

BLOGUE

Jouets américains pour petits Chinois? Le monde à l'envers!
Lisez Sophie Cousineau sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/cousineau

VIDÉO

Le pire est sans doute passé. La capsule vidéo de Rudy Le Cours sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/videos

AGENDA

Consultez notre calendrier d'affaires sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/agenda

LA PRESSE AFFAIRES



REMUE-MÉNAGE À LA CAISSE DE DÉPÔT
DES CHANGEMENTS QUI ONT COÛTÉ CHER
NOS INFORMATIONS EN PAGES 2 ET 3

LOI SUR LES MINES PAS DE RÉFORME AVANT QUELQUES MOIS
PAGE 9

S&P TSX 13 276,01 +97,06 (+0,74%)	S&P 500 1223,12 -1,59 (-0,13%)	DOW JONES 11 362,19 -19,90 (-0,17%)	PÉTROLE 89,38 \$US +0,19 \$US (+0,21%)	DOLLAR 99,47 ¢US -0,20 ¢US
--	---	--	---	---

Le trou de beigne



CLAUDE PICHER
CHRONIQUE

À en juger d'après les nombreuses lettres reçues à *La Presse*, le budget déposé par l'administration du maire Tremblay a mis les Montréalais en colère. Le budget annonce de fortes hausses d'impôt foncier pour la deuxième année consécutive, en plus d'imposer une nouvelle taxe aux automobilistes montréalais.

«La grogne est généralisée, c'est presque l'unanimité, constate Jean-Pascal Beaupré, responsable des pages Forum. Les Montréalais n'acceptent pas que ce soient eux, et pas les banlieusards, qui doivent supporter le fardeau.»

Dans ce climat de mécontentement populaire, on comprend que plusieurs Montréalais sont tentés de se réfugier en banlieue. Ils ne sont pas les seuls. Depuis des années, Montréal est victime de l'effet de beigne, qui voit la banlieue s'étendre continuellement au détriment de la ville-centre.

Dans l'ensemble, on connaît assez bien le phénomène. On sait que ce sont surtout les jeunes ménages à revenus moyens qui désertent la ville pour la banlieue. On sait aussi que les ménages à faibles revenus restent en ville, souvent parce qu'ils n'ont pas le choix: la vie en banlieue est indissociable de l'automobile.

L'effet de beigne ne sévit pas seulement à Montréal. Toronto et Vancouver sont aussi touchés.

Or, tout cela est basé davantage sur des enquêtes sommaires et des observations sur le terrain que sur une recherche rigoureuse. Assez curieusement, même si les migrations entre la ville centre et la banlieue peuvent avoir des conséquences énormes, il n'existe à peu près pas de renseignements détaillés sur les ménages en cause.

Cette lacune vient d'être comblée par deux chercheurs de Statistique Canada, Martin Turcotte et Mireille Vézina. Les auteurs ont mesuré avec précision l'effet de beigne dans les trois grandes villes canadiennes, Toronto, Montréal et Vancouver. Ils ont tracé le portrait socio-économique des ménages avec beaucoup de rigueur. Les résultats de leurs travaux viennent de paraître dans *Tendances sociales canadiennes* (1), une publication spécialisée de l'agence. À ma connaissance, c'est ce qu'il s'est fait de mieux sur le sujet.

Et il se trouve que ces résultats sont proprement stupéfiants. Bien sûr, la recherche confirme que Montréal perd surtout des jeunes ménages à revenus moyens et élevés, ce dont tout le monde se doute déjà, mais elle nous montre aussi clairement à quel point la saignée est importante.

D'abord, un premier constat. L'effet de beigne ne sévit pas seulement à Montréal. Toronto et Vancouver sont aussi touchés.

➤ Voir **BEIGNE** en page 4



PHOTO ARCHIVES. LA PRESSE

L'EFFET DE BEIGNE EN QUELQUES CHIFFRES

- En cinq ans, **14%** des Montréalais ont quitté la ville pour s'installer en banlieue, tandis que seulement **5%** des banlieusards faisaient le trajet en sens contraire.
- **34%** des jeunes ménages ayant deux enfants ou plus se sont exilés en banlieue.
- **25%** des ménages gagnant entre 70 000 \$ et 80 000 \$ ont déménagé en banlieue; en revanche, **12%** des banlieusards à faibles revenus (moins de 20 000 \$ de revenu familial) sont venus s'établir à Montréal
- Par tranche d'âge, ce sont les Montréalais âgés de **30 à 34 ans** qui sont les plus nombreux à fuir la ville centre.

Le meilleur des placements? L'université!

HÉLÈNE BARIL

Trop chères ou pas assez, les études universitaires? Rentables surtout, vient rappeler une étude toute fraîche sur le sujet de l'heure au Québec.

Un baccalauréat offre un rendement de 15,7% net d'impôt à son titulaire si c'est un homme et de 20,1% si c'est une femme, ont calculé les chercheurs François Vaillancourt et Pouya Ebrahimi, du CIRANO.

C'est plus rentable que la plupart des investissements disponibles sur le marché, comme les obligations du gouvernement du Canada de 10 ans à 4,1%, ou même la Bourse de Toronto, dont le rendement composé sur 10 ans est inférieur à 6%. Surtout que le rendement de ces placements est imposable.

Le taux de rendement de la scolarité universitaire équivalait au salaire supplémentaire qui peut être encaissé



PHOTO MARTIN CHAMBERLAND, ARCHIVES LA PRESSE

Les titulaires d'un bac peuvent espérer gagner en moyenne **600 000 \$** de plus pendant leur vie active que ceux qui ont un diplôme d'études secondaires. Sur la photo, une vue de la tour de l'Université de Montréal.

pendant une vie entière avec un baccalauréat comparativement à un diplôme inférieur.

Ainsi, les titulaires d'un baccalauréat peuvent espérer gagner en moyenne

600 000 \$ de plus pendant leur vie active que ceux qui ont un diplôme d'études secondaires, ont estimé les chercheurs.

➤ Voir **UNIVERSITÉ** en page 4

Le TAZ dans le rouge

Montréal doit débloquer 1,3 million pour éviter la fermeture du skatepark

EXCLUSIF

MARTIN CROTEAU

Un an et demi après sa réouverture en grande pompe, le complexe de skateboard et de patin à roulettes TAZ est déjà dans le rouge. Tellement que la Ville de Montréal doit lui accorder une aide de 1,3 million de dollars pour éviter sa fermeture.

Le complexe a rouvert ses portes en mars 2009, après une fermeture qui a duré neuf ans, et il a rapidement renoué avec les jeunes adeptes de planche à roulettes, de patin à roulettes et de BMX. Il a d'ailleurs surpassé les prévisions initiales en attirant 35 000 personnes à sa première année à sa nouvelle adresse, avenue Papineau, dans l'arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension.

Pourtant, le succès populaire ne permet pas à l'organisme à

but non lucratif de faire ses frais, explique son directeur général, Michel Comeau.

«L'économie allait bien quand le projet a été annoncé, a-t-il souligné. On pensait pouvoir couvrir les frais liés à l'immeuble par la commande, mais on a ouvert en pleine crise économique.»

Le feuilleton qui a entouré le déménagement du Taz a duré près d'une décennie. Le complexe s'était établi en 1996 dans l'ancien Palais du commerce, coin Maisonneuve et Berri, où il est devenu un véritable fleuron de la sous-culture du skateboard. La construction de la Grande Bibliothèque, en 2001, a entraîné la destruction de l'immeuble et le skatepark s'est retrouvé sans domicile.

La Ville et le gouvernement provincial ont entrepris de trouver de nouveaux locaux au complexe.

➤ Voir **TAZ** en page 4



Ne manquez pas le "Advanced Management Course".

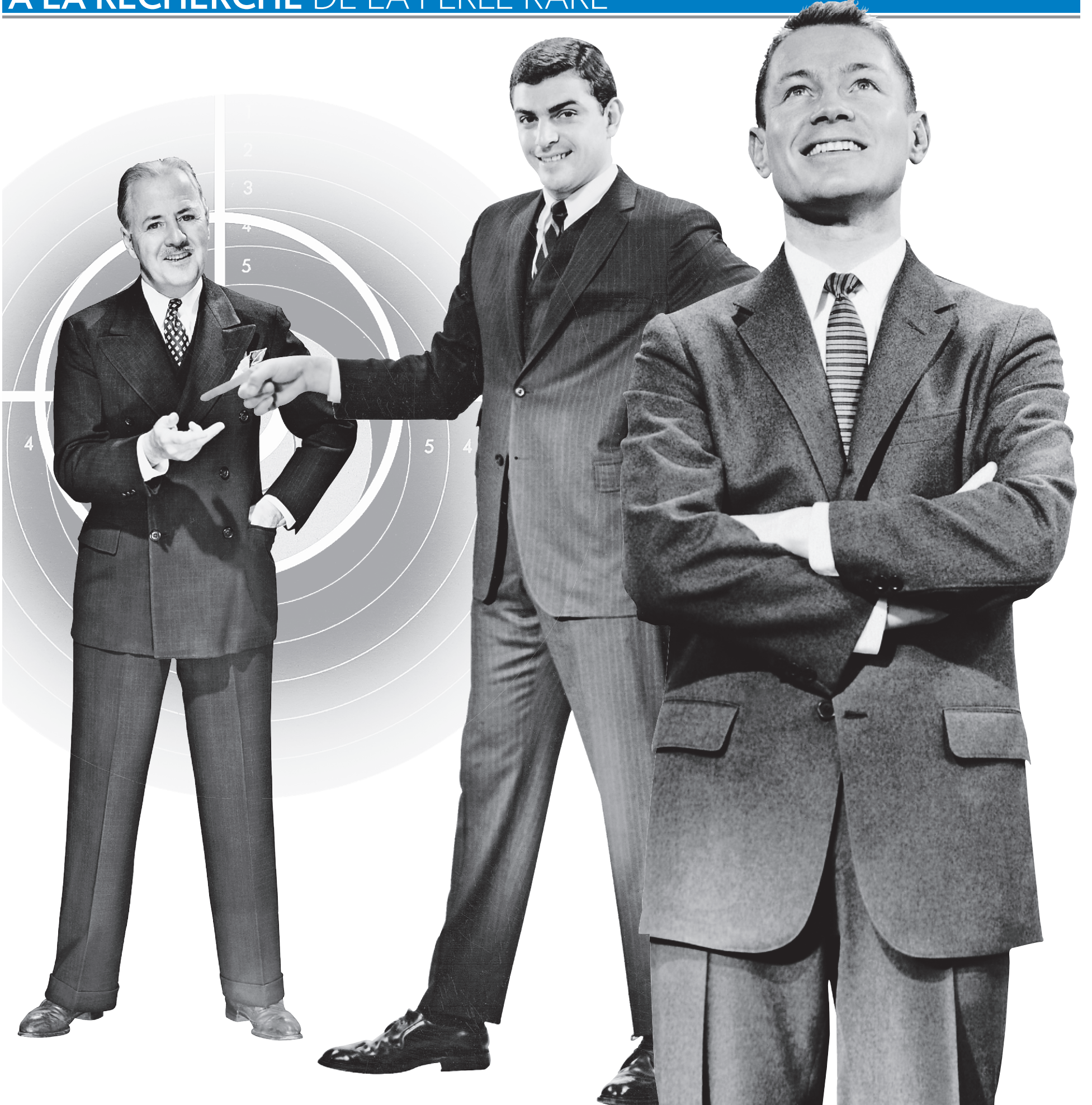
- Un mini-MBA conçu pour des cadres très occupés
- Gérez votre propre compagnie par le biais d'un jeu d'entreprise
- Échangez vos idées avec une équipe d'enseignants exceptionnels
- Perfectionnez-vous en stratégie, ressources humaines, marketing et finance

DEBUTE LE 28 JANVIER 2011

Pour plus de détails, veuillez communiquer au 514-398-3970 ou sans frais au 1-888-419-0707 | www.executive.mcgill.ca

DESAUTELS Faculty of Management
Faculté de gestion
Au cœur du centre-ville | 1001 rue Sherbrooke ouest | Montréal

À LA RECHERCHE DE LA PERLE RARE



RECRUTEMENT ET INDEMNITÉS DE DÉPART

FAIRE LE MÉNAGE À LA CAISSE DE DÉPÔT A COÛTÉ CHER



ANDRÉ DUBUC

Passer du régime Rousseau à l'ère Sabia a coûté près de 10 millions de dollars à la Caisse de dépôt en contrats à des firmes de recrutement et en indemnités de départ, révèlent différents documents provenant de l'institution québécoise.

La haute direction de la Caisse est méconnaissable depuis les 40 milliards de dollars de pertes enregistrées en 2008. Au comité de direction de la Caisse, le groupe des ex de la Banque Laurentienne qu'Henri-Paul Rousseau, ancien patron de la Laurentienne, avait placés au fil des ans, a maintenant quitté l'organisation.

En fait, le bureau de direction a été changé au grand complet, à l'exception de Normand Provost, premier vice-président Placements privés et chef des Opérations, seul rescapé de la période Rousseau.

Remplacer tous ces gens de haut niveau coûte cher. La Caisse a payé 1,4 million à des firmes de recrutement pour combler sept postes de direction. À noter que cinq hauts dirigeants siégeant aujourd'hui au comité de direction ont été recrutés à l'interne ou au sein du personnel des filiales de l'organisation.

La somme de 1,4 million ne vaut que pour les honoraires des firmes de recrutement et ne couvre pas leurs dépenses, aux frais du client selon la pratique de l'industrie. «Les frais encourus s'ajoutent aux honoraires, ils ne sont pas habituellement importants en regard des honoraires versés», précise Denis Couture, premier vice-président Affaires publiques.

Cette facture continuera d'augmenter parce que certains mandats se sont poursuivis ou ont été donnés en 2010. Nous n'avons ici que les sommes de 2009.

La firme réputée Egon Zehnder International a touché des honoraires de 1 million de la Caisse depuis 2008. Elle a trouvé Michael Sabia pour 300 000\$. Au même tarif, elle a déniché en Europe le chef de la direction des placements, Roland Lescure. Un troisième mandat de 300 000\$ a débouché sur l'embauche de Frédéric Charette comme premier vice-président, gestion des talents et développement organisationnel.

La Caisse a versé 100 000\$ à Egon pour avoir validé la candidature de Claude Bergeron comme chef de la direction des risques, lui qui travaille à la Caisse depuis 22 ans. Ce mandat s'étant terminé en 2010, une nouvelle facture est à prévoir.

La firme suisse travaille actuellement à combler le poste de chef de la direction financière de l'institution québécoise. Le patron de la Caisse, M. Sabia, occupe ce poste par intérim depuis le départ de Ghislain Parent en mai 2010. «On a

du comité de direction qui étaient aux commandes quand la Caisse a connu ses déboires.

Depuis 2008, des indemnités de départ totalisant 4,6 millions ont été remises à Ghislain Parent, premier vice-président Finances et opérations (400 000\$), François Grenier, premier vice-président Marchés boursiers (950 000\$), Michel Malo, premier vice-président Fonds de couverture (629 500\$), Christian Pestre, stratège en chef (375 000\$), Robert Desnoyers, premier vice-président Ressources humaines (365 800\$), Van Phong Pham, premier vice-président Technologies de l'information (516 500\$), Richard Guay, président et chef de la direction, puis conseiller stratégique (1 008 772\$), et Henri-Paul Rousseau, président et chef de la direction (379 000\$).

Les autres membres du comité de direction ayant quitté la Caisse n'ont pas touché d'indemnité soit parce qu'ils ont pris leur retraite (Fernand Perreault et Suzanne Masson), soit parce qu'il s'agissait de départs volontaires (Philippe Ithurbide, Susan Kudzman et René Tremblay).

D'autre part, le plan de recentrage et simplification de la Caisse, orchestré par M. Sabia, est responsable de la majorité des 73 départs involontaires avec indemnités chez les employés de la Caisse en 2009. Elle a versé une somme de 3 976 000\$ à ce titre, un sommet des cinq dernières années.

Le nombre de départs involontaires avec indemnités a fluctué de 28 à 45 par an, les quatre années précédant 2009. Les indemnités totales varient entre 880 000\$ et 3 198 000\$ par année, entre 2005 et 2008.

Ces départs ont notamment pour objet la réduction des dépenses de façon récurrente. La masse salariale est passée de 80,7 millions, en 2008, à 64,1 millions, en 2009. En avril 2010, la Caisse a annoncé une série de mesures visant à réduire ses frais d'exploitation de 20 millions additionnels.

— Avec la collaboration de William Leclerc

1,4
million

Honoraires versés à des chasseurs de têtes en 2008-2009 pour combler sept postes de direction, dont celui du président Michael Sabia.

4,625
millions

Indemnités de départ versées à huit hauts dirigeants depuis 2008.

3,976
millions

Indemnités de départ versées à 73 employés en 2009, dont les départs sont en majorité attribuables au plan de recentrage et de simplification de la Caisse.

À LA RECHERCHE DE LA PERLE RARE

LA CHASSE AU TRÉSOR



ISABELLE MASSE

C'est à la fois une course de vitesse et un marathon. Une chasse au trésor menée en catimini pour trouver la perle rare. Comblé un poste de PDG de multinationale n'est pas un exercice facile pour les chasseurs de têtes. « On tombe dans le *star system* à ce niveau », note Richard Joly, président de Leaders & Cie.

« C'est difficile, car on a une grande responsabilité, dit Brigitte Simard, associée de Korn/Ferry International. Il faut s'assurer qu'on comprenne bien

« Les candidats potentiels ne cherchent pas d'emploi. Généralement, ils sont heureux là où ils sont et il faut les convaincre qu'ils vont l'être encore plus ailleurs! »

— Pascal Bécotte, directeur général de Spencer Stuart à Montréal

les enjeux de l'entreprise dans des contextes de plus en plus exigeants. Il y a des enjeux internationaux, politiques et économiques. On doit se spécialiser par industrie, par secteur et fonction. Il faut avoir du vécu, être sur le terrain.»

Et que dire de la responsabilité qu'ont les recruteurs envers les candidats potentiels? « On intéresse quelqu'un qui a du succès et des engagements, note Brigitte Simard. On l'élève d'un endroit pour l'amener dans un autre terrain de jeu.»

« Les candidats potentiels ne cherchent pas d'emploi, constate aussi Pascal Bécotte, directeur général de Spencer Stuart à Montréal. Généralement, ils sont heureux là où ils sont et il faut les convaincre qu'ils vont l'être encore plus ailleurs! »

Les recruteurs et leur équipe mettent des semaines, voire des mois, avant de pouvoir présenter une courte liste de candidats béton aux entreprises et à leur conseil d'administration. On mul-

tiplie les appels à des spécialistes du secteur à ratisser, on consulte une base de données mondiale, on fait appel aux associés à l'étranger, on regarde les entreprises les mieux cotées... « On accumule beaucoup d'informations, explique Richard Joly. On fait 120 appels à des sources pour étoffer un dossier. Après, on fait l'approche.»

De trois à six noms sont habituellement présentés au client. Pas plus. « Celui-ci n'a pas de temps à perdre, dit Brigitte Simard. Il faut prévoir chaque fois que plusieurs personnes d'un conseil vont rencontrer un candidat.»

Le facteur « Montréal » ajoute parfois une difficulté supplémentaire aux recruteurs d'ici. À cause des réticences qu'ont certains étrangers face au climat, au contexte politique et à la langue. « Je viens de recruter un président qui avait des préjugés difficiles à concevoir aujourd'hui, raconte Pascal Bécotte. Puis, en visitant la ville, il a été époustoufflé.»

Korn/Ferry a aussi récemment convaincu un candidat d'Afrique du Sud de diriger une firme en technologie très spécialisée. « Seulement 15 personnes dans le monde avaient le profil souhaité par l'entreprise, raconte Brigitte Simard. C'est simple de les identifier, mais compliqué de les convaincre de venir à Montréal... dans le froid! Les candidats venaient tous d'endroits où il fait chaud. On en a accueilli quatre en juillet et août pour rencontrer l'exécutif. Habituellement, on les sort en ville, à la campagne, au théâtre, à l'opéra, on leur fait visiter des écoles, on leur montre que la ville est sûre... »

Au-delà de l'aspect géographique du mandat, il y a celui de l'imbrication totale des compétences du candidat aux besoins et desirs de l'entreprise qui recrute. « Il faut poser un bon diagnostic pour faire un bon casting, dit Richard Joly. Ce n'est pas simple. Pour ce faire, il faut pousser l'entreprise pour qu'elle identifie ce qu'elle recherche exactement.

« Cela dit, c'est toujours difficile de recruter à l'externe, ajoute Richard Joly. Il peut y avoir des problèmes d'intégration du nouveau PDG à la culture d'entreprise. Les gens qui arrivent ont toujours les compétences techniques, mais ils doivent aussi avoir l'esprit ouvert, une bonne écoute et être de bons opérateurs, plus que de bons stratèges.»



PHOTO DAVID DARRAULT, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE

Plusieurs des médicaments phare de Pfizer vont voir leur brevet tomber dans le domaine public, comme le Viagra.

LES EXPERTS OPTIMISTES POUR PFIZER MALGRÉ LE DÉPART DU PDG

AGENCE FRANCE-PRESSE

NEW YORK — Le départ-surprise du patron de Pfizer Jeff Kindler intervient alors que le groupe fait face à un environnement difficile en raison de l'expiration de brevets de médicaments stars du groupe, mais les analystes se montrent malgré tout optimistes.

M. Kindler, 55 ans, était entré chez Pfizer il y a neuf ans et en avait pris les commandes il y a quatre ans et demi. Il a annoncé de façon inattendue sa démission dimanche soir, faisant état d'une intense fatigue et du désir de « recharger ses batteries ».

« Maintenant qu'une année opérationnelle a passé depuis la fusion de Pfizer et Wyeth, j'en ai conclu que c'était le bon moment pour moi pour passer la direction du groupe à Ian Read », a-t-il indiqué dans un communiqué.

M. Read, 57 ans et 32 ans de carrière au sein du groupe, était jusqu'alors directeur de la division biopharmaceutique,

qui représente 85% du chiffre d'affaires du groupe.

Hier, les analystes s'interrogeaient. « C'est vrai que ça amène à se poser des questions. Ce sont des termes très inhabituels », constate Gregori Volokhine, analyste du gestionnaire d'actifs Meeschaert New York.

Plusieurs des médicaments phare de Pfizer vont voir leur brevet tomber dans le domaine public et s'exposent donc dorénavant à la concurrence des génériques, ce qui va leur faire perdre la majeure partie de leurs recettes.

C'est notamment le cas l'an prochain de l'anticholestérol Lipitor, l'un des médicaments les plus vendus au monde, et en 2012 du Viagra, le pionnier des médicaments contre les troubles de l'érection.

Mais la plupart des experts se montrent malgré tout optimistes et saluent l'arrivée de M. Read. « Il connaît de fond en comble l'industrie pharmaceutique et Pfizer », remarque Morgan Stanley.



PHOTO TOM STARKWEATHER, ARCHIVES BLOOMBERG

Le directeur général de Kellogg quitte le groupe après une période difficile pour l'entreprise.

KELLOGG: LE DIRECTEUR GÉNÉRAL PREND SA RETRAITE

AGENCE FRANCE-PRESSE

NEW YORK — Le numéro un mondial des céréales pour le déjeuner, l'américain Kellogg, a annoncé hier que son directeur général David McKay allait prendre sa retraite le 1^{er} janvier et qu'il serait remplacé par le directeur exécutif John Bryant.

M. McKay quitte le groupe alors que ce dernier traverse une période difficile après un rappel massif de 28 millions de boîtes de céréales aux États-Unis l'été dernier, qui a pesé sur sa performance financière.

Kellogg a ainsi publié un bénéfice en baisse de 6% sur un an pour le troisième trimestre, à cause du rappel et d'une concurrence forte.

M. Bryant est entré chez Kellogg en 1998 et y a occupé plusieurs postes de direction. Il était directeur exécutif depuis 2008 et a été élu administrateur du groupe au mois de juillet.

Le groupe a confirmé ses prévisions 2010 et 2011. Pour l'exercice 2010, il s'attend toujours à une baisse des ventes organiques du groupe d'environ 1%, et à une croissance du bénéfice par action hors effet de change de 4 à 5%.

Pour 2011, Kellogg prévoit une croissance organique des ventes entre 1 et 3%, et une croissance du bénéfice par action entre 1 et 3% hors effet de change.



PHOTO RUSSEL A. DANIELS, ARCHIVES ASSOCIATED PRESSE

Le président d'Ericsson a donné sa démission après plus de huit ans en poste.

LE PRÉSIDENT D'ERICSSON, MICHAEL TRESCHOW, DÉMISSIONNE

AGENCE FRANCE-PRESSE

STOCKHOLM — Michael Treschow, président du Conseil d'administration du groupe de télécommunications suédois Ericsson depuis mars 2002, démissionnera de son poste au cours des deux prochaines années, a annoncé hier la société.

« Michael Treschow a informé le comité de nomination qu'il démissionnera de son poste en 2011 ou 2012 », indique un communiqué d'Ericsson.

M. Treschow, âgé de 67 ans, occupe également des fonctions dirigeantes chez Unilever NV et Unilever PLC, ainsi que chez ABB.

« Cela a été très intéressant de suivre Ericsson et l'industrie au cours de mes années dans le groupe », a commenté M. Treschow. Il a souligné qu'à son arrivée « un milliard de personnes avaient accès à un téléphone portable », un chiffre qui atteint aujourd'hui « cinq milliards de personnes ».

Le comité de nomination d'Ericsson, désigné par les principaux actionnaires du groupe, proposera un nouveau président à l'assemblée générale annuelle des actionnaires l'an prochain ou en 2012, précise le communiqué.

Après l'annonce, le cours d'Ericsson a chuté de 1,1% sur les marchés boursiers européens.



QUE FAUT-IL POUR ÊTRE UN BON PDG?

Pascal Bécotte, de Spencer Stuart, et Richard Joly, de Leaders & Cie, énumèrent les qualités principales d'un bon chef d'entreprise:

1. Quelqu'un qui a déjà mené une unité d'affaires, qui a eu à sa charge toutes les fonctions.
2. Idéalement, une personne qui a fait du multiplateforme (finance, marketing...).
3. Quelqu'un qui a réussi dans plus d'une géographie.
4. Quelqu'un qui est encore jeune... peu importe son âge, c'est-à-dire quelqu'un qui pense que ses meilleurs jours sont devant lui.
5. Des gens qui sont les meilleurs vendeurs de leur entreprise, qui ont une personnalité forte, mais qui ont un degré d'humilité.

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI

Banque Canadian Western	BPA 4T: 46c
Banque de Montréal	BPA 4T: 1,22\$
H&R Block	BPA 2T: -38cUS

DEMAIN

Banque Laurentienne	BPA 4T: 1,15\$
Dollarama	BPA 3T: 38c
Transcontinental	BPA 4T: 65c

JEUDI 9 DÉCEMBRE

Commerce de gros (É.-U.)	oct.: 0,9% sept.: 1,5%
Costco	BPA 1T: 68cUS
Forzani	BPA 3T: 42c
Groupe ADF	BPA 3T: 4c
Lululemon	BPA 3T: 25c

VENDREDI 10 DÉCEMBRE

Indice de confiance du Michigan (É.-U.)	prél. déc.: 72,0 nov.: 71,6
Prix des import. (É.-U.)	nov.: 0,8% oct.: 0,9%
Garda	BPA 3T: 22c

LUNDI 13 DÉCEMBRE

FuelCell Energy	BPA 4T: -13cUS
-----------------	----------------

MARDI 14 DÉCEMBRE

Indice des prix à la production (É.-U.)	nov.: 0,6% oct.: 0,4%
Ventes au détail (É.-U.)	nov.: 0,6% oct.: 1,2%
Best Buy	BPA 3T: 60cUS

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

4		5		3	7		
8	6		2	3	5		
	5		8				
3	5			2	7		
	4		8		9		
7	6		3				
9						4	
		2					
	8		7	3	5		1
							9

Niveau de difficulté : MOYEN

1847

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

7	3	9	5	6	8	2	4	1
1	8	2	7	4	3	5	6	9
5	4	6	1	9	2	8	3	7
4	9	7	2	8	6	1	5	3
3	6	5	9	7	1	4	2	8
8	2	1	3	5	4	7	9	6
9	1	8	6	2	5	3	7	4
6	5	4	8	3	7	9	1	2
2	7	3	4	1	9	6	8	5

Par Fabien Savary 1846

Le meilleur des placements? L'université!

UNIVERSITÉ

suite de la page 1

D'autres recherches publiées dans le passé sont déjà arrivées à la même conclusion que l'étude que vient de publier le CIRANO, et qui peut se résumer avec la formule bien connue « qui s'instruit s'enrichit ». C'est particulièrement vrai pour les femmes, dont le rendement des études a augmenté sensiblement par rapport aux études précédentes.

Le taux de rendement d'un baccalauréat a été calculé par rapport au diplôme d'études secondaires, celui de la maîtrise par rapport au baccalauréat et celui de du doctorat par rapport à la maîtrise.

Sans surprise, les chercheurs ont constaté que tous les diplômés universitaires ont un rendement supérieur à leur coût, soit les droits de scolarité, plus les salaires perdus pendant les études.

Le diplôme le plus intéressant à la fois pour les hommes et pour les femmes reste celui de la médecine.

Le rendement est toutefois plus intéressant au baccalauréat et au doctorat qu'à la maîtrise. De même, certains types d'études sont plus rentables que d'autres. Pour les hommes, le génie, avec un taux de rendement de 25,1%, et l'administration, avec 18,4%, sont de bons choix d'investissement. Pour les femmes, la plupart des types d'études offrent des rendements intéressants, à l'exception des sciences humaines et des sciences sociales.

Le diplôme le plus intéressant à la fois pour les hommes et pour les femmes reste celui de la médecine, dont le taux de rendement est supérieur à 30%.

Les chercheurs du CIRANO ont aussi refait leurs calculs en intégrant une hausse des droits de scolarité du Québec (1900\$) pour les rendre comparables à ceux en vigueur en Ontario (4881\$).

« L'investissement des étudiants dans l'éducation universitaire demeure lucratif », en concluent les chercheurs, qui n'ont pas constaté de changement significatif dans le taux de rendement.

Autres dépenses

Par ailleurs, les droits de scolarité représentent une partie importante du budget d'un étudiant moyen, mais c'est loin d'être sa seule grosse dépense, indique un sondage commandité par le Conseil du patronat pour contribuer au débat en cours.

Ainsi, selon ce sondage réalisé par Léger Marketing auprès de 500 étudiants à temps plein, le logement et le transport pèsent aussi lourd que les droits de scolarité dans le budget étudiant.

En outre, la moitié des étudiants qui reçoivent des prêts et bourses ont une voiture personnelle pour leurs dépla-

cements, selon le sondage. Les étudiants interrogés disent dépenser en moyenne 39\$ par semaine dans les restaurants et consacrer 94\$ par mois à des loisirs.

Les dépenses de télécommunications sont également importantes: 79% des étudiants ont un cellulaire et 70% d'entre eux consacrent 36\$ par mois à des services internet.

Le quart des étudiants qui reçoivent de l'aide financière sous forme de prêts et bourses disent dépenser 1200\$ par année en voyages, indique aussi le sondage.

Selon le président du Conseil du patronat, Yves-Thomas Dorval, il ne s'agit pas de juger si telle ou telle dépense est exagérée, mais de mettre les choses en perspective. « On voulait mettre ces informations sur la table pour qu'elles fassent partie du débat », a-t-il dit.

Le trou de beigne

BEIGNE

suite de la page 1

À Montréal, entre 2001 et 2006 (l'étude est basée sur les résultats du questionnaire long du recensement de 2006, et même si les chiffres datent de quatre ans, ce sont les plus récents), 14% des ménages montréalais ont quitté la ville pour s'installer en banlieue; pendant ce temps, seulement 5% des banlieusards faisaient le trajet en sens inverse. Les proportions sont exactement les

La ville-centre a perdu au profit de la banlieue, tenez-vous bien, 34% de ses jeunes ménages ayant au moins un enfant! Pendant ce temps, seulement 2% de ces jeunes ménages ont quitté la banlieue pour Montréal.

mêmes à Toronto, et reflètent aussi la situation à Vancouver à quelques poussières près.

C'est en regardant de plus près le profil socio-économique de ceux qui quittent Montréal que l'on peut mieux mesurer l'ampleur de l'exode:

> En cinq ans, la ville centre a perdu 19% de ses résidents âgés de 30 à 34 ans (une personne sur cinq, tout de même), pendant

que seulement 6% des banlieusards de cette tranche d'âge Montréal quittaient la périphérie pour s'installer à Montréal. On compte aussi 14% de départs chez les jeunes de 25 à 29 ans, 15% chez les 35-39 ans, mais la proportion de départs tombe à 3% chez les 65 ans et plus. L'exode des jeunes, c'est vrai.

> Sur les couples avec enfants, la banlieue agit comme un véritable aimant et Montréal, comme un repoussoir. Ainsi, toujours au cours

de la même période, la ville centre a perdu au profit de la banlieue, tenez-vous bien, 34% de ses jeunes ménages ayant au moins un enfant! Pendant ce temps, seulement 2% de ces jeunes ménages ont quitté la banlieue pour Montréal. L'exode des jeunes familles, c'est vrai.

> Au chapitre des revenus, c'est vraiment la classe moyenne qui est concernée. Ainsi, 25% des ménages

ayant un revenu familial (après impôts) entre 70 000\$ et 80 000\$ ont quitté Montréal. Cette proportion varie de 20 à 23% pour les tranches de revenus situés entre 60 000\$ et 150 000\$. Pendant ce temps, rares sont les banlieusards à revenus moyens (entre 2 et 3%) qui choisissent de déménager à Montréal. L'exode de la classe moyenne, c'est vrai.

> Pour les ménages à faibles revenus, c'est le contraire. C'est ainsi que 12% des banlieusards gagnant un revenu familial inférieur à 20 000\$ ont quitté leur banlieue pour s'établir à Montréal, qui perdait de son côté 5% de ses ménages à faibles revenus.

> Enfin, on peut obtenir des résultats ahurissants en combinant plusieurs caractéristiques. Ainsi, pas moins de 42% de tous les nouveaux parents ayant un revenu entre 50 000\$ et 100 000\$ ont quitté Montréal en cinq ans. C'est une perte énorme pour la ville centre quand on sait à quel point toutes les municipalités font des pieds et des mains pour attirer une population de jeunes ménages à revenus moyens.

(1) On peut télécharger gratuitement la revue à partir de la page d'accueil de Statistique Canada: www.statcan.gc.ca

Le TAZ dans le rouge

TAZ

suite de la page 1

Le dossier a abouti en mars 2009 lorsque le maire Gerald Tremblay et le ministre responsable de Montréal, Raymond Bachand, ont inauguré les nouveaux locaux, près du Complexe environnemental Saint-Michel.

La construction du nouveau TAZ a coûté 10 millions, une facture partagée par Montréal, Québec et Ottawa. Le TAZ loue l'immeuble à la Ville en vertu d'un bail de 30 ans et s'engage à y exploiter un centre de skateboard, de patins à roulettes et de BMX pour les jeunes.

Impôt foncier

Le déménagement dans un immeuble flambant neuf a entraîné des coûts que l'organisme n'avait pas prévus. Le TAZ pensait en outre pouvoir obtenir une exemption d'impôt foncier, comme celle dont jouissent la plupart des centres communautaires.

Mais, dans une décision rendue en mai, la Commission municipale du Québec a refusé, estimant que l'organisme est davantage voué aux activités récréatives qu'à l'insertion sociale des jeunes en difficulté. Le TAZ doit donc verser près d'un demi-million en impôt foncier chaque année. À ces frais s'ajoutent l'électricité, l'entretien et diverses autres dépenses.

La direction du skatepark a voulu combler le manque à gagner par des commandites. Mais, en pleine récession, rares sont les entreprises qui souhaitent se lancer dans de tels projets, souligne Michel Comeau.

« Tous les organismes qui font de la commandite, qui font des campagnes de souscription, connaissent des années horribles, a-t-il convenu. Comme on était un nouvel organisme qui sollicitait les milieux sportifs, on s'est plantés. »

DATES D'ASSEMBLÉE

Données fournies par la société émettrice par l'entremise de

SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.

* Modifications aux renseignements déjà publiés.

A = annuelle; S = spéciale; G = générales;

X = supplémentaire; E = extraordinaire.

% = annulé; @ = ajournée.

Raison sociale	Date inscr.	Date d'ass.	Type d'ass.
Afri-Can Soc. Minéraux marins	Dec 20	Jan 26	AGS
Airiq Inc	%Nov 29	Dec 29	S
Anatolia Minerals Development	Dec 15	Jan 31	S
Azabache Energy Inc.	Dec 13	Jan 17	AS
Azabache Energy Inc.	%Nov 09	Dec 15	AS
Bravo Gold Corp.	Dec 24	Jan 28	AG
Cadillac Mining Corporation	Jan 11	Fevr15	AG
Canter Mine Development Corp.	Dec 17	Jan 28	AS
Capella Resources Ltd.	Dec 15	Jan 26	AG
Challenger Development Corp	Dec 22	Jan 26	AGS
Colonial Coal Intl Corp.	Dec 14	Jan 19	A
Comartech Inc.	Dec 22	Jan 21	S
Comartech Inc.	%Nov 16	Dec 17	S
Critical Capital Corporation	Dec 30	Fevr03	AGS
Exchequer Resource Corp	Dec 23	Jan 31	AGS
Freeport Resources Inc.	Dec 22	Jan 31	AGS
Global Tree Technologies Inc	Dec 22	Jan 26	AGS
Golden Dory Resources Corp	Dec 13	Jan 25	A
GRUPE GDC ENVIRONNEMENT UTEE	Dec 17	Jan 19	E
High River Gold Mines Ltd	Dec 20	Jan 25	S
International Sovereign Energy	%Nov 22	Dec 23	S
Kinetex Resources Corporation	%Nov 30	Dec 30	AG
Loon Energy Corporation	Dec 13	Jan 28	AGS
New Island Resources Inc.	%Nov 15	Dec 22	A
New Nadina Explorations Ltd	Dec 16	Jan 26	AGS
NW Gold Corporation	Dec 20	Jan 26	AG
OnePak Inc.	Nov 29	Dec 31	AG
Pendulum Capital Corporation	%Nov 12	Dec 29	AS
Petro Viking Energy Inc.	%Nov 23	Jan 07	S
Platinum Communication Corpora	Dec 23	Fevr10	AGS
PCI-1 Capital Corp.	Dec 15	Jan 28	S
Rennac Zinc Corp.	Oct 14	Dec 31	AS
Royal Monashee Gold Corp.	Dec 03	Jan 05	AG
Scott Oil Petroleum Limited	Nov 29	Dec 31	AGS
Sego Resources Inc.	Dec 17	Jan 18	AG
Sirona Biochem Corp.	Dec 17	Jan 21	AGS
Southern Silver Expl. Corp.	Dec 24	Jan 28	AG
SAND TECHNOLOGY INC	Dec 03	Jan 25	AS
T-Ray Science, Inc.	Dec 13	Jan 13	S
Tethys Petroleum Limited	%Dec 29	Fevr10	E
The Caldwell Partners Intl Inc	Dec 16	Jan 18	AG
The Cash Store Financial Servi	%Dec 15	Jan 26	AGS
TrustMark Auto Group Inc	%Dec 01	Jan 05	AGS
Valor Ventures Inc.	Dec 15	Jan 19	AGS
Vega Resources Inc	%Nov 19	Jan 06	S
Vetements de Sport Gildan Inc.	%Dec 13	Fevr09	AS
Wedge Energy International Inc	Dec 13	Jan 13	A
XXL Energy Corp.	Dec 20	Jan 24	S

BOMBARDIER

AVIS DE DIVIDENDE

Le 15 décembre 2010, Bombardier Inc. paiera un dividende mensuel variable de 0,0625 \$ CAN par action aux détenteurs d'actions privilégiées séries 2 inscrits à la clôture des affaires le 30 novembre 2010.

Roger Carle
Secrétaire de la Société

Le 1 décembre 2010

Solde jusqu'à
50%
Ouvert les dimanches de décembre

italmoda Inc
6873, Plaza St-Hubert
(514) 276-1360

AFFAIRES
700

715 FINANCEMENT
FINANCIÈRE PRÉTEC PRÉTEUR D'ARGENT
Nous sommes différents 450-688-7212

AVIS
800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

AVIS DE DISSOLUTION
PRENEZ AVIS que la compagnie **CONSTRUCOM ST-BRUNO INC.** demandera au Registraire des entreprises du Québec la permission de se dissoudre conformément à la Loi sur les compagnies (Québec).
Montréal, le 6 décembre 2010.
L'ADMINISTRATEUR, MARCHAND MELANÇON, S.E.N.C.R.L.
Procureurs de la requérante

PAYSAGISTE BB INC.
AVIS est, par les présentes, donné que **PAYSAGISTE BB INC.**, compagnie constituée en vertu de la partie 1A de la Loi sur les compagnies, ayant son siège social à Saint-Laurent, province de Québec, demandera au Registraire des entreprises la permission d'obtenir sa dissolution.
Montréal, le 6 décembre 2010
LAVERY, de BILLY, S.E.N.C.R.L.
Procureurs de la compagnie

AVIS
800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que la compagnie **1160163664 QUÉBEC INC. / DISTRIBUTION DENTAIRE INTERNATIONALE INC.** a l'intention de demander sa dissolution au Registraire des entreprises du Québec.

PRENEZ AVIS que la compagnie **9146-6532 QUÉBEC INC.**, demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Montréal, le 7 décembre 2010
L'administrateur, **WU, Zi Min**

PRENEZ AVIS que la Société **9206-2017 QUÉBEC INC.**, dont l'adresse du siège social est le 5555 Place Viau, Brossard, Qc J4W 1E7, demandera au Registraire des Entreprises la permission de se dissoudre.

PRENEZ AVIS que **NADIA MARIA HERNANDEZ ABARCA**, dont l'adresse du domicile est le 12522, rue Parent, Montréal, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de **NADIA MARIA MARTINEZ ABARCA**.
Montréal, le 26 novembre 2010

PRENEZ NOTE que **ISABEL ET JACQUES ET ASSOCIÉS** a l'intention de demander sa dissolution au Registraire des entreprises.



NORTON ROSE



Ogilvy Renault D'un continent à l'autre

Le 1^{er} juin 2011, Ogilvy Renault
se joint au Groupe Norton Rose.

2500 avocats

38 bureaux

5 continents

1 vision

nortonrose.com

LA PRESSE AFFAIRES

GÎTES TOURISTIQUES

Les amendes du Ministère sont rarissimes

EXCLUSIF

MAXIME BERGERON

Les propriétaires de gîtes touristiques peuvent exploiter leur commerce sans trop craindre d'être mis à l'amende: le ministère du Tourisme n'a imposé aucune sanction financière aux 1400 exploitants de la province au cours des cinq dernières années.

Selon les informations obtenues en vertu de la Loi sur l'accès à l'information, le Ministère a imposé un total de 11 amendes entre 2000 et 2005, et aucune depuis. Peu importe l'infraction, la pénalité n'a jamais excédé 750\$, indiquent les documents.

Les gîtes touristiques sont de petits établissements de

cinq chambres ou moins dont le propriétaire habite sur place. Le principal mandat du Ministère est de s'assurer qu'ils sont dûment classifiés selon une échelle d'un à cinq «soleils», et qu'ils affichent le panneau approprié sur leur façade.

Les visites d'inspecteurs sont rares. Seulement 36 ont eu lieu depuis le début de 2010 dans l'ensemble des gîtes du Québec, comparativement à 53 en 2009, 71 en 2008, 80 en 2007 et 44 en 2006. Ces examens ont permis de constater des dizaines de non-conformités, mais aucune amende n'a été imposée depuis cinq ans.

Pourquoi une telle absence de sanctions? Dans un courriel, un porte-parole a fait valoir hier que les amendes imposées entre 2000 et 2005

avaient «permis de faire un vaste tour d'horizon de l'offre en place. Depuis, le ministère, tout en continuant à agir de manière proactive, a décidé de modifier son approche».

La façon précise dont le Ministère a changé sa procédure n'a pu être expliquée au moment de mettre sous presse, hier. Selon le courriel envoyé à *La Presse Affaires*, il semble toutefois qu'une partie du mandat d'inspection ait été déléguée aux villes où sont situés les gîtes.

«Le ministère continue toutefois d'inciter les exploitants d'établissements d'hébergement à se conformer à la réglementation en place», écrit-on.

Deux inspecteurs

Les documents obtenus en vertu de la loi révèlent que le

Ministère compte seulement deux inspecteurs pour contrôler l'ensemble des gîtes de la province, ainsi que tous les autres types d'établissements (hôtels, auberges de jeunesse, résidences de tourisme, etc.). Cela représente quelque 6000 commerces à inspecter au total.

On y apprend aussi que le nombre de visites d'inspection a chuté abruptement depuis cinq ans dans les 1402 gîtes touristiques.

Entre le 1^{er} avril 2002 et le 31 mars 2005, 1459 visites d'inspection ont été effectuées, l'équivalent de 486 par année en moyenne. À partir de 2006, le total annuel n'a jamais dépassé les 80, ce qui représente moins de deux visites par semaine.

Le ministère du Tourisme effectue des vérifications

pour s'assurer que les règlements sur l'affichage sont respectés. Mais, depuis 2001, c'est la Corporation de l'industrie touristique du Québec (CITQ) qui est mandatée pour établir le classement par nombre d'étoiles et de soleils.

Les employés de la CITQ visitent tous les deux ans l'ensemble des établissements hôteliers de la province pour ajuster le classement selon une foule de critères.

Les inspecteurs du Ministère, pour leur part, font des contrôles pour s'assurer que l'affichage est correct. Ils relèvent les non-conformités et donnaient – du moins jusqu'en 2005 – des amendes aux délinquants.

Les actions d'AlertPay entre les mains de la justice

VINCENT BROUSSEAU-POULIOT

AlertPay, un site montréalais de transactions en ligne en croissance fulgurante avec 5,3 millions d'abonnés dans le monde, est à vendre. Un bloc de 51% des actions appartenant au PDG, Firoz Patel, a été saisi en justice pour être vendu à la suite d'un placement qui a mal tourné.

Les actions de Firoz Patel ont été saisies en justice par Patrick Massé, un investisseur mécontent. Elles ont été offertes à deux reprises dans un encan judiciaire, dont la dernière fois le 1^{er} décembre dernier. Chaque fois, les actions d'AlertPay n'ont pas trouvé preneur. Ce n'est pas faute d'intérêt: une firme d'investissement de New York, Insight Venture Partners, serait intéressée à acquérir AlertPay. Insight Venture, qui n'a pas voulu faire de commentaires à *La Presse Affaires*, détient notamment des actions du site de microblogage Twitter. Un nouvel encan peut avoir lieu à la discrétion de Patrick Massé dans un délai de 30 jours.

«Les gens de New York veulent être sûrs que tous les actifs d'AlertPay sont dans l'entreprise saisie. C'est le jeu du chat et de la souris dans un contexte technologique. Tu ne peux pas mettre la main sur un site web comme sur un bien physique. C'est plus difficile de saisir un site web», dit M^e Sylvain Racette, avocat de Patrick Massé, qui a obtenu la permission des tribunaux de saisir les actions d'AlertPay.

Selon M^e Racette, Firoz Patel aurait transféré en janvier dernier le nom de domaine AlertPay.com et d'autres actifs d'AlertPay dans Ceptum AB, une entreprise de Firoz Patel enregistrée en Suède et contrôlée par une société britannique. M^e Racette songe à



Même si ses actions d'AlertPay sont sous le contrôle de la justice, Firoz Patel n'est pas inquiet de perdre le contrôle de l'entreprise qu'il a fondée avec son frère Ferhan en 2004. «Seules, les actions n'intéressent personne. Un acheteur doit consulter les renseignements financiers d'une entreprise privée avant de l'acheter», dit le PDG d'AlertPay.

déposer une requête afin de forcer Ceptum AB à remettre ces actifs à AlertPay. L'avocat de Patrick Massé doit recevoir les états financiers d'AlertPay et de Firoz Patel au cours des 10 prochains jours.

Même si ses actions d'AlertPay sont sous le contrôle de la justice, Firoz Patel n'est pas inquiet de perdre le contrôle de l'entreprise qu'il a fondée avec son frère Ferhan en 2004. «Seules, les actions n'intéres-

sent personne. Un acheteur doit consulter les renseignements financiers d'une entreprise privée avant de l'acheter», dit le PDG d'AlertPay. Firoz Patel fait notamment valoir que son frère Ferhan, qui détient 49% des actions d'AlertPay, a un droit de premier rachat sur les actions saisies.

Croissance fulgurante

AlertPay, concurrent du site de transactions en ligne PayPal

d'eBay, connaît une croissance fulgurante depuis sa création en 2004. Au cours des 18 derniers mois, l'entreprise a vu son nombre de membres passer de 3,1 à 5,3 millions, une hausse de 71%. L'entreprise, dont le chiffre d'affaires a été évalué à 8,4 millions de dollars pour les six premiers mois de 2009, compte 90 employés à Montréal et vient d'ouvrir un bureau de 20 personnes à Mumbai, en Inde.

Selon Firoz Patel, le feuillet judiciaire l'opposant à Patrick Massé n'aura pas d'incidence sur son entreprise. «Les procédures n'auront pas d'impact négatif sur les activités d'AlertPay, notamment le niveau de sécurité de nos transactions en ligne», dit-il.

