

LA PRESSE AFFAIRES

BLOGUE

Prenez le pouls de la Bourse avec Richard Dufour sur lapresseaffaires.com/dufour

BOURSE

Suivez l'évolution des principaux indices boursiers nord-américains sur lapresseaffaires.com/indices

HEC LES TI ET LES SOINS À DOMICILE
PAGE 5

C'EST LA RENTRÉE « VOS PLACEMENTS »
UNE NOUVELLE CHRONIQUE
PAGE 5



FREDDIE MAC ET FANNIE MAE

La mise sous tutelle confirmée

RUDY LE COURS

Dans un geste sans précédent, le Trésor américain met sous tutelle les deux grands prêteurs et assureurs hypothécaires Freddie Mac et Fannie Mae, menacés de s'écrouler. Washington est aussi disposé à acheter jusqu'à 100 milliards de dollars de nouvelles actions privilégiées de chacune des deux entreprises pour assurer leur capitalisation à terme.

L'annonce a été faite hier matin à Washington par le secrétaire au Trésor, Henry Paulson, et par le président de la nouvelle Federal Housing Finance Agency (FHFA), James Lockhart.

La FHFA agira à titre de tuteur de Fannie et de Freddie.

Dans l'immédiat, le gouvernement recevra l'équivalent de un milliard en actions privilégiées de premier rang ainsi que des droits de souscriptions (warrants) équivalant à 79,9 % des titres de propriété de Fannie et de Freddie. Cet investissement initial rapportera 10 % par année au Trésor fédéral.

En outre, d'ici au mois de décembre 2009, le gouvernement pourra injecter des liquidités dans les deux sociétés en se portant acquéreur d'une partie de la

dette adossée à des hypothèques qu'elle mettra sur le marché, si besoin est.

Ce sauvetage in extremis a été rendu nécessaire devant l'évidence que les deux entreprises seraient incapables de refinancer 223 milliards de dette arrivant à échéance à la fin du mois. Fannie et Freddie détiennent ou assurent 42 % des prêts hypothécaires résidentiels américains.

Depuis le début de l'année, la valeur de leur capitalisation boursière a fondu de plus de 60 %.

Investisseurs exigeants

Les investisseurs se montraient de plus en plus exigeants pour acheter les titres de dette. L'écart entre les bons du Trésor et le rendement exigé a atteint la semaine dernière un sommet en 22 ans.

«Le manque de confiance a pour résultat que pratiquement rien des fortes baisses de taux d'intérêt de la dernière année a été reflétée aux marchés hypothécaires», déplore M. Lockhart. En un an, la Fed a fait passer de 5,25 % à 2,0 % son taux directeur, mais les taux hypothécaires n'ont que trop peu baissé.

> Voir TUTELE en page 3

> AUTRES TEXTES EN PAGE 3



PHOTO SUSAN WALSH. AP

Dans un geste sans précédent, le secrétaire au Trésor, Henry Paulson, a mis sous tutelle les deux grands prêteurs et assureurs hypothécaires Freddie Mac et Fannie Mae.

UNI-SELECT

À grande vitesse vers les États-Unis



RÉJEAN BOURDEAU

DÉFI CROISSANCE

Le 31 août dernier, Uni-Select a fêté un bel anniversaire: il y a 10 ans qu'elle est installée aux États-Unis.

L'ENTREPRISE

Deuxième distributeur canadien de pièces de remplacement, équipement, outillage et accessoires pour véhicules automobiles et septième aux États-Unis. Son réseau sert plus de 2000 marchands indépendants et plus de 3000 points de vente en Amérique du Nord. Uni-Select emploie 5500 personnes et affiche des ventes de 1,4 milliard. Ses actions (UNS) sont échangées à la Bourse de Toronto.

DÉFIS

Participer à la consolidation du marché américain tout en étant profitable et en créant de la valeur aux actionnaires.

STRATÉGIES

Établir des bases solides aux États-Unis et intégrer des entreprises américaines à partir de ces plate-formes.

À l'époque, l'entreprise de Boucherville avait acheté un distributeur de pièces d'automobiles du Minnesota.

Du coup, ses ventes au sud de la frontière avaient bondi à 60 millions US.

Aujourd'hui, avec l'achat prévu de Paris Depot, sur la côte Est, son chiffre d'affaires américain s'élèvera à 800 millions US!

Et ce n'est pas fini, précise le grand patron d'Uni-Select.

«Pour les trois prochaines années, on veut ajouter 100 à 150 millions US de ventes par an grâce à des acquisitions», affirme Richard Roy.

Belles occasions d'affaires

Si c'est le cas, le distributeur québécois verra ses revenus grandir d'au moins 10 % par année, si on ajoute 2 % de croissance organique.

Le marché américain lui offre de belles occasions d'affaires.

«Le volume global des petits acteurs est d'au moins 15 milliards de dollars, constate le président. Il y a donc beaucoup d'espace.»

Même si les 13 plus grandes sociétés ont des ventes totales de 20 milliards US, le secteur des distributeurs de pièces d'automobiles reste très fragmenté.

«Il y a de nombreuses sociétés qui ont moins de 100 millions

de chiffres d'affaires, explique M. Roy. Ce sont celles qui nous intéressent.»

Un des défis opérationnels pour ces entreprises est de gérer la multiplication des stocks de pièces pour les autos et les camions.

«Pour suivre, elles doivent investir dans les technologies, remarque le dirigeant. Certaines sociétés ont de la difficulté à le faire.»

Uni-Select n'a pas ce problème. Au cours des quatre prochaines années, elle prévoit investir environ 50 millions dans ses systèmes informatiques.

L'outil de gestion

Cette initiative lui permettra d'améliorer son service à la clientèle, de mieux gérer ses entrepôts et d'avoir la bonne information pour gérer efficacement.

Il faut dire qu'il peut y avoir jusqu'à 350 000 pièces différentes par entrepôt!

Le rôle d'Uni-Select est de regrouper toutes les pièces fabriquées par les manufacturiers et de les offrir à des grossistes, qui les vendront à des installateurs et à des garagistes.

L'entreprise québécoise distribue 90 % des pièces au secteur commercial. Le reste est pour les détaillants.

> VOIR AUTRES TEXTES EN PAGE 4



PHOTO ROBERT MAILLOUX, LA PRESSE

«Il ne faut pas se laisser distraire par la taille du chiffre d'affaires, dit Richard Roy, président et chef de la direction. C'est la profitabilité qui est importante.»

Montréal

Le dossier Montréal la chic Montréal la paumée à lire dès samedi prochain. LA PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES MARCHÉS MONDIAUX

REPÈRES DU LUNDI

DOLLAR CANADIEN	
94,05	¢US
VARIATION	
Semaine dernière	-0,11¢
Cette année	-6,68¢

0,6599	€
VARIATION	
Semaine dernière	+0,0192€
Cette année	-0,0267€

SOMME REQUISE POUR ACHETER	
Un dollar US	106,33\$
Un euro	1,5158\$

TAUX PRÉFÉRENTIEL DES BANQUES	4,75%
-------------------------------	-------

TAUX DE LA BANQUE DU CANADA	3,00%
-----------------------------	-------

TAUX DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE AMÉRICAINE	2,00%
--	-------

OR (NY GOLD)	
798,80	\$US

PÉTROLE	
WTI, contrat à terme	
106,23	\$US
Var. 1 SEMAINE	-8,10%
Var. 1 AN	+40,28%

PRODUIT INTÉRIEUR BRUT	
juin	0,1%
Variation annualisée	0,7%

BALANCE COMMERCIALE	
Mai	5,762 milliards

INDICE DES PRIX À LA CONSOMMATION	
Annuel (juillet)	3,4%
Sans éléments volatils	1,5%



TAUX DE CHÔMAGE	
Août (désaisonnalisé)	
CANADA	6,1%
Québec	7,7%
Ontario	6,3%
Montréal	7,5%
Toronto	7,0%
Vancouver	4,2%

TAUX D'ACTIVITÉ AU CANADA	
Août (désaisonnalisé)	67,5%

EMPLOIS CETTE ANNÉE	
CANADA	87 000
Québec	-25 200
Ontario	51 900

RÉMUNÉRATION HEBDOMADAIRE MOYENNE	
Juin	789,23\$
Variation annuelle	+2,5%

MISES EN CHANTIER		
	Juillet	Base annuelle
CANADA	17 217	186 500
Québec	3 122	41 200
Ontario	4 911	47 800
Variation ann. (Canada)	+2,3%	

COMMERCE DE DÉTAIL	
Juin	+0,5%
Variation annuelle	+4,0%

VENTES AUTOS NEUVES	
Juin	-1,0%
Variation annuelle	-0,4%

NOTE : Dans tous les cas, il s'agit des données les plus récentes disponibles, à la fermeture des marchés vendredi dernier. Sources : Bloomberg, Statistique Canada et la SCHL.



Le chômage britannique, pratiquement inexistant il y a trois ans, est aussi à la hausse. Et, évidemment, la consommation des ménages fléchit.

Le « miracle » britannique est en « panne royale »

Après une poussée continue de 15 ans, l'économie britannique vient de caler : croissance zéro au dernier trimestre. Les prix des maisons chutent, la déprime s'installe... et les financiers de Londres ont déjà fait leurs valises.



RICHARD DUPAUL
LA PLANÈTE ÉCONOMIQUE

L'économie britannique va mal. Très mal. Le chancelier de l'Échiquier, Alister Darling, a déclaré à la presse, la semaine dernière : « Le pays fait face à une situation économique qui est sans doute la pire depuis 60 ans. » Pis, ce déclin sera « plus profond et plus long » que prévu, a insisté le grand argentier anglais. Les gens de la City, le quartier de la finance à Londres, avaient flairé la crise bien avant le sombre pronostic, au ton plutôt churchillien, de M. Darling. Les institutions financières sont en mode « compressions » depuis quelques mois déjà. Leurs bureaux londoniens se vident et les licenciements

s'enchaînent. Selon la firme JPMorgan, la City perdrait quelque 40 000 emplois par rapport au sommet de l'an dernier. Le Center for Economic and Business Research, plus optimiste, table plutôt sur 20 000 licenciements d'ici à la fin de 2009. Il reste que 6 à 11 % des financiers de Londres vont perdre leur emploi, selon ces scénarios.

Vers Dubaï
Beaucoup de banquiers et de courtiers ont déjà fui les lieux avant que la crise du crédit ne fasse trop de dégâts. Plusieurs financiers britanniques élisent domicile ces jours-ci à Dubaï, la capitale financière du Moyen-

Beaucoup de banquiers et de courtiers ont déjà fui les lieux avant que la crise du crédit ne fasse trop de dégâts.

Orient, qui profite de la manne des pétrodollars, rapporte l'agence Bloomberg, qui a constaté le phénomène sur place. Zéro impôt sur le salaire. Des transactions toujours plus importantes et plus nombreuses. Et des bonis à la hausse. Voilà ce que Dubaï leur offre... Or, l'effritement du secteur financier à Londres est un coup très dur car il est l'un des moteurs de l'économie britannique. La Grande-Bretagne est très exposée à la crise du crédit. Si bien qu'au deuxième trimestre 2008, les « services d'intermédiation financière » ont violemment chuté de 2,8 % au Royaume-Uni. Les somptueux salaires des

courtiers londoniens, qui ont contribué à la création de nombreux multimillionnaires, avaient grandement contribué au boom immobilier. Or, le robinet doré de la haute finance est fermé. Les prix des immeubles à bureaux à Londres ont chuté de 25 % en moyenne depuis un an, selon un nouveau rapport de l'Investment Property Bank. Et la firme Lehman Brothers n'entrevoit pas de redressement du marché... avant 2013.

En panne
Après 63 trimestres consécutifs de croissance, la machine britannique a donc calé au deuxième trimestre 2008, avec

les prix des maisons ont chuté de 10,9 % en août, affirmait jeudi la firme Halifax Real Estate. Cette culbute – la pire depuis 1983 – brosse un portrait plus sombre de l'immobilier qu'en France ou en Allemagne. Le chômage britannique, pratiquement inexistant il y a trois ans, est aussi à la hausse. Et, évidemment, la consommation des ménages fléchit.

Aussi, les experts estiment que le « miracle » britannique, l'expression employée en 2006 par la BBC, appartient désormais au passé. Les médias français parlent d'une « panne royale » outre-Manche. « La belle décennie est finie », avait pourtant averti en mai Mervyn King, le gouverneur de la Banque centrale.

