



ᐱᕈᕐᐱᕐᐱ
Makivvik

2022-2023





ᐱᕈᕐᕈᕐ ᐱᕈᕐᕈᕐ

MAKIVVIK BOARD OF DIRECTORS

CONSEIL DE DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ MAKIVIK



ᐱᕈᕐ ᐱᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Raymond Menarick, Chisasibi



ᐱᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Raymond Mickpegak, Kuujuarapik



ᕈᕐᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Jack Nivaxie, Umiujaq



ᕈᕐᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Rhoda Kokiapik, Inukjuak



ᕈᕐᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Muncy Novalinga, Puvirnituq



ᕈᕐᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Nowya Quissa, Akulivik



ᕈᕐᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Charlie Paningajak, Ivujivik



ᕈᕐᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Adamie Alaku, Salluit



ᕈᕐᕈᕐ ᕈᕐᕈᕐ, ᕈᕐᕈᕐ
Elijah Ningiuruvik, Kangiqsujaq



ᓄᐱ ᓂᓴᓯᐅᓯᐱᓪ, ᓴᐱᓴᑕᓴᓪ
Noah Ningiuruvik, Quaqtaq



ᐱᑕ ᐱᐱᐱᐱᐱᐱ ᐱᐱᐱᐱ, ᐱᐱᐱᐱᐱᐱ
Peter Annahatak Timmons,
Kangirsuk

[illegible]

Δι.ε. Ν. Γ. Δ. Γ. ^{6b}
Elena Berthe, Tasiujaq



ᑭᓂᕐᓴ ᓂᓄᑦᓴ, ᑭᓂᓴᓴᑦ
Joseph Snowball, Kuujjuaq



Vinnie Baron, Kangiqsualujjuaq



ᓴᐁ ᑭᓄᕐᑎᓂᓪᑦ, ᐅᓕᓂᓪᑦ
Sammy Unatweenuk, Killiniq



Janice Parsons

Lᑭᐱᓯᔪ ᑲᑎᒫᕈᖅᑐᑦ ᑲᑎᒫᕈᓴᑲᑳᓯᔪᑦ ᐃᐱᓚᓂ

Makivik Youth Board Member
Membre du conseil d'administration
représentant les jeunes





08

16

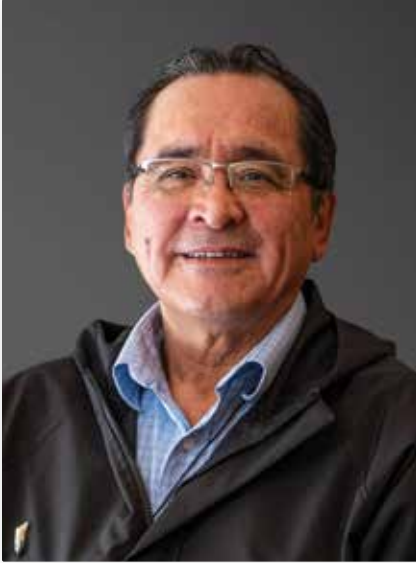
22

28

40

>ᑦᑎᓂᑦᑦᑦ
 ᑎᑦᑦᑎᑦᑎᑦᑦᑦᑦᑦᑦ
Executive Summary
Rapport du bureau

RAPPORT DU PRÉSIDENT



2023-Г

[illegible]

Les relations avec le gouvernement fédéral sont également demeurées solides, notamment grâce à des mécanismes importants comme le Comité de partenariat entre les Inuits et la Couronne (CPIK), qui réunit les principaux partenaires fédéraux (sous-ministres, ministres, et le premier ministre) et inuits afin de poursuivre le travail dans des domaines prioritaires comme l'éducation, le logement, les sans-abri, la langue, la sécurité alimentaire et la réconciliation.



To the Makivvik Executives, thank you for your transparency, your openness, and your unwavering support not only for the

፩፻፳፱ ለጥያቄዎቻችንም፣ ለኢህአዴግና ለሌሎችም
ለኢኮኖሚያዊና ልማድ ስራዎችና ለሌሎችም ልማድ

Chapeau également à nos partenaires nationaux pour les nombreux succès remportés au cours de mon mandat. Cela témoigne de la force de notre peuple lorsqu'il est uni. Merci

[illegible][illegible]

To the President's Department team, and all employees of Makivik, it has been a great honour to work with you, to lead you, and to witness every day the hard work that you do for

Enfin, je remercie la population du Nunavik - *Nakurmiik* de m'avoir confié cette grande responsabilité. Sans votre soutien, je ne pourrais faire ce que j'aime et ce qui est nécessaire à l'amélioration de la qualité de vie et à la prospérité des Nunavimmiuts. Dans les années à venir, nous devons continuer à nous soutenir mutuellement, à nous protéger les uns les autres et à travailler sans relâche pour notre terre, nos aînés et nos enfants en faisant clairement entendre notre voix. 🍀



© VANESSA DOIG/NAKUVIK



© MIRIAM DEWAR/NAKUVIK

the Inuit of Nunavik, and for our beautiful region. I thank you for your continued commitment to our organization.

And finally, to the people of Nunavik – *Nakurmiik* for trusting me with this great responsibility. Without your support, I would not be able to do what I love, and what is needed for the betterment and prosperity of Nunavimmiut. In the years to come, we must continue to support each other, to protect each other, and to work tirelessly for our land, for our elders, for our children, and for our voice. ♦



© ED MARUYAMA/NAKUVIK



© VANESSA DOIG/MAKIVVIK X2



“Our Land, Our Art” Exhibit, Canadian Museum of Nature – Ottawa, Ontario – November 2022

I spoke alongside Governor General Mary Simon at the opening of a new art exhibit showcasing the incredible beauty of Nunavik through mediums such as photography, carvings, and clothing. It was an honour to open the first viewing of an exhibit celebrating Nunavimmiut artists and our culture. I congratulate both the artists showcased at the exhibit, as well as the performers who were present at its opening.

Northern Lights Trade Show – Ottawa, Ontario – February 2023

The Northern Lights Trade Show (“NLTS”) was well attended by Makivvik executives and staff and was once again a great success. I had the honour of being the keynote speaker during the Day 3 luncheon, where I was able to hold engaging conversations with both Inuit and government colleagues, emphasizing the importance of self-determination and Inuit governance.

Economic Development Mission – Nuuk, Greenland – September 2023

I travelled alongside all the Makivvik executives to Nuuk, Greenland, in order to meet with the homeland government and explore avenues of potential partnership between Makivvik and Greenland. We met with the Prime Minister, the Minister of Foreign Affairs, the Minister of Infrastructure, and the Chief Executive Officers of many important companies such as Air Greenland and Polar Seafood.

« Notre territoire, notre art » Exposition du musée canadien de la nature – Ottawa, Ontario – novembre 2022

J’ai pris la parole aux côtés de la gouverneure générale Mary Simon lors de l’inauguration d’une nouvelle exposition d’œuvres d’art mettant en valeur l’incroyable beauté du Nunavik à travers des médias tels que la photographie, la sculpture et la confection de vêtements. J’ai eu l’honneur d’inaugurer cette exposition célébrant les artistes et la culture des Nunavimmiuts. Je félicite les artistes qui ont participé à l’exposition, ainsi que les interprètes qui étaient présents lors de l’inauguration.

Foire commerciale Aurores boréales – Ottawa, Ontario – février 2023

La foire commerciale Aurores boréales, qui a attiré un grand nombre de dirigeants et d’employés de Makivvik, a de nouveau été couronnée de succès. J’ai eu l’honneur d’être le conférencier principal lors du déjeuner du troisième jour, au cours duquel j’ai eu des conversations stimulantes avec des collègues inuits et gouvernementaux, tout en soulignant l’importance de l’autodétermination et de la gouvernance inuite.

Mission de développement économique – Nuuk, Groenland – septembre 2023

En compagnie de tous les dirigeants de Makivvik, je me suis rendu à Nuuk, au Groenland, afin de rencontrer le gouvernement local et d’explorer les possibilités de partenariat entre Makivvik et le Groenland. Nous avons rencontré le premier ministre, la ministre des Affaires étrangères, le ministre de

VICE-PRÉSIDENT, DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

Andy Moorhouse
VP Economic Development

I am extremely happy and proud to say that the Economic Development Department, with the dedication and hard work from all the staff and team members, have made good progress this year on many fronts.

First, I would like to thank the staff of this department for your hard work and tireless commitment towards the Inuit of Nunavik. Without your hard work, we wouldn't have reached many of our objectives and see such support towards the betterment of Nunavik.

During the first part of this year, we wrapped up the Executive Field Trip that had started during the last month of 2022. It was an opportunity to be able to listen to Nunavimmiut through the radio and to participate in fruitful discussions with most Secondary level students in Nunavik. I would like to say that we appreciate the feedback and the many ideas we received during the trips which encouraged us to develop more work and objectives for the betterment of Nunavimmiut. We heard you loud and clear and all Executives took what you said to heart. We have developed action plans to incorporate what you said to us into our objectives. I want to thank you once again for the opportunity we had to listen to you.

As we always initiate the planning in the fall right after our board meeting, we had a successful Ivakkak race with six brave teams of two participating in the race from Kangiqsujuaq to Aupaluk. We were fortunate that the weather mostly cooperated

Andy Moorhouse
Vice-président, développement économique

Je suis très fier de vous annoncer que le Service du développement économique, grâce au dévouement et au travail acharné de l'ensemble du personnel et des membres de l'équipe, a réalisé cette année des progrès importants sur de nombreux fronts.

Je tiens tout d'abord à remercier le personnel du service pour son travail et son engagement à l'égard des Inuits du Nunavik. Sans votre travail acharné, nous n'aurions pas atteint un grand nombre de nos objectifs en vue d'améliorer la situation au Nunavik.

Nous avons terminé en début d'année la tournée des communautés qui avait débuté au cours du dernier mois de 2022. Ce fut l'occasion d'écouter les Nunavimmiuts à la radio et de participer à des discussions fructueuses avec de nombreux élèves du secondaire. Nous apprécions les réactions et les nombreuses idées reçues au cours de ces visites, car elles nous permettent de développer des projets et des objectifs afin d'améliorer la qualité de vie des Nunavimmiuts. Nous avons entendu vos messages, et tous les membres du bureau de direction les prennent à cœur. Nous avons élaboré des plans d'action afin d'intégrer vos suggestions dans nos objectifs. Nous vous remercions pour ces échanges constructifs.

Nous commençons toujours la planification à l'automne après la réunion du conseil d'administration, et la course Ivakkak a de nouveau été couronnée de succès. Six courageuses équipes

[illegible]

A man with short dark hair and a goatee, wearing a white jacket, is speaking at a wooden podium. He has a lanyard with a badge around his neck. The background shows a rustic wooden structure with some colorful fabric hanging on the left.

Après le soutien retentissant exprimé lors de l'assemblée générale annuelle de Makivivik à Umiujaq, nous avons entrepris la création de la Fondation des jeunes du Nunavik dans le but de mettre en place les outils nécessaires pour soutenir les jeunes. Nous savons que les maisons de jeunes sont en bien mauvais



ኣኒካድምቴሮሃልላሙድሮሪ ሊዩልድ ላኛገርገሪሃደበገሙ፡፡
 ከበሪሙጊሊኤሪሙ ያደሃኑናገ፣ ሊዩል፡፡ ሙሪሮሮራሃሪሪደጊኤ፡፡
 ሙሊጊ፡፡ ያሊኒጋል፡፡ ጋኤሊልኤሊኤሪሙ ያሊኒጋሰ፡፡
 ኣኒካሃሊጋሰኤሊኤሪሃሊሊ፡፡ ኤኮሪሪሃላኖሪ ያሊኒጋል፡፡
 ሪኤሪሃሊኖሪ ላልሙሪኤጋሪራሙሊኖሙ ሙራ፡፡ ላገሪሙ፡፡
 ዮኤጋሊ፡፡ ራኤሪሃሊኤሪ ኣኒካሃሊኤሪ፡፡ ያሙሪራራ-
 ላል፡፡ ሙሪሙ ያሊኒጋሙ ራራላ፡፡ ኣኖሪኤሊኖሪሃሙሊኖሪ
 ላል፡፡ ሙሪሃሙ ላገሪሙ ላኤኖሪኤሪደጊ፡፡

[illegible][illegible]

you continue to revive our beautiful culture and ensure that it is never forgotten.

To stay on top of our many usual files and to properly incorporate new ones after the field trip, we initiated a Department Staff Retreat and went to work in Kangirsuk where we created our objectives and assigned them to our staff. With the collaboration of all members of the department, we were able to identify more than 50 key initiatives that provided us the workplan that we wanted to achieve over the next year and that all staff were collectively participating in. We want to thank Kangirsumiut for hosting our staff during the three-day retreat we held in early July.

After resounding support was voiced from the Makivvik Annual General Meeting in Umiujaq, Makivvik initiated the development of the Nunavik Youth Foundation to ensure we have the necessary tools to support our youth. We know all too well how deteriorated the youth centers are in many of our communities. Such vital facilities for our youth should be able to support the growing population of our youth and where able, to be able to provide the tools that are not readily available in many households.

With this initiative, we have started the collaboration with both the Nunavik Youth House Association (NYHA) as well as the Qarjuut Youth Council to realize an entity that will be a tool for us to secure funding from outside sources; the aim of which will be to develop sufficient youth centers in each community. With the NYHA committing more than \$ 4 million, combined with Makivvik's Board of Directors contribution of another

état dans plusieurs communautés. Ces installations vitales devraient être en mesure de soutenir la population croissante des jeunes et leur fournir, le cas échéant, des outils qui ne sont pas facilement disponibles dans de nombreux foyers.

Nous avons collaboré avec l'Association des maisons de jeunes du Nunavik (AMJN) et le Conseil jeunesse Qarjuut dans le cadre de cette initiative pour créer une entité qui nous permettra d'obtenir des fonds de sources extérieures, dans le but de développer des centres de jeunes dans chaque communauté. Grâce à l'engagement de plus de 4 M\$ de la part de l'AMJN et la contribution d'un million de dollars supplémentaires du conseil d'administration de Makivvik, nous avons réuni suffisamment de fonds pour mettre en place cette nouvelle entité. L'objectif est maintenant de construire un premier nouveau centre pour les jeunes au Nunavik. Par la suite, nous espérons que cela permettra de solliciter du financement à l'extérieur du Nunavik qui s'ajoutera à nos contributions afin de permettre la construction d'autres centres de jeunes au Nunavik dans le futur.

Alors que de nombreuses personnes ont profité des mois d'été pour prendre un repos bien mérité et passer du temps sur le terrain pour camper et pratiquer des activités de chasse, de pêche ou de cueillette, nous avons entrepris conjointement avec Kangirsumiut Inc. des travaux en vue de préparer l'expansion de projets de développement en milieu marin côtier dans d'autres communautés. En collaboration avec Kangirsumiut Inc. nous avons mené une étude pour mieux comprendre le type de faune marine vivant dans leur

As many went into the summer months to take some much-needed rest and spend time on the land camping and harvesting, we launched some field work to support Kangirsumiut Inc., and prepared to expand into other communities with our In-Shore Marine Development File. In collaboration with Kangirsumiut Inc., we worked to conduct a study to gain a better understanding of what type of marine wildlife is available at the bottom of their river basin. If promising, our hope is to determine what species may be viable for economic development. It was an interesting initiative and we have been preparing to ensure we expand to other

[illegible]

Nous comprenons l'importance d'atteindre nos objectifs de croissance, mais pour ce faire, nous avons besoin de ressources supplémentaires sous la forme d'un personnel compétent. À cet égard, nous tenons à remercier le conseil d'administration



© ED MARUYAMA/MAKIVVIK

communities for the following years. With the collaboration of Kangirsumiut Inc., we were able to achieve securing funds to the tune of nearly \$175,000 to enable this field initiative. If this is popular and desired by other communities, this field study could provide a future path on how to study the presence of various marine species in different areas. In this regard, we hope to be seeing you in the Ungava waters assisting in developing In-Shore Marine Development Opportunities with the local entities of each of your communities.

We understand the importance of achieving our growing objectives, but to do so we required additional resources in the form of capable personnel. In this regard we want to thank the Makivvik Board of Directors and their acceptance to create the additional positions in our department. With the further allocation of funding, we can ensure support is available and that we hire more Inuit to work for Makivvik's Economic Development Department. I am proud to say that we have filled many positions with Inuit where it had formerly not always been the case. We have also hired Inuit for positions that we have recently created and can claim a large majority of our department are Inuit. We hope to be developing the Inuit Workforce we know we can achieve and ensure we have the necessary support for them to have a long and lasting career at Makivvik.

During the other half of the year, Makivvik ensured that we focused on the need to realize a nearly 50-year-old commitment stemming from the *JBNQA* agreement of 1975, this was to develop a Nunavik Inuit Procurement Policy. With many working sessions held and revisions of draft documents produced, we

de Makivvik qui a accepté de créer de nouveaux postes dans notre service. Grâce à ce financement supplémentaire, nous pouvons offrir le soutien nécessaire et embaucher davantage d'Inuits pour travailler au sein du Service du développement économique de Makivvik. Je suis fier que de nombreux postes soient occupés par des Inuits, ce qui n'était pas toujours le cas auparavant. Nous avons également embauché des Inuits pour des postes récemment créés, et nous pouvons affirmer qu'une grande majorité des membres de notre service sont des Inuits. Nous espérons développer la main-d'œuvre inuite en nous assurant de lui offrir le soutien nécessaire pour que les employés puissent avoir une longue et fructueuse carrière au sein de Makivvik.

En deuxième moitié d'année, Makivvik a mis l'accent sur la réalisation d'un engagement pris il y a près de 50 ans lors de la signature de la *CBJNQ* en 1975, soit l'élaboration d'une politique d'approvisionnement pour les Inuits du Nunavik. Après de nombreuses séances de travail et la révision des projets de documents, nous avons enfin obtenu une version finale qui nous permet de passer à l'étape suivante de cette importante initiative. Cette étape consiste à tendre la main à notre communauté d'affaires ainsi qu'aux organismes régionaux et privés du Nunavik dans le cadre d'un processus de consultation visant à obtenir des commentaires au sujet de notre projet de politique. Nous sommes impatients de recevoir les commentaires afin d'intégrer les suggestions reçues dans la version finale.

Nous avons élaboré le projet de politique afin de nous assurer qu'il atteigne son objectif et qu'il maximise le potentiel

ጋንጄራፋሲደረግጦ በየዕለቱም ምድሪታ ለጋላጥፈው
 ነጋዴዎች ምድሪቱ ለደረግፍለኝ፣ ለጋላጥፈው
 ጋንጄራፋሲደረግጦ በየዕለቱም ምድሪቱ ለጋላጥፈው
 ነጋዴዎች ምድሪቱ ለደረግፍለኝ፣ ለጋላጥፈው
 ጋንጄራፋሲደረግጦ በየዕለቱም ምድሪቱ ለጋላጥፈው
 ነጋዴዎች ምድሪቱ ለደረግፍለኝ፣ ለጋላጥፈው

[illegible]

In closing, I would like to thank our Executive Members of Makivvik, without whose support and collaboration we would not have gained the deep experience and wisdom our staff have been fortunate to receive. We look to you to continue to support us for the years to come. Lastly, a special thanks to the staff of the Economic Development Department - we hope to be able to provide a stimulating work environment that allows you to continue to develop our economy, communities and socio-development areas, and we wish you successful and long lasting careers with Makivvik. 🍷

En terminant, je tiens à remercier les membres du bureau de direction de Makivvik, sans le soutien et la collaboration desquels nous n'aurions pas pu profiter de l'expérience et de la sagesse acquises par notre personnel. Nous comptons sur votre soutien dans les années à venir. Enfin, je remercie chaleureusement le personnel du Service du développement économique. Nous souhaitons vous offrir un environnement de travail stimulant qui vous permettra de continuer à développer notre économie, nos communautés et nos secteurs de développement social. Nous vous souhaitons une carrière fructueuse et durable au sein de la Société Makivik. 🌟

ᐃᓄᓴᖅᑦ ᑐᓄᓴᓕᓄᓴ, ᐋᔪᑎᓕᓂᓂᖅ, ᐆᒻᓴᓕᓂᓂᖅ, ᖅᐃᙳᖅᓂᓯᓗ ᐱᓵᔭᐃᖅ (DEWR)
VICE-PRESIDENT, DEPARTMENT OF ENVIRONMENT, WILDLIFE, AND RESEARCH (DEWR)
VICE-PRÉSIDENT, DÉPARTEMENT DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA FAUNE
ET DE LA RECHERCHE (DEFR)



ᐃᑕᑦ ᑎᑦᑦᑦ ᐃᑕᑦ

[illegible][illegible][illegible]

Adamie Delisle Alaku

**Vice-President, Department of Environment,
Wildlife, and Research (DEWR)**

We are delighted to report to you on the departmental priorities that we have worked on during the last fiscal year. As usual, our year has been filled with opportunities and challenges and I will update you on the various files we have been working on to promote our interests and push for more involvement of Inuit in decision-making. Our report will provide you detail about a wide range of topics such as wildlife research and management initiatives, including harvest monitoring, climate change and adaptation strategies, policy and legislation work, research governance and protected areas further in this annual report.

Our team has had many positive changes with new senior managers taking on new roles. The department has invested greatly in succession planning and capacity building. With the retirement of Gregor Gilbert as department director, we needed to find a suitable candidate with extensive knowledge of Nunavik and our daily files. Barrie Ford, a longtime wildlife biologist and Makivvik employee, has taken up the challenge of leading the department as director. We are very proud to have a Nunavik beneficiary leading the team. We are also pleased to see Laurie Beaupré take on the position of assistant director, her commitment and dedication have helped the department transition smoothly from previous management. Jérôme Pelletier has also been hired as an interim assistant director to

Adamie Delisle Alaku

**Vice-président, Département de l'environnement,
de la faune et de la recherche (DEFR)**

Nous sommes ravis de vous présenter les priorités du département sur lesquelles nous avons travaillé au cours du dernier exercice. Comme d'habitude, l'année a été riche en possibilités et en défis, et je vous présenterai les différents dossiers sur lesquels nous avons travaillé pour promouvoir nos intérêts et faire en sorte que les Inuits participent davantage à la prise de décisions. Le présent rapport fournit des informations détaillées sur plusieurs sujets tels que la recherche et les initiatives de gestion concernant les espèces fauniques, la surveillance des récoltes, le changement climatique et les stratégies d'adaptation, le travail en matière de politique et de législation, la gouvernance de la recherche et les aires protégées.

Notre équipe a connu de nombreux changements positifs avec l'arrivée de nouveaux gestionnaires. Le département a beaucoup investi dans la planification de la relève et le renforcement des capacités. Après le départ de Gregor Gilbert du poste de directeur du département, nous devions trouver un candidat ayant une connaissance approfondie du Nunavik et de nos dossiers quotidiens. Barrie Ford, biologiste de la faune et employé de longue date chez Makivvik, a accepté de relever le défi. Nous sommes très fiers d'avoir un bénéficiaire du Nunavik à la tête de l'équipe. Nous sommes également heureux que Laurie Beauré occupe le poste de directrice adjointe. Son engagement et son dévouement ont permis d'effectuer

[illegible]

The protection and sustainability of our resources through the engagement of our environmental and marine concerns are essential to our team. We work diligently to safeguard Inuit interests by representing Nunavik on committees and working groups related to environmental and regulatory laws. Our focus has always been building data ownership by conducting modern research considering both Inuit knowledge and Western science. Our collaborative work guides the department in its advocacy and pursuit of conservation objectives. We help lead many files and work toward more self-determination in research, we foster Inuit led wildlife management goals, and we have been helping build capacity with key partners to improve monitoring, sampling, and data collection. These initiatives will be imperative to help steer reliable protection plans and stewardship strategies. You will read more about these projects in the specific wildlife sections.