Firoz Patel s'est fait saisir ses actions d'AlertPay à la suite d'un placement qui a mal tourné, au point où il est aujourd'hui poursuivi pour 2,5 millions de dollars. Selon les documents de la Cour, Patrick Massé et d'autres investisseurs lui ont remis en 2006 une somme de 934 500\$ à être déposée dans un compte de Crédit Suisse. L'investissement devait faire partie d'un prêt de 100 millions US de la Banque mondiale du commerce avec des intérêts de 6%.

Dans sa poursuite, Patrick Massé, qui détient des intérêts dans des mines en Afrique, allègue que l'argent a été investi à l'encontre de ses directives par Firoz Patel dans l'entreprise mexicaine Air Temp North America. M. Patel nie et poursuit M. Massé pour 1,5 million de dollars. Leur litige sera entendu sur le fond par la Cour supérieure en 2012.

En juillet 2009, les deux parties ont conclu une entente sur une partie du litige en vertu de laquelle M. Patel devait remettre 300 000\$ à M. Massé pour paiement partiel.

Le PDG d'AlertPay a contesté l'entente en cours, mais les tribunaux l'ont validée et ont autorisé la saisie avant jugement des actions d'AlertPay et de ses autres propriétés. «Ils ont un jugement, mais c'est une petite bataille avant la guerre, dit le PDG d'AlertPay. On est certain qu'on va gagner et que le 300 000\$ va être cassé.»

THERATECHNOLOGIES

Des ententes en Amérique latine et en Afrique

PHILIPPE MERCURE

Après avoir percé le marché américain, Theratechnologies veut maintenant vendre son médicament sous le soleil de l'Amérique latine, de l'Afrique et du Moyen-Orient. Et c'est Sanofi-aventis, société de laquelle arrive tout droit le nouveau président de la biotech montréalaise, qui sera responsable de la commercialisation.

Theratechnologies a annoncé qu'elle cédait les droits de son Egrifta, le médicament qu'elle vient de faire approuver aux États-Unis, à la société française pour ces trois nouveaux marchés. Sanofi se chargera de faire approuver le médicament dans les différents pays et de le commercialiser. En échange, l'entreprise montréalaise touchera un pourcentage des ventes.

«Je crois que mes relations avec la haute direction de Sanofi-aventis et la vision

que je partage avec elle conduiront à un partenariat qui connaîtra du succès pour les deux entreprises», a dit John-Michel Huss, président et chef de la direction de Theratechnologies. Entré en poste la semaine dernière, M. Huss arrive droit des bureaux

à faire approuver le produit aux États-Unis. L'événement est extrêmement rare, les autorités n'approuvant qu'une vingtaine de produits chaque année en provenance de partout dans le monde.

Selon Theratechnologies, il devrait être possible de

«Je crois que mes relations avec la haute direction de Sanofi-aventis et la vision que je partage avec elle conduiront à un partenariat qui connaîtra du succès pour les deux entreprises», a dit John-Michel Huss, président et chef de la direction de Theratechnologies.

parisiens de Sanofi-aventis, où il a travaillé pendant 11 ans.

Egrifta est un médicament contre la lipodystrophie, une condition qui affecte certains patients atteints du VIH en modifiant la répartition des graisses dans le corps. Le 11 novembre, l'entreprise a réussi

faire approuver le médicament dans la plupart des pays concernés par l'annonce d'hier sans refaire de tests sur des patients. Sanofi utilisera plutôt le dossier qui a convaincu les autorités américaines.

Theratechnologies n'a pas voulu dévoiler combien elle

touchera pour chaque médicament vendu, mais a assuré que le pourcentage est plus élevé que celui négocié aux États-Unis (21%), où c'est l'entreprise Merck-Serono qui distribue le produit.

La biotech a expliqué que c'est surtout le marché de l'Amérique latine qui l'intéresse, où elle évalue le nombre de patients à la moitié des 230 000 estimés aux États-Unis. Selon Theratechnologies, l'Afrique et le Moyen-Orient représentent environ de 10 à 20% du marché de l'Amérique latine. «Nous voyons Sanofi-aventis comme un partenaire idéal pour ces territoires étant donné sa portée internationale», a commenté hier Pooya Hemami, analyste chez Valeurs mobilières Desjardins, qui mentionne que l'entreprise tire 29% de ses revenus des pays en développement et qu'elle possède

d'importants réseaux de vente dans les territoires concernés.

Le marché a timidement réagi à la nouvelle, le titre perdant 3 cents, ou 0,5% hier, pour clôturer à 5,65\$.

Theratechnologies a par ailleurs indiqué hier pour la première fois le prix de traitement à l'Egrifta, qui atteindra 23 900\$US par année, soit davantage que la prévision des analystes. L'entreprise admet que le prix sera toutefois plus bas en Amérique latine. Au cours d'une téléconférence avec les analystes, la direction a indiqué qu'un prix de 60% inférieur représentait une bonne estimation.

La prochaine étape pour Theratechnologies est de se trouver un partenaire en Europe. «Nous avons des discussions avancées avec des partenaires potentiels», a dit hier M. Huss, précisant qu'une annonce devrait survenir au début de l'année prochaine.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Des investissements seront à l'abri du politique

ANDRÉ DUBUC

Le ministre Clément Gignac a donné suite aux plaintes des groupes qui s'inquiétaient du manque d'autonomie du nouvel Investissement Québec, censé voir le jour en 2011.

En commission parlementaire, le ministre du Développement économique, Clément Gignac, a amendé le projet de loi 123 pour soustraire les interventions de moins de 10 millions à l'application de l'article 8. Cet article stipule que les acquisitions de plus de 30 % des titres de participation d'une entreprise doivent être autorisées par le ministre.

L'exception ne s'applique toutefois pas aux prises de contrôle. Quand le nouvel Investissement Québec voudra acquérir 50 % et plus des titres de participations d'une entreprise, il devra encore demander l'accord du gouvernement peu importe la somme en jeu.

La loi 123 a pour objet de créer une nouvelle société issue de la fusion entre la Société générale de financement (SGF) et Investissement Québec.

En commission parlementaire, le ministre a produit des tableaux montrant que 82 investissements, soit environ 40 % des interventions de la SGF entre 1986 et 2010, consistaient en des participations excédant 30 %.

L'ancienne SGF n'était pas soumise à ce genre de balises l'obligeant à obtenir l'autorisation du pouvoir politique avant d'investir.

En mettant un seuil de 10 millions et plus, le nombre d'investissements qui auraient requis pareille autorisation tombe à 48 sur une période de 25 ans, une moyenne de deux par année.



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, ARCHIVES LA PRESSE

En commission parlementaire, le ministre du Développement économique, Clément Gignac, a amendé le projet de loi 123 – qui crée une nouvelle société en fusionnant la SGF et Investissement Québec – pour soustraire les interventions de moins de 10 millions à l'application de l'article 8. Cet article stipule que les acquisitions de plus de 30 % des titres de participation d'une entreprise doivent être autorisées par le ministre.

Par ailleurs, l'article 12 reste inchangé. Il stipule que le nouvel Investissement Québec ne peut injecter une somme supérieure à 2,5 % de la valeur nette de ses actifs sans l'autorisation du gouvernement. L'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques demandait de porter la barre à 5 %.

En 25 ans, la SGF a effectué 29 transactions de cette importance, et non pas 11 comme le ministre l'avait d'abord

laissé entendre. Bon nombre d'entre eux ont mal tourné pour la SGF: PTT (160 millions), Temlam (77 millions), Circuit Foil (105 millions), Interquisa (398 millions), Coastal (108 millions), DSM (94 millions), Magnola (273 millions), Pétromont (80 millions), MIL (75 millions), etc.

En 2010, la SGF a effectué deux investissements tombant dans cette catégorie: Fibrek (78 millions) et TransForce (50 millions).

LA SGF INVESTIT 6 MILLIONS DANS VISION GLOBALE

La Société générale de financement (SGF) investit 6 millions dans le capital-actions de Vision Globale, une entreprise spécialisée dans la post-production pour la télévision, le cinéma et les médias numériques.

Ce placement devrait permettre à l'entreprise de procéder à des acquisitions et de multiplier ses services numériques. Vision Globale emploie actuellement 265 personnes dans quatre centres techniques, tous situés à Montréal.

En plus d'offrir des services en production et diffusion, l'entreprise fondée en 1989 est propriétaire de plusieurs brevets dans le domaine du cinéma numérique et de la télévision 3D.

– La Presse Canadienne



INNOVATION ET EXCELLENCE EN FINANCEMENT PAR EMPRUNT



SNC-LAVALIN
Innisfree
Centre universitaire de santé McGill

Obligations garanties de premier rang

764 058 000 \$

Placement privé – Coupon : 6,632 %
échéance : 30 juin 2044

Seul teneur de livre et chef de file



Scotia Capitaux

Juillet 2010

Dans le cadre de la remise de ses prix de 2010 pour l'innovation et l'excellence au pays, le Conseil canadien pour les partenariats public-privé a remis le prix Or pour le financement de projet au partenariat du Centre universitaire de santé McGill (CUSM) et du Groupe immobilier santé McGill. Scotia Capitaux félicite le CUSM, Infrastructure Québec ainsi que les promoteurs du projet, SNC-Lavalin et Innisfree, pour ce prix prestigieux.

Nous sommes fiers d'avoir agi à titre de chef de file et de seul teneur de livre de ce financement novateur.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur le financement par emprunt, veuillez communiquer avec le groupe Marchés canadiens de titres de créance de Scotia Capitaux, au 416-863-7776.

Lorsqu'une vision perspicace s'impose.™

www.scotiacapitaux.com

 **Scotia Capitaux**™

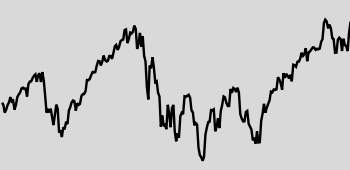
™ Marque de commerce de La Banque de Nouvelle-Écosse. La marque de commerce Scotia Capitaux est utilisée pour les activités dans le secteur des services bancaires aux sociétés, des services bancaires d'investissement et des marchés des capitaux effectués à l'échelle mondiale par La Banque de Nouvelle-Écosse et ses diverses filiales dans les pays où elles exercent des activités, y compris Scotia Capitaux, membre du Fonds canadien de protection des épargnants.

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



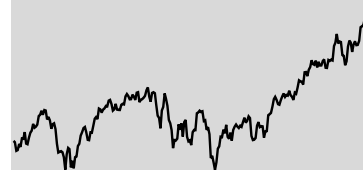
FERMETURE 1 223,12
VAR. 1J -0,13% | 1AN +10,59%
52 SEM. HAUT 1 227,08 | BAS 1 010,91

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J (pts)	VAR. (%)
Brazil Bovespa (Brésil)	69 551,81	-214,28	-0,31
CAC 40 (France)	3 749,23	-1,32	-0,04
DAX (Allemagne)	6 954,38	6,66	0,10
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 554,63	0,83	0,03
FTSE 100 (Angleterre)	5 770,28	24,96	0,43
Hang Seng (Hong Kong)	23 237,69	-82,83	-0,36
Mexico Bolsa (Mexique)	37 737,13	351,22	0,94
NYSE MIB (Italie)	19 930,29	-190,51	-0,95
NIKKEI 225 (Japon)	10 167,23	-11,09	-0,11
S&P/ASX 200 (Australie)	4 688,60	-5,60	-0,12
Shanghai (Chine)	2 857,18	14,75	0,52
Swiss Market (Suisse)	6 412,22	-28,68	-0,45

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 13 276,01
VAR. 1J 0,74% | 1AN +15,34%
52 SEM. HAUT 13 276,01 | BAS 10 990,41

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)	83
HORIZONS BETA/A (HNU)	13 619 628	7,11	8,38	
WESTERN COAL (WTV)	11 604 219	11,84	2,07	
DENISON MINES (DML)	7 908 636	3,45	3,29	
BANQUE ROYALE (RY)	7 448 347	52,62	-1,18	
CORRIDOR RES. (CDH)	7 257 865	5,19	-32,95	
CANADIAN OIL (COS.U)	6 320 064	24,74	-1,24	
URANIUM ONE INC (UUU)	5 765 887	5,52	-0,90	
BOMBARDIER (BBD.B)	5 599 911	4,61	0,66	
MANULIFE FINAN. (MFC)	5 591 976	15,28	1,80	
KINROSS GOLD (K)	5 003 439	19,37	3,09	
ANDEAN RES. (AND)	4 835 146	6,67	1,68	
THOMPSON CR. (TCM)	4 779 091	13,76	4,80	
ISHARES S&P/TSX (XIU)	4 422 479	18,99	0,37	
YAMANA GOLD (YRI)	4 346 245	12,79	1,75	
BANK SCOTIA (BNS)	4 159 924	56,12	0,88	
AIR CANADA/B (AC.B)	4 062 033	3,87	1,84	

TITRES GAGNANT

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
MINES MANAGE. (MGT)	20 489	3,58	25,17
FIRST MAJESTIC (FR.WB)	61 990	10,65	18,73
MINERALS (MFL.W)	38 600	6,40	18,52
XINERGY LTD (XRG)	278 035	2,58	17,27
ONCOLYTICS BIOTECH (ONC)	318 140	5,88	15,52

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
AGNICO-EAGLE (AEM)	684 957	87,91	2,67
SILVER WHEATON (SLW.WU)	17 018	27,51	2,66
LULULEMON ATH. (LLL)	55 811	55,75	2,13
SILVER WHEATON (SLW)	2 597 182	41,27	1,90
TECK RES./B (TCK.B)	2 560 855	56,72	1,86

TITRES PERDANT

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CORRIDOR RES. (CDH)	7 257 865	5,19	-32,95
TRANSITION THERA. (TTH)	29 776	2,05	-9,69
HORIZONS BETA/A (HNU)	3 460 330	8,28	-8,20
CANFOR PULP INC. (CFX.U)	959 524	13,94	-7,07
HORIZONS BETA/A (HNU)	866 100	2,91	-6,43

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CORRIDOR RES. (CDH)	7 257 865	5,19	-2,55
BANQUE CIBC (CM)	2 328 396	76,89	-1,61
BANQUETD (TD)	3 511 672	70,86	-1,37
METHANEX (MX)	441 866	30,00	-1,08
CANFOR PULP INC. (CFX.U)	959 524	13,94	-1,06

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 2 127,73
VAR. 1J 0,84% | 1AN +46,69%
52 SEM. HAUT 2 130,35 | BAS 1 342,87

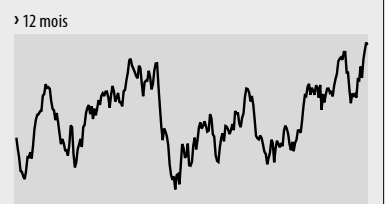
PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
SEAFIELD RES. (SFF)	32 760 811	0,63	10,53
FINAVERA RENE. (FVR)	17 461 849	0,08	6,67
ELECTRA GOLD (ELT)	14 044 523	0,09	28,57
BRIDGE RES. (BRK)	12 576 290	0,10	-51,22
SIDON INTL RES. (SD)	9 165 919	0,21	24,24
OPAL ENERGY (OPA)	7 253 560	0,03	20,00
ENCANTO POTASH (EPO)	5 080 193	0,51	14,61
PETRODORADO (PDO)	5 010 626	0,74	4,23
EAGLE PLAINS (EPL)	4 331 415	1,08	45,95
ALANGE ENERGY (ALE)	3 827 138	0,58	0,00

CONSULTEZ les cotes
boursières en tout temps
sur laPresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



89,38 \$US

Variation 1 JOUR +0,19 \$US

Variation 1 SEM. +4,26 %

Variation 1 AN +18,43 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1AN (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	20,94	0,10	0,48	14,93
S&P/TSX 60 (XIU)	18,99	0,07	0,37	10,28
S&P/TSX fin. (XFN)	22,52	-0,12	-0,53	3,83
S&P/TSX éner. (XEG)	19,37	0,09	0,47	8,21
S&P/TSX or (XGO)	27,33	0,45	1,67	20,29
Oblig. c. terme (XS8)	28,98	0,10	0,35	-1,50
Oblig. l. terme (XSB)	29,76	0,11	0,37	-0,30
S&P 500 (XSP)	14,09	0,00	0,00	9,22

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
MATÉRIAUX	4 138,30 pts	1,99		37,02			
▲ Silver Wheaton (SLW)	41,27	1,90	4,83	25 972	159,89	41,27	13,97
▲ Ivanhoe (IWN)	28,29	1,25	4,62	6 116	82,40	28,29	12,36
▲ Teck Res. (TCK.B)	56,72	1,86	3,39	25 609	54,05	56,72	30,25
▲ Agnico-Eagle (AEM)	87,91	2,67	3,13	6 850	54,44	87,91	53,16
▲ Kinross (K)	19,37	0,58	3,09	50 034	0,00	21,80	15,34
▲ Semafo (SMF)	14,11	0,39	2,84	15 359	218,51	14,17	3,83
▲ Goldcorp (G)	48,16	0,91	1,93	35 956	16,47	48,96	35,12
▲ Barrick (ABX)	55,25	1,03	1,90	33 578	33,26	55,60	36,01
▲ Yamana Gold (YRI)	12,79	0,22	1,75	43 462	6,67	13,62	9,46
▲ Agrium (AGU)	85,58	0,92	1,09	6 348	30,82	91,25	51,39
▲ Eldorado Gold (ELD)	18,99	1,18	0,96	16 850	27,28	21,35	12,02
▲ Potash (POT)	145,79	1,31	0,91	5 246	27,45	160,65	88,68
▲ First Quantum (FM)	99,49	0,20	0,20	2 618	23,96	100,61	48,20
▲ Osisko (OSK)	15,83	-0,12	-0,75	20 465	87,12	16,39	7,80
TECHNOLOGIES	245,37 pts	1,80		-5,82			
▲ CGI (GIB.A)	16,68	0,50	3,09	14 695	17,13	17,20	13,20
▲ Open Text (OTC)	45,09	1,04	2,36	1 077	5,57	51,92	37,32
▲ Research in Motion (RIM)	63,85	1,05	1,67	15 097	-10,11	78,78	44,94
ÉNERGIE	3 027,49 pts	0,78		6,05			
▲ Cenovus (CVE)	32,53	0,91	2,88	18 590	22,75	32,53	24,26
▲ Can Natural Res. (CNQ)	42,95	1,07	2,55	23 395	13,03	42,97	31,97
▲ Nexen (NXY)	22,54	0,41	1,85	6 919	-10,63	26,91	18,33
▲ Cameco (CCO)	38,28	0,68	1,81	14 171	12,82	38,57	21,64
▲ Encana (ECA)	29,06	0,42	1,47	23 857	-14,81	36,65	27,70
▲ Niko Res. (NKO)	98,10	1,42	1,47	995	-0,30	115,87	89,25
▲ Talisman Energy (TLM)	20,31	0,22	1,10	18 613	3,15	20,86	15,71
▲ Enerplus Res. (ERF.U)	30,69	0,31	1,02	3 666	26,77	30,69	18,22
▲ Transcanada (TRP)	37,60	0,34	0,91	12 836	3,90	39,28	30,01
▲ Imperial Oil (IMO)	37,32	0,27	0,73	6 201	-8,21	43,50	36,95
▲ Husky Energy (HSE)	24,59	0,07	0,29	11 539	-18,25	30,88	24,21
▲ Enbridge (ENB)	56,88	0,06	0,17	7 698	16,96	58,25	45,53
▲ Arc Energy (AET.U)	24,74	-0,04	-0,16	7 141	24,07	25,14	18,77
▲ Suncor Energy (SU)	36,07	-0,17	-0,47	27 569	-3,06	39,45	29,91
▲ Penn West Energy (PWT.U)	22,00	-0,15	-0,68	9 291	-18,60	23,96	17,09
▲ Canadian Oil Sands (COS.U)	24,74	-0,31	-1,24	63 198	-17,29	33,05	24,24
▲ Crescent Point (CPG)	42,59	-0,55	-1,27	7 774	7,85	43,69	35,30
▲ Pacific Rubiales (PRE)	32,40	-0,60	-1,82	22 313	109,71	35,67	13,31
INDUSTRIELLES	1 280,47 pts	0,68		12,92			
▲ CAE (CAE)	11,47	0,22	1,96	3 735	30,79	11,72	8,37
▲ Transcontinental (TCL.A)	15,55	0,24	1,57	1 018	20,36	16,09	11,44
▲ SNC-Lavalin (SNC)	57,14	0,81	1,44	1 963	5,83	57,65	41,59
▲ Finning (FTT)	25,23	0,30	1,20	3 571	51,26	26,59	15,58
▲ Bombardier (BBD.B)	4,61	0,03	0,66	55 999	-3,93	6,24	4,25
▲ Canadien National (CNR)	67,31	0,34	0,51	7 114	17,39	69,16	52,76
▲ Transforce (TFI)	12,12	0,03	0,25	1 714	44,29	12,31	7,35
▲ Jazz Air (JAZ.U)	5,10	0,00	0,00	4 004	15,65	5,88	3,58
▲ IESI-BFC (BIN)	22,61	-0,01	-0,04	864	33,95	25,38	15,24
▲ Canadien Pacifique (CP)	66,14	-0,04	-0,06	2 232	16,46	67,50	49,58
CONSOMMATION AUTRE	1 085,17 pts	0,57		20,71			
▲ Yellow Média (YLO)	6,31	0,10	1,61	20 455	17,29	6,98	5,06
▲ Quebecor (QBR.B)	37,50	0,45	1,21	313	37,77	39,62	25,64
▲ Cogeco Câble (CCA)	40,28	0,43	1,08	282	15,09	43,98	32,38
▲ Astral Média (ACM.A)	42,47	0,40	0,95	392	27,65	42,47	31,40
▲ Thomson Reuters (TRI)	37,55	0,31	0,83	20 541	10,60	40,33	33,11
▲ Shaw (SJR.B)	20,76	0,16	0,78	11 297	-4,20	23,50	18,37
▲ Tim Hortons (THI)	41,23	0,24	0,59	2 428	28,32	41,73	30,10
▲ Canadian Tire (CTC.A)	65,57	0,29	0,44	974	14,03	66,61	50,86
▲ Groupe Aeroplan (AER)	13,10	0,04	0,31	4 036	20,29	13,33	8,61
▲ Magna (MG)	51,88	0,16	0,31	4 247	94,07	52,24	25,02
▲ Dorel (DIL.B)	33,96	-0,03	-0,09	556	4,36	39,35	28,20
▲ Gildan (GIL)	28,87	-0,04	-0,14	8 310	12,33	33,26	20,77
▲ Rona (RON)	13,32	-0,04	-0,30	1 666	-13,79		

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

DENRÉES			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Blé (SUS/boisseau)	7,52	1,90	40,10
Cacao (SUS/livre)	1,38	4,92	-9,31
Café (SUS/livre)	2,09	2,03	47,87
Mais (SUS/boisseau)	5,54	-0,94	48,16
Soya (SUS/boisseau)	12,89	-0,90	23,54
Sucre (SUS/livre)	0,29	-1,66	28,82

ÉNERGIE			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Essence (SUS/gallon)	2,33	-0,88	18,05
Gaz naturel (SUS/gigajoule)	4,75	3,61	-1,74
Mazout (SUS/gallon)	2,47	-0,72	21,84

Source: New York Mercantile Exchange (NYMEX)

MÉTAUX			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 J	1 AN
Aluminium (SUS/livre)	1,03	-1,96	8,17
Argent (SUS/once)	30,21	3,30	63,31
Cuivre (SUS/livre)	3,98	0,30	24,96
Étain (SUS/livre)	11,55	0,04	69,17
Nickel (SUS/livre)	10,64	-0,23	47,44
Palladium (SUS/once)	750,15	-2,43	99,06
Platine (SUS/once)	1 725,70	-0,16	19,04
Plomb (SUS/livre)	1,05	-0,43	-1,04
Zinc (SUS/livre)	1,00	-0,29	-6,33

Source: London Metal Exchange

LES OBLIGATIONS				
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
LE GOUVERNEMENT DU CANADA				
Canada	9,00	01-03-11	101,87	0,88 -0,02
Canada	6,00	01-06-11	102,34	1,09 0,00
Canada	10,25	15-03-14	126,35	1,88 0,36
Canada	9,75	01-06-21	158,66	3,13 0,69
Canada	8,00	01-06-23	147,36	3,33 0,75
Canada	8,00	01-06-27	155,96	3,50 0,81
Canada	5,75	01-06-29	129,38	3,56 0,68
LES PROVINCES				
Hydro Québec	11,00	15-08-20	156,38	3,93 0,56
Manitoba	7,75	22-12-25	138,66	4,24 0,40
New Brunswick	6,00	27-12-17	116,61	3,33 0,55
Newfoundland	6,15	17-04-28	121,61	4,36 0,41
Nova Scotia	6,60	01-06-27	125,89	4,37 0,40
Ontario	6,25	25-08-28	122,05	4,43 0,41
Ontario Hydro	7,45	31-03-13	114,34	1,13 0,17
Ontario Hydro	8,50	26-05-25	144,81	4,30 0,40
Ontario Hydro	8,25	22-06-26	143,51	4,36 0,42
PEI	8,50	27-10-15	126,09	2,75 0,49
Québec	6,00	01-10-29	119,29	4,47 0,42
LES CORPORATIONS				
Bell Canada	7,00	24-09-27	110,40	6,00 0,40
Bombardier	7,35	22-12-26	102,00	7,13 0,00
Cons Gas	6,10	19-05-28	113,06	4,97 0,45
Gtaa	6,45	03-12-27	115,45	5,08 0,44
Investors Gr	6,65	13-12-27	107,10	5,97 -0,70
Wtcoast Éne	6,75	15-12-27	116,53	5,26 0,49

TAUX D'INTÉRÊT			
	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE	
CANADA			
Taux d'escompte	1,25	0,00	0,75
Taux préférentiel	3,00	0,00	0,75
Fonds à un jour	1,00	0,00	0,75
Bons du Trésor (3 mois)	1,01	0,01	0,80
Obligations (2 ans)	1,57	-0,10	0,30
Obligations (10 ans)	3,12	0,04	-0,20
ÉTATS-UNIS			
Taux d'escompte	0,75	0,00	0,25
Taux préférentiel	3,25	0,00	0,00
Fed funds	0,25	0,00	0,00
Bons du trésor (3 mois)	0,12	-0,03	0,08
Obligations (2 ans)	0,42	-0,09	-0,41
Obligations (10 ans)	2,93	0,11	-0,55
OR			
New York			
	1 415,30 \$US		
Variation 1 JOUR		+9,90 \$US	
Variation 1 SEM.		+3,61 %	
Variation 1 AN		+21,09 %	

DOLLAR CANADIEN	
EN CENTS US > 12 mois	
EN EURO > 12 mois	
99,47 ¢US	0,7477 €
VARIATION -0,20 ¢	VARIATION +0,0053 €
SOMME REQUISE POUR ACHETER	SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un dollar US 100,53 ¢	Un euro 1,3374 \$
LES DEVICES DANS LE MONDE	
Afrique du Sud 1 \$ vaut 6,86 rands	Japon 1 \$ vaut 82,22 yens
Australie 1 \$ vaut 1,00 dollar	Liban 1 \$ vaut 1 509,46 livres
Brésil 1 \$ vaut 1,67 real	Mexique 1 \$ vaut 12,29 pesos
Chine 1 \$ vaut 6,61 renminbis	Norvège 1 \$ vaut 5,97 couronnes
Grande-Bretagne 1 \$ vaut 0,63 livre	Nouvelle-Zélande 1 \$ vaut 1,31 dollar
Hong-Kong 1 \$ vaut 7,72 dollars	Russie 1 \$ vaut 31,04 roubles
Inde 1 \$ vaut 44,64 roupies	Suède 1 \$ vaut 6,81 couronnes
Israël 1 \$ vaut 3,60 n.shekels	Suisse 1 \$ vaut 0,98 franc

Wall Street marque une pause

AGENCE FRANCE-PRESSE
REVUE
BOURSIÈRE

NEW YORK — La Bourse de New York a achevé proche de l'équilibre une séance hésitante hier, les investisseurs marquant une pause après la hausse de la semaine dernière.

L'indice Dow Jones a cédé 19,90 points (-0,17 %) à 11 362,10 points tandis que le NASDAQ, à dominante technologique, engrangeait 3,46 points (+0,13 %) à 2594,92 points.

L'indice élargi Standard & Poor's 500 a lui abandonné 0,13 % (1,59 point) à 1223,12 points.

« C'est une journée calme, a observé Mace Blicksilver, de Marblehead Asset Management. On a eu une hausse de plus de 300 points (du Dow Jones) sur les trois dernières séances de la semaine dernière, et le fait que le marché soit stable est un signe positif ».

Le Dow Jones, qui avait gagné 2,6 % la semaine dernière, est resté proche de l'équilibre toute la journée. Le NASDAQ parvient, lui, à finir au plus haut depuis janvier 2008.

Les investisseurs sont restés prudents alors que les ministres des Finances de la zone euro se réunissaient à Bruxelles pour discuter de solutions à la crise qui touche la région.

démocrate prévoyant que les cadeaux fiscaux hérités de l'ère Bush ne soient reconduits que pour les classes moyennes, et pas pour les ménages les plus aisés.

Les investisseurs se sont montrés par ailleurs hésitants face aux propos tenus pendant le week-end par le président de la banque centrale américaine (Fed), Ben Bernanke. Il s'est montré très préoccupé par les difficultés de l'emploi

la plus forte baisse au sein de Dow Jones.

L'équipementier télécom Cisco (+1,94 %) a signé la plus forte progression de l'indice vedette à la suite d'un relèvement de recommandation par Oppenheimer.

Dans le reste du secteur technologique, Google a pris 0,94 % à 578,36 \$US après le lancement de sa librairie numérique et l'annonce de la prochaine sortie d'un nouveau

Wal-Mart a cédé 0,24 % à 54,49 \$US. La Cour suprême des États-Unis a accepté d'examiner la plus grosse plainte en nom collectif de l'histoire, qui réunit 1,5 million d'employées et anciennes employées du distributeur.

Toronto

La Bourse de Toronto a terminé la séance sur un gain de près de 100 points, les cours des métaux précieux s'étant hissés à de nouveaux records, ce qui a profité au secteur minier du parquet.

L'indice composé S&P/TSX s'est adjugé 97,06 points pour clôturer à 13 276,01 points.

Le dollar canadien a retraité de 0,2 cent US à 99,47 cents US, les opérateurs s'étant tournés vers les investissements défensifs, comme le dollar américain et l'or.

Le cours du lingot d'or a grimpé de 9,90 \$US à 1416,10 \$US l'once à la Bourse des matières premières de New York (NYMEX). Son précédent record de clôture, touché le 9 novembre, était de 1410,10 \$US.

« Le marché reprend son souffle. Le marché regarde toujours avec prudence la situation en Europe, mais la grande question cette semaine, c'est de savoir quelle sera la structure fiscale pour 2011. » — Hugh Johnson, de Hugh Johnson Advisors

« Le marché reprend son souffle, a résumé Hugh Johnson, de Hugh Johnson Advisors. Le marché regarde toujours avec prudence la situation en Europe, mais la grande question cette semaine, c'est de savoir quelle sera la structure fiscale pour 2011. »

Les sénateurs républicains ont rejeté samedi un projet

et a affirmé qu'il était « certainement possible » que la Fed décide d'en faire plus pour lutter contre le chômage.

Les valeurs financières se sont trouvées en difficulté, entraînées par la faiblesse marquée des banques européennes. L'indice S&P du secteur a perdu 0,72 %. Bank of America (-1,85 %) enregistrait

téléphone portable sous sa marque, le Nexus S.

Dans le secteur des télécoms, Sprint (+6,38 %) a annoncé qu'il allait investir 4 à 5 milliards US pour moderniser son réseau. AT&T (-0,67 %) et Verizon (-0,03 %) ont subi un abaissement de note par Standard & Poor's.

Paroles de Ben



RUDY LE COURS
LES MARCHÉS

Lorsque s'exprime le président de la Réserve fédérale américaine Ben S. Bernanke, c'est comme si ses propos étaient interprétés comme parole d'évangile par les intervenants des marchés.

Vendredi, des chiffres très décevants sur l'état de santé du marché du travail (39 000 nouveaux emplois seulement et hausse de 9,6 % à 9,8 % du taux de chômage) n'ont pas freiné l'élan des investisseurs. Ils ont déplacé une partie de leurs billes sur le marché obligataire vers celui des actions.

Le rendement des obligations américaines venant à échéance

en 2020 est alors monté jusqu'à 3,04 %, son taux le plus élevé depuis le 28 juillet, selon les données de Bloomberg.

Dans une entrevue télévisée présentée dimanche, M. Bernanke n'a pas écarté la possibilité d'imprimer davantage d'argent que les 600 milliards US déjà annoncés par la Fed. « Tout dépendra de l'efficacité du programme en cours », a-t-il dit. L'efficacité étant mesurée à l'aide du double mandat de la Fed qui doit assurer la stabilité des prix et favoriser le plein emploi.

Comme la Fed l'avait précisé dans la publication du procès-verbal de sa réunion du 3 novembre, il faudra plusieurs années pour ramener le taux de chômage à un niveau jugé normal de 5 % ou 6 %, a aussi indiqué M. Bernanke.

