



Planification stratégique

2024
2027



Planification stratégique

2024
2027



CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Réal Bisson (président)*
- Caroline Morissette (vice-présidente)*
- Marie-Claude Soucy (trésorière)
- Ginette Sanfaçon (secrétaire)
- Jean-Louis Bélisle
- André Besner*
- Philippe Blain
- André Desrochers
- Alain Desrosiers
- Yves E. Gauthier*
- Madeleine Lemire
- Edith van de Walle*
- Marc-André Villard

DIRECTION GÉNÉRALE

- Jean-Sébastien Guénette (directeur général)*
- Amélie Falcon-Borduas (directrice adjointe)*

CONSEILLER EN PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Frédéric Plante, Laboratoire Conseil

* Membres du comité mandataire



MOT D'INTRODUCTION

Chers membres et partenaires de QuébecOiseaux,

Nous inaugurons aujourd'hui un nouveau chapitre dans l'évolution de notre organisation. Fruit de consultations auprès des partenaires, membres du personnel, représentants des membres associatifs et administrateurs, ce nouveau plan stratégique réaffirme notre engagement envers le développement du loisir ornithologique et la conservation des oiseaux et de leurs habitats.

Le plan stratégique précédent a guidé la mise en place d'activités et de services novateurs, et a renforcé la notoriété de notre organisation, tant dans les médias qu'auprès des autorités concernées. Notre organisation a su surmonter les défis posés par la crise mondiale de santé publique qu'a été la pandémie de COVID-19. Elle a su aussi répondre à l'engouement que cette crise a suscité pour l'observation des oiseaux. QuébecOiseaux entend poursuivre sur cette lancée en relevant de nouveaux défis et en innovant sans cesse pour s'adapter aux réalités qui touchent le monde du loisir ornithologique et la conservation des oiseaux.

Ce nouveau plan stratégique reflète notre conviction profonde que l'observation et la protection des oiseaux sont étroitement liées et qu'ensemble, nous pouvons contribuer de manière significative à l'effort national de conservation de la biodiversité. À travers trois grands axes stratégiques, nous proposons de promouvoir le loisir ornithologique de façon responsable et inclusive, de rassembler nos membres et partenaires dans un mouvement collectif pour la protection des oiseaux, et de mobiliser nos ressources avec efficacité pour réaliser nos ambitions.

Nous sommes impatients de collaborer avec vous tous pour concrétiser cette vision partagée et garantir un avenir durable pour la faune aviaire du Québec.



Jean-Sébastien
DIRECTEUR GÉNÉRAL



Réal Bisson,
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Couverture : Grand Héron © Serge Chénard

LA DÉMARCHE

En septembre 2023, QuébecOiseaux rassemblait les clubs d'ornithologie affiliés pour une journée de réflexion stratégique intitulée « Vers un nouvel envol du loisir ornithologique associatif ». Cette rencontre a marqué le début d'une réflexion approfondie sur le loisir ornithologique, dont l'aboutissement est le nouveau plan stratégique 2024-2027.

Pour mener à bien cette démarche, QuébecOiseaux a mandaté Laboratoire Conseil pour coordonner et animer le processus de réflexion stratégique de l'organisme.

Durant l'hiver 2024, QuébecOiseaux a réalisé un bilan détaillé du plan stratégique 2019-2024 et mené une série de consultations avec ses partenaires, ses employés et ses administrateurs. Ces échanges ont permis de réévaluer la mission de l'organisme et d'identifier les principaux défis à relever ainsi que les occasions à saisir.

Suite à ces consultations, un comité mandataire, composé d'administrateurs et de la direction générale de QuébecOiseaux, a analysé les données recueillies pour définir les axes de développement et les objectifs stratégiques pour les trois prochaines années. Ce comité a travaillé de concert pour s'assurer que les nouvelles orientations soient en phase avec les aspirations et les besoins de tous les acteurs impliqués.

À partir de ces objectifs, l'équipe de QuébecOiseaux élaborera un plan d'action détaillé afin de concrétiser cette vision ambitieuse.

QuébecOiseaux tient à remercier Frédéric Plante et l'équipe du Laboratoire Conseil, les membres du comité mandataire, ainsi que l'ensemble des employés, administrateurs et représentants des partenaires, pour leur soutien dans la réalisation de cet exercice de planification stratégique.



NOTRE MISSION

QuébecOiseaux rassemble et représente les personnes et les organismes intéressés à l'observation, à l'étude et à la protection des oiseaux du Québec. Il fait la promotion et développe la pratique du loisir ornithologique tout en œuvrant activement dans la conservation des oiseaux et de leurs habitats.



NOTRE VISION

QuébecOiseaux vise à renforcer et promouvoir des pratiques responsables d'observation des oiseaux, tout en encourageant l'engagement des ornithologues. Notre objectif est de contribuer encore plus significativement à l'effort national de conservation de la biodiversité et d'être reconnu pour cet engagement.