Pas surprenant alors que le légendaire flegme anglais soit ébranlé. Un sondage paru la semaine dernière place la confiance des entreprises à un creux historique.

Jeudi dernier, la Banque d'Angleterre a choisi de garder les taux d'intérêt inchangés, à 5 %, optant pour le statu quo comme l'a fait la Banque centrale européenne le même jour. Beaucoup de gens, chez les manufacturiers notamment, voulaient une baisse des taux pour requinquer la machine.

Mais les autorités monétaires du Vieux Continent ont les mains liées par une inflation élevée et ne peuvent insuffler de l'oxygène à l'économie.

L'aide viendra cependant. Londres vient d'annoncer un plan de soutien pour l'immobilier. Et éventuellement, d'ici deux ou trois mois, les taux vont baisser en Europe, promettent des experts. On se croise les doigts.

Le rêve mongol d'une minière canadienne

AGENCE FRANCE-PRESSE

OYU TOLGOI, Mongolie — En plein milieu du désert de Gobi, en Mongolie, il n'y a pour l'instant qu'une tente comme quartier général et un puits exploratoire, mais une société canadienne espère bien y voir dans quelques années l'une des cinq plus grandes mines de cuivre de la planète.

Oyu Tolgoi, la Colline turquoise, devrait avoir la capacité de produire un million de tonnes de cuivre par an, ainsi que de l'or, représentant une manne pour ce pays pauvre du nord de l'Asie, dépendant de l'aide extérieure et dont les infrastructures datent de l'ère soviétique.

« Oyu Tolgoi va avoir des retombées pour quatre ou cinq générations de Mongols », dont le revenu moyen mensuel est aujourd'hui d'à peine 200 dollars américains, estime Keith Marshall, penché sur des images satellite, des études géologiques et des données statistiques à foison, dans une tente de style militaire.

Les droits
L'ingénieur britannique est le directeur d'Ivanhoe Mines Mongolia, la société canadienne propriétaire des droits d'exploration du site. Cependant, Oyu Tolgoi est un

sujet qui fait débat, autant sous les tentes des nomades que dans l'enceinte du Parlement à Oulan Bator.

La signature du contrat final entre le gouvernement et la compagnie minière n'a toujours pas eu lieu, retardée à plusieurs reprises par des manifestations de citoyens estimant trop belle la part d'Ivanhoe.

La société canadienne a accepté de donner 34 % au gouvernement. Et elle investira entre 6 à 10 milliards US, selon M. Marshall. Et même si les travaux commencent rapidement, les bénéfices ne seraient pas au rendez-vous avant 2013.

Le gouvernement mongol a cependant indiqué récemment vouloir 51 % du capital, alors que certaines personnalités sont opposées à toute précipitation.

L'expérience

« Personne en Mongolie n'a l'expérience nécessaire pour exploiter une mine de cette ampleur et nous ne devons pas nous ruiner vers un contrat avec des étrangers sans connaître toutes les implications possibles », estime Sainkhuugiin Ganbaatar, président du Syndicat de Mongolie, qui appelle à une évaluation par un organisme indépendant. « Le projet a atteint un stade où il ne peut plus guère progresser



Oyu Tolgoi est un sujet qui fait débat, autant sous les tentes des nomades que dans l'enceinte du Parlement à Oulan Bator.

sans un accord. Il nous a fallu réduire nos opérations et licencier », rétorque M. Marshall.

Pour l'heure, 500 personnes le maintiennent sur les rails, ce qui ne représente que le dixième du nombre de travailleurs attendu lorsque la mine sera exploitée. Un puits exploratoire a déjà été creusé.

Des emplois en jeu

Des milliers d'autres emplois devraient être créés en parallèle

par cette activité nouvelle sur la Colline turquoise, apportant une vraie stimulation de l'économie de ce pays grand comme deux fois et demi la France, coincé entre Russie et Chine et peuplé de seulement 2,7 millions d'habitants.

Les investisseurs croient toujours en l'avenir du projet. Rio Tinto a récemment acquis 9,9 % d'Ivanhoe Mines, avec une option pour monter à hauteur de 46 % dans les cinq ans suivant le feu vert espéré d'Oulan Bator.

FREDDIE ET FANNIE SOUS TUTELLE

Une crise qui n'en finit plus



RUDY LE COURS

On ne sait pas encore combien coûtera en fonds publics le sauvetage de Fannie Mae et de Freddie Mac annoncé hier par le Trésor américain.

Même si les 200 milliards disponibles dans le plan annoncé par le secrétaire au Trésor Henry Paulson et par le directeur de la Federal Housing Finance Agency James Lockhart ne seront peut-être pas tous nécessaires, la facture s'annonce comme la plus élevée dans les annales financières mondiales.

Déjà, les grandes banques occidentales ont radié un peu plus de 500 milliards à l'actif de leurs bilans pour absorber les effets de la crise immobilière américaine, qui n'est plus limitée aux prêts à risque.

On observe maintenant une surenchère dans ce que les gouvernements ou les banquiers centraux doivent avancer en fonds ou en réglementation restrictive pour tenter d'endiguer la pire crise du crédit depuis la Grande Dépression.

En mars, la Réserve fédérale américaine a troqué d'urgence 29 milliards de bons du Trésor contre des créances à risque à JP Morgan Chase pour lui permettre d'avaler la banque d'affaires Bear Stearns.

En février, Londres avait dû nationaliser la banque Northern Rock, qui s'était placée durant l'automne sous la protection de la Banque d'Angleterre.

On sait depuis que tout le système bancaire britannique est fragilisé par une crise immobilière dont l'importance approche celle des États-Unis puisque le prix des maisons plonge.



PHOTO PAUL J. RICHARDS, AFP

Les taux d'intérêt élevés diminuent le nombre d'acheteurs potentiels. Cela a pour effet de réduire le prix des maisons.

Le mois dernier, les autorités suisses ont resserré leur loi sur les banques pour limiter le recours à l'effet de levier dans l'attribution de prêts. UBS et Crédit suisse figurent parmi les banques européennes les plus touchées par la crise immobilière des États-Unis où elles s'étaient montrées très actives.

Rassurer les marchés

«Si le plan Paulson parvient à rassurer les marchés et à faire baisser les taux hypothécaires, alors l'opération aura réussi», indique en entrevue Clément Gignac, stratège et économiste en chef adjoint à la Financière Banque Nationale.

Tel semble le nœud du problème. Les taux d'intérêt élevés diminuent le nombre d'acheteurs potentiels. Cela a pour effet de réduire le prix des maisons.

À mesure que la valeur des hypothèques excède celle des maisons, le nombre de prêts défaillants augmente. Pour les prêts consentis à des emprunteurs ayant un bon dossier de crédit, le taux de défaillance est passé de 2,7% à 3,9% en un an aux États-Unis. Cela porte la proportion totale des prêts défaillants à 6,1%, un sommet, rappelle M. Gignac.

La crise est aggravée par la méfiance des investisseurs à l'égard des institutions financières: que cachent-elles dans leurs états financiers?

Hier, M. Paulson a indiqué que la vérification détaillée des comptes de Fannie et de Freddie révélait des pratiques comptables douteuses bien que légales sur la valeur réelle de leur capital. Elles étaient en fait plus fragiles

encore que ce que leurs bilans montraient.

Dans ces conditions, les investisseurs exigent plus de rendement sur les titres de dettes émis par les banques, incapables du coup de refiler aux emprunteurs les baisses de taux décrétées par les banques centrales. C'est ce cercle vicieux que veut briser M. Paulson.

Mondialisation oblige, c'est maintenant au tour de l'Europe de connaître une crise de l'habitation au moment où son économie entre en récession. Outre le Royaume-Uni, l'Espagne et l'Irlande ont dû une bonne partie de leur forte croissance des dernières années, à une activité immobilière effrénée. Les difficultés de leurs banques y mettent fin brutalement.

À suivre...

EN BREF

Bernanke d'accord

Le président de la Réserve fédérale (Fed) Ben Bernanke a exprimé hier son soutien au plan de mise sous tutelle des organismes de refinancement hypothécaire Freddie Mac et Fannie Mae, annoncé peu avant par le Trésor américain et le régulateur FHFA. «Je soutiens fermement la décision du directeur du FHFA James Lockhart de placer Fannie Mae et Freddie Mac sous tutelle, ainsi que les mesures prises par le secrétaire au Trésor Henry Paulson pour assurer la solidité financière de ces deux organismes», a-t-il déclaré dans un communiqué. «Ces étapes nécessaires vont aider à renforcer le marché américain de l'immobilier et à promouvoir de la stabilité sur nos marchés financiers», a-t-il ajouté.

—Agence France-Presse

McCain et Obama approuvent l'intervention

Les candidats à l'élection présidentielle américaine ont approuvé par avance samedi une mise sous tutelle des organismes de refinancement hypothécaire Freddie Mac et Fannie Mae, alors que se multipliaient les indices d'une intervention de l'État sur ce sujet brûlant. Avant que ne soit confirmée l'annonce officielle sur une intervention de Washington pour restructurer ces deux acteurs-clés du système du crédit immobilier, les commentateurs de John McCain et Barack Obama sont venus renforcer les spéculations sur la présentation d'un plan. Interrogé sur la chaîne CBS, le candidat républicain — dont le parti était très partagé sur le principe même d'un sauvetage sur fonds publics de groupes privés — a jugé qu'une mise sous tutelle «devait être faite». Son rival démocrate Barack Obama a fait valoir que «ces entités sont devenues si grosses et tellement liées au marché de l'immobilier qu'il est sans doute nécessaire de prendre des mesures pour s'assurer qu'elle ne s'effondrent pas», a-t-il déclaré lors d'un meeting à Terre Haute, dans l'Indiana.

—Agence France Presse

S&P maintient la cote AAA et A-1+

L'agence de notation financière Standard & Poor's (S&P) a confirmé hier la note des États-Unis, après l'annonce des modalités du sauvetage sur fonds publics des organismes de refinancement hypothécaire Fannie Mae et Freddie Mac. Les États-Unis restent classés «AAA» pour leur dette à long terme et «A-1+» pour leur dette de court terme, soit la meilleure note possible dans la classification de S&P, en raison de leur économie «à hauts revenus, hautement diversifiée et d'une exceptionnelle flexibilité». La perspective d'évolution de ces notes est «stable», ce qui implique que l'agence n'envisage pas de les modifier à court ou moyen terme. Le Trésor américain avait annoncé un peu plus tôt être disposé à investir jusqu'à 200 milliards de dollars dans Fannie Mae et Freddie Mac pour les aider à accomplir leur mission de service public pendant leur restructuration. Dans un communiqué distinct, l'agence S&P a précisé qu'elle maintenait aussi sa note «AAA» à Fannie et Freddie, en raison du «soutien explicite» fourni par le Trésor américain aux deux entreprises. C'est grâce à cette note maximale que les deux organismes peuvent lever des fonds dans des conditions avantageuses et remplir leur mission de refinancement du marché hypothécaire.

—Agence France-Presse

LE CRÉDIT AUX ÉTATS-UNIS, UN MARCHÉ DE 24 300 MILLIARDS

Voici les grands détenteurs de créances aux États-Unis :

10 600 milliards au bilan des banques. La majeure partie de ces prêts sont des hypothèques résidentielles et commerciales.

2500 milliards sous forme de prêts financés par des titres adossés à des actifs.

5300 milliards de prêts détenus ou garantis par des sociétés commanditées par le gouvernement comme Freddy Mac et Fanny Mae.

3800 milliards de prêts financés par du papier commercial non bancaire.

1700 milliards de prêts ou de titres de dettes détenus par des compagnies d'assurances, des caisses de retraite et le gouvernement.

Sources: Rapport de la Réserve fédérale au 31 mars cité et décortiqué par Goldman Sachs.

La mise sous tutelle est confirmée

TUTELLE

suite de la page 1

Bref, les déboires financiers de Fannie et de Freddie aggravent la crise du marché de l'habitation alors que leur mission sociale est de faciliter l'accès à la propriété.

«Notre économie et nos marchés n'iront pas mieux tant que le gros de cette correction du marché de l'habitation ne sera pas surmonté», a indiqué M. Paulson.

Fannie Mae et Freddie Mac sont des pierres d'assises pour y arriver. Leur mission première consistera donc à accroître l'accessibilité au financement hypothécaire.

