

## PROGRAMMES DE CERTIFICAT

Affaires internationales  
Analyse de la sécurité de l'information  
et des systèmes  
Analyse des processus organisationnels  
Certificat personnalisé en administration  
Commerce de détail  
Création d'entreprise  
Gestion comptable des organisations  
Comptabilité professionnelle  
Accès à la profession comptable  
Gestion d'entreprise  
Gestion de projets  
Gestion des affaires électroniques  
Gestion des opérations et de la logistique  
Gestion des ressources humaines  
Gestion du marketing  
Gestion financière  
Leadership organisationnel  
Planification financière personnelle  
Supervision  
Systèmes d'information et analyse d'affaires  
Vente relationnelle

# 2013

---

# 2014



# ANNUAIRE





### IMPORTANT

En complément de cet annuaire, on trouve sur le site Web de l'École des renseignements sur les horaires des cours, les calendriers universitaires, les frais ainsi que les descriptions des cours.

**Le contenu de cet annuaire, à jour le 1<sup>er</sup> juin 2013, peut être modifié sans préavis. En cas de disparité entre cet annuaire et le site Web, ce dernier prévaut.**

Pour tout renseignement, s'adresser au Registrariat :

#### Adresse postale

Registrariat  
HEC Montréal  
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine  
Montréal (Québec) H3T 2A7

#### Adresse municipale

Registrariat  
HEC Montréal  
5255, avenue Decelles  
Montréal (Québec)

**Téléphone :** 514 340-6151 (renseignements généraux)  
514 340-6143 (direction administrative des programmes de certificat)

**Télécopieur :** 514 340-6411

**Courriel :** [registraire.info@hec.ca](mailto:registraire.info@hec.ca) (renseignements généraux)  
[admission.info@hec.ca](mailto:admission.info@hec.ca) (renseignements sur l'admission)  
[certificat@hec.ca](mailto:certificat@hec.ca) (renseignements sur les programmes de certificat)

**Site Web :** [http://www.hec.ca/programmes\\_formations/certificats](http://www.hec.ca/programmes_formations/certificats)

### INFORMATION

En vue de simplifier la lecture, on conviendra que, dans cet annuaire, l'appellation « étudiant » désigne « étudiant et étudiante », de même que l'appellation « candidat » désigne « candidat et candidate », et ainsi de suite.

Prendre note que si le présent annuaire est imprimé par l'étudiant, il doit tenir compte que tous les termes soulignés font référence à des hyperliens du site Web de l'École.

#### Ouverture de l'École

Il est très rare que l'École soit dans l'obligation de fermer ses portes. Lorsque se présente une situation d'urgence, nous conseillons à l'étudiant de consulter le site de l'École ([www.hec.ca](http://www.hec.ca)). Dans le cas de tempête de neige, l'étudiant peut syntoniser les principales stations radiophoniques, le Canal Nouvelles TVA (LCN) ou communiquer avec nous au 514 340-6000.

# Table des matières

<b>Le retour aux études.....</b>	<b>5</b>
Cours de préparation aux études universitaires .....	5
Tests autodiagnostiques .....	5
Centre d'aide en mathématiques (CAM) .....	5
Centre d'aide en français – Langue et rédaction scientifique.....	5
<b>Les programmes de certificat.....</b>	<b>6</b>
Objectif.....	6
Direction des programmes de certificat .....	6
Cours, attestation, certificat, baccalauréat.....	6
Évaluation de la reconnaissance d'acquis.....	7
Anciens programmes .....	7
<b>Certificats offerts .....</b>	<b>8</b>
Affaires internationales .....	8
Analyse de la sécurité de l'information et des systèmes .....	9
Analyse des processus organisationnels.....	10
Certificat personnalisé en administration.....	11
Modules en gestion .....	12
Commerce de détail.....	15
Création d'entreprise.....	16
Gestion comptable des organisations.....	17
Comptabilité professionnelle.....	18
Accès à la profession comptable .....	19
Gestion d'entreprise.....	20
Profil régulier .....	20
Profil baccalauréat en gestion (B. Gest.).....	21
Gestion de projets.....	22
Gestion des affaires électroniques.....	23
Gestion des opérations et de la logistique.....	24
Gestion des ressources humaines.....	25
Gestion du marketing.....	26
Gestion financière .....	27
Leadership organisationnel.....	28
Planification financière personnelle .....	29
Supervision .....	30
Systèmes d'information et analyse d'affaires .....	31
Vente relationnelle .....	32
<b>Conditions de délivrance du baccalauréat en gestion (B. Gest.) .....</b>	<b>33</b>
<b>Programmes d'études offerts en collaboration avec des associations professionnelles .....</b>	<b>34</b>
Association de formation professionnelle en gestion des ressources (APICS).....	35
Corporation des approvisionneurs du Québec .....	36
Institut canadien de gestion (CIM) .....	37

## Table des matières

Institut canadien du trafic et du transport (CITT) .....	38
Institut d'assurance de dommages du Québec .....	39
Institut des auditeurs internes (IAI) .....	40
Institut québécois de planification financière (IQPF) .....	41
Ordre des administrateurs agréés du Québec (OAAQ).....	42
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA).....	43
<b>Cours mutuellement exclusifs .....</b>	<b>45</b>



# Le retour aux études

## **COURS DE PRÉPARATION AUX ÉTUDES UNIVERSITAIRES**

---

Consciente des difficultés qu'entraîne le retour aux études, l'École offre des cours préparatoires aux candidats qui en ressentent le besoin. Ces cours visent une intégration fructueuse et harmonieuse au milieu universitaire par une préparation au travail intellectuel et l'acquisition de quelques notions fondamentales. Du même coup, ils augmentent les chances de persévérance et de succès. Même s'ils ne sont pas obligatoires, la direction des programmes les recommande, par expérience, aux personnes qui n'ont pas terminé leurs études collégiales et à celles qui ont abandonné leurs études depuis quelques années.

Les crédits de ces cours ne peuvent pas servir à la délivrance d'un certificat. On peut les suivre avant de débiter dans un programme de certificat ou juste avant de s'inscrire aux cours auxquels ils peuvent servir de préparation immédiate.

Les cours de préparation offerts sont :

- ateliers de mathématiques I, II et III
- français écrit : conjugaisons et vocabulaire
- français écrit : langue seconde
- français écrit : orthographe usuelle et grammaticale
- français écrit : participes passés
- français écrit : ponctuation
- français écrit : syntaxe
- français écrit : techniques de rédaction et d'argumentation
- méthode d'apprentissage en gestion.

Leur contenu est exposé dans la section « [Zone cours](#) » que vous retrouvez sur le site Web de l'École.

## **TESTS AUTODIAGNOSTIQUES**

---

Dès le début du programme, les étudiants ont à leur disposition des tests autodiagnostiques dont l'objectif est de vérifier la bonne maîtrise du français écrit et d'un certain nombre de concepts mathématiques de façon à orienter rapidement les étudiants qui éprouvent des difficultés vers des activités de rafraîchissement des notions de base. Pour plus de détails, consulter le site Web.

## **CENTRE D'AIDE EN MATHÉMATIQUES (CAM)**

---

L'École a mis sur pied un Centre d'aide en mathématiques dont l'objectif premier est de fournir aux étudiants les outils et les moyens pour qu'ils s'assurent d'une bonne maîtrise des acquis mathématiques.

Le Centre d'aide en mathématiques offre des séances de rappels mathématiques en début de session, des cours (Ateliers mathématiques I, II et III) et des consultations individuelles et de groupe de façon à aider les étudiants ayant des difficultés en mathématiques. Pour plus de détails, consulter le site Web de l'École.

## **CENTRE D'AIDE EN FRANÇAIS – LANGUE ET RÉDACTION SCIENTIFIQUE**

---

Le Centre d'aide en français de HEC Montréal a été créé en l'an 2000. Sa mission est d'offrir de l'aide en français écrit à tous les étudiants de l'École, que ce soit en français langue maternelle, seconde ou étrangère.

Grammaire du texte, français des affaires, écriture scientifique, rédaction du mémoire ou de la thèse, règles typographiques, toutes ces notions pourront être abordées, selon les besoins exprimés, lors d'ateliers thématiques de groupe ou de rencontres individuelles, ponctuelles ou hebdomadaires.

Pour s'inscrire aux ateliers ou prendre rendez-vous pour des rencontres individuelles, prière de communiquer avec la responsable du Centre à l'adresse suivante : [caf@hec.ca](mailto:caf@hec.ca).

# Les programmes de certificat

## OBJECTIF

---

En conformité avec les objectifs de l'École, les programmes de certificat visent à initier et à former les étudiants à la gestion des affaires, c'est-à-dire à la connaissance, à la compréhension et surtout à l'utilisation de certaines techniques et méthodes à partir de principes et de concepts de gestion. Dans ce contexte, les programmes doivent répondre à des besoins spécifiques du milieu pour une formation première ou spécifique dans une fonction, une discipline ou un secteur.

Quoique la possession d'un ordinateur portable ne soit pas une condition essentielle à la poursuite d'études dans plusieurs programmes de certificat, l'apprentissage de son utilisation s'avère de plus en plus un outil précieux pour réussir tant sur le plan académique que professionnel.

Les programmes de certificat sont conçus pour des études à temps partiel et les cours sont dispensés en français.

## DIRECTION DES PROGRAMMES DE CERTIFICAT

---

### Direction pédagogique du programme

Directeur pédagogique	Michel VÉZINA
Secrétaire administrative	France CHARLAND

### Direction administrative du programme

Directrice administrative	Joyce MC GREGOR
Agente-conseil principale	Nathalie JANELLE
Agente-conseil	Joanne LAGACÉ
Agente-conseil	Sylvie LEBLANC
Agente-conseil	Denise PARÉ-PRATO
Agente-conseil	Marcelline PELLETIER
Agente aux activités	Yvonne DESMARAIS

## COURS, ATTESTATION, CERTIFICAT, BACCALAURÉAT

---

### Cours

Les programmes de certificat de l'École reconnaissent chacune des étapes du cheminement scolaire de l'étudiant. L'étudiant qui réussit un ou des cours reçoit, sur demande, un relevé de notes présentant le ou les résultats obtenus.

### Les modules en gestion (attestation)

Formation souple et de courte durée, les modules permettent d'acquérir ou de perfectionner des habiletés pratiques sur un thème précis de la gestion. Un module en gestion est composé d'une série de trois à quatre cours portant sur un thème à partir de plus d'une trentaine de possibilités. L'étudiant qui réussit tous les cours d'un module reçoit, sur demande, une attestation de l'École. La liste et la structure des modules sont décrites dans les pages qui suivent.

Une fois un module terminé, l'étudiant qui désire poursuivre dans la même discipline peut poursuivre son cheminement dans un programme de certificat correspondant. Sinon, la combinaison de deux modules auxquels s'ajoutent deux cours (6 crédits) de discipline de base et des cours au choix (si nécessaire, pour arriver à 30 crédits) permet d'obtenir le [certificat personnalisé en administration](#). Veuillez-vous référer à la structure de ce certificat pour de plus amples renseignements.

# Les programmes de certificat

## Certificat

Dans le cadre de ses programmes d'études universitaires de 1<sup>er</sup> cycle, l'École offre plus d'une vingtaine de programmes de certificat différents sanctionnés par l'Université de Montréal.

Les programmes de certificat offerts sont :

- affaires internationales
- analyse de la sécurité de l'information et des systèmes
- analyse des processus organisationnels
- certificat personnalisé en administration
- commerce de détail
- création d'entreprise
- gestion comptable des organisations
- comptabilité professionnelle
- accès à la profession comptable
- gestion d'entreprise
- gestion de projets
- gestion des affaires électroniques
- gestion des opérations et de la logistique
- gestion des ressources humaines
- gestion du marketing
- gestion financière
- leadership organisationnel
- planification financière personnelle
- supervision
- systèmes d'information et analyse d'affaires
- vente relationnelle

La structure de chacun de ces programmes est décrite dans les pages qui suivent.

## Baccalauréat

Depuis l'automne 2003, les exigences pour l'obtention d'un baccalauréat en gestion (B. Gest.) se résument à:

1. Avoir obtenu trois (3) certificats de l'École. Les certificats exigés varient selon le choix du cheminement de l'étudiant. HEC Montréal propose deux cheminements : *Gestion* et *Comptabilité professionnelle*;
2. Avoir un minimum de cinq (5) **années** d'expérience pertinente pour les titulaires d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou de sept (7) **années** pour les autres. L'expérience doit avoir été acquise **avant** ou **pendant** les études. De plus, les années d'expérience se calculent à partir de l'âge de 18 ans et l'expérience de travail acquise pendant les trimestres où l'étudiant est inscrit à temps plein ne sera pas considérée;
3. Avoir réussi le test de français ORTHOGRAM (parties I et II) avec le résultat C ou plus;
4. Avoir réussi le test d'anglais HECTOPE avec le résultat C ou plus;

Vous trouverez plus d'explications et toutes les mises à jour à ce sujet sur le site Web de l'École à la section [Baccalauréat en gestion \(B. Gest.\)](#).

## ÉVALUATION DE LA RECONNAISSANCE D'ACQUIS

---

Les étudiants arrivent au certificat avec des niveaux de scolarité et d'expérience différents. L'étudiant qui souhaite obtenir des équivalences, des exemptions ou des substitutions doit en faire la démarche au moment du dépôt de sa demande d'admission ou avant sa première inscription. Il doit donc se référer à la section « [Reconnaisances d'acquis](#) » du site Web.

## ANCIENS PROGRAMMES

---

Les besoins des entreprises ainsi que l'évolution scientifique et technologique font avancer constamment les connaissances reliées à la gestion. Il est donc normal que les programmes d'études évoluent dans le même sens d'année en année.

Les candidats qui, sur la base d'un ancien programme de l'École, désirent obtenir des équivalences à l'intérieur d'un programme actuel de l'École, doivent en faire la demande par écrit au Registrarat lors de leur admission.

À cette fin, l'étude des dossiers se fera cours par cours selon les règles fixées par l'École et en vigueur au moment de la demande.

# Certificats offerts

## Affaires internationales

Code du programme : 2051

### Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme vise à former des gestionnaires, des entrepreneurs et des conseillers qui auront une meilleure compréhension de l'environnement global des affaires internationales. Ces derniers seront ainsi mieux outillés afin d'assurer la gestion des différentes fonctions de l'entreprise dans une perspective internationale.

