engagé
AVENIR Élève persévérant

Stéphanie Poirier

Une étudiante engagée à mettre les bouchées double pour obtenir son diplôme malgré la maladie

«Car la vie est si fragile...», chantait Luc De Larochelière. Quand on a 16 ans et qu'on se passionne pour le théâtre, que l'on chante dans la chorale de l'école, que l'on milite dans le comité environnement et que l'on réussit très bien à l'école, on ne saisit probablement pas la portée de ces paroles. C'était le cas de Stéphanie Poirier, étudiante au Collège Mont-Royal, avant qu'elle n'apprenne, en décembre 2008, qu'elle était atteinte d'une forme très rare d'un cancer des os. Maintenant en rémission et de retour à l'école, elle profite de l'instant présent, poursuit ses engagements et persévère pour obtenir son diplôme en même temps que ses amis.



Après une rémission complète, Stéphanie se sent en forme et se considère très chanceuse. En fait, c'est en l'honneur des gens qui n'ont pas eu sa chance, qu'elle fait des efforts pour réussir et qu'elle continue toujours à s'engager.

en suivant le programme régulier de 5^e secondaire, à combiner certaines matières de 4^e secondaire. C'est un peu comme si elle faisait deux années en une.

«Pas question de réussir à moitié. Je veux réussir mon secondaire et le réussir avec des bonnes notes. J'aurais pu me contenter des notes de passage, mais ça ne me ressemble pas. Je suis même retournée dans ma classe enrichie. Je veux devenir infirmière et j'ai besoin de bien réussir pour ça et de ne me fermer aucune porte», explique-t-elle de manière très convaincue.

Malgré les nombreuses heures qu'elle doit consacrer à ses études, Stéphanie a même repris ses différents engagements là où elle les avait laissés. Chorale, radio étudiante, animation d'un spectacle de Noël à l'école et le fameux comité environnemental, avec lequel elle n'hésite pas à faire l'autopsie d'une poubelle devant des étudiants pour leur démontrer qu'ils peuvent faire mieux en matière de récupération. Il ne faut pas oublier le théâtre qu'elle a réintégré avec empressement cette année.

«Cela fait quatre ans que je m'implique dans le théâtre et c'est devenu une vraie passion. Je me sens bien lorsque je suis sur scène. Le plus drôle, c'est que l'an dernier, avant de savoir pour mon cancer, j'avais obtenu le rôle principal dans la pièce Le malade imaginaire, de Molière. J'y jouais justement le malade imaginaire. J'ai toujours trouvé ça curieux», rigole-t-elle à nouveau.

Récemment, Stéphanie a même fait la co-animation du gala annuel de la Fondation de Leucan, en compagnie de l'ex-athlète olympique, Nathalie Lambert. C'est sa façon de redonner ce qu'elle a reçu. «Aujourd'hui, je me sens vraiment en forme et je considère avoir été très chanceuse dans ma malchance. Je regarde les autres jeunes qui n'ont pas ma chance et c'est en leur honneur que je fais des efforts pour réussir à l'école et que je m'engage», affirme Stéphanie.

En bref

GAGNANTE D'UNE BOURSE DE 500 \$
Stéphanie Poirier

CATÉGORIE
AVENIR Élève persévérant

ÉCOLE
Collège Mont-Royal

ENGAGEMENT
Une étudiante engagée à mettre les bouchées double pour obtenir son diplôme malgré la maladie

LA PRESSE

Télé-Québec

L'ŒUVRE LÉGER

Pour la dignité humaine au Québec et dans le monde

Bell

Desjardins

THE J.W. McCONNELL FAMILY FOUNDATION

LA FONDATION DE LA FAMILLE J.W. McCONNELL

À travers une telle épreuve et à cet âge, il faut être doté d'une force de caractère assez exceptionnelle pour faire face aux traitements de chimiothérapie et de radiothérapie, sans compter les effets négatifs que cela apporte, et tout de même conserver le sourire. Rien d'étonnant en ce qui concerne Stéphanie, pourraient dire ses amies. Elle est toujours souriante. D'ailleurs, juste à l'entendre raconter son histoire, on perçoit la joie de vivre dans sa voix.

«Quand j'ai appris que j'avais un cancer, le plus dur à encaisser a été de savoir que j'allais devoir laisser l'école pendant plusieurs mois», rigole-t-elle. «Je suis une personne assez impliquée, qui aime beaucoup être entourée de gens et participer à des projets. Au bout d'un mois de traitement, tout cela me manquait beaucoup.»

Stéphanie ne faisait que commencer à aiguiser sa patience. En tout, les traitements ont duré plus de huit mois, lui faisant manquer la moitié de sa 4^e secondaire. «Je voyais le temps passé et je ne pouvais me résoudre à devoir rater mon année. On m'a dit de prendre mon temps, de me reposer, mais moi, ce

«Pas question de réussir à moitié. Je veux réussir mon secondaire et le réussir avec des bonnes notes. J'aurais pu me contenter des notes de passage, mais ça ne me ressemble pas.»

que je voulais, c'était de pouvoir revenir rapidement en santé, afin de graduer en même temps que toutes mes amies.»

Avec l'aide d'une tutrice qui l'a accompagnée durant ses traitements, Stéphanie est parvenue à se maintenir à flot. Elle appelait aussi régulièrement ses amis pour leur demander leurs notes de cours et leur poser des questions. Elle mettait toutes les chances de son côté pour ne pas prendre trop de retard.

Puis, les traitements ont porté fruits. Rémission complète avec des suivis au trois mois pour valider que la maladie ne revienne pas. Stéphanie a pu réintégrer son école au début de la présente année scolaire. Toutefois, son retard l'oblige, tout

Gregory Charles

animera le gala FORCES AVENIR au secondaire à Montréal le 11 juin 2010.

Partagez votre engagement!

Inscrivez-vous au www.forcesavenir.qc.ca

14 500\$ en bourses

Prix L'ŒUVRE LÉGER : stage international

LA PRESSE AFFAIRES

Recherche d'acheteurs pour la raffinerie de Montréal

Shell ouvre ses livres à un comité québécois

DENIS LESSARD

QUÉBEC — Bonne nouvelle pour ceux qui souhaitent le maintien des activités à la raffinerie de Montréal-Est que Shell compte fermer le 1^{er} juin: les dirigeants de la pétrolière acceptent d'ouvrir leurs livres au comité québécois qui cherche des acquéreurs.

La nouvelle est parvenue de Houston hier au président du comité, Michael Fortier, qui a relayé l'information aux autres membres, notamment au gouvernement du Québec, aux cabinets de Jean Charest et du ministre Clément Gignac, ainsi qu'à la Ville de Montréal, a appris *La Presse* de sources sûres.

La Presse a aussi appris que Shell souhaite se départir en même temps de tout son réseau de stations-service au Québec. M. Fortier, ancien ministre conservateur, s'est rendu à Houston il y a quelques jours, mais n'aurait obtenu de réponse formelle de la pétrolière qu'hier.

Le groupe de Fortier avance avec une prudence de sioux



PHOTO ROBERT SKINNER, ARCHIVES LA PRESSE

Trouver un acheteur pour la raffinerie de Montréal-Est sera passablement difficile, prévient-on. Toutes les raffineries sont en problème – la production de la dernière année a été réduite de 30 % par rapport à l'année précédente.

dans le dossier, craignant par-dessus tout de susciter des attentes trop élevées du côté des 500 syndiqués qui sont menacés de perdre leur emploi début juin.

L'accès aux données financières de Shell était

toutefois déterminant; le groupe n'aurait pu entreprendre son démarchage de façon crédible auprès d'acheteurs éventuels sans au moins pouvoir donner les paramètres financiers de ce qui était offert, explique-t-on.

La pétrolière avait déjà tenté de vendre ses installations de Montréal-Est, l'an dernier, sans succès. Une quinzaine d'acheteurs éventuels avaient été approchés sans qu'une seule offre soit faite. À l'intérieur du comité, on estime que

l'appui des gouvernements pourrait se matérialiser en prêts, et non en subventions. Le financement reste difficile à trouver et des acquéreurs pourraient être davantage intéressés s'ils n'ont qu'une partie de l'acquisition à financer, explique-t-on. Si Québec a pu prêter 75 millions pour permettre l'achat du Canadien par la famille Molson, il pourrait en faire tout autant pour sauver 500 emplois de qualité dans l'Est de Montréal, indique-t-on.

Trouver un acheteur pour la raffinerie sera passablement difficile, prévient-on. Toutes les raffineries sont en problème – la production de la dernière année a été réduite de 30 % par rapport à l'année précédente. Au surplus, Montréal est un marché à maturité pour ce secteur, sans grandes possibilités de développement.

La possibilité de moderniser l'usine pour produire d'autres sous-produits du pétrole a aussi été évaluée mais vite mise de côté. Il en coûterait plus de 700 millions pour une telle réfection.

DÉLIT D'INITIÉ

Inévitable, selon des avocats du milieu

HUGO FONTAINE

«Ça arrive.»

Les allégations de délit d'initié concernant un chef de l'informatique chez Ogilvy Renault n'ont suscité aucune surprise chez les avocats du droit des affaires contactés par *La Presse Affaires*. Impossible, selon eux, de réduire à néant les risques d'une telle infraction, malgré les règles et mécanismes en place.

«C'est très dommage, mais c'est malheureusement quelque chose qui peut arriver dans bon nombre de bureaux d'avocats, dit Michel Lebeuf, associé en financement corporatif chez Langlois Kronström Desjardins. Lui (l'employé soupçonné) s'est fait prendre, mais tous les jours, il se produit de tels délits.»

«Ce n'est pas un phénomène inusité», dit un autre

avocat montréalais joint par *La Presse Affaires*, qui a préféré qu'on ne l'identifie pas.

Il existe certes des règles de conduite mises de l'avant dans les cabinets, de même que des mécanismes de sécurité. Mais un troisième avocat a souligné les limites de cet encadrement.

«Il y a des mesures de confidentialité, des codes informatiques, une limitation du nombre de gens qui auront accès à l'information. Mais nous ne sommes jamais totalement à l'abri.» On ne peut empêcher quelqu'un de malhonnête d'utiliser une information sensible à son profit, ou de la refiler à un ami.

Aucun des trois avocats n'a jeté la pierre à Ogilvy Renault, qui a eu la bonne réaction de collaborer à l'enquête de l'Autorité des marchés financiers (AMF), note l'un d'eux.

«Je ne pense pas qu'ils ont fait quelque chose de mal», ajoute-t-il.

Reste que le cabinet devra limiter les dégâts, croit notre deuxième avocat. «Ils mettront en place des mesures très énergiques qui seront publiées auprès de la clientèle de fusions-acquisitions. Mais c'est clair qu'il y a un risque à la réputation.»

