

**Éléments de problématique
de la main-d'oeuvre en emploi
Pâtes et papiers**

Mise à jour 2004-2005

Nous avons le plaisir de vous présenter les divers éléments de la problématique de développement de la main-d’œuvre et de l’emploi en Mauricie.

Ce document a été réalisé grâce à différentes sources, dont les données relatives au contexte socioéconomique de la région Mauricie. Ces dernières proviennent notamment de diverses recherches documentaires.

L’approche sectorielle fut préconisée pour acquérir la connaissance des problématiques de développement de la main-d’œuvre et de l’emploi.

À cet égard, le Conseil régional des partenaires du marché du travail (CRPMT), dont l’une des responsabilités est de définir la problématique du marché du travail en fonction des orientations générales de la politique du marché du travail, ont retenu 15 secteurs d’activité économique jugés stratégiques au chapitre de l’emploi en région.

Les secteurs retenus par les membres du CRPMT sont :

Foresterie et exploitation forestière	Économie sociale et action communautaire	Services automobiles
Agriculture, aliments, boissons et tabac	Fabrication de produits en bois	Services conseils en ingénierie
Commerce de détail	Industrie électrique et électronique	Tourisme
Culture	Meuble et articles d’ameublement	Transport routier
Deuxième transformation métallique	Pâtes et papiers	Vêtement

Les lecteurs et lectrices trouveront, dans ce document, la mise à jour 2004-2005 des éléments de la problématique du marché du travail et de l’emploi de chacun des secteurs d’activité retenus, lesquels feront l’objet d’interventions auprès des employeurs de la région Mauricie au cours de la période 2002-2005.

Ginette Lanthier

Ginette Lanthier
Directrice régionale

Michel Angers

Michel Angers
Président du Conseil régional
des partenaires du marché du travail

PÂTES ET PAPIERS	COMMENTAIRES
Portrait statistique du secteur Le secteur industriel des pâtes et papiers québécois fournit plus de 36 000 emplois directs, ce qui représentent 6 % de l'ensemble des emplois manufacturiers du Québec. Un des signes de la qualité de ces emplois s'avère la masse salariale qui en découle et qui s'élève à plus de 1,6 milliard de dollars en 2002, soit près de 9 % des salaires manufacturiers du Québec. La Mauricie compte treize entreprises oeuvrant dans le secteur du papier et des produits connexes. Celles-ci procuraient un total de 4 395 emplois pour l'année 2001. La masse salariale versée se chiffre à plus de 250 millions de dollars annuellement. Le renouvellement inévitable de certains équipements, l'entretien préventif de ces derniers et tous les autres projets mineurs à l'intérieur du secteur, génèrent annuellement des activités d'une valeur de près de 150 millions de dollars par année. L'importance de ce secteur, pour la région, est énorme et toutes variations dans le niveau d'emploi et d'investissements courants ont des répercussions sur l'ensemble de l'activité économique mauricienne. Le secteur des pâtes et papiers représente, à lui seul, 40 % des expéditions manufacturières et englobe 21,5 % de l'ensemble des emplois manufacturiers de la région. Rappelons que la Mauricie produit 18,1 % de pâtes, papiers et cartons manufacturés sur le territoire québécois. Perspectives sectorielles Le marché du papier journal, étant un marché mature en Amérique du Nord, laisse peu de place à une croissance du secteur. La demande pour le papier journal stagne sur le continent nord-américain, voire même régresse légèrement. La demande globale de papiers et de cartons croît régulièrement en fonction de l'augmentation du PIB. Le Québec est bien positionné pour suivre cette évolution des marchés. Il dispose d'une main-d'oeuvre compétente et dynamique, d'énergie abondante à un prix abordable, d'une matière ligneuse de haute qualité dont la pérennité est assurée et qui sert à fabriquer des produits susceptibles de combler les exigences de plus en plus grandes des consommateurs. La production totale des usines papetières québécoises augmente constamment. La balance commerciale nette de l'industrie est, à elle seule, équivalente à celle de tout le secteur industriel. Le secteur rémunère ses employés presque une fois et demie le salaire manufacturier moyen. De plus, le secteur fait appel aux technologies les plus récentes.	

