



réimaginer
réorganiser
revaloriser
repenser
réinventer



Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Maison de l'économie sociale

1431, rue Fullum, bureau 105
Montréal (Québec)
H2K 0B5

info@tiess.ca
tiess.ca

Téléphone : 514 657-2270
Numéro sans frais : 1 855 657-2270

Consultez la liste des sigles et acronymes utilisés dans ce document.

[Voir la liste](#)



Rédaction, révision et mise en page

Annie Bérubé
Stéphane J. Bureau
Stéphanie Richard

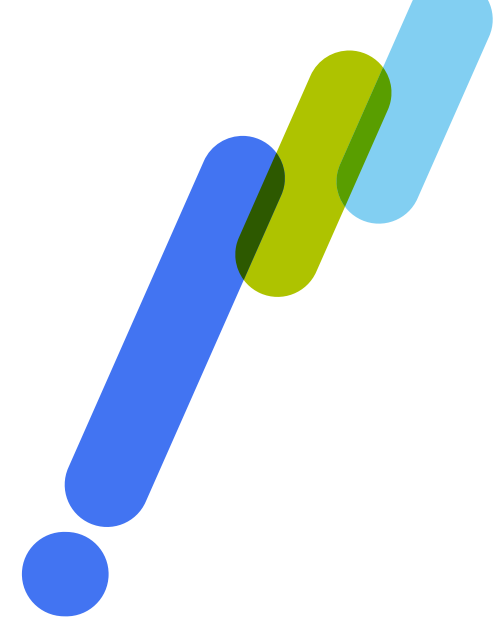
Merci à Geneviève Huot, à Emilien Gruet et à toute l'équipe du TIESS pour leur aide précieuse dans la rédaction et la révision de ce document.

Dépôt légal : Bibliothèque et Archives nationales du Québec

978-2-925475-28-6

Table des matières

- 04 — Ouverture
- 07 — Le TIESS en bref
- 10 — L'année en bref
- 17 — Nos projets en cours
- 22 — Nos projets terminés cette année
- 26 — Nos projets réalisés en partenariat
- 31 — Nos mandats
- 43 — L'année en un coup d'œil
- 50 — Nos alliés-es



Rapport annuel 2024-2025

Ouverture

— Mot de la présidence

— Mot de la direction



Mot de la présidence



Résilience et renouveau : retour sur une année charnière

Cette année, la mise en place du TIESS 2.0 a marqué un tournant décisif dans la vie de notre organisation et mis en lumière sa grande capacité d'adaptation. Tout en préservant l'approche rigoureuse fondée sur la collaboration étroite entre les milieux de la recherche et de la pratique – véritable ADN du TIESS –, nous avons concentré nos efforts sur l'identification de nouvelles occasions pour soutenir l'émergence et l'accélération de projets innovants à travers le Québec. Cette étape charnière a aussi été l'occasion de repenser nos méthodes de travail et de renforcer notre agilité, afin d'accroître notre capacité de documentation, de liaison et de transfert.

L'année a également été marquée par le Sommet de l'économie sociale, un moment historique de mobilisation des forces vives de l'écosystème québécois autour de la transformation sociale. Le TIESS y a contribué à chaque étape : des travaux préparatoires à la production de contenu, de l'appui logistique aux communications... jusqu'au ramassage de centaines de chaises ! Une implication concrète qui illustre bien notre volonté d'être au cœur des efforts visant à faire émerger une

vision partagée de ce que peut être une économie au service de toutes et tous – et de soutenir les stratégies pour y parvenir dans les prochaines années.

Malgré les nombreux défis économiques et sociaux de la dernière année, les entreprises d'économie sociale continuent d'innover pour répondre aux besoins des communautés : en développant des modèles d'habitation novateurs pour les personnes âgées, en réinventant les pratiques d'affaires pour miser sur le réemploi et l'économie circulaire, en mutualisant des ressources afin d'accroître la sécurité et l'autonomie alimentaire, et bien plus encore. Partout au Québec, des citoyens et citoyennes et leurs entreprises inventent des solutions concrètes et durables aux besoins et aux aspirations de leur milieu. L'apport du TIESS est crucial : faire en sorte que ces initiatives dépassent le stade de l'expérimentation et que les apprentissages qu'elles génèrent circulent largement.

Je souhaite enfin remercier chaleureusement les personnes qui ont rejoint le conseil d'administration renouvelé du TIESS. Votre engagement et l'intelligence collective que vous apportez sont précieux. Le succès de cette démarche est aussi le fruit d'une collaboration étroite entre le CA, l'équipe dévouée et les nombreuses parties prenantes

qui font vivre le TIESS à travers le Québec. Ensemble, nous avons démontré que nous sommes prêts à relever les défis, même lorsque le chemin reste à tracer. Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre persévérance et votre engagement.

Béatrice Alain



© Nathalie Choquette



Mot de la direction



L'année de la renaissance

Vous nous avez dit et redit combien vous étiez heureux que le TIESS continue à exister. Vous nous avez fait part de votre appréciation face à notre travail, vous avez témoigné de notre utilité. Vous nous avez fait confiance. Bien sûr, ça fait chaud au cœur. Mais pour nous, c'est aussi une confirmation de notre rôle essentiel qui démontre qu'ensemble, nous pouvons démocratiser l'économie et mener une transition socioécologique qui ne laisse personne de côté. C'est avec cette conviction que nous avons mis en œuvre le TIESS 2.0.

Ce TIESS 2.0 a dû relever un défi de taille : concilier notre rôle historique – transférer des connaissances utiles, pertinentes et rigoureuses au service de l'ensemble de l'écosystème – avec celui de devenir une entreprise d'économie sociale qui offre des services payants à nos partenaires. Nous y sommes arrivés en nous investissant dans des mandats qui font d'une pierre deux coups : répondre à des besoins précis définis avec des partenaires « clients » tout en nous assurant que la nature de ces mandats continue d'outiller les forces vives de l'économie sociale.

Nous avons également innové par le biais de projets audacieux et rassembleurs qui ont un fort potentiel de transformation des communautés. Ce n'est pas moins de huit

nouveaux projets d'innovation sociale qui ont été déposés auprès du MEIE, en collaboration avec de nombreux partenaires praticien·nes et chercheurs et chercheuses.

Cette année, l'équipe a œuvré sur des sujets variés et bien ancrés dans les besoins énoncés sur le terrain, tels que l'immobilier collectif non résidentiel, la mutualisation en alimentation et en tourisme, la gestion des matières résiduelles, et la mesure d'impact. Nous avons également créé un comité sur la justice, l'équité, la diversité et l'inclusion (JEDI) pour intégrer ces valeurs au cœur de nos travaux, de notre gouvernance et de notre équipe. Notre position en innovation sociale a été renforcée, notamment par la création d'une capsule visant à démystifier ce concept. Sans oublier notre grande contribution aux travaux du Sommet de l'économie sociale, de la réflexion préalable à l'appui logistique.

Mais le TIESS 2.0 ne s'arrête pas là. C'est avec fierté que nous avons annoncé la création prochaine d'une nouvelle escouade qui contribuera à une meilleure compréhension et intégration des connaissances. Cette initiative majeure vise à renforcer les compétences des acteurs de l'écosystème en leur offrant des outils ciblés et adaptés à leurs contextes particuliers (territoriaux, ethnoculturels, etc.). L'escouade développera aussi des activités de transfert conçues pour assurer une maîtrise et une utilisation optimale de nos outils, passés et à venir. Guettez son déploiement en 2025-2026!

Le succès du TIESS 2.0 est le fruit d'une collaboration exceptionnelle entre un écosystème qui croit en sa mission, un conseil d'administration visionnaire qui n'hésite pas à débattre et une équipe dévouée qui y travaille avec cœur et intelligence. Ensemble, nous faisons naître le sentiment de participer à quelque chose de plus grand que nous, sentiment qui est une grande source de motivation. Merci à tous et à toutes d'y contribuer. Et cette année, vous me permettez de remercier particulièrement l'équipe pour son énergie, sa détermination à produire un travail de grande qualité et son adaptabilité face aux changements.

Nous sommes impatients de poursuivre cette aventure avec vous.

Geneviève Huot



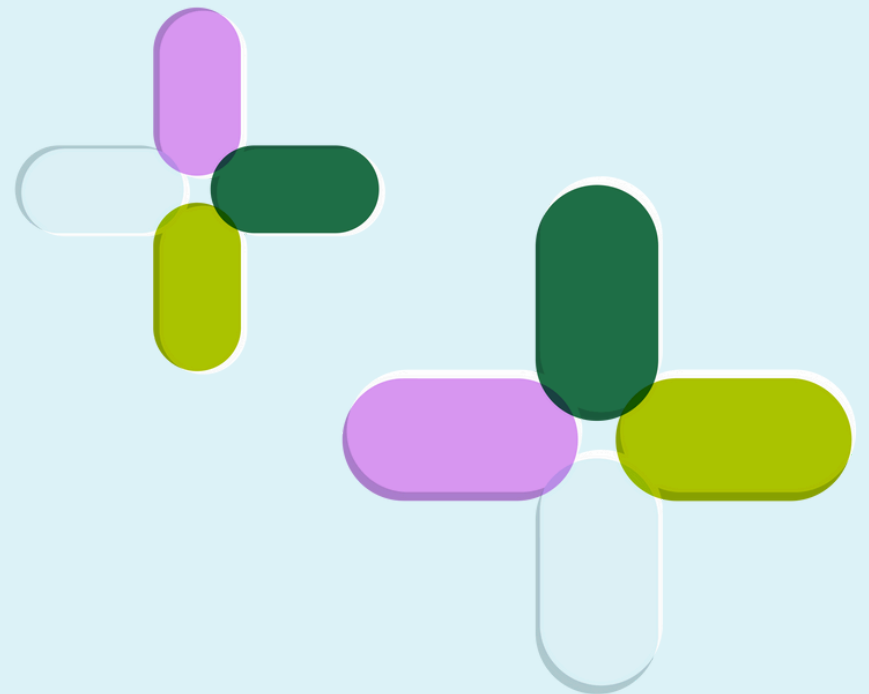
© Nathalie Choquette



Rapport annuel 2024-2025

Le TIESS en bref

- Le naissance du TIESS 2.0
- Une nouvelle offre de service



La naissance du TIESS 2.0

Il y a un an, les incertitudes pesaient lourdement sur le TIESS et la possibilité de fermer nos portes était bien réelle. Pourtant, portée par notre mission et la force de notre écosystème, notre équipe a franchi une nouvelle étape et amorcé le chemin vers le TIESS 2.0. En voici les grandes lignes.