Vigie électronique

Les cabinets d'avocats, en dépit de toute leur bonne volonté, ne comptent pas sur un système de détection aussi solide que les institutions financières, dont plusieurs ont accès au compte de courtage de leurs employés.

Chez Valeurs mobilières Desjardins (VMD) comme dans d'autres institutions, il existe une obligation pour tous les employés de la firme

et des personnes habitant sous le même toit d'avoir leur compte de valeurs mobilières chez VMD. «Ça nous permet de faire une vigie électronique de toutes les transactions de nos employés et d'identifier des profits considérables dans certains comptes», explique Sylvain Perreault, chef de l'exploitation et de la conformité. Si VMD soupçonne un cas de délit d'initié, elle le déclare aux autorités compétentes, assure M. Perreault.

VMD possède même un système de détection des courriels. Des mots codes permettent de voir si des informations privilégiées sont échangées. «Nous sommes très bien équipés en matière de détection de délits, ce qui n'est pas nécessairement le cas dans une firme d'avocats», ajoute M. Perreault.

Les institutions financières (dont VMD, BMO et la Banque Nationale, à qui nous avons parlé hier) tentent aussi de réduire le risque en insistant, pendant la formation des employés, sur des principes fondamentaux assortis de sanctions dissuasives.

Les dirigeants doivent généralement obtenir une autorisation avant d'effectuer toute transaction boursière.

Du côté de la firme comptable Raymond Chabot Grant Thornton, «les règles d'indépendance prévoient que nous n'avons pas le droit de détenir des titres d'une entreprise dont la firme est le vérificateur», explique le directeur national des normes professionnelles, Gilles Henley. Les employés haut placés doivent déclarer tous les investissements, et la firme procède aussi à des vérifications de son côté.

PASSIBLE DE LOURDES AMENDES... ET D'UNE PEINE DE PRISON

S'il est accusé et condamné pour délits d'initié en Bourse, l'informaticien Dominic Côté, du cabinet d'avocats Ogilvy Renault, risque d'écoper de lourdes peines. L'amende peut atteindre quatre fois les profits illégaux, et un juge peut ajouter une peine de prison.

C'est la conséquence du renforcement important des peines pour crimes financiers et boursiers ces dernières années au Canada et au Québec. C'est aussi ce que suggèrent des cas récents de délits d'initié jugés au Canada, qui impliquaient du personnel de cabinets d'avocats qui conseillaient des entreprises cotées en bourse.

Le mois dernier, à Toronto, l'avocat Stan Grmovsek a écopé de trois ans et demi de prison pour une quarantaine de délits d'initié commis entre 1996 et 2006 avec un complice et ex-collègue d'école de droit. Ces délits d'initié, qui leur ont rapporté des millions de dollars, concernaient des actions d'entreprises canadiennes d'or ou de métaux qui étaient impliquées dans des fusions ou acquisitions, et sur lesquelles M. Grmovsek puisait des informations privilégiées dans les dossiers du cabinet où il travaillait.

Par ailleurs, en juin 2008, toujours à Toronto, une secrétaire juridique, Betty Leung, a écopé d'une amende de 103 000 \$ – le double de ses profits illicites – pour des délits d'initié commis entre 2005 et 2008. Cette femme de 53 ans échangeait des actions d'entreprises cotées en Bourse à partir d'informations privilégiées qu'elle glanait au cabinet d'avocats Bennett Jones, où elle travaillait.

– Martin Vallières

Une enquête sans précédent au Québec

ENQUÊTE

suite de la page 1

À ce jour, selon l'ordonnance du BDRVM, l'AMF a dénombré au moins 14 entreprises ayant été ciblées par les transactions illicites reprochées à M. Côté.

La plus récente en lice: la firme publicitaire Cossette, lors de son acquisition par le fonds américain Mill Road en novembre dernier. Selon l'AMF, Dominic Côté en a tiré un profit de 146 973 \$ en quelques jours à peine, en échangeant des actions de Cossette juste avant et juste après l'annonce de l'offre d'achat.

Parmi les autres transactions de M. Côté qui auraient été motivées par des informations «piratées» chez Ogilvy Renault, l'AMF en a retracé lors de l'annonce de négociations entre les Bourses de Montréal et de Toronto, en novembre 2007. Dominic Côté en aurait tiré 2543 \$ en quelques jours.

En mars et en avril 2008, il aurait encaissé plus de 20 000 \$ en quelques jours lors des annonces de transactions importantes par le télédiffuseur TVA et la firme de biotech Atrium Innovations.

Et quelques mois plus tôt, en novembre 2007, Dominic Côté aurait profité d'informations glanées chez Ogilvy Renault pour encaisser 24 477 \$ avec des transactions rapprochées d'actions de l'éditeur de sites internet

Nurun, lors de l'offre d'achat par Quebecor Media.

Selon l'AMF, Dominic Côté effectuait ses transactions surtout à partir de comptes chez Capitaux Scotia et RBC Placements en direct, qui ont été gelés par l'ordonnance réglementaire.

Des comptes bancaires détenus avec sa conjointe Nancy Turmel, chez TD Canada Trust et à la Banque Royale, ont aussi été bloqués.

Selon l'AMF, Dominic Côté effectuait ses transactions boursières par liens internet, et la plupart des bureaux mêmes de son employeur.

Révision interne

À ce sujet, l'un des dirigeants d'Ogilvy Renault à Montréal, Marc Lacourcière, a confirmé qu'une «révision interne est en cours depuis la visite de l'AMF» en fin de journée mardi. C'était la veille de l'annonce publique de l'ordonnance contre M. Côté.

«Nous avons des règles et des procédures strictes quant à l'accès aux dossiers de nos clients. Mais là, nous avons été trompés par un employé qui, comme gestionnaire en informatique, avait nécessairement accès à tout notre système», a expliqué Marc Lacourcière.

En parallèle de l'enquête interne, Ogilvy Renault doit s'efforcer de rassurer tous ses clients d'affaires qui auraient pu être affectés

LES DÉLITS D'INITIÉ JUGÉS RÉCEMMENT AU QUÉBEC

> Juin 2008

Benoît Laliberté est condamné à 900 000 \$ d'amende pour de multiples délits d'initié avec les actions de la PME technologique Jitec en 2000 et 2001, alors qu'il en était président et principal actionnaire.

> Octobre 2007

Louis-Philippe Séguin, un ex-courtier en valeurs mobilières, est condamné à 35 000 \$ d'amende pour des délits d'initié commis en 2003 avec les actions de l'entreprise de sécurité Garda World, dont il avait été membre du conseil d'administration.

> Mars 2007

Claude Vézeau, alors président de la PME biopharmaceutique Innodia, plaide coupable et obtient 5000 \$ d'amende pour des délits d'initié commis en 2003 avec des actions de ConjuChem, dont il était membre du conseil d'administration.

Source: archives *La Presse*

par les allégations de délits d'initié contre son employé.

«Au moins, ce n'est pas l'un de nos professionnels (avocats) qui est visé par cet affaire. Dans un tel cas, ça aurait été bien pire à gérer comme situation», a admis M. Lacourcière.

CARRIÈRES
EMPLOIS

CE SAMEDI

PLACE AUX
JEUNES EN RÉGION,
20 ANS PLUS TARD

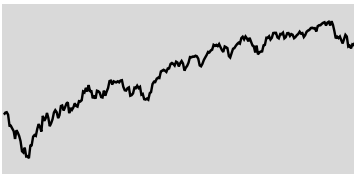
Tous les samedis dans **LA PRESSE**

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



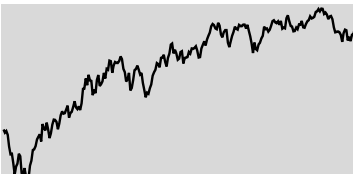
FERMETURE 1 078,47
VAR. 1J 0,97 % | 1 AN +29,35 %
52 SEM. HAUT 1 150,45 BAS 666,79

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1 J	(pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	66 128,94	1 077,52	1,66	
CAC 40 (France)	3 616,75	-18,86	-0,52	
DAX (Allemagne)	5 503,93	-32,44	-0,59	
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 424,54	8,57	0,35	
FTSE 100 (Angleterre)	5 161,48	29,49	0,57	
Hang Seng (Hong Kong)	20 290,69	368,47	1,85	
Mexico Bolsa (Mexique)	30 845,63	99,58	0,32	
FTSE MIB (Italie)	21 076,45	-165,18	-0,78	
NIKKEI 225 (Japon)	9 963,99	31,09	0,31	
S&P/ASX 200 (Australie)	4 554,30	40,90	0,91	
Shanghai (Chine)	2 985,50	3,00	0,10	
Swiss Market (Suisse)	6 403,42	69,43	1,10	

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 11 435,49
VAR. 1J 1,32 % | 1 AN +30,87 %
52 SEM. HAUT 12 070,20 BAS 7 479,96

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
YELLOW PAGES (YLO.U)	17 841 885	5,39	4,05
MANULIFE FINAN (MFC)	13 054 467	19,16	-1,74
ISHARES CDN S& (XIU)	7 142 679	16,85	1,26
SUNCOR ENERGY (SU)	6 079 943	31,21	-0,13
MERCATOR MINERA (ML)	5 510 785	2,50	0,40
BANKERS PETRO. (BNK)	5 363 070	6,03	5,42
TECK RES./B (TCK.B)	5 187 386	37,70	6,08
BOMBARDIER/B (BBD.B)	4 918 270	5,58	2,95
HORIZONS BETAP (HND)	4 907 768	5,01	-2,91
YAMANA GOLD (YRI)	4 850 971	11,29	1,71
HORIZONS BETA/ (HNU)	4 440 439	10,63	2,90
TALISMAN ENERG (TLM)	4 053 936	18,15	1,97
HORIZONS BETAP (HOU)	3 821 516	8,08	1,51
SEMAFO (SMF)	3 733 473	4,46	5,16
SHAW COMM./B (SJR.B)	3 625 342	19,80	-0,30
LUNDIN MINING (LUN)	3 484 692	4,40	5,77

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
BENNETT ENVIR. (BEV)	389 280	2,14	16,94
AUGUSTA RES. (AZC)	528 206	2,66	15,65
SPARTAN EXPL. (SPE)	1 050 365	3,17	14,03
US GOLD CAN. (LUXE)	9 945	2,63	13,85
DELPHI ENERGY (DEE)	2 618 701	2,35	12,98

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (\$)
FAIRFAX FINANC (FFH)	15 361	378,56	5,81
POTASH CORP OF (POT)	1 345 471	117,07	4,69
FIRST QUANTUM (FM)	402 784	77,50	3,30
AGNICO-EAGLE (AEM)	816 031	61,07	2,27
TECK RES./B (TCK.B)	5 187 386	37,70	2,16