Faute de nouvelles statistiques à se mettre sous la dent, les investisseurs ont choisi de revenir sur le marché obliga-

taire hier, spéculant quelque peu sur une extension de la détente quantitative. Le rendement des obligations de 10 ans est repassé sous la barre de 3 % et est descendu jusqu'à 2,94 %.

« En franchissant le seuil technique de 2,96 %, il pourrait tester la barre des 2,85 % », indique Michel Doucet, vice-président, gestion de portefeuille, chez Valeurs mobilières Desjardins.

Comme il faudra quelques mois pour qu'une tendance nette se dessine sur le marché du travail américain qui ne s'améliore que trop lentement, le taux sur les obligations américaines de 10 ans devrait osciller dans une fourchette de 2,90 % à 3,05 % d'ici la fin de l'année, croit cependant M. Doucet.

Paul-André Pinsonnault, économiste principal à la Banque Nationale, croit aussi que l'évolution du marché du travail sera déterminante.

Il constate que le taux sur les obligations de 10 ans a augmenté depuis l'annonce de l'injection des 600 milliards US, au début de novembre. Le 11 novembre, il était de 2,60 %.

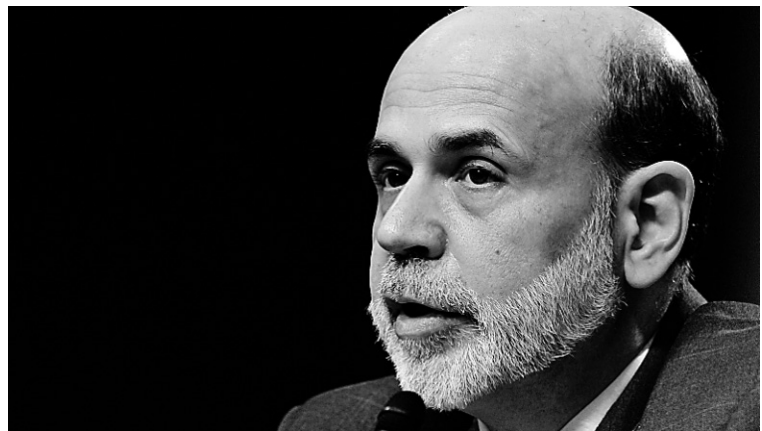


PHOTO KAREN BLEIER, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE
Ben S. Bernanke, président de la Réserve fédérale américaine, n'a pas écarté la possibilité d'imprimer davantage d'argent que les 600 milliards US déjà annoncés par la Fed.

« À partir de la fin d'août, les indicateurs économiques ont été meilleurs que les attentes », explique-t-il, ce qui a amené certains commentateurs à penser que l'injection pourrait être moindre.

Il s'attend néanmoins à un taux plus près de 2,80 % en fin d'année. Comme l'économie va se renforcer en 2011, il croit que le taux des 10 ans va grimper lentement en 2011 jusqu'à 3,83 %.

Demain, les États-Unis mettront à l'encan 21 milliards US de nouvelle dette venant à échéance en 2020 dans l'une des trois séances d'adjudication totalisant 66 milliards US. Le degré d'engagement des investisseurs, alors que semblent s'aggraver les tensions sur la dette souveraine de quelques pays de la zone euro, va aussi influencer les taux obligataires au cours des prochains jours.

LOI SUR LES MINES

Le gouvernement exclut le bâillon

HUGO FONTAINE

Le gouvernement du Québec ne passera pas le bâillon pour forcer l'adoption de sa réforme de la Loi sur les mines, a appris *La Presse Affaires*. Il faudra donc quelques mois au moins avant que ne se concrétise cette réforme contestée pour sa trop faible portée.

Le projet de loi 79 est actuellement à l'étude devant la commission des ressources naturelles de l'Assemblée nationale, mais il progresse à pas de tortue. Seulement 9 articles sur 72 ont été abordés, et le gouvernement n'a pas

convoqué de séance depuis le 16 novembre.

Le gouvernement s'est fait à l'idée que son projet ne deviendra pas loi avant la fin de la session parlementaire, vendredi.

Le projet pourrait revenir devant la commission au début de 2011. Mais, à Québec, on s'attend à ce que le premier ministre prononce un discours inaugural pour lancer la prochaine session. Il faudrait donc que le gouvernement utilise une disposition spéciale pour éviter que le projet de loi 79 ne tombe et devoir recommencer tout le processus.

Le projet de loi 79 vise principalement à augmenter les garanties financières pour la réhabilitation des terrains miniers, à soumettre la totalité des projets à une consultation publique et à stimuler l'exploration minière. Mais, tant le Parti québécois que Québec solidaire auraient préféré une réécriture complète du projet de loi et une portée plus étendue après les vastes consultations publiques tenues l'été dernier.

« Un semblant de révolte »

Hier, les artistes Richard Desjardins et Christian Vanasse se sont joints à l'op-

position suscitée par le projet de loi. Ils ont dénoncé un « régime minier anachronique » qui fournit aux entreprises minières privées le droit d'exproprier un citoyen, qui « empêche les communautés d'organiser leur territoire comme elles l'entendent » et qui entrave la création d'aires protégées.

« S'il n'y a aucun changement majeur au projet de loi, c'est une porte ouverte sur beaucoup de chicanes et je dirais même un semblant de révolte », a affirmé l'auteur-compositeur-interprète Richard Desjardins, aussi vice-président de l'Action boréale de l'Abitibi-Témiscamingue. « Il y en a qui sont extrêmement choqués. »

MM. Desjardins et Vanasse réclament l'abrogation de l'article 246 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme, lequel prévoit qu'aucune planifica-

tion territoriale d'une municipalité ou d'une MRC ne peut aller à l'encontre du développement minier. Jusqu'à maintenant, le ministre délégué aux Ressources naturelles, Serge Simard, s'est montré fermé à cette idée, malgré les demandes des deux grandes associations de municipalités.

L'humoriste Christian Vanasse est conseiller municipal de Saint-Jude, collectivité rurale montréalaise concernée par l'exploration des gaz de schiste. « En tant que conseiller, on me demande d'occuper le territoire, mais on ne me donne pas les moyens de le gérer », a déploré le membre des Zapartistes en conférence de presse.

L'exploration gazière est soumise à la Loi sur les mines en attendant un projet de loi spécifique sur les hydrocarbures, qui sera déposé au printemps.

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

LES PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI 17H, LA VEILLE DE LA PARUTION

LUNDI 17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES 48H, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS 514-285-6911 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE: Lundi au vendredi, de 8 h à 17 h
PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363
PAR TÉLÉC. 514-848-6287
ADRESSE POSTALE Les Petites annonces, 7 rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
AU COMPTOIR lundi au vendredi, de 9 h à 17 h
petitesannonces@lapresse.ca

IMMOBILIER

Table with 2 columns: Location (e.g., Banlieue Ouest, Laurentides, etc.) and Price/Value.

Table with 2 columns: Location (e.g., Banlieue Ouest, Laurentides, etc.) and Price/Value.

MARCHANDISES & SERVICES

Table with 2 columns: Category (e.g., Audiovisuel, Instruments de musique, etc.) and Price/Value.

Table with 2 columns: Category (e.g., Construction, rénovation, décoration, etc.) and Price/Value.

OFFRES D'EMPLOI

Table with 2 columns: Job Title (e.g., Programmes de formation, Postes cadres, etc.) and Price/Value.

TECHNIQUE, MÉTIERS, SOUS-TRAITANCE

Table with 2 columns: Job Title (e.g., Technique, métiers, sous-traitance, etc.) and Price/Value.

SERVICES PERSONNELS

Table with 2 columns: Service (e.g., Souhaits, événements, Avis de recherche, etc.) and Price/Value.

BILLETTS DE SPORT / SPECTACLES

Table with 2 columns: Service (e.g., Billets de sport / spectacles, Activités sociales, etc.) and Price/Value.

VÉHICULES AUTOMOBILES

Table with 2 columns: Vehicle Type (e.g., Automobiles, Véhicules 6000\$ et moins, Camions, etc.) and Price/Value.

AUTOS, CAMIONS ANTIQUES

Table with 2 columns: Vehicle Type (e.g., Autos, camions antiques et de collection, Ferraille, etc.) and Price/Value.

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS

Table with 2 columns: Activity (e.g., Sports, plein air, Motocyclettes, Bateaux, sports nautiques, etc.) and Price/Value.

MOTONEIGES, VÉHICULES RÉCRÉATIFS

Table with 2 columns: Activity (e.g., Motoneiges, véhicules tout terrain, Véhicules récréatifs, Remorques, etc.) and Price/Value.

AFFAIRES

Table with 2 columns: Service (e.g., Occasions d'affaires, Franchises, Financement, etc.) and Price/Value.

SERVICES SPÉCIALISÉS

Table with 2 columns: Service (e.g., Services spécialisés, Comptabilité, impôt, etc.) and Price/Value.

AVIS

Table with 2 columns: Service (e.g., Avis légaux, Avis divers, communiqués, etc.) and Price/Value.

AVIS DE DISSOLUTION, CHANGEMENTS DE NOM

Table with 2 columns: Service (e.g., Avis de dissolution, changements de nom, etc.) and Price/Value.

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

Décès, Anniversaires, In Memoriam, Remerciements, Prières

À VENDRE À LOUER

IMMOBILIER

101 ÎLE DE MONTRÉAL AUBAINE! Beau cottage rénové, à Mtl, près St-Jean-Baptiste...

131 ÎLE DE MONTRÉAL PLATEAU, 5060 Marquette, 5 1/2 haut duplex, 2 ch. fermées, eau chaude annuelle...

139 LAURENTIDES LAURAUDIÈRE ST-SAUVEUR, DESIGN SPÉCIAL, 4 ch., 3 étages, 3 garages, jacuzzi, meublé, 3500\$/mois min. 5 mois...

175 ENTREPÔT À LOUER AUTOR. 440, LAVAL entrepôts 7900 pi² 514-830-0033

OFFRES D'EMPLOI

300

REPRÉSENTANT(E)S (être dévoué(e)), disponible et ouvert(e) à l'emploi. Envoyez C.V. à: rhmontreal@qualinet.ca

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION SERVEUR(E)S demandé(e), temps plein, pour bistro à Queen Mary...

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION

BARMAN/MAID / Serveurs/es cours avec alcool, emplois, rabais. EcoleDesMaitres.com

340 EMPLOIS DIVERS

RECHERCHÉ(E)S: personnes de belle apparence, tous âges, à photographier pour catalogue de mariés...

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION

C.D.N., entre Van Horne et Jean-Talon, 400 à 4000 pi² chauffé, a/c, stat. ext. Loyer compétitif. 514-737-7557

SERVICES PERSONNELS

400 C'est un fantasme qui se réalise!!! Savourez des heures de bavardage sensuel avec des gens d'ici sexy à l'échange de nuit...

406 LIGNES DE RENCONTRES

440 BEAUTÉ, LUXE discrétion, chez-moi à Laval, 514-553-9188

440 ESCORTS RENCONTRES

En quelques minutes seulement, la vie d'une personne change.

200 MARCHANDISES & SERVICES

211 COLLECTIONS TIMBRES Achète collections ou accumulation. 514-775-8036

VÉHICULES AUTOMOBILES

500 AUDI A4 '08, fam., 2.0 T Quattro, aut., 6 vit., 49 500 \$, ensemble S-Line, entièrement équipé 29 500\$, 450-622-9588

212 ANTIQUITES OEUVRES D'ART BIJOUX

214 LIBRAIRIE Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue: 4487 de La Roche-Mt-Laval. 514-914-2142.

502 AUTOMOBILES

503 HONDA Odyssey EX 02, équipé, propre, CD, a/c, les mags, pas de rouille, alarme. 155 000 \$, 5300\$, 514-549-5590

214 LIVRES

220 ANIMAUX CHIOTS DOODLE, mélange de golden retriever et de caniche royal, ne perd pas son poil. Noirs, beige, caramel. Prêts pour Noël. 650 \$ 819-791-4050

503 VÉHICULES 6000 \$ ET MOINS

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

214 LIVRES

220 ANIMAUX CHIOTS DOODLE, mélange de golden retriever et de caniche royal, ne perd pas son poil. Noirs, beige, caramel. Prêts pour Noël. 650 \$ 819-791-4050

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

220 ANIMAUX

240 MARCHÉ AUX PUCES APPAREIL CPAP, pour apnée du sommeil, 2 ans utilisation, très bon état, neuf, 450-582-5806

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

240 MARCHÉ AUX PUCES

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

270 SOINS PRODUITS NATURELS

270 SOINS PRODUITS NATURELS 2e vie, massage chinois, propre, bonne ambiance, reçu, stat. métro Longueuil. 514-670-4763

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

ACADIA GMC 07 aut., 56 500 \$, cabine allongée, 10594 \$, 1985\$ 514-645-2272

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR CYBERPRESSE.CA/METEO

MONTREAL ET LA REGION

Table with 3 columns: Time (AUJOURD'HUI, CETTE NUIT), Description (Nuageux avec faible neige en matinée, etc.), and Precipitation (70%, 0, -7).

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Time (AUJOURD'HUI, CETTE NUIT), Description (Nuageux avec quelques flocons, etc.), and Precipitation (60%, -6/-11, -8/-10).

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Region (Baie-Comeau, Gatineau, etc.), Precipitation (Faib neige, Ave neige, etc.), and Amount (1-4, -3-11, etc.).

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Region (Calgary, Charlottetown, etc.), Precipitation (Variable, etc.), and Amount (-2-8, -4-1, etc.).

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Region (Bruxelles, Lisbonne, etc.), Precipitation (Nuageux, Orages, etc.), and Amount (0-2, 17-14, etc.).



LE PLAISIR
DU PAPIER
LA SOUPLESSE
DU WEB

LAPRESSESURMONORDI.ca

VOTRE PRESSE SUR VOTRE
ORDINATEUR,
EN VERSION INTÉGRALE,
OÙ QUE VOUS SOYEZ.

2 SEMAINES D'ESSAI GRATUIT
SEULEMENT

2 \$
/MOIS

POUR LES ABONNÉS VERSION PAPIER

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

Fondation des étoiles
La santé des enfants par la recherche

Donnez généreusement

Chantal Lacroix
Porte-parole de la Fondation

1 800 665-2358
www.telethon.ca

Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec
ACRGTQ

AVIS DE DÉPÔT DE LA CONVENTION COLLECTIVE DU SECTEUR GÉNIE CIVIL ET VOIRIE

L'Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec (ACRGTQ) avise que la convention collective du secteur génie civil et voirie, signée le 24 septembre 2010, a été déposée auprès du ministre du Travail le 7 décembre 2010.

Cet avis de dépôt est donné conformément à l'article 48 de la Loi sur les relations du travail, la formation professionnelle et la gestion de la main-d'œuvre dans l'industrie de la construction (Chapitre R-20).

BANQUE SCOTIA — DIVIDENDES

La Banque de Nouvelle-Écosse annonce le paiement de dividendes sur ses actions en circulation, pour le trimestre se terminant le 31 janvier 2011, comme suit :

- le 27 janvier 2011, aux porteurs d'actions inscrits à la fermeture des bureaux le 4 janvier 2011 :
- Actions ordinaires**, dividende n° 566 de 0,49 \$ par action;
- Actions privilégiées à dividende non cumulatif** :
 - Série 12, dividende n° 50 de 0,328125 \$ par action;
 - Série 13, dividende n° 23 de 0,30 \$ par action;
 - Série 14, dividende n° 16 de 0,28125 \$ par action;
 - Série 15, dividende n° 15 de 0,28125 \$ par action;
 - Série 16, dividende n° 13 de 0,328125 \$ par action;
 - Série 17, dividende n° 12 de 0,35 \$ par action;
 - Série 18, dividende n° 11 de 0,3125 \$ par action;
 - Série 20, dividende n° 11 de 0,3125 \$ par action;
 - Série 22, dividende n° 9 de 0,3125 \$ par action;
 - Série 24, dividende n° 8 de 0,390625 \$ par action;
 - Série 26, dividende n° 8 de 0,390625 \$ par action;
 - Série 28, dividende n° 8 de 0,390625 \$ par action;
 - Série 30, dividende n° 3 de 0,240625 \$ par action.

Conformément aux dispositions du Régime de dividendes et d'achat d'actions de la Banque, les porteurs d'actions peuvent opter pour le paiement de leur dividende sous forme d'actions ordinaires au lieu d'une remise en espèces.

Par ordre du conseil
Deborah M. Alexander
Vice-présidente à la direction,
Affaires juridiques et
Secrétariat général

Toronto (Ontario)
Le 3 décembre 2010

Barreau
du Québec

AVIS DE DESTRUCTION

Le syndicat du Barreau du Québec fait connaître, par cet avis, la liste des prises de possession de dossiers effectuées chez des avocat(e)s entre janvier et décembre 2003, conformément à la Loi sur le Barreau¹ et au Règlement sur la comptabilité et les normes d'exercice professionnel des avocats².

