

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Représentent les groupes socioéconomiques
Madame Marie-Thérèse Bernier, vice-présidente
Madame Renée Fournier, présidente

Représentants du Conseil régional des partenaires du marché du travail
Monsieur Raymond Dandurand

Représentent les entreprises
Monsieur Normand Lefebvre
Madame Marie-Josée Tremblay

Représentent les groupes socioéconomiques du Haut-St-Maurice
Monsieur Gaston Hamel

Représentant de la Commission scolaire de l'énergie
Monsieur Réal Julien

Représentent l'Université du Québec à Trois-Rivières
Monsieur Pierre Tremblay

Représentent le personnel enseignant
Monsieur Pierre Choquette, secteur technique
Monsieur Marc Paquin, secteur préuniversitaire

Représentent le personnel professionnel
Madame Jeannine Latour

Représentent le personnel de soutien
Monsieur Hugues Lorange

Représentent les parents
Monsieur Jacques-André Raicoc
Poste vacant

Représentent les diplômés
Madame Renée Bou langer, secteur préuniversitaire
Madame Francis Figeot, secteur technique

Représentent les étudiants
Monsieur Marc-André Gossin
Madame Marie-Eve Martel

Membres d'office
Monsieur Roger Bouchard, directeur des études
Madame Louise Trudel, directrice générale

COMITÉ EXÉCUTIF DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Madame Marie-Thérèse Bernier
Monsieur Roger Bouchard
Monsieur Raymond Dandurand
Madame Renée Fournier
Monsieur Marc Paquin
Madame Louise Trudel, présidente

COMMISSION DES ÉTUDES
Membre d'office et président
M. Roger Bouchard

Membres responsables des programmes
Deux adjoints du directeur des études
Monsieur Bernard Castonguay
Madame Carole Perron

Un enseignant, programmes d'études préuniversitaires
Madame Pierrette Blais

Deux enseignants, programmes d'études techniques
Monsieur Sylvain Doucet
Monsieur Serge Labelle

Un conseiller pédagogique aux programmes
Monsieur Claude Francoeur

Membres représentant le personnel enseignant

Deux enseignants, programmes d'études préuniversitaires
Madame Jocelyne Goulet
Monsieur Jean Fortier

Trois enseignants, programmes d'études techniques
Monsieur Roger Lebrun
Madame Sylvie Lessard
Monsieur Stéphane Robarge

Une enseignante, formation générale commune
Madame Hélène Daniel

Membres représentant le personnel professionnel
Une professionnelle
Madame Christine Gagné

Une professionnelle, programmes d'études conduits à une A.E.C.
Madame Linda Cormier

Membre du personnel de soutien
Un technicien, programmes d'études techniques
Poste vacant

Deux étudiants, dont un aux programmes d'études conduits à une A.E.C.
Monsieur Jérôme Boucher
Monsieur Simon Nadeau

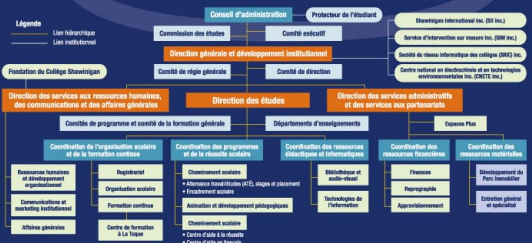
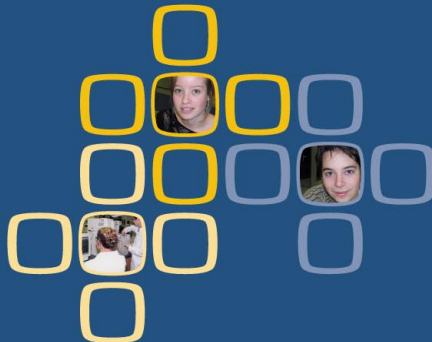
PERSONNEL DE DIRECTION
Direction générale et développement institutionnel
Madame Louise Trudel, directrice générale

Direction des études
Monsieur Roger Bouchard, directeur des études
Monsieur Bernard Castonguay, coordonnateur des programmes et de la réussite éducative
Madame Caroline Lessard, coordonnatrice des ressources didactiques et informatiques
Madame Carole Perron, coordonnatrice de l'organisation sociale et de la formation continue

Direction des services aux ressources humaines, aux communications et aux affaires générales
Madame Nicole Bergeron, adjointe administrative
Monsieur Michel Gagnon, directeur et secrétaire général

Direction des services administratifs et des services aux partenaires
Monsieur Yvon Béliveau, coordonnateur des ressources matérielles
Monsieur Yves Renaud, directeur
Monsieur René St-Onge, coordonnateur des ressources financières

Veuillez prendre note que le Code d'éthique et de déontologie des administrateurs du Collège Shawinigan est disponible sur le site Internet à l'adresse :
<http://www.collegeshawinigan.qc.ca/>



Regard sur les principales réalisations de l'année

- Adoption du Plan stratégique du Collège.
- Production et mise en œuvre d'un plan triennal de diffusion 2003-2006 du Projet éducatif du Collège.
- Adoption de la réorganisation administrative 2004-2005 du Collège.
- Adoption d'un Mémoire pour le maintien du Collège Shawinigan.
- Autorisation ministérielle obtenue pour l'offre des programmes d'études Soins infirmiers et Sciences humaines au Centre d'études collégiales à La Tuque.
- Adoption de nouvelles attestations d'études collégiales en Gestion financière informatisée, en Gestion des services éducatifs à l'enfance et en Gestion et comptabilité.
- Adoption du Rapport financier 2002-2003 du Plan institutionnel de réussite et de diplomation.
- Adhésion au regroupement DEDoiz.
- Déploiement de 19 modules des transactions de Bleuamizou.
- Aménagement de la bibliothèque en un concept de « Carrefour de l'information ».
- Élaboration d'un nouveau concept graphique de l'image institutionnelle.
- Adoption, élaboration et mise en œuvre de politiques, de règlements ou de programmes.
 - Adoption de l'amendement au Règlement no. 10 sur la gestion financière du Collège au regard des gestion budgétaire et des ressources humaines
 - Adoption de la nouvelle Politique no. 1 sur l'acquisition et la gestion de biens et de services ainsi que sur l'octroi de contrats de construction.
 - Adoption de la Politique no. 10 sur la formation générale complémentaire.
 - Adoption de la Politique no. 16 relative à la qualité de la langue française et à son emploi.