Axe

01

Un loisir agréable, inclusif et responsable

Nous croyons que l'observation des oiseaux est plus qu'un simple loisir : c'est une passion qui unit les individus dans une exploration commune de la nature qui nous entoure. Toutefois, avec le plaisir vient la responsabilité. En tant que membres de la communauté ornithologique, il est de notre devoir de protéger et de préserver les oiseaux et leurs habitats en pratiquant notre loisir de façon responsable.

Nous reconnaissons également l'importance vitale de la communauté dans la promotion du loisir ornithologique. QuébecOiseaux s'efforce de créer des espaces où les passionnés d'oiseaux peuvent se rassembler, échanger des connaissances et partager leur amour commun pour ces créatures fascinantes.

Ensemble, à travers le plaisir, la responsabilité et la solidarité, nous façonnons un avenir où l'observation des oiseaux est une force positive pour la préservation de la nature et le bien-être de notre communauté.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES	OBJECTIFS OPÉRATIONNELS
1. Accroître la pratique éthique et responsable de l'observation d'oiseaux	1.1. Faire connaître et adopter le code d'éthique en ornithologie
	1.2. Réduire l'empreinte environnementale du Grand Défi
	1.3. Offrir des outils et ressources pour diminuer l'impact de la pratique et les diffuser sur le site Web et les médias sociaux
2. Favoriser la participation de groupes sous-représentés	2.1. Réduire les obstacles à la pratique des groupes sous-représentés
3. Renforcer et promouvoir le loisir associatif	3.1. Favoriser les échanges entre QuébecOiseaux et les clubs
	3.2. Appuyer les clubs en offrant des outils, des formations et des occasions d'échanges
	3.3. Assurer la représentativité régionale

Cet axe reflète notre détermination à veiller et à œuvrer à la sauvegarde des oiseaux et de leurs habitats en ralliant les forces de notre réseau et en cultivant des partenariats mutuellement bénéfiques.

Depuis plus d'un siècle, les adeptes du loisir ornithologique contribuent de manière significative à la protection des oiseaux, notamment grâce à la science participative; aujourd'hui, QuébecOiseaux coordonne plusieurs programmes de cette nature. QuébecOiseaux joue également un rôle essentiel dans la vulgarisation scientifique, en rendant accessibles les dernières découvertes en matière de conservation aviaire. Nous nous efforçons également de traduire ces connaissances en actions concrètes sur le terrain, en encourageant l'adoption de pratiques de gestion durable et en soutenant des projets de conservation innovants.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES	OBJECTIFS OPÉRATIONNELS
4. Mobiliser la communauté ornithologique et les organismes partenaires dans les initiatives de conservation	4.1. Faire connaître les programmes de sciences participatives de QuébecOiseaux et outiller les participants
	4.2. Créer des partenariats avec des organismes et des entreprises privées
	4.3. Outiller la communauté à réaliser des actions de sensibilisation et d'intendance
5. Sensibiliser différents publics à la protection des oiseaux et de leurs habitats	5.1. Accroître le nombre de publications éducatives notamment sur les réseaux sociaux et le site Web
	5.2. Augmenter les occasions d'échange avec le grand public
	5.3. Accroître notre présence dans la sphère publique et auprès des décideurs
6. S'inscrire dans l'écosystème de la recherche scientifique	6.1. Élaborer avec le milieu académique et d'autres partenaires des projets de recherche appliqués à la conservation
	6.2. Mettre en valeur les travaux de recherche auprès de la communauté ornithologique
7. Démontrer notre engagement en examinant nos propres pratiques	7.1. Réduire l'impact environnemental des opérations de QuébecOiseaux

Axe

02

L'engagement pour la conservation



Cet axe stratégique vise à doter QuébecOiseaux des moyens nécessaires pour concrétiser ses ambitions et amplifier son impact. Pour être une force influente pour la protection de la biodiversité, QuébecOiseaux doit augmenter sa notoriété et sa visibilité. En cultivant une communauté engagée et passionnée autour de notre cause, nous renforçons notre légitimité et notre impact.

Le financement est un pilier essentiel de la viabilité et de la croissance de l'organisation. En assurant une assise financière solide, nous sommes en mesure de concrétiser nos projets et de pérenniser nos actions. Et finalement, dans un contexte de ressources limitées, nous nous efforçons de les utiliser de la façon la plus efficace possible.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES	OBJECTIFS OPÉRATIONNELS
8. Rechercher des gains d'efficacité dans la gestion organisationnelle	8.1. Améliorer nos processus internes afin d'optimiser le temps des employés
	8.2. Optimiser le fonctionnement des comités et des groupes de travail
9. Accroître la notoriété et l'adhésion à la mission	9.1. Maximiser l'utilisation de nos différents canaux de communication
	9.2. Bonifier le programme d'adhésion pour attirer de nouveaux membres et fidéliser les membres existants.
10. Augmenter les revenus autonomes	10.1. Accroître et promouvoir notre offre de services-conseils
	10.2. Optimiser nos levées de fonds



7665, boulevard Lacordaire, Montréal (QC) H1S 2A7
514-252-3190 | 1-888-OISEAUX (647-3289)
info@quebecoiseaux.org | quebecoiseaux.org