[illegible][illegible][illegible]

La protection et la durabilité de nos ressources basées sur nos préoccupations environnementales et marines sont essentielles pour notre équipe. Nous travaillons assidûment à la sauvegarde des intérêts des Inuits en représentant le Nunavik au sein de comités et de groupes de travail sur la réglementation et la législation environnementales. Nous avons toujours cherché à acquérir des données en menant des recherches modernes tenant compte à la fois du savoir inuit et de la science occidentale. Notre travail de collaboration met l'accent sur la défense et la poursuite des objectifs de conservation. Nous menons de nombreux dossiers axés sur une autodétermination accrue en matière de recherche. Nous favorisons les objectifs de gestion de la faune par les Inuits et contribuons au renforcement des capacités avec des partenaires clés afin d'améliorer la surveillance, l'échantillonnage et la collecte de données. Ces initiatives sont essentielles pour élaborer des plans de protection et des stratégies d'intendance fiables. Vous trouverez plus d'information sur ces projets dans les sections consacrées aux ressources fauniques.

Notre équipe dévouée est infatigable en matière de gestion de la faune. Nous avons contribué à la planification et participons au groupe de travail sur le béluga avec les partenaires de cogestion. Nous administrons et coordonnons le programme d'échantillonnage pour fournir des informations sur les stocks. Nous sommes les instigateurs d'un plan de protection du caribou fondé sur le savoir inuit, et nous veillons à ce que les générations futures bénéficient de toutes ces initiatives communautaires. Nous collaborons également au plan de gestion de l'ours blanc avec l'aide d'Anquvigaq, des



© MIRIAM DEWAR/MAKIVVIK X2

The loans obligations in the portfolio remain in good standing, highlighted by the financial strength in numerous subsidiaries of Makivvik. Throughout the fiscal year, Air Inuit (\$1.4 million), Canadian North (\$1 million), and the NEAS Group (\$3 million) all paid out dividends to Makivvik totalling over \$5.4 million. This reflects their financial stability along with a commitment to reward shareholders.

During the fiscal year, a total of \$7.3 million was donated by Makivvik to various community initiatives throughout Nunavik. Moreover, many regional Inuit organizations continue to receive financial support from the Sanarrutik Fund to the amount of \$6.8 million. Taqramiut Nipingat Inc., the Avataq Cultural Institute, Nunavik Tourism Association, Nunavik Hunting Fishing and Trapping Association, the Qarjuit Youth Council, and the local LHCs have benefited from contributions.

The past fiscal year has brought the Executive team to all communities as part of our commitment to keeping open lines of communication with community members. We hope to continue fostering a deeper understanding of their needs and aspirations. By actively listening to the concerns voiced by Nunavimmiut, we aim to strengthen our organization's responsiveness and tailor our initiatives to address the unique challenges faced by each community.

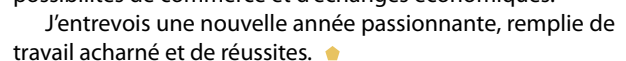
Community engagement, either on a small scale or as part of a larger stage is important. I was fortunate enough to participate as a guest speaker at the Northern Lights Trade Show last February 2023 at a panel highlighting Tourism in the North.

ne baisseront qu'en cas de ralentissement de l'économie. Les conflits géopolitiques en Europe de l'Est et au Moyen-Orient se poursuivent, et les États-Unis se rendront aux urnes pour élire leur président en 2024. Voilà quelques facteurs connus d'incertitude et de volatilité sur les marchés. Dans l'ensemble, le portefeuille de placements est bien positionné pour faire face aux turbulences, et nous demeurerons opportunistes pour assurer la croissance des actifs de Makivvik.

Les obligations liées aux prêts du portefeuille demeurent en règle, ce qui reflète la solidité financière de nombreuses filiales de Makivvik. Au cours de l'exercice, Air Inuit (1,4 M\$), Canadian North (1 M\$) et le groupe NEAS (3 M\$) ont tous versé des dividendes à Makivvik pour un total de plus de 5,4 M\$. Cela témoigne de leur stabilité financière et de leur engagement envers les actionnaires.

Au cours de l'exercice financier, Makivvik a fait don de 7,3 M\$ à diverses initiatives communautaires dans l'ensemble du Nunavik. De plus, de nombreuses organisations inuites régionales continuent de recevoir un soutien financier de 6,8 M\$ de la part du Fonds Sanarrutik. Taqramiut Nipingat Inc., l'Institut culturel Avataq, l'Association touristique du Nunavik, l'Association de chasse, de pêche et de piégeage du Nunavik, le Conseil jeunesse Qarjuit et les corporations foncières locales ont bénéficié de ces contributions.

Au cours de l'exercice écoulé, l'équipe de direction a visité toutes les communautés afin de maintenir des communications ouvertes avec les membres des communautés. Nous souhaitons favoriser une meilleure compréhension de leurs besoins et de

[illegible][illegible]

I look forward to another exciting year filled with hard work and success. 🍀

LPፊጋፍ
 የጤናና ልማት ዘርፍ
 የፖሊሲና ስራ ሰራተኛ
 ጥናትና ምርምር ሪፖርት 30, 2023

(ሃይሃቶጋር)	ፌዴራል ግዛታዊ	የግዛታዊ ግዛታዊ	ጠቅላይ
ጠቅላይ ልማት ሚኒስቴር	75,410	131,369	206,779
የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር			
ፌዴራል ልማት ሚኒስቴር / ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር	37,788	84,471	122,259
ፌዴራል ልማት ሚኒስቴር	2,225	-	2,225
ሃይማኖት የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር	-	32,210	32,210
ልማት ሚኒስቴር ልማት ሚኒስቴር ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር	-	13,429	13,429
የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር ጠቅላይ	40,013	130,110	170,123
የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር ልማት ሚኒስቴር	35,397	1,259	38,656
ፌዴራል ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር (የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር) ልማት ሚኒስቴር	(386)	-	(386)
ፌዴራል ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር (የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር) ልማት ሚኒስቴር	10,083	-	10,083
ለፌዴራል ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር	(1,098)	(995)	(2,093)
ለፌዴራል ልማት ሚኒስቴር ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር	45	-	45
ግዛታዊ ልማት ሚኒስቴር ልማት ሚኒስቴር ልማት ሚኒስቴር ልማት ሚኒስቴር	10,089	-	10,089
የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር የፌዴራል ልማት ሚኒስቴር	54,130	264	54,394

[illegible]

Makivik Corporation
Statement of Revenues and Expenses
Year ended September 30, 2023

(In thousands of dollars)	General Operations	Other Programs	Total
Total Revenues and Recoveries	75,410	131,369	206,779
Expenses			
Operating / Program Expenses	37,788	84,471	122,259
Net Makivvik Distributions	2,225	–	2,225
Sanarrutik allocations	–	32,210	32,210
Inuit Community Infrastructure Fund allocations	–	13,429	13,429
Total Expenses	40,013	130,110	170,123
Excess of revenues over expenses before the undernoted	35,397	1,259	38,656
Unrealized Gains (Losses) on foreign currency	(386)	–	(386)
Unrealized Gains (Losses) on securities	10,083	–	10,083
Depreciation of Capital assets	(1,098)	(995)	(2,093)
Gain on Sale of Capital assets	45	–	45
Equity in earnings of Investments and Joint ventures	10,089	–	10,089
Excess of revenues over expenses	54,130	264	54,394

Note:
Other Programs include Construction Division, Sanarrutik Funds and Inuit Community Infrastructure Fund.

Société Makivik
État des revenus et des dépenses
Exercice terminé le 30 septembre 2023

(en milliers de dollars)	Fonctionnement général	Autres programmes	Total
Total des revenus et recouvrements	75 410	131 369	206 779
Dépenses			
Dépenses de fonctionnement / de programmes	37 788	84 471	122 259
Dons de Makivvik	2 225	–	2 225
Dons dans le cadre de l'entente Sanarrutik	–	32 210	32 210
Fonds d'infrastructure des communautés inuites	–	13 429	13 429
Total des dépenses	40 013	130 110	170 123
Excédents des revenus sur les dépenses avant la note ci-dessous	35 397	1 259	38 656
Gains (pertes) non réalisés sur les devises étrangères	(386)	–	(386)
Gains (pertes) non réalisés sur les valeurs mobilières	10 083	–	10 083
Amortissement des immobilisations	(1 098)	(995)	(2 093)
Gain sur la vente d'un actif	45	–	45
Avoirs générés par les placements et les coentreprises	10 089	–	10 089
Excédents des revenus sur les dépenses	54 130	264	54 394

Remarque :

Les autres programmes comprennent la Division de la construction, le Fonds Sanarrutik et le Fonds d'infrastructure des communautés inuites

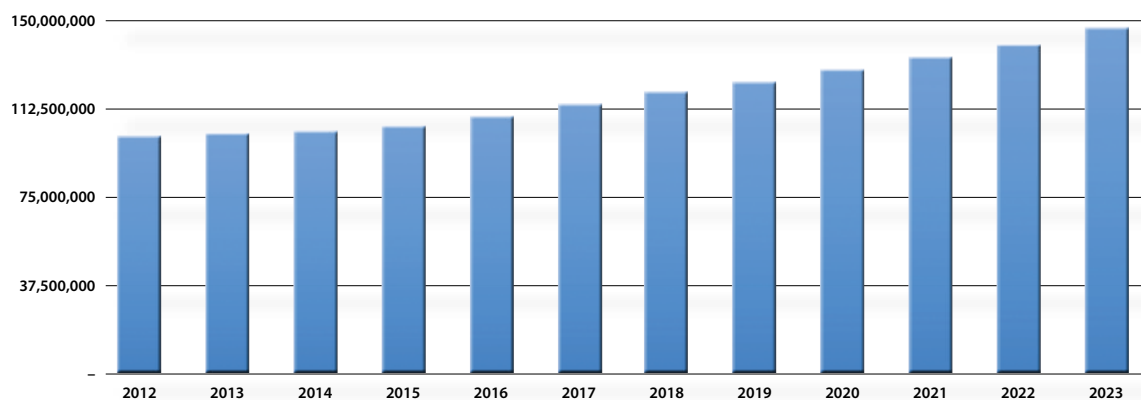
L P ^e A d ^c P ^a d b y j h ^c q ^c e s d n o u r ^c n l c 30, 2023	Makivik Corporation Balance Sheet September 30, 2023	Société Makivik Bilan 30 septembre 2023	\$
(y d k f c j c)	(In thousands of dollars)	(en milliers de dollars)	
A s d h ^c	Assets	Actif	
P ^a d b y d a ^m p ^c , d d s n r ^c y d l n s p b s n d ^c q ^c e s d n o u r ^c d	Cash, short-term deposits and notes	Encaisse, dépôts à court terme et billets	250,724
d p c s d d j n d r d e ^c	Amounts Receivable	Créances	58,478
d p c s d d r ^c r l r ^c p ^a d b y d p h ^c	Prepaid Expenses	Charges payées d'avance	799
y j h ^c	Securities	Valeurs mobilières	247,346
q ^c c j s n r j j h ^c d r ^c o r ^a s ^b d m ^a m ^c l a e r ^c l b d s ^b	Loans to other Inuit Organizations	Prêts à d'autres organisations inuites	2,875
p ^a d b y c d s r d p h ^c n r d p s d n o s ^c l a e r ^c l b s b n ^c n o s ^c d	Investments in Subsidiaries and Joint Ventures	Investissements dans les filiales et les coentreprises	360,789
p ^a d b y s d n l l n ^c d r ^c o r ^c d A s d h ^c	Capital Assets and Other Assets	Immobilisations et autres actifs	18,211
			939,222
d p c s y b d h ^c	Liabilities	Passif	
d p c s y ^c q ^c e c d d r l j j n o u r ^c d l l d m d r l r ^c d p c s y ^c	Accounts Payable & Accrued Liabilities	Comptes créditeurs et charges à payer	83,470
p ^a d b y s d h ^c s p b s n d ^c	Deferred Revenues	Revenus reportés	219,178
			302,648
d c d i s b n h ^c p ^a d b y l n o u r ^c	Beneficiaries Equity	Avoir des bénéficiaires	636,574
			939,222

ᐱᕐᑲᕐᓂᕐ ᓅᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ (2002-ᑦ) ᑭᕐᓂᕐ 30, 2023-ᑭ	Sanarrutik Expenditures Distribution from Inception (2002) to September 30, 2023	Entente Sanarrutik Dons depuis sa création (2002) au 30 septembre 2023	\$
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	AVATAQ CULTURAL INSTITUTE	INSTITUT CULTUREL AVATAQ	21,549,145
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	NUNAVIK LANDHOLDING CORPORATIONS & ASSOCIATION	CORPORATIONS FONCIÈRES DU NUNAVIK	41,756,649
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	HUNTING & FISHING TRAPPING ASSOCIATION	ASSOCIATION DE CHASSE, PÊCHE ET PIÉGEAGE DU NUNAVIK	8,600,996
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	NUNAVIK YOUTH ASSOCIATIONS	ASSOCIATIONS DES JEUNES DU NUNAVIK	8,587,296
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	TAQRAMIUT NIPINGAT INC.	TAQRAMIUT NIPINGAT INC.	9,552,415
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	NUNAVIK TOURISM ASSOC	ASSOCIATION TOURISTIQUE DU NUNAVIK	2,087,500
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	NUNAVIK CREATIONS INC.	CRÉATIONS NUNAVIK INC.	7,643,043
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	CRUISE NORTH EXPEDITIONS	EXPÉDITIONS CROISIÈRES NORD	6,605,543
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	NUNAVIK BIO-SCIENCES	BIOSCIENCES NUNAVIK	5,033,449
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	NUNAVIK INVESTMENT CORPORATION	SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT DU NUNAVIK	500,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	COMMUNITY CENTER PROJECT	CENTRES COMMUNAUTAIRES	2,339,020
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	DAYCARE CENTRES	GARDERIES	550,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	SWIMMING POOL PROJECTS	PROJETS DE PISCINES	1,509,997
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	ARENA RENOVATIONS	RÉNOVATIONS D'ARÉNAS	40,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	FCNQ – HOTEL PROJECTS	HÔTELS DE LA FCNQ	500,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	FM STATIONS	STATIONS FM	76,857
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	MUSEUM RENOVATIONS	RÉNOVATIONS (MUSÉES)	101,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	WORKSHOPS & EQUIPMENT	ATELIERS ET ÉQUIPEMENTS	2,882,954
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	HUNTER SUPPORT PROGRAM – KRG	PROGRAMME D'AIDE AUX CHASSEURS- ARK	19,974,659
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	FUEL SUBSIDY – KRG	SUBVENTION À L'ESSENCE – ARK	250,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	FOOD COUPONS – KRG	BONS ALIMENTAIRES – ARK	255,200
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	COST OF LIVING REPORT – KRG	RAPPORT SUR LE COÛT DE LA VIE – ARK	189,453
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐᓂᕐ	COMPUTER NEEDS – KSB	BESOINS EN INFORMATIQUE -CSK	19,335
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	ISUARSIVIK TREATMENT CENTER	CENTRE DE TRAITEMENT ISUARSIVIK	1,075,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	AAQITAUVIK HEALING CENTER	CENTRE DE GUÉRISON AAQITAUVIK	470,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	MAKITAUTIT CENTER	CENTRE MAKITAUTIT	50,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	MISSION HOUSE	MAISON DE MISSION	286,403
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	YOUTH HOUSES	MAISONS DES JEUNES	500,000
ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ ᐱᕐᑲᕐᑐᒃᓂᕐ	ANNITURVIK	ANNITURVIK	110,000

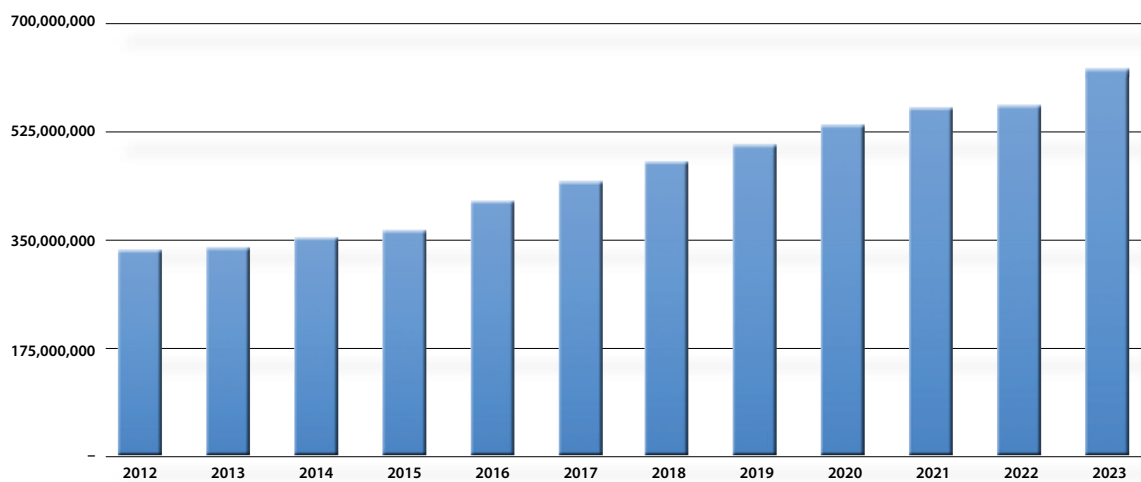
ᑲᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑲᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ (2002-ᑦ) ᑦᑶᑲᑯᑦ 30, 2023-ᑭᓄ	Sanarrutik Expenditures Distribution from Inception (2002) to September 30, 2023	Entente Sanarrutik Dons depuis sa création (2002) au 30 septembre 2023	\$
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	SOAPSTONE PROJECT	PROJET DE STÉATITES	38,917
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	CHURCHES	ÉGLISES	195,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	ELDERS HOME	MAISON DES AÎNÉS	50,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ - ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	SNOWMOBILES & VEHICLES – ELDERS	MOTONEIGES ET VÉHICULES POUR LES AÎNÉS	681,041
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	WOMEN’S AUXILIARY OF NUNAVIK	DAMES AUXILIAIRES DU NUNAVIK	45,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	TRAIL PROJECTS	BALISAGE DE PISTES	275,600
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	REPAIRS TO CABINS	RÉPARATIONS DE CAMPEMENTS	77,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	SEARCH & RESCUE	RECHERCHE ET SAUVETAGE	1,935,930
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	NUNAVIK SURVIVAL TRAINING COURSE	TECHNIQUES DE SURVIE AU NUNAVIK	75,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	NUNAVIK FESTIVITIES	FÊTES DU NUNAVIK	425,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	FOOD BASKETS	PANIERS DE NOURRITURE	1,575,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	STREAM ENHANCEMENT PROJECT	REVITALISATION DES COURS D’EAU	49,999
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	SOCIO & ECONOMIC DEVELOPMENT PROJECTS	PROJETS DE DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUES	8,401,409
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ - ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	ELIGIBILITY – OPERATIONS	ADMISSIBILITÉ CBJNQ – FONCTIONNEMENT	3,629,005
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	INCOME TAX PROJECT	DÉCLARATIONS DE REVENUS	10,725,059
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	WILDLIFE ISSUES	ENJEUX LIÉS À LA FAUNE	1,152,597
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	IVAKKAK	IVAKKAK	6,869,550
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	LES FILMS MAINA	LES FILMS MAINA	2,000,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	JBNQA DOCUMENTARY & OTHER FILMS	DOCUMENTAIRE SUR LA CBJNQ ET AUTRES FILMS	1,318,710
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	NUNAVIK COMMUNITY PROJECTS	PROJETS COMMUNAUTAIRES DU NUNAVIK	7,126,954
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	NUNAVIK MINERAL EXPLORATION FUND	FONDS D’EXPLORATION MINÉRALE DU NUNAVIK	270,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	ARCTIC INSPIRATION PRIZE	PRIX INSPIRATION DE L'ARCTIQUE	167,500
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	QANUILIRPITAA	QANUILIRPITAA	500,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	INFRASTRUCTURE PROGRAM PROJECTS	PROGRAMME D'INFRASTRUCTURE	4,278,979
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	FCNQ DEVELOPMENT FUND	FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE LA FCNQ	2,500,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	NUNAVIK SIVUNIKSAVUT	NUNAVIK SIVUNIKSAVUT	560,000
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	ASSOC. MONTREAL INUIT	ASSOCIATION DES INUITS DE MONTRÉAL	139,370
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	NUNAVIK WORKING GROUP ON MENTAL HEALTH & WELLNESS	GROUPE DE TRAVAIL DU NUNAVIK SUR LA SANTÉ MENTALE ET LE BIEN-ÊTRE	518,377
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	OTHERS	AUTRES	4,196,699
ᑭᓄᐅᕐᑐᒃ	TOTAL	TOTAL	202,873,610

ᐅᑦᓂᕈᖅ ᐱᑭᑲᑦ ᐸᑦᓴᑦᓴᑦᓴᑦᓴᑦᓴᑦ ᐃᑦᓴᑦ 2022-ᑦᓴᑦ ᑦᓴᑦᓴᑦ 2023-ᑦᓴᑦ	Makivik Corporation Allocated Distributions October 2022 to September 2023	Dons de la Société Makivik octobre 2022 à septembre 2023	\$
ᓄᓇᑦᓂ ᓄᓇᑦᓴᑦᓴᑦᓴᑦ ᑐᓄᑦᑭᑦᓴᑦ	Community & regional donations	Dons régionaux et aux communautés	6,722,132
ᐃᓄᑐᑦᓴᑦ ᑦᓴᑦᓴᑦᑦᓴᑦᓴᑦ	Elder's activities	Activités des aînés	82,000
ᓄᓇᐱᑦᒥ ᓇᑦᓴᑦᐃᓄᑦᑦᑦᓴᑦ ᐸᑦᓴᑦ ᑦᓴᑦᓴᑦᑦᓴᑦᓴᑦ	Nunavik festivities & recreational activities	Fêtes communautaires et activités de loisirs	389,187
ᐃᑦᓴᑦᓴᑦᓴᑦ, ᑐᑦᑦᑦᐸᐸᑦ ᐸᑦᓴᑦᓴᑦ	Education, churches and others	Éducation, églises et autres	146,197
ᑲᑆᑎᑦᓴᑦ	Total	Total	7,339,516

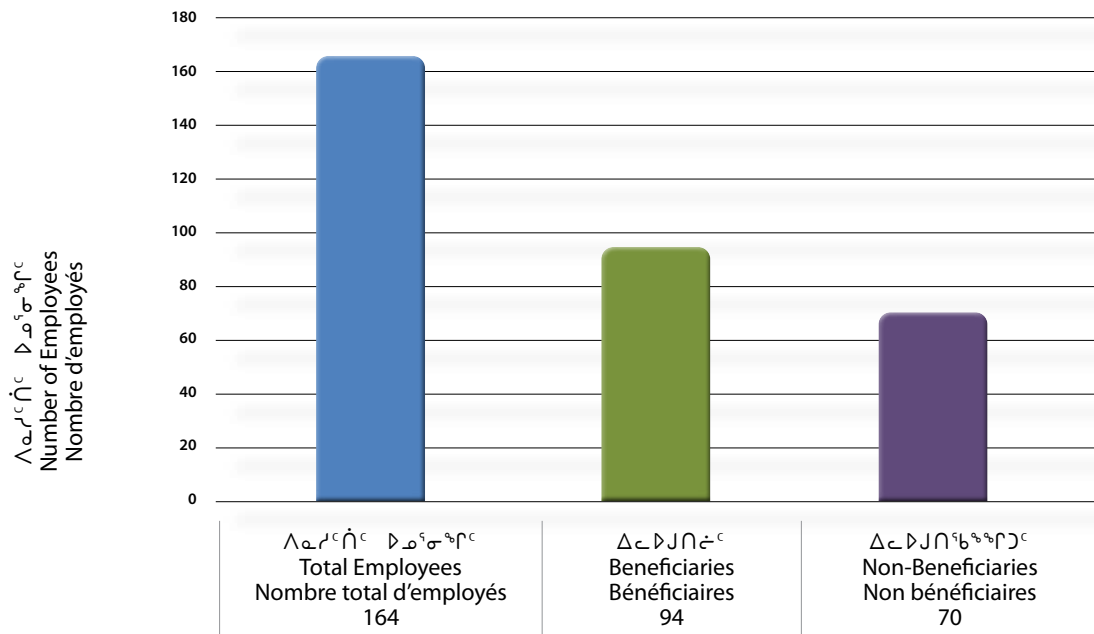
**Makivvik Cumulative Donations
Cumul des dons de Makivvik**



