

MIRADEV

REGARD SUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE MIRABELLOIS

ENTREVUES

- Bell Helicopter Textron 2
- Hélibellule 6
- Avianor 12

DOSSIERS

AÉRONAUTIQUES

- Pratt & Whitney Canada 4
- L-3 MAS 8
- Aéroport international
Montréal-Mirabel 10
- Messier-Dowty, Groupe Safran 13
- Bombardier 14

ENTREVUE

2 BARRY KOHLER

PRÉSIDENT, BELL HELICOPTER TEXTRON



Le *Miradev* est produit par le Centre local de développement (CLD) de Mirabel dans le but d'informer ses différents publics sur l'activité économique de Mirabel.

Ce nouvel outil d'information traitera de l'activité économique mirabelloise par l'intermédiaire d'articles sur les entreprises d'ici, de portraits de dirigeants d'entreprises ainsi que sur les projets de développement en cours.

Le bulletin d'information économique est aussi disponible sur le site Internet du CLD au www.cldmirabel.qc.ca.



RÉDACTION
Catherine Dupont

RELECTURE
Danielle Rousseau

PHOTOGRAPHIE
Patrick Lauzé, Shutterstock, Bell Helicopter Textron, Pratt & Whitney Canada, IFA, Sonaca Montréal, Composites Atlantic Ltée, L-3 Mas, Nolinor Aviation, l'aéroport international de Montréal-Mirabel, Messier-Dowty, Groupe Safran, Bombardier et Mécachrome

CONCEPTION ET RÉALISATION GRAPHIQUE
Voyou Communications

IMPRESSION
Imprimerie PLB Graphique

Imprimé sur du papier recyclé



L'aéronautique, un des fleurons de la région des Laurentides

ENTREVUE BARRY KOHLER, PRÉSIDENT

BELL HELICOPTER

EN 2011, BELL HELICOPTER TEXTRON CANADA (BHTC) CÉLÉBRERA SON 25^E ANNIVERSAIRE D'IMPLANTATION À MIRABEL. CETTE CÉLÉBRATION COÏNCIDERA AVEC LA LIVRAISON DU 4000^E HÉLICOPTÈRE... PORTRAIT D'UNE ENTREPRISE ET DE SON PRÉSIDENT, TOUTS LES DEUX INSPIRANTS – ET INSPIRÉS!

COMMENT EST NÉE BELL HELICOPTER À MIRABEL? Le gouvernement canadien souhaitait développer le marché des hélicoptères au Canada. Pour y arriver, il a lancé un appel d'offres auprès de différents hélicoptéristes. L'offre soumise par Bell Helicopter a mené à l'implantation de la division mirabelloise. C'est ainsi qu'en 1986, l'entreprise a effectué sa toute première livraison; 350 personnes y travaillaient à l'époque. Aujourd'hui, c'est environ 200 appareils qui sont produits annuellement et 1800 personnes travaillent pour ça! Au chapitre des réalisations, on peut d'ailleurs aussi souligner la livraison du 1000^e Bell 407 et la certification récente du Bell 429, développés et assemblés à Mirabel! 2011 marquera le 25^e anniversaire de la naissance de l'usine de Mirabel. Plusieurs évènements souligneront cet anniversaire tout au long de l'année.

COMMENT BHTC ET MIRABEL SONT-ELLES ARRIVÉES SUR VOTRE PARCOURS? En fait, je suis natif de Saint-Jérôme. C'est à 12 ans seulement que j'ai quitté la région avec mes parents pour habiter Phoenix, Arizona. À l'époque, je voulais déjà être ingénieur mécanique en vue de faire du design de voitures. Au collège, mes intérêts ont évolué vers le génie aérospatial. Je suis allé à la Kettering University (anciennement la General Motors Institute), une université privée dans le Michigan. J'ai demeuré 16 ans dans la région de Phoenix où j'ai travaillé pour le fabricant de produits aérospatiaux civils et militaires, Honeywell. J'ai ensuite habité dans l'état de New York – à une époque où je travaillais pour une entreprise spécialisée en commandes de vol et en instrumentation aéronautique – et je passais une fois par année dans la région, à titre personnel. Puis, en 2003, alors que je conduisais sur l'autoroute 15, à la hauteur de Mirabel, je suis passé devant Bell Helicopter et spontanément, je me suis dit que cet endroit avait l'air super pour y travailler. Six mois plus tard, le siège social m'appelaient pour une entrevue... Ce sont d'ailleurs d'anciens dirigeants d'Honeywell, qui travaillaient à l'époque pour Bell, qui m'ont contacté. J'ai passé plus de cinq ans au siège social (Fort Worth, Texas) soit de 2004 à 2010, et depuis février 2010, je suis à Mirabel.



