

The cover features a central collage of images within a large white circular frame. The collage includes: a blue semi-truck on the left; a dense green forest in the center; wooden beams with metal brackets on the right; a white mesh fabric on the bottom left; and a blue-tinted image of a water droplet on a glass surface on the bottom right.

**RAPPORT  
ANNUEL  
2016-2017**

# TABLE DES MATIÈRES

03 \_ RÉSULTATS FINANCIERS

06 \_ MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT  
ET CHEF DE LA DIRECTION

08 \_ MESSAGE DU CHEF DE  
LA DIRECTION FINANCIÈRE

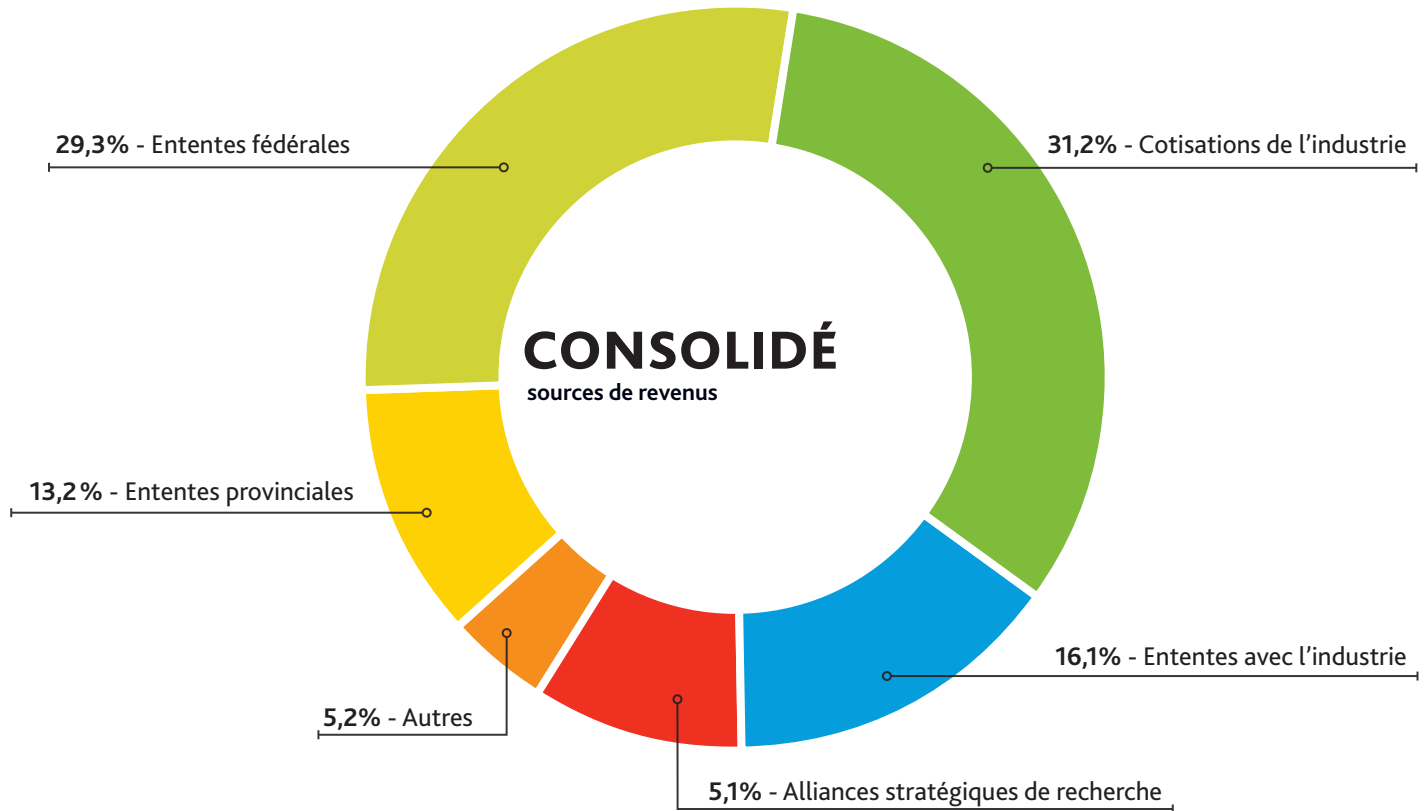
10\_ NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