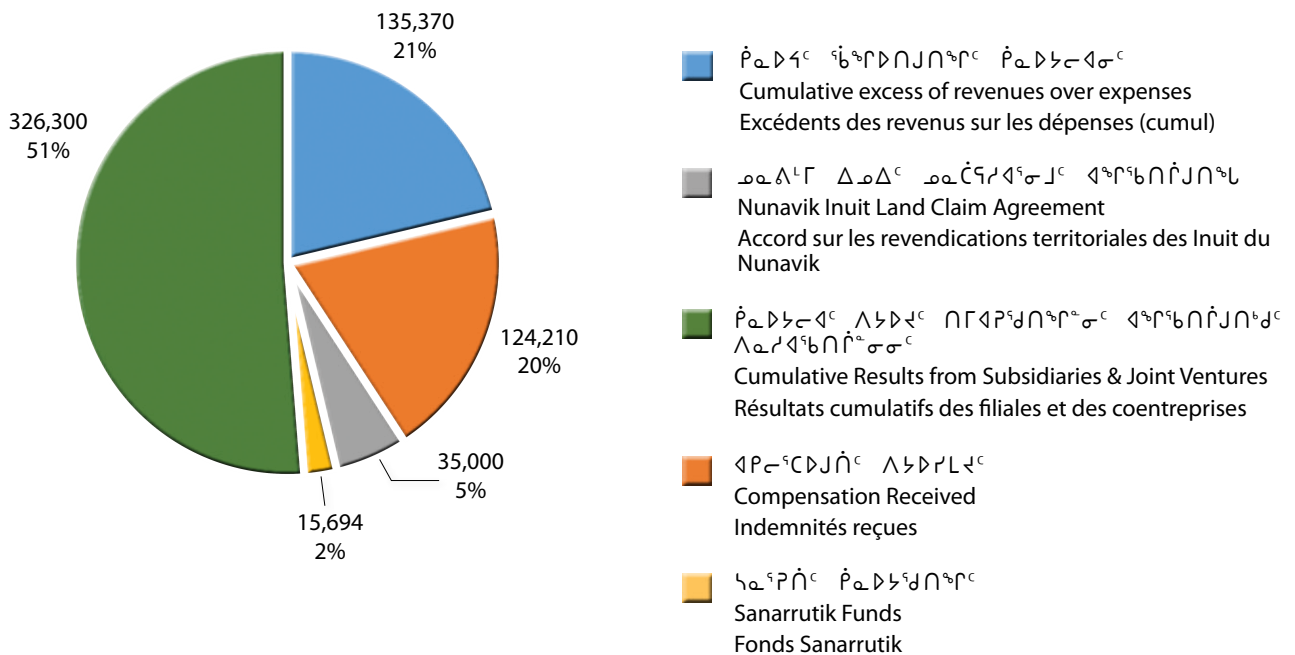
Beneficiaries' Equity
Avoir des bénéficiaires



ᐃᓕᐃᓕ ᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕ – 2023
 Beneficiaries vs Non-Beneficiaries – 2023
 Bénéficiaires et non bénéficiaires – 2023



ᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕ ᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕ
 Beneficiaries' Equity \$636,574
 Avoir des bénéficiaires
 (ᐃᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕᐃᓕ)
 (in thousands of dollars)
 (en milliers de dollars)





$\Delta \leq \Gamma \leq \Delta$ $\Delta \leq \Gamma \leq \Delta$
 $\Delta \leq \Gamma \leq \Delta$ $\Delta \leq \Gamma \leq \Delta$

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Alicia Aragutak
Corporate Secretary

As we mark the conclusion of my second year as elected Corporate Secretary of Makivvik, I am delighted to present our report. It has been a highly productive year where our department strives for excellence, consistently delivering the best administration for the Corporation.

I am proud to present to you our comprehensive overview of our department's activities, achievements, and plans for the coming fiscal year. Through dedicated efforts, we have successfully transformed our department into a more efficient, productive, and innovative department, and we are excited to share our progress with you.

The achievements detailed in this report reflect the efforts of our dedicated team. Their passion, hard work, and collective efforts have brought our department's vision to life, and I extend my heartfelt appreciation to each and every one of them.

As we enter our third year in office, we remain committed to keep the standards of the corporate governance, deliver our objectives, and ensure the continued success of Makivvik. With a positive momentum, we are well prepared to embrace the challenges and opportunities ahead of us.

Thank you Nunavimmiut, we are happy to share our ongoing progress with you.

Alicia Aragutak
Secrétaire de la Société

Alors que s'achève ma deuxième année au poste de secrétaire de la Société, je vous présente avec plaisir notre rapport. L'année écoulée a été très productive, et notre service s'est efforcé d'atteindre l'excellence en offrant la meilleure administration possible à la Société.

Je suis fier de vous présenter une vue d'ensemble des activités, des réalisations et des projets de notre service et nos plans pour l'avenir. Grâce à des efforts soutenus, nous avons réussi à rendre le service plus efficace, plus productif et plus innovant.

Les réalisations présentées dans ce rapport reflètent les efforts de notre équipe dévouée. Leur passion, leur travail acharné et leurs efforts collectifs ont permis de concrétiser la vision de notre service, et je tiens à remercier chaleureusement toutes les personnes de l'équipe.

Alors que nous entamons la troisième année de mon mandat, nous sommes toujours déterminés à respecter les normes de gouvernance les plus élevées et à atteindre nos objectifs pour assurer la réussite de Makivvik. Grâce à cette attitude positive, nous pourrons relever les défis et saisir les occasions qui s'offrent à nous.

Nous remercions tous les Nunavimmiuts, et sommes heureux de partager avec vous nos progrès.

© ED MARUYAMA/MAKI WIK



ሃይረበሔድጋሚ ለጊዜ ለሰላም ርእሰ ልማት ልማት ልማት ልማት
 ሃይረበሔድጋሚ ለጊዜ ለሰላም ርእሰ ልማት ልማት ልማት ልማት

[illegible]

Tout au long de l'année, ces personnes ont coordonné avec succès la tournée du bureau de direction au Nunavik, organisé des événements importants, notamment la réunion du conseil d'administration à Kangirsuk, l'assemblée générale annuelle à Umiujaq, la formation offerte au conseil d'administration, une

[illegible][illegible]

première réunion stratégique de la Société, des réunions hebdomadaires du bureau de direction et diverses vidéoconférences.

Outre la coordination de ces réunions, nous avons organisé des événements, tels que la journée des employés et les fêtes de Noël, renforçant ainsi le sentiment que notre lieu de travail ressemble à une famille très unie.

L'équipe administrative est un pilier de notre organisation, car elle supervise des fonctions essentielles telles que la gestion des bureaux et des actifs, la coordination des voyages, l'archivage, les technologies de l'information et l'administration des bourses d'études. Son dévouement est digne de mention.

Gestion des actifs et des bâtiments

La gestion des actifs occupe une place importante. Nous avons géré efficacement l'entretien de 25 logements pour le personnel et de huit bâtiments à Kuujuaq. Cette année, nous avons supervisé l'achèvement de la rénovation de cinq duplex et l'achat de nouveaux meubles pour tous les logements. Nous avons également supervisé l'installation d'isolant supplémentaire dans l'entretoit et l'ajout d'un appareil de climatisation à notre siège social de Kuujuaq. Enfin, nous avons mené à bien la rénovation des fenêtres, des portes et du revêtement du bâtiment 980 à Kuujuaq.

Les archives

La gestion des archives a beaucoup progressé cette année. Nous avons embauché un archiviste, et la mise en œuvre du système de base de données AtoM a marqué une étape importante. Un inventaire et un catalogage exhaustifs des

[illegible][illegible]

Department of Environment, Wildlife and Research were re-elected as Executives by acclamation.

In April 2023, elections were held for six local board members in Killiniq, Tasiujaq, Umiujaq, Ivujivik, Kangirsuk, and Kangiqsujuaq. Sammy Unatweenuk and Elena Berthe returned by acclamation, Charlie Paningajak and Elijah Ningiuruvik were re-elected, and Jack Nivixie and Peter Annahatak joined as new board members. We extend our gratitude to the outgoing board members Aliva Tookalook of Umiujaq, and Etua Kauki of Kangirsuk, for their dedicated service. Congratulations to all for their roles in our Makivvik governance.

sortants du conseil, Aliva Tookalook d'Umiujaq et Etua Kauki de Kangirsuk, pour leurs dévoués services. Félicitations à tous pour leur rôle dans la gouvernance de Makivvik.

Le dossier sur l'admissibilité est important pour Makivvik, car il permet d'assurer la tenue de la liste des bénéficiaires du Nunavik. Le Bureau d'inscription du Nunavik a effectué des visites dans les communautés tout au long de l'année, offrant un soutien essentiel pour répondre aux besoins des bénéficiaires, incluant la formation offerte aux bureaux d'inscription locaux.

L'Association des corporations foncières du Nunavik et Makivvik ont créé cette année un groupe de travail dans le but de moderniser la Convention complémentaire n° 18 (CC n° 18). Un consultant a été embauché pour superviser ce processus. Plusieurs questions clés ont été identifiées, notamment la nécessité de créer un ensemble unifié de politiques, de remédier aux disparités dans les décisions prises par les comités d'inscription locaux et de clarifier les critères d'affiliation des bénéficiaires.

Les présidents des corporations foncières ont discuté du concept de modernisation de la CC n° 18 lors d'une réunion tenue à Montréal. Il a été convenu de consulter les parties prenantes et les bénéficiaires. Nous remercions l'Association des corporations foncières, qui nous a assuré que les orientations établies étaient acceptables pour tous.

ለፍቅጥ ልክ	ሥራ ዕርዳሞች	ቴሌቪዥን	2023-2024-ፖ በየዕለቱ ይሰራል
ፋይናንስ ሥራዎች		ለክፍል ሃሳብ ልማት ልማት ልማት	1) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት 2) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት 3) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት 4) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት 5) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት 6) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት
ለግብር	የሥራ ሥራዎች ልማት ልማት	980-ጥ ልማት ልማት	1) ልማት ልማት ልማት ልማት 2) ልማት ልማት ልማት ልማት
ጋራ ልማት ልማት			1) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት 2) ለዕቅድ ልማት ሥራዎች ልማት ልማት
ልማት ልማት		ዕቅድ ልማት ልማት የሥራ ልማት ልማት ጋራ ልማት ልማት ለዕቅድ ልማት ልማት	ዕቅድ ልማት ልማት ልማት ልማት 1) ልማት ልማት ልማት ልማት 2) ልማት ልማት ልማት ልማት
ጋራ ልማት ልማት ለዕቅድ ልማት ልማት		ፍጥነት ልማት ልማት ፍጥነት ልማት ልማት (ፍጥነት ልማት ልማት)	1) 6 ልማት ልማት ልማት ልማት ለዕቅድ ልማት ልማት ልማት ልማት 2) ፍጥነት ልማት ልማት ልማት ልማት 3) ልማት ልማት ልማት ልማት ልማት 4) ልማት ልማት ልማት ልማት ልማት 5) ልማት ልማት ልማት ልማት ልማት 6) ልማት ልማት ልማት ልማት ልማት
ልማት ልማት ልማት	ዕቅድ ልማት ልማት ፍጥነት ልማት ልማት ጋራ ልማት ልማት በግል ልማት ልማት	ልማት ልማት ልማት ልማት	ለዕቅድ ልማት ልማት ልማት ልማት 1) ልማት ልማት ልማት ልማት ልማት

website's content, address, and emails. Along the same efforts, the Tarralik magazine's spelling has been adjusted upon the request of the Directors and Nunavimmiut from Taqralik to Tarralik. The team continues to use social media campaigns to share information and strives to help Nunavimmiut stay connected to both Makivvik's work and to each other.

Youth

As Corporate Secretary, I have actively been involved with youth-related matters and files. In October 2022, Makivvik contributed to and participated in the Gordon Foundation workshop, which featured a Nunavik Treaty simulation. During the Executive tour at the end of 2022, we highlighted the importance of connecting with youth, making it a priority to visit the schools and engage directly with the youth. In January 2023, Pita Aatami and I had the privilege of participating at the Arctic Winter Games in Wood Buffalo as guests representing Nunavimmiut youth. In March 2023, we helped fund and organize the United Nations Declaration on the Rights of Indigenous Peoples (UNDRIP) workshop, where youth were given an opportunity to learn about the Declaration, understand the rights of Inuit, and explore actions youth can take. Finally, in August 2023, we participated at the Qarjuut Annual General meeting, where we presented how Makivvik supports youth-related matters. Makivvik remains committed to supporting youth in their efforts toward empowerment.

s'efforce d'aider les Nunavimmiuts à rester en contact avec Makivvik et les uns avec les autres.

Les jeunes

À titre de secrétaire de la Société, j'ai participé activement aux dossiers liés à la jeunesse. En octobre 2022, Makivvik a contribué et participé à l'atelier de la Fondation Gordon, qui comportait une simulation de traité du Nunavik. Lors de la tournée du bureau de direction à la fin de 2022, nous avons souligné l'importance d'établir des liens avec les jeunes en visitant les écoles et en discutant directement avec les jeunes. En janvier 2023, Pita Aatami et moi-même avons eu le privilège de participer aux Jeux d'hiver de l'Arctique à Wood Buffalo en tant qu'invités représentant la jeunesse du Nunavik. En mars 2023, nous avons contribué au financement et à l'organisation de l'atelier sur la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (DNUDPA), au cours duquel les jeunes ont eu l'occasion de s'informer sur la Déclaration, de comprendre les droits des Inuits et d'explorer les actions qu'ils peuvent entreprendre. Enfin, en août 2023, nous avons participé à l'assemblée générale annuelle de Qarjuut, où nous avons présenté la façon dont Makivvik appuie les enjeux importants pour les jeunes. Makivvik reste déterminé à soutenir les jeunes dans leurs démarches vers l'autonomie.

[illegible][illegible][illegible]

2023-፲፭-2024-፲፭ ለፍጥነት ምክር ቤቱ ምክር ቤቱ፡

Δρ. Γιάννης

[illegible]

Department	Still Pending	Ongoing	2023-2024 Objectives
Administration		Aquire additional space in St-Laurent	1) Hire 2 nd archivist 2) Archiving and records management policy 3) Update administrative procedure 4) Update scholarship procedure 5) Hire 6 office administrators 6) New offices–staff orientation
Assets	Inventory system	Convert 980 into an office in Kuujjuaq	1) Quebec City Office expansion 2) St-Laurent Office expansion
Communication			1) Hire Communications Coordinator 2) Create and rollout educational material for Online Voting
Enrolment		Complimentary #18 Hire consultation	Complimentary #18 1) Beneficiary card printers 2) Community consultation
Information Technology		Cybersecurity (Kuujjuaq)	1) 6 new offices – IT system installation 2) IT audit 3) Quebec City Office expansion (IT) 4) St-Laurent Office expansion (IT) 5) St-Laurent new phone system 6) Hire assistant
Other Projects	Translators/interpreters workshop	Infrastructure planning	Makivvik Elections 1) Local elections officers training

Projects

Corporate Infrastructure planning

Since 2022, our department has been working on infrastructure planning with the ultimate goals of constructing a new office in Kuujuaq and establishing a sub-office in Inukjuak by 2028. We have completed the first phase on defining our needs, objectives, and vision for the future facilities.

We are proceeding to determining specific needs and requirements in terms of space, interactions, equipment, and other important components. To accomplish this, we are in the process of securing architects and engineers who will work with us to draft functional and technical programs to ensure that our vision is brought to life. This marks an exciting and critical phase in our infrastructure planning.

2023-2024 Department Objectives:

Conclusion

In closing, we are excited to implement our objectives, including expanding our office space in Kuujuaq, Montreal and Quebec City, updating archiving, administrative and

Projets

Planification de l'infrastructure de la Société

Depuis 2022, notre service travaille à la planification de l'infrastructure incluant la construction d'un nouveau bureau à Kuujuaq et d'un bureau secondaire à Inukjuak d'ici 2028. Nous avons achevé la première phase d'établissement de nos besoins et de nos objectifs ainsi que notre vision des futures installations.

Nous travaillons à préciser les besoins et les exigences en termes d'espace, d'interactions, d'équipements et d'autres aspects importants. Pour ce faire, nous procédons au recrutement des architectes et des ingénieurs qui travailleront avec nous à l'élaboration de programmes fonctionnels et techniques pour concrétiser notre vision. Il s'agit d'une étape passionnante et cruciale de la planification de notre infrastructure.

Objectifs en 2023-2024 :

Conclusion

Nous sommes enthousiastes à l'idée de mettre en œuvre nos objectifs, notamment l'agrandissement de nos bureaux à Kuujuaq, Montréal et Québec, la mise à jour des procédures

[illegible]

Service	Toujours en cours	En cours	Objectifs en 2023-2024
Administration		Acquisition d'espace supplémentaire à St-Laurent	1) Embauche d'un 2 ^e archiviste 2) Politique d'archivage et de gestion des documents 3) Mise à jour de la procédure administrative 4) Mise à jour de la procédure relative aux bourses d'études 5) Embauche de 6 administrateurs de bureau 6) Nouveaux bureaux - orientation du personnel
Actifs	Système d'inventaire	Convertir le bâtiment 980 en bureau à Kuujjuaq	1) Agrandissement du bureau de Québec 2) Agrandissement du bureau de St-Laurent
Communications			1) Embaucher un coordonnateur des communications 2) Créer et déployer du matériel pédagogique pour le vote en ligne
Inscription		Convention complémentaire n° 18	Convention complémentaire n° 18 1) Imprimantes de cartes de bénéficiaires 2) Consultation des communautés
Technologies de l'information		Cybersécurité (Kuujjuaq)	1) 6 nouveaux bureaux - Installation du système de TI 2) Audit informatique 3) Agrandissement du bureau de Québec (TI) 4) Agrandissement du bureau de St-Laurent (TI) 5) Nouveau système téléphonique à St-Laurent 6) Embauche d'un adjoint
Autres projets	Ateliers pour les traducteurs/interprètes	Planification de l'infrastructure	Élections chez Makivik 1) Formation des agents locaux responsables des élections

administratives, d'archivage et de bourses d'études, la mise à niveau et l'amélioration de la qualité des cartes de bénéficiaires, l'embauche et la formation de nouveaux employés pour les six nouveaux bureaux du Nunavik, dont nous nous prendrons possession lorsque Kautak aura terminé la construction. Nous consulterons les communautés pour la modernisation de la Convention complémentaire n° 18, nous effectuerons un audit informatique incluant une évaluation complète de la maturité en matière de cybersécurité, nous organiserons un atelier pour les traducteurs/interprètes et nous poursuivrons la planification de l'infrastructure. De plus, nous ferons l'inventaire des dossiers dans la ville de Québec, préserverons le matériel audio et vidéo à risque et assurerons la formation des agents responsables des élections dans les communautés. Ces initiatives témoignent de notre engagement en faveur de la croissance, de l'efficacité et de la participation communautaire, et nous croyons qu'elles auront un impact positif sur notre organisation et sur les communautés que nous servons.



ΔᓄΔᑦ
Air Inuit

52

ᑲᓂᑎᑦᓐ ᓄᑦᑦ
Canadian North

64

ᓂᑦᑦ ᑦᑦᑦᑦᑦ
NEAS

76

Δᑦᑲᓐᓐᓐᓐ
Fisheries
Les pêcheries

79

ᓄᓂᑦᑦ ᑲᓄᓂᑦᑦᑦ/ΔᓄΔᑦ ᑦᑦᑦᑦᑦᑦᑦ
ᑲᓄᓂᑦᑦᑦᑦᑦ
Nasittuq Corporation /
Pan Arctic Inuit Logistics Corporation

82

ᓄᓄᑲᑦᑦ ᑦᑦᑦᑦᑦᑦ
Nunavik Furs
Les fourrures du Nunavik

84

ᑦᑲᓐᓐ ᑦᑦᑦᑦᑦᑦ
Halutik Enterprises Inc.
Les entreprises Halutik

86

ᑲᑦᑦᑦ ᑦᑦᑦᑦ
Kautaq Construction
Construction Kautaq

88

ᓄᓄᑲᑦᑦ ᓄᓄᑦᑦᑦᑦᑦᑦ
Nunavik Geomatics
Géomatiques Nunavik

92

ᑦᑲᓂᑦᑦᑦᑦᑦᑦᑦᑦ
ᑲᑦᑦᑦᑦᑦᑦᑦᑦ
ᑦᑦᑦᑦᑦᑦᑦᑦ

**Subsidiaries and
Joint Ventures**

**Les filiales et les entreprises
en coparticipation**

[illegible]

© AIR INUIT X5

[illegible]

ልዎል፣ ኔግሮባሊዝምና ለጎረቤታችን የሚገኝ ልዩነት ለማሳወቅና ለማቅረብ ያለብንበት ጊዜ ነው። ልዎል፣ ኔግሮባሊዝምና ለጎረቤታችን የሚገኝ ልዩነት ለማሳወቅና ለማቅረብ ያለብንበት ጊዜ ነው። ልዎል፣ ኔግሮባሊዝምና ለጎረቤታችን የሚገኝ ልዩነት ለማሳወቅና ለማቅረብ ያለብንበት ጊዜ ነው።

[illegible]

August 28th marked Air Inuit's 45th anniversary, an important milestone in the history of aviation in Quebec and Canada. Created by the Inuit of Nunavik, we can be proud that our orange birds shine in every corner of the country. Our know-how and our achievements are at the center of our notoriety recognized by the industry.

The year 2023 was marked by important infrastructure renewals, the acquisition of three new generation B737-800 aircraft, announced combi innovations, and diversification of employee programs. A new era is in the works.

Le 28 août dernier marquait le 45^e anniversaire d'Air Inuit, un jalon important dans l'histoire de l'aviation au Québec et au Canada. Nous pouvons être fiers de cette entreprise créée par les Inuits du Nunavik et de nos appareils orange présents aux quatre coins du pays. Notre savoir-faire et nos réalisations assurent notre notoriété au sein de l'industrie.

L'année 2023 a été marquée par d'importants progrès, notamment l'acquisition de trois appareils B737-800 de nouvelle génération, l'annonce d'innovations en matière d'appareils combi et la diversification des programmes pour les employés. Une nouvelle ère s'amorce.





Air Inuit's success is the result of the contribution of our different teams: Air Inuit's core Nunavik operation, the Hydro-Québec division, the helicopter subsidiary company Nunavik Rotors and Johnny May Air Charters. We thank all 1,100 employees for their contribution to our industry leading airline group. The next year promises to be motivating and to contribute to milestones of our history.

As we implement our bold action plan for the future of Nunavik essential air services, the world looks at Air Inuit while it creates new solutions to improve all aspects of challenging northern flying.

Le succès d'Air Inuit est le fruit du travail de nos différentes équipes : les activités principales d'Air Inuit au Nunavik, la division d'Hydro-Québec, la filiale d'hélicoptères Nunavik Rotors et Johnny May Air Charters. Nous remercions les quelques 1 100 employés pour leur contribution à notre groupe aérien, leader de l'industrie. La prochaine année promet d'être stimulante et de contribuer aux jalons de notre histoire.

