

RAPPORT ANNUEL 2014

sherbrooke
innopole



TABLE DES MATIÈRES

03	2014 EN BREF
04	MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE
06	MISSION ET SERVICES
08	NOS RÉSULTATS
12	PORTRAIT ÉCONOMIQUE
17	TOUR D'HORIZON
18	FILIÈRES-CLÉS
29	MENTORAT D'AFFAIRES
31	FAITS SAILLANTS
33	ÉVÉNEMENTS MAJEURS
37	SHERBROOKE ET SES ENTREPRISES SE DÉMARQUENT
39	DU CÔTÉ DE NOS MANDATAIRES
41	GOUVERNANCE ET ÉQUIPE
46	ÉTATS FINANCIERS

2014 EN BREF

+13 ENTREPRISES
+94 EMPLOIS DANS LES
FILIÈRES-CLÉS

INVESTISSEMENTS/
SHERBROOKE

TOTAUX
530 M\$

DANS LES FILIÈRES-CLÉS

HAUSSE DE

9,5%

23%
EN R&D

1\$ INVESTI → 10\$
EN INVESTISSEMENT DU MILIEU

162 163
SHERBROOKEOIS

TAUX DE CHÔMAGE
7,2%

15,8 G\$
RICHESSE FONCIÈRE

SMART21

SHERBROOKE VILLE INTELLIGENTE

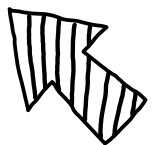
CRÉATION DE L'INCUBATEUR
ESPACE-INC

42 MENTORS
90 MENTORÉS

PLAN STRATÉGIQUE
2014-2018

MAINTIEN DE LA STRATÉGIE
DES FILIÈRES-CLÉS

01 FACILITER
02 ACCOMPAGNER
03 COMMUNIQUER



756

INTERVENTIONS EN ENTREPRISE

2270

VISITES / PORTES OUVERTES
SUR L'INDUSTRIE

100 000

VISITEURS / WEB

RÉSOLUMENT TOURNÉS VERS L'AVENIR



MARC CANTIN
Président



JOSÉE FORTIN
Directrice générale

L'ANNÉE 2014 A ÉTÉ RICHE EN DÉVELOPPEMENTS POUR NOS ENTREPRISES ET EN PROJETS POUR SHERBROOKE INNOPOLE. UN BILAN A ÉTÉ FAIT DU PLAN STRATÉGIQUE FONDATEUR DE SHERBROOKE INNOPOLE, AVEC DES CONCLUSIONS PLUS QUE POSITIVES. EFFECTIVEMENT, DANS UN CONTEXTE DE CRISE ÉCONOMIQUE ET DE DÉCROISSANCE GLOBALE DE L'EMPLOI EN ESTRIE, LE VIRAGE EFFECTUÉ PAR SHERBROOKE DANS LA FOULÉE DU SOMMET ÉCONOMIQUE DE 2007, MISANT SUR L'ÉCONOMIE DU SAVOIR ET LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PAR FILIÈRES-CLÉS, A ÉTÉ UN SUCCÈS.

Avec un gain net de 62 entreprises et de 1895 emplois au sein de nos filières-clés depuis 2010, sans compter des investissements dépassant 850 M\$ dans le secteur industriel, nous pouvons dire que **NOUS AVONS COLLECTIVEMENT RELEVÉ LE DÉFI.** Cela n'aurait pas été possible sans l'apport des acteurs socio-économiques, institutionnels et politiques, dans un climat de partenariat et de collaboration.

Le nouveau plan stratégique quinquennal de Sherbrooke Innopole a donc été conçu dans la continuité. Il demeure basé sur le développement des filières-clés, l'entrepreneuriat et l'innovation, tout en réaffirmant que les entrepreneurs sherbrookoïses doivent être au centre de toutes les décisions et actions de notre équipe. C'est ainsi qu'à la suite des *focus groups* effectués, **DES STRATÉGIES ONT ÉTÉ DÉVELOPPÉES POUR RÉPONDRE AUX OPPORTUNITÉS ET PROBLÉMATIQUES SPÉCIFIQUES DE NOS ENTREPRISES**, soit la reprise des exportations, l'augmentation de la productivité et le recrutement de main-d'œuvre.

RÉSOLUMENT TOURNÉS VERS L'AVENIR!