15\_ GOUVERNANCE

16\_ NOS COMITÉS CONSULTATIFS

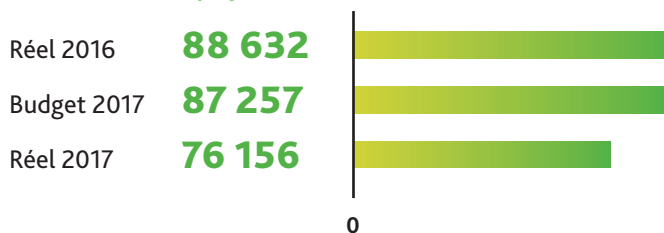
# RÉSULTATS FINANCIERS

AU 31 MARS 2017

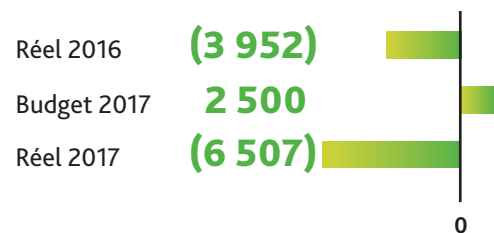


## REVENUS (000 \$)

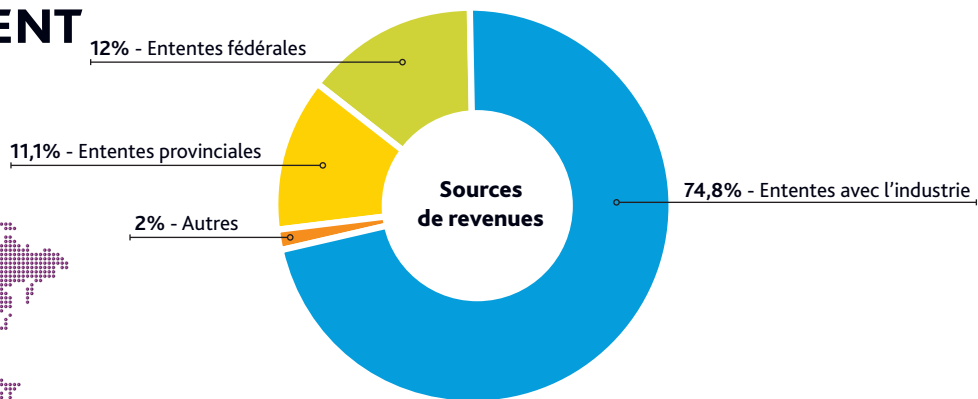
Revenus avant les projets non récurrents



## EXCÉDENT (DÉFICIT) (000 \$)



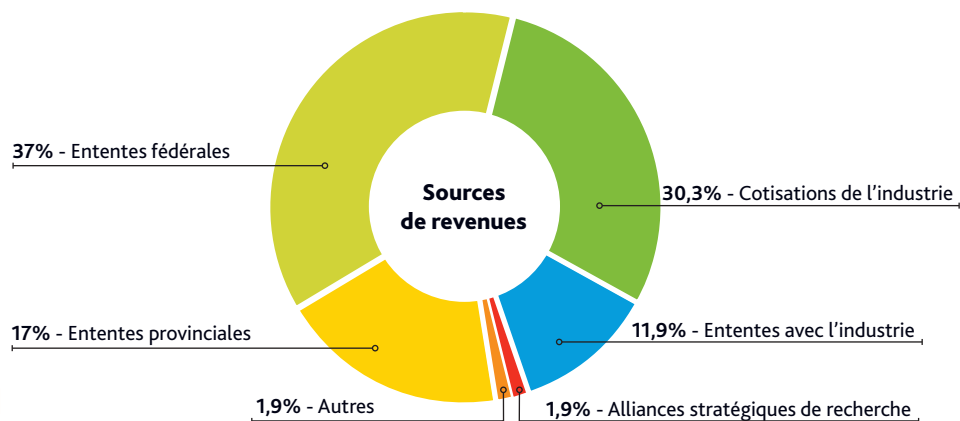
# DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES



## REVENUS<sup>1</sup> (000\$)



# PRODUITS DU BOIS

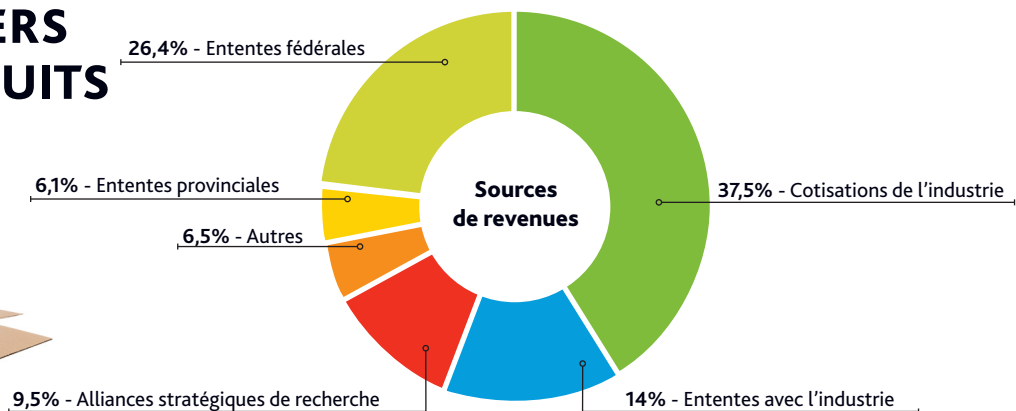


## REVENUS<sup>1</sup> (000\$)



<sup>1</sup>Revenus avant les projets non récurrents.

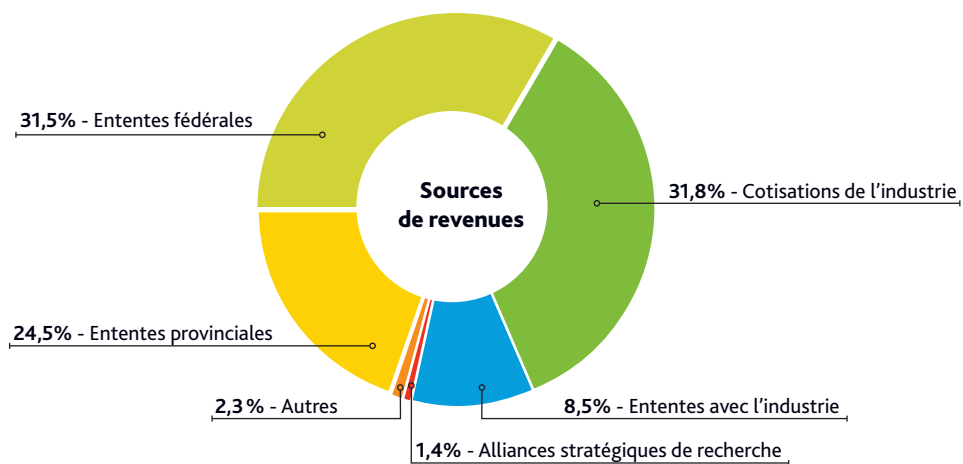
## PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS



### REVENUS<sup>1</sup> (000 \$)



## OPÉRATIONS FORESTIÈRES



### REVENUS<sup>1</sup> (000 \$)





## MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Au moment de célébrer le dixième anniversaire de FPIInnovations et de réfléchir à notre cheminement, les membres, partenaires et employés de l'organisation peuvent être fiers de nos nombreuses réalisations. En plus de l'énorme défi consistant à regrouper en une seule entité de recherche quatre instituts uniques et prospères, dont le Centre canadien sur la fibre de bois (CCFB), nous avons réagi aux nombreuses difficultés auxquelles sont confrontés l'écosystème d'innovation et le secteur forestier du Canada. Ce fut un incroyable parcours, qui a mené à des découvertes révolutionnaires, a démontré l'importance de réduire le risque associé aux technologies, aux procédés et aux produits et nous a permis de préparer le terrain pour assurer la pérennité de l'organisation afin qu'elle continue à contribuer au secteur par des moyens qui n'étaient pas envisageables auparavant.

Tout comme l'écosystème d'innovation canadien, FPIInnovations continue d'évoluer. Nous croyons qu'accentuer nos relations de travail avec les collèges et universités, les organismes gouvernementaux de recherche et les instituts de recherche privés permettra à chacun de nous de repousser les limites de ce que nous croyons possible en concentrant nos efforts collectifs sur de grandes initiatives qui vont non seulement transformer le secteur, mais aussi les nombreuses économies rurales qui en dépendent. Les projets de collaboration comme le carrefour d'innovation forestière de la Nouvelle-Écosse, Bioénergie La Tuque (BELT) au Québec, TMP-Bio en Ontario et l'alliance des bioproduits en Colombie-Britannique, entre autres, sont de beaux exemples de recherche collaborative qui regroupent des intérêts nationaux et internationaux au profit du secteur forestier canadien.

Transformer l'industrie signifie aussi transformer les collectivités où elle est présente. C'est pour cette raison que nous collaborons directement avec des communautés autochtones à des projets

comme Opening Doors, pour tirer mutuellement profit du savoir-faire de l'autre. C'est aussi pourquoi nous travaillons avec des partenaires dans le cadre du fonds BC Rural Dividend, qui aide les collectivités rurales de la Colombie-Britannique à revitaliser et à diversifier leur économie locale. Dans les deux cas, nous contribuons à améliorer la qualité des emplois et des moyens de subsistance au sein des collectivités, tout en aidant le secteur à atteindre ses objectifs.

Bien sûr, pour procéder à des changements majeurs et transformer un secteur, il faut une approche différente de celles qui étaient utilisées dans le passé. L'an dernier, nous avons raffiné nos processus au chapitre des alliances stratégiques de recherche (ASR), ce qui a mené à des appels d'intérêt pour sept ASR, de nombreuses autres étant présentement en préparation. Nous avons aussi constaté les avantages directs de l'atténuation du risque relié aux technologies dans la construction d'usines de démonstration qui permettent de mener la recherche du laboratoire au monde réel et ainsi prouver sa valeur. Le succès de la cellulose nanocristalline (CNC), des filaments de cellulose (FC), de TMP-Bio et de la construction de bâtiments en bois de grande hauteur sont autant de preuves de l'importance de l'atténuation du risque et montrent la voie à suivre pour développer et livrer les technologies révolutionnaires de demain.

En plus de consolider notre approche de mise en œuvre des technologies, nous avons aussi procédé à une consolidation de nos activités internes. Pour pouvoir tirer le plein potentiel des futures possibilités et assurer une mise en place efficace de notre Plan d'action stratégique, nous avons décidé, après mûre réflexion, de prendre du recul pour nous réorganiser. À mesure que les grandes initiatives comme la fabrication intelligente, l'évolution de la construction de bâtiments

en bois de grande hauteur et le potentiel reconnu tant à l'échelle nationale qu'internationale dans le domaine des bioproduits deviennent réalité, nous devons être les meilleurs dans tout ce que nous faisons, des activités de recherche à la gestion des affaires. Le secteur a besoin d'une organisation prête pour l'avenir et c'est ce que nous lui offrons.

Pour terminer, nous désirons remercier sincèrement chacun des employés de FPInnovations. Bien que les réorganisations apportent toujours des défis, vous continuez à faire preuve d'ingéniosité et d'intérêt pour collaborer à un avenir positif. Vous représentez bien nos valeurs profondes et contribuez à créer un milieu de travail sain, sécuritaire et stimulant.

Nous voulons aussi remercier le conseil d'administration de son appui constant. Ses membres ont adopté un rôle proactif dans le fonctionnement de FPInnovations et leurs conseils se sont avérés inestimables dans notre parcours pour concrétiser l'avenir prometteur dont nous avons jeté les bases depuis 10 ans. Enfin, au nom du conseil, nos remerciements s'adressent également à nos membres, partenaires et collaborateurs, car c'est leur engagement qui mènera à la réussite de la transformation du secteur et à la réalisation de l'énorme potentiel qu'il renferme.

Merci.



**YVON PELLETIER**  
Président du Conseil  
d'administration



**PIERRE LAPOINTE**  
Président et chef de  
la direction

# MESSAGE DU CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

Encore une fois cette année, le secteur forestier canadien s'est vu confronté à des défis de taille. Cette situation n'est pas sans conséquence pour FPInnovations, qui doit s'adapter aux divers changements et prendre des mesures claires si elle souhaite continuer à servir ses membres et consolider sa position de chef de file mondial de la R – D et de l'innovation pour le secteur forestier canadien.

Cette année, l'organisation a poursuivi son travail de restructuration de ses opérations internes afin d'assurer une saine gestion de ses actifs et de ses opérations, en plus d'appliquer son Plan d'action stratégique et de raffiner son nouveau Modèle d'affaires. Ces mises en œuvre donneront lieu à une segmentation mieux définie des marchés et permettra de mieux cibler le vaste potentiel des projets et programmes de l'organisation, et de garantir la croissance financière de l'organisation et la transformation du secteur.

## ASSURER LA PÉRENNITÉ FINANCIÈRE PAR UN ENGAGEMENT FORT

En début d'exercice financier 2016-2017, FPInnovations a procédé à des réductions de coûts qui ont résulté en un meilleur contrôle de ses coûts fixes et infrastructures. Ces mesures ont permis de valider que la stratégie financière de l'organisation était adaptée à la réalité des marchés, tout en

continuant à fournir des recherches et de l'innovation de qualité auxquelles ses membres s'attendent. L'exercice financier 2016-2017 s'est terminé avec des revenus totaux de 76 millions \$, une baisse de 14 % par rapport aux 89 millions \$ de l'année précédente. Nous avons enregistré un déficit d'exploitation de 6,5 millions \$, incluant des frais de restructuration de 2,2 millions \$ nécessaires pour préparer la stabilité financière future de l'organisation, comparativement à un déficit de 4 millions \$, incluant des frais de restructuration de 2,7 millions \$, pour l'exercice financier 2015-2016.

En 2016-2017, les cotisations des 168 sociétés membres de FPInnovations ont totalisé 23,7 millions \$, une diminution de 17 % par rapport à l'exercice précédent. Cette année, FPInnovations a reçu un financement de 22,3 millions \$ du gouvernement fédéral et de 10,1 millions \$ de neuf gouvernements provinciaux et deux gouvernements territoriaux, ce qui représente, par rapport à l'année précédente, 2,6 millions \$ de moins du fédéral, mais 0,2 million \$ de plus des provinces et territoires. Les alliances stratégiques de recherche (ASR) ont subi une diminution considérable de 53 %, pour atteindre un total de 3,9 millions \$, alors que les négociations pour sept ASR se prolongent dans le nouvel exercice financier.



FPIInnovations poursuit la mise en œuvre de son Plan d'action stratégique, qui devrait contribuer à forger les nouvelles alliances et les nouveaux partenariats stratégiques qui sont essentiels à l'organisation, en plus de continuer le travail de transition entrepris depuis quelques années. Le déploiement du nouveau Modèle d'affaires, de même que le lancement prochain de la nouvelle division Bioproduits, généreront des revenus en provenance des secteurs traditionnels et non traditionnels.

Ces mesures devraient aider l'organisation à assurer sa pérennité à moyen et à long termes. Nous sommes déterminés à offrir des innovations de calibre mondial dans un cadre financier sain et nous nous efforçons de livrer les résultats auxquels nos membres, partenaires et parties prenantes sont en droit de s'attendre. Nous vous remercions de votre appui constant.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yves Nadon', positioned above a solid green horizontal line.

**YVES NADON**

Chef de la direction financière

# NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

AU 31 MARS 2017

■ PARTENAIRES ALLIÉS

■ ASSOCIÉS

■ MEMBRES INDUSTRIELS

■ PROGRAMME PERFORMANCE INNOVATION TRANSPORT (PIT)

■ PROGRAMME GROUPE INCENDIE (WFORG)

## A

---

ABI Mouldings

Able Woodwork

Acadian Timber / AT Limited  
Partnership

Agropur

Alberta Newsprint Company (West  
Fraser)

Alberta-Pacific Forest Industries Inc.  
(Al-Pac)

Alberta-Pacific Forest Industries Inc.  
(Al-Pac)

Algonquin Moulding

Alliance Truss Ltd.

Altec Integrated Solutions Ltd.

Arch Wood Protection Canada Corp., a  
division of Lonza

Armoires Distinction

Armour Transportation Systems

Arnold Bros. Transport Ltd

Arrow Transportation System Inc.

Art Massif

Atco Wood Products Ltd.

Atelier Tangente Inc

Autolog Inc.

## B

---

Banque Nationale du Canada

Banque Nationale du Canada

Barrett Enterprises Limited

Barrette Structural

BC Hydro

BC Hydro

Bégin & Bégin inc.

Bélangier Laminés / Laminates VT

Berkshire Contracting Ltd

Bison Transport

Boa-Franc Inc.

Bois CFM Inc.

Bois D'Oeuvre Cedrico inc.

Bois Expansion Inc.

Bois Granval G.D.S. Inc.

Boisaco Inc.

Boise Cascade AllJoist Ltée

Boiseries Vallée d'Or

Boucher Bros. Lumber Ltd.

Boutin Transport

Brisco Manufacturing Ltd.

Britco

Buckman Canada

## C

---

C.A.T.

C.R. England Inc.

Cambium Woodwork (2005) Ltd

Camlen Inc.

Canadian National Transportation  
Limited

Canfor Corporation

Canoe Forest Products

Carmen Transportation

Cascades Containerboard Packaging

Cascades Transport inc.

CelluForce

Centre de formation du Transport  
Routier de Saint-Jérôme (CFTR)

Centre de formation en Transport de  
Charlesbourg (CFTC)

Centre de gestion de l'équipement  
roulant (CGER)

Chantiers Chibougamau

Charger Logistics Inc.

Chevrons Rouyn-Noranda Inc.

Chevrons Rouyn-Noranda Inc.

CLT de l'Outaouais Inc.

Conair Aviation

Conifex Timber Inc.

Control Skateboards

Coopérative Forestière de la Matapédia

Coopérative Forestière des Hautes-Laurentides

Corporation Internationale Masonite (La)

Corruven Inc.

Coulson Group

Covenant Transport Inc.

Creations Thermodoor

Cupboard Brothers Cabinet Factory

Cutting Edge CNC

## D

---

Dacat Studio Inc.

Damabois Inc.

Delco Forest Products Ltd.

Delmhorst Instrument Co.

Diacon Technologies Ltd.

DK-Spec Inc.

Domtar Corporation

Doucet Machineries Inc.

Dunkely Lumber Ltd.

Dynamic Architectural Windows & Doors Inc.

## E

---

EACOM Timber Corporation

Eassons Transport Ltd

East Fraser Fiber Co. Ltd.

Ébénisterie Beaubois Ltée

Ébénisterie TechDesign Woodworking inc

Éloi Moisan Inc.

Équipements Comact inc.

Experior Transport

Express Mondor

## F

---

Feutre National Felt inc.

Finitec Canada

fRI Research

Forex Amos inc.

Fortress Paper Ltd.

Fraser Specialty Products Ltd.

## G

---

Gang-Nail Trusses & Building Components

Garant GP

GCW Custom Kitchens & Cabinetry Inc.

Genics Inc.

Genics Inc.

Georgia-Pacific

Gestion Forestiere Lacroix Inc.

Giguère & Morin inc.

Gouvernement de la Saskatchewan

Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest

Gouvernement du Yukon

Groupe Cabico

Groupe Concept PV Inc.

Groupe Crete Div. St-Faustin inc.

Groupe Morneau

Groupe Savoie Inc.

Groupe TYT

## H

---

Harnois Groupe Pétrolier

Hultdins Inc.

Hybrid Joist Inc.

Hy-Grade Millwork

## I

---

Interfor Corporation

Interversion

Island Timberlands LP

## J

---

J.M. Champeau Inc.

Janssen PMP (A Division of Janssen Pharmaceutica NV)

Jean Riopel inc. (Div. de Groupe Crête)

JMN ENTERPRISES INC

Johnson's Construction Ltd.

Juste du pin

## K

---

KC Doors Ltd.  
Keller Logistics Group  
Kootenay Innovative Wood Ltd.  
Kop-Coat, Inc.  
Kruger Inc.  
Kruger Products LP

## L

---

L&M Lumber Ltd. (Sinclar Group)  
La Charpenterie  
La cie matériaux de construction BP  
Canada  
La Mine de Bois  
La règle de Bedford  
La Vieille Garde inc.  
Laboratoire Primatch Inc.  
Lacasse Fine Wood Products Inc.  
Laurentide Industriel (de Société  
Laurentide)  
Lauzon, Planchers de bois exclusifs  
Lecours Lumber Co. Ltd.  
Les Armoires des Monts inc  
Les Bois G.L.A. Inc.  
Les Bois Poulin Inc.  
Les Industries Amisco Ltée  
Les Industries Grandmont  
Les Industries JSP Inc.  
Les Planchers Mercier Inc.  
Les services JAG Inc.  
Liebherr Canada Ltd.  
Louisiana-Pacific Canada Ltd.  
Lynden Door Canada Inc.

## M

---

Machinerie Lico inc.  
Madsen's Custom Cabinets (1983) Ltd.  
Maibec  
Majestic Cabinets (1990) Ltd.  
Manitou Forest Products Ltd.  
Marathon Economic Development  
Corporation  
Marcel Lauzon Inc.  
Martin Roy Transport  
Matériaux Blanchet Inc.  
Matériaux Spécialisés de Louiseville  
McRae Lumber Company Ltd.  
Meadow Lake OSB Limited Partnership  
Menuiserox inc.  
Mercer International Inc.  
Merit Kitchens  
Meubles Busch (1980) Inc.  
Meubles Canadel Inc.  
Meubles Mobican Furniture inc.  
Midland Transport  
Midwest Millwork  
Mill & Timber Products Ltd.  
Millar Western Forest Products Ltd.  
Millar Western Forest Products Ltd.  
Minimax Express  
Ministère de l'Agriculture et de la  
Foresterie de l'Alberta  
Ministère des Forêts, des Terres et des  
Ressources naturelles de la Colombie-  
Britannique  
Mouleurs distinction Outaouais  
Muskoka Cabinet Company  
Myriades

## N

---

Nava Cabinet Solutions  
Nawiinginoiima Forest Management  
Corp. (NFMFC)  
Nicola Logworks  
Norbord Inc.  
Normand Verville Enterprise Ltd  
NorSask Forest Products  
North West Communities Wood  
Products Ltd.  
Northland Forest Products Ltd.

## O

---

Obishikokaang Resource Corporation  
(ORC)  
Olofsfors Inc  
Outils Gladu S.E.N.C.

## P

---

Pacific BioEnergy Corporation  
Paper Excellence  
Parcs Canada  
Parquets Alexandra inc.  
Partner in Protection Association  
Peinture Can-Lak Inc.  
Peintures MF Inc.  
Performance BioFilaments Inc.  
PF Custom Countertops Ltd.  
PinkWood Ltd.  
Pinnacle Renewable Energy Inc.  
Planchers de bois-francs Wickham  
(2639-1862 Québec inc.)  
Planchers des Appalaches Limitée

Port Hawkesbury Paper L.P.

[Praxair](#)

Preverco Inc.

[Produits Boréal inc.](#)

[Produits de bois St-Agapit Inc](#)

Produits forestiers Arbec inc.

Produits forestiers Lamco Inc.

Produits forestiers Petit Paris

Produits forestiers Résolu

Pro-Systèmes Inc.

PurChem Systems Inc.

## R

---

René St-Cyr 1996 inc.

[RF Kiln Tech Limited/Aqua Timber Inc.](#)

Richmond Plywood Corporation Ltd.

Rio Tinto Minerals (U.S. Borax)

[Rosenau Transport, Ltd.](#)

## S

---

[Satin Flooring](#)

[SBC Le Spécialiste du bardeau de cèdre inc.](#)

[Schenk Architectural Imports Ltd.](#)

[Schramm's Woodcraft Ltd.](#)

[Scierie Bionor inc.](#)

Scierie Duhamel

[Scierie Fernand Rancourt](#)

[Scierie Lac Saint-Jean inc](#)

Scierie St-Fabien inc.

SCS Forest Products, Inc.

Séchoir MEC Inc.

[Service canadien des forêts](#)

Seven Islands Land Company

Shelburne Wood Protection Ltd.

Silvana Import Trading Inc

[Silver Bow Woodcraft Ltd.](#)

Sinclar Group Forest Products Ltd.

[SJE Consulting Ltd.](#)

Skeena Sawmills Ltd.

[Skyline Transportation Inc.](#)

[SLH Transport inc.](#)

[Sobeys](#)

[Société des alcools du Québec](#)

Société en Commandite Scieries  
Chaleur

[Sperlich Log Construction Inc](#)

Spray Lake Sawmills (1980) Ltd.

Stella Jones Canada Inc.

[Stor-X](#)

Structures RBR inc.

Structurlam Products LP

## T

---

[Technobois](#)

Tembec

Tembec Resin Group

[The Bar Store](#)

The Sansin Corporation

The Teal-Jones Group

ThermoStructure Ltd.

Timber Specialties Co. (Division of  
Osmose Holdings Inc.)

TimberWest Forest Corp.

Tire Pressure Control International

Tolko Industries Ltd.

[Trailer Wizards](#)

[Transport Bessette et Boudreau](#)

[Transport Bourassa](#)

[Transport Canada](#)

[Transport Hervé Lemieux](#)

[Transport Jacques Auger](#)

[Transport Québec](#)

[Transport Robert](#)

[Trans-West](#)

[Trica Ltd.](#)

## U

---

University Of Northern British  
Columbia

[US Xpress Logistics](#)

USNR

## V

---

VAB Solutions Inc.

Valspar Inc.

[Vanderwell Contractors \(1971\) Ltd.](#)

Vanderwell Contractors (1971) Ltd.

Vanico-Maronyx Inc.

[VersaCold Transportation Solutions](#)

Vexco Inc.

Viance

## W

---

Wagner Meters

Walker Emulsions Ltd.

Walls Alive Edmonton Ltd.

Warman Cabinets

West Fraser

Western Archrib

Westmill Industries Ltd.

Westridge Cabinets

Weyerhaeuser Company

White River Forest Products Ltd.

Whitecourt Transport Ltd.

Whitefeather Forest Community  
Resource Management Authority

William Millenaire Inc.

WoodPlus Coatings

Woodtone Industries Ltd.

Woodtone Specialties Inc.

## Y

---

Yarrow Sash and Door

## Z

---

Zavisha Sawmills Ltd.

## PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX

---

### FÉDÉRAL

Ressources naturelles Canada –  
Service canadien des forêts

### PROVINCES ET TERRITOIRES

Gouvernement de l'Alberta

Gouvernement de  
la Colombie-Britannique

Gouvernement du Manitoba

Gouvernement du  
Nouveau-Brunswick

Gouvernement de la Nouvelle-Écosse

Gouvernement de l'Ontario

Gouvernement du Québec

Gouvernement de la Saskatchewan

Gouvernement de  
Terre-Neuve-et-Labrador

Gouvernement des  
Territoires du Nord-Ouest

Gouvernement du Yukon

# GOUVERNANCE

AU 31 MARS 2017

## DIRIGEANTS DE L'ENTREPRISE

---

**Yvon Pelletier**  
Président du conseil d'administration

**Pierre Lapointe**  
Président et chef de la direction

**Yves Nadon**  
Chef de la direction financière et chef  
des ressources humaines

**Trevor Stuthridge**  
Vice-président exécutif

**Norine Young**  
Secrétaire corporative et chef des  
communications

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

**Yvon Pelletier**  
Fortress Paper Ltd.

**Catherine Cobden**  
Cobden Strategies Inc.

**François D'Amours**  
Kruger Inc.

**Kevin Edgson**  
EACOM Timber Corporation

**Mark Feldinger**  
Canfor Corporation

**Jason Fisher**  
Ministère des Forêts, des Terres et  
des Ressources naturelles  
Gouvernement de la  
Colombie-Britannique

**David Gandossi**  
Mercer International Inc.

**James Gorman**  
West Fraser

**Richard Kelertas**  
Produits forestiers Résolu

**Pierre Lapointe**  
FPInnovations

**Bruce Mayer**  
Agriculture et foresterie Alberta  
Gouvernement de l'Alberta

**Kathleen McFadden**  
Ministère des Richesses naturelles  
et des Forêts  
Gouvernement de l'Ontario

**Murray McLaughlin**  
Bioindustrial Innovation Canada

**Derek Nighbor**  
Association des produits forestiers du  
Canada

**Charles Tardif**  
Maibec

**Frédéric Verreault**  
TACT Intelligence-conseil

## OBSERVATEURS

---

**André Denis**  
Ministère des Forêts, de la Faune et des  
Parcs  
Gouvernement du Québec

**Glenn Mason**  
Service canadien des forêts –  
Ressources naturelles Canada

# NOS COMITÉS CONSULTATIFS

EN DATE DU 31 MARS 2017

## COMITÉ CONSULTATIF NATIONAL DE RECHERCHE (CCNR)

Les principaux rôles du CCNR sont de superviser la recherche au sein du système d'innovation du secteur forestier et d'examiner les aspects techniques des recherches effectuées par FPInnovations par élément clé. Les comités consultatifs de programme font rapport au CCNR sur les résultats du programme de recherche collaborative.

Le président du comité est nommé par le conseil d'administration auquel il rend compte de chaque réunion. Ses membres proviennent des entreprises membres et des partenaires de FPInnovations.