APRÈS 25 ANS À MIRABEL, QUELS SONT LES ENJEUX D'UNE ENTREPRISE COMME BHTC ? La force de la concurrence. Elle s'exerce à l'échelle planétaire. C'est pour cette raison qu'il faut impérativement avoir une vision claire de l'avenir, une connaissance des faits, et arriver à stimuler et à inspirer nos effectifs en communiquant efficacement cette vision. Pour que nos équipes évoluent avec le marché, qu'elles s'adaptent aux changements, c'est important de développer un discours informatif et rassembleur envers elles et bien évidemment, d'accomplir des gestes en cohésion avec ce discours. Entre autres actions, il faut impérativement offrir de la formation continue, du mentorat et des programmes de compagnonnage aux employés; tout doit être mis en place afin d'accroître les compétences de notre personnel et lui permettre de se développer. Il nous est arrivé d'effectuer des mises à pied en période de contextes économiques difficiles. Le sentiment d'appartenance est tel qu'une fois la période de crise terminée, les employés acceptaient de revenir! Pour nous, cela représente une marque incroyable de loyauté... D'ici 2015, avec Textron et la participation de son équipe mirabelloise, Bell Helicopter à Mirabel vise à devenir l'usine intégrée d'assemblage d'aéronefs offrant la meilleure valeur dans le monde et continuera à développer ses trois axes d'affaires principaux: l'ingénierie, la fabrication et le service à la clientèle.

www.bellhelicopter.textron.com



UNE COMPLÉMENTARITÉ D'EXPERTISES À VOTRE SERVICE

EMPLOI-QUÉBEC:

- Information sur le marché du travail.
- Services de placement.
- Mesures financières pour des besoins en matière de gestion des ressources humaines (formation, embauche, consultation en GRH, accompagnement individuel en entreprise, etc.).

MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION ET DES COMMUNAUTÉS CULTURELLES:

- Évaluation du besoin de main-d'œuvre immigrante.
- Travailleurs qualifiés étrangers.
- Gestion de la diversité.

MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE L'INNOVATION ET DE L'EXPORTATION:

- Accompagnement dans vos projets d'innovation et d'implantation de meilleures pratiques d'affaires.
- Développement des marchés à l'exportation.
- Mesures financières touchant la productivité, l'exportation et l'investissement.

Pour de plus amples renseignements, communiquez avec Mme Josée Sénéchal du Centre local d'emploi de Mirabel, au 450 435-3667, poste 257.

Emploi Québec

Avec la participation de :
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation



PRATT & WHITNEY CANADA LE CENTRE AÉRONAUTIQUE DE MIRABEL

AVEC SES INSTALLATIONS ULTRAMODERNES, CE CENTRE REPRÉSENTE DÉJÀ LA PLAQUE TOURNANTE MONDIALE DES ESSAIS EN VOL DE PRATT & WHITNEY CANADA.

LE CIEL N'EST PAS UNE LIMITE Il s'agit de l'un des plus grands centres du genre en Amérique du Nord. Une première phase qui abrite les activités d'essais en vol pour toute la gamme de moteurs de Pratt & Whitney. Véritables laboratoires volants, avec son équipement à la fine pointe de la technologie, on y simule toutes les conditions d'exploitation et on y enregistre des quantités record de données.

PRINTEMPS 2011 : FUTURE GÉNÉRATION Les prochains jets d'affaires seront équipés de moteurs de la famille PW800 dont le montage et les essais auront été réalisés dans la deuxième phase du centre. Le moteur PurePower® PW1524C, destiné aux avions CSeries de Bombardier, profitera également des principes de fabrication et des procédés de cette nouvelle installation à Mirabel.

QUAND « PROGRÈS » RIME AVEC « RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT »
Mur solaire, éclairage écoénergétique, toit réfléchissant pour diminuer l'effet d'îlots de chaleur, systèmes permettant de réduire de 40% la consommation d'eau... Autant de critères permettant aux installations de 300 000 pieds carrés d'obtenir la certification LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) Argent. Dans la même lignée, les moteurs construits et testés intégreront aussi les technologies écologiques les plus modernes afin de réduire la consommation de carburant, les émissions... et le bruit!

www.pwc.ca

UNE NOUVELLE ÈRE POUR

PRATT & WHITNEY CANADA

 **Pratt & Whitney Canada**
Une société de United Technologies



L'IFA

L'INSTITUT DE FORMATION AÉROSPATIALE

LA FORMATION CAS PAR CAS...

ÉLARGIR SES HORIZONS AVEC L'IFA! L'Institut de formation aérospatiale (IFA) analyse et identifie les besoins d'apprentissage des entreprises afin de concevoir des activités de formation ou d'en faire la révision. En procédant à la coordination et à la gestion de ces formations, l'IFA contribue au développement de cette industrie en améliorant les compétences des ressources humaines. Des programmes de compagnonnage et de mise à niveau d'employés formateurs sont aussi offerts aux entreprises en aéronautique. En travaillant de concert avec ses clients, l'Institut trouve des solutions novatrices adaptées à leurs objectifs, allant de la diffusion de cours occasionnels jusqu'aux services clé en main d'impartition de la gestion de la formation. Les cours peuvent s'adresser aux ingénieurs, aux techniciens ou aux ouvriers spécialisés ainsi qu'au personnel administratif et aux gestionnaires.