- Adoption de la Politique no. 30 sur la recherche et du code d'éthique en recherche.
- Adoption de la Politique no. 31 sur la copopération et le développement international.
- Adoption de la Politique no. 32 de soutien à l'intégration scolaire et d'éducation à la citoyenneté.
- Adoption de la Politique no. 33 visant à contraindre le harcèlement et la violence.
- Adoption de la Politique no. 34 d'évaluation formative du personnel enseignant.
- Élaboration d'un programme sur l'accès à l'égalité en emploi.
- Mise en œuvre d'un plan institutionnel de perfectionnement du personnel cadre du collège.
- Mise en œuvre de l'entente sur la reconnaissance des services professionnels rendus par les enseignants.
- Création de la Corporation de développement culturel du Collège Shawinigan
- Signature de protocoles avec l'Université du Québec à Trois-Rivières dans le cadre des programmes DEC-BAC en Biotechnologies et en Informatique.
- Signature d'un accord-cadre avec l'Université Laval dans un but d'entraide dans l'accomplissement de nos missions respectives.
- Poursuite et fin des activités institutionnelles du 35e anniversaire du Collège Shawinigan
- Poursuite de la réalisation de la première campagne majeure de financement de la Fondation du Collège Shawinigan

Mot de la présidente

Monsieur le Ministre de l'Éducation,
 Le 28 avril dernier, le conseil d'administration du Collège Shawinigan présentait au regard du maintien des objectifs en adoptant conjointement une résolution demandant à Monsieur Pierre Reid : 1) de maintenir le réseau des collèges publics sur l'ensemble du territoire québécois distinct des ordres d'enseignement secondaire et universitaire; 2) de réaffirmer la pertinence de la formation préuniversitaire et de sa cohabitation avec la formation technique; 3) de maintenir une même formation générale dans l'ensemble des programmes de diplôme d'études collégiales; 4) de maintenir l'accessibilité financière aux études supérieures collégiales et; 5) d'assurer le financement nécessaire pour que les collèges remplissent leur mission d'enseignement supérieur.

De plus, dans le cadre du Forum sur l'avenir de l'enseignement collégial, le conseil d'administration du Collège Shawinigan adoptait son « Mémoire pour le Forum du Collège Shawinigan » dans lequel il est notamment explicité que la proximité du Collège et de son milieu ainsi que la taille du collège favorisent une diminution du décrochage scolaire, que des programmes et un dynamisme organisationnel intégrés aux besoins de gens se traduisent par une formation adaptée et pertinente aux attentes de la région et qu'un collage de petite taille, en région, peut fonctionner adéquatement et s'adapter aux changements socio-économiques.

En conclusion, il régit au Collège Shawinigan, un climat de confiance et un désir intense d'avancement et de recherche de pistes de solutions entre les membres du conseil d'administration, la direction et les employés. Et, les actions à réaliser en cours d'année, tant lors du Forum qu'aux objets de travail prochains, ont été menées à bon port et avec brio.

Au nom du conseil d'administration et en mon nom personnel, je remercie tout et toutes de leur grand dévouement.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.

La présidente du conseil d'administration,
Renée Fournier

Mot de la directrice générale

L'année 2003-2004 aura sans aucun doute été fortement marquée par un vent de turbulence décollant des intentions corporatives avouées de l'ordre secondaire et de l'ordre universitaire d'éclairer le niveau d'enseignement collégial et par le fait même le réseau collégial, et ce, bien qu'un Plan de développement du réseau collégial ait été déposé au ministère de l'Éducation à l'iver 2003. Au Collège, la tourmente sur la scène provinciale n'a pas diminué notre volonté de poursuivre l'action de consolidation, d'amélioration ou encore de développement de notre établissement, volonté manifestée spécialement par la rédaction du « Mémoire pour le maintien du Collège Shawinigan ».

L'élaboration de notre Plan stratégique, la réforme majeure de notre structure administrative, l'autonisation de dispenser le programme de Soins infirmiers et de Sciences humaines au Centre d'études collégiales de La Tuque, la mise en place de la Corporation de développement culturel du Collège Shawinigan, le réaménagement complet de notre bibliothèque en un concept de « Carrefour de l'information », une collecte de fonds totalisant, à ce jour, près de 600 000 \$ dans le cadre de la campagne majeure de financement de la Fondation du Collège sont autant de succès qui confirment la qualité de notre engagement, de notre solidarité et de notre détermination.

Il me faut souligner, la très grande collaboration de nos personnels, du personnel d'encadrement, de nos secrétaires et de nos partenaires dans l'aboutissement souhaité de nos projets. Sur la scène régionale, on sent le même vitalité, à la Table régionale de l'Éducation - Mauricie, à la Technopole Vallée du Saint-Maurice et au Conseil régional des partenaires du marché du travail, notamment.

Un grand merci aux membres du Conseil d'administration pour leur soutien et leur confiance à l'égard de la direction générale et son équipe de gestion et leur engagement envers notre collège.