### PRÉSIDENT

Vacant

**Rod Albers**  
West Fraser

**Alain Bourdages**  
Produits forestiers Résolu

**Geoff Clarke**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

**Alain Cloutier**  
Université Laval

**Catherine Cobden**  
Cobden Strategies Inc.

**André Denis**  
Ministère des Forêts, de la Faune  
et des Parcs  
Gouvernement du Québec

**Bill Downing**  
Structurlam Products LP

**Luke J. Drapeau**  
Canfor Corporation

**Lynn Embury-Williams**  
Wood WORKS!

**Martin Fairbank**  
Produits forestiers Résolu

**Kenneth Greenway**  
Ministère de l'Environnement  
et des Parcs  
Gouvernement de l'Alberta

**Eric Heine**  
Zellstoff Celgar

**John Innes**  
University of British Columbia

**Robert Jones**  
Canadian Forest Service  
Natural Resources Canada

**Jim Ketterling**  
J.D. Irving Ltd.

**Janusz Lusztyk**  
NRC Institute for Chemical Process  
and Environmental Technology

**Scott Marleau**  
West Fraser

**Dave McDonald**  
JDMcD Consulting Inc.

**Brian Merwin**  
Mercer International Inc.

**Gurminder Minhas**  
Performance BioFilaments Inc.

**Daryl Nichol**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

**Jack Saddler**  
University of British Columbia

**Brian St. Germain**  
LP Building Products

**Benoît Schmitt**  
Maibec

**Balázs Tolnai**  
Kruger Inc.

**Theo G.M. van de Ven**  
Centre de recherche sur les pâtes et  
papiers  
Université McGill

## COMITÉS CONSULTATIFS DE PROGRAMME (CCP)

Les CCP veillent à répondre aux besoins hautement prioritaires, à l'échelle nationale, des membres industriels et partenaires gouvernementaux de FPIInnovations dans les domaines particuliers du programme de recherche collaborative. Ils ont un rôle de conseil quant aux programmes et projets de recherche et font le suivi du rendement de projets individuels par rapport aux objectifs communs. Les CCP conseillent aussi FPI sur l'optimisation des synergies, notamment avec les universités et organismes de recherche du monde entier, le transfert technologique, le partage des connaissances et les projets interprogrammes.

Les membres des CCP représentent des organisations membres de FPIInnovations et se réunissent deux fois par année.

### PROGRAMME DE PREMIÈRE TRANSFORMATION DU BOIS

#### CO-PRÉSIDENT

**Brian St. Germain**  
Louisiana-Pacific Corporation

#### CO-PRÉSIDENT

**Luke J. Drapeau**  
Canfor Corporation

**Frank Aubert**  
Richmond Plywood Corporation Ltd.

**Simon T. Bellavance**  
Chantiers Chibougamau

**Luc Bernier**  
Barrette Structural

**Julien Brousseau**  
Ministère des Ressources naturelles  
et de la Faune  
Gouvernement du Québec

**Elizabeth Cacchione**  
Norbord Inc.

**Marc-André Collard**  
Tecolam Inc.

**Sébastien Coulombe**  
Produits Forestiers Arbec Inc.

**Gilbert Demers**  
Produits forestiers Résolu

**Sandy Ferguson**  
Conifex Timber Inc.

**Julie Frappier**  
Nordic Structures

**Sébastien Gauvin**  
Chantiers Chibougamau

**Jacques Girard**  
Produits forestiers Lamco

**Orrin T. Greene**  
EACOM Timber Corporation

**Bernard Huot**  
Produits forestiers Résolu

**Jason Koivisto**  
Ministère des Richesses naturelles  
et des Forêts  
Gouvernement de l'Ontario

**Dominique Lavoie**  
Boise Cascade, L.L.C

**Jean-François Levasseur**  
Service canadien des forêts  
Ressources naturelles Canada

**Jean-François Martel**  
Produits forestiers Résolu

**Jean-Sébastien Pelletier**  
Maibec

**Jean-François Pichette**  
Matériaux Spécialisés Louiseville

**Bob Rosebrugh**  
Georgia-Pacific Canada Inc.

**Dean Rubisch**  
West Fraser

**James Sandland**  
Ministère des Forêts, des Terres et des  
Ressources naturelles  
Gouvernement de la Colombie-  
Britannique

**Tim Saunders**  
Conifex Timber Inc.

**Ted Szabo**  
Alberta Innovates

**William Tropper**  
Tembec

**Manon Vincent**  
Ministère des Forêts, de la Faune  
et des Parcs  
Gouvernement du Québec

**Shane Vermette**  
Ministère de l'Économie  
Gouvernement de la Saskatchewan

### SYSTÈMES DE CONSTRUCTION AVANCÉS

#### PRÉSIDENT

**Bill Downing**  
Structurlam Products LP

**Rick Brouckxon**  
Louisiana-Pacific Corporation Ltd.

**Eric Brousseau**  
USNR

**Kevin Butterworth**  
Ministère de la Technologie,  
de l'Innovation et des Services  
aux citoyens  
Gouvernement de la  
Colombie-Britannique

**Marc-André Collard**  
Tecolam Inc.

**Steve Desrosiers**  
Art Massif

**David Dompierre**  
Finitec Canada

**Kent Fargey**  
Western Archrib

**Ben Flanagan**  
Matériaux Spécialisés Louiseville

**Julie Frappier**  
Nordic Structures

**Jacques Girard**  
Produits Forestiers Lamco Inc.

**Brad Hunt**  
West Fraser

**Jason Koivisto**  
Ministère des Richesses naturelles  
et des Forêts  
Gouvernement de l'Ontario

**Dominique Lavoie**  
Boise Cascade, L.L.C.

**Bill Love**  
Tembec

**Williams Munoz Toro**  
Nordic Structures

**Suzanne Nash**  
Service canadien des forêts  
Ressources naturelles Canada

**Eric Paradis**  
Produits forestiers Résolu

**Benoît Schmitt**  
Maibec

**Etienne Simard-Frenette**  
Barrette Structural

**Bob Smith**  
Canfor Corporation T

**Ward Trotter**  
Ministère des Forêts, des Terres et des  
Ressources naturelles  
Gouvernement de la Colombie-  
Britannique

