

LA PRESSE



STÉPHANIE GRAMMOND  
HYPOTHÈQUE : MOINS VOUS  
EMPRUNTEZ, PLUS ÇA COÛTE CHER  
PAGE 4

PORTFOLIO

REER  
DEUX HUMORISTES DÉCRIVENT LEUR  
EXPÉRIENCE DE L'ÉPARGNE PAGES 9 ET 10

# AFFAIRES

EFFIX  
LE GRAND MANITOU DE LA PUB  
AU CENTRE BELL PAGE 6



↑ S&P TSX  
12 822,13  
+230,20 (+1,83%)

↑ S&P 500  
1940,24  
+46,88 (+2,48%)

↑ DOW JONES  
16 466,30  
+396,66 (+2,47%)

↑ PÉTROLE  
33,62 \$US  
+0,40 \$US (+1,20%)

↑ DOLLAR  
71,40 €US  
+0,22 €US

# PREMIER

# CHOIX:

# MONTRÉAL

Malgré les impôts, le froid et les trous dans les rues, des entrepreneurs quittent Toronto, la Californie ou le bout du monde spécialement pour venir créer leur entreprise à Montréal. Leurs motivations pour choisir la métropole sont variées et, parfois, étonnantes.  
À LIRE EN PAGES 2 ET 3



PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, LA PRESSE

## CE QUE ÇA PREND POUR DIRIGER VOTRE ENTREPRISE.



Ce que ça prend pour y arriver.  
[postescanada.ca/cequecaprend](http://postescanada.ca/cequecaprend)

Inscrivez-vous à Solutions pour petites entreprises de Postes Canada<sup>MC</sup> et économisez jusqu'à 28 % sur les tarifs d'expédition\*.

Inscrivez-vous GRATUITEMENT au bureau de poste ou en ligne.



Solutions pour petites entreprises

\* Certaines conditions s'appliquent. Solutions pour petites entreprises de Postes Canada<sup>MC</sup> est une marque de commerce de la Société canadienne des postes.

# ILS ONT CHOISI

## Pour le français



PHOTO DAVID BOILY, LA PRESSE

Les cofondateurs de Foodpacker Andy Diao (au centre) et Yang Li (à droite) avec le directeur général, Charles Li (à gauche).



**JEAN-FRANÇOIS CODÈRE**

Quand Yang Li a choisi de quitter la Chine pour l'Amérique du Nord après un séjour professionnel à Seattle, il a étudié presque toutes les agglomérations du continent et a arrêté son choix sur Montréal pour une improbable raison : le français.

C'est en 2008, alors qu'il travaillait comme consultant informatique chez Microsoft, que Yang Li a commencé à étudier la possibilité de s'installer de ce côté-ci du Pacifique.

« Je visitais régulièrement des entreprises d'amis en Amérique du Nord, surtout à Seattle et Vancouver. Pas Montréal, mais j'ai fait des recherches sur l'environnement d'affaires à peu près partout. »

Dès l'année suivante, il commençait à préparer son projet d'immigrer à Montréal en suivant des cours de français. Étonnamment pour ce Chinois qui parle encore aujourd'hui assez approximativement

l'anglais et encore plus difficilement le français, c'est la langue de Molière qui lui a fait choisir la métropole.

C'est d'autant plus étonnant que le français est généralement le principal frein pour les entrepreneurs chinois, convient d'embrée Judy Hou, avocate montréalaise du cabinet Dentons spécialisée auprès de la clientèle d'affaires chinoise.

« Même si, à Montréal, la majorité des gens du monde des affaires parlent l'anglais, ça reste le plus gros frein pour les investisseurs chinois. Ils sont plus nombreux à Toronto et Vancouver pour cette raison. »

À son arrivée, en 2012, M. Li a brièvement travaillé comme employé, avant de lancer sa firme de consultation en informatique. Une rencontre avec un compatriote, Andy Diao, arrivé à Montréal en 2001, l'a ensuite incité à mettre leurs expertises en commun pour créer Aliments Foodpacker.

L'entreprise vend en ligne différents aliments, mais principalement des mets chinois « prêts à assembler ». Dans l'emballage, l'acheteur retrouve tous

les ingrédients ainsi que les instructions pour la préparation. L'entreprise livre à domicile à Montréal, ainsi qu'à des points de dépôt dans les marchés de Québec, Trois-Rivières, Drummondville, Sherbrooke et Ottawa.

« Pour l'instant, notre clientèle est surtout chinoise parce que nous n'avons pas fait de publicité, explique M. Li. Nous allons nous y mettre après avoir terminé les améliorations à notre entrepôt parce qu'il faudra être prêt à répondre à la demande. »

Il apprécie grandement l'environnement d'affaires, surtout lorsqu'il le compare à la Chine.

« Je suis parti parce que je pensais avoir plus de possibilités ailleurs. Là-bas, il faut beaucoup de négociations avec le gouvernement. Il y en a ici aussi, mais beaucoup moins. »

**Nom :** Yang Li

**Arrivée à Montréal :** 2012

**Provenance :** Pékin (Chine)

**Entreprise :** Aliments Foodpacker.ca

## Pour les investisseurs

**JEAN-FRANÇOIS CODÈRE**

Quand est venu le temps de passer aux choses sérieuses avec son entreprise, Danial Jameel, de Toronto, a dû choisir entre deux accélérateurs : le réputé Techstars, aux États-Unis, ou FounderFuel, de Montréal, qui n'avait encore formé personne. Il a choisi Montréal... et n'en est plus reparti.

Oohlala Mobile conçoit une application mobile destinée aux universités. Plus précisément, cette application sert de guide pour les étudiants. Chaque trimestre, des milliers de nouveaux étudiants débarquent sur les campus et se demandent où se trouve leur salle de classe, quel est le numéro de téléphone pour joindre la sécurité, etc. L'application d'Oohlala leur fournit ces réponses, en plus d'offrir directement des services comme la réservation de salles d'étude.

L'entreprise est née à Toronto en 2011, mais très rapidement, comme la plupart de ses semblables, elle a ressenti

le besoin de bénéficier de l'aide d'investisseurs et d'entrepreneurs chevronnés pour passer aux choses sérieuses.

Au hasard de ses activités, M. Jameel a croisé les fondateurs du fonds d'investissement montréalais Real Ventures et de l'accélérateur qui y est associé, FounderFuel.

« Ma première vraie rencontre avec eux a eu lieu dans la maison Notman, raconte-t-il. Les travaux n'étaient même pas commencés, nous étions en février et ce n'était pas chauffé. Mais ils m'ont parlé de leur vision pour Montréal, qu'ils voulaient que cet endroit en devienne le centre. Je regardais autour, et ça n'avait pas l'air de ça! »

Les hommes, heureusement, ont été plus convaincants que le béton. « J'ai choisi Montréal à cause d'eux et de la liste des entreprises qu'ils avaient déjà appuyées, notamment Beyond The Rack. »

Oohlala a donc été membre de la toute première cohorte de FounderFuel, en 2012. Mais après ces trois mois

d'activités, rien ne retenait M. Jameel et ses cinq cofondateurs à Montréal. À deux exceptions près, ils ont définitivement tourné le dos à la Ville Reine au profit de la métropole.

« Après Boston, Montréal a la plus grande concentration d'étudiants en Amérique du Nord, rappelle-t-il. En plus, il y a des universités francophones et anglophones. Pour une entreprise qui développe un logiciel pour les universités, c'était parfait. Notre clientèle est ici. »

Ce n'est pas tout. Il y a aussi le talent qui émerge de ces universités, l'ambiance générale de la ville et le faible coût de la vie.

« Un de nos compétiteurs est allé s'installer dans la Silicon Valley et il a fini par manquer d'argent. »

**Nom :** Danial Jameel

**Arrivée à Montréal :** 2012

**Provenance :** Toronto

**Entreprise :** Oohlala Mobile

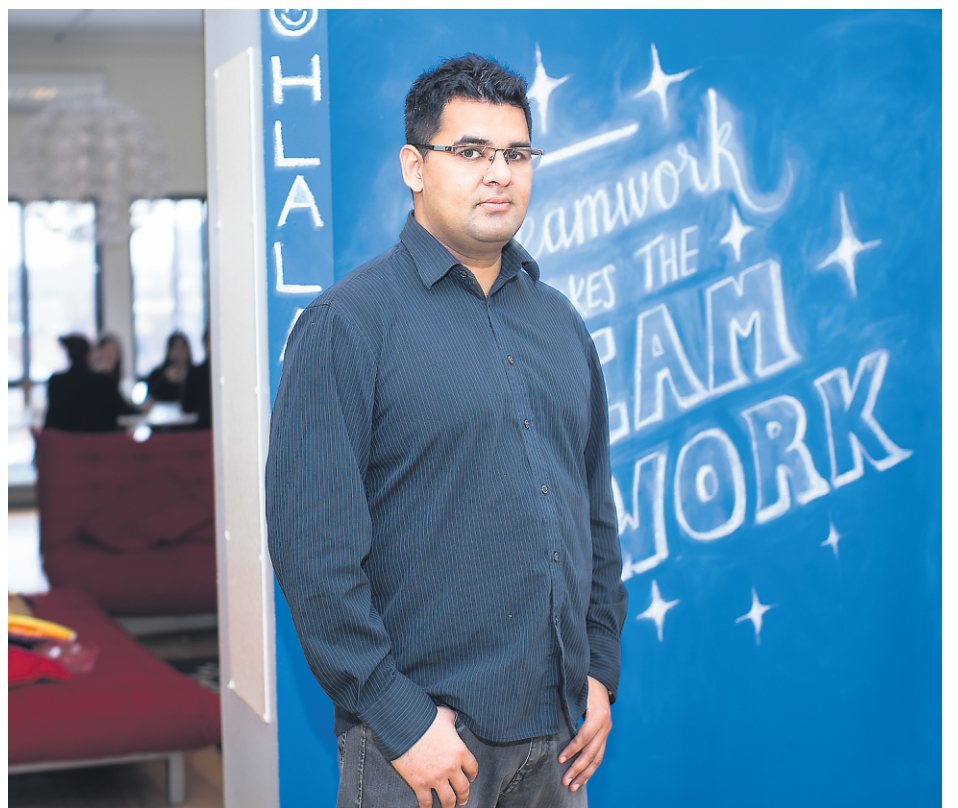


PHOTO OLIVIER PONTBRIAND, LA PRESSE

Danial Jameel, originaire de Toronto, a fondé Oohlala Mobile, qui conçoit une application mobile destinée aux universités. Plus précisément, cette application sert de guide pour les étudiants.

## Pour les faibles coûts

**JEAN-FRANÇOIS CODÈRE**

Dans l'univers technologique, on ne compte plus les entrepreneurs qui ont quitté leur ville d'origine, dont Montréal, pour s'installer dans la Silicon Valley. Il y en a quand même certains, comme Evan Prodromou, qui font le chemin en sens inverse.

Cet entrepreneur californien a fait le saut à Montréal, en compagnie de sa femme, en 2003. « J'avais travaillé dans quelques dotcoms de la Silicon Valley et j'avais réussi à accumuler quelques économies. Je voulais travailler sur mes propres projets, mais je savais que si je restais là-bas, à cause des coûts, je ne pourrais pas faire beaucoup d'erreurs. »

C'est donc à Montréal que sa femme et lui ont fondé Wikitravel.org, un guide de voyage collaboratif qu'ils ont revendu en 2005 pour 1,7 million de dollars à l'entreprise Internet Brands, qui continue de l'exploiter. « Au départ, je voulais simplement venir ici pour faire quelques expériences, puis repartir

pour établir l'entreprise ailleurs, confie-t-il. Mais après avoir passé un moment ici, j'ai réalisé que je pouvais aimer ça et garder l'entreprise ici. »

Internet Brands étant d'accord avec le fait qu'ils restent à Montréal pour continuer d'exploiter

« Je pouvais me permettre d'acheter ici une belle maison sur le Plateau Mont-Royal pour environ le quart de ce que ça m'aurait coûté dans un quartier similaire de San Francisco. » — Evan Prodromou

Wikitravel, ils ont donc poursuivi l'aventure même au-delà de cette première entreprise.

« D'abord, je pouvais me permettre d'acheter ici une belle maison sur le Plateau Mont-Royal pour environ le quart de ce que ça m'aurait coûté dans

un quartier similaire de San Francisco. Puis, quand nous étions prêts à lancer notre deuxième entreprise, StatusNet, en 2005, l'infrastructure commençait à être intéressante à Montréal pour les jeunes entreprises technologiques. On voyait notamment arriver des investisseurs comme iNovia et l'ancêtre de Real Ventures, MontrealStartup. Il y avait aussi les premiers espaces de travail collaboratifs, comme la Station C. »

Une chance, convient-il, qu'il est débarqué à Montréal en avril. « Ça nous a donné de six à huit mois exceptionnels avant que l'hiver n'arrive! Une fois rendus là, pour des Californiens, l'hiver c'est... intéressant... »

**Nom :** Evan Prodromou

**Arrivée à Montréal :** 2003

**Provenance :** Silicon Valley

**Entreprises :** Wikitravel, StatusNet, Fuzzy.io

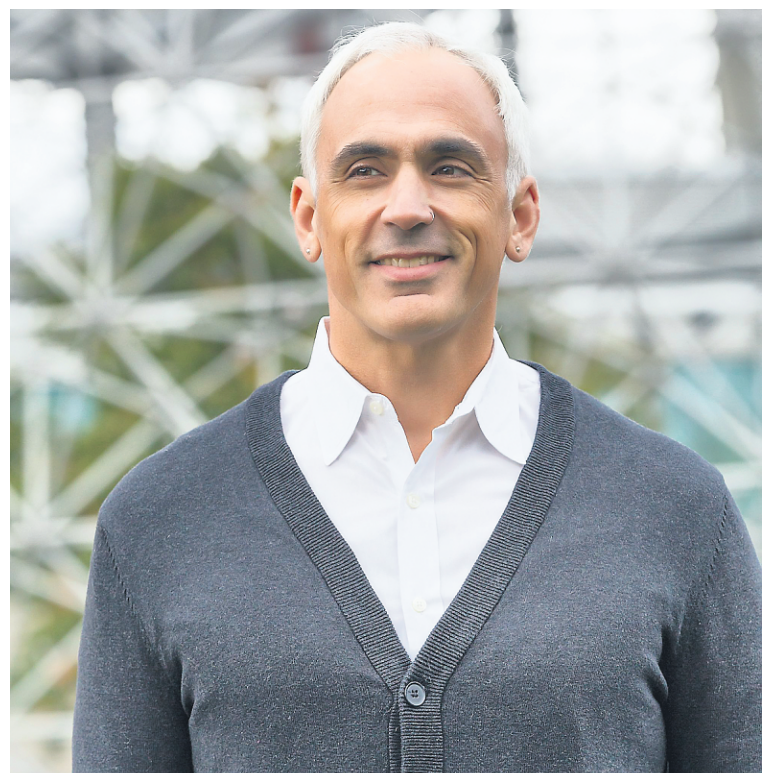


PHOTO FOURNIE PAR EVAN PRODROMOU

L'entrepreneur californien Evan Prodromou a fait le saut à Montréal, en compagnie de sa femme, en 2003.

# MONTRÉAL

## Pour les possibilités

JEAN-FRANÇOIS CODÈRE

Ruiqun Li vient d'une famille d'entrepreneurs chinois. Pour lui, ce n'était qu'une question de temps, de lieu et de circonstances avant qu'il lance sa propre entreprise. Il a fini par le faire l'an dernier, dans le domaine du thé... et à Montréal.

Le père de « Ryan » – c'est ainsi qu'il se fait appeler dans sa terre d'adoption – est propriétaire d'un manufacturier de vis. À 14 ans, Ryan et son frère jumeau ont été envoyés en Australie pour obtenir une meilleure éducation. Il y a décroché deux maîtrises, l'une en administration des affaires, l'autre en comptabilité et finance, en plus de lancer une entreprise de vélos à l'âge de 16 ans.

Son premier contact avec le Canada est survenu en 2013 quand son père a été accepté au pays à titre d'immigrant investisseur pour lancer une succursale de son entreprise. Ryan a suivi, principalement pour aider son père à se débrouiller, puisqu'il ne parlait ni l'anglais ni le français.

Le projet a fini par avorter, et Ryan est rentré en Chine. Mais le Canada ne lui est pas sorti de la tête pour autant. Quelques mois, et un mariage, plus tard, il y revenait. Il lui restait à choisir sa

destination : Vancouver, Toronto ou Montréal ?

« J'ai choisi Montréal parce que ça ressemble un peu à Sydney, il y a de vieux édifices, commence-t-il par expliquer. Mais surtout, parce que j'y voyais de grandes perspectives d'avenir. Je voulais lancer une entreprise, n'importe laquelle, et c'est ici que ça semblait le plus facile.

« À Vancouver, la concurrence en général est très élevée. J'ai un ami qui a essayé d'y lancer une entreprise pendant quatre ans, sans succès. À Toronto, j'ai l'impression qu'il y a plus de jeunes et qu'une bonne idée se fait copier plus vite.

« En plus, à Montréal, les coûts sont moins élevés. »

Il restait un détail à régler : que ferait son entreprise ? C'est en donnant en cadeau à des amis du thé biologique provenant des fermes de son père et son oncle, en Chine, qu'il a trouvé la réponse.

« Mes amis l'ont vraiment aimé. Comme il n'y a pas vraiment de restaurant chinois à Montréal, ils n'avaient jamais eu l'occasion de goûter un thé comme celui-là. »

Avant de mettre sur pied Tchín Tea, il a pris soin de mener plusieurs séances de dégustation pour « bien comprendre ce que les gens d'ici veulent ».

Il est maintenant actif dans le marché du thé haut de gamme, qu'il vend par l'internet, mais aussi dans certains points de consommation comme des restaurants. Il veut être là où les gens consomment, plutôt qu'à l'épicerie : bureaux, cafés, restaurants, etc.

« Je remercie David's Tea parce qu'ils font en sorte que les gens parlent de thé tout en n'étant pas en concurrence avec moi, parce que mes thés sont biologiques et sans ajouts. »

En 2016, Tchín Tea se concentrera sur le marché montréalais, pour bien établir sa base. Mais rapidement, M. Li entend viser l'Amérique du Nord entière.