PÂTES ET PAPIERS	COMMENTAIRES
Pourtant, de nombreux Québécois considèrent l'industrie papetière comme vieillissante, voire même vétuste et qui ne survivrait qu'à grands coups de subventions de l'État. Cette croyance met en péril la prospérité de centaines de milliers de Québécois qui vivent de la forêt. Éléments de problématique de la main-d'oeuvre La tendance de l'emploi dans le secteur des pâtes et papiers est à la baisse depuis plusieurs années. La variation annuelle moyenne de l'emploi en 2005 par rapport à l'an 2000, sera de -2,4 %. Une caractéristique importante de la main-d'oeuvre est la moyenne d'âge des travailleurs qui se situe à près de 48 ans pour notre région. Cette situation est la résultante de la rationalisation qu'a connue le secteur au cours des vingt dernières années. Pour notre région, l'industrie ne connaît pas de réelles pénuries de travailleurs. Cependant, comme les travailleurs peuvent prendre une retraite à l'âge de 58 ans et que la plupart d'entre eux s'en prévalent, les entreprises sont confrontées pour les prochaines années à un renouvellement rapide de main-d'oeuvre tant pour les ouvriers spécialisés que pour les papetiers. En ce qui a trait aux départs à la retraite, 20 à 40 % de ces personnes ne seront pas remplacées à la suite de divers exercices de réorganisation du travail. Une étude du Conseil de l'Industrie forestière du Québec (CIFQ) révèle une réduction d'environ 2 000 emplois au cours des dix prochaines années, soit 10 % des emplois actuels en usine. Les prévisions de remplacement, pour les cinq prochaines années, s'élèvent à plus de 300 postes à combler. Les emplois à pourvoir se retrouvent à la production (53 %), à l'entretien (26 %), dans les bureaux (5,7 %) et chez les cadres pour 16 %. Les métiers liés à l'informatique, à l'électronique et à l'instrumentation seront en croissance au cours des prochaines années. Autres éléments La conclusion de l'achat de la division Wayagamack propriété d'Abitibi-Consolidated par la compagnie Kruger inc. vient concrétiser le maintien de 475 emplois dans la région. De plus, les investissements de 400 millions de dollars, ainsi que le pacte syndical obtenu lors de cette transaction valide jusqu'à 2010, et l'ajout d'une machine, se traduira au cours de l'année 2004 en une création d'emplois nette de l'ordre de 100 postes. Cette transaction met aussi un terme à des années d'incertitude dans le secteur des pâtes et papiers pour l'ensemble de la région.	

PÂTES ET PAPIERS						COMMENTAIRES
Perspectives professionnelles Région Mauricie 2002 – 2006						
CNP	Titre	Nombre d'emplois en Mauricie 2001	Salaire horaire moyen au Québec en 2001	Perspectives professionnelles 2002 à 2006 en Mauricie	Part des femmes	
1121	Spécialistes des ressources humaines	325	23,10 \$	Favorables	52,3 %	
2141	Ingénieurs, ingénieures d'industrie de fabrication	65	30,40 \$	Favorables	0 %	
2171	Analystes de système informatique	175	20,40 \$	Favorables	34 %	
2232	Techniciens, techniciennes génie mécanique	125	21,30 \$	Favorables	12 %	
2241	Techniciens, techniciennes génie électrique	240	26,30 \$	Favorables	0 %	
2243	Techniciens, techniciennes en instruments industriels	200	25,10 \$	Favorables	5 %	
7231	Machinistes	565	18,30 \$	Favorables	2,6 %	
2233	Techniciens, techniciennes en génie industriel et de fabrication	160	20,80 \$	NP	31 %	
7333	Électromécaniciens, électromécaniciennes	115	20,80 \$	Acceptables	0 %	
9614	Manœuvres dans le traitement des pâtes et papiers	1 145	20,10 \$	Restreintes	6,5 %	
9432	Conducteurs, conductrices de machines dans les usines de pâtes et papiers	635	25,80 \$	Acceptables	0 %	
9433	Opérateurs, opératrices de machines dans la fabrication et finition du papier	100	23,60 \$	Acceptables	0 %	
9233	Opérateurs, opératrices au contrôle de la réduction en pâte des pâtes et papiers	90	24,90 \$	Acceptables	0 %	
9234	Opérateurs, opératrices au contrôle de la fabrication du papier et du couchage	50	22,10 \$	NP	0 %	

PÂTES ET PAPIERS	COMMENTAIRES