Une mission repensée

Pour nous assurer que notre mission reflète bien les besoins et les valeurs de notre écosystème, nous avons travaillé à une nouvelle proposition plus concise et centrée sur les acteurs de l'économie sociale. Tout en maintenant le transfert de connaissances et l'innovation sociale au cœur de nos actions, le TIESS affirme désormais son engagement envers la transition socioécologique, en continuité avec notre trajectoire historique.



Mission 2.0 :
Soutenir les forces vives de l'économie sociale dans leurs pratiques innovantes par le transfert de connaissances afin de contribuer à la transition socioécologique.

De nouveaux membres

En 2024, le TIESS a revu l'ensemble de ses règlements généraux et la structure de son membrariat avec de nouvelles catégories qui reflètent les priorités de sa mission. Découvrez-les dans la section Nos alliés.

Un nouveau CA et CO

Sa gouvernance a aussi été repensée avec un conseil d'administration qui reflète à la fois la continuité et l'ouverture à de nouvelles perspectives. Le comité des officiers et officières (CO) – relais opérationnel des décisions du CA – a quant à lui remplacé le comité exécutif. Découvrez-les aussi dans la section Nos alliés.

2.0

Vous pourrez découvrir les nouveautés dans la structure et le fonctionnement du TIESS tout au long du rapport annuel grâce à la mention 2.0. Repérez-la!

La recherche toujours présente

Le TIESS continue de travailler avec le milieu de la recherche et il est toujours aussi important de lier nos travaux à l'analyse des grands enjeux et à la veille collaborative. Que ce soit grâce à des partenariats dans les projets ou par des sièges réservés au sein de son conseil d'administration ou dans différents comités, la façon d'intégrer la recherche a changé et continue d'être repensée.

Une nouvelle offre de service

2.0

Avec notre expertise de plus de 10 ans en veille, en liaison et en transfert de connaissances, le TIESS propose une toute nouvelle offre de service pour amplifier les pratiques innovantes au bénéfice des communautés du Québec. Voici les quatre axes dans lesquels nous pouvons appuyer diverses organisations:



Documenter des solutions innovantes

Nous collectons, analysons et organisons les savoirs entourant diverses pratiques novatrices dans le but de les éclairer, de mieux les comprendre et de les valoriser.



Concevoir des outils de transfert

Nous élaborons des outils et des ressources qui s'adaptent aux besoins et aux secteurs d'activité afin de permettre le partage des connaissances et le soutien de vos actions.



Faciliter l'appropriation de connaissances

Nous facilitons le transfert de connaissances en formant ou en informant les publics cibles. Le but? Soutenir l'appropriation de nouvelles façons de faire et la transformation des pratiques.



Animer des réflexions collectives

En appui à ces différents services, nous stimulons l'intelligence et les apprentissages collectifs en animant des espaces de partage d'expertise, comme des groupes de travail et des communautés de pratique.

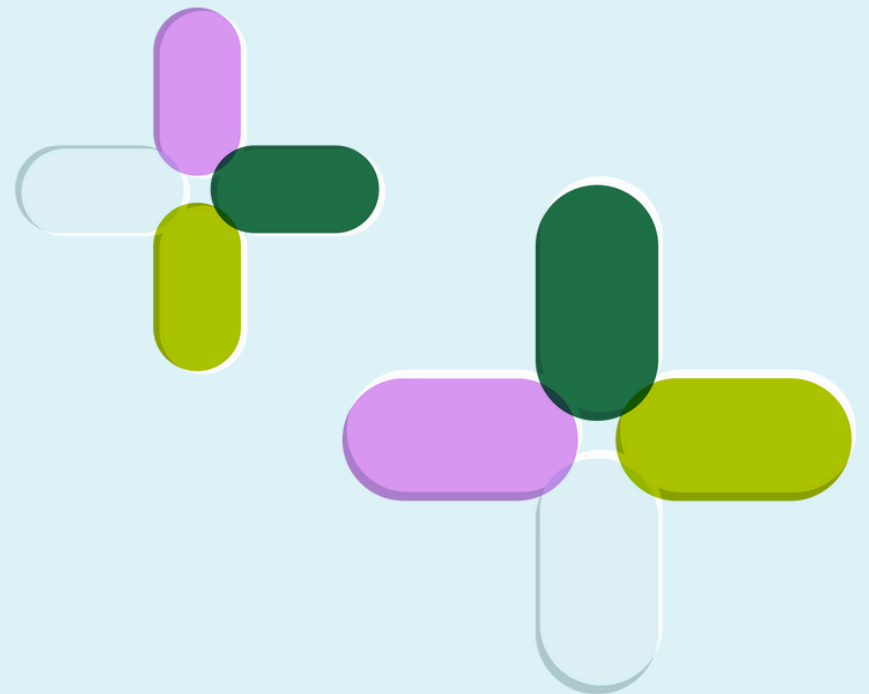
Beaucoup de travail a été réalisé au cours de l'année pour clarifier ces nouveaux services offerts par le TIESS. Par exemple :

- création d'un canevas de rencontre exploratoire
- mise en place de critères de priorisation pour les demandes
- création d'un gabarit d'entente et d'un fichier d'évaluation du temps facturable
- création d'un questionnaire d'évaluation
- etc.


Rapport annuel 2024-2025

L'année en bref

- Une assemblée générale annuelle hors du commun
- Le Sommet de l'économie sociale 2025
- Faits marquants
- Rayonnement et mobilisation



Une assemblée générale annuelle hors du commun

Notre assemblée générale annuelle 2023-2024 a été l'occasion de réunir notre communauté dans un événement festif et de lancer officiellement le TIESS 2.0 en dévoilant cette vision renouvelée : une mission repensée, une offre de service pertinente, mais aussi des règlements généraux adaptés à nos ambitions. Cette AGA couronnait une année de réflexions, de discussions et de travail intense. Nous y avons dévoilé notre vision pour l'avenir : construire un TIESS plus fort, prêt à innover pour toute notre communauté. L'événement a également permis de célébrer la renaissance de l'organisation au son de la liste d'écoute participative [LE TIESS EST VIVANT](#) 



Le Sommet de l'économie sociale 2025

Un événement qui passera à l'histoire

Organisé par le Chantier de l'économie sociale avec l'appui de nombreuses organisations du secteur de l'économie sociale – dont le TIESS –, le Sommet de l'économie sociale 2025 a réuni 1350 participantes et participants venus de partout au Québec. Avec des engagements concrets et une énergie palpable sous un soleil radieux, le Sommet a tracé la voie vers une économie plus solidaire et durable.

En savoir plus sur le Sommet



Participation et engagements

Le TIESS a contribué à plusieurs aspects du Sommet.

- En amont: présence lors des tournées régionales, contribution à construire une vision collective avec 8 cahiers thématiques, création d'une ligne du temps de l'économie sociale, etc.
- Pendant l'événement: appui à la prise de note, à l'animation, à la logistique, aux communications.
- Pour les suites de l'événement: participation à la rédaction des résumés des sessions, des Actes du Sommet.

Des engagements concrets ont permis de se doter collectivement d'une vision pour 2050 dans une déclaration partagée. Les trois engagements du TIESS sont:

1. Création d'un service d'aide à l'appropriation des connaissances

Cette initiative majeure vise à renforcer les compétences des acteurs de l'écosystème grâce à l'expertise et aux outils du TIESS. Elle prendra diverses formes – formations, ateliers, coaching ou cohortes spécialisées – et s'adaptera à leurs besoins spécifiques par la création de nouveaux outils clés en main.

2. Contribution à la création d'un carrefour d'expertise en gouvernance démocratique

Grâce à la collaboration de plusieurs partenaires, le Carrefour facilitera l'action concertée en regroupant et en valorisant les expertises en gouvernance démocratique. Son but est de renforcer les capacités des acteurs et de promouvoir l'approche distinctive de l'économie sociale.

3. Contribution à la création d'une alliance pour la démocratisation de l'économie

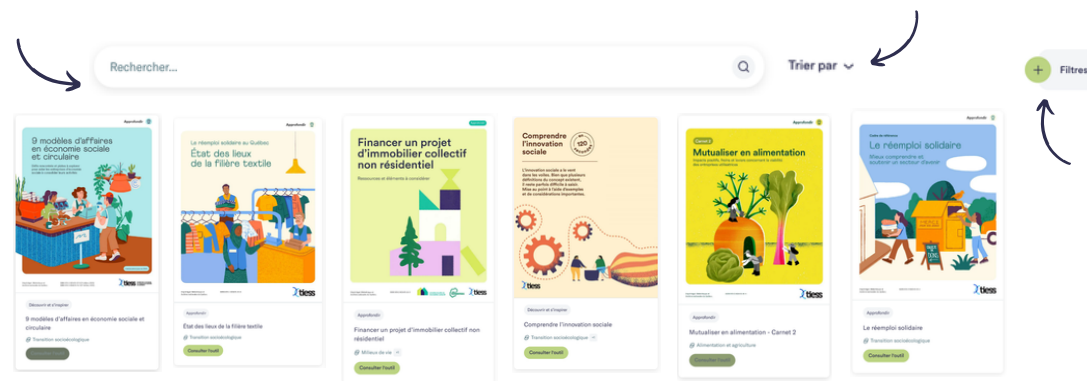
Cette coalition élaborera une feuille de route sur un horizon de 18 mois afin de coordonner les efforts de ses membres autour de priorités d'action qui favoriseront une économie au service du bien commun.

