

ACHATS HORS QUÉBEC

La SAQ perd de 70 à 100 millions par an

JACQUES BENOIT

Les consommateurs québécois achètent au dehors du Québec pour environ « 70 à 100 millions de dollars de boissons alcoolisées » par année, a indiqué le président-directeur général de la SAQ, Sylvain Toutant, dans une brève allocution récemment à l'occasion du congrès annuel de l'Association québécoise des agences de vins, bières et spiritueux.

Il s'agit toutefois d'une estimation, a-t-il ajouté en substance.

« C'est plus près de 70 millions que de 100 millions », a précisé par la suite la directrice aux affaires publiques de la société d'État, Claude Bouchard, en réponse aux questions de *La Presse Affaires*.

D'après les données recueillies par la SAQ, environ la moitié de ces achats sont faits en Ontario, mais aussi un peu au Nouveau-Brunswick, et l'autre moitié aux États-Unis et en Europe.

« C'est un phénomène qui ne pourra jamais être vraiment contrôlé, dit-elle. C'est lié aux déplacements, les gens voyagent énormément. Ce n'est

pas alarmant, mais ça nous préoccupe. »

C'est, sauf erreur, la première fois que la SAQ chiffre ce manque à gagner.

Pour y arriver, la société d'État utilise les données recueillies au cours d'un sondage effectué pour une première fois à la fin de 2002, et remis à jour depuis, notamment en avril 2004.

Les sondés avaient à répondre à la question suivante, à savoir s'ils achetaient des boissons alcoolisées pour plus de 500 \$ par an à l'extérieur du Québec.

« S'ils répondaient oui, indique Mme Bouchard, on leur posait des questions additionnelles à ce sujet. »

Pourquoi ?

Comme le savent désormais de multiples consommateurs — c'est-à-dire depuis la récente grève de trois mois à la SAQ —, le prix des vins courants, vendus par conséquent dans de nombreuses succursales, est dans bien des cas nettement inférieur en Ontario.

Mais selon sa directrice aux affaires publiques, ce n'est pas seulement pour des raisons de prix que les con-

sommateurs franchissent la frontière avec l'Ontario — ou parfois aussi celle du Nouveau-Brunswick — pour faire leurs achats de vins et de spiritueux dans les succursales de ces autres monopoles.

La « proximité » joue également, dit-elle, en ce sens que des consommateurs pourront préférer faire l'acquisition de leurs vins dans une succursale ontarienne, pour la simple raison qu'elle est plus proche de leur domicile que la plus rapprochée des succursales de la SAQ.

» Voir SAQ en page 2

AUJOURD'HUI

Gaspésia: autre échec en vue

Si le plan d'arrangement n'est pas bonifié pour les créanciers garantis de Papiers Gaspésia, les entrepreneurs en construction touchés par l'arrêt du chantier de l'usine de Chandler pourraient rejeter le projet.

PAGE 2

Immigration: cri du cœur

Au cours d'une entrevue avec *La Presse Affaires*, la ministre Lise Thériault soutient que les immigrants constituent l'avenir du Québec face à la pénurie de main-d'œuvre et aux changements démographiques qui vont bouleverser de nombreuses pratiques d'affaires.

PAGE 3

Gestion d'aujourd'hui

Depuis la fondation de Teachers, ses performances sur les marchés financiers figurent, d'année en année, parmi les meilleures au Canada. Appelé, il y a 15 ans, à diriger les destinées de cette société, Claude Lamoureux nous explique pourquoi.

PAGE 4

Blackberry fait des riches

Le succès planétaire du BlackBerry a eu pour effet de propulser vers le zénith l'action de la société ontarienne Research In Motion.

PAGE 6

Quel sera le sort de Khodorkovski?

Le procès de l'ex-patron du géant pétrolier Loukos doit se jouer cette semaine. Mikhaïl Khodorkovski sera-t-il condamné à trois, cinq ou 10 ans comme le demande le parquet général ?

PAGE 6

Repenser la forêt

La mobilisation qui s'organise autour de l'avenir de nos forêts est porteuse d'espoir et doit être encouragée, plaide Michèle Boisvert dans *Forum La Presse Affaires*.

PAGE 7

LE CHIFFRE DU JOUR

+14,2%

L'indice des matières premières de la Banque Scotia, qui retrace les prix des métaux, de l'énergie et de divers produits de base, a bondi de 14,2 % d'avril 2004 à avril 2005, et il est en hausse de 79 % depuis son creux d'octobre 2001.

Source: Banque Scotia

Acquisition.biz

Pour acheter ou vendre une entreprise: www.acquisition.biz

3291453A

3310584

Breuvages Kiri persiste et signe



PHOTO FOURNIE PAR BREUVAGES KIRI

Kiri, Lucky One, Fiesta, Snow White, ça vous rappelle des souvenirs ? Breuvages Kiri, de Saint-Félix-de-Valois, au nord de Joliette, produit aujourd'hui deux millions de caisses de 24 bouteilles en verre de 300 ml, dont environ 400 000 sont livrées à domicile, comme à l'époque du laitier. Quand les multinationales, comme Coca-Cola, Pepsi et Cott, se sont tournées vers le plastique, Kiri a persister... et caresse aujourd'hui moutils projets. Nos informations en page 12.

Avis aux expéditeurs: hausse prévue des tarifs ferroviaires

BLOOMBERG

Avis aux expéditeurs canadiens : Robert Ritchie, chef de la direction de CP Rail, dit s'attendre à hausser les tarifs de transport du fret cette année et l'an prochain à cause de l'augmentation du nombre d'expéditions de marchandises telles que le charbon et la potasse, et en raison aussi de la demande en Amérique du Nord des biens de consommation fabriqués en Chine.

La société ferroviaire de Calgary, deuxième au Canada après le Canadien National, augmentera ses tarifs

d'environ 6 % en moyenne en 2005 alors que la hausse de l'an prochain sera moindre, les tarifs du transport du charbon grimperont moins vite, a précisé M. Ritchie au cours d'une entrevue. Si une hausse intervient en 2006, il s'agira de la quatrième augmentation annuelle de suite.

L'an dernier, la Chine a utilisé environ 8,4 millions de tonnes de potasse et elle pourrait dès cette année ravir aux États-Unis le titre de plus grand consommateur mondial de cet engrais, selon la société Potash, de la Saskatchewan, plus important producteur mondial de potasse. Cette compagnie, qui est une cliente de

CP Rail, projette d'augmenter sa production de 58 % à 12,5 millions de tonnes par année pour remplir les commandes de l'étranger.

« Si les prix des marchandises demeurent élevés, tous les acteurs de l'industrie chercheront à obtenir de la place pour le transport et seront consentants à payer », a avancé M. Ritchie au cours d'une entrevue.

Au cours de la dernière année, l'action de CP Rail a fait un bond de 55 % et jeudi, elle atteignait un sommet de 52 semaines à 46,88 \$ à la Bourse de Toronto.

» Voir AVIS en page 2

Le dilemme des banques



MARIO GIRARD

FINANCES PERSONNELLES

Bonne nouvelle pour les actionnaires de « ma » banque ! Elle vient d'augmenter ses frais sur plusieurs de ses services bancaires, ce qui devrait l'aider à déclarer d'autres bénéfices records lors des prochains trimestres.

Les actionnaires des cinq autres grandes canadiennes n'ont pas à être jaloux puisqu'il est de tradition... bancaire que leur institution emboîte le pas dès que l'une de leurs concurrentes hausse ses frais.

Les grandes banques se tiennent. Au diable la concurrence... dans les frais bancaires !

Bien entendu, des clients vont râler pendant un certain temps. Des animateurs de tribunes téléphoniques vont sans doute dénoncer les banquiers canadiens.

Et comme d'habitude, l'Association des banquiers canadiens va répliquer qu'on pleurniche pour rien car c'est au Canada que le coût des services bancaires serait le moins élevé parmi toutes les banques du monde entier. Si les banquiers le disent, ça doit être vrai...

Cela dit, nos six grandes banques canadiennes vont bien, financièrement parlant.

La Banque Royale, la Banque de Montréal, la Banque Scotia, la Banque CIBC, la Banque Toronto-Dominion et la Banque Nationale devraient collectivement réussir à boucler la présente année financière avec des profits bruts en hausse de 21 % par rapport à 2004. Et pour l'année financière se terminant en 2006, la hausse anticipée devrait atteindre 9 %.

» Voir GIRARD en page 2

Pourquoi Saab a rompu le status quo en mettant la clé de contact sur la console centrale.



Le transport (1 130 \$/1 130 \$/1 130 \$/1 050 \$), la taxe sur l'air climatisé (100 \$), la préparation à la route, l'immatriculation, l'assurance, les frais d'administration, l'enregistrement, les frais associés à la publication/l'inscription au RDPRM, les droits, les taxes, le dépôt de sécurité (le cas échéant) et l'équipement optionnel sont en sus. Les offres s'appliquent uniquement à l'achat d'un modèle neuf ou de démonstration et elles sont réservées aux clients au détail admissibles. Une commande ou un échange entre concessionnaires peut être nécessaire. Les prix indiqués s'appliquent aux modèles de base. Les détaillants peuvent vendre à moindre prix. Ces offres sont d'une durée limitée et ne peuvent, dans certains cas, être combinées avec d'autres offres. Pour plus d'information sur les conditions et les détails de ces offres, voyez votre détaillant, visitez saabcanada.com ou faites le 1 888 888-SAAB.

En 1967, les ingénieurs de chez Saab firent quelque chose d'impensable dans l'industrie automobile : ils changèrent la position du barillet de clé de contact. Les collisions en conditions réelles leur avaient montré qu'une clé placée sur la colonne de direction entraînait des blessures au genou. En déplaçant la clé, ils éliminaient ce risque et amélioraient l'ergonomie de l'habitacle. Remettre en question les conventions est une habitude chez Saab. C'est pourquoi les Saab 9-3 et 9-5 ont obtenu la meilleure cote de sécurité EURO NCAP. C'est aussi pour cette raison que toutes les Saab combinent une apparence, des performances et des capacités fonctionnelles tout à fait uniques. Si le status quo vous laisse de glace, voici le moyen d'enflammer votre passion. Choisissez simplement votre modèle.

Modèle Aéro illustré	Modèle Aéro illustré	Modèle Aéro illustré	Modèle Arc illustré
Saab 93 Berline Sport	Saab 93 Cabriolet	Saab 95 Berline	VUS Saab 97X
À partir de 33 995\$ Prix d'achat	À partir de 55 950\$ Prix d'achat	À partir de 40 750\$ Prix d'achat	À partir de 50 900\$ Prix d'achat

Saturn Saab de Laval
2800, boul. Chomedey
Laval
(450) 681-0028
www.bourassaauto.com

West Island Saturn Saab
9775, route Transcanadienne
Ville Saint-Laurent
(514) 332-4424
www.westislandsaturn.com

Gravel Saturn Saab
1, Place Ville-Marie, # 11 180
Montréal
1 800 724-7457
www.gravelauto.com

Décarie Saturn Saab
6100, boul. Décarie
Montréal
1 866 750-2222
www.gravelauto.com

Mondial Saturn Saab
9415, Papineau
Montréal
(514) 385-7222
www.mondialsaturn.com

Saturn Saab de Brossard
5950, boul. Marie-Victorin
Brossard
1 866 662-3333
www.gravelauto.com



saabcanada.com

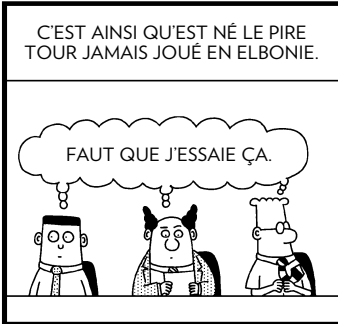
LA PRESSE AFFAIRES

REPÈRES

DOLLAR CANADIEN	
79,74¢ US	SOMME REQUISE POUR ACHETER
VARIATION	UN DOLLAR US: 1,2540\$
63,37¢€	UN EURO: 1,5781\$

TAUX PRÉFÉRENTIEL	
4,25%	TAUX DE LA BANQUE DU CANADA
2,5%	OR (NY gold)
419,80\$ US	PÉTROLE (North sea brent)
49,74\$ US	

DILBERT



Gaspésia: le plan d'arrangement serait rejeté par les entrepreneurs

GILLES GAGNÉ
LE SOLEIL

CHANDLER — Le plan d'arrangement pour les créanciers garantis de Papiers Gaspésia prévoit un remboursement de 50 % des prêts consentis en mars 2004 par Investissement-Québec aux entrepreneurs en construction touchés par l'arrêt du chantier de l'usine de Chandler.

Si ce plan n'est pas bonifié ces prochains jours, il pourrait bien être rejeté par les entrepreneurs, qui ont déjà dit qu'ils seraient déçus si la conversion de ce prêt en subvention devait représenter l'unique façon de régler les 37,5 millions de créances laissées en souffrance lors de l'abandon du chantier de la papeterie Gaspésia, le 30 janvier 2004.

Selon un document déposé en Cour supérieure par la firme Ernst and Young, Investissement-

Québec s'attend à ce que les 33 entrepreneurs lui remboursent la moitié des sommes prêtées après le décret du 4 mars 2004. Le décret prévoyait des provisions de 25 millions, mais la somme n'a pas été utilisée en totalité par les firmes de construction.

Environ 22 millions auraient été prêtés par la société publique, qui s'attend à récupérer 11 millions.

La semaine dernière, des discussions de coulisses au gouvernement du Québec faisaient état de la possibilité que ces prêts soient simplement convertis en subventions, ce qui ne constituait pas une avenue idéale pour les firmes de construction.

L'échéancier établi par la Cour supérieure donne jusqu'au 15 juin aux créanciers pour accepter cette offre, ou une version améliorée qui pourrait être déposée d'ici deux semaines.

L'objectif du plan d'arrangement consiste à empêcher la faillite désordonnée et le démantèlement de l'usine au moyen de son acquisition par la Société de développement économique et industrielle de Chandler, une entité contrôlée par la municipalité de Chandler.

La société municipale prendrait en charge l'usine pour trois ans, moyennant une aide financière du Fonds de solidarité de la FTQ et de la Société générale de financement.

Ces deux partenaires du projet avorté de modernisation devraient débloquer des fonds pour assurer l'entretien des installations pendant ces trois ans pour que la municipalité accepte de prendre en charge la papeterie.