La précision est de taille. Freddie et Fannie étant des entreprises commanditées par l'État (Government Sponsored Enterprises, GSE), elles avaient avant leur mise en tutelle un statut juridique ambigu. Ce sont des sociétés à capital-action, qui travaillent donc avant tout pour le rendement de leurs actionnaires. Elles ont aussi la garantie implicite que leur dette est assurée par l'État en principe pour faciliter les prêts hypothécaires. Mais cela leur a permis d'emprunter sans vergogne à de très faibles taux pour mener des opérations de financement immobilier qui s'éloignaient de leur mission sociale mais qui présentaient de bons rendements potentiels pour l'actionariat.

M. Paulson a d'ailleurs indiqué qu'il reviendra à la prochaine administration à Washington et au prochain Congrès de légiférer pour mettre fin au statut ambigu des deux sociétés.

La mise en tutelle, plutôt qu'une nationalisation, évite aussi de répandre de très néfastes risques moraux dans le système financier et d'entacher la crédibilité



PHOTO KAREN BLEIER, AFP

Comme la valeur des hypothèques vient à excéder celle des maisons, le nombre de prêts défaillants augmente.

des institutions politiques. La nationalisation aurait signifié que les profits ont été partagés quand il y en avait par les actionnaires, mais que les dettes auraient été absorbées par les contribuables.

Le plan de sauvetage prévoit plutôt la suspension du paiement des dividendes aux porteurs actuels d'actions ordinaires et privilégiées. Ils se retrouvent aussi derniers et avant-derniers sur la liste des créanciers, en cas de liquidation.

Surtout des banques

Les porteurs d'actions privilégiées sont surtout des banques

régionales et des compagnies d'assurances. M. Paulson a indiqué que celles qui se retrouveraient avec des difficultés de capitalisation avec le plan de sauvetage pourront faire appel aux autorités pour trouver des solutions.

En revanche, les porteurs de titres de dettes des deux GSE ont l'assurance d'être payés, capital et intérêt. Comme beaucoup de détenteurs de ces obligations sont des banques centrales étrangères (Chine et Japon surtout), avoir agi autrement aurait affaibli davantage l'économie et le dollar américains.

La mise en tutelle signifie aussi la démission des deux présidents et chefs de la direction ainsi que des membres des deux conseils d'administration. M.M. Paulson et Lockhart disent souhaiter que le gros du personnel des deux sociétés reste en place et contribue à la sortie de crise.

«Fannie Mae et Freddie Mac sont si grandes et entremêlées dans notre système financier que l'effondrement de l'une d'entre elles causerait de grands tumultes dans les marchés financiers, chez nous et ailleurs dans le monde, a expliqué M. Paulson.

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

/// ■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action M: million G: milliard

AUJOURD'HUI

Permis de construire (Canada)
juillet: -2,0%
juin: -5,3%

DEMAIN

Mises en chantier (Canada)
août: 190 000
juillet: 186 500

MERCREDI 10 SEPTEMBRE

Productivité (Canada) 2T: 0,3%
-0,3%
Le Château 2T: 35%

JEUDI 11 SEPTEMBRE

Balance commerciale (Canada)
juillet: 5,7G\$
juin: 5,8G\$

Balance commerciale (États-Unis)
juillet: -58,0G\$US
juin: -56,8G\$US

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

			8					
	4	1	7		2	5		
		2		5		3		1
	7	8		3	1		6	
		3						
	6				7	8	4	
							1	
	5		1	9				
7						6		

Niveau de difficulté: MOYEN

1124

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

6	5	4	7	2	9	1	3	8
1	8	2	3	5	4	6	7	9
3	7	9	8	1	6	4	2	5
7	2	6	4	9	5	8	1	3
4	9	8	6	3	1	7	5	2
5	3	1	2	8	7	9	4	6
8	1	3	9	4	2	5	6	7
9	4	7	5	6	3	2	8	1
2	6	5	1	7	8	3	9	4

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

Par Fabien Savary

1123

Embraer fait du maraudage au Québec

L'avionneur brésilien rencontrera des fournisseurs de Bombardier

MARIE TISON

Non contente de concurrencer les biréacteurs régionaux et les avions d'affaires de Bombardier, Embraer vient maintenant marauder dans sa banque de fournisseurs.

Dans un peu plus d'un mois, l'avionneur brésilien recevra une mission commerciale composée d'une vingtaine d'entreprises du Québec et du reste du Canada intéressées à faire des affaires avec lui.

«Embraer a manifesté un intérêt à rencontrer ces gens-là, a déclaré le président-directeur général de l'Association québécoise de l'aérospatiale (AQA), Jacques Saada, en entrevue à *La Presse Affaires*. Cet intérêt découle d'une première rencontre en septembre dernier.»

En septembre 2007, des responsables de l'approvisionnement d'Embraer et d'une de ses filiales, ELEB, avaient effectué une visite au Québec et au Canada pour rencontrer des fournisseurs potentiels dans le cadre d'une mission organisée par le gouvernement canadien. Ils avaient notamment rencontré des représentants d'Héroux-Devtek, une entreprise québécoise spécialisée dans les trains d'atterrissage et les structures aérospatiales.

«Ça a été une très agréable surprise, nous ne les connaissions pas trop», a confié le grand patron d'Embraer, Frederico Fleury Curado, à *La Presse Affaires* en juillet dernier.

Embraer a invité Héroux-Devtek à soumettre une proposition pour la conception et la fabrication du train d'atterrissage de ses deux nouveaux biréacteurs d'affaires, le Legacy 450 et le Legacy 500. Après avoir considéré les propositions de plusieurs



PHOTO FOURNIE PAR EMBRAER

Embraer comptait déjà une quarantaine de fournisseurs au Canada, à commencer par Pratt & Whitney Canada, qui motorise notamment ses nouveaux biréacteurs de petite taille, le Phenom 100 (notre photo).

fournisseurs potentiels, Embraer a jeté son dévolu sur l'entreprise québécoise.

Fournisseurs canadiens

M. Curado a indiqué qu'Embraer comptait déjà une quarantaine de fournisseurs au Canada, à commencer par Pratt & Whitney Canada, qui motorise notamment ses nouveaux biréacteurs de petite taille, le Phenom 100 et le Phenom 300. Embraer a également constitué une coentreprise avec la société montréalaise CAE pour assurer la formation des pilotes et des techniciens qui travailleront avec les deux modèles de Phenom.

Embraer a aussi choisi l'organisateur électronique de poste de pilotage d'une autre entreprise montréalaise, CMC Électronique, pour équiper ses avions d'affaires

et ses biréacteurs régionaux. L'organisateur électronique est un petit appareil à clavier et écran qui permet de remplacer les lourdes mallettes de documents et de cartes que les pilotes doivent traîner dans les postes de pilotage.

C'est donc pour resserrer ces relations entre Embraer et les sociétés canadiennes et québécoises que le ministère du Développement économique du Québec, le gouvernement ontarien et le consulat canadien à São Paulo, au Brésil, en collaboration avec l'AQA et l'Ontario Space Council, ont décidé d'organiser une mission commerciale en octobre prochain.

Embraer a déjà fait savoir qu'elle recherchait des sociétés spécialisées dans les structures aérospatiales, les matériaux de pointe, l'avionique et les systèmes

secondaires. Ce sont Embraer et sa filiale ELEB, spécialisée dans les trains d'atterrissage et autres structures, qui sélectionneront les firmes à partir d'une liste d'entreprises intéressées compilée par les organisateurs canadiens et québécois. À la demande des Brésiliens, la mission comprendra au maximum 25 entreprises afin d'accorder à chacune le temps nécessaire pour aller en profondeur.

Débouchés supplémentaires

Pour l'AQA, il s'agit d'aider les PME québécoises à trouver des débouchés supplémentaires.

«Même si nous ciblons Embraer et ELEB, l'occasion va être belle de voir si nous pouvons organiser des rencontres avec d'autres entreprises de là-bas», a déclaré M. Saada.

Il a rappelé que de grands fournisseurs internationaux installés auprès d'Embraer au Brésil pourraient être intéressés à l'expertise des entreprises québécoises.

M. Saada n'a pas voulu dire combien de sociétés québécoises s'étaient montrées intéressées jusqu'ici à la mission au Brésil.

Dans le passé, l'AQA a participé à d'autres missions commerciales réalisées auprès de grands constructeurs, notamment auprès de Boeing et de Lockheed Martin. Ces deux géants étaient particulièrement intéressés à rencontrer des fournisseurs potentiels canadiens parce qu'ils s'approprièrent à recevoir de gros contrats militaires de la part d'Ottawa et qu'ils devaient accorder des contrats de valeur équivalentes à des sociétés canadiennes.

Uni-Select: prêt pour l'intégration

RÉJEAN BOURDEAU

La transaction de Parts Depot sera « officiellement » conclue le 15 septembre. Aussi bien dire qu'Uni-Select amorcera l'intégration de ces éléments d'actifs dès la semaine prochaine.

Cette nouvelle acquisition augmentera de 180 millions les revenus du distributeur de pièces automobiles. Elle fera passer ses ventes totales au Canada et aux États-Unis à 1,4 milliard.

Mais en plus, elle ajoutera une cinquième plate-forme américaine.

Pour le moment, Uni-Select est implantée en Nouvelle-Angleterre, dans le Nord-est (New York, Pennsylvanie, etc.), dans le Centre-nord (Minnesota, Illinois, etc.) et dans l'Ouest (Texas, Colorado, etc.)

Le nouvel achat compte neuf entrepôts de distribution et 67 points de vente situés notamment dans les Virginies et les Carolines.

« Comme il s'agit d'une nouvelle région, il y aura un peu moins de travail à faire au plan logistique, soutient Richard

Roy, président et chef de la direction. De façon générale, tout devrait être intégré (opérations, marketing, achats, transport, informatique, etc.) d'ici deux ans. »

Ces synergies devraient permettre d'améliorer la marge de profit (BAIIA) des nouveaux actifs américains de 1%, souhaite le dirigeant.

C'est faisable, précise-t-il, car il a été possible d'améliorer de plus de 2% la marge de l'américaine Mawdi, achetée il y a quatre ans.

« Je veux que, d'ici deux ans, notre marge (BAIIA) américaine soit supérieure à 8%, ajoute le président. Au Canada,

où le modèle d'affaires est un peu différent, notre marge bénéficiaire était à 8,7% au deuxième trimestre. »

Aux États-Unis, Uni-Select arrive au septième rang, juste derrière CarQuest dont les revenus annuels sont de 2,3 milliards US. Cela dit, elle est encore très loin de Autozone, qui affiche des ventes de 6,2 milliards US.

« Le rang ne compte pas pour nous, dit Richard Roy. L'important c'est d'avoir une présence qui nous donne des économies d'échelle. C'est aussi de créer de la valeur pour nos actionnaires et d'améliorer le service à nos clients. »

À RETENIR

> **Acquisitions à venir:** « On va les faire à partir du moment où elles seront profitables. On ne se laissera pas obnubiliser par le chiffre d'affaires. Il faut que ça contribue à la création de valeur pour les actionnaires. Et il faut se concentrer sur l'intégration correcte par la suite. »

> **Bilan:** « Quand on aura achevé l'acquisition des actifs de Parts Depot, on aura au-delà de 100 millions pour nos opérations au niveau des marges de crédit autorisées. On est en emprunt au niveau des liquidités mais on a un bilan extrêmement solide. Après la transaction, on aura encore une structure d'équité d'au-delà 325 millions pour environ 200 millions de dettes. C'est un ratio 60-40 avoir/dettes. On aura un ratio d'endettement par rapport à l'EBITDA légèrement supérieur à deux

fois. On est dans une structure de bilan très confortable. »

> **Intégration:** « Quand on intégrera les actifs de Parts Depot, ça nous permettra de récupérer un peu d'argent. On génère au-delà de 80 millions d'EBITDA. Avec cette acquisition on va être bien au-delà de 90 millions annuellement. Cela nous permettra de réduire nos emprunts de façon relativement rapide. »

> **Émission d'actions:** « Uni-Select est devenue publique en 1985. Je pense que c'était avec une première émission d'environ 3 millions. La deuxième fois c'était à l'actionnaire de contrôle de Mawdi (1 million d'actions). Notre croissance a toujours été générée à même les cash flows d'opération. C'est excellent pour les actionnaires. On ne les dilue pas. »
-Richard Roy, d'Uni-Select

Malgré la chute des prix

L'OPEP devrait opter pour un statu quo

AGENCE FRANCE-PRESSE

VIENNE — L'OPEP, qui se réunira demain à Vienne, devrait maintenir ses chiffres de production officiels mais pourrait commencer à réduire discrètement son offre réelle, une façon pour elle de défendre les prix sans effrayer les consommateurs.