Les aspects commerciaux, financiers et juridiques des affaires internationales seront abordés en plus d'avoir la possibilité d'acquérir une meilleure compréhension du contexte d'affaires d'un pays ou d'une région du monde en particulier.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Si choisi, le cours **30-009-09 Entrepreneurship international** devra être suivi comme dernier cours du programme.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- La connaissance de l'anglais peut s'avérer essentielle pour la réussite de certains cours. L'École offre des cours d'anglais des affaires et un de ces cours peut être intégré dans ce certificat à titre de cours au choix.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

### Structure du programme

#### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (2 cours)

##### Obligatoires (2 cours)

30-400-13	Management
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

#### COURS DE SPÉCIALISATION (min. 7 cours, max. 8 cours)

##### Obligatoires (2 cours)

30-010-09	Environnement des affaires internationales
30-011-09	Gérer en contexte international

### À option (5 cours)

• Série A – Fondements (réussir au minimum 4 des 5 cours à option dans la série A)

30-007-09	Aspects financiers des affaires internationales
30-008-09	Aspects juridiques des affaires internationales
30-009-09	Entrepreneurship international
30-012-09	Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers
30-013-10	Gérer la diversité à l'international (30-012-09)
30-014-13	Gestion internationale de la chaîne logistique
30-016-12	Marketing international (30-012-09)
30-020-94	Négociation commerciale internationale
30-462-11	Gérer en contexte interculturel

• Série B – Perspectives (*facultatif*)

30-001-13	Faire des affaires en Asie-Pacifique
30-002-13	Faire des affaires en Europe
30-003-13	Faire des affaires en Amérique latine
30-004-13	Faire des affaires en Afrique et au Moyen-Orient
30-005-13	Faire des affaires aux États-Unis
30-006-13	Faire des affaires en Chine et en Inde

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours des programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Analyse de la sécurité de l'information et des systèmes

Code du programme : 2053

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Note

En raison de l'ordre dans lequel les cours doivent être suivis et de l'offre de cours, un minimum de deux ans est requis pour compléter ce certificat.

Certains cours de ce certificat requièrent l'utilisation d'un ordinateur portable en classe dûment configuré selon les [normes de l'École](#). Lors de votre choix de cours, la [section](#) du cours sera identifiée à cet effet.

### Objectif

Ce programme est conçu pour former des analystes en sécurité de l'information et des systèmes qui pourront contribuer, selon les objectifs de l'entreprise, tels que définis dans son cadre de gouvernance de la sécurité de l'information, aux activités visant la sécurité de l'information et des systèmes de l'entreprise.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre le cours **30-705-11 Systèmes d'information en gestion** dès le début du programme, car celui-ci est préalable à plusieurs autres cours de ce certificat.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE SPÉCIALISATION (minimum 9 cours)

#### Obligatoires (9 cours)

##### • Série A (2 cours)

- 30-705-11 Systèmes d'information en gestion
- 30-710-96 Analyse et conception des systèmes d'information (30-705-11)

##### • Série B (7 cours)

- 30-708-12 Cadres réglementaires et de contrôle de la sécurité de l'information et des systèmes
- 30-715-12 Gouvernance et gestion des risques de la sécurité de l'information et des systèmes
- 30-716-12 Sécurité physique de l'information et des systèmes et initiation à la criminalistique
- 30-717-12 Sécurité des applications (30-710-96 et 30-760-09)
- 30-718-12 Sécurité de l'infrastructure (30-760-09)
- 30-719-12 Exploitation de la sécurité de l'information et des systèmes (30-717-12 et 30-718-12)
- 30-760-09 Architecture informatique des systèmes (30-705-11)

### COURS AU CHOIX (minimum 1 cours de 3 crédits)

#### Suggestions :

- 30-707-12 Atelier de préparation à la certification [CISSP](#)<sup>(1)</sup> (Certified Information Systems Security Professional) (préalable : tous les cours de la série B)
- 30-709-12 Gestion des technologies de l'information

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours des programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> <https://www.isc2.org/cissp/default.aspx>

# Analyse des processus organisationnels

Code du programme : 2055

---

**REMARQUE :** Pour être admis dans ce programme, l'étudiant doit être titulaire du certificat en gestion d'entreprise : Profil B. Gest..

---

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Note

Certains cours de ce certificat requièrent l'utilisation d'un ordinateur portable en classe dûment configuré selon les [normes de l'École](#). Lors de votre choix de cours, la [section](#) du cours sera identifiée à cet effet.

### Objectif

S'inscrivant dans la foulée du certificat en gestion d'entreprise (profil B. Gest.), ce programme a pour principal objectif d'accroître la capacité d'analyse des étudiants au chapitre du fonctionnement tant interne qu'externe des entreprises. Qui plus est, ce programme d'études constitue une composante obligatoire pour les candidats au B. Gest. du cheminement gestion.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- D'entrée de jeu, il sied de préciser que ce certificat a pour **préalable le certificat en gestion d'entreprise (profil B. Gest)**. Conséquemment, le certificat en analyse des processus organisationnels ne peut être suivi **avant que l'étudiant n'ait réussi les dix cours obligatoires du certificat en gestion d'entreprise (profil B. Gest.)**.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Il est fortement recommandé de suivre le cours **30-600-92 Méthodes statistiques en gestion** en début de parcours.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

---

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (6 cours)

#### Obligatoires (6 cours)

30-453-03	Management : Analyse, outils et intervention (30-400-13)
30-600-92	Méthodes statistiques en gestion
30-650-03	Mathématiques en gestion (30-600-92)
30-803-09	Économie managériale
30-850-03	Économie de l'entreprise (30-803-09)
30-950-13	Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)

### COURS DE SPÉCIALISATION (4 cours)

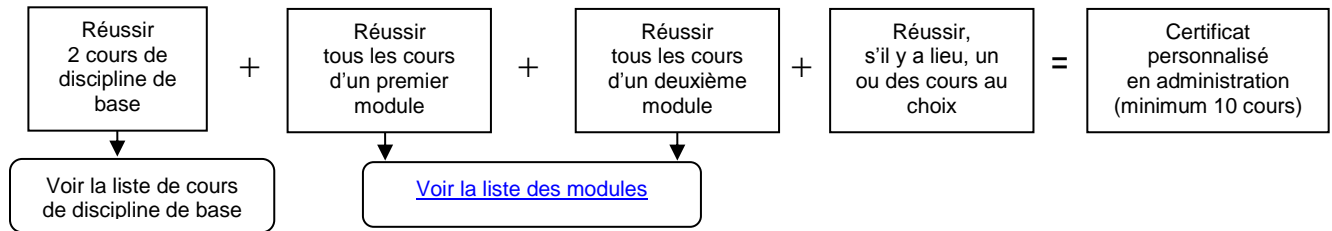
#### À option (minimum 4 cours)

30-150-03	Gestion analytique des produits et des services (30-100-82)
30-256-03	Gestion financière des entreprises (30-290-13)
30-355-03	GRH : contextes et enjeux (30-300-10)
30-550-03	Analyse et amélioration des systèmes opérationnels (30-500-89)
30-710-96	Analyse et conception des systèmes d'information (30-705-11)

# Certificat personnalisé en administration

Code du programme : 2061

Dans un premier temps, il est important de choisir les deux modules qui feront partie du certificat personnalisé en administration. Les modules sont présentés aux pages suivantes.



Un maximum de 50 % des cours reconnus par substitution, équivalence ou exemption peut être considéré pour la délivrance d'un module.

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

## Objectif

Ce programme permet de combiner deux modules de cours portant chacun sur un thème particulier.

## Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant peut débiter son programme en choisissant un ou des cours d'un premier module ou encore en optant pour un cours de discipline de base, à la condition de tenir compte des préalables exigés.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE

#### (2 cours parmi les suivants)

30-400-13	Management
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail
30-433-09	Sociologie du travail
30-600-92	Méthodes statistiques en gestion
30-610-94	Méthodes quantitatives en finance ou 30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion

30-615-97	Méthodes quantitatives et micro-informatique <sup>(1)</sup>
30-700-06	Introduction à l'informatique en gestion
30-803-09	Économie managériale
30-804-09	Environnement macroéconomique
30-807-09	Économie du travail
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(2)</sup> ou 31-901-13 Présentation de l'information comptable

N. B. L'étudiant qui s'inscrit à un module de comptabilité ou à un certificat en comptabilité doit choisir le cours *31-901-13 Présentation de l'information comptable*.

### COURS DE SPÉCIALISATION

- réussir tous les cours d'un premier module
- ET

- réussir tous les cours d'un deuxième module.

### COURS AU CHOIX

Pour compléter le programme, s'il y a lieu.

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

N. B. Maximum **un** cours de langue de 3 crédits.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

<sup>(2)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours *31-902-13 Utilisation de l'information comptable* ou le *30-930-05 Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

## Modules en gestion

Les étudiants actuellement inscrits, qui désirent obtenir une attestation de la réussite d'un module, doivent remplir le formulaire « Demande de délivrance d'attestation d'études – Modules en gestion ».

Prendre note qu'un maximum de 50 % des cours d'un module peut être reconnu par substitution, équivalence ou exemption.

SPÉCIALISATION	COURS
<b>AFFAIRES INTERNATIONALES</b>	
Module 12 : Gérer des affaires internationales	30-007-09 Aspects financiers des affaires internationales 30-008-09 Aspects juridiques des affaires internationales 30-010-09 Environnement des affaires internationales 30-011-09 Gérer en contexte international
Module 15 : Faire des affaires à l'international	30-001-13 Faire des affaires en Asie-Pacifique 30-002-13 Faire des affaires en Europe 30-005-13 Faire des affaires aux États-Unis 30-012-09 Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers
<b>COMPTABILITÉ</b>	
Module 90 : Comprendre la fiscalité	31-901-13 Présentation de l'information comptable 31-902-13 Utilisation de l'information comptable (31-901-13) 31-950-02 Planification fiscale (30-900-06 ou 31-901-13) * <i>* Dans le cadre de ce module, le préalable 31-901-13 Présentation de l'information comptable est suggéré. De plus, les étudiants ayant réussi le cours 32-952-13 Impôts II ne sont pas autorisés à suivre ce cours.</i>
Module 92 Gérer dans une optique comptable	31-901-13 Présentation de l'information comptable 31-902-13 Utilisation de l'information comptable (31-901-13) 30-950-13 Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)
<b>ÉCONOMIE</b>	
Module 80 : Comprendre l'environnement économique	30-010-09 Environnement des affaires internationales 30-802-09 Économie québécoise 30-804-09 Environnement macroéconomique
Module 82 : Comprendre l'économie pour gestionnaire	30-803-09 Économie managériale 30-870-01 Économie numérique (L) 30-871-01 Évaluation économique de projets
<b>FINANCE</b>	
Module 20 : Gérer les finances de l'entreprise	30-213-97 Gestion du fonds de roulement (30-900-06) 30-235-09 Financement des PME (30-290-13) 30-290-13 Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13) * 30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers <i>* Dans le cadre de ce module, le préalable 30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers est suggéré.</i>
Module 22 : Gérer un portefeuille de titres financiers	30-220-98 Évaluation des titres à revenu fixe (30-610-94 et 30-900-06) 30-221-98 Évaluation des titres à revenu variable (30-610-94 et 30-900-06) 30-610-94 Méthodes quantitatives en finance 30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers
Module 26 : Investir et financer les placements immobiliers	30-216-98 Droit immobilier 30-223-00 Stratégie d'investissement en immobilier (30-610-94) 30-225-04 Évaluation immobilière 30-610-94 Méthodes quantitatives en finance

## Modules en gestion

Les étudiants actuellement inscrits, qui désirent obtenir une attestation de la réussite d'un module, doivent remplir le formulaire « Demande de délivrance d'attestation d'études – Modules en gestion ».

Prendre note qu'un maximum de 50 % des cours d'un module peut être reconnu par substitution, équivalence ou exemption.

SPÉCIALISATION	COURS	
<b>GESTION DES OPÉRATIONS ET DE LA LOGISTIQUE</b>		
Module 50 : Organiser les approvisionnements	30-500-89 30-530-97 30-537-01 30-538-03	Gestion des opérations et de la production Fondements de la qualité totale (30-500-89) Gestion des achats Gestion stratégique de l'approvisionnement et de la logistique
Module 51: Gérer la logistique	30-500-89 30-502-07 30-507-97 30-538-03	Gestion des opérations et de la production Gestion du transport (30-500-89) Gestion des stocks et de la distribution (30-500-89) Gestion stratégique de l'approvisionnement et de la logistique
Module 53 : Gérer les opérations dans le secteur des services	30-500-89 30-501-03 30-508-98 30-550-03	Gestion des opérations et de la production Qualité totale dans les entreprises de services Amélioration continue et réingénierie : outils et pratiques (30-500-89) Analyse et amélioration des systèmes opérationnels (30-500-89)
Module 54 : Planifier et contrôler la production des stocks	30-500-89 30-503-08  30-506-97 30-507-97	Gestion des opérations et de la production Progiciels de gestion intégrée (ERP) appliqués à la gestion de la chaîne logistique (30-500-89) <sup>(1)</sup>  Planification et contrôle de la production (30-500-89) Gestion des stocks et de la distribution (30-500-89)
Module 56 : Implanter la qualité totale	30-500-89 30-508-98 30-511-97 30-530-97	Gestion des opérations et de la production Amélioration continue et réingénierie : outils et pratiques (30-500-89) Normalisation ISO : concepts, mise en place et certification Fondements de la qualité totale (30-500-89)
<b>GESTION DES RESSOURCES HUMAINES</b>		
Module 30 : Gérer la performance	30-300-10 30-310-06 30-320-95	Gestion du personnel Gestion de l'évaluation du rendement des employés (30-300-10) Gestion de la formation des ressources humaines (30-300-10)
Module 32 : Gérer la rémunération	30-300-10 30-302-07 30-340-06	Gestion du personnel Gestion de la rémunération (30-300-10) Gestion des avantages sociaux (30-300-10)
Module 34 : Recruter du personnel	30-300-10 30-303-12 30-352-07	Gestion du personnel Recrutement et sélection des ressources humaines (30-300-10) Droit du travail
Module 36 : Analyser les relations de travail	30-350-80 30-351-07 30-353-07	Relations de travail Administration de la convention collective (30-350-80) Négociation de la convention collective (30-350-80)

<sup>(1)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

## Modules en gestion

Les étudiants actuellement inscrits, qui désirent obtenir une attestation de la réussite d'un module, doivent remplir le formulaire « Demande de délivrance d'attestation d'études – Modules en gestion ».