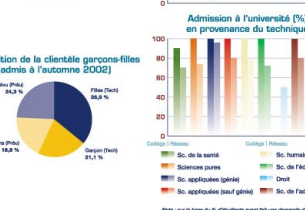
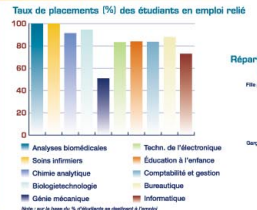
La directrice générale,
Louise Trudel

Formation menant au Diplôme d'études collégiales Clientèle pour l'année 2003-2004

Programmes	A-2003	H-2004
Accueil et intégration	62	118
Arts et lettres	38	34
Sciences de la nature	170	158
Sciences humaines (profil administration)	35	35
Sciences humaines (profil Individu, sciences de l'éducation, psychologie)	193	170
Sciences humaines (profil société-monde - international)	57	57
Préuniversitaire	555	572
Soins infirmiers	193	182
Techniques de comptabilité et de gestion	40	40
Techniques d'éducation à l'enfance	142	132
Techniques de busautique (option microéditior et hypermédia)	43	41
Techniques de laboratoire (chimie analytique)	35	30
Techniques de laboratoire (biotechnologies)	56	55
Techniques de génie mécanique (conception)	37	33
Techniques de l'information	78	67
Techniques d'analyse biomédicales	58	52
Technologie de l'électronique en ATÉ (option télécommunications)	53	48
Technique	735	680

Centre d'études collégiales de La Tuque	A	H
Accueil et intégration	7	8
Grand total	1297	1260

Regard sur la clientèle



Clientèle à la formation continue (2003-2004)



Formation sur mesure offerte aux entreprises 2003-2004

Longue série : Angles pour les entreprises touristiques.

Techniques d'accueil : pour l'Agence de santé et des services sociaux pour les Familles d'accueil.

Prévention et premiers soins : pour les Centres de la petite enfance.

Regard social, préparation à la retraite : pour le Centre fiscal.

Note : sur la base du % d'étudiants en placement à l'emploi

Note : sur la base du % d'étudiants ayant fait une demande d'admission à l'université

Regard sur le succès de nos étudiants

Galie de Excellence 2003-2004

Distinction
Bourse spéciale de l'AGECS : **Mario-Eve Martel**
Bourses spéciales du Collège : **Jean-Benoît Bouchard**, **Justine Lefebvre**, **Chantal Médaille de la Gouverneuse générale** : **Maxime Gingras**
Prix du lieutenant-gouverneur : **Mario-Eve Martel**

Meilleurs résultats scolaires
Enseignement régulier
Arts et lettres : **Mauda Lefebvre**
Micro-édition et hypermédia : **Caroline St-Laurent**
Sciences de la nature : **Sophie Briand**
Sciences humaines, profi administration : **Maxime Gingras**
Sciences humaines, profi individu : **Audrey Greffard**
Sciences humaines, profi société et monde : **Violaine Héon**
Soins infirmiers : **Francois Lambers**
Techniques administratives : **Cathie Pelletier**
Techniques de laboratoire, chimie analytique : **Audrey Larocque**
Techniques de laboratoire, biotechnologies : **Catherine Duplessis**
Techniques de génie mécanique : **Alain Francoeur**
Techniques de l'information : **Jonathan Bédard-Lefebvre**
Techniques d'éducation à l'enfance : **Genevieve Lamothe**
Technologie de l'électronique : **Martin Gouleau**
Techniques d'analyses biomédicales : **Annie Hayes**

Formation continue
Agent en géronto-gériatrie : **Diane Houde**
Attestation en techniques d'éducation à l'enfance : **Mélanie Grégoire**
Gestion financière informatisée : **Sylvie Lacoursière**
Gestion de réseaux informatiques : **Patrick Bédard**

Engagement
Collaboration à un comité de l'AGECS : **Geisica Charest**
Collaboration à un département : **Anne-Marie Dubé**
Collaboration à un département : **Marysle St-Pierre**
Comité exécutif de l'AGECS : **Mario-Eve Martel**
Engagement au Centre d'aide à la réussite : **Kaven Marcotte**
Engagement au Centre d'aide à la réussite : **Valérie Béland**
Engagement socioculturel : **Ivan Normandin**
Performances sportive et scolaire : **Louis-Jean Deslisle**
Réalisation exceptionnelle : **Cherline Bergeron**
Réussite et efforts soutenus : **Valérie Bergeron**
Exploit de l'année : **David Rancourt**

Sports
Performance sportive hors Collège : **Jean-Pierre Pellerin**
Esprit sportif à l'intramural : **Karine Lavergne**
Esprit sportif à l'intramural : **Tommy Richard**
Esprit sportif à l'intercollégial : **Catherine Leclerc**
Esprit sportif à l'intercollégial : **Jean-Philippe Gélinas**
Joueur par excellence à l'intramural : **Kathy Thiffault**
Joueur par excellence à l'intramural : **Samuel Deslisle**

Équipe de l'année - BASKETBALL masculin
Benoit Labrosse, entraîneur
Christian Desrosiers, entraîneur
David Leclerc
Étienne Diguère
Jean-Philippe Gélinas
Jonathan Leclerc
Marc-André Ricard
Mathieu Desautels
Nicolas Isabelle
Nicolas Tremblay
Philippe Béland
Pierre-Luc Paquin
Pierre-Luc Gouleau
Simon Lefebvre

Athlète féminine de l'année : Karen Trépanier
Athlète masculine de l'année : Pierre-Luc Paquin