C'est dans cet esprit que des opérations telles que les *Portes ouvertes sur l'industrie* ont été mises en œuvre, afin d'amener **DES SOLUTIONS CONCRÈTES À NOS ENTREPRENEURS**. Nous avons aussi multiplié nos visites dans les entreprises, afin d'évaluer avec chacune d'elles, de quelle façon nous pourrions les aider à aller plus loin dans leurs projets de croissance, d'innovation ou d'expansion.

Nous les appuyons au quotidien, grâce à l'accompagnement offert par nos directeurs et conseillers, à nos fonds d'investissement, à nos conseils stratégiques, à notre cellule de mentorat et via nos références à nos partenaires et services de deuxième ligne.

Le rôle de Sherbrooke Innopole est aussi de contribuer au **DÉVELOPPEMENT DE PROJETS STRUCTURANTS POUR L'ÉCONOMIE DE NOTRE VILLE**. Ainsi, la mise sur pied de l'incubateur d'entreprises innovantes, qui débute ses activités en 2015 sous forme de projet-pilote, offrira aux jeunes entreprises un environnement et des conseils sur mesure afin de favoriser leur réussite et qu'elles deviennent des entreprises prospères, créatrices de richesse et d'emplois à Sherbrooke.

Nous nous impliquons aussi activement sur plusieurs projets tels que le centre en sûreté aéroportuaire ALERTE, le comité *Sherbrooke intelligente et innovante*, la construction d'un édifice dédié aux jeunes entreprises en Sciences de la vie et le développement de nouveaux terrains industriels, pour n'en nommer que quelques-uns.

Les résultats de la dernière année, contenus dans ce rapport annuel, démontrent que notre économie est toujours fragile, qu'elle subit encore les contrecoups de la crise économique des dernières années, mais qu'elle est résiliente. C'est ainsi que cette année encore, nous observons des gains nets d'entreprises et d'emplois.

2014 ÉTAIT UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE LA CONSOLIDATION, TOUT EN ÉTANT RÉSOLUMENT Tournée VERS L'AVENIR, comme en témoignent les investissements encore importants qui ont été effectués par nos entreprises, particulièrement en recherche et développement.

L'année qui débute sera pleine de défis, autant pour les entreprises que pour Sherbrooke Innopole. Les récentes décisions gouvernementales en matière de développement économique local ont eu – et ont encore – des répercussions

importantes sur nos activités. Le conseil d'administration et la direction générale de Sherbrooke Innopole ont eu des décisions difficiles à prendre, avec entre autres l'abolition de plusieurs postes et une diminution du nombre d'activités de l'organisation. Toute l'équipe a effectué un exercice de rationalisation et revu l'ensemble de ses processus avec une rigueur extrême, afin de s'assurer de maintenir son niveau de services et de **CONTINUER À JOUER SON RÔLE CENTRAL DANS LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE** de Sherbrooke, avec des ressources financières et humaines diminuées.

Malgré les turbulences, nous gardons le cap et continuerons d'appuyer au quotidien les artisans de notre vitalité économique – les entreprises de Sherbrooke – dans le cadre du mandat qui nous est attribué et le plus grand respect des sommes qui nous sont confiées par les contribuables sherbrookoïses. L'année 2015 comportera de nombreux défis, mais nous demeurons confiants dans l'avenir et dans notre capacité collective de les relever avec brio!

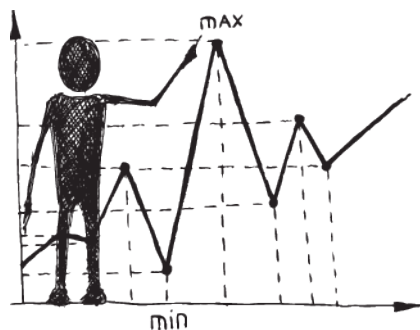
MARC CANTIN
Président

JOSÉE FORTIN
Directrice générale

SHERBROOKE INNOPOLE : CARREFOUR D'UNE COMMUNAUTÉ INNOVANTE



SHERBROOKE INNOPOLE EST L'ORGANISME
PARAMUNICIPAL DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
DE LA VILLE DE SHERBROOKE DONT LA MISSION EST
D'ASSURER UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
INNOVATEUR, DYNAMIQUE ET COHÉRENT EN MISANT
SUR LA CRÉATION D'ENTREPRISES ISSUES DE
LA RECHERCHE ET DE L'INGÉNIOSITÉ SHERBROOKOISE,
SUR L'ATTRACTION DE NOUVELLES ENTREPRISES
ET SUR LE SOUTIEN AUX ENTREPRISES EXISTANTES
DANS LEURS EFFORTS VISANT L'EXPANSION,
L'INNOVATION ET L'INTERNATIONALISATION.