Refonte du site web du TIESS

Le TIESS a lancé officiellement son nouveau site Internet à l'automne 2024. En plus d'offrir une toute nouvelle vitrine sur nos valeurs, nos actions et nos nombreux alliés et partenaires, le nouveau site du TIESS a été simplifié, organisé et adapté aux dernières évolutions technologiques. Le design a été complètement repensé ainsi que l'ensemble des contenus pour faciliter la compréhension et la découvrabilité de notre mission, de nos projets et de nos outils, et ce, toujours guidé par l'idée de mieux répondre aux besoins de nos utilisatrices et utilisateurs.

2.0

Le site du TIESS compte **plus de 200 ressources**, mais il est plus facile que jamais de trouver nos outils. L'ensemble des ressources est aisément accessible, que ce soit en passant par le menu principal, en utilisant la barre de recherche ou encore en filtrant les résultats par thématiques ou par collections.



Nos thématiques de travail et nos projets bien identifiés

De nouvelles pages permettent d'en apprendre plus sur les thématiques qui animent nos actions ainsi que sur nos projets et leur contexte, leurs objectifs, leurs partenaires et leurs outils liés. Nous avons aussi revu l'organisation des pages pour faciliter la recherche et la découvrabilité de nos ressources, en ajoutant, par exemple, des suggestions au bas des pages.



« ... à la fois très réussi sur le plan visuel et particulièrement bien conçu sur le plan structurel et conceptuel. Félicitations à toute l'équipe ! »

93 % hausse de vues par utilisatrice ou utilisateur actif

Autres initiatives à souligner

2.0

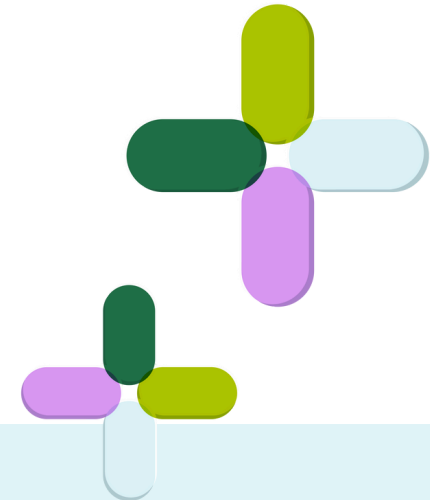
Un nouveau comité justice équité diversité et inclusion (JEDI)

Un tout nouveau comité a été mis sur pied en 2024 et a mené à l'adoption par le conseil d'administration du TIESS d'un engagement visant à accroître la justice, l'équité, la diversité et l'inclusion dans les structures et les pratiques de l'organisation.

Trois chantiers ont ainsi été entrepris : développer des pratiques inclusives pour favoriser la diversité dans la gouvernance et au sein de l'équipe, intégrer des perspectives plurielles dans le travail du TIESS et sensibiliser l'équipe sur les réalités, les savoirs et les expertises autochtones. Le comité est chargé de coordonner l'avancement des différents chantiers qui mèneront à la rédaction et à l'adoption d'une politique JEDI.

À souligner en 2024-2025

- Atelier et guide pour intégrer plus de JEDI dans nos projets et travaux.
- Adoption d'une première reconnaissance territoriale dans une perspective de réconciliation avec les Premiers peuples.
- Exploration des formations et des outils pour se familiariser sur les savoirs autochtones.
- Participation à des comités de l'IRIPII pour l'évaluation de mesures EDI en économie sociale.
- Participation au projet Pour une économie sociale inclusive (PÉSI) mené par l'IRIPII.
- Atelier de travail pour favoriser plus de diversité dans notre gouvernance.



Des connaissances...

Un nouveau format qui fait des vagues !

Ce nouveau concept a vu le jour au cours de l'année 2024 : approfondir un sujet (souvent complexe) en 120 secondes. Un succès immédiat, il se décline maintenant dans plusieurs autres outils et d'autres verront le jour au cours des prochains mois.

Bonification de akcel.ca, le répertoire en ligne des acteurs du réemploi

Le TIESS a participé à la base de données de cette initiative portée par le Chantier de l'économie sociale en répertoriant une foule de ressourceries aux 4 coins du Québec. Elles peuvent être découvertes dans la catégorie Friperies, ressourceries et emprunt de akcel.ca.

Rayonnement et mobilisation

L'année en chiffres



Une communauté engagée!

 **9067 abonnés·es**

+16 %**

 **4228 abonnés·es**

+2 %**

 **4455 inscriptions**

+14 %**

Un engagement accru sur notre site

À la suite de l'implantation du nouveau site et de l'entrée en vigueur de la Loi 25 sur la protection des renseignements personnels, nous avons observé une baisse normale du nombre de données pouvant être analysées, liée entre autres au refus de consentement à l'utilisation de témoins (cookies). Nous avons toutefois eu une hausse importante de la durée de l'engagement et du nombre de vues par utilisatrice ou utilisateur actif.

47 % hausse de la durée d'engagement moyenne par utilisatrice ou utilisateur actif

*Un nouveau module pour comptabiliser les téléchargements a été installé dans notre système de gestion de contenu en avril 2025, ce chiffre correspond à la moyenne des téléchargements depuis cette date étalée sur une période de 12 mois.

**En comparaison avec l'année précédente.

Rayonnement et mobilisation

Un bulletin qui fait résonner nos initiatives

Le succès de notre bulletin ne se dément pas et il obtient toujours des taux d'ouverture et de consultation inespérés.



Mai 2024
Bulletin

[consulter](#)



Juillet 2024
Bulletin

[consulter](#)



Octobre 2024
Bulletin

[consulter](#)



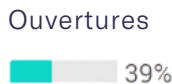
Février 2025
Bulletin

[consulter](#)



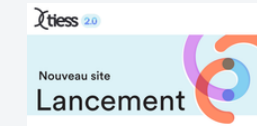
Avril 2025
Bulletin

[consulter](#)



Juin 2025
Bulletin

[consulter](#)



Novembre 2024
Bulletin

Lancement du site web du TIESS

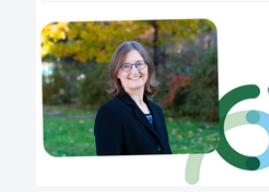
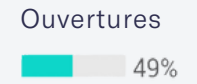
[consulter](#)



Décembre 2024
Bulletin

Dévoilement du TIESS 2.0

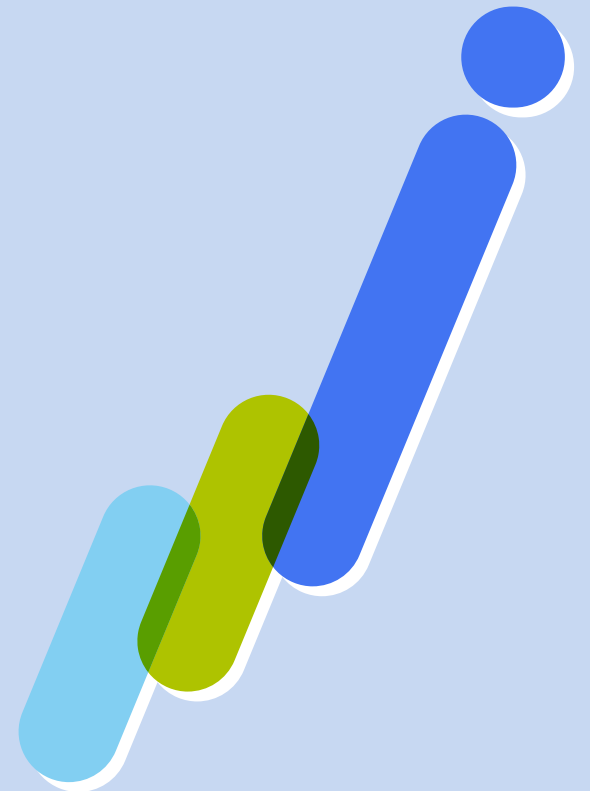
[consulter](#)



Rapport annuel 2024-2025

Nos projets en cours

- Mutualiser en alimentation
- Le logement autrement : expérimentation de modèles d'habitation novateurs
- Des collectivités solidaires pour bien vieillir dans sa communauté
- Le réemploi des encombrants : vers un développement régional durable et innovant



Mutualiser en alimentation

Comment mieux soutenir, outiller et informer les acteurs des systèmes alimentaires territoriaux (SAT) – entreprises, écosystème de soutien et citoyen·nes – tout en mettant de l'avant des modèles innovants de mutualisation ? Que ce soit les pôles logistiques agroalimentaires ou les motels agricoles, le TIESS s'intéresse à leur impact sur les SAT, la viabilité des entreprises agroalimentaires qui les utilisent et le bien-être des porteurs et porteuses de projets.

À souligner en 2024-2025

- Plusieurs présentations des carnets sur l'impact de la mutualisation : journée de renforcement des pôles logistiques du Collectif Récolte et du CQCM, Colloque annuel du CRISES.
- Présentation du guide sur la mutualisation en 6 étapes lors d'un webinaire destiné aux membres de la Coalition pour une saine alimentation scolaire.
- Participation à 6 événements stratégiques pour valoriser la mutualisation dans les SAT, incluant des forums, des espaces de concertation et des journées de coconstruction.
- Participation à une tournée interrégionale des pôles logistiques agroalimentaires.



« Les carnets sur la mutualisation en alimentation du TIESS offrent une lecture claire, ancrée et mobilisatrice. Ils permettent de mieux comprendre ce que la mutualisation change concrètement dans le secteur agroalimentaire : pour les entreprises collectives, les territoires et les personnes qui y œuvrent. C'est une contribution précieuse et enrichissante à un corpus encore trop peu documenté, qui outille autant la réflexion que l'action. »

— Mathilde Courtemanche, auxiliaire de recherche soutien aux communications et événements – Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)

Apprenez-en plus sur ce projet et ses partenaires

Nos publications de l'année

- Un dossier en trois carnets sur l'impact de la mutualisation : autonomie alimentaire d'un territoire (Carnet 1), viabilité des entreprises utilisatrices (Carnet 2), bien-être des personnes qui produisent et transforment nos aliments (Carnet 3).A



Le logement autrement

expérimentation de modèles d'habitation novateurs

Au TIESS, nous croyons qu'il est possible de trouver des solutions collectives pérennes qui améliorent l'accès aux logements abordables et offrent des milieux de vie désirables dans les communautés. Ainsi, ce projet cherche à prévenir les inégalités et à renforcer la cohésion sociale en accélérant le développement de modèles d'habitation innovants qui freinent la crise du logement.

À souligner en 2024-2025

- Participation à de grands événements favorisant une meilleure synergie entre les acteurs de l'habitation à but non lucratif.
- Déploiement d'une démarche de collecte et d'analyse de données permettant de mettre en lumière 4 modèles d'habitation novateurs.
- Élaboration d'une cartographie de l'écosystème.

Apprenez-en plus sur ce projet et ses partenaires



Des collectivités solidaires pour bien vieillir dans sa communauté

Imaginez un futur où vieillir dans un espace de vie abordable et d'une grande beauté est un droit et non un privilège. Un milieu de vie qui offre des services adaptés tout au long du parcours de vieillissement en restant abordable. En ce moment, trois communautés voient émerger trois résidences privées pour aînés (RPA) d'économie sociale : Sayabec, Val-David et Rimouski. Le TIESS documente les défis de ces initiatives : financement, partenariats, ancrage dans la communauté, gouvernance, construction, services, etc. Les aléas sont nombreux, mais les outils issus du projet faciliteront la tâche des projets à venir.

À souligner en 2024-2025

- Avancement du cahier de présentation de PAX Habitat, permettant de comprendre les ingrédients de son succès.
- Démarrage de la communauté de pratique des RPA émergentes.



Extrait de la publication

« On retrouve sous un même toit les services habituellement offerts dans une résidence privée pour aînés (RPA), dans une ressource intermédiaire (RI) et dans un centre d'hébergement et de soins de longue durée (CHSLD). Cette formule originale permet aux locataires de PAX Habitat d'avoir accès à un continuum de services et de soins jusqu'en fin de vie. »



Apprenez-en plus sur ce projet et ses partenaires

Le réemploi des encombrants vers un développement régional durable et innovant

Le Québec est l'un des plus grands producteurs de déchets au monde. Mais pour habiter un territoire de façon durable, il est incontournable de savoir s'occuper des matières résiduelles qui y sont produites. C'est pourquoi ce projet cherche à favoriser la reproductibilité d'innovations sociales qui offrent une deuxième vie aux encombrants au Québec, dans le but de faciliter l'implantation des entreprises d'économie sociale qui travaillent à leur réemploi.

À souligner en 2024-2025

- Mise en place d'un comité des partenaires, d'un comité de pilotage et d'une cellule de projets pilotes.
- Veille et documentation d'initiatives inspirantes de réemploi des encombrants.
- Rencontres et entrevues avec différents acteurs clés (MRC et municipalités, écocentres, ministère de l'Environnement).
- Mise en place d'une communauté de pratique qui sera lancée au cours de la prochaine année.



© Sylviane Robini

Nous y étions!

Session Environnement lors du Sommet de l'économie sociale en compagnie d'organisations qui œuvrent au réemploi.



Quels sont les souhaits des partenaires pour ce projet? En voici quelques-uns:

- découvrir des modèles innovants et inspirants qui pourraient être reproduits;
- nourrir notre compréhension pour mieux accompagner les entreprises collectives et les équipes entrepreneuriales;
- collaborer pour l'élaboration de solutions aux encombrants selon les réalités différentes de nos régions.

Apprenez-en plus sur ce projet et ses partenaires

Rapport annuel 2024-2025

Nos projets finalisés

- L'immobilier collectif non résidentiel au service des communautés
- Changer d'échelle pour changer le système
- Programme de soutien à l'économie sociale pour la gestion des matières résiduelles (PSES-GMR)



Immobilier collectif non résidentiel au service des communautés

La crise immobilière actuelle pose un défi majeur aux entreprises d'économie sociale, qui peinent à trouver des locaux abordables. Pour y faire face, des initiatives d'immobilier collectif se développent, exigeant une innovation constante. Bien que de nombreuses démarches soient entreprises pour créer des modèles novateurs, ces efforts manquent souvent de documentation, ce qui contraint les nouvelles initiatives à repartir de zéro. Ce projet a pour but de changer les choses afin d'accroître la réponse des entreprises d'économie sociale aux besoins des populations qu'elles desservent.

À souligner en 2024-2025

- Organisation du Forum de l'immobilier collectif, en partenariat avec Entremise, ALTE Coop et Pivot: coopérative d'architecture, tenu à la Cité des Hospitalières les 24 et 25 février 2025.
- Contribution à l'offre de formation de l'ESSA avec Entremise, à travers un module intitulé L'immobilier collectif et les grandes étapes de la requalification, développé en partenariat avec les Forces Fraîches.



« L'ouverture du TIESS pour collaborer avec des personnes étudiantes est vraiment géniale. Il s'agit d'une expérience de rédaction et de vulgarisation vraiment riche dans le contexte d'étude universitaire. »

— Camille Lavictoire-Boulianne, étudiante à la maîtrise en innovation sociale à HEC Montréal

Apprenez-en plus sur ce projet et ses partenaires

Nos publications de l'année

- 10 outils de transfert de connaissances abordant des thématiques variées, telles que l'idéation, la mise en œuvre, le financement et la gouvernance de projets d'immobilier collectif non résidentiel.



Changer d'échelle pour changer le système

Ce projet prend pour point de départ qu'il est possible d'accélérer les changements systémiques en faveur de la transition écologique et de promouvoir la contribution unique de l'économie sociale pour y arriver. Ainsi, il a identifié les stratégies les plus efficaces en suivant 5 entreprises d'économie sociale pendant 2 ans et en analysant leurs modèles d'affaires et les innovations qu'elles déploient pour rendre les systèmes et les pratiques d'affaires plus soutenables.

À souligner en 2024-2025

- Publication d'un retour d'expérience qui résume en diverses thématiques des contenus issus des rencontres effectuées durant la mission France-Québec sur les alliances et la transition socioécologique.



« Un travail qui fait mouche! Félicitations à toutes celles et ceux au TIESS qui ont mis la main à la pâte pour que ces fiches concises et impactantes voient le jour. Définitivement des outils que nous repartagerons souvent. Chapeau! »

— Transition en Commun

Apprenez-en plus sur ce projet et ses partenaires

Nos publications de l'année

- Une série de trois balados intitulée Économie sociale en transition qui présente des perspectives diverses et personnelles sur le thème de la transition socioécologique.



Programme de soutien à l'économie sociale pour la gestion des matières résiduelles (PSES-GMR)

Dans le cadre d'une vaste concertation regroupant divers acteurs de l'économie sociale engagés dans la gestion des matières résiduelles, le Chantier de l'économie sociale a mis en place un plan d'action visant le développement de secteurs stratégiques en économie sociale. C'est dans ce contexte que le TIESS, en collaboration avec l'Association des ressourceries du Québec, a été mandaté pour outiller et renforcer l'écosystème de l'économie sociale et circulaire en se concentrant sur le réemploi solidaire dans l'ensemble de ses filières, mais plus particulièrement celle des textiles.

À souligner en 2024-2025

- 2 webinaires: l'un pour présenter le cadre de référence du réemploi solidaire et l'autre pour faire le point sur l'ensemble des projets du PSES-GMR dans la filière textile.
- Production d'un bilan de l'ensemble de la démarche du PSES-GMR pour le Chantier de l'économie sociale.
- Présentation des travaux du TIESS sur le réemploi solidaire lors du colloque international du CRISES (présentation par affiche).



« Les rencontres que le TIESS organise démontrent clairement et sans équivoque que cette possibilité de partager les connaissances et les expertises de friperies/ressourceries à travers tout le Québec est précieuse et importante. Cette initiative brise l'isolement dans lequel nous nous trouvons en région; aussi il ne faut pas négliger le fait que nous sommes tous des bénévoles, avec des connaissances et des compétences très diverses. Pouvoir partager les expériences d'autres personnes qui œuvrent dans l'économie sociale et solidaire est un enrichissement et un encouragement hors de prix. »

— Jacques Lemieux, président du CA de la Friperie du Nordet, à L'Isle-Verte

Apprenez-en plus sur ce projet et ses partenaires

Nos publications de l'année

- 11 outils sur le réemploi solidaire pour se donner un langage commun, bien comprendre les acteurs du secteur et les défis à relever, et diffuser les bonnes pratiques.



Rapport annuel 2024-2025

Nos projets réalisés en partenariat

- Démarche AncrÉS
- Transition en Commun (TeC)
- Mise à l'échelle des traiteurs sociaux
- Multitudes



Démarche AnchrÉS

Renforcer les capacités d’agir des communautés par l’économie sociale

Comment mieux soutenir le développement territorial et l’émergence de projets d’économie sociale? Ce deuxième projet triennal financé par la Fondation Lucie et André Chagnon réunit de nombreux partenaires de l’écosystème d’économie sociale dans le but de favoriser les collaborations, les maillages, l’essaimage des idées innovantes et l’adoption de bonnes pratiques – notamment grâce à des lieux de concertation et à de la veille –, et ainsi de mieux soutenir les communautés locales.