Le plan d'arrangement prévoit le transfert de Papiers Gaspésia à la Société de développement économique et industrielle de Chandler

(SDEIC) pour une somme de 2,5 millions, une somme avancée par le Fonds de solidarité, qui sera remboursée lorsque l'usine sera vendue. L'avenir du plan d'arrangement repose sur quatre conditions principales : la vente de l'actif à la SDEIC, l'acceptation de la proposition de cession par Investissement-Québec de 50 % de chacun des prêts accordé lors du décret de mars 2004, la quittance des créanciers concernant tout recours judiciaire subséquent, et le règlement à l'amiable d'un litige opposant Tembec et Papiers Gaspésia.

Il reste une autre impasse potentiel dans l'air, et elle est de taille.

On ne sait toujours pas comment la firme Metso agira au regard d'une créance de 27 millions non réglée par Papiers Gaspésia.

La firme finlandaise avait fourni les principaux équipements du projet de l'usine de Chandler.

EN BREF

Bond du cours de Semafo

Le cours de l'action de Semafo a bondi de près de 8 %, vendredi, après que la petite compagnie minière eut annoncé que son actionnaire majoritaire envisageait de vendre sa participation. L'action de Semafo à la Bourse de Toronto a clôturé à 1,43 \$, en hausse de 10 cents, après avoir atteint en cours de séance un sommet de 1,49 \$. La société montréalaise, qui exploite des gisements aurifères en Guinée et au Niger, a fait savoir en matinée que son principal actionnaire, le groupe marocain Managem, avait retenu les services de la banque d'affaires Rothschild pour le conseiller à propos de son bloc d'actions de Semafo.

Syscan réduit sa perte

Le fournisseur de services commerciaux Syscan International a fait état, vendredi, d'une perte nette de 260 600 \$ (0,81 \$ l'action) à son troisième trimestre clos le 31 mars, comparé à celle de 297 900 \$ (0,99 \$ l'action) subie un an plus tôt. Le chiffre d'affaires de l'entreprise montréalaise était de 789 200 \$, en forte hausse sur les 580 900 \$ amassés à pareille date en 2004. Les ventes des neuf premiers mois de l'exercice ont atteint 2,65 millions, comparé à 1,59 million un an plus tôt, ajoute la compagnie. Syscan offre des systèmes de retraçage par radio fréquence pour le suivi de chaînes d'approvisionnement dans les secteurs de l'alimentation, de la pharmaceutique et de la santé.

La SAQ perd 70 à 100 millions par année

SAQ

suite de la page 1

« Ce sont des facteurs dont on tient compte pour le développement de notre réseau, et pas seulement des données démographiques », ajoute-t-elle.

Autrement dit, s'il existe par exemple une succursale du LCBO (*Liquor Control Board of Ontario*) située tout près d'une ville du Québec, la SAQ n'ira pas en ouvrir une à une distance encore plus grande de la ville en question. Même si celle-ci compte une population d'une certaine importance...

Par ailleurs, et toujours selon Claude Bouchard, la valeur des achats faits par les consommateurs

du Québec au dehors du Québec n'a pas tendance à augmenter.

Car, dit-elle, la SAQ n'a pas augmenté sa marge bénéficiaire depuis déjà quelques années.

En même temps, poursuit-elle, on peut s'attendre à ce que l'écart entre les prix des vins courants en Ontario et au Québec diminue, vu que les Ontariens boivent de plus en plus de vin, et que la marge bénéficiaire est plus faible sur les vins que sur les spiritueux.

Autrement dit, la SAQ juge que l'Ontario relèvera le prix de ses vins. « Ils vivent ce qu'on a vécu il y a 20 ans », dit-elle au sujet de la hausse de la consommation de vin dans la province voisine.

Toujours d'après des données re-

cueillies par la SAQ, ses acheteurs les plus déterminés — les « passionnés » selon sa terminologie, qui représentent seulement 4,5 % de la clientèle — comptent pour 25,5 % de ses ventes.

En ajoutant à cela les clients qui achètent un peu moins, mais en même temps beaucoup, soit ceux qu'elle appelle les « connaisseurs » (14,8 % de la clientèle, et 30,9 % des ventes), on obtient le résultat suivant : à savoir qu'un peu moins de 20 % de la clientèle compte pour plus de 56 % du chiffre d'affaires...

Or, c'est un secret de polichinelle que cette clientèle, que le vin passionne, achète entre autres de très importantes quantités de bordeaux

rouges primeurs (de millésimes récents et encore en fûts) en Ontario.

La SAQ vient de concevoir un nouvel outil pour s'attaquer à ce problème, à savoir la création d'un poste de responsable des ventes, passionnés et connaisseurs, qu'occupe désormais son acheteur Denis Marsan.

« Il devra voir comment approcher cette clientèle, explique Mme Bouchard, déterminer ce que les clients attendent, développer la clientèle des entreprises dans lesquelles il y a beaucoup de passionnés. »

Autrement dit, on jongle avec toutes sortes d'hypothèses afin de mieux servir et de fidéliser cette clientèle...

Le dilemme des banques

GIRARD

suite de la page 1

Plus concrètement, les analystes bancaires Michael Goldberg et Elena Mitropolsky, du service de recherche Valeurs mobilières Desjardins, estiment ainsi que les profits bruts des six grandes banques canadiennes vont passer de 19,2 milliards de dollars (2004) à 23,2 milliards en 2005... et à 25,2 milliards en 2006.

Faire plus de profits

Les ambitieux banquiers canadiens veulent plus... de profits. Pour ce faire, il leur faut grossir. Comment ? Soit en augmentant leur part de marché au Canada, soit en augmentant leur présence sur les marchés internationaux.

Réglons le cas du marché bancaire canadien. Sur un marché aussi saturé, la croissance de l'actif ne peut se faire que par l'entremise des fusions entre grandes banques ou grandes compagnies d'assurances.

Il y a un gros hic : après 15 ans de lobbying, les banquiers canadiens n'ont pas encore réussi à convaincre le gouvernement fédéral de modifier la loi sur les banques pour permettre de telles fusions. Mais un de ces jours, les banquiers auront le feu vert.

Toutefois, les grandes banques canadiennes ont tout de même réussi à enregistrer une belle croissance de leurs revenus et de leurs bénéfices au fil des 10 dernières années. Chacune d'entre elles a pu mettre le grappin sur des maisons de courtage, des familles de fonds communs de placement, et se lancer également dans la vente directe d'assurance vie, d'assurance habitation et d'assurance auto.

Le système de vente n'est pas parfait, notamment en qui concerne la vente des produits d'assurances. L'actuelle loi fédérale sur les banques leur interdit en effet d'offrir les produits d'assurances dans les succursales bancaires. Pour contourner le problème, la Banque Royale a décidé d'ouvrir des bureaux d'assurances juste à côté d'un grand nombre de succursales. Les autres banques devraient suivre.

Regardons maintenant l'expansion à l'étranger. Les grandes banques canadiennes ont déjà réalisé

américains, comparons les plus grandes banques internationales aux plus grandes banques canadiennes.

À l'échelle internationale, il y a 10 banques qui présentent des actifs supérieurs à 1000 milliards de dollars américains. Les voici : Citigroup (USA) : 1484 milliards US ; Mizuho Financial (Japon) : 1307 milliards US ; BNP Paribas (France) : 1228 milliards US ; JPMorgan Chase (USA) : 1138 milliards US ; Royal Bank of Scotland (Grande-Bretagne) : 1120 milliards US ; Bank of America

217,7 milliards US ; Banque Nationale : 72,6 milliards US.

Premier constat : l'actif total des six grandes banques canadiennes est inférieur à celui de la première banque au monde. Alors que Citigroup affiche un actif de 1484 milliards US, les six banques canadiennes présentent un actif global de 1353 milliards US.

Deuxième constat : l'actif de Citigroup est plus de quatre fois supérieur à celui de la plus grosse banque au Canada, soit la Banque Royale.

Troisième constat : l'actif de la dixième banque au monde, soit Barclay's, est presque trois fois supérieur à celui de la Banque Royale.

Le quotidien torontois *National Post* rapportait récemment que l'actif de Citigroup dépassait à peine les 100 milliards US en 1983.

Les grandes banques canadiennes ont réussi à enregistrer une belle croissance de leurs revenus et de leurs bénéfices au fil des dix dernières années.

des acquisitions, entre autres aux États-Unis. De l'avis des analystes bancaires, c'est du côté international que les perspectives de croissance des banques canadiennes s'annoncent prometteuses.

La stratégie de croissance étrangère ne sera toutefois pas facile à réaliser. En matière de concurrence, on sait que les six grandes banques canadiennes font bon ménage au Canada. Une belle famille, quoi ! Mais à l'échelle internationale, les banquiers ne se font pas de cadeaux, que ce soit dans les prêts, les services aux entreprises, les assurances, les placements, etc.

Actifs comparés

Autant les six grandes banques canadiennes sont « grosses » à l'échelle canadienne, autant elles sont « petites » à l'échelle internationale.

Sur la base des actifs en dollars

(USA) : 1110 milliards US ; HSBC Group (Grande-Bretagne) : 1031 milliards US ; Mitsubishi Tokyo Financial (Japon) : 1015 milliards US ; Deutsche Bank Group (Allemagne) : 1010 milliards US ; Barclay's (Grande-Bretagne) : 1002 milliards US.

Au Canada, c'est le groupe Banque Royale qui présente le montant le plus élevé des actifs bancaires, soit : 351,7 milliards US.

Toutes ces données sur les actifs des grandes banques sont tirées de la livraison 2005 de *The Forbes Global 2000.*, qui rapporte les principales données financières sur les 2000 plus grosses entreprises au monde.

L'actif des cinq autres grandes institutions bancaires canadiennes est le suivant : Banque Toronto-Dominion : 255,1 milliards US ; Banque Scotia : 228,4 milliards US ; Banque CIBC : 227,9 milliards US ; Banque de Montréal :

À cette époque, l'actif de la Banque Royale s'élevait à près de 60 milliards US.

Depuis, Citigroup a réussi à multiplier son actif par 14. Pendant ce temps, la Banque Royale multipliait le sien par un peu moins de six fois.

En 1983, Citigroup était 1,7 fois plus grosse que la Banque Royale. Aujourd'hui, Citigroup est 4,2 fois plus imposante que la Banque Royale.

Conclusion : pendant que la Banque Royale (et ses cinq concurrentes locales) dépensait ses énergies à essayer de convaincre le gouvernement fédéral de modifier sa loi bancaire pour lui permettre de fusionner avec une des banques locales, Citigroup (et les grandes banques mondiales) multipliaient les fusions et les acquisitions à l'échelle internationale !

Avis aux expéditeurs: hausse prévue des tarifs ferroviaires

AVIS

suite de la page 1

Lors du premier trimestre, les revenus de CP Rail tirés du transport du charbon ont augmenté de 43 % à la faveur d'une hausse des tarifs intervenue après règlement d'un différend de contrat avec Elk Valley Coal Corp. Ce sont les expéditions d'engrais et de soufre qui ont connu la plus forte augmentation au cours du premier trimestre, soit une hausse de 9,7 % à 55 500 tonnes. Les expéditions d'engrais et de soufre, un sous-produit du raffinage du pétrole, ont formé environ 9 % des chargements et le charbon, 13 %.

« Cela ressemble à ce qui se passait dans les années 1970, lorsque les mines de charbon ont été aménagées en Colombie-Britannique et quand les mines de potasse se sont agrandies », explique M. Ritchie, 60 ans, qui fait partie de CP Rail depuis 35 ans et qui est devenu chef de la direction en mars 1995.

Le mois dernier, CP Rail a revu à la hausse, de quelque 25 %, ses prévisions de profits pour 2005, à 3,15 \$ par action, à la suite de la hausse des tarifs du transport du charbon consécutive au règlement avec Elk Valley. Cette société expédie du charbon tiré de cinq mines en Colombie-Britannique et utilisé dans la fabrication de l'acier à Vancouver, d'où il est exporté.

« En 2006, le taux d'augmentation va probablement baisser quelque peu parce que nous avons eu une augmentation assez substantielle des prix du charbon en 2005 », a dit M. Ritchie.

Au premier trimestre, le bénéfice a triplé à 80,7 millions, ou 50 cents par action, en raison du trafic record et de l'augmentation des tarifs de transport de fret, indiquait la compagnie le 28 avril dernier.

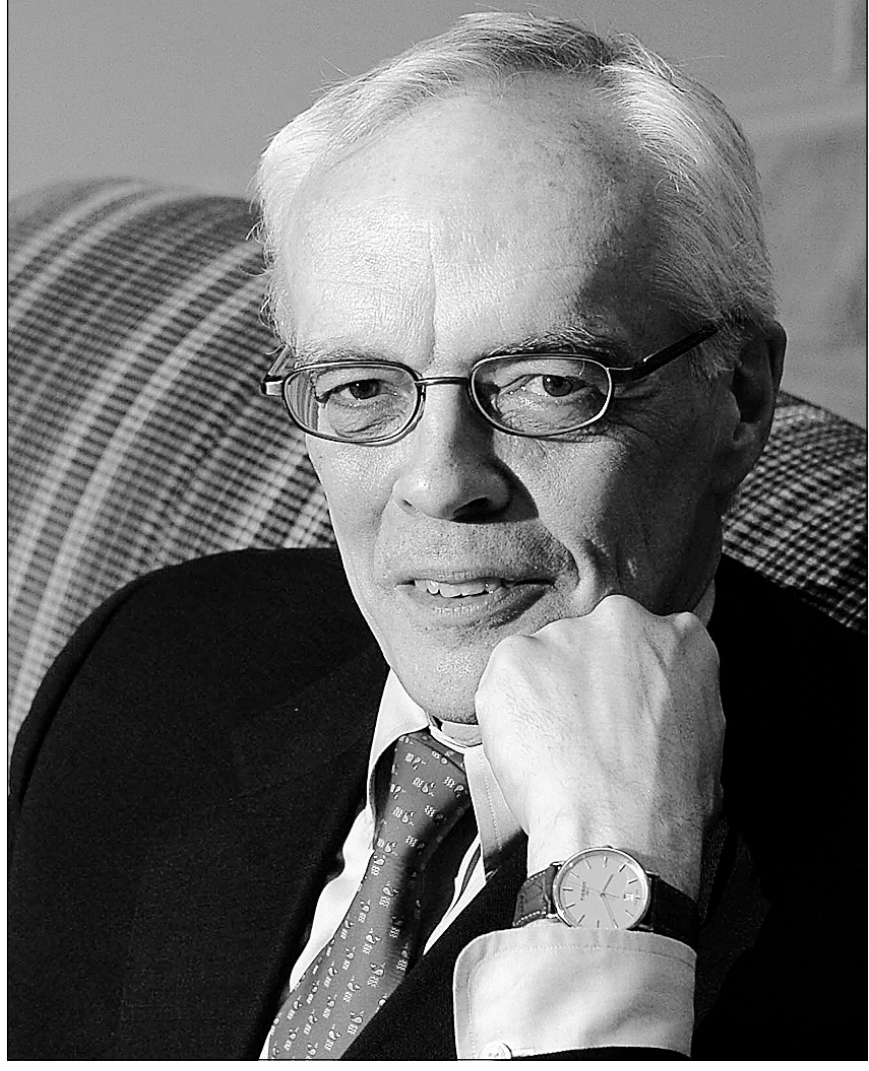
Le contrôle avant et pendant l'action

Dans cette série d'articles, nos collaborateurs de HEC Montréal présentent chaque lundi la vision de gestionnaires reconnus sur les nouveaux défis de gestion dans les organisations et les entreprises.

On s'assure que les candidats des

Pour ce qui est du rendement des départements, on vise deux aspects : le service à la clientèle, notamment la rapidité et la fiabilité des services, et la performance des placements. À cet égard, on ne fixe que cinq objectifs « assez élevés » à chaque département, ce qui permet de mieux coordonner l'action des équipes dont les membres peuvent se soutenir mutuellement dans une action ciblée. « Trop d'objectifs, c'est comme pas assez. ». Claude Lamoureux trouve qu'il est impor-

Toujours dans la perspective du



Conformément à la loi constituan-
te de tous régimes de retraite de
l'Ontario, Teachers a toute la latitu-
de voulue pour gérer ses place-

Ce qui laisse à Claude Lamoureux les coudees franches dans son action. Il affirme d'ailleurs à qui veut l'entendre partout au Canada: « Teachers travaille pour le bénéfice de ses membres, point à la ligne. »

Jacqueline Cardinal est professionnelle de recherche à la Chaire de leadership Pierre-Péladeau de HEC Montréal et Laurent Lapierre en est le titulaire.

KUMON™
LES MATHS. L'ANGLAIS. SE SURPASSER.



Plus de 12 millions d'élèves
et leurs histoires de succès

tiques et d'anglais offrent des occasions de franchisage. Si vous êtes intéressés à aider les grands esprits de demain à réaliser leur plein potentiel et si vous désirez démarrer votre propre entreprise, veuillez appeler: **888.897.0789 ext. 400** ou **www.kumon.com**.

lieu le mardi 31 mai 2005 à 19 heures, à notre succursale au
1240, avenue Beaumont, bureau 140, à ville Mont-Royal.

www.kumon.com

3

[illegible]

583A

700



Affaires

710 OCCASIONS D'AFFAIRES

ACTION55+, cherchez personne dynamique possédant un esprit entrepreneurial à la recherche d'un défi professionnel. 514-229-7429

715 FINANCEMENT

250 000 \$ disponible pour 1re, 2e hypothèque. Privé. Rapide et fiable. MtL et Rive-Nord. Notaire Gagnon 514-591-5141, 450-478-0360

HYPOTHÈQUES 1re à 12%, 2e à 15 %, frais minimum - pas de paiement de capital-résidentiel-commercial-privé: 514-232-8628

725

TENUE DE LIVRES, IMPÔT

COGEFI SOLUTIONS - Tenue de livres, états financiers, paie, TPRS/TVQ, paiement des comptes, impôts particuliers et corporations.
514-288-9090 ou cogeifi@aei.ca

Donnez le don de la vue

Contribuez à la lutte contre
la cécité dans les pays
en voie de développement
grâce à un don,
un don commémoratif
ou à des lunettes usagées.



**Action
universelle
de la vue**

1-800-585-8265 (514) 484-5757

No d'enregistrement d'organisme de bienfaisance: 11906 8995 RR0001

www.giftofsight.com



800

Avis

850

AVIS DE DISSOLUTION

CHANGEMENTS DE NOM

AVIS est par les présentes donné que la compagnie **9016-0748 QUÉBEC INC.**, compagnie constituée en vertu de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies (Québec), ayant son siège social situé au 800, boulevard René-Lévesque Ouest, suite 2220 à Montréal province de QUÉBEC, demandera au Régistraire des Entreprises la permission d'obtenir sa dissolution, en vertu des

dispositifs de l'annexe 26 de la Loi sur les
compagnies (Québec).
Montréal, ce 27 mai 2005

KAUFMAN LARAMÉE, s.e.n.c.
avocats
R 850

PRENZ AVIS que **DANIEL PERRON**
1777 de Sève, Montréal, H4E 2B1, a dé-
claré au Directeur de l'état civil être père
de **AMÉLIE MARYSE JUDITH PAPILLON**
née le 25 août 1985 à Montréal et fille de
MANON PAPILLON. En conséquence, le
soussigné requiert du Directeur de l'état ci-
vil qu'il inscrive son nom comme père de
AMÉLIE MARYSE JUDITH PAPILLON
dans l'acte de naissance de cette dernière
et dont le nom de famille sera modifié pour
se lire comme suit **AMÉLIE MARYSE**
JUDITH PERRON-PAPILLON. Prenez en
outre avis que toute objection d'un tiers à la
présente déclaration doit être notifiée aux
déclarants, à l'enfant mineur âgé de qua-
torze ans ou plus et au Directeur de l'état
civil au plus tard dans les vingt jours de la
dernière publication d'un avis de cette dé-
claration.
À Montréal le 30 mai 2005
R 850

PRENZ AVIS que la compagnie
RESTAURANT DANANGELA INC.
demandera au Registraire des entreprises
la permission de se dissoudre.
Montréal, le 30 mai 2005
R 850

La structure d'actions se modifie

PRESS CANADIENNE

TORONTO — La société Royal Group Technologies a obtenu l'autorisation, la semaine dernière, d'éliminer sa structure d'actions de multiples catégories, se joignant ainsi à la liste, toujours restreinte, des entreprises canadiennes ayant agi de la sorte, en dépit des pressions exercées par certains investisseurs.

De nombreuses personnes opposées à l'émission de plusieurs catégories d'actions, pratique conférant à certains actionnaires davantage de droits de vote, et donc plus de contrôle sur une entreprise, croient que les investisseurs canadiens finiront pas tourner le dos aux sociétés ne privilégiant pas la politique d'une voix par action.

« Je crois que de plus en plus d'entreprises réalisent que de moins en moins d'investisseurs voient un avantage (à posséder) des actions à droit de vote subalterne », a indiqué Gary Hawton, dirigeant de Meritus Mutual Funds, qui affirme préférer ne pas posséder d'actions de quelque société que ce soit disposant d'une structure d'actions de multiples catégories.

« Il est difficile pour les membres d'un conseil d'administration de dire qu'ils sont attentifs aux besoins de tous les actionnaires lorsqu'ils répondent avant tout aux besoins des actionnaires détenant le plus de votes », a-t-il ajouté.

Avec grande distinction

Programme de reconnaissance

Les FME de la Banque Nationale 2003

Inscriptions jusqu'au 17 juin 2005

www.lapresseaffaires.com

http://www.elsevier.com/locate/bsc



LA PREMIERE BANQUE AU QUEBEC

0220



Il y a des offres
qui ne se refusent pas.

0 versement
avant 90 jours
à l'achat

0 comptant
en location

Berline ou Coupé
Civic DX 2005

En location

198\$*

par mois/60 mois

Berline ou Coupé
Civic SE 2005

En location

218\$*

par mois/60 mois

0\$
dépôt
de sécurité

Incluant
120 000 km
Transport et
préparation inclus



Coupé Si-G
illustré



OUI, ON A FAIT
LE PLEIN

Tous les véhicules Honda sont livrés avec un réservoir plein.



HONDA

L'ASSOCIATION DES CONCESSIONNAIRES HONDA DU QUÉBEC

POUR OBTENIR L'ADRESSE D'UN CONCESSIONNAIRE PRÈS DE CHEZ VOUS, VISITEZ LE [WWW.HONDA.CA](http://www.honda.ca) OU COMPOSEZ LE 1 888 9-HONDA-9.

*Les offres de location-bail sont faites par Honda Canada Finance Inc., sur acceptation du crédit. Cette offre porte sur les véhicules neufs 2005 mentionnés ci-après. Période de location 60 mois. Berline ou Coupé Civic DX 5 vitesses (modèle ES1515PX et EM2115P) et Berline ou Coupé Civic SE 5 vitesses (modèle ES1535PX et EM2125PX). Pour les véhicules, sont identifiés : a) le paiement mensuel, b) le montant initial requis ou échange équivalent, c) le montant total au terme de la location. Berline ou Coupé Civic DX 5 vitesses (modèle ES1515PX et EM2115P) : a) 198 \$, b) 0 \$, c) 11 880 \$. Berline ou Coupé Civic SE 5 vitesses (modèle ES1535PX et EM2125PX) : a) 218 \$, b) 0 \$, c) 13 080 \$. Franchise de kilométrage de 120 000 km; frais de 0,12 \$ le kilomètre excédentaire. Transport et préparation inclus en location seulement. Frais de publication, taxes, immatriculation, assurance et frais d'administration en sus. Option d'achat au terme de la location moyennant un supplément. Le prix de location des concessionnaires peut être inférieur. Offre d'une durée limitée. Photo à titre indicatif. **Les récents diplômés universitaires ou collégiaux peuvent être admissibles au programme donnant droit à une allocation allant jusqu'à 750 \$ sur certains modèles.

LA PRESSE AFFAIRES

Jugement prochain de l'ex-patron du Ioukos

MARIELLE EUDES
AGENCE FRANCE-PRESSE

MOSCOU – Deux semaines après le début de l'énoncé du jugement, l'incertitude reste totale : Mikhaïl Khodorkovski sera-t-il condamné à trois, cinq ou 10 ans comme le demande le parquet général ?

Le final de ce procès retentissant doit se jouer cette semaine. « J'espère que la sentence sera énoncée aujourd'hui ou demain », déclarait ce week-end l'avocat Guenrikh Padva, après avoir écouté un jour de plus la monotone lecture de la juge Irina Kolesnikova. Depuis le 16 mai, la juge fait durer le suspense, ayant décidé

de lire l'intégralité des textes constituant le jugement tant attendu de l'ex-patron du groupe pétrolier Ioukos, soit plus d'un millier de pages.

Pour les plus optimistes, la condamnation de celui qui avant son arrestation, en octobre 2003, était considéré comme l'homme le plus riche de Russie sera de cinq ans : M. Khodor-

kovski, 41 ans, ne sortira de prison qu'après la présidentielle de 2008, ce qui le tiendra éloigné du jeu politique au cas où il aurait voulu y participer. Pour les pessimistes, la peine sera proche de 10 ans, car en défiant Vladimir Poutine, l'oligarque se serait fait des ennemis très rancuniers et particulièrement puissants.

Le BlackBerry rapporte 19 millions à son boss



MICHEL GIRARD

TRANSACTIONS D'INITIÉS

Le succès planétaire du BlackBerry a eu pour effet de propulser vers le zénith l'action de la société ontarienne Research in Motion. Et personne ne sera étonné d'apprendre que les dirigeants de la société vedette en profitent largement pour s'enrichir.

Le président et cochef de la direction de Research in Motion (RIM), James Balsillie, vient d'empocher la magistrale somme de 18,8 millions de dollars américains. Grâce à quoi ? Eh oui ! à l'exercice d'une partie de ses options sur actions.

Le grand chef de RIM a décidé de passer à la grande caisse. Pour ce faire, il a exercé un bloc de 255 000 options au prix de 1,70 \$US l'action. Cela fait, il a subito presto revendu les actions au prix moyen de 75,50 \$US. M. Balsillie détient encore un bloc de 221 032 options.

Pour sa part, le vice-président Opérations de Research in Motion, Douglas E. Fregin, a exercé un bloc de 40 000 options au prix d'exercice de 5,77 \$. Il a cédé ses 40 000 actions au prix moyen de 94,15 \$, ce qui lui a permis d'encaisser un profit avant impôt de 3,54 millions de dollars. M. Fregin possède encore un important bloc de 224 860 options.

Cinq autres dirigeants de Research in Motion ont profité de la bonne performance du titre vedette de la Bourse de Toronto pour exercer des options.

Anthony LeBlanc a levé un bloc de 6000 options au prix d'exercice de 11,35 \$. Il a cédé ses actions au prix de 85,20 \$, pour un gain avant impôt de 443 100 \$.

Allan David Lewis a exercé quant à lui un lot de 3000 options, lui aussi au prix d'exercice de 11,35 \$. Les actions ont été vendues au prix de 92,40 \$, pour un gain brut de 243 150 \$.

Le dirigeant Donald McMurtry a réalisé un profit avant impôt de 741 000 millions en levant un bloc de 9000 options au prix d'exercice de 5,77 \$. Des actions qu'il a revendues au prix moyen de 88,20 \$.

Notons les gains de Michael Rooks, qui s'élèvent à quelque 650 000 \$. Et enfin, le dirigeant qui fait figure de pauvre, soit Allan David Lewis, a dû se contenter d'un « petit » profit de 38 700 \$ en exerçant un lot de 500 options.

Comme on sait, le BlackBerry est le gadget de l'heure. De la grosseur d'une calculette, le BlackBerry est un appareil de communication sans fil qui intègre téléphone, Internet et messagerie.

Parmi les trois millions d'abonnés du BlackBerry, des centaines d'adeptes sont issus du merveilleux monde des grandes stars de la politique, du milieu des affaires, des célébrités.

Chaque semaine, Research in Motion agrandit son marché grâce à des ententes avec fournisseurs de communications sans fil. Après le Canada, les États-Unis et l'Europe, voilà que RIM perçera prochainement en Russie et en Roumanie.

D'ici deux ans, les analystes croient que Research in Motion réussira à tripler ses bénéfices nets. En 2007, les bénéfices de RIM devraient atteindre les 3,40 \$ l'action, comparativement à 1,10 \$ pour la présente année.

Évidemment, lorsqu'un produit devient vedette, la concurrence se réveille et tente de mettre la main sur une partie du marché potentiel. Le BlackBerry va donc commencer à affronter la concurrence dans son marché. Parmi les concurrents, RIM devra se frotter au géant Microsoft et son PocketPC.

Mais cela n'effraie pas les analystes. Selon eux, non seulement le marché pour le BlackBerry et ses copies est immense mais, en plus, RIM possède une grande longueur d'avance sur ses adversaires.

