



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

RAPPORT D'ACTIVITÉ
2018
2019



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec 

TABLE DES MATIÈRES

COLLÈGE

- | | | | |
|---|---|----|---|
| 3 | Mission-Vision-Valeurs | 20 | Qui sont les nouveaux ASC ? |
| 4 | Mot de la présidente
du conseil | 21 | Certification universitaire
en gouvernance de sociétés |
| 4 | Conseil d'administration | 22 | Banque des administrateurs |
| 5 | Mot de la présidente
et chef de la direction | 23 | Soirée de remise
des diplômés 2018 |
| 5 | Équipe du Collège | | |
| 6 | Équipe des formateurs | | |
| 8 | Partenaires fondateurs | | |
| 9 | Partenaires d'excellence | | |

FORMATIONS ET RÉSEAU ASC

- | | |
|----|-------------------------------|
| 10 | Formations spécialisées |
| 11 | Formations sur mesure |
| 12 | Programme de perfectionnement |
| 13 | Formation de la relève |
| 14 | Collaborations |
| 16 | Diplômés – Promotion 2019 |

RAYONNEMENT

- | | |
|----|---|
| 24 | Grande soirée en gouvernance |
| 24 | Chaire de recherche
en gouvernance de sociétés |
| 25 | CCIQ – Fidéide Saine gouvernance |
| 26 | Contributions |
| 27 | Distinctions d'ASC |
| 28 | Place publique :
web et médias sociaux |

PERSPECTIVES

- | | |
|----|--------------|
| 29 | Perspectives |
|----|--------------|

NOTES AU LECTEUR

Ce rapport d'activité couvre la période du 1^{er} juillet 2018 au 30 juin 2019.
Le genre masculin est utilisé comme générique à seule fin d'alléger le texte.



MISSION

Promouvoir la bonne gouvernance de sociétés en offrant des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques.

VISION

Être la référence en matière de formation en gouvernance de sociétés au Québec.

VALEURS

Excellence | Intégrité | Respect | Innovation

L'excellence est un incontournable de l'offre de formation du Collège, c'est sa marque de commerce, sa force et sa réputation.

Les valeurs d'intégrité, de respect et d'innovation guident toutes les actions, décisions et relations de l'équipe du Collège.

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL



Chantal Bélanger
ASC, C.Dir., FCPA, FCGA

Chacun de nous, à titre d'administrateur engagé, comprend et valorise l'importance capitale du concept de la « saine gouvernance » pour nos organisations. Lorsque les médias rapportent des enjeux liés aux agissements de certains conseils d'administration, la mission du Collège prend encore davantage de sens.

Non seulement le Collège s'emploie à transmettre les savoirs et les connaissances, mais cette année, il s'est aussi associé à la Chambre de commerce et d'industrie de Québec pour faire rayonner la saine gouvernance de nos organisations, à l'occasion du concours des Fidéides. Ce prix a reçu beaucoup d'échos favorables et confirme que la gouvernance est maintenant un réel outil de croissance. Avec ce même organisme, le Collège s'est également positionné à titre de partenaire expert du nouveau programme Accès gouvernance offert aux membres de la communauté d'affaires afin de leur permettre de s'initier à la gouvernance.

L'impact concret des administrateurs se traduit sans nul doute par l'accroissement des activités du Collège ces dernières années. Soulignons la

50^e présentation du module 5 et le fait que le Collège a franchi le cap du 1000^e diplômé.

De beaux défis attendent aussi l'équipe du Collège dans les prochains mois, notamment le lancement de son plan stratégique qui, déjà, séduit les membres du conseil. L'année 2020 marquera le 15^e anniversaire du Collège. D'ailleurs, l'équipe est déjà à pied d'œuvre pour souligner de belle façon cette étape marquante. Le scénario des activités sera dévoilé à l'automne.

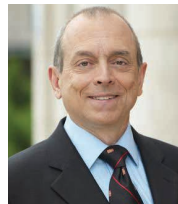
Permettez-moi enfin de mentionner que le conseil d'administration s'est enrichi, cette année, d'un nouveau membre, M^{me} Diane Lafontaine qui possède une vaste expertise en communication et en marketing.

En terminant, j'aimerais remercier sincèrement les partenaires fondateurs et d'excellence pour leur inestimable contribution à l'organisation. Je salue également l'engagement sans faille du conseil d'administration et de l'équipe de gestion. De même, le dynamisme du Collège ne serait pas ce qu'il est sans le dévouement constant de la présidente et chef de la direction Chantale Coulombe et de son personnel.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Robert Beauregard
Vice-recteur exécutif
et vice-recteur aux études
et aux affaires étudiantes
Université Laval



Michel Gendron
Doyen
FSA ULaval



Pierre Labbé, ASC, C.Dir.
Chef de la direction financière
Immunovaccin inc.



Selena Lu
Avocate en droit commercial
Lapointe Rosenstein
Marchand Melançon



Karen Laflamme, ASC, C.Dir.
Vice-présidente exécutive
et chef des finances,
Centres commerciaux
Vanhoe Cambridge



Diane Lafontaine, ASC, C.Dir.
Chef de l'exploitation
Rise People



Louis Morisset, ASC, C.Dir.
Président-directeur général
Autorité des marchés financiers



Lucie Robitaille, ASC, C.Dir.
Secrétaire générale associée
aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif



Margaret Schomaker
Vice-doyenne à l'enseignement
et aux affaires étudiantes
FSA ULaval



Chantale Coulombe, ASC, C.Dir.
Présidente et chef de la direction
Collège des administrateurs
de sociétés

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION



Chantale Coulombe
ASC, C.Dir., LL. B.

Convaincu que la promotion de la bonne gouvernance de sociétés fait une réelle différence dans les organisations, le Collège a poursuivi ses activités et a travaillé avec passion à la bonification de son offre, au cours des derniers mois. Il a ainsi misé sur l'apprentissage par l'expérience, sur le développement de compétences clés et sur cette touche de savoir-être si précieuse dans les salles de conseil.

Au regard du bilan général, on évalue à plus de 1 700 le nombre de personnes qui ont participé, cette année, aux activités du Collège. Faisant face à une forte demande à la certification, le Collège a même ajouté un module 1 afin de répondre au besoin. Quant aux programmes dédiés aux PME et aux OBNL, ils continuent de connaître un réel succès. Le cours axé sur les technologies de l'information et le programme de perfectionnement ont, pour leur part, affiché complet.

La formation des administrateurs de demain est partie intégrante de l'offre du Collège. À ce jour, le Collège a formé plus de 1190 jeunes administrateurs en collaboration avec les réseaux de la Jeune chambre de commerce de Montréal et le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec. Dans le cadre d'une entente avec le Secrétariat à la jeunesse, le

Collège a par ailleurs accueilli, avec beaucoup d'enthousiasme, les premiers participants de la relève au grand programme de certification en gouvernance.