RAPPELONS QUE... L'IFA fut créé en 2005, à la demande de l'industrie. Le Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospace (CAMAQ), l'École de technologie supérieure (ÉTS), l'École nationale d'aérotechnique (ÉNA) et l'École des métiers de l'aérospatiale de Montréal (ÉMAM) se sont associés pour offrir conjointement leur expertise et ainsi créer un centre d'excellence interordres d'enseignement en aérospace au Québec.

www.ifaero.ca



INSTITUT DE FORMATION
AÉROSPATIALE



COMPOSITES ATLANTIC LIMITED

LA SOLIDITÉ DE COMPOSITES ATLANTIC Les Airbus, Boeing, Bombardier, EADS, Honeywell, MDA, Northrop Grumman et Spirit Aerosystems de ce monde font confiance à Composites Atlantic. Cette solide entreprise est aujourd'hui un leader canadien dans la conception, le développement et la fabrication de structures en matériaux composites pour les secteurs de l'aéronautique, de l'espace et de la défense.

TECHNO, SCIENCES ET ÉTUDES L'entreprise compte 350 employés répartis dans cinq sites. Le site de Mirabel, avec ses onze employés, constitue le bureau d'études en plus de se spécialiser dans la fabrication de structures spatiales et dans le développement de la technologie de placement de fibres. Cette technologie est reconnue comme étant à la fine pointe pour la fabrication de grandes structures composites et c'est aussi celle qui est employée pour la production du fuselage du Boeing 787.

www.compositesatlantic.com



ENTREVUE VALÉRIE DELORME, PRÉSIDENTE

HÉLIBELLULE

FEMME PASSIONNÉE, DIPLÔMÉE EN TOURISME, PILOTE D'HELICOPTÈRES. LA TRAJECTOIRE DE VALÉRIE DELORME EST ATYPIQUE... VOIRE UNIQUE! ET À L'IMAGE DE SA PRÉSIDENTE ET COFONDATRICE, HÉLIBELLULE EST UNE COMPAGNIE EN PLEINE SANTÉ OÙ TOUT EST MIS EN PLACE AFIN D'ASSURER LA SÉCURITÉ ET LE MEILLEUR SERVICE QUI SOIT.

COMMENT DÉCRIREZ-VOUS VOTRE ENTREPRISE? Nous sommes un lieu d'accueil où l'on s'occupe du passager, de l'équipage et de l'appareil. Hélibellule est ce que l'on appelle un *Fixed-base operator* (FBO) ou un centre de services aéronautiques. Plusieurs compagnies aériennes comme NetJets, AirSprint, Max Aviation, et autres, viennent chez nous. Leurs passagers, une clientèle d'affaires ou d'agrément, peuvent profiter de nos nombreux services tels que le dédouanage, la réservation d'hôtels et de restaurants, les transports par limousine ou taxi, ainsi que bénéficier d'installations plus que confortables offertes aux arrivées et aux départs: *lounge* avec foyer et télévisions, salle de conférence, restaurant, etc. Pour répondre aux besoins de l'aéronef, nous avons des stationnements, un hangar chauffé, un service technique spécialisé, un service de ravitaillement et de dégivrage, en plus d'une équipe au sol, des plus compétentes, laquelle s'assure du bon déroulement des opérations. Les équipages apprécient cette structure adaptée, soignée, et surtout sécuritaire, qui les entoure: une salle de plan de vol, une salle de repos avec lits pour les pilotes, un service de traiteur, etc. En bref, notre credo, c'est le service!

D'OÙ PROVIENT L'IDÉE DE CRÉER UN FBO À MIRABEL? Mon conjoint, Sylvain Robitaille, et moi avons cette idée depuis longtemps. Après l'obtention de notre licence de pilote privé, nous avons fait l'acquisition d'un Bell 222. Complètement passionnés par le projet, nous souhaitions ramener nous-mêmes l'appareil qui se trouvait alors au Mexique. En tant que passagers ou pilotes, nous avons dû effectuer plusieurs arrêts dans différents FBO. Bien plus qu'une simple utilisatrice, je prenais assidûment des notes, le projet Hélibellule grandissait dans ma tête. De retour à Mirabel, j'ai fait une étude de marché. L'aéroport Montréal-Trudeau offrait déjà ce service, par l'intermédiaire d'entreprises privées, mais pas celui de Mirabel. Un élément important fut aussi très convaincant: la qualité des infrastructures et du service de l'aéroport de Mirabel. Les pistes sont très grandes, ce qui facilite les manœuvres pour les pilotes



et engendre que de très courts temps d'attente pour eux. Elles sont bien déneigées l'hiver et une est éclairée la nuit. Cela correspondait au genre de service que j'avais envie d'offrir en plus de respecter la procédure rigoureuse en gestion de risque adoptée chez Hélibellule.