À l'heure actuelle, environ 120 opérateurs de téléphonie mobile proposent l'un des 10 appareils de la famille du BlackBerry. Research in Motion serait par ailleurs en négociation avec 80 autres opérateurs. L'action de RIM se négocie autour de 100 \$.

IMPRIMANTES

La révolution PIXMA se poursuit.

IMAGE PLUS

Obtenez des épreuves de qualité laboratoire avec une production de qualité professionnelle.

PIXMA iP5000

Dotée d'une tête d'impression de 1 pl pour une résolution d'impression maximale de 9 600 ppp.

- Superbe imprimante de bureau dotée du système Think Tank 5 couleurs
- Impression haute vitesse – jusqu'à 25 pages/min en noir et 17 pages/min en couleur
- Impression d'épreuves 4 x 6 po sans bordure en 36 secondes environ

LE NEC PLUS ULTRA DU TOUT-EN-UN

Les imprimantes tout-en-un de Canon peuvent tout faire, de la numérisation à la télécopie et à l'impression de documents et de photos.

PIXMA MP130

Un moyen peu encombrant et économique d'imprimer, de copier et de numériser.

- Jusqu'à 4 800 x 1 200 ppp et gouttelettes d'encre de 2 pl
- Résolution de numérisation de 1 200 x 2 400 ppp
- Imprime jusqu'à 18 pages/min en noir et 13 pages/min en couleur.

APPROUVÉ EN ENTREPRISE

Faites confiance à Canon pour les besoins de votre petite ou moyenne entreprise.

PIXMA MP780

Imprimez. Copiez. Numérisez. Télécopiez. Rendement insurpassé pour vos documents et vos photos.

- Système Think Tank 5 couleurs
- Vitesse d'impression et de copie allant jusqu'à 25 pages/min en noir et 17 pages/min en couleur
- Télécopie à la vitesse supérieure G3 en couleur et en noir et blanc

Approuvé en entreprise

Si vous recherchez la qualité Canon, il vous suffit de chercher le logo « Approuvé en entreprise » dans un magasin de votre région.

IMAGE PLUS

PIXMA iP8500

Obtenez des photos dignes d'une exposition grâce au système Think Tank 8 couleurs.

- La tête d'impression haute densité à 6 144 buses assure une grande qualité d'image.
- Résolution d'impression maximale de 4 800 x 2 400 ppp

PIXMA iP6000D

Le laboratoire photo maison souple à cristaux liquides de 2,5 po.

- Le système Think Tank 6 couleurs vous donne des photos incroyablement nettes aux couleurs vives.
- Fente pour cartes mémoire 4 en 1 acceptant différentes cartes mémoire

PIXMA iP4000

Grande fiabilité et vitesse d'impression de documents et de photos incroyables.

- Superbe imprimante dotée du système Think Tank 5 couleurs
- Impression haute vitesse – jusqu'à 25 pages/min en noir et 17 pages/min en couleur

PIXMA iP3000

Impression haute performance sur laquelle vous pouvez compter et manipulation flexible du papier.

- Impression haute vitesse allant jusqu'à 22 pages/min en noir et 15 pages/min en couleur
- Résolution d'impression maximale de 4 800 x 1 200 ppp

LE NEC PLUS ULTRA DU TOUT-EN-UN

PIXMA MP760

Souplesse et haute performance pour l'impression, la copie ou la numérisation.

- Écran à cristaux liquides intégré de 2,5 po facilitant le visionnement, l'édition et l'impression
- Système Think Tank 5 couleurs

PIXMA MP750

Vitesse étonnante, rendement et qualité photo remarquables pour le bureau.

- Système Think Tank 5 couleurs
- Résolution d'impression de 4 800 x 1 200 ppp et résolution de numérisation de 2 400 x 4 800 ppp

SAVOIR FAIRETM

Vous cherchez des conseils utiles?
www.canon.ca/photographienumerique

Canon et Canon Savoir-faire sont des marques déposées de Canon Inc. PIXMA et Think Tank System sont des marques de commerce de Canon Inc. Les images des viseurs et des imprimantes sont simulées. Tous les articles illustrés sont vendus séparément, à moins d'indication contraire. Les spécifications peuvent être modifiées sans préavis. © 2005 Canon Canada Inc.

3303194A

3303198

ÉDITORIAL

Repenser la forêt



mboisver@lapresse.ca

MICHÈLE BOISVERT

L'annonce, au début du mois, de la fermeture de quatre autres usines appartenant à Tembec nous a douloureusement rappelé l'ampleur de la crise que traverse l'industrie forestière québécoise. Une crise appréhendée depuis quelques années déjà qui, loin de s'atténuer, ira s'aggravant si l'on ne revoit pas en profondeur la façon dont on conçoit l'exploitation de notre forêt.

Les causes du déclin de notre industrie forestière sont liées en bonne partie à l'absence de vision de nombreuses papetières qui n'ont pas investi suffisamment dans la modernisation de leurs installations. Sous-estimant la concurrence étrangère, elles ont cru à tort que leur part de marché leur était acquise à tout jamais.

Le réveil est aujourd'hui brutal, d'autant plus qu'à la montée de la production des pays en développement est venu s'ajouter le conflit du bois d'œuvre, le redressement

La mobilisation qui s'organise autour de l'avenir de nos forêts est porteuse d'espoir et doit être encouragée.

brutal de notre huard et plus récemment l'adoption par le gouvernement Charest du projet de loi 71, qui réduit de 20 % la récolte de bois résineux susceptibles d'être coupés.

Tembec a reconnu que cette réduction des droits de coupe était loin d'être le facteur déterminant dans la décision de fermer ses usines. Cette honnêteté devrait servir d'exemple à tous les porte-parole de l'industrie qui seraient tentés de faire porter au gouvernement l'odieux des décisions difficiles qu'ils auront à prendre. Ce serait non seulement lâche, mais dangereux pour l'avenir de la forêt ; seuls un constat lucide de la situation et une reconnaissance de la responsabilité de chacun dans la crise actuelle permettront d'y trouver des solutions viables.

OPINION

Régie d'entreprise: des normes à suivre

MARTIN CAUCHON
L'auteur est un ancien ministre de la Justice du Canada. Il est maintenant associé spécial au cabinet Gowling Lafleur Henderson. Le texte qui suit est extrait d'une allocution qu'il a prononcée le 18 mai dernier devant le Club canadien de Toronto.

Partout dans le monde, de nouvelles règles sur la régie d'entreprise furent mises en place, règles qui peuvent varier mais qui essentiellement ont toutes le même objectif. Vivant dans une ère de mondialisation, il est sans doute à prévoir que ces normes de régie d'entreprise deviendront très rapidement, pour toute entreprise socialement responsable, des normes à suivre qui ajouteront à la crédibilité de l'entreprise, tout comme l'ont été jusqu'à présent les différentes normes ISO.

Fort de ces règles concernant la régie d'entreprise et l'impact qu'elles ont au niveau international, il serait peut-être utile de se demander si, dans un contexte de mondialisation, d'autres normes pourraient être développées pour augmenter le rôle social des entreprises dans le monde. Ces normes pourraient avoir pour objectifs l'augmentation de la qualité de vie, l'élimination de la pauvreté, le respect des normes environnementales, etc.

Cette idée m'apparaît intéressante, particulièrement lorsqu'on analyse de plus près la nouvelle concurrence à laquelle le Canada et l'ensemble des pays industrialisés se heurtent. Nous savons que les pays industrialisés comptent sur la mondialisation pour assurer une croissance économique. D'autant plus

Cela dit, la tourmente qui s'abat sur l'industrie est grave et d'autres mises à pied sont à prévoir au fur et à mesure que la consolidation du secteur se poursuivra. Une restructuration s'avère nécessaire pour redresser la situation financière des grandes forestières. L'un des défis de ces entreprises, dont la cote de crédit est, dans certains cas, sous le grade d'investissement, sera de repenser leur mode de financement. Il faudra faire preuve d'imagination dans la façon de capitaliser les nouveaux investissements, essentiels à l'amélioration de la productivité, en y incluant de nouveaux partenaires, comme les fonds fiscalisés, ou même en y associant la population locale.

Les forestières devront aussi repenser toute leur chaîne de production afin de maximiser la création de valeur. Quel produit devra être fabriqué, dans quelle quantité, à qui devra-t-on le destiner et à quel moment ? Pour regagner des parts de marché, il faudra également tisser des liens privilégiés avec les fournisseurs et les clients.

Les régions dont la survie dépend de la forêt devront également se prendre en main et mettre tout en oeuvre pour favoriser une industrie de deuxième et troisième transformation du bois. Plus encore, il faudra voir l'exploitation de la forêt au-delà de la seule ressource ligneuse. Le tourisme est une avenue, tout comme la création d'entreprises axées sur des dérivés du bois, comme les huiles essentielles par exemple. Bref, il faudra faire preuve d'imagination.

Cette transition vers un nouvel équilibre ne s'opérera pas du jour au lendemain et le gouvernement devra soutenir ceux qui perdront leur emploi en cours de processus. Il faudra miser sur la formation et favoriser l'éclosion de petites entreprises. Des sommes ont été allouées à cet effet dans le dernier budget et, depuis mars dernier, le ministre des Ressources naturelles et de la Faune sillonne les régions du Québec. Chaque région est d'ailleurs invitée à remettre d'ici le 3 juin un plan d'action qui jetterait les bases d'une restructuration de l'activité économique régionale et du secteur forestier.

La mobilisation qui s'organise autour de l'avenir de nos forêts est porteuse d'espoir et doit être encouragée. La forêt québécoise demeure une de nos grandes richesses : si le défi est de taille, il n'est cependant pas insurmontable.

que les secteurs touchant la nouvelle économie leur semblaient réservés.

Or, tout ceci est en train de changer. Plusieurs pays en voie de développement sont maintenant capables de nous concurrencer dans les domaines de haut savoir. Les nouvelles générations de ces pays sont de plus en plus éduquées. Ces pays effectuent de plus en plus de recherche et développement, avec comme résultat qu'ils viennent nous concurrencer dans les secteurs que nous considérons nos chasses gardées.

En fait, cette concurrence ne peut être que saine dans un contexte de mondialisation à condition cependant que les règles du jeu soient les mêmes pour tous. Ainsi, si on regarde les standards sociaux qui existent au Canada, aux États-Unis et dans d'autres pays industrialisés, si on regarde les différentes règles qui sont imposées à nos sociétés, il me semble qu'à l'avenir, il sera difficile de faire face à la concurrence sans qu'on incite les pays en voie de développement à adhérer progressivement à nos standards sociaux.

Aussi, je trouve louables les efforts du Secrétaire général de l'ONU qui a proposé en 1999, à Davos, un pacte mondial entre l'ONU et les entreprises multinationales. Louables d'abord d'un point de vue humanitaire, mais aussi économique. Ce pacte a pour objectif de permettre à l'ensemble des peuples de bénéficier des avantages de la mondialisation, tout en s'assurant que les marchés mondiaux répondent à des valeurs et pratiques qui respectent les besoins socio-économiques. (...)

Une nouvelle carrière pour Lord Black?



Serge Paquette, collaboration spéciale

DROITS RÉSERVÉS

LES AFFAIRES SONT LES AFFAIRES

La fin du snobisme

Depuis l'arrivée des Super Carnaval et Club Price, on peut dire que la gêne n'est plus un facteur dans le choix du commerce où on va magasiner

GAÉTAN FRIGON



Ayant occupé différents postes de direction dans le commerce de détail pendant près de 40 ans notamment à la SAQ, l'auteur est copropriétaire de plusieurs entreprises dont Publipage Inc.

Le commerce de détail change si rapidement que certains aspects nous échappent à court terme. Seule une rétrospective nous permet de réaliser l'importance que certains changements dans les habitudes d'achat ont sur le type de commerce que l'on fréquente.

Jusqu'au début des années 1980, il existait une forme de snobisme face à certains types de magasins. D'une part, les gens plus à l'aise financièrement évitaient de se faire voir dans certains commerces considérés « à escompte » et, d'autre part, ils ne voulaient d'aucune façon que leurs voisins ou amis sachent qu'ils achetaient des produits à rabais. Cela faisait partie des moeurs et les détaillants axaient leur mise en marché en conséquence.

Tout cela a commencé à changer subtilement avec l'arrivée de certaines chaînes à grande surface comme Super Carnaval et Club Price. Je travaillais pour Métro Richelieu à l'époque et, selon mes habitudes, j'envoyais souvent des « inspecteurs » pour voir ce qui se passait dans ces magasins que les gens à l'aise n'avaient pas l'habitude de fréquenter.

Mon but consistait d'abord à connaître les prix, mais, par la suite, je voulais également savoir qui magasinait dans ces grandes surfaces. De plus en plus, on me confirmait avoir vu des gens connus ainsi que des Mercedes dans le stationnement. C'était un signal que les moeurs commençaient à changer. Mais, tout comme mes compéti-

teurs, je me disais que les gens y allaient probablement plus par curiosité que pour acheter. Quelle erreur ! C'était le début de la fin du snobisme dans le commerce de détail.

Politique de soldes

Parallèlement à ce phénomène, un autre prenait de l'ampleur : les soldes dans les grands magasins et dans les boutiques spécialisées. Pendant des décennies, aucun commerce n'aurait osé liquider son stock du printemps avant une certaine date. Il en était de même pour le stock d'automne qui n'était jamais liquidé avant Noël. C'était la façon de faire. En agissant autrement, un commerçant se serait fait accuser d'utiliser des méthodes qui manquaient d'éthique.

Peu à peu, des soldes d'inventaire sont apparus en mars ou avril pour le stock du printemps et, péché impardonnable, la liquidation de produits automne/hiver commençait en plein mois de novembre ou de décembre, période pourtant propice pour vendre son stock au plein prix. Ce phénomène s'amplifiait d'année en année et touchait tous les types de commerce. Et les magasins qui vendaient des produits

Avant les années 80, on évitait d'être vu dans certains types de commerces, mais ce n'est plus le cas.

de luxe n'y échappaient pas. C'était à qui commencerait le premier et à qui aurait les plus gros rabais.

Cette tendance s'est vraiment confirmée dans mon esprit lorsque, au cours d'un voyage en Floride, j'aperçois en face d'un commerce en apparence bas de gamme deux limousines avec chauffeurs qui attendaient. J'entre dans le magasin pour me rendre compte qu'on y vendait à rabais que des marques connues. Certains consommateurs évidemment aisés s'arrachaient sans gêne certains produits offerts



PHOTO ARCHIVES, LA PRESSE

en quantité limitée. C'était un spectacle en soi, les employés remplassant au fur et à mesure les présentoirs avec des produits différents.

Sans trop le savoir, je venais de voir mon premier « Factory Outlet », un concept qui a fait fureur aux États-Unis et au Canada, même si certains centres commerciaux spécialisés dans ce domaine ont connu depuis des échecs retentissants. Ce concept s'est raffiné et connaît maintenant son apogée ici avec, notamment, la chaîne Winner's qui connaît un succès inespéré.

On peut dire sans crainte de se tromper que la gêne ne fait plus partie du choix du commerce où on va magasiner. Au mois de décembre dernier, pour la première fois depuis longtemps, j'ai mis les pieds dans un Wal-Mart, pour voir de visu qui magasinait dans ce genre de commerce. J'y ai vu une foule de personnes que je connaissais et qui y magasinaient comme si de rien n'était. Quoiqu'on pense de cette entreprise avec ses politiques anti-syndicales et le chantage parfois éhonté qu'elle fait subir à de multiples fournisseurs, son succès auprès des consommateurs ne fait aucun doute. Quand le prix est au rendez-vous, on oublie trop facilement le reste.

Quand j'ai commencé dans le commerce de détail dans les années 60, la proximité et la qualité du service avaient autant d'importance sinon plus que les prix. Et certains magasins avaient leur clientèle attirée. À titre d'exemple, les consommateurs à l'aise aimaient aller acheter leurs fruits et légumes chez Dionne sur la rue Sainte-Catherine, mais ne voulaient pas se faire voir dans les marchés Union.

Aujourd'hui, tout cela a changé. Si le prix n'est pas au rendez-vous, le reste devient secondaire. Il n'y a vraiment plus de snobisme dans le commerce de détail et la fidélité s'achète avec des points.

LES PETITES ANNONCES 987-VEAU

100

IMMOBILIER

RENSEIGNEZ-VOUS sur nos escomptes aux particuliers

200

MARCHANDISES ET SERVICES

Surveillez nos tarifs promotionnels: Animaux, ventes de garage et Marché aux puces

300

OFFRES D'EMPLOI

Offre d'emploi: Tous les postes sont ouverts également aux femmes et aux hommes

400

SERVICES PERSONNELS

Souhaits, rencontres, activités.

500

VÉHICULES AUTOMOBILES

Publication de votre annonce dans le cahier AUTO du lundi et sur www.capresse.ca

600

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS

700 et 800 AFFAIRES ET AVIS — Publiées dans le cahier La Presse Affaires, du lundi au samedi

HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI

17H, LA VEILLE DE LA PARUTION

DIMANCHE ET LUNDI

17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES

48H, AVANT LA PARUTION

COMMENT NOUS JOINDRE

PAR TÉLÉPHONE

(514) 987-8363

SANS FRAIS

1 866 987-8363

PAR TÉLÉCOPIEUR

(514) 848-6287

900

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS, ANNIVERSAIRES

Heure d'ouverture: Lundi au vendredi, de 8h à 17h

ADRESSE POSTALE

Les Petites annonces, 7, rue Saint-Jacques, Montréal, (Québec) H2Y 1K9

AU COMPTOIR

lundi au vendredi, de 8h30 à 17h

petitesannonces@lapresse.ca

Immobilier

Résidentiel - vente 100-129 Commercial - vente 160-173
Résidentiel - location 131-156 Commercial - location 180-192

100 VISITES LIBRES
AHUNTSIC, Dim. 12h-16h, 10520 rue Tanguay, bung, semi-dét, bois franc, 3+1 ch., s/ diner, 2 s/bains, s/sol fini, solaire, superbe piscine creusée, foyer, clôture, 349 900 \$ J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815
LAVAL O. bung, 5/3, ch., vi-site dim. 14-16h, 2200 29e avenue, 149 000\$ 514-806-5516

101 ÎLE DE MONTRÉAL
ANJOU, 7730 Azilda, cott. neuf semi-dét. 3 ch., 1600 pi², foyer, pl. bois, garage, 255 000 \$ + taxes, 514-946-0849.
MÉTRO Beaugrand, split/dét., 3 ch., 2 s/bains, foyer, lattes, gar., occ. rapide. Nouveau prix. Visite le 10608 pi², 339 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815
MÉTRO Beaugrand, cott., secteur de choix, 3 ch., 3 s/bains, garage, s/sol f., 3 ch., s/paquet, 195 000\$ nég. G. Carrière, Royal LePage 514-351-4392
N-ROSEMONT, bung, 82, qualité sup., réno 02, 4 ch., foyer, 10 608 pi², 339 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815
R.D.P., cottage dét. neuf., 3 ch., s/sol fini, garage, 140 900\$, 514-648-7049, 514-224-3233

105 LAVAL RIVE-NORD
À CHAMFLEURY, cott. 200A, 12 pces, 4 ch., foyer, gar., 9062 pi², 430 000\$ 450-625-9632

BLAINVILLE - UNIQUE!
Domaine de 30 arpents, 2 propriétés, casa ensemencée, rai-les une offre! Jean-Guy Ayotte, 450-419-7777, Abitablon Services Immobiliers inc.

À BOUCHERVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

102
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

108
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

109
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

110
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

111
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

112
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

113
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

114
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

115
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

116
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

117
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

118
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

119
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571

ST-BRUNO, cott. impec., 4 ch., foyer, s/sol fini, gar., a/c. À voir. Par proprio. 514-923-2353

107 BANLIEUE OUEST
BEACONSFIELD "cott. exécu-tif", 4 ch. bois franc, foyer, 2 s/bains, garage double, enso-leiement au sud, secteur paisi-ble et attrayant, 579 000 \$. J.M. Lacasse Re/Max Jordan (514) 694-6900, 239-0815

120
LAURENTIDES LANAUDIÈRE
ST-ETIENNE de Bolton, Lac Libby, meublé, embarcations, chalet 4 saisons, 295 000\$. 514-952-7712, 514-255-5054
ESTRIE
NOTRE-DAME-PORTAGE
Centre du village, fleur., 4 ch., ent. en briques, 418-862-7928
BORD DE L'EAU
BAIE DES CHALEURS, mai-son, vue sur la mer, 4 ch., réno 2004, 112 000 \$. 819-609-1390
LAC MASSAWIP lac brompton avec club, plage. Spécial pré-vente: 20 000\$ de rabais. www.chaletdeluxe.com 819-679-2908
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU, bord de l'eau, chalet 4 saisons, descente pour bateaux, 2 ch., tout cathédral, vitré sur rivière, garage 2 étages isolé. Prix 158 000\$ nég. 514-575-7365

106 RIVE-SUD
À BOURCHEVILLE
10 min. par bus métro, cott. neuf, semi-dét., 2 ou 3 ch., 1300 pi², pl. et escalier bois + cérami-que, à partir 178 000 \$ + taxes. 514-946-0849.

À ST BRUNO, maison cana-dienne, 1 min. du parc provin-cial, 14 pces, 4 ch., s/sol fini, grand gar., solarium Zytco 4 saisons, foyer, armoires chêne, 389 000\$, 450-653-6571</



VÉHICULES AUTOMOBILES

www.monvolant.ca

Nous y avons jeté un coup d'oeil. Ou plutôt 300.

Inspection en 300 points • Jusqu'à six ans ou 160 000 kilomètres de garantie limitée* • www.concessionnairesaudimontreal.com

Audi Certifié

*Permet de couvrir jusqu'à six ans à compter de la date de mise en service du véhicule neuf ou jusqu'à un total de 160 000 kilomètres, selon la première éventualité. Garantie limitée transférable sans aucune frais au Québec. Voyez votre concessionnaire pour connaître les détails ou composez le 1 800 367-5111. ©Audi et l'emblème des quatre anneaux sont des marques déposées de AUDI AG. ©Audi Canada 2004

FERRARI 360 MODENA 2001 rouge, int. noir, 30 000 \$
514-574-1636

FORD Focus SE 02, 5900 \$, "ouvert 7 jours".
Fortier Auto (514) 353-4444

FORD Focus ZTS, 2001, aut., cuir, tout équipé, 6795 \$
Duval Mazda - 514-990-9164

FORD Mustang 00, 126 000km, rouge air, inspection SAAQ A1, 8905 \$, 514-288-8201 #4254

FORD Mustang GL Cabrio 04, 26 500 \$, "ouvert 7 jours".
Fortier Auto (514) 353-4444

FORD Taurus 02, fam., tout équipé, mags, 3l, 7999 \$.
Boisclair Autos 514-238-8708

HONDA 02Civic DXG, 52 000 km, 5 vit., 4 ptes, gar., 10 800\$, a/c. PVL Auto 514-262-4792

HONDA Accord 02, SE 2 portes, man., noir, 65 000 km.
540-679-4710
LONGUEUIL HONDA

HONDA Accord 2001, aut., gr. élect. A1, 8 pneus Vredstein, démar. 111 000 km, garantie poil, femme, 514-704-2683.

HONDA Accord 2004 LXG 12 500 km, **540-679-4710**
LONGUEUIL HONDA

HONDA Accord EX SE 01, noire, man., 4 ptes, 71 000 km, cuir, tout, 4 pneus d'hiver, lec-teur 6 CD, 1 seul proprio, 15 500 \$, 514-272-9283

HONDA Accord SE 97, tout équipé, 117 500 km, aut., 4 ptes, A1, 10 500 \$, 514-488-6493.

HONDA Civic, 2000, CX, noir, 126 000km, 3 ptes, man., 7695\$
Duval Mazda - 514-990-9164

HONDA Civic 02, aut., a/c, gr. élect., cruse, argent, 13 800\$ nég., 57 000 km, 514-962-4362

MAZDA 3 GX 05, sable, aut., man., a/c, 1500km, nég., vé-ricul neuf 5 ans, 514-333-7245

MAZDA 626, 2002, 66 000km, 13 900 \$, "ouvert 7 jours".
Fortier Auto (514) 353-4444

MAZDA MIATA 1994 228 000 km, 6750 \$
François Chartier 514-686-2400

MAZDA Miata 92, rouge, man., 135 000 km, A-1, un proprio, 8500 \$ ferme, 450-347-0326.

MAZDA Miata 92 LE jaune, A1 135 000km, 1 proprio, 10 200\$. 514-212-4714 / 514-674-9444

MAZDA Miata 92, man., noire, int. cuir beige, 137 000 km, CD, 8500 \$, 514-923-2908.

MAZDA Protégé LX 01, aut., a/c, 43 000 km, gar., 9999 \$. S. D. Auto 514-952-9908

MAZDA Protégé GT 01, aut., air, toit, mags 36 000 km, 12 800\$ SD Auto 514-952-9908

MAZDA Protégé SE 02, 5 vit., seul, 30 000 km, gar., 9999 \$. S. D. Auto 514-952-9908

MAZDA Protégé LX 03, 5 vit., seulement 13 000 km, 12 600 \$. S. D. Auto 514-952-9908

MAZDA Protégé LX 2003, a/c, aut., 25 000km, équipé, 13 999\$ SD Auto 514-952-9908

MAZDA Protégé 5 2002, man., rouge, 48 000km, tout équipé, A1, 15 600\$, 450-434-7798

MAZDA Protégé GT 2001, aut., équipé, 43 000 km, 12 995 \$.
Duval Mazda - 514-990-9164

MAZDA Protégé 5 2002, aut., toil, mags, a/c, 38 000 km.
Duval Mazda - 514-990-9164

TOYOTA Corolla 04, aut., a/c, 34 000km, bal. gar., anti-roule. 16 000 \$ nég. 514-581-6330

TOYOTA Corolla 1998, manuel, 4 ptes, 110 000 km, entre-tien rég., 4 pneus neufs, CD, 1 proprio, 6600 \$. 514-217-1044

TOYOTA Corolla CE 05, base aut. CD, 12 900km, 14 900\$.
WOODLAND 514-761-3444

TOYOTA Corolla CE 04, rouge, 5 vit., a/c, 18 500km, 16 000 \$, + 8 pneus, 514-356-2239

TOYOTA Corolla CE 05, choix de 2, aut., cd, a/c, 16 200\$. 514-968-9888 crtr.

TOYOTA DX 1.6 97, 60 000km, 4 ptes, 8 pneus, a/c, sacs confor-tables, 7800 \$, 514-489-7772.

TOYOTA Echo 00, 92 000 km, aut., a/c, CD, démar., anti-roule-lie, 7950 \$ 450-437-4170

TOYOTA Echo 2001, 4 ptes, aut., CD, 62 000km, 9 900\$.
WOODLAND 514-761-3444

TOYOTA Echo 2004, bourgo-ne, aut., a/c, CD, bijou, in-croyable 13 500\$.
Gilles Ctr. 514-758-5895

TOYOTA Tercel 99, man., 4 ptes, bleue, 8 jantes, 88 000 km, A1, 7600\$, 514-916-2437

TOYOTA Tercel CE 99, 4 ptes, 5 vit., a/c, 81 000km, 6900\$.
WOODLAND 514-761-3444

VOLVO
Plusieurs modèles
Révisés et garantie
Garage Blainville
450-434-1169
www.servicevolvo.com

VOLVO
04, XC90-T6, argent, 49 900\$
04, V70-XC, choix de 4
04, V70 ASR (3), 34 900 \$
04, S80-AWD argent 38 900\$
04, S60 R, aut., noir 16 900km
04, S60 T5, aut. noir 38 900 \$
04, S60 ASR argent 31 900\$
04, S60 ASR choix (2) 30 900\$
03 V70 - XC bleu foncé 36 900\$
03, XC90, T6, argent, 46 900\$
03, XC90 - T6 vert, 46 900 \$
02, S80 T6, noir, 34 000km
02, V40, gris titanium, 16 900 \$
02, S60, aut. 33 100km 27 900\$
01, V70-T5, aut., noir 46 300km
01, S60 T5, 43 38 000km
01, S60 aut. 48 000km 26 400 \$
01, S60 T-5, aut. or 23 900\$
01, S60, 5 vit., argent 19 900\$
01 S80-2.9, bleu foncé 24 900\$
01 S40, red 64 300km, 17 900\$
00, S80-T6, très propre 20 900\$
FINANCEMENT À PARTIR DE 1.8%
De 1.8% sur modèles
Certifiés 2001 à 2005 et
gar. jusqu'à 160 000km

UPTOWN VOLVO
(514) 737-4321
www.uptownvolvo.com

VOLVO S60, 1996, manuel
211 000 km, excellent état
5600 \$ 514-219-0447

VOLVO S80 turbo 1995, 5 vit., cuir, 6 CD, 170000km, + 4 hiver, 6300\$ nég. 514-226-5547

VOLVO S70, T5, 1998, noire, int. beige, 138 000 km, 12 000 \$, 514-486-0789.