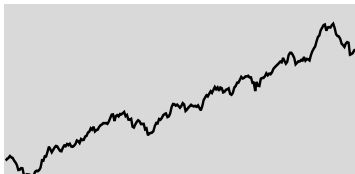
TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
SIERRA WIRELESS (SW)	1 118 906	9,92	-20,45
STORM EXPLOR. (SEO)	192 953	10,65	-10,58
TRANSITION THE (TTH)	10 302	2,47	-8,86
IPL INC/A. (IPL.A)	51 922	4,50	-7,03
HORIZONS BETA (HMD)	66 048	12,06	-6,80

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (\$)
CANADIAN TIR (CTC.A)	634 342	51,85	-3,31
CANADIAN TIRE (CTC)	1 503	63,30	-2,69
SIERRA WIRELESS (SW)	1 118 906	9,92	-2,55
STORM EXPLOR. (SEO)	192 953	10,65	-1,26
MOLSON COORS (TPX.A)	4 125	41,38	-1,14

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 1 492,67
VAR. 1J 1,08 % | 1 AN +63,80 %
52 SEM. HAUT 1 628,72 BAS 809,03

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
RESULT ENERGY (RTE)	6 528 410	0,38	-1,32
GLEICHEN RES. (GRL)	5 819 550	0,98	1,03
FALCON OIL & GA (FO)	5 443 335	0,21	13,89
VICTORIA GOLD (VIT)	5 278 365	0,99	-4,81
PETROAMERICA (PTA)	4 135 201	0,48	10,47
ROMARCO MINERALS (R)	4 095 272	1,56	4,70
ATIKWA RES. (ATK)	4 063 118	0,18	16,67
APPLETON EXP. (AEX)	3 497 679	0,19	5,56
IBC ADVANCED AL (IB)	2 997 324	0,22	18,92
FIRST GOLD (EFG)	2 677 615	0,45	20,27

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapresseaffaires.com

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (\$)	(%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
MATÉRIAUX	2 985,71	pts	3,43		-1,15			
▲ Teck Cominco (TCK.B)	37,70	2,16	6,08	51 412	2,39	42,78	3,35	0,00
▲ Semafo (SMF)	4,46	0,22	5,19	36 191	0,68	5,14	1,47	0,00
▲ Potash (POT)	117,07	4,69	4,17	13 161	2,34	135,00	83,10	0,40
▲ Osisko (OSK)	8,75	0,30	3,55	14 614	3,43	9,24	4,22	0,00
▲ Goldcorp (G)	39,41	1,22	3,19	29 514	-4,69	48,37	32,39	0,18
▲ Barrick (ABX)	38,94	1,04	2,74	33 011	-6,08	50,53	32,69	0,40
▲ Tembec (TMB)	1,24	0,02	1,64	331	-3,12	1,39	0,50	0,00
Canam (CAM)	7,40	0,06	0,82	142	3,79	7,93	4,54	0,16
▼ Cascades (CAS)	8,31	-0,11	-1,31	2 323	-7,05	9,80	1,70	0,16
▼ Domtar (UFX)	52,76	-0,72	-1,35	34	-10,50	61,88	8,04	0,00
TECHNOLOGIES	268,37	pts	1,68		3,01			
▲ Research in Motion (RIM)	72,89	1,39	1,94	14 608	2,62	95,00	45,56	0,00
▲ CGI (GIB.A)	14,67	0,18	1,24	8 121	3,02	15,21	8,64	0,00
Open Text (OTC)	48,47	0,13	0,27	1 180	13,49	50,36	35,00	0,00
Exfo (EXF)	5,88	-0,05	-0,84	171	45,91	6,26	3,09	0,00
TÉLÉCOMS	730,32	pts	1,30		0,62			
▲ Rogers (RCI.B)	34,38	0,64	1,90	16 355	5,17	35,66	25,40	1,16
▲ BCE (BCE)	29,17	0,39	1,36	22 027	0,59	29,23	22,94	1,74
▲ Telus (T)	33,80	0,40	1,20	10 410	-0,91	36,50	29,12	1,90
ÉNERGIE	2 687,96	pts	1,28		-5,84			
▲ Cameco (CCO)	29,43	0,76	2,65	9 544	-13,26	35,00	16,01	0,24
▲ Pengrowth Energy (PGF.U)	10,98	0,28	2,62	4 784	8,18	11,39	5,84	0,84
▲ Arc Energy (AET.U)	21,49	0,52	2,48	11 436	7,77	22,10	11,41	1,20
▲ Penn West Energy (PWT.U)	19,10	0,46	2,47	10 068	2,96	19,49	8,82	1,80
▲ Canadian Oil Sands (COS.U)	29,25	0,63	2,20	12 415	-2,21	34,89	17,91	1,40
▲ Imperial Oil (IMO)	39,15	0,83	2,17	4 441	-3,71	49,11	35,95	0,40
▲ Can Natural Res. (CNQ)	70,50	1,40	2,03	15 530	-7,24	79,00	35,85	0,42
▲ Talisman Energy (TLM)	18,15	0,35	1,97	40 539	-7,82	20,86	9,92	0,23
▲ EnCana (ECA)	33,07	0,60	1,85	21 251	-3,05	36,65	23,70	0,81
Nexen (NXY)	23,13	0,16	0,70	18 426	-8,29	28,54	14,86	0,20
Enerplus Res. (ERF.U)	22,82	0,09	0,40	2 596	-3,74	27,70	16,75	2,16
Crescent Point En. (CPG)	38,19	0,15	0,39	11 460	-5,29	39,97	20,49	2,76
Husky Energy (HSE)	26,58	0,01	0,04	18 527	-11,64	36,09	24,78	1,20
Enbridge (ENB)	46,35	-0,02	-0,04	11 568	-4,69	49,00	35,20	1,70
Suncor Energy (SU)	31,21	-0,04	-0,13	59 317	-16,12	40,79	21,15	0,40
Transcanada (TRP)	34,00	-0,13	-0,38	23 059	-6,05	36,49	28,86	1,52
INDUSTRIELLES	1 103,15	pts	0,57		-2,72			
▲ ACE Aviation (ACE.A)	6,57	0,37	5,97	54	11,36	8,25	4,22	0,00
▲ Transcontinental (TCL.A)	12,69	0,41	3,34	2 904	-1,78	14,16	5,42	0,32
▲ Bombardier (BBD.B)	5,58	0,16	2,95	47 773	16,26	5,64	2,22	0,10
▲ CAE (CAE)	8,84	0,22	2,55	3 911	0,80	9,48	6,05	0,12
▲ Quinc. Richelieu (RCH)	23,35	0,47	2,05	51	3,78	23,49	13,86	0,36
▲ Stella-Jones (SJ)	25,55	0,44	1,75	41	-0,78	26,80	12,50	0,36
▲ Canadien Pacifique (CP)	51,60	0,56	1,10	4 771	-9,14	58,17	32,36	0,99
Garda (GW)	9,60	0,06	0,63	405	-1,16	11,80	1,11	0,00
Transat (TRZ.B)	21,49	0,09	0,42	230	1,85	24,90	6,51	0,00
Canadien National (CNR)	54,00	0,12	0,22	14 216	-5,82	59,14	37,85	1,08
SNC-Lavalin (SNC)	50,40	-0,07	-0,14	1 886	-6,65	54,89	26,35	0,60
Transforce (TF)	8,24	-0,06	-0,72	479	-1,90	8,89	2,78	0,40
Laperr. & Verreault (GLV.A)	9,01	-0,09	-0,99	350	0,33	9,88	5,26	0,00
▼ Genivar (GNV.U)	26,26	-0,34	-1,28	356	-2,92	27,74	19,18	1,50
▼ Velan (VLN)	15,10	-0,25	-1,63	0	-0,98	16,00	10,20	0,32
FINANCE	1 530,96	pts	0,57		-2,39			
▲ Banque CIBC (CM)	64,81	1,17	1,84	8 560	-4,90	71,48	36,51	3,48
▲ IGM Financial (IGM)	41,90	0,57	1,38	2 527	-1,20	45,43	24,20	2,05
▲ Banque TD (TD)	65,31	0,88	1,37	21 022	-0,99	70,00	32,37	2,44
▲ Banque Scotia (BNS)	47,10	0,61	1,31	15 105	-4,31	49,93	23,99	1,96
▲ Banque de Montréal (BMO)	53,49	0,61	1,15	12 769	-4,23	56,24	24,05	2,80
▲ Intact Financial (IFC)	38,83	0,43	1,12	1 609	4,52	39,04	26,17	1,28
▲ Great-West (GWO)	26,77	0,27	1,02	3 824	-0,41	27,46	11,21	1,23
Brookfield Asset (BAM.A)	22,82	0,22	0,97	9 265	-2,44	25,95	14,48	0,53
Financière Power (PWF)	30,54	0,25	0,83	2 349	-1,74	31,99	14,66	1,40
Banque Nationale (NA)	57,84	0,40	0,70	3 906	-3,98	64,70	30,40	2,48
Banque Royale (RY)	55,11	0,36	0,66	20 642	-0,29	58,66	25,52	2,00
Ind. Alliance (IAG)	32,16	0,16	0,50	570	-1,12	33,73	13,75	0,98
Power Corporation (POW)	28,33	0,14	0,50	5 513	-3,01	31,08	14,70	1,16
Banque Laurentienne (LB)	40,27	0,12	0,30	348	-5,80	44,00	23,90	1,44
▼ Riocan Reit (REI.U)	17,79	-0,24	-1,33	10 442	-10,38	20,07	11,23	1,38
▼ Financière Manuvie (MFC)	19,16	-0,34	-1,74	128 821	-0,88	26,50	9,02	0,52
▼ Sun Life (SLF)	30,40	-0,96	-3,06	27 016	0,50	38,50	14,97	1,44
SERVICES PUBLICS	1 646,70	pts	0,18		-3,23			
▲ Gaz Métro (GZM.U)	16,24	0,30	1,88	536	-0,98	17,17	12,69	1,24
▲ TransAlta (TA)	23,11	0,37	1,63	8 471	-1,58	23,98	17,96	1,16
Boralex (BLX)	9,94	-0,01	-0,10	199	2,47	10,98	5,00	0,00
Innervex (IEF.U)	11,88	-0,04	-0,34	920	15,12	12,00	8,60	0,00
Canadian Utilities (CU)	41,97	-0,19	-0,45	9 868	-4,07	45,20	34,05	1,51
Fortis (FTS)	26,54	-0,21	-0,79	5 863	-7,46	29,24	21,52	1,12