Prendre note qu'un maximum de 50 % des cours d'un module peut être reconnu par substitution, équivalence ou exemption.

SPÉCIALISATION	COURS	
<b>MANAGEMENT</b>		
Module 43 : Comprendre la psychologie du changement organisationnel	30-410-09 30-451-03 30-452-03	Leadership et pratique de direction Psychologie de la décision Psychologie et leadership du changement
Module 44 : Développer l'esprit d'entreprendre	30-405-13 30-407-13 30-416-13	Entrepreneuriat Création d'occasions d'affaires (30-405-13 et 30-416-13) Créativité – innovation – entrepreneuriat (30-405-13)
Module 46 : Exercer du leadership	30-410-09 30-411-96 30-421-09	Leadership et pratique de direction Gestion du changement Habilités de communication
Module 47 : Gérer des projets	30-400-13 30-413-10 30-470-12 30-793-12	Management Leadership et gestion de projets (30-400-13 et 30-470-12) Gestion de projets (30-400-13) Logiciels de gestion de projet (30-470-12)
Module 48 : Comprendre la psychologie du leader	30-356-04 30-460-09 30-461-02	Habilités de négociation (Les) Habilités politiques Psychologie et gestion des personnalités difficiles
<b>MARKETING</b>		
Module 10 : S'initier à la gestion d'un commerce de détail	30-100-82 30-114-11 30-132-11 30-135-10	Introduction au marketing Localisation commerciale et géomarketing (30-100-82) Gestion du commerce de détail Marchandisage (30-132-11)
	N. B. Il est suggéré de débiter ce module par le cours 30-100-82 <i>Introduction au marketing</i> .	
Module 14 : Démystifier le marketing aux consommateurs	30-100-82 30-112-08 30-136-87	Introduction au marketing Gestion de la relation client Comportement du consommateur
	N. B. Il est suggéré de débiter ce module par le cours 30-100-82 <i>Introduction au marketing</i> .	
Module 18 : Vendre et faire vendre	30-103-07 30-111-07 30-130-10	La vente relationnelle I : le processus de vente La vente relationnelle II : la stratégie de vente (30-103-07) Gestion de l'équipe de vente
<b>SUPERVISION</b>		
Module 40 : Gérer des équipes de travail	30-330-09 30-420-09 30-422-95	Gestion de la santé et de la sécurité au travail Habilités de supervision Animation et gestion du travail en équipe
Module 42 : Développer des habiletés de supervision	30-300-10 30-420-09 30-423-96	Gestion du personnel Habilités de supervision Supervision et gestion des cas problèmes et des conflits au travail
<b>TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION</b>		
Module 75 : Concevoir les processus et les systèmes d'entreprise	30-705-11 30-706-08 30-710-96 30-773-01	Systèmes d'information en gestion Gestion des processus d'affaires (30-710-96) <sup>(1)</sup> Analyse et conception des systèmes d'information (30-705-11) Conception de bases de données (30-705-11) <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

# Commerce de détail

Code du programme : 2052

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme vise à développer le potentiel professionnel des étudiants et leur permettre d'acquérir une expertise de pointe en gestion de commerces de détail. Il s'adresse principalement aux personnes qui capitalisent une expérience dans le commerce de détail ou dans des activités connexes, ainsi qu'aux créateurs d'entreprises de détail. Les nouvelles tendances du secteur, le choix de l'emplacement d'un commerce, le merchandising, la gestion stratégique des commerces de détail, l'analyse de marchés, la gestion des achats et la gestion de la relation client ne sont que quelques-uns des thèmes couverts par le programme.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Il est recommandé de suivre en premier lieu le cours **30-100-82 Introduction au marketing**.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

### Structure du programme

#### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (2 cours)

##### Obligatoire (1 cours)

30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

##### À option (minimum 1 cours)

30-400-13 Management

30-803-09 Économie managériale

#### COURS DE SPÉCIALISATION (7 cours)

##### Obligatoires (2 cours)

30-100-82 Introduction au marketing

30-132-11 Gestion du commerce de détail

##### À option (5 cours)

##### • Fondements (minimum 4 cours)

30-105-13 Tendances en commerce de détail (30-100-82 Co) <sup>(2)</sup>

30-112-08 Gestion de la relation client

30-114-11 Localisation commerciale et géomarketing (30-100-82)

30-125-11 Planification et stratégie en commerce de détail (30-132-11)

30-135-10 Merchandising (30-132-11)

30-537-01 Gestion des achats

##### • Outils facultatifs

30-103-07 La vente relationnelle I : le processus de vente

30-104-11 Marketing direct (30-100-82)

30-111-07 La vente relationnelle II : la stratégie de vente (30-103-07)

30-115-94 Analyse de marchés

30-130-10 Gestion de l'équipe de vente

30-136-87 Comportement du consommateur

30-137-94 Recherche commerciale (30-136-87 Co et 30-600-92 Co) <sup>(2)</sup>

30-170-03 Marketing électronique (30-767-98)

30-356-04 Habiletés de négociation (Les)

30-431-89 Administration des petites entreprises (30-400-13)

#### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours des programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> (Co) Concomitant : un cours qui doit avoir été suivi avant ou être suivi en même temps que le cours concerné

# Création d'entreprise

Code du programme : 2046

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Note

En raison de l'ordre dans lequel les cours doivent être suivis et de l'offre de cours, un minimum de deux ans est requis pour compléter ce certificat.

### Objectif

Ce programme permettra à l'étudiant de comprendre et d'agir sur le phénomène de l'entrepreneuriat et de la PME au travers de multiples rôles comme celui d'entrepreneur de sa propre entreprise, de conseiller en démarrage, de releveur de la petite entreprise familiale ou comme acteur clé du développement d'une petite ou moyenne entreprise.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Afin de faciliter la réussite de ce programme, il peut être recommandé d'avoir un parrain d'affaires.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (1 cours)

#### Obligatoire (1 cours)

30-400-13 Management

### COURS DE SPÉCIALISATION (minimum 7 cours)

#### Obligatoires (5 cours)

##### • Série A (3 cours)

30-405-13 Entrepreneuriat

30-407-13 Création d'occasions d'affaires (30-405-13 et 30-416-13)

30-416-13 Créativité – innovation – entrepreneuriat (30-405-13)

##### • Série B (2 cours)

30-100-82 Introduction au marketing

30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

#### À option

##### • Série C (minimum 2 cours)

30-103-07 La vente relationnelle I : le processus de vente

30-408-13 Démarrer son entreprise (30-405-13 et 30-407-13 et 30-416-13)

30-431-89 Administration des petites entreprises (30-400-92)

### COURS AU CHOIX (maximum 2 cours)

#### Suggestions :

30-009-09 Entrepreneurship international

30-470-12 La gestion de projets (30-400-13)

30-767-98 Faire des affaires dans Internet

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, les cours au choix peuvent être sélectionnés parmi les possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

#### N. B. Maximum un cours de langue de 3 crédits.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Gestion comptable des organisations

Code du programme : 2023

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme initie l'étudiant aux concepts et aux techniques nécessaires à l'accomplissement des travaux généraux en comptabilité ainsi qu'à quelques disciplines de base en gestion.

L'étudiant doit choisir la filière qui correspond le mieux à ses objectifs de carrière :

- la filière « comptabilité professionnelle » permet l'accès au programme de certificat en comptabilité professionnelle destiné à l'étudiant qui aspire au titre professionnel (CPA).
- la filière « gestion comptable des PME » permet d'acquérir une compréhension des concepts comptables et administratifs utiles à la planification, l'organisation, au contrôle et à la présentation d'informations reliées à la prise de décision dans un contexte d'entreprise ou d'organisation de petite ou moyenne dimension. Cette filière ne donne pas accès au certificat en comptabilité professionnelle.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre le cours **31-901-13 Présentation de l'information comptable**, car celui-ci est préalable aux autres cours de comptabilité. Il pourra également suivre un ou des cours de discipline de base.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (3 cours)

#### Obligatoires (3 cours)

30-433-09	Sociologie du travail
30-620-92	Méthodes quantitatives en gestion
30-803-09	Économie managériale

### COURS DE SPÉCIALISATION (6 cours)

L'étudiant doit choisir une des deux filières suivantes :

#### ● Filière : Comptabilité professionnelle

(Tous ces cours sont requis pour l'admission au certificat en comptabilité professionnelle)

#### Obligatoires (6 cours)

30-703-08	Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable (30-705-11) <sup>(1)</sup>
30-950-13	Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)
31-901-13	Présentation de l'information comptable
31-902-13	Utilisation de l'information comptable (31-901-13)
31-904-13	Comptabilité financière : actifs et résultats (31-902-13)
31-971-13	Droit des affaires pour l'expertise comptable

#### ● Filière : Gestion comptable des PME

#### Obligatoires (6 cours)

30-790-96	Logiciels de gestion comptable (31-901-13)
30-950-13	Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)
30-962-95	Éléments de contrôle interne (30-900-06 ou 31-901-13)
31-901-13	Présentation de l'information comptable
31-902-13	Utilisation de l'information comptable (31-901-13)
31-950-02	Planification fiscale (30-900-06 ou 31-901-13) <sup>(2)</sup>

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours)

L'étudiant qui désire faire la filière comptabilité professionnelle doit avoir réussi le cours 30-705-11 Systèmes d'information en gestion (préalable à 30-703-08)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours des programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

<sup>(2)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 32-952-13 *Impôts II* ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Comptabilité professionnelle

Code du programme : 2034

---

**REMARQUE :** Pour être admis dans ce programme, l'étudiant doit être titulaire du certificat en gestion comptable des organisations - filière comptabilité professionnelle.

---

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme complète la formation comptable amorcée dans le programme du certificat en gestion comptable des organisations – filière comptabilité professionnelle et prépare l'étudiant aux examens professionnels de l'Ordre des CPA.

Il s'adresse à celui qu'intéressent les fonctions de contrôleur, de trésorier, de chef-comptable, d'auditeur ou d'analyste budgétaire.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Il est fortement recommandé de suivre le cours **30-600-92 Méthodes statistiques en gestion** en début de parcours.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

---

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (1 cours)

#### Obligatoire (1 cours)

30-600-92 Méthodes statistiques en gestion

### COURS DE SPÉCIALISATION (9 cours)

#### Obligatoires (9 cours)

31-903-13 La gestion des coûts (30-950-13)  
32-905-13 Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (31-904-13)  
32-910-13 Certification I – Évaluation des contrôles (30-703-08)  
32-911-13 Certification II – Exécution de l'audit et autres missions (32-910-13)  
32-915-13 Comptabilité financière : regroupements (31-904-13)  
32-916-13 Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (31-904-13)  
32-931-13 Contrôle et gestion de la performance (30-950-13)  
32-951-13 Impôts I (30-900-06 ou 31-901-13)  
32-952-13 Impôts II (32-951-13)

# Accès à la profession comptable

Code du programme : 2054

**REMARQUE:** Pour être admis dans ce programme, l'étudiant doit être titulaire d'un grade équivalent à un premier cycle universitaire complété (programme de trois années de baccalauréat dans le système scolaire québécois).

L'étudiant ayant complété ses études à l'étranger doit d'abord obtenir auprès du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles le document *Évaluation comparative des études effectuées hors du Québec* qui confirme qu'il a bien l'équivalent exigé. Une fois cette évaluation obtenue, l'étudiant peut soumettre une demande d'admission au programme.

Chaque dossier sera évalué individuellement et la liste des cours à suivre sera établie sur la base des antécédents scolaires du candidat.

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme s'adresse aux détenteurs d'un grade universitaire en gestion qui souhaitent entreprendre des études pour accéder à l'Ordre des CPA.

Pour plus d'information, consulter la page de notre site traitant de notre programme offert en collaboration avec l'[Ordre des Comptables Professionnels Agréés du Québec](#).

### Conseils pour faire votre choix de cours

- L'étudiant recevra une liste précise des cours qu'il doit suivre afin de se conformer aux exigences de l'ordre.
- L'étudiant pourrait se voir imposer des cours de mise à niveau supplémentaires si sa formation antérieure a été jugée insuffisante.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.

### Remarques

Il est possible qu'un étudiant ait plus de dix cours à suivre avant d'accéder à l'Ordre des CPA. Cependant, dès qu'il aura complété dix cours de trois crédits exigés des blocs I et II, il pourra obtenir le certificat, ce qui ne le dispensera pas, par ailleurs, d'avoir à réussir l'ensemble des cours imposés au départ avant de se présenter à l'ordre.

Si l'étudiant a moins de dix cours à suivre, il pourra choisir les cours manquants parmi ceux de tous les certificats offerts à HEC Montréal afin d'obtenir le certificat d'accès à la profession comptable y compris un cours de langue pour un maximum de 3 crédits, sujet à approbation.

Pour plus d'information sur les cours préparatoires aux examens et sur les exigences de l'Ordre des CPA, consulter la page de notre site traitant de notre programme offert en collaboration avec [Ordre des Comptables Professionnels Agréés du Québec](#).

## Structure du programme

### BLOC I - COURS DE MISE À NIVEAU

30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
30-490-06	Stratégie de l'entreprise
30-703-08	Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable (30-705-11) <sup>(1)</sup>
30-950-13	Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)
31-971-13	Droit des affaires pour l'expertise comptable

### BLOC II - COURS DE SPÉCIALISATION (10 cours)

31-903-13	La gestion des coûts (30-950-13)
31-904-13	Comptabilité financière : actifs et résultats (31-902-13)
32-905-13	Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (31-904-13)
32-910-13	Certification I – Évaluation des contrôles (30-703-08)
32-911-13	Certification II – Exécution de l'audit et autres missions (32-910-13)
32-915-13	Comptabilité financière : regroupements (31-904-13)
32-916-13	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (31-904-13)
32-931-13	Contrôle et gestion de la performance (30-950-13)
32-951-13	Impôts I (30-900-06 ou 31-901-13)
32-952-13	Impôts II (32-951-13)

**Note :** Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses. Si le cours préalable n'a pas été exigé sur la liste des cours à réussir, l'étudiant en est alors dispensé.

<sup>(1)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

# Gestion d'entreprise

## Profil régulier

Code du programme : 2005

### Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### FORMULE HYBRIDE

Programme qui offre la possibilité de suivre vos cours selon la formule hybride (une alternance de cours en classe avec des cours sur le web), tout en respectant la structure du programme. La plupart des cours s'offrent aussi selon la formule classique (tous les cours en classe).

### Objectif

Ce programme touche la gestion générale de l'entreprise et les particularités de la gestion stratégique. Il permet aussi à l'étudiant de s'initier aux principales fonctions de l'entreprise : finance, marketing, personnel, gestion des opérations et de la production.

Il favorise celui qui veut acquérir une vision globale de la gestion d'entreprise et constitue un excellent point de départ pour celui qui envisage la poursuite de ses études au-delà d'un premier programme de certificat.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Il est suggéré de suivre les cours **30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers** et **30-400-13 Management** au début de son programme.
- Le cours **30-490-06 Stratégie de l'entreprise** étant un cours synthèse devra être suivi comme **dernier** cours du programme.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

### Structure du programme

#### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (3 cours)

##### Obligatoires (2 cours)

30-400-13	Management
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

##### À option (minimum 1 cours)

30-401-00	Comportements et relations humaines au travail
30-804-09	Environnement macroéconomique

#### COURS DE SPÉCIALISATION (4 cours)

##### À option – Fonction (minimum 3 cours)

30-100-82	Introduction au marketing
30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
30-300-10	Gestion du personnel
30-500-89	Gestion des opérations et de la production
30-705-11	Systèmes d'information en gestion

##### Obligatoire – Intégration (1 cours)

30-490-06	Stratégie de l'entreprise <sup>(2)</sup>
-----------	--

#### COURS AU CHOIX (maximum 3 cours)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, les cours au choix peuvent être sélectionnés parmi les possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires

#### N. B. Maximum un cours de langue de 3 crédits.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> Ce cours doit être suivi comme dernier cours du programme.

# Gestion d'entreprise

## Profil baccalauréat en gestion (B. Gest.)

Code du programme : 2005

---

### Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme touche la gestion générale de l'entreprise et les particularités de la gestion stratégique. Il permet aussi à l'étudiant de s'initier aux principales fonctions de l'entreprise : finance, marketing, personnel, gestion des opérations et de la production.

Il favorise celui qui veut acquérir une vision globale de la gestion d'entreprise et constitue un excellent point de départ pour celui qui envisage la poursuite de ses études au-delà d'un premier programme de certificat.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Il est suggéré de suivre les cours **30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers** (ou **31-901-13 Présentation de l'information comptable**) et **30-400-13 Management** au début de son programme.
- Le cours **30-490-06 Stratégie de l'entreprise** étant un cours synthèse, devra être suivi comme **dernier** cours du programme.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

### Structure du programme

---

#### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (4 cours)

##### Obligatoires (4 cours)

30-400-13	Management
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail
30-804-09	Environnement macroéconomique
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup> ou 31-901-13 Présentation de l'information comptable (pour le cheminement comptabilité professionnelle)

#### COURS DE SPÉCIALISATION (6 cours)

##### Obligatoires (5 cours)

30-100-82	Introduction au marketing
30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
30-300-10	Gestion du personnel
30-500-89	Gestion des opérations et de la production
30-705-11	Systèmes d'information en gestion

##### Obligatoire – Intégration (1 cours)

30-490-06	Stratégie de l'entreprise <sup>(2)</sup>
-----------	--

---

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> Ce cours doit être suivi comme dernier cours du programme.

# Gestion de projets

Code du programme : 2047

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits

### Note

Certains cours de ce certificat requièrent l'utilisation d'un ordinateur portable en classe dûment configuré selon les [normes de l'École](#). Lors de votre choix de cours, la [section](#) du cours sera identifiée à cet effet.

### Objectif

Le certificat en gestion de projets prépare l'étudiant à devenir un véritable leader capable de diriger, de coordonner et de motiver des équipes de projets. Ce certificat permet également non seulement d'étudier et de comprendre les aspects complexes du lancement, de la planification, de l'exécution et du contrôle de projets, mais aussi d'en évaluer rigoureusement la rentabilité et de déterminer les meilleures stratégies à utiliser.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre le cours **30-400-13 Management** puis **30-470-12 La gestion de projets (30-400-13)** dès le début de son programme car ceux-ci sont préalables à plusieurs autres cours de ce certificat.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (1 cours)

#### Obligatoire (1 cours)

30-400-13 Management <sup>(1)</sup>

### COURS DE SPÉCIALISATION (8 cours)

#### Obligatoires (6 cours)

30-413-10 Leadership et gestion de projets (30-400-13 et 30-470-12)

30-422-95 Animation et gestion du travail en équipe

30-470-12 La gestion de projets (30-400-13) <sup>(1)</sup>

30-635-10 Outil d'aide à la décision et simulation en gestion de projets

30-793-12 Logiciels de gestion de projet (30-470-12)

30-930-05 Comptabilité et gestion de projets <sup>(2)</sup>

#### À option (minimum 2 cours)

30-519-10 Préparation aux examens de certification du [PMI](#) <sup>(3)</sup>

30-536-01 Gestion de projets : application en GOP

30-702-10 Gestion de projets : applications en développement logiciels (30-400-13 et 30-470-12)

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

#### Suggestions :

30-209-01 Financement de projet (30-930-05)

30-315-96 Mobilisation des ressources humaines

30-411-96 Gestion du changement

30-871-01 Évaluation économique de projets

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné également parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Cours préalables à certains cours de spécialisation et fortement recommandés pour les autres cours de spécialisation.

<sup>(2)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 30-950-13 *Comptabilité de gestion* ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(3)</sup> <http://www.pmimontreal.org>

# Gestion des affaires électroniques

Code du programme : 2043

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

## Note

En raison de l'ordre dans lequel les cours doivent être suivis et de l'offre de cours, un minimum de 5 trimestres est requis pour compléter ce certificat.

Certains cours de ce certificat requièrent l'utilisation d'un ordinateur portable en classe dûment configuré selon les [normes de l'École](#). Lors de votre choix de cours, la [section](#) du cours sera identifiée à cet effet.

## Objectif

Ce programme vise l'acquisition des connaissances et des techniques nécessaires pour mener à bien l'activité d'analyse d'affaires et de gestion des systèmes intégrés d'entreprise (ERP).

Il s'adresse à celui qui aspire à un poste de consultant junior en TI, dont le rôle consiste à examiner des problèmes d'affaires en lien avec la gestion de l'information des entreprises et à fournir des solutions qui optimisent les processus d'affaires et créent de la valeur au moyen des investissements en technologies de l'information.

Pour la durée du programme, l'étudiant aura l'opportunité d'utiliser des logiciels et des outils d'avant-garde tel l'outil de simulation *ERPsim Lab* dont la réalisation s'appuie sur les produits logiciels des leaders dans le marché des systèmes de gestion intégrée d'entreprise.

L'étudiant qui complète le programme de certificat en affaires électroniques avec succès (i.e.: moyenne générale de 3.0 ou plus) peut soumettre sa candidature au programme de certification de la compagnie SAP. Cette formation d'une durée de 2 semaines est offerte par SAP Canada, en collaboration avec HEC Montréal.

Pour plus de détails concernant l'accessibilité à la certification SAP, consulter la page SAP sur le site [www.hec.ca](http://www.hec.ca).

## Conseils pour faire votre choix de cours

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Un étudiant a intérêt à suivre les cours dans l'ordre suivant :
  - **30-700-06 Introduction à l'informatique en gestion**
  - **30-705-11 Systèmes d'information en gestion** → peut être suivi simultanément au cours **30-700-06**
  - **30-710-96 Analyse et conception de systèmes d'information** → doit être suivi après le cours **30-705-11**
  - **30-773-01 Conception de bases de données** → doit être suivi après le cours **30-705-11**
  - **30-706-08 Gestion des processus d'affaires** → doit être suivi après le cours **30-710-96**
  - **30-795-08 Comprendre et utiliser les logiciels de gestion intégrés** → doit être suivi après le cours **30-706-08**

- **30-704-11 Mise en œuvre des progiciels de gestion intégrée** → doit être suivi après le cours **30-795-08**
- Un ou des cours à option en tenant compte des préalables exigés. Lorsque le cours choisi n'exige pas de préalable, il peut être suivi en début de programme.
- Si l'étudiant opte pour un cours au choix, ce dernier devra faire partie de la liste des cours au choix de ce certificat.
  - L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
  - Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
  - Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (1 cours)

#### Obligatoire (1 cours)

30-700-06 Introduction à l'informatique en gestion

### COURS DE SPÉCIALISATION (8 cours)

#### Obligatoires (7 cours)

30-704-11 Mise en œuvre des progiciels de gestion intégrée (30-795-08)  
30-705-11 Systèmes d'information en gestion  
30-706-08 Gestion des processus d'affaires (30-710-96)  
30-710-96 Analyse et conception de systèmes d'information (30-705-11)  
30-767-98 Faire des affaires dans Internet  
30-773-01 Conception de bases de données (30-705-11)  
30-795-08 Comprendre et utiliser les logiciels de gestion intégrés (30-706-08)

#### À option (minimum 1 cours)

30-760-09 Architecture informatique des systèmes (30-705-11)  
30-776-04 Gestionnaire et la sécurité informatique (Le)

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

30-170-03 Marketing électronique (30-767-98)  
30-450-01 Commerce électronique et plan d'affaires (30-767-98)  
30-503-08 Progiciels de gestion intégrée (ERP) appliqués à la chaîne logistique (30-500-89) <sup>(1)</sup>  
30-538-03 Gestion stratégique de l'approvisionnement et de la logistique  
30-636-01 Analyse et forage de données en commerce électronique  
30-870-01 Économie numérique (L')

<sup>(1)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

# Gestion des opérations et de la logistique

Code du programme : 2027

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

## FORMULE HYBRIDE

Programme qui offre la possibilité de suivre vos cours selon la formule hybride (une alternance de cours en classe avec des cours sur le web), tout en respectant la structure du programme. La plupart des cours s'offrent aussi selon la formule classique (tous les cours en classe).

### Objectif

Ce programme offre à l'étudiant l'occasion de se familiariser avec les théories et les pratiques les plus récentes liées à la gestion des opérations et de la logistique. Il conduit à des postes de responsabilité dans les domaines de la planification de la production et des stocks ou encore du contrôle de la qualité.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre le cours **30-500-89 Gestion des opérations et de la production** dès le début de son programme car celui-ci est préalable à plusieurs autres cours de ce certificat.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

### Structure du programme

#### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (minimum 2 cours)

##### À option (minimum 1 cours parmi les 2 suivants)

- 30-400-13 Management
- 30-401-00 Comportements et relations humaines au travail

##### À option (minimum 1 cours parmi les 3 suivants)

- 30-600-92 Méthodes statistiques en gestion
- 30-803-09 Économie managériale
- 30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

#### COURS DE SPÉCIALISATION (minimum 7 cours)

##### Obligatoire (1 cours)

- 30-500-89 Gestion des opérations et de la production

##### À option (minimum 6 cours)

- 30-501-03 Qualité totale dans les entreprises de services
- 30-502-07 Gestion du transport (30-500-89)
- 30-503-08 Progiciels de gestion intégrée (ERP) appliqués à la gestion de la chaîne logistique (30-500-89) <sup>(2)</sup>
- 30-506-97 Planification et contrôle de la production (30-500-89)
- 30-507-97 Gestion des stocks et de la distribution (30-500-89)
- 30-508-98 Amélioration continue et réingénierie : outils et pratiques (30-500-89)
- 30-511-97 Normalisation ISO : concepts, mise en place et certification
- 30-515-09 Gestion environnementale des opérations et de la logistique
- 30-530-97 Fondements de la qualité totale (30-500-89)
- 30-537-01 Gestion des achats
- 30-538-03 Gestion stratégique de l'approvisionnement et de la logistique
- 30-550-03 Analyse et amélioration des systèmes opérationnels (30-500-89)

Dans le choix de ses cours à option, l'étudiant est invité à consulter le cheminement suggéré d'un des cinq modules suivants:

- Approvisionnement
- Gestion de la logistique
- Gestion des opérations dans le secteur des services
- Planification et contrôle de la production et des stocks
- Qualité totale

#### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

##### Suggestions :

- 30-012-09 Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers
- 30-536-01 Gestion de projets : application en GOP

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné également parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(2)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

# Gestion des ressources humaines

Code du programme : 2042

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme propose une formation en gestion du personnel et en relations de travail.

Il s'adresse à celui qui œuvre ou qui désire œuvrer dans le secteur de la gestion des ressources humaines.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre les cours **30-300-10 Gestion du personnel** et **30-350-80 Relations de travail** au début de son programme car ceux-ci sont préalables à plusieurs autres cours de ce certificat.
- Pour se mériter ce certificat, il faut **réussir au moins quatre cours à option** parmi les cours de spécialisation **dont au moins trois cours parmi ceux de la série A**.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (3 cours)

#### Obligatoires (2 cours)

- 30-400-13 Management  
30-807-09 Économie du travail

#### À option (minimum 1 cours)

- 30-401-00 Comportements et relations humaines au travail  
30-700-06 Introduction à l'informatique en gestion  
30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

### COURS DE SPÉCIALISATION (6 cours)

#### Obligatoires (2 cours)

- 30-300-10 Gestion du personnel  
30-350-80 Relations de travail

#### À option (minimum 4 cours)

##### • Série A (réussir au minimum 3 des 4 cours dans la série A)

- 30-302-07 Gestion de la rémunération (30-300-10)  
30-303-12 Recrutement et sélection des ressources humaines (30-300-10)  
30-310-06 Gestion de l'évaluation du rendement des employés (30-300-10)  
30-315-96 Mobilisation des ressources humaines  
30-320-95 Gestion de la formation des ressources humaines (30-300-10)  
30-340-06 Gestion des avantages sociaux (30-300-10)  
30-351-07 Administration de la convention collective (30-350-80)  
30-352-07 Droit du travail  
30-353-07 Négociation de la convention collective (30-350-80)  
30-433-09 Sociologie du travail

##### • Série B (facultatif)

- 30-330-09 Gestion de la santé et de la sécurité au travail  
30-356-04 Habiletés de négociation  
30-421-09 Habiletés de communication

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Gestion du marketing

Code du programme : 2004

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme vise la formation de gestionnaires qui, par une meilleure compréhension de l'entreprise et de ses marchés, sauront élaborer et appliquer un plan marketing.

Il s'adresse à ceux qu'intéressent le développement de nouveaux produits, l'évaluation du potentiel du marché, la fixation des prix, la gestion d'un réseau de distribution et la planification de la publicité et des ventes.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Un étudiant a intérêt à suivre les cours dans l'ordre suivant :
  - **30-600-92 Méthodes statistiques en gestion**
  - **30-100-82 Introduction au marketing** → doit être choisi comme premier cours de spécialisation.
  - **30-137-94 Recherche commerciale** → peut être suivi simultanément au cours **30-136-87** et **30-600-92**.
  - Un ou des cours à option (cours de discipline de base ou de spécialisation) en tenant compte des préalables exigés. Lorsque le cours choisi n'exige pas de préalable, il peut être suivi en début de programme.
  - **30-190-03 Planification et stratégie de marketing** → si choisi, il est recommandé de suivre ce cours en fin de parcours.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (2 cours)

#### Obligatoire (1 cours)

30-600-92 Méthodes statistiques en gestion

#### À option (minimum 1 cours)

30-400-13 Management

30-803-09 Économie managériale

30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

### COURS DE SPÉCIALISATION (7 cours)

#### Obligatoires (4 cours)

30-100-82 Introduction au marketing

30-115-94 Analyse de marchés

30-136-87 Comportement du consommateur

30-137-94 Recherche commerciale (30-136-87 Co et 30-600-92 Co) <sup>(2)</sup>

#### À option (minimum 3 cours)

30-102-03 Communication marketing intégrée (30-137-94 Co) <sup>(2)</sup>

30-104-11 Marketing direct (30-100-82)

30-112-08 Gestion de la relation client

30-113-08 Marketing d'affaires

30-116-13 Gestion de marques (30-100-82)

30-130-10 Gestion de l'équipe de vente

30-132-11 Gestion du commerce de détail

30-140-80 Marketing et droit commercial

30-190-03 Planification et stratégie de marketing

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> (Co) Concomitant : un cours qui doit avoir été suivi avant ou être suivi en même temps que le cours concerné.

# Gestion financière

Code du programme : 2003

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

## Objectif

Ce programme vise la compréhension des divers aspects de l'univers de la finance : le financement des entreprises, la gestion des institutions financières, les mécanismes des marchés financiers, la gestion des placements.

Il s'adresse à l'étudiant qu'intéressent la trésorerie d'une firme, la gestion des prêts et des placements ou l'allocation de subventions aux entreprises.

## Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre les cours **30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers** et **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance** dès le début de son programme, car ceux-ci sont préalables à plusieurs autres cours de ce certificat.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (3 cours)

#### Obligatoires (2 cours)

30-610-94	Méthodes quantitatives en finance
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

#### À option (minimum 1 cours)

30-400-13	Management
30-804-09	Environnement macroéconomique

### COURS DE SPÉCIALISATION (6 cours)

#### À option (minimum 6 cours)

Afin de vous aider dans votre choix de cours, nous vous présentons les cours de spécialisation regroupés sous différents thèmes d'études :

## Thème : Gestion financière des entreprises

30-213-97	Gestion du fonds de roulement (30-900-06)
30-235-09	Financement des PME (30-290-13)
30-240-98	Diagnostic financier et planification financière (30-900-06)
30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
30-291-06	Gestion financière II [30-290-13 et (30-610-94 ou 30-620-92)]

## Thème : Investissement et financement des placements immobiliers

30-216-98	Droit immobilier
30-217-98	Analyse des instruments de financement immobilier (30-610-94)
30-223-00	Stratégie d'investissement en immobilier (30-610-94)
30-225-04	Évaluation immobilière

## Thème : Planification financière personnelle

30-210-96	Finances personnelles et placement
31-950-02	Planification fiscale (30-900-06 ou 31-901-13) <sup>(2)</sup>

## Thème : Titres financiers et gestion de portefeuille

30-220-98	Évaluation des titres à revenu fixe (30-610-94 et 30-900-06)
30-221-98	Évaluation des titres à revenu variable (30-610-94 et 30-900-06)
30-222-98	Évaluation et utilisation des instruments financiers dérivés (30-220-98 et 30-221-98)

## Sujets d'appoint

30-007-09	Aspects financiers des affaires internationales
30-218-98	Gestion des risques et assurances d'entreprise (30-610-94 et 30-900-06)
30-230-09	Marchés financiers et institutions financières (30-804-09)

## COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 32-952-13 *Impôts II* ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Leadership organisationnel

Code du programme : 2048

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits

## FORMULE HYBRIDE

Programme qui offre la possibilité de suivre vos cours selon la formule hybride (une alternance de cours en classe avec des cours sur le web), tout en respectant la structure du programme. La plupart des cours s'offrent aussi selon la formule classique (tous les cours en classe).

### Objectif

Le certificat en leadership organisationnel s'adresse tout particulièrement aux étudiants désirant découvrir les composantes et la dynamique de l'exercice du pouvoir multidimensionnel. Effectivement, alors que bon nombre de programmes de gestion d'entreprises se proposent d'enseigner comment exercer hiérarchiquement l'autorité via les quatre principales fonctions du manager, soit la planification, l'organisation, la direction et le contrôle, le programme d'études en leadership organisationnel a pour objectif principal l'exploitation judicieuse des diverses sources de pouvoir, formelles ou informelles, présentes à tous les paliers de l'entreprise. Qui plus est, le leadership organisationnel se démarque de la gestion d'entreprise au chapitre des perspectives stratégiques privilégiées. Comparativement à la gestion d'entreprise préoccupée par les pratiques managériales quotidiennes, le leadership organisationnel explore et façonne le développement futur de l'entreprise. Dans un monde de changements rapides et radicaux, l'exercice adéquat du leadership revêt conséquemment une importance capitale pour la vitalité des entreprises.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (2 cours)

#### Obligatoires (2 cours)

30-400-13	Management
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

### COURS DE SPÉCIALISATION (7 cours)

#### Obligatoire (1 cours)

30-410-09	Leadership et pratique de direction
-----------	-------------------------------------

#### À option (minimum 6 cours)

30-356-04	Habilités de négociation (Les)
30-403-00	Devenir une organisation apprenante
30-411-96	Gestion du changement
30-421-09	Habilités de communication
30-425-12	Management éthique
30-451-03	Psychologie de la décision
30-452-03	Psychologie et leadership du changement
30-460-09	Habilités politiques
30-461-02	Psychologie et gestion des personnalités difficiles
30-462-11	Gérer en contexte interculturel

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Planification financière personnelle

Code du programme : 2044

**REMARQUE** : Pour être admis dans ce programme, l'étudiant doit être titulaire soit de deux certificats en gestion dans les disciplines suivantes : administration\*, droit, économie ou actuariat, soit d'un diplôme de 1<sup>er</sup> ou 2<sup>e</sup> cycle dans l'une ou plusieurs des disciplines suivantes : administration\*, droit, économie ou actuariat.

L'étudiant ayant complété ses études à l'étranger doit d'abord obtenir auprès du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles le document *Évaluation comparative des études effectuées hors du Québec* qui confirme qu'il a bien l'équivalent exigé. Une fois cette évaluation obtenue, l'étudiant peut soumettre une demande d'admission au programme.

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme s'adresse expressément aux étudiants voulant faire carrière en planification financière et obtenir le titre professionnel de «Planificateur financier». Ce programme a été conçu en fonction des exigences de formation de l'Institut québécois de planification financière.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Des connaissances en comptabilité sont requises pour suivre les cours de ce programme. L'étudiant qui n'aurait pas de telles connaissances devra suivre le cours **30-900-06 Comptabilité financière et analyse des états financiers**.
- L'étudiant a intérêt à suivre le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance** dès le début de son programme, car celui-ci est préalable à plusieurs autres cours de ce certificat.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (2 cours)

#### Obligatoires (2 cours)

- 30-250-00 Démarche de planification financière personnelle intégrée (La) (30-610-94 Co) <sup>(1)</sup>
- 30-610-94 Méthodes quantitatives en finance

### COURS DE SPÉCIALISATION (8 cours)

#### Obligatoires (7 cours)

- 30-251-00 Gestion et analyse des assurances personnelles dans le cadre d'une planification financière personnelle (30-610-94)
- 30-252-00 Planification financière de la retraite et calcul de rentes (30-610-94)
- 30-253-00 Produits financiers et la gestion de portefeuille d'un particulier (Les) (30-610-94)
- 30-254-00 Successions dans le cadre d'une planification financière personnelle (Les)
- 30-419-00 Environnement juridique de la profession de planificateur financier
- 30-945-99 Planificateur financier et la fiscalité (31-950-02)
- 31-950-02 Planification fiscale (30-900-06 ou 31-901-13) <sup>(2)</sup>

#### À option (minimum 1 cours)

- 30-255-00 Tendances du secteur des services financiers
- 30-421-09 Habiletés de communication
- 30-800-09 Conjoncture (30-804-09)

\* Ce qui inclut tous les certificats offerts à HEC Montréal.

<sup>(1)</sup> (Co) Concomitant : un cours qui doit avoir été suivi avant ou être suivi en même temps que le cours concerné.

<sup>(2)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 32-952-13 Impôts II ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Supervision

Code du programme : 2033

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

## FORMULE HYBRIDE

Programme qui offre la possibilité de suivre vos cours selon la formule hybride (une alternance de cours en classe avec des cours sur le web), tout en respectant la structure du programme. La plupart des cours s'offrent aussi selon la formule classique (tous les cours en classe).

## Objectif

Ce programme vise l'acquisition de connaissances et d'habiletés de base liées aux compétences clés de la supervision, soit l'encadrement de l'équipe de travail, la collaboration à la gestion des ressources humaines de l'équipe de travail et la coordination des opérations de l'unité de travail.

Il s'adresse plus particulièrement aux personnes occupant déjà un poste de superviseur, chef d'équipe, coordonnateur, cadre intermédiaire ou à celles qui aspirent à ces fonctions.

## Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- Il est suggéré de suivre les cours **30-400-13 Management** et **30-420-09 Habiletés de supervision** au début de son programme.
- L'étudiant qui désire une plus grande polyvalence de compétences en supervision pourrait choisir ses cours de spécialisation à option provenant d'au moins deux blocs différents.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (3 cours)

#### Obligatoires (2 cours)

30-400-13	Management
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail

### À option (minimum 1 cours)

30-433-09	Sociologie du travail
30-600-92	Méthodes statistiques en gestion
30-803-09	Économie managériale
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

### COURS DE SPÉCIALISATION (6 cours)

#### Obligatoires (3 cours)

30-300-10	Gestion du personnel
30-420-09	Habiletés de supervision
30-500-89	Gestion des opérations et de la production

#### À option (minimum 3 cours, parmi les 3 blocs suivants)

##### • Bloc 1 : Encadrement d'une équipe

30-410-09	Leadership et pratique de direction
30-421-09	Habiletés de communication
30-422-95	Animation et gestion du travail en équipe
30-423-96	Supervision et gestion des cas problèmes et des conflits au travail

##### • Bloc 2 : Collaboration à la gestion des ressources humaines

30-310-06	Gestion de l'évaluation du rendement des employés (30-300-10)
30-315-96	Mobilisation des ressources humaines
30-350-80	Relations de travail

##### • Bloc 3 : Coordination des opérations de l'unité de travail

30-411-96	Gestion du changement
30-462-11	Gérer en contexte interculturel
30-470-12	Gestion de projets (30-400-13)

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, les cours au choix peuvent être sélectionnés parmi les possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours *31-902-13 Utilisation de l'information comptable* ou le *30-930-05 Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Systemes d'information et analyse d'affaires

Code du programme : 2029

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Note

En raison de l'ordre dans lequel les cours doivent être suivis et de l'offre de cours, un minimum de 4 trimestres est requis pour compléter ce certificat.

Certains cours de ce certificat requièrent l'utilisation d'un ordinateur portable en classe dûment configuré selon les [normes de l'École](#). Lors de votre choix de cours, la [section](#) du cours sera identifiée à cet effet.

### Objectif

Ce programme vise l'acquisition des connaissances et des techniques nécessaires pour mener à bien l'activité d'analyse d'affaires pour les projets de petite à moyenne envergure.

Il s'adresse à celui qui désire travailler comme analyste d'affaires dont le rôle consiste à examiner un problème d'affaires et à fournir, dans un délai optimal, une solution technologique efficace qui comblera les besoins d'un client et qui permettra à l'entreprise d'atteindre ses objectifs.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre le cours **30-705-11 Systèmes d'information en gestion** dès le début de son programme, car celui-ci est préalable à plusieurs autres cours de ce certificat.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).
- Si l'étudiant opte pour un cours au choix, ce dernier devra faire partie de la liste des cours au choix de ce certificat.

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (2 cours)

#### À option (minimum 2 cours)

30-400-13	Management
30-615-97	Méthodes quantitatives et micro-informatique
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

### COURS DE SPÉCIALISATION (7 cours)

#### Obligatoires (6 cours)

30-705-11	Systèmes d'information en gestion
30-706-08	Gestion des processus d'affaires (30-710-96)
30-710-96	Analyse et conception des systèmes d'information (30-705-11)
30-712-05	L'analyse d'affaires et l'assurance qualité logiciel (30-705-11 et 30-710-96)
30-714-09	Modélisation de l'architecture d'information d'entreprise [UML] (30-710-96)
30-773-01	Conception de bases de données (30-705-11)

#### À option (minimum 1 cours)

30-711-05	Algorithmique et programmation en gestion (30-705-11)
30-713-09	Gestion de projets TI (30-705-11)
30-760-09	Architecture informatique des systèmes (30-705-11)

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

30-356-04	Habilités de négociation (Les)
30-452-03	Psychologie et leadership du changement
30-871-01	Évaluation économique de projets
30-930-05	Comptabilité et gestion de projets <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 30-950-13 *Comptabilité de gestion* ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Vente relationnelle

Code du programme : 2028

## Contenu : minimum 10 cours (30 crédits)

Tous les cours de ce programme sont de 3 crédits.

### Objectif

Ce programme vise à préparer les étudiants aux métiers de la vente et de la gestion des activités ou opérations associées à cette fonction. Il s'adresse à ceux qu'intéressent les méthodes et techniques de vente, la gestion de l'équipe de vente, la gestion de la relation client, le marketing relationnel et le développement d'affaires. La formation couvre de façon globale et intégrée les principaux enjeux et problématiques de la vente. L'étudiant aura ainsi acquis une bonne connaissance de ceux-ci et disposera d'une base solide afin de poursuivre avec succès son évolution professionnelle dans ce domaine.

### Conseils pour faire votre choix de cours :

- L'École offre des [cours de préparation aux études universitaires](#) pour les candidats qui en ressentent le besoin.
- Lorsqu'un titre de cours est suivi d'un numéro entre parenthèses, cela signifie qu'avant de s'inscrire à ce cours l'étudiant doit **au préalable** avoir réussi le cours mentionné entre parenthèses.
- L'étudiant a intérêt à suivre le cours **30-100-82 Introduction au marketing** dès le début de son programme.
- L'étudiant qui souhaite obtenir un baccalauréat en gestion (B. Gest.), cheminement gestion, devra s'assurer de réussir le cours **30-620-92 Méthodes quantitatives en gestion** ou le cours **30-610-94 Méthodes quantitatives en finance**.
- Certains cours ne sont pas offerts à tous les trimestres. Vers la fin mai de chaque année, l'École publie les horaires des trois trimestres suivants, il est recommandé de planifier son choix de cours en tenant compte de l'offre de cours des prochains trimestres.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### COURS DE DISCIPLINE DE BASE (1 cours)

#### Obligatoire (minimum 1 cours)

30-400-13	Management
30-705-11	Systèmes d'information en gestion
30-803-09	Économie managériale

### COURS DE SPÉCIALISATION (8 cours)

#### Obligatoires (5 cours)

30-100-82	Introduction au marketing
30-103-07	La vente relationnelle I : le processus de vente
30-111-07	La vente relationnelle II : la stratégie de vente (30-103-07)
30-112-08	Gestion de la relation client
30-130-10	Gestion de l'équipe de vente

#### À option (minimum 3 cours)

30-104-11	Marketing direct (30-100-82)
30-113-08	Marketing d'affaires
30-115-94	Analyse de marchés
30-132-11	Gestion du commerce de détail
30-136-87	Comportement du consommateur
30-140-80	Marketing et droit commercial

### COURS AU CHOIX (maximum 1 cours de 3 crédits)

À la condition d'être suivi à HEC Montréal et de respecter les préalables exigés, le cours au choix peut être sélectionné parmi l'une des possibilités suivantes :

- un cours à option de ce certificat
- un cours d'un autre certificat
- un cours de français des affaires
- un cours d'anglais des affaires
- un cours d'espagnol des affaires.

L'étudiant qui souhaiterait suivre son cours au choix dans un autre établissement universitaire devra **au préalable** en obtenir l'autorisation de la direction du programme. À moins de circonstances exceptionnelles, l'École n'autorisera pas un étudiant à suivre dans un autre établissement un cours équivalent à un cours de programmes de certificat.

# Conditions de délivrance du baccalauréat en gestion (B. Gest.)

---

Deux cheminements académiques conduisent à l'obtention du baccalauréat en gestion (B. Gest.) :

- le cheminement en gestion ou
  - le cheminement en comptabilité professionnelle.
- 

## CHEMINEMENT EN GESTION

**Conseils pour optimiser la qualité du parcours académique conduisant au baccalauréat en gestion (B. Gest.) :**

- l'étudiant est fortement invité à suivre la séquence proposée;
- l'étudiant déjà admis dans un programme de certificat doit, quant à lui, minimalement s'assurer de compléter entièrement le certificat en gestion d'entreprise (profil B. Gest.) avant de débiter le certificat en analyse des processus organisationnels.

**Étape I :** Certificat en gestion d'entreprise (Profil B. Gest.)

**Étape II :** Certificat en analyse des processus organisationnels (préalable : le certificat en gestion d'entreprise : profil B. Gest.)

**Étape III :** Certificat au choix

## CHEMINEMENT EN COMPTABILITÉ PROFESSIONNELLE

L'étudiant est fortement invité à suivre la séquence proposée :

- l'étudiant déjà admis dans un programme de certificat doit, quant à lui, minimalement s'assurer de compléter entièrement le certificat en gestion comptable des organisations (filière comptabilité professionnelle) avant de débiter le certificat en comptabilité professionnelle.

**Étape I :** Certificat en gestion d'entreprise (Profil B. Gest.)

**Étape II :** Certificat en gestion comptable des organisations (filière comptabilité professionnelle)

**Étape III :** Certificat en comptabilité professionnelle

En plus d'avoir dûment complété le parcours de l'un ou l'autre des cheminements présentés, l'étudiant devra satisfaire aux trois exigences suivantes :

- Avoir un minimum de **cinq (5) années** d'expérience de **travail** pour les titulaires d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou de **sept (7) années** pour les autres. L'expérience doit avoir été acquise **avant** ou **pendant** les études (excluant les stages). De plus, les années d'expérience de travail se calculent à partir de l'âge de 18 ans et l'expérience de travail acquise pendant les trimestres où l'étudiant est inscrit à temps plein ne sera pas considérée;
- Avoir réussi le test de français ORTHOGRAM (parties I et II) avec le résultat C ou plus;
- Avoir réussi le test d'anglais HECTOPE avec le résultat C ou plus.

# **Programmes d'études offerts en collaboration avec des associations professionnelles**

**(Classés par ordre alphabétique)**

Depuis plusieurs années, HEC Montréal travaille en collaboration avec plusieurs associations en vue de permettre à leurs candidats d'acquérir, par un programme de cours adapté, la formation requise à l'obtention du diplôme de chacune des professions.

Dans la plupart des cas, les candidats qui répondent à la fois aux exigences de l'École et à celles d'une association peuvent, au terme de leurs études, obtenir deux diplômes, celui de l'Université et celui de l'association.

Il est à noter que l'étudiant qui s'inscrit dans cette perspective doit satisfaire à la fois aux conditions d'admission de l'association et aux conditions d'admission du programme de l'École correspondant et se soumettre aux règlements de l'École, y compris le respect de la structure du programme et des préalables de cours.

# Association de formation professionnelle en gestion des ressources (APICS)

---

## Objectif

L'objectif du programme de préparation à la certification C.P.I.M. (Certified in Production and Inventory Management) est d'offrir à toute personne œuvrant ou désirant travailler dans le domaine de la gestion des ressources manufacturières, une formation adéquate en vue de réussir aux examens de l'Association.

La certification C.P.I.M. est une reconnaissance internationale de compétence en gestion de la production et des stocks décernée par l'APICS (American Production and Inventory Control Society).

## Conditions d'admission

Pour s'inscrire à ces cours, l'étudiant doit répondre aux conditions d'admission des programmes de certificat de l'École.

Il est recommandé de s'inscrire comme membre de l'Association afin d'obtenir des informations pertinentes pour l'inscription aux examens de l'Association et recevoir la documentation utile à la connaissance du domaine. Pour être admissible à l'Association, il faut travailler dans le domaine de la gestion des ressources manufacturières ou désirer y travailler.

## Examens de l'Association

Pour obtenir le titre CPIM, il faut réussir les 5 examens des modules suivants :

- Basic of Supply Chain Management
- Detailed Scheduling and Planning
- Execution and Control of Operations
- Master Planning of Resources
- Strategic Management of Resources

Tous ces cours se font par correspondance ou par de la formation (coaching) et les manuels de préparation sont en anglais. Les examens finaux sont disponibles sur rendez-vous. Ces examens ont lieu dans une entreprise montréalaise. Pour bien réussir aux examens de l'Association, l'étudiant devra s'assurer qu'il comprend bien tous les concepts définis dans les guides d'études de l'APICS qui sont disponibles au secrétariat de l'Association.

## Information

Pour obtenir des renseignements additionnels ou s'inscrire à l'Association, on doit s'adresser à :

Madame Manon Cloutier  
Directrice générale  
Association de formation professionnelle en gestion des ressources (APICS)  
130, Place de Naples  
Laval (Québec) H7M 4A6  
Téléphone : 450 662-0055  
Télécopie : 450 663-6503  
Courriel : [secretariat@apicsmontreal.org](mailto:secretariat@apicsmontreal.org)  
Site Internet : [www.apicsmontreal.org](http://www.apicsmontreal.org)

## Programme d'études

---

- Programme de l'École correspondant : certificat en gestion des opérations et de la logistique.
- L'étudiant doit s'assurer de respecter les préalables identifiés dans les parenthèses.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

---

### Cours préalables

30-400-13	Management
30-500-89	Gestion des opérations et de la production
30-600-92	Méthodes statistiques en gestion
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

### Cours recommandés

30-506-97	Planification et contrôle de la production (30-500-89)
30-507-97	Gestion des stocks et de la distribution (30-500-89)
30-508-98	Amélioration continue et réingénierie : outils et pratiques (30-500-89)
30-537-01	Gestion des achats
30-538-03	Gestion stratégique de l'approvisionnement et de la logistique
30-700-06	Introduction à l'informatique en gestion

---

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Corporation des approvisionneurs du Québec

(affiliée à l'Association canadienne de gestion des achats [ACGA])

## Objectif

La Corporation des approvisionneurs du Québec (CAQ), par son programme de cours, s'est fixé comme objectif premier le fonctionnement du personnel œuvrant dans les sphères de l'approvisionnement et de la gestion des matières.

Ce programme a été conçu spécialement pour ceux qui désirent faire carrière dans l'approvisionnement, ceux qui sont déjà engagés dans cette voie et ceux qui, occupant diverses fonctions administratives, veulent mieux connaître ce champ d'activité.

## Conditions d'admission

Pour s'inscrire à ces cours, l'étudiant doit répondre aux conditions d'admission des programmes de certificat de l'École. De plus, il doit être inscrit au programme menant au titre d'approvisionneur professionnel agréé de la CAQ/ACGA.

## Information

Pour des renseignements additionnels sur ce programme d'études ou pour s'inscrire à la CAQ, on doit communiquer avec le conseiller de la CAQ :

Corporation des approvisionneurs du Québec  
Édifice Tassé  
895, Boul. du Séminaire Nord, suite 302  
St-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3A 1J2  
Téléphone : 450 357-0033 ou 1-800-977-1877  
Télécopie : 450 357-0044  
Courriel : [info@caq.qc.ca](mailto:info@caq.qc.ca)  
Site Internet : [www.caq.qc.ca](http://www.caq.qc.ca)

## Programme d'études

- Programme de l'École correspondant : le certificat en gestion d'entreprise – profil régulier.
- L'étudiant doit s'assurer de respecter les préalables identifiés dans les parenthèses.
- Ce programme est constitué d'au moins 360 heures de cours et de séminaires.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### PREMIÈRE PARTIE

L'étudiant peut suivre les différents éléments de cette partie dans l'ordre qui lui convient.

### COURS DE GESTION

#### Cours obligatoires

30-100-82	Introduction au marketing
30-400-13	Management
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail
30-804-09	Environnement macroéconomique
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>

#### Cours à option (5 cours au choix)

30-240-98	Diagnostic financier et planification financière (30-900-06)
30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
30-291-06	Gestion financière II [30-290-13 et (30-610-94 ou 30-620-92)]
30-490-06	Stratégie de l'entreprise <sup>(2)</sup>
30-500-89	Gestion des opérations et de la production
30-700-06	Introduction à l'informatique en gestion
30-803-09	Économie managériale
31-971-13	Droit des affaires pour l'expertise comptable

### COURS PROFESSIONNELS

Quatre cours spécialisés offerts par la CAQ/ACGA, en approvisionnement, qualité, transport et logistique ainsi qu'en contrôle des stocks et des opérations (ou les équivalents offerts par HEC et approuvés par l'ACGA).

### SÉMINAIRES

Douze journées-séminaires offertes par la CAQ.

### DEUXIÈME PARTIE

Pour s'engager dans cette partie, il faut avoir terminé la première partie et faire la preuve d'une expérience valable dans la profession.

Il faut ensuite suivre le cours avancé de la CAQ/ACGA en gestion des approvisionnements, d'une durée d'une semaine.

Une fois ces étapes complétées, le candidat peut se présenter à l'examen écrit de la CAQ/ACGA.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> Cours terminal de la première partie du programme.

# Institut canadien de gestion (CIM)

## Objectif

L'Institut canadien de gestion est un organisme national professionnel œuvrant dans le domaine de la gestion. L'un de ses buts les plus importants est de permettre à ses membres de parfaire leur formation en administration afin d'être mieux en mesure de relever les défis toujours nouveaux auxquels doivent faire face les gestionnaires d'aujourd'hui. L'Institut offre donc à ses membres, en collaboration avec les universités canadiennes, un programme d'études conduisant d'abord au *Certificate in Management* (CIM) qui totalisent huit cours obligatoires et ensuite au titre de gestionnaire agréé C.Mgr sont les cours à option qui sont tous obligatoires pour un total de 90 crédits (baccalauréat) plus une thèse de 45 pages sur l'organisation ou de la réorganisation d'entreprise de votre choix.

L'Institut confère également le titre de P. Mgr. (Professional Manager) à certaines conditions. S'enquérir de ces conditions auprès de l'Institut.

Prendre note que depuis janvier 2011, le Gestionnaire Agréé (C.Mgr) est reconnu à l'international. Depuis décembre 2011, le C.G.A. du Canada et CIM forment maintenant un partenariat professionnel. Pour plus d'information, consulter le site du national au [www.cim.ca](http://www.cim.ca).

## Conditions d'admission

Pour s'inscrire à ces cours, l'étudiant doit répondre aux conditions d'admission des programmes de certificat de l'École.

Pour se mériter le *Certificate in Management*, l'étudiant doit :

- adhérer à l'Institut comme membre étudiant;
- compléter le programme d'études avec succès.

## Information

Pour obtenir des renseignements additionnels ou s'inscrire à l'Institut, on doit s'adresser à :

M. Pierre Henri, directeur de l'éducation  
Institut canadien de Gestion  
2140 boul. Marie-Victorin  
Suite 200  
Longueuil (Québec) J4G 1A9

Téléphone : (450) 674-6775

Télécopieur : (450) 646-9333

Courriel : [info@cim-icg.ca](mailto:info@cim-icg.ca)

Site Internet : [www.cim-icg.ca](http://www.cim-icg.ca) (Québec), [www.cim.ca](http://www.cim.ca) (national)

## Programme d'études

- L'Institut se réserve le droit d'apporter à ce programme toute modification qu'il jugerait nécessaire.
- L'étudiant doit s'assurer de respecter les préalables identifiés dans les parenthèses.

## Structure du programme

Cours de l'École		Code de l'Institut
<b>Cours obligatoires pour l'obtention du CIM (8 cours)</b>		
30-100-82	Introduction au marketing	3A
30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)	4A
30-300-10	Gestion du personnel	1B
30-400-13	Management	1A
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail	2B
30-490-06	Stratégie de l'entreprise <sup>(1)</sup>	4B
30-950-13	Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)	3B
31-971-13	Droit des affaires pour l'expertise comptable	2A

## Cours à option pour l'obtention du C.Mgr

30-007-09	Aspect financier des affaires internationales
30-113-08	Marketing d'affaires
30-140-80	Marketing et droit commercial
30-291-06	Gestion financière II [30-290-13 et (30-610-94 ou 30-620-92)]
30-410-09	Leadership et pratique de direction
30-411-96	Gestion du changement
30-500-89	Gestion des opérations et de la production
30-620-92	Méthodes quantitative en gestion
30-700-06	Introduction à l'informatique en gestion
30-705-11	Systèmes d'information en gestion
30-802-09	Économie québécoise
30-804-09	Environnement macroéconomique
30-807-09	Économie du travail
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(2)</sup>
30-962-95	Éléments de contrôle interne (31-901-13)
31-901-13	Présentation de l'information comptable
32-915-13	Comptabilité financière : regroupements (31-904-13)
32-951-13	Impôts I (30-900-06 ou 31-901-13)
32-952-13	Impôts II (32-951-13)

<sup>(1)</sup> Cours terminal

<sup>(2)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

# Institut canadien du trafic et du transport (CITT)

## Objectif

Le transport et la distribution de marchandises, soit sous forme de matières premières ou de produits finis, constituent le réseau sanguin d'un pays en tant que nation et communauté économique. L'essor de ce secteur, qui connaît un rythme de changement sans cesse croissant, a comme répercussion d'accroître la demande de personnel spécialisé et qualifié, que ce soit dans les services gouvernementaux, dans l'industrie ou dans les différents modes de transport.

Pour répondre à ces besoins, l'Institut canadien du trafic et du transport a donc conçu un programme de formation professionnelle, spécifique pour ceux qui travaillent dans le domaine du transport et de la logistique commerciale et qui se préparent à assumer les responsabilités d'une carrière dans ce domaine.

Prendre note que les cours de l'Institut sont désormais offerts **par Internet** et non plus par correspondance.

## Information

Pour obtenir des informations additionnelles sur les conditions d'admission à l'Institut de même que sur le programme, on doit écrire à l'adresse suivante :

Institut canadien du trafic et du transport  
10, King Street East, 4<sup>e</sup> étage  
Toronto, Ontario M5C 1C3

Téléphone : 416 363-5696

Télécopie : 416 363-5698

Courriel : [info@citt.ca](mailto:info@citt.ca)

Site Internet : [www.citt.ca](http://www.citt.ca)

## Programme d'études

- Programme correspondant de l'École : certificat en gestion d'entreprise – profil régulier.
- L'étudiant doit s'assurer de respecter les préalables identifiés dans les parenthèses.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

PROGRAMME DE L'INSTITUT (CITT)	COURS DE L'ÉCOLE CORRESPONDANTS
<b>Formation professionnelle</b>	
Les systèmes de transport	Aucun cours correspondant
Processus et procédés logistique	Aucun cours correspondant
<b>Administration générale – Minimum 5 cours</b>	
SCS 8035 Stratégie de l'entreprise	30-400-13 Management
SCS 8005 Droit commercial	31-971-13 Droit des affaires pour l'expertise comptable
SCS 8037 Finance	30-290-13 Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
SCS 8031 Administration de l'entreprise	30-431-89 Administration des petites entreprises (30-400-13)
SCS 8004 Introduction à l'analyse économique	30-803-09 Économie managériale
SCS 8014 Marketing	30-100-82 Introduction au marketing
SCS 8039 Comportement dans l'organisation	30-401-00 Comportements et relations humaines au travail
SCS 8064 Processus de gestion des risques	Aucun cours correspondant
SCS 8001 Composition	FRA 2951G Normes et usages du français écrit <sup>(1)</sup>
<b>Développement de la gestion professionnelle</b>	
SCS 8015 Économie du transport	Aucun cours correspondant
SCS 8017 Droit du transport	Aucun cours correspondant
SCS 8058 La logistique intégrée	Aucun cours correspondant

(1) Cours offert par la Faculté d'éducation permanente de l'Université de Montréal.

# Institut d'assurance de dommages du Québec

## Objectif

L'Institut d'assurance du Canada, auquel est affilié l'Institut d'assurance de dommages du Québec, est un organisme national qui a pour objectif principal de procurer un enseignement professionnel aux personnes œuvrant dans l'industrie des assurances de dommages. L'Institut, en collaboration avec les universités canadiennes, a mis sur pied un programme d'études supérieures en administration conduisant au diplôme de **Fellow, professionnel d'assurance agréé** de l'Institut d'assurance du Canada (FPAA).

## Conditions d'admission

L'étudiant doit :

- être titulaire d'un diplôme de professionnel d'assurance agréé de l'Institut (PAA);
- être membre de l'Institut d'assurance de dommages du Québec;
- répondre aux conditions d'admission des programmes de certificat de l'École;
- s'inscrire aux cours de l'École, selon les modalités prévues à cet effet;
- s'inscrire à l'Institut en même temps qu'à l'École.

## Information

Pour obtenir des renseignements additionnels, on doit s'adresser à :

Monsieur Lucien Bergeron  
 Directeur général  
 Institut d'assurance de dommages du Québec  
 1200, avenue McGill College  
 Bureau 2230  
 Montréal (Québec) H3B 4G7  
 Téléphone : 514 393-8156  
 Télécopie : 514 393-9222  
 Courriel : [iadqmontreal@iadq.qc.ca](mailto:iadqmontreal@iadq.qc.ca)  
 Site Internet : [www.iadq.qc.ca](http://www.iadq.qc.ca)

## Programme d'études

- Programme correspondant de l'École : certificat en gestion d'entreprise – profil régulier.
- L'étudiant doit s'assurer de respecter les préalables identifiés dans les parenthèses.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

COURS DE L'INSTITUT (IADQ)		COURS DE L'ÉCOLE CORRESPONDANTS
<b>Cours obligatoires</b>		
910- Administration des affaires	30-400-13	Management
911- Économique	30-803-09	Économie managériale ou
	30-807-09	Économie du travail
912- Droit des affaires	31-971-13	Droit des affaires pour l'expertise comptable
<b>Option Gestion d'entreprise</b>		
913- Comportement humain dans l'entreprise	30-401-00	Comportements et relations humaines au travail
914- Principes de comptabilité	30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup>
915- Marketing	30-100-82	Introduction au marketing
920- Stratégie de l'entreprise	30-490-06	Stratégie de l'entreprise <sup>(2)</sup>
<b>Cours à option (3 cours)</b>		
916- Finance	30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
917- Statistique appliquée aux affaires	30-610-94	Méthodes quantitatives en finance ou
	30-600-92	Méthodes statistiques en gestion
919- Notions d'informatique	30-700-06	Introduction à l'informatique en gestion ou
	30-705-11	Systèmes d'information en gestion
921- Comportement du consommateur	30-136-87	Comportement du consommateur
922- Problèmes économiques	30-802-09	Économie québécoise
923- Relations industrielles	30-350-80	Relations de travail
926- Systèmes d'information de gestion	30-710-96	Analyse et conception des systèmes d'information (30-705-11)
928- Gestion des ressources humaines	30-300-10	Gestion du personnel
930- Gestion des ventes	30-130-10	Gestion de l'équipe de vente
988- Macroéconomique	30-804-09	Environnement macroéconomique

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 Utilisation de l'information comptable ou le 30-930-05 Comptabilité et gestion de projets ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(2)</sup> Cours terminal

# Institut des auditeurs internes (IAI)

## Objectif

L'Institut des auditeurs internes est un organisme international qui regroupe des professionnels de la vérification interne. Un de ses objectifs est l'établissement de normes d'éthique et de pratiques professionnelles de la vérification interne.

## Conditions d'admission

L'Institut décerne le titre de « Certified Internal Auditor » (CIA) à la personne qui remplit les conditions suivantes :

- être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent, auprès d'une institution reconnue;
- avoir acquis au moins deux années d'expérience pertinente sur le marché du travail en vérification interne ou dans des activités apparentées;
- avoir réussi les quatre examens de l'Institut;
- faire preuve d'un comportement professionnel et d'un jugement exemplaire, et s'engager à respecter le Code de déontologie établi par l'IIA.

## Information

On peut obtenir de plus amples renseignements en s'adressant à :

Institut des auditeurs internes  
Section de Montréal  
900, rue Cherrier  
Montréal (Québec) H2L 1H7

Téléphone : 514 395-2267

Courriel : [info@ivim.com](mailto:info@ivim.com)

## Programme d'études

- Programmes de l'École correspondants :
  - certificat en gestion d'entreprise – profil B. Gest.
  - certificat en gestion comptable des organisations – filière comptabilité professionnelle
  - certificat en comptabilité professionnelle
- L'Institut se réserve le droit d'apporter à ce programme toute modification qu'elle jugerait nécessaire.
- L'étudiant doit s'assurer de respecter les préalables dans les parenthèses.
- Le titulaire d'un DEC en techniques administratives devra demander une analyse de son dossier. Il pourra être dispensé de certains cours ou obtenir des exemptions s'il rencontre les exigences de l'École.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

## Structure du programme

### ÉTAPE I – Programme de certificat en gestion d'entreprise – profil B. Gest. (30 crédits)

30-100-82	Introduction au marketing
30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
30-300-10	Gestion du personnel
30-400-13	Management
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail
30-500-89	Gestion des opérations et de la production
30-705-11	Systèmes d'information en gestion
30-804-09	Environnement macroéconomique
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers ou 31-901-13 Présentation de l'information comptable (pour le cheminement comptabilité professionnelle)

### Cours obligatoire à suivre comme dernier cours du certificat

30-490-06	Stratégie de l'entreprise
-----------	---------------------------

### ÉTAPE II – Programme du certificat en gestion comptable des organisations – filière comptabilité professionnelle (30 crédits)

30-433-09	Sociologie du travail
30-620-92	Méthodes quantitatives en gestion
30-703-08	Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable (30-705-11)
30-803-09	Économie managériale
30-950-13	Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)
31-901-13	Présentation de l'information comptable
31-902-13	Utilisation de l'information comptable (31-901-13)
31-904-13	Comptabilité financière : actifs et résultats (31-902-13)
31-971-13	Droit des affaires pour l'expertise comptable

L'étudiant doit avoir réussi le cours 30-705-11 Systèmes d'information en gestion (30-703-08)

### ÉTAPE III – Programme du certificat en comptabilité professionnelle (30 crédits)

30-600-92	Méthodes statistiques en gestion
31-903-13	La gestion des coûts (30-950-13)
32-905-13	Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (31-904-13)
32-910-13	Certification I – Évaluation des contrôles (30-703-08)
32-911-13	Certification II – Exécution de l'audit et autres missions (32-910-13)
32-915-13	Comptabilité financière : regroupements (31-904-13)
32-916-13	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (31-904-13)
32-931-13	Contrôle et gestion de la performance (30-950-13)
32-951-13	Impôts I (30-900-06 ou 31-901-13)
32-952-13	Impôts II (32-951-13)

## Objectif

La planification personnelle intégrée est un processus structuré d'optimisation de la situation financière du patrimoine d'un consommateur, en fonction des contraintes et des objectifs personnels de celui-ci. Ce processus doit conduire à la présentation de stratégies et de mesures cohérentes.

Pour l'Institut québécois de planification financière (IQPF), la multidisciplinarité est la principale caractéristique de la profession de planificateur financier. En conséquence, le planificateur financier est un expert généraliste qui saura établir des liens étroits avec divers intervenants œuvrant dans diverses professions rattachées à la planification financière. Par sa formation, le planificateur financier sait aussi déceler les possibilités d'optimisation de la situation financière du consommateur tout en gardant à l'esprit les éléments profondément humains qui caractérisent tout échange avec un individu.

L'IQPF s'est donné la mission d'assurer la protection du public en matière de finances personnelles, en veillant à la formation des planificateurs financiers. Pour mener à bien sa mission, l'IQPF a établi les conditions relatives à l'émission de diplômes de planificateur financier, y compris celles concernant leurs équivalences.

Le cheminement académique cautionné par l'IQPF se retrouve dans des programmes de formation qui incluent ou mènent à un cours de formation professionnelle, dont la réussite ultime pour l'obtention du diplôme de planificateur financier.

L'IQPF exige comme formation minimale d'admission au titre professionnel de planificateur financier, une formation de 1<sup>er</sup> cycle universitaire dans des disciplines spécifiques (90 crédits). <sup>(1)</sup>

## Information

Pour obtenir des renseignements additionnels sur l'obtention du diplôme de planificateur financier, on doit s'adresser à :

Institut québécois de planification financière  
4, Place du Commerce, bureau 420  
Île des Sœurs (Québec) H3E 1J4

Téléphone : 514 767-4040, poste 226

Télécopie : 514 767-2845

Site Internet : [www.iqpf.org](http://www.iqpf.org)

## Programme d'études

---

### Étape 1

Avoir complété soit deux certificats dans les disciplines suivantes : administration<sup>(2)</sup>, droit, économie ou actuariat, soit un diplôme de 1<sup>er</sup> ou de 2<sup>e</sup> cycle dans l'une ou plusieurs des disciplines suivantes : administration <sup>(2)</sup>, droit, économie ou actuariat.

### Étape 2

Obtenir le certificat en planification financière personnelle offert à HEC Montréal.

### Étape 3

Réussir l'examen de l'IQPF après avoir suivi le cours de formation professionnelle et d'intégration de l'Institut.

Pour s'inscrire à ce cours il faut communiquer avec l'IQPF aux coordonnées mentionnées précédemment.

---

<sup>(1)</sup> Administration, économie, droit et actuariat.

<sup>(2)</sup> Ce qui inclut tous les certificats offerts à l'École des HEC.

## Ordre des administrateurs agréés du Québec (OAAQ)

---

Tout détenteur d'un :

- grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) obtenu au terme du programme de baccalauréat en administration des affaires;
- grade de maître en administration des affaires (M.B.A.) et de maître ès sciences (M. Sc.) obtenus, respectivement, au terme des programmes de maîtrise en administration des affaires et de maîtrise en sciences de la gestion;
- grade de Philosophiae Doctor (Ph. D.) obtenu au terme du programme de doctorat en administration;

devient admissible à l'Ordre, une association professionnelle québécoise. Il suffit de compléter la demande d'admission que vous trouverez sur le site internet de l'Ordre.

### Information

Pour obtenir des renseignements additionnels, on doit s'adresser à :

Ordre des administrateurs agréés du Québec  
910, rue Sherbrooke Ouest  
Bureau 100  
Montréal (Québec)  
H3A 1G3

Téléphone : 514 499-0880 ou 1 800 465-0880

Télécopieur : 514 499-0892

Courriel : [info@adma.qc.ca](mailto:info@adma.qc.ca)

Site Internet : [www.adma.qc.ca](http://www.adma.qc.ca)

# Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)

---

## Les comptables professionnels agréés (CPA) du Québec

Les CPA sont reconnus pour leur intégrité, leurs compétences et leur leadership. Ils excellent au sein des organisations et sont la référence en matière d'optimisation de la performance, de la rentabilité et de la croissance du patrimoine des personnes, des entreprises et des organisations, ainsi qu'en matière de saine gouvernance et de reddition de comptes. Ils sont reconnus comme des acteurs incontournables du développement économique et sociétal du Québec. L'Ordre des CPA du Québec aide ses membres à exceller et assure le rayonnement de la profession.

## Champs d'intervention et d'expertise du CPA

De par sa formation, autant celle acquise au niveau universitaire que lors du stage accompli soit en entreprise, en cabinet comptable ou dans le secteur public, le futur CPA acquiert un solide sens éthique et développe des connaissances et des compétences qui lui permettront de réussir et de se démarquer, quelle que soit la fonction qu'il sera appelé à exercer. Le programme de formation prépare les aspirants comptables professionnels agréés à occuper des postes de direction, de confiance et de pouvoir, leur ouvrant ainsi des possibilités correspondant à leurs champs d'intérêt, qu'ils se destinent à une carrière d'auditeur, de chef des finances, d'entrepreneur ou à tout autre poste où l'intégrité doit être indissociable de la prise de décisions financières.

Les CPA œuvrent notamment dans les champs suivants : la certification de l'information financière et non financière, la comptabilité financière et la comptabilité de management, les technologies de l'information, l'évaluation d'entreprise, la juricomptabilité, la gestion financière, l'insolvabilité, la fiscalité et le contrôle de gestion.

## Obtention du titre de CPA

Pour devenir CPA et mériter ainsi une reconnaissance professionnelle quasi-internationale, le candidat doit :

- Détenir un diplôme reconnu par le gouvernement, soit : un baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.), spécialisation comptabilité professionnelle de HEC Montréal **OU** un baccalauréat en gestion (B.Gest) - cheminement comptabilité professionnelle **OU** une formation de premier cycle universitaire suivie du certificat d'accès à la profession comptable de l'École. Dans certains cas le candidat pourrait avoir à réussir des cours supplémentaires.
- Détenir un diplôme d'études supérieures spécialisées en comptabilité professionnelle de 30 crédits. Une propédeutique pourrait être exigée des candidats qui n'ont pas cheminé suivant le programme de premier cycle universitaire préalable défini par l'École.
- Réussir l'Examen final commun (CFE).
- Effectuer un stage de formation professionnelle d'une durée de 24 mois ou 30 mois (*durée reste à déterminer*), soit dans un cabinet de CPA ou dans une organisation du secteur privé ou public dont une partie sera habituellement réalisée dans le cadre du programme d'études supérieures spécialisées en comptabilité professionnelle

## Comité CPA étudiants

Nous vous invitons à communiquer avec le Comité CPA étudiants de l'École pour :

- vous impliquer et participer aux différentes activités;
- participer au processus de recrutement universitaire;
- obtenir le journal *Le grand livre* qui vous informe sur les enjeux de la profession.

## Information et renseignements

L'OCPAQ publie des brochures et différents documents d'information à l'intention des étudiants. Pour les obtenir, nous vous invitons à vous adresser à :

Vice-présidence, Accès à la profession  
Ordre des comptables professionnels agréés du Québec  
680, rue Sherbrooke Ouest, 18<sup>e</sup> étage  
Montréal (Québec) H3A 2S3

Téléphone : 514 288-3256 ou 1 800 363-4688

Télécopie : 514 843-8375

Courriel : [candidat@cpa-quebec.com](mailto:candidat@cpa-quebec.com)

Site Internet : [cpa-quebec.com](http://cpa-quebec.com)

Facebook : [facebook.com/devenirCPA](https://facebook.com/devenirCPA)

## Programme d'études

---

- Programmes de l'École correspondants :
  - certificat en gestion d'entreprise – profil B.Gest.
  - certificat en gestion comptable des organisations – filière comptabilité professionnelle
  - certificat en comptabilité professionnelle
- L'Ordre se réserve le droit d'apporter à ce programme toute modification qu'il jugerait nécessaire.
- L'étudiant doit s'assurer de respecter les préalables identifiés dans les parenthèses.
- Le titulaire d'un DEC en techniques administratives devra demander une analyse de son dossier. Il pourra être dispensé de certains cours ou obtenir des exemptions s'il rencontre les exigences de l'École.
- Avant de faire son choix de cours, l'étudiant doit consulter la [liste des cours mutuellement exclusifs](#).

# Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)

---

## Structure du programme

---

### ÉTAPE I – Programme du certificat en gestion d'entreprise – profil B. Gest. (30 crédits)

30-100-82	Introduction au marketing
30-290-13	Gestion financière I (30-900-06 ou 31-901-13)
30-300-10	Gestion du personnel
30-400-13	Management
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail
30-490-06	Stratégie de l'entreprise <sup>(2)</sup>
30-500-89	Gestion des opérations et de la production
30-705-11	Systèmes d'information en gestion
30-804-09	Environnement macroéconomique
30-900-06	Comptabilité financière et analyse des états financiers <sup>(1)</sup> ou 31-901-13 Présentation de l'information comptable (pour le cheminement comptabilité professionnelle)

### ÉTAPE II – Programme du certificat en gestion comptable des organisations – filière comptabilité professionnelle (30 crédits)

30-433-09	Sociologie du travail
30-620-92	Méthodes quantitatives en gestion
30-703-08	Organisation et technologies de l'information pour l'expertise comptable (30-705-11) <sup>(3)</sup>
30-803-09	Économie managériale
31-901-13	Présentation de l'information comptable
31-902-13	Utilisation de l'information comptable (31-901-13)
31-904-13	Comptabilité financière : actifs et résultats (31-902-13)
30-950-13	Comptabilité de gestion (30-900-06 ou 31-902-13)
31-971-13	Droit des affaires pour l'expertise comptable
xx-xxx-xx	COURS AU CHOIX

### ÉTAPE III – Programme du certificat en comptabilité professionnelle (30 crédits)

30-600-92	Méthodes statistiques en gestion
31-903-13	La gestion des coûts (30-950-13)
32-905-13	Comptabilité financière : instruments financiers et couvertures (31-904-13)
32-910-13	Certification I – Évaluation des contrôles (30-703-08)
32-911-13	Certification II – Exécution de l'audit et autres missions (32-910-13)
32-915-13	Comptabilité financière : regroupements (31-904-13)
32-916-13	Comptabilité financière : enjeux sociaux et environnementaux (31-904-13)
32-931-13	Contrôle et gestion de la performance (30-950-13)
32-951-13	Impôts I (30-900-06 ou 31-901-13)
32-952-13	Impôts II (32-951-13)

---

<sup>(2)</sup> Ce cours doit être suivi comme dernier cours du programme.

<sup>(1)</sup> Les étudiants ayant réussi le cours 31-902-13 *Utilisation de l'information comptable* ou le 30-930-05 *Comptabilité et gestion de projets* ou titulaire d'un certificat en comptabilité ne sont pas autorisés à s'inscrire à ce cours.

<sup>(3)</sup> L'inscription à ce cours suppose que l'étudiant détienne un ordinateur portable répondant aux exigences logicielles minimales de l'École.

## Cours mutuellement exclusifs

### Définition

Une combinaison de cours mutuellement exclusifs représente un ensemble de cours parmi lesquels un seul pourra contribuer à l'obtention du diplôme.

### Important

- Ces cours ne sont pas identiques bien qu'ils traitent de sujets communs.
- L'étudiant doit toujours s'assurer de choisir le cours qui fait partie de son programme d'études.
- Si l'étudiant se dirige vers une association professionnelle, il doit absolument suivre le cours exigé par celle-ci.
- Les cours réussis il y a plus de dix ans ne seront pas reconnus, sauf s'ils ont servi à l'obtention d'un certificat.

<b>COURS OFFERTS</b> L'étudiant NE doit PAS s'inscrire à un cours mentionné ci-dessous s'il a réussi le cours qui lui est associé dans colonne de droite.			<b>COURS DÉJÀ RÉUSSIS</b> ou pour lequel l'étudiant a obtenu une substitution ou une équivalence.	
<b>International</b>				
30-007-09	Aspects financiers des affaires internationales	=	30-245-94	Aspects financiers de l'import-export
30-008-09	Aspects juridiques des affaires internationales	=	30-445-94	Aspects juridiques de l'import-export
30-010-09	Environnement des affaires internationales	=	30-845-83	Contexte du marché international
30-012-09	Stratégies d'entrée sur les marchés étrangers	=	30-145-94	Aspects commerciaux de l'import-export
<b>Marketing</b>				
30-140-80	Marketing et droit commercial	=	33-700-73	Droit de la protection du consommateur (Le)
<b>Finance</b>				
30-220-98	Évaluation des titres à revenu fixe	=	30-233-87	Placement I
30-221-98	Évaluation des titres à revenu variable	=	30-234-87	Placement II
30-223-00	Stratégie d'investissement en immobilier	=	30-204-91	Finance de l'immobilier
30-240-98	Diagnostic financier et planification financière	=	30-202-80	Finance II
30-253-00	Produits financiers et la gestion de portefeuille d'un particulier (Les)	=	30-028-99	Environnement économique et la gestion de portefeuille d'un particulier
30-256-03	Gestion financière des entreprises	=	30-291-06	Gestion financière II
30-290-13	Gestion financière I	=	30-201-94	Finance I
		=	30-205-95	Introduction à la gestion financière
30-291-06	Gestion financière II	=	30-256-03	Gestion financière des entreprises
<b>Gestion des ressources humaines</b>				
30-303-12	Recrutement et sélection des ressources humaines	=	30-332-96	Art d'interviewer (L')
30-356-04	Habilités de négociation (Les)	=	30-860-02	Habilités de négociation (Les)

## Cours mutuellement exclusifs

<b>COURS OFFERTS</b> L'étudiant NE doit PAS s'inscrire à un cours mentionné ci-dessous s'il a réussi le cours qui lui est associé dans colonne de droite.			<b>COURS DÉJÀ RÉUSSIS</b> ou pour lequel l'étudiant a obtenu une substitution ou une équivalence.	
<b>Management</b>				
30-401-00	Comportements et relations humaines au travail	=	30-402-80	Fondements psychologiques de l'individu au travail
		=	30-440-84	Relations humaines et communications au travail
30-407-13	Création d'occasions d'affaires	=	30-414-95	Entrepreneurship et création d'entreprise
30-421-09	Habilités de communication	=	30-424-99	Planificateur financier et la communication des affaires (Le)
<b>Gestion des opérations et de la logistique</b>				
30-537-01	Gestion des achats	=	30-512-97	Pratiques de l'approvisionnement
<b>Méthodes quantitatives</b>				
30-600-92	Méthodes statistiques en gestion	=	31-631-84	Statistique et probabilité
30-610-94	Méthodes quantitatives en finance	=	30-620-92	Méthodes quantitatives en gestion
30-620-92	Méthodes quantitatives en gestion	=	30-610-94	Méthodes quantitatives en finance
<b>Technologies de l'information</b>				
30-710-96	Analyse et conception des systèmes d'information	=	30-637-90	Analyse et conception des systèmes d'information
30-790-96	Logiciels de gestion comptable	=	30-963-95	Comptabilité et technologie de l'information
<b>Économie</b>				
30-803-09	Économie managériale	=	31-830-84	Économie de l'entreprise
30-804-09	Environnement macroéconomique	=	30-806-85	Introduction à l'analyse économique
		=	33-832-84	Économie globale

## Cours mutuellement exclusifs

COURS OFFERTS L'étudiant NE doit PAS s'inscrire à un cours mentionné ci-dessous s'il a réussi le cours qui lui est associé dans colonne de droite.			COURS DÉJÀ RÉUSSIS ou pour lequel l'étudiant a obtenu une substitution ou une équivalence.	
<b>Comptabilité</b>				
30-950-13	Comptabilité de gestion	=	32-930-02	Contrôle budgétaire et évaluation de la performance
30-962-95	Éléments de contrôle interne	=	30-951-00	Contrôle interne dans un cadre informatique
		=	30-951-92	Contrôle interne
		=	32-950-81	Contrôle interne et système
		=	32-911-13	Certification II – Exécution de l'audit et autres missions
		=	32-972-02	Vérification : corroboration
		=	32-920-03	Contrôle interne
31-901-13	Présentation de l'information comptable	=	30-910-95	Comptabilité, modèle et formes économiques
31-902-13	Utilisation de l'information comptable	=	30-911-95	Comptabilité, formes juridiques et analyse des états financiers
32-910-13	Certification I – Évaluation des contrôles	=	30-954-92	Contrôle et vérification informatique
		=	32-973-02	Vérification: appréciation du contrôle interne
32-911-13	Certification II – Exécution de l'audit et autres missions	=	30-951-00	Contrôle interne dans un cadre informatique
		=	30-951-92	Contrôle interne
		=	32-950-81	Contrôle interne et système
		=	30-962-95	Éléments de contrôle interne
		=	32-972-02	Vérification : corroboration
		=	32-920-03	Contrôle interne

**HEC Montréal**

5255, avenue Decelles, Montréal (Québec) – **514 340-6151**

Adresse postale : 3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, Montréal (Québec) H3T 2A7 – **[www.hec.ca](http://www.hec.ca)**