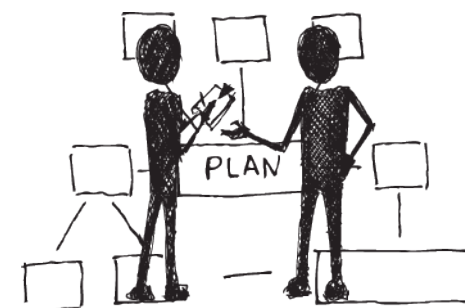
RÔLES

- ⊙ **Accompagner** les entreprises dans leurs projets de démarrage, d'implantation, de croissance, de consolidation et de relèvement
- ⊙ Assurer l'**animation économique** de la communauté sherbrookoise
- ⊙ Soutenir financièrement les projets d'entreprises à **fort potentiel**
- ⊙ Stimuler l'**entrepreneuriat**, particulièrement auprès des diplômés du Pôle universitaire
- ⊙ Œuvrer en **partenariat** avec les intervenants du milieu au développement d'un **environnement favorable** pour les entreprises
- ⊙ Soutenir les démarches **d'innovation et d'amélioration de la productivité** des entreprises manufacturières
- ⊙ Assurer le **rayonnement** de Sherbrooke et de ses entreprises sur les scènes locale, nationale et internationale
- ⊙ Exercer un leadership régional en matière de **développement durable**
- ⊙ Stimuler la **collaboration industries – Pôle universitaire**
- ⊙ Assurer le développement adéquat des **zones industrielles**
- ⊙ Faciliter l'accès au **mentorat d'affaires**

SERVICES

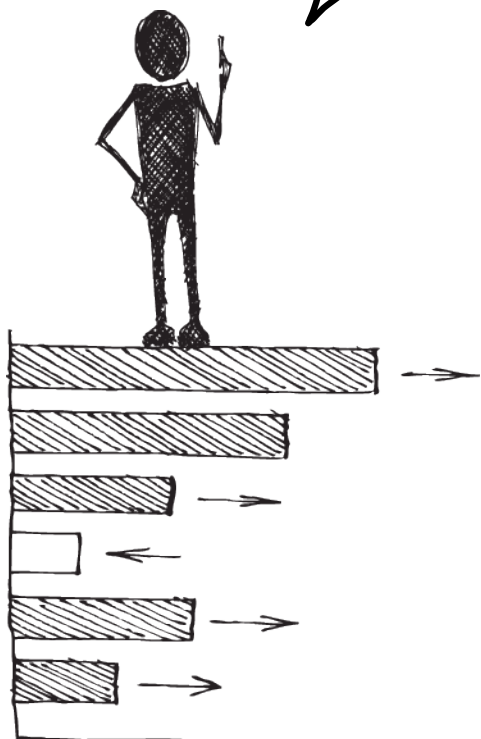
Sherbrooke Innopole offre des services tels que accompagnement, conseils stratégiques et techniques, financement, mentorat et aide à la localisation aux entreprises des secteurs industriel et tertiaire moteur, établies sur le territoire de la ville de Sherbrooke.

Notre équipe de professionnels, en collaboration avec nos partenaires et organismes de deuxième ligne, peuvent soutenir les entrepreneurs sherbrookoises sur une multitude d'aspects : propriété intellectuelle, stratégie de commercialisation, recherche de partenariats, validation de marché, démarche d'innovation ou d'internationalisation, etc.