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

DENRÉES

	FERMETURE	VARIATION (%) 1 JOUR	1 AN
Blé (\$US/boisseau)	4,94	-0,65	-9,16
Cacao (\$US/livre)	1,40	2,56	13,82
Café (\$US/livre)	1,32	0,00	14,16
Mais (\$US/boisseau)	3,63	0,41	-1,42
Soya (\$US/boisseau)	9,43	0,59	-3,58
Sucre (\$US/livre)	0,28	3,34	108,72

ÉNERGIE

	FERMETURE	VARIATION (%) 1 JOUR	1 AN
Essence (\$US/gallon)	1,93	0,23	52,27
Gaz naturel (\$US/gigagoule)	5,40	1,95	19,04
Mazout (\$US/gallon)	1,96	0,72	48,96

MÉTALX

	FERMETURE	VARIATION (%) 1 J	1 AN
Aluminium (\$US/livre)	0,91	-0,49	47,71
Argent (\$US/once)	15,67	2,39	15,87
Cuivre (\$US/livre)	3,03	0,94	97,59
Étain (\$US/livre)	7,26	0,28	43,50
Nickel (\$US/livre)	8,14	0,53	70,09
Palladium (\$US/once)	422,00	2,09	95,55
Platine (\$US/once)	1 526,00	0,87	41,20
Plomb (\$US/livre)	0,94	-0,70	80,35
Zinc (\$US/livre)	0,98	0,35	91,81

Source : New York Mercantile Exchange (NYMEX)

LES OBLIGATIONS

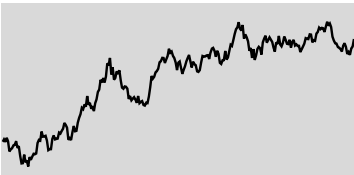
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
LE GOUVERNEMENT DU CANADA				
Canada	9,50	01-06-10	102,69	0,15 -0,10
Canada	9,00	01-03-11	108,40	0,83 -0,11
Canada	6,00	01-06-11	106,57	0,85 -0,08
Canada	10,25	15-03-14	130,55	2,33 -0,12
Canada	9,75	01-06-21	155,99	3,65 -0,34
Canada	8,00	01-06-23	142,70	3,86 -0,30
Canada	8,00	01-06-27	148,75	4,05 -0,29
Canada	5,75	01-06-29	122,09	4,08 -0,27
LES PROVINCES				
Hydro Québec	11,00	15-08-20	156,13	4,29 -0,15
Manitoba	7,75	22-12-25	133,76	4,70 0,01
New Brunswick	6,00	27-12-17	115,07	3,76 -0,10
Newfoundland	6,15	17-04-28	115,75	4,83 0,01
Nova Scotia	6,60	01-06-27	120,63	4,82 0,01
Ontario	6,25	25-08-28	117,03	4,84 0,01
Ontario Hydro	7,45	31-03-13	115,94	2,13 0,02
Ontario Hydro	8,50	26-05-25	140,75	4,72 0,01
Ontario Hydro	8,25	22-06-26	139,37	4,75 0,01
P E I	8,50	27-10-15	126,98	3,26 -0,10
Québec	6,00	01-10-29	114,39	4,85 0,01
LES CORPORATIONS				
Bell Canada	7,00	24-09-27	107,26	6,31 -0,16
Bombardier	7,35	22-12-26	95,50	7,83 0,00
Cons Gas	6,10	19-05-28	108,26	5,38 -0,21
Gtaa	6,45	03-12-27	109,33	5,61 -0,17
Investors Gr	6,65	13-12-27	105,94	6,09 -0,17
Wtcoast Éne	6,75	15-12-27	110,48	5,79 -0,18

TAUX D'INTÉRÊT

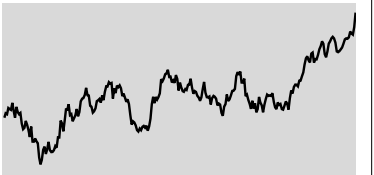
	FERMETURE	RENDEMENT SEM.	ANNÉE
CANADA			
Taux d'escompte	0,50	0,00	-0,75
Taux préférentiel	2,25	0,00	-0,75
Fonds à un jour	0,25	0,00	-0,75
Bons du Trésor (3 mois)	0,17	0,00	-0,55
Obligations (2 ans)	1,37	0,09	0,20
Obligations (10 ans)	3,47	0,10	0,52
ÉTATS-UNIS			
Taux d'escompte	0,50	0,00	0,00
Taux préférentiel	3,25	0,00	0,00
Fed funds	0,25	0,00	0,00
Bons du trésor (3 mois)	0,09	0,01	-0,21
Obligations (2 ans)	0,87	0,06	-0,05
Obligations (10 ans)	3,72	0,11	0,96
OR			
New York	1 094,20 \$US		
Variation	1 JOUR	+18,40 \$US	
Variation	1 SEM.	+2,99 \$US	
Variation	1 AN	+15,94 \$US	

DOLLAR CANADIEN

EN CENTS US > 12 mois



EN EURO > 12 mois



95,13 ¢US

VARIATION +1,06 ¢

0,6953 €

VARIATION +0,0099 €

SOMME REQUISE POUR ACHETER

Un dollar US 105,12 ¢

SOMME REQUISE POUR ACHETER

Un euro 1,4382 \$

LES DEVISES DANS LE MONDE

Afrique du Sud	1 \$ vaut 7,28 rands	Japon	1 \$ vaut 85,46 yens
Australie	1 \$ vaut 1,07 dollar	Liban	1 \$ vaut 1 501,71 livres
Brésil	1 \$ vaut 1,76 real	Mexique	1 \$ vaut 12,32 pesos
Chine	1 \$ vaut 6,51 renminbis	Norvège	1 \$ vaut 5,61 couronnes
Grande-Bretagne	1 \$ vaut 0,61 livre	Nouvelle-Zélande	1 \$ vaut 1,36 dollar
Hong-Kong	1 \$ vaut 7,40 dollars	Russie	1 \$ vaut 28,70 roubles
Inde	1 \$ vaut 44,25 roupies	Suède	1 \$ vaut 6,89 couronnes
Israël	1 \$ vaut 3,55 n.shekels	Suisse	1 \$ vaut 1,02 franc

Soupir de soulagement

LA PRESSE CANADIENNE ET AGENCE FRANCE-PRESSE

La Bourse de Toronto et la Bourse de New York ont fini en nette hausse hier, les investisseurs ayant poussé un soupir de soulagement après que l'Union européenne eut indiqué qu'elle était prête à aider la Grèce à gérer son énorme problème de dette.

L'indice composé S&P/TSX a avancé de 149,16 points pour terminer la journée à 11 435,49 points, tandis que le dollar canadien a gagné 1,06 cent US, à 95,13 cents US.

Le président de l'Union européenne, Herman Van Rompuy, a indiqué, à la suite d'une rencontre entre les leaders du groupe, que les pays qui utilisaient l'euro étaient prêts à prendre des «mesures coordonnées», si cela était nécessaire, pour aider la Grèce à éviter une défaillance.

La crise financière grecque a miné la confiance envers la devise partagée de l'Europe, l'euro. À Toronto, le secteur

des métaux de base a été le principal gagnant hier. Le secteur de l'énergie a aussi profité de la hausse du cours du pétrole brut, qui a pris 76 cents US, à 75,28\$US le baril, à la Bourse des matières premières de New York.

Sur Wall Street, le Dow Jones a gagné 1,05 % et le NASDAQ 1,38 %.

Selon des chiffres définitifs de clôture, le Dow Jones Industrial Average a pris 105,81 points, à 10 144,19 points, et le NASDAQ, à dominante technologique, 29,54 points, à 2177,41 points.

L'indice élargi Standard & Poor's 500 a de son côté progressé de 0,97 % (10,34 points), à 1078,47 points.

Les investisseurs ont réagi positivement aux annonces en provenance des pays de l'Union européenne, réunis en sommet à Bruxelles, qui ont assuré la Grèce de leur solidarité pour empêcher tout risque de faillite liée au surendettement, a expliqué Todd Leone, de la société de Bourse Cowen.

En baisse à l'ouverture, le marché s'est rattrapé au fur et à mesure des annonces en provenance de Bruxelles.

Les Européens se sont mis d'accord sur les instruments à utiliser pour aider financièrement la Grèce en cas de besoin, même s'ils doivent encore «affiner» les détails, selon le chef de file des ministres des Finances de la zone euro, Jean-Claude Juncker.

«L'une des plus grandes craintes aux États-Unis est d'avoir une croissance sans emploi», a rappelé Owen Fitzpatrick, de Deutsche Bank.

Gregori Volokhine, de Meeschaert New York, se montrait toutefois prudent, soulignant les allers-retours effectués par le marché au rythme de l'évolution de la question des dettes souveraines.

Cette question est «un thème négatif, alors que, par exemple aujourd'hui, les chiffres de l'emploi étaient plutôt encourageants», a-t-il noté.

La chute des nouvelles inscriptions au chômage aux États-Unis à 440 000 la semaine dernière, leur plus bas niveau depuis août 2008, a été le deuxième élément porteur pour la séance.

«L'une des plus grandes craintes aux États-Unis est d'avoir une croissance sans emploi», a toutefois rappelé Owen Fitzpatrick, de Deutsche Bank,

que le nombre de chômeurs restait important.

Côté valeurs, le secteur de l'énergie s'est montré vigoureux après l'annonce d'une importante fusion.

Le titre du groupe énergétique Allegheny Energy s'est envolé de 12,04 %, à 23,55 \$US, après l'annonce de son rachat par son concurrent FirstEnergy (-4,51 %, à 39,59 \$US), qui donnera

naissance à l'un des premiers groupes du secteur aux États-Unis, dans une opération évaluée à 8,5 milliards US.

Au sein du Dow Jones, le producteur d'aluminium Alcoa a grimpé de 3,19 %, à 13,58 \$US.

La plus forte hausse de l'indice vedette a été signée par le fabricant d'engins de chantier Caterpillar (+5,64 %, à 56,15 \$US).

Le titre du groupe de médias Viacom (-0,73 %, à 30,04 \$US) a finalement terminé en baisse après avoir passé la quasi-totalité de la séance dans le vert, après avoir multiplié par quatre son bénéfice au dernier trimestre de 2009.

Le groupe de boissons et de collations PepsiCo (+1,34 %, à 61,19 \$US) a pour sa part profité de son bénéfice doublé au quatrième trimestre.

Le marché obligataire a baissé. Le rendement du bon du Trésor à 10 ans est remonté à 3,733 % comparativement à 3,694 % mercredi soir, et celui du bon à 30 ans à 4,679 % comparativement à 4,636 % la veille.