À souligner en 2024-2025

- Embauche d’une employée.
- Élaboration d’un nouveau processus de veille « inspirationnelle » et stratégique visant à propulser les changements systémiques en renforçant les collaborations et les synergies.
- Réalisation de deux premiers rapports de veille.
- Renforcement du consensus sur l’apport de l’économie sociale au développement territorial dans la foulée du travail effectué en vue du Sommet de l’économie sociale.
- Rencontres de la Cellule R et D pour discuter d’enjeux et de solutions, principalement en lien avec l’alimentation et l’immobilier collectif.



La veille au TIESS

Dans le cadre du projet AnchrÉS, le TIESS coordonne la veille menée par tous les partenaires. Maillon important du travail du TIESS, la veille sert à alimenter les projets en cours, à partager les bonnes pratiques, à être à l’affût des tendances et des signaux faibles, et à nourrir les liens avec les partenaires de l’écosystème d’économie sociale et des différents réseaux : développement des communautés, développement social, innovation sociale, etc.



« Grâce à la structuration d’un processus de veille intégré au sein de la Démarche AnchrÉS, le TIESS joue un rôle clé dans la circulation des enjeux, des savoirs, des besoins et des outils, tant des communautés vers les instances nationales que dans le sens inverse. Ce travail d’analyse rigoureux constitue un levier central du projet en venant en appui à l’ensemble de ses axes : il permet notamment de tisser des liens avec les milieux de la recherche, d’optimiser les pratiques au sein de la Cellule R et D, et de mettre en lumière les enjeux répertoriés sur le terrain. »

— Gabrielle Lagüe, Chantier de l’économie sociale



Nos partenaires

Les pôles d’économie sociale, le Chantier de l’économie sociale, le RISQ, la Fiducie du Chantier de l’économie sociale et le CSMO-ESAC.

Apprenez-en plus sur la démarche

Transition en Commun (TeC)

L'alliance Transition en Commun rassemble des groupes citoyens et des organisations municipales, gouvernementales, communautaires, citoyennes, universitaires et philanthropiques qui ont l'ambition d'agir ensemble afin de décloisonner l'action sociale et climatique et de développer des solutions collectives adaptées aux multiples réalités montréalaises. Le TIESS est membre de Transition en Commun depuis ses débuts.

À souligner en 2024-2025

- Participation au comité d'orientation.
- Participation au groupe de travail démocratie participative et gouvernance et à son sous-comité sur le tirage au sort en démocratie.
- Édition du rapport [La démocratie au cœur de la transition socio-écologique](#).
- Participation au Forum montréalais : la démocratie au cœur de la transition, le 26 novembre 2024.



« La transition socio-écologique ne peut se faire sans une véritable culture démocratique et des structures démocratiques robustes et inclusives. »

— Extrait de [La démocratie au cœur de la transition socio-écologique](#)



Partenaires:
plus de cinquante partenaires
mobilisés pour la transition.

Apprenez-en plus sur la
démarche

Le rapport [Les mécanismes de cogouvernance et de participation citoyenne](#)

Menée par la doctorante Anaïs Del Bono (HEC Montréal), sous la direction de Nancy Neamtan et de la professeure Marguerite Mendell de l'Université Concordia, cette recherche-action a été réalisée en partenariat avec le TIESS dans le cadre des travaux de l'alliance Transition en Commun et de son groupe de travail sur la démocratie participative et la gouvernance, à partir des réflexions de l'organisme Multitudes sur la gouvernance partagées à l'échelle du Québec.

Édité et publié par le TIESS, le rapport comporte deux volets : une première revue de littérature sur les mécanismes de cogouvernance urbaine et de participation citoyenne à l'échelle internationale et une documentation des expériences québécoises de cogouvernance.

Extrait du rapport



« La participation citoyenne ne pourra progresser qu'à condition de rendre les structures décisionnelles plus transparentes, plus inclusives et plus faciles à comprendre. »

Mise à l'échelle des traiteurs sociaux

Alors que le Canada et les provinces s'engagent dans la structuration et l'amélioration des programmes d'alimentation scolaire, ce projet s'intéresse aux freins financiers et structurels rencontrés par les traiteurs sociaux et autres fournisseurs alimentaires souhaitant répondre à cette demande croissante. Il vise à mieux les outiller pour renforcer leur viabilité économique et leur capacité à se développer à plus grande échelle.

À souligner en 2024-2025

- Diffusion d'un sondage provincial auprès d'entreprises collectives menant ou souhaitant mener des activités de fournisseurs alimentaires en milieu scolaire: diffusion et analyse des résultats.
- Deux rencontres du comité avisé, contribuant à l'orientation et à l'enrichissement de la démarche.
- Conceptualisation d'ateliers prévus pour novembre 2025.



Partenaires:
le RISQ, la Fiducie du Chantier
de l'économie sociale et le
Collectif Récolte.

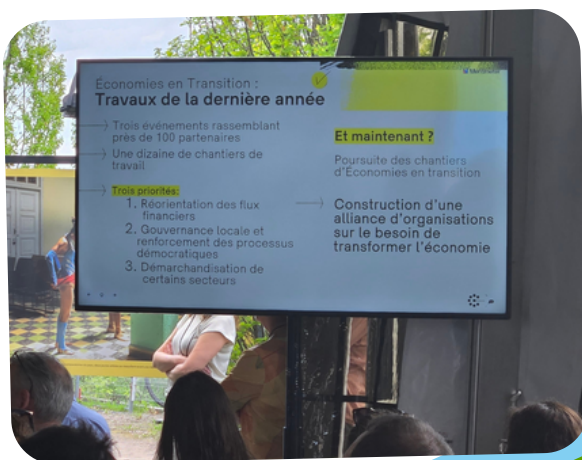
Apprenez-en plus sur la
démarche

Multitudes

Multitudes est un mouvement politique non partisan qui rassemble des personnes de différents horizons autour du projet de transformation sociale et écologique du Québec. Depuis sa création il y a deux ans, des membres de l'équipe du TIESS y ont pris part, et l'année 2024-2025 a été particulièrement dynamique avec le lancement public officiel de Multitudes, les travaux du groupe de travail « Économie en transition » mené en partenariat avec le Chantier de l'économie sociale et la tenue du Sommet de l'économie sociale.

À souligner en 2024-2025

- Événement pré-sommet du 19 février 2025 réunissant une centaine de personnes autour d'une vision commune de la transformation économique nécessaire pour opérer la transition.
- Participation au comité leadership territorial partagé, qui a publié le Cahier de propositions aux municipalités.
- Sommet de l'économie sociale:
 - organisation de la session « Un changement de logique économique pour réussir la transition socioécologique »;
 - création d'une « Alliance pour la démocratisation de l'économie » qui vise à renforcer les propositions économiques pour la transition et qui a déjà tenu sa première rencontre en juin 2025;
 - discours en plénière de Bertrand Fouss et de Nadia Cardin (membres de Multitudes).



Partenaires:
le Front commun pour la transition énergétique, le Chantier de l'économie sociale, l'Institut de recherche économique contemporaine, Virage collectif, la Caisse d'économie solidaire et PME-MTL Centre-Est.

Apprenez-en plus sur la démarche

Rapport annuel 2024-2025

Nos mandats

2.0

Avec sa nouvelle offre de service, le TIESS remplit désormais une double mission : il réalise des mandats ponctuels pour répondre à des besoins spécifiques tout en conservant son rôle essentiel de soutien à l'ensemble de l'écosystème. Plusieurs des outils réalisés dans le cadre de ces mandats sont publics et accessibles sur notre site ou sur ceux de nos partenaires.

1. Documenter des solutions innovantes

Thématiques traitées cette année

Gouvernance

Financement

Changement d'échelle et mutualisation

Évaluation et mesure d'impact

- Analyse stratégique de modèles de gouvernance adaptés au changement d'échelle de La Cantine pour tous
- État des lieux des liens entre le Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC) et l'économie sociale
- Cadre de mesure d'impact pour la Stratégie d'engagement dans le milieu du mouvement Desjardins
- Soutien à la démarche collective du Projet impact collectif (PIC)



Analyse stratégique de modèles de gouvernance adaptés au changement d'échelle de La Cantine pour tous

Avec: La Cantine pour tous

Vie démocratique, efficacité opérationnelle, ancrage et représentativité territoriale... Ce mandat avait pour but d'inspirer et d'éclairer La Cantine pour tous dans l'évolution de sa structure organisationnelle, de sa gouvernance et de sa vie associative tout en lui permettant de relever au mieux les défis induits par sa croissance.

Le travail du TIESS

Faire une analyse stratégique de différents modèles inspirants de gouvernance en documentant 6 métaorganisations engagées dans un processus de changement d'échelle comparable à celui de La Cantine pour tous.



« Merci au TIESS et à son équipe pour leur accompagnement tout au long de l'étude de gouvernance. Leur rigueur, la clarté des communications et le respect des échéances ont grandement facilité le processus. L'évaluation de nos besoins était juste, et le rapport remis est à la fois concis, complet et pertinent. Cette démarche suscite des réflexions constructives pour notre organisation et notre conseil d'administration. »

— La Cantine pour tous

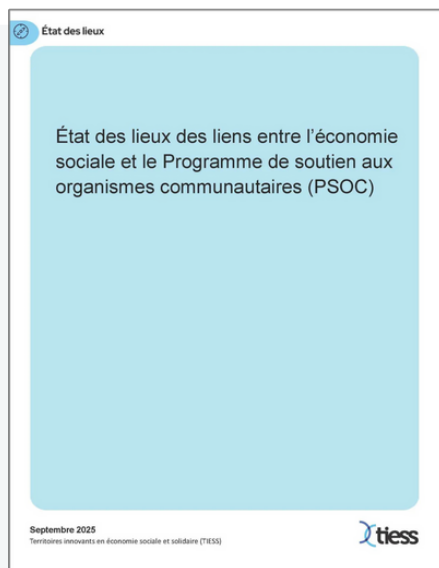
État des lieux des liens entre le Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC) et l'économie sociale

Avec: partenaires de la démarche AncrÉS

Au cours des dernières années, certains témoignages ont fait état de difficultés rencontrées par les bénéficiaires du Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC). Leurs demandes de financement sont parfois refusées ou menacées s'ils génèrent des revenus commerciaux (ex. friperie, ventes à petits prix de repas, etc.) permettant la réalisation de projets liés à leur mission. Ce constat a mené à réfléchir à l'interprétation des règles actuelles du Programme et à leur impact sur la réalisation de la mission sociale des organisations.