AXES ET ENJEUX STRATÉGIQUES 2014-2018

MAINTIEN DE LA STRATÉGIE DES FILIÈRES-CLÉS ET DES TROIS AXES STRATÉGIQUES



AXE 01 FACILITER

FINANCEMENT

MAIN-D'OEUVRE
ET FORMATION

LOCALISATION ET
INFRASTRUCTURES

ENTREPRENEURIAT

MENTORAT

PARTENARIATS

AXE 02 ACCOMPAGNER

CROISSANCE
DES ENTREPRISES

DÉMARRAGE

FINANCEMENT

COMMERCIALISATION

INNOVATION

AXE 03 COMMUNIQUER

COMMUNICATIONS
LOCALES

COMMUNICATIONS
NATIONALES ET
INTERNATIONALES

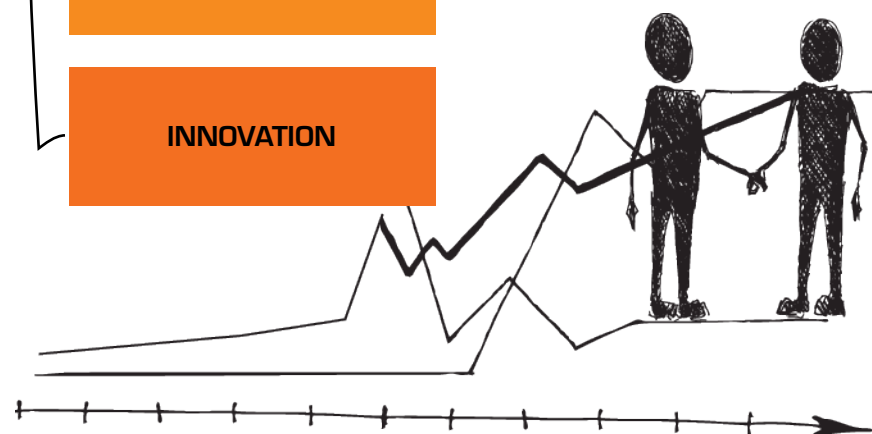


TABLEAU DE BORD DE L'ÉQUIPE DE SHERBROOKE INNOPOLE

Les entrepreneurs sherbrookoïses peuvent compter sur l'engagement et l'expertise multidisciplinaire des professionnels de Sherbrooke Innopole.

Notre équipe les accompagne à toutes les étapes de vie de leur entreprise, que ce soit un projet de démarrage ou d'expansion, une demande de financement, une recherche de terrain ou bâtiment industriel, un besoin en termes de mentorat, d'accompagnement ou de conseil stratégique.

Sources : Google Analytics et Radar

AXE 01 FACILITER

Un des rôles essentiels de Sherbrooke Innopole est de favoriser la mise en place de conditions gagnantes pour la croissance des entreprises. C'est pourquoi notre équipe s'implique activement dans de nombreux projets structurants pour l'économie sherbrookoïse, travaille en concertation avec les différents intervenants, suscite des partenariats, organise des événements de maillage et d'information, développe des infrastructures et des programmes répondant à des problématiques spécifiques pour nos entrepreneurs.

EN 2014

72
PROJETS
EN COURS

29
PROJETS
RÉALISÉS



UNE ÉQUIPE IMPLIQUÉE DANS SA COMMUNAUTÉ

Les membres de l'équipe de Sherbrooke Innopole participent à plus de **40 COMITÉS ET CONSEILS D'ORGANISMES.**

AXE 02 ACCOMPAGNER

Les professionnels de Sherbrooke Innopole œuvrent au quotidien avec les entrepreneurs sherbrookoïses dans la réalisation de leurs projets, que ce soit pour les conseiller dans l'élaboration de leur stratégie d'affaires ou de commercialisation, les accompagner dans leurs démarches en innovation ou en propriété intellectuelle, organiser des guichets uniques pour leur financement ou leur proposer des sites d'implantation. En 2014, pas moins de 756 interventions ont été effectuées auprès des entreprises par l'équipe de Sherbrooke Innopole.

INTERVENTIONS
EN COURS
578

INTERVENTIONS
COMPLÉTÉES
178

INVESTISSEMENTS ATTENDUS
24 253 759 \$

EMPLOIS CRÉÉS
OU CONSOLIDÉS
856

En plus de ces 756 interventions, **UNE SOIXANTAINE DE VISITES D'ENTREPRISES** ont été effectuées de façon proactive par Sherbrooke Innopole dont 42 par la direction générale et 23 par les communications.

AXE 03 COMMUNIQUER

Afin d'assurer la notoriété et le rayonnement de Sherbrooke et de ses entreprises sur les scènes locale, nationale et internationale, de même que faire connaître l'offre de services de Sherbrooke Innopole, l'équipe des communications alimente cinq sites internet, un fil de presse et plusieurs réseaux sociaux, tout en contribuant à l'animation économique du milieu. Elle apporte en outre son support et fait la promotion des différents projets de Sherbrooke Innopole, de ses partenaires et de ses entreprises.

SITES WEB
416 NOUVELLES PUBLIÉES
165 ÉVÉNEMENTS
56 BLOGUES

RÉSEAUX SOCIAUX
1871 ENTRÉES ET DISCUSSIONS
231 PHOTOS ET VIDÉOS

RELATIONS DE PRESSE
37 COMMUNIQUÉS ET CONFÉRENCES DE PRESSE
60 ENTREVUES

ANIMATION ÉCONOMIQUE ET PROMOTION
32 ÉVÉNEMENTS ET RELATIONS PUBLIQUES
65 PUBLICITÉS ET ÉCHANGES DE VISIBILITÉ

(inclut les publicités pour les événements)

PRÈS DE 100 000 VISITES

ont été effectuées sur l'un ou l'autre des sites web de Sherbrooke Innopole, dont 79 275 sur le site principal francophone sherbrooke-innopole.com

+ 13 ENTREPRISES + 94 EMPLOIS



Selon les données recueillies lors du recensement annuel que Sherbrooke Innopole effectue auprès de toutes les entreprises des secteurs industriel et tertiaire moteur, les cinq filières-clés ont connu un gain net de 13 entreprises et de 94 emplois en 2014.