Mentionnons aussi la nouvelle entente intervenue entre le Collège et The Directors College afin de rendre encore plus accessible la double désignation ASC-C.Dir. Le Collège a aussi contribué au lancement du premier programme de certification des administrateurs de sociétés en Côte d'Ivoire.

La prochaine année s'annonce bien animée avec le lancement de notre nouveau plan stratégique à l'automne. Ce plan, marqué par l'innovation et le dépassement, est l'œuvre d'une équipe formidable qui a accompli ce mandat avec brio.

Enfin, j'aimerais remercier les membres du conseil d'administration, nos formateurs, l'équipe du Collège et nos précieux partenaires. Le succès de l'établissement repose essentiellement sur cette belle énergie déployée. Grâce à la contribution de chacun de ces acteurs, le Collège peut poursuivre sa mission, toujours en vue d'offrir le meilleur en matière de gouvernance de sociétés.

On se donne rendez-vous au 15^e anniversaire du Collège en 2020!

ÉQUIPE DU COLLÈGE

Chantale Coulombe
Présidente et chef de la direction

Brigitte Aussant
Conseillère – Formation continue

Jean-Pierre Bastien
Directeur adjoint des programmes

Rebecka Boily
Secrétaire de gestion

Isabelle Boutin
Conseillère principale –
Formation continue

Mariève Gagnon-Lefebvre
Chargée de communication

Sabrina Girard
Agente de secrétariat

Maurice Gosselin
Directeur des programmes
Professeur titulaire

Stéphane Jobin
Chargé de communication

Elaine Labrecque
Chargée de communication

Nathalie LeBlanc
Directrice

Isabelle Leclerc
Secrétaire de gestion

Diane St-Pierre
Secrétaire

ÉQUIPE DES FORMATEURS

UNE ÉQUIPE DE CONFÉRENCIERS ET DE FORMATEURS DE HAUT NIVEAU

C'est grâce en grande partie à la qualité de ses formateurs que le Collège peut maintenir sa réputation d'excellence. Experts réputés et reconnus dans leur milieu professionnel respectif, les formateurs partagent les plus récentes et les meilleures pratiques en gouvernance de sociétés. Provenant tant de sociétés publiques ou privées que du milieu universitaire ou du monde des affaires, le tiers d'entre eux détiennent la désignation d'ASC. Une plus-value certaine pour les participants.

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS OU CONSULTANTS

Michel Clair, ASC
Richard Dancause, ASC
Richard Gagnon, ASC
Jacques Lefebvre, ASC
Jude Martineau, ASC
José Mathieu, ASC
Paule-Anne Morin, ASC
Pierre Roy, ASC
Louise Sanscartier, ASC
Daniel St-Onge

ACTION COMPÉTENCE

Nathalie Chagnon

ADN2 LEADERS

Vanessa Bavière

AMG CONSEIL/CONSULTING

Alphonse M. Galluccio, ASC

ARSENAL CONSEILS

Sophie-Emmanuelle Chebin
Joanne Desjardins, ASC
Christine Powers, ASC

ASCENDIS

Dominic Deneault

BORDEN LADNER GERVAIS AVOCATS

Julie Abran-Côté
Alfred Buggé
Karine Chênevert
Manon Gauthier
Amélie T. Gouin

CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Jean-Pierre Bastien
Maurice Gosselin, ASC

CGI

Karine Côté

DELOITTE

Eddie Leschiutta
Michel Rioux

ESG UOAM

Michel Séguin

ÉTHIKOS

René Villemure

EY

Lily Adam
Francis Guimond
Bertrand Lachance
Yann Lavallée
Raymond Morissette
Alain Trudeau

FOCUS OSBL

Daniel Lapointe

GROUPE CONSEIL STRATEXEC

Jean-Daniel Brisson

GROUPE DANCAUSE ET ASSOCIÉS

Réjean Dancause, ASC

GROUPE DELORME

Jean-Yves Sarazin
Mario Montpetit

HEC MONTRÉAL

Johanne Brunet, ASC
Sylvie St-Onge, ASC

INSTITUT DE LEADERSHIP EN GESTION

Eric Paquette, ASC

ISALÉGAL INC.

Lisane Dostie, ASC

IVANHOÉ CAMBRIDGE

Sébastien Théberge

JSL CONSULTATION

Jacques St-Laurent, ASC

KPMG

Stéphan Drolet
Martin Leblanc
Julie Plewinski

LANGLOIS AVOCATS

Tommy Tremblay, ASC

LAPIERRE, FINANCE & GOUVERNANCE

Lise Lapierre, ASC

LOUIS J. DUHAMEL INC.

Louis J. Duhamel

MASIA DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE INC.

Sylvie Mercier, ASC

NORMANDIN BEAUDRY

Martin Cyrenne, ASC

PCI-PERRAULT CONSEIL

Bridgit Courey, ASC
Bilal Khoder
Dominic Girard
André Perrault

PLAN DE VOL INC.

André Vuillet, ASC

PREMIER TECH

Caroline Rousseau, ASC

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Alain Reid

STEIN MONAST

Richard Provencher

UNIVERSITÉ CONCORDIA

Anne-Marie Croteau, ASC
Michel Magnan, ASC

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Éric Champagne
Feu Gilles Paquet

UNIVERSITÉ LAVAL

Louis Adam
Charles Baron
Jean Bédard
Gilles Bernier, ASC
Olivier Boiral
Lyne Bouchard
Carl Brousseau
Yan Cimon
Daniel Coulombe, ASC
Jean-François Henri, ASC
Hélène Lee-Gosselin, ASC
Myriam Michaud
Mélanie Roussy
Christophe Roux-Dufort
Zhan Su
Maripier Tremblay

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À RIMOUSKI

Patricia Michaud

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Serge Giguère

AU NOMBRE DES NOUVEAUX FORMATEURS :



Shayan Goulam Abas
KPMG
JCCM



Sébastien Beaulieu
BeaulieuPsy
Programme de certification



Steeve Côté
EY
Programme de certification



Bruno Déry
Administrateur de sociétés
et consultant
Formations sur mesure



Serge Duclos
Carrefour jeunesse-emploi
de Charlesbourg-Chauveau
Formations sur mesure



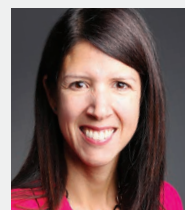
Richard Fortier
Administrateur de sociétés
Programme de
certification



Pierre Lainey
Maître d'enseignement en
management, HEC Montréal
Programme de perfectionnement



Paul Lanoie
Vérificateur général du Québec
Programme de certification



Myriam Lévesque
Quantum Juricomptable inc.
Programme de perfectionnement



Audrey Murray
Commission des partenaires
du marché du travail
Programme de certification



Guillaume Pinard-Beaudoin
EY
Programme de certification



Vicky Poirier
Quantum Juricomptable inc.
Programme de perfectionnement



Christine Roy
Vérificateur général du Québec
Programme de certification



Sophie Savage
Action compétence
Programme de certification



Hugo St-Laurent, ASC
Silicycle inc.
Gouvernance des PME

DISTINCTIONS

De grands honneurs ont été décernés cette année à des formateurs du Collège. Félicitations à ces personnes d'exception.