Alors que nous mettons en œuvre notre plan d'action audacieux pour l'avenir des services aériens essentiels au Nunavik, le monde a les yeux tournés vers Air Inuit qui cherche constamment des solutions innovatrices pour relever tous les défis d'opération en milieu nordique.



[illegible]

References

La sécurité en vol et les incidences réglementaires

La sécurité des vols est la priorité absolue d'Air Inuit.

Le système de gestion intégré (SGI) d'Air Inuit, une version plus globale du système de gestion de la sécurité (SGS) de l'industrie, continue de susciter l'adhésion des employés, des fournisseurs et des partenaires d'Air Inuit, car la proactivité et la réactivité du système ont prouvé leur efficacité pour les dossiers traités en cours d'année. Ce système lié à la sécurité est un rouage important de nos programmes de formation des employés, qui sont constamment adaptés à nos réalités opérationnelles. La culture de sécurité d'Air Inuit est réputée, et nous intégrons constamment les pratiques exemplaires à nos activités.

L'autonomie de nos employés est un élément clé pour assurer le succès de chaque vol. Par conséquent, l'investissement continu dans la formation des employés permet d'améliorer le rendement opérationnel en encourageant la prise de décision locale dans le cadre des directives de l'entreprise.

Air Inuit a renouvelé sa certification « Or » auprès de l'organisation BARS (normes de base en matière de risques aéronautiques), une norme de sécurité et de vérification élaborée par d'importants acteurs de l'industrie, notamment des sociétés minières et des organismes gouvernementaux.

L'année écoulée a présenté de nombreux défis en raison de l'impact du changement climatique au Nunavik. Ces changements affectent non seulement les opérations aériennes, mais aussi des aspects comme la qualité de la surface des



© AIR INUIT

Reviewing the passenger network and its capacities on the different routes is a core responsibility carried out by our commercial team.

It is important to highlight that passenger no-show factors remain a concern for Air Inuit as it artificially creates a perception of limited travel capacity and may restrict other passengers from travelling. We remind all travellers that it is important to update your travel reservations to reflect your actual travel plans. To emphasize the importance of this aspect, Air Inuit deployed a travel reminder email that is sent out to passengers 48 hours prior to travel to remind and allow all to initiate reservation updates if required.

Cargo levels out of Montreal and of La Grande remained stable for the past year. Our La Grande hub was challenged during the summer of 2023 as forest fires obliged us to establish a temporary hub in Val d'Or, thus increasing our delivery challenges to Nunavik communities. Hats off to our teams that quickly adapted and ensured, in the best of our capacity, to continue to deliver with minimum disturbance to our communities. Additionally, Air Inuit continued to support Canadian North with cargo capacity towards Kuujuaq. The arrival of our fourth freighter Dash8-300 in the third quarter of 2024 will allow additional cargo lift to complement our current services.

Commercial services and supporting Infrastructure

Complementing the scheduled network, Air Inuit's aircraft fleet also serves charter needs across the country. The airline serves Nunavik organizations, Makivvik, Kativik Regional

Services de fret et de passagers

Nous avons connu en 2022-2023 un rétablissement complet du nombre de passagers sur le réseau d'Air Inuit. Des niveaux historiques de passagers ont voyagé certains mois de l'année. L'augmentation de la demande et les commentaires des communautés ont également contribué à l'amélioration du nombre de vols réguliers, incluant l'ajout de capacités dans l'Ungava, vers Kangiqsualujjuaq et entre les deux côtes du Nunavik. L'examen du réseau de passagers et de ses capacités sur les différents itinéraires est une responsabilité essentielle de notre équipe commerciale.

Il importe de souligner que les passagers qui ne se présentent pas demeurent une préoccupation pour Air Inuit, car ils créent artificiellement l'impression d'une capacité de voyage limitée et peuvent empêcher d'autres passagers de voyager. Nous rappelons à tous les voyageurs qu'il est important de mettre à jour leurs réservations pour refléter leurs plans de voyage réels. Pour souligner l'importance de cet aspect, Air Inuit a déployé un courriel de rappel qui est envoyé aux passagers 48 heures avant le départ prévu pour permettre à tous de mettre à jour les réservations si nécessaire.

Les volumes de fret au départ de Montréal et de La Grande sont demeurés stables au cours de l'année. Notre plaque tournante de La Grande a été mise à l'épreuve au cours de l'été 2023, car des incendies de forêt nous ont obligés à établir une plaque tournante temporaire à Val d'Or, ce qui a accru les défis de livraison aux communautés du Nunavik. Chapeau à nos équipes qui se sont rapidement adaptées et ont veillé à ce



© AIR INUIT

Air Inuit's programs and contributions benefiting Nunavik

- All communities benefitted from the Air Inuit food basket program that was paid out in 2023.
- The Air Inuit *Ilaujuq* program that entitles beneficiaries to four annual 70 per cent travel and/or cargo discounts capped at \$900.
- Air Inuit continues to support post-secondary students and adult education that elect to study in the south by providing nearly 500 courtesy tickets for travelling back to the communities during the school year.
- The Katutjiniq Business Development program allowing local entrepreneurs to build a local business with lower start-up costs on business travel and initial cargo inventories.
- Air Inuit continued to support social and humanitarian needs, on request.
- Hunting and fishing for country food, essential to our communities, continues to be available at a network-wide very low country food rate for non-commercial activities.
- Nearly \$34,000 donated to Ajagutak school in Tasiujaq by the Air Inuit team, fundraised through participation in the annual Grand défi Pierre Lavoie cycling event.

Additional benefit for air travellers

- We continue to encourage all passengers to claim 40 per cent of the cost of their tickets (applies to all type of tickets) through the KRG airfare reduction program which allows refunds of up to \$1,500 annually per

Aspects financiers

De multiples facteurs ont une incidence sur les résultats financiers d'Air Inuit, notamment le coût élevé du carburant, les taux d'inflation élevés, la fluctuation constante du dollar américain et les investissements dans la rétention des employés. Tous ces éléments font pression sur la stabilité financière de l'entreprise. Les mesures proactives de l'organisation, telles que l'obtention d'importantes subventions gouvernementales, l'amélioration de l'efficacité, l'automatisation des processus et la modernisation des systèmes, ont permis d'atteindre et de dépasser les objectifs financiers. L'augmentation du nombre de passagers et des opérations de vols nolisés, ainsi que du volume de fret, a permis d'atteindre une solide stabilité financière.

Les changements climatiques ont une incidence sur les opérations et par conséquent sur nos finances. Le nombre de vols supplémentaires requis sans revenus additionnels contribue également à l'augmentation des coûts d'exploitation.

Programmes et contributions au Nunavik

- Toutes les communautés ont bénéficié du programme de paniers de nourriture offerts par Air Inuit en 2023.
- Le programme *Ilaujuq* offre quatre fois par année des tarifs réduits de 70 % aux bénéficiaires sur des vols de passagers ou des frais d'expédition de marchandise jusqu'à concurrence de 900 \$.
- Air Inuit continue de soutenir les étudiants inscrits dans des programmes d'études postsecondaires ou de formation des adultes en offrant près de 500 billets de courtoisie pour qu'ils puissent visiter leur famille pendant l'année scolaire.

በጊዜ ሲሰጥ ይህም ምርጫ ለሁሉም ሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል። ይህም ምርጫ ለሁሉም ሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል።

ለሁሉም ሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል። ይህም ምርጫ ለሁሉም ሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል።



© CANADIAN NORTH X3

ኔሽንናል ዲፎንዲንግ ፕሮግራም በኔሽንናል ዲፎንዲንግ ፕሮግራም

ይህ ፕሮግራም ለሁሉም ሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል። ይህም ምርጫ ለሁሉም ሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል።

ፎርም ለሰራተኛዎች ማሳተፍ

ይህ ፎርም ለሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል። ይህም ምርጫ ለሁሉም ሰራተኛዎች ማሳተፍ ይቻላል።

Canadian North Drivers Training Program with YESS and ilinniaapa

Comprehensive drivers training course, providing a paid opportunity for individuals to gain their Driver's License. This removes barriers for those who may not have a license but would be interested in certain opportunities which require a license (such as many positions on our cargo team). This program resulted in 19 participants passing their driving exam.

Cross Cultural Competency Training

We continue to provide training to all Canadian North staff, including the review of Inuit-Crown histories, Inuit Nunangat (Inuit homelands), as well as introducing the participant to Cross-Cultural Competency (CCC). CCC offers a framework through which mutual understanding and cooperation can be improved by defining, comparing, and discussing social norms among cultural groups. Participants are guided through introductory CCC concepts grounded in real-world case studies and will be invited to share their own stories and experiences to enrich the overall experience in a safe and inclusive space.

Community Recruitment & Job Fairs

In-person recruitment events are an important factor which have been helping with increased applicants. Our team has hosted various job fairs in Iqaluit and hosted one in August in Clyde River.

Le Programme de formation des conducteurs en collaboration avec SEJC et ilinniaapa

Cours de formation complet pour les conducteurs, offrant aux individus une possibilité rémunérée d'obtenir leur permis de conduire. Cela élimine les obstacles pour ceux qui n'ont pas de permis, mais qui souhaitent occuper certains postes nécessitant un permis (notamment dans notre équipe de fret).

Ce programme a permis à 19 participants de réussir leur examen de conduite.

Formation sur les compétences interculturelles

Nous continuons d'offrir une formation à l'ensemble du personnel de Canadian North, comprenant notamment l'étude de l'histoire entre les Inuits et la Couronne, la présentation de l'Inuit Nunangat (terres ancestrales inuites), ainsi que l'initiation des participants aux compétences interculturelles. Cet ensemble offre un cadre renforçant la compréhension mutuelle et la coopération tout en définissant les différentes normes sociales des groupes culturels, en les comparant et en échangeant à ce sujet. Les participants examinent les concepts de compétences interculturelles fondés sur des études de cas concrètes, puis partagent leurs propres histoires et expériences pour enrichir l'expérience globale dans un espace sûr et inclusif.

Recrutement communautaire et salons de l'emploi

Les événements de recrutement en personne sont un facteur important qui a contribué à l'augmentation du nombre de



© CANADIAN NORTH

- Shelly De Caria was appointed Interim President and CEO as well the Vice President Sales, Marketing and Distribution.
- Jim Ballingall retired from the organization, allowing a seamless transition to Shelly moving from Associate Vice President in the Vice President role.
- Sarah Page was promoted to Vice President, Human Resources and Planning.
- Lian Qiu joined Canadian North as the Vice President, Corporate Planning and Special Projects
- Claudio Silverstri joined Canadian North as the Chief Information Officer.

Announcement of Government Funding for New Cargo Facility

Announced in August 2023, Canadian North and the Government of Canada are committing \$11 million each, totalling a \$22 million investment. Construction is set to begin soon with the facility slated to be fully operational by 2026. The new facility represents our commitment to expanding services in our Northern communities. By doubling our cargo facility in Ottawa in size, the new facility will unify various sites and use the latest tracking tools to ensure vital items like food and medication get delivered on time. This bigger facility will help local businesses grow, meet the rising needs of online shopping, and make sure food supplies remain stable even as the weather changes.

- Jim Ballingall a pris sa retraite, ce qui a permis une transition harmonieuse pour Shelly, qui est passée du poste de vice-présidente associée au poste de vice-présidente ventes, marketing et distribution.
- Sarah Page a été promue au poste de vice-présidente des ressources humaines et de la planification.
- Lian Qiu s'est joint à Canadian North au poste de vice-président de la planification stratégique et des projets spéciaux
- Claudio Silverstri s'est joint à Canadian North à titre de dirigeant principal de l'information.

Annnonce d'un financement gouvernemental pour la nouvelle installation de fret

Canadian North et le gouvernement du Canada ont annoncé en août 2023 un investissement de 11 M\$ chacun, soit un montant total de 22 M\$. Les travaux de construction devraient commencer bientôt et l'installation devrait être pleinement opérationnelle d'ici 2026. La nouvelle installation témoigne de notre engagement à élargir les services dans les communautés nordiques. En doublant la taille de notre installation de fret à Ottawa, il sera possible de regrouper divers sites et d'utiliser les outils de suivi les plus récents pour assurer la livraison des biens essentiels comme la nourriture et les médicaments en temps opportun. Cette installation agrandie aidera les entreprises locales à croître, à répondre aux besoins croissants des achats en ligne et à assurer des approvisionnements alimentaires stables même en cas de changement des conditions météorologiques.



© PHILIPPE LEBLANC-ROCHET/MAKIVIK

on the lookout for the next opening of the program in the coming months.

An Excerpt from the Scholarship Posting in December 2023 reads:

"Nasittuq Corporation is offering scholarships, up to \$2,500, to three members from each of the Nunavut, Nunatsiavut, Inuvialuit, and Nunavik Settlement Regions. The Scholarship is designed to encourage students to pursue and explore advanced education in Electrical, Computer Science, Electronics, Environmental Studies, Business, and/or Indigenous Studies disciplines."

We are proud to participate in a niche business that strengthens our borders and keeps our collective arctic home safe. We hope that post-secondary students from our region make use of this fund and spread awareness of this important collective initiative. 🌟

encourageons les étudiants du Nunavik dans les domaines indiqués à être à l'affût de la prochaine ouverture du programme dans les mois à venir.

Voici un extrait de la publication sur les bourses d'études diffusée en décembre 2023 :

« La société Nasittuq offre des bourses d'études, d'une valeur maximale de 2 500 \$, à trois membres de chacune des régions du Nunavut, du Nunatsiavut, de l'Inuvialuit et du Nunavik. La bourse est conçue pour encourager les étudiants à poursuivre et à explorer des études supérieures dans les domaines de l'électricité, de l'informatique, de l'électronique, des études environnementales, des affaires ou d'autres domaines liés aux études autochtones. »

Nous sommes fiers de participer à une entreprise de niche qui renforce nos frontières et assure la sécurité de notre territoire arctique collectif. Nous espérons que les étudiants de notre région qui poursuivent des études postsecondaires utiliseront ce fonds et feront connaître cette importante initiative collective. 🌟



by our partners ÉcoFaune Boréale have helped our tannery technicians treat freshly received furs more efficiently.

That progress in opening our space is intended to prepare us for the future. Makivvik plans to invest up to \$250,000 in the upcoming year to help host ÉcoFaune Boréale's team members, to develop a website, and improve our processing and finished products, among other activities. Since ÉcoFaune Boréale is already involved in a partnership in the operation of another Indigenous-led tannery in Mashteuiatsh, Quebec, Makivvik's tannery and its team wish to take advantage of this experience.

In partnering with this organization, which is associated with CEGEP de St-Félicien, Makivvik and its tannery hope to better learn the craft of tanning and to research and experiment with new tanning and treatment methods, possibly with specimens beyond land-based mammals like wolves and fox furs.

Following this 2022-23 year, we have high hopes both on building up the team members in numbers and in providing more timely services and higher quality finished products. 🍀

notre efficacité. De nouveaux équipements, achetés par notre partenaire ÉcoFaune Boréale, ont aidé les techniciens de la tannerie à traiter plus efficacement les fourrures fraîchement reçues.

Ce processus d'ouverture de notre espace est orienté sur l'avenir. Makivvik prévoit investir jusqu'à 250 000 \$ au cours du prochain exercice pour accueillir les membres de l'équipe d'ÉcoFaune Boréale, pour créer un site Web et pour améliorer notre traitement des fourrures et nos produits finis, entre autres activités. ÉcoFaune Boréale étant déjà impliqué dans un partenariat pour l'exploitation d'une autre tannerie autochtone à Mashteuiatsh, au Québec, la tannerie de Makivvik et son équipe souhaitent profiter de cette expérience.

En s'associant à cette organisation, liée au CÉGEP de Saint-Félicien, Makivvik et sa tannerie souhaitent apprendre davantage sur le métier de tanneur et mener des recherches et des expériences sur de nouvelles méthodes de tannage et de traitements des fourrures, éventuellement avec des espèces autres que le loup et le renard.

Après cette année de transition, nous avons bon espoir d'augmenter le nombre de membres de l'équipe et de fournir des services plus rapides et des produits finis de meilleure qualité. 🍀



New infrastructure

The year 2022-2023 allowed us to complete several major projects in Nunavik. Several projects for Air Inuit have been completed, including the expansion of the Kuujjuaq aircraft maintenance hangar, the expansion of the Puvirnituk cargo handling building and the construction of a new employee accommodation complex in Puvirnituk. We also concluded in Kuujjuaq, in February 2023, the construction of two quadruplexes which are currently used by the Isuarsivik Regional Centre to house certain workers.

We are also very proud to have carried out the design and construction of the brand-new St. Matthew Anglican Church in Puvirnituk which was inaugurated on November 15 with members of the village's Anglican community. A very beautiful ceremony in which members of Kautaq took part. This new 208-seat church with refined architecture represented a great technical challenge for our teams.



Nous sommes également très fiers d'avoir effectué la conception et la construction de la toute nouvelle église anglicane St. Matthew de Puvirnituk qui fut inaugurée le 15 novembre dernier avec les membres de la communauté anglicane du village. Une très belle cérémonie à laquelle des membres de Kautaq ont pris part. Cette nouvelle église de 208 places à l'architecture épurée a représenté un très beau défi sur le plan technique pour nos équipes.

Pour ce qui est des chantiers en cours, nos équipes sont actuellement à l'œuvre notamment à Tasiujaq et Umiujaq où elles s'affairent à finaliser la construction de nouveaux centres sportifs pour ces communautés. Ceux-ci seront complétés d'ici la fin de mars 2024.

Les travaux de machinerie lourde, une forte présence!

Du côté des travaux civils et de la machinerie lourde, ce secteur a également été fort occupé dans la dernière année. En effet, deux équipes d'opérateurs de machinerie lourde ont voyagé au Nunavik entre les mois d'avril et novembre 2023. Ces équipes d'opérateurs ont travaillé d'arrache-pied pour effectuer la construction de radiers granulaires pour nos propres projets, mais également pour d'autres projets communautaires et privés. Ils ont notamment pris en charge tout le volet civil et de terrassement de l'école Jaanimmarik de Kuujjuaq où de nouvelles classes modulaires ont été installées à l'automne 2023.

Notre organisation a également mise sur pied un partenariat en 2021 à Quaqtaq avec la Corporation foncière Tuvaaluk.



© KAUTAQ CONSTRUCTION X2

As for ongoing projects, our teams are currently at work particularly in Tasiujaq and Umiujaq where they are working to finalize the construction of new sports centers for these communities. These will be completed by the end of March 2024.

Heavy machinery work, a strong presence!

As for civil works and heavy machinery, this sector was also very busy in the last year. In fact, we had two teams of heavy machinery operators who travelled across Nunavik between April and November 2023. These teams of operators worked hard to carry out the construction of granular pads for our own projects, but also for other community and private projects. They took charge of the entire civil and earthworks component of the Jaanimmarik school in Kuujuaq where new modular classes were installed in the fall of 2023.

Our organization has also established a partnership in 2021 in Quaqtaq with the Tuvaaluk Landholding Corporation. This partnership aims to operate a quarry located four kilometers from the village to produce crushed stone needed for community projects. Since the start of this partnership, more than 31,000 m³ of crushed stone have been produced in our quarry, the equivalent of nearly 3,500 10-wheel truck loads. This was obviously in operation for a good part of the 2023 season.

What's coming!

Our 2024 construction season is already well defined and community infrastructure projects will be in the spotlight

Ce partenariat vise à exploiter une carrière située à 4 kilomètres du village pour produire de la pierre concassée nécessaire aux projets de la communauté. Depuis le début de ce partenariat, plus de 31 000 m³ de pierre concassée ont été produits dans notre carrière soit l'équivalent de près de 3 500 chargements de camions 10 roues. Celle-ci fut bien évidemment en opération durant une bonne partie de la saison 2023.

Ce qui s'en vient!

Notre saison de construction 2024 est déjà bien établie et les projets d'infrastructures communautaires seront à l'honneur cette année. Nous aurons en effet des projets de construction de bâtiments dans sept communautés du Nunavik, soit Inukjuak, Akulivik, Ivujivik, Kangiqsujuaq, Quaqtaq, Kangirsuk et Aupaluk. Cela comprend des projets très variés, tels que des gymnases, centres communautaires, ateliers de réparation de canoës, maisons des jeunes, cuisines communautaires, serres et bâtiment administratif.

Des rencontres ont été organisées durant la dernière année avec les municipalités et les corporations foncières concernées pour bien cerner leurs besoins et développer des projets d'infrastructures à leur image. Il est pour nous primordial d'établir un contact étroit avec les représentants des communautés dans lesquelles nous travaillons pour obtenir le résultat le plus optimal possible une fois l'infrastructure complétée.

Nos équipes se mobiliseront dans ces villages entre les mois de mai 2024 et juillet 2024 pour débiter les travaux de



ᓄᓇᐱᓪᐅ ᐃᓄᐃᑦ
ᓄᓇᑕᖃᐅᐅᓪᐅᓪᐅ ᐃᓄᓪᐅᓪᐅᓪᐅ
NILCA (Nunavik Inuit
Land Claims Agreement)
ARTIN (Accord sur les revendications
territoriales
des Inuit du Nunavik)

96

ᐃᓄᐃᑦ-ᓅᓪᐅᓪᐅ ᐱᓇᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅ
ᓅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅ
Inuit-Crown Partnership Committee
Comité de partenariat entre les Inuits
et la Couronne

98

ᐃᓄᐃᑦ ᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅ
ᓅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅ ᓅᓪᐅᓪᐅ
Inuit Circumpolar Council
(ICC) Canada
Conseil circumpolaire inuit (CCI)
du Canada

101

ᐃᓄᐃᑦ ᑕᐱᓪᐅᓪᐅ ᓅᓪᐅᓪᐅ
Inuit Tapiriit Kanatami (ITK)

102

ᓄᓇᐱᓪᐅ ᐃᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅ
Nunavik Self-Determination
L'autodétermination du Nunavik

104

ᐱᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅ
ᐱᓇᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅᓪᐅ

Political Files

Dossiers politiques



© RACHEL GUIDON/NAKIVIK

what defines a “project” and the triggers and thresholds for the federal and Nunavut governments to issue authorizations. This issue has implications in numerous contexts, particularly with respect to tourism and economic development projects.

The committee also discussed some barriers to an effective implementation of the NILCA, one of them being the inability of both the NMRIRB and the NMPRC to find suitable housing in Nunavik to meet employees’ needs. Makivvik reiterated the obligation of IPGs to be based in Nunavik. Another point of discussion is the level of funding of the Anguvigait and Anguvigait as they are actively working to represent the hunters and fulfill their mandates under NILCA. These two points are still under discussion and the committee is currently evaluating solutions to respond to those needs.

Within the context of the Implementation Committee, Makivvik’s representative continues to advocate for the full and meaningful implementation of the NILCA to promote Nunavik Inuit rights and interests. The Implementation Committee has proven successful at achieving consensus for difficult issues and is an effective forum for raising Nunavik Inuit concerns with the Governments of Canada and Nunavut regarding the implementation of the NILCA. 🍀

conditions émises par la CRMNER. Certaines questions n’ont pas encore été formellement réglées, notamment la définition d’un « projet » ainsi que les déclencheurs et les seuils permettant aux gouvernements fédéral et du Nunavut d’émettre des autorisations. Cette question est importante dans de nombreux contextes, notamment concernant le tourisme et les projets de développement économique.

Le comité a également discuté de certains obstacles à la mise en œuvre efficace de l’ARTIN, notamment l’incapacité de la CRMNER et de la CARMN à trouver des logements convenables au Nunavik pour répondre aux besoins des employés. Makivvik a réitéré l’obligation pour les IGP d’être basées au Nunavik. Un autre point de discussion est le niveau de financement d’Anguvigait et des Anguvigait, qui travaillent activement à représenter les chasseurs et à remplir leur mandat en vertu de l’ARTIN. Ces deux points font toujours l’objet de discussions et le comité évalue actuellement des solutions pour répondre à ces besoins.