« Il fait peu de doutes que l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) cherchera à réduire sa production avant la fin de l'année. La question de cette réunion consiste à savoir si elle le fera dès maintenant ou plus tard », estime Simon Wardell, analyste du cabinet Global Insight.

Car alors que la récession

menace désormais l'Europe en plus des États-Unis, la demande a flanché dans les pays industrialisés et les prix ont lâché plus d'un quart de leur valeur: après un sommet historique à 147,50 \$ le 11 juillet, le baril de brut est tombé à quelque 103 dollars vendredi à Londres.

Une situation qui commence à inquiéter les 13 pays membres du cartel, dont la production de 32,7 millions de barils par jour atteint des niveaux record et assure 40% de l'offre mondiale.

Les producteurs veulent éviter la répétition du scénario catastrophe de 1998, lorsque les stocks s'empilaient et que les prix s'étaient effondrés jusqu'à 10 \$ le baril.

AFFAIRES
700
OCCASIONS D'AFFAIRES
MARKETING
Je cherche quelqu'un qui possède se familiariser avec mon entreprise. Doit posséder des qualités de chef et souhaiter vivement réussir.
Appeler Mme Poissant 514-827-4471
450-688-4443 poste 103.

Broue.ca
514 790-1111
www.ticketpro.ca
Groupes : 514 527-3644
Une comédie de Claude Meunier, Jean-Pierre Plante, Francine Ruel, Louis Saia, Michel Côté, Marcel Gauthier, Marc Messier

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

Une aide aux soins à domicile

En collaboration avec HEC Montréal, nous reprenons cette semaine notre chronique hebdomadaire sur les défis auxquels font face les entreprises au plan de la gestion.

GUY PARÉ
COLLABORATION SPÉCIALE

Le virage ambulatoire amorcé au Québec au milieu des années 90 s'inscrit dans une perspective de désinstitutionnalisation et dans une orientation sociale de maintien à domicile des personnes malades.

On maintient les patients à domicile en invoquant les coûts prohibitifs liés à l'hospitalisation, mais aussi en soulignant le désir des personnes âgées de vieillir à la maison.

En fait, le Québec constitue l'un des meneurs dans les soins à domicile au Canada selon une étude menée en 2007 par l'Institut canadien d'information sur la santé.

La demande croissante pour ce type de soins, associée notamment au vieillissement de la population, ne peut toutefois pas être satisfaite dans un contexte où les effectifs infirmiers sont nettement insuffisants. À cet

égard, le ministère de la Santé et des Services sociaux estime qu'il manque actuellement plus de 3000 infirmières au Québec et que la pénurie devrait atteindre 7300 infirmières en 2012 et 23 000 infirmières en 2022.

Un rappel

Selon le rapport du groupe de travail sur le financement du système de santé présidé par Claude Castonguay, une utilisation appropriée et plus généralisée des technologies de l'information (TI), dont le dossier patient

SyMO, un produit de la firme québécoise PG Documex, vise à optimiser le processus clinique dédié aux activités de soutien à domicile.

électronique, serait susceptible d'améliorer l'efficacité globale du système de santé et la productivité du personnel soignant.

C'est ce qu'a tenté de démontrer la direction du CLSC Vallée-des-Forts situé à Saint-Jean-sur-Richelieu avec le déploiement du logiciel SyMO au sein de son unité d'oncologie et de soins palliatifs.

SyMO, un produit de la firme québécoise PG Documex, vise à optimiser le processus clinique consacré aux activités de soutien à domicile. Le logiciel permet

aux infirmières d'inscrire à la source, soit lors des visites, les renseignements cliniques pertinents concernant l'état de santé de leurs patients et par le fait même la diffusion instantanée de ces renseignements aux autres infirmières de l'unité assurant ainsi une meilleure continuité des soins. SyMO gère entre autres les plans de soins, le « Case Load » du personnel infirmier, les horaires des visites à domicile ainsi que les parcours à suivre à l'aide de cartes routières.

Le logiciel génère divers formulaires électroniques préremplis, ce qui permet d'éliminer la retranscription d'informations par les infirmières.

En juin 2007, chacune des sept infirmières de l'unité de soins fut munie d'un ordinateur portable contenant le logiciel SyMO.

Les objectifs visés

Les principaux objectifs visés dans le cadre de ce projet étaient au nombre de trois, soit : augmenter le nombre de visi-

tes à domicile par infirmière, accroître le temps consacré aux soins directs aux patients et diminuer celui passé à documenter et à retranscrire les mêmes informations sur divers formulaires.

Une étude menée à la Chaire de recherche du Canada en TI dans le secteur de la santé à HEC Montréal a permis de vérifier l'étendue des bénéfices associés à ce projet.

Les effets ont été mesurés lors de deux périodes de quatre semaines ayant eu lieu quatre mois avant et huit mois après le déploiement du progiciel.

Les résultats indiquent que, en contrôlant le nombre total de jours travaillés par le personnel infirmier, le nombre de visites à domicile a augmenté de

18 % suite au recours au nouveau système informatisé.

Plus concrètement, cela signifie que les infirmières de l'unité d'oncologie et de soins palliatifs ont effectué 65 visites à domicile de plus par mois.

Si la tendance se maintient, on peut alors anticiper un total de 780 visites à domicile de plus au cours des 12 prochains mois, et ce, en ayant recours à aucune ressource infirmière additionnelle.

Non seulement le nombre de visites à domicile a-t-il augmenté,

mais la durée moyenne de chaque visite s'est elle aussi accrue.

Une heure de plus par quart de travail

Au total, le temps consacré aux soins directs aux patients est passé de 43 % à 57 %, représentant une heure de plus par quart de travail par infirmière. Enfin, le temps consacré à la documentation a chuté d'environ une heure par jour, notamment en raison de la rapidité de saisie des données dans SyMO et de l'élimination de la retranscription d'informations.

Bref, l'expérience du CLSC Vallée-des-Forts permet de conclure qu'il est possible, grâce au recours aux technologies de l'information, d'améliorer de manière significative la performance du système de santé.

Mais pour les infirmières et les autorités du CLSC, la réussite de ce projet va bien au-delà du seul critère de la productivité. En effet, les bénéfices se situent également au plan de la qualité et de la continuité des soins offerts aux patients.

L'auteur, Guy Paré, Ph.D. est titulaire de la Chaire de recherche du Canada en TI dans le secteur de la santé à HEC Montréal

<http://neumann.hec.ca/chairetisante/>

C'est la rentrée, il faut refaire ses devoirs

« Vos placements » est une nouvelle chronique réservée aux thèmes qui touchent votre portefeuille et vos investissements. Chaque jour, sauf le dimanche, un aspect différent sera abordé avec un spécialiste. Le lundi sera consacré aux éléments à suivre en Bourse. Le mardi sera réservé aux métaux et aux matières premières. Une analyse technique de titres ou secteurs boursiers sera à l'honneur le mercredi. La chronique du jeudi sera consacrée à toutes les formes de prêts personnels ou hypothécaires. Le domaine des fonds communs sera décortiqué le vendredi. Le samedi, nous observerons les tendances du marché des obligations.



HUGO FONTAINE
VOS PLACEMENTS

C'est la rentrée pour tout le monde. Et il faut refaire ses devoirs, dit Vincent Delisle, stratège financier depuis 12

ans, à Scotia Capitaux depuis 2004.

« Il faut refaire ses devoirs quant à la portion ressources contenue dans les portefeuilles, explique M. Delisle. Parce que la grosse histoire de l'été, c'est la résurrection du dollar américain, et cela a fait planter le pétrole, le gaz naturel, les minéraux. C'est tout un changement par rapport aux années précédentes, et la rentrée ne se fait pas avec les mêmes cahiers. »

On a clairement vu ce changement la semaine dernière alors que les places boursières ont eu de la difficulté. « Ce fut encore plus douloureux pour le TSX à cause du volet ressource, note M. Delisle. Disons que la semaine d'initiation est assez difficile. »

La résurgence du dollar américain arrive au moment où la planète économique est au bord de la récession, note le stratège.

De plus, « les fonds de couverture commencent à tomber parce que leurs stratégies dans les ressources tombent à plat ». Cela explique pour beaucoup le recul accéléré des titres et des indices associés aux ressources.

Si le secteur des ressources est sur la pente descendante, d'autres secteurs prennent du mieux.

Selon Vincent Delisle, le principal bénéficiaire de ce

changement au Canada est le secteur financier. « Les secteurs de la consommation et les télécoms attireront aussi l'attention des investisseurs. »

Quoi qu'il en soit, « le marché en général doit retrouver son aplomb », soutient Vincent Delisle.

Le mois de septembre est historiquement difficile, et la tradition ne semble pas fléchir, si on se fie aux mouvements boursiers de la semaine dernière.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES
SOUSSIONS - ENCANS

longueuil
Service des approvisionnements

**CONCOURS D'ARCHITECTURE
AVIS D'APPEL DE CANDIDATURES**

PROJET NOUVELLE BIBLIOTHÈQUE DE SAINT-HUBERT
7025, boul. Cousineau, Longueuil (Québec).

PROMOTEUR VILLE DE LONGUEUIL
4250, chemin de la Savane
Longueuil (Québec) J3Y 9G4

CONSEILLER PROFESSIONNEL André Boudrias, architecte
540, King-George
Longueuil (Qu'ébec) J4J 2V7
(450) 448-4877
aboudrias@boudrias-legare.ca

La VILLE DE LONGUEUIL, promoteur, organise un concours d'architecture en deux (2) étapes dans le cadre du projet de construction de la nouvelle bibliothèque de l'arrondissement de Saint-Hubert. L'objectif du concours est de sélectionner un projet lauréat et d'inviter son auteur à participer à la réalisation du projet.

À cet effet, le promoteur lance, par le présent avis, un appel de candidatures auprès de tous les architectes du Québec (membre de l'Ordre des architectes du Québec) en vue de sélectionner les finalistes, lesquels seront alors invités à participer, assistés de leurs ingénieurs, au concours pour la préparation de leurs prestations.

La première étape consiste à lancer un appel de candidatures à l'échelle provinciale, ouvert à tous les architectes du Québec. Le choix des trois (3) finalistes retenus s'effectue sur la base de l'évaluation des dossiers de candidature reçus, sans présentation d'esquisses. La deuxième étape consiste à permettre aux finalistes retenus d'exécuter leur prestation et ainsi soumettre leur projet au jury, lequel est assisté d'une commission technique. À l'issue de l'évaluation des projets, le jury recommandera au promoteur le choix des lauréats.

La construction projetée de la nouvelle bibliothèque prévoit un bâtiment d'une superficie de 3957 m² ainsi que l'aménagement extérieur du terrain. Le budget de l'ensemble des travaux de construction est de 11 600 000 \$, incluant les taxes.

Le formulaire de candidature et les documents du concours seront disponibles via un site Web, à compter du 8 septembre 2008, et pourront être consultés et téléchargés suite à la réception d'un chèque visé ou mandat poste préalablement envoyé au conseiller professionnel au montant de cent (100) dollars non remboursable à l'ordre de la Ville de Longueuil. Les demandes de documents doivent être adressées au conseiller professionnel par courriel à compter du 8 septembre 2008 et utiliser le formulaire d'inscription qui sera envoyé par courriel par ce dernier. Les dossiers de candidature devront être déposés avant 11 h le 1^{er} octobre 2008, à l'attention de monsieur André Boudrias, architecte, au comptoir multiservice, situé à l'hôtel de Ville de Longueuil, 4250, chemin de la Savane, niveau 200, Longueuil (Québec). Une visite facultative est prévue le 12 septembre 2008 à 11 h. Les heures d'ouverture des bureaux du conseiller professionnel sont : du lundi au jeudi de 9 h à 12 h et de 13 h 30 à 17 h et le vendredi de 9 h à 12 h.

Donné à Longueuil, le 8 septembre 2008.

Lise Nicol
Chef du service des approvisionnements
Ville de Longueuil

3583043

Les Canadiens
se tournent
vers la copropriété

LA PRESSE CANADIENNE

TORONTO — Plusieurs Canadiens âgés dans la vingtaine et la trentaine rêvant de posséder leur propre maison font face à un important obstacle financier, plus particulièrement depuis que le prix des maisons ne semble pas vouloir cesser d'augmenter.

Lorsqu'elles arrivent sur le marché du travail, ces personnes doivent souvent composer avec des emplois à temps partiel, ou bien travailler à leur propre compte, ce qui veut dire qu'elles devront vivre une longue période frustrante avant d'être en mesure d'amasser l'argent nécessaire pour acheter une maison, font remarquer des analystes.