René Villemure
Doctorat honoris causa
Université du Québec
à Trois-Rivières (UQTR)



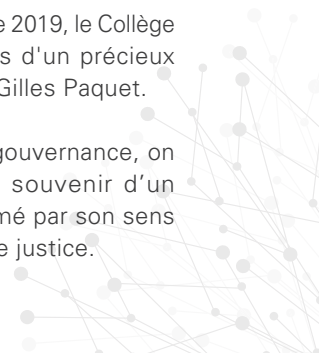
Héléne Lee-Gosselin
Lauréate du Prix
du Gouverneur général
en commémoration
de l'affaire « personne »



Gilles Paquet
Professeur émérite
Université d'Ottawa
et formateur au CAS

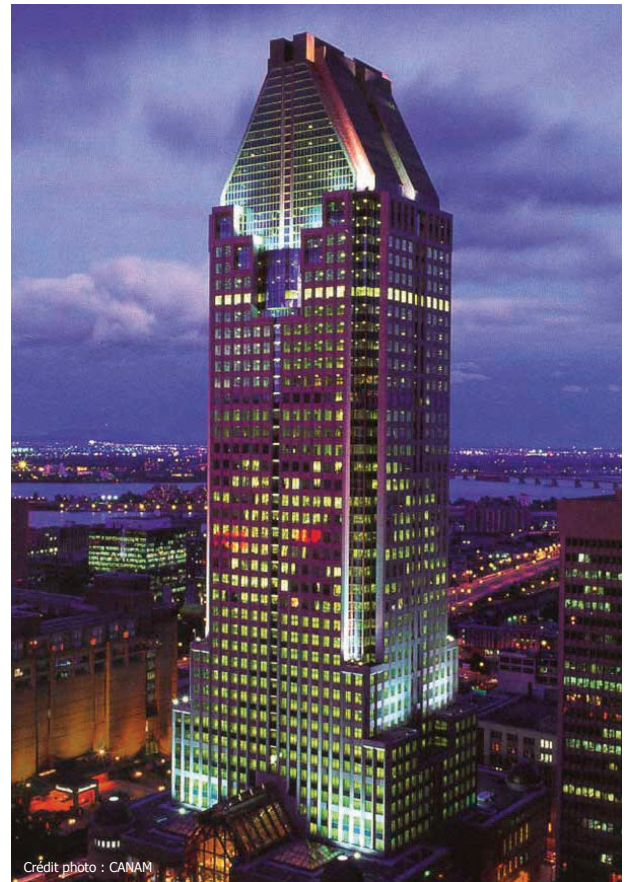
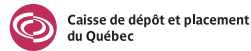
Au début de l'année 2019, le Collège apprenait le décès d'un précieux collaborateur, M. Gilles Paquet.

Passionné par la gouvernance, on gardera de lui le souvenir d'un homme droit, animé par son sens aigu d'équité et de justice.



PARTENAIRES FONDATEURS

La création du Collège des administrateurs de sociétés en 2005 a été rendue possible grâce à la collaboration financière et professionnelle de quatre grands partenaires : l’Autorité des marchés financiers, la Caisse de dépôt et placement du Québec, le ministère du Conseil exécutif et la Faculté des sciences de l’administration de l’Université Laval. Très engagés, ces partenaires continuent d’appuyer le Collège dans sa gouvernance et la réalisation de ses activités. Former adéquatement les administrateurs pour assurer une saine gouvernance de sociétés est toujours, sinon plus, aussi capital pour les organisations qu’en 2005.



Grâce à son partenaire, Ivanhoé Cambridge, filiale immobilière de la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Collège offre ses formations dans les locaux de prestigieux immeubles : l'Édifice Price à Québec et le 1000 De La Gauchetière à Montréal.

PARTENAIRES D'EXCELLENCE

Plusieurs précieux partenaires associés appuient le Collège dans la réalisation de sa mission de promouvoir la bonne gouvernance de sociétés. Ces entreprises, leaders dans leur domaine, consacrent temps et ressources pour permettre au Collège de mener à bien tous ses projets. Non seulement elles favorisent l'offre de formations à la fine pointe des meilleures pratiques en gouvernance, mais elles contribuent aussi au rayonnement du Collège à l'échelle nationale et internationale.

Associations et ordres professionnels

En vertu d'ententes de partenariat, plusieurs ordres et organismes professionnels reconnaissent l'admissibilité des formations en gouvernance offertes par le Collège des administrateurs de sociétés et permettent à leurs membres de voir les heures de formations réalisées au Collège reconnues dans le cadre de leur politique de formation continue.

ASSOCIÉS OR



ASSOCIÉS ARGENT



ASSOCIÉS BRONZE



RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE



FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Outre son programme de certification, le Collège offre aux administrateurs des formations spécialisées répondant plus spécifiquement à leurs besoins. Pensons aux formations sur la gouvernance des PME et des OBNL, ainsi qu'à la gouvernance des technologies de l'information (TI).

GOUVERNANCE DES PME

Cette formation de haut niveau est destinée aux administrateurs, aux chefs d'entreprise, aux dirigeants et aux investisseurs susceptibles de siéger à des conseils d'administration ou à des comités consultatifs de PME. En compagnie de formateurs aguerris et d'entrepreneurs expérimentés, les participants explorent des pratiques de gouvernance novatrices et adaptées à la réalité particulière des PME.

GOUVERNANCE DES OBNL

Cette formation de niveau supérieur s'adresse aux présidents et aux membres de conseils d'administration d'organismes à but non lucratif, de même qu'aux directeurs généraux. Principales tendances et préoccupations en matière de gouvernance, rôle, responsabilités et obligations des administrateurs et des gestionnaires d'OBNL constituent le contenu offert aux participants. On y trouve également des astuces concrètes pour adopter les meilleures pratiques. L'inscription en tandem, soit un président ou un membre du CA accompagné du directeur général, est privilégiée.

GOUVERNANCE DES TI

Les technologies de l'information représentent des investissements considérables pour les organisations, et aussi des risques. Cette formation de haut niveau consiste à outiller efficacement les administrateurs, les chefs d'entreprise, les hauts dirigeants et les investisseurs. Ces derniers obtiennent ici des assises solides pour bien gouverner les TI et pour participer au processus de création de valeur de leur organisation.