Le travail du TIESS

Effectuer le tour des enjeux et présenter un état des lieux de la situation vécue par les organismes d'économie sociale recevant ou désirant recevoir le PSOC, et faire une analyse approfondie des cadres nationaux et régionaux d'application ainsi qu'un sondage et des entrevues. Les constats seront partagés aux partenaires d'AncrÉS.



Cadre de mesure d'impact pour la Stratégie d'engagement dans le milieu du mouvement Desjardins

Avec: Mouvement Desjardins

Depuis janvier 2025, le TIESS travaille avec le Mouvement Desjardins pour contribuer à ses travaux de conception d'un cadre de mesure d'impact de sa Stratégie d'engagement dans le milieu.

Le travail du TIESS

Présenter une revue de littérature et de cas inspirants, et mener des consultations auprès des parties prenantes internes et externes.

Soutien à la démarche collective du Projet impact collectif (PIC)

Avec: Centraide du Grand Montréal

Le TIESS a travaillé avec Centraide du Grand Montréal afin de documenter le mode de financement développé au sein du Projet impact collectif (PIC) en vue d'en effectuer le transfert dans d'autres milieux.

Le travail du TIESS

Définir la notion de financement souple, la situer dans la littérature pertinente et consulter les parties prenantes pour identifier les éléments du modèle à transférer.

Nos mandats

2. Concevoir des outils de transfert

Thématiques traitées cette année

Changement d'échelle et mutualisation

Alimentation et agriculture

- Entrepreneuriat collectif en tourisme et loisir: potentiel de l'entrepreneuriat collectif et de la mutualisation
- Documentation de l'approche sectorielle et territoriale en tourisme et loisir
- Mesure de l'impact d'initiatives de mutualisation dans les Laurentides
- Édition et révision linguistique d'un guide sur le maillage en alimentation pour le Forum SAT
- Tarification sociale pour La Cantine pour tous



Entrepreneuriat collectif en tourisme et loisir: potentiel de l'entrepreneuriat collectif et de la mutualisation

Avec: Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

Réalisé dans le cadre du Plan d'action secteurs stratégiques tourisme et loisir (PASTEL), ce mandat se déclinait en 3 volets.

Le travail du TIESS

Volet 1: produire le livret La mutualisation, vecteur de développement en tourisme et loisir : six initiatives qui sont passées à l'action.

Volet 2: produire le livret Les agences de voyages coopératives, levier de développement territorial. Avantages et défis du modèle accompagné d'un outil de présentation.

Volet 3: réaliser le compte-rendu du premier Symposium sur l'entrepreneuriat collectif en tourisme et loisir qui s'est tenu en mai 2024, contribuer au contenu du dossier spécial Entrepreneuriat collectif développé par Tourisme durable Québec, produire une synthèse des actions et des apprentissages réalisés dans le cadre du PASTEL.



Documentation de l'approche sectorielle et territoriale en tourisme et loisir

Avec: Conseil québécois du loisir (CQL)

Dans le cadre du Plan d'action secteurs stratégiques tourisme et loisir (PASTEL), le CQL a réalisé une étude sur les mécanismes de développement concerté entre l'intervention régionale et sectorielle auprès des entreprises d'économie sociale en tourisme et loisir.

Le travail du TIESS

Réaliser une revue de littérature sur le sujet et documenter les approches territoriales et sectorielles de trois initiatives d'économie sociale : Spéléo Québec, l'Association des camps du Québec et Événements Attractions Québec

Mesure de l'impact d'initiatives de mutualisation dans les Laurentides

Phase 1: élaboration d'un modèle logique commun.

Avec: Développement social Laurentides

Pour ce mandat, le TIESS a été sollicité afin d'appuyer la démarche de mesure d'impact d'initiatives de mutualisation. Un modèle logique commun a été développé avec Développement social Laurentides et plusieurs membres de sa communauté de pratique sur la mutualisation, afin d'illustrer la diversité des impacts qui peuvent découler de ce type de projets.

Le travail du TIESS

Proposer un modèle logique commun des projets de mutualisation et participer à une conférence le 28 mai 2025 pour en faire une explication détaillée.



Édition et révision linguistique d'un guide sur le maillage en alimentation

Avec: Forum SAT

Le Forum SAT a confié au TIESS l'édition et la révision linguistique d'un guide sur le maillage en alimentation, qui résulte d'un travail collectif de participantes et participants impliqués dans les systèmes alimentaires territoriaux (SAT) dans diverses régions du Québec. Tissés serrés. Le maillage pour renforcer les systèmes alimentaires territoriaux s'adresse aux différentes parties prenantes des SAT et présente, entre autres, 7 types de maillages de même que des exemples concrets d'initiatives et des pistes d'actions pour renforcer les maillages dans les SAT.

Le travail du TIESS

Fournir son expertise en édition et en révision de contenu pour la production du guide.



Tarification sociale pour La Cantine pour tous

Avec: La Cantine pour tous

De novembre 2024 à mars 2025, le TIESS a accompagné La Cantine pour tous dans les ajustements de son modèle de tarification sociale pour le programme La Cantine dans les écoles.

Le travail du TIESS

Concevoir un calculateur de prix suggérés qui tient compte de la situation familiale et du revenu des parents.

Rapport annuel 2024-2025

Nos mandats

3. Faciliter l'appropriation de connaissances

Thématique traitée cette année

Évaluation et mesure d'impact

- Évaluation et transfert de connaissances du programme Montréal en commun
- Évaluation des activités de SEEnet de 2023 à 2024



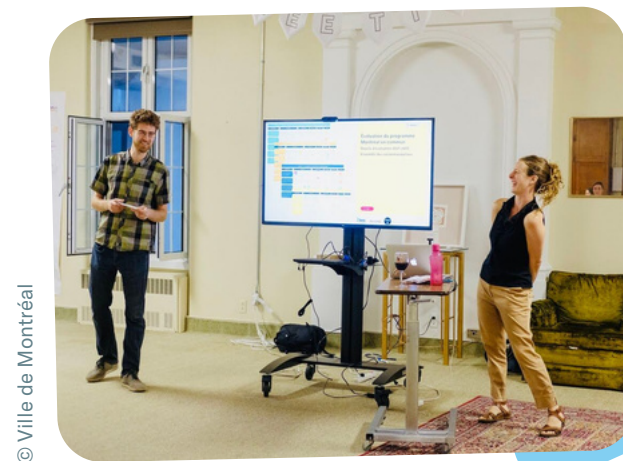
Évaluation et transfert de connaissances du programme Montréal en commun

Avec: Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal (LIUM)

Depuis mars 2021, le TIESS s'est associé à Dynamo pour soutenir le Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal (LIUM) dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie d'évaluation et de transfert de connaissances dans le cadre du programme Montréal en commun (MeC). Ce programme, issu du Défi des villes intelligentes, finance une vingtaine de projets d'innovation sociale dans les domaines de l'alimentation, de la mobilité et des données.

Le travail du TIESS

Accompagner les partenaires de Montréal en commun dans la constitution d'une base de connaissances MeC (avec Projet collectif), évaluer les retombées du programme dans deux quartiers spécifiques et soutenir le LIUM dans la préparation d'un événement d'envergure (Expo MeC).



Évaluation des activités de SEEnet de 2023 à 2024

Avec: SEEnet

Au cours des mois d'octobre et novembre 2024, le TIESS a travaillé avec le Regional Development Network (RDN), porteur de l'initiative SEEnet.

Le travail du TIESS

Analyser et synthétiser les réponses d'entrevues menées par l'équipe de SEEnet afin de rédiger des études de cas d'entreprises d'économie sociale en milieux anglophones. Le TIESS a aussi mené des entrevues avec des partenaires clés de l'écosystème et étudié la documentation pertinente dans le but de faire un bilan de l'implantation du programme depuis 2023 et de formuler des recommandations pour l'avenir de SEEnet.

Rapport annuel 2024-2025

Nos mandats

4. Animer des réflexions collectives

Thématique traitée cette année

Innovation sociale

— Soutien à la tournée de consultations de Sillons



Soutien à la tournée de consultations

Avec: Sillons

Le TIESS a soutenu Sillons dans la réalisation d'une tournée québécoise au cours de l'hiver 2025. Pour faire suite à la création de l'organisme, cette tournée souhaitait mieux comprendre les dynamiques de développement des innovations sociales et trouver ainsi les meilleures façons de les soutenir en complémentarité avec l'écosystème déjà en place.

Le travail du TIESS

Coordonner l'organisation de cette tournée qui a permis de rencontrer 200 personnes dans 7 régions à travers l'organisation et l'animation de 17 rencontres, dont 15 en présentiel. Cette tournée a permis la rédaction de deux documents :

- un rapport qui synthétise les informations provenant d'initiatives similaires menées dans les dernières années, pour faire ressortir les besoins des innovateurs sociaux tels qu'ils les perçoivent eux-mêmes ;
- un rapport sur les constats issus de l'ensemble des consultations, portant en particulier sur les problématiques jugées prioritaires (transsectorielles) en matière de soutien et de pérennisation des innovations sociales.