« C'est le défi auquel les gens font face, dit Murray Pituley, un expert en planification financière de la firme Investors Group qui demeure à Régina. Des prix plus élevés et une période de temps plus longue avant qu'ils aient les moyens d'acheter une maison. »

Même si plusieurs personnes achètent éventuellement une maison avec leur époux ou leur conjoint de fait, d'autres doivent trouver de manières innovatrices pour parvenir à leurs fins, dont des copropriétés qu'ils achètent avec des membres de leur famille ou des amis.

La capacité de payer

La vice-présidente et chef de division de Royal LePage J&D Division à Toronto, Dianne Usher, dit qu'elle voit de plus en plus d'acquisitions de maison en copropriété. Selon elle, la capacité de payer est certainement un facteur qui motive une telle décision, mais pour d'autres personnes, il s'agit plutôt d'un moyen d'investir ailleurs que dans les marchés boursiers volatils. Lors de son dernier recensement, Statistique Canada a estimé que la valeur des maisons canadiennes a augmenté de 49,3 % entre 2001 et 2006. L'Association canadienne de l'immeuble signale que depuis 2006, le prix des maisons a grimpé de 15 %.

Simultanément, l'accession à la propriété est la plus importante priorité pour 76 % des adultes âgés entre 25 et 39 ans ayant quitté le nid familial, selon les chiffres de Statistique Canada. Cependant, seulement 60 % parviennent à acheter une maison.

ARTS
SPECTACLES
À CHACUN SON CHOIX

Tous les jours dans LA PRESSE

ELLE EST ARRIVÉE CHEZ SPINELLI MAZDA

- Performance
- Style
- Prix abordable

Venez essayer la toute nouvelle **MAZDA 6 2009**



Pour aussi peu que

22 495\$

SPINELLI MAZDA
Sortie 32^e Avenue
Lachine

CONDUISEZ & GAGNEZ
CONCOURS
Courez la chance de gagner
4 PNEUS D'HIVER*
à l'achat d'un véhicule neuf Mazda

* Voir détails chez Spinelli Mazda.

SPINELLI mazda Lachine

3175, Victoria (angle de la 32^{ème} Avenue)
514 637-1153 | SPINELLI mazda.com

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

LES PETITES ANNONCES



DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

INDEX DES DÉCÈS

BISSONNETTE, Marcel Hemmingford, Rita Burnell, Cloutier, Gérard Henri, CORDEAU, Marie-Thérèse (née Lalonde), CYR, Réal, Saint-Jérôme, DUPLESSIS (née Guinois), Léonie Laval, ETHIER, Gabrielle (née Monette), HERSCOVICS, Dr. Annette (née Antoinette Gelbert), LECLERC, Antonio, MIGNEAULT, Jean Longueuil, MORIN (Paquin), Béatrice Saint-Léonard, OUVRAD, Pierre C.M., A.R.C., PAQUIN (née Berthiaume), Thérèse

neurologie.cyberpresse.ca



BISSONNETTE, Marcel 1920 - 2008

De Hemmingford, le 4 septembre 2008, à l'âge de 88 ans, est décédé M. Marcel Bissonnette époux de Mme Lillian Wattier. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Ronald (Dianna), Normand (Lyse), Louise (Robert), Diane, ses sept petits-enfants et cinq arrière-petits-enfants, parents et amis.

La famille recevra les condoléances en l'église St-Romain de Hemmingford le jeudi 11 septembre dès 10 h 30 suivi de funérailles à 11 heures. La famille tient à remercier le personnel du CHSLD Florence Groulx pour les bons soins prodigués.

Direction : Gilles Serre inc Hemmingford

BURNELL, Rita 1917 - 2008

Au CHSLD Nazaire-Piché de Lachine, le 4 septembre 2008 à l'âge de 91 ans, est décédée Mlle Rita Burnell.

Les funérailles auront lieu le mercredi 10 septembre 2008 à 10 h 30 à la chapelle de l'église de la paroisse des Saints-Anges de Lachine, 1475 rue St-Louis, Lachine et de là, à Mauseolle Marguerite-Bourgeois du cimetière Notre-Dame-des-Neiges. Parents et amis sont priés d'assister sans autre invitation.

Direction : URGEL BOURGIE 514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire www.urgelbourg.com

SAVIEZ-VOUS QU'AU MOINS 50% DES CAS DE CANCER POURRAIENT ÊTRE ÉVITÉS?

Canadian Cancer Society Société canadienne du cancer 1-888-939-3333 | www.cancer.ca

VEHICULES AUTOMOBILES

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETES

HONDA Pilot EX-L 2007 tout équipé, aut., cuir, GPS, caméra de recul, marche-pied, 38 733 mi, 29 500 \$ Stock : 2930 514-875-4626 1-888-880-7079 www.hondasaintjean.com

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETES

HONDA Ridgeline EX-L NAVI 07 tout équipé, aut., a/c, GPS, cuir, roues alliage, marchepied, 31 069 mi, 27 995 \$ Stock : 279 514-875-4626 1-888-880-7079 www.hondasaintjean.com

510 FERRAILE

ACCREDITÉ par la SAAQ Acheteurs autos, camions, pontons ou route. Payons comptant. BM Auto, 514-214-8304.

667 VEHICULES RECREATIFS

ROULOTTE Adirondak 26 pi, 2005 + extension. Légère. A/c. four. 17 000 \$. 514-705-0515

200 MARCHANDISES & SERVICES

CLINIQUE ACAJOU Meilleur massage, Métro Guy, Recu, interac. (514) 938-4884

EXCELLENT massage, neuco, nouveau personnel, recu, interac. 514-932-1299 centreexcellence.ca

EXC. MASSAGE, 367 Henri-Bouasse Est/St-Denis, Recus, Engagements. 514-858-6666.

FUGACE NOUVEAU. Massages savonneux sous la pluie. Brossard. 450-443-0847

LOTUS, venez profiter d'un bon massage détente inoubliable. Stat. 514-988-2121

MASSAGE asiatique bon service, recu, stat. 6380 boul. St-Laurent 514-278-1888

MASSAGE CHINOIS 450-448-7575, 514-759-6222 Bain chinois, www.smnvie.ca

NOUVEAU! détente, élégance, exc. massage, 4008 Notre-Dame O, stat. 514-656-6988

NOUVEAU exc. massage, shiatsu, californien, relaxation 6394 Papineau, 514-729-2662

RELAXEZ-VOUS avec Méthode Française/Salem, Super pour gens d'affaires 514-642-9564

300 OFFRES D'EMPLOI

POSTE à temps plein dans une firme active montréalaise; 5 ans d'expérience en développement de design, Centre-ville complète sur autocad, bilingue.

Fax 514-849-0785 ou courriel wgm@total.net

304 POSTES CADRES ET PROFESSIONNEL ARCHITECTE

Poste à temps plein dans une firme active montréalaise; 5 ans d'expérience en développement de design, Centre-ville complète sur autocad, bilingue.

Fax 514-849-0785 ou courriel wgm@total.net

306 BUREAUX À LOUER

2348 JEAN-TALON, à côté du Centre-ville, 2 étages, 4500 pi, 1700 \$, 514-722-2644

AHUNTSIC (L'Orange/Ch-Colomb), 2e, 1212 car. Idéal professionnel de la santé, à 5 min. de l'autor. 40, stat., 1er dé. 514-952-4623.

AU 3818, BOUL. ST-LAURENT 2 700 pi, 3 000 \$/mois, 514-702-5500

BUREAUX À LOUER À partir de 99 \$ Stat. gratuit 514-733-7547 www.3700griffith.com

CENTRE D'AFFAIRES, tout neuf, 400 à 6000 pi, Stanley, près René-Lévesque idéal pour avocats. Tout incl. 514-575-0661.

Métro Berry, 1201 St-Hubert, 5 espaces de bureau sur 2 étages climatisés, avec exp., élect. inclus. 1500\$/mois 514-844-0770

N.D.G., près de Concordia (Loyola) espace de bureau à louer, Cavendish/Notre-Dame-de-Grâce immédiatement, 1000 à 45 000 pi. Loyer à partir de 10 \$/pi brut incl. chauffage, climatisation, stationnement ménager, stationnement ext. 514-737-7554

PROFESSIONNEL / SERVICES 1900 pi., face hôp. Jean-Talton, métro Fabre, quartier achalandé 514-274-4341 mardi au vend.

310 BUREAUX

RECEPTIONNISTE bilingue pour bureau à Montréal, Centre-Ville. Fax CV au: 514 848-9580

SECRETARIE JURIDIQUE pour bureau à Montréal, Centre-Ville. Fax CV au: 514 848-9580

319 VENTE COMMERCIE

BI-ÉNERGIE vendeur(euse)s, BÉNÉGAIE, avec expérience, les meilleurs prix, les meilleurs prospect. expert depuis 1981. Enertech inc. 514-340-1985

COMPAGNIE GAZ NATUREL recherche agents mobiles, bilingues pour vendre programme d'énergie. 50 000 \$/an en moyenne. Formation complète fournie. Envoyez CV au gaz@summitenergysales.com

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION

BARMAN/MAID / Serveurs/serveuses et emplois (départ 1991) rabais internet. www.1408desmatines.com 514-849-2828 / 1.800.561.1781

Déjeuner et boulangerie PREMIERE MOISSON Rechercheur cuisinier(e)s d'exception à l'aise en cuisine bistro, petits déjeuners, pâtisseries, prêt à manger, exc. cond. et poss. d'avancement. Envoyez CV au 514-739-1117 ou dupondetdupont@bellnet.ca ou contactez Robert au 514-928-0531

325 TECHNIQUE METIERS SOUS-TRAITEMENT

TECHNICIEN(NE) EN ARCHITECTURE Poste à temps plein dans une firme active montréalaise; 3 ans d'expérience, production autocad, bilingue.

Fax 514-849-0785 ou courriel wgm@total.net

327 COIFFURE ESTHÉTIQUE

COIFFEUR(EUSE)s, résidence personnes âgées autonomes ou centre d'accueil ou domicile ou hôpitalux. Clientèle assurée. 17 400-3553, 1-800-448-3553.

329 INDUSTRIE MANUFACTURE

MACHINISTE conventionnel tout et presse. 10 ans exp. Salaire selon exp. Postulé par tél. au 450-669-5050, par fax au 450-629-4931, par courriel: exatex@bell.net.ca

331 ENTRETIEN SECURITE CONCIERGE

AHUNTSIC, couple conciergerie matrice et bricolage avec, pour 26 log. + 12 log. benne clientèle, fourni. 6\$/chauffé, eau chaude, élect. gar. int. et balcon + 2005/mois. Disponible. 514-682-9659, 514-804-6221

COUPLE conciergerie résident, bilingue, exp. élect. plomberie. App. + salaire, bonne conditions. fax: 514-748-0573 jjiasson@groupesjasson.com

334 SERVICES DOMESTIQUES

GARDIENNE avec auto, pour 2 enfants 7-12 ans, 15 à 18 h, 3 jours/sem. Transport, débarras et souper. V.M.R. 514-736-2224.

COIFFEUR(EUSE)s, résidence personnes âgées autonomes ou centre d'accueil ou domicile ou hôpitalux. Clientèle assurée. 17 400-3553, 1-800-448-3553.

CHRYSLER Pacifica 06 Touring cuir a/c 71 000km, attache-remorque 18 500 \$ 514-697-4701

DODGE SX 2005, aileron, vitres p. élect. aut., 4 ptes, 45 000 km, bal. gar. 4 pneus d'hiver jantes, 9995\$, 514-244-6940.

FORD Crown Victoria LX 2008 tout équipée, aut. 4 vit., a/c, cuir, jantes alliage, 61 608 km, 12 000 \$ Stock : 17194 514-856-5717 www.montmorencyford.com

FORD Focus SE 2004, bleue, a/c, 4 ptes, freins ABS, 65 000 km, 8500 \$ nég. 450-686-4924.

FORD Focus ZTS 2001, aut., argent, a/c, int. cuir, jantes en alliage, un proprio, 61 608 km, 6 995 \$ Stock : 29-043 A COULEX HYUNDAI 514-856-5717

FORD Mustang 2001, aut., 89 000 km, propre, antirouille, 7850 \$, Sandra 514-778-8072.