BILAN DE PARTICIPATION AUX FORMATIONS

(nombre de participants)

Certification universitaire en gouvernance de sociétés Administrateurs de sociétés certifiés	77
Gouvernance des PME Chefs d'entreprise, gestionnaires et administrateurs de PME	40
Gouvernance des OBNL Présidents, administrateurs et directeurs généraux d'OBNL	45
Gouvernance des TI Administrateurs de sociétés et hauts dirigeants	39
Formations corporatives Administrateurs de sociétés et hauts dirigeants	925
Programme de perfectionnement des administrateurs de sociétés Administrateurs de sociétés	349
Formation de la Relève Jeunes administrateurs et SAJ	250

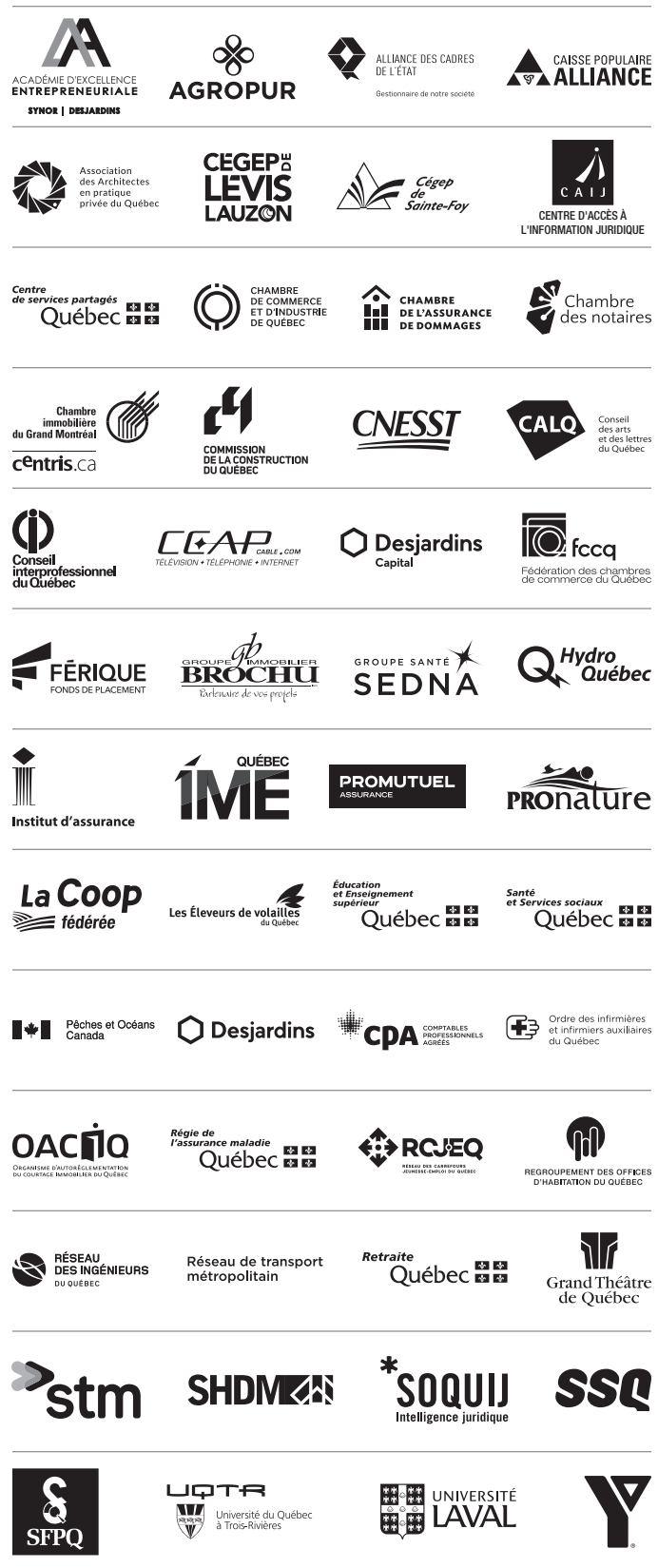
FORMATIONS SUR MESURE

Pour répondre à des besoins particuliers au regard de la gouvernance, le Collège offre également aux entreprises des formations sur mesure, adaptées à la réalité de leur milieu et à leurs enjeux. De concert avec ces entreprises, les formateurs du Collège élaborent un programme permettant aux décideurs de renforcer leurs compétences en gouvernance, de mieux assumer leur rôle de leader, d'accroître la performance organisationnelle et l'efficacité du conseil d'administration.

56 Formations corporatives données	925 Participants
6 à 200 Participants par groupe	75 Formateurs impliqués

APERÇU DES FORMATIONS

GOUVERNANCE
Thèmes généraux
<ul style="list-style-type: none"> - Gouvernance des OBNL - Gouvernance des TI - Gouvernance efficace des coopératives - Gouvernance et innovation - Gouvernance : volet de base et volet avancé - Meilleures pratiques de gouvernance - Rôle et responsabilités des administrateurs - Tendances en gouvernance : ici et ailleurs
Thèmes spécifiques
<ul style="list-style-type: none"> - Acceptabilité sociale des projets - Agilité et gouvernance - Audit d'optimisation - CA et processus stratégique - Comité de vérification, comment bien jouer son rôle? - Cybersécurité : le rôle du CA - Développement durable : les défis de l'administrateur - Gestion de crise : être un administrateur courageux - Gestion intégrée et traitement des risques - Lecture et compréhension des états financiers - Mesure de la performance financière et non financière - Savoir prévenir et détecter les risques d'actes malveillants
Savoir-être
<ul style="list-style-type: none"> - Administrateurs et gestion du risque d'atteinte à la réputation - Bâtir la confiance au sein du CA - Développement personnel des administrateurs - Gouvernance, sagesse et leadership - Habiletés politiques : apprendre à exercer son pouvoir - Leadership à la présidence - Leadership éthique en contexte de gouvernance



PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT



Il est essentiel pour les administrateurs de demeurer à la fine pointe des meilleures pratiques en matière de gouvernance et le Collège croit fermement qu'une offre structurée en développement continu fait une différence importante. Le Collège a donc proposé un programme au contenu riche et stimulant, lequel a été diffusé autant en webinaire qu'en mode présentiel pour répondre aux besoins des participants. Les thèmes des formations étaient des plus variés : des défis de l'administrateur dans un contexte de développement durable aux tendances en gouvernance, en passant par la gestion de crise, le sens politique, la création de valeur et d'autres sujets susceptibles d'intéresser le public cible.



RÉVISION DE LA POLITIQUE DE FORMATION CONTINUE POUR LES ASC

Chaque administrateur de sociétés certifié (ASC) a acquis, au cours de sa formation, des compétences et des habiletés de pointe pour exercer ses fonctions. Il est donc essentiel de demeurer à jour dans un contexte en constante évolution pour répondre avec efficacité aux nouveaux défis de gouvernance. Adoptée en 2009, la politique de formation continue du Collège a été mise à jour au cours de la dernière année, afin d'en faciliter la compréhension et la gestion. Ainsi, on a fixé à 10 heures par an, le seuil du nombre d'heures de formation continue que les ASC doivent suivre. Cette nouvelle version de la politique apporte aussi d'autres précisions utiles aux administrateurs.