**Phil Vacca**  
Louisiana-Pacific Corporation Ltd.

**André Verville**  
Uniboard Canada Inc.

**Manon Vincent**  
Ministère des Forêts, de la Faune et des  
Parcs  
Gouvernement du Québec

**Martin Yemele**  
Ministère des Forêts, de la Faune et des  
Parcs  
Gouvernement du Québec

## **PROGRAMME DE DEUXIÈME TRANSFORMATION DU BOIS**

### **PRÉSIDENT**

**Benoît Schmitt**  
Maibec

**Bois Expansion inc.**

**Corruven**

**Groupe Concept PV inc.**

**Fraser Wood Products**

**Giguère & Morin inc.**

**Groupe Crête (Riopel)**

**Groupe Savoie (Saint-Quentin)**

**Juste du Pin**

**Laboratoires Primatech inc.**

**Lauzon, Planchers de bois exclusifs**

**Les Industries JSP inc.**

**Les Planchers MERCIER Inc.**

**Maibec inc. - Division St-Pamphile**

**Maxi-Forêt**

**Meubles Canadel Inc.**

**Moulures Distinction Outaouais**

**Parquets Alexandra inc.**

**Planchers des Appalaches ltee**

**Planchers Wickham**

**Preverco inc.**

**Pro System**

**René St-Cyr (1996) Inc**

**The Sansin Corporation**

**Timber Specialties**

**Vanico-Maronyx**

**Woodtone Industries**

## **OPÉRATIONS FORESTIÈRES**

### **PRÉSIDENT**

**Scott Marleau**  
West Fraser

**Matt Campbell**  
Canfor Corporation

**David Chamberlain**  
Kruger Inc.

**Pierre Cormier**  
Produits forestiers Résolu

**Ralph Friedrich**  
Interfor

**Derek Geldart**  
Port Hawkesbury Paper LP

**André Gravel**  
Domtar Corporation

**Mark Hamilton**  
Tolko Industries Ltd.

**Don Holmes**  
TimberWest

**John Innes**  
University of British Columbia

**Paul Kennedy**  
Ministère des Forêts, des Terres et des  
Ressources naturelles  
Gouvernement de la Colombie-  
Britannique

**Jason Koivisto**  
Ministère des Richesses naturelles et  
des Forêts  
Gouvernement de l'Ontario

**Serge Laplante**  
Groupe Savoie Inc.

**Luc Lebel**  
Université Laval

**Jean-François Levasseur**  
Service canadien des forêts  
Ressources naturelles Canada

**Andrew McLellan**  
Conifex Timber Inc.

**Matt Parker**  
Département des Ressources naturelles  
Gouvernement de la Nouvelle-Écosse

**Darcy Parkman**  
Weyerhaeuser Company

**Greg Safar**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

**Jean-Pierre Saucier**  
Ministère des Forêts, de la Faune  
et des Parcs  
Gouvernement du Québec

**Rob Stauffer**  
Millar Western Forest Products Ltd.

**Blair Sullivan**  
EACOM Timber Corporation

**France Tartaix**  
Service canadien des forêts  
Ressources naturelles Canada

**Kevin Topolniski**  
Acadian Timber Corp.

**William Tropper**  
Tembec

**Dave Watt**  
L&M Lumber

**Eric Young**  
Agence de la Foresterie et de  
l'Agroalimentaire  
Gouvernement de Terre-Neuve-et-  
Labrador

## **PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS**

---

### **PAPIER, EMBALLAGE ET PRODUITS DE CONSOMMATION**

#### **PRÉSIDENT**

**Balazs Tolnai**  
Kruger Inc.

**Marc Fitzgerald**  
Kruger Products LP

**Shaune Hanley**  
Produits forestiers Résolu

**Bevan Locke**  
Port Hawkesbury Paper LP

**Brian MacLean**  
West Fraser

**Steve Sulz**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

## **PÂTE COMMERCIALE PRÉSIDENT**

**Eric Heine**  
Zellstoff Celgar

**Brian Grantham**  
West Fraser

**Shaune Hanley**  
Produits forestiers Résolu

**Peter Lau**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

**Brian McLean**  
West Fraser

## **BIORAFFINAGE PRÉSIDENT**

**Geoff Clarke**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

**Rod Albers**  
West Fraser

**Shaune Hanley**  
Produits forestiers Résolu

**Bevan Locke**  
Port Hawkesbury Paper LP

**Eddie Peace**  
West Fraser

**Matthew Schacker**  
Service canadien des forêts  
Ressources naturelles Canada

## **BIOMATÉRIAUX PRÉSIDENT**

**Gurminder Minhas**  
Performance BioFilaments Inc.

**Richard Berry**  
CelluForce

**Geoff Clarke**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

**Shaune Hanley**  
Produits forestiers Résolu

**Richard Kelertas**  
Produits forestiers Résolu

**Brian McLean**  
West Fraser

**Brain Merwin**  
Mercer International Inc.

**Eddie Peace**  
West Fraser

**Brent Rabik**  
Alberta-Pacific Forest Industries Inc.

**Balazs Tolnai**  
Kruger Inc.

**Tobias Ziegenbein**  
Mercer International Inc.



570, BOUL SAINT-JEAN, POINTE-CLAIRE  
(QUÉBEC) H9R 3J9 CANADA  
[fpinnovations.ca](http://fpinnovations.ca)

IMPRIMÉ AU CANADA