COMMENT S'EXPRIME VOTRE PASSION DU TOURISME EN TANT QUE FEMME D'AFFAIRES? Depuis 2010, Hélibellule détient son certificat d'exploitation aérienne de Transports Canada qui l'autorise à offrir le service de transport en hélicoptère. À ce jour, nous possédons trois appareils, un Bell 222, la Gazelle et un R-22. J'aime particulièrement développer le tourisme aérien en faisant découvrir à mes clients la région des Laurentides ou celle de Montréal. Les tours sont commentés, en français ou en anglais, et sincèrement appréciés des touristes. Je propose aussi ce qui pourrait s'appeler des « envolées culinaires », c'est-à-dire que nous embarquons un couple ou un groupe de gens d'affaires et les conduisons dans une ville afin qu'ils y passent une soirée mémorable dans un restaurant gastronomique; nous pouvons même effectuer la réservation d'une bonne table pour eux. Finalement, nous offrons du « transport à la carte », des déplacements professionnels ou personnalisés. La Gazelle peut emmener les clients en 25 minutes à Ottawa! Nous sommes les seuls, au Canada, certifiés pour exploiter cet appareil. En fonction du nombre de personnes, du forfait désiré et de la destination choisie, nous sélectionnons l'appareil le plus adapté qui effectuera le transport tout en confort et en toute sécurité. Puis, pour ceux qui restent au sol, nous avons aménagé un *lounge* spacieux et vitré afin qu'ils puissent observer le vol en attendant, peut-être, que vienne leur tour!

www.helibellule.ca

L-3 MAS



CIVILS OU MILITAIRES, DES SERVICES VARIÉS ET UNE EXPERTISE CONFIRMÉE L-3 MAS est l'un des plus importants fournisseurs canadiens de solutions de prolongation de cycle de vie d'aéronefs, de soutien en service d'aéronefs et de services d'aérostructure pour le compte de clients gouvernementaux et commerciaux. L'entreprise compte plus de 900 employés répartis dans divers centres d'exploitation au Canada, en Australie, en Allemagne et en Italie. Son siège social est situé à Mirabel. Deux centres d'excellence offrent une gamme de services ajoutant ainsi à la reconnaissance mondiale de l'entreprise. « Modification d'aéronefs et intégration » se spécialise dans le soutien en service de flottes d'aéronefs en plus d'offrir des services complets d'ingénierie, de soutien logistique, de gestion de flottes, de réparation et révision, d'intégration et de modernisation d'aéronefs tant civils que militaires. « Aérostructures et Services aéronef », riche d'une expertise découlant directement du travail accompli dans les domaines de la fabrication et de l'ingénierie d'aérostructures, a été créé récemment pour offrir des solutions clés en main pour la conception de composants d'aéronefs, l'intégration de systèmes, le prototypage, la fabrication, les essais, la certification ainsi que les services de réparation et révision.

LES FACTEURS D'UNE STRATÉGIE D'AFFAIRES GAGNANTE L'excellence, l'optimisation de la performance, la connaissance approfondie du marché, la compétence de ses employés ainsi que l'innovation, sont les pierres angulaires de la stratégie d'affaires de L-3 MAS. Le succès repose sur des processus clairs et en constante évolution, sur une démarche et un engagement à l'amélioration continue et surtout sur un personnel hautement qualifié qui, au jour le jour, fait preuve d'agilité, de partenariat et de plaisir au travail, valeurs fondamentales qui constituent un des piliers de cette entreprise.

DES OBJECTIFS CIBLÉS POUR L'AVENIR Demeurer le fournisseur de choix des agences ou des services gouvernementaux pour la gestion, le soutien en service et la modification d'aéronefs militaires et civils, accroître sa pénétration du marché tant pour l'aérostructure que pour la configuration d'appareils réservés à des missions spéciales ainsi qu'effectuer une percée dans le domaine des appareils sans pilote, voilà autant de défis à relever pour ce chef de file.

www.mas.l-3com.com



NOLINOR AVIATION



TRANSPORT « SUR MESURE » Nolinor Aviation offre du transport à la demande et exploite sept aéronefs à turbopropulseurs Conquestair 580 et deux Boeing 737-200 en configuration mixte, selon son certificat d'exploitation aérien de gros porteurs (RAC 705). L'entreprise est reconnue pour ses services de transport de passagers et de cargos offerts dans les régions nordiques et dans toutes les principales villes canadiennes. Elle procède elle-même à son service d'entretien approuvé par Transports Canada.