LES RÈGLES CHANGENT : de nouvelles exigences clarifiées



10 heures  **de formation continue pertinentes
SUR UNE ANNÉE**
En vigueur du **1^{er} septembre au 31 août**
— Nouveaux diplômés : début l'année suivante —

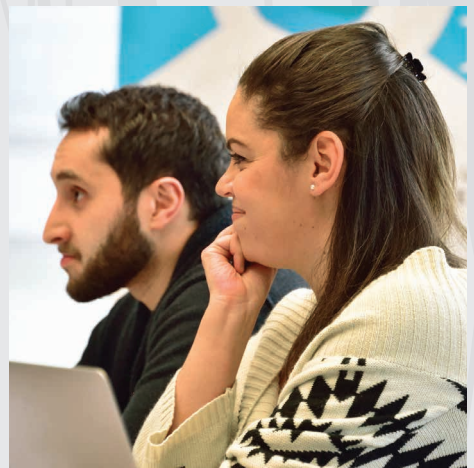
FORMATION DE LA RELÈVE

Préparer la relève demeure une priorité pour l'équipe du Collège. En plus des jeunes administrateurs formés dans le cadre du partenariat avec le Secrétariat à la jeunesse, de nombreux jeunes ont pu prendre part à des formations grâce au Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ), par son programme « Administrateurs de la relève », de même qu'avec la Jeune Chambre de commerce de Montréal (JCCM), en collaboration avec Concertation Montréal. Les participants à ces activités sont désormais outillés pour relever les défis qui les attendent à titre d'administrateurs.

**168 jeunes administrateurs
initiés à la gouvernance**



Des administrateurs de la relève découvrent le monde de la gouvernance.



Sophie-Emmanuelle Chebin, formatrice au CAS

COLLABORATIONS



TOURNÉ VERS L'AVENIR

Dans le cadre d'une entente avec le Secrétariat à la jeunesse, le Collège a poursuivi, cette année, la réalisation de différents mandats en vue de préparer la relève.

Formations en gouvernance offertes aux administrateurs de la relève

Après le succès de la première année, le Collège a offert, en 2019, la formation en gouvernance des OBNL à 5 cohortes de jeunes administrateurs de moins de 35 ans travaillant au sein d'organismes partenaires du Secrétariat à la jeunesse. Les deux dernières cohortes seront formées à l'hiver 2020.

Certification universitaire en gouvernance de sociétés

À la suite de l'appel lancé en juin 2018, le Secrétariat à la jeunesse a reçu plus d'une centaine de candidatures de jeunes désireux de profiter de l'appui annoncé dans le cadre de la Stratégie d'action jeunesse 2016-2021 pour suivre le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège. Un jury a été constitué pour sélectionner le premier groupe de jeunes de 35 ans et moins. Quatre d'entre eux ont déjà complété et réussi le programme. Le Secrétariat à la jeunesse a lancé un nouvel appel de candidatures en mai 2019 de sorte que huit autres candidats pourront amorcer leur formation dans un des quatre modules 1 qui seront offerts en 2019-2020.

Guide pour favoriser le recrutement et l'intégration des administrateurs de la relève au sein des conseils d'administration d'OBNL

Lancé l'an dernier, ce guide connaît un vif succès. Utilisé dans de nombreux conseils d'administration, il s'impose comme outil de référence en matière de gouvernance.





CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE QUÉBEC

Deux nouvelles activités ont figuré au tableau des faits saillants du Collège cette année.

Programme Accès gouvernance

Ayant déjà tissé des liens avec la Chambre de commerce et d'industrie du Québec (CCIQ), le Collège est devenu partenaire expert de son nouveau programme Accès gouvernance. En clair, il a offert aux membres de la communauté d'affaires un programme dynamique permettant de s'initier à la gouvernance. Soulignons que ce programme de 20 heures s'adresse à toutes les personnes qui souhaitent créer de la valeur au sein d'un comité consultatif ou d'un conseil d'administration.

Programme Conseil consultatif

D'autre part, le Collège a aussi collaboré avec la CCIQ et ses partenaires à la mise sur pied d'un programme d'accompagnement dédié aux PME en croissance souhaitant aller de l'avant dans l'implantation d'un conseil consultatif. Le programme proposé sous forme de cohorte favorise le réseautage et le codéveloppement entre les participants.





28 mai 2019, réunis sur les marches des jardins de l'Hôtel-de-Ville de Québec, des finissants du module 5 du programme de certification.

DIPLÔMÉS

PROMOTION 2019

Dans la dernière année, 77 participants ont complété le programme et ont obtenu leur certification en gouvernance de sociétés.



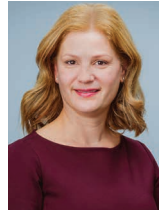
Denis Andlauer
CDPQ Infra



Jean Beaudoin
RCI Environnement Inc.



Éric Bélanger
Développement
international Desjardins



Nathalie Blais
Télé-Québec



Pierre Boisvert
Albercour Inc.



Jean-Philippe Brunet
Groupe Océan inc.



Serge Cadieux
Fédération des travailleurs
et travailleuses du Québec



Isabelle Cadrin
Ville de Montréal



Philippe Cannon
Relief Ventures



Benoit Caron
Caisse Desjardins de Lévis



Marco Champagne
SPA Mauricie



Nicolas Charette
Starlink Aviation - Dorval



Sylvain Charpentier
Régime de retraite
d'Hydro-Québec



Jean Choquette
Polytechnique
Montréal



François Collette
Héroux-Devtek



Gilles Corriveau
Administrateur de
sociétés et conseiller
d'affaires



Louis Coulombe
Avocat d'affaires et
conseiller stratégique



Myriam Crevier
SYRUS Réputation



Patricia Davis
Createch



Sylvie Demers
Groupe Banque TD



Sophie Ducharme
Notaire émérite et
administratrice de sociétés



Chantal Dufresne
AGA assurances
collectives



Luc Forcier
Administration portuaire
de Trois-Rivières



Stéphane Forget
Fédération des
chambres de
commerce du Québec



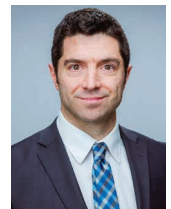
Sylvie Gadoury
CBC/Société
Radio-Canada



Frédéric Gascon
Apex Digital
Management



Ghislain Gervais
La Coop fédérée



Pierre-Marc Gervais
Pharmacie
Pierre-Marc Gervais

DIPLÔMÉS

PROMOTION 2019



Julie Gouin
Conseillère d'orientation



Daniel Guertin
Gouvernement du Québec



Marie-Claude Guilbert
Groupe Conseils MCG



Abdel Hamou-Lhadj
IBM Canada



Patricia Hanigan
H&D Éducation



Steve Hétu
Corporation du Fort
St-Jean



Jasmine Hinse
Fondation CSN



Johanne Hinse
Cogeco Connexion inc.



Karine Joizil
McCarthy Tétrault



Patrice Jolivet
Fonds de solidarité FTQ



Nathaly Labbé
Allen Entrepreneur
Général



Kim Lachapelle
Autorité des marchés
financiers



Line Lacroix
Genium360



Denis Laforest
Caisse Desjardins
de Québec



Maryse Lapierre
Étude de M^e Maryse
Lapierre, notaire



Sylvain Lavoie
Synagri SEC



Lyse Le Gal
Adjuvant,
services-conseils



Daniel Lemire
Indicia Marketing Inc.