Bilan mitigé pour les assureurs

LA PRESSE CANADIENNE LES MARCHÉS

TORONTO — La Société Financière Manuvie et la Sun Life ont annoncé une amélioration de leurs résultats au quatrième trimestre tandis que la Great-West rapporte un bénéfice en baisse de 15 %.

Le bénéfice net de Manuvie a été de 868 millions au quatrième trimestre. Ce résultat constitue un sérieux renversement de situation pour l'assureur canadien, qui avait subi une importante perte lors de la même période un an plus tôt, alors qu'il avait souffert de la faiblesse des marchés boursiers.

Le bénéfice net par action de Manuvie a été de 51 cents au cours de la période de trois mois terminée le 31 décembre.

L'assureur avait subi une perte nette de 1,87 milliard, ou 1,24 \$ par action, lors du même trimestre un an plus tôt, alors qu'elle avait inscrit à ses résultats des charges de plus de 2,4 milliards sans effet sur la trésorerie liées aux garanties de ses fonds distincts.

Manuvie a attribué l'amélioration de ses résultats à la reprise opérée par les marchés boursiers ainsi qu'à la hausse des taux d'intérêt. Le cours des actions de Manuvie a terminé les échanges de jeudi à 19,16 \$, en baisse de 34 cents par rapport à son précédent taux de clôture.

Sun Life

Pour sa part, la Financière Sun Life a indiqué que le redressement de ses activités canadiennes lui avait permis de doubler son bénéfice net au quatrième trimestre, alors que l'assureur a redoublé d'ardeur pour se faire connaître davantage sur le lucratif marché américain.

Le bénéfice net de la société d'assurance s'est élevé à 296 millions, soit 52 cents par action, au cours de la période de trois mois terminée le 31 décembre, en hausse comparativement au bénéfice net de 129 millions, ou 23 cents par action, réalisé lors du trimestre correspondant de l'exercice précédent.

Les activités canadiennes de Sun Life lui ont valu la plus grande partie de ses

profits au dernier trimestre. La Financière Sun Life Canada a en effet généré un bénéfice net de 243 millions lors de la période, contre une perte nette de 55 millions un an plus tôt, en grande partie grâce à une amélioration des ventes d'assurance d'individuelle et de la comptabilité de ses investissements.

Bénéfice en baisse

À la Great-West Lifeco, le bénéfice est en baisse de 15 % au quatrième trimestre de l'exercice 2009, malgré une hausse de ses ventes au Canada, son principal marché.

Le bénéfice net de l'entreprise de Winnipeg pour la période de trois mois terminée le 31 décembre a été de 443 millions, soit 47 cents par action, comparativement au bénéfice net de 525 millions, ou 59 cents par action, réalisé au quatrième trimestre de 2008.

Le cours des actions de Great-West Lifeco a terminé la journée d'hier à 26,77 \$ à la Bourse de Toronto, en hausse de 27 cents par rapport à son taux de clôture de la veille.



Le Canada, «refuge» de l'Europe?

D'APRÈS LA PRESSE CANADIENNE

OTTAWA — Les investisseurs cognent à la porte du Canada et ils seront de plus en plus nombreux à le faire alors que les questions de dette souveraine continuent de prendre de l'ampleur en Europe et aux États-Unis, selon un nouveau rapport.

D'après une étude de Marchés mondiaux CIBC, le Canada est de plus en plus

considéré comme un «refuge» à la crise du crédit qui secoue le sud de l'Europe et qui pourrait, affirment certains, frapper bientôt les États-Unis.

Malgré un déficit record de 56 milliards cette année, Ottawa a toujours une longueueur d'avance sur ses compagnons du Groupe des Sept et affiche la meilleure situation financière parmi eux.

La dette nationale du Canada s'établit à 35 % de son

économie, ses banques sont en bonne santé, sa cote de crédit est solide et plusieurs s'attendent à voir le pays se placer au premier rang du G7 au chapitre de la croissance, ces prochaines années.

Mais le Canada a une autre carte dans son jeu — une carte qui pourrait en surprendre plusieurs, autant à l'intérieur qu'à l'extérieur du pays. Le Canada pourrait devenir une zone de faible imposition pour

les entreprises, avec un taux combiné fédéral/provincial d'environ 25 % après 2012, a fait valoir le stratège des questions gouvernementales de la Banque CIBC, Warren Lovely.

En conséquence, les investisseurs étrangers seront de plus en plus attirés par le Canada en raison de ses bonnes perspectives économiques et de sa devise, qui est vouée à s'apprécier davantage qu'à se déprécier.

LES PLUS ENDETTÉS

Voici la liste des pays les plus endettés dans le monde développé, selon les estimations pour 2010 réalisées par l'OCDE:

1. Japon: 197,2% du PIB

2. Islande: 142,5% du PIB

3. Italie: 127,0% du PIB

4. Grèce: 123,3% du PIB

5. Belgique: 105,2% du PIB

6. France: 92,5% du PIB

7. États-Unis: 92,4% du PIB

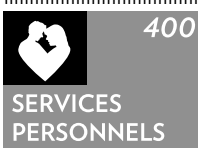
8. Portugal: 90,9% du PIB

9. Hongrie: 89,9% du PIB

10. Canada: 85,7% du PIB

11. Royaume-Uni: 83,1% du PIB

12. Allemagne: 82,0% du PIB



406 LIGNES
DE RENCONTRES

LAVALIFE VOIX
Appelez maintenant pour
parler à des centaines de
célibataires près de vous à
Montréal. Écoutez les profils
GRATUITEMENT!
Appelez dès maintenant!
514.908.0900
Ou 1 866.522.5282 sans
frais. Personnes 18 ans et +

420 ACTIVITÉS
SOCIALES

Célibataires, party St-Valen-
tin, souper danse, sam. 13 fév.
514-767-5552 alafiestasol.com

440 ESCORTES
RENCONTRES

FEMME de couleur douce à
vous faire rêver 514-291-0745

TRANSEXUELLE pour les
fantasies. Jacky 514-527-8853

445 STUDIOS
DE MASSAGE

ANY et Maya, 22 ans, 65\$ tout
incl., duo 140\$. 514-649-4719



VÉHICULES AUTOMOBILES

500

502 AUTOMOBILES

AUDI A3 '06, aut., blanc, toit
panorama DSG Sport Package
18 995 \$, ctr. 514-581-4476

Occasion SCOTTI
CHRYSLER Sebring 2006,
49 500 km, gr. élect., a/c, CD,
12 999 \$, 514-735-0555.

Occasion SCOTTI
FORD Five Hundred 2007
117 000 km, gr. élect., a/c,
CD, 12 999 \$, 514-735-0555

Occasion SCOTTI
FORD FUSION SE 2006, V6,
40 500 km, aut. gr. élect., a/c,
CD, 13 999 \$, 514-735-0555

HONDA Civic DX-G'06, 36 000
km, aut. a/c gr. élect., bleue,
12 995 \$, ctr. 514-581-4476

Occasion SCOTTI
JAGUAR S-type 3.0 2003
tout équipée, 85 900 km
13 999 \$, 514-735-0555

LEXUS IS-250 AWD 2007,
41 700 km, noir, tout équipé,
comme neuf, 12 995 \$, femme
propre, ctr. 514-581-4476

502 AUTOMOBILES

Mercedes-Benz
La meilleure sélection
de voitures d'occasion
Mercedes-Benz Laval
450 681-2500
1888 341-7058
mercedes-benzlaval.com

Donnez

L'espoir passe
par la recherche

charlesbruneau.qc.ca

Fondation
Charles-Bruneau

502 AUTOMOBILES

FRANKE
VOLVO
STE-AGATHE
*10 Volvo XC70 3.2, aut.
noir, 73 000 km, 39 800 \$
*08 Volvo C30, T5 man.
noir, 54 980 km, 27 800 \$
*07 Volvo S80 awd
or métal, 79 000 km, 34 800 \$
*05 Volvo XC 70 awd
noir, 73 500 km, 22 800 \$
*04 Volvo XC70 awd
gold, 117 000 km, 14 800 \$
*08 Mercedes C230
4Matic argent 23 032 km
35 800 \$
*07 Mercedes ML 320
CDI blanc 74727 km 44 800 \$
*06 Mercedes ML350
Sport noir 46033 km 39 800 \$
*06 Mercedes E350 4
Matic 39 000 km, 37 800 \$
Autres choix en inventaire
franke.ca

1-800-454-4775
Ouvert les samedis
• Ventes • Services • Pièces

NISSAN Maxima SE 06, 58 000
km, tout équipée, toit, exc. état,
17 995 \$, 514-634-5888.

VOLKS Jetta TDI '06, aut., tout
équipé, 95 000 km cuir magis,
16 995 \$ ctr. 514-581-4476

502 AUTOMOBILES

Revisés et garantis
Salle d'exposition intérieure
Garage Blainville
450-434-1169
www.servicevolvo.com

503 VÉHICULES
6000 \$ ET MOINS

CHRYSLER Sebring 2003,
140 000 km, Incomparable!!!,
4395 \$, ctr. 514-581-4476

HONDA Accord '93 LX, 4 cyl.,
aut., 4 ptes, 112 000 km, impéc.
2500 \$ nég. 450-932-1577.

HONDA Civic 99, 4 ptes, 5 vit.,
a/c, 98 000 km, méc. A-1, 3450\$.
MCM auto, 514-996-2291.

INTRIGUE GL 98 V6 3.8L, cuir,
équipée, 110 000 km, 8 roues,
1 proprio, 2600\$, 514-382-9216

MERCURY Cougar 1991, aut.,
128 000 km, 4 pneus été et 4
d'hiver, 800 \$, VENDU.

TOYOTA Echo 01, 4 ptes, verte,
man., moteur 4 cyl. 1.5 L., 149
000 km, 3 500\$, 514-250-9530

504 CAMIONS, JEEPS
FOURGONNETTES

BMW X5 4.4 2006, seulement
66 000 km. bal. gar. juil. 2012
ou 160 000 km, 35 900 \$.
Auto RDL 514-735-2224.

DODGE Caravan 2007, tout
équipé, 114 523 km freins ABS,
DVD 16795\$ ctr. 514-581-4476

Occasion SCOTTI
DODGE Grand Caravan 2008
51 700 km, a/c, CD, gr. élect.,
Stowngo, 18 999 \$
514-735-0555

ECONOLINE 01, 210 000 km, 10
pass, équipé, rampe handicapé,
cond. A1. 6500 \$, 450-978-7107

Occasion SCOTTI
FORD Flex Limited '09 tout
équipé, 37 500 km, impéc.
33 999 \$ 514-735-5555

FORD Free Style AWD SEL 07
95 000 km 7 pass, tout équipé
16 795 \$, ctr. , 514-581-4476

Occasion SCOTTI
JEEP Grand Cherokee Over-
land '04, 72 000 km, 4.7 L., tout
équipé 14 999 \$ 514-735-0555

LAND ROVER Discovery
2001, beige, 92 000 km, bonne
cond. 13500\$. 514-942-1881.