Bourses de corporations
Bourse du Regroupement des amis du Centre des arts de Shawinigan : **Julie Gagnon**
Bourse olympique Radio-Canada : **Nicolas Deslisle**
Ordre des comptables généraux incantes du Québec : **Mario-Eve Cyr**
Ordre des comptables en management accrédités du Québec : **Éric Lafontaine**
Ordre régional des infirmières et infirmiers Maurice-Centre-du-Québec : **Amie Lapaline**
Orque du Soleil : **Cathie Clary**

Certificats
Profil passeport : **Éric Lafontaine**
Profil passeport : **Tasla Carufel**
Profil passeport : **Gindy Masciocca**
Profil passeport : **Marcus Reasthram**

Rayon reconnaissance étudiante du Collège
Arts et lettres : **Justine Latour-Biais**
Micro-édition et hypermédia : **Kalinka B. Lafontaine**
Sciences de la nature : **Julien Beaumier-Éthier**
Sciences humaines, profi administration : **Mario-Eve Buis**
Sciences humaines, profi individu : **Mario-Eve Martel**
Sciences humaines, profi société et monde : **Violaine Héon**
Soins infirmiers : **Julie Boivert**
Techniques administratives : **Olivier Héroux**
Techniques de génie mécanique : **Eve-Lyne Fournier**
Techniques de laboratoire, chimie analytique : **Kaven Marcotte**
Techniques de laboratoire, biotechnologies : **Marsine Larocque**
Techniques de l'information : **Dave Richarme**
Techniques d'éducation à l'enfance : **Geisica Charest**
Technologie de l'électronique : **Alan Lévesillé**
Techniques d'analyses biomédicales : **Michelle Simard**

Rayon reconnaissance Formation Continue
Agent en géronto-gériatrie : **Dave Lamarche**
Attestation en techniques d'éducation à l'enfance : **Marysle Boudoin**
Sciences, en traine
Prix provincial de la communication : **Gabriel Chassé**
Alexandre Gélinas
David Rancourt

Regard sur le Plan stratégique du collège

1^{re} ORIENTATION : SOUTENIR LES ÉTUDIANTS DANS LEUR VOLONTÉ DE POURSUIVRE ET DE RÉUSSIR LEURS ÉTUDES

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. Promouvoir les valeurs du projet éducatif, en créant un milieu de vie et d'études qui favorise l'épanouissement personnel, le respect mutuel et la solidarité.
2. Mettre en œuvre des mesures d'aide apprivoisées et concertées afin de favoriser la réussite des cours, la persévérance et la diplomation.
3. Assurer une évaluation des apprentissages qui favorise la réussite tout en garantissant la qualité de la formation.
4. Mettre à la disposition des étudiants des services professionnels, des ressources didactiques et matérielles et une organisation scolaire qui favorisent la réussite.

2^e ORIENTATION : OFFRIER DES PROGRAMMES D'ÉTUDES PERTINENTS ET DE QUALITÉ

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. Assurer une gestion efficace et efficiente des programmes d'études.
2. Actualiser et développer notre offre de programmes d'études et d'activités de formation.
3. Favoriser et soutenir les activités de recherche.
4. Assurer une utilisation optimale des technologies de l'information et des communications.

3^e ORIENTATION : ASSURER LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT D'UN PERSONNEL COMPÉTENT, MOTIVÉ ET VALORISÉ À L'INTERIEUR D'UNE INSTITUTION DYNAMIQUE À DIMENSION HUMAINE

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. Assurer le recrutement d'un personnel compétent et veiller à son intégration professionnelle.
2. Assurer le développement professionnel du personnel.
3. Développer une culture d'amélioration continue et de reconnaissance.

4^e ORIENTATION : MAINTENIR UNE ORGANISATION DYNAMIQUE, NOVATRICE ET IMPUTABLE

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

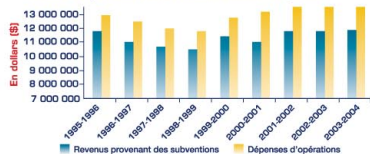
1. Assurer le marketing institutionnel, le recrutement et les relations publiques.
2. Assurer une gestion efficace et efficiente.
3. Assurer pleinement le rôle du collège dans le développement social, économique et culturel de sa région.

Regard sur les affaires financières

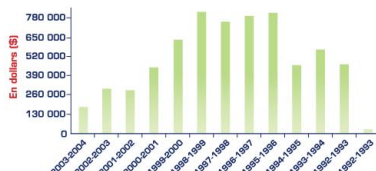
FONDS DE FONCTIONNEMENT	2003-2004	2002-2003
Fonctionnement régulier		
Revenus		
Subventions FABES	12494428	12399702
Subventions-autres	157328	123292
Inscriptions	250358	239871
Autres revenus	542485	803065
Total	13448097	13598270
Dépenses		
Salaires et coûts de convention enseignants	7024519	7113281
Salaires et coûts de convention autres personnels	3536340	3514215
Avantages sociaux	1303548	1076574
Information, déplacement et télécommunication	221048	180033
Énergie	407920	393439
Fourniture et matériel électrique	239129	475233
Services, honoraires et contrats	836355	903292
Immobilisations à même les revenus	0	755
Autres dépenses	345933	491154
Total	13899428	13744468
Excédent (déficit)	(244322)	(182198)
Services de formation continue		
Revenus	1600046	1581551
Dépenses	1492226	1397399
Excédent (déficit)	1177410	282752
Espèce plus		
Revenus	233791	427629
Dépenses	848555	973880
Excédent (déficit)	(15884)	(148281)
Autres profits		
Revenus	214464	124681
Dépenses	235378	114034
Excédent (déficit)	(22812)	10677
Quote-part des filiales	57286	85028
Dépenses extraordinaires ⁽¹⁾	83920	0
RÉSULTATS DE L'EXERCICE	(142332)	(8002)

(1) Titre de départ selon le règlement des honoraires des enseignants.