Luc Lepage
Administrateur
de sociétés



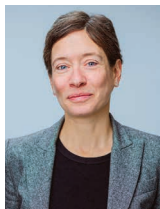
Nathalie Letendre
Conservatoire de
musique et d'art
dramatique du Québec



Jenny Lower
Université Laval



Annie Martin
Financière Sun Life



Michèle Meier
Ivanhoé Cambridge



France Mercier
Ferrermerie Brien inc.



Sylvain Messier
Desjardins



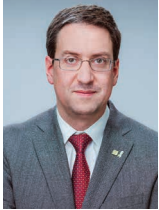
Lucie Michaud
Confédération des
syndicats nationaux



Annie Miville-Dechêne
Cogeco communications



Jérémie Monderie-Larouche
Université du Québec
en Abitibi-Témiscamingue



Emmanuel Montini
CÉGEP de
Saint-Hyacinthe



Réjean Moreau
Maison de soins
palliatifs Source Bleue



Josée Noiseux
Fondation de l'Institut
de cardiologie de
Montréal



Chantal Ouellet
Comité paritaire
automobile
Région de Montréal



Serge Pépin
FMCG



Alexandra Popa
Ivanhoé Cambridge



Christine Powers
Arsenal Conseils



Suzie Prince
Ordre des travailleurs
sociaux du Québec



Julie Proulx
Fonds de solidarité FTQ



Alain Racine
PhysioExtra



Monique Richer
Université Laval



Michel Robidoux
Sandoz Canada Inc



Nellie Robin
Groupe Robin



Pascale St-Hilaire
La Financière agricole
du Québec



Michèle St-Jean
Gouvernement
du Québec



Oona Stock
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Tommy Tremblay
Langlois Avocats



Véronique Tremblay
Parti libéral du Québec



Karine Turcotte
Gestion de portefeuille
stratégique Medici Inc.



France Vallières
Caisse de dépôt et
placement du Québec



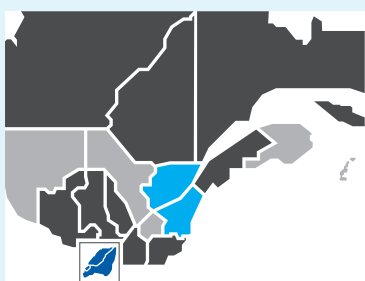
Geneviève Verrier
Investissements Bleu
Horizon

QUI SONT LES NOUVEAUX ASC?

53% Femmes | **47%** Hommes

MOYENNE
D'ÂGE **51 ANS**

52% DES NOUVEAUX ASC FONT PARTIE
D'AU MOINS UN ORDRE PROFESSIONNEL



- Capitale Nationale et Chaudières-Appalaches : **15**
- Montréal : **55**
- Autres régions : **7**
 - Mauricie : 3
 - Abitibi-Témiscamingue : 1
 - Centre du Québec : 1
 - Gaspésie
 - Iles de la Madeleine : 1
- Hors-Québec : **1**

ORDRES PROFESSIONNELS ET INSTITUTS

Barreau du Québec	14
Ordre des CPA du Québec	10
Ordre des administrateurs agréés du Québec	7
Chambre des notaires du Québec	2
Ordre des ingénieurs du Québec	2
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés du Québec	2
CFA Institute / Chartered Financial Analyst Institute	1
Professional Engineers of Ontario	1
Ordre des agronomes du Québec	1
Ordre des pharmaciens du Québec	1

CERTIFICATION

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Reconnu au Canada et en France, le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés attire, chaque année, des administrateurs expérimentés siégeant au sein de conseils d'administration. Un cheminement flexible en cinq modules, des simulations pertinentes et un apprentissage immédiatement applicable sont quelques-uns des avantages de cet ambitieux programme.

Ce programme, qui permet d'établir les plus hauts standards de qualité en gouvernance de sociétés, a fait ses preuves. Cette année, le Collège a même dû ajouter un autre module 1 à son offre de formation, vu le nombre élevé de demandes.

Autre fait saillant de ce programme phare, on a présenté le 50^e module 5 en janvier 2019. Ce module permet aux participants de mettre en pratique les connaissances et les compétences acquises, ainsi que de peaufiner leurs habiletés personnelles et professionnelles à titre d'administrateurs de sociétés. Ces derniers se prêtent alors au jeu de simulations d'un conseil d'administration et de ses comités. Cette formule suscite toujours des réactions extrêmement positives et de l'enthousiasme de la part des participants.

Enfin, moment clé dans l'histoire de l'établissement, le Collège a franchi, cette année, le cap du 1000^e diplômé. Mentionnons également qu'une entente liant le Collège et le Secrétariat à la jeunesse du gouvernement du Québec a permis à de jeunes administrateurs de suivre le programme de certification.

DOUBLE DÉSIGNATION

Dix ans après la première entente de partenariat entre le Collège des administrateurs de sociétés et The Directors College (TDC), les deux établissements ont revu les termes de leur association pour en modifier notamment les modalités d'obtention de la double désignation ASC – C.Dir. et, plus particulièrement, la tarification.

Comme la double désignation est un avantage distinctif de choix pour un administrateur, le Collège et le TDC ont voulu faire en sorte que ces lettres d'excellence deviennent plus accessibles aux diplômés.



Sur la photo, Chantale Coulombe, présidente et chef de la direction du CAS et Michael Hartmann, Principal du The Directors College lors de la signature officielle de la nouvelle entente.

BANQUE DES ASC

BANQUE DES ADMINISTRATEURS

La Banque des Administrateurs de sociétés certifiés regroupe, en un seul lieu, les fiches de plus de 1000 ASC. Grâce à un outil de recherche convivial, les usagers peuvent identifier des candidats et télécharger facilement leur dossier. Les recherches peuvent s'effectuer selon différents critères dont leur champ d'expertise, l'adhésion professionnelle ou encore, leur provenance.

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Le Collège Partenaires Collaborations Nous rejoindre MON DOSSIER ASC

Certification en gouvernance Formation continue Formation sur mesure Info gouvernance Réseau ASC

Trouver un ASC Banque des administrateurs

Accueil > Trouver un ASC - Banque des administrateurs

Trouvez un Administrateur de sociétés certifié (ASC) pour votre CA - Banque des ASC

Calendrier des formations

La Banque des Administrateurs de sociétés certifiés (ASC) est un outil de recherche en ligne facile et intuitif conçu pour recruter des administrateurs certifiés au sein de votre conseil d'administration. Lancez votre recherche. Vous verrez. Les meilleurs administrateurs de sociétés sont ici.

Cette banque contient les dossiers de près de 1000 ASC provenant de milieux variés. Experts dans leur domaine, ils maîtrisent tant la planification stratégique, que les ressources humaines ou le financement. Déteneurs d'une certification universitaire en gouvernance de sociétés, les ASC représentent une plus-value certaine pour votre conseil d'administration.