C'est d'ailleurs une particularité des entrepreneurs provenant de l'étranger, observe Michel Leblanc, président de la chambre de commerce du Montréal métropolitain. « Les PME fondées par des immigrants sont plus ouvertes à la possibilité de faire des affaires à l'étranger. »

**Nom :** Ruiqun (Ryan) Li

**Arrivée à Montréal :** 2013

**Provenance :** Province de Jiangsu (Chine)

**Entreprise :** Tchín Tea

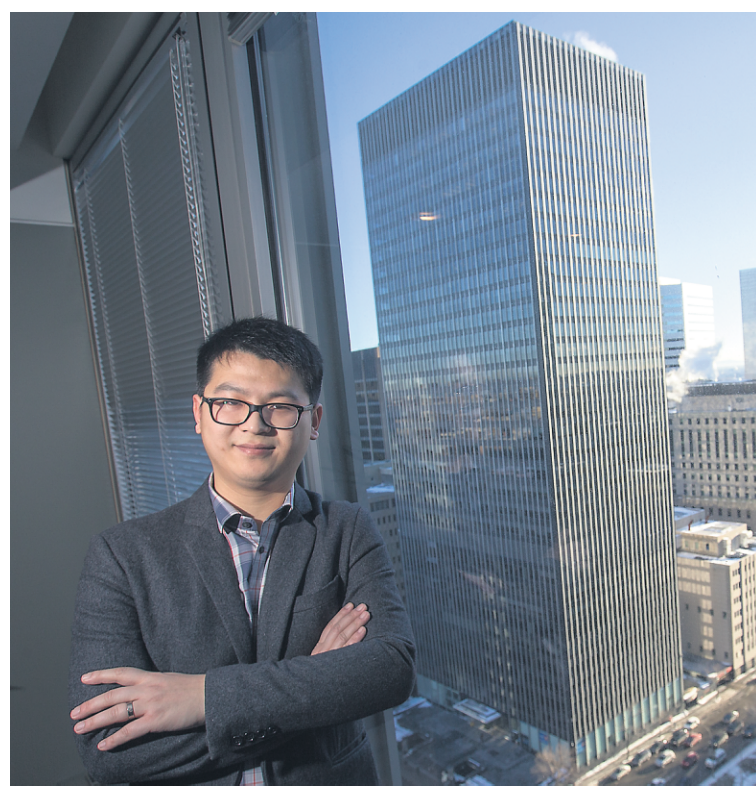


PHOTO IVANO H. DEMERS, LA PRESSE

« J'ai choisi Montréal parce que ça ressemble un peu à Sydney, il y a de vieux édifices, explique Ruiqun Li. Mais surtout, parce que j'y voyais de grandes perspectives d'avenir. Je voulais lancer une entreprise, n'importe laquelle, et c'est ici que ça semblait le plus facile. »

Dina DeGeer  
Chef de l'équipe  
de croissance  
canadienne Mackenzie

« Nous cherchons à investir dans des sociétés dotées d'une équipe de direction parmi les meilleures qui partagent nos valeurs quant à une répartition du capital prudente; des sociétés axées sur la création de valeur à long terme pour les actionnaires et qui se négocient à une décote par rapport à notre évaluation de leur juste valeur. »

L'équipe de croissance canadienne Mackenzie.  
Performance cinq étoiles.



Le Fonds équilibré canadien de croissance Mackenzie :  
Cote cinq étoiles Morningstar

Rendement annuel composé	1 an	3 ans	5 ans	10 ans
Fonds équilibré canadien de croissance Mackenzie, série A	9,39 %	13,88 %	8,49 %	5,87 %

Source : Placements Mackenzie. Au 31 décembre 2015



MACKENZIE  
Placements

EN TOUTE CONFIANCE

placementsmackenzie.com

Les placements dans les fonds communs peuvent donner lieu à des courtages, des commissions de suivi, des frais de gestion et d'autres frais. Veuillez lire le prospectus avant d'investir. Les taux de rendement indiqués correspondent au rendement annuel composé historique total au 31 décembre 2015 et tiennent compte des variations de la valeur unitaire et du réinvestissement de toutes les distributions, exclusion faite des frais d'acquisition, frais de rachat, frais de distribution, autres frais accessoires ou impôts sur le revenu payables par tout porteur de titres et qui auraient réduit le rendement. Les fonds communs de placement ne sont pas garantis, leur valeur varie fréquemment et leur rendement antérieur peut ne pas se reproduire.

Le taux de rendement est utilisé uniquement pour illustrer les effets du taux de croissance composé et n'est pas une indication des valeurs futures du Fonds équilibré canadien de croissance Mackenzie ou du rendement du capital investi dans le Fonds équilibré canadien de croissance Mackenzie.

La Cote Morningstar reflète le rendement des titres de la série A au 31 décembre 2015 et est susceptible de varier tous les mois. La cotation est une évaluation objective quantitative du rendement ajusté en fonction du risque d'un fonds par rapport à celui des autres fonds de sa catégorie. Seuls les fonds qui existent depuis au moins trois ans peuvent figurer au classement. La cotation globale d'un fonds représente la moyenne pondérée des rendements sur trois, cinq et dix ans, le cas échéant, en fonction des rendements des bons du Trésor à 91 jours et du groupe d'homologues. Un fonds ne peut être coté que si le groupe d'homologues contient suffisamment de fonds pour permettre une comparaison sur au moins trois ans. Si un fonds se retrouve parmi les meilleurs 10 % de sa catégorie, il reçoit cinq étoiles; s'il obtient un résultat parmi les 22,5 % suivants, il obtient quatre étoiles; une place parmi les 35 % du milieu lui vaut trois étoiles; ceux dans les 22,5 % qui suivent reçoivent deux étoiles; et les derniers 10 % se voient attribuer une étoile. Pour plus de précisions sur la cotation de Morningstar, rendez-vous au www.morningstar.ca. Les classements par quartile et le nombre d'homologues surpassés sont calculés par Placements Mackenzie en fonction des données au niveau de la série du fonds fournies par Morningstar. Les catégories du CIFS, les cotes étoiles et le nombre de fonds dans chaque catégorie pour les périodes standards sont les suivantes : Fonds équilibré canadien de croissance Mackenzie, série A, catégorie Actions canadiennes équilibrées : 3 ans, 5 étoiles (345 fonds), 5 ans, 5 étoiles (247 fonds), 10 ans, 5 étoiles (91 fonds).

## LA PRESSE AFFAIRES

# Hypothèque: moins vous empruntez, plus ça coûte cher



**STÉPHANIE GRAMMOND**  
CHRONIQUE

Vous avez peu de dettes, des actifs importants, une bonne discipline financière? Désolée, vous n'êtes pas le client préféré des prêteurs hypothécaires qui préfèrent les consommateurs qui empruntent de grosses sommes.

Démonstration: un propriétaire débarque à sa caisse populaire pour contracter une hypothèque qui représente seulement 40% de la valeur de sa maison. L'homme s'imagine qu'il aura le meilleur taux en ville, puisqu'il est un excellent client, pas trop risqué, capable de payer plus de la moitié de sa maison comptant.

Eh non! Pour avoir droit au meilleur taux, il faudrait qu'il donne une mise de fonds moins élevée et qu'il accepte d'emprunter davantage, lui explique la caisse après avoir analysé son dossier.

C'est le monde à l'envers: moins on emprunte, plus ça coûte cher!

Même si la différence de taux n'est pas énorme, certains clients verront là une incitation au surendettement. Mais évidemment, les consommateurs qui empruntent davantage que leurs besoins pour décrocher un meilleur taux d'intérêt se leurrent. Ils ont peut-être l'impression d'économiser de l'argent parce que le taux est plus faible, mais les intérêts versés seront plus élevés. Au final, ça leur coûtera plus cher.

« Si vous empruntez davantage juste pour obtenir un meilleur taux, c'est une mauvaise raison », insiste Denis Doucet, porte-parole du courtier hypothécaire Multi-Prêts.

## Taux gradués

Pour vous donner une idée des différences de taux, regardons la grille de Desjardins dont les taux varient selon le montant du prêt. Plus vous empruntez, plus le taux baisse. Pour un terme de 53 mois, vous pourriez obtenir un taux de 2,74% pour une hypothèque supérieure à 200 000\$, soit 10 points de base de moins qu'avec une hypothèque inférieure à 200 000\$.

Jusqu'en janvier dernier, Desjardins avait même des taux encore plus avantageux pour les prêts supérieurs à 300 000\$.

Pourquoi cette gradation? Simple question d'économie d'échelle, répond André Chapleau, porte-parole du Mouvement Desjardins. « Les coûts administratifs sont les mêmes, peu importe le montant de l'hypothèque. Ça nous laisse une plus grande marge de négociation sur les gros prêts », dit-il.

Plus l'hypothèque est élevée, plus le client est payant. Et donc plus le prêteur est disposé à réduire son taux d'intérêt.

## Assuré, non assuré

D'autres institutions exigent un taux d'intérêt plus élevé lorsque le prêt hypothécaire n'est pas assuré.

Je vous rappelle que les acheteurs qui ont une mise de fonds inférieure à 20% de la valeur de la maison sont obligés d'acheter une assurance prêt hypothécaire (p. ex., de la Société canadienne d'hypothèques et de logement) qui protège le prêteur contre un éventuel défaut de paiement du client. Avec un prêt assuré, le risque de la banque est donc très limité.

De leur côté, les acheteurs qui ont une mise de fonds supérieure à 20% n'ont pas à payer de prime d'assurance. Toutefois, leur taux d'intérêt sera un peu plus élevé (de 5 à 10 points de base). À la Banque Laurentienne, par exemple, vous obtiendrez un taux de 2,89% pour un prêt non assuré de cinq ans, par rapport à 2,79% pour un prêt assuré.

« Un client qui a une mise de fonds importante [plus de 20%] représente une probabilité de défaut moindre. Par contre, s'il y a un défaut de paiement, la sévérité de la perte pour la Banque est plus importante », explique la porte-parole de la banque, Carine Salvi.

## L'hypothèque plancher

Par ailleurs, la plupart des institutions imposent un seuil de prêt minimal. En dessous de ce montant, elles ne vous prêteront même pas. Parfois, le plafond s'applique sur certains types d'hypothèques, d'autres non, au sein de la même institution.

Sur certains prêts, Manuvie n'accepte pas d'hypothèques



PHOTO ARCHIVES LE SOLEIL

Plus l'hypothèque est élevée, plus le client est payant. Et donc plus le prêteur est disposé à réduire son taux d'intérêt, souligne notre chroniqueuse.

inférieures à 100 000\$, la Banque Scotia, la Banque Laurentienne et l'Industrielle Alliance n'iront pas en bas de 50 000\$, tandis que Desjardins arrête à 25 000\$ et la Banque TD à 20 000\$.

En conséquence, lorsque votre hypothèque tombe en dessous de 50 000\$, il devient de plus en plus difficile d'aller voir ailleurs, parce que les autres prêteurs ne vous trouveront pas tellement intéressant. Votre marge de négociation auprès de votre prêteur s'en trouve donc diminuée.

Remarque, ce n'est peut-être pas la fin du monde: « S'il vous reste juste cinq ans avant de rembourser votre hypothèque au complet, 80% de vos paiements vont au remboursement du capital », évalue M. Doucet.

Mais ce n'est pas une raison pour rester les bras croisés si votre institution financière vous offre un taux peu concurrentiel lors de votre renouvellement.

Pour obtenir un taux décent,

menacez de transporter chez le concurrent tous vos comptes de banque, de placements, de cartes de crédit.

Autre option: greffez une marge de crédit à votre hypothèque. Cela encouragera peut-être votre banque à vous faire un meilleur taux. Mais vous n'êtes pas obligé de l'utiliser.

D'ailleurs, plusieurs banques insistent pour que les propriétaires ajoutent une marge de crédit à leur hypothèque. Leur argument: si vous avez besoin de l'argent plus tard, vous n'aurez pas à repasser chez le notaire. C'est vrai.

Mais ce qu'ils oublient souvent de dire, c'est qu'au lieu d'un acte de prêt conventionnel, la marge de crédit nécessite un acte de garantie hypothécaire, qui n'est pas transférable dans une autre institution financière, à moins de repasser chez le notaire.

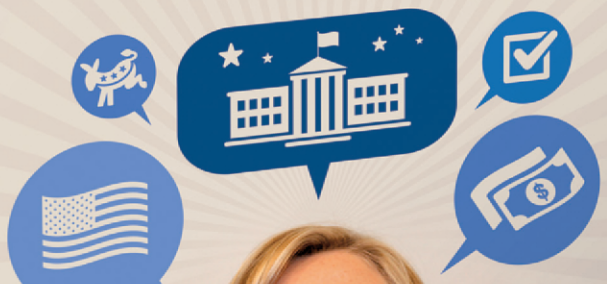
Autrement dit, vous serez menotté. Jamais trop bon pour négocier.

TOUT SUR HILLARY CLINTON,  
CELLE QUI POURRAIT DEVENIR  
LA PREMIÈRE PRÉSIDENTE  
DES ÉTATS-UNIS

Richard Héту ★ Alexandre Sirois

**MADAME AMERICA**

100 clés pour comprendre Hillary Clinton



100 sujets  
traités de façon  
originale et  
informatrice

Offert en librairie ou sur  
editionslapresse.ca  
Aussi en format PDF et E-pub



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE

La somptueuse façade du club Mount Stephen a commencé à s'affaïsser et à se fissurer.

## PROBLÈMES AU CLUB MOUNT STEPHEN

# La Ville sur le qui-vive

MAXIME BERGERON

La Ville de Montréal compte suivre « de très près » les travaux urgents qui seront nécessaires pour consolider la structure du club Mount Stephen, où d'importantes fissures sont apparues au cours des derniers mois.

L'ancien club privé, érigé avec faste entre 1880 et 1883 rue Drummond, au centre-ville de Montréal, fait l'objet d'une conversion en hôtel de luxe par le promoteur Tidan. Un nouvel édifice de 12 étages a été construit à l'arrière, tandis que le bâtiment patrimonial doit être rénové et intégré au projet selon des critères de restauration très précis.

Or, comme l'a révélé *The Gazette* cette semaine, la somptueuse façade a commencé à s'affaïsser et à se fissurer. Les problèmes structurels sont si importants que la façade de briques devra sans doute être démantelée, le temps d'effectuer les travaux de réparation urgents, pour être ensuite reconstruite.

« L'arrondissement suit de très près le dossier et effectuera une surveillance accrue des travaux sur la façade au moment où ceux-ci commenceront », a indiqué hier Anik de Repentigny, porte-parole de l'arrondissement de Ville-Marie.

Tidan a jusqu'à lundi pour déposer sa demande de permis en vue de démanteler la façade, a précisé la porte-parole. Le promoteur a reçu un avis pour mur dangereux la semaine dernière, et il a été obligé d'installer des poutres de soutènement temporaires ainsi qu'un périmètre de sécurité.

## Tidan se défend

Dans une déclaration transmise hier après-midi à *La Presse Affaires*, le promoteur se désole des ratés récents du chantier entamé en 2012. « Comme tous les Montréalais, nous sommes préoccupés des répercussions inattendues que les travaux de forage et de dynamitage ont eues sur une partie de la façade de l'édifice et nous nous engageons à travailler avec les autorités concernées pour corriger la situation de manière efficace et professionnelle », indique le document.

Tidan a acquis le bâtiment patrimonial en 2006 et a continué à l'exploiter comme club privé pendant six ans avant de mettre la clé sous la porte, faute de rentabilité. Le promoteur assure que les travaux ont été exécutés par des professionnels, et que les problèmes de fondation sont « inattendus et accidentels ». « Dès que nous avons constaté le problème, nous avons consulté des experts et mis en place des mesures correctives », avance l'entreprise.

L'arrondissement de Ville-Marie confirme que Tidan a offert jusqu'à présent son entière collaboration.

En parallèle à ces problèmes de structure, Tidan fait l'objet de poursuites de la part du ministère de la Culture et des Communications du Québec pour avoir altéré illégalement divers éléments de l'immeuble patrimonial. Le promoteur a notamment démolit trois cheminées et recouvert certaines pierres extérieures avec des panneaux de béton préfabriqué, indique la poursuite.

# Embellie dans la grisaille



**RUDY  
LE COURS**  
ANALYSE

Le retard entre la réalité et la publication d'indicateurs économiques qui la reflètent peut donner à penser que l'économie canadienne n'est pas aussi mal en point qu'on le claironne depuis quelque temps.

Après tout, la production n'a-t-elle pas retrouvé le chemin de la croissance en novembre? À hauteur de 0,3 %, comme l'a rapporté hier Statistique Canada, la poussée mensuelle est même la deuxième en importance de 2015, derrière celle de juin et *ex aequo* avec celle de juillet.

Ceux et celles qui suivent les exportations seront ravis de constater que les activités d'extraction, de fabrication et de services publics ont toutes affiché des augmentations substantielles, tout comme les ventes des grossistes et des détaillants ainsi que les activités de transport, par train surtout, précise l'agence fédérale. Dans ce dernier cas, c'est avant tout à l'intensification de l'exploitation des sables bitumineux qu'il faut attribuer la

croissance, tout l'or noir ne pouvant être acheminé par le réseau existant d'oléoducs déjà engorgé.

Sur une base annuelle, la croissance réelle atteint 0,2 % seulement. La production

l'importante industrie de la finance et des assurances a reculé pour le quatrième mois d'affilée. Quand les marchés boursiers plongent, on n'attire pas beaucoup d'épargne dans les fonds communs et il est moins tentant pour une entreprise de se financer en émettant des actions...

Le bond de 1,2 % des ventes au détail laisse croire à des achats des Fêtes faits plus tôt.

Il serait surprenant que les ménages aient encore augmenté leurs dépenses en décembre. Les données de

l'activité en décembre, ce qui n'est pas acquis.

Un léger repli trimestriel serait le troisième en 2015 à se solder par une expansion limitée à 1,2 % environ.