HONDA Accord 2002, spécial édition, 2 ptes, aut., 137 000 km, vitres teintées, aileron, 8 pneus et jantes, impeccable! 8700 \$. 450-622-2855 / 450-371-2895

HONDA Accord EX 2004, V6, 50 000 km, entrées A-1, cuir, a/c, 17 000 \$, 514-523-3421.

HONDA Accord SE '06, 40 000 km, cuir, équipée, a/c, pas de crédit 17 400 \$ 450-756-0906

HONDA Civic 2001, man. 4 ptes tout équipé, a/c, aut., transmission intégrale, jantes aluminium, 19 021 mi, 20 995 \$ Stock : USJ7 514-875-4626 1-888-880-7079 www.hondasaintjean.com

100 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

131 ÎLE DE MONTRÉAL

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

106 RIVE-SUD

101 ÎLE DE MONTRÉAL

101 ÎLE DE MONTRÉAL

101 ÎLE DE MONTRÉAL

101 ÎLE DE MONTRÉAL

101 ÎLE DE MONTRÉAL

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS



CLOUTIER, Gérard H.
1926 - 2008

Monsieur Gérard H. Cloutier est décédé paisiblement à l'hôpital Royal Victoria, le lundi 11 août 2008, à l'âge de 81 ans.

Il laisse dans le deuil son épouse madame Michelle H. Cloutier, ses enfants et leur descendance: Pierre (Sylvie Parent, Michelle et François), feu Marie (Catherine et Philippe De Guire), Bernard (Christine Lemaire), Yves (Diane Cloutier, Thomas et Nicole), Anne (Sean Languedoc, Nelson, McKinley et Gabrielle).

Les funérailles auront lieu le vendredi 3 octobre à 15 h en la chapelle du Sacré Coeur de la basilique Notre Dame, au 424, St-Sulpice, Montréal. La famille recevra les condoléances dès 14 h.

La famille tient à remercier très sincèrement tout le personnel du centre universitaire de santé McGill pour leur patience et leur dévouement.

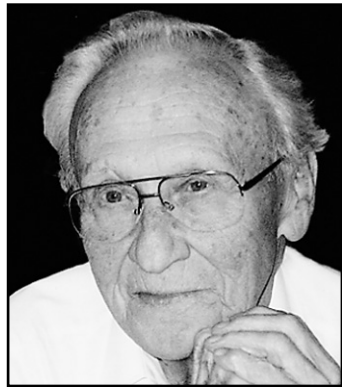
Au lieu de fleurs, des dons à la fondation de l'hôpital Royal Victoria seraient appréciés.

CORDEAU, Marie-Thérèse (née Lalonde)
À l'Hôpital général du Lakeshore, le 3 septembre 2008, à l'âge de 92 ans, est décédée paisiblement Marie-Thérèse Cordeau, épouse chérie de feu Roger Cordeau.

Elle laisse dans le deuil son fils bien-aimé Marc (Suzette L'Abbé) et ses belles-filles Cynthia Joan (Patrick Baker) et Barbara (Bob Hopewell) qui la chérissaient affectueusement. Grand-mère adorée de Dominic, Stephanie, Kristen et Robert. Elle rejoint sa soeur jumelle Madeleine (Raimbault de Montigny) l'ayant précédée dans la mort. Elle laisse de tendres souvenirs à ses soeurs Louyse (Dan Donnelly), Gabrielle et à son frère Adrien. Elle restera aussi dans le coeur de toutes ses nièces, neveux et leurs familles.

Une messe funéraire sera dite à la chapelle de la Cathédrale Marie-Reine du Monde, le lundi 2 septembre 2008 à 13 h 45.

Les témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à l'Association Pulmonaire.



CYR, Réal
1924 - 2008

À Saint-Jérôme, le 6 septembre 2008, est décédé M. Réal Cyr, à l'âge de 83 ans, époux de feu Jeannette Ouellet.

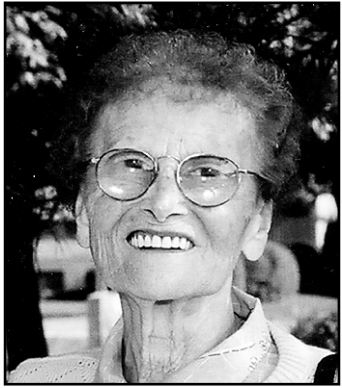
Il laisse dans le deuil ses enfants Lyse (Ken Edwards), Suzette (André Denault), Francine (Bertrand Desjardins), Christian (Andrée Beaucaire), Benoit (Hélène Rousseau), Ronald (Nicole Lamoureux) et Jean-Pierre Gendron (Danielle Wilsey), ses 22 petits-enfants et 15 arrière-petits-enfants, son frère Jean-Paul Cyr, sa soeur Cécile Cyr Rochon, neveux, nièces, parents et amis.

La famille recevra les condoléances lundi de 14 à 17 heures et de 19 à 22 heures à la résidence funéraire :

DESROSIERS & FILS INC.
10, de Martigny Est
Saint-Jérôme

Les funérailles auront lieu le mardi 9 septembre, à 14 heures, en l'église Ste-Paule (920, rue Labelle, St-Jérôme) et de là au crématorium. Ouverture mardi dès midi.

Compensez l'envoi de fleurs par des dons à la maison de soins palliatifs de la Rivière du Nord.



DUPLESSIS (née Guinois), Léonie
1916 - 2008

À la Cité de la Santé de Laval, le 4 septembre 2008, à l'âge de 91 ans, est décédée Madame Léonie Guinois Duplessis, épouse de feu Henri Duplessis jr. Elle laisse dans le deuil ses enfants Jean-Louis (Marie-Andrée Cléroux), Jeanne (Jean-Guy Pineault), feu Marguerite, Gérard (Hélène Turbide), Raymonde (Gilles Théorêt) et Fernand (Céline Thouin), ses treize petits-enfants, ses huit arrière-petits-enfants ainsi que de nombreux parents et amis. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Alfred Dallaire Memoria, 2159, boul. St-Martin Est, Laval

MEMORIA
514 277.7778

www.memoria.ca

le lundi 8 septembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h ainsi que mardi dès 10 h. Les funérailles seront célébrées le mardi 9 septembre à 14 h en l'église St-Martin (4080, boul. St-Martin Ouest, Laval). La famille tient à remercier toute l'équipe soignante de la Cité de la Santé pour les bons soins prodigués. Des dons seront appréciés à la Fondation de la Cité de la Santé.

ÉTHIER, Gabrielle (née Monette)
1919 - 2008

Paisiblement, le dimanche 7 septembre 2008, à l'âge de 89 ans, est décédée Gabrielle Monette épouse de feu Roger Éthier.

Elle laisse dans le deuil : ses fils Serge, feu Normand et Pierre, sa belle-fille Suzanne Desjardins et ses enfants : Ariane, Antoine, Isael et leur famille, ses neveux et nièces ainsi qu'autres parents et ami(e)s.

La famille vous accueillera au Complexe funéraire

MAGNUS POIRIER

Complexe Saint-Laurent
10526, boul. Saint-Laurent
Montréal

T: 514 727-2847

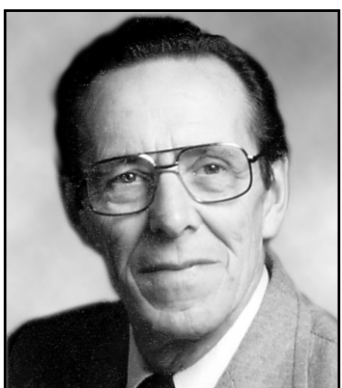
www.magnuspoirier.com

le mardi 9 septembre 2008 à 19 h. Les funérailles seront célébrées le mercredi 10 septembre 2008 à 10 h en l'église St-Elzéar (Laval) et de là au cimetière Notre-Dame-des-Neiges. Les heures d'ouverture seront mardi de 19 h à 22 h et mercredi matin le salon ouvrira dès 8 h.

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Gracia (soins palliatifs de l'hôpital Notre-Dame de la Merci) seraient appréciés.

HERSCOVICS, Dr. Annette
(née Antoinette Gelbert)

Est décédé à l'hôpital St. Mary des suites d'un long combat contre le cancer, le samedi 6 septembre 2008. Mère affectueuse de Philippe Herscovics, belle-mère admirée de Jackie Mercer, grand-mère de ses petits-enfants adorés Max, Alex et Zara. Violoniste, biochimiste et professeur au centre de recherche sur le cancer de l'université McGill (1963 - doctorat, McGill), membre de la Société Royale du Canada, née à Paris et enfant caché ayant survécu l'holocauste. Sa famille, ses amis et ses collègues se souviendront qu'elle a touché la vie de nombreuses personnes. Le service funéraire et l'enterrement auront lieu à la section « Memorial Park » du cimetière Baron de Hirsch, 5015, rue de la Savane. La shiva se tiendra chez Annette le lundi suivant le service et jusqu'à mardi soir. Des dons en sa mémoire peuvent être envoyés à la Fondation de l'hôpital St. Mary pour le département d'oncologie, 514-734-2694, ou à la charité de votre choix.



LECLERC, Antonio
1922 - 2008

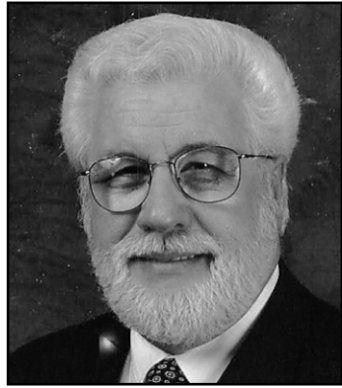
À l'hôpital Charles-Lemoyne, le 5 septembre 2008, à l'âge de 86 ans, est décédé Antonio Leclerc, époux de feu Marcelle Chouinard. Il laisse dans le deuil ses enfants: Louise (Guy Pellerin), Huguette (Jean-Claude St-Jean), Diane (Jean Désilets), Hélène (Richard Girard), Daniel et Odette (Philippe David), ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, ses frères et soeurs, ainsi que plusieurs autres parents et amis. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Urgel Bourgie, 1559, Montarville, St-Bruno

URGEL BOURGIE
514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgie.com

Les funérailles auront lieu ce mercredi 10 septembre 2008 à 11 h, en l'église paroissiale de St-Bruno. Des dons à la fondation de l'hôpital Charles-Lemoyne seraient appréciés. Heures des visites: mardi de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h, mercredi dès 9 h.



MIGNEAULT, Jean
1941 - 2008

De Longueuil, le 4 septembre 2008 est décédé M. Jean Migneault, époux de Mme Gisèle Trudeau Migneault. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Alain (Linda) et Normand (Sylvie), ses petites-filles Ariane, Alexandra, Laurence et Audrey-Anne, ses frères Lionel, Robert, Jean-Claude, Bertrand et Gilbert, ses soeurs Thérèse, Béatrice et Gilberte, ses beaux-frères et belles-soeurs ainsi que de nombreux parents et amis.

Il était ex-député Chevalier Suprême des Chevaliers de Colomb et ancien directeur général de la Caisse Populaire de St-Basile Le Grand.

Il sera exposé le mardi 9 septembre 2008 de 19 à 22 heures, le mercredi 10 septembre 2008 de 14 à 17 heures et de 19 à 22 heures ainsi que le jeudi 11 septembre 2008 à compter de 9 heures en :

La Maison Darche
Réseau Dignité

6500, boul. Cousineau
St-Hubert, Québec

www.dignitequebec.com

Les funérailles seront célébrées le jeudi 11 septembre 2008 à 11 heures en l'église St-Basile Le Grand située au 205, rue Principale à St-Basile-le-Grand.



MORIN (Paquin), Béatrice
1911 - 2008

À Saint-Léonard, le 6 septembre 2008, est décédée à l'âge de 97 ans madame Béatrice Morin épouse de feu Paul-Emile Paquin demeurant à Saint-Léonard (autrefois de Saint-Hyacinthe).

La défunte laisse dans le deuil ses filles Monique et Lucette Paquin.

Madame Béatrice Morin Paquin sera exposée le lundi 8 septembre 2008 de 19 h à 22 h au

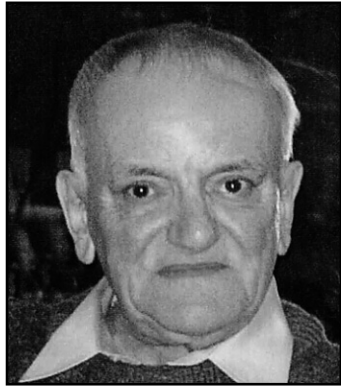
U Ubald Lalime

2775, Bourdages Nord, St-Hyacinthe
tél:450-774-6417 téléc. 450-773-7778

www.ubaldlalime.com

Les funérailles auront le mardi 9 septembre 2008 en l'église Notre-Dame-du-Très-Saint-Sacrement à 14 h et de là au cimetière de la cathédrale. Mardi ouverture des salons à midi.