BIENVENUE À BORD! En somme, Nolinor Aviation est en mesure d'offrir des solutions de transport pour tous les besoins, et ce, partout dans le monde! Ce service international comprend des destinations aux États-Unis, dans les Caraïbes et au Mexique. Un appareil cargo Conquestair 580 est également exploité au Gabon. Sa grande flexibilité d'adaptation en tout temps et par toutes conditions météorologiques permet à l'entreprise de se distinguer de la concurrence. Son service est composé d'une équipe de grande expérience qui a pour but de toujours offrir le plus haut niveau de sécurité et de service dans une flotte aérienne dotée de la technologie la plus récente. L'attention que porte Nolinor Aviation aux plus hautes normes de sécurité de l'industrie s'est finalement traduite par la mise en œuvre du premier service de gestion de la sécurité homologué par Transports Canada!

www.nolinor.com

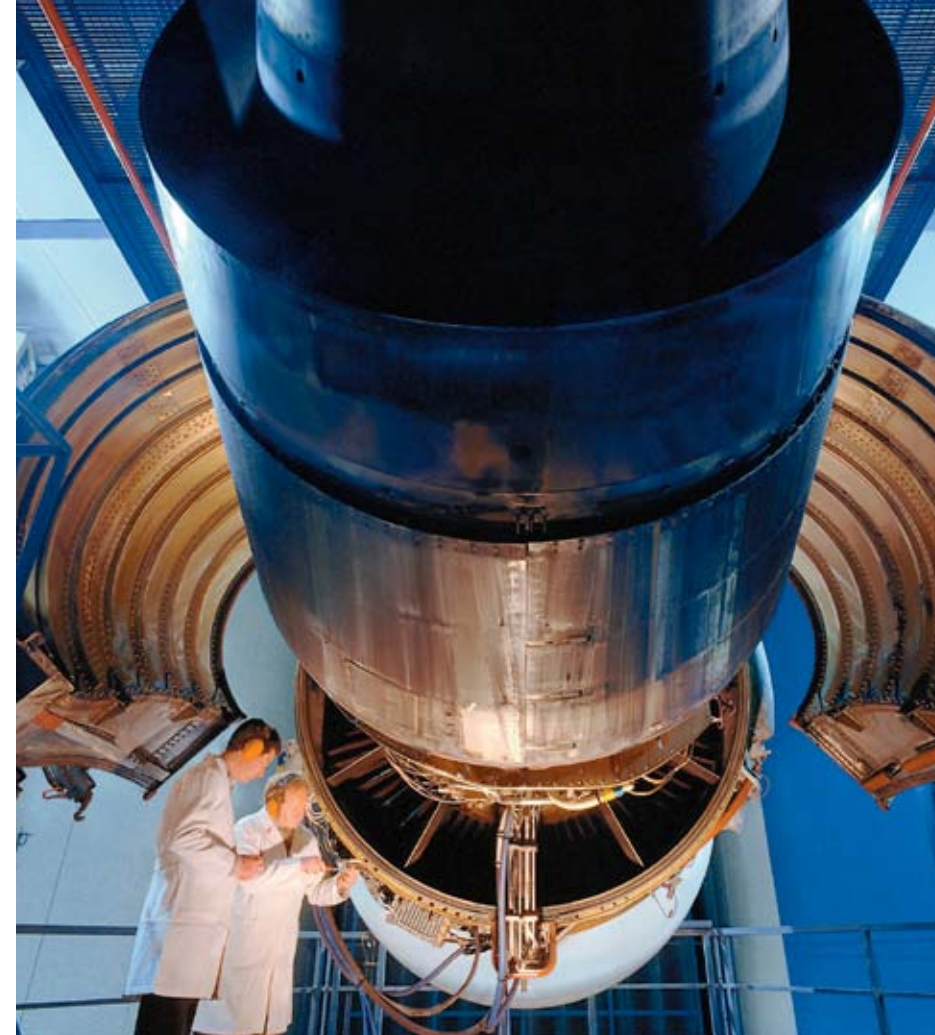
AÉROPORT INTERNATIONAL DE MONTRÉAL-MIRABEL

L'AÉROPORT INTERNATIONAL DE MONTRÉAL-MIRABEL constitue un pôle aéronautique intégré majeur regroupant des activités de fabrication et de réparation d'aéronefs, de sous-traitance, de R et D, de test et de formation spécialisée. Près de 3 600 personnes travaillent directement sur le site. Avec les investissements majeurs en cours, notamment chez Bombardier Aéronautique et Pratt & Whitney Canada, le nombre d'emplois est appelé à augmenter considérablement au cours des prochaines années.

www.admtl.com



AÉROPORTS DE
MONTRÉAL



> FAITS SAILLANTS

- Près d'une trentaine d'établissements.
- Un grand total de 7 300 emplois, dont 3 600 emplois directs sur le site aéroportuaire.
- Une valeur ajoutée totale de 889 millions de dollars dont 587 millions en valeur ajoutée directe.
- Un secteur de la fabrication et de la réparation d'aéronefs qui génère près de 80 % des emplois directs et 90 % de la valeur ajoutée directe.
- Une contribution en taxes foncières dépassant les 2 millions de dollars.

> UN SITE AÉROINDUSTRIEL DE CLASSE MONDIALE

- Vocation industrielle, tout-cargo et récréotouristique.
- 4,6 millions de mètres carrés de terrain disponible pour des fins de développement.
- Accès facile à tous les services et à une main-d'œuvre qualifiée.
- Aéroport international ouvert 24/7 pour le fret aérien et l'aviation générale.
- Une base régionale pour l'aviation d'affaires.
- Un complexe de sport automobile unique.

CANREP

ÉTABLIE À MIRABEL DEPUIS PLUS DE 10 ANS, CANREP OFFRE À SES CLIENTS UNE GAMME COMPLÈTE DE PRODUITS ET SERVICES AÉRONAUTIQUES.

COMMERCIALISATION Distributeur certifié et autorisé, la gamme de produits offerte par CanRep comprend les isolateurs de cabine et les attaches de moteur Lord, les solvants spécialisés Petroferm, les joints d'étanchéité Nicholson, les pentures aéronautiques de Aircraft Hinge, et plusieurs autres. L'entreprise tient aussi un inventaire de quincaillerie et de pièces pour systèmes ATA 38 et offre un service complet de logistique avec la livraison JIT, ainsi que le KANBAN et le DLF. CanRep travaille en partenariat avec les entreprises étrangères ayant besoin de ce type de service.

GESTION DES SOURCES ET SOUS-TRAITANCE CanRep gère l'achat et la sous-traitance de pièces aéronautiques de tout genre. De l'approbation des fournisseurs et des achats jusqu'aux audits et inspections dimensionnelles à la source, l'équipe de spécialistes en assurance qualité de CanRep devient une extension du service d'approvisionnement de ses clients. Le centre d'entretien de l'entreprise se spécialise dans l'équipement et la fourniture de cabine, particulièrement des systèmes ATA 38.

ORIENTATIONS Cette entreprise familiale emploie neuf personnes et peut compter sur une relève afin de poursuivre une stratégie gagnante en misant sur une expertise reconnue et une approche hautement flexible sur les marchés canadiens et internationaux.

www.canrep.com



ENTREVUE SYLVAIN SAVARD, PRÉSIDENT-FONDATEUR

AVIANOR

INGÉNIERIE ET AMÉNAGEMENT INTÉRIEUR, ROUES ET FREINS, MAINTENANCE ET INTÉGRATION DE CABINES, FABRICATION, COUPE ET COUTURE, DISTRIBUTION, PIÈCES DE RECHANGE, REFABRICATION DE SIÈGES...

RIEN NE SEMBLE SORTIR DES CHAMPS D'EXPERTISE ET D'ACTION D'AVIANOR ET DE SON PRÉSIDENT-FONDATEUR, M. SYLVAIN SAVARD!



DANS QUEL CONTEXTE AVIANOR A-T-ELLE VU LE JOUR ? J'ai fait naître ma compagnie en 1995, dans une usine de 280 m² (3 000 pi²) où se trouvaient un bureau, un téléphone et un seul employé... moi! Mais avant cette période décisive, cela faisait déjà cinq ans que je travaillais au sein d'entreprises fournissant des produits et services pour les avions. En tant que jeune ingénieur industriel, j'étais convaincu que je pouvais apporter une vision nouvelle (ainsi que plusieurs changements) à ce secteur d'activité. Mon concept, c'était que pour y

arriver, je devais travailler en direct avec les exploitants, rencontrer mes futurs clients et répondre précisément à leurs besoins. Ma formation en génie industriel m'avait aussi enseigné la finance, la gestion, l'assurance qualité et les lois et règlements de Transports Canada. Aujourd'hui, nos clients sont majoritairement de gros transporteurs et les activités d'Avianor prennent place dans quatre usines à Mirabel avec la collaboration de 200 employés qualifiés. Nos clients nous font confiance et font appel à nos services pour une gestion complète de leurs projets.

SE DIVERSIFIER... SERAIT-CE LA CLÉ ? Oui, mon associé M. Earl Diamond et moi partageons cette vision de diversification qui caractérise notre entreprise. Mais cette vision, j'ai eu de la difficulté à la faire accepter au départ: « Ça ne marchera pas, tu es trop diversifié », me disait-on au début de l'aventure. « Vous ne me comprenez pas », répétais-je en guise de réponse. Alors que je diversifiais ma gamme de services, je me démarquais, et je restais en vie! J'ai toujours trouvé que ceux qui se concentraient uniquement sur un seul service passaient à côté de grandes occasions de croissance, et surtout, qu'ils prenaient trop de risques. Chez Avianor, nous écoutons le client pour comprendre tous ses besoins, pour analyser tous ses problèmes et nous arrivons ensuite avec des solutions et un soutien complet. Nous assurons donc, en tant qu'intégrateurs pour les compagnies aériennes, toutes les activités généralement couvertes par des partenaires différents. Nous effectuons la gestion du projet de A à Z, sans sous-traitance. On contrôle ainsi l'ensemble des étapes de travail puisqu'elles sont effectuées à l'interne.

COMMENT ASSURE-T-ON LE PRÉSENT, LA CROISSANCE ET L'AVENIR D'UNE ENTREPRISE COMME AVIANOR ? Mon entreprise en est une de projets. Pour conforter le succès d'Avianor, un constat de base se pose tout simplement: je dois assurer annuellement une quantité minimale de projets. Voilà. Le développement des affaires, c'est loin d'être de la magie. Depuis plusieurs années, nous suivons deux axes: garantir un certain nombre de commandes au Canada et générer des contrats à l'international (notamment en Russie, en Afrique, en Irlande, etc.). Évidemment, nous sommes directement touchés par l'économie. De façon sporadique, il faut savoir passer à travers des crises et survivre aux faillites des autres. Pour moi, autant dans la gestion de mon entreprise que dans ce que je propose à mes clients: « Problèmes égalent solutions. » Et chaque fois, on arrive à trouver de beaux projets car nous offrons les services que les opérateurs recherchent. Comprendre son client et arriver avec des propositions au sein d'une approche globale, c'est pour moi une façon intelligente de se développer.

www.avianor.com



DOSSIER | AÉRONAUTIQUE

MESSIER-DOWTY GROUPE SAFRAN

SAVAMMENT ENTRE CIEL ET TERRE

« TOUTES LES 2,5 SECONDES, NOUS RELEVONS UN DÉFI TECHNOLOGIQUE »

LE LEADER MONDIAL en conception, fabrication et support de systèmes de train d'atterrissage relève un défi technologique toutes les 2,5 secondes. Pour la sécurité des passagers (et pour leur confort) les trains d'atterrissage touchent terre en douceur plus de 35 000 fois par jour! C'est ainsi que faire atterrir des appareils civils, militaires ou des hélicoptères est devenu la seconde nature de l'entreprise établie à Mirabel depuis 20 ans.



L'ASCENSION SE POURSUIT Initialement spécialisée dans la production du train d'atterrissage pour le grand avion de ligne Airbus A340, l'entreprise a successivement ajouté à sa production les trains d'atterrissage des modèles A320, A321, A330, A340-600, A380 et, plus récemment, les nouveaux A350 et Boeing 787 Dreamliner. Ces nouveaux venus permettent à l'entreprise d'envisager

l'avenir en toute confiance. Fièremment, avec 250 employés, ce membre du Groupe Safran continue son évolution et vise toujours l'excellence.

www.messier-dowty.com

 **SAFRAN**
Messier-Dowty



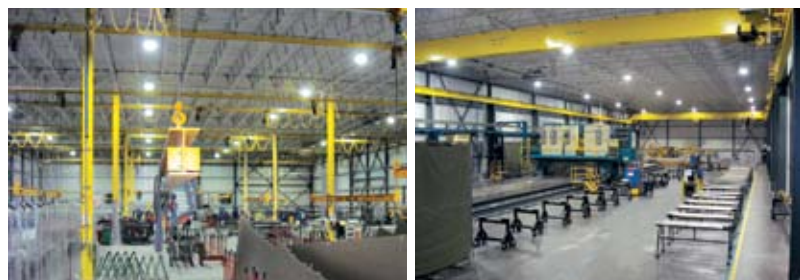
FORMER UN TOUT AVEC

SONACA MONTRÉAL

ENCORE BEAUCOUP D'AVENIR À MIRABEL L'entreprise poursuit son projet d'agrandissement débuté en 2008. Après avoir agrandi ses halls d'usinage, de formage et d'assemblage, Sonaca terminera prochainement les travaux de sa quatrième phase d'agrandissement. Ce bâtiment accueillera une nouvelle ligne de finition, capable de traiter des pièces aéronautiques jusqu'à 18 mètres de long (cabines de ressuage, bassins de traitements de surface par anodisation et cabines de peinture).

UN CARNET DE COMMANDES BIEN REMPLI Par ailleurs, Sonaca Montréal vient de signer une nouvelle entente avec Bombardier Aéronautique concernant le programme des avions régionaux DASH-8 Q-400. Il s'agit de l'assemblage des raidisseurs (et autres petites pièces) sur les panneaux d'aile centraux du DASH-8 Q-400. Ce nouveau contrat représente une valeur annuelle d'environ 4 millions de dollars et créera plusieurs nouveaux emplois à partir de 2011. Sonaca fabrique déjà depuis plusieurs années pour Bombardier Aéronautique ces panneaux d'aile centraux; il s'agit néanmoins d'une extension majeure du lot de travaux sur ce programme, tout à fait en ligne avec la stratégie d'intégrateur développée par Sonaca Montréal.

www.sonacamontreal.com



BOMBARDIER

DEPUIS PRÈS DE 10 ANS À MIRABEL

ASSEMBLAGE, ESSAIS EN VOL, INSPECTIONS, PEINTURE ET FINITION INTÉRIEURE. L'USINE DE BOMBARDIER À MIRABEL MET EN ŒUVRE UNE TECHNOLOGIE DE TOUTE DERNIÈRE GÉNÉRATION SUR LES AVIONS RÉGIONAUX CRJ700 NEXTGEN, CRJ900 NEXTGEN ET CRJ1000 NEXTGEN.

DES NOUVELLES DE CSERIES! L'usine de Mirabel a été sélectionnée comme lieu d'assemblage final pour les avions CSeries – seuls avions modernes spécialement conçus pour le segment des avions de 100 à 149 places. Un groupe de bâtiments de 80 000 m² (860 000 pi²) sera construit à cette fin. Le Centre d'essai intégré, dont l'aménagement intérieur sera bientôt complété, accueillera l'avion d'essai virtuel du programme, assurera les activités de vérification de la fiabilité

et de la fonctionnalité des systèmes un an avant le vol inaugural et continuera de soutenir l'intégration des systèmes durant le programme d'essais en vol.

AMÉLIORATIONS EN VUE

Les avions CSeries permettront de réduire les émissions de CO₂ de 20%*, les émissions de NO_x de 50%* et seront quatre fois moins bruyants* que les appareils actuellement en production. Ils seront en outre plus respectueux

de l'environnement, plus confortables pour les passagers et réduiront les coûts d'opération de 15%* pour les compagnies aériennes!

***PRÉCISIONS SUR L'AVENIR** Les avions CSeries en sont à la phase de conception. Toutes les données et spécifications sont des estimations, susceptibles d'évoluer avec les stratégies de la gamme, la mise en valeur de la marque, la capacité et les performances au cours du processus de conception, de construction et de certification. Les performances ont été estimées en fonction d'un environnement d'exploitation nord-américain de 500 milles marins.

www.bombardier.com

BOMBARDIER



Images courtoisie de Bombardier Inc.

MECACHROME

MECACHROME, INTÉGRATEUR DE SOLUTIONS INNOVANTES

DANS LES DOMAINES DE L'AÉROSPATIALE, DE L'AUTOMOBILE, DU SPORT AUTOMOBILE, DE LA DÉFENSE ET DE L'ÉNERGIE, MECACHROME EST DEvenu UN ACTEUR INCONTOURNABLE.

DES PIÈCES PAS COMME LES AUTRES L'entreprise s'emploie depuis plus de 70 ans à concevoir et fabriquer des pièces et des ensembles de structures et à mettre son excellence opérationnelle et sa capacité d'innovation au service de ses clients. Mecachrome est aujourd'hui un leader mondial dans la mécanique de précision.

DES VALEURS ET... DE LA VALEUR AJOUTÉE! Expertise, efficacité, compétitivité et réactivité. Une main-d'œuvre hautement qualifiée, de l'équipement ultra performant et une surface de production mondiale significative permettent de créer toujours plus de valeur ajoutée pour les clients. Intégrateur de premier rang, Mecachrome apporte une expertise globale à ses clients et se positionne comme un partenaire idéal pour la concrétisation des projets les plus ambitieux.



MIRABEL «ILLIMITÉE» Aujourd'hui implantée en Europe, en Amérique du Nord et en Afrique du Nord, sur six sites de production, Mecachrome est le partenaire des plus grands acteurs industriels de l'aéronautique, de l'automobile et de l'énergie. Avec un chiffre d'affaires de 263 millions de dollars en 2009, l'entreprise emploie aujourd'hui quelque 1 400 salariés dans le monde, dont 150 à Mirabel.

www.mecachrome.com



CROISSANCE SOLIDITÉ DÉVELOPPEMENT

**MIRABEL : OÙ VOUS
AVEZ TOUT À GAGNER.**

Principale porte d'entrée en matière de soutien aux entreprises, le Centre local de développement de Mirabel offre aux entrepreneurs une multitude de services-conseils dont :

- le soutien approprié pour trouver une localisation à Mirabel
- l'aide technique, l'appui financier et la recherche de financement
- l'aide à l'élaboration du plan d'affaires
- le développement de l'emploi
- l'accompagnement au démarrage d'entreprise
- le soutien au développement technologique

VOUS POUVEZ COMMUNIQUER AVEC LE CLD DE MIRABEL, PAR COURRIEL, À : INFO@CLDMIRABEL.QC.CA

17690, RUE DU VAL-D'ESPOIR C.P. 1140 | MIRABEL (QUÉBEC) J7J 1A1
TÉL.: 450 435-2800 | TÉLÉC.: 450 435-3177 | WWW.CLDMIRABEL.QC.CA



Centre local
de développement
de Mirabel