	ENTREPRISES			EMPLOIS		
FILIÈRES-CLÉS	2013	2014	VARIATION	2013	2014	VARIATION
INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES ET FABRICATION DE POINTE	295	299	4	8378	8430	52
TECHNOLOGIES PROPRES	100	107	7	3062	3130	68
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS	96	96	0	1686	1683	-3
SCIENCES DE LA VIE	45	47	2	1375	1391	16
MICRO-NANOTECHNOLOGIES	8	8	0	430	391	-39
	544	557	13	14 931	15 025	94

AU TOTAL, LES SECTEURS INDUSTRIEL ET TERTIAIRE MOTEUR DE SHERBROOKE, QUI INCLUENT LES FILIÈRES-CLÉS, PROCURENT

21 638 EMPLOIS

AU SEIN DE

784 ENTREPRISES

C'est dans la filière-clé **Technologies propres** que les gains ont été les plus importants, avec une hausse de 7 entreprises et de 68 emplois. Ces résultats confirment une fois de plus la vitalité de l'économie verte à Sherbrooke, de même que le virage affirmé de nos entreprises vers le développement durable.

La filière **Industries manufacturières** fait également bonne figure avec une variation positive du nombre d'entreprises et d'emplois, signe que la reprise de l'économie américaine et la baisse de la valeur du dollar canadien ont eu un effet positif sur les exportations de nos entreprises.

Alors que la filière-clé **Sciences de la vie** maintient sa vitesse de croisière des dernières années, avec un gain net de 2 entreprises et de 16 emplois, on constate un léger recul du nombre d'emplois dans les secteurs des **Technologies de l'information** et des **Micro-nanotechnologies**, tout en se maintenant au chapitre du nombre d'entreprises.

Source : Sherbrooke Innopole – Inventaires industriels 2013 et 2014

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

Sherbrooke Innopole dispose de plusieurs fonds afin d'épauler les entreprises aux étapes cruciales de leur développement : démarrage, croissance ou expansion. Chaque dollar investi en 2014, par l'un ou l'autre des fonds de Sherbrooke Innopole, a généré près de 10 \$ en investissement du milieu pour un total de 8 970 678 \$, tout en contribuant à la création ou à la consolidation de 318 emplois.

1\$  **10\$**
INVESTI EN INVESTISSEMENT
DU MILIEU

FONDS D'INVESTISSEMENT DE SHERBROOKE INNOPOLE

FONDS	DOSSIERS ACCEPTÉS	EMPLOIS CONSOLIDÉS	EMPLOIS CRÉÉS	EMPLOIS TOTAUX	CONTRIBUTIONS ACCORDÉES	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT / FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ (FLI/FLS) ¹	3	17	+	5 = 22	305 000 \$	905 000 \$
FONDS DE DYNAMISATION DE L'ÉCONOMIE DE SHERBROOKE	2	120		70 = 190	170 000 \$	4 472 450 \$
FONDS D'INVESTISSEMENT POUR ENTREPRISES INNOVANTES (FIEI)	1	5		3 = 8	200 000 \$	280 000 \$
FONDS NOUVEL ENTREPRENEUR (FNE) ²	8	29		21 = 50	94 000 \$	2 675 740 \$
FONDS DE DÉVELOP. DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE (FDEES) ³	4	35		13 = 48	139 900 \$	637 488 \$
TOTAL	18	206		112 = 318	908 900 \$	8 970 678 \$

FONDS D'INTERVENTION ÉCONOMIQUE RÉGIONAL (FIER)

FONDS	DOSSIERS ACCEPTÉS	EMPLOIS CONSOLIDÉS	EMPLOIS CRÉÉS	EMPLOIS TOTAUX	CONTRIBUTIONS ACCORDÉES	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS
FIER - CROISSANCE DURABLE ET INNOVATION DURABLE ⁴	2	30	+	0 = 30	298 000 \$	1 950 000 \$

1. En collaboration avec les Fonds locaux de solidarité FTