

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF,
DES DIRIGEANTS, DES BUREAUX CENTRAUX
DES MINISTÈRES ET DES SIÈGES SOCIAUX
DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX

AU 31 MARS 2008

DOCUMENTS



© CCNQ, Mónica Bittencourt Machado

**PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF,
DES DIRIGEANTS, DES BUREAUX CENTRAUX
DES MINISTÈRES ET DES SIÈGES SOCIAUX
DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008**

Commission de la capitale nationale du Québec
Juillet 2009

NOTE AU LECTEUR

Au sein du gouvernement du Québec, deux organismes procèdent à la production de données statistiques sur l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux québécois. Le Secrétariat du Conseil du trésor publie une étude annuelle intitulée *L'effectif de la fonction publique du Québec* et, dans le cadre de la présentation des crédits budgétaires annuels, un portrait de l'effectif des ministères et des organismes budgétaires. Quant à la Commission de la capitale nationale du Québec, elle publie une étude bisannuelle intitulée *Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux*.

Les univers de référence de ces productions statistiques diffèrent, ce qui explique les différences dans les résultats finaux de chaque étude. Il faut, en conséquence, les traiter avec circonspection. Vous trouverez ci-après un bref descriptif de chacun de ces univers.

Publications du Secrétariat du Conseil du trésor :

L'effectif de la fonction publique du Québec

L'univers de référence utilisé par le Secrétariat du Conseil du trésor comprend les employés réguliers et occasionnels, les étudiants et les stagiaires ainsi que le personnel de la haute direction faisant partie des ministères et des organismes dont le personnel est assujéti à la Loi sur la fonction publique. Cet univers correspond à 67 138 équivalents temps complet (ETC)¹ utilisés en 2006-2007 pour un total de 76 ministères et organismes².

*L'effectif du secteur budgétaire de la fonction publique du Québec*³

L'univers de référence utilisé par le secrétariat du Conseil du trésor dans le cadre de la présentation des crédits budgétaires comprend également du personnel non assujéti à la Loi sur la fonction publique de certains ministères et organismes budgétaires. Cet univers fait état d'une population de 72 370 ETC utilisés pour l'année 2006-2007, en excluant les étudiants et les stagiaires⁴.

Publication de la Commission de la capitale nationale du Québec :

Le profil de localisation de l'effectif des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux

Le profil réalisé par la Commission de la capitale nationale du Québec repose, quant à lui, sur un univers de référence élargi qui comprend les employés réguliers et occasionnels de l'ensemble des ministères et organismes, dont notamment les sociétés d'État, qu'ils soient assujéttis ou non à la Loi sur la fonction publique ou à la Loi sur l'administration financière.

¹ L'équivalent temps complet (ETC) se définit comme le rapport entre le traitement versé à une personne pendant l'année financière et le traitement annuel prévu à son classement. Le nombre d'ETC traduit donc le niveau de main-d'œuvre rémunérée dans une année financière. Par exemple, l'ETC d'une personne qui occupe un emploi à temps complet et qui travaille toute l'année équivaut à 1.

² Source : Secrétariat du Conseil du trésor. *L'effectif de la fonction publique du Québec 2006-2007*, 2008, p.8. Afin de comparer les univers de référence du Secrétariat du Conseil du trésor et celui de la Commission de la capitale nationale du Québec, nous avons regroupé les 20 fonds listés par le Secrétariat en un seul organisme comme c'est le cas dans l'étude de la Commission.

³ L'étude *L'effectif de la fonction publique du Québec 2007-2008* n'était pas disponible lors de la publication du *Profil de localisation 2008*.

⁴ Source : Secrétariat du Conseil du trésor. *L'effectif de la fonction publique du Québec 2006-2007*, 2008, p.5.

Au 31 mars 2008, cet univers correspond à 122 569 ETC utilisés pour un total de 181 ministères et organismes.

Nouvelles données comptabilisées dans la publication :

Intégration des employés des casinos de Montréal, de Charlevoix et de Lac-Leamy

Les données au 31 mars 2008 fournies par Loto-Québec comprennent, pour une première fois, les employés affectés aux casinos de Montréal, de Charlevoix et de Lac-Leamy. Il en résulte une modification significative du portrait de l'effectif à Montréal et dans les autres régions.

Document réalisé par la Direction de l'aménagement et de l'architecture

Recherche et rédaction

Mathieu Chabot-Morel, assistant chargé de projet

Commission de la capitale nationale du Québec

Coordination

Philippe Plante, urbaniste, Direction de l'aménagement et de l'architecture

Commission de la capitale nationale du Québec

ISBN 978-2-550-56491-1

Dépôt légal – 2009

Bibliothèque nationale du Québec

Bibliothèque nationale du Canada

Dans la présente publication, le générique masculin
est employé uniquement dans le but d'alléger le texte.

AVANT-PROPOS

L'article 15 de la Loi sur la Commission de la capitale nationale (L.R.Q., c. 33.1) stipule notamment que la Commission de la capitale nationale du Québec a le mandat de conseiller le gouvernement du Québec sur la localisation des bureaux et de l'effectif du gouvernement, de ses ministères et de tout organisme gouvernemental. Le présent profil est un des instruments dont se sert la Commission pour mesurer la présence des institutions de l'État dans la capitale nationale, définir le contexte dans lequel cette présence institutionnelle évolue et établir les conditions de son développement.

Pour réaliser ce profil, la Commission effectue tous les deux ans un relevé de la localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux, incluant notamment les sociétés d'État. C'est un état de situation, au 31 mars de chaque année d'enquête, qui permet de suivre l'évolution quantitative de l'effectif gouvernemental entre Québec, Montréal et les autres régions.

Comme l'indiquent les notes méthodologiques, l'étude ne recense pas le personnel ni les activités politiques. Elle n'analyse pas les politiques d'embauche des ministères et des organismes en regard de la répartition de leur personnel entre Québec, Montréal et les autres régions; elle ne considère pas non plus que certains employés, surtout dans la haute administration, peuvent partager leur temps de travail entre des bureaux situés à Québec, à Montréal et dans les autres régions.

La Commission tient à remercier le personnel des organismes gouvernementaux, du Secrétariat du Conseil du trésor et du ministère du Conseil exécutif qui ont collaboré, d'une façon ou d'une autre, à la préparation de la présente étude.

TABLE DES MATIERES

SOMMAIRE DES RESULTATS	9
1. INFORMATION MÉTHODOLOGIQUE	14
1.1 Sources des données	15
1.2 Univers statistique	15
1.3 Démarche	16
1.4 Comparabilité des données dans le temps	16
2. PORTRAIT DE L'EFFECTIF	17
2.1 Répartition géographique de l'effectif	18
2.2 Répartition géographique de l'effectif selon le statut d'emploi	18
2.3 Répartition géographique de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux	19
2.4 Évolution de la répartition de l'effectif entre les ministères et les organismes gouvernementaux	20
2.5 Répartition géographique de l'effectif selon certains corps d'emploi	21
2.5.1 Répartition géographique des sous-ministres	22
2.5.2 Répartition géographique du personnel de haute direction	23
2.5.3 Répartition géographique de l'ensemble du personnel d'encadrement	23
2.6 Évolution de la répartition géographique de l'effectif	24
3. BUREAUX CENTRAUX DES MINISTÈRES ET SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX	28
3.1 Répartition géographique des bureaux centraux des ministères	29
3.2 Répartition géographique des sièges sociaux des organismes gouvernementaux	29
3.3 Répartition géographique des sièges sociaux des organismes dont le rayonnement est national	29
3.4 Évolution de la répartition géographique de l'ensemble des sièges sociaux des organismes gouvernementaux	31

ANNEXES		34
Annexe 1	Relevé de l'effectif des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	35
Annexe 2	Profil de localisation de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	36
Annexe 3	Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2008	50
Annexe 4	Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont le rayonnement est national au 31 mars 2008	62
Annexe 5	Modifications introduites dans la liste des organismes gouvernementaux entre le 31 mars 2004 et le 31 mars 2008	68
Annexe 6	Profil de localisation de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008 (par ordre alphabétique)	69
Annexe 7	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2008 – Excluant les casinos	84
LISTE DES FIGURES		85
LISTE DES TABLEAUX		86

SOMMAIRE DES RÉSULTATS

À partir du 31 mars 2008, la Commission intègre l'effectif des casinos de Montréal, du Lac-Leamy et de Charlevoix à même l'effectif de la Société des loteries du Québec. Aux fins de comparaison avec les profils précédant, un sommaire en deux temps est proposé : le premier sur une base de comparaison identique à celle des années précédentes et le second sur une base incluant l'effectif des casinos.

Effectif des ministères et des organismes gouvernementaux (base statistique de 2006)

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008 (EN NOMBRE) - **EXCLUANT LES CASINOS**

Territoire	Année						Variation
	1998 (en n ^{bre})	2000 (en n ^{bre})	2002 (en n ^{bre})	2004 (en n ^{bre})	2006 (en n ^{bre})	2008 (en n ^{bre})	1998-2008 (en n ^{bre})
Ville de Québec	32 242	34 562	36 611	39 124	39 429	37 401	5 159
Ville de Montréal	29 383	30 383	32 089	35 238	35 514	36 541	7 158
Autres régions	37 503	40 245	43 369	43 215	44 251	43 052	5 549
Total	99 128	105 190	112 069	117 577	119 194	116 994	17 866

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Au 31 mars 2008, comparativement au 31 mars 2006, l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux a connu une baisse de 2 200 employés, soit -1,8 %. La seule hausse d'effectif est observée à Montréal avec une augmentation de 1 027 employés (2,9 %). Québec et les autres régions observent une diminution de leur effectif avec, respectivement, une baisse de 2 028 employés (-5,1 %) et de 1 199 employés (-2,7 %).

La diminution observée pour la ville de Québec découle, entre autres, d'une réorganisation de certains fonds (voir annexe 5) et d'une réduction de l'effectif de plusieurs ministères, dont celui de la Justice ainsi que de certaines grandes sociétés d'État comme Hydro-Québec. Cette nouvelle tendance dans la capitale est attribuable à la politique d'attrition des ministères et organismes mise en place en 2004 et ayant pour objectif la réduction de la taille de la fonction publique de 20 % d'ici 2014.

De plus, au cours des dix dernières années, soit entre 1998 et 2008, on observe une augmentation de l'effectif de 5 159 (16 %) à Québec, de 7 158 (24,4 %) à Montréal et de 5 549 (14,8 %) dans les autres régions pour un total de 17 866.

Personnel d'encadrement (base statistique de 2006)

Entre le 31 mars 2006 et le 31 mars 2008, on constate une hausse du personnel d'encadrement de 64 (2,4 %) à Québec, de 398 (16,2 %) à Montréal et une diminution de 176 (-6 %) pour les autres régions.

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 2006 AU 31 MARS 2008 - **EXCLUANT LES CASINOS**

Territoire	Année				Variation	
	2006		2008		2006-2008	
	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	2 619	32,7	2 683	32,3	64	2,4
Ville de Montréal	2 460	30,7	2 858	34,4	398	16,2
Autres régions	2 937	36,6	2 761	33,2	-176	-6
Total	8 016	100	8 302	100	286	12,8

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.

Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Une hausse générale de l'effectif du ministère de l'Emploi et de la Solidarité Sociale a en partie contribué à ce phénomène. La mise en place du Pacte-Emploi et du Fonds québécois d'assurance parentale de même que la prise en charge du Fonds de développement du marché du travail par Emploi-Québec justifient cette variation au sein du ministère.

De plus, certains ministères et organismes, comme le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, le ministère de la Sécurité publique, le ministère du Revenu, Hydro-Québec ou la Commission de la construction du Québec, réunissaient une partie importante de leur personnel d'encadrement sur le territoire de la ville de Montréal.

Sièges sociaux des organismes gouvernementaux (base statistique de 2006)

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008 (EN NOMBRE)

Territoire	Année						Variation
	1998	2000	2002	2004	2006	2008	1998-2008
	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})
Ville de Québec	108	95	93	95	99	101	-7
Ville de Montréal	53	57	53	51	46	46	-7
Autres régions	10	11	13	12	11	12	2
Total	171	163	159	158	156	159	-13

Sources : Secrétariat à la capitale, 1993. Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Le nombre de sièges sociaux des organismes gouvernementaux répertoriés est resté stable entre 2006 et 2008, passant de 156 à 159, et leur répartition territoriale s'avère sensiblement la même qu'en 2006, demeurant à 63,5 % pour Québec, passant de 29,5 % à 28,9 % à Montréal et de 7,1 % à 7,6 % dans les autres régions. En valeur absolue, Québec demeure le lieu privilégié en 2008 avec 101 sièges sociaux contre 46 à Montréal et 12 dans les autres régions.

Notons que tous les nouveaux organismes créés entre 2006 et 2008 ont leur siège social sur le territoire de la ville de Québec.

Le solde net d'organismes gouvernementaux (et par le fait même de sièges sociaux) inscrits sur la liste de référence du Secrétariat aux emplois supérieurs du Conseil exécutif est le

résultat de facteurs divers. Ainsi, depuis 2006, quelques nouveaux organismes ont été créés (par exemple le Conseil des appellations réservées et des termes valorisants, le Centre de la francophonie des Amériques), certains ont été abolis (par exemple le Centre de référence des directeurs généraux et des cadres), quelques-uns ont été fusionnés avec d'autres organismes (par exemple le Conseil médical du Québec et le Conseil de la santé et du bien-être), d'autres ont été intégrés à un ministère ou un organisme (par exemple le Registraire des entreprises) et d'autres ont simplement changé de nom (par exemple l'Agence Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse, devenue Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse).

Effectif des ministères et des organismes gouvernementaux (nouvelle base statistique pour 2008)

Rappelons que depuis 2008, la Société des loteries du Québec fournit des données incluant le personnel des casinos. À compter de son édition 2008, le *Profil de localisation* se fera sur cette nouvelle base statistique.

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008 (EN NOMBRE) – ***INCLUANT LES CASINOS***

Territoire	Année						Variation
	1998	2000	2002	2004*	2006*	2008	1998-2008
	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})
Ville de Québec	32 242	34 562	36 611	39 124	39 429	37 401	5 159
Ville de Montréal	29 383	30 383	32 089	38 778	39 065	40 102	10 719
Autres régions	37 503	40 245	43 369	45 580	46 429	45 066	7 563
Total	99 128	105 190	112 069	123 482	124 923	122 569	23 441

*Chiffres révisés pour inclure les casinos.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Au 31 mars 2008, comparativement au 31 mars 2006 et en incluant les casinos, l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux a connu une baisse de 2 354 employés, soit -1,9 %. Une augmentation de l'effectif a été observée à Montréal (1 037 employés [2,7 %]) tandis qu'on observe des baisses à Québec (-2 028 employés [-5,4 %]) et dans les autres régions (-1 363 employés [-2,9 %]).

Répartition entre les ministères et les organismes (nouvelle base statistique pour 2008)

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF ENTRE LES MINISTÈRES ET LES ORGANISMES
GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008 – **INCLUANT LES CASINOS**

Territoire	Année						Variation	
	1998	2000	2002	2004*	2006*	2008	1998-2008	
	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en %)
Ministères	47 668	49 269	51 183	54 518	54 104	50 514	2 846	6
Organismes	51 460	55 922	59 696	68 964	70 819	72 055	20 595	40
Total	99 128	105 191	110 879	123 482	124 923	122 569	23 441	23,6

*Chiffres révisés pour inclure les casinos.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Par rapport à 2006, on retrouve 3 590 (-6,6 %) employés de moins dans les ministères, comparativement à une hausse de 1 236 (1,7 %) au sein des organismes gouvernementaux. Cette décroissance de l'effectif est fortement liée à la réorganisation de certains fonds de même qu'à des diminutions à l'intérieur de certains ministères (par exemple le ministère de la Justice). **Également, depuis 1998, l'effectif des ministères a enregistré une augmentation de 2 846 (6 %). Les organismes gouvernementaux ont pour leur part connu une croissance de 20 595 (40 %),** passant de 51 460 en 1998 à 72 055 en 2008.

Ce portrait illustre ainsi les effets découlant de la politique d'attrition des ministères et organismes mise en place en 2004 et ayant pour objectif la réduction de la taille de la fonction publique de 20 % en 2014.

Personnel d'encadrement (nouvelle base statistique pour 2008)

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES
GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 2006 AU 31 MARS 2008

Territoire	Année				Variation	
	2006*		2008		2006-2008	
	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	2 619	29,7	2 683	29,7	64	2,4
Ville de Montréal	2 956	33,6	3 355	37,1	399	13,5
Autres régions	3 235	36,7	3 000	33,2	-235	-7,3
Total	8 810	100,0	9 038	100,0	228	2,6

*Chiffres révisés pour inclure les casinos.

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.

Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Enfin, entre 2006 et 2008, nous remarquons que l'effectif du personnel d'encadrement est passé de 8 810 à 9 038 employés, soit une hausse de 228 personnes (2,6 %). Cette hausse correspond par région à l'ajout de 399 personnes (13,5 %) à Montréal, de 64 personnes (2,4 %) à Québec, alors que dans les autres régions l'on constate une diminution de 235 personnes (-7,3 %).

INFORMATION MÉTHODOLOGIQUE



1 INFORMATION MÉTHODOLOGIQUE

1.1 Sources des données

Les données compilées dans le présent document proviennent de deux sources : le relevé du Secrétariat du Conseil du trésor, pour les ministères, et celui de la Commission de la capitale nationale du Québec, pour les organismes gouvernementaux.

1.2 Univers statistique

Le profil de localisation a pour principal objet la mesure quantitative de la présence des ministères et des organismes gouvernementaux québécois dans la capitale. Il ne comptabilise donc pas l'effectif des administrations publiques fédérale et municipales ni celui des établissements des réseaux de la santé et des services sociaux ou de l'éducation.

L'effectif recensé dans le profil de localisation est le nombre d'employés en poste à la dernière paie du mois de mars. Il est composé du personnel régulier et occasionnel faisant partie de l'ensemble des ministères et des organismes gouvernementaux, dont notamment les sociétés d'État. La liste des organismes gouvernementaux tenue à jour par le Secrétariat aux emplois supérieurs du ministère du Conseil exécutif sert de référence à la présente étude. Ne sont retenus que les organismes de nature permanente, dont les dirigeants sont nommés par le gouvernement ou dont le financement est assuré en tout ou en partie par l'État, ou les deux à la fois. Seuls les comités consultatifs plus ou moins temporaires et les organismes dont

l'activité n'est pas à caractère gouvernemental proprement dit, et pour lesquels il est donc difficile d'établir des critères de localisation, sont exclus de l'enquête.

Bien que les statuts d'emploi soient multiples, nous ne retenons ici que les catégories d'employés réguliers, d'employés occasionnels et d'étudiants. Pour certains organismes dont le volume de personnel occasionnel ou à la pige était très élevé, nous avons utilisé la formule de l'équivalent à temps complet (ETC). Tout comme les autres enquêtes de ce type, le profil ne recense pas le personnel des corps d'emploi suivants : membre de l'Assemblée nationale (député), officier de la Sûreté du Québec, policier provincial de la Sûreté du Québec¹, juge de paix, secrétaire de district, secrétaire particulier, directeur de cabinet, attaché politique ou personnel professionnel de cabinet, employé de soutien de cabinet, conseiller, attaché politique (de député), employé de soutien (de député), aumônier.

Au 31 mars 2008, l'effectif comptabilisé dans le profil de localisation était réparti entre 21 ministères, 4 entités administratives assimilées à des ministères pour les fins de ce relevé (l'Assemblée nationale, le Conseil du trésor, le Secrétariat à la politique linguistique et l'ensemble des fonds spéciaux) et 159 organismes gouvernementaux (conseils, tribunaux administratifs, régies, sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement, sociétés d'assistance financière ou technique, sociétés de gestion de régimes de retraite ou d'assurances, sociétés de services, sociétés d'État, offices et commissions).

¹ Le personnel non policier de la Sûreté du Québec est cependant comptabilisé.

1.3 Démarche

La Commission de la capitale nationale du Québec expédie un questionnaire (annexe 1) aux organismes gouvernementaux afin de connaître la localisation de leur effectif et de leur personnel d'encadrement ainsi que la localisation de leur siège social au 31 mars 2008. Elle compile ensuite les données en provenance du Secrétariat du Conseil du trésor, contenant des renseignements de même nature pour les ministères. L'information réunie par la Commission est enfin comparée à celle qui a été recueillie au cours d'années antérieures.

1.4 Comparabilité des données dans le temps

À la suite de légères modifications qui ont été apportées aux cours des années à l'univers statistique du profil de localisation, les données des années précédentes ont été recalculées selon les nouveaux paramètres en vigueur afin de permettre leur comparabilité dans le temps. Les écarts d'une année à l'autre dans l'effectif et la localisation du personnel des ministères et des sièges sociaux d'organismes gouvernementaux doivent être interprétés avec prudence, car les causes peuvent être multiples (fusion de plusieurs organismes, abolition, privatisation, changement de statut ou de nom de certains organismes, transfert d'effectif d'un palier de gouvernement à un autre).

2

PORTRAIT DE L'EFFECTIF



2 PORTRAIT DE L'EFFECTIF

2.1 Répartition géographique de l'effectif

Au 31 mars 2008, l'effectif total des ministères et des organismes du gouvernement du Québec s'élevait à 122 569 employés. Sa répartition géographique était la suivante : 37 401 (30,5 %) dans la ville de Québec, 40 102 (32,7 %) dans la ville de Montréal et 45 066 (36,8 %) dans les autres régions (tableau 1, figure 1).

Tableau 1

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008

Territoire	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	37 401	30,5
Ville de Montréal	40 102	32,7
Autres régions	45 066	36,8
Total	122 569	100,0

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.

Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

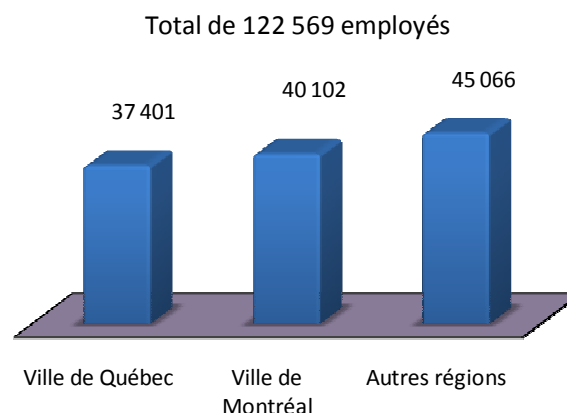
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

2.2 Répartition géographique de l'effectif selon le statut d'emploi

L'effectif des ministères et des organismes du gouvernement du Québec est composé du personnel régulier et occasionnel. Au 31 mars 2008, l'effectif régulier comptait 94 430 personnes, soit 30 202 (32,0 %) dans la ville de Québec, 31 734 (33,6 %) dans la ville de Montréal et 32 494 (34,4 %) dans les autres régions.

Figure 1

REPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008



Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères).

Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Tableau 2

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF RÉGULIER ET OCCASIONNEL DES MINISTÈRES ET DES ORGANISATIONS GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008

Statut d'emploi	Territoire						Total	
	Ville de Québec		Ville de Montréal		Autres régions			
	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)
Régulier	30 202	32,0	31 734	33,6	32 494	34,4	94 430	100,0
Occasionnel	7 199	25,6	8 368	29,8	12 572	44,7	28 139	100,0
Total	37 401	30,5	40 102	32,7	45 066	36,8	122 569	100,0

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.

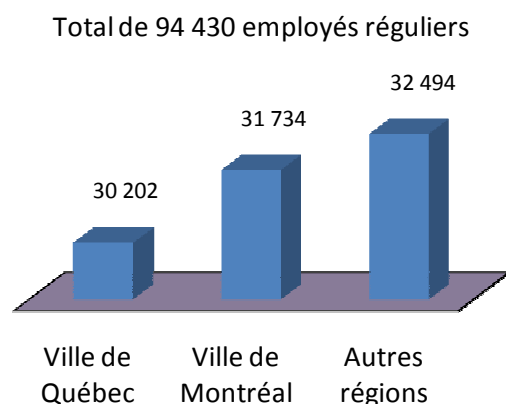
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

L'effectif occasionnel comptait, quant à lui, 28 120 personnes, dont 7 199 (25,6 %) dans la ville de Québec, 8 368 (29,8 %) dans la ville de Montréal et 12 572 (44,7 %) dans les autres régions (tableau 2, figures 2 et 3).

Figure 2

REPARTITION DE L'EFFECTIF REGULIER DES MINISTÈRES
ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008



Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères).
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

2.3 Répartition géographique de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux

Au 31 mars 2008, les ministères regroupaient au total 50 514 employés,

Tableau 3

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF ENTRE LES MINISTÈRES ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008

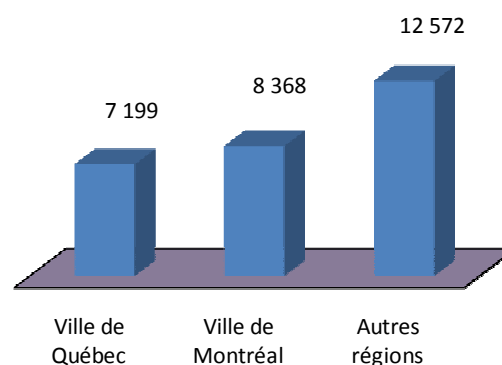
Statut d'emploi	Territoire						Total	
	Ville de Québec		Ville de Montréal		Autres régions			
	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)
Ministères	20 998	41,6	10 988	21,8	18 528	36,7	50 514	100,0
Organismes	16 403	22,8	29 114	40,4	26 538	36,8	72 055	100,0
Total	37 401	30,5	40 102	32,7	45 066	36,8	122 569	100,0

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009

Figure 3

REPARTITION DE L'EFFECTIF OCCASIONNEL DES
MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008

Total de 28 139 employés occasionnels



Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2006(données sources pour les ministères).
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

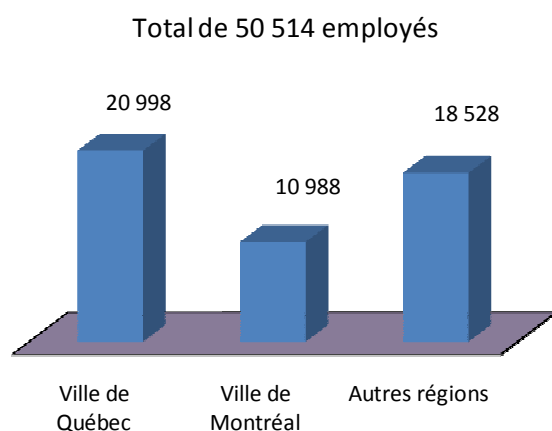
soit 20 998 (41,6 %) dans la ville de Québec, 10 988 (21,8 %) dans la ville de Montréal et 18 528 (36,7 %) dans les autres régions. Les organismes gouvernementaux comptaient 72 055 employés au total, soit 16 403 (22,8 %) dans la ville de Québec, 29 114 (40,4 %) dans la ville de Montréal et 26 538 (36,8 %) dans les autres régions (tableau 3, figures 4 et 5).

Au 31 mars 2008, l'effectif des ministères était davantage concentré sur le territoire de la ville de Québec, avec 41,6 %, alors que la proportion de l'effectif des organismes gouvernementaux était plus élevée à Montréal, avec 40,4 %.

Les ministères dont la plus forte concentration de l'effectif se trouvait à l'extérieur de la ville de Québec sont les ministères de la Justice, de la Sécurité publique, de l'Agriculture, des Pêcheries

Figure 4

REPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES
AU 31 MARS 2008

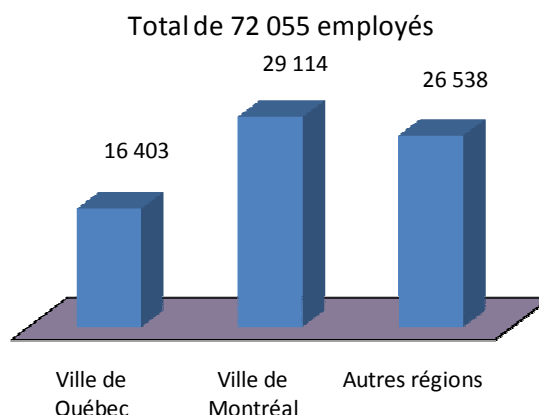


Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

et de l'Alimentation, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, de l'Immigration et des Communautés culturelles, des Transports, du Revenu et du Tourisme. L'annexe 2 détaille le profil de localisation de l'effectif régulier et occasionnel de chacun des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008. Les données sont groupées en fonction du ministre qui en assume la responsabilité.

Figure 5

REPARTITION DE L'EFFECTIF DES ORGANISMES
GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008



Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

2.4 Évolution de la répartition de l'effectif entre les ministères et les organismes gouvernementaux

Par rapport à 2006, on retrouve 3 590 (6,6 %) employés de moins dans les ministères, comparativement à une hausse de 1 236 (1,7 %) au sein des organismes gouvernementaux. Cette décroissance de l'effectif ministériel est fortement liée à la réorganisation de certains fonds de même qu'à des diminutions à l'intérieur de certains ministères (par exemple le ministère de la Justice). Depuis 1998, l'effectif des ministères a enregistré une augmentation de 2 846 (6 %). Les organismes gouvernementaux ont pour leur part connu une croissance de 20 595 (40 %), passant de 51 460 en 1998 à 72 055 en 2008 (tableau 4).

Tableau 4

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF ENTRE LES MINISTÈRES ET LES ORGANISMES
GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008

Territoire	Année						Variation	
	1998	2000	2002	2004*	2006*	2008	1998-2008	
	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en %)
Ministères	47 668	49 269	51 183	54 518	54 104	50 514	2 846	6
Organismes	51 460	55 922	59 696	68 964	70 819	72 055	20 595	40
Total	99 128	105 191	110 879	123 482	124 923	122 569	23 441	23,6

*Chiffres révisés pour inclure les casinos.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Ce portrait illustre ainsi les effets découlant de la politique d'attrition des ministères et organismes mise en place en 2004 et ayant pour objectif la réduction de la taille de la fonction publique de 20 % en 2014.

2.5 Répartition géographique de l'effectif selon certains corps d'emploi

L'information recueillie durant la réalisation de l'étude permet d'estimer la répartition du personnel d'encadrement des ministères et des organismes gouvernementaux. Les regroupements de corps d'emploi retenus sont le personnel de haute direction et l'ensemble du personnel d'encadrement.