PUBLICATION D'APPELS DE CANDIDATURES

En plus des fiches de ses diplômés, la Banque offre la possibilité aux organisations de publier des appels de candidatures. Ces postes ainsi que d'autres appels de candidatures sont publiés dans la section « Consulter les postes à pourvoir ».

NOMINATION D'ASC À DES CA

Le Collège partage sur son site, dans son bulletin et sur les médias sociaux, les nominations d'ASC portées à son attention.

LA BANQUE EN CHIFFRES



Plus de
1 000
diplômés



17 000
visites / an
Hausse de 47 %

RAYONNEMENT



Félicitations aux ASC récemment nommés à des conseils d'administration

Consultez les nominations du mois

RETOUR SUR LA SOIRÉE DE REMISE DES DIPLÔMES 2018



Dans une ambiance des plus festives, le Collège des administrateurs de sociétés a tenu, le jeudi 20 septembre 2018, sa 13^e soirée annuelle de remise des diplômes à la Salle des promotions du Séminaire de Québec. Ce lieu était pour le moins symbolique. C'est là, en 1663, que M^{gr} François de Montmorency-Laval, premier évêque de la colonie, a fondé le premier établissement d'enseignement de la Nouvelle-France. Le Séminaire a ensuite créé, près de 200 ans plus tard, l'Université Laval, berceau de l'enseignement supérieur de langue française en Amérique. C'est d'ailleurs « M^{gr} de Laval » qui a accueilli amis et partenaires du Collège à l'occasion de cette soirée.



Tous ont tenu à souligner la fin d'un long parcours pour les diplômés de la promotion 2018. Mentionnons enfin que la rectrice de l'Université Laval, madame Sophie D'Amours, et le doyen de la Faculté des sciences de l'administration, monsieur Michel Gendron, étaient présents à l'événement.

GRANDE SOIRÉE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS 2019

LOUISE ARBOUR : UNE INVITÉE RARE ET DE QUALITÉ

Le 14 mai dernier a eu lieu la Grande Soirée en gouvernance, en présence d'une invitée de prestige : madame Louise Arbour. Cette dernière a abordé sans détour des enjeux liés à la gouvernance comme l'empathie, le consensus et la dissidence. Son propos a séduit tous les participants. Un moment marquant dans l'histoire du Collège.



CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS



Jean Bédard, Ph. D., FCPA, CPA, CA
Professeur titulaire
FSA ULaval

LA CHAIRE A POURSUIVI SES ACTIVITÉS,
DONT LA PARUTION DE PLUSIEURS PUBLICATIONS.

Constitution de la Chaire

La Chaire compte 14 membres professeurs et 5 membres étudiants provenant de divers domaines liés à la gouvernance.

Publications scientifiques

> Les membres de la Chaire ont publié neuf articles scientifiques aux thèmes variés dans des revues et actes de colloques.

> Rapport de recherche sur l'état de la gouvernance de sociétés cotées du Québec en 2018.

Ce rapport analyse l'état actuel de la gouvernance des sociétés québécoises dont les actions sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX) et à la Bourse de croissance TSX (TSXV), et son évolution par rapport à l'année 2013.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE QUÉBEC (CCIQ) – FIDÉIDE SAINTE GOUVERNANCE

Pour la première fois depuis la création du concours des Fidéides, le Collège s'est associé à la Chambre de commerce et d'industrie de Québec afin de reconnaître les efforts d'une organisation ayant adopté des pratiques de gouvernance reconnues. Ce prix a été remis à Convivio IGA extra-Coopérative des consommateurs de Lorette. La coopérative s'est démarquée par l'excellence de ses pratiques et sa structure où quatre comités viennent appuyer son conseil d'administration. En 2018, elle a de plus mis sur pied une politique de divulgation de conflit d'intérêts. Des pratiques méritant d'être soulignées et encouragées. Rappelons que l'Administration portuaire de Québec et le Réseau de transport de la capitale (RTC) complétaient le trio des finalistes.



Sur la photo, à gauche en haut : Chantale Coulombe, LL.B., ASC, C.Dir., présidente et chef de la direction du CAS. À gauche, en bas : Caroline Pageau, CPA-CA, Présidente du conseil d'administration de la Coopérative des consommateurs de Lorette (Convivio). À droite : Chantale Coulombe du CAS, Bernard Gaudreau de Norton Rose Fulbright et Caroline Pageau de Convivio. Crédit photo : Les Festifs.

CONTRIBUTIONS



PRIX RECONNAISSANCE INSTITUT DES AUDITEURS INTERNES, SECTION DE QUÉBEC

En partenariat avec le Collège, l'Institut des auditeurs internes, section de Québec (IAIQ), présentait le 1^{er} novembre dernier son Prix Reconnaissance 2018. L'équipe d'audit interne La Capitale, Assurance et services financiers s'est vue remettre le prestigieux prix.



BOURSE AMBAQ

Le 11 avril dernier, à l'occasion du Midi-conférence de l'Association des MBA du Québec, le Collège a remis la bourse AMBAQ-CAS 2019 à monsieur Jacob Charbonneau, directeur général de la société Vol en retard. Cette bourse permettra au lauréat de suivre la formation spécialisée Gouvernance des PME offerte par le Collège.



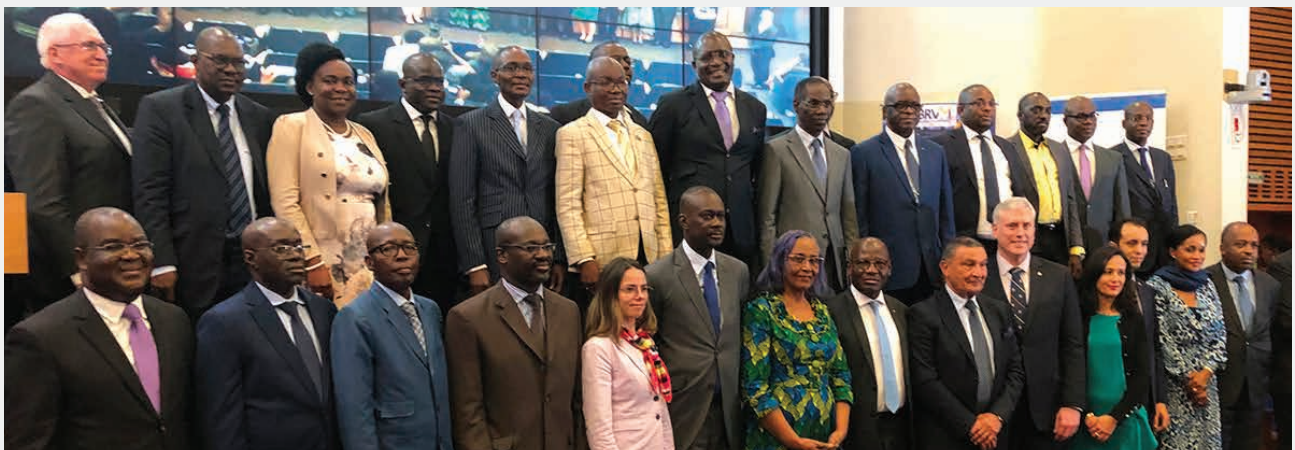
RJCCQ – GOUVERNANCE INTERGÉNÉRATIONNELLE

Le 4 mars 2019, Chantale Coulombe, présidente et chef de la direction du CAS a bien voulu se prêter au jeu de la modératrice en animant un panel sur le thème de la gouvernance intergénérationnelle. Une initiative du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ).