Comparaison des revenus provenant des subventions et des dépenses au fonctionnement régulier



Évolution du solde de fonds



Des membres du personnel impliqués et à l'honneur

Bernard Castonguay,
Membre du conseil d'administration des Cataractes de Shawinigan

Bernard Castonguay,
Membre du conseil d'administration du Carrefour Jeunesse-emploi

Carole Corriveau,
Membre du Comité de la lutte à l'abandon et au décrochage scolaire en Mauricie.
(Table régionale de l'éducation - Mauricie)

Christine Gagné,
Présidente du conseil d'administration de la Ressource Centre-de-la-Mauricie.

Claude Francoeur,
Membre du conseil d'administration et répondant régional de l'Association des professionnels des aides pédagogiques individuelles.

Denise Farland,
Vice-présidente du Cné-campus (cinéma de répertoire) de Trois-Rivières.

Hélène Turgeon,
Vice-présidente Ordre des infirmières et infirmiers Maurice Centre-du-Québec et assistante au Bureau d'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec.

Louis Tessier et Pierre Bouchard,
Publication d'un article scientifique, en collaboration avec Mohammed Rahni du CNITE (Tessier, L., P. Bouchard et M. Rahni, 2005. Separation and purification of benzylpenicillin by fermentation using coupled ultrafiltration and nanofiltration technologies)

Pascal Vuasseint,
Membre de la Table de concertation pour lutter contre le décrochage scolaire en Mauricie. (Commission scolaire de l'Énergie)

Yvon Bellaire,
Membre du conseil d'administration de l'organisme de justice alternative Point Jeunesse à titre de trésorier.

Regard sur les ressources humaines

Le nombre de personnel à temps plein au 20 septembre 2003 : 235

Personnel cadre : 10
Personnel de soutien : 56
Personnel enseignant : 111
Personnel professionnel : 18

De nombreux retraités

Claude Blais, enseignant du Département de philosophie
Daniel Samson, enseignant du Département de biologie et biotechnologies
Huguette Bimard, agente de bureau classe principale
Jacques Gilbert, directeur des études (août 2003)
Jean Dallaire, enseignant du Département de physique
Jean-Duy Marin, enseignant du Département de sciences humaines
Jocelyne Bélanger-Rose, enseignante du Département de soins infirmiers

Maurice Bellareme, enseignante du Département d'administration
Michel Lavoisier, enseignant du Département de mathématiques

Micheline Paquin, enseignante du Département de soins infirmiers
Michelle Le Blanc, agente de bureau classe principale services financiers

Monique Lord, enseignante du Département d'arts et lettres
Normand Allaire, enseignant du Département de biologie
Normand Lafleur, enseignant du Département d'arts et lettres

Normand Lévesillé, enseignant du Département d'information
Roger Deshaies, conseiller pédagogique

Roger Cestura, enseignant du Département de soins infirmiers
Serge Fournier, enseignant du Département d'arts et lettres

Théo Lacerte, enseignant du Département de technologie du génie électrique

Un nouveau venu
Roger Bouchard, directeur des études

Des membres du personnel ayant obtenu la sécurité d'emploi
Justine Paquin, enseignante du Département de soins infirmiers

Karine Pellerin, technicienne du Département de biologie et biotechnologies
Louis Tessier, enseignant du Département de biologie et biotechnologies

Luc Vendal, enseignant du Département de mathématiques
Marc Filion, enseignant du Département de mathématiques

Nathalie Gagnon, enseignante du Département de soins infirmiers
Paul Lavergne, enseignant du Département de soins infirmiers

Des membres du personnel ont eu 25 années de services
Carmen D. Leveigne, secrétaire classe 1
Céline Bourque, technicienne en documentation

Francois Desautels, technicienne en information
Roger Lebrun, enseignant d'informatique

Le Collège Shawinigan présent

Un aperçu...

Association des collèges communautaires du Canada (ACCC)
Louise Tudel, membre et représentante provinciale (Québec) des collèges et des collectivités rurales et éloignées

Cégep international
Louise Tudel, membre du conseil d'administration et vice-présidente de la mobilité étudiante

Centre local de développement de Shawinigan (CLD)
Louise Tudel, administrateur au conseil d'administration (fin mars 2004)

Centre national en électrochimie et en technologies environnementales inc. (CNETE inc.)
Régis Bouchard, membre du conseil d'administration
Yves Renaud, secrétaire-trésorier
Louise Tudel, présidente du conseil d'administration

Chambre de commerce du Centre-de-la-Mauricie (CCCM)
Bernard Castonguay, membre
Caroline Gagnon, membre
Carole Perron, membre
Rimé St-Onge, membre
Louise Tudel, présidente du conseil d'administration

Chambre de commerce du Haut-Saint-Maurice
Bernard Castonguay, membre
Louise Harel, membre
Louise Tudel, membre

Comité de développement de la communauté de Shawinigan
Louise Tudel, membre

Fédération des cégeps
Louise Tudel, membre du conseil d'administration

Fonds LaPrade
Michel Gagnon, membre du conseil d'administration

Ligue de hockey junior majeur du Québec (LHJMQ)
Louise Tudel, membre du jury de sélection du joueur « La Rondelle d'Or »

Mutuelle de prévention
Michel Gagnon, membre du comité exécutif

Plan d'action régional en matière d'innovation, d'apprentissage et d'attraction des talents et des investisseurs en Mauricie (Industrie Canada)
Louise Tudel, membre du comité de pilotage

Projet ACCORD - Mauricie (Développement économique régional et de la recherche)
Louise Tudel, membre du comité de pilotage

RESDC
Yves Renaud, membre du comité de travail

Réseau des cégeps et des collèges francophones du Canada (RCFC)
Louise Tudel, membre

Service d'intervention sur mesure inc. (SIM inc.)
Yves Renaud, secrétaire
Louise Tudel, vice-présidente

Shawinigan International Inc. (SI inc.)
Yves Renaud, secrétaire
Louise Tudel, vice-présidente

Société d'aide au développement communautaire (SADC)
Michel Gagnon, membre du conseil d'administration

Société des réseaux informatiques des collèges (SRIC)
Caroline Lessard, membre délégué
Louise Tudel, membre délégué

Table régionale de l'éducation - Mauricie
Louise Tudel, présidente (novembre 2003), responsable du comité de travail sur la lutte au décrochage et à l'abandon scolaire

Technologie Vallée du St-Maurice (TVSM)
Louise Tudel, administrateur au conseil d'administration et vice-présidente au comité exécutif

Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
Louise Tudel, membre du conseil d'administration (représentante des cégeps de la région)

Regard sur le succès de nos étudiants

Galie de l'excellence 2003-2004

Distinction
Bourse spéciale de l'AGECS : **Mario-Eve Martel**
Bourses spéciales du Collège : **Jean-Benoît Bouchard**, **Justine Lator-Blaiz**, **Mélanie Gagnon**
Médaille de la Gouverneuse générale : **Maxime Gingras**
Prix du lieutenant-gouverneur : **Mario-Eve Martel**

Meilleurs résultats scolaires
Enseignement régulier
Arts et lettres : **Maud Lafabre**
Micro-édition et hypermédia : **Caroline St-Laurent**
Sciences de la nature : **Sophie Briand**
Sciences humaines, profi administration : **Maxime Gingras**
Sciences humaines, profi individu : **Audrey Greffard**
Sciences humaines, profi société et monde : **Violaine Héon**
Soins infirmiers : **France Lamberg**
Techniques administratives : **Cathie Pelletier**
Techniques de laboratoire, chimie analytique : **Audrey Larocque**
Techniques de laboratoire, biotechnologies : **Catherine Duplessis**
Techniques de génie mécanique : **Alain Francoeur**
Techniques de l'informatique : **Jonathan Bédard-Lafabre**
Techniques d'éducation à l'enfance : **Genevieve Lamotte**
Technologie de l'électronique : **Martin Gouleau**
Techniques d'analyses biomédicales : **Annie Hayes**

Formation continue
Agent en géronto-gériatrie : **Diane Houde**
Attestation en techniques d'éducation à l'enfance : **Mélanie Grégoire**
Gestion financière informatisée : **Sylvie Lacoursière**
Gestion de réseaux informatiques : **Patrick Bédard**

Engagement
Collaboration à un comité de l'AGECS : **Geisica Charest**
Collaboration à un département : **Anne-Marie Dubé**
Collaboration à un département : **Marysle St-Pierre**
Comité exécutif de l'AGECS : **Mario-Eve Martel**
Engagement au Centre d'aide en français : **Valérie Béland**
Engagement socioculturel : **Ivan Normandin**
Performances sportive et scolaire : **Louis-Jean Deslisle**
Réalisation exceptionnelle : **Cherline Bergeron**
Réussite et efforts soutenus : **Valérie Bergeron**
Exploit de l'année : **David Rancourt**

Sports
Performance sportive hors Collège : **Jean-Pierre Pellerin**
Esprit sportif à l'intramural : **Karine Lavergne**
Esprit sportif à l'intramural : **Tommy Richard**
Esprit sportif à l'intercollégial : **Catherine Leclerc**
Esprit sportif à l'intercollégial : **Jean-Philippe Gélinas**
Joueur par excellence à l'intramural : **Kathy Thiffault**
Joueur par excellence à l'intramural : **Samuel Deslisle**

Équipe de l'année - BASKETBALL masculin
Benoît Labrosse, entraîneur
Christian Desrosiers, entraîneur
David Leclerc
Étienne Diguère
Jean-Philippe Gélinas
Jonathan Leclerc
Marc-André Ricard
Mathieu Desautels
Nicolas Isabelle
Nicolas Tremblay
Philippe Béland
Pierre-Luc Paquin
Pierre-Luc Gouleau
Simon Lefebvre

Athlète féminine de l'année : Karen Trépanier
Athlète masculine de l'année : Pierre-Luc Paquin

Bourses de corporations
Bourse du Regroupement des amis du Centre des arts de Shawinigan : **Julie Gagnon**
Bourse olympique Radio-Canada : **Nicolas Deslisle**
Ordre des comptables généraux incanés du Québec : **Mario-Eve Cyr**
Ordre des comptables en management accrédités du Québec : **Éric Lafontaine**
Ordre régional des infirmières et infirmiers Maurice-Centre-du-Québec : **Annie Lapaline**
Orque du Soleil : **Cathie Clary**

Certificats
Profil passeport : **Éric Lafontaine**
Profil passeport : **Tasla Carufel**
Profil passeport : **Gindy Masciocca**
Profil passeport : **Marcus Reasthram**

Rayon reconnaissance étudiante du Collège
Arts et lettres : **Justine Lator-Blaiz**
Micro-édition et hypermédia : **Kalinka B. Lafontaine**
Sciences de la nature : **Julien Beaumier-Éthier**
Sciences humaines, profi administration : **Mario-Eve Buis**
Sciences humaines, profi individu : **Mario-Eve Martel**
Sciences humaines, profi société et monde : **Violaine Héon**
Soins infirmiers : **Julie Boivert**
Techniques administratives : **Olivier Héroux**
Techniques de génie mécanique : **Éve-Lyne Fournier**
Techniques de laboratoire, chimie analytique : **Karen Marcotte**
Techniques de laboratoire, biotechnologies : **Martine Larocque**
Techniques de l'informatique : **Danielle Richarme**
Techniques d'éducation à l'enfance : **Geisica Charest**
Technologie de l'électronique : **Alain Lévesillé**
Techniques d'analyses biomédicales : **Michelle Simard**