Bref, le soubresaut de novembre ne doit pas faire illusion: l'économie canadienne paraît sans ressort et devra être stimulée par l'État.

De ce côté, il y avait un élément encourageant hier. Ottawa a dégagé un excédent de 400 millions en novembre. C'est 200 millions de moins qu'un an auparavant, mais

Le stimulus budgétaire apparaît de plus en plus comme une planche de salut pour l'économie canadienne. Les exportations hors énergie ne progressent pas assez rapidement pour prendre le relais des consommateurs alors que les entreprises sont peu enclines à investir, compte tenu des incertitudes sur la scène mondiale.

Les données préliminaires sur la croissance de l'économie américaine au quatrième trimestre sont décevantes. Le rythme d'expansion annualisé a été contenu à 0,7 % seulement, après 2,0 % durant l'été et 3,9 % au printemps. L'investissement des entreprises a diminué pour une première fois en trois ans.

À la différence de la canadienne, l'économie américaine a quand même du tonus: les ménages consomment, les entreprises continuent d'embaucher et le marché résidentiel est robuste. L'expansion va peut-être s'accélérer.

Cela crée des occasions favorables dont les fabricants du monde entier veulent profiter. Pas seulement les canadiens qui doivent disputer âprement leur part du gâteau.

On en aura encore un aperçu vendredi quand paraîtront les chiffres de la balance commerciale de décembre. Tout le monde s'attend à un nouveau déficit.

**Malgré l'embellie générale en novembre, l'importante industrie de la finance et des assurances a reculé pour le quatrième mois d'affilée. Quand les marchés boursiers plongent, on n'attire pas beaucoup d'épargne dans les fonds communs...**

manufacturière recule de 1,1 %, l'extraction de 6,4 %, les services publics de 2,8 %, la construction de 3,6 %.

Dans la production de biens, seul progresse le secteur qui englobe foresterie, agriculture et pêche.

Du côté des services, la situation est moins vilaine, sur une base annuelle. Depuis quelque temps toutefois, des signes inquiétants émergent. Ainsi, malgré l'embellie générale en novembre,

fin d'année connues à ce jour laissent plutôt croire que la croissance a ralenti, voire marqué le pas.

Au bout du compte, le pronostic de la Banque du Canada, selon laquelle l'activité économique a fait du surplace pour l'ensemble du dernier trimestre, est partagé par beaucoup d'économistes en dépit des chiffres de novembre. Pour qu'il se matérialise toutefois, il faut compter sur une modeste augmentation de

ce n'est pas encore un déficit. Après huit mois, Ottawa se retrouve avec un surplus de 1 milliard pour 2015-2016, comparativement à un déficit de 3,3 milliards un an plus tôt.

La situation budgétaire paraît jusqu'ici moins sombre qu'on l'avait cru. Il est probable toutefois qu'elle se détériore durant l'hiver à cause du ralentissement et des baisses d'impôt sur le revenu des particuliers entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier.

## VÊTEMENTS

# C'en est fait de Bovet

MARIE-EVE FOURNIER

Ça n'arrive pas souvent qu'une entreprise centenaire du Québec ferme ses portes. Et pour cause, elles sont très peu nombreuses. La disparition demain de l'enseigne Bovet nous rappelle que rien n'est acquis dans le monde des affaires.

En 1907, moins de 500 000 personnes habitent à Montréal. Le pont de Québec s'effondre. Et le futur inventeur du Ski-Doo, Joseph-Armand Bombardier, naît.

De son côté, Victor Bovet ouvrait, rue Ontario Est, un petit magasin de vêtements de travail. Un commerce qui allait changer d'orientation au fil des ans, pour devenir une entreprise éventuellement dirigée par son fils Marc (à partir de 1930) et son petit-fils Pierre (1982).

C'est à partir des années 50 que Bovet devient une destination «pour hommes de toutes tailles». Le détaillant commence alors à vendre des habits à ses clients corpulents et particulièrement élancés. Au fil des ans, cette niche deviendra sa spécialité, sa distinction. Le succès obtenu et la multiplication des centres commerciaux permettent l'ouverture de plusieurs magasins au Québec.

En 1984, la PME commence à faire des acquisitions. Elle met la main sur les boutiques Sauvé, spécialisées – encore aujourd'hui – dans les uniformes scolaires. Une décennie plus tard, Pierre Bovet exploite pas moins de 38 points de vente sous les enseignes Bovet, Sauvé, Club Garçon, Marc Andrew et J.J. Farmer, indiquent des articles publiés à l'époque.

Mais dans les années 2000, le nombre d'adresses recule progressivement. Au point où, en décembre dernier, il ne restait plus que sept magasins quand la fin des activités a été annoncée.

Pierre Bovet avait alors précisé dans un communiqué qu'il n'accorderait pas d'entrevue. Il ne souhaite toujours pas faire de bilan publiquement.

### Forcé d'investir

Les entreprises familiales centenaires étant rarissimes, Maripier Tremblay, professeure de management à l'Université Laval, se désole de ce destin, tout en étant sensible aux immenses défis de la vente au détail. «C'est triste. C'était une entreprise de chez nous, c'est une famille de chez nous, bien enracinée dans son milieu.



Après 108 ans dans le paysage québécois, l'enseigne Bovet disparaîtra demain avec la fermeture du dernier magasin de la chaîne, celui du boulevard Métropolitain Est (notre photo).

Qui va récupérer ses parts de marché?»

La situation de Bovet était de plus en plus difficile,

analyse Serge Carrier, expert en commercialisation de la mode à l'UQAM.

« Ils vendaient des

vêtements classiques, mais de plus en plus, la mode, c'est d'aller travailler relax, en vêtements de sport. Alors,

avoir de grandes surfaces dans les centres commerciaux qui coûtent cher, pour un créneau somme toute limité... »

À son avis, pour revenir en force dans le marché, Bovet aurait été forcé d'investir passablement pour rajeunir la marque et revoir son repositionnement. Un exercice au résultat incertain.

### Avantage ou désavantage?

L'âge de la chaîne Bovet l'empêchait-il de renouveler sa clientèle? Pas forcément, répond M. Carrier. Simons (1840) et La Baie (1670), encore beaucoup plus vieux, savent plaire aux plus jeunes. Même ceux de la génération Y.

Quoi qu'il en soit, en 2007, Pierre Bovet avait choisi de passer sous silence le 100<sup>e</sup> anniversaire de son enseigne. «J'estimais que ça ne donnait pas de valeur ajoutée à l'entreprise de célébrer ça. D'ailleurs, on ne s'est jamais servi de notre âge dans nos publicités. Je ne sais pas si ça peut nuire de révéler son âge, mais je ne crois pas que ça aide», avait-il raconté au journal *Les Affaires*.



Situé au cœur de la Cité du Savoir à Laval, le Collège Letendre est un établissement privé d'enseignement secondaire, francophone et laïc, qui offre à ses 1700 élèves un milieu éducatif stimulant et un encadrement supérieur, favorisant leur plein développement personnel, académique et social et leur intégration dans la réalité d'aujourd'hui et de demain. En développement continu depuis son implantation à Laval il y a bientôt 15 ans, le Collège Letendre recherche deux personnes d'expérience en mesure de compléter son équipe de haute direction.

**Direction générale adjointe,  
responsable des services  
pédagogiques**

**Direction générale adjointe,  
responsable de l'administration et  
des finances**

Les personnes intéressées par ces postes peuvent consulter leur description de fonctions et les compétences recherchées sur le site Internet du Collège: <http://www.collegeletendre.qc.ca/offres-d-emploi.cfm>



Les **midis-conférences**  
de l'Association  
des MBA du Québec

### ATTEINDRE NOTRE POTENTIEL

Dans le contexte actuel du marché, la mobilisation des employés autour de l'amélioration continue est clé afin d'atteindre nos objectifs.



**MIDI-CONFÉRENCE**  
Mercredi 17 février 2016 à 11 h 45  
Hôtel Omni Mont-Royal  
1050, rue Sherbrooke Ouest à Montréal

**COÛTS\***  
Membre régulier: 70 \$  
Non-membre: 115 \$  
Table de 8 personnes  
Membre: 785 \$  
Non-membre: 880 \$  
Forfaits corporatifs disponibles  
\*Taxes en sus

**RÉSERVATIONS**  
514-323-8480  
membre@ambaq.com  
www.ambaq.com

VISA, MasterCard, AMEX et chèque acceptés.  
Seules les annulations reçues au moins  
72 heures avant l'événement seront acceptées.

## LA PRESSE AFFAIRES

Entrevue avec François-Xavier Seigneur, fondateur d'Effix

## Publicité: le pouvoir d'attraction du Canadien reste intact

MAXIME BERGERON

Mardi soir, au Centre Bell. La première période du match entre le Canadien et les Blue Jackets se termine avec une avance de deux buts pour Columbus. Quelques secondes après le signal sonore, alors que les partisans dépités quittent les gradins pour aller se chercher une bière, une demi-douzaine d'hommes se lancent sur la glace pour changer à toute allure le tiers des bandes publicitaires autour de la patinoire.

Sur la galerie de presse, tout en haut de l'amphithéâtre, Nicolas Petit suit la manœuvre avec attention. Depuis le début de la partie, ce jeune employé de la PME Effix note sur sa feuille de route chaque changement de publicité sur les tableaux numériques et sur les bandes. Son objectif: s'assurer que les commanditaires du Tricolore aient toute la visibilité pour laquelle ils ont payé.

## Des revenus de plus de 40 millions

Sans faire trop de bruit, Effix a contribué depuis 30 ans à faire passer les revenus de commandites du Canadien d'une poignée de dollars à plus de 40 millions chaque année, au sommet de la Ligue nationale de hockey (LNH).

« À l'époque, il n'y avait pas de publicités sur les bandes, il n'y avait pas sur la glace, il n'y avait pas d'internet. Grosso modo, il n'y avait rien. C'est pour ça qu'on a pu créer cette affaire-là et mettre l'accent là-dessus », raconte François-Xavier Seigneur, président fondateur de la discrète PME, en marge de la partie damnée contre Columbus.

« F-X » Seigneur, comme tout le monde l'appelle dans l'industrie, était vice-président du marketing du CH depuis plusieurs années déjà lorsqu'il a lancé Effix, en 1986. L'idée était alors d'avoir une entreprise indépendante, entièrement consacrée à la gestion des revenus corporatifs du Canadien.

« Le marketing du sport en était alors à ses balbutiements, et pas juste au Canadien, et pas juste dans la LNH, rappelle Ronald Corey, président du CH de 1982 à 1999. C'était comme ça dans tous les sports en Amérique du Nord. »

Le lancement d'Effix a coïncidé avec le début de la diversification des revenus au sein du CH, souligne M. Corey. Tout le volet du marketing



PHOTO OLIVIER JEAN, LA PRESSE

Hubert Richard, associé d'Effix, François-Xavier Seigneur, président fondateur de l'entreprise, et Luigi Carola, l'autre associé. Effix a contribué depuis 30 ans à faire passer les revenus de commandites du Canadien d'une poignée de dollars à plus de 40 millions chaque année, au sommet de la Ligue nationale de hockey, avec ses publicités sur les bandes.

et des commandites est allé à l'équipe de F-X Seigneur, tandis que la promotion des spectacles (au Forum, puis au Centre Bell) a été confiée à Aldo Giampaolo, aujourd'hui gérant de la chanteuse Céline Dion.

## Au gré des modes

La façon de s'afficher des annonceurs a évolué par phases à partir du milieu des années 80, au gré des modes et des grands courants publicitaires.

« Au début, ce que cherchaient les commanditaires, c'était: "Mets mes annonces partout", souligne le président d'Effix. Je me rappelle m'être promené dans le Forum avec le VP marketing de Coke et il disait: "Tu as un mur libre là, on va mettre une annonce. Et on va la mettre en forme de verre!" C'était la créativité de l'époque. »

**L'explosion des médias sociaux a constitué la véritable révolution des dernières années en publicité, croit F-X Seigneur, président d'Effix. « L'impact et le pouvoir de ça sont immenses. Ça représente un outil très économique qui permet aux entreprises de se faire valoir. »**

Les tactiques se sont raffinées au fil des ans, avec la multiplication des bandes et tableaux interactifs, la création d'espaces associés



PHOTO OLIVIER JEAN, LA PRESSE

Entre les périodes, deux hommes se lancent sur la glace pour changer à toute allure le tiers des bandes publicitaires autour de la patinoire.

à des marques à l'intérieur du Centre Bell (Desjardins, Molson, Bell, etc.) ou encore l'implantation des publicités virtuelles derrière les buts.

réalité virtuelle. L'expérience immersive – filmée pendant le dernier camp d'entraînement du CH – permettait de pénétrer dans le vestiaire du CH, où l'on voit notamment Carey Price faire ses étirements.

## Visibilité 2.0

L'explosion des médias sociaux a constitué la véritable révolution des dernières années, souligne sans surprise F-X Seigneur. « L'impact et le pouvoir de ça sont immenses. Ça représente un outil très économique qui permet aux entreprises de se faire valoir. »

À 66 ans, le dirigeant d'Effix ne semble pas prêt à

## COMBIEN DE REVENUS?

Effix, société à capital fermé d'une vingtaine d'employés, ne divulgue pas ses résultats financiers, pas plus que le Canadien, d'ailleurs. Dans des documents soumis au Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (CRTC) il y a quelques années, on apprend toutefois que les revenus de commandites du CH ont atteint 40 millions de dollars en 2010, le montant le plus élevé de la LNH. Sans confirmer un chiffre précis, le président d'Effix confirme que les revenus de commandites sont aujourd'hui supérieurs à cette somme. Le CH tire maintenant 20% de ses revenus des commandites, comparativement à 5% au milieu des années 80, ajoute-t-il. La valeur totale du CH était pour sa part évaluée à 1,18 milliard US pendant la dernière saison par le magazine *Forbes*, en hausse de 18% sur un an.

## MAUVAISE SAISON ET COMMANDITES

Le fait que Montréal n'ait pas remporté la Coupe Stanley depuis 1993 et la mauvaise saison actuelle du Canadien font-ils peur aux commanditaires? Absolument pas, affirme François-Xavier Seigneur. « C'est sûr qu'on est en business pour gagner, mais ça n'a jamais eu d'impact sur notre business. Quand ça va arriver, ça va être une valeur ajoutée dont tout le monde va bénéficier, mais ce n'est pas l'expectative des clients. Il faut qu'on soit capables de leur donner une valeur réelle, tangible, mesurable. » À l'opposé, plusieurs commerçants et restaurateurs montréalais se sont plaints cette semaine d'une baisse de leur chiffre d'affaires en raison de la mauvaise passe du CH.

prendre sa retraite. Il navigue dans le Centre Bell – où sont ses bureaux – comme un poisson dans l'eau et décrit avec enthousiasme les innovations récentes. F-X Seigneur s'est néanmoins adjoint deux nouveaux associés en 2007, Luigi Carola et Hubert Richard, en vue d'assurer la relève de l'entreprise.

En plus de ses activités liées au Canadien, Effix gère les commandites des différents festivals d'événement, dont Osheaga et Heavy Montréal. Le groupe a aussi négocié les contrats de commandites initiaux de Bixi et de Citi Bike à New York, en plus de travailler au projet de la Place Bell à Laval.



AVIS

800

## 801 AVIS LÉGAUX

**AVIS PUBLIC de clôture d'inventaire**  
AVIS est par les présentes donné que **JACQUES B. VIAU** en son vivant domicilié et résidant au 12179, boulevard Taylor à Montréal, Province de Québec, H3M 2K1, est décédé à Montréal, province de Québec, le 12 mai 2015.

Un inventaire des biens du défunt a été dressé par le liquidateur de la succession et peut être consulté au bureau de Me Johanne Viau, notaire, situé au 12,179 boulevard Taylor à Montréal (Québec) H3M 2K1. Donné à Montréal, ce 30 novembre 2015 Me Johanne Viau, notaire

## 850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

**DÉCLARATION D'INTENTION**  
**PRENEZ AVIS** que la société **LUCIL SIMONEAU COURTIER INC.**, ayant son siège au 601-100 rue Rhéaume, Verdun (Québec) H4G 3N1, a l'intention de demander sa dissolution au registraire des entreprises.  
Sherbrooke ce 29 janvier 2016  
Me Michel LAMOUREUX, notaire et procureur

**PRENEZ AVIS** que **Assia Keltoun Labonté Addadahine** dont l'adresse de domicile est le 777 Robert Bourassa #832, Montréal, Québec, H3C 3Z7, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de **Assia Claire Labonté**. Cet avis a été rempli et signé à Montréal le 26 janvier 2016 par Assia Keltoun Labonté Addadahine.

## AVIS

La Presse se réserve le droit de refuser l'insertion de toute annonce contraire aux normes et traditions établies dans notre société.

## 850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

**PRENEZ AVIS** que **Fatima Marcelle Addadahine Labonté** dont l'adresse de domicile est le 110, rue Rachel #202, Montréal, Québec H2W 1C9, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de **Fatima Marcelle Labonté**. Cet avis a été rempli et signé à Montréal, le 26 janvier 2016, par Fatima Marcelle Labonté.

**PRENEZ AVIS** que **LIAM JOHN PIERCE** dont l'adresse de domicile est le 3325, Rosemont app 7, Montréal Québec H1X1K4, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de **Liam John Belcourt**. Cet avis a été rempli et signé à Montréal, le 7 janvier 2016, par Liam Pierce

**PRENEZ AVIS** que **Michele Genaro Moffa Maselli** dont l'adresse de domicile est le 14387 Balzac, Pierrefonds, Qc, H9H 1K5, présentera au Directeur de l'état civil, en sa qualité de père, une demande pour changer le nom de **Paola Moffa** en celui de **Paola Moffa Randazzo**. À Pierrefonds le 19 janvier 2016.

**PRENEZ AVIS** que **WILHEM HALDANE-LUTTERODT** en ma qualité de père, domicilié au 5075 West Broadway, Montréal, Québec, H4V 1R5, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer le nom de **TATIANA ALEXIS IVY PAYEUR** en celui de **TATIANA ALEXIS IVY PAYEUR-LUTTERODT**. Montréal, le 3 août 2009 Wilhem Haldane-Lutterodt

## 805 AVIS DIVERS, COMMUNIQUÉS

**Le Syndicat du CRDITÉD-CSN** de Montréal recherche un ancien travailleur (2012) soit **M. Marc Larochelle** qui résidait sur la rue St-Zotique à Montréal. Communiquer avec Michel Bouchard au 514-334-3979 #340.