Occasion SCOTTI
LAND ROVER LR3 HSE 2007
53 500 km, 7 pass, tout équipé
+ GPS, 36 999 \$ 514-735-0555

Occasion SCOTTI
MAZDA Tribute GT 2006,
73 100 km, awd, aut., cuir, toit,
15 999 \$ 514-735-0555.

Occasion SCOTTI
NISSAN Murano SL 06, aut.,
63 500 km, a/c, CD, toit, blanc
perle, 23 999 \$ 514-735-0555

510 FERRAILLE

ACCREDITÉ par la SAAQ
Achetez autos, camions, pour
ferraille ou route. Payons comp-
tant, remorquage gratuit.
BM Auto, 514-214-8304.

On fait appel à votre



Pour de meilleurs lendemains...



ASSOCIATION DE
PARALYSIE CÉRÉBRALE
DU QUÉBEC

Tél.: 450 357-2740

www.paralysiecerebrale.com

Sans frais: 1 866 849-2740
ou 1 800 311-3770

AUGMENTEZ VOS REVENUS

DEVENEZ CAMELOT POUR LA LIVRAISON DE LA PRESSE

Avec ou sans voiture.
La livraison doit être effectuée avant
6h30 la semaine et 8h le samedi.

Bienvenue aux étudiants
et aux retraités.

TÉLÉPHONEZ MAINTENANT
514 285-6911
1 800 361-7453
cyberpresse.ca/camelot

PLUS SPÉCIFIQUEMENT, BESOIN URGENT POUR:
BELOEIL, MONT SAINT-HILAIRE, MCMASTERVILLE, OTTERBURN PARK
M. Alain Cadieux, 450-793-4886, acadieux@lapresse.ca

LA MAISON DE JEUNES, UN MILIEU DE VIE!

Regroupement des maisons de jeunes du Québec

www.rmjq.org
514 725.2686

Votre Presse, sur votre ordinateur.

Où que vous soyez, consultez chaque jour le même contenu, les mêmes cahiers et les mêmes publicités, directement sur votre écran.

Faites-en l'essai dès aujourd'hui:
LaPresseSurMonOrdi.ca

2 SEMAINES D'ESSAI GRATUIT

Après la période d'essai,
SEULEMENT 2\$/mois pour les abonnés version papier

LA PRESSE



ASTROLOGIE DU JOUR



BÉLIER

DU 21 MARS AU 19 AVRIL

Les gens qui vous entourent se montrent réceptifs à vos idées et enclins à suivre vos suggestions. L'autre personne se sentira à l'aise avec le nouveau groupe de gens dans lequel vous désirez l'introduire. Ce sont, au contraire, d'éventuels mesures superflues pour tenter de détendre l'atmosphère qui risqueraient de causer malaise. Il suffit de lâcher prise et de vous détendre.



TAUREAU

DU 20 AVRIL AU 20 MAI

La Lune en Verseau risque de vous impatienter aujourd'hui. Si quelqu'un vous énerve ou vous importune, il serait préférable de prendre des distances. Évitez la colère et les commentaires désobligeants que vous pourriez regretter. Sur une note plus positive, on pourrait vous mettre au courant d'une affaire que vous ignorez, ou vous inclure dans un projet auquel vous ne participiez pas.



GÉMEAUX

DU 21 MAI AU 21 JUIN

Une joie partagée est une double joie, tandis qu'une peine partagée est une demi-peine. Cette Lune en Verseau peut vous surprendre et vous amener à considérer les choses différemment. La récente arrivée de Mercure dans ce même Signe vous encourage à chercher de la compagnie, et surtout la bonne! Expansion sociale en perspective à condition de ne pas vous isoler et de vous replier sur vous-même.



CANCER

DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Avouer son ignorance est une preuve de savoir; déclarer sa faiblesse, un signe de pouvoir. L'infailibilité et l'invincibilité ne sont-elles pas des façades servant à camoufler l'insécurité? Vous n'avez pas besoin d'entretenir de telles apparences pour vous mériter l'amour et l'admiration des autres. On vous préférera si vous laissez paraître quelques imperfections et vulnérabilités, qui vous donneront un aspect plus humain.



LION

DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Un jour avant de s'y renouveler, l'influence d'une Lune chez votre opposé le Verseau peut vous surprendre... et vous ravir! Profitez-en, et ne cherchez pas à rationaliser vos émotions. Voici un bon vendredi pour lancer une invitation à quelqu'un et prévoir une occasion spéciale. L'autre personne vous a laissé des indices pour vous aider à deviner ses pensées; à vous de les décoder. Veille de Nouvelle Lune...



VIERGE

DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

En face de votre Signe, la conjonction Vénus-Jupiter en Poissons promet de vous stimuler, mais vous risquez de ne pas savoir vers qui vous tourner! Il est impossible de tout avoir, et si vous ne savez pas effectuer de sélection, vous risquez de ne rien obtenir en bout de ligne. Plus vite vous réglerez un problème de choix, mieux vous tirerez votre épingale du jeu.



BALANCE

DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Le trigone qui s'établit entre Mercure en Verseau et Saturne en Balance vous place dans une période de planification et de préparation. La saison hivernale n'est pas sans présenter de défis. Cependant, si vous faites appel à votre bonne volonté et que vous les relevez, vous pouvez mettre en place de nouvelles fondations sur lesquelles bâtir un avenir meilleur.



SCORPION

DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

En cette veille de Lunaison en Verseau, au carré du Scorpion, vous devriez essayer de fermer les yeux sur des commentaires qui vous agacent. Une discussion avec une personne obstinée ne rapporterait qu'un sentiment de frustration. Gardez les individus susceptibles de vous exaspérer à distance. Les gens vous sembleront déjà plus charmants dès dimanche, quand la Lune passera dans un autre Signe d'Eau.



SAGITTAIRE

DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

Il est dit que les mauvaises langues finissent toujours par se noyer dans leurs crachats. N'accordez pas d'importance aux individus qui se plaisent à médire des autres. Les innocents qui tombent sous leur charme finiront par y voir clair et s'en distancer. Mieux vaut ne pas tomber dans le panneau en vous mettant à jouer leur jeu. Laissez-les parler, votre réputation sera intacte, ils terniront la leur.



CAPRICORNE

DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

La manière dont les autres réagissent ne dépend pas de vous. La pire chose à faire serait de vous culpabiliser inutilement. Tant que vous acceptez de maintenir les voies de communication bien ouvertes, vous n'avez rien à vous reprocher. Profitez plutôt de ce vendredi pour chasser vos soucis et vous divertir. Recherchez la compagnie de gens qui savent percevoir l'humour dans les situations.



VERSEAU

DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

En cette veille de Nouvelle Lune en Verseau, c'est votre originalité qui peut vous mériter la sympathie de nouvelles personnes. C'est donc le temps d'être pleinement vous-même et de vous moquer de ce que les gens en pensent. Les associations et les partenariats peu conventionnels peuvent permettre à vos projets et à vos idées d'avoir davantage de portée. Il suffit d'être en mesure de partager la gloire qui en résultera.



POISSONS

DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

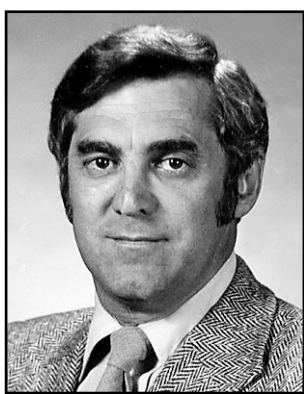
Avoir trop de temps libre, c'est s'exposer à toutes les tentations. Et, vu que la conjonction Vénus-Jupiter en Poissons risque d'exacerber tout penchant excessif, il est préférable de se tenir à l'écart de l'oisiveté. Sur le plan personnel, la passion pourrait être au rendez-vous, mais ce n'est pas le moment d'être timide, car si vous attendez trop longtemps, quelqu'un pourrait croire que vous manquez d'intérêt.



DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

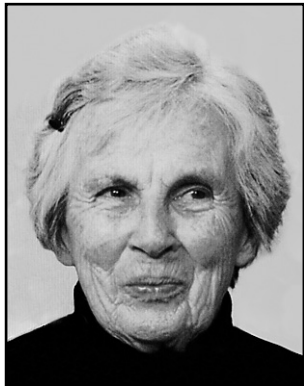
AUBRY, Raymond
CAMPEAU, Irène (née Richer)
St-Jérôme
DUGAS, Hortense (née Desrosiers)
FERGUSON, Estelle
Dollard-des-Ormeaux
GAUDET, Jeanne (née Déom)
GOULET, Denis
Laval
LECLERC, Anita (née Nadeau)
Châteauguay
LEGER, Gilles
Montréal
MARCHAND, Jeannine
Montréal
ONDICH, George Jerry
necrologie.cyberpresse.ca

AUBRY, Raymond
1932 - 2010

Paisiblement et avec sérénité, M. Raymond Aubry est décédé le 7 février 2010, à l'âge de 77 ans, à l'hôpital St-Luc. Il laisse dans le deuil son fils Serge Aubry (Chantal Pressoir), sa belle-fille Lynda Portugais, la famille de sa soeur Jeannine (Fernand Bertrand), la famille de ses frères et sœurs décédés ainsi que de nombreux autres parents et amis. La famille vous accueillera le samedi 13 février de 13 h à 17 h au complexe


YVES LÉGARÉ
Alfred Dallaire

1350 autoroute Chomedey, Laval
www.yveslegare.com 514.595.1500

La famille remercie très sincèrement tout le personnel du CHUM qui l'a soigné et accompagné au cours de sa maladie. Au lieu de fleurs, un don à la Fondation du CHUM serait apprécié.


CAMPEAU, Irène (née Richer)
1924 - 2010

À St-Jérôme, le 9 février 2010, est décédée à l'âge de 85 ans, Mme Irène Richer, épouse de feu Henri Campeau, domiciliée à St-Jérôme. Elle était la mère de feu Luce et André Campeau. Elle laisse dans le deuil sa petite-fille Sophie, ses beaux-frères, belles-sœurs, neveux, nièces, autres parents et amis. La famille recevra vos condoléances le dimanche 14 février de 13 heures à 17 heures au salon de la

Maison Funéraire Trudel Inc.
400, Place du Curé-Labelle
St-Jérôme
www.maisontrudel.com

La Liturgie de la Parole sera célébrée le même jour à 16 heures au salon funéraire. S.V.P. Compensez l'envoi de fleurs par des dons à la Société Alzheimer du Québec. (Cartes de dons disponibles au salon).

ENFANT ENDEUILLÉ

groupe d'entraide
pour enfants
ayant perdu
un parent


(514) 947-0606
www.parent-etoile.com

DUGAS, Hortense (née Desrosiers)
1918 - 2010

À l'hôpital Notre-Dame-de-la-Merci, le 9 février 2010, à l'âge de 91 ans et six mois, est décédée Mme Hortense (Ninette) Desrosiers, épouse de feu Henri Dugas. Elle laisse dans le deuil ses enfants : Monique (feu Roger Paulin), Michel (Roseline Emond), Jean (Monique Desrosiers) et Bernard (Miriam Espinosa), ses petits-enfants : Caroline (Robert Baillargeon), Philippe, Jean-Sébastien (Christine Maestracchi), Elizabeth, Marc-Olivier, Alexandre, Sabrina et Mélanie, ses arrière-petits-enfants : Eli, Luca, Charles-Antoine et Laetitia, ses belles-sœurs, neveux, nièces, autres parents et amis. Selon ses volontés, la dépouille ne sera pas exposée et les funérailles auront lieu dans l'intimité le 13 février à 14 h, à la chapelle du Complexe funéraire Saint-François d'Assise Urgel Bourgie, 6700, rue Beaubien Est, Montréal

URGEL BOURGIE

514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgjie.com

Ceux et celles qui le désirent peuvent faire en sa mémoire un don à une oeuvre ou fondation de leur choix.


FERGUSON, Estelle

À Vigi-Santé à Dollard-des-Ormeaux, le 6 février 2010, à l'âge de 97 ans, est décédée Estelle Ferguson, épouse de feu Paul McCraw.

Elle laisse dans le deuil ses enfants Cameron (Danielle Brodeur), Louise (Roger Archambeault), Gilbert (Suzanne Gingras), Hélène (Ralph Booth), ses petits-enfants Nathalie, Kim, Dominique, Alexandre, Philippe et Christopher, sa soeur Georgette Ferguson Jobbling ainsi que ses neveux et nièces.

La famille recevra les condoléances à la maison funéraire

Collins Clarke McGillivray White
Réseau Dignité
222, autoroute 20, Pointe-Claire
Sortie 49-Cartier 514-483-1870
www.dignitequebec.com

le vendredi 12 février 2010 de 19 h à 21 h et samedi de 10 h à midi.

Les funérailles auront lieu le samedi 13 février à 14 h en l'église Saint-Joachim de Pointe-Claire, 2, rue Ste-Anne, Pointe-Claire.

Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Fondation des maladies du coeur.

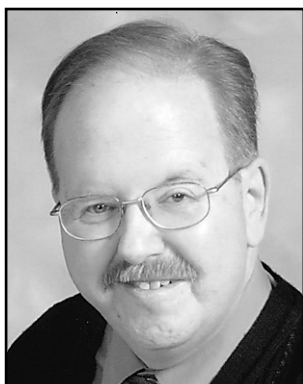

GAUDET, Jeanne (née Déom)
1921 - 2010

Le 10 février 2010, à l'âge de 88 ans, est décédée paisiblement, Jeanne Déom, épouse de Gervais Gaudet. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants: Michel (Rohini) (Vida et Jonathan), Danielle (Yanick et Marie-Josée), Johanne (Charles) et Christine ainsi que parents et amis.

La famille recevra parents et amis le samedi 13 février de 13 h à 15 h, suivi d'une liturgie de la Parole au :

Centre funéraire Côte-des-Neiges
Réseau Dignité
4525, chemin de la Côte-des-Neiges
Montréal (Québec) H3V 1E7
Tél. : 514-342-8000
www.dignitequebec.com

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation canadienne du cancer seraient appréciés.


GOULET, Denis
1948 - 2010

À Laval, le 9 février 2010, à l'âge de 62 ans, est décédé Denis Goulet, époux de Colombe Geoffrion.

Outre son épouse, il laisse dans le deuil son fils Patrick (Martine), les enfants de sa conjointe : Annick (Viateur), François (Annie), ses petits-enfants : Carolane, Joanie, Philippe, Julien et Mathias, la mère de son fils Collette Legault, sa tante Laurette Daudelin, beaux-frères et belle-sœur et de nombreux et fidèles amis.

Denis a été employé de Douanes Canada, du C.N. et 16 ans comme conseiller municipal à Ville de Laval. Tout au long de sa vie, les services communautaires ont été sa passion.

La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Urgel Bourgie au 2500, av. des Perron, Auteuil, Laval

URGEL BOURGIE

514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgjie.com

le dimanche 14 février 2010 de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h, le lundi 15 février à compter de 12 h. Les funérailles auront lieu le lundi 15 février à 14 h en l'église Sainte-Béatrice, 475, av. des Perron, Auteuil, Laval et, de là, au cimetière Les Jardins Urgel Bourgie, 2500, av. des Perron, Auteuil.

Nous remercions l'équipe médicale du CARL (néphrologie) ainsi que celle du 3e O.N. de la Cité de la Santé pour leur dévouement et leur soutien.

Vos marques de sympathie peuvent s'exprimer par des dons à la Société St-Vincent-de-Paul.

LECLERC, Anita (née Nadeau)
1924 - 2010

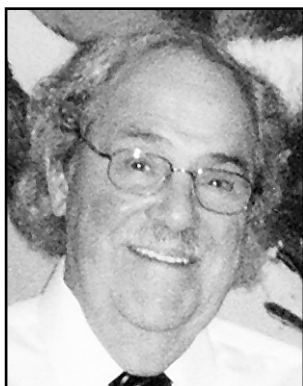
À Châteauguay, le 2 février 2010, à l'âge de 86 ans, est décédée Madame Anita Nadeau, épouse de feu Laurel Leclerc. Elle laisse dans le deuil ses enfants Léon (Pierrette Therrien) et Lise (Sylvain Laprade), ses quatre petites-filles Marie-Christine, Sandra, Audrey et Béatrice, son frère Fernand, beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces, autres parents et amis. Selon ses volontés, elle ne sera pas exposée. La famille recevra les condoléances, en présence des cendres, le samedi 13 février 2010 en l'église Ste-Marguerite d'Youville, 8, Rainville, angle boul. St-Jean-Baptiste, Châteauguay, à compter de 13 h, suivi des funérailles à 14 h. Pour honorer sa mémoire, des dons à l'Association Diabète Québec seraient appréciés.

Direction

YVES LÉGARÉ
Alfred Dallaire

www.yveslegare.com

514.595.1500

Châteauguay

LÉGER, Gilles
1935 - 2010

À Montréal, le 11 février 2010, est décédé, à l'âge de 74 ans, Gilles Léger, époux de Colette Gauthier.

Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses trois sœurs Micheline, Claudette (Georges) et Lucille (Paul), sa belle-maman Lucienne Gauthier, ses beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces ainsi que plusieurs autres parents et amis.

La famille recevra les condoléances au Complexe Funéraire Urgel Bourgie, St-François D'Assise au 6700, Beaubien Est, Montréal

URGEL BOURGIE

514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgjie.com

ce samedi le 13 février dès 13 h et une cérémonie religieuse aura lieu à 18 h en la chapelle du complexe.

Vos marques de sympathie peuvent se traduire par des dons à la Fondation des maladies du coeur.


MARCHAND, Jeannine
1927 - 2010

À Montréal, le 10 février 2010, est décédée à l'âge de 82 ans, Jeannine Marchand.

Elle laisse dans le deuil, ses sœurs Monique, Marie-Paule, Simone et Berthe, son frère Roger, ses beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces, parents et amis.

La famille recevra les condoléances au Complexe funéraire Urgel Bourgie, St-François D'Assise au 6700, Beaubien Est, Montréal

URGEL BOURGIE

514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgjie.com

ce samedi 13 février dès 11 h et une cérémonie aura lieu à 13 h en la chapelle du complexe.

Vos marques de sympathie peuvent se traduire par des dons à la Société canadienne du cancer.

ONDICH, George Jerry
1930 - 2010

Décédé paisiblement à l'Hôpital général du Lakeshore, à l'âge de 79 ans.

Époux bien-aimé de feu Louise Chabot, il laisse dans le deuil son frère Gerry (Diane Moore), ses beaux-frères Lloyd Duplessis et Michel Chabot (Johanne Legros), plusieurs nièces et neveux Shelley (Erik Trevers), Susan (Roy) et Bonnie (Rick) Ondich, Debbie, Darlene, Lynn et Michael Duplessis, Anne-Marie Chabot (Jean-Pierre Banville) et les arrière-nièces et neveux Joey et Alex et Jamie, Scotty, Tanya et Kevin et Marilou (2 mois).

L'enterrement aura lieu au cimetière des

Jardins Commémoratifs Rideau

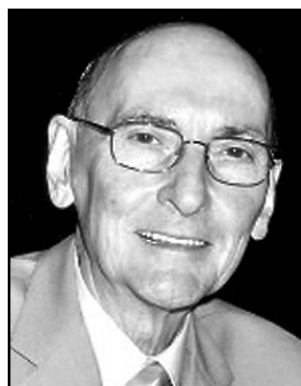
4239, boul. des Sources

DDO

514-683-6700

le samedi 13 février à 10 h.

1er ANNIVERSAIRE


Raymond Beaulieu
1933 - 2009

À toi qui a été l'amour de ma vie.

Il y a déjà un an que tu nous as quittés. Ta présence nous manque énormément. Nous n'avons jamais cessé de t'aimer mon cher.

Nous savons que, où tu es là-haut, tu continues à veiller sur nous tous et toutes.

Merci pour ce que tu as été cher époux.

Ton épouse bien-aimée Liliane, ton fils aimé Benoit, son épouse Marie-Claude, tes deux petites-filles que tu chérissais Eugénie et Éliciane.

3e ANNIVERSAIRE


Françoise Benoit Tillmann

Tu es toujours dans nos coeurs.

Avec amour.

Tes enfants, leurs conjoints et tes petits-enfants

REMERCIEMENTS


Roger Lachapelle, p.s.s.

Suite au décès de M. Roger Lachapelle, Gérard Lachapelle et Laure Gagnon, ainsi que leur famille, désirent remercier tous les parents, amis et connaissances pour les témoignages de sympathie et les hommages rendus, offrandes de messe, visite au salon, présence aux funérailles. Que chacun considère ces remerciements comme lui étant adressés personnellement.

Ligne d'écoute d'information
et de références sur le deuil

maison
Monbourqueite



Appelez, ça fait du bien
un service gratuit
514 523-3596
1 888 423-3596

FONDATION ARMAND-FRAPPIER



Votre don peut
faire la différence



450-686-5360

www.fondation-afrappier.qc.ca

MOTS CROISÉS JUNIOR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1												
2					■							
3					□	■						
4						□		■				■
5		■		■				□	■		■	□
6							■					
7					■							
8	■						■					

- 1** Qui ne peut pas s'accorder avec autre chose.
- 2** Privé de la parole
– Il habite peut-être Stockholm.
- 3** Être en tête – Petit fruit bleu.
- 4** Petit plancher surélevé
– Celui qui a eu le plus de votes.
- 5** Cachet apposé sur un passeport.
- 6** Dégustée – Largement ouvert.
- 7** Monnaie de l'Allemagne et de la France – Prendre officiellement une décision.

VERTICALEMENT

- 1 Plongé entièrement dans l'eau.
- 2 Qui ne portent aucun vêtement – Interjection qui exprime le soulagement.
- 3 Être fabuleux, au buste et au visage d'homme, au corps de cheval.
- 4 Enlever – À l'heure des poules.
- 5 Rassemblement où l'on danse sur de la musique techno.

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM

6 Ajout fait à une lettre après la signature – Terme de musique.

7 Première lueur du jour (pl.).

8 Semblable, du même genre – Tue quelqu'un avec une arme à feu.

9 Réflexion qui vient à l'esprit – C'est la saison chaude.

10 Arbres qui ont une écorce et un bois blanc.

11 Emplacement – Sans tache.

12 Côté de l'horizon où le soleil se lève – Partie de la cheminée où l'on fait le feu.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	F	O	R	M	I	D	A	B	L	E		O
2	O	R	E	E		E	C	L	A	T	E	S
3	N	A	V	R	E		R	E	C	U	L	E
4	C	L	I	E	N	T	E		H	I	E	R
5	E		S		T	A	S	S	E		G	
6	S	A	I	S	I	R		I	S	L	A	M
7	M		M	O	U	E	T	T	E		O	N
8	P	E	N	D	R	E		N	E	T	T	E

HURTER — INSULTER	→	CAFÉ TRÈS FORT — MOIS D'ÉTÉ	→	PROFANER — RUBIDIUM	→	MET À L'ABRI DU DANGER	→	PROFIT	→	INCONSTANT — PRÉCISE	→
	←		↓		↓			IL FAIT HIHAN RÉPÈTE SANS CESSÉ	→		↓
MOTEUR SURALIMENTÉ — ARGENT	→					SAULE — ASTATE	→		↓		
	←			LARVÉS — QUI SONT À TOI	→		↓				
ARTICLE ÉTRANGER — BREF MOMENT	→			SUCER DU LAIT — OS DE SAUMONS	→					TANTALE — DONATION	→
	←				↓	TRICOT OUVERT — ADMINISTRÉ	→				↓
HOMME TRÈS PAUVRE — GIBET	→			MAL À L'AISE — OSSATURE DE VÉLO	→		↓			SANS VIGUEUR	
					↓			SIMILAIRE — CACHET OFFICIEL	→		↓
MULTITUDE — DENSE		PRINCES — DU PASSÉ — ÉVALUER	→					SAINTÉ — VIEILLE NOTE	→		
	←		↓	DÉPITÉ — ÉTENDUES D'EAU	→					MALADIE RESPIRATOIRE	
IMPULSION — PARFOIS ABSTRAIT	→					EAU STAGNANTE — BAUDROIE	→				↓
				CETTE CHOSE-LÀ — MATIÈRE NOIRE	→		↓	CHLORURE DE SODIUM — VIRAGE, EN SKI	→		
TURBULENT		VILLE DU JAPON — HÉGIRE	→			HORS D'ICI!	→			ARROSE BERNE	
	←		↓					LANGUE D'ASIE	→		↓
IL SERT DE FILTRE — PRATIQUE ABERRANTE	→					SIGNES GRAPHIQUES	→				
	←							MAMAN	→		

No 1201

CITATION SECRÈTE Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

[illegible]

Une femme sans beauté ne connaît que la moitié de la vie.

Solution du dernier numéro

[illegible]

- 1 Baie rouge.
- 2 Division d'un siècle
– Très riches.
- 3 Sport – Mammifère
carnivore.
- 4 Volcan actif du Japon
– Tirer avec une arme à
feu.
- 5 Mesurer du bois.
- 6 Thermie – Affirmés
comme témoignages.
- 7 Reculer.
- 8 Espèce de saule
– Matière blanchâtre qui
se dépose dans les replis
des organes génitaux
externes.
- 9 Gros nez – Due à
l'émotion – À un goût
piquant.
- 10 Grandes salles – Tresse.
- 11 Fils d'Aphrodite
– Vestibules.
- 12 Angoisse – Tamisé.

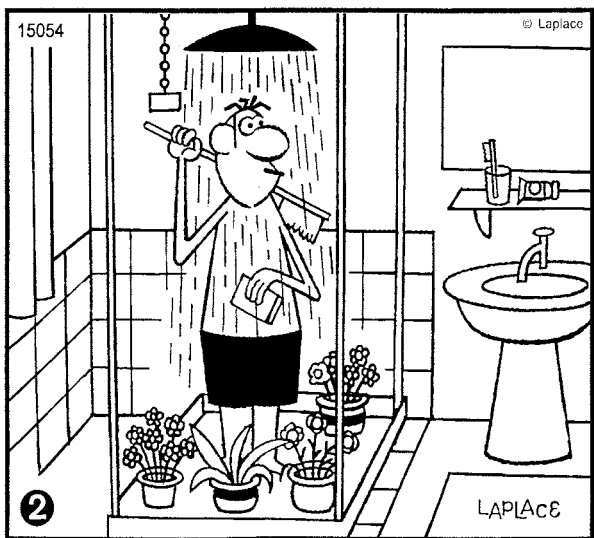
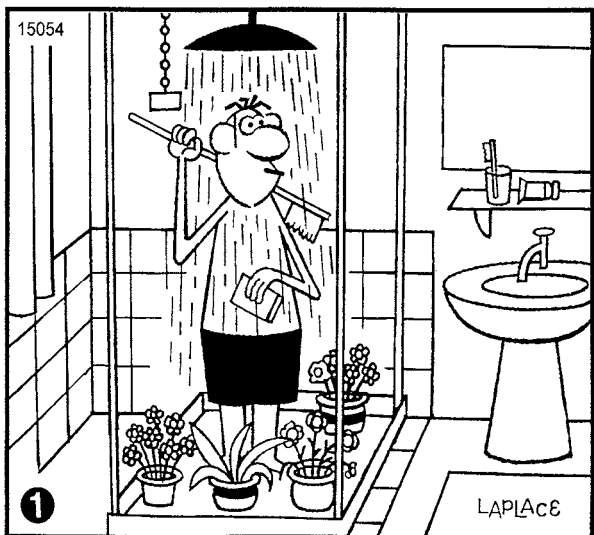
- 1** Désastres.
- 2** Protoxyde d'azote.
- 3** Patriarche biblique
– Donner une baffe.

- 4 Réponse négative – Occasionnel – Stratège américain.
- 5 Assaisonné – Langue celtique.
- 6 Oiseaux rapaces – Élimés.
- 7 Article d'importation – Crochet double.
- 8 Vérifications de faits au moyen de renseignements issus de sources différentes.
- 9 Coup – Circule en Norvège – Bon imitateur.
- 10 Étendues d'eau stagnante – Pourris.
- 11 Saison – Ils vivent seuls.
- 12 Dieu égyptien – Protège le matelas.

SOLUTION du dernier numéro

1	T	O	N	S	U	R	E	R	A	G	E
2	O	R	E	E	X	C	U	S	E	R	
3	U	N	A	N	I	M	E		S	T	A
4	T	E	N	I	R		C	H	E	R	I
5	A	T	O	R	E	R	A		A	U	
6	N	I		T	R	I	M	A	I	L	L
7	K	S	I		T	U	B	O		V	
8	H	O	M	M	E		L	A	I	T	O
9	A	B	B	E		B	E	C	A	L	U
10	M	A	U	S	E	R		M	O	R	U
11	O	R	E		V	E	N	E	R	I	E
12	N	E	S	C	A	F	E		L	E	S

Ces deux dessins sont en apparence identiques.
En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



SOLUTION

1 Oreille gauche de l'homme non indiquée. 2 Les jambes de l'homme. 3 La brosse est plus large. 4 Le manche de la brosse plus court. 5 Coin gauche du bac de douche incomplet. 6 Une fleur en moins dans le vase de droite. 7 Forme du rebord gauche du lavabo modifiée. 8 Le tube dentifrice complet.

MOTS CROISÉS PLUS Du lundi au vendredi
MICHEL HANNEQUART

[illegible]

- 1** Confiserie.
- 2** Plante potagère
– Monnaies.
- 3** Parent – C'est salé.
- 4** Couleur – Seiche.
- 5** Vieilles monnaies.
- 6** Notre-Dame – Cercle
à Malmo – Décoration.
- 7** Nombre – Ramassée.
- 8** Chrome – Début
de voyage
– Contravention.
- 9** Elles sont hargneuses
– Mauvais ragoût.
- 10** Flash – Arbuste à
très petites feuilles en
écailles.
- 11** Palpables – Se dit d'un
velours.
- 12** Un plein qui nous vide
– Guerriers.

- 1** Confiseries – Elle est sucrée.
- 2** Fils de Jacob – Morts.
- 3** Reconsidérés – Implorées.

- 4** Adverbe – A froid.
- 5** Choix de la majorité
– Argon – Mesure
– Symbole.
- 6** Prénom anglais – Four-
nait un aliment de luxe.
- 7** Mise sur une balance
– En France.
- 8** Ardeur – Ville de
Norvège.
- 9** Plus rare en février
qu'en juillet – Fautes.
- 10** Bombe – Mesures.
- 11** Bas – A la peau
couverte de plaques.
- 12** Cassés – Qui sont très
coniques.

SOLUTION du dernier numéro

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	C	O	M	P	O	R	T	E	M	E	N	T
2	U	S	E	E	H	E	R	I	T	E	R	
3	C	E	R	N	E	S		R	U		U	
4	U		C	A	V	A	L	C	A	D	E	S
5	R	E	U	N	I		A	R	D	E	N	T
6	B	U	R	G	E	R		I	O	T		
7	I	D	E		R	E	T	A	R	D	E	S
8		T	E		E	S	P	A	R		E	T
9	A	M	E	R		O	R	D	I	N	A	L
10	C	I		R	I	S		M	I	N	E	
11	E	S	S	E	S		E	M	B	E	T	E
12	E		T	R	O	I	S		U	R	E	S