Le représentant de Makivvik au comité de mise en œuvre continue de plaider en faveur d’une mise en œuvre complète et significative de l’ARTIN afin de promouvoir les droits et les intérêts des Inuits du Nunavik. Le comité a réussi à obtenir un consensus sur des questions difficiles et constitue un forum efficace pour faire part aux gouvernements du Canada et du Nunavut des préoccupations des Inuits du Nunavik concernant la mise en œuvre de l’ARTIN. 🍀



Makivvik's negotiators have been meeting regularly with the negotiator for Quebec since the summer. Three core topics have been identified for the negotiations: Governance, the Land Regime, and Youth Protection.

Self-determination discussions with the federal government are also continuing. For the past year, these discussions have covered the possibility of amending the NILCA to include a greater recognition of Inuit rights and processes to support the regular renewal of the Treaty. 🍂

À la suite de multiples discussions avec Makivvik, y compris avec le premier ministre Legault, le Québec a nommé un négociateur le 5 mai. Il s'agit d'une étape très positive dans le processus d'autodétermination qui témoigne de l'engagement du Québec à faire progresser les discussions à cet égard.

Les négociateurs de Makivvik se réunissent régulièrement avec le négociateur du Québec depuis l'été. Trois thèmes principaux ont été identifiés pour les négociations, soit la gouvernance, le régime foncier et la protection de la jeunesse.

Les discussions sur l'autodétermination se poursuivent également avec le gouvernement fédéral. Au cours de l'année écoulée, ces discussions ont porté sur la possibilité de modifier l'ARTIN afin d'y inclure une plus grande reconnaissance des droits des Inuits et des processus visant à soutenir la mise à jour régulière du traité. 🍂



ለገጠኖችና ለሌሎችም ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል። ለዚህም ምሳሌ ለገጠኞች ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል። ለሌሎችም ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል።

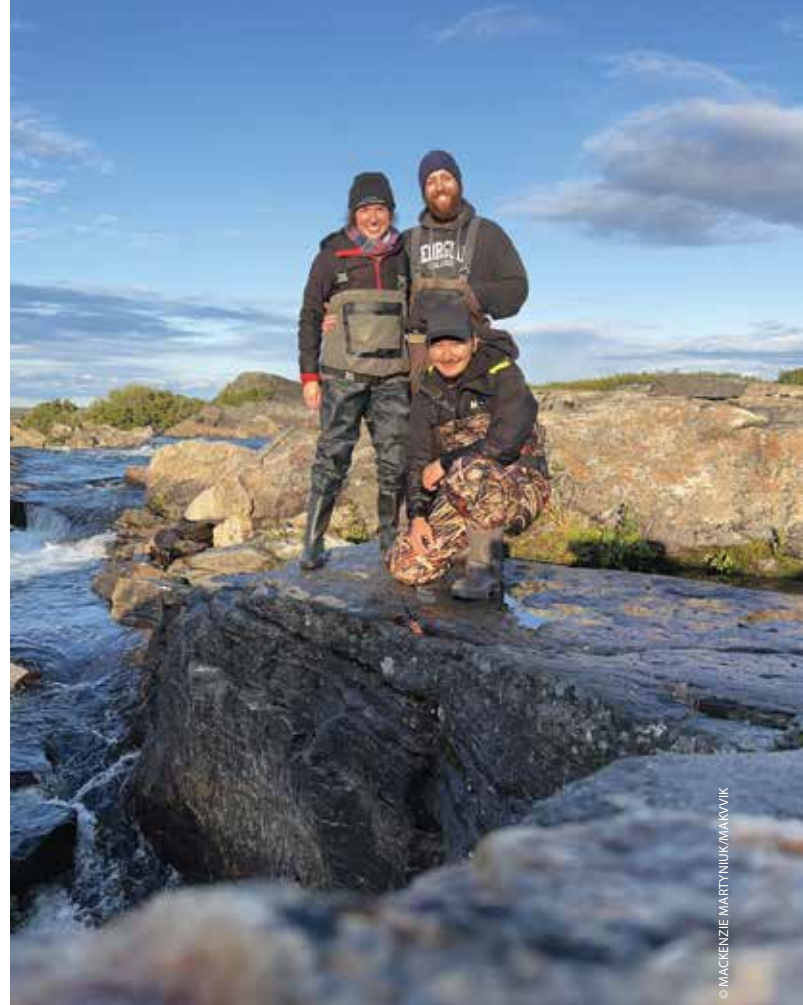
መጽሐፍ ልማት ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት

ገጠኞችና ሌሎችም ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል። ለዚህም ምሳሌ ለገጠኞች ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል።

- ለገጠኞችና ለሌሎችም ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል። ለዚህም ምሳሌ ለገጠኞች ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል።

መጽሐፍ ልማት ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት

- ለገጠኞችና ለሌሎችም ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል። ለዚህም ምሳሌ ለገጠኞች ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል።
- ለገጠኞችና ለሌሎችም ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል። ለዚህም ምሳሌ ለገጠኞች ለሰላምና ለብሔራዊ ልማት ማድረግ ይቻላል።



because the complexity of our files means that it can take years before our objectives are attained, especially when issues are contentious. While it is impossible to provide a detailed description of everything we've done in the past year, an overview of several key files is provided below. The focus on these files does not underplay the importance of the rest of our departmental files, including our role with the various co-management structures that make up the wildlife and environmental regime in Nunavik.

LAND CLAIMS BOARDS/INSTITUTIONS

Hunting, Fishing and Trapping Coordinating Committee (HFTCC)

- DEWR staff support the HFTCC members appointed by Makivvik, namely Adamie Delisle Alaku, James May (Anguvigaq) and Markusi Qisiiq (KRG)

Nunavik Marine Region Wildlife Board (NMRWB)

- Makivvik appoints three members to the board. They currently are Salamiva Weetaltuk, Vallee Saunders, and Harry Okpik
- Iola Metuq is the chairperson of the NMRWB
- DEWR staff provides support to the Makivvik appointees and input into NMRWB decisions on behalf of Nunavik Inuit

Les efforts inlassables de notre équipe passent souvent inaperçus du grand public, car beaucoup de choses se déroulent en coulisses. En raison de la complexité des dossiers, il peut s'écouler plusieurs années avant que nos objectifs soient atteints, surtout en présence de questions litigieuses. Bien qu'il soit impossible de fournir une description détaillée de tout le travail accompli au cours du dernier exercice, un aperçu des dossiers clés est présenté ci-dessous. L'accent mis sur ces dossiers ne sous-estime aucunement l'importance des autres aspects de notre mandat, notamment notre rôle auprès des différents conseils de cogestion des ressources fauniques et de l'environnement au Nunavik.

CONSEILS ET INSTITUTIONS DES ACCORDS DE REVENDEICATIONS TERRITORIALES

Comité conjoint de chasse, de pêche et de piégeage (CCCPP)

- Le personnel du DEFR appuie les membres du CCCPP nommés par Makivvik, à savoir Adamie Delisle Alaku, James May (Anguvigaq) et Markusi Qisiiq (ARK).

Conseil de gestion des ressources fauniques de la région marine du Nunavik (CGRFRMN)

- Makivvik nomme trois membres au conseil. Il s'agit actuellement de Salamiva Weetaltuk, Vallee Saunders et Harry Okpik.
- Iola Metuq est le président du CGRFRMN.



© MACKENZIE MARTYNIUK/MARKVIAK

and recommendations on it. In 2022-2023, the following communities have been consulted: Kangiqsualujjuaq, Aupaluk, Kangiqsujaq, Kangirsuk, Umiujaq, Kuujuaapik, and Ivujivik. The remaining communities will be consulted from October to December 2023. Based on the feedback received during the community engagement tour, a third version of the Strategy will be developed and reviewed by Nunavik organizations. These final comments will enable DEWR to develop the final version of the Strategy, which should be officially released during the winter of 2023-2024. DEWR obtained significant funding to establish a regional climate change committee to oversee the development of an action plan to implement the Strategy.

DEWR also represents Makivik on several working groups and committees related to climate change. DEWR continues to work in collaboration with communities and local organizations to develop and implement climate change adaptation and monitoring projects. A good example is a project we started with Anguvigaaq to install weather stations along traditional travel routes between communities to ensure safe travel. The stations will be placed on a frequently used travel route connecting two communities to provide real-time weather data. Having access to more reliable data from weather stations located along the travel routes will offer crucial information to make travel decisions. This project will develop a network of real-time weather stations on key travel routes to support safe travel on the land.

et aux organismes locaux pour s'assurer d'inclure les besoins et les priorités des Nunavimmiuts dans la version définitive de la stratégie. Lors des consultations, le DEFR rencontre les organismes locaux et organise des séances d'information publiques (en personne ou à la radio locale) pour répondre aux questions des membres de la communauté et pour entendre leurs commentaires et recommandations au sujet de la stratégie. Les communautés suivantes ont été consultées en 2022-2023 : Kangiqsualujjuaq, Aupaluk, Kangiqsujaq, Kangirsuk, Umiujaq, Kuujuaapik et Ivujivik. Les autres communautés seront consultées d'octobre à décembre 2023. Une troisième version de la stratégie sera élaborée en s'appuyant sur les commentaires reçus lors de la tournée de consultation et sera présentée pour examen aux organismes du Nunavik. Ces derniers commentaires permettront au DEFR d'élaborer la version définitive de la stratégie, qui devrait être publiée au cours de l'hiver 2023-2024. Le DEFR a obtenu un financement important pour mettre en place un comité régional sur les changements climatiques chargé de superviser l'élaboration d'un plan d'action pour la mise en œuvre de la stratégie.

Le DEFR représente Makivik au sein de divers groupes de travail et comités liés aux changements climatiques. Nous poursuivons notre collaboration avec les communautés et les organismes locaux afin d'élaborer et de mettre en œuvre des projets de surveillance et d'adaptation aux changements climatiques. Un bon exemple est le projet lancé avec Anguvigaaq pour installer des stations météorologiques le long des itinéraires traditionnels entre les communautés afin



© RACHEL GUIDON/MAKIVVIK

Protected Area Planning in Nunavik

Makivvik is a member of the Advisory Committee on the Protected Area Planning in Nunavik alongside the Kativik Regional Government, the Naskapi Nation of Kawawachikamach, the Cree Nation Government, and the Government of Quebec. This year DEWR and Legal have participated in phase 1 of a Nunavik-wide community consultation process which aimed at validating the acceptability of both the protected area planning process as well as the nine new proposed protected areas. Feedback from communities suggests a continuous appetite for conservation in Nunavik and a strong support towards Inuit led and managed protected areas. The phase 1 consultation report is in revision process before undergoing translation. The second phase (2024) of the consultation process for its part, will aim at fostering discussions on development, management and governance of these PAs while defining the final boundaries of all proposed protected areas in collaboration with the communities.

Torngat Mountains National Park initiatives

Parks Canada and DEWR are currently working on the final stages of a three-year contribution agreement that will provide durable funding towards two initiatives to increase access to the Torngat Mountains National Park (TMNP) and to deter illegal activities that occur in the park and its vicinity.

This year the TMNP initiatives has brought 11 people from Kangiqsualujuaq to the TMNP Base Camp for a week to reconnect with this land, meet family members from

Kativik Ilisarniliriniq, l'Office municipal d'habitation Kativik, le Conseil de gestion des ressources fauniques de la région marine du Nunavik, l'Institut culturel Avataq, Anguvigaq et l'Association des corporations foncières. Pour plus de renseignements sur Atanniuvik, veuillez consulter <https://atanniuvik.ca/>.

Planification des aires protégées au Nunavik

Makivvik est membre du Comité consultatif sur la planification des aires protégées au Nunavik, en compagnie de l'Administration régionale Kativik, de la Nation naskapie de Kawawachikamach, du gouvernement de la Nation crie et du gouvernement du Québec. Le DEFR et le service juridique ont participé cette année à la phase 1 d'un processus de consultation communautaire à l'échelle du Nunavik visant à valider l'acceptabilité du processus de planification des aires protégées et des neuf nouvelles aires protégées proposées. Les commentaires des communautés indiquent un intérêt soutenu pour la conservation au Nunavik et un solide soutien aux aires protégées dirigées et gérées par les Inuits. Le rapport de consultation de la phase 1 est en cours d'examen avant d'être traduit. La deuxième phase (2024) du processus de consultation visera à favoriser les échanges sur le développement, la gestion et la gouvernance des aires protégées tout en établissant les limites définitives des aires protégées proposées en collaboration avec les communautés.



© MACKENZIE MARTYNIUK/MAKVIK

of permafrost. It is suspected that permafrost degradation increases the concentration of organic mercury at the bottom of water bodies, then causes an accumulation in fish. Sediments and peat are the most important source of mercury in the aquatic environment for other components, such as animals, plants, and water. In the winter of 2022, methods were developed at the NRC to quantify organic mercury in peat and sediment. A method was also developed to investigate mercury association with large molecules such as proteins. Peat samples and brook trout collected in the fall of 2022 at Lake Tasialuk south of Kangiqsualujuaq have been analyzed since the spring of 2023 for mercury. High variations of organic mercury were found in peat samples which are found to be related to the level of microbial activities and protein content of the samples.

Microplastics monitoring

An ongoing project to monitor microplastics contamination in Nunavik coastal waters began in the fall of 2021 and will continue. Microplastics can be ingested by fish and marine animals and block their gut, hence being potentially fatal. Filaments and particles of microplastics have been found in seawater samples collected from the coast of five communities: Kangiqsualujuaq, Kuujuaq, Kangiqsujaq, Salluit and Kuujuarapik. In the fall of 2022, a method using fluorescent stereomicroscope to observe microplastics has been developed at the NRC. Twenty filtered seawater samples collected from the coastal water of the five communities were examined using

par le réchauffement. On soupçonne que la dégradation du pergélisol augmente la concentration de mercure organique dans les plans d'eau, ce qui entraîne une accumulation chez les poissons. Les sédiments et la tourbe sont la source la plus importante de mercure dans l'environnement aquatique pour les autres composants, tels que les animaux, les plantes et l'eau. Au cours de l'hiver 2022, des méthodes ont été développées au CRN pour quantifier le mercure organique dans la tourbe et les sédiments. Une méthode a également été développée pour étudier l'association du mercure avec de grosses molécules comme les protéines. Des échantillons de tourbe et d'ombles de fontaine prélevés à l'automne 2022 au lac Tasialuk, au sud de Kangiqsualujuaq, ont été analysés depuis le printemps 2023 pour détecter la présence de mercure. Des variations importantes de mercure organique notées dans les échantillons de tourbe sont liées au niveau d'activités microbiennes et à la teneur en protéines des échantillons.

Surveillance des microplastiques

Un projet de surveillance continue de la contamination par les microplastiques dans les eaux côtières du Nunavik a débuté à l'automne 2021. Les microplastiques peuvent être ingérés par les poissons et les animaux marins, et le blocage de leur intestin peut s'avérer mortel. Des formes fibreuses de microplastiques ont été trouvées dans des échantillons d'eau de mer collectés au large des côtes de cinq communautés, soit Kangiqsualujuaq, Kuujuaq, Kangiqsujaq, Salluit et Kuujuarapik. À l'automne 2022, une méthode utilisant un



© MACKENZIE MARTYNIUK/MARKVIK X2

mercury intake. Mercury level in the Arctic char was well below Health Canada's safety guidelines. Sea-run Arctic char contain far less mercury than lake trout.

Mercury levels in Arctic char from the Buot River (Kuugak) west of Kangirsuk

In a study carried out by the Institut de Recherche Scientifique (INRS) to investigate Arctic char migration in watersheds near Kangirsuk, heads of 39 fish were submitted to the NRC for age determination and mercury analysis in November 2022. The mean mercury concentration found is $0.0302 \pm 0.026 \mu\text{g/g}$ wet weight, which is well below the Health Canada's safety guidelines ($0.5 \mu\text{g/g}$).

FISHERIES BIOLOGY

Kuujjuarusiq (Dry Bay) fish study

The Kuujjuarusiq Dry Bay fish study occurred again during summer 2023 after a two-year hiatus. The arrival of the fisheries biologist in Kuujjuaq in mid-July, as well as the preparation time required to ready equipment and logistics, necessitated a shorter sampling season than in past years. However, the NRC was able to conduct a 14-day sampling period (August 18 – 31) to examine Arctic char migration in the Nepihjee River watershed. A total of 531 Arctic char and 1 Round whitefish were observed in the fishway during this period. A total of 426 fish were measured for length and weight, as well as scanned for previously installed PIT tags to monitor

Concentrations de mercure dans le touladi du concours de pêche hivernal de Kangiqsujaq

La corporation foncière Nunaturlik de Kangiqsujaq a organisé un concours de pêche pour les bénéficiaires de Kangiqsujaq dans les terres de catégorie 1 à l'hiver 2023. Dix touladis et un omble chevalier ont été soumis au CRN pour analyse du mercure. Puisque les 10 touladis étaient très gros et très âgés, les concentrations de mercure ont été jugées supérieures aux recommandations de Santé Canada. Le mercure s'accumule en plus grandes quantités au fur et à mesure que les touladis vieillissent. Il est toujours conseillé de consommer des touladis plus petits et plus jeunes afin de réduire l'absorption de mercure. La concentration de mercure dans l'omble chevalier était bien inférieure aux recommandations de Santé Canada, car l'omble chevalier de mer contient beaucoup moins de mercure que le touladi.

Concentrations de mercure dans l'omble chevalier de la rivière Buot (Kuugak) à l'ouest de Kangirsuk

Dans le cadre d'une étude menée par l'Institut national de recherche scientifique (INRS) sur la migration de l'omble chevalier dans les bassins versants près de Kangirsuk, les têtes de 39 poissons ont été envoyées au CRN en novembre 2022 pour détermination de l'âge et analyse du mercure. La concentration moyenne de mercure était de $0,0302 \pm 0,026 \mu\text{g/g}$ de poids humide, ce qui est bien inférieur aux recommandations de Santé Canada ($0,5 \mu\text{g/g}$).



[illegible][illegible][illegible]

To face that challenge, the division counts on a strong workforce of 24 permanent offices employees and almost 300 seasonal employees in the communities:

Carpenters	150
Plasterer/painters	13
Machinery operators and mechanics	16
Cooks and camp custodians	117

(table as of September 2023)

The division also hired consultants to oversee the design and the quality control of the construction, subcontractors (electrician, plumbers), and has a hundred different suppliers, many Inuit-owned.

The priority of the division is to ensure the quality of the units. With this objective in mind, the department had reviewed its selection of some of the material used for the construction, but also of the built-in furniture and equipment, to increase performance, durability, and quality of life of the users. A complete review of all the models has also been initiated: a new single-unit (four bedrooms) – the first single-unit ever built by the division – has been developed in 2022 and 10 units were under construction this year. The division also developed a new structural foundation system (micro-piles) that will be gradually introduced in the units to be built in 2024. New design for the two-bedroom duplex and three-bedroom single home are also on the drawing table at the moment of the redaction of this report for construction in 2024.

Inuit deserved to have quality housing units, respecting and adapted to their lifestyle and the entire division is dedicated to achieving this.

Pour relever ce défi, la division compte sur une solide main-d'œuvre de 24 employés permanents et de près de 300 employés saisonniers dans les communautés :

Menuisiers-charpentiers	150
Plâtriers/peintres	13
Conducteurs de machinerie et mécaniciens	16
Cuisiniers et gardiens de camp	117

(en date de septembre 2023)

La division a également engagé des consultants pour superviser la conception et le contrôle de la qualité de la construction, des sous-traitants (électriciens, plombiers), et compte une centaine de fournisseurs, dont plusieurs entreprises inuites.

La priorité de la division est d'assurer la qualité des logements. Avec cet objectif en tête, la division a procédé à l'examen du choix de certains matériaux utilisés pour la construction, mais aussi du mobilier et des équipements intégrés, afin d'accroître leur rendement et leur durabilité pour assurer la qualité de vie des utilisateurs. Un examen complet de tous les modèles a été entrepris. Un nouveau type de logement unifamilial (quatre chambres) - le premier logement unifamilial jamais construit par la division - a été conçu en 2022 et dix logements de ce type ont été construits cette année. La division a également mis au point un nouveau système de fondation structurelle (micropieux) qui sera progressivement introduit dans les nouvelles constructions en 2024. De nouveaux modèles de duplex à deux chambres et de maisons unifamiliales à trois chambres sont en cours d'élaboration et seront construits en 2024.

Les Inuits méritent d'avoir des logements de qualité adaptés à leur mode de vie, et l'ensemble de la division se consacre à la réalisation de cet objectif.



ᓄᓕᓕᓐᓂ Communities Communautés	2023-ᓂ ᐃᓕᓗᓗᓕ ᓐᓴᓴᓂᓗᓂᓐᓂᓐᓂᓐ (ᐃᓕᓗᓴᓕ) 2023 Housing allocation (units) / Répartition de 2023 (logements)				
	M-4	J-2.3	J-2.4	S-4	ᓴᓂᓕᓐᓂᓐ / Total
ᓴᓐᓂᓐᓴᓐᓴᓐᓴᓐ Kangiqualujuaq		10		2	12
ᓴᓐᓂᓐᓴᓐ Kangirsuk	12	6		2	20
ᓴᓐᓴᓐᓴᓐ Quaqtaq		10			10*
ᓴᓐᓂᓐᓴᓐᓴᓐ Kangiqsujuaq		10		2	12
ᓴᓐᓴᓐ Salluit	8	8		2	18
ᓴᓐᓴᓐᓴᓐ Puvirnituq	20	12	4	2	38*
ᓴᓐᓴᓐᓴᓐ Umiujaq	12	2			14
ᓴᓂᓕᓐᓂᓐ TOTAL	52	58	4	10	124

[illegible]

* includes the 34 units postponed from 2022 / * incluant les 34 logements reportés de 2022

Season 2023

The original allocation for 2023 was 90 units, to which are added 34 postponed units from 2022. These units have been postponed to 2023 considering delays in sites selection and preparation.

Saison 2023

La répartition initiale pour 2023 était de 90 logements, auxquels s'ajoutent les 34 logements reportés de 2022. Ces logements ont été reportés à 2023 en raison de retards dans le choix et la préparation des sites.

ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ, ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ, ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ

ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ

ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ

ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ

ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ

As for the bilateral agreement, this agreement has been renewed every year with the federal government since 2016.

In May 2023, 126 units were allocated by the KRG Council for the 2024 construction season under both agreements. The division already worked on site selection with the local authorities (NV and LHC) and on preliminary design of structural foundation system. The site preparation has begun during the fall 2023 in some of the communities.

Further negotiations with the Quebec government are still needed and are expected to continue to settle the permanent transfer to KMHG of the housing units built with the additional federal funds (bilateral) since 2016. The number of these units will reach 488 with the completion of the 2023 projects. ◆

les sites et adapter les bâtiments à ces sites (orientation, vue, lumière naturelle, fondations, etc.). Il faut également planifier la logistique (envoi d'équipements, frais, matériel, emplacement des camps).

Quant à l'entente bilatérale, elle est renouvelée chaque année avec le gouvernement fédéral depuis 2016.

En mai 2023, 126 logements ont été attribués par le conseil de l'ARK pour la saison de construction 2024 dans le cadre des deux ententes. La division a déjà travaillé sur le choix des sites avec les autorités locales (VN et CF) et sur la conception préliminaire du système de fondation structurelle. La préparation des sites a commencé à l'automne 2023 dans certaines des communautés.