**S.I.M.**  
528, 5e Rue, Shawinigan (Québec) G9N 1E8

Pour publication immédiate

**AVIS PUBLIC**  
S.I.M. porte à l'attention du public, qu'à titre d'agent de renseignements personnels, il recueille des données de nature personnelle sur des individus. Il communique à ses clients des rapports concernant l'identification des employés de certains de leurs sous-traitants (notamment ceux de la construction) et sur leurs qualifications professionnelles.

Veillez noter que S.I.M. ne collige et ne détient que les renseignements personnels sur les personnes qui l'ont expressément autorisé au moyen d'une autorisation écrite à cet effet. À la présentation d'un document justifiant de votre identité, il vous sera possible de consulter votre dossier gratuitement dans nos bureaux. La consultation de votre dossier peut également se faire par demande écrite ou téléphonique. Des frais raisonnables peuvent être exigés pour la transcription, la reproduction ou la transmission des renseignements qui y sont contenus.

De plus, il est possible, par demande écrite, de faire corriger dans votre dossier des renseignements inexacts, incomplets ou de les faire supprimer si leur collecte n'est pas autorisée par la loi.

Votre demande de consultation ou de rectification doit être adressée à :

Madame Chantal Trépanier, PDG  
S.I.M.  
528, 5e Rue, Shawinigan (Québec) G9N 1E8  
Tél. : 819-536-5653 - Téléc. : 819-536-5367

## Wall Street bondit, stimulée par le Japon

LA PRESSE CANADIENNE ET AGENCE FRANCE-PRESSE

## REVUE BOURSIÈRE

Wall Street a bondi en clôture hier, profitant comme ses homologues européennes de l'interventionnisme inattendu de la Banque du Japon, ainsi que d'indicateurs américains en demi-teinte: le Dow Jones a gagné 2,47% et le NASDAQ, 2,38%.

Selon des résultats définitifs, l'indice vedette Dow Jones a gagné 396,66 points, à 16 466,30 points, et le NASDAQ, à dominante technologique, 107,28 points, à 4613,95 points.

Jugé le plus représentatif par de nombreux investisseurs, l'indice élargi S&P 500 a gagné 2,48%, soit 46,88 points, à 1940,24 points.

La hausse des indices s'est accélérée en fin de séance, après que le marché du pétrole a signé sa quatrième séance de hausse consécutive, participant de la bonne humeur générale des investisseurs.

Dès l'ouverture, les investisseurs avaient salué d'une

part l'interventionnisme de la Banque du Japon, laissant espérer que les autres banques centrales resteront elles aussi à l'écoute de leurs inquiétudes pour l'économie mondiale, et d'autre part des indicateurs médiocres sur l'économie américaine, révélant une croissance poussive, mais sans spectre de récession à court terme.

La Banque du Japon a créé la surprise hier en imposant des taux d'intérêt négatifs sur les dépôts bancaires, pour pousser entreprises et particuliers à dépenser et investir. Cela a ravi la Bourse de Tokyo, puis les Bourses européennes.

Par ailleurs, le produit intérieur brut des États-Unis est ressorti en hausse de seulement 0,7% pour le quatrième trimestre de 2015, révélant notamment que même à des taux planchers, les entreprises rechignent à investir.

En outre, le moral des consommateurs s'est contre toute attente dégradé en janvier, selon l'Université du Michigan, mais dans le même temps l'activité économique dans la région de Chicago a nettement rebondi après deux mois de contraction.

## AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

REVENU  
QUÉBEC

## SUCCESSIONS NON RÉCLAMÉES

## PROPRIÉTAIRES OU HÉRITIERS RECHERCHÉS

## AVIS

Des milliers de biens ne sont pas réclamés par leurs propriétaires ou leurs héritiers. Au Québec, c'est notre organisation qui a été désignée pour liquider les successions et administrer provisoirement les produits financiers et les biens non réclamés.

## Vous croyez être l'héritier d'une succession ou avoir le droit de réclamer un bien ?

Consultez notre site Web, à l'adresse [www.revenuquebec.ca/fr/bnr](http://www.revenuquebec.ca/fr/bnr) ou communiquez avec la Direction principale des biens non réclamés au 1 866 840-6939 pour obtenir de l'information pertinente et connaître la procédure à suivre afin de présenter une réclamation. Les honoraires qui s'appliquent vous seront également expliqués. Ces honoraires seront déduits de la somme que vous réclamerez. Lors de votre démarche, vous devrez nous démontrer que vous êtes bien le propriétaire, l'héritier ou l'ayant droit de la succession ou des biens que vous réclamez.

## Successions non réclamées

Nom	Domicile	Date du décès
ARMSTRONG, Lise	737, rue Bourget Ouest, appartement 6, Granby	2014-12-01
AUBIN, François	16, rue Beauchemin, Gatineau	2013-10-26
AUCLAIR, Marc	106, rue Bouchard, Longueuil	2014-12-30
BEAUDOIN-CÔTÉ, Stéphanie	6546, avenue De Lorimier, Montréal	2015-07-18
BEAUPRÉ, Gaétan	1008, avenue Saint-Paul, Saint-Césaire	2014-03-24
BÉDARD, Pierre	750, avenue Laliberté, appartement 3, Rouyn-Noranda	2015-03-25
BÉDARD, Yves	699, rue Benjamin-Sulte, appartement 6, Sainte-Julie	2014-08-19
BÉLANGER, Madeleine	2206, rue McGill, appartement 6, Longueuil	2014-06-13
BENCZE, Leslie	1167, rue Bellefleur, Saint-Jean-sur-Richelieu	2014-06-29
BERLINGUETTE, Michel	520, rue d'Auvergne, appartement 31, Longueuil	2014-07-14
BLACKETT, Pierre	275, rue Saint-Hubert, Saint-Raymond	2015-09-28
BLAIS, Lise	3715, boulevard Dagenais, Laval	2014-05-03
BOILY, Gaétan	2055, rue de Montfort, Jonquièrre	2014-06-15
BOLDUC, Héliène	3311, boulevard Gouin Est, appartement 706, Montréal	2014-05-01
BRULOTTE, Manon	3580, rue de Chambly, Montréal	2014-06-22
BUREAU, Gilles	725, rue de la Montagne, Mont-Tremblant	2014-04-03
CABBA, Jean-Paul	70, avenue Marien, Montréal	2014-06-14
CARTIER, André	170, rue Graceau, appartement 103, Trois-Rivières	2015-03-28
CHABOT, Alain	765, avenue Nérée-Tremblay, appartement 304, Québec	2014-08-17
CHARLEBOIS (DUCHÈNE), Jacqueline	4737, rue d'Antibes, Saint-Léonard	2015-06-19
CHARRETON, Raymond	4243, rue Bordeaux, Montréal	2015-09-28
CHOUINARD, Faustin (Jovite)	2101, boulevard René-Lévesque Ouest, appartement 413, Montréal	2014-04-27
CLERMONT, Réjean	405, rue Saint-Étienne, appartement 304, L'Assomption	2014-07-12
CLOUTIER, André	1370, boulevard Henri-Bourassa, appartement 504, Montréal	2014-03-21
COOPER, Ernest Cecil	4150, boulevard Saint-Jean, appartement 311, Dollard-des-Ormeaux	2015-04-19
CORBELL, Gino	229, rue de Lanaudière, Québec	2014-01-27
COSSETTE, Andrée	578, 7 <sup>e</sup> Avenue, Grand-Mère	2014-08-26
CRÉPEAU, Marthe	7400, boulevard Saint-Michel, Montréal	2013-12-23
CROSS, Dorothy	761, rue Beaugard, appartement 208, Longueuil	2014-07-09
CYR, Pierre	258, route 329, Gore	2015-04-17
DAGENAIS, Jean-Guy	4080, rue Lanouette, appartement 4, Montréal	2014-04-13
DAOUST, Camille	125, rue de l'École, Les Coteaux	2014-05-09
DÉGARIE, Claudette	514, rue Commerciale Ouest, Chandler	2015-08-06
DELVECCHIO, Gilles	637, place Touchette, Bois-des-Filion	2015-06-21
DESBIEENS, Lise	1, rue Leblanc, appartement 8, Chute-aux-Outardes	2015-03-13
DESBIBENS, Priscilla	2440, avenue Lapierre, Québec	2014-03-23
DESCHÈNES, Claude	10, rue Marie-Rose, Salaberry-de-Valleyfield	2014-11-18
DESJARDINS, Marc	3520, avenue McCartney, Québec	2015-04-11
DÉSORMEAUX, Pierre	85, 1 <sup>re</sup> Avenue, appartement A, Lasalle	2014-09-07
DESROSIER, Paul	645, rue Papineau, Joliette	2014-04-15
DICAIRE, Robert	281, rue Notre-Dame, Roxton Falls	2015-03-06
DUBÉ, Georges	4300, rue d'Angora, Terrebonne	2014-08-13
DUBUC, Michel	1179, rue de Blois, Boucherville	2015-07-03
FISETTE, Normand	35, rue Huard, Hope	2014-02-06
FOISY, Normand	2468, rue Masson, appartement 8, Montréal	2013-01-31
FOURNIER, Yves	162, boulevard Sainte-Madeleine, Trois-Rivières	2014-02-18
FRANCOEUR, Paul-Émile	1467, rue Pierrette, Ange-Gardien	2014-11-06
GAGNÉ, Jules	31, rue Deshaies, appartement 5, Amos	2014-05-14
GAMMÓN, Iris	6565, rue Hudson, Montréal	2014-09-09
GEMME, Pauline	1735, rue de Cambray, appartement 203, Saint-Bruno	2015-08-02
GIRARD, Alain	241, avenue d'Argenteuil, appartement 32, Lachute	2014-12-23
GIROUX, Roland	2445, rue Lavallée, Longueuil	2015-02-06
GODON, Lucille	20, rue Chaput, Saint-Charles-Borromée	2014-05-21
GOYETTE, Georges	897, rue Saint-Pierre, Trois-Rivières	2014-03-08
GUILBAULT, Gaston	170, rue Réjean, Saint-Lin-Laurentides	2015-05-13
GUILBAULT, Rénéald	510, rue Grant, appartement 323, Longueuil	2014-05-05
HARVEY, Paul-Émile	70, rue Forest, L'Assomption	2014-10-19
HUBERT, Michel	1501, 4 <sup>e</sup> Rue, Grand-Mère	2015-08-20
JACOB, Micheline	2355, avenue Jeanne-d'Arc, appartement 3, Montréal	2015-02-02
JOSEPH, Presnel	6376A, rue Lacoursière, Montréal	2015-05-05
JOSEPH, Sophonine	2577, boulevard René-Laennec, Laval	2014-08-01
LA FORGE, James Charles	1270, rue Antonio, appartement 4, Laval	2015-04-30
LABADIE, Blanche	531, rue Laviolette, appartement 211, Saint-Jérôme	2014-05-26
LABELLE, Jean-Michel	601, rue Parent, Saint-Jérôme	2015-03-15
LABROSSE, Claude	160, chemin des Belles-Montagnes, Saint-Sauveur	2015-05-28
LACOSTE, Denis	1087, rue Chambly, Marieville	2014-05-18
LAFLEUR, Lévi	3360, rue de Rushbrooke, Verdun	2014-06-23
LAFLEUR, Rollande	410, rue Talbot, appartement 11, Longueuil	2014-11-19
LAFRANCE, Daniel	4730, route Sainte-Geneviève, appartement 212, Québec	2015-05-05
LAFRANCE, Jacques	1501, avenue de l'Assomption, appartement 323, Québec	2012-10-26
LALONDE, Armand	220, rue des Saules Ouest, Québec	2014-01-23
LAPIERRE, Gilles	146, rue du Buisson, Saint-Amable	2014-06-06
LARIVIÈRE, Michel	40, rue de Pont-Royal, appartement 2, Montréal	2015-03-26
LAROCQUE, Jean-Marc	2955, rue Goyer, appartement 11, Montréal	2014-07-20
LAVOIE, Marguerite	136, rue Loizeau, Repentigny	2014-06-19
LECAVALIER, Jean-Pierre	1110, rue Saint-Charles, Saint-Alexandre-d'Iberville	2014-01-18
LÉDUC, Louis-Paul	1440, boulevard Henri-Bourassa Est, appartement 102, Montréal	2015-05-18
LEMAY, Diane	1146, chemin de la Falaise, Rouyn-Noranda	2015-03-22
LEMIEUX, Antoine	2925, avenue Royale, Québec	2014-07-11
LEPAGE, Pierre	840, rue Mélançon, appartement 104, Saint-Jérôme	2015-02-20
LESSARD, Alain	110, chemin du Domaine-du-Boisé, Saint-Édouard-de-Maskinongé	2014-09-25
LÉVESQUE, Marielle	248, rue Heriot, appartement 424, Drummondville	2015-07-06
MALBOEUF, Jacqueline	66, rue Aberdeen, Cleveland	2015-04-07
MARCHAND, Marie-Rose	1901, rue Claude, appartement 351, Longueuil	2014-02-16
MARTEL, René	3550, rue Saint-Urbain, appartement 325, Montréal	2014-01-15
MASSIE, Jacqueline	12260, boulevard Laurentien, appartement 226, Montréal	2014-11-14
MASTRIANI, Lise	1383, rue Gigaire, Shawinigan	2014-09-20
MÉNARD, Patrick	516, rue Chicoine, appartement 106, Vaudreuil-Dorion	2014-04-11
MILOT, Marie-Chantal	7015, rue Millevoye, appartement 1, Montréal	2015-03-27
MONETTE, Luc	2421, avenue De La Salle, Montréal	2015-09-15
MONGEAU, Rebecca	5658, rue Marc-Sauvalle, Montréal	2015-07-21
MURRAY, Léopold	514, rue Commerciale Ouest, Chandler	2015-06-02
MURRAY, Louise	272, boulevard Lafayette, Longueuil	2013-06-14
NAKHLA, Claude (Kamal)	1166, rue Suzanne, Mascouche	2015-04-24
NILES, Patricia	702, rue Coombs, Sherbrooke	2014-04-04
ON, Dang Vy	1170, rue Hamel, appartement 11, Drummondville	2015-06-19
OUMET, Albert	83, chemin du Tour du Lac, appartement 206, Sainte-Agathe-des-Monts	2015-01-03
PAQUETTE (DAGENAIS), Gisèle	68, rue de Saint-Faustin, Saint-Jérôme	2015-01-13
PELLETIER, Brigitte	344, 2 <sup>e</sup> Rang Est, appartement C, Saint-Jean-Port-Joli	2015-05-24
PELLETIER, Nancy	640, avenue Albert-Rousseau, Saint-Étienne-de-Lauzon	2015-01-23
PELLETIER, Philippe	6467, rue Gérard-Carmel, Saint-Hubert	2014-06-30
PÉRUSSE, Monique	10535, rue Saint-Laurent, appartement 1, Montréal	2014-03-02
PICARD, Gilles	1195, rue Claude-Michel-Bégon, Trois-Rivières	2014-05-28
PITRE, Maria	7095, boulevard Gouin Est, Montréal	2014-05-23
POIRIER, Irène	273, 33 <sup>e</sup> Avenue, Pointe-Calumet	2015-08-03
POULIN, Francine	565, 23 <sup>e</sup> Rue, Saint-Georges	2014-03-31
PROIETTI, Giovanni	494, boulevard Iberville, appartement 2, Repentigny	2014-01-01
PROULX, Jacques	380, rue Davignon, appartement 2, Saint-Jean-sur-Richelieu	2014-04-07
RICHARD, François	16190, avenue Demers, Saint-Hyacinthe	2015-02-01
RICHARD, Marguerite	3550, rue Saint-Urbain, Montréal	2014-08-14
RIOX, André	3095, rue Sherbrooke Est, Montréal	2014-01-18
RIVARD, Claude	3130, rue Jarry Est, appartement 503, Montréal	2014-08-27
ROBILLARD, Gérard	93, rue Évangéline, appartement 1, Granby	2015-05-11
ROCHETTE, Françoise	1645, chemin Saint-Louis, Québec	2014-04-23
RONDEAU, Bernadette	1870, boulevard Pie-IX, Montréal	2014-03-07
ROSIER, Jean	648, rue Bossuet, Repentigny	2015-09-04
ROUX, Marie-Thérèse	314, rue de Mère-D'Youville, appartement 3, Sorel-Tracy	2014-06-18
ROY, Roch	1545, 24 <sup>e</sup> Rue, Québec	2015-06-24
SANSFAÇON, Gilles	1169, chemin Sainte-Marie, Mascouche	2014-06-20
SIBRIAN AYALA, Maria Magdalena	475, rue McManamy, appartement 104, Sherbrooke	2015-05-19
SIMARD, Victor	71, rue Grignon, appartement 123, Saint-Eustache	2014-03-13
SINGH, Mohan Bir	17335, Marcel-Libersan, Pierrefonds	2015-07-02
STE-MARIE, Françoise-Rita	87, rue Notre-Dame, appartement 305, L'Épiphanie	2014-08-09
ST-PIERRE, Kathleen	1045, 1 <sup>re</sup> Avenue, appartement 140, Québec	2014-07-04

Par ailleurs, vous pourriez être approché par un *chercheur d'héritier* (personne ou entreprise dont l'activité consiste à trouver des personnes qui ont droit à un héritage). Sachez qu'un *chercheur d'héritier* peut exiger des honoraires élevés, que vous devez parfois payer avant même d'accéder aux renseignements préliminaires concernant l'héritage. Notez que nous ne sommes aucunement responsables des frais que vous pourriez engager auprès d'un *chercheur d'héritier*.