À L'INTERNATIONAL – INAD-CI

La saine gouvernance rayonne à l'international. Le Collège a contribué, cette année, au lancement du premier Programme de certification des administrateurs de sociétés de l'Institut national des administrateurs de Côte d'Ivoire (INAD-CI) en Afrique. Il a ainsi transféré son expertise, afin d'inspirer cet institut dans l'élaboration des contenus de

son programme. Dans le cadre de cet important partenariat, le Collège s'est engagé à accueillir 25 administrateurs de la première cohorte en juillet 2019, à Québec, afin de leur faire vivre le module 2 sur la stratégie et la gestion des risques, et le module 5 de simulation d'un conseil d'administration et de ses comités.



DISTINCTIONS D'ASC

Engagés dans leur milieu, des ASC se sont particulièrement distingués pendant la dernière année. Le Collège tient à leur rendre hommage et à les féliciter. Double fierté pour le Collège, M^{me} Claudine Roy recevait le prestigieux honneur d'une autre ASC, Son Excellence la très honorable Julie Payette, gouverneure générale du Canada et diplômée du Collège.



Nicole Bourget, ASC
Vice-présidente et directrice générale
de la Direction générale des particuliers /
Revenu Québec
ENAP – Médaille du 50^e anniversaire du réseau
de l'Université du Québec



Claudine Roy, ASC
Présidente-directrice générale / Gestion immobilière Gaspé
- Membre de l'Ordre du Canada
- Prix d'excellence 2018 des diplômés de l'UQAR



Louise Sicuro, ASC
Présidente-directrice générale / Culture pour tous
- Ordre national du Québec, Chevalière 2019

LES REMARQUABLES 2019

Trois ASC se sont vus décerner la plus haute distinction remise par La Fondation de l'Université Laval soit, le prestigieux prix Grand diplômé.



Louise Champoux-Paillé, ASC
Administratrice de sociétés



Jacques Topping, ASC
Président du conseil d'administration,
INO et Chambre de commerce
et d'industrie de Québec



Jacques Simard, ASC
Vice-doyen à la recherche et aux études
supérieures de l'Université Laval
Professeur titulaire, Département
de médecine moléculaire de
l'Université Laval

PLACE PUBLIQUE, WEB ET MÉDIAS SOCIAUX

PUBLICATION DE LA MOSAÏQUE DES DIPLÔMÉS

Deux fois par année, le Collège publie la mosaïque de ses plus récents diplômés dans des médias imprimés et Web. Des publications remarquées qui dépassent chaque fois les taux de consultation attendus.



leSoleil les affaires

LinkedIn

Les médias sociaux s'avèrent une avenue incontournable pour maintenir le contact avec les diplômés du Collège et le milieu de la gouvernance. Présent sur la tribune LinkedIn, le Collège y partage, entre autres, son actualité et des appels de candidatures. Appréciée par la communauté, le nombre d'abonnés est en croissance constante. En plus de sa page institutionnelle, le Collège propose le Groupe Administrateurs de sociétés – Gouvernance où les membres échangent des contenus d'intérêt en matière de gouvernance.

2 941
abonnés

Hausse de plus de 50 %
dans la dernière année

2 071
membres

BULLETIN

Publié 10 fois par an, le bulletin du Collège rejoint plus de 4000 abonnés. En plus des dernières nouvelles, les lecteurs y trouvent les avis de nomination d'ASC, le calendrier d'activités du CAS et de ses partenaires en plus de nombreux appels de candidatures.

Bulletin mensuel

4 211
abonnés



Croissance de 11 %
de ses abonnés

NOUVEAU SITE WEB DU COLLÈGE

Redessiné dans un design intuitif et s'adaptant à différentes plates-formes, le nouveau site web du Collège propose une expérience conviviale à ses visiteurs, en plus d'un accès encore plus rapide à l'information.

+ de 80 000 visites/an

Augmentation de **25 %**



cas.ulaval.ca

PERSPECTIVES

PLAN STRATÉGIQUE

À l'aube de son 15^e anniversaire, le Collège fait le bilan de tous les projets mis de l'avant au cours des dernières années pour accomplir sa mission de promouvoir la bonne gouvernance de sociétés. Mais surtout, fière du travail accompli, l'équipe du Collège se projette dans l'avenir par le biais de son plan stratégique devant guider ses orientations et ses actions pour les trois années qui viennent.

BONIFICATION DE L'EXPÉRIENCE COLLÈGE

Durant les prochaines années, on cherchera à bonifier l'expérience Collège. En plus d'offrir un contenu étoffé et innovant, on recourra à des méthodes pédagogiques renouvelées, dignes d'une formation en gouvernance avant-gardiste qui répondra aux attentes et aux besoins des participants.

RAYONNEMENT DU COLLÈGE ET DE LA DÉSIGNATION ASC

En plus de compter un réseau de diplômés exceptionnels constitué de plus de 1000 ASC, le Collège veut accroître son rayonnement. Ces trois lettres d'excellence qui caractérisent le parcours des administrateurs formés au Collège doivent résonner dans toutes les organisations en quête d'une gouvernance forte, propulsant les organisations plus loin. Pour ce faire, le Collège entend déployer encore plus de moyens pour que sa désignation, soit de plus en plus reconnue et recherchée par le plus grand nombre.

CHEF DE FILE EN FORMATION D'ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Pour l'avenir, le Collège nourrit l'ambition de demeurer le leader en matière de formation en gouvernance de sociétés. Comme il fait partie d'une des plus grandes universités au pays, il a acquis, depuis sa création, une crédibilité sans pareil auprès de toutes les personnes venues y suivre des formations. Le Collège compte ainsi poursuivre sa mission avec proactivité et offrir du contenu pertinent et novateur en alliant la profondeur liée aux enseignants universitaires qui font partie de son organisation et la richesse des praticiens d'exception qui sont au cœur de l'action. Il en va du bénéfice de tous les administrateurs qui ont à cœur l'adoption des meilleures pratiques en matière de gouvernance.





Le Rapport d'activité 2018-2019 est une production du Collège des administrateurs de sociétés en collaboration avec le Service de reprographie de l'Université Laval.

Collège des administrateurs de sociétés
Carré des affaires FSA ULaval - Banque Nationale
1030, avenue du Séminaire
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630 | 514 842-2630
Télécopieur : 418 656-2624
info@cas.ulaval.ca
cas.ulaval.ca
CAquebec.com

 Collège des administrateurs de sociétés

 CASulaval