Rayon reconnaissance Formation Continue
Agent en géronto-gériatrie : **Dave Lamarche**
Attestation en techniques d'éducation à l'enfance : **Marysle Boudoin**

Sciences, en surnum
Prix provincial de la communication : **Gabriel Chassé**
Alexandre Gélinas
David Rancourt

Regard sur le Plan stratégique du collège

1^{re} ORIENTATION : SOUTENIR LES ÉTUDIANTS DANS LEUR VOLONTÉ DE POURSUIVRE ET DE RÉUSSIR LEURS ÉTUDES

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. Promouvoir les valeurs du projet éducatif, en créant un milieu de vie et d'études qui favorise l'épanouissement personnel, le respect mutuel et la solidarité.
2. Mettre en œuvre des mesures d'aide apprivoisées et concertées afin de favoriser la réussite des cours, la persévérance et la diplomation.
3. Assurer une évaluation des apprentissages qui favorise la réussite tout en garantissant la qualité de la formation.
4. Mettre à la disposition des étudiants des services professionnels, des ressources didactiques et matérielles et une organisation scolaire qui favorisent la réussite.

2^e ORIENTATION : OFFRIER DES PROGRAMMES D'ÉTUDES PERTINENTS ET DE QUALITÉ

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. Assurer une gestion efficace et efficiente des programmes d'études.
2. Actualiser et développer notre offre de programmes d'études et d'activités de formation.
3. Favoriser et soutenir les activités de recherche.
4. Assurer une utilisation optimale des technologies de l'information et des communications.

3^e ORIENTATION : ASSURER LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT D'UN PERSONNEL COMPÉTENT, MOTIVÉ ET VALORISÉ À L'INTERIEUR D'UNE INSTITUTION DYNAMIQUE À DIMENSION HUMAINE

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. Assurer le recrutement d'un personnel compétent et veiller à son intégration professionnelle.
2. Assurer le développement professionnel du personnel.
3. Développer une culture d'amélioration continue et de reconnaissance.

4^e ORIENTATION : MAINTENIR UNE ORGANISATION DYNAMIQUE, NOVATRICE ET IMPUTABLE

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

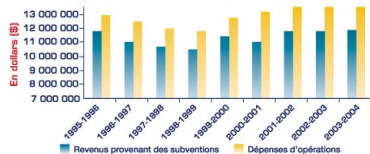
1. Assurer le marketing institutionnel, le recrutement et les relations publiques.
2. Assurer une gestion efficace et efficiente.
3. Assurer pleinement le rôle du collège dans le développement social, économique et culturel de sa région.

Regard sur les affaires financières

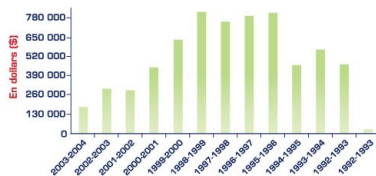
FONDS DE FONCTIONNEMENT	2003-2004	2002-2003
Fonctionnement régulier		
Revenus		
Subventions FABES	12494428	12399702
Subventions-autres	157328	123292
Inscriptions	250358	239871
Autres revenus	542485	803065
Total	13448097	13598270
Dépenses		
Salaires et coûts de convention enseignants	7024519	7113281
Salaires et coûts de convention autres personnels	3536340	3514215
Avantages sociaux	1303548	1076574
Information, déplacement et télécommunication	221048	180033
Énergie	407920	393439
Fourniture et matériel électrique	239129	475233
Services, honoraires et contrats	836355	903292
Immobilisations à même les revenus	0	755
Autres dépenses	345933	491154
Total	13899428	13744468
Excédent (déficit)	(244322)	(182198)
Services de formation continue		
Revenus	1600046	1581551
Dépenses	1492226	1397399
Excédent (déficit)	117740	282752
Espece plus		
Revenus	233791	427629
Dépenses	848555	973880
Excédent (déficit)	(15884)	(148281)
Autres profits		
Revenus	214464	124681
Dépenses	235378	114034
Excédent (déficit)	(22812)	10677
Quote-part des filiales	57286	85028
Dépenses extraordinaires ⁽¹⁾	83920	0
RÉSULTATS DE L'EXERCICE (142332)	(8002)	

(1) Titre de départ selon le règlement des honoraires des enseignants.

Comparaison des revenus provenant des subventions et des dépenses au fonctionnement régulier



Évolution du solde de fonds



Des membres du personnel impliqués et à l'honneur

Bernard Castonguay,
Membre du conseil d'administration des Cataractes de Shawinigan

Bernard Castonguay,
Membre du conseil d'administration du Carrefour Jeunesse-emploi

Carole Corriveau,
Membre du Comité de la lutte à l'abandon et au décrochage scolaire en Mauricie.
(Table régionale de l'éducation - Mauricie)

Christine Gagné,
Présidente du conseil d'administration de la Ressource Centre-de-la-Mauricie.

Claude Francoeur,
Membre du conseil d'administration et répondant régional de l'Association des professionnels des aides pédagogiques individuelles.

Denise Farland,
Vice-présidente du Cné-campus (cinéma de repertoire) de Trois-Rivières.

Hélène Turgeon,
Vice-présidente Ordre des infirmières et infirmiers Maurice Centre-du-Québec et administratrice au Bureau Ordre des infirmières et infirmiers du Québec.