Nous remettons les biens administrés aux propriétaires et aux ayants droit qui se manifesteront dans les délais prescrits. Notez que pour réclamer une succession, tout héritier ou ayant droit dispose, en principe, d'un délai de dix ans à compter de la date d'ouverture de la succession. Pour tout autre bien, le délai de réclamation est illimité, sauf dans le cas des sommes inférieures à 500\$. Pour ces dernières, le droit de réclamation est limité à dix ans à compter de leur remise au ministre des Finances.

Nous agissons conformément aux dispositions de l'article 16 de la Loi sur les biens non réclamés et de l'article 699 du Code civil du Québec.

**Note :** Les appellations, les dénominations ou les noms figurant dans les listes publiées dans cet avis sont écrits comme ils nous ont été transmis.

TALBOT, Gisèle	1071, boulevard Pie-IX Nord, appartement 17, Québec	2014-04-03
TESSIER, Lise	374, rue Saint-Alexandre, appartement 9, Napierville	2015-04-13
THIBEAULT, Robert	475, boulevard de la Gappe, appartement 504, Gatineau	2012-11-14
TREMBLAY, Francine	1227, avenue Marguerite-D'Youville, Alma	2014-04-21
TREMBLAY, Gilles	483, chemin de La Seigneurie Est, Rimouski	2015-08-30
TREMBLAY, Gratien	404, route 138, Longue-Rive	2014-12-29
TUPPER, Russell	171, rue Sainte-Anne-de-Bellevue, appartement 404, Sainte-Anne-de-Bellevue	2015-01-05
VACHON, Denise	199, rue Paradis, Sorel-Tracy	2014-04-27
VAILLANCOURT, Luc	430, rue La Fontaine, appartement 19, Sherbrooke	2014-08-17
VEILLEUX, Madeleine	387, avenue Principale, Dégelis	2014-09-18
WESTON, William	367, chemin de Knowlton, Knowlton	2014-11-22
WHELAN, Patrick	11001, boulevard Lacordaire, appartement 504, Montréal	2014-03-06
WHISELL, Eddy	150, rue du Pavillon, Lachute	2014-04-08

## Biens situés au Québec dont les propriétaires ou leurs héritiers sont inconnus ou introuvables

Nom	Nature du bien
MEUNIER, Paul	Lot 1480-25, canton de Bolton

## Biens des personnes morales dissoutes

2751-5717 Québec inc

## Avis de clôture d'inventaire

Conformément à l'article 795 du Code civil du Québec, prenez avis que nous agissons aux termes de l'article 698 du Code civil du Québec et que nous avons procédé à la clôture d'inventaire pour les successions suivantes :

Nom	Domicile	Date du décès
ARPIN, Raymond	4895, rue Saint-Joseph, Laval	2011-01-14
BERGERON, Alphonse	425, rue Hubert, Belloil	2012-08-15
BERGERON, Gérald	150, rue Pinel, Chicoutimi	2014-01-04
BERUBÉ, Raymond	2429, rue Lajoie, Trois-Rivières	2009-04-20
BLAIS, Roger	17, chemin du Lac-à-Larche, Lac-Cayamant	2011-04-13
BOLDUC, Marie-Paule	9309, 2 <sup>e</sup> Avenue, Montréal	2012-09-28
BRAIS, Bernard	795, rue Mauriac, Chertsey	2011-07-10
BURNS, John	5493, avenue Coolbrook, Montréal	2010-09-12
BUSSIÈRES, Jean-Marc	4080, rue Paradis, Terrebonne	2013-03-11
CHAMBERLAND, Jacques	370, avenue Rousseau, appartement 1, Québec	2011-09-08
CHAREST, Georges	450, 2 <sup>e</sup> Rue, Louiseville	2013-03-12
CLOUTIER, André	333, Place Monseigneur-Nadeau, appartement 14, Sorel-Tracy	2013-03-20
DAOUST, Yves	3261, rue Saint-Paul, Repentigny	2013-05-11
DE MARTINO, Mario	900, boulevard des Chutes, Québec	2011-09-08
FERRON, André-Charles	99, rue Notre-Dame, Repentigny	2011-03-27
FORGET, Gisèle	575, route 201, Saint-Clet	2012-12-17
GAGNÉ, Marie-Thérèse	1752, route Dublin, Inverness	2010-08-03
GAUTHIER, Sylvie	71, boulevard Fournier, appartement 114, Gatineau	2012-12-17
GOSSELIN, Jean-Pierre	5050, Place Nogent, appartement 110, Brossard	2010-07-07
GUNTHER, Bernd Dieter	176, rue du Prince-Arthur, Otterburn Park	2010-12-05
HÉBERT (GENDRON), Édith	113, rue L'Heureux, Warwick	2011-04-18
HMIDA, Imed	1119, rue Biencourt, Laval	2013-01-10
IGYOOK, Mark	221, Kuujuaq, Kuujuaq	2011-02-04
JUAIRE, Onil	1240, 14 <sup>e</sup> Rue, Trois-Rivières	2012-05-06
KARDOS, Szidonia	6910, rue Boyer, Montréal	2012-09-18
KITSON, Rose Catherine	637, 13 <sup>e</sup> Avenue, Lachine	2011-01-04
LABELLE, Ange Aimée	CHSLD Saint-Georges, 3550, rue Saint-Urbain, Montréal	2012-04-27
LAROCQUE, Daniel	480, 65 <sup>e</sup> Avenue, Entrelacs	2014-05-27
LESCARBEAU, Guy	6974, 29 <sup>e</sup> Avenue, Montréal	2010-09-24
L'HÉRAULT, Claude	1, avenue du Sacré-Coeur, Québec	2013-02-08
MAHER, Raynald	66, boulevard René-Lévesque Est, Montréal	2013-06-07
MASSICOTTE, Yvon	7445, rue Notre-Dame, appartement 205, Trois-Rivières	2013-04-13
MEILLEUR, Gilberte	488, 9 <sup>e</sup> Rue Nord, Thetford Mines	2012-08-05
MORIN, Denis	7690, rue Verdier, Saint-Léonard	2011-10-04
OUELLETTE (QUELLET), Roland	70, rue Stanley, Windsor	2013-04-02
OUELLETTE, Cécile	10050, rue Notre-Dame Ouest, Trois-Rivières	2011-03-03
RAYMOND, Gaétan	3860, boulevard Lévesque Ouest, Laval	2013-01-17
ROBITAILLE, Lucille	1890, boulevard Marie, Saint-Hubert	2012-07-13
ROY (D'AMOUR), Aline	1500, boulevard Angrignon, appartement A-106, Montréal	2013-01-08
SIMARD, Albéric	108, rue Sainte-Catherine, La Malbaie	2011-04-08
VIAU, Jean-Baptiste	1731, boulevard Benoît-Gaboury, Mont-Joli	2011-10-20

## Avis de fin de liquidation

Conformément à l'article 700 du Code civil du Québec, le ministre du Revenu du Québec donne avis qu'il a terminé la liquidation des successions mentionnées ci-dessous. Tout héritier ou ayant droit peut faire valoir ses droits auprès du ministre dans les dix ans suivant la date à laquelle son droit s'est ouvert.

Nom	Domicile	Date du décès	Reliquat
ARSENAULT, Émile-Aimé	1450, rue Plessis, appartement 1210, Montréal	2014-01-27	31 913,57\$
BARBEAU, Louis-Philippe	885, boulevard Ducharme, La Tuque	2010-01-25	89 957,35\$
BEAUDOIN, Eugène	52, rue du Vieux-Chemin, Cap-Santé	2010-06-03	1 010,46\$
BELLEMARE, Achille	80, rue du Marché, Salaberry-de-Valleyfield	2009-11-06	1 110,18\$
BERVEN, James	57, rue Saint-Viateur, Rigaud	2011-04-23	60 480,83\$
BOISVERT, Nicole	570, avenue Letourneux, appartement 21, Montréal	2010-03-30	10 105,53\$
BOYCE (BECKLES), Joan	340, boulevard Hymus, appartement 224, Pointe-Clare	2008-12-30	28 730,17\$
CHEVALIER, Jacques	10, rue de la Terrasse-Dufferin, appartement 16, Québec	2010-09-26	7 556,77\$
DE BLOIS, Françoise	4870, chemin de la Côte-des-Neiges, appartement 1203, Montréal	2008-04-03	6 082,76\$
DIONNE QUENNEVILLE, Kim	9120, rue Berri, appartement 1, Montréal	2011-06-18	9 969,68\$
DUFRESNE (AUGER), Gemma	181, rue Principale, appartement 53, Saint-Boniface	2012-11-27	5 579,74\$
FORTIN, Harold	762, 8 <sup>e</sup> Avenue, Senneterre	2012-03-24	17 018,42\$
FORTIN, Henri	182, rue Principale, Saint-Aimé-des-Lacs	2011-04-21	4 211,08\$
GAGNÉ, Liliane	791, rue Sherwood, Québec	2012-11-18	12 063,86\$
GODIN, Jacqueline	1501, avenue de l'Assomption, appartement 206, Québec	2012-01-13	61 673,13\$
HUXTED, Harold	305, boulevard des Anciens-Combattants, Sainte-Anne-de-Bellevue	2005-11-05	110 886,39\$
LACROIX, Raymond	7401, rue Hochelaga, Montréal	2011-04-09	6 454,27\$
LAMARRE, Philippe	1725, boulevard Gouin Est, Montréal	2013-02-20	8 375,15\$
LEGAULT, Lorraine	85, avenue Brittany, appartement 505, Mont-Royal	2010-08-02	55 961,09\$
LÉVESQUE, Joseph Laurent	4362, avenue Dupuis, appartement 26, Montréal	2009-09-16	7 758,46\$
MILOSEVIC, Antun	1		

## LA PRESSE AFFAIRES

## AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

## Avis public

## Régie de l'énergie

**DÉCLARATION DES DISTRIBUTEURS DE CARBURANTS ET DE COMBUSTIBLES AUX FINS DE LA QUOTE-PART ANNUELLE PAYABLE AU MINISTRE DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES****LOI SUR L'EFFICACITÉ ET L'INNOVATION ÉNERGÉTIQUES (RLRQ, C. E-1.3)**

La Loi sur l'efficacité et l'innovation énergétiques rend obligatoire la production d'une déclaration de volumes auprès du ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles\* (le Ministre), par tout distributeur de carburants et de combustibles (essence, diesel, mazout, propane) qui, au Québec et sous réserve de certaines exclusions :

- 1° raffine, fabrique, mélange, prépare ou distille des carburants et des combustibles;
- 2° apporte ou fait apporter des carburants et des combustibles;
- 3° échange des carburants et combustibles avec une personne visée au paragraphe 1°.

En vertu de l'article 19 de la Loi sur l'efficacité et l'innovation énergétiques, le Ministre et la Régie de l'énergie (la Régie) ont conclu une entente, qui prévoit, notamment, que la Régie reçoit, pour et au nom du Ministre, les formulaires de déclaration complétés. Voir également l'article 32.1 (2° alinéa) de la Loi sur la Régie de l'énergie (RLRQ, c. R-6.01).

\* Désignation du ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles en vertu du Décret n° 381-2014 du 24 avril 2014.

## FORMULAIRES DE DÉCLARATION

Toute personne répondant à la définition de « distributeur de carburants et de combustibles » prévue à la Loi sur l'efficacité et l'innovation énergétiques doit déposer à la Régie, d'ici le 31 mars 2016, la déclaration exigée.

Le formulaire de déclaration, la Loi sur la Régie de l'énergie, la Loi sur l'efficacité et l'innovation énergétiques ainsi que les règlements afférents sont disponibles à la section « Déclaration des distributeurs » du site internet de la Régie à l'adresse suivante : [www.regie-energie.qc.ca/regie/declarationdistributeurs.html](http://www.regie-energie.qc.ca/regie/declarationdistributeurs.html).

Pour toute information ou pour obtenir une copie du formulaire par télécopieur ou par courrier, veuillez communiquer avec la Régie.

Le Secrétaire  
Régie de l'énergie  
800, place Victoria, bureau 2.55  
Montréal (Québec) H4Z 1A2  
Téléphone : 514 873-2452 ou sans frais 1 888 873-2452  
Télécopieur : 514 873-2070  
Courriel : [declaration.distributeurs@regie-energie.qc.ca](mailto:declaration.distributeurs@regie-energie.qc.ca)

Québec

**AVIS DE CORRECTION DE – BEST BUY  
AVIS DE CORRECTION DANS LE JOURNAL  
POUR LA CIRCULAIRE CORPORATIVE  
BEST BUY DU 29 JAN**

Dans la circulaire du 29 janvier à la page 4, la télé intelligente DEL HD 1080p 60 Hz 48 po de Sony (KDL48W700C) (NoWeb : 10368738) a été incorrectement annoncée dans le cadre d'un ensemble incluant la barre de son 2.1 canaux 300 W de LG (LAS454B) avec haut-parleur d'extrêmes graves sans fil (N°Web : 10394199). La télé intelligente 48 po de Sony ne comprend pas la barre de son avec haut-parleur d'extrêmes graves de LG. Veuillez consulter un spécialiste de produits pour connaître tous les détails. Nous sommes désolés pour tout inconfort que cette situation aurait pu causer à notre distinguée clientèle.

Travaux publics et Services gouvernementaux Canada  
Public Works and Government Services Canada

**INVITATION À SOUMETTRE UNE  
EXPRESSION D'INTÉRÊT  
CONCERNANT LA DISPONIBILITÉ  
DE LOCAUX À BUREAUX À LOUER  
À MONTRÉAL (QUÉBEC)  
NUMÉRO DE DOSSIER : 522560**

Travaux publics et Services gouvernementaux Canada invite toutes les parties intéressées à soumettre une réponse, au plus tard le 12 février 2016, concernant des locaux à bureaux à louer dans des immeubles à Montréal, pour un bail de 20 ans débutant le ou vers le 1er avril 2019.

Pour répondre à cette invitation et en voir la version intégrale, veuillez consulter le [www.achatsventes.gc.ca/biens-et-services/location-de-biens-immobiliers/](http://www.achatsventes.gc.ca/biens-et-services/location-de-biens-immobiliers/), ou communiquer avec M. Serge Sauvageau au 514 496 3690.

Canada

**AVIS DE RÈGLEMENT DU RECOURS COLLECTIF À PROPOS  
DES ACTIONS D'IMAX CORPORATION AU CANADA**

Veuillez lire cet avis attentivement, car celui-ci pourrait affecter vos droits.

**DATE LIMITE IMPORTANTE : Vous devez déposer une réclamation d'ici le 31 mai 2016 afin de participer au règlement.**  
**AUX MEMBRES DU RECOURS, DÉFINIS COMME ÉTANT :** Toutes les personnes ayant acheté des actions d'Imax Corporation (« Imax ») durant la période du 17 février 2006 au 9 août 2006 inclusivement (« Période du recours ») et ayant détenu certaines ou l'ensemble de ces actions à la fermeture des marchés le 9 août 2006. **À L'EXCEPTION :** (i) des personnes ayant fait l'acquisition d'actions d'Imax sur le NASDAQ et n'ayant pas demandé d'être exclus du recours collectif aux États-Unis intitulé *In re IMAX Securities Litigation*, Poursuite au civil No 1:06-cv-06128 (S.D.N.Y.); et (ii) les Défendeurs (définis ci-dessous) ainsi que les personnes qui ont un certain lien avec eux.

En 2006, un recours collectif a été déposé contre Imax et certains de ces représentants et directeurs (collectivement appelés les « Défendeurs ») auprès de la Cour supérieure de l'Ontario. Les demandeurs alléguent que durant la Période du recours, les Défendeurs ont effectué de fausses représentations quant au fait que les états financiers d'Imax pour l'exercice fiscal de 2005 avaient été préparés selon des principes comptables généralement acceptés.

Les parties concernées dans le recours collectif ont conclu un règlement qui a été approuvé par la Cour. Les Défendeurs n'ont admis aucune faute ou responsabilité de leur part. L'entente est un compromis à l'intérieur de réclamations contestées.

## SOMMAIRE DES MODALITÉS DU RÈGLEMENT

Les Défendeurs ont payé 3,75 millions \$ (le « Montant du règlement ») dans un règlement entier et définitif de toutes les réclamations, incluant les honoraires des avocats et les frais administratifs en échange d'une décharge et d'une révocation du recours collectif. Les honoraires des avocats, incluant les dépenses encourues et les taxes, ont été fixés par les tribunaux comme devant être payés à partir du Montant du règlement et s'élèvent à 1 622 705,46 \$. Le Montant net du Règlement sera distribué aux Membres du recours selon le Plan de répartition qui peut être consulté sur les sites [www.imax-classaction.com](http://www.imax-classaction.com) et [www.classaction.ca/imax](http://www.classaction.ca/imax).

Si vous n'êtes pas certain d'être un Membre du recours, vous pouvez contacter l'Administrateur (reportez-vous aux coordonnées à la fin de cet avis).

**D'autres informations à propos du règlement, incluant l'Entente de règlement, le Plan de répartition, et les ordonnances de la Cour, peuvent être trouvées sur les sites suivants : [www.imax-classaction.com](http://www.imax-classaction.com) et [www.classaction.ca/imax](http://www.classaction.ca/imax).**

## UNE RÉCLAMATION POUR RECEVOIR UNE COMPENSATION DOIT ÊTRE EFFECTUÉE D'ICI LE 31 MAI 2016.

**Chaque Membre du groupe doit soumettre un Formulaire de réclamation rempli et l'Administrateur doit recevoir celui-ci d'ici le 31 mai 2016 ou avant de façon à pouvoir participer au règlement. Le Formulaire de réclamation peut être obtenu et téléchargé sur les sites [www.imax-classaction.com](http://www.imax-classaction.com) et [www.classaction.ca/imax](http://www.classaction.ca/imax) ou obtenu en appelant l'Administrateur au 1-866-432-5534. Si l'Administrateur ne reçoit pas le Formulaire de réclamation complété d'ici le 31 mai 2016, vous ne recevrez pas votre part du Montant net du Règlement.**

La Cour a nommé RicePoint Administration Inc. à titre d'Administrateur du règlement pour, notamment : (i) recevoir les formulaires de réclamation; (ii) décider de l'admissibilité à la compensation d'un requérant; (iii) aviser le requérant de la décision relative à la compensation; et (iv) distribuer le Montant net du Règlement aux Membres du groupe admissibles.