Au lieu de fleurs, prière de faire un don à l'Association d'entraide Ville-Marie seraient appréciés.



OUVRARD, Pierre C.M., A. R. C.
1929 - 2008

À Montréal, vendredi le 5 septembre 2008, est décédé à l'âge de 79 ans M. Pierre Ouvrard. Né à Québec, le 8 février 1929, fils de Jean Ouvrard dit Laperrière et de Bernadette Boily, il fit des études au Collège Jean de Brébeuf puis entra en 1943 à l'École des Arts graphiques.

En 1948, il fut l'un des co-fondateurs de l'Association professionnelle des artisans du Québec (APAQ).

En 1949, il fut le fondateur et co-propriétaire avec M. Marcel Beaudoin des ateliers de reliure Ouvrard et Beaudoin; par après, il fut directeur pendant cinq ans de l'atelier de reliure du Journal The Gazette. En 1973, il installe atelier et résidence à Saint-Paul-de-L'Île-aux-Noix où il se consacra exclusivement à son art.

De 1974 à 1982, il fut membre du conseil d'administration de la Papeterie St-Gilles; depuis 1980, il fut membre honoraire des Métiers d'art du Québec.

En 1980, il fut le premier relieur à entrer à l'Académie royale. En 1983, il devint membre de l'Ordre du Canada.

En 2006, il fut récipiendaire du prix Louis-Philippe Beaudoin d'excellence en communication graphique du Collège Ahuntsic en reconnaissance d'une vie consacrée à la reliure.

Son épouse, sa famille, ses amis et ses collaborateurs se souviendront de sa nature profondément généreuse à la fois humble et fière.

La famille remercie chaleureusement l'équipe de cardiologie de l'Hôtel-Dieu et le personnel du 7e De Bullion de leur soutien et réconfort. Des dons à la Fondation de votre choix seraient appréciés.

La famille vous accueillera au Complexe funéraire:

MAGNUS POIRIER

Complexe Sherbrooke
6825, rue Sherbrooke Est
Montréal

T: 514 727-2847

www.magnuspoirier.com

le lundi 8 septembre 2008 de 19 à 22 h, mardi 9 septembre de 14 à 17 h et de 19 à 22 h et mercredi 10 septembre dès 9 h.

Une cérémonie d'adieu aura lieu mercredi à 10 h en la chapelle du complexe.



PAQUIN (née Berthiaume), Thérèse
1928 - 2008

La famille a le regret de vous annoncer le décès de Thérèse Berthiaume, épouse de Claude Paquin, survenu le jeudi 4 septembre 2008 à l'âge de 80 ans.

Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses 4 enfants Richard (Marie), Louise (Ghislain), Pierre (Monique), Johanne (Jacques), ses neuf petits-enfants, ses trois arrière-petits-enfants ainsi que ses amis.

La famille vous accueillera au Complexe funéraire :

MAGNUS POIRIER

Complexe Sherbrooke
6825, rue Sherbrooke Est
Montréal

T: 514 727-2847

www.magnuspoirier.com

le mardi 9 septembre 2008 de 14 à 17 h et de 19 à 22 h et le mercredi 10 septembre dès 10 h 30.

Les funérailles seront célébrées le mercredi 10 septembre à 12 h en la chapelle du complexe. Des dons en sa mémoire à l'Opération Enfant Soleil seraient appréciés.

1er ANNIVERSAIRE



MICHEL MATTE
22 sept. 1944 - 8 sept. 2007

Salut Champion, Il y a un an, tu nous quittais pour un long voyage, là où toutes les souffrances se sont éteintes.

Heureusement, les fleurs auxquelles tu portais une attention particulière sont venues égayer nos coeurs ce printemps. Merci pour ce baume que tu as semé et que tu sèmes encore dans nos vies.

Ta mission est maintenant de préparer nos places à tes côtés dans cet autre monde. Nous pensons à toi et t'aimons. Un jour nous serons tous réunis.

Hélène, tes enfants et tes petits-enfants

Don in memoriam
Un don de réconfort et d'espoir

1 877 336-4443
www.fqc.qc.ca

Fondation québécoise du cancer

Remerciements

REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveurs obtenues. Pascal F. REMERCIEMENTS pour faveurs obtenues à la MADONNA DI PIEDIGROTTA, R.P.

Prières

MERCI MON DIEU

Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci mon Dieu. C'est incroyable mais vrai. M.N.

MÈRE TERESA

Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci Mère Teresa. C'est incroyable mais vrai. H.S.

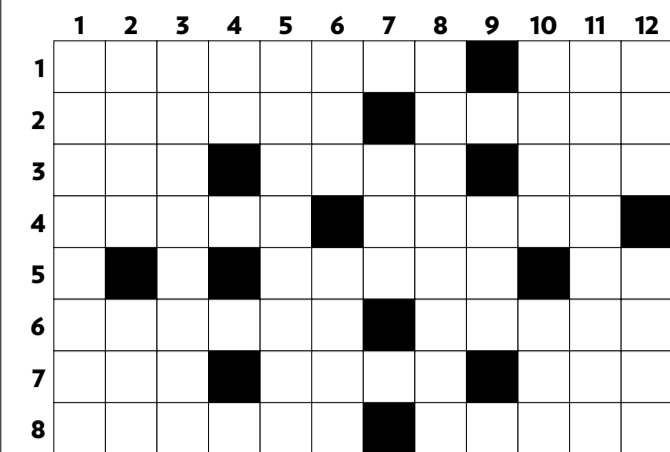
aidez-nous.

1 800 361-9643
www.leucan.qc.ca

leucan Association pour les enfants atteints de cancer

AMUSEZ-VOUS!

MOTS CROISÉS JUNIOR



HORIZONTALEMENT

- Séparer en coupant nettement - C'est un sigle qui veut dire Organisation des Nations Unies.
- Petite branche, division d'une branche d'arbre - Surface blanche sur laquelle on projette des films.
- Qui a été nommé suite à une élection - Aliments apprêtés - Temps écoulé depuis qu'une personne est en vie.
- Est célébrée dans la nuit de Noël - Pierre fine à reflets irisés.

- Mammifère végétarien aux longues oreilles - Le corps humain en contient 206.
- Bordée - Fait communiquer.
- Le soleil s'y lève - Céréale dont les épis portent de longues barbes - Sert à lancer des fleches.
- Produit sécrété par les conifères - Grandes subdivisions de l'espèce humaine.

VERTICALEMENT

- Être agité par une suite de petites contractions involontaires des muscles.
- Rouspète - A le courage de faire quelque chose.

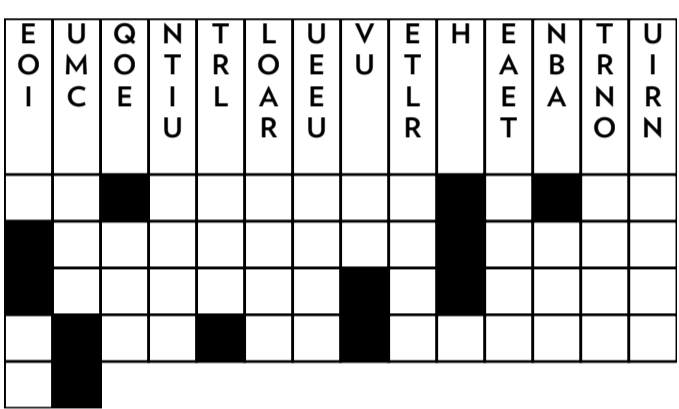
- Divertissants.
- Symbole chimique du néon.
- C'est un lézard qui peut changer de couleur.
- Mot dont on se sert pour faire avancer un cheval - Ou l'air circule.
- Ce qui existe de mieux dans un domaine.
- Aspirer l'air dans les poumons, puis le rejeter.
- Animal qui braie.
- Transmis par la voix - Étendue d'eau.
- Organe plat qui permet aux poissons de se déplacer.
- Article - Déshydratés.

SOLUTION du dernier numéro

1	H	E	R	I	S	S	O	N	F	I	N
2	A	L	I	N	E	A	O	B	O	L	E
3	N	U	F	L	U	T	E	I	L	E	
4	D	E	F	I	V	E	L	E			
5	I	M	P	E	R	N	E	T	S		
6	C	A	L	E	R	M	U	E	T	T	E
7	A	M	E	I	L	E	S	A	R	C	
8	P	I	T	I	E	S	E	C	T	E	S

CITATION SECRÈTE

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.



Thème : Citation de Johann Wolfgang von Goethe

SOLUTION du dernier numéro
Ce que l'homme redoute le plus, c'est ce qui lui convient.



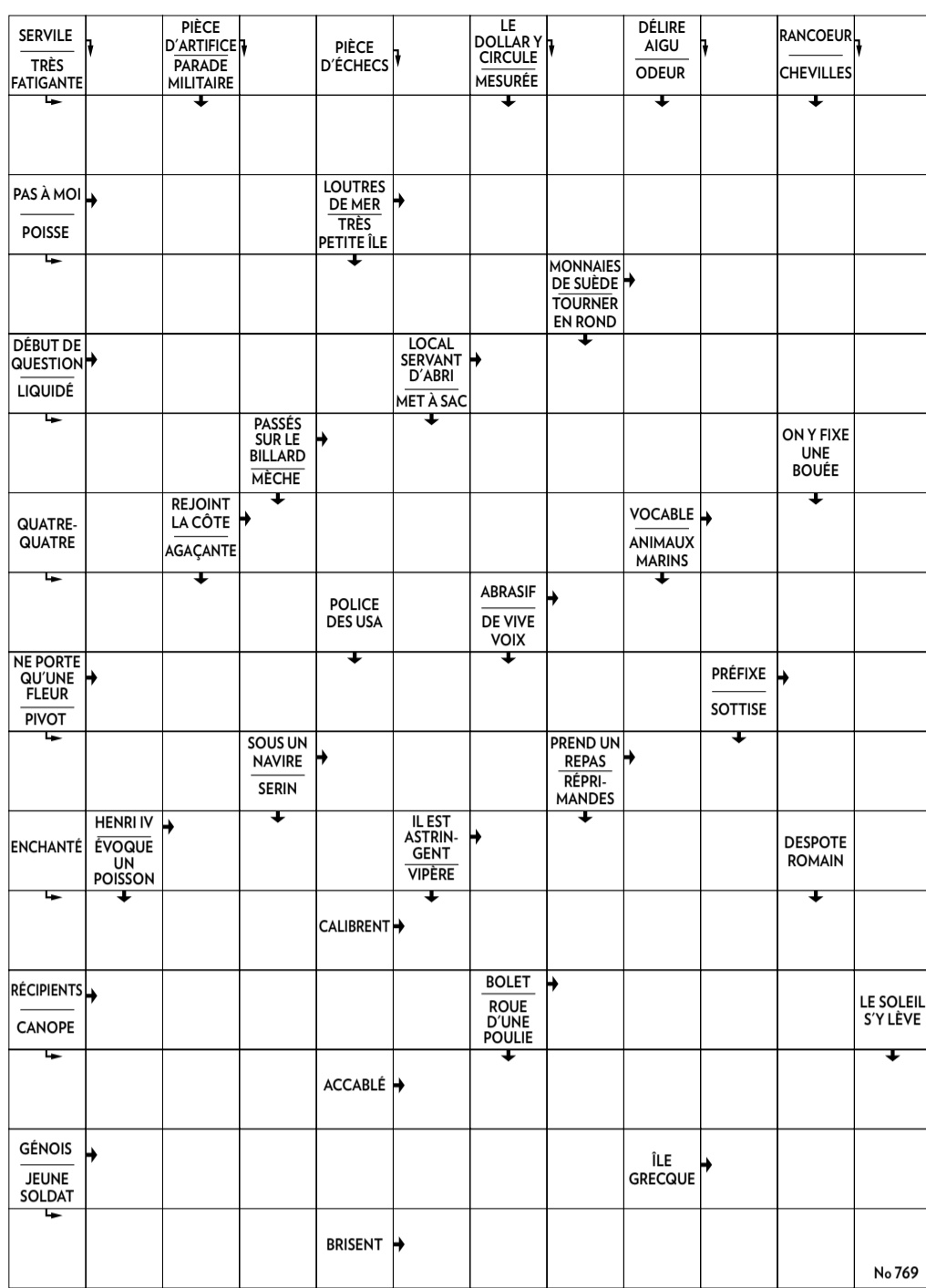
MOT MYSTÈRE

LE CORPS HUMAIN | Un mot de 6 lettres

- | | | | |
|----------|---------|--------|---------|
| ADULTE | EPAULE | MAIN | ROCHER |
| AIR | ETRIER | MALE | SAPHÈNE |
| AORTE | EXPIRER | MEAT | SINUS |
| ARTÈRE | GARÇON | MECHE | SURAU |
| ATLAS | GLOTTE | MUSCLE | TEINT |
| AVALER | HOMME | NERF | TÈTE |
| BRUNE | HOUPE | NEZ | UNGUIS |
| CANINE | ISTHME | NUÉ | UREE |
| CEINTURE | IVOIRE | NUQUE | UTERUS |
| CHATAIN | JUGAL | OVULE | UVÉE |
| DUVET | LAME | PLI | VEINE |
| ÉCOUTER | LEVRE | PSOAS | VOMER |
| ÉLANCE | LIGNE | PULPE | |
| EMAIL | LIPPU | RAIE | |
| ENCOLURE | LOMBES | REIN | |
| ENFANT | MAIGRE | REPOS | |

SOLUTION du dernier numéro | ADVERSE

MOTS FLÉCHÉS



No 769

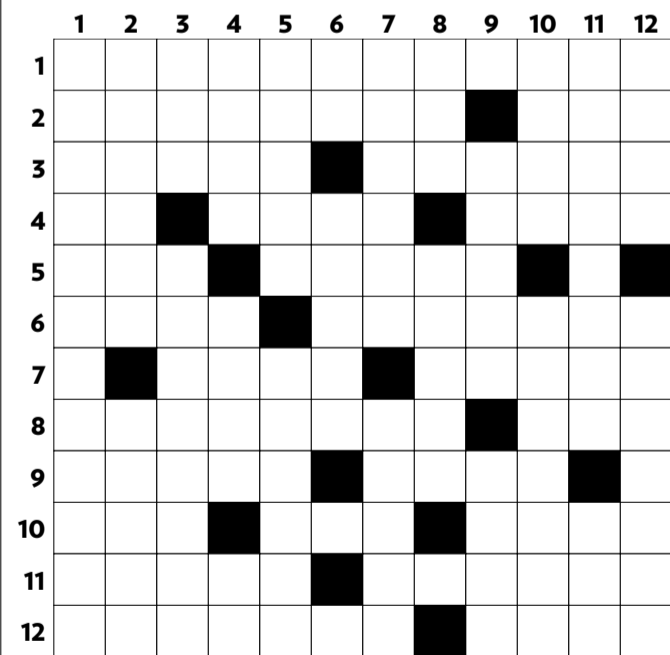
MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro

PLANNING	E	C	O	E	S	S
DEBARRAS	E	C	O	E	S	S
RELATIF AU CROISANT	E	C	O	E	S	S
CHOCROT	E	C	O	E	S	S
GRUPE	E	C	O	E	S	S
LOGEUR	E	C	O	E	S	S
PROHIBÉ	E	C	O	E	S	S
BOULET	E	C	O	E	S	S
CRISQUON	E	C	O	E	S	S
DECOUPER	E	C	O	E	S	S
MONCEAUX	E	C	O	E	S	S
LE PLUS VIEUX	E	C	O	E	S	S
EXPOSIF	E	C	O	E	S	S
PRETE	E	C	O	E	S	S
VOIE	E	C	O	E	S	S
CAUCHES	E	C	O	E	S	S
TIBRETT	E	C	O	E	S	S
REPUTÉE	E	C	O	E	S	S
NIÉE	E	C	O	E	S	S
TOUCHER DE	E	C	O	E	S	S
LABRANT	E	C	O	E	S	S
PARILLER	E	C	O	E	S	S
QUA DE LA	E	C	O	E	S	S
CLASSE	E	C	O	E	S	S
BRUSSE	E	C	O	E	S	S
REUTEN	E	C	O	E	S	S
POISSE	E	C	O	E	S	S
APPOSITE	E	C	O	E	S	S
SOLUTION	E	C	O	E	S	S
ÉVALUÉ	E	C	O	E	S	S
REUTEN	E	C	O	E	S	S
POISSE	E	C	O	E	S	S
APPOSITE	E	C	O	E	S	S
SOLUTION	E	C	O	E	S	S
ÉVALUÉ	E	C	O	E	S	S

WWW.HANNEQUART.COM

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

- Perte de l'intérêt.
- Rouge vif - Sert à encourager.
- Genre - Inflammations.
- Virtuose - Sport aquatique - Réticules.
- Lettre grecque - Veto.
- Pièce d'une serrure - Cétacés.
- Pâté de soja - Vaisseau sanguin.
- Petit poème - Bouche cornée.
- Presser - Blanc italien.
- Cestode - Attire les vacanciers - Accueilli.
- Semblable en valeur - Distendue.
- Raccordent - Partie d'un violon.

- Certains sont appliqués - Dieu grec - Cinquante-et-un.
- Marguerite - Verrouillée.
- Note - Déchet.
- Riche - Mollusque.
- Démonstratif - Laitues de mer.
- Moyen de s'échapper - Classe.
- La moindre chose - Animaux que l'on chasse.
- Apophyse du cubitus - Démonstratif.
- Lac bien connu - Ebranlée.

SOLUTION du dernier numéro

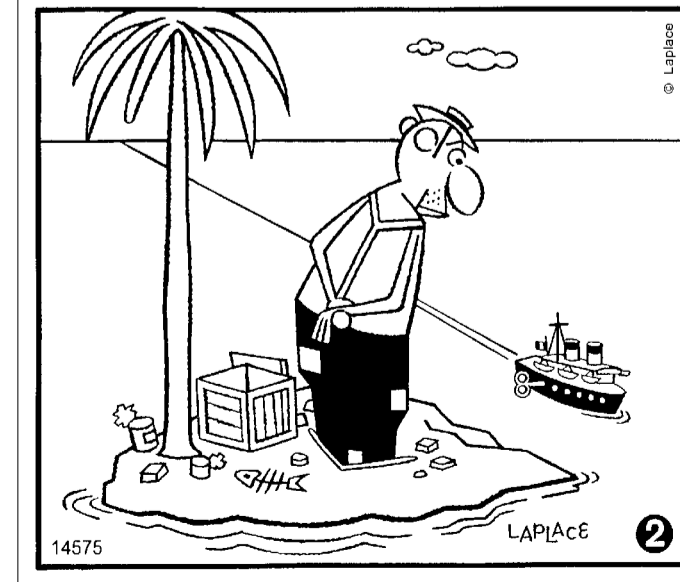
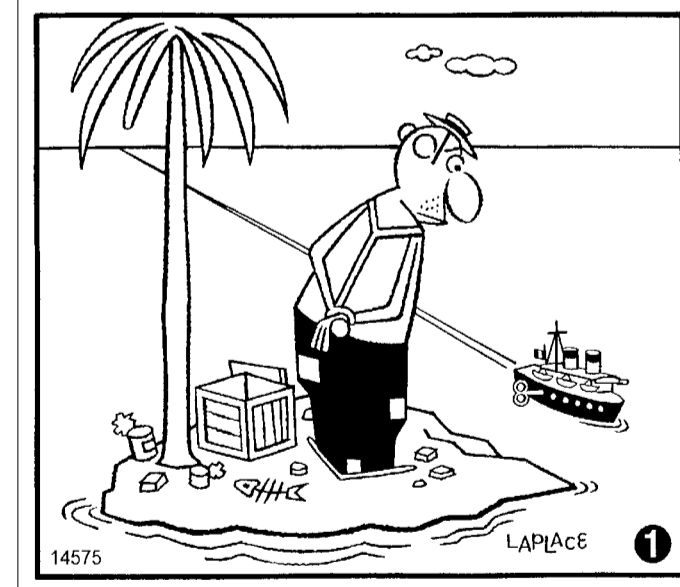
1	I	N	C	A	N	T	A	T	I	O	N	S
2	M	O	I	T	E	R	A	T	I	O	N	S
3	P	U	R	F	E	R	T	I	L	E	S	
4	R	E	C	E	L	E	R	S	E			
5	E	U	V	E	I	T	E	S	O	I		
6	V	O	I	E	L	E	V	E				
7	U	L	T	I	M	E	E	X	P	I	E	
8	I	L	O	U	P	C	A	L				
9	A	V	E	I	S	A	B	E	L	L	E	
10	G	I	T	E	S	L	I	S	I	E	R	
11	H	E	R	O	I	S	M	E	E	R	E	
12	A	R	E	N	E	E	N	C	R	E	S	

VERTICALEMENT

- Critiquer.
- Ouvre des fèves - Grand filet de pêche.
- Poisson comestible - Complet.

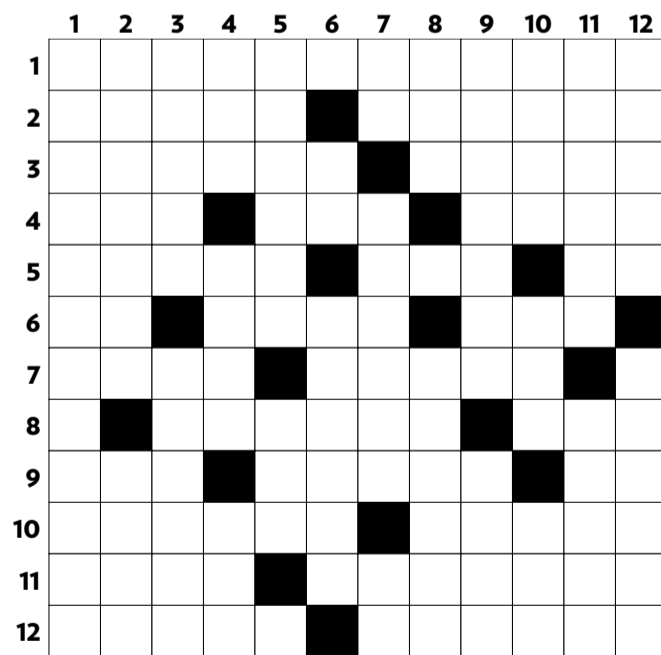
ÊTES-VOUS OBSERVATEUR

Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



1 Mention de l'homme complet. 2 Pouce de sa main gauche. 3 Chapeau plus large. 4 Une pierre en plus à droite de la caisse. 5 La ride de l'homme. 6 Sillage du navire dans le dos de l'homme. 7 La ligne d'horizon est inclinée à droite sous l'arbre. 8 Feuille gauche de l'arbre plus courte.

MOTS CROISÉS PLUS



HORIZONTALEMENT

- Bordeaux.
- Ville d'Afrique - Fait mal.
- Héros - Il est insoutenable.
- Baie orientale - Musique - Ondule sur les toits.
- Plante mexicaine - Prénom féminin - Article.
- Symbole - Sur la Saale - Évacuée.
- Grand lac - Boulettes frites.
- Se donne au petit oiseau - Caractéristique du hip-hop.
- Convaincu - Déformées - Strontium.
- Somnolence - Sans rides.
- Papillon - Décomposée.
- Doit se tenir debout - Arbre.

- Clair - Un peu de dinde - Sortis.
- Précède un saut - Question.
- Direction - Ne met pas en appétit.
- Première personne - Mise - Mesure.
- Crête - Juste.
- Arbuste grim pant - C'était la zone externe du globe.
- Passé en ondes - Appartient - Chrétienne.
- Tache au pelage - Ça va!
- Nom d'un dieu - Bien accueillie.

SOLUTION du dernier numéro

1	I	N	T	E	M	P	E	S	T	I	V	E
2	N	U	A	G	E	S	O	R	V	E		
3	D	E	C	A	E	O	L	E	R	E		
4	I	L	I	E	U	S	M	E	R			
5	C	I	E	L	D	E	C	E	L	E	S	
6	E	M	L	I	O	N	L	U	O			
7	S	I	L	E	R	T	A	L	E	N	T	
8	T	A	R	I	E	G	E	U	T			
9	P	E	P	S	T	A	R	A	I			
10	U	S	I	T	E	E	A	C	O	N	S	
11	M	D	E	N	T	I	F	R	I	C	E	
12	A	L	E	R	T	E	E	S	S	E	S	

VERTICALEMENT

- Correct.
- Arbre - Dans les Rocheuses.
- En feu - Aboli.