Il s'agit de dossiers fermés qui n'auraient pas été remis aux clients lors de la finalisation du dossier, ou à la suite de la prise de possession des dossiers effectuée par le syndicat du Barreau, lequel procédera à la destruction des dossiers qui n'ont pas été repris par les clients.

Si vous désirez récupérer votre dossier, vous devez adresser une **demande écrite dûment signée** par courrier ou par télécopieur au syndicat du Barreau du Québec **dans les 60 jours à compter de la date de publication de cet avis** en y indiquant clairement :

- Vos nom, prénom, adresse et numéros de téléphone où on peut vous rejoindre
- Le nom de l'avocat concerné
- Le nom complet du dossier si celui-ci a été ouvert sous un nom différent du vôtre
- La date ou l'année d'ouverture de votre dossier de client
- Les précisions sur la nature du mandat confié à l'avocat

Compte tenu des obligations qui lui sont dévolues par la loi en matière de confidentialité, le syndicat du Barreau du Québec exigera des preuves d'identité avec photos avant de procéder à la remise du dossier. Vous devez signer un formulaire à l'effet que votre dossier vous a été remis.

Veuillez expédier votre demande :

Par courrier postal
Réclamation de dossiers de clients
Bureau du syndicat
Barreau du Québec
445 boul. Saint-Laurent, 3^e étage
Montréal (Québec) H2Y 3T8

Par télécopieur
Réclamation de dossiers de clients
Bureau du syndicat
Barreau du Québec
514-954-3478

Aucune réclamation de dossiers de client effectuée par téléphone, par courriel ou présentée en personne à nos bureaux ne sera acceptée.

Le syndicat du Barreau du Québec procédera, **au sixième jour suivant la date de publication de cet avis dans les journaux**, à la destruction du contenu intégral des dossiers de clients dont il a pris possession dans les cabinets juridiques des personnes suivantes :

Nom	Lieu du domicile professionnel	Année de la prise de possession
Anglehart, Florian	Québec	2003
Bernard, Philippe	Ste-Thérèse	2003
Bilodeau, Sonia	Longueuil	2003
Bordua, Adrien	Terrebonne	2003
Caron, Denis	Laval	2003
Casavant, Alain	Gatineau (Hull)	2003
Chiquette, Gilles	Longueuil	2003
Cohen, Abraham	Montréal	2003
Cohen, Ronald N.	Montréal	2003
Dauphin, Claude	Saint-Hyacinthe	2003
David, Roger	Montréal	2003
Duquette, Jacques	Thetford-Mines	2003
Eybalin, Jacques	Brossard	2003
Gagné, Jean-Maurice	Montréal	2003
Giguère, Philippe	Verdun	2003
Graham, Peter E.	Montréal	2003
Helfield, Eric S.	Montréal	2003
Labossière, Yves-Jean	Gatineau (Hull)	2002
Lamontagne, Pierre	Grand Cayman Island	2003
Lippé, Paul	Chambly	2003
Malo, Jean	Montréal	2003
McCourt, Carl	Trois-Rivières	2003
Moreau, Stéphanie	Laval	2003
Poirier, Michel	Montréal	2003
Racicot, Guy	St-Jérôme	2003
Salomon, Nathaniel	Montréal	2003
Tellier, Louis	Laval	2003
Tremblay, Denis-Mario	Chicoutimi	2003
Turianskyj, Christian	Beaconsfield	2003

¹ L.R.Q. c. B-1, article 76(2).
² (2010)142 G.O. II, 943; entrée en vigueur le 8 juillet 2010.

ASTROLOGIE DU JOUR

♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL

Mal aspectée par Saturne, la Lune en Capricorne risque de vous faire ressentir un peu d'insatisfaction personnelle. La réussite des autres ne vous dévalorise aucunement, et vous gagneriez à partager leur joie. À quoi bon de se comparer à quelqu'un d'autre? Il est plus pertinent de se mesurer à qui nous étions réellement jadis qu'à l'image qu'une personne essaye de projeter à vos yeux aujourd'hui.

♉ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI

En face de votre Signe, Vénus en Scorpion accentue votre charme et votre pouvoir de séduction. Chassez immédiatement tout complexe tentant de venir hanter votre esprit et n'ayez pas peur d'adopter une démarche qui sort des sentiers battus. La libre expression de votre originalité constitue un net avantage. Pourquoi ne pas miser davantage dessus tant que la Lune en Capricorne favorise la réceptivité à l'endroit de vos réalisations?

♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN

Nous entretenons trop souvent de fausses perceptions au sujet de gens que nous connaissons peu. Une personne que vous considérez froide et inabordable pense probablement la même chose de vous. Pourquoi ne prendriez-vous pas l'initiative afin de briser la glace? Cela pourrait marquer le point de départ de nouveaux rapports dont la cordialité vous surprendra. Le Soleil n'est-il pas face à votre Signe?

♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Effectuant sa visite mensuelle dans votre Signe complémentaire, le Capricorne, la Lune accentue votre magnétisme, suscitant davantage de curiosité des autres à votre endroit. Un léger embarras peut résulter de l'abondance de propositions. N'acceptez toutefois pas une invitation dans l'unique but de ne pas peiner quelqu'un. Choisissez l'alternative qui vous convient réellement le mieux.

astrologue@astro-communications.com

♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Nous sommes le produit de nos choix passés. Rien ne vous empêche de revenir sur une décision qui ne vous convient plus. Il est parfois nécessaire de faire marche arrière afin de pouvoir aller de l'avant, ce qui ne constitue aucunement une défaite. Les aspects planétaires peuvent vous donner envie de faire volte-face, et si votre idée est bien mûrie, pourquoi vous en empêcher?

♍ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

On dit que celui qui cache son secret obtient ce qu'il désire. Ainsi, il est préférable de ne pas faire de réclame quant à vos aspirations profondes. Commencez par poser les gestes concrets qui vous aideront à atteindre votre objectif, vous en parlerez ensuite. Les astres en Poissons et en Capricorne exercent une influence favorable qui vous facilitera la tâche.

♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Un conseil est comme un remède qui est d'autant meilleur qu'il est plus amer. Compte tenu du carré qui s'établit entre la Lune en Capricorne et Saturne en Balance, certaines suggestions qui vous sont adressées risquent de ne pas vous plaire outre mesure. Toutefois, il serait dommage de les rejeter systématiquement sans les avoir sciemment considérées.

♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

Le passage de la Lune en Capricorne, au sextil de votre Signe, vous donne l'occasion de mieux faire que la dernière fois. Profitez de cette influence favorable pour vous racheter ou pour changer l'impression que les autres se font de votre personne et de vos travaux. On peut aussi parler de nouvelles responsabilités professionnelles ou de gratification par le biais du travail.

♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

La qualité d'un entretien vous fait prendre pleinement conscience de la place que vous occupez et de l'estime que l'on vous accorde. Il n'y a aucun tort à dévoiler vos sentiments tant que vos paroles ne dépassent pas votre pensée. En cette étape anniversaire, sur le plan du travail, les projets envisagés par d'autres peuvent agréablement s'agencer avec les vôtres, et vous donner un bon coup de pouce.

♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

Mars vient se joindre à votre conjonction Mercure-Pluton, faisant en sorte que les voies de communication demeurent bien ouvertes. Plus que jamais, le dialogue se fait pierre angulaire de toute union ou association. De plus, les échanges et les entretiens peuvent déboucher sur de nouveaux arrangements durables. Montrez-vous sous votre vrai jour, et exprimez le fond de votre pensée.

♒ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

L'on connaît toujours davantage de succès en misant sur nos propres forces que sur les faiblesses de notre adversaire. Ne vous laissez pas tenter par des gains faciles, car ceux-ci risquent de ne rien vous rapporter en bout de ligne. Vous avez suffisamment d'entregent et de charisme pour recevoir des appuis importants et pour mériter la reconnaissance qui vous est due.

♓ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

Il est bien noble de vouloir faire plaisir à tout le monde, mais vous ne pouvez pas encombrer votre horaire à force de vous créer de nouvelles obligations. Voici venu le temps de faire une sélection afin de déterminer les personnes à qui vous êtes en mesure d'accorder votre temps. Après tout, ce mardi 7 Décembre 2010 ne comporte que 24 heures! Avec Jupiter encore en Poissons, pensez aussi à vous!

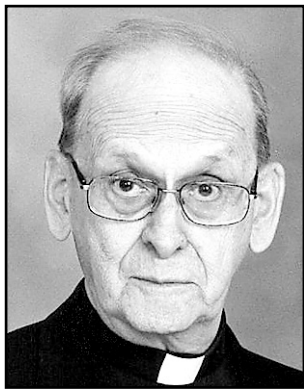
DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

- BEAUDOIN, Père Marcel C.S.C.**
Montréal
- DIOTTE, Denise née Michaud**
- DUSSAULT, Thérèse (née Dansereau)**
Montréal
- GIRDAUSKAS (Fabre), Marcelle**
Montréal
- L'ÉCUYER, Pauline, CND**
Montréal
- MONNIER, Marguerite**
Ste-Adèle
- PEPIN, Cécile**
Montréal
- REMY, Aurore**
Verdun
- TESSIER, Luc**
Joliette
- TRUDEL, René J.L.**

necrologie.cyberpresse.ca



BEAUDOIN, Père Marcel, C.S.C.
1922 - 2010

Le père Marcel Beaudoin, c.s.c., religieux de la congrégation de Sainte-Croix est décédé le 4 décembre 2010 à Montréal, à l'âge de 88 ans.

Né à Montréal, fils de feu Eugène Beaudoin et de feu Rose Alina Groulx, il entra dans la congrégation de Sainte-Croix en 1942. Il a été ordonné prêtre, à Saint-Laurent, le 6 juin 1948. Le père Beaudoin a exercé son ministère comme professeur, préfet de discipline et responsable de pastorale au Séminaire Sainte-Croix. Il fut un directeur spirituel recherché par les élèves. Il y demeura pendant dix-huit ans. À la fermeture du Séminaire Sainte-Croix, il fit une année de pastorale en vue de se préparer au ministère pastoral à l'Oratoire Saint-Joseph du Mont-Royal.

Pendant trente-sept ans, il se consacra surtout au ministère du pardon, de la prédication et de la préparation de textes de liturgie. En 2006, il est nommé à la Maison Basile-Moreau.

Il laisse dans le deuil, outre les membres de sa famille de Sainte-Croix, ses deux frères Jacques et Guy (Laurence Lapointe), ainsi que de nombreux neveux, nièces et ami(e)s.

Il sera exposé à la Maison Basile-Moreau, 4994, chemin de la Côte-des-Neiges, Montréal, le mardi 7 décembre de 19 h à 21 h. Prières communautaires à 19 h 30.

L'eucharistie des funérailles sera concélébrée le mercredi 8 décembre à 10 h à la crypte de l'Oratoire Saint-Joseph du Mont-Royal.

MAGNUS POIRIER

T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com



DIOTTE, Denise (née Michaud)
1934 - 2010

À l'Hôpital de Memphrémagog, le 4 décembre 2010, à l'âge de 76 ans, est décédée Mme Denise (Michaud) Diotte, épouse de Jacques Diotte demeurant à Stanstead.

Le service religieux sera célébré samedi le 11 décembre 2010 à 11 h en l'église Sacré-Coeur de Stanstead où la famille recevra les condoléances une heure avant la cérémonie.

Mme Diotte laisse dans le deuil, après 49 ans de mariage, son époux bien-aimé Jacques Diotte et ses trois filles, Martine, Josée (André Bidégar) et Manon (François Lavoie), ainsi que ses petits-enfants Alexandre, Thomas et Evelyne, parents et ami(e)s.

Vos témoignages de sympathies à la famille peuvent se traduire par des dons à l'Envolée, équipe de bénévoles en soins palliatifs ou à La Fondation de l'Hôpital de Memphrémagog ou à la Société canadienne du cancer.



DUSSAULT, Thérèse (née Dansereau)
1925 - 2010

À l'Hôpital Notre-Dame de Montréal, le 3 décembre 2010, est décédée Madame Thérèse Dussault, née Dansereau, épouse de feu Roger Dussault. Elle laisse dans le deuil ses fils Yves (Patricia Stevens) et Claude (Danielle Denis), ses petits-enfants Sylvie (Jonathan Pelletier) et Étienne (Carly Gullion), Charles-Éric, Marie Claude et Gabrielle, et ses arrière-petits-fils Julien et David.

La famille vous accueillera le mercredi 8 décembre de 15 h à 17 h et de 19 h à 21 h, ainsi que le jeudi 9 décembre à compter de 10 h, au complexe funéraire

Alfred Dallaire
MEMORIA
514 277.7778

1111, avenue Laurier ouest, Outremont.
(service de voiturier)
www.memoria.ca

Les funérailles auront lieu le jeudi 9 décembre à 11 h en l'Église St-Viateur d'Outremont, 1175, avenue Laurier ouest, Outremont (entrer à l'Église par 179, Bloomfield).

En guise de sympathie, des dons à la Société d'Alzheimer seraient appréciés.

GIRDAUSKAS, Marcelle (née Fabre)
1918 - 2010

À Montréal, le 5 décembre, est décédée Marcelle Fabre, à l'âge de 92 ans, épouse de feu John Girdauskas, fille de feu Édouard Fabre, grand coureur canadien, et feu Blanche Dufour-Fabre et mère de feu Jean-Pierre. Elle laisse dans le deuil ses enfants Christiane (Bronck Janukavicius) et Suzanne (Guy Gauthier), ses petits-enfants Éric (Geneviève), Stéphane (Heidi), Matthieu (Christine), Chantal (David) et Mélanie, ses petits-enfants Kai et Zoé, ses neveux et nièces ainsi que parents et amis.

La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Urgel Bourgie, 2805, rue Allard, Ville-Émard,

URGEL BOURGIE
514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgjie.com

le jeudi 9 décembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h, vendredi dès 10 h. Les funérailles auront lieu en l'église St-Jean-de-Matha, 2700, rue Allard, Ville-Émard, le vendredi 10 décembre à 11 h. Ceux et celles qui le désirent pourront faire parvenir un don à la Fondation MAB, 7010, rue Sherbrooke Ouest, Montréal, Qc, H4B 1R3, 514-489-8201.



Merci au Sacré-Coeur pour faveurs obtenues. Pascal F.
REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveurs obtenues. L.P.

MONNIER, Marguerite
1913 - 2010

À Ste-Adèle, le 4 décembre 2010 à l'âge de 97 ans est décédée Mme Marguerite Monnier, épouse de feu Paul Beauchamp.

Elle laisse dans le deuil sa soeur Jeanne, elle était la tante adorée de Yves, Michel, Jean-Claude, Francine, Luc, France, Marie-Josée, Michelle, Daniel, Ginette, Jean-Charles, Robert et Monique, elle laisse également dans le deuil ses petits-neveux, petites-nièces, arrière-petits-neveux, arrière-petites-nièces ainsi que de nombreux parents et amis.

Les funérailles auront lieu en l'église de Ste-Marguerite le jeudi 9 décembre 2010 à 15 h. La famille sera présente à l'église à 14 h 30 afin de recevoir les condoléances. Elle fut confiée au

Salon Funéraire Guay
Réseau Dignité

PÉPIN, Cécile, s.p.
Soeur Aline-Françoise

À la Maison mère des Soeurs de la Providence de Montréal, le 3 décembre 2010, à l'âge de 98 ans, est décédée Soeur Cécile Pépin, fille de feu de Omer Pépin et de feu Régina Lavigne.

Outre sa famille religieuse, elle laisse dans le deuil quatre soeurs Thérèse, Françoise, Aline, Esther (Paul) et trois frères Benoît, Bruno, Jacques (Aline) ainsi que des neveux et nièces, parents et ami(e)s.

La défunte sera exposée le 8 décembre 2010 à 14 h à la

Maison mère des Soeurs de la Providence
5655, rue de Salaberry
Montréal Qc H4J 1J5

la célébration de la Parole aura lieu le 8 décembre à 19 h 30.

Les funérailles auront lieu en la chapelle le 9 décembre à 10 h.

Inhumation au cimetière Le Repos St-François-d'Assise, 6893, rue Sherbrooke Est, Montréal Qc H1N 1C7.