Le Formulaire de réclamation doit être soumis en utilisant le Système de réclamations en ligne sur le site [www.imax-classaction.com](http://www.imax-classaction.com). Vous devez soumettre un Formulaire de réclamation sur papier uniquement si vous ne disposez pas d'un accès Internet.

Le Formulaire de réclamation sur papier peut être envoyé par courriel ou par service de messagerie à :

Administrateur, recours collectif d'Imax  
P.O. Box 3355  
London, ON N6A 4K3

Les tribunaux ont nommé Gregory D. Wrigglesworth à titre d'Arbitre pour résoudre le litige provenant des décisions de l'Administrateur quant à l'admissibilité ou au montant de la compensation. Une analyse de l'Arbitre peut être demandée en soumettant une demande écrite comportant les fondements du litige incluant toutes les pièces justificatives, pourvu que la requête soit soumise en dedans de trente (30) jours suivants la date de la décision en cause. Les informations relatives à la façon de demander une révision de la décision se trouvent dans le Plan de répartition disponible sur les sites suivants : [www.imax-classaction.com](http://www.imax-classaction.com) et [www.classaction.ca/imax](http://www.classaction.ca/imax).

## CONSEILS JURIDIQUES PERSONNELS

Les Membres du groupe qui cherchent à obtenir des conseils ou des directives peuvent le faire à leurs frais auprès de leur avocat personnel.

## INTERPRÉTATION

Le présent Avis est un résumé de l'ordonnance approuvant le Règlement émis par la Cour. S'il existe un conflit entre les dispositions de cet Avis et les conditions de l'ordonnance, celle-ci aura préséance.

## Les questions pour les avocats doivent être dirigées par téléphone ou par écrit à :

Jay Strosberg  
Sutts, Strosberg LLP  
600-251 Goyeau Street  
Windsor, ON N9A 6V4  
tél. : 877-216-9888  
télé. : 866-316-5308  
courriel : [imax@strosbergco.com](mailto:imax@strosbergco.com)

Michael G. Robb  
Siskinds LLP  
680 Waterloo Street, P.O. Box 2520  
London, ON N6A 3V8  
tél. : 1-800-461-6166 poste 2380  
(en Amérique du Nord)  
tél. : 519-672-2251 poste 2380  
(à l'extérieur de l'Amérique du Nord)  
courriel : [imax@siskinds.com](mailto:imax@siskinds.com)

## DEMANDES

**Si vous avez besoin d'aide ou que vous avez de la difficulté avec le processus de réclamation, ou si vous n'avez pas accès à Internet, ou si vous préférez ne pas vous inscrire en ligne, vous pouvez appeler l'Administrateur au 1-866-432-5534. Cet Avis a été approuvé par la Cour.**

Les questions à propos de cet Avis ne doivent PAS être dirigées à la Cour.



PHOTO ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

La direction du premier magasin Sports Rousseau, avenue Papineau, à Montréal, a noté une baisse d'achalandage depuis 2007, soit depuis l'ouverture de Hockey Experts au Centre Rockland, situé à 7 km du magasin.

COMMERCE  
DE DÉTAILFermeture  
du Sports  
Rousseau  
de l'avenue  
Papineau

ISABELLE MASSÉ

Une institution de l'avenue Papineau, à Montréal, disparaît. Le premier magasin Sports Rousseau, né il y a une quarantaine d'années, fermera ses portes en mars. La décision a été prise en novembre 2015. Les articles et équipements de hockey du magasin de 2000 pieds carrés sont en liquidation. « Nous accusons des pertes financières depuis des mois », admet Mathieu Belleau, directeur de Sports Rousseau, mais aussi de Sports Experts/Hockey Experts/Atmosphère au Centre Rockland.

La direction a noté, en fait, une baisse d'achalandage depuis 2007, soit depuis l'ouverture de Hockey Experts au Centre Rockland, situé à 7 km du magasin. « L'offre de Hockey Experts était plus intéressante, dit Mathieu Belleau.

« Ce magasin a un historique, il est mythique, mais il n'y avait pas de possibilité de supporter les pertes. » — Mathieu Belleau, propriétaire du Sports Rousseau de l'avenue Papineau

On a travaillé pour remettre le magasin sur pied. On l'a rénové, peinturé. Malgré tout ça, l'achalandage n'a pas augmenté. Il y a peut-être d'autres facteurs aussi, économiques notamment.»

Des clients et résidents du quartier Rosemont-La Petite-Patrie ont fait part de leur mécontentement. « Mais ils ne viennent pas plus, raconte Mathieu Belleau, propriétaire du magasin depuis deux ans. On ne prend pas cette décision de gaieté de cœur. Fermer un tel magasin coûte cher. Avec la liquidation, on ne fera pas un cent de profit. Ce magasin a un historique, il est mythique, mais il n'y avait pas de possibilité de supporter les pertes. Il a mal vieilli et a un peu été laissé pour compte. On ne peut se permettre cette nostalgie.»

Les adresses Sports Rousseau, longtemps des magasins d'entreprise, sont gérées par des franchisés depuis leur rachat par FGL Sports (Sports Experts, Atmosphère), propriété de Canadian Tire, en 2012. La chaîne (Sports Rousseau/Hockey Experts/Entrepôt du hockey) compte 23 adresses au Québec. « Avant que FGL n'achète la bannière, tout était géré par le siège social, explique Mathieu Belleau. Certains magasins étaient extrêmement performants. Le volume allait donc les pertes des moins performants. Aujourd'hui, tous les frais sont pris en charge par des franchisés. On a calculé qu'on en aurait pour 10 ans avant d'absorber toutes les pertes.»

La direction analyse la possibilité de muter certains des six employés du magasin Sports Rousseau.

AVIS LÉGAUX  
APPELS D'OFFRES  
SOUMISSIONS - ENCANS

RÉSEAU Sépaq  
APPEL D'OFFRES

Approvisionnement  
en vaisselle et  
articles de cuisine

Les soumissionnaires peuvent obtenir les informations sur l'appel d'offres en visitant le site :

[www.sepaq.com/immobilisations](http://www.sepaq.com/immobilisations)

Dépôt des soumissions :  
18 février 2016 à 15 h

RÉSEAU Sépaq  
APPEL D'OFFRES

Sépaq Anticosti  
Approvisionnement en  
véhicules légers - 2016

Les soumissionnaires peuvent obtenir les informations sur l'appel d'offres en visitant le site :

[www.sepaq.com/immobilisations](http://www.sepaq.com/immobilisations)

Dépôt des soumissions :  
17 février 2016 à 15 h

**ANNONCE DE LA DATE DE  
CLÔTURE DES REGISTRES  
POUR L'ASSEMBLÉE ANNUELLE  
ET EXTRAORDINAIRE DES  
ACTIONNAIRES**

Les administrateurs de la Banque CIBC ont fixé au 8 février 2016 la date de clôture des registres pour déterminer les actionnaires de la CIBC en droit de recevoir l'avis de convocation à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires qui aura lieu le 5 avril 2016.

Michelle Caturay  
Vice-présidente, secrétaire générale  
et avocate générale associée

INVITATION À  
SOUMISSIONNER

François Forget, notaire de Notaire-Direct inc. et personne désignée par le tribunal, donne avis qu'il devra procéder à la vente sous contrôle de justice de l'immeuble qui sera vendu sans aucune garantie, aux risques et périls de l'acquéreur, à l'exclusion de tout équipement, soit :

le lot numéro 1 833 202 du Cadastre du Québec, avec bâtisse(s) commerciale(s) portant les numéros 500-502, rue Main à Hudson (Qc) JOP 1H0.

Une trousse d'information sera remise lors des visites qui se dérouleront exclusivement sur rendez-vous les :

- samedi 6 février 2016;
- mardi 16 février 2016.

Pour ce faire, merci de communiquer avec SIS Services inc. au 450 646-1888.

La personne désignée n'est tenue d'accepter aucune offre d'achat reçue suite à la publication de cet avis.

Un dépôt **sans condition**, payable par traite bancaire à l'ordre de « François Forget, notaire, en fidécommissis », représentant 5 % du prix offert est exigé lors du dépôt de l'offre d'achat, sous pli cacheté, au plus tard le **lundi 22 février 2016 à midi**, à l'attention de :

Me François Forget, notaire  
NOTAIRE-DIRECT INC.  
3750, Crémazie Est - Bureau 425  
Montréal (Québec) H2A 1B6.

L'ouverture des soumissions aura lieu, à huis clos, le **lundi 22 février 2016 à 14h00** au bureau de Me François Forget, notaire.

EMMANUEL BILODEAU

# Le bonheur n'est pas dans le prêt

Chaque samedi pendant trois semaines, des humoristes, jeunes ou aguerris, décrivent leur expérience de l'épargne et des finances perso. Rira bien qui rira retraits! Aujourd'hui: Emmanuel Bilodeau et Jérémie Larouche (page 10).

MARC TISON

Cheveux en bataille. Visage au nez tordu et aux pommettes saillantes, déchiré par son sourire chaleureux. Regard bleu allumé, mais circonspect. Emmanuel Bilodeau.

«Je ne suis pas bon en anecdotes, dira-t-il. Je ne devrais pas être humoriste. Les humoristes ont toujours des anecdotes. Moi, pas tellement.»

Les anecdotes restent en surface. Sa nature le porte plutôt à la profondeur. Et sans doute aussi à l'inquiétude financière, malgré la relative constance de sa carrière de comédien.

Dans le petit restaurant végétalien bio qu'il a proposé, il n'a commandé qu'un café et un sandwich. Car il est le dernier d'une fratrie de 12 enfants – vous allez comprendre le lien.

«Le rationnement et l'économie, on a tous ça dans les gènes. C'est très difficile pour moi d'aller au restaurant et de ne pas regarder, encore aujourd'hui, ce qui coûte le moins cher sur la carte.»

Il est né à Hull mais a grandi dans la région de Québec, où ses parents, fonctionnaires, «économisaient chaque cenne».

Plus que serré, le budget familial était corseté. «On avait des meubles qu'on ramassait chez le voisin, dans les ventes de garage. Notre table principale, c'était deux tables à pique-nique bout à bout.»

Ce souci s'est transmis par osmose, laissant ce qu'il appelle des «marques indélébiles».

## RUSE

«Quand j'étais jeune, mon père et ma mère nous ont dit: on a mis de l'argent de côté toute notre vie, pour que nos 12 enfants aient le choix d'aller à l'université s'ils le voulaient. Presque tout le monde l'a utilisé.»

Lui aussi. Il est reçu au Barreau en 1988. «J'avais 23 ans. C'est jeune en maudit



PHOTO MARTIN CHAMBERLAND, ARCHIVES LA PRESSE

Emmanuel Bilodeau cherche d'abord la sérénité, y compris dans le risque. Comme celui de lancer un spectacle d'humour au tournant de la cinquantaine. Mais il ne l'a pas fait pour devenir riche.

pour devenir avocat. Ce n'était pas nécessaire dans ma vie, je trouvais ça trop angoissant.»

Trop angoissant? Il s'embarque tout de même pour quatre ans de galère à l'École nationale de théâtre. Rusé, il place ses prêts et bourses d'études et survit en travaillant comme rédacteur et journaliste à Radio-Canada, durant les week-ends et les vacances.

«Elle se sert présentement de son REEE. Tout l'argent que j'ai économisé avec la mère de ma fille, qui n'est pas ma conjointe actuelle, on s'en sert actuellement pour payer ses études.»

Il a deux autres enfants, âgés de 5 et 7 ans. «Pour mes deux autres enfants, Édith et moi, on a ouvert un REEE. Les études coûtent de plus en plus cher et ça va aller en

s'achetait une petite maison, qu'il possède toujours.

«Depuis 15 ans, j'ai une hypothèque, comme un monsieur. Malgré tout, je place de l'argent dans mes REER chaque année, dans les REEE. On s'en tire, mais on ne dépense pas trop non plus.»

Ils ont tout de même un chalet, reconnaît-il.

«C'est une autre hypothèque. On le fait pendant un certain temps, quand les enfants sont jeunes, mais à un moment donné, c'est une pression financière qui est contre-productive pour le degré de bonheur, je trouve.»

Le bonheur n'est pas dans le prêt.

## RIRE

Il cherche d'abord la sérénité, y compris dans le risque. Comme celui de lancer un spectacle d'humour au tournant de la cinquantaine.

Il ne l'a pas fait pour devenir riche. «Je ne suis pas un vrai humoriste, et l'argent, avec mon show d'humour, je n'en ai pas fait. Je peux démystifier ça, les shows d'humour, ce n'est pas magique.»

Il est payé raisonnablement, dit-il. «Ça fonctionne très bien, mais moi, je ne voulais

pas faire plus de 50 spectacles par année.»

Car chaque spectacle est un voyage en soi, une expédition loin du foyer.

«Tu fais de l'argent, oui, mais tu n'as plus de vie.»

Il préfère davantage de vie et moins d'argent.

## RÊVE

Il a 51 ans. «Dans quatre ans, Liberté 55», rigole-t-il. Ce n'est le rêve ni l'objectif d'aucun artiste qui vit de son métier. Néanmoins, il cotise à ses REER depuis ses 20 ans.

Il a un conseiller financier, avec lequel il maintient une relation pour le moins épisodique. «Il appelle, je ne réponds pas. Je n'ai jamais le temps. Ça ne me tente pas.»

Il sait depuis ses débuts qu'il faut compter avec la malchance, les creux dans la carrière, la maladie. Mais il ne s'appuie pas sur ses REER pour ces éventualités.

«Mes REER ne sont pas suffisants pour des années qui n'iraient pas bien. Je n'ai pas envie de piger dans mes REER pour survivre. J'ai envie de piger dans mes REER quand j'aurai l'âge de piger dans mes rêves.»

Ça, il en a beaucoup en réserve.

«Depuis 15 ans, j'ai une hypothèque, comme un monsieur. Malgré tout, je place de l'argent dans mes REER chaque année, dans les REEE. On s'en tire, mais on ne dépense pas trop non plus.» — Emmanuel Bilodeau

«Quand je suis sorti de l'École nationale de théâtre, au lieu d'avoir 15 000\$ de dettes comme tous mes amis, je n'avais aucune dette.»

Il y avait toutefois un prix: «Je travaillais comme un fou.»

## REEE

Le soutien aux études est un autre héritage légué par ses parents. Philomène, sa fille de 19 ans, étudie en littérature au cégep.

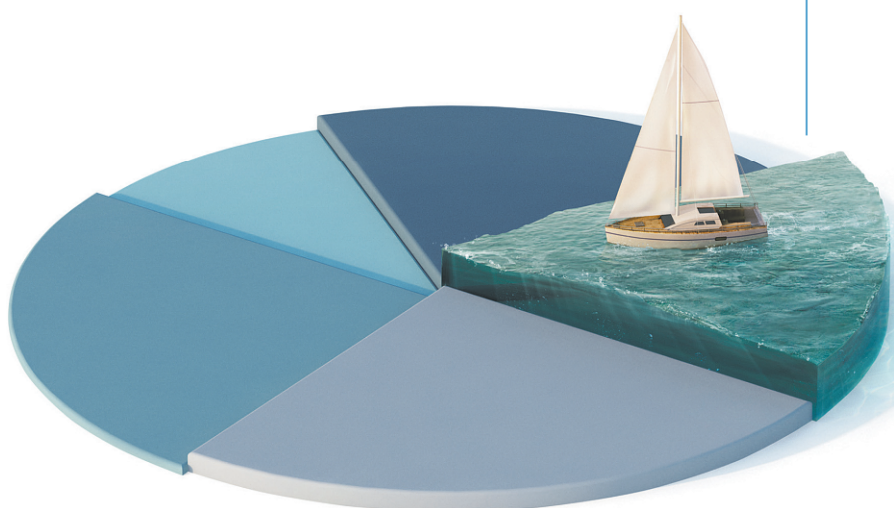
augmentant. On a bien de la pression. C'est bien de s'y préparer.»

## REER

«J'ai fait plein de choses, j'ai toujours gagné ma vie raisonnablement pour avoir un toit, des vêtements et de la nourriture.»

Le toit en question, il l'a acquis en 2000, sans qu'il ait eu à utiliser le Régime d'accession à la propriété (RAP). Deux ans plus tard, il

«Naviguer au fil de l'eau»



Placez votre projet d'avenir en lieu sûr dans un REER avec nos Obligations à taux progressif.

ÉPARGNE PLACEMENTS QUÉBEC



www.epq.gouv.qc.ca

Communiquez avec l'un de nos agents d'investissement au

**1 800 463-5229**

du lundi au vendredi, de 8 h à 20 h, et les samedis de février, de 10 h à 16 h.

**BONI DE 1%**

la première année pour les nouveaux fonds REER investis en obligations\*

\* Le taux du boni peut être modifié sans préavis.

ENSEMBLE  on fait avancer le Québec

Épargne Placements Québec 

## PORTFOLIO REER 2 DE 3

## Jamais de jérémiades!

Le manque d'argent vu par l'humoriste Jérémie Larouche... et sa fille de 8 ans

MARC TISON

Jérémie Larouche apparaît avec Daphnée, âgée de 8 ans. Elle n'est pas allée à l'école ce matin. « Je suis malade », explique-t-elle d'une voix étouffée, contredite par un regard malicieux qui montre qu'elle se porte déjà nettement mieux.

« J'en ai une de 13 ans, aussi », indique Jérémie Larouche.

Au moment de l'entretien, l'humoriste avait 31 ans. Faites la soustraction.

Son débit est rapide. Son sourire ne le quitte pas. Sa bonne humeur exsude, sans rien de forcé ou feint.

L'homme est tout simplement heureux.

Pourtant, son parcours n'a pas été facile – et ne l'est toujours pas.