Les négociations avec le gouvernement du Québec se poursuivront pour régler le transfert permanent à l'OMHK des logements construits avec les fonds fédéraux supplémentaires (bilatéraux) depuis 2016. Il y aura 488 de ces logements lors de l'achèvement des projets de 2023. ◆



2022-2023-ፖርጅኔ ልማት ስራዎች ለሚፈጸሙበት የሚገኙበትን ቦታዎች

2022-2023 active project locations

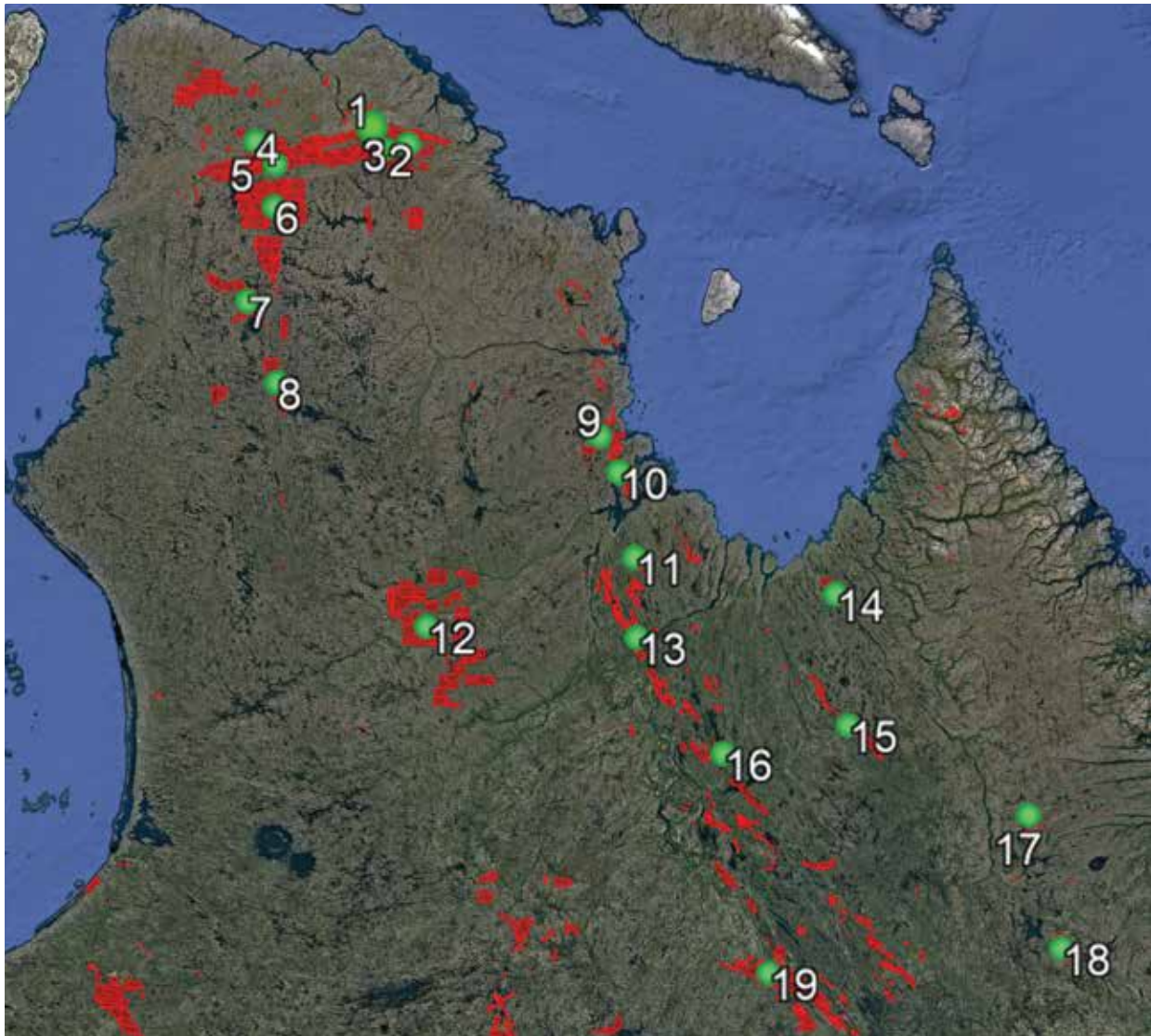
Emplacements des projets actifs en 2022-2023

#	ፖርጅኔ ስራዎች Project / Projet	ፖርጅኔ ስራዎች ለሚፈጸሙበት Promoter / Promoteur	ፖርጅኔ ስራዎች ለሚፈጸሙበት Substance / Métaux
1	ገላጥ ስራዎች Raglan mine Mine Raglan	Glencore/Raglan Corp.	ኮብልት, ኮፐር, ኮብልት Nickel, copper, cobalt Nickel, cuivre, cobalt
2	ኒኒቫፕ ኒኬል ስራዎች Nunavik Nickel mine Mine Nunavik Nickel	Canadian Royalties Inc.	ኮብልት, ኮፐር Nickel, copper Nickel, cuivre
3	ካፕ ስራዎች Cape Smith	Kobold metals	ኮብልት, ኮብልት Cobalt, nickel Cobalt, nickel
4	Qiqavik	Orford Mining Corp.	ግዕዝ Gold Or
5	ዊስት ስራዎች West Raglan	Orford Mining Corp.	ኮብልት Nickel Nickel
6	Lithium projects Projets Lithium	GroundTruth Exploration	Lithium
7	Rex	Azimut Exploration Inc.	ኮፐር, ግዕዝ, የጥንቃቄ ጥቃቂዎች Copper, gold, rare earth elements Cuivre, or, éléments des terres rares
8	Rex ሰላም Rex South Rex Sud	Azimut Exploration Inc.	ኮፐር, ግዕዝ, ቲንግስቲን Copper, gold, tungsten Cuivre, or, tungstène
9	ከዎፕ ልማት Hopes Advance	Oceanic Iron Ore	የግዕዝ ስራዎች Iron Fer
10	Hawk Ridge	Nickel North	ኮብልት, ኮፐር Nickel, copper Nickel, cuivre
11	Pallas	Midland Exploration Inc.	ፕላቲኒየም ግራውፕ ጥቃቂዎች, ግዕዝ Platinum group elements, gold Éléments du groupe platine, or
12	Lithium projects Projets Lithium	GroundTruth Exploration (contracted operators / exploitant contractuel)	Lithium
13	Willbob	Midland Exploration Inc.	ግዕዝ Gold Or
14	Soisson	Midland-BHP	ኮብልት, ኮፐር, ኮብልት Nickel, copper, cobalt Nickel, cuivre, cobalt
15			
16	Ashram	Commerce Resources Corp.	ጥንቃቄ ጥቃቂዎች, የፍሎሶፖር Rare earth elements, fluospar Éléments des terres rares, fluorine
17	Strange ስራዎች Strange Lake	Torngat Metals Ltd.	ጥንቃቄ ጥቃቂዎች ስራዎች Rare earth elements Éléments des terres rares
18	ክራተር ስራዎች Crater Lake	Imperial Mining Group Ltd.	ስኬንዲየም, ጥንቃቄ ጥቃቂዎች Scandium, rare earth elements Scandium, éléments des terres rares
19	DSO Project 2-A DSO Proj 2-A	Tata Steel Minerals Canada Ltd.	የግዕዝ ስራዎች Iron Fer

2022-2023-ᑦᑕᑦᑭᑦ ᐃᑕᑕᑦᑭᑦ ᐅᑭᑦᑕᑕᑦᑭᑦ ᐃᑕᑦᑭᑦᑭᑦ

2022-2023 active project locations

Emplacements des projets actifs en 2022-2023



ᐃᑕᑦᑭᑦᑭᑦ / LEGEND / LÉGENDE

●	ᐅᑭᑦᑕᑕᑦᑭᑦ ᐅᑭᑦᑕᑕᑦᑭᑦ ᐃᑕᑕᑦᑭᑦ	Mines & exploration projects	Mines et projets d'exploration
■	ᐅᑭᑦᑕᑕᑦᑭᑦᑭᑦᑭᑦ	Mining claims	Permis d'exploration

future growth. Discussions are also being planned about a decarbonisation strategy regarding the addition of wind turbines and energy storage.

Following the completion of the Mine 8 (PM8H), Mine 14 (PM14) the largest project of the Sivumut (Phase II) project is still progressing with surface work almost completed with significant contribution from Inuit enterprises and contractors. Sivumut should be completed by end of February 2024.

In terms of Inuit workforce, as of August 2023, 210 Inuit employees represented 16.8 per cent of Raglan mine's workforce. The year 2023 marked the 15th anniversary of the Tamatumani program, which facilitates the integration

sur sa propriété afin d'acquérir de meilleures connaissances géologiques pour prendre des décisions à long terme et assurer sa croissance future. Des discussions sont également prévues sur une stratégie de décarbonisation concernant l'ajout d'éoliennes et le stockage de l'énergie.

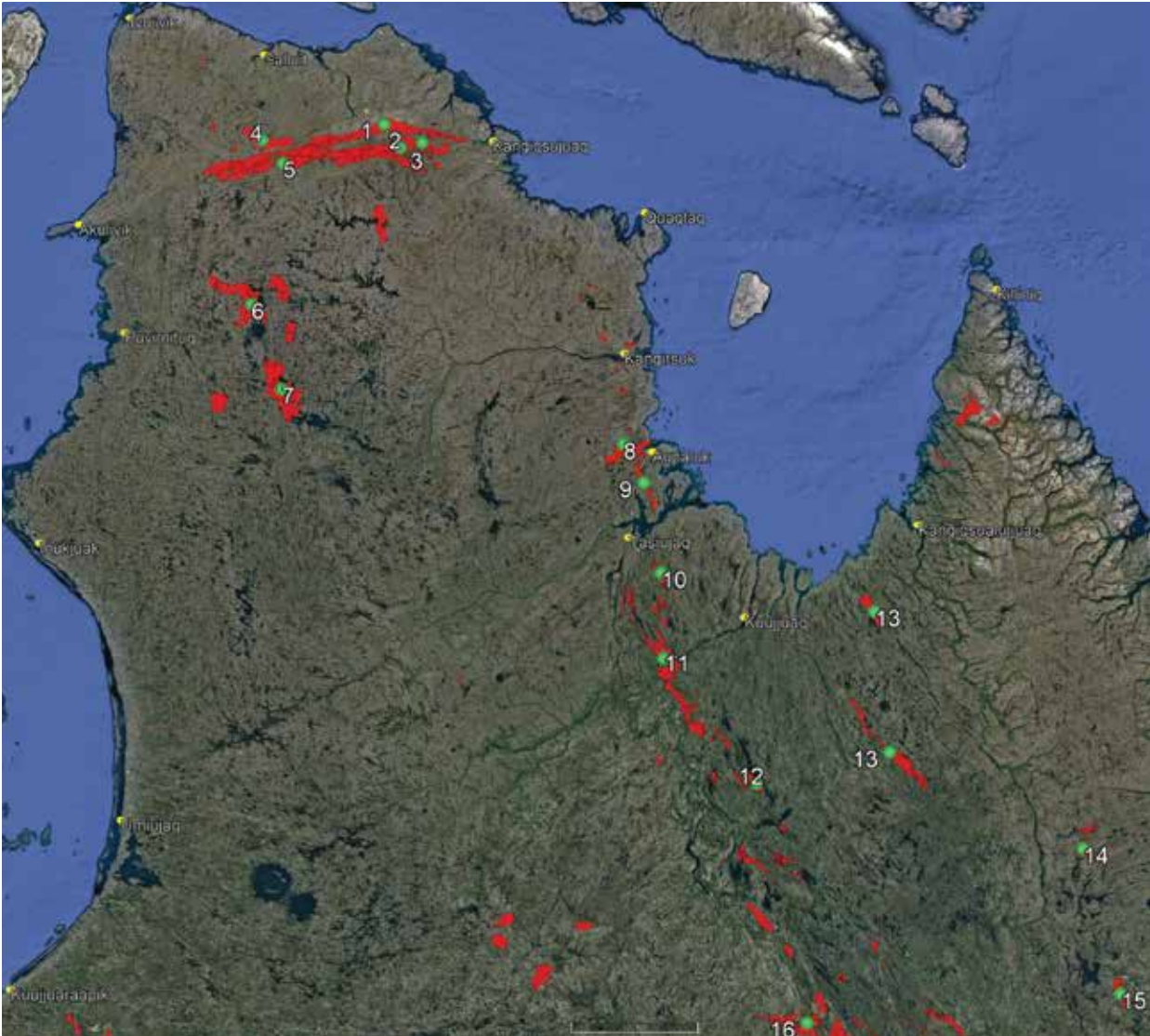
Après l'achèvement de la mine 8 (PM8H), les travaux de surface de la mine 14 (PM14), la plus importante du projet Sivumut (phase II), progressent grâce à l'importante contribution d'entreprises et d'entrepreneurs inuits. Le projet Sivumut devrait être achevé à la fin de février 2024.

Pour ce qui est de la main-d'œuvre inuite, Raglan comptait 210 employés inuits en août 2023, soit 16,8 % de l'effectif total.

2021-2022-ᑦᑕᑦᑭᑦ ᓄᓇᓂᑭᑦ ᓄᐱᑕᑕᑦᑭᑕᑦ ᐅᓕᓕᑦᑕᑦᑕᑦ ᓄᓇᓂᑭᑦ ᑕᑦᑕᑦ ᐱᓕᓕᑦᑕᑦ ᐅᓄᓕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ.

2021-2022 map to show comparison to this year's increase in active project locations.

Carte 2021-2022 pour illustrer l'augmentation des projets actifs cette année.



ᓄᓇᓂᑭᑦ / LEGEND / LÉGENDE

●	ᓄᓇᓂᑭᑦ	Communities	Communautés
●	ᐅᓕᓕᑦᑕᑦ ᐅᓕᓕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ ᐱᓄᓕᑕᑦ	Mines & exploration projects	Mines et projets d'exploration
★	ᐅᓕᓕᑦᑕᑦᑕᑦᑕᑦ	Mining claims	Permis d'exploration

(recruitment and training) of Inuit at Raglan. As for Inuit businesses development and performance, contracts awarded to Inuit enterprises reached a value of \$87 million for about 37 per cent of total contracts at the Raglan site. This represents a slight decrease compared to the previous year, but data are from July 2022 and these results were impacted by last year's strike at Raglan.

Nunavik Nickel mine

In July 2023, Canadian Royalties (CRI) advised partners and Inuit stakeholders that CRI proceeded to an organizational restructuring. This initiative aimed to streamline

L'année 2023 a marqué le 15^e anniversaire du programme Tamatumani, qui facilite l'intégration (recrutement et formation) des Inuits à Raglan. Les entreprises inuites avaient quant à elles conclu des contrats totalisant 87 M\$, soit environ 37 % de la valeur totale des contrats attribués sur le site Raglan. Cela représente une légère baisse par rapport à l'année précédente, les données datant de juillet 2022 et étant alors influencées par la grève ayant eu lieu la même année.

La mine Nunavik Nickel

En juillet 2023, Canadian Royalties (CRI) a informé ses partenaires et les parties inuites qu'elle procédait à une

CONSEIL JEUNESSE QARJUIT

[illegible]

ፊደላዊ ምርመራው የታችኛው ዘንግ ለተጨማሪ መረጃና ለተጨማሪ መረጃ አስፈላጊነት ተያይዞ በሚገኙበት ሁኔታ ሲኖር ነው።

[illegible]

Throughout the September 2022 to October 2023 period, Qarjuit Youth Council (QYC) has continued its growth and development achieving many beautiful projects, gatherings, and political representations, while being an incubator in the region for young leaders. The organization is pleased to have served an honourable mission by and for Inuit youth for eight years, advocating and spreading the voice of youth from all 14 communities in Nunavik and Chisasibi, in deep desire of empowering these young generations with tools and hope for a brighter future.

Last year, newly chaired by President Janice Parsons from Kuujuaq, the organization had the important duty to represent youth voice in many decision-making spaces and events. This work is done by the importance of all seats represented by our elected Board of Directors, at regional, provincial, and national levels, including, Inuit Tapiriit Kanatami (National Inuit Youth Council Member), Sivunitsavut Kativik Ilisarniliriniq (Student Services Nunavik Sivunitsavut), Board of Director for Makivvik

Tout au long de l'exercice 2022-2023, le Conseil jeunesse Qarjuit (CJQ) a poursuivi sa croissance et son développement en réalisant de nombreux projets stimulants, en tenant des rassemblements et en exerçant des pressions politiques, tout en servant d'incubateur pour les jeunes leaders du Nunavik. L'organisation est heureuse d'accomplir depuis huit ans une mission importante pour la jeunesse inuite, en défendant et en diffusant la voix des jeunes des quatorze communautés du Nunavik et de Chisasibi, dans le but de bâtir un avenir prometteur.

L'an dernier, sous la présidence de Janice Parsons de Kuujuaq, l'organisation a porté la voix des jeunes lors de nombreux événements et lieux de prise de décision. Ce travail est accompli grâce à notre participation à divers conseils d'administration aux niveaux régional, provincial et national, y compris l'Inuit Tapiriit Kanatami (Conseil national de la jeunesse inuite), Kativik Ilisamiliriniq (programme Nunavik Sivunitsavut), la Société Makivik, et bien d'autres encore.



© QARJUIT YOUTH COUNCIL X2

Corporation, and many more. Get to know all seats we are representing for Inuit youth on our website under Our Voice in the Region and feel free to reach out and let us know any other seats you would like us to take on board! We do also advocate for Inuit aged 15 to 35 throughout different yearly networking events. Last year, we embraced a second participation to Rencontre Action Jeunesse, a three-day meeting with different political leaders at the National Assembly, as well as a first-time presence on the international scene for QYC at the COP-27, the national COP-15, and ArcticNet in Toronto, networking and strengthening relations with other group of Indigenous youth. These presences allow Qarjuit to voice our youth interest and priorities around important topics, such as the land and the environment.

On the non-formal educational level, QYC is proud to share two editions per year of the *Uvikkait Ullumi*; highlighting successful initiatives and other stories as well as maintaining bridges between communities. Read more on the Regional Consultation process, the new members who recently joined our team, and amazing accomplishments from inspiring youth from our latest edition!

On the mental health aspect, we proudly launched, in January 2023, our series on healthy relationships and sexual consent. If you haven't seen it yet, go check it out! We even received an international special recognition, a Bronze Award under educational content with the Summit International Awards for our Consent series! In addition, QYC also held different campaigns on social media to remind youth that

Pour plus d'informations sur les postes que nous occupons pour représenter la jeunesse inuite, consultez notre site Web sous la rubrique <https://qarjuit.ca/our-voices-in-the-region>, et n'hésitez pas à nous faire d'autres suggestions.

Nous défendons les intérêts des Inuits âgés de 15 à 35 ans dans le cadre de différents événements annuels de réseautage. Nous avons participé l'an dernier pour la deuxième fois à la Rencontre Action Jeunesse, une réunion de trois jours avec différents dirigeants politiques à l'Assemblée nationale. Nous avons également été présents pour la première fois sur la scène internationale lors d'événements de la COP-27, de la COP-15 nationale et d'ArcticNet à Toronto, afin d'établir des contacts et de renforcer les relations avec d'autres groupes de jeunes autochtones. Ces présences permettent à Qarjuit de promouvoir les intérêts et les priorités des jeunes sur des sujets importants liés au territoire et à l'environnement.

Sur le plan de l'information générale, le CJQ est fier de publier deux numéros par an de l'*Uvikkait Ullumi*, qui met en lumière les initiatives fructueuses et d'autres réalisations, tout en maintenant les relations entre les communautés. Pour plus d'information sur le processus de consultation régionale, les nouveaux membres de notre équipe et les réalisations remarquables de jeunes inspirants, lisez notre plus récent numéro!

Dans le domaine de la santé mentale, nous avons fièrement lancé en janvier 2023 une série sur les relations saines et le consentement sexuel (<https://www.youtube.com/@qarjuityouthcouncil-ul1hq>). Si vous ne l'avez pas encore

[illegible]

vue, allez la consulter! Nous avons reçu une reconnaissance internationale, un prix de bronze dans la catégorie « contenu éducatif » aux *Summit International Awards* pour cette série sur le consentement. Le CJQ a également organisé différentes campagnes sur les médias sociaux pour rappeler aux jeunes que de simples actions quotidiennes peuvent avoir un impact positif sur leur vie et leur environnement. Par exemple, la campagne *Be the Spark* connaît chaque année un grand succès, car elle permet aux jeunes de partager ce dont ils sont fiers, qu'il s'agisse de petits ou de grands gestes. La campagne *#BeTheSpark* vise à promouvoir un esprit positif empreint de fierté et d'amour au Nunavik, en s'appuyant sur chacun de nous! Le défi revient cette année en mars, et nous encourageons toutes les organisations et tous les individus à se joindre au mouvement. Faites partie de la vague et partagez une histoire ou une photo de ce qui vous remplit de fierté ou de ce qui touche une personne de votre entourage. Les vidéos produites par le CJQ sont accessibles sur notre chaîne Youtube : <https://www.youtube.com/@garjuityouthcouncil-ul1hq>.

[illegible]

Finally, our organization is pleased to better inform youth with the UNDRIP Booklet, a new tool that was made possible through a collaboration with Makivvik and Exeko around a three-day workshop on rights and actions that was held in March 2022. To download the UNDRIP Booklet, go to our website: <https://qarjuit.ca/rights-and-actions/>. Qarjuit, also coordinated its 8th Annual General Meeting in Kangirsuk, last August, over a period of three days. This assembly was a great time to sit together with youth and partners to talk about what we collectively want to accomplish in the future, while connecting, listening, and learning from each other's experiences. We are very thrilled to go next year, in September 2024, on Hudson Coast this time, in Inukjuak, for our 9th edition of the QYC Annual General Meeting. This gathering offered us a space to promote our yearly General Election and eventually recruit our newly elected member for the Hudson strait coast, Lena Ezekiel from Quaqtak, and Levina Arngak from Kangirsujuaq. We also most recently welcomed our new Vice-President, Alison Mesher from Kuujuaq, who was elected for this important three-year mandate. Different training was also offered to our Board of Directors, to help them in learning

[illegible][illegible]

De plus, notre programme régulier de financement d'actions locales permet aux jeunes de lancer leurs propres initiatives grâce à un financement pouvant atteindre 10 000 \$ par communauté. Cette année encore, nous avons soutenu de nombreuses initiatives, telles qu'un projet de traîneau à chiens à Inukjuak, une formation de moniteurs de camps, un projet de pratique du chant de gorge, la poursuite de Nukariit 2.0 à Puvirnituq, et bien d'autres encore!

Enfin, notre organisation est heureuse d'informer les jeunes à l'aide du livret sur la DNUDPA, un nouvel outil élaboré grâce à une collaboration avec Makivvik et Exeko en lien avec un atelier de trois jours sur les droits et les actions tenu en mars 2022. Vous pouvez télécharger le livret sur la DNUDPA sur notre site web : <https://qarjuit.ca/rights-and-actions/>. Qarjuit a également tenu sa 8^e assemblée générale annuelle de trois jours à Kangirsuk en août dernier. Cette assemblée a été un moment privilégié pour échanger avec les jeunes et les partenaires sur ce que nous souhaitons collectivement accomplir à l'avenir, tout en tissant des liens, en écoutant et en apprenant des expériences de tous.

La 9^e assemblée générale annuelle du CJC se tiendra à Inukjuak, en septembre 2024. Ce rassemblement permet de promouvoir notre élection générale annuelle et de recruter de nouveaux membres élus. Notons cette année l'ajout de Lena Ezekiel de Quaqtaq et de Levina Arngak de Kangirsujuaq. Nous avons également accueilli récemment notre nouvelle vice-présidente, Alison Mesher de Kuujjuaq, élue pour un mandat de trois ans. Différentes formations ont été proposées aux membres

[illegible][illegible][illegible]

Nakurmiik for being involved with us, advocating for a brighter future for Inuit youth, the leaders of NOW. 🏡

de notre conseil d'administration, afin de les sensibiliser à nouveaux outils qu'ils peuvent partager dans leurs communautés respectives, notamment concernant la communication positive, le leadership et l'engagement des jeunes.

Nakurmiik! Merci de votre engagement à nos côtés, afin d'assurer un avenir meilleur aux jeunes Inuits, les leaders de demain qui s'affirment dès MAINTENANT. 🏡

Δ⁹ΤΔΑ₉σ⁹
JUSTICE

[illegible][illegible][illegible]

CONCLUSIONS

The Makivvik Justice Department helps administer justice using culturally adapted approaches which focus primarily on healing individuals, families, and the community, while also dealing with the underlying causes of crime. Para-judicial workers, local justice committees, correctional liaison agents, and Gladue writers offer direct services to Nunavimmiut at various stages of the justice and correctional process in collaboration, and with the support of the regional Justice Department office. Makivvik aims to encourage Inuit to be involved in the justice system and work toward self-determination.

Over the course of the last four years, our front-line services including Justice Committees, Para-Judicial Workers, and Gladue writers have taken on more responsibility within Nunavik and more specifically, during the Itinerant court. We also provide more consistent support to those detained in the south with our Liaison Agents in provincial and federal facilities. We have seen an increase in staffing levels under the department grow from

Le Service de justice de Makivvik collabore à l'administration de la justice en utilisant des approches adaptées à la culture axées principalement sur la guérison des individus, des familles et de la communauté, tout en s'attaquant aux causes sous-jacentes de la criminalité. Les travailleurs parajudiciaires, les comités locaux de justice, les agents de liaison correctionnelle et les rédacteurs de rapports Gladue offrent, en collaboration avec notre bureau régional, des services directs aux Nunavimmiuts à diverses étapes du processus judiciaire et des services correctionnels. Makivvik encourage les Inuits à participer au système de justice dans un esprit d'autodétermination.

Au cours des quatre dernières années, nos services de première ligne, notamment les comités de justice, les travailleurs parajudiciaires et les rédacteurs de rapports Gladue, ont assumé davantage de responsabilités au Nunavik et, plus particulièrement, lors des audiences de la cour itinérante. Nous apportons également un soutien plus soutenu aux personnes

[illegible]

ᖃᓄᐱᑦᕈᑦᔪᑦᕋᕐᕋᕐ ᑕᖅᔫ ᐱᓇᒃᕈᑏᑦ ᑐᐲᒃ-
ᑭᖅᓂᐳᕈᕈᑦ, ᑭᓚᕈᕈᑦᓇᑕᑏᑦ ᐸᓗᕐ
ᑐᕐᕈᕈᑦ: NunavikJC@makivvik.ca

בניין כחול

[illegible]

$\Lambda^{\mathfrak{d}} \mathfrak{b} \mathfrak{c} \mathfrak{a} \mathfrak{r}^{\mathfrak{c}} \quad \mathfrak{d}^{\mathfrak{b}} \mathfrak{e} \mathfrak{a}^{\mathfrak{b}} \mathfrak{l}^{\mathfrak{m}^{\mathfrak{c}}}, \quad \mathfrak{d}^{\mathfrak{l}} \mathfrak{l}^{\mathfrak{d}} \mathfrak{d} \quad \mathfrak{l}^{\mathfrak{a}} \mathfrak{e} \mathfrak{d} \mathfrak{r}^{\mathfrak{b}} \quad \nabla^{\mathfrak{c}} \mathfrak{c} \mathfrak{f}^{\mathfrak{a}} \mathfrak{o}^{\mathfrak{b}}$
 $\mathfrak{d}^{\mathfrak{i}} \mathfrak{a} \mathfrak{o} \mathfrak{n} \mathfrak{a} \mathfrak{r}^{\mathfrak{c}} \mathfrak{l}^{\mathfrak{c}} \quad \mathfrak{d}^{\mathfrak{b}} \mathfrak{e} \mathfrak{d} \mathfrak{o} \mathfrak{r}^{\mathfrak{c}} \quad \Delta \mathfrak{e} \mathfrak{d} \mathfrak{n} \mathfrak{c} \mathfrak{d} \mathfrak{e}^{\mathfrak{c}} \mathfrak{f} \mathfrak{l} \mathfrak{c} \quad \mathfrak{d} \mathfrak{r} \mathfrak{d} \mathfrak{j}^{\mathfrak{c}} \mathfrak{d} \mathfrak{o}^{\mathfrak{b}}$
 $\mathfrak{r} \mathfrak{l} \mathfrak{d}^{\mathfrak{c}} \mathfrak{e} \mathfrak{j} \mathfrak{o} \mathfrak{n}^{\mathfrak{b}} \mathfrak{e}^{\mathfrak{c}} \mathfrak{f}^{\mathfrak{b}} \quad \mathfrak{a} \mathfrak{e} \mathfrak{r} \mathfrak{j} \mathfrak{o} \mathfrak{o}^{\mathfrak{c}}$

[illegible]

Gladue Reports

The program has a manager position which is currently vacant, however overseen by our Project Manager Aileen Mackinnon in the meantime. With the demand of Gladue reports becoming higher and more known, we now have three full time Gladue writers.

A Gladue report serves in providing a comprehensive picture of the clients' life, allowing the judge to consider the unique circumstances, background factors, and systemic barriers of Inuit. It encourages the sentencing judge to think about restorative justice and sentences alternative to detention. Local Justice Committee Coordinators and/or members of the justice committee, collaborate with the writer in the preparation of the report.

For additional details regarding this program, you can email: Gladue@makivvik.ca

Correctional Services at St-Jerome, Leclerc, and CFF Penitentiary

The program is managed by Victoria Okpik who oversees liaison agents based out of various detention centers as well as a program facilitator that rotates between different establishments. We are happy to announce that our elder's visits were a success which will continue to occur four times a year and continue our efforts to provide culturally relevant programming. We are also happy to announce the completion of our promotional video on the correctional services program.

conseils informels. Le programme connaît un grand succès et continuera d'aider à restaurer l'harmonie de manière adaptée à la culture.

Pour plus d'information concernant ce programme, veuillez
contacter : NunavikJC@makivvik.ca

Rapports Gladue

Le poste de gestionnaire est présentement vacant, mais le programme est temporairement supervisé par notre gestionnaire de projet Aileen Mackinnon. La demande de rapports Gladue étant maintenant plus élevée, nous disposons désormais de trois rédacteurs de rapports Gladue à temps plein.

Un rapport Gladue sert à brosser un tableau complet de la vie des clients, permettant ainsi au juge de tenir compte des circonstances uniques, des facteurs contextuels et des obstacles systémiques des Inuits. Cela permet au juge qui prononce la sentence de tenir compte des principes de justice réparatrice et d'envisager des peines autres que l'emprisonnement. Les coordonnateurs ou les membres des comités de justice locaux collaborent avec le rédacteur à la préparation des rapports.

Pour plus d'information concernant ce programme, veuillez
contacter : Gladue@makivvik.ca

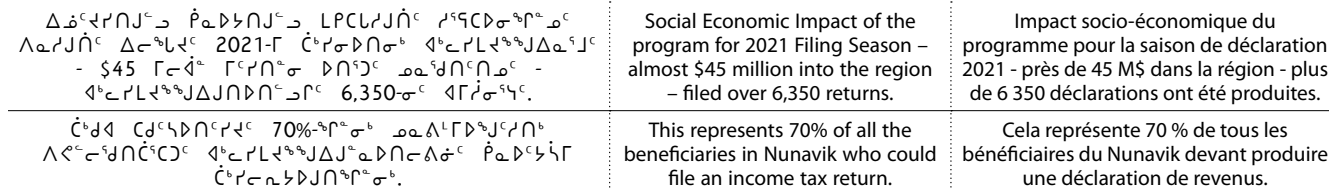
Services correctionnels à Saint-Jérôme, à l'Institut Leclerc et au CFF

Le programme est géré par Victoria Okpik, qui supervise les agents de liaison basés dans divers centres de détention ainsi qu'un animateur de programme qui visite différents

168

[illegible]

የኃይማኖት ልዩነት ምንም እንኳን ሆኖም ለሰላምና ለሕብረሰብ አቅማቸውን ለማስፈጸም ለሚችሉት ሁሉም ሰላማዊ መንገዶች ላይ ማቆም ይገባል። ለዚህም ምሳሌ ለሚያስፈልጉት ሁሉም ሰላማዊ መንገዶች ላይ ማቆም ይገባል።



We look forward to another successful filing season! Feel free to reach out Lana Roberts, Lisa Uqaituk, Ben Kudluk and Rita-Lucy Ohaituk with any questions you may have. 🌟

Nous entreprendrons avec plaisir une nouvelle saison de production de déclarations de revenus. N'hésitez pas à contacter Lana Roberts, Lisa Uqaituk, Ben Kudluk et Rita-Lucy Ohaituk pour toute question d'intérêt pour vous. 🌟

IVAKKAK

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Following the cancellation of 2022's Ivakkak race due to COVID-19 concerns, in 2023 six teams competed in Makivvik's annual dog sled race.

The mushers and their teams began in Kangiqsujuaq on March 15, and after racing a total distance of more than 427 kms, all teams finished in Aupaluk on March 26. Willie Cain and Itsaja Arnatuk from Tasiujaq topped the podium in Aupaluk with a total time of 38:38:20. Cain and Arnatuk were joined on the podium by Purvirnituq team Carlos Surusila and Paul Amarualik, who had a total time of 39:00:20, and Kuujuaq's Aloupa Kauki and Sheldon Whiteley who clocked a total time of 44:18:19. Fourth place this year went to Ken Labbe and Andrew Gordon of Tasiujaq, fifth to Charlie Angnatuk and Johnny Kritik also from Tasiujaq, and sixth place to Saanti Jaaka and Paulie Kiatainak from Kangiqsujuaq.

The Ivakkak 2023 race was not just a test of the mushers' physical and mental endurance. It was also an affirmation of the importance of preserving traditional Inuit practices, including the art of raising and caring for dog sled teams. The inaugural Ivakkak event was held in 2001,



Après l'annulation de la course Ivakkak de 2022 en raison des préoccupations liées à la COVID19, six équipes ont participé en 2023 à la course annuelle de traîneaux à chiens de Makivvik.

Les conducteurs de traîneaux et leurs équipiers sont partis de Kangiqsuaq le 15 mars et, après avoir parcouru plus de 427 km, toutes les équipes ont terminé la course à Aupaluk le 26 mars. Willie Cain et Itsaja Arnatuk de Tasiujaq sont montés sur la première marche du podium avec un temps de 38 heures, 38 minutes et 20 secondes, suivis par Carlos Surusila et Paul Amarualik, de Puvirnituk avec un temps de 39 heures et 20 secondes, et par Aloupa Kauki et Sheldon Whiteley, de Kuujuaq avec un temps de 44 heures, 18 minutes et 19 secondes. Ken Labbe et Andrew Gordon de Tasiujaq ont terminé en quatrième place, suivis de Charlie Angnatuk et Johnny Kritik, également de Tasiujaq, et de Saanti Jaaka et Paulie

Kiatainak de Kangiqsujaq.

La course Ivakkak 2023 n'est pas seulement un test d'endurance physique et mentale pour les coureurs, mais aussi une affirmation de l'importance des pratiques traditionnelles

ድህረ-ገጽ ፩ ላይ የተገለጸው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፩ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፪ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፫ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፬ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፭ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፮ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፯ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

፰ኛው ሰጠው ለጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡

በጥንታዊው የኢንፍሊዛን ተግባር ምክር ቤት ማህበረ ተሳታፊዎች ስምዎች ናቸው፡



© LUCASI KIATAINAK/MAKIVVIK X2

marking the start of Makivvik's Inuit Sled dog revitalization initiative, as an attempt to mitigate the results of the tragic dog slaughters carried out by past governments from the mid-1950s until the late 1960s.

This year all teams were awarded cash prizes ranging from a total purse value of \$47,500 to \$11,700, and special prizes were given to Charlie Angnatuk and Johnny Kritik for Rookie of the Year, Saanti Jaaka and Paulie Kiatainak for the Sportsmanship Award, and the Traditional Showcase Award, for the team that is most traditionally dressed, was also given to Charlie Angnatuk and Johnny Kritik.

The support staff was made up of Marshall Johnny Oovaut, Trail Coordinator Daniel Oovaut, scouts Piari St-Cyr and Billy Dan May, and officials Willie Kulula and Markusi Qisiq. The vet was Caroline Fortin, and she was assisted by Masiu Okpik and Johnny Arnaituk. The support crew was made up of Naalak Mifsud, Paul Irnik, Alec Aupaluk Willie Kulula Jr., David Kulula, Stevie Page, and Willie Jararuse. The race photographer was Lucasi Kiatainak.

Each year Ivakkak offers race information and timely updates during the event at Ivakkak.com. 🌟

inuites, notamment l'art d'élever et de s'occuper de chiens de traîneau. La première édition d'Ivakkak a eu lieu en 2001, marquant le début de l'initiative de revitalisation des chiens de traîneau inuits dans le but d'atténuer les conséquences des tragiques massacres de chiens perpétrés par les gouvernements de l'époque entre le milieu des années 1950 et la fin des années 1960.

Cette année, toutes les équipes ont reçu des prix en argent allant d'une valeur de 47 500 \$ à 11 700 \$, et des prix spéciaux ont été décernés à Charlie Angnatuk et Johnny Kritik pour le titre de recrue de l'année, à Saanti Jaaka et Paulie Kiatainak pour l'esprit sportif, ainsi qu'à Charlie Angnatuk et Johnny Kritik pour l'équipe vêtue de la manière la plus traditionnelle.

Le personnel de soutien était composé du directeur de course Johnny Oovaut, du coordinateur des sentiers Daniel Oovaut, des éclaireurs Piari St-Cyr et Billy Dan May, ainsi que des officiels Willie Kulula et Markusi Qisiq. La vétérinaire Caroline Fortin était assistée de Masiu Okpik et Johnny Arnaituk. L'équipe de soutien était composée de Naalak Mifsud, Paul Irnik, Alec Aupaluk, Willie Kulula Jr, David Kulula, Stevie Page et Willie Jararuse. Le photographe de la course était Lucasi Kiatainak.

Chaque année, Ivakkak offre de l'information sur le déroulement de la course pendant l'événement sur le site Ivakkak.com. 🌟

A photograph of a rocky landscape. In the foreground, a pile of smooth, light-colored stones sits on a dark, rocky ground. The background shows a wide, flat expanse of land covered in snow or ice, with snow-capped mountains visible in the distance under a cloudy sky. The overall scene is desolate and cold.

2000-2001

[illegible]

Funding for new PAQ 2 Center

Séances de sensibilisation pour les partenaires du Sud

Les objectifs sont de mieux servir la communauté inuite. Parmi les sujets abordés, citons l'histoire, les traumatismes intergénérationnels, les différences entre les nations, les raisons de se rendre dans le Sud, l'adaptation de l'approche et les services disponibles.

This overall approach has allowed members of the community that were homeless in the South to go back home with support from the community. If in need of shelter, they can be assisted to find one, have support if they are victim of a crime, and navigate urban realities, services, and activities available.

Financement pour le nouveau centre de PAQ

We also are looking forward to the upcoming year, working with partners to have frontline workers to assist members of the community that find themselves in vulnerable situations. We will also be working on creating a shelter for women and their children who are victims of violence. The approach of the team is that community members are at the center of our priorities. 🍌

Le programme Vers un chez soi aura son mot à dire sur les services offerts dans le cadre de l'approche adaptée à la clientèle inuite, ainsi que sur les œuvres d'art du nouveau centre.

Cette approche globale a permis à des membres de la communauté qui étaient sans abri dans le Sud de rentrer chez eux avec le soutien de la communauté. Les personnes ayant besoin de trouver un refuge ou un hébergement peuvent recevoir de l'aide à ce sujet, bénéficier de soutien s'ils sont victimes d'un délit et mieux comprendre le contexte de vie en milieu urbain en connaissant mieux les services et les activités disponibles.

Au cours de l'année à venir, nous travaillerons avec divers partenaires pour mettre en place des travailleurs de première ligne chargés d'aider les personnes qui se trouvent dans des situations de vulnérabilité. Nous travaillerons également à la création d'un refuge pour les femmes et leurs enfants victimes de violence. Selon l'approche de l'équipe, les membres de la communauté sont au cœur de nos priorités. 🌟





- To receive, administer, use and invest the part, intended for the Inuit, of the compensation provided for in the *James Bay and Northern Quebec Agreement* and the revenues therefrom, as well as all its other funds, in accordance with the *Act respecting the Makivik Corporation*;
- To relieve poverty and to promote the welfare and the advancement of education of the Inuit;
- To develop and improve the Inuit communities and to improve their means of action;
- To exercise the functions vested in it by other acts or the *James Bay and Northern Quebec Agreement*;
- To foster, promote, protect and assist in preserving the Inuit way of life, values and traditions.

- Recevoir, administrer, utiliser et placer la partie destinée aux Inuit, de l'indemnité prévue à la *Convention de la Baie-James et du Nord québécois* et les revenus en découlant, ainsi que tous ses autres fonds conformément à la *Loi sur la Société Makivik*;
- Lutter contre la pauvreté et promouvoir le bien-être des Inuit et le perfectionnement de leur instruction;
- Développer les communautés inuit et améliorer leurs moyens d'action;
- Exercer les fonctions qui lui sont dévolues par les autres lois et la *Convention de la Baie-James et du Nord québécois*;
- Encourager, promouvoir et protéger le mode de vie, les valeurs et les traditions des Inuit et aider à leur préservation.

CRUISE NORTH EXPEDITIONS INC. (NEQ: 1162781422)
PENDING DISSOLUTION
(LPፎለጋፍ - 75%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
EVANS TRUST LIMITED A/S OCEANIC BANK AND TRUST (BARBADOS) -ወጪ 25%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
ክፍልተጠቅላላ፡
የጠቅላይ ሚኒስትር የሥራ ገዢነት
በድርጅቱ ምክር ቤት ማህበራዊ ምክር ቤት
በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ኃላፊ ጋራ (ዳይሬክቶር)
የገንዘብ ሪፖርት (ዋና/የጥራት)
ሰላም ጋራ (የገንዘብ ሪፖርት)
በገንዘብ ሪፖርት፡
የገንዘብ ሪፖርት (ዳይሬክቶር)
ኃላፊ ጋራ (ዋና/የጥራት)
ሰላም ጋራ (የገንዘብ ሪፖርት)

ፖሊኒክ ልግግር ስርዓት (NEQ: 1166714650)
(LPፎለጋፍ - 50%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
የፖሊኒክ ስርዓት 50%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ዋና ሚኒስትር (ዳይሬክቶር)
ኃላፊ ጋራ (ዋና/የጥራት)
ሰላም ጋራ (የገንዘብ ሪፖርት)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ዋና ሚኒስትር (ዳይሬክቶር)
ዋና ሚኒስትር (ዳይሬክቶር)
ሪፖርት ማህበራዊ ምክር ቤት
ኃላፊ ጋራ (ዋና/የጥራት)

PAN ARCTIC INUIT LOGISTICS CORPORATION (PAIL)
(LPፎለጋፍ - 16.6%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
በድርጅቱ ምክር ቤት፡

ሀገራዊ የገንዘብ ሪፖርት (የገንዘብ ሪፖርት)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ዋና ሚኒስትር (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ሀገራዊ የገንዘብ ሪፖርት (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ግሪንግ (PAIL -ወጪ 51%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
ATCO Frontec Ltd. -ወጪ 49%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
በድርጅቱ ምክር ቤት፡

ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ገንዘብ (Golden) ሪፖርት
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ርኅረዳ ልማት ስርዓት (NEQ : 1172949480)
(LPፎለጋፍ - 49%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

የገንዘብ ስርዓት NEAS GROUP INC. (NEQ: 1173342529)
(LPፎለጋፍ - 50%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

የገንዘብ ስርዓት NEAS INC. (NEQ: 1167715557)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ገንዘብ ስርዓት (NEQ: 1169060853)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ወጪ ስርዓት (NEQ: 1172750912)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ክፍልተጠቅላላ ስርዓት (NEQ: 1165175929)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

የገንዘብ ስርዓት (NEQ: 1149426802)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ወጪ ስርዓት (NEQ: 1174302985)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

የገንዘብ ስርዓት (NEQ: 1174302779)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

የገንዘብ ስርዓት (NEQ: 1178329653)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) NEAS Group Inc.-ወጪ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ወጪ ስርዓት (NEQ: 1163149850)
(LPፎለጋፍ - 60%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ወጪ ስርዓት (NEQ: 1167715011)
(LPፎለጋፍ - 60%-ኝ ሊፍገጠሉኑዎታል)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

ወጪ ስርዓት (NEQ: 11611135690)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) LPፎለጋፍ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

13075141 CANADA INC. (NEQ: 1176644111)
(ወጪ ጋራ ሊፍገጠሉኑዎታል) LPፎለጋፍ

በድርጅቱ ምክር ቤት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

በገንዘብ ሪፖርት፡
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)
ወጪ ጋራ (ዳይሬክቶር)

OFFICERS AND DIRECTORS OF MAKIVIK CORPORATION SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(As of September 30, 2023)

MAKIVIK CORPORATION (NEQ: 1142974782)

Executive Directors/Officers:

Pita Aatami (Executive director)
Andy Moorhouse (Executive director)
Adamie Delisle Alaku (Executive director)
George Berthe (Executive director)
Alicia Aragutak (Executive director)

Community Directors:

Nowyapik Quissa (Akulivik)
Maggie Akpahatak (Aupaluk)
Raymond Menarick (Chisasibi)
Rhoda Kokiapiik (Inukjuak)
Charlie Paningajaq (Ivujivik)
Vinnie Baron (Kangisualujuaq)
Elijah Ningiuruvik (Kangirsujuaq)
Peter Annahatak Timmons (Kangirsuk)
Sammy Unatweenuk (Killiniq)
Joseph Snowball (Kuujuaq)
Raymond Mickpegak (Kuujuarapik)
Noah Ningiuruvik (Quaqtaq)
Adamie Alaku (Salluit)
Jack Nivixie (Umiujaq)
Elena Berthe (Tasiujaq)
Muncy Novalinga (Puvirnituq)

Nunavik Youth Representative/

Director:

Janice Parsons (Nunavik Youth representative)

AIR INUIT LTD. (NEQ: 1142974782) (Wholly-owned subsidiary of Makivik Corporation)

Officers:

Noah Tayara (Executive Chairman)
Christian Busch (President and CEO and Accountable Executive)
Yannick Amiot (Vice-President/CFO)
Stéphane Palardy (Corporate Secretary)

Directors:

Tommy Balliser
Noah Tayara
Rhoda Kokiapiik
Jobie Tukkiapiik
Johnny N. Adams
Willie Gordon
Adamie Alaku

AIR NUNAVIK LTD. (NEQ: 1144088698)

(Wholly-owned subsidiary of Air Inuit Ltd.)

Note: No financial or operational activity.

Officers:

Christian Busch (President/CEO)
Yannick Amiot (VP/CFO and Secretary/Treasurer)

Directors:

Yannick Amiot
Christian Busch

JOHNNY MAY'S AIR CHARTERS (2009) LTD. (NEQ: 1166041617)

(Wholly-owned subsidiary of Air Inuit Ltd.)

Officers:

Johnny May (President)
Yannick Amiot (Secretary/Treasurer)

Directors:

Yannick Amiot
Sebastien Michel
Christian Busch
Noah Tayara
Jobie Tukkiapiik

NUNAVIK ROTORS INC. (NEQ: 1147861224)

(Wholly-owned subsidiary of Air Inuit Ltd.)