Direction
Alfred Dallaire

MEMORIA
514 277.7778
www.memoria.ca



RÉMY, Aurore
1925 - 2010

À Verdun, le 4 décembre 2010, est décédée à l'âge de 85 ans, Madame Aurore Rémy-Parent, épouse de Monsieur Gilles Parent. Elle laisse dans le deuil ses fils Yves (Carol), Serge (Hélène), sa soeur Yvette, sa nièce Daphnée et son petit-neveu Philippe, sa belle-soeur Gisèle ainsi que plusieurs parents et amis. La famille recevra les condoléances au :

YVES LÉGARE
Alfred Dallaire

7200 Boul. Newman, LaSalle
www.yveslegare.com 514.595.1500

le jeudi 9 décembre 2010, au salon du complexe, de 14 à 17 heures et de 19 à 22 heures, suivi le vendredi 10 décembre 2010, d'une réunion de prières en la chapelle du complexe, à partir de 11 heures. Au lieu de fleurs, des dons pour l'hôpital de Verdun ainsi que la SPCA, seraient appréciés.

SOEUR L'ÉCUYER, Pauline, CND (S.St Jean-Baptiste-Martyr, CND)

Est décédée à l'Infirmierie Notre-Dame-de-Bon-Secours, CND, Montréal, le samedi 4 décembre 2010, à l'âge de 95 ans et 4 mois, dont 71 ans de vie religieuse à la Congrégation de Notre-Dame.

Elle était la fille de feu Jean-Baptiste L'Écuyer et de feu Marie-Louise Collin. Outre sa famille religieuse, elle laisse dans le deuil ses neveux et nièces, cousins, cousines, parents et amis.

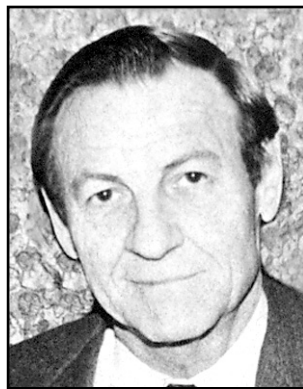
La dépouille sera exposée au
5017, Ave Notre-Dame-de-Grâce
Montréal H4A 1K2

le mercredi 8 décembre 2010 de 19 h à 21 h.

Une célébration de prières aura lieu le même jour à 19 h 30, au même endroit. Le lendemain le jeudi 9 décembre, le salon sera ouvert à partir de 8 h 30 et les funérailles seront célébrées à 10 h en l'église Notre-Dame-de-Grâce, 5333, Ave Notre-Dame-de-Grâce, Montréal. L'inhumation se fera au cimetière Notre-Dame-des-Neiges.

Direction :
Alfred Dallaire

MEMORIA
514 277.7778
www.memoria.ca



TESSIER, Luc
1928 - 2010

À Joliette, le 5 décembre, à l'âge de 82 ans, est décédé M. Luc Tessier, bien connu dans le domaine de l'assurance où il y oeuvra pendant plus de 50 ans et ce dans l'entreprise familiale J.A et Luc Tessier inc. Il était l'époux de feu Pierrette Laforest et laisse dans le deuil ses enfants Louise et son époux Michel Laporte, Louis et son épouse Josée Boyer, Hélène et son époux Claude Morin, Élyse et son époux William Pawchuk, ses petits-enfants Catherine, Benjamin et William, Blaise, Marie-Aude et Aveline, Philippe et Stéphanie, Véronique et Simon, sa soeur Liette Tessier (Aimé Boivin), sa belle-soeur Réjeanne Fafard (feu Roger Tessier) autres parents et amis. La famille vous accueillera au

Centre Funéraire Régional Joliette
1077 rue Lépine, Joliette
www.centrefunerairejoliette.com

le mercredi 8 décembre de 19 h à 22 h et jeudi dès 9 h 30. Les funérailles seront célébrées jeudi à 11 h, en l'église de Ste-Thérèse.

Direction funéraire
Omer Landreville & fils inc. pour le Centre Funéraire Régional Joliette



TRUDEL, René J.L.
1934 - 2010

C'est avec regret que nous annonçons le décès de M. René Trudel, paisiblement le 2 décembre 2010 à l'âge de 76 ans.

Il laisse dans le deuil ses enfants Marc (Brigitte), Mylène (André), François et Kim (Marc-André), ses petits-enfants Philippe, Audrey, Catherine Laurence, Virginie, Xavier et Julianne. Selon ses volontés, il n'y aura ni exposition ni obsèques.

Une réception en mémoire de René est organisée par ses proches le jeudi 9 décembre de 15 h 30 à 17 h 30 et de 18 h 30 à 20 h 30, au Complexe funéraire Mont-Royal (1297, Chemin de la Forêt, Outremont, Qc, H2V 2P9, 514-279-6540).

Au lieu de fleurs, vos témoignages de sympathie devraient se traduire par un don à la Maison du Père, organisme charitable pour lequel René offrait de son temps.

15e ANNIVERSAIRE

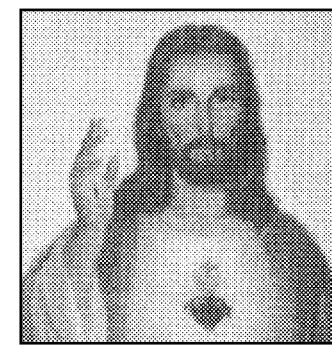


Simonne Sarrazin-Guilbault
Quinze ans déjà!

Nous pensons toujours à toi Maman. Avec papa protège-nous.

Une messe sera célébrée le mardi 7 décembre 2010 en la chapelle du C.H. Notre-Dame-de-la-Merci.

Tes enfants et petits-enfants



Remerciements au Sacré-Coeur pour faveurs obtenues. Que le Sacré-Coeur de Jésus soit loué, adoré et glorifié, à travers le monde pour les siècles. Amen. Dites cette prière 6 fois par jour pendant 9 jours et vos prières seront exaucées même si cela semble impossible. N'oubliez pas de remercier le Sacré-Coeur avec promesse de publication, quand la faveur sera obtenue. S.D.

Donnez...

« Joignez-vous à moi pour aider le CHUM à nous offrir des soins toujours meilleurs. Donnez à la Fondation du CHUM! »

Yvon Deschamps

Yvon Deschamps
Porte-parole bénévole de la Fondation du CHUM



514 890-8077
1 866 DON-CHUM

fondationduchum.com

Albatros
Est-de-Montréal

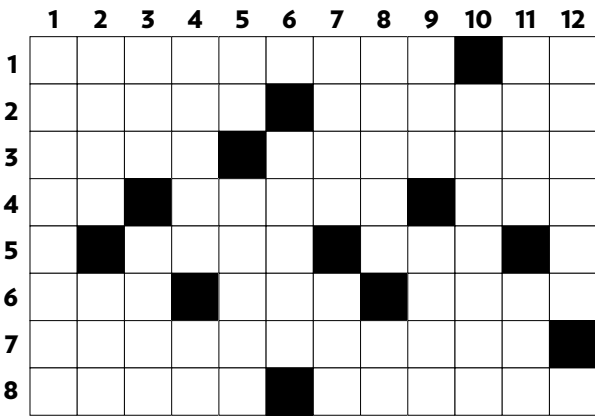
Service gratuit d'accompagnement des grands malades en fin de vie et soutien aux proches

514 255.5530
info@albatros-mtl.ca

AMUSEZ-VOUS!

MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- 1 Qui prend des dispositions en vue de ce qui peut arriver - Ajout fait à une lettre après la signature.
- 2 Dans un désert, petite région fertile grâce à la présence d'eau - Ensemble des forces navales d'un pays.
- 3 Il y en a plusieurs dans un dortoir - Découvrir ce qui n'est pas dit, ce qui est caché.
- 4 Désigne la 3e personne du masculin - Bois précieux, noir et dur - Dont on ne peut douter.
- 5 Peur ressentie avant d'affronter le public - Boisson préparée avec des feuilles infusées.

- 6 Dans le lieu où l'on est - De bonne heure dans la journée - Maladie de la peau qui fait apparaître des boutons sur le visage.
- 7 Source d'énergie utilisée pour s'éclairer.
- 8 Arrivé à destination - Caractère de ce qui se produit peu souvent.

VERTICALEMENT

- 1 Il est chargé de maintenir l'ordre.
- 2 Chacune des bandes d'acier formant une voie ferrée - On s'en sert pour déverrouiller une porte.
- 3 Est opposé à l'ouest - Qui est à toi.

- 4 Diriger une arme vers l'objectif à atteindre - Symbole chimique du cadmium.
- 5 Le corps humain en contient 206 - Vaincu dans une compétition.
- 6 Ensemble des accessoires utilisés au théâtre pour représenter le lieu où l'action se passe.
- 7 Ainsi soit-il - Action de lancer une rondelle vers le but.
- 8 Racine comestible ou mauvais film - Cette chose-là.
- 9 Action de faire du classement - Détester.
- 10 La sauterelle en est un.
- 11 Enveloppe de caoutchouc qui entoure une roue - Bien distinct.
- 12 Qui est ajustée, qui colle au corps.

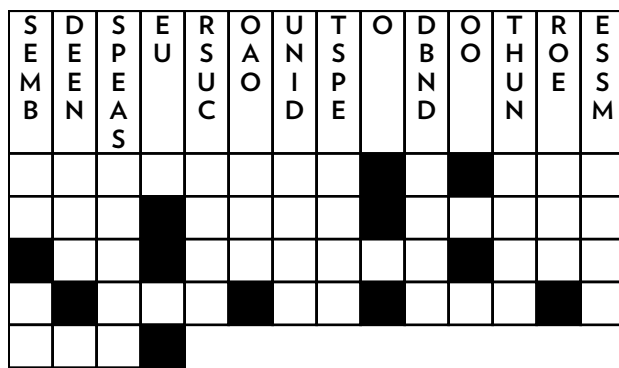
SOLUTION du dernier numéro

1	T	R	A	J	E	T	T	R	O	N	C
2	R	U	S	E	A	R	R	E	T	E	R
3	A	G	I	T	E	R	I	L	E	I	
4	N	U	E	M	I	S	I	R	A	N	
5	C	E	E	M	E	U	T	E	V		
6	H	U	I	L	E	P	A	R	E	I	L
7	E	S	C	A	L	I	E	R	T	O	I
8	R	E	I	N	E	R	E	C	E	N	T

CITATION SECRÈTE

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots noirs séparés par une case noire.

Thème : Citation de Gustave Le Bon



SOLUTION du dernier numéro

De tous les animaux, seul le chat atteint une vie contemplative.



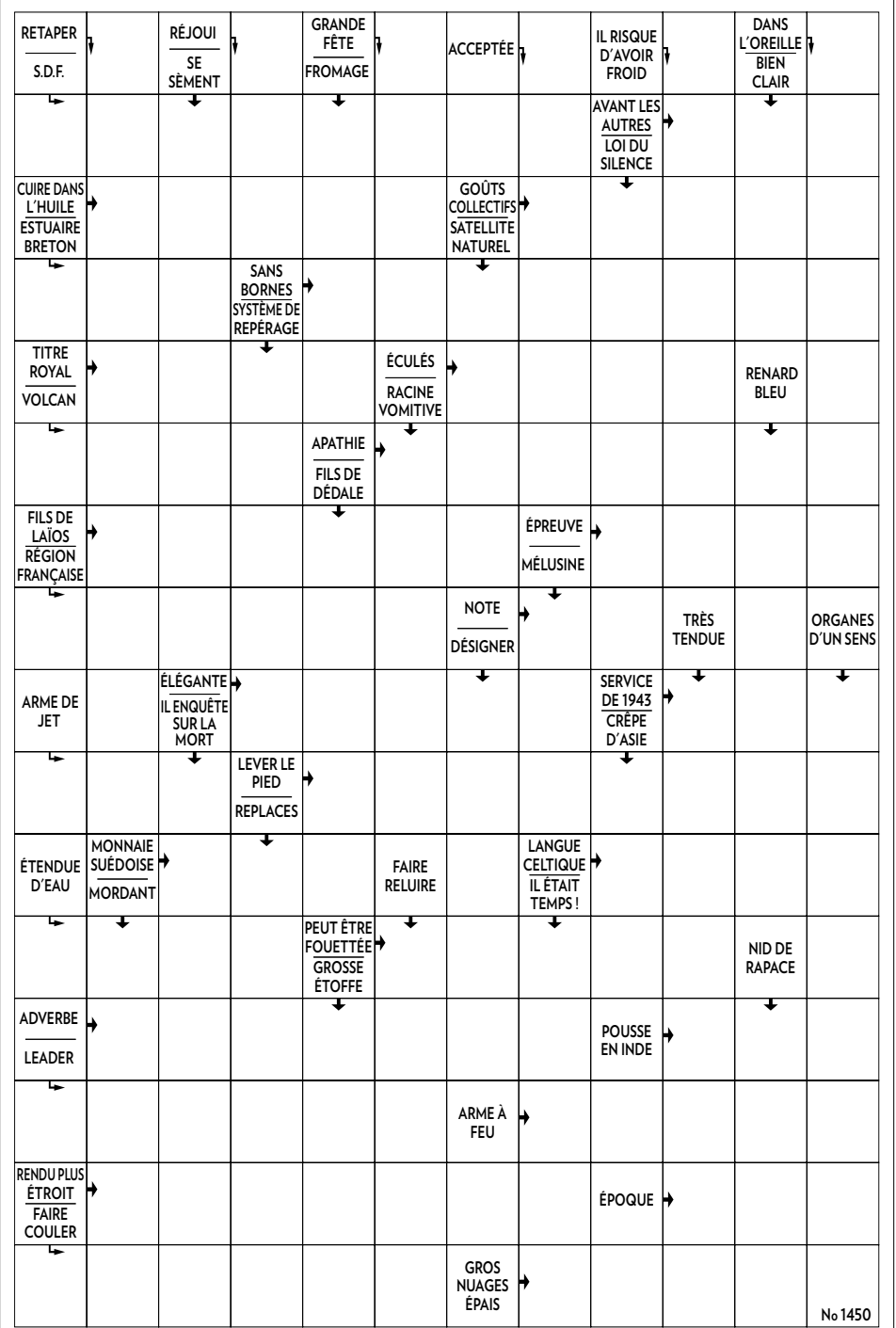
MOT MYSTÈRE

ENFANTS | Un mot de 7 lettres

- | | | | |
|---------|-----------|----------|---------|
| ADOPTIF | EDUCATION | MAJORITE | REJETON |
| AINEE | ENFANCE | MAMAN | ROT |
| BIJOU | ENVIE | MECONIUM | SAGE |
| BOBO | FEE | MIMI | TAILLE |
| CADET | FESSEE | MIOCHE | TAPER |
| CONTES | GRONDER | MOLE | TETEE |
| COQUIN | HERITIER | MUANCE | TETINE |
| CORDON | IMPETIGO | MUE | TITI |
| CRECHE | INFANT | NICHEE | TROUVE |
| CRI | INNE | NID | TUTEUR |
| CROUP | JOUER | NOEL | UNIQUE |
| CULOT | JUMEAUX | NOUE | UTERUS |
| ECOLE | LECON | NURSERY | VACCIN |
| ECZEMA | LIT | OURSON | |

SOLUTION du dernier numéro | FRITURE

MOTS FLÉCHÉS



No 1450

MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro

IMPÔLE	D	DIRECT	C	DIVERSE	E	CHAMBROS	C	QUA DÉLA	U	LES	A
ORNEMENTS	F	TRAVAILLER	I	ÊTRE	Ô	DIAPHRAGME	R	PROPRE	U	POISSONS	B
	I		Ô		R		I		T	LES	R
	F		R		I		T		U	LES	R
	Ô		T		U		R		R	LES	R
	R		È		S		È		S	LES	R
	S		È		S		È		S	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	E		O		B		A		M	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R
	E		C		O		B		A	LES	R
	O		B		A		M		A	LES	R



Plus de 50 000 Canadiens réclament la création
d'une Journée nationale du télétravail; le 24 novembre,
le Parlement a entendu leur demande.

Workopolis a toujours cru que les Canadiens pouvaient gagner à bénéficier d'une Journée du télétravail. Le 24 novembre dernier, fort de l'appui manifesté par plus de 50 000 Canadiens, le député libéral Mike Savage a à son tour appuyé le mouvement pour une Journée du télétravail en présentant le projet au Parlement. Il y a énuméré les avantages liés à l'instauration d'une Journée du télétravail et il en a profité pour solliciter l'appui de ses collègues parlementaires. La déclaration de M. Savage, de même que les dizaines de milliers de signatures recueillies dans notre pétition en ligne, ont eu un impact considérable sur la campagne. Nous comptons maintenant sur l'appui d'un plus grand nombre de députés, ce qui donne encore plus de poids à notre initiative. Nous sommes très heureux des progrès réalisés et nous sommes reconnaissants à toutes les personnes qui ont contribué au projet jusqu'à maintenant.

Tandis que nous continuons de faire avancer notre cause, vous pouvez contribuer en vous joignant à Workopolis, à M. Savage et à un nombre croissant de Canadiens qui réclament la création d'une Journée nationale du télétravail – visitez la page Facebook.com/Workopolis pour soutenir le mouvement.