Les données des tableaux 5 et 6 concernant particulièrement le personnel de haute direction (personnes ayant un statut de sous-ministre en titre, de sous-ministre associé ou adjoint, de dirigeant d'organisme et de membre de direction) proviennent uniquement du Secrétariat du Conseil du trésor et ne tiennent compte que du personnel de la fonction publique – qui n'inclut pas les sociétés d'État ni un certain nombre d'organismes non assujettis à la Loi sur la fonction publique.

Pour l'ensemble du personnel d'encadrement des ministères et des organismes gouvernementaux (tableau 7), les données englobent la haute direction et les cadres des ministères de même que le personnel d'encadrement, comme l'ont indiqué les répondants des 159 organismes gouvernementaux dans l'enquête de la Commission.

2.5.1 Répartition géographique des sous-ministres

Au 31 mars 2008, les 194 sous-ministres en titre, associés et adjoints étaient concentrés sur le territoire de la ville de Québec, soit 156 (80,4 %) contre 22 (11,3 %) dans la ville de Montréal et 16 (8,2 %) dans les autres régions (tableau 5, figure 6).

Tableau 5

RÉPARTITION DES SOUS-MINISTRES AU 31 MARS 2008

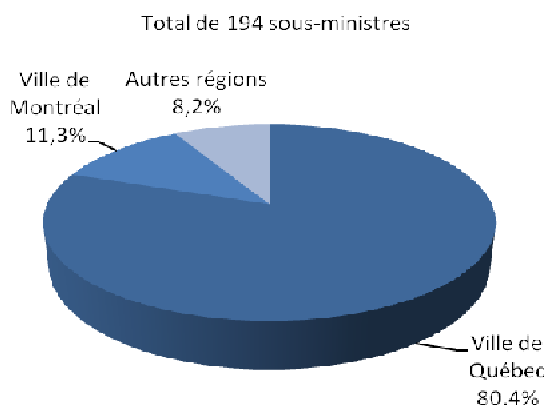
Territoire	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	156	80,4
Ville de Montréal	22	11,3
Autres régions	16	8,2
Total	194	100

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Figure 6

RÉPARTITION DES SOUS-MINISTRES
AU 31 MARS 2008



Source : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères).
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

2.5.2 Répartition géographique du personnel de haute direction

Au 31 mars 2008, le personnel de haute direction était majoritairement localisé dans la ville de Québec. Il était composé de 706 personnes, dont 361 (51,1 %) dans la ville de Québec, 234 (33,1 %) dans la ville de Montréal et 111 (15,7 %) dans les autres régions (tableau 6, figure 7).

Tableau 6

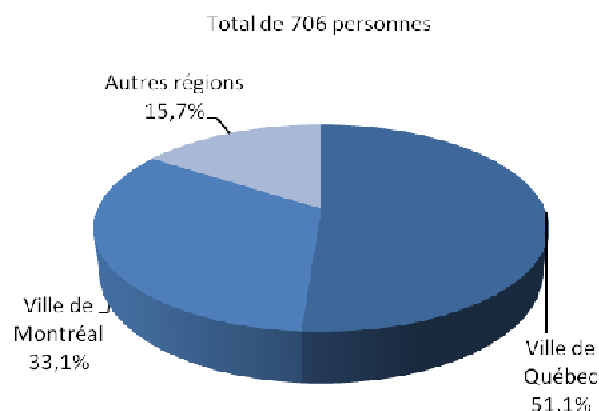
RÉPARTITION DU PERSONNEL DE HAUTE
DIRECTION (FONCTION PUBLIQUE)
AU 31 MARS 2008

Territoire	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	361	51,1
Ville de Montréal	234	33,1
Autres régions	111	15,7
Total	706	100,0

Note : Exceptionnellement, ce tableau renvoie à l'univers de la fonction publique seulement.
Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Figure 7

RÉPARTITION DU PERSONNEL DE HAUTE DIRECTION
AU 31 MARS 2008



Source : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères).
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

2.5.3 Répartition géographique de l'ensemble du personnel d'encadrement

Au 31 mars 2008, l'ensemble du personnel d'encadrement, tel que répertorié dans l'étude, comptait 9 038 personnes, dont 2 683 (29,7 %) dans la ville de Québec, 3 355 (37,1 %) dans la ville de Montréal et 3 000 (33,2 %) dans les autres régions (tableau 7, figure 8).

Tableau 7

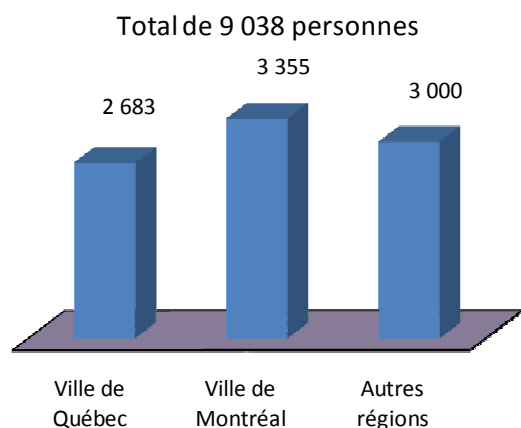
RÉPARTITION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT
DES MINISTÈRES ET ORGANISMES
GOUVERNEMENTAUX
AU 31 MARS 2008

Territoire	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	2 683	29,7
Ville de Montréal	3 355	37,1
Autres régions	3 000	33,2
Total	9 038	100,0

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Figure 8

RÉPARTITION DE L'ENSEMBLE DU PERSONNEL
D'ENCADREMENT AU 31 MARS 2008



Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères). Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

L'annexe 3 présente de façon détaillée la localisation du personnel d'encadrement de chacun des ministères et des organismes gouvernementaux, de même que des fonds et des sièges sociaux au 31 mars 2008.

2.6 Évolution de la répartition géographique de l'effectif

Il est important de préciser, au préalable, que la variation à la hausse ou à la baisse de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux est attribuable à différentes causes, comme le transfert de responsabilités d'un gouvernement à un autre ou le changement de statut de certains organismes ou de certains employés. Ainsi, de mars 1998 à mars 1999, l'arrivée dans la fonction publique du Québec de 1 752 personnes provenant du gouvernement fédéral et de la Société québécoise de développement de la main-d'œuvre a fait augmenter d'autant

l'effectif des ministères et des fonds de gestion concernés. D'autres facteurs interviennent également, tels la privatisation d'organismes, l'embauche de personnel, les départs à la retraite, etc. En fait, ce que les données sur l'effectif expriment, c'est avant tout la variation du nombre d'employés sur la liste de paie du gouvernement au 31 mars des années indiquées.

Ainsi, du 31 mars 2006 au 31 mars 2008, l'effectif total des ministères et des organismes gouvernementaux répertoriés par la Commission est passé de 124 923 à 122 550 personnes. Cela représente une baisse de 2 354 employés (-1,9 %) sur une période de deux ans. Dans la ville de Montréal, le nombre d'employés est passé de 39 065 au 31 mars 2006 à 40 102 au 31 mars 2008, soit une augmentation de 1 037 (2,7 %). Dans la ville de Québec, le nombre est passé de 39 429 à 37 401, soit une diminution de 2 028 (-5,4 %), alors qu'en dehors de Québec et de Montréal, l'effectif est passé de 46 429 à 45 066 employés, soit une baisse de 1 363 (-2,9 %) pour la même période (figure 9).

La diminution du personnel situé à Québec est attribuable, entre autres, à une réorganisation des fonds (annexe 5). Également, la diminution de l'effectif observée en 2008 dans la ville de Québec est liée à la politique d'attrition des ministères et organismes mise en place au cours des dernières années (tableau 4).

Tableau 8A

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
DU 31 MARS 1998 31 MARS 2008 (EN NOMBRE)

Territoire	Année						Variation
	1998 (en n ^{bre})	2000 (en n ^{bre})	2002 (en n ^{bre})	2004* (en n ^{bre})	2006* (en n ^{bre})	2008 (en n ^{bre})	1998-2008 (en n ^{bre})
Ville de Québec	32 242	34 562	36 611	39 124	39 429	37 401	5 159
Ville de Montréal	29 383	30 383	32 089	38 778	39 065	40 102	10 719
Autres régions	37 503	40 245	43 369	45 580	46 429	45 066	7 563
Total	99 128	105 190	112 069	123 482	124 923	122 559	23 441

*Chiffres révisés pour inclure les casinos.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2008.

Tableau 8B

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
DU 31 MARS 1998 31 MARS 2008 (EN POURCENTAGE)

Territoire	Année						Variation
	1998 (en %)	2000 (en %)	2002 (en %)	2004* (en %)	2006* (en %)	2008 (en %)	1998-2008 (en %)
Ville de Québec	32,5	32,9	32,7	31,7	31,6	30,5	16,0
Ville de Montréal	29,6	28,9	28,6	31,4	31,3	32,7	36,5
Autres régions	37,8	38,2	38,7	36,9	37,1	36,8	20,2
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	23,7

*Chiffres révisés pour inclure les casinos.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

À titre comparatif, si on excluait les employés des trois casinos, l'évolution de l'effectif se traduirait par une hausse de 2,9 % à Montréal (les données pour 2008 passeraient de 40 102 à 36 541) et une réduction de -2,8 % dans les autres régions (les données pour 2008 passent de 45 048 à 43 052) (annexe 7).

Comme l'indiquent les tableaux 8A et 8B, l'effectif total des ministères et des organismes du gouvernement du Québec est passé de 99 128 en 1998 à 122 569 en 2008. Il a suivi une courbe descendante de 1996 à 1998, année où le total voisinait les 100 000 employés, pour remonter de façon continue jusqu'à 122 569 en 2008. Si l'on compare le volume et la répartition territoriale de l'effectif de l'année 1998 par rapport à

ceux de 2008, on constate une hausse totale de 23 423 employés, soit 23,7 %. Cette hausse s'est fait sentir particulièrement dans la région de Montréal (36,5 %), tandis que dans la région de Québec et les autres régions, la hausse a été respectivement de 16 % et de 20,2 %.

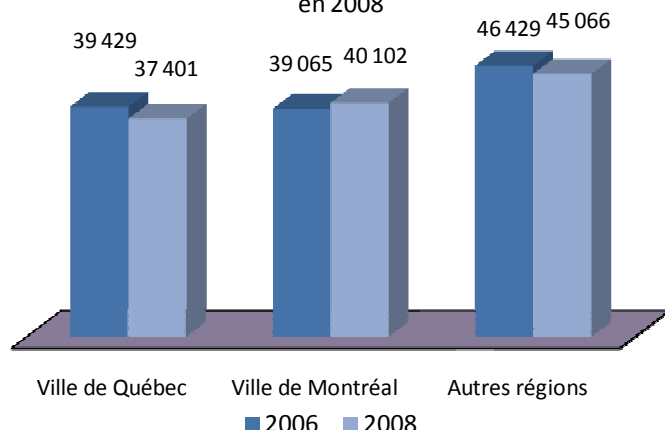
Outre certains ajustements dans la comptabilisation du personnel, l'augmentation de l'effectif total observée depuis 1998 est attribuable notamment au changement de statut de certains organismes, comme indiqué plus haut, et à un programme d'embauche qui est venu compenser en partie la réduction de personnel découlant du programme de départs volontaires à la retraite. Ce programme avait entraîné le départ de

plus de 3 500 personnes de la fonction publique québécoise, dont environ 1 500 dans la région de la Capitale-Nationale.

Figure 9

ÉVOLUTION ET REPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 2006 AU 31 MARS 2008

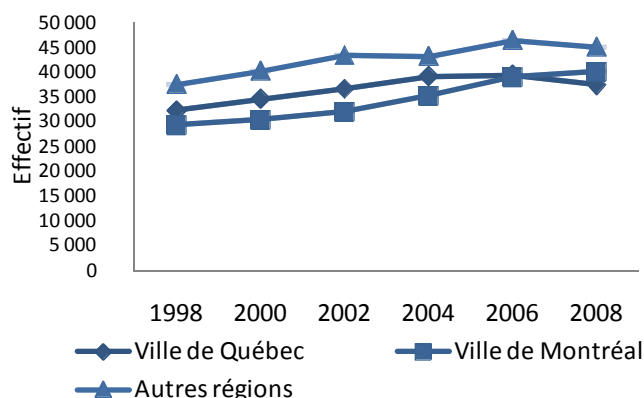
Total de 124 923 employés en 2006 et de 122 569 en 2008



Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2006 (données sources pour les ministères).
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Figure 10

ÉVOLUTION ET REPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008



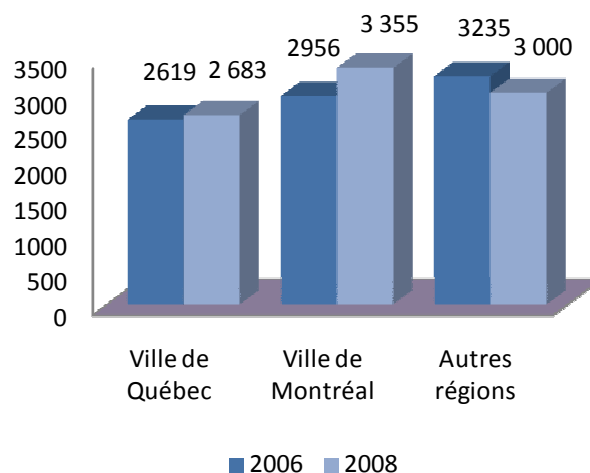
Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères).
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Au chapitre du personnel d'encadrement, on remarque entre 2006 et 2008 une augmentation plus forte à Montréal (13,5 %) qu'à Québec (2,4 %) tandis qu'on remarque une baisse dans les autres régions (-7,3 %).

Cette variation est aussi liée à une hausse au sein du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale. La mise en place du Pacte-Emploi et du Fonds québécois d'assurance parentale de même que la prise en charge du Fonds de développement du marché du travail par Emploi-Québec sont à la source de cette variation au sein du ministère.

Figure 11

ÉVOLUTION ET REPARTITION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT DU 31 MARS 2006 AU 31 MARS 2008



Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Tableau 9A

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 2006 AU 31 MARS 2008

Territoire	Année				Variation	
	2006*		2008		2006-2008	
	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	2 619	29,7	2 683	29,7	64	2,4
Ville de Montréal	2 956	33,6	3 355	37,1	399	13,5
Autres régions	3 235	36,7	3 000	33,2	-235	-7,3
Total	8 810	100,0	9 038	100,0	228	2,6

*Chiffres révisés pour inclure les casinos.

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.

Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Tableau 9B

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 2006 AU 31 MARS 2008

- EXCLUANT LES CASINOS

Territoire	Année				Variation	
	2006		2008		2006-2008	
	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)	(en n ^{bre})	(en %)
Ville de Québec	2 619	32,7	2 683	32,3	64	2,4
Ville de Montréal	2 460	30,7	2 858	34,4	398	16,2
Autres régions	2 937	36,6	2 761	33,2	-176	-6
Total	8 016	100,0	8 302	100,0	286	12,8

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008.

Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

3

BUREAUX CENTRAUX DES MINISTÈRES ET SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX



3 BUREAUX CENTRAUX DES MINISTÈRES ET SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX

3.1 Répartition géographique des bureaux centraux des ministères

En s'inspirant de la localisation des bureaux des sous-ministres et du reste du personnel d'encadrement, on peut estimer que, au 31 mars 2008, les bureaux centraux des ministères étaient pour la plupart situés sur le territoire de la ville de Québec. Les ministères de la Justice, de la Sécurité publique, de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, de l'Immigration et des Communautés culturelles, des Transports, du Revenu et du Tourisme avaient toutefois une concentration importante de leurs bureaux à l'extérieur du territoire de la ville de Québec (annexe 2).

3.2 Répartition géographique des sièges sociaux des organismes gouvernementaux

Les sièges sociaux des 159 organismes gouvernementaux répertoriés, pour leur part, étaient majoritairement situés sur le territoire de la ville de Québec au 31 mars 2008. Leur localisation était la suivante : 101 (63,5 %) dans la ville de Québec, 46 (29,0 %) dans la ville de Montréal et 12 (7,6 %) dans les autres régions (tableau 10, figure 12).

L'annexe 3 présente de façon détaillée le profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008.

Tableau 10

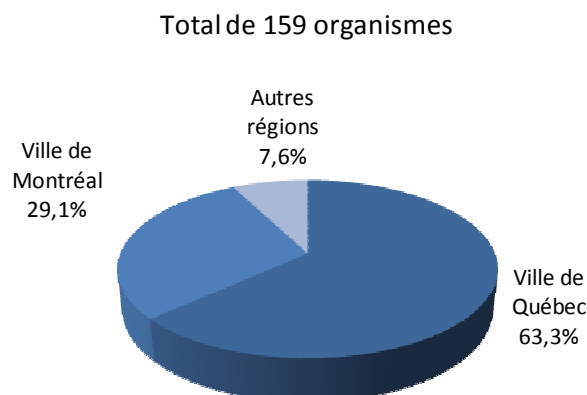
RÉPARTITION DES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Territoire	Sièges sociaux	
	(en n ^b re)	(en %)
Ville de Québec	101	63,5
Ville de Montréal	46	28,9
Autres régions	12	7,6
Total	159	100,0

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Figure 12

RÉPARTITION DES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008



Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

3.3 Répartition géographique des sièges sociaux des organismes dont le rayonnement est national

À la suite de l'adoption par le gouvernement de la Politique relative à la capitale, en 1998, et plus précisément du Cadre de référence sur la localisation des bureaux centraux des ministères et des

sièges sociaux des organismes gouvernementaux, il apparaît pertinent

d'effectuer un relevé de la répartition géographique des sièges sociaux des organismes dont le rayonnement est national. Le cadre de référence est un

guide dont le gouvernement du Québec s'inspire afin de localiser les bureaux centraux des ministères et les sièges sociaux des organismes gouvernementaux. Sans l'appliquer de façon rétroactive, il prévoit que les fonctions centrales des ministères seront

Tableau 11

RÉPARTITION DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DONT LE RAYONNEMENT EST NATIONAL, AU 31 MARS 2008

Catégorie	Type	Territoire			
		Ville de Québec	Ville de Montréal	Autres régions	Total
Organismes consultatifs	Conseils	18	7	0	25
	Sous-total (en n ^{bre})	18	7	0	25
	Sous-total (en %)	72	28,2	0,0	100,0
Organismes décisionnels	Tribunaux administratifs	8	3	1	12
	Régies	11	10	1	22
	Sous-total (en n ^{bre})	19	13	2	34
	Sous-total (en %)	54,5	39,4	6,1	100,0
Organismes de gestion	Sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement	4	0	0	4
	Sociétés d'assistance financière ou technique	9	3	0	12
	Sociétés de gestion de régimes de retraite ou d'assurances	7	0	0	7
	Sociétés de services	2	3	0	5
	Sociétés d'État	2	4	2	8
	Offices	10	8	3	21
	Sous-total (en n ^{bre})	34	18	5	57
	Sous-total (en %)	53,4	32,8	13,8	100,0
Organismes d'intermédiation	Commissions	15	2	0	17
	Sous-total (en n ^{bre})	15	2	0	17
	Sous-total (en %)	88,2	11,8	0,0	100,0
Total (en n ^{bre})		86	40	7	133
Total (en %)		64,7	30,1	5,3	100,0

Note: Les comités consultatifs, les « autres organismes », les commissions temporaires et les organismes inopérants sont exclus.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

dorénavant exercées dans la capitale et que les organismes dont le rayonnement est national seront à l'avenir localisés selon les règles suivantes : les organismes consultatifs (conseils et comités consultatifs), les organismes décisionnels (tribunaux administratifs et régies) et les organismes d'intermédiation (commissions) devront avoir leur siège social dans la capitale; les organismes de gestion (sociétés d'État et sociétés administratives) pourront avoir leur siège social ailleurs qu'à Québec, à l'exception des offices qui devront y avoir leur siège social.

Au 31 mars 2008, sur les 159 organismes répertoriés, on dénombrait 133 organismes gouvernementaux dont le rayonnement était national. Ceux-ci se répartissaient géographiquement de la façon suivante : 86 (64,7 %) dans la ville de Québec, 40 (30,1 %) dans la ville de Montréal et 7 (5,3 %) dans les autres régions (tableau 10).

Il est à noter que le choix de Québec comme siège social du Commissaire à la santé et au bien-être, du Conseil des appellations réservées et des termes valorisants, du Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec et du Centre de la francophonie des Amériques est conforme au cadre de référence décrit ci-dessus.

L'annexe 4 présente de façon détaillée le profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont le rayonnement est national, au 31 mars 2008.

3.4 Évolution de la répartition géographique de l'ensemble des sièges sociaux des organismes gouvernementaux

Au 31 mars 2008, la localisation officielle des 159 sièges sociaux des organismes gouvernementaux répertoriés était la suivante : 101 (63,5 %) dans la ville de Québec, 46 (29,0 %) dans la ville de Montréal et 12 (7,6 %) dans les autres régions. Par rapport à 2006, il y a trois sièges sociaux de plus en 2008, le total d'organismes gouvernementaux étant passé de 156 à 159. Dans la ville de Québec, il y en avait 2 de plus qu'en 2006, dans la ville de Montréal le nombre restait stable, alors qu'il y en avait 1 de plus dans les autres régions. Depuis 1998, la ville de Québec a enregistré une diminution à ce chapitre. Le nombre de sièges sociaux y est en effet passé de 108 à 101. La ville de Montréal a pour sa part connu une baisse de 7 sièges sociaux, de 53 en 1998 à 46 en 2008, et les autres régions ont connu une augmentation de 2 sièges sociaux, leur nombre passant de 10 à 12. C'est donc une diminution totale de 12 organismes au cours des dix dernières années au Québec.

Ce solde net d'organismes gouvernementaux (et par le fait même de sièges sociaux) inscrits sur la liste de référence du Secrétariat aux emplois supérieurs est le résultat de facteurs divers. Ainsi, la variation du nombre total de sièges sociaux depuis 1998 est attribuable notamment à certaines fusions d'organismes qui n'ont conservé qu'un seul siège social (le Conseil médical du Québec et le Conseil de la santé et du bien-être), à l'intégration d'organismes dans un ministère ou un fonds (Registraire des entreprises et Protecteur des usagers en matière de santé et de

services sociaux), ou à l'abolition de certains organismes (comme le Centre de référence des directeurs généraux et des cadres).

En somme, ce qui ressort de cette étude essentiellement quantitative, c'est notamment que le nombre d'organismes gouvernementaux répertoriés par la Commission s'élevait à 158 en 1992¹, qu'il a augmenté jusqu'à 176 en 1996 et qu'il s'est stabilisé autour de 160 depuis 2000.

Cette stabilisation se répercute dans le peu de changement dans la répartition territoriale des sièges sociaux entre la capitale, Montréal et les autres régions (tableaux 12A et 12B, figures 13 et 14).

Dans l'annexe 5 sont exposées les modifications qui sont survenues dans la liste des organismes gouvernementaux entre le 31 mars 2006 et le 31 mars 2008.

Tableau 12 A

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008 (EN NOMBRE)

Territoire	Année						Variation
	1998	2000	2002	2004	2006	2008	1998-2008
	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})
Ville de Québec	108	95	93	95	99	101	-7
Ville de Montréal	53	57	53	51	46	46	-7
Autres régions	10	11	13	12	11	12	2
Total	171	163	159	158	156	159	-12

Sources : Secrétariat à la capitale, 1993. Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Tableau 12 B

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008 (EN %)

Territoire	Année						Variation
	1998	2000	2002	2004	2006	2008	1998-2008
	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)
Ville de Québec	63,2	58,3	58,5	60,1	63,5	63,5	-6,5
Ville de Montréal	31	35	33,3	32,2	29,5	29,0	-13,2
Autres régions	5,8	6,7	8,2	7,6	7,1	7,6	20,0
Total	100	100	100	100	100	100	-8,2

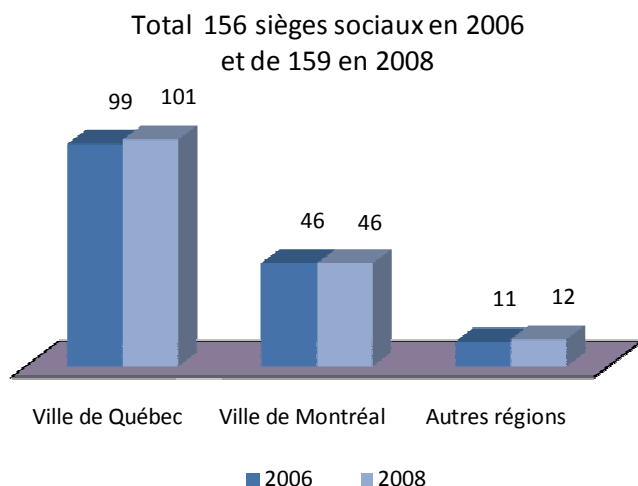
Sources : Secrétariat à la capitale, 1993. Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

¹ Secrétariat à la capitale, 1993.

Figure 13

ÉVOLUTION ET REPARTITION DES SIÈGES SOCIAUX DES
ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX
DU 31 MARS 2006 AU 31 MARS 2008

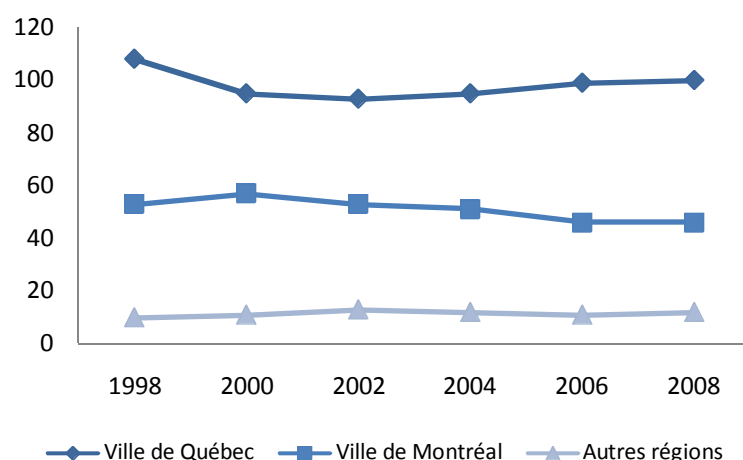


Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères).
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Figure 14

ÉVOLUTION ET REPARTITION DES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES
GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 AU 31 MARS 2008



Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2008 (données sources pour les ministères).
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

ANNEXES



ANNEXE 1

RELEVÉ DE L'EFFECTIF

DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

(effectif assujéti **ou non** à la Loi sur la fonction publique du Québec)

Nom de l'organisme :

Apporter les corrections (s'il y a lieu)

Responsable ou dirigeant :

Adresse :

Localisation du siège social de l'organisme (ville) : _____

Année de création de l'organisme : _____

Répartition de l'effectif	Nombre d'employés, au 31 mars 2008 ¹		
	Ville de Québec	Ville de Montréal	Ailleurs au Québec
Employés réguliers			
Employés occasionnels			
Effectif total			
Personnel d'encadrement à l'intérieur de l'effectif total ²			

Nom de la personne répondante pour ce relevé	Téléphone
Commentaires (s'il y a lieu)	

Pour obtenir des informations supplémentaires et retourner le relevé avant le 15 juillet 2008 :

Monsieur Philippe Plante, urbaniste
Commission de la capitale nationale du Québec
525, boulevard René-Lévesque Est, RC
Québec (Québec) G1R 5S9

Téléphone : 418 528-0773
Télécopieur : 418 528-0833
Courrier électronique :
philippe.plante@capitale.gouv.qc.ca

¹. Données ayant servi à émettre la dernière paie du mois de mars 2008 (lieu de travail)

². Personnel ayant le statut de cadre au sens de la Loi sur la fonction publique ou du règlement qui en tient lieu

ANNEXE 2

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008³

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Premier ministre et ministre responsable de la région de la Capitale-Nationale												
Ministère du Conseil exécutif	501	72	573	36	4	40	6	0	6	543	76	619
Conseil de l'Ordre national du Québec	4	1	5	0	0	0	0	0	0	4	1	5
Conseil permanent de la jeunesse	10	0	10	0	0	0	0	0	0	10	0	10
Président de l'Assemblée nationale												
Assemblée nationale du Québec	530	187	717	0	0	0	0	0	0	530	187	717
Comité consultatif sur la loi électorale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commissaire au lobbying	17	7	24	0	0	0	0	0	0	17	7	24
Commission de la représentation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseil du référendum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Directeur général des élections	229	26	255	3	1	4	0	0	0	232	27	259
Fondation Jean-Charles-Bonenfant	2	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Le Protecteur du citoyen	89	21	110	43	7	50	0	0	0	132	28	160
Vérificateur général	197	7	204	49	2	51	0	0	0	246	9	255

³ Voir, à la fin de l'annexe 6, les notes sur le statut particulier de certains organismes. Quand le chiffre « 0 » apparaît dans toutes les colonnes, c'est que le personnel de l'organisme est comptabilisé dans une autre unité administrative.