« J'ai commencé par aller au cégep pour aller au cégep, en techniques d'intervention de loisir, relate-t-il. Parce que ma blonde étudiait là-dedans. »

Mais une surprise survient. « Après ma session, ma blonde est tombée enceinte. » Lui est tombé de haut. Il avait 18 ans. « J'ai lâché le cégep et j'ai travaillé pendant deux ans, pour ramasser de l'argent et fonder une famille. »

Ils s'installent dans le sous-sol de ses beaux-parents. « Pendant trois ans, on a mis de l'argent de côté. »

**Bâtir son crédit avant sa maison**

« À un moment, on a voulu acheter une maison. Parce que les maisons, dans ce temps-là, dans Pointe-aux-Trembles, coûtaient 60 000 \$. »

Jérémie n'avait aucun historique de crédit. On ne leur autorise qu'un emprunt de 20 000 \$. Il faudra attendre.

Sa belle-mère est alors intervenue.

« Elle m'a amené chez Brault et Martineau. Rendus là, elle m'a dit: "Il faut que je change



PHOTO MARCO CAMPANOZZI, LA PRESSE

« Les gens prennent habituellement un chemin plus risqué et deviennent plus rangés quand ils ont des enfants. Moi, ce sont mes enfants qui m'ont obligé à prendre un chemin plus dangereux », explique Jérémie Larouche.

mon lave-vaisselle, mais c'est toi qui vas me l'acheter. »

L'achat à tempérament est inscrit au nom de Jérémie.

« Elle m'a... Je lui... Enfin, on s'est acheté un lave-vaisselle encastré. C'est elle qui payait, mais moi, je me faisais un nom pour le crédit. »

Il demande de son côté une carte de crédit. « Après trois ans, on a réussi à faire une mise de fonds pour un condo, dans l'Est. »

Pour accueillir Daphnée, le couple achète en 2007 un petit cottage dans Pointe-aux-Trembles.

« On a rappé nos REER. »

Ils ont donc des REER!

« Oui, mais ça, c'est un drôle d'accident. »

Ils avaient encouragé un ami qui participait à un système de vente pyramidale de services financiers et ils ont

ouvert des comptes REER avec lui. « Maintenant, il ne s'en occupe même plus et il dit lui-même que c'est de la m..., mais on est pris avec ces REER et on cotise le montant minimum. »

Ils ont depuis prudemment varié leurs investissements.

**Poussé par les enfants**

Après Annie, ce fut au tour de Jérémie de faire ses études collégiales en lettres. Il s'inscrit ensuite à l'université en enseignement des arts dramatiques. Ce serait l'assurance d'une certaine sécurité, avec le loisir de tâter un peu d'humour à temps perdu.

« Mais quand arrive un deuxième enfant, tu te dis: es-tu vraiment en train de t'endetter avec un bac de quatre ans pour un plan B quand tu n'as jamais essayé

le plan A? Ma blonde m'a convaincu d'aller faire les auditions de l'École nationale de l'humour, et j'ai été accepté. »

Il en sort diplômé en 2010. « Les gens prennent habituellement un chemin plus risqué et deviennent plus rangés quand ils ont des enfants. Moi, ce sont mes enfants qui m'ont obligé à prendre un chemin plus dangereux. »

Un doux regard vers Daphnée. « Ça donne une force de caractère, ces petites affaires-là », lance-t-il en riant, sous le regard attentif de la petite affaire.

**Humoriste autonome**

« Ça fait maintenant trois ans que je gagne ma vie en étant uniquement travailleur autonome. »

Humoriste autonome et touche-à-tout: chroniqueur, animateur, formateur en impro, idéaliste...

À l'automne 2015 et l'hiver 2015, il anime l'émission *Les Vendredis superhéros*, à Télétoon.

« C'était la première fois de notre vie qu'on avait de l'argent. J'avais mon émission, ma blonde avait sa permanence à la Ville. On a peut-être fait 100 000 \$ à deux! C'était fou, on était dans la richesse absolue! On n'a jamais eu ça, de l'argent, on a toujours été des étudiants cassés avec des enfants. Là, c'était: wow! »

Mais ce « wow » n'a pas duré, son contrat chez Télétoon n'a pas été renouvelé.

Pour compliquer les choses, ils s'étaient résolus à se procurer une deuxième voiture, pour faciliter les nombreux déplacements de Jérémie.

« Il faut la payer, la maudite voiture. Des fois, il faut que tu fasses des paris, et ce pari-là, on l'a perdu. »

Ils pourraient toujours se rapprocher du métro.

« On n'a pas assez d'argent pour déménager », intervient Daphnée.

« Il y a aussi le fait que Noémie perdrait toutes ses amies, la relance son papa. Toi, tu n'as pas d'amies, pour toi, ce n'est pas grave. » Puis, un grand rire complice. « C'est pas vrai! », ajoute-t-il, pour rassurer sa fille (ou le journaliste). Daphnée, imperturbable, connaît son père.

« On n'est pas pris à la gorge, mais là, on est dans une passe un peu plus difficile. Mais, ce n'est pas grave, dans le fond. On a choisi ensemble que c'est ce métier que je faisais. »

Il prépare plusieurs projets avec enthousiasme – un investissement en temps.

« Tant que je vais gagner ma vie en étant créatif, je vais être heureux. C'est une belle façon de voir la pauvreté! » Un long rire.

## Une toile de fond économique fragile

JEAN GAGNON  
COLLABORATION SPÉCIALE

Pour faire fructifier ses REER, on utilise des véhicules de placement, tels les actions, les obligations, les fonds communs, les fonds négociés en Bourse, etc. Leurs performances sont généralement intimement liées à l'évolution de l'économie mondiale. Mais celle-ci a faibli en 2015. Qu'en sera-t-il cette année?

**L'ordre de grandeur**

Lorsque le chiffre du quatrième trimestre sera connu, l'économie mondiale montrera une croissance d'environ 3 %, prévoient les experts. Peut-être un peu moins (2,9 %), selon la Banque mondiale, peut-être un peu plus (3,1 %), selon les économistes de Desjardins. Pour 2016, la plupart des économistes prévoient un taux de croissance légèrement supérieur, soit entre 3 % et 3,4 %. La zone entre 2,75 % et 3,75 % représente une croissance économique mondiale modérée, explique François Dupuis, économiste en chef chez Desjardins. « Au-dessous de 2,75 %, c'est la récession », dit-il.

**L'humeur**

Les prévisions de janvier quant à la croissance économique sont souvent révisées au cours de l'année en fonction de changements de conjoncture. L'année 2016 ne devrait pas faire exception. Mais au point de départ, l'humeur n'est pas à l'optimisme, explique François Dupuis. « Tout ce qui se produit actuellement se transforme en nouvelles négatives », dit-il. La zone satisfaisante quant à la croissance économique mondiale se situe entre 3,75 % et 4,75 %, selon lui. À 4,75 % et plus, l'économie est en surchauffe. Mais nous n'en sommes pas là, souligne l'économiste de Desjardins. « Le cycle est actuellement plus négatif », dit-il.

**Source d'optimisme**

Que faudrait-il alors pour que l'économie mondiale

atteigne la zone de croissance satisfaisante? « Cela dépendra des États-Unis d'abord, et des autres pays développés », répond François Bourdon, chef des solutions de placement chez Fiera Capital. Et les perspectives de ce côté permettent d'espérer une croissance économique mondiale de 4 % à 4,5 %, selon celui qui admet être plus optimiste que la majorité. Les consommateurs américains sont la raison principale de cet optimisme. L'activité des consommateurs permettra à la croissance économique américaine d'atteindre de 3,5 % à 4 % en 2016, selon lui. Et cette activité sera le moteur de la croissance mondiale.

**La patience**

Ce sera difficile au début, mais les choses iront mieux dans la deuxième moitié de l'année, prévoit Viet Buu, président de CTI Capital, à Montréal. La hausse des taux d'intérêt décrétée par la Réserve fédérale américaine (Fed) a causé beaucoup d'incertitude quant aux perspectives. « Il faudra un certain temps pour intégrer des taux plus hauts dans l'environnement économique », dit-il. Mais lorsque ce sera chose faite et que la Fed aura réussi à écarter la hantise que la hausse des taux sera néfaste, les marchés boursiers américains se ressaisiront et réaliseront des rendements de 8 % à 10 % pour l'ensemble de l'année, estime M. Buu.

**Les pays émergents**

Les pays émergents, la Chine en tête, ont été longtemps des moteurs importants de la croissance économique mondiale. Mais ce n'est plus le cas. « La Chine n'est plus au rendez-vous », souligne Viet Buu. Elle nous avait habitués à une croissance économique de 10 % et plus, mais nous prévoyons aujourd'hui que ce taux sera au mieux de 6,5 % en 2016. Les pays émergents étaient l'endroit où les investisseurs devaient être durant les années 2000 à 2010, mais

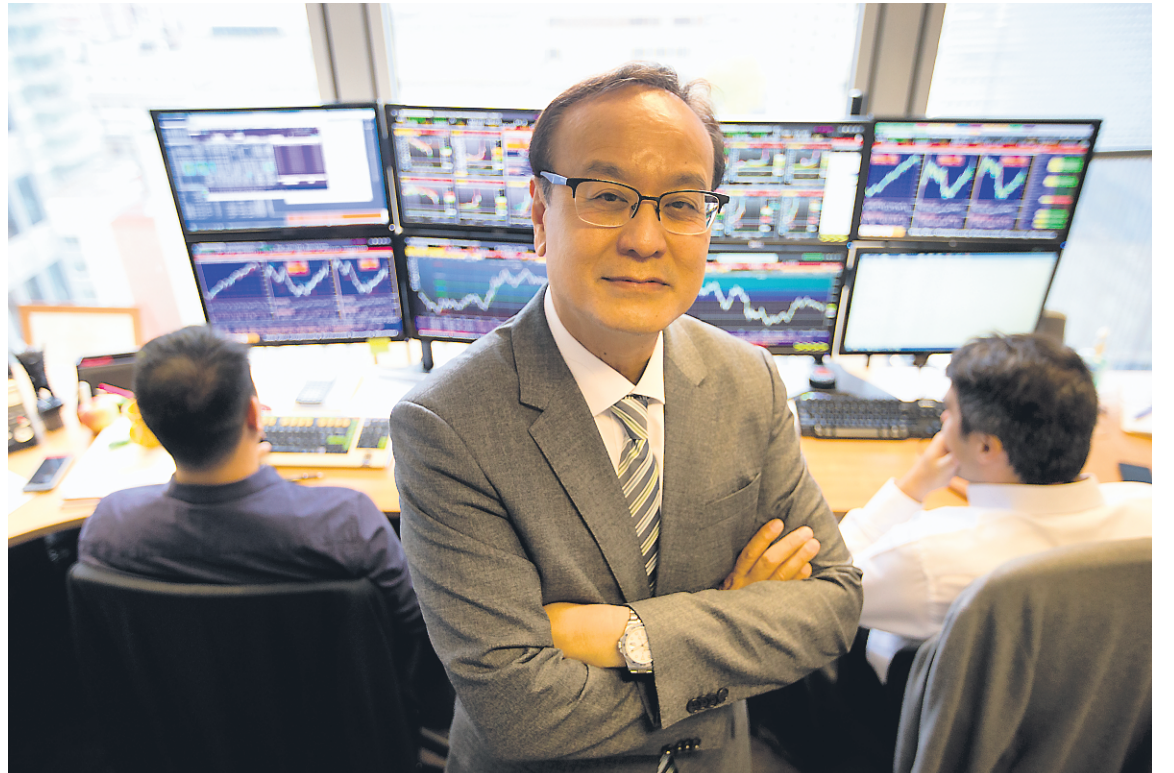


PHOTO FRANÇOIS ROY, ARCHIVES LA PRESSE

Ce sera difficile au début, mais les choses iront mieux dans la deuxième moitié de l'année, prévoit Viet Buu, président de CTI Capital, à Montréal, au sujet de l'économie mondiale.

ce n'est plus le cas, croit également François Bourdon. Et ce sera de même pour encore quelques années, selon lui.

**Les profits**

La fragilité de l'économie s'est reflétée par une baisse des profits des grandes sociétés américaines en 2015. Cela ne s'était pas produit depuis la Grande Récession qui avait suivi la crise financière de 2008. « Si les Bourses sont sous pression actuellement, c'est que les marges de profit diminuent », explique Viet Buu. Cela risque de constituer un facteur important d'insécurité sur les places boursières durant la première moitié de l'année. De meilleurs profits à compter de l'été pourraient être le tournant cette année.

**L'économie canadienne**

Plus près de nous, que peut-on attendre de l'économie canadienne? Après une certaine embellie à l'été 2015, la croissance s'annonce décevante pour le quatrième



PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, ARCHIVES LA PRESSE

Après une certaine embellie à l'été 2015, la croissance s'annonce décevante pour le quatrième trimestre alors que la faiblesse du prix du pétrole s'est intensifiée, constate François Dupuis, économiste en chef chez Desjardins.

trimestre alors que la faiblesse du prix du pétrole s'est intensifiée, constate François Dupuis. Mais il y a de l'espoir. « Les perspectives de croissance sont plus favorables pour 2016 et 2017 alors que

les effets négatifs associés à la baisse des prix de l'énergie s'estomperont graduellement et que les investissements du gouvernement fédéral en infrastructures augmenteront », dit-il.



LE REER DE

**MATHILDE**

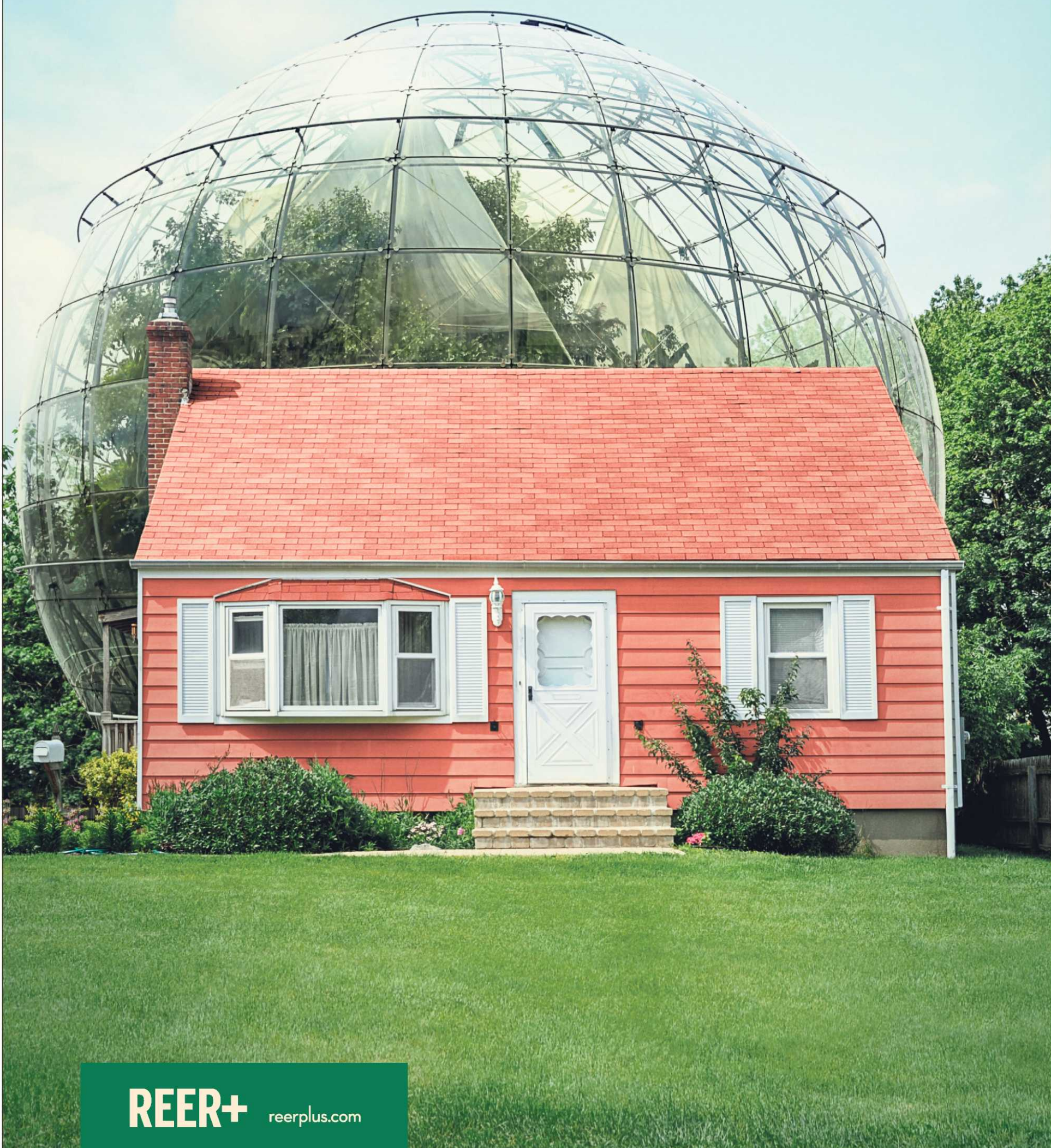
## EN RAPPANT SON REER, MATHILDE REVIT L'EXPO.

Car en RAPPANT son REER  
au Fonds, Mathilde a pu  
acheter sa première maison...  
Et y ajouter un beau pavillon.

Un REER+  
pour en faire plus.

**FAIRE  
TOURNER  
L'ÉCONOMIE  
D'ICI.**

**FONDS**  
de solidarité FTQ



**REER+** reerplus.com

**MONTRÉAL**  
8717, rue Berri  
Rez-de-chaussée  
1500, av. McGill College  
Local 403



**BLAINVILLE**  
1107, boul. Curé-Labelle  
Bureau 202  
**BROSSARD**  
4805, boul. Lapinière  
Rez-de-chaussée

**LAVAL**  
1800, boul. Le Corbusier  
Local 142  
**POINTE-AUX-TREMBLES**  
12905, rue Sherbrooke Est  
Bureau 305

**POINTE-CLAIRE**  
755, boul. St-Jean  
Bureau 110  
**REPENTIGNY**  
283, boul. Laroche  
Bureau C

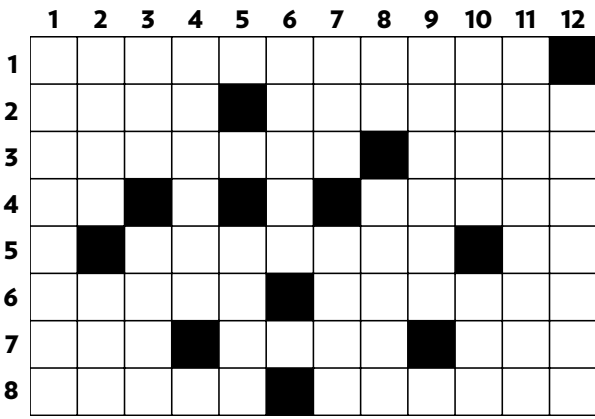
**Heures d'ouverture**  
Lundi au vendredi de 8 h 30 à 18 h

Veuillez lire le prospectus avant d'acheter des actions du Fonds de solidarité FTQ. On peut se procurer un exemplaire du prospectus sur son site Internet, auprès des responsables locaux ou aux bureaux du Fonds de solidarité FTQ. Les actions du Fonds de solidarité FTQ ne sont pas garanties, leur valeur fluctue et leur rendement passé n'est pas indicatif de leur rendement dans l'avenir.

# AMUSEZ-VOUS!

## MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi  
WWW.HANNEQUART.COM



### HORIZONTALEMENT

- Mannequin grossier, qui est placé dans un champ pour effrayer les oiseaux.
- On le prend pour se laver. – Chacune des parties d'une chanson séparées par le refrain.
- Qui n'éclairent plus. – Dessin qui représente une marque ou une entreprise.
- Symbole du néon. – Qui entraîne inévitablement la mort.
- Plat sucré que l'on mange à la fin du repas. – Déterminant défini.
- Exposé à feu vif, en parlant d'un aliment. – Se

détériorer, se gâter sous l'effet de l'humidité, de la température.

- Action de se servir d'une arme à feu. – Sous le train électrique. – Fait disparaître.
- Enfant ou ado qui va à l'école. – Résoudre définitivement un problème.

### VERTICALEMENT

- Menuisier qui fabrique ou répare des meubles.
- Préparation à base de farine et d'eau que l'on pétrit. – A une odeur forte et un goût piquant.
- Gros oiseau aux pattes palmées. – Exprimer par la parole.

- Avant les dizaines et les centaines.
- Titre que l'on donnait aux empereurs.
- Divisions d'une pièce de théâtre.
- Qui sont à nous. – Gouverneur, dans les pays musulmans.
- Deuxième personne. – Passe très près, en touchant à peine.
- Écrasé.
- Très petite terre entourée d'eau. – Terrain sur lequel on marche.
- Caractère de ce qui est conforme à la loi.
- Supporter quelqu'un malgré ses défauts.

### SOLUTION du dernier numéro

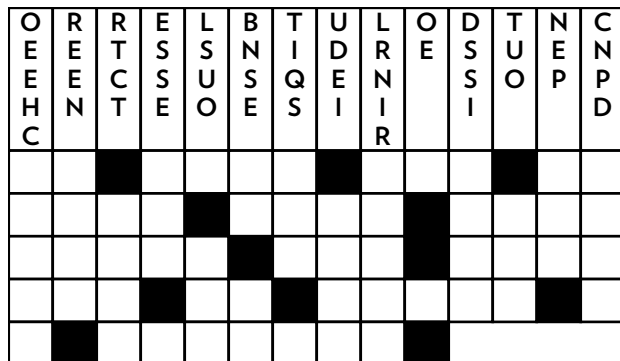
1	N	A	R	V	A	L	A	M	E	N	E
2	A	M	I	E	A	U	M	O	N	E	S
3	P	E	R	R	O	N	E	R	G	O	T
4	P	R	E	T	I	C	S	O	N		
5	E	T	R	E	E	L	S	U			
6	R	U	S	E	R	E	T	A	R	D	S
7	M	O	I	N	E	A	R	D	U	E	
8	S	E	I	N	S	O	R	C	I	E	R

## CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

Thème : Citation de Jean Mermoz



### SOLUTION du dernier numéro

Citation de Robert Escarpit: Ne pas mentir, c'est dire ce qu'on sait, non ce qu'on croit savoir.



## MOT MYSTÈRE

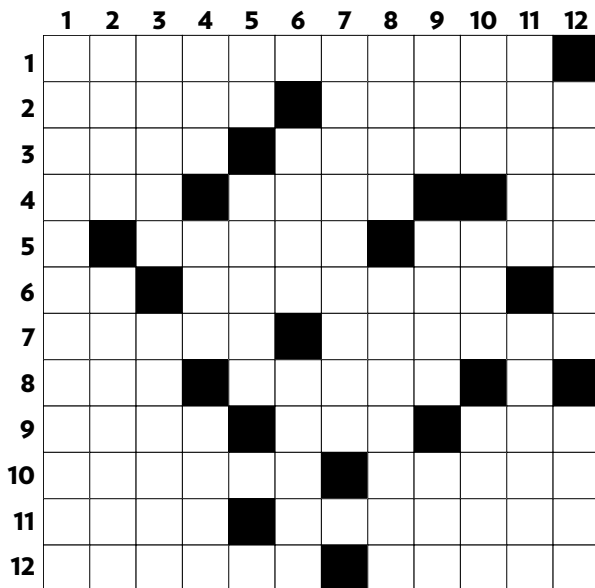
RICHESSSE ET PAUVRETÉ | Un mot de 9 lettres

- |        |            |            |         |
|--------|------------|------------|---------|
| ACTIF  | ECONOME    | MAGOT      | ROND    |
| AISEE  | ECONOMISER | MEDIOCRE   | SOMME   |
| ARGENT | ELDORADO   | MINABLE    | SOUS    |
| ASILE  | EMBARRAS   | NABAB      | THUNE   |
| AVARE  | EPUISER    | NANTIE     | TITRE   |
| AVOIR  | FASTE      | NOTABLE    | TRESOR  |
| BIENS  | FRIC       | OSEILLE    | USURE   |
| BOURSE | GALETTE    | PANADE     | USURIER |
| CHERE  | GENE       | PANNEE     |         |
| COSSUE | GOUSSET    | PEU        |         |
| COUT   | GUEUX      | PRET       |         |
| DECHE  | INGRATE    | PUREE      |         |
| DENUÉE | LEUDE      | RAIDE      |         |
| DEVOIR | LUXE       | RICHISSIME |         |
| DOTER  |            | RIEN       |         |

### SOLUTION du dernier numéro | ESCULAPE

## MOTS CROISÉS

WWW.HANNEQUART.COM



### HORIZONTALEMENT

- Animal imaginaire.
- Choc – Un grand nombre.
- Fondateur du Manitoba – Mettre sur.
- Rivière de Roumanie – Fidèles – Pas signalé.
- Hagard – Patelin éloigné de tout.
- Chiffres romains – Meuble de rangement.
- Direction de la Mecque – Attachent.
- Commun – Désavouent.
- Anciennes monnaies – Couinement – Déclaré.
- Impératif – Bondit.
- Encore parcouru – L'orme en est une.
- Monuments funéraires – Écossais.

- Entre deux mots – Prince des démons.
- Halo – Manifestation morbide brutale.
- Faire pénétrer une odeur dans.
- Écarts entre des choses – Travestisme.
- Ville du Brésil, sur l'Atlantique – Grossier – Rivière de Suisse.
- Pronom indéfini – Chef des armées sudistes – Hiboux.
- Coupe le haut d'un arbre – De midi à midi.
- Cultivé – Bases de départs.

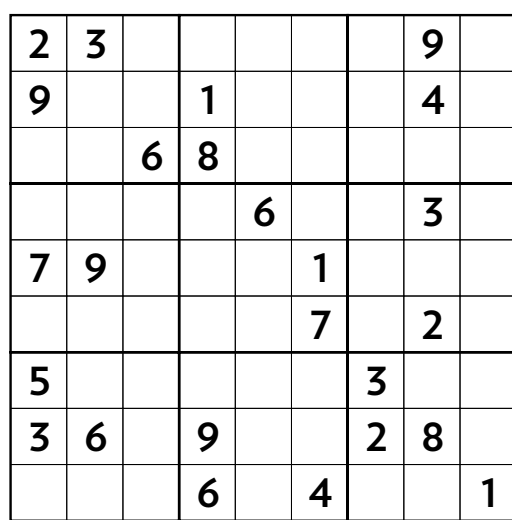
### SOLUTION du dernier numéro

1	P	E	S	T	I	L	E	N	T	I	E	L
2	A	V	E	U	A	M	A	I	G	R	I	
3	N	A	N	T	I	R	S	E	N	S	E	
4	O	S	E	R	S	C	E	N	E	G		
5	R	E	S	I	D	E	R	N	E	P	E	
6	A	R	C	E	N	U	R	E	R			
7	M	R	E	M	C	A	S	S	E	R		
8	T	P	E	I	S	I	S	E	C	U		
9	Q	U	A	D	E	F	E	N	D	I	S	
10	U	R	G	E	N	T	E	O	U	S	T	
11	E	G	I	N	E	R	A	T	I	E	R	
12	E	T	I	O	L	E	E	T	R	E		

- Ils tiennent une rubrique spécialisée.
- Centre du cyclone – Sobre.
- Action de chercher – Fait comme un boeuf.
- Adresse – Phénomène hivernal – Célibataire.

## SUDOKU

par Fabien Savary



Niveau de difficulté : TRÈS DIFFICILE 3395

### SOLUTION du dernier numéro

2	3							9
9			1					4
		6	8					
				6				3
7	9				1			
					7			2
5						3		
3	6		9			2	8	
			6	4				1

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

## ANACROISÉS

### HORIZONTALEMENT

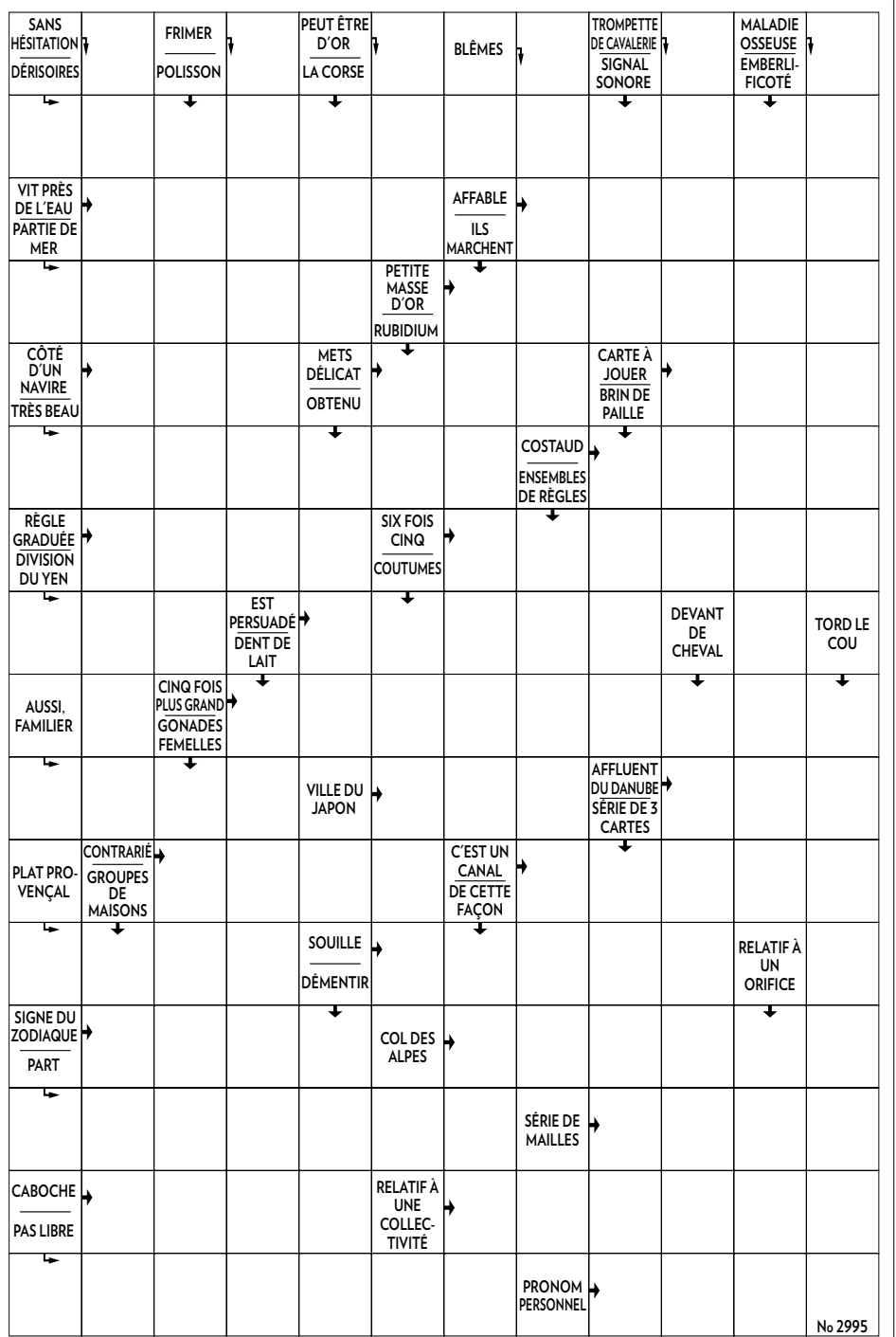
- ADIRS
- ELORU
- ELTTU
- EEILS
- AGRSU
- AEEGR
- EELRS

### VERTICALEMENT

- AEGILL
- AEGLOU
- AERSTUU
- EEEIIRT
- DEERRS

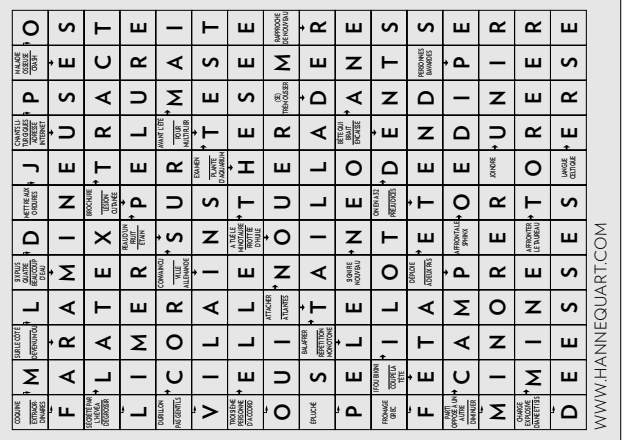
## MOTS FLÉCHÉS

30 janvier 2016



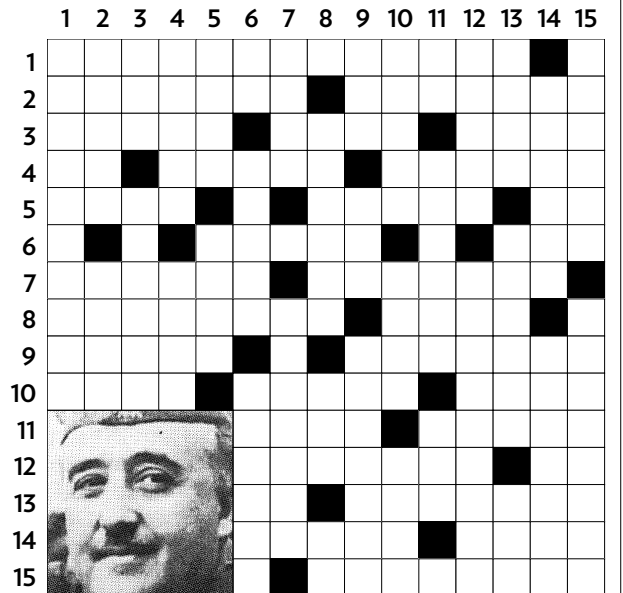
## MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro



## LA GRILLE DES MORDUS

par MICHEL HANNEQUART



### HORIZONTALEMENT

- Elle est intimidante !
- Bien copiées – Belle d'autrefois.
- Amende – Préposition – Facilite la liaison.
- Note – Évoquent une certaine absence – Bien avant Uber...
- Elle tourne sans bouger – Derrière – C'est négatif.
- Entrée – Milieu de culture.
- Pour deux – Bas.
- Presque disparu – Ne va pas de l'avant.
- Font des soustractions – C'est peu.
- Pas accordée – Difficile à attraper – Manquant généralement de classe.
- Donne – Moins jolie.
- Envoi du rouge un peu partout – Symbole.
- Négation – S'emploit de bruit.
- S'évanouit – Serre.
- Elles doivent être douces.

- Produit par des vers – Son nom.
- Palindrome – Elle est fine et habile.
- Prend sur lui – N'est pas discret – Symbole.
- Garde la pose – Fait chercher la glace – On y écrit de droite à gauche.
- Éponge – Avec elle, il y a beaucoup de va-et-vient – Économies.
- En charge – Pas juste – A l'est de Rabat.
- Corps gras – Ne se font pas entendre.
- Pente en sens inverse – Ne roule pas dans la rue – Possessif.
- Bourgeois bas – Expulsé.
- Touchent au vif – Bien envoyés.

### VERTICALEMENT

- Ca peut nous coûter un bras !
- Partie de cartes – Préfixe.
- Plus jeune – Reprise.
- Fruit – Consomme.
- En Allemagne – Défense.

### SOLUTION du dernier numéro

1	M	E	T	T	R	E	L	E	P	A	Q	U	E	T
2	I	N	R	O	U	A	G	E	S	N	U	E	S	
3	C	R	O	I	S	E	R	I	T	I	N	T	E	
4	H	O	U	I	E	S	C	O	N	F	I	S	E	U
5	E	U	S	A	L	T	T	E	S	E	S			
6	L	E	T	T	R	E	A	S	O	R	T	E		
7	E	M	A	D	V	E	N	U	N	I	E	L		
8	T	E	N	U	I	N	T	R	U	S	E	A	H	
9	N	O	L	E	S	T	U	S	U	R	N	E		
10	O	T	E	E	S	E	M	B	U	E	S	C	B	
11	E	T	O	U	R	D	E	R	I	E				
12	C	E	I	T	I	O	N	T						
13	R	E	T	I	N	E	I	D	E	R				
14	I	F	E	R	O	C	E							
15	N	A	I	S	E	S								