Louis Tessier et Pierre Bouchard,
Publication d'un article scientifique, en collaboration avec Mohammed Rahmi du CNITE (Tessier, L., P. Bouchard et M. Rahmi, 2005. Separation and purification of benzylpenicillin by fermentation using coupled ultrafiltration and nanofiltration technologies)

Pascal Vauzseau,
Membre de la Table de concertation pour lutter contre le décrochage scolaire en Mauricie. (Commission scolaire de l'Énergie)

Yvon Bellaire,
Membre du conseil d'administration de l'organisme de justice alternative Point Jeunesse à titre de trésorier.

Regard sur les ressources humaines

Le nombre de personnel à temps plein au 20 septembre 2003 : 235

Personnel cadre : 10
Personnel de soutien : 56
Personnel enseignant : 111
Personnel professionnel : 18

De nombreux retraités

Claude Blais, enseignant du Département de philosophie
Daniel Samson, enseignant du Département de biologie et biotechnologies
Huguette Bimard, agente de bureau classe principale
Jacques Gilbert, directeur des études (août 2003)
Jean Dallaire, enseignant du Département de physique
Jean-Duy Marin, enseignant du Département de sciences humaines
Jocelyne Bélanger-Rose, enseignante du Département de soins infirmiers

Maurice Bellareme, enseignant du Département d'administration
Michel Lavoisier, enseignant du Département de mathématiques
Michelle Paquin, enseignante du Département de soins infirmiers

Michelle Le Blanc, agente de bureau classe principale services financiers
Monique Lord, enseignante du Département d'arts et lettres

Normand Allaire, enseignant du Département de biologie
Normand Lafleur, enseignant du Département d'arts et lettres

Normand Lévesillé, enseignant du Département d'informatique
Roger Deshaies, conseiller pédagogique

Roger Cestura, enseignant du Département de soins infirmiers
Serge Fournier, enseignant du Département d'arts et lettres

Théo Lacerte, enseignant du Département de technologie du génie électrique

Un nouveau venu

Roger Bouchard, directeur des études

Des membres du personnel ayant obtenu la sécurité d'emploi

Justine Paquin, enseignante du Département de soins infirmiers
Karine Pellerin, technicienne du Département de biologie et biotechnologies

Louis Tessier, enseignant du Département de biologie et biotechnologies
Luc Vendal, enseignant du Département de mathématiques

Marc Filion, enseignant du Département de mathématiques
Nathalie Gagnon, enseignante du Département de soins infirmiers

Paul Lavergne, enseignant du Département de soins infirmiers

Des membres du personnel ont eu 25 années de services

Carmen D. Leveigne, secrétaire classe 1
Céline Bourque, technicienne en documentation
France Desautels, technicienne en information
Roger Lebrun, enseignant d'informatique

Le Collège Shawinigan présent

Un aperçu...

Association des collèges communautaires du Canada (ACCC)
Louise Tudel, membre et représentante provinciale (Québec) des collèges et des collectivités rurales et éloignées

Cégep international
Louise Tudel, membre du conseil d'administration et vice-présidente de la mobilité étudiante

Centre local de développement de Shawinigan (CLD)
Louise Tudel, administrateur au conseil d'administration (fin mars 2004)

Centre national en électrochimie et en technologies environnementales inc. (CNETE inc.)
Régis Bouchard, membre du conseil d'administration
Yves Renaud, secrétaire-trésorier
Louise Tudel, présidente du conseil d'administration

Chambre de commerce du Centre-de-Mauricie (CCCM)
Bernard Castonguay, membre
Caroline Pélletier, membre
Carole Perron, membre
Rimé Si-Orge, membre
Louise Tudel, présidente du conseil d'administration

Chambre de commerce du Haut-Saint-Maurice
Bernard Castonguay, membre
Louise Harel, membre
Louise Tudel, membre

Comité de développement de la communauté de Shawinigan
Louise Tudel, membre

Fédération des cégeps
Louise Tudel, membre du conseil d'administration

Fonds LaPrade
Michel Gagnon, membre du conseil d'administration

Ligue de hockey junior majeur du Québec (LHJMQ)
Louise Tudel, membre du jury de sélection du joueur « La Rondelle d'Or »

Mutuelle de prévention
Michel Gagnon, membre du comité exécutif

Plan d'action régional en matière d'emploi, d'apprentissage et d'attraction des talents et des investisseurs en Mauricie (Industrie Canada)
Louise Tudel, membre du comité de pilotage

Projet ACCORD - Mauricie (Développement économique régional et de la recherche)
Louise Tudel, membre du comité de pilotage

RESDC
Yves Renaud, membre du comité de travail

Réseau des cégeps et des collèges francophones du Canada (RCFC)
Louise Tudel, membre

Service d'intervention sur mesure inc. (SIM inc.)
Yves Renaud, secrétaire
Louise Tudel, vice-présidente

Shawinigan International Inc. (SI inc.)
Yves Renaud, secrétaire
Louise Tudel, vice-présidente

Société d'aide au développement communautaire (SADC)
Michel Gagnon, membre du conseil d'administration

Société des réseaux informatiques des collèges (SRIC)
Caroline Lessard, membre délégué
Louise Tudel, membre délégué

Table régionale de l'éducation - Mauricie
Louise Tudel, présidente (novembre 2003), responsable du comité de travail sur la lutte au décrochage et à l'abandon scolaire

Technologie Vallée du St-Maurice (TVSM)
Louise Tudel, administrateur au conseil d'administration et vice-présidente au comité exécutif

Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
Louise Tudel, membre du conseil d'administration (représentante des cégeps de la région)