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre de la Culture, des Communications et de la Condition féminine												
Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	262	56	318	33	6	39	77	7	84	372	69	441
Secrétariat à la politique linguistique	9	0	9	0	0	0	0	0	0	9	0	9
Bibliothèque et Archives nationale du Québec	48	6	54	636	81	717	21	2	23	705	89	794
Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	0	0	0	3	0	3	0	0	0	3	0	3
Commission de toponymie	14	2	16	0	0	0	0	0	0	14	2	16
Commission des biens culturels du Québec	4	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0	4
Conseil consultatif de la lecture et du livre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseil des arts et des lettres du Québec	32	2	34	31	5	36	0	0	0	63	7	70
Conseil du statut de la femme	29	5	34	3	0	3	17	2	19	49	7	56
Conseil supérieur de la langue française	13	1	14	0	0	0	0	0	0	13	1	14
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	65	43	108	59	51	110	53	64	117	177	158	335
Musée d'art contemporain de Montréal	0	0	0	66	71	137	0	0	0	66	71	137
Musée de la civilisation	155	94	249	0	0	0	0	0	0	155	94	249
Musée national des beaux-arts du Québec	105	29	134	0	0	0	0	0	0	105	29	134
Office québécois de la langue française	79	1	80	135	3	138	13	0	13	227	4	231
Régie du cinéma	0	0	0	41	10	51	0	0	0	41	10	51
Société de développement des entreprises culturelles	4	1	5	102	4	106	0	0	0	106	5	111
Société de la Place des Arts de Montréal	0	0	0	71	64	135	0	34	34	71	98	169
Société de télédiffusion du Québec	5	18	23	163	125	288	24	7	31	192	150	342
Société du Grand Théâtre de Québec	36	71	107	0	0	0	0	0	0	36	71	107

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Présidente du Conseil du trésor et ministre responsable de l'Administration gouvernementale												
Conseil du trésor	354	36	390	0	6	6	0	20	20	354	62	416
Agence des partenariats public-privé du Québec	15	0	15	22	1	23	0	0	0	37	1	38
Comités de réexamen (agents de la paix et services correctionnels)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comités de réexamen de la CARRA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)	466	181	647	0	0	0	0	0	0	466	181	647
Commission de la fonction publique	37	4	41	0	0	0	0	0	0	37	4	41
Ministre de la Famille et ministre responsable des Aînés												
Ministère de la Famille et des Aînés	141	29	170	149	14	163	61	9	70	351	52	403
Conseil de la famille et de l'enfance	9	1	10	0	0	0	0	0	0	9	1	10
Curateur public du Québec	43	20	63	342	126	468	99	32	131	484	178	662
Conseil des aînés	6	2	8	0	0	0	0	0	0	6	2	8

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre de la Justice												
Ministère de la Justice	839	205	1044	641	464	1105	859	520	1379	2339	1189	3528
Comité de révision de l'aide juridique	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission d'appel pour les autochtones du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	8	1	9	98	23	121	25	3	28	131	27	158
Commission des services juridiques	51	0	51	0	0	0	0	0	0	51	0	51
Conseil consultatif de l'Ordre des sages-femmes du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseil de la justice administrative	3	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0	3
Conseil de la magistrature	3	1	4	1	0	1	0	0	0	4	1	5
Directeur des poursuites criminelles et pénales	100	26	126	182	44	226	290	88	378	572	158	730
Fonds d'aide aux recours collectifs	0	0	0	3	0	3	0	0	0	3	0	3
Office de la protection du consommateur	40	3	43	31	2	33	18	4	22	89	9	98
Office des professions du Québec	38	1	39	0	0	0	0	0	0	38	1	39
Société québécoise d'information juridique	0	0	0	114	2	116	0	0	0	114	2	116
Tribunal administratif du Québec	107	16	123	125	9	134	0	0	0	232	25	257
Tribunal des droits de la personne	0	0	0	3	2	5	0	0	0	3	2	5
Tribunal des professions	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre de la Santé et des Services sociaux												
Ministère de la Santé et des Services sociaux	616	160	776	36	25	61	1	0	1	653	185	838
Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé	1	0	1	13	1	14	0	0	0	14	1	15
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux aux personnes issues des communautés ethnoculturelles	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux en langue anglaise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comités de révision du domaine de la santé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseils d'arbitrage de l'assurance maladie	2	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Commissaire à la santé et au bien-être	11	3	14	1	0	1	0	0	0	12	3	15
Conseil du médicament	32	4	36	0	0	0	0	0	0	32	4	36
Corporation d'hébergement du Québec	113	6	119	21	1	22	0	3	3	134	10	144
Corporation d'Urgences-santé	0	0	0	946	339	1285	0	0	0	946	339	1285
Héma-Québec	385	14	399	881	14	895	0	0	0	1266	28	1294
Institut national de la santé publique du Québec	121	126	247	55	73	128	113	15	128	289	214	503
Office des personnes handicapées du Québec	9	4	13	15	4	19	94	24	118	118	32	150
Régie de l'assurance maladie du Québec	1056	377	1433	105	53	158	0	0	0	1161	430	1591

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre de la Sécurité publique												
Ministère de la Sécurité publique	1123	182	1305	1482	109	1591	1519	212	1731	4124	503	4627
Bureau du coroner	33	2	35	17	3	20	0	0	0	50	5	55
Comité de déontologie policière	9	0	9	7	0	7	0	0	0	16	0	16
Commissaire à la déontologie policière	19	1	20	16	0	16	0	0	0	35	1	36
Commission québécoise des libérations conditionnelles	23	6	29	13	1	14	0	0	0	36	7	43
École nationale de police du Québec	0	0	0	0	0	0	170	270	440	170	270	440
École nationale des pompiers du Québec	0	0	0	0	0	0	13	0	13	13	0	13
Régie des alcools, des courses et des jeux	78	20	98	95	27	122	0	0	0	173	47	220
Sûreté du Québec	42	1	43	587	223	810	82	17	99	711	241	952
Ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation												
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	729	113	842	25	4	29	1013	228	1241	1767	345	2112
Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec	0	0	0	0	0	0	2	1	3	2	1	3
Commission de la protection du territoire agricole du Québec	50	5	55	0	0	0	39	2	41	89	7	96
Fonds d'assurance -prêts agricoles et forestiers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
La Financière agricole du Québec	10	5	15	0	0	0	516	177	693	526	182	708
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	0	0	0	28	1	29	15	0	15	43	1	44
Conseil des appellations réservées et des termes valorisants (CARTV)	0	0	0	6	0	6	0	0	0	6	0	6

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport												
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	1021	239	1260	120	10	130	105	2	107	1246	251	1497
Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comité d'examen des demandes dérogatoires - Aide financière aux études	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission consultative de l'enseignement privé	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	25	2	27	0	0	0	0	0	0	25	2	27
Conseil supérieur de l'éducation	23	2	25	0	0	0	0	0	0	23	2	25
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	0	0	0	124	168	292	0	0	0	124	168	292
Ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale												
Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	1588	303	1891	854	283	1137	3017	858	3875	5459	1444	6903
Commission des partenaires du marché du travail	7	0	7	80	25	105	0	0	0	87	25	112
Conseil de gestion de l'assurance parentale	12	2	14	0	0	0	0	0	0	12	2	14
Office de la sécurité du revenu des chasseurs et des piégeurs cris	6	0	6	0	0	0	11	2	13	17	2	19
Régie des rentes du Québec	860	138	998	146	8	154	41	27	68	1047	173	1220
Secrétariat Entraide – secteurs public et parapublic	12	0	12	0	0	0	0	0	0	12	0	12

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre de l'Immigration et des Communautés culturelles												
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles	33	18	51	664	514	1178	108	29	137	805	561	1366
Conseil des relations interculturelles	0	0	0	5	4	9	0	0	0	5	4	9
Ministre des Affaires municipales et des Régions et vice-premier ministre												
Ministère des Affaires municipales et des Régions	313	43	356	81	14	95	96	6	102	490	63	553
Commission municipale du Québec	7	1	8	4	1	5	0	0	0	11	2	13
Immobilière SHQ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Régie du logement	22	2	24	92	18	110	70	5	75	184	25	209
Société d'habitation du Québec	289	26	315	51	3	54	0	0	0	340	29	369
Société québécoise d'assainissement des eaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre des Finances												
Ministère des Finances	583	108	691	1	3	4	0	1	1	584	112	696
Autorité des marchés financiers	244	20	264	315	31	346	0	0	0	559	51	610
Bureau de décision et de révision en valeurs mobilières	0	0	0	7	2	9	0	0	0	7	2	9
Caisse de dépôt et placement du Québec	3	0	3	818	50	868	0	0	0	821	50	871
Institut de la statistique du Québec	153	114	267	34	47	81	0	0	0	187	161	348
Société de financement des infrastructures locales du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Société des alcools du Québec (SAQ)	312	134	446	1615	680	2295	1127	1269	2396	3054	2083	5137
Société des loteries du Québec (Loto-Québec)	31	7	38	3910	761	4671	1538	476	2014	5479	1244	6723
Société nationale du cheval de course	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ministre des Relations internationales et ministre responsable de la Francophonie												
Ministère des Relations internationales	318	36	354	11	0	11	61	0	61	390	36	426
Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse	0	0	0	4	0	4	0	0	0	4	0	4
Office franco-québécois pour la jeunesse	0	0	0	23	0	23	0	0	0	23	0	23
Office Québec-Amériques pour la jeunesse	13	0	13	2	0	2	0	0	0	15	0	15

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre des Ressources naturelles et de la Faune												
Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	1023	148	1171	33	5	38	937	121	1058	1993	274	2267
Agence de l'efficacité énergétique	49	12	61	0	0	0	0	0	0	49	12	61
Conseil Cris-Québec sur la foresterie	4	1	5	0	0	0	0	0	0	4	1	5
Fondation de la faune du Québec	18	2	20	0	0	0	0	0	0	18	2	20
Hydro-Québec	927	191	1118	7961	1382	9343	10508	2484	12992	19396	4057	23453
Régie de l'énergie	1	0	1	67	1	68	0	0	0	68	1	69
Société de développement de la Baie-James	0	0	0	0	0	0	46	11	57	46	11	57
Société Eeyou de la Baie-James (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Société nationale de l'amiante	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2	0	2
Ministre des Services gouvernementaux												
Ministère des Services gouvernementaux	133	7	140	7	1	8	0	0	0	140	8	148
Centre de services partagés du Québec	1070	219	1289	39	30	69	16	16	32	1125	265	1390
Fonds	2409	794	3203	1594	570	2164	3111	1110	4221	7114	2474	9588
Services Québec	213	105	318	24	6	30	117	26	143	354	137	491
Société immobilière du Québec	340	11	351	169	12	181	87	12	99	596	35	631

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre des Transports												
Ministère des Transports	818	89	907	263	128	391	1110	731	1841	2191	948	3139
Agence métropolitaine de transport	0	0	0	145	14	159	0	0	0	145	14	159
Commission de la capitale nationale du Québec	21	53	74	0	0	0	0	0	0	21	53	74
Commission des transports du Québec	63	4	67	73	5	78	0	0	0	136	9	145
Forum des intervenants de l'industrie du camionnage général	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	2
Forum des intervenants de l'industrie du taxi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Société de l'assurance automobile du Québec	1740	395	2135	285	172	457	593	275	868	2618	842	3460
Société des traversiers du Québec	126	51	177	0	0	0	222	115	337	348	166	514
Ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs												
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs	880	165	1045	63	6	69	608	124	732	1551	295	1846
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)	47	9	56	0	0	0	0	0	0	47	9	56
Comité d'évaluation (Qualité de l'environnement de la Baie-James)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Comité d'examen (Qualité de l'environnement de la Baie-James)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Commission de la qualité de l'environnement Kativik	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Société des établissements de plein air du Québec	136	446	582	0	4	4	178	2317	2495	314	2767	3081
Société québécoise de récupération et de recyclage (Recyc-Québec)	14	3	17	36	7	43	0	0	0	50	10	60

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et ministre responsable des Infrastructures												
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	442	69	511	210	25	235	156	14	170	808	108	916
Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)	190	8	198	47	0	47	0	0	0	237	8	245
Conseil de la science et de la technologie	17	6	23	2	0	2	0	0	0	19	6	25
Fonds de la recherche en santé du Québec	0	0	0	32	0	32	0	0	0	32	0	32
Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies	32	2	34	0	0	0	0	0	0	32	2	34
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	27	3	30	5	0	5	0	0	0	32	3	35
Investissement Québec	118	2	120	202	1	203	90	0	90	410	3	413
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	0	0	0	0	0	0	14	5	19	14	5	19
Société générale de financement du Québec	15	0	15	92	4	96	1	0	1	108	4	112
Société Innovatech du sud du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Société Innovatech Québec et Chaudière-Appalaches	5	2	7	0	0	0	0	0	0	5	2	7
Société Innovatech Régions ressources	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
Ministre du Revenu												
Ministère du Revenu	2336	700	3036	1424	828	2252	1268	419	1687	5028	1947	6975
Ministre du Tourisme												
Ministère du Tourisme	135	23	158	133	54	187	0	4	4	268	81	349
Régie des installations olympiques	0	0	0	156	103	259	0	0	0	156	103	259
Société du Centre des congrès de Québec	65	10	75	0	0	0	0	0	0	65	10	75
Société du Palais des congrès de Montréal	0	0	0	107	100	207	0	0	0	107	100	207
Ministre du Travail												
Ministère du Travail	72	8	80	50	5	55	0	0	0	122	13	135
Bureau d'évaluation médicale	5	0	5	12	0	12	0	0	0	17	0	17
Commissaire de l'industrie de la construction	5	0	5	4	0	4	0	0	0	9	0	9
Commission de la construction du Québec	88	8	96	673	49	722	137	2	139	898	59	957
Commission de la santé et de la sécurité du travail	1058	192	1250	850	170	1020	1466	299	1765	3374	661	4035
Commission de l'équité salariale	38	7	45	8	1	9	0	0	0	46	8	54
Commission des lésions professionnelles	90	10	100	102	1	103	211	8	219	403	19	422
Commission des normes du travail	194	19	213	165	31	196	145	27	172	504	77	581
Commission des relations du travail	51	3	54	75	2	77	0	0	0	126	5	131
Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	0	0	0	4	0	4	0	0	0	4	0	4
Conseil des services essentiels	3	0	3	20	0	20	0	0	0	23	0	23
Régie du bâtiment du Québec	105	10	115	100	21	121	156	35	191	361	66	427

ANNEXE 2 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008

Ministre responsable des Affaires intergouvernementales canadiennes, des Affaires autochtones, de la Francophonie canadienne, de la Réforme des institutions démocratiques et de l'Accès à l'information												
Commission d'accès à l'information	31	12	43	6	3	9	0	0	0	37	15	52
Centre de la francophonie des Amériques	8	0	8	0	0	0	0	0	0	8	0	8
Total	30 202	7 199	37 401	31 734	8 368	40 102	32 494	12 572	45 066	94 430	28 139	122 569

Localisation de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008		
	N^{bre}	%
Ville de Québec	37 401	30,5
Ville de Montréal	40 102	32,7
Autres régions	45 066	36,8
Total	122 569	100,0

ANNEXE 3

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Premier ministre et ministre responsable de la région de la Capitale-Nationale					
Ministère du Conseil exécutif	96	4	2	102	
Conseil de l'Ordre national du Québec	1	0	0	1	Québec
Conseil permanent de la jeunesse	2	0	0	2	Québec
Président de l'Assemblée nationale					
Assemblée nationale du Québec	37	0	0	37	
Comité consultatif sur la loi électorale	0	0	0	0	Québec
Commissaire au lobbying	6	0	0	6	Québec
Commission de la représentation	0	0	0	0	Québec
Conseil du référendum	0	0	0	0	Québec
Directeur général des élections	21	0	0	21	Québec
Fondation Jean-Charles-Bonenfant	0	0	0	0	Québec
Le Protecteur du citoyen	9	2	0	11	Québec
Vérificateur général	29	6	0	35	Québec
Ministre de la Culture, des Communications et de la Condition féminine					
Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	31	4	11	46	
Bibliothèque et Archives nationale du Québec	4	43	0	47	Montréal

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	0	2	0	2	Montréal
Commission de toponymie	1	0	0	1	Québec
Commission des biens culturels du Québec	0	0	0	0	Québec
Conseil consultatif de la lecture et du livre	0	0	0	0	Québec
Conseil des arts et des lettres du Québec	3	2	0	5	Québec
Conseil du statut de la femme	4	0	0	4	Québec
Conseil supérieur de la langue française	1	0	0	1	Québec
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	4	2	5	11	Québec
Musée d'art contemporain de Montréal	0	9	0	9	Montréal
Musée de la civilisation	12	0	0	12	Québec
Musée national des beaux-arts du Québec	11	0	0	11	Québec
Office québécois de la langue française	6	12	0	18	Montréal
Régie du cinéma	0	2	0	2	Montréal
Secrétariat à la politique linguistique	2	0	0	2	Québec
Société de développement des entreprises culturelles	0	9	0	9	Montréal
Société de la Place des Arts de Montréal	0	8	0	8	Montréal
Société de télédiffusion du Québec	1	35	0	36	Montréal
Société du Grand Théâtre de Québec	7	0	0	7	Québec

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Présidente du Conseil du trésor et ministre responsable de l'Administration gouvernementale					
Conseil du trésor	55	0	0	55	
Agence des partenariats public-privé du Québec	7	13	0	20	Québec
Comités de réexamen (agents de la paix et services correctionnels)	0	0	0	0	Québec
Comités de réexamen de la CARRA	0	0	0	0	Québec
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)	32	0	0	32	Québec
Commission de la fonction publique	3	0	0	3	Québec
Ministre de la Famille et ministre responsable des Aînés					
Ministère de la Famille et des Aînés	16	7	2	25	
Conseil de la famille et de l'enfance	2	0	0	2	Québec
Curateur public du Québec	1	28	7	36	Montréal
Conseil des aînés	1	0	0	1	Québec
Ministre de la Justice					
Ministère de la Justice	68	22	45	135	
Comité de révision de l'aide juridique	0	0	0	0	Montréal

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Ministre de la Santé et des Services sociaux					
Ministère de la Santé et des Services sociaux	72	1	0	73	
Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé	0	2	0	2	Montréal
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux aux personnes issues des communautés ethnoculturelles	0	1	0	1	Montréal
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux en langue anglaise	0	0	0	0	Montréal
Comités de révision du domaine de la santé	0	0	0	0	Québec
Conseils d'arbitrage de l'assurance maladie	0	0	0	0	Québec
Commissaire à la santé et au bien-être	1	0	0	1	Québec
Conseil du médicament	2	0	0	2	Québec
Corporation d'hébergement du Québec	12	1	0	13	Québec
Corporation d'urgences-santé	0	88	0	88	Montréal
Héma-Québec	33	101	0	134	Montréal
Institut national de la santé publique du Québec	21	7	4	32	Québec
Office des personnes handicapées du Québec	1	1	6	8	Drummondville
Régie de l'assurance maladie du Québec	68	4	0	72	Québec
Ministre de la Sécurité publique					
Ministère de la Sécurité publique	97	119	139	355	
Bureau du coroner	1	0	0	1	Québec

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Comité de déontologie policière	2	4	0	6	Québec
Commissaire à la déontologie policière	3	1	0	4	Québec
Commission québécoise des libérations conditionnelles	1	0	0	1	Québec
École nationale de police du Québec	0	0	21	21	Nicolet
École nationale des pompiers du Québec	0	0	2	2	Laval
Régie des alcools, des courses et des jeux	6	3	0	9	Québec
Sûreté du Québec	0	25	2	27	Québec
Ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation					
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	62	2	56	120	
Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec	0	0	1	1	Grande-Rivière
Commission de la protection du territoire agricole du Québec	9	0	7	16	Québec
Fonds d'assurance -prêts agricoles et forestiers	0	0	0	0	Québec
La Financière agricole du Québec	1	0	32	33	Québec
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	0	1	0	1	Montréal
Conseil des appellations réservées et des termes valorisants (CARTV)	0	1	0	1	Québec
Ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport					
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	84	7	12	103	
Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	0	0	0	0	Montréal

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Comité d'examen des demandes dérogatoires – Aide financière aux études	0	0	0	0	Québec
Commission consultative de l'enseignement privé	0	0	0	0	Québec
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	1	0	0	1	Québec
Conseil supérieur de l'éducation	3	0	0	3	Québec
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	0	14	0	14	Montréal
Ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale					
Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	93	60	189	342	
Commission des partenaires du marché du travail	0	8	0	8	Montréal
Conseil de gestion de l'assurance parentale	2	0	0	2	Québec
Office de la sécurité du revenu des chasseurs et des piégeurs cris	2	0	0	2	Québec
Régie des rentes du Québec	50	3	0	53	Québec
Secrétariat Entraide – secteurs public et parapublic	1	0	0	1	Québec
Ministre de l'Immigration et des Communautés culturelles					
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles	2	45	5	52	
Conseil des relations interculturelles	0	1	0	1	Montréal

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTREAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Ministre des Affaires municipales et des Régions et vice-premier ministre					
Ministère des Affaires municipales et des Régions	36	12	16	64	
Commission municipale du Québec	1	0	0	1	Québec
Immobilière SHQ	0	0	0	0	Québec
Régie du logement	1	3	1	5	Montréal
Société d'habitation du Québec	20	1	0	21	Québec
Société québécoise d'assainissement des eaux	0	0	0	0	Montréal
Ministre des Finances					
Ministère des Finances	95	0	0	95	
Autorité des marchés financiers	33	35	0	68	Québec
Bureau de décision et de révision en valeurs mobilières	0	2	0	2	Montréal
Caisse de dépôt et placement du Québec	0	130	0	130	Québec
Institut de la statistique du Québec	11	2	0	13	Québec
Société de financement des infrastructures locales du Québec	0	0	0	0	Québec
Société des alcools du Québec (SAQ)	45	249	272	566	Montréal
Société des loteries du Québec (Loto-Québec)	16	663	239	918	Montréal
Société nationale du cheval de course	0	0	0	0	Montréal
Ministre des Relations internationales et ministre responsable de la Francophonie					
Ministère des Relations internationales	43	2	36	81	
Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse	0	1	0	1	Montréal

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Office franco-québécois pour la jeunesse	0	3	0	3	Montréal
Office Québec-Amériques pour la jeunesse	2	2	0	4	Québec
Ministre des Ressources naturelles et de la Faune					
Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	88	5	80	173	
Agence de l'efficacité énergétique	8	0	0	8	Québec
Conseil Cris-Québec sur la foresterie	2	0	0	2	Waswanipi
Fondation de la faune du Québec	1	0	0	1	Québec
Hydro-Québec	100	908	1018	2026	Montréal
Régie de l'énergie	0	7	0	7	Montréal
Société de développement de la Baie-James	0	0	1	1	Chibougamau
Société Eeyou de la Baie-James (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	Chisasibi
Société nationale de l'amiante	0	0	2	2	Thetford Mines
Ministre des Services gouvernementaux					
Ministère des Services gouvernementaux	17	0	0	17	
Centre de services partagés du Québec	84	1	1	86	Québec
Fonds	159	83	179	421	Québec
Services Québec	29	1	10	40	Québec
Société immobilière du Québec	23	11	6	40	Québec

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Ministre des Transports					
Ministère des Transports	72	22	113	207	
Agence métropolitaine de transport	0	21	0	21	Montréal
Commission de la capitale nationale du Québec	4	0	0	4	Québec
Commission des transports du Québec	7	2	0	9	Québec
Forum des intervenants de l'industrie du camionnage général	1	0	1	2	Québec
Forum des intervenants de l'industrie du taxi	0	0	0	0	Québec
Société de l'assurance automobile du Québec	111	15	45	171	Québec
Société des traversiers du Québec	10	0	4	14	Québec
Ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs					
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs	61	4	31	96	
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)	2	0	0	2	Québec
Comité d'évaluation (Qualité de l'environnement de la Baie-James)	0	0	0	0	Québec
Comité d'examen (Qualité de l'environnement de la Baie-James)	0	0	0	0	Québec
Commission de la qualité de l'environnement Kativik	0	1	0	1	Kuuujuaq
Société des établissements de plein air du Québec	43	0	173	216	Québec
Société québécoise de récupération et de recyclage (Recyc-Québec)	2	5	0	7	Québec

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et ministre responsable des Infrastructures					
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	46	18	15	79	
Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)	13	2	0	15	Québec
Conseil de la science et de la technologie	2	0	0	2	Québec
Fonds de la recherche en santé du Québec	0	6	0	6	Montréal
Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies	5	0	0	5	Québec
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	4	1	0	5	Québec
Investissement Québec	14	23	3	40	Québec
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	0	0	4	4	Bécancour
Société générale de financement du Québec	0	1	0	1	Montréal
Société Innovatech du sud du Québec	0	0	0	0	Sherbrooke
Société Innovatech Québec et Chaudière-Appalaches	1	0	0	1	Québec
Société Innovatech Régions ressources	0	0	0	0	Québec
Ministre du Revenu					
Ministère du Revenu	178	101	68	347	
Ministre du Tourisme					
Ministère du Tourisme	11	10	0	21	
Régie des installations olympiques	0	24	0	24	Montréal

ANNEXE 3 (suite)

PROFIL DE LOCALISATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT (MINISTÈRES ET ORGANISMES) ET DES SIÈGES SOCIAUX (ORGANISMES) AU 31 MARS 2008

	QUÉBEC	MONTRÉAL	AUTRES RÉGIONS	LE QUÉBEC	Siège social
Nom de l'organisme					
Société du Centre des congrès de Québec	11	0	0	11	Québec
Société du Palais des congrès de Montréal	0	18	0	18	Montréal
Ministre du Travail					
Ministère du Travail	7	6	0	13	
Bureau d'évaluation médicale	1	0	0	1	Québec
Commissaire de l'industrie de la construction	3	2	0	5	Québec
Commission de la construction du Québec	6	122	14	142	Montréal
Commission de la santé et de la sécurité du travail	69	44	80	193	Québec
Commission de l'équité salariale	4	0	0	4	Québec
Commission des lésions professionnelles	2	7		9	Québec
Commission des normes du travail	18	5	8	31	Québec
Commission des relations du travail	2	2	0	4	Québec
Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	0	1	0	1	Montréal
Conseil des services essentiels	0	3	0	3	Montréal
Régie du bâtiment du Québec	10	9	11	30	Montréal
Ministre responsable des Affaires intergouvernementales canadiennes, des Affaires autochtones, de la Francophonie canadienne, de la Réforme des institutions démocratiques et de l'Accès à l'information					
Commission d'accès à l'information	2	1	0	3	Québec
Centre de la francophonie des Amériques	2	0	0	2	Québec
Total	2 683	3 355	3 000	9 038	

Localisation de l'effectif d'encadrement des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008		
	N ^{bre}	%
Ville de Québec	2 683	29,7
Ville de Montréal	3 355	37,1
Autres régions	3 000	33,2
Total	9 038	100,0

Localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008		
	N ^{bre}	%
Ville de Québec	101	63,3
Ville de Montréal	46	29,1
Autres régions	12	7,6
Total	159	100,0

ANNEXE 4

Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont le rayonnement est national, au 31 mars 2008

Catégorie, type, fonction dominante et nom	Siège social
CATEGORIE 1 : ORGANISMES CONSULTATIFS	
<i>Conseils</i>	
La fonction dominante des conseils est la consultation.	
Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé	Montréal
Agence des partenariats public-privé Québec	Québec
Comité consultatif sur la Loi électorale	Québec
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux aux personnes issues des communautés ethnoculturelles	Montréal
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux en langue anglaise	Montréal
Comités de révision du domaine de la santé	Québec
Commissaire à la santé et au bien-être	Québec
Commission consultative de l'enseignement privé	Québec
Commission des biens culturels du Québec	Québec
Commission des partenaires du marché du travail	Montréal
Conseil consultatif de la lecture et du livre	Québec
Conseil consultatif de l'Ordre des sages-femmes du Québec	Montréal
Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	Montréal
Conseil de la famille et de l'enfance	Québec
Conseil de la justice administrative	Québec
Conseil de la science et de la technologie	Québec
Conseil de l'Ordre national du Québec, Secrétariat de l'Ordre national du Québec	Québec
Conseil des aînés	Québec
Conseil des relations interculturelles	Montréal
Conseil du statut de la femme	Québec
Conseil permanent de la jeunesse	Québec
Conseil supérieur de la langue française	Québec
Conseil supérieur de l'éducation	Québec
Forum des intervenants de l'industrie du camionnage général	Québec
Forum des intervenants de l'industrie du taxi	Québec
Ville de Québec	18
Ville de Montréal	7
Autres régions	0
Total partiel	25

CATÉGORIE 2 : ORGANISMES DÉCISIONNELS

Tribunaux administratifs

La fonction dominante des tribunaux administratifs est la juridiction.

Comité de déontologie policière	Québec
Comité de révision de l'aide juridique	Montréal
Commissaire de l'industrie de la construction	Québec
Commission d'accès à l'information	Québec
Commission d'appel pour les autochtones du Québec	Val-d'Or
Commission des lésions professionnelles	Québec
Commission municipale du Québec	Québec
Conseils d'arbitrage de l'assurance maladie	Québec
Conseil du référendum	Québec
Tribunal administratif du Québec	Québec
Tribunal des droits de la personne	Montréal
Tribunal des professions	Montréal

Ville de Québec	8
Ville de Montréal	3
Autres régions	1
Total partiel	12

Régies

La fonction dominante des régies est la régulation.

Autorité des marchés financiers	Québec
Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec	Grande-Rivière
Bureau de décision et de révision en valeurs mobilières	Montréal
Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	Montréal
Commission de la construction du Québec	Montréal
Commission de la représentation (Directeur général des élections)	Québec
Commission de protection du territoire agricole du Québec	Québec
Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	Montréal
Commission de toponymie du Québec	Québec
Commission des normes du travail	Québec
Commission des transports du Québec	Québec
Conseil des appellations réservées et des termes valorisants	Québec
Directeur général des élections	Québec
Office de la protection du consommateur	Québec
Office des professions du Québec	Québec
Office québécois de la langue française	Montréal
Régie de l'énergie	Montréal
Régie des alcools, des courses et des jeux	Québec
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Montréal
Régie du bâtiment du Québec	Montréal
Régie du cinéma	Montréal
Régie du logement	Montréal

Ville de Québec	11
Ville de Montréal	10
Autres régions	1
Total partiel	22

CATÉGORIE 3 : ORGANISMES DE GESTION

Sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement

La fonction dominante des sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.

Commission de la capitale nationale du Québec	Québec
Corporation d'hébergement du Québec	Québec
Société des traversiers du Québec	Québec
Société immobilière du Québec	Québec

Ville de Québec	4
Ville de Montréal	0
Autres régions	0
Total partiel	4

Sociétés d'assistance financière ou technique

La fonction dominante des sociétés d'assistance financière ou technique est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.

Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)	Québec
Fondation de la faune du Québec	Québec
Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies	Québec
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	Québec
Immobilière SHQ	Québec
Investissement Québec	Québec
La Financière agricole du Québec	Québec
Société de développement des entreprises culturelles, Direction générale cinéma et production télévisuelle	Montréal
Société de financement des infrastructures locales du Québec	Québec
Société d'habitation du Québec	Québec
Société nationale du cheval de course	Montréal
Société québécoise d'assainissement des eaux	Montréal

Ville de Québec	9
Ville de Montréal	3
Autres régions	0
Total partiel	12

Sociétés de gestion des régimes de retraite ou d'assurances

La fonction dominante des sociétés de gestion des régimes de retraite ou d'assurances est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.

Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)	Québec
Commission de la santé et de la sécurité au travail	Québec
Conseil de gestion de l'assurance parentale	Québec
Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers	Québec
Régie de l'assurance maladie du Québec	Québec
Régie des rentes du Québec	Québec
Société de l'assurance automobile du Québec	Québec
Ville de Québec	7
Ville de Montréal	0
Autres régions	0
Total partiel	7

Sociétés de services

La fonction dominante des sociétés de services est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.

Centre de services partagés du Québec	Québec
Curateur public	Montréal
Société québécoise de récupération et de recyclage	Québec
Société québécoise d'information juridique	Montréal
Société de télédiffusion du Québec	Montréal
Ville de Québec	2
Ville de Montréal	3
Autres régions	0
Total partiel	5

Sociétés d'État

La fonction dominante des sociétés d'État est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.

Caisse de dépôt et placement	Québec
Hydro-Québec	Montréal
Société de développement de la Baie-James	Chibougamau
Société des alcools du Québec	Montréal
Société des établissements de plein air du Québec	Québec
Société des loteries du Québec	Montréal
Société générale de financement du Québec	Montréal
Société nationale de l'amiante	Thetford Mines
Ville de Québec	2

Ville de Montréal	4
Autres régions	2
Total partiel	8

Offices

La fonction dominante des offices est la gestion de nature autre que commerciale, financière ou industrielle.

Bibliothèque et Archives nationale du Québec	Montréal
Bureau du coroner	Québec
Centre de la francophonie des Amériques	Québec
Commission des services juridiques	Montréal
Conseil des arts et des lettres du Québec	Québec
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	Québec
Directeur des poursuites criminelles et pénales	Québec
École nationale de police du Québec	Nicolet
École nationale des pompiers du Québec	Laval
Fondation Jean-Charles-Bonenfant	Québec
Fonds d'aide aux recours collectifs	Montréal
Fonds de recherche en santé du Québec	Montréal
Héma-Québec	Montréal
Institut de la statistique du Québec	Québec
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	Montréal
Institut national de santé publique du Québec	Québec
Office des personnes handicapées du Québec	Drummondville
Office franco-québécois pour la jeunesse	Montréal
Office Québec-Amériques pour la jeunesse	Québec
Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse	Montréal
Secrétariat Entraide – secteurs public et parapublic	Québec

Ville de Québec	10
Ville de Montréal	8
Autres régions	3
Total partiel	21

CATEGORIE 4 : ORGANISMES D'INTERMEDIATION

Commissions

La fonction dominante des commissions est l'une ou l'autre des suivantes : étude, examen, enquête, évaluation, conciliation.

Agence de l'efficacité énergétique	Québec
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	Québec
Bureau d'évaluation médicale	Québec
Comité d'examen des demandes dérogatoires – Aide financière aux étudiants	Québec
Comités de réexamen de la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)	Québec
Commissaire à la déontologie policière	Québec
Commissaire au lobbyisme	Québec
Commission de l'équité salariale	Québec

Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	Montréal
Commission des relations du travail	Québec
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	Québec
Commission québécoise des libérations conditionnelles	Québec
Conseil de la magistrature	Québec
Conseil des services essentiels	Montréal
Conseil du médicament	Québec
Le Protecteur du citoyen	Québec
Vérificateur général	Québec

Ville de Québec	15
Ville de Montréal	2
Autres régions	0
Total partiel	17

Localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont le rayonnement est national, au 31 mars 2008	Nombre (pourcentage)
Ville de Québec	86 (64,7 %)
Ville de Montréal	40 (30,1 %)
Autres régions	7 (5,3 %)
Total	133 (100 %)

Population d'organismes visée :

Les organismes retenus sont ceux qui répondent aux critères suivants :

- organismes dont le rayonnement est national (et non local ou régional);
- organismes de nature permanente dont les dirigeants sont nommés par le gouvernement ou dont le financement est assuré en tout ou en partie par l'État, ou les deux à la fois.

Les autres organismes, les comités consultatifs, les commissions temporaires et les organismes inopérants sont exclus de cette compilation.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

ANNEXE 5

MODIFICATIONS INTRODUITES DANS LA LISTE DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX ENTRE LE 31 MARS 2006 ET LE 31 MARS 2008

NOUVEAUX NOMS SUR LA LISTE D'ORGANISMES

- Commissaire à la santé et au bien-être (fusion du Conseil médical du Québec et du Conseil de la santé et du bien-être)
- Conseil des appellations réservées et des termes valorisants
- Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec
- Centre de la francophonie des Amériques
- Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre (succède au Fonds national de formation de la main-d'œuvre)
- Fonds du service aérien gouvernemental (succède au Fonds des services gouvernementaux)

ABOLITIONS, FUSIONS, INTÉGRATIONS D'ORGANISMES

- Centre de référence des directeurs généraux et des cadres (abolition)
- Conseil de la santé et du bien-être (fusion avec le Conseil médical du Québec)
- Conseil médical du Québec (fusion avec le Conseil de la santé et du bien-être)
- Fonds de l'information gouvernementale (abolition)
- Fonds de la gestion des immeubles du Québec à l'étranger (abolition)
- Fonds national de formation de la main-d'œuvre (abolition)
- Fonds des services gouvernementaux (abolition)
- Registraire des entreprises (intégré au ministère du Revenu)
- Protecteur des usagers en matière de santé et de services sociaux (intégré aux fonctions du Protecteur du citoyen)

ORGANISMES DONT LE NOM A ÉTÉ MODIFIÉ

- Agence Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse, devenue Office Québec Wallonie Bruxelles pour la jeunesse
- Direction générale des poursuites publiques, devenu Directeur des poursuites criminelles et pénales

ANNEXE 6

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Agence de l'efficacité énergétique	49	12	61	0	0	0	0	0	0	49	12	61
	Agence des partenariats public-privé du Québec	15	0	15	22	1	23	0	0	0	37	1	38
	Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé	1	0	1	13	1	14	0	0	0	14	1	15
	Agence métropolitaine de transport	0	0	0	145	14	159	0	0	0	145	14	159
	Assemblée nationale du Québec	530	187	717	0	0	0	0	0	0	530	187	717
	Autorité des marchés financiers	244	20	264	315	31	346	0	0	0	559	51	610
	Bibliothèque et Archives nationale du Québec	48	6	54	636	81	717	21	2	23	705	89	794
	Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec	0	0	0	0	0	0	2	1	3	2	1	3
	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)	47	9	56	0	0	0	0	0	0	47	9	56
	Bureau de décision et de révision en valeurs mobilières	0	0	0	7	2	9	0	0	0	7	2	9
	Bureau d'évaluation médicale	5	0	5	12	0	12	0	0	0	17	0	17
	Bureau du coroner	33	2	35	17	3	20	0	0	0	50	5	55
	Caisse de dépôt et placement du Québec	3	0	3	818	50	868	0	0	0	821	50	871
	Centre de la francophonie des Amériques	8	0	8	0	0	0	0	0	0	8	0	8

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Centre de recherche industrielle du Québec	190	8	198	47	0	47	0	0	0	237	8	245
	Centre de services partagés du Québec	1070	219	1289	39	30	69	16	16	32	1125	265	1390
1	Comité consultatif sur la loi électorale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité de déontologie policière	9	0	9	7	0	7	0	0	0	16	0	16
3	Comité de révision de l'aide juridique	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité d'évaluation (Qualité de l'environnement de la Baie-James)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Comité d'examen (Qualité de l'environnement de la Baie-James)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
4	Comité d'examen des demandes dérogatoires – Aide financière aux études	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux aux personnes issues des communautés ethnoculturelles	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
5	Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux en langue anglaise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Comités de réexamen (agents de la paix et services correctionnels)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Comités de réexamen de la CARRA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
8	Comités de révision du domaine de la santé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Commissaire à la déontologie policière	19	1	20	16	0	16	0	0	0	35	1	36
	Commissaire à la santé et au bien-être	11	3	14	1	0	1	0	0	0	12	3	15
	Commissaire au lobbying	17	7	24	0	0	0	0	0	0	17	7	24
	Commissaire de l'industrie de la construction	5	0	5	4	0	4	0	0	0	9	0	9
	Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)	466	181	647	0	0	0	0	0	0	466	181	647
	Commission consultative de l'enseignement privé	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Commission d'accès à l'information	31	12	43	6	3	9	0	0	0	37	15	52
9	Commission d'appel pour les autochtones du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Commission de la capitale nationale du Québec	21	53	74	0	0	0	0	0	0	21	53	74
	Commission de la construction du Québec	88	8	96	673	49	722	137	2	139	898	59	957
	Commission de la fonction publique	37	4	41	0	0	0	0	0	0	37	4	41
	Commission de la protection du territoire agricole du Québec	50	5	55	0	0	0	39	2	41	89	7	96

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
10	Commission de la qualité de l'environnement Kativik	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1
11	Commission de la représentation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Commission de la santé et de la sécurité du travail	1058	192	1250	850	170	1020	1466	299	1765	3374	661	4035
	Commission de l'équité salariale	38	7	45	8	1	9	0	0	0	46	8	54
	Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	0	0	0	3	0	3	0	0	0	3	0	3
	Commission de toponymie	14	2	16	0	0	0	0	0	0	14	2	16
	Commission des biens culturels du Québec	4	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0	4
	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	8	1	9	98	23	121	25	3	28	131	27	158
	Commission des lésions professionnelles	90	10	100	102	1	103	211	8	219	403	19	422
	Commission des normes du travail	194	19	213	165	31	196	145	27	172	504	77	581
	Commission des partenaires du marché du travail	7	0	7	80	25	105	0	0	0	87	25	112
	Commission des relations du travail	51	3	54	75	2	77	0	0	0	126	5	131
	Commission des services juridiques	51	0	51	0	0	0	0	0	0	51	0	51

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

		QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
Notes	Nom de l'organisme 2008	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Commission des transports du Québec	63	4	67	73	5	78	0	0	0	136	9	145
	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	25	2	27	0	0	0	0	0	0	25	2	27
	Commission municipale du Québec	7	1	8	4	1	5	0	0	0	11	2	13
	Commission québécoise des libérations conditionnelles	23	6	29	13	1	14	0	0	0	36	7	43
	Conseil consultatif de la lecture et du livre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Conseil consultatif de l'ordre des sages-femmes du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	0	0	0	4	0	4	0	0	0	4	0	4
	Conseil Cris-Québec sur la foresterie	4	1	5	0	0	0	0	0	0	4	1	5
	Conseil de gestion de l'assurance parentale	12	2	14	0	0	0	0	0	0	12	2	14
	Conseil de la famille et de l'enfance	9	1	10	0	0	0	0	0	0	9	1	10
	Conseil de la justice administrative	3	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0	3
	Conseil de la magistrature	3	1	4	1	0	1	0	0	0	4	1	5
	Conseil de la science et de la technologie	17	6	23	2	0	2	0	0	0	19	6	25

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Conseil de l'Ordre national du Québec	4	1	5	0	0	0	0	0	0	4	1	5
	Conseil des aînés	6	2	8	0	0	0	0	0	0	6	2	8
	Conseil des appellations réservées et des termes valorisants (CARTV)	0	0	0	6	0	6	0	0	0	6	0	6
	Conseil des arts et des lettres du Québec	32	2	34	31	5	36	0	0	0	63	7	70
	Conseil des relations interculturelles	0	0	0	5	4	9	0	0	0	5	4	9
	Conseil des services essentiels	3	0	3	20	0	20	0	0	0	23	0	23
	Conseil du médicament	32	4	36	0	0	0	0	0	0	32	4	36
13	Conseil du référendum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Conseil du statut de la femme	29	5	34	3	0	3	17	2	19	49	7	56
	Conseil du trésor	354	36	390	0	6	6	0	20	20	354	62	416
	Conseil permanent de la jeunesse	10	0	10	0	0	0	0	0	0	10	0	10
	Conseil supérieur de la langue française	13	1	14	0	0	0	0	0	0	13	1	14
	Conseil supérieur de l'éducation	23	2	25	0	0	0	0	0	0	23	2	25
14	Conseils d'arbitrage de l'assurance maladie	2	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2
	Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	65	43	108	59	51	110	53	64	117	177	158	335

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Corporation d'hébergement du Québec	113	6	119	21	1	22	0	3	3	134	10	144
	Corporation d'urgences-santé	0	0	0	946	339	1285	0	0	0	946	339	1285
	Curateur public du Québec	43	20	63	342	126	468	99	32	131	484	178	662
	Directeur des poursuites criminelles et pénales	100	26	126	182	44	226	290	88	378	572	158	730
	Directeur général des élections	229	26	255	3	1	4	0	0	0	232	27	259
	École nationale de police du Québec	0	0	0	0	0	0	170	270	440	170	270	440
	École nationale des pompiers du Québec	0	0	0	0	0	0	13	0	13	13	0	13
	Fondation de la faune du Québec	18	2	20	0	0	0	0	0	0	18	2	20
	Fondation Jean-Charles-Bonenfant	2	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2
15	Fonds	2409	794	3203	1594	570	2164	3111	1110	4221	7114	2474	9588
	Fonds d'aide aux recours collectifs	0	0	0	3	0	3	0	0	0	3	0	3
16	Fonds d'assurance -prêts agricoles et forestiers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fonds de la recherche en santé du Québec	0	0	0	32	0	32	0	0	0	32	0	32
	Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies	32	2	34	0	0	0	0	0	0	32	2	34
	Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	27	3	30	5	0	5	0	0	0	32	3	35

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Forum des intervenants de l'industrie du camionnage général	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	2
17	Forum des intervenants de l'industrie du taxi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Héma-Québec	385	14	399	881	14	895	0	0	0	1266	28	1294
	Hydro-Québec	927	191	1118	7961	1382	9343	10508	2484	12 992	19396	4057	23453
18	Immobilière SHQ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Institut de la statistique du Québec	153	114	267	34	47	81	0	0	0	187	161	348
	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	0	0	0	124	168	292	0	0	0	124	168	292
	Institut national de la santé publique du Québec	121	126	247	55	73	128	113	15	128	289	214	503
	Investissement Québec	118	2	120	202	1	203	90	0	90	410	3	413
	La Financière agricole du Québec	10	5	15	0	0	0	516	177	693	526	182	708
	Le Protecteur du citoyen	89	21	110	43	7	50	0	0	0	132	28	160
	Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	262	56	318	33	6	39	77	7	84	372	69	441
	Ministère de la Famille et des Aînés	141	29	170	149	14	163	61	9	70	351	52	403
	Ministère de la Justice	839	205	1044	641	464	1105	859	520	1379	2339	1189	3528
	Ministère de la Santé et des Services sociaux	616	160	776	36	25	61	1	0	1	653	185	838
	Ministère de la Sécurité publique	1123	182	1305	1482	109	1591	1519	212	1731	4124	503	4627