Officers:

Johnny N. Adams (President and Accountable Executive)
Yannick Amiot (Secretary and Treasurer)

Directors:

Johnny N. Adams
Christian Busch
Yannick Amiot
Noah Tayara

PIMI NASKINNUK L.P. (NEQ: 3367590349)

(Air Inuit Ltd. – 16.6% Limited Partner)

Limited Partners:
FIDUCIE PETRO NASKAPI /
NASKAPI PETRO TRUST
NATION INNU MATIMEKUSH-LAC
JOHN
AIR INUIT LTÉE
General Partners:
SCHEFFERVILLE PETRO INC.

BRADLEY AIR SERVICES LIMITED (NEQ: 1147580717)

(Doing business as Canadian North)
(Makivik – 72.4% shareholder, IDC – 27.6% shareholder)

Officers:

Johnny N. Adams (Executive Chairman)
Mark Fleming (Vice-Chairman)
Michael Rodyniuk (President and CEO)
Matieu Plamondon (VP, Cargo, Airport Operations)
Claudio Silvestri (Chief Information Officer)
Robert Drews (VP, Maintenance and Engineering)
Aaron Speer (VP, Flight Operations)
Nick (JB) Purich (CFO)
Shelly De Caria (Interim VP, Sales, Distribution and Marketing)
Lian Qiu (Vice-President Corporate Planning and Special Projects)
Sarah Pagé (Vice-President, Human Resources and Planning)
Stéphane Palardy (Corporate Secretary)

Directors:

Johnny N. Adams
Angelo Mannetta
Noah Tayara
Mark Fleming
Ellice Schneider
Joseph Snowball

CANADIAN NORTH INC.

(Wholly-owned subsidiary of Bradley Air Services Limited)

Officers:

Johnny N. Adams (Executive Chairman)
Mark Fleming (Vice-Chairman)
Michael Rodyniuk (President and CEO)
Matieu Plamondon (VP, Cargo, Airport Operations)
Claudio Silvestri (Chief Information Officer)
Robert Drews (VP, Maintenance and Engineering)
Aaron Speer (VP, Flight Operations)
Nick (JB) Purich (CFO)
Shelly De Caria (Interim VP, Sales, Distribution and Marketing)
Lian Qiu (Vice-President Corporate Planning and Special Projects)
Sarah Pagé (Vice-President, Human Resources and Planning)
Stéphane Palardy (Corporate Secretary)

Directors:

Johnny N. Adams
Angelo Mannetta
Noah Tayara
Joseph Snowball
Mark Fleming
Ellice Schneider

ABOVE & BEYOND LTD.

(Wholly-owned subsidiary of Bradley Air Services Limited)

Officers:

Carson Tagoona (President)
Nick (JB) Purich (Treasurer)
Stéphane Palardy (Corporate Secretary)

Directors:

Carson Tagoona
Shelly De Caria
Alexandrea Gordon

7718764 CANADA LIMITED

(Wholly-owned subsidiary of Bradley Air Services Limited)

Note: No financial or operational activity.

Officers:

Michael Rodyniuk (President)
Johnny N. Adams (Secretary/Treasurer)

Directors:

Johnny N. Adams
Michael Rodyniuk

QIKIQTANI FIRST AVIATION LTD.

(Bradley Air Services Limited – 49% shareholder – Joint Venture with Qikiqtaaluk Corporation 51%)

Officers:

Harry Flaherty (President)
Michael Rodyniuk (Secretary)
Nick (JB) Purich (Treasurer)

Directors:

Harry Flaherty
Johnny N. Adams
Michael Rodyniuk
Tommy Akavak

HALUTIK ENTERPRISES INC.

(NEQ: 1142281170)

(Wholly-owned subsidiary of Makivik Corporation)

Officers:

David Dupuis (President)
Stéphane Palardy (Secretary Treasurer)

Directors:

David Dupuis
Stéphane Palardy

KAUTAQ CONSTRUCTION INC.

(NEQ: 1168415512)

(Wholly-owned subsidiary of Makivik Corporation)

Officers:

George Berthe (Chairman)
Maxime Ladouceur (President)
Angelo Mannetta (Secretary/Treasurer)

Directors:

George Berthe
Vinnie Baron
Angelo Mannetta

NUNAVIK GEOMATICS INC.

(NEQ: 1160419389)

(Wholly-owned subsidiary of Makivik Corporation)

Officers:

Carson Tagoona (President)
Angelo Mannetta (Secretary, Treasurer)
Gregor Gilbert (Vice-President)

Directors:

Gregor Gilbert
Angelo Mannetta
Carson Tagoona

CRUISE NORTH EXPEDITIONS INC.

(NEQ: 1162781422)

PENDING DISSOLUTION

(Makivik – 75% shareholder and EVANS TRUST LIMITED A/S OCEANIC BANK AND TRUST (BARBADOS) – 25% shareholder)

Note: No financial or operational activity.

Officers:

Dugald Wells (President)
Stéphane Palardy (Secretary/Treasurer)
David Dupuis (Chairman)

Directors:

Stéphane Palardy
Dugald Wells
David Dupuis

UNAAQ FISHERIES INC.
(NEQ: 1166714650)

(Makivvik – 50% shareholder,
Qikirtaaluk Corporation – 50%
shareholder)

Officers:

Andy Moorhouse (President)
Blandina Tulugarjuk (Secretary,
Treasurer)

Directors:

Andy Moorhouse
Jason Annahatak
S. Mathew Alainga
Blandina Tulugarjuk

**PAN ARCTIC INUIT LOGISTICS
CORPORATION (PAIL)**

(Makivvik – 16.6% shareholder)

Officers:

David Omilgoitok (Chairman)
Christopher Webb (President)
Robert McLeod (VP)
Andy Moorhouse (VP)
Clint Davis (Secretary, Treasurer)

Directors:

Robert McLeod
David Omilgoitok
Harry Flaherty
Andy Moorhouse
Christopher Webb
Guillaume Guida

NASITTUQ CORPORATION

(PAIL – 51% common shareholder,
ATCO Frontec Ltd. – 49% common
shareholder)

Officers:

Harry Flaherty (Chairman)
Jody Langelier (President and
Controller)
Kelly Landon (Secretary)
Rumdeep K. Basra (Assistant
Secretary)

Directors:

Robert McLeod
Lillian Brewster
Jim Landon
David Omilgoitok
Harry Flaherty
Gurmeet (Golden) Bhatia
Andy Moorhouse
John Stevenson
Doug Beaton

**LES ENERGIES TARQUTI INC. /
TARQUTI ENERGY INC.**
(NEQ : 1172949480)

(Makivvik – 49% shareholder,
Federation des Cooperatives du
Nouveau Quebec 51% shareholder)

Officers:

Mark Blair (Chairman of the Board)
Andrew Epoo (Vice Chairman of
the Board)
Charlie Tukkiapik (Secretary)
Maxime Ladouceur (Assistant
Secretary)
Robert Sauvé (Treasurer)
Joë Lance (General manager)

Directors:

David Dupuis
Mark Blair
Andrew Epoo
Maxime Ladouceur
Robert Sauvé
Eluscar (Kulu) Tukulak
Donald Michael Cameron

NEAS GROUP INC.
(NEQ: 1173342529)

(Makivvik – 50% shareholder,
Transport Nanuk Inc. – 50%
shareholder)

Officers:

Raymond Mickpegak (Chairman)
Suzanne Paquin (President and
CEO)
Maxime Dubé (Director Finance &
Secretary)
Marc-André Bougie (Vice-President,
Sales, Marketing)
Emmanuel Patrouille (Vice
President, Operations)

Directors:

Suzanne Paquin
Alain Pilotte
Leo Charriere
Carl McKay
Stéphane Palardy
Sheila Makiuk
Tommy Palliser
Raymond Mickpegak

NEAS INC. (NEQ: 1167715557)
(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President: Suzanne Paquin
Secretary: Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT MITIQ INC.
(NEQ: 1169060853)

(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President and CEO: Suzanne Paquin
Vice-President and Secretary:
Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT NUNALIK INC.
(NEQ: 1172750912)

(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President and CEO: Suzanne Paquin
Vice-President and Secretary:
Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT QAMUTIK INC.
(NEQ: 1165175929)

(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President and CEO: Suzanne Paquin
Vice-President and Secretary:
Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT UMIALARIK INC.
(NEQ: 1149426802)

(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President and CEO: Suzanne Paquin
Vice-President and Secretary:
Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT AUJAAQ INC.
(NEQ: 1174302985)

(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President: Suzanne Paquin
Vice-President and Secretary:
Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT SINAAQ INC.
(NEQ: 1174302779)

(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President: Suzanne Paquin
Vice-President and Secretary:
Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT SIVUMUT INC.
(NEQ: 1178329653)

(Wholly-owned subsidiary of NEAS
Group Inc.)

Officers:

President: Suzanne Paquin
Vice-President and Secretary:
Maxime Dubé

Directors:

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

**NUNAVUT EASTERN ARCTIC
SHIPPING INC.**

(NEQ: 1163149850)

(Makivvik – 60% shareholder, NEAS
Inc. – 40% shareholder)

Officers:

President: Suzanne Paquin
Secretary: Maxime Dubé

Directors:

Suzanne Paquin
Harry Towtongie
Jimmy Akavak
Marc-André Bougie
Jedidad Merkosak

**NUNAVIK EASTERN ARCTIC
SHIPPING INC.**

(NEQ: 1167715011)

(Makivvik – 60% shareholder, NEAS
Inc. – 40% shareholder)

Officers:

President: Suzanne Paquin
Secretary: Maxime Dubé

Directors:

Suzanne Paquin
Shelia Makiuk

NUNAVIK CREATIONS INC.
(NEQ: 11611135690)

(Wholly-owned subsidiary of Makivvik
Corporation)

Officers:

David Dupuis (President)
Stéphane Palardy (Secretary,
Treasurer)

Directors:

David Dupuis
Stéphane Palardy

13075141 CANADA INC.
(NEQ: 1176644111)

(Wholly-owned subsidiary of Makivvik
Corporation)

Officers:

President: Jason Annahatak
Treasurer: Michael Iorio
Secretary: Lana Roberts

Directors:

Jason Annahatak
Michael Iorio
Lana Roberts

DIRIGEANTS ET ADMINISTRATEURS DE MAKIVVIK, DES FILIALES ET DES COENTREPRISES

(en date du 30 septembre 2023)

SOCIÉTÉ MAKIVIK (NEQ : 1142974782)

Administrateurs dirigeants :

Pita Aatami (Administrateur dirigeant)
Andy Moorhouse (Administrateur dirigeant)
Adamie Delisle Alaku (Administrateur dirigeant)
George Berthe (Administrateur dirigeant)
Alicia Aragutak (Administrateur dirigeant)

Administrateurs représentant les communautés :

Nowyapik Quissa (Akulivik)
Maggie Akpahatak (Aupaluk)
Raymond Menarick (Chisasibi)
Rhoda Kokiapik (Inukjuak)
Charlie Paningajaq (Ivujivik)
Vinnie Baron (Kangisualujuaq)
Elijah Ningiuruvik (Kangirsuaq)
Peter Annahatak Timmons (Kangirsuk)
Sammy Unatweenuk (Killiniq)
Joseph Snowball (Kuujuaq)
Raymond Mickpegak (Kuujuarapik)
Noah Ningiuruvik (Quaqtaq)
Adamie Alaku (Salluit)
Jack Nivixie (Umiujaq)
Elena Berthe (Tasiujaq)
Muncy Novalinga (Puvirnituq)

Administratrice représentant les jeunes du Nunavik :

Janice Parsons (représentante des jeunes du Nunavik)

AIR INUIT LTÉE. (NEQ : 1142974782)

(Filiale à part entière de Makivvik)

Dirigeants :

Noah Tayara (président exécutif)
Christian Busch (président, chef de la direction et gestionnaire supérieur responsable)
Yannick Amiot (vice-président/DF)
Stéphane Palardy (secrétaire)

Administrateurs :

Tommy Palliser
Noah Tayara
Rhoda Kokiapik
Jobie Tukkiapik
Johnny N. Adams
Willie Gordon
Adamie Alaku

AIR NUNAVIK LTÉE. (NEQ : 1144088698)

(Filiale à part entière d'Air Inuit Ltée.)

Remarque : Aucune activité financière ou opérationnelle pour le moment.

Dirigeants :

Christian Busch (président, directeur général)
Yannick Amiot (VP/DF et secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

Yannick Amiot
Christian Busch

JOHNNY MAY'S AIR CHARTERS (2009) LTD. (NEQ : 1166041617)

(Filiale à part entière d'Air Inuit Ltée.)

Dirigeants :

Johnny May (président)
Yannick Amiot (secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

Yannick Amiot
Sébastien Michel
Christian Busch
Noah Tayara
Jobie Tukkiapik

NUNAVIK ROTORS INC. (NEQ : 1147861224)

(Filiale à part entière d'Air Inuit Ltée.)

Dirigeants :

Johnny N. Adams (président et gestionnaire supérieur responsable)
Yannick Amiot (secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

Johnny N. Adams
Christian Busch
Yannick Amiot
Noah Tayara

SOCIÉTÉ EN COMMANDITE PIMI NASKINNUK (NEQ : 3367590349)

(Air Inuit Ltée. – commanditaire à 16,6 %)

Commanditaires :

FIDUCIE PETRO NASKAPI/NASKAPI
PETRO TRUST
NATION INNU MATIMEKUSH-LAC JOHN
AIR INUIT LTÉE
Commanditaire général :
SCHEFFERVILLE PETRO INC.

BRADLEY AIR SERVICES LIMITED (NEQ : 1147580717)

Faisant affaire sous le nom de

Canadian North)

(Makivvik – actionnaire à 72,4 %, IDC – actionnaire à 27,6 %)

Dirigeants :

Johnny N. Adams (président exécutif)
Mark Fleming (vice-président du conseil)
Michael Rodyniuk (président et chef de la direction)
Matieu Plamondon (VP, fret et opérations aéroportuaires)
Claudio Silvestri (dirigeant principal de l'information)
Robert Drews (VP, maintenance et ingénierie)
Aaron Speer (VP, opérations aériennes)
Nick (JB) Purich (directeur des finances)
Shelly De Caria (VP par intérim, ventes, marketing et distribution)
Lian Qiu (VP, planification stratégique et projets spéciaux)
Sarah Pagé (VP, ressources humaines et planification)
Stéphane Palardy (secrétaire)

Administrateurs :

Johnny N. Adams
Angelo Mannetta
Noah Tayara
Mark Fleming
Ellice Schneider
Joseph Snowball

CANADIAN NORTH INC.

(Filiale à part entière de Bradley Air Services Limited)

Dirigeants :

Johnny N. Adams (président exécutif)
Mark Fleming (vice-président du conseil)
Michael Rodyniuk (président et chef de la direction)
Matieu Plamondon (VP, fret et opérations aéroportuaires)
Claudio Silvestri (dirigeant principal de l'information)
Robert Drews (VP, maintenance et ingénierie)
Aaron Speer (VP, opérations aériennes)
Nick (JB) Purich (directeur des finances)
Shelly De Caria (VP par intérim, ventes, marketing et distribution)
Lian Qiu (VP, planification stratégique et projets spéciaux)
Sarah Pagé (VP, ressources humaines et planification)
Stéphane Palardy (secrétaire)

Administrateurs :

Johnny N. Adams
Angelo Mannetta
Noah Tayara
Joseph Snowball
Mark Fleming
Ellice Schneider

ABOVE & BEYOND LTD.

(Filiale à part entière de Bradley Air Services Limited)

Dirigeants :

Carson Tagoona (président)
Nick (JB) Purich (trésorier)
Stéphane Palardy (secrétaire)

Administrateurs :

Carson Tagoona
Shelly De Caria
Alexandrea Gordon

7718764 CANADA LIMITED

(Filiale à part entière de Bradley Air Services Limited)

Remarque : Aucune activité financière ou opérationnelle pour le moment.

Dirigeants :

Michael Rodyniuk (président)
Johnny N. Adams (secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

Johnny N. Adams
Michael Rodyniuk

QIKIQTANI FIRST AVIATION LTD.

(Bradley Air Services Limited – actionnaire à 49 % – coentreprise avec Qikiqtaaluk Corporation 51 %)

Dirigeants :

Harry Flaherty (président)
Michael Rodyniuk (secrétaire)
Nick (JB) Purich (trésorier)

Administrateurs :

Harry Flaherty
Johnny N. Adams
Michael Rodyniuk
Tommy Akavak

ENTREPRISES HALUTIK INC. (NEQ : 1142281170)

(Filiale à part entière de Makivvik)

Dirigeants :

David Dupuis (président)
Stéphane Palardy (secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

David Dupuis
Stéphane Palardy

CONSTRUCTION KAUTAQ INC. (NEQ : 1168415512)

(Filiale à part entière de Makivvik)

Dirigeants :

George Berthe (président du conseil)
Maxime Ladouceur (président)
Angelo Mannetta (secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

George Berthe
Vinnie Baron
Angelo Mannetta

GÉOMATIQUES NUNAVIK INC. (NEQ : 1160419389)

(Filiale à part entière de Makivvik)

Dirigeants :

Carson Tagoona (président)
Angelo Mannetta (secrétaire-trésorier)
Gregor Gilbert (vice-président)

Administrateurs :

Gregor Gilbert
Angelo Mannetta
Carson Tagoona

EXPÉDITIONS CROISIÈRES NORD INC. (NEQ : 1162781422)

EN COURS DE DISSOLUTION

(Makivvik – actionnaire à 75 % et EVANS TRUST LIMITED A/S OCEANIC BANK AND TRUST (BARBADES) – actionnaire à 25 %)

Remarque : Aucune activité financière ou opérationnelle.

Dirigeants :

Dugald Wells (président)
Stéphane Palardy (secrétaire-trésorier)
David Dupuis (président du conseil)

Administrateurs :

Stéphane Palardy
Dugald Wells
David Dupuis

PÊCHERIES UNAAQ INC.**(NEQ : 1166714650)***(Makivvik – actionnaire à 50 %, Qikirtaalluk Corporation – actionnaire à 50 %)*Dirigeants :

Andy Moorhouse (président)
Blandina Tulugarjuk (secrétaire-trésorière)

Administrateurs :

Andy Moorhouse
Jason Annahatak
S. Mathew Alainga
Blandina Tulugarjuk

PAN ARCTIC INUIT LOGISTICS CORPORATION (PAIL)*(Makivvik – actionnaire à 16,6 %)*Dirigeants :

David Omilgoitok (président du conseil)
Christopher Webb (président)
Robert McLeod (VP)
Andy Moorhouse (VP)
Clint Davis (secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

Robert McLeod
David Omilgoitok
Harry Flaherty
Andy Moorhouse
Christopher Webb
Guillaume Guida

NASITTUQ CORPORATION*(PAIL – actionnaire ordinaire à 51 %, ATCO Frontec Ltd. – actionnaire ordinaire à 49 %)*Dirigeants :

Harry Flaherty (président du conseil)
Jody Langelier (présidente et contrôleuse)
Kelly Landon (secrétaire)
Rumdeep K. Basra (secrétaire adjoint)

Administrateurs :

Robert McLeod
Lillian Brewster
Jim Landon
David Omilgoitok
Harry Flaherty
Gurmeet (Golden) Bhatia
Andy Moorhouse
John Stevenson
Doug Beaton

LES ENERGIES TARQUTI INC. / TARQUTI ENERGY INC.**(NEQ : 1172949480)***(Makivvik – actionnaire à 49 %, Fédération des Coopératives du Nouveau Québec – actionnaire à 51 %)*Dirigeants :

Mark Blair (président du conseil)
Andrew Epoo (vice-président du conseil)
Charlie Tukkiapik (secrétaire)
Maxime Ladouceur (secrétaire adjoint)
Robert Sauvé (trésorier)
Joë Lance (directeur général)

Administrateurs :

David Dupuis
Mark Blair
Andrew Epoo
Maxime Ladouceur
Robert Sauvé
Eluscar (Kulu) Tukulak
Donald Michael Cameron

GROUPE NEAS INC.**(NEQ : 1173342529)***(Makivvik – actionnaire à 50 %, Transport Nanuk Inc. – actionnaire à 50 %)*Dirigeants :

Raymond Mickpegak (président du conseil)
Suzanne Paquin (présidente et Chef de la direction)
Maxime Dubé (directeur des finances et secrétaire)
Marc-André Bougie (vice-président, ventes et marketing)
Emmanuel Patrouille (vice-président des opérations)

Administrateurs :

Suzanne Paquin
Alain Pilotte
Leo Charriere
Carl McKay
Stéphane Palardy
Sheila Makiuk
Tommy Palliser
Raymond Mickpegak

NEAS INC. (NEQ : 1167715557)*(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente : Suzanne Paquin
Secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT MITIQ INC.**(NEQ : 1169060853)***(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente et Chef de la direction : Suzanne Paquin
Vice-président et secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT NUNALIK INC.**(NEQ : 1172750912)***(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente et Chef de la direction : Suzanne Paquin
Vice-président et secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT QAMUTIK INC.**(NEQ : 1165175929)***(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente et Chef de la direction : Suzanne Paquin
Vice-président et secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT UMIALARIK INC.**(NEQ : 1149426802)***(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente et Chef de la direction : Suzanne Paquin
Vice-président et secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT AUJAK INC.**(NEQ : 1174302985)***(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente : Suzanne Paquin
Vice-président et secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT SINAAQ INC.**(NEQ : 1174302779)***(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente : Suzanne Paquin
Vice-président et secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

TRANSPORT SIVUMUT INC.**(NEQ : 1178329653)***(Filiale à part entière du Groupe NEAS Inc.)*Dirigeants :

Présidente : Suzanne Paquin
Vice-président et secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Maxime Dubé
Suzanne Paquin

NUNAVIK EASTERN ARCTIC SHIPPING INC. (NEQ : 1163149850)*(Makivvik – actionnaire à 60 %, NEAS Inc. – actionnaire à 40 %)*Dirigeants :

Présidente : Suzanne Paquin
Secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Suzanne Paquin
Harry Towtongie
Jimmy Akavak
Marc-André Bougie
Jedidad Merkosak

NUNAVIK EASTERN ARCTIC SHIPPING INC. (NEQ : 1167715011)*(Makivvik – actionnaire à 60 %, NEAS Inc. – actionnaire à 40 %)*Dirigeants :

Présidente : Suzanne Paquin
Secrétaire : Maxime Dubé

Administrateurs :

Suzanne Paquin
Shelia Makiuk

CRÉATIONS NUNAVIK INC.**(NEQ : 11611135690)***(Filiale à part entière de Makivvik)*Dirigeants :

David Dupuis (président)
Stéphane Palardy (secrétaire-trésorier)

Administrateurs :

David Dupuis
Stéphane Palardy

13075141 CANADA INC.**(NEQ : 1176644111)***(Filiale à part entière de Makivvik)*Dirigeants :

Président : Jason Annahatak
Trésorier : Michael Iorio
Secrétaire : Lana Roberts

Administrateurs :

Jason Annahatak
Michael Iorio
Lana Roberts

www.makivvik.ca

ᑭᓄᓯᓴᓴᓴ

Kuujjuaq

Makivik Corporation
P.O. Box 179
Kuujjuaq (QC)
J0M 1C0
819-964-2925
1-877-625-4845

ᑭᓄᓯᓴᓴᓴ

Montréal

Makivik Corporation
1111 Dr. Frederik-Philips Blvd. 3rd Floor
Saint-Laurent (QC)
H4M 2X6
514-745-8880
1-800-361-7052

Justice Office
Main Office
Tel: 514-331-5818

ᑭᓄᓯᓴᓴᓴ

Québec City

Makivik Corporation
580 Grande-Allée E. Suite 350
Québec City (QC)
G1R 2K2
418-522-2224

ᑭᓄᓯᓴᓴᓴ

Inukjuak

Makivik Corporation
Tel: 819-254-0312
Justice Program
Tel: 819-254-0929/8181
Fax: 819-254-0930