Rapport annuel 2024-2025

L'année en un coup d'œil

- Nos publications
- Nos webinaires
- Nous y étions



Nos publications

Les outils de transfert de l'année

Du 1er juillet 2024 au 30 juin 2025, le TIESS a publié 35 outils de transfert de toutes sortes, démontrant l'engagement continu de toute l'équipe à produire des ressources pertinentes engageantes et bien construites.



Nos gabarits d'outils ont été uniformisés afin de refléter la nouvelle identité visuelle du TIESS dans l'ensemble de nos publications.



Voir toutes nos publications

Nos publications

Un outil sur l'innovation sociale qui trace les grandes lignes de ce concept en...
120 secondes !

Lancée au Sommet de l'économie sociale, cette courte publication met les bases de ce qu'est l'innovation sociale et répond à plusieurs questions de façon succincte et claire. Elle a circulé rapidement lors de son lancement et a été enrichie d'une vidéo qui reprend les contenus.



Geneviève Huot et Luc Sirois, innovateur en chef du Québec, lors du Sommet de l'économie sociale.

Version PDF



Version vidéo



1000
téléchargements en
6 semaines

[Voir la publication](#)

Nos webinaires

Trois événements rassembleurs

Nos webinaires, toujours courus, sont une belle occasion de présenter nos outils et de rencontrer des personnes qui travaillent sur le terrain. Ils génèrent à chaque fois des discussions riches et instructives.

25 septembre 2024

Responsabilité élargie des producteurs (REP): leviers de réemploi pour les entreprises d'économie sociale

Présentation d'Équiterre sur les systèmes de REP et discussion sur son fonctionnement et ses récentes modifications réglementaires.

✓ 84 inscriptions



27 février 2025

Le réemploi solidaire: mieux comprendre et soutenir un secteur d'avenir

Lancement d'un outil pour saisir les bases du réemploi et souligner son rôle clé dans la gestion des matières résiduelles et l'économie circulaire.

✓ 235 inscriptions [Revoir](#)

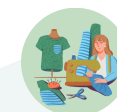


5 juin 2025

Le réemploi solidaire: état des lieux de la filière textile

Lancement de nouveaux outils sur le réemploi et présentation de projets pilotes portés par différents acteurs du milieu.

✓ 199 inscriptions [Revoir](#)



Quelques témoignages

« J'ai beaucoup apprécié ce webinar. Toute cette démarche est vraiment inspirante. Bravo pour les outils de communication que vous concevez. »



« L'animation était, si vous me le permettez, plus qu'adéquate: compétente, pertinente, intelligente et aimable. Ce n'est pas rien par les temps qu'on vit ! »

[Voir tous nos webinaires](#)

Nous y étions

Qu'il s'agisse de mobiliser, de créer des partenariats régionaux ou de partager des ressources et des connaissances, notre équipe a été très active sur le terrain cette année, partout au Québec, et même au-delà ! Voici quelques-unes des rencontres de l'année :

10 au 12 juillet 2024

Tournée des pôles logistiques alimentaires

📍 Régions : Chaudière-Appalaches, Bas-Saint-Laurent, Centre-du-Québec et l'Estrie

© Collectif Récolte



Notre collègue Rachel Delorme a participé à cette tournée organisée par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) pour aller à la rencontre de 7 pôles logistiques et découvrir leurs initiatives collectives innovantes et humaines.

23 et 24 octobre 2024

International Conference on Plural Economy

📍 Région : Barcelone (Espagne)

© Dijous Mati



Notre directrice générale Geneviève Huot s'est jointe à cette conférence à Barcelone en participant à une table ronde qui abordait les stratégies et les défis des alliances entre citoyen·nes, entreprises d'économie sociale, communautés et administrations publiques afin de contribuer à la transition socioécologique.

29 janvier 2025

Journée de renforcement des pôles logistiques agroalimentaires

📍 Région : Capitale-Nationale

© Collectif Récolte



Cet événement a marqué l'aboutissement de la démarche de soutien aux pôles logistiques agroalimentaires. Il a réuni une soixantaine d'acteurs et d'actrices de l'économie sociale afin de mettre en commun nos connaissances sur la gestion des pôles logistiques agroalimentaires et participer au développement d'idées nouvelles.

19 février 2025

Journée collective du comité Économie en transition de Multitudes

📍 Région : Montréal

© PRAXIS



Le TIESS a contribué à organiser cette journée pré-sommet réunissant une centaine de personnes autour d'une vision commune de la transformation économique nécessaire pour opérer la transition. Elle a permis de préciser plusieurs pistes de travail et de préparer la session du Sommet.

Nous y étions, la suite

20 février 2025

Journée de réflexion et de mobilisation sur la thématique de l'environnement en prévision du Sommet de l'économie sociale

📍 Région : Montréal

© Chantier de l'ÉS



L'équipe du TIESS s'est jointe à celle du Chantier de l'économie sociale pour organiser cette activité, présenter le bilan du projet PSES-GMR, participer à des ateliers de réflexion sur le rôle de l'économie sociale en matière d'environnement et assister au lancement du Réseau des entreprises d'économie sociale et circulaire du Québec (REESCQ).

25 février 2025

Forum de l'immobilier collectif

📍 Région : Montréal

© TIESS



Entremise, ALTE Coop, Pivot : coopérative d'architecture et le TIESS se sont réunis afin de mettre en lumière ce modèle d'habitation comme solution aux différents enjeux sociaux, environnementaux et économiques actuels, de présenter des ressources pour aller à la découverte de l'immobilier collectif et de s'inspirer d'apprentissages et de bonnes pratiques.

13 mars 2025

Expo Montréal en commun

📍 Région : Montréal

© Ville de Montréal



Le TIESS s'est joint à cette journée qui a rassemblé les actrices et acteurs de l'innovation urbaine. Cet événement a permis de découvrir des projets transformateurs, de présenter l'approche développée par le TIESS et Dynamo en matière d'évaluation du programme Montréal en commun et d'échanger avec les pairs sur les défis de demain.

20 mars 2025

Forum québécois du loisir

📍 Région : Mauricie

© TIESS



Le TIESS a participé à l'animation de l'atelier « La Mutualisation : des exemples inspirants et des outils à votre portée » au Forum québécois du loisir. Ce fut également l'occasion d'y présenter notre guide sur la mutualisation en économie sociale.

Nous y étions, la suite

25 mars 2025

Bâtir la résilience des municipalités grâce à l'économie sociale

📍 Région : Montréal

© Sylviane Robini



Ce rendez-vous porté par le Chantier de l'économie sociale voulait inspirer et outiller les villes du Québec à activer les leviers nécessaires au développement de l'économie sociale. Ce fut l'occasion d'échanger avec des élu·es et des partenaires sur des thématiques qui présentent des solutions durables à des enjeux vécus par les municipalités.

14 au 16 avril 2025

Colloque du Centre de recherche sur les innovations sociales

📍 Région : Montréal

© TIESS



Plusieurs membres de l'équipe du TIESS étaient présents au 7e colloque international du CRISES. Nous y avons dévoilé en primeur 3 outils portant sur la mutualisation en alimentation ainsi qu'une communication par affiche qui mettait en lumière les travaux et les outils de transfert de connaissances du TIESS sur le réemploi solidaire.

14 et 15 mai 2025

Sommet de l'économie sociale 2025

📍 Région : Montréal

© TIESS



Le TIESS a pris part à ce moment historique et contribué activement à construire une vision collective et des objectifs communs pour de nombreuses thématiques au cœur des discussions. C'était également l'occasion de présenter des engagements concrets pour la suite.

29 mai 2025

Grand RDV de l'innovation sociale

📍 Région : Lanaudière

© RQIS

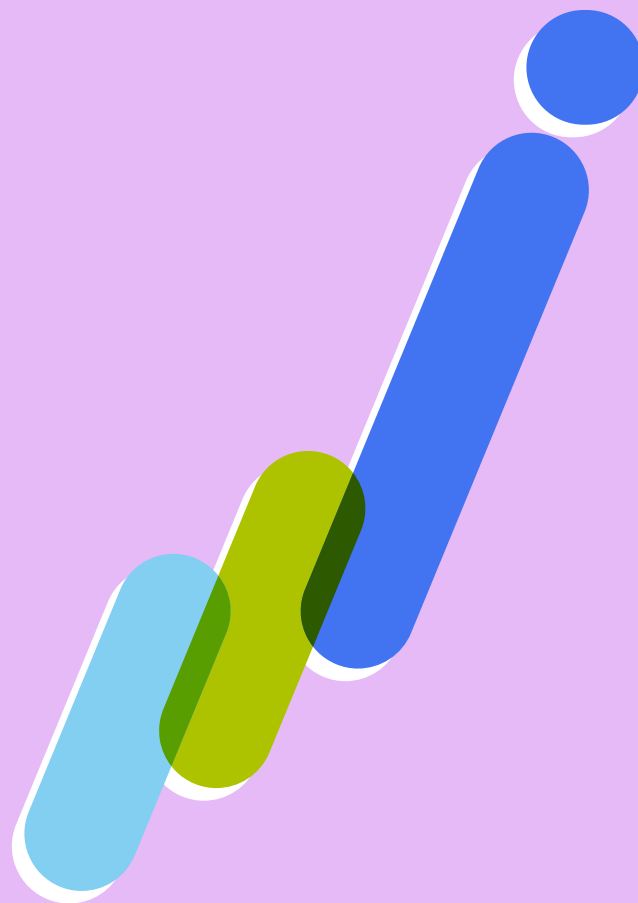


Le TIESS s'est joint à ce rendez-vous incontournable pour les actrices et acteurs de l'innovation sociale au Québec. Ce fut l'occasion de participer à de nombreux ateliers, conférences, moments de réseautage et, bien sûr, de souligner les 20 ans du RQIS.

Rapport annuel 2024-2025

Nos alliés

- Le conseil d'administration
- Le comité des officiers et officières
- L'équipe
- Les organismes membres
- Les partenaires financiers



Le conseil d'administration

2.0

Avec l'appui de son comité de gouvernance, le TIESS a revu ses règlements généraux et modifié son membrariat pour y intégrer de nouvelles perspectives. Cette réforme a également mené à restructurer le conseil d'administration pour favoriser son agilité et sa représentativité tout en conservant une bonne continuité.



© Nathalie Choquette

Membres du CA 2025-2026 : Isabelle Gilbert, Béatrice Alain, Sonia Tello-Rozas, Luc Audebrand, Alain Blanchette, Geneviève Lamy et Bertrand Fouss. Absents de la photo : Evan Murray, Richard Gravel et Adam Desbiens

Quelques chiffres :

12 membres

4 postes réservés

2 comités

finance et gouvernance

Le comité des officiers et officières

Le comité exécutif a été remplacé par le comité des officiers et officières dans la nouvelle mouture du TIESS. Il est le relais opérationnel des décisions du conseil d'administration (CA). De concert avec la direction, il assure la préparation de chacune des rencontres du CA et les suivis des budgets.

Béatrice Alain

Chantier de l'économie sociale
Présidente

Sonia Tella-Rozas

Centre de recherche sur les
innovations sociales (CRISES) –
Université du Québec à
Montréal (UQAM)
Première vice-présidente

Evan Murray

Coopérative de développement
régional du Québec (CDRQ)
Trésorier

Alain Blanchette

Conseil québécois de la
coopération et de la mutualité
(CQCM)
Deuxième vice-président

Luc K. Audebrand

Réseau de recherche en
économie sociale et solidaire
(RESS)
Secrétaire

La composition du conseil d'administration au 30 juin 2025 se décline comme suit :

Présidence

Béatrice Alain

Chantier de l'économie sociale

Première vice-présidente

Sonia Tella-Rozas

Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) – Université du Québec à Montréal (UQAM)

Deuxième vice-président

Alain Blanchette

Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)

Trésorier

Evan Murray

Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

Secrétaire

Luc K. Audebrand

Réseau de recherche en économie sociale et solidaire (RESS)

Administrateurs et administratrices

Isabelle Gilbert

CDEC de Québec

Geneviève Lamy

Service aux collectivités – UQAM

Bertrand Fouss

Multitudes

Adam Desbiens

Pôle d'économie sociale de la Côte-Nord

Richard Gravel

Collectif des entreprises d'insertion du Québec

Le TIESS tient à remercier de tout cœur celles et ceux qui ont quitté après avoir donné du temps – souvent sans compter – au sein du CA du TIESS au cours des dernières années :

Geneviève Brisson

CRDT

Cécile Bulle

CIRODD

Marie-José Fortin

Réseau de l'Université du Québec

David Guimont

LLio

Stéphane Hudon

FTQ

Marguerite Mendell

Institut Karl Polanyi

Carine Perron

CERESO

Annie Tessier

Solidarité rurale du Québec

Martin Vaillancourt

RNCREQ

Martine Vézina

CIRIEC-Canada

Adel Yassa

Administration régionale Kativik – Pôle d'économie sociale du Nunavik

Sans oublier

Marie J. Bouchard

Observatrice, représentante du conseil scientifique.

L'équipe

L'année qui s'achève a été marquée par une série de changements importants, mais aussi par de nombreuses réalisations, toutes rendues possibles grâce à l'engagement et au dévouement exceptionnels des membres de notre équipe. Leur capacité à s'adapter et à innover à travers les moments difficiles a contribué à la réalisation de tout ce que vous avez vu dans ce rapport, mais aussi aux succès collectifs du TIESS. Leur travail et la passion que chacun et chacune a investis au cours de l'année ont façonné l'avenir de notre organisation.

Geneviève Huot
Directrice générale

Émilien Gruet
Directeur général adjoint

Annie Bérubé
Responsable des communications

Andréanne Chevalier
Conseillère en rédaction et en conception de contenus

Miriam Fahmy
Conseillère en transfert

Julie Langlois
Conseillère en transfert

Solen Martin-Déry
Conseillère en transfert

Stéphanie Richard
Conseillère en communication

Gabriel Salathé-Beaulieu
Conseiller en transfert

Vanessa Sorin
Conseillère en transfert

Emiliano Arpin-Simonetti
Rédacteur d'outils de transfert

Stéphane J. Bureau
Agent de communication et d'administration

Rachel Delorme
Chargée de projet

Judith Dorais
Chargée de projet

Elisabeth Gibeau
Coordonnatrice de la veille

Julie Nicolas
Chargée de projet – évaluation et mesure d'impact

Sam Forget-Proulx
Stagiaire

Nous tenons à remercier pour leur contribution aux travaux du TIESS :

- Anaïs Del Bono
- Manon Giri
- Camille Lavictoire-Boulianne
- David Longtin
- Laurent Montreuil

Un immense merci à nos collègues qui nous ont quittés au cours de l'année :

Lina Doukha
Chargée de projet

Barbara Duroselle
Chargée de projet

Les organismes membres

2.0

Le TIESS a revu la structure de son membrariat en 2024 avec de nouvelles catégories qui reflètent les priorités de sa nouvelle mission. Il est constitué d'organisations régionales et nationales en provenance de divers secteurs liés à l'économie sociale, à la transition socioécologique, au développement territorial, à l'action communautaire ainsi qu'à la recherche. Leur contribution est au cœur de la mise en marche et du déploiement de la mission du TIESS.

Membres avec sièges réservés

- Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) – UQAM
- Chantier de l'économie sociale
- Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
- Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

Les pôles d'économie sociale

- Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)
- Économie sociale et solidaire Bas-Saint-Laurent
- Économie sociale Lanaudière
- Économie sociale Laurentides
- Espace entrepreneuriat collectif Abitibi-Témiscamingue
- Pôle d'économie sociale Côte-Nord
- Pôle d'économie sociale de la Mauricie
- Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec
- Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
- Pôle d'économie sociale Outaouais
- Pôle d'économie sociale Vallée-du-Haut-Saint-Laurent
- Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil (Pôle Agglo)

- Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie (PECEM)
- Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie
- Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale (Pôle CN)
- Pôle Nunavik
- Pôle régional d'économie sociale de Laval (PRESL)
- Pôle régional d'économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean (Eссор 02)
- Table régionale d'économie sociale Chaudière-Appalaches (TRESKA)

Les regroupements d'entreprises d'économie sociale

- Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)
- Association des ressourceries du Québec
- Association québécoise des centres de la petite enfance (AQCOPE)
- Collectif des entreprises d'insertion du Québec (CEIQ)
- Conseil québécois des entreprises adaptées
- Conseil québécois du loisir (CQL)
- Culture pour tous
- Fédération de l'habitation coopérative du Québec (FHCQ)
- Réseau Accorderies
- Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH)

Les organisations de développement de l'économie sociale

- Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ESAC)
- Consortium de coopération des entreprises collectives
- Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides (CDROL)
- Caisse d'économie solidaire Desjardins
- CAP Finance
- Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- MicroEntreprendre
- Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
- Réseau COOP
- PME MTL Centre-Est
- CDEC de Trois-Rivières
- CDEC de Québec
- Le Pôle | développement local Montréal-Nord
- SEEnet, l'initiative d'économie sociale du Réseau de développement régional

Les organismes membres (suite)

Les regroupements d'organisations de développement de l'économie sociale

- Regroupement des Corporations de développement économique communautaire du Québec (RCDEC)

Les organisations environnementales

- Fondation David Suzuki
- Front commun pour la transition énergétique
- Multitudes
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)
- Transition en Commun

Les regroupements nationaux des Premières Nations et des Inuits

- Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec (RCAAQ)

Les regroupements nationaux en action communautaire

- Centre St-Pierre
- Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)
- Communagir
- Observatoire estrien du développement des communautés (OEDC)
- Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)

Les organismes de développement territorial

- Protec-Terre
- Solidarité rurale du Québec (SRQ)

Les regroupements municipaux

- Fédération des villages-relais du Québec
- Fédération québécoise des municipalités (FQM)

La recherche

- Centre collégial de transfert en innovation ouverte (Llio) – Cégep de Rivière-du-Loup
- Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT) – UQAC
- Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) – Collège de Rosemont
- Centre d'expertise collégial en innovation sociale (CERESO) – Cégep de Lanaudière
- Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD) – Cégep de la Gaspésie et des Îles
- Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) – Cégep de Victoriaville
- Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable (CIRODD)
- Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada)
- Collectif d'économie sociale du Collège Ahuntsic

- Collectif de réflexions et d'interventions sur les transformations et institutions des communs (CRITIC)
- Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de l'Est du Québec (GRIDEQ) – UQAR
- Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke (IRECUS)
- Institut Karl Polanyi – Université Concordia
- Marcel Desautels Institute for Integrated Management (MDIIM), Desautels Faculty of Management, McGill University
- Regroupement intersectoriel de recherche en santé de l'Université du Québec (RISUQ)
- Réseau de recherche en économie circulaire du Québec (RRECQ)
- Réseau de recherche en économie sociale et solidaire
- Service aux collectivités – UQAM



Les partenaires financiers

Nos partenaires financiers en provenance de milieux diversifiés nous permettent de concrétiser notre mission et de travailler à toujours mieux soutenir les forces vives de notre écosystème.

Le TIESS tient aussi à remercier tous les partenaires qui offrent une contribution en nature exceptionnelle et essentielle au déploiement de ses activités et de ses projets.

Québec 

 Fondation Lucie
et André Chagnon

Montréal 

 **CHANTIER**
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

 Conseil
québécois
de la **coopération**
et de la **mutualité**

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale



tiess.ca