

*Le temps de travail dans les maternités :
s'organiser pour une meilleure efficacité*



Yvonne Richard, agr., M.B.A.

Marie-Claude Gariépy, agr.

12 novembre 2008

Plan de la présentation

- 1- Un contexte de travail qui évolue!*
- 2- Importance de la main-d'œuvre dans le coût de production*
- 3- Facteurs qui affectent la charge de travail*
- 4- Diminution : charge de travail et pénibilité des tâches*
- 5- Conclusion*

1- Un contexte de travail qui évolue!

- *Élevages de 600-700 truies plus nombreux (30 % en 2008)*
- *Travail de plus en plus spécialisé*
- *Conjoint – conjointe travaille à l'extérieur*
- *Main-d'œuvre salariée de plus en plus présente dans les exploitations, plus de salariés que d'exploitants*

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

1- Un contexte de travail qui évolue!

- *Diminution de nouvelles entreprises*
- *Difficulté de recrutement et de rétention des employés*
- *Hausse de la présence de main-d'œuvre féminine*
- *Normes de bien-être qui vont changer la donne*
- *Grande diversité dans les pratiques de reproduction qui influencent les performances*

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

1- Un contexte de travail qui évolue!

Dans ce contexte

- Désir de mieux maîtriser les horaires de travail, cherche à diminuer le travail du week-end et à éviter la surcharge de travail*
- Désir de mieux dissocier la vie privée de la vie professionnelle et de dégager plus de temps libre (qualité de vie)*
- Désir d'améliorer les conditions de travail et de diminuer la pénibilité du travail*

*Plus que jamais la question
de la main-d'œuvre devient d'actualité*

2- Importance de la main-d'œuvre dans le coût de production

Main-d'œuvre (salariés et exploitants)
FPPQ, 2007

- 13 % du coût de production avec un écart-type de 5 %
- 8,71 \$ / porcelet produit avec un écart-type de 3,68 \$ / porcelet produit
- 2^e rang en importance après l'alimentation
- Les salariés représentent le 1/3 du coût et du temps de l'atelier naisseur

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

2- Importance de la main-d'œuvre dans le coût de production

Naisseurs avec pouponnière : temps de travail (FPPQ, 2007)

	<i>Tous naisseurs</i>	<i>Tiers supérieur</i>	<i>Tiers inférieur</i>
<i>Moyenne</i>	0,74	0,52	1,11
<i>Écart-type</i>	0,30	0,08	0,29

(heures / porcelet produit)

14 h 54 min / truie ou 28 h 40 min / semaine / 100 truies

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

2- Importance de la main-d'œuvre dans le coût de production

Naisseur avec pouponnière : temps de travail (FPPQ, 2007)

Écart entre le tiers supérieur et tous les naisseurs représente 8 h 30 min / semaine / 100 truies

Écart entre tiers inférieur et tous naisseurs représente 14 h 19 min / semaine / 100 truies

Marge de progrès possible

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

2- Importance de la main-d'œuvre dans le coût de production

L'efficacité passe du simple au double pour les mêmes performances technico-économiques

Tiers inférieur vs tiers supérieur
20 h 09 min / semaine / 100 truies vs
43 h 06 min / semaine / 100 truies

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

3- Facteurs qui affectent la charge de travail

Ce qui différencie les groupes extrêmes

Les tâches quotidiennes expliquent 53 % de l'écart entre le groupe inférieur et le groupe supérieur

(Le Moan, 2004)

(surveillance, alimentation, nettoyage et soins courants)

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

3- Facteurs qui affectent la charge de travail

Facteurs explicatifs

Taux d'automatisation de l'alimentation

Temps consacré au nettoyage et à la désinfection

Temps affecté aux déplacements des porcs

(*Le Moan, 2004*)

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

3- Facteurs qui affectent la charge de travail

Facteurs explicatifs

Taille des entreprises

	<i>5000 et + porcelets produits</i>	<i>3500 et - porcelets produits</i>
<i>Moyenne</i>	0,64	0,89
<i>Écart type</i> (heures / porcelets produits - FPPQ, 2007)	0,17	0,37

Économie d'échelle pour différentes activités et spécialisation des tâches

(Le Moan, 2004)

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

4- Diminution de la charge et de la pénibilité des tâches

Moyens pour réduire la pénibilité ou la charge

- Techniques innovatrices (station d'alimentation, équipement de trempage, treuil de sortie des animaux morts, cage d'euthanasie, etc.)
- Alimentation automatique (sauve beaucoup de temps)
- Utilisation de la Gédis la fin de semaine : plus coûteux mais diminue le temps de travail du week-end



Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

4- Diminution de la charge et de la pénibilité des tâches

Moyens de réduire la pénibilité ou la charge

Aménagements simples au quotidien (culture de l'effort doit être remplacée par celle de l'efficacité)

Exemples :

- Hauteur adéquate des équipements pour le travail dans la mise bas
- Petits outils disponibles en plusieurs endroits dans la maternité (évite les déplacements inutiles)
- Plusieurs stations de travail par chambre



Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

4- Diminution de la charge et de la pénibilité des tâches

Moyens de réduire la pénibilité et la charge

Aménagements simples au quotidien (culture de l'effort doit être remplacée par celle de l'efficacité)

Exemples :

- Des corridors bien dégagés pour ne pas freiner les déplacements des truies ou porcelets
- Des coins pour glisser des panneaux aux endroits stratégiques
- L'aménagement d'un espace de repos (tenir propre)

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

4- Diminution de la charge et de la pénibilité des tâches

Moyens de réduire la pénibilité et la charge

Aménagements simples au quotidien (culture de l'effort doit être remplacée par celle de l'efficacité)

Exemples :

- Revoir le circuit de transfert des porcelets afin d'en minimiser la durée
- Gestion des déplacements entre les bâtiments (éviter de revenir sur ses pas – planifier toutes les actions à effectuer dans une même section afin d'optimiser le temps de travail)

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

4- Diminution de la charge et de la pénibilité des tâches

Moyens de réduire la pénibilité et la charge

Aménagements simples au quotidien (culture de l'effort doit être remplacée par celle de l'efficacité)

Exemples :

- Système de tableau quotidien pour la liste des tâches à exécuter (indiquer un « barème » des temps nécessaires pour accomplir chaque tâche)
- Revoir le protocole de lavage et de désinfection (phase de trempage, savon, etc.)

Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

4- Diminution de la charge et de la pénibilité des tâches

Acquérir de nouvelles connaissances

Se former en techniques de production, sans oublier la gestion des ressources humaines et matérielles

Inscrivez-vous au Programme d'apprentissage en milieu de travail (1 877-679-PAMT (7268)) offert par Emploi Québec en collaboration avec AgriCarrières

Emploi
Québec

www.emploi.quebec.net

 **AGRICARRIÈRES**
Comité sectoriel de main-d'œuvre
de la production agricole

www.agricarrieres.qc.ca



Plus que jamais la question de la main-d'œuvre devient d'actualité

5- Conclusion

L'organisation du travail devient un enjeu stratégique pour les exploitants et tout aussi important que l'efficacité technique

Peu de données existent au Québec : des études sont nécessaires pour évaluer les bonnes pratiques des groupes supérieurs

Pour réduire les temps de travail et notamment celui affecté aux tâches les plus pénibles, il est nécessaire de les mesurer, d'analyser leurs points faibles et de chercher des solutions qui sont techniquement et économiquement envisageables selon la situation financière

5- Conclusion

De petits aménagements peuvent suffire : envisager la possibilité de faire participer vos employés à la démarche

Des changements mineurs peuvent suffire à gagner du temps et ainsi diminuer la surcharge ou à dégager du temps pour des tâches plus productives

5- Conclusion

*On observe une grande diversité
dans les exploitations porcines*

À vous d'en profiter!

Merci!