VOLVO V70, XC 2001, 62 000 km, silver, toit, 23 900 \$, N. J. Auto, 514-944-3081.

VOLVO V70 03, argent, gar. 5 ans/160 000km, 26 400\$, 81 000km, 514-217-9663

VOLVO V70 05, aut., cuir, toil, mags, 13 000 km, 33 500 \$. S. D. Auto 514-952-9908

VOLVO XC 70 2002 AWD, noire, 85 000 km, toit, 8 pneus, 26 000\$, 450-971-0185

VOLVO XC90-T6 03, 7 pass., équipée, incl. miroir escamota-ble, grille animal, porte-baga-ge de toit, 8 pneus et + , exc. cond., 76 000 km, gar. prolon-gée, 43 500 \$, 1-877-226-1566

Série Certifiée™

par BMW

Voitures d'occasion
gar. 2 ans / 40 000 km
3,9 % disponible

01, 530IA 84 000km
01 330i 74 000 km
01, 325i II bas km
02 325i man. bas km
02 325iA cabrio 75 000 km
02 330xi 4WD 48 000 km
03 320iA aut. 35 000 km
03 X5 3.0i 55 000 km
04 X3 2.5i 21 000 km
04 Z4 man. 6 000 km
05 M3 comme neuve

Autres manufacturiers
01 Volvo S60 61 000 km
02 Mer C-230 24 900 km
86, 944 turbo 106 000 km
Comme neuve

*** Passez nous voir pour plus de détails sur la location ou le financement.**

BMW Canbec
Visitez notre site web
www.bmwcanbec.com
(514) 731-7871
R-550

Série Certifiée™

par BMW

Loisirs et véhicules récréatifs

655 MOTOCYCLETES
DUCATI usagés, garantie 2 ans
www.monettesports.com
450-668-6466, 1-800-263-6466

658 BATEAUX, SPORTS NAUTIQUES
VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

600 Loisirs et véhicules récréatifs

655 MOTOCYCLETES
DUCATI usagés, garantie 2 ans
www.monettesports.com
450-668-6466, 1-800-263-6466

658 BATEAUX, SPORTS NAUTIQUES
VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

600 Loisirs et véhicules récréatifs

655 MOTOCYCLETES
DUCATI usagés, garantie 2 ans
www.monettesports.com
450-668-6466, 1-800-263-6466

658 BATEAUX, SPORTS NAUTIQUES
VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

600 Loisirs et véhicules récréatifs

655 MOTOCYCLETES
DUCATI usagés, garantie 2 ans
www.monettesports.com
450-668-6466, 1-800-263-6466

658 BATEAUX, SPORTS NAUTIQUES
VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

600 Loisirs et véhicules récréatifs

655 MOTOCYCLETES
DUCATI usagés, garantie 2 ans
www.monettesports.com
450-668-6466, 1-800-263-6466

658 BATEAUX, SPORTS NAUTIQUES
VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

600 Loisirs et véhicules récréatifs

655 MOTOCYCLETES
DUCATI usagés, garantie 2 ans
www.monettesports.com
450-668-6466, 1-800-263-6466

658 BATEAUX, SPORTS NAUTIQUES
VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

PAIEMENT BASÉ SUR 24 À 48 MOIS
Appelez-nous pour détails
Jaguar Edition Spécial
450-688-1880 514-388-1880
www.jaguarlaval.com

VOLKS Jetta 1.8T, 02, aut. bleu, 74 000km, 15 500 \$Volvo Pointe Claire(514) 630-3666

AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

Commission scolaire des Laurentides

APPEL D'OFFRES 05-06-17 REMPLACEMENT DE CHAUDIÈRES À GAZ DANS 14 ÉCOLES

PROPRIÉTAIRE:
Commission scolaire des Laurentides
13, rue Saint-Antoine
Ste-Agathe-des-Monts (Québec)
J8C 2C3
Téléphone: (819) 326-0333 poste 228
Télécopieur: (819) 326-2121

INGÉNIEUR: CIMA +
OBTENTION DES DOCUMENTS:
À compter du mardi 31 mai 2005
Au service des ressources matérielles à l'adresse du propriétaire.

Coût: Cent dollars (100\$) en argent ou chèque visé au nom de Commission scolaire des Laurentides. Non remboursable aux soumissionnaires.

Dépôt de soumission: Dix pour cent (10%), par chèque visé ou cautionnement émis par une firme autorisée. Valide pour une période de soixante (60) jours.

RÉCEPTION ET OUVERTURE DES SOUMISSIONS:
Au Centre administratif (Salle 1)
À la Commission scolaire des Laurentides (adresse ci-haut)
Le mardi 21 juin 2005 à 10 h

Cet appel d'offres représente un abrégé des textes d'appels d'offres officiels inclus aux documents remis aux soumissionnaires.

La Commission scolaire des Laurentides ne s'engage à accepter ni la plus basse, ni l'offre des soumissions reçues, ni à encourir aucuns frais ni aucune obligation envers le ou les soumissionnaire(s).

Réal Leclerc
Directeur

VOLVO
Plusieurs modèles
Révisés et garantie
Garage Blainville
450-434-1169
www.servicevolvo.com

VOLVO
04, XC90-T6, argent, 49 900\$
04, V70-XC, choix de 4
04, V70 ASR (3), 34 900 \$
04, S80-AWD argent 38 900\$
04, S60 R, aut., noir 16 900km
04, S60 T5, aut. noir 38 900 \$
04, S60 ASR argent 31 900\$
04, S60 ASR choix (2) 30 900\$
03 V70 - XC bleu foncé 36 900\$
03, XC90, T6, argent, 46 900\$
03, XC90 - T6 vert, 46 900 \$
02, S80 T6, noir, 34 000km
02, V40, gris titanium, 16 900 \$
02, S60, aut. 33 100km 27 900\$
01, V70-T5, aut., noir 46 300km
01, S60 T5, 43 38 000km
01, S60 aut. 48 000km 26 400 \$
01, S60 T-5, aut. or 23 900\$
01, S60, 5 vit., argent 19 900\$
01 S80-2.9, bleu foncé 24 900\$
01 S40, red 64 300km, 17 900\$
00, S80-T6, très propre 20 900\$
FINANCEMENT À PARTIR DE 1.8%
De 1.8% sur modèles
Certifiés 2001 à 2005 et
gar. jusqu'à 160 000km

UPTOWN VOLVO
(514) 737-4321
www.uptownvolvo.com

VOLVO S60, 1996, manuel
211 000 km, excellent état
5600 \$ 514-219-0447

VOLVO S80 turbo 1995, 5 vit., cuir, 6 CD, 170000km, + 4 hiver, 6300\$ nég. 514-226-5547

VOLVO S70, T5, 1998, noire, int. beige, 138 000 km, 12 000 \$, 514-486-0789.

VOLVO V70, XC 2001, 62 000 km, silver, toit, 23 900 \$, N. J. Auto, 514-944-3081.

VOLVO V70 03, argent, gar. 5 ans/160 000km, 26 400\$, 81 000km, 514-217-9663

VOLVO V70 05, aut., cuir, toil, mags, 13 000 km, 33 500 \$. S. D. Auto 514-952-9908

VOLVO XC 70 2002 AWD, noire, 85 000 km, toit, 8 pneus, 26 000\$, 450-971-0185

VOLVO XC90-T6 03, 7 pass., équipée, incl. miroir escamota-ble, grille animal, porte-baga-ge de toit, 8 pneus et + , exc. cond., 76 000 km, gar. prolon-gée, 43 500 \$, 1-877-226-1566

VOLVO
Plusieurs modèles
Révisés et garantie
Garage Blainville
450-434-1169
www.servicevolvo.com

VOLVO
04, XC90-T6, argent, 49 900\$
04, V70-XC, choix de 4
04, V70 ASR (3), 34 900 \$
04, S80-AWD argent 38 900\$
04, S60 R, aut., noir 16 900km
04, S60 T5, aut. noir 38 900 \$
04, S60 ASR argent 31 900\$
04, S60 ASR choix (2) 30 900\$
03 V70 - XC bleu foncé 36 900\$
03, XC90, T6, argent, 46 900\$
03, XC90 - T6 vert, 46 900 \$
02, S80 T6, noir, 34 000km
02, V40, gris titanium, 16 900 \$
02, S60, aut. 33 100km 27 900\$
01, V70-T5, aut., noir 46 300km
01, S60 T5, 43 38 000km
01, S60 aut. 48 000km 26 400 \$
01, S60 T-5, aut. or 23 900\$
01, S60, 5 vit., argent 19 900\$
01 S80-2.9, bleu foncé 24 900\$
01 S40, red 64 300km, 17 900\$
00, S80-T6, très propre 20 900\$
FINANCEMENT À PARTIR DE 1.8%
De 1.8% sur modèles
Certifiés 2001 à 2005 et
gar. jusqu'à 160 000km

UPTOWN VOLVO
(514) 737-4321
www.uptownvolvo.com

VOLVO S60, 1996, manuel
211 000 km, excellent état
5600 \$ 514-219-0447

VOLVO S80 turbo 1995, 5 vit., cuir, 6 CD, 170000km, + 4 hiver, 6300\$ nég. 514-226-5547

VOLVO S70, T5, 1998, noire, int. beige, 138 000 km, 12 000 \$, 514-486-0789.

VOLVO V70, XC 2001, 62 000 km, silver, toit, 23 900 \$, N. J. Auto, 514-944-3081.

VOLVO V70 03, argent, gar. 5 ans/160 000km, 26 400\$, 81 000km, 514-217-9663

VOLVO V70 05, aut., cuir, toil, mags, 13 000 km, 33 500 \$. S. D. Auto 514-952-9908

VOLVO XC 70 2002 AWD, noire, 85 000 km, toit, 8 pneus, 26 000\$, 450-971-0185

VOLVO XC90-T6 03, 7 pass., équipée, incl. miroir escamota-ble, grille animal, porte-baga-ge de toit, 8 pneus et + , exc. cond., 76 000 km, gar. prolon-gée, 43 500 \$, 1-877-226-1566

VOLVO
Plusieurs modèles
Révisés et garantie
Garage Blainville
450-434-1169
www.servicevolvo.com

VOLVO
04, XC90-T6, argent, 49 900\$
04, V70-XC, choix de 4
04, V70 ASR (3), 34 900 \$
04, S80-AWD argent 38 900\$
04, S60 R, aut., noir 16 900km
04, S60 T5, aut. noir 38 900 \$
04, S60 ASR argent 31 900\$
04, S60 ASR choix (2) 30 900\$
03 V70 - XC bleu foncé 36 900\$
03, XC90, T6, argent, 46 900\$
03, XC90 - T6 vert, 46 900 \$
02, S80 T6, noir, 34 000km
02, V40, gris titanium, 16 900 \$
02, S60, aut. 33 100km 27 900\$
01, V70-T5, aut., noir 46 300km
01, S60 T5, 43 38 000km
01, S60 aut. 48 000km 26 400 \$
01, S60 T-5, aut. or 23 900\$
01, S60, 5 vit., argent 19 900\$
01 S80-2.9, bleu foncé 24 900\$
01 S40, red 64 300km, 17 900\$
00, S80-T6, très propre 20 900\$
FINANCEMENT À PARTIR DE 1.8%
De 1.8% sur modèles
Certifiés 2001 à 2005 et
gar. jusqu'à 160 000km

UPTOWN VOLVO
(514) 737-4321
www.uptownvolvo.com

VOLVO S60, 1996, manuel
211 000 km, excellent état
5600 \$ 514-219-0447

VOLVO S80 turbo 1995, 5 vit., cuir, 6 CD, 170000km, + 4 hiver, 6300\$ nég. 514-226-5547

VOLVO S70, T5, 1998, noire, int. beige, 138 000 km, 12 000 \$, 514-486-0789.

VOLVO V70, XC 2001, 62 000 km, silver, toit, 23 900 \$, N. J. Auto, 514-944-3081.

VOLVO V70 03, argent, gar. 5 ans/160 000km, 26 400\$, 81 000km, 514-217-9663

VOLVO V70 05, aut., cuir, toil, mags, 13 000 km, 33 500 \$. S. D. Auto 514-952-9908

VOLVO XC 70 2002 AWD, noire, 85 000 km, toit, 8 pneus, 26 000\$, 450-971-0185

VOLVO XC90-T6 03, 7 pass., équipée, incl. miroir escamota-ble, grille animal, porte-baga-ge de toit, 8 pneus et + , exc. cond., 76 000 km, gar. prolon-gée, 43 500 \$, 1-877-226-1566

555 AUTOS, CAMIONS ANTIQUES ET DE COLLECTION

DODGE Challenger, RT 71, aut., moteur 440, pas rouille, bleu, N. J. Auto 514-944-3081

MGB 1981, 7900 km, completement originale, ext. orange, int. noir, 17 000\$, 514-951-2544

568 PIÈCES ET ACCESSOIRES
MAGS chromés neufs. Pneus et mags, neufs, usagés. Répara-rer, poil mags, 450-435-3561

AVIS AUX MEMBRES

PRENEZ AVIS que le 21 février 2005 le juge Pierre Jasmin de la Cour supérieure du Québec a autorisé l'exercice de deux recours collectifs contre Imperial Tobacco Limitée, Rothmans Benson & Hedges Inc. et JTI-MacDonald Corp. dans le district judiciaire de Montréal, pour le compte des deux groupes suivants:

«Toutes les personnes résidant au Québec qui, au moment de la signification de la requête (19 novembre 1998), souffriraient d'un cancer du poulmon, du larynx ou de la gorge ou d'emphysème, ou qui depuis la signification de la requête ont développé un cancer du poulmon, du larynx ou de la gorge ou ont souffert d'emphysème après avoir inhalé directement de la fumée de cigarette, avoir fumé un minimum de 15 cigarettes par période de 24 heures, pendant une période prolongée et ininterrompue d'au moins 5 ans et les ayants droit de toute personne qui rencontrerait les exigences ci-haut mentionnées et qui serait décédée depuis la signification de la requête.»

(Le groupe «CQTS »)

1. Les principales questions de fait et de droit qui seront traitées collectivement dans les deux recours sont:

- Les intimées ont-elles fabriqué, mis en marché, commercialisé un produit dangereux, nocif pour la santé des consommateurs?
- Les intimées avaient-elles connaissance et étaient-elle présumées avoir connaissance des risques et des dangers associés à la consommation de leurs produits?
- Les intimées ont-elles mis en oeuvre une politique systématique de non-divulgaration de ces risques et de ces dangers?
- Les intimées ont-elles banalisé ou nié ces risques et dangers?
- Les intimées ont-elles mis sur pied des



Décès, prières, remerciements

INDEX DES DÉCÈS

BEAUDRY, Soeur Marguerite
Montréal
DAPRATO (Labelle), Pierrette
Montréal
GAGNON, Marie
Montréal
GOETHALS, Antoinette
Montréal
LE MAISTRE (Alluisi), Henriette

MARTINEAU, Liette (née Bourbonnais)
Montréal
MILORD, Irene (née Kenyon)

ROSENBERG, Gertrude (née Salomons)

THIFAULT, Maurice

N'oubliez pas de commander votre signet. Laissez vos coordonnées au 514-285-6816 (Un signet par annonce)
cyberpresse.ca/necrologie

DÉCÈS

BEAUDRY, Soeur Marguerite, OFSJ
À Montréal, le 29 mai 2005, à l'âge de 84 ans, est décédée Soeur Marguerite Beaudry, de la Congrégation des Oblates Franciscaines de St-Joseph. Soeur Marguerite a fait profession religieuse le 23 janvier 1947. Elle laisse dans le deuil, outre sa famille religieuse, ses sœurs Méline, Thérèse, Anne-Marie (Robert Prince), sa belle-sœur, Yvonne Thériault, et des neveux et nièces. La dépouille mortelle sera exposée au

Pavillon Saint-Joseph
900, chemin Côte-Vertu, St-Laurent
le mardi 31 mai 2005 à 19 heures. Les funérailles auront lieu en la chapelle du Pavillon Saint-Joseph, au 900, chemin Côte-Vertu, St-Laurent, le mercredi 1er juin 2005 à 10 heures. L'inhumation se fera au cimetière Notre-Dame-des-Neiges. Parents et amis sont priés d'y assister sans autre invitation.
Direction: Magnus Poirier inc.

Signature
Magnus Poirier

L'aide d'aujourd'hui. L'espoir de demain.

Société Alzheimer

Les petits pièges

MARTINE LACROIX
LE BRIDGE
collaboration spéciale
martine.lacroix@lapresse.ca

Donneur : Nord			
Vulnérabilité : Est/Ouest			
NORD ♠ A 9 8 7 6 5 ♥ 10 6 4 ♦ V 5 ♣ R V OUEST ♠ V 10 3 ♥ R D V ♦ A 7 3 2 ♣ 8 3 2 EST ♠ 2 ♥ 8 7 5 3 2 ♦ R 8 6 ♣ D 10 7 5			
SUD ♠ R D 4 ♥ A 9 ♦ D 10 9 4 ♣ A 9 6 4			
Les enchères:			
OUEST	NORD	EST	SUD
—	Passe	Passe	1 SA
Passe	2 ♥ *	Passe	2 ♠
Passe	4 ♠	Tous passent	
* Transfert à pique.			
Entame : Le Roi de coeur			

Beaucoup de donnees ne sont pas difficiles à jouer, si vous savez éviter les petit pièges qui vous guettent. La main de Nord a 4 perdantes : 2 coeurs et 2 carreaux. Le plan consiste donc à couper un coeur en Sud.

Gagnez l'entame à coeur et donnez un tour d'atout. Pouvez-vous jouer un deuxième coup d'atout ? Si les atouts sont 2-2, pas de problème, mais s'ils divisent 3-1 et que le troisième atout est dans le jeu du défenseur qui prendra la main lorsque vous ouvrirez la coupe à coeur, le retour atout vous privera de votre coupe. À la levée numéro trois, ouvrez immédiatement la coupe à coeur. Ouest gagne et revient pique. Dans quelle main faut-il prendre ? Ne vous précipitez pas sur l'As de pique pour être du bon côté pour couper le coeur. Vous serez obligé de couper avec la Dame ce qui affranchira une levée d'atout. Gagnez la levée dans votre main, rentrez au mort au Roi de trèfle, coupez le coeur, encaissez l'As de trèfle et rentrez au mort en coupant. Retirez le dernier atout et réclamez votre contrat.

900

Petites annonces

cyberpresse.ca/necrologie

MARTINEAU, Liette (née Bourbonnais)
1929 - 2005
À l'hôpital St. Mary's, le 28 mai 2005, à l'âge de 75 ans, est décédée Madame Liette Bourbonnais, épouse de Guy Martineau. Elle laisse dans le deuil, outre son époux, son frère Gilles (Micheline Chartrand), ses belles-sœurs Edmée Caron et Monique Touzin, ses beaux-frères Réal et Yves Martineau (Jacqueline Côté). La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

URGEL BOURGIE
1255, rue Beaumont, Ville Mont-Royal
www.urgelbourgie.com

Une liturgie de la Parole aura lieu à la chapelle du complexe le mercredi 1er juin à 16 heures. Heures des visites: mercredi 1er juin de 14 h à 16 h.

Alfred Dallaire

MEMORIA

www.memoria.ca 514 277.7778

GAGNON, Marie
1924 - 2005
À Montréal, le 28 mai 2005, à l'âge de 80 ans, Mme Marie Gagnon a rejoint ses parents, sa sœur Gisèle, son frère Edmond, son mari René, son fils Bernard pour veiller sur ses enfants, Francine, Pierre (Isabel), Micheline, Lucie, Denis, Jacinthe (Alain), Jean-François (Anne-Marie), Réal (Viviane) ainsi que sa sœur Pierrette, son frère Martin, sa cousine Rachel et sa belle-sœur Andrée, plusieurs petits-enfants et un arrière-petit-fils Mathieu jr, plusieurs neveux et nièces, parents et amis. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

URGEL BOURGIE
1750, Notre-Dame, Lachine
Heures des visites: le mardi 31 mai 2005 de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h. Au lieu de fleurs, des dons à l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal seraient appréciés.

GOETHALS, Antoinette
1926 - 2005
À Montréal, le 27 mai 2005, à l'âge de 78 ans, est décédée Madame Antoinette Goethals.Elle laisse dans le deuil son conjoint Simon Pinel. Outre son conjoint, elle laisse dans le deuil ses filles Johanne (Ubaldo), Guylaine (André), Muriel, ses petits-enfants Laurent (Nadia), Vincent (Geneviève), Patricia, Stéphanie, Alexandra, Julien et Brigitte. Elle laisse également dans le deuil son frère, ses sœurs, résidant en France, beaux-frères, belles-sœurs, neveux, nièces, parents et amis. La famille recevra les condoléances à l'église de La Visitation, 1847, boul. Gouin Est, Montréal, à 10 h, suivi des funérailles à 11 h, et de là au cimetière St-Hilaire. Au lieu de fleurs, des dons à l'Association d'Entraide Ville-Marie inc., 1110, rue Jean-Talon Est, bureau 301, Montréal, Qc, H2R 1V9, seraient appréciés. Direction:

Signature
Magnus Poirier

Alfred Dallaire

MEMORIA

www.memoria.ca 514 277.7778

LE MAISTRE (née Alluisi), Henriette
1916 - 2005
Le 1er février dernier, est décédée à l'âge de 88 ans, Mme Henriette Alluisi, épouse de feu M. Paul Le Maistre. Elle laisse dans le deuil tous ceux qui l'auront aimée et appréciée pour sa bonne humeur et sa gentillesse. Un service funéraire aura lieu le mercredi 1er juin 2005 à 11 h en l'église Notre-Dame-des-Neiges, 5366, chemin de la Côte-des-Neiges, Montréal. La direction des funérailles a été confiée au

Salon funéraire Rideau
514-685-3344

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES

SOUMISSIONS - ENCANS

ROSENBERG, Gertrude (née Salomons)
À sa résidence, est décédée Mme Gertrude Rosenberg. Mère bien-aimée de Ellen et John (Jeannine), grand-mère de Lara (James Brooks), arrière-grand-mère de Jacob, Joshua et Jonathan. Elle laisse également dans le deuil sa soeur Phyllis (Frank Margolick) ainsi que neveux et nièces. Des dons en sa mémoire peuvent être faits à Amnesty Internationale. Vos marques de sympathie peuvent être transmises à:
ellen.rosenberg@mcgill.ca



Agence métropolitaine de transport

APPEL D'OFFRES

No : AMT105BS-0497-000

OBJET : FABRICATION ET INSTALLATION DE BARRES D'APPUI DANS 12 VOITURES VOYAGEURS DES SÉRIES 200 (VOITURES-LOGE) ET 1200 (VOITURES-COACH) AFFECTÉES SUR LA LIGNE DE TRAINS DE BANLIEUE MONTRÉAL/MONT-SAINT-HILAIRE

Pour consulter le devis technique, voir le site Internet de l'AMT à l'adresse : <http://www.amt.qc.ca/aop>

Date et heure limites de réception des offres : Le 15 juin 2005 à 14h

Prix du document : 100 \$, non remboursable (chèque visé ou mandat à l'ordre de l'Agence métropolitaine de transport)

Les documents d'appel d'offres sont en français et peuvent être obtenus ou consultés sur place à partir de 13h30 le 30 mai 2005, du lundi au vendredi inclusivement de 9 h à 12 h et de 13 h à 16h30 à l'endroit suivant :

Agence métropolitaine de transport
500, Place d'Armes, 25 étage
Montréal (Québec) H2Y 2W2

Pour renseignements :
Chantal Bonhomme, acheteure
(514) 287-2464 poste 4722

Une rencontre obligatoire se tiendra le 9 juin 2005 à 18h30 au Garage Mont-Saint-Hilaire situé au 900, chemin Benoît à Mont-Saint-Hilaire.

Le soumissionnaire qui ne participe pas à cette réunion est automatiquement disqualifié et ne peut déposer une offre dans le cadre du présent appel d'offres.

Garantie de soumission : 10% du prix total offert. Chèque certifié ou cautionnement de soumission.

Seuls les soumissionnaires ayant une place d'affaires au Québec seront considérés.

L'AMT n'est pas tenue d'accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions.

Francesca Torasso, Directrice
Approvisionnement et Informatique

3320838A



Agence métropolitaine de transport

APPEL D'OFFRES

No : AMT105BS-0359-000

OBJET : AJOUT D'UN VENTILATEUR D'ALIMENTATION VAT-2B AU TERMINUS CENTRE-VILLE

Pour consulter le devis technique, voir le site Internet de l'AMT à l'adresse : <http://www.amt.qc.ca/aop>

Date et heure limites de réception des offres : Le lundi 13 juin 2005 à 11h

Prix du document : 100 \$ non remboursable (chèque visé ou mandat à l'ordre de l'Agence métropolitaine de transport)

Les documents d'appel d'offres sont en français et peuvent être obtenus ou consultés sur place à partir de 13h30 le 30 mai 2005, du lundi au vendredi inclusivement de 9 h à 12 h et de 13 h à 16h30 à l'endroit suivant :

Agence métropolitaine de transport
500, Place d'Armes, 25 étage
Montréal (Québec) H2Y 2W2

Pour renseignements :
Marie-Claude Guénette, Acheteure
(514) 287-2464 poste 4471

Une rencontre obligatoire se tiendra le mardi 7 juin 2005 à 10h au Terminus Centre-Ville situé au 1000 De la Gauchetière Ouest, à Montréal (point de rencontre à la billetterie métropolitaine, adjacente à la patinoire).

Le soumissionnaire qui ne participe pas à cette réunion est automatiquement disqualifié et ne peut déposer une offre dans le cadre du présent appel d'offres.

Garantie de soumission : 10% du prix total offert. Chèque certifié ou cautionnement de soumission.

Francesca Torasso, Directrice
Approvisionnement et Informatique

THIFAULT, Maurice
1927 - 2005
Le 28 mai 2005, à la résidence Joseph-Triest, est décédé paisiblement Maurice Thifault, époux de Juliette Bellemare. Le défunt laisse dans le deuil, outre son épouse, ses enfants et leurs conjoints, Joanne (Alain Théorêt), Jocelyne (Marc Fortin) et Nathalie (Christian Gauvin), ses petits-enfants, sa soeur, ses frères et belles-sœurs ainsi que ses neveux et nièces. La famille accueillera parents et amis au complexe funéraire

URGEL BOURGIE
Saint-François d'Assise
6700, rue Beaubien Est, à Montréal
Les heures de visites seront de 19 h à 21 h 30 le mardi 31 mai, et de 13 h à 15 h le mercredi 1er juin. Une célébration liturgique aura lieu le mercredi 1er juin 2005 à 15 h en la chapelle du complexe. Des dons seraient appréciés à la Fondation du C.H.S.L.D. Biernans-Triest. Sincères remerciements au personnel médical du 3e étage ouest pour leur dévouement, compassion et soins attentifs apportés à M. Thifault et à ses proches.

ASTROLOGIE DU JOUR

♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 20 AVRIL

Pourquoi attendre plus longtemps pour poser un geste qui aurait de bonnes répercussions dans tous les domaines de votre vie? Chassez vos craintes relatives au changement et acceptez de modifier le statu quo; les résultats ne vous décevront pas. Possibilité de tombez nez à nez avec quelqu'un que vous n'espérez pas revoir de si tôt.

♉ TAUREAU DU 21 AVRIL AU 20 MAI

Pardonnez-vous immédiatement un écart de conduite passé et tournez la page. Les aspects planétaires vous permettront de repartir à neuf et de vous engager sur la voie du succès. Parallèlement, une bonne action peut maintenant avoir l'effet d'un boomerang; vous ne regretterez pas d'avoir offert votre aide et vos services à une personne dans le besoin.

♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN

La mauvaise nouvelle, c'est que vous risquez de vous retrouver dans une situation embarrassante maintenant que la Lune se trouve en Poissons. La bonne: c'est que vous serez en mesure de vous en sortir sans attirer l'attention des autres si vous ne paniquez pas. En cas de problème, prenez le temps de respirer et d'évaluer vos alternatives au lieu de réagir impulsivement.

♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Vos capacités de déduction seront accentuées. Les morceaux du puzzle s'assemblent et vous permettront de comprendre la dynamique d'une situation qui vous intriguait. La plupart des conditions sont maintenant réunies pour vous permettre d'accéder à un objectif important. Faites part de vos aspirations à vos proches et prenez l'initiative.

♌ LION DU 23 JUILLET AU 23 AOÛT

Le climat astral annonce la possibilité de faire d'intéressantes rencontres. Toutefois, les gens ne viendront pas spontanément cogner à votre porte; vous devez circuler dans vos milieux d'intérêt et vous montrer disponible. N'hésitez pas à faire les premiers pas en allant au devant des autres. Vous avez tout à gagner et absolument rien à perdre.

♍ VIERGE DU 24 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

Un début de semaine imprévisible. Maintenant que la Lune rencontre Uranus en face de votre Signe, en Poissons, les revirements de situations sont à l'ordre du jour. L'équipe qui semblait partir perdante peut finir par remporter la victoire. Climat qui facilitera votre intégration au sein d'un nouveau milieu. Recherchez les occasions qui vous permettront de socialiser.

♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Il n'est probablement pas possible d'atteindre le sommet de la gloire dès le début d'une entreprise. Quelques étapes intermédiaires sont indispensables avant de vous tailler une place de choix. Pour maximiser vos chances, il vaut mieux miser sur la régularité de vos efforts plutôt que de vous mettre à sprinter à la dernière minute. Jupiter est en Balance...

♏ SCORPION DU 24 OCTOBRE AU 22 NOVEMBRE

Vous possédez trop d'atouts pour investir tous vos efforts dans une seule direction. Essayez d'élargir votre champ d'action et de ne pas mettre tous vos oeufs dans le même panier. Vous évaluez trop sévèrement vos chances de réussite dans des domaines méconnus ou inexplorés. C'est le temps de tenter votre chance et d'essayer quelque chose d'entièrement neuf.

♐ SAGITTAIRE DU 23 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

Il y a de ces choses que l'on ne peut pas brusquer. Vous devez laisser le temps faire son oeuvre, même si cette période d'attente vous semble pénible. Il est toujours possible d'utiliser ce temps à bon escient en vous concentrant sur quelque chose d'autre. Profitez-en pour prendre de l'avance en accomplissant des tâches impératives.

♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 20 JANVIER

Vous pouvez bénéficier d'un heureux concours de circonstance aujourd'hui. C'est le temps de faire les choses en grand et de nous en mettre plein la vue! Un événement que vous organisez promet de connaître un grand succès. Cette occasion vous permettra également d'établir de nouveaux liens amicaux ou d'intéressants contacts professionnels.

♒ VERSEAU DU 21 JANVIER AU 19 FÉVRIER

Les aspects planétaires placent vos relations professionnelles sous de bons auspices. Multipliez vos contacts et manifestez votre intérêt à l'endroit d'un poste ou d'une promotion. L'intérêt dont vous témoignerez et les efforts que vous investirez envers un travail rapporteront au centuple. Rapprochement imminent avec un collègue ou partenaire.

♓ POISSONS DU 20 FÉVRIER AU 20 MARS

La conjonction de la Lune avec Uranus dans votre Signe vous permettra sans doute aujourd'hui d'avancer plus rapidement et d'effectuer des gains faciles. Un bon lundi pour vous attaquer à un défi qui requiert le meilleur de vous-même. Acceptez l'aide des autres du moment qu'ils consentent à suivre vos directives sans empiéter sur vos plates-bandes.

astrologue@astro-communications.com

HOR30MI

AVIS PUBLIC

Projet de dragage de l'embranchure du chenal Tardif au lac Saint-Pierre
Municipalité de Pierreville

La municipalité de Pierreville a confié à la Corporation de développement du Bas-Saint-François la responsabilité d'analyser la faisabilité du rétablissement de la navigation dans le chenal Tardif, un bras en rive droite sur le cours inférieur de la rivière Saint-François. Celle-ci est en effet rendue difficile sinon impossible pendant une bonne partie de la période d'étiage estival en raison de l'ensablement du chenal, dans deux zones tout particulièrement.

Cet avis est publié pour informer la population qu'elle peut consulter l'étude d'impact et les autres documents concernant ce projet. Ces documents sont disponibles pour consultation aux centres de consultation temporaires:

Municipalité de Pierreville: 26, rue Ally, Pierreville (Québec) J0G 1J0, tél.: (450) 568-2139
Heures d'ouverture: Lundi au jeudi de 9h à 12h et 13h30 à 16h, vendredi 9h à 12h.
Bibliothèque de Pierreville: 26, rue Ally, Pierreville (Québec) J0G 1J0, tél.: (450) 568-3500, accès Internet gratuit. **Heures d'ouverture:** Mardi 19h à 21h. Jeudi et dimanche 13h à 16h.
Bibliothèque de Nicolet: 116, rue Évariste-Lecomte, Nicolet (Québec) J3T 1E6, tél.: (819) 293-6007. **Heures d'ouverture:** Mardi 13h30 à 17h30, jeudi 13h30 à 17h30, et 19h à 21h, vendredi: 17h à 21h, samedi: 10h à 14h

ainsi qu'aux centres de documentation du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE):

Université du Québec à Montréal (UQAM): Bibliothèque centrale, Pavillon Hubert-Aquin, Section des publications gouvernementales, 1255, rue Saint-Denis, local A.M. 100, Montréal, tél.: (514) 987-4392. **Heures d'ouverture:** Du 9 mai au 29 juin 2005. Lundi et mardi: 8h30 à 22h. Mercredi, jeudi et vendredi: 8h30 à 20h. Samedi: 10h à 17h, du 30 juin au 28 août 2005. Lundi au jeudi: 9h à 18h.

Bureau d'audiences publiques sur l'environnement: Édifice Lomer-Gouin, 575, rue Saint-Amable, bureau 2.10, Québec (Québec) G1R 6A6, Tél.: (418) 643-7447 ou 1 800 463-4732 (sans frais). Heures d'ouverture : Lundi au vendredi 8h30 à 12h et 13h à 16h30

Des renseignements supplémentaires peuvent être obtenus aux numéros (418) 643-7447 ou sans frais 1 800 463-4732 de même que sur le site Internet www.bape.gouv.qc.ca.

Toute personne, groupe ou municipalité peut demander par écrit au ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, M. Thomas J. Mulcair, la tenue d'une audience publique relativement à ce projet ; cette demande doit être faite au plus tard le 9 juillet 2005 à l'adresse suivante : Édifice Marie-Guyart, 675, boul. René-Lévesque Est, 30^e étage, Québec (Québec) G1R 5V7.

Le 25 mai 2005

Cet avis est publié par la Corporation de développement du Bas-St-François conformément au Règlement sur l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement (R.R.Q., 1981 c. Q-2, r.9).



À la mémoire de...

Tout communiqué
d'avis de décès
publié dans
La Presse sera
plastifié et remis
gratuitement à la
famille éprouvée.

514.285.6816

LA PRESSE

3204805A 3305846

Kiri reste fidèle à l'âge d'or du cola

Qui dit rétro dit musique ou mode. Mais rétro peut également être synonyme de boissons gazeuses. La PME Breuvages Kiri en est un parfait exemple. Ses cola, limette et orangeade sont encore vendus dans des bouteilles de verre de 300 ml et sont livrés directement chez le client, comme à l'époque du laitier. Retour dans le passé.

STÉPHANE CHAMPAGNE
COLLABORATION SPÉCIALE

L'usine d'embouteillage de Saint-Félix-de-Valois, au nord de Joliette, est d'ailleurs l'un des rares fabricants québécois de boissons gazeuses. Les autres entreprises installées au Québec (Coca-Cola, Pepsi et Cott) appartiennent, c'est connu, à des intérêts étrangers. Ces géants ont délaissé depuis longtemps le verre au profit de la bouteille en plastique PET et de la canette en aluminium.

Voulant faire cavalier seul, Kiri est demeuré fidèle à la bouteille de verre, symbole par excellence des années 70 et 80, l'âge d'or du cola au Québec. À cette époque, la province comptait une quinzaine d'entreprises indépendantes d'embouteillage.

« Quand les multinationales se sont tournées vers le plastique et l'aluminium, au lieu de chercher à les imiter, Kiri a saisi l'occasion de se démarquer en achetant les autres indépendants et en regroupant toutes ses activités à Saint-Félix », rappelle Richard Viger, vice-président de Breuvages Kiri.

Les marques Lucky One, Fiesta, Snow White et autres Maxi (ça vous rappelle des souvenirs ?) sont ainsi devenues la propriété de Kiri. Du coup, l'entreprise a acquis les trajets de distribution, les fameuses *runs*. Depuis 1993, Breuvages Kiri appartient à Bertin Nadeau, autrefois d'Unigesco, laquelle contrôlait Provigo. M. Nadeau est également propriétaire de Casavant Frères, le facteur d'orgues de Saint-Hyacinthe.

Breuvages Kiri peut compter sur



PHOTO FOURNIE PAR BREUVAGES KIRI ©

Richard Viger, vice-président de Breuvages Kiri, l'un des rares fabricants de boissons gazeuses au Québec. Cette entreprise d'embouteillage de Saint-Félix-de-Valois, au nord de Joliette, offre encore ses produits dans des bouteilles de verre et en fait la livraison à domicile, deux pratiques complètement disparues du paysage québécois.

un réseau de 80 distributeurs qui sillonnent la province, sauf l'Abitibi et l'Outaouais.

« On aimerait avoir plus de distributeurs », dit le vice-président de la PME, laquelle produit annuellement l'équivalent de deux millions de caisses de 24 bouteilles de 300 ml. Environ 400 000 de ces caisses sont livrées à domicile aux deux semaines. L'entreprise offre une douzaine de saveurs en bouteilles de verre de 300 ml et 750 ml sous la marque Kiri. Elle possède ses propres recettes de boissons gazeuses, dont certaines sont aussi vieilles que la PME elle-même, fondée en 1924 sous le nom de Liqueur Bergeron.

Enfin, Kiri vend également ses

produits en bouteilles de plastique de deux litres destinées à ses quelque 1000 clients commerciaux, surtout concentrés dans la région de Lanaudière.

« Dans les supermarchés de Joliette, notre présence est aussi marquée que Coke et Pepsi. Les gens savent qui nous sommes et ils font confiance à un produit local », note avec une pointe de fierté Richard Viger. Bref, David est à égalité avec Goliath. Pour les montréalais nostalgiques, le Montréal Pool Room du boulevard Saint-Laurent vend encore du Kiri en bouteilles de verre.

La PME fait également de l'embouteillage pour des marques privées. Elle le fait pour l'Orangina en format deux litres, format qui est

vendu partout en Amérique du Nord. Elle embouteille également le *ginger ale* Bull's Head, fabriqué dans les Cantons-de-l'Est.

Eau et énergie

L'attrait du *vintage* ayant ses limites et les gens étant de plus en plus soucieux de leur alimentation, le marché des boissons gazeuses n'ira vraisemblablement pas en augmentant. C'est pourquoi, afin d'assurer sa croissance, Breuvages Kiri mise essentiellement sur trois éléments : l'eau de source, les boissons énergisantes et les boissons alcoolisées.

Pour ce qui est de l'eau de source, la PME de 50 employés est déjà propriétaire d'une usine d'embouteillage dans la région de Québec

qui puise son eau dans une source à Frampton, dans la Beauce. Breuvages Kiri utilise donc son réseau de distributeurs pour vendre son eau. De la bouteille de 500 ml à la cruche de 18 litres.

« L'eau en bouteille est très en demande, ne serait-ce qu'auprès de la population vieillissante qui n'est pas nécessairement capable de soulever des cruches de 18 litres », explique Richard Viger qui préfère taire le chiffre d'affaires de l'entreprise. Les ventes d'eau seraient sur le point de supplanter celles des boissons gazeuses, dit-il.

Quant aux boissons énergisantes (du type Red Bull), Breuvages Kiri est déjà dans le domaine à titre de sous-traitant.

Elle embouteille entre autres Raw Energy (un produit américain associé au monde de la lutte, du genre WWF) et Reload (une boisson produite par des Québécois).

« Nous aimerions maintenant mettre au point une boisson énergisante avec une importante entreprise québécoise », révèle M. Viger, chez Kiri depuis seulement 15 mois.

La PME vient d'obtenir son permis pour embouteiller des produits alcoolisés.

L'embouteillage de *coolers* et de *ciders* sont dans sa mire. « Ça s'est bien passé, on a reçu l'appui de tout le monde (députés, CLD, etc.) dans la région pour obtenir ce permis. Si tout va bien, on va pouvoir créer des emplois à plein temps », avance Richard Viger.

Kiri vient par ailleurs de signer une nouvelle convention collective avec ses employés syndiqués.

Tout est en place pour que l'avenir soit rose pour Kiri, la plus rétro des entreprises alimentaires au Québec.

L'ENTREPRISE

Breuvages Kiri

Année de fondation : 1924

Activités : fabrication et embouteillage de boissons gazeuses

Nombre d'employés : 50

Actionnaire : Bertin Nadeau

Marché : Québec

Siège social : Saint-Félix-de-Valois

Site Internet : www.kiri.com

L'évoluTion au service de

Je suis directeur des systèmes d'information en gestion pour l'un des plus grands constructeurs automobiles au pays. Disons que je n'ai pas vraiment le temps de me préoccuper de la fiabilité de notre site Web. Comme beaucoup de nos clients utilisent Internet pour magasiner leurs véhicules, notre site doit constamment recevoir des mises à jour et être opérationnel en tout temps. C'est là-dessus que repose ma réputation. Pour améliorer notre site, j'avais besoin d'une solution parfaitement adaptée à nos besoins.

C'est là que Bell entre en jeu avec ses solutions en Technologies de l'Information. Ils ont d'abord pris le temps d'analyser nos activités, puis ils ont recommandé une solution intégrée qui a résolu tous nos problèmes. Nous avons maintenant un serveur éloigné attiré, qui nous permet de réaliser de nombreux tests et d'effectuer des mises à jour instantanément. Nous avons aussi un coupe-feu exclusif sécuritaire. Et je sais que je peux toujours compter sur Bell pour de l'assistance technique. C'est une protection pare-chocs à pare-chocs. Voilà à quoi je m'attends de la part des entreprises avec lesquelles je fais affaire : la même performance et la même fiabilité auxquelles les autres s'attendent de moi.

La solution TI complète recommandée par Bell – Services de gestion d'hébergement et de sécurité :

- L'accès à un réseau fiable et hautement sécuritaire
- L'assistance technique 24 heures
- Rapports détaillés (achalandage, utilisation de la bande passante, copie de sécurité)
- Coupe-feu et détection d'intrusion à la fine pointe

Don a mis l'évoluTion à son service.
Mettez l'évoluTion au vôtre.

Parlez à votre expert Bell
ou appelez au 1 866 977-7333
www.centredaffaires.bell.ca



Internet

Téléphonie

Équipement

Logiciels

Sécurité

Hébergement

Services