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	729	113	842	25	4	29	1013	228	1241	1767	345	2112
	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport	1021	239	1260	120	10	130	105	2	107	1246	251	1497
	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	1588	303	1891	854	283	1137	3017	858	3875	5459	1444	6903
	Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles	33	18	51	664	514	1178	108	29	137	805	561	1366
	Ministère des Affaires municipales et des Régions	313	43	356	81	14	95	96	6	102	490	63	553
	Ministère des Finances	583	108	691	1	3	4	0	1	1	584	112	696
	Ministère des Relations internationales	318	36	354	11	0	11	61	0	61	390	36	426
	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	1023	148	1171	33	5	38	937	121	1058	1993	274	2267
	Ministère des Services gouvernementaux	133	7	140	7	1	8	0	0	0	140	8	148
	Ministère des Transports	818	89	907	263	128	391	1110	731	1841	2191	948	3139
	Ministère du Conseil exécutif	501	72	573	36	4	40	6	0	6	543	76	619
	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs	880	165	1045	63	6	69	608	124	732	1551	295	1846
	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	442	69	511	210	25	235	156	14	170	808	108	916
	Ministère du Revenu	2336	700	3036	1424	828	2252	1268	419	1687	5028	1947	6975
	Ministère du Tourisme	135	23	158	133	54	187	0	4	4	268	81	349
	Ministère du Travail	72	8	80	50	5	55	0	0	0	122	13	135
	Musée d'art contemporain de Montréal	0	0	0	66	71	137	0	0	0	66	71	137
	Musée de la civilisation	155	94	249	0	0	0	0	0	0	155	94	249

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Musée national des beaux-arts du Québec	105	29	134	0	0	0	0	0	0	105	29	134
	Office de la protection du consommateur	40	3	43	31	2	33	18	4	22	89	9	98
	Office de la sécurité du revenu des chasseurs et des piégeurs cris	6	0	6	0	0	0	11	2	13	17	2	19
	Office des personnes handicapées du Québec	9	4	13	15	4	19	94	24	118	118	32	150
	Office des professions du Québec	38	1	39	0	0	0	0	0	0	38	1	39
19	Office franco-québécois pour la jeunesse	0	0	0	23	0	23	0	0	0	23	0	23
20	Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse	0	0	0	4	0	4	0	0	0	4	0	4
21	Office Québec-Amériques pour la jeunesse	13	0	13	2	0	2	0	0	0	15	0	15
	Office québécois de la langue française	79	1	80	135	3	138	13	0	13	227	4	231
	Régie de l'assurance maladie du Québec	1056	377	1433	105	53	158	0	0	0	1161	430	1591
	Régie de l'énergie	1	0	1	67	1	68	0	0	0	68	1	69
	Régie des alcools, des courses et des jeux	78	20	98	95	27	122	0	0	0	173	47	220
	Régie des installations olympiques	0	0	0	156	103	259	0	0	0	156	103	259
	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	0	0	0	28	1	29	15	0	15	43	1	44
	Régie des rentes du Québec	860	138	998	146	8	154	41	27	68	1047	173	1220

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

Notes	Nom de l'organisme 2008	QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Régie du bâtiment du Québec	105	10	115	100	21	121	156	35	191	361	66	427
	Régie du cinéma	0	0	0	41	10	51	0	0	0	41	10	51
	Régie du logement	22	2	24	92	18	110	70	5	75	184	25	209
	Secrétariat à la politique linguistique	9	0	9	0	0	0	0	0	0	9	0	9
	Secrétariat Entraide – secteurs public et parapublic	12	0	12	0	0	0	0	0	0	12	0	12
	Services Québec	213	105	318	24	6	30	117	26	143	354	137	491
	Société de développement de la Baie-James	0	0	0	0	0	0	46	11	57	46	11	57
	Société de développement des entreprises culturelles	4	1	5	102	4	106	0	0	0	106	5	111
22	Société de financement des infrastructures locales du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Société de la Place des Arts de Montréal	0	0	0	71	64	135	0	34	34	71	98	169
	Société de l'assurance automobile du Québec	1740	395	2135	285	172	457	593	275	868	2618	842	3460
	Société de télédiffusion du Québec	5	18	23	163	125	288	24	7	31	192	150	342
	Société des alcools du Québec (SAQ)	312	134	446	1615	680	2295	1127	1269	2396	3054	2083	5137
	Société des établissements de plein air du Québec	136	446	582	0	4	4	178	2317	2495	314	2767	3081
	Société des loteries du Québec (Loto-Québec)	31	7	38	3910	761	4671	1538	476	2014	5479	1244	6723

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

		QUÉBEC			MONTRÉAL			AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC		
Notes	Nom de l'organisme 2008	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Société des traversiers du Québec	126	51	177	0	0	0	222	115	337	348	166	514
	Société d'habitation du Québec	289	26	315	51	3	54	0	0	0	340	29	369
	Société du Centre des congrès de Québec	65	10	75	0	0	0	0	0	0	65	10	75
	Société du Grand Théâtre de Québec	36	71	107	0	0	0	0	0	0	36	71	107
	Société du Palais des congrès de Montréal	0	0	0	107	100	207	0	0	0	107	100	207
	Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	0	0	0	0	0	0	14	5	19	14	5	19
23	Société Eeyou de la Baie-James (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Société générale de financement du Québec	15	0	15	92	4	96	1	0	1	108	4	112
	Société immobilière du Québec	340	11	351	169	12	181	87	12	99	596	35	631
24	Société Innovatech du sud du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Société Innovatech Québec et Chaudière-Appalaches	5	2	7	0	0	0	0	0	0	5	2	7
25	Société Innovatech Régions ressources	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Société nationale de l'amiante	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2	0	2
26	Société nationale du cheval de course	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Société québécoise d'assainissement des eaux	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ANNEXE 6 (SUITE)

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AU 31 MARS 2008 (PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE)

		QUÉBEC		MONTRÉAL		AUTRES RÉGIONS			LE QUÉBEC				
Notes	Nom de l'organisme 2008	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Société québécoise de récupération et de recyclage (Recyc-Québec)	14	3	17	36	7	43	0	0	0	50	10	60
	Société québécoise d'information juridique	0	0	0	114	2	116	0	0	0	114	2	116
	Sûreté du Québec	42	1	43	587	223	810	82	17	99	711	241	952
	Tribunal administratif du Québec	107	16	123	125	9	134	0	0	0	232	25	257
	Tribunal des droits de la personne	0	0	0	3	2	5	0	0	0	3	2	5
27	Tribunal des professions	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vérificateur général	197	7	204	49	2	51	0	0	0	246	9	255
Total		30 202	7 199	37 401	31 734	8 368	40 102	32 494	12 553	45 066	94 430	28 120	122 569

Localisation de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008

	Nbre	%
Ville de Québec	37 401	30,5
Ville de Montréal	40 102	32,7
Autres régions	45 066	36,8
Total	122 569	100,0

Notes :

1. L'effectif du Comité consultatif sur la Loi électorale est comptabilisé dans celui du Directeur général des élections.
2. Le Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants n'a pas de personnel.
3. L'effectif du Comité de révision de l'aide juridique est comptabilisé dans celui de la Commission des services juridiques.
4. Cet organisme n'a pas de personnel rémunéré.
5. Cet organisme n'avait pas de personnel au 31 mars 2008.
6. Le Comités de réexamen n'a pas de personnel.
7. Les comités de réexamen sont sous la responsabilité de la Commission. L'expression « comités de réexamen » est employée pour désigner les unités comptables suivantes : Comité de réexamen (cadres intermédiaires), Comité de réexamen (employés faisant partie du Syndicat canadien de la fonction publique), Comité de réexamen (cadres et personnes occupant une fonction de niveau non syndicable), Comité de réexamen (agents de la paix en services correctionnels) et Comité de réexamen (régime de retraite des élus municipaux).
8. Les comités de révision du domaine de la santé n'ont pas de personnel. L'expression « comités de révision » est employée pour désigner les unités comptables suivantes : Comité de révision des dentistes, Comité de révision des médecins omnipraticiens, Comité de révision des médecins spécialistes, Comité de révision des optométristes, Comité de révision des pharmaciens, Comité de révision des spécialistes en chirurgie buccale et Comités de révision de l'assurance maladie.
9. Les fonctions de la Commission d'appel pour les autochtones du Québec sont exercées, au besoin, par le ministère de la Justice.
10. Le personnel de cet organisme fait partie de l'effectif du ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs.
11. L'effectif de la Commission de la représentation est comptabilisé dans celui du Directeur général des élections.
12. Le Conseil consultatif de l'Ordre des sages-femmes du Québec n'a pas de personnel.
13. Le Conseil du référendum n'a pas de personnel.
14. Le personnel de cet organisme fait partie de l'effectif de la Régie de l'assurance maladie du Québec.
15. L'expression « fonds » est employée pour désigner les unités comptables suivantes : Compte de gestion de la TPS, Fonds du BAVAC, Fonds d'aide à l'action communautaire autonome, Fonds de conservation et d'amélioration du réseau routier, Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre, Fonds de financement regroupé, Fonds de l'état civil, Fonds de l'information foncière, Fonds de perception, Fonds des pensions alimentaires, Fonds des registres du ministère de la Justice, Fonds des services de police, Fonds forestiers, Fonds pour la gestion de l'équipement roulant, Fonds d'information géographique, Fonds des services gouvernementaux – service aérien gouvernemental, Fonds de vente de biens et de services du ministère des Transports du Québec.
16. Le Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers n'a pas de personnel.
17. Le Forum des intervenants de l'industrie du taxi n'a pas de personnel (organisme inactif au 31 mars 2008).
18. Le personnel de cet organisme fait partie de l'effectif de la Société d'habitation du Québec.
19. Le dirigeant de cet organisme a une tâche répartie entre trois organismes : l'Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse, l'Office franco-québécois pour la jeunesse et l'Office Québec-Amériques pour la jeunesse.
20. Le dirigeant de cet organisme a une tâche répartie entre trois organismes : l'Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse, l'Office franco-québécois pour la jeunesse et l'Office Québec-Amériques pour la jeunesse.
21. Le dirigeant de cet organisme a une tâche répartie entre trois organismes : l'Office Québec/Wallonie Bruxelles pour la jeunesse, l'Office franco-québécois pour la jeunesse et l'Office Québec-Amériques pour la jeunesse.
22. La Société de financement des infrastructures locales du Québec n'a pas d'employés, bien que sa loi constitutive lui permette d'en avoir jusqu'à cinq.
23. La Société Eeyou de la Baie-James n'avait pas de personnel au 31 mars 2008.

24. La Société Innovatech du Sud du Québec, au 31 mars 2008, n'avait pas de personnel.
25. Les actifs de la Société Innovatech Régions ressources ont été transférés le 8 juillet 2005 à une nouvelle société en commandite qui porte le nom de Desjardins – Innovatech S.E.C. L'organisme faisait partie, au 31 mars 2008, de la liste du Secrétariat aux emplois supérieurs du ministère du Conseil exécutif, et c'est la raison pour laquelle il est répertorié ici.
26. Cet organisme est de nature privée, bien que certaines nominations relèvent du gouvernement du Québec.
27. Les fonctions du Tribunal des professions sont exercées, au besoin, par des juges de la Cour du Québec désignés à cet effet.

ANNEXE 7

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF DES MINISTÈRES ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX DU 31 MARS 1998 31 MARS 2008 (EN NOMBRE ET EN %) - *EXCLUANT LES CASINOS*

Territoire	Année						Variation
	1998	2000	2002	2004	2006	2008	1998-2008
	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})	(en n ^{bre})
Ville de Québec	32 242	34 562	36 611	39 124	39 429	37 401	5 159
Ville de Montréal	29 383	30 383	32 089	35 238	35 514	36 541	7 158
Autres régions	37 503	40 245	43 369	43 215	44 251	43 052	5 549
Total	99 128	105 190	112 069	117 577	119 194	116 994	17 866

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

Territoire	Année						Variation
	1998	2000	2002	2004	2006	2008	1998-2008
	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)	(en %)
Ville de Québec	32,5	32,9	32,7	33,3	33,1	32,0	16,0
Ville de Montréal	29,6	28,9	28,6	30,0	29,8	31,2	24,4
Autres régions	37,8	38,2	38,7	36,8	37,1	36,8	14,8
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2008.

Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2009.

LISTE DES FIGURES

Figure 1	Répartition de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	18
Figure 2	Répartition de l'effectif régulier des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	19
Figure 3	Répartition de l'effectif occasionnel des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	19
Figure 4	Répartition de l'effectif des ministères au 31 mars 2008	20
Figure 5	Répartition de l'effectif des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	20
Figure 6	Répartition des sous-ministres au 31 mars 2008	23
Figure 7	Répartition du personnel de haute direction (fonction publique) au 31 mars 2008	23
Figure 8	Répartition de l'ensemble du personnel d'encadrement au 31 mars 2008	24
Figure 9	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux du 31 mars 2006 au 31 mars 2008	26
Figure 10	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2008	26
Figure 11	Évolution et répartition du personnel d'encadrement du 31 mars 2006 au 31 mars 2008	26
Figure 12	Répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	29
Figure 13	Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 2006 au 31 mars 2008	33
Figure 14	Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2008	33

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1	Répartition de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	18
Tableau 2	Répartition de l'effectif régulier et occasionnel des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	18
Tableau 3	Répartition de l'effectif entre les ministères et les organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	19
Tableau 4	Évolution de la répartition de l'effectif entre les ministères et les organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	21
Tableau 5	Répartition des sous-ministres au 31 mars 2008	22
Tableau 6	Répartition du personnel de haute direction (fonction publique) au 31 mars 2008	23
Tableau 7	Répartition du personnel d'encadrement des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	23
Tableau 8A	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2008 (en nombre)	25
Tableau 8B	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2008 (en pourcentage)	25
Tableau 9A	Évolution et répartition du personnel d'encadrement des ministères et des organismes gouvernementaux du 31 mars 2006 au 31 mars 2008	27
Tableau 9B	Évolution et répartition du personnel d'encadrement des ministères et des organismes gouvernementaux du 31 mars 2006 au 31 mars 2008 – Excluant les casinos	27
Tableau 10	Répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2008	29
Tableau 11	Répartition des organismes gouvernementaux dont le rayonnement est national, au 31 mars 2008	30
Tableau 12A	Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2008 (en nombre)	32
Tableau 12B	Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2008 (en pourcentage)	32

DOCUMENTS

Édifice Hector-Fabre
525, boulevard René-Lévesque Est, RC
Québec (Québec) G1R 5S9

Téléphone: 418 528.0773
Sans frais : 1 800 442.0773

Télécopieur: 418 528.0833
www.capitale.gouv.qc.ca



- 1** Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants et des bureaux centraux des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 1996
- 2** La région de la capitale aujourd'hui : un profil socioéconomique 1997
- 3** Les dépenses budgétaires du gouvernement du Québec dans la région de la capitale en 1995-1996: portrait comparatif et opportunités de développement
- 4** Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants et des bureaux centraux des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 1997
- 5** Politique de rayonnement culturel de la capitale
- 6** Politique de l'environnement bâti dans la capitale nationale du Québec
- 7** Politique de commémoration dans la capitale
- 8** Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 1998
- 9** La capitale et sa région: un profil socioéconomique 1998
- 10** Guide de gestion des ensembles urbains de la capitale nationale du Québec
- 11** La capitale nationale en chiffres 1999 : profil socioéconomique
- 12** L'industrie gouvernementale au cœur des bases économiques de l'agglomération de la capitale nationale
- 13** La capitale nationale en chiffres 2000 : profil socioéconomique
- 14** Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000
- 15** La capitale nationale en chiffres 2001 : profil socioéconomique
- 16** Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2002
- 17** Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2004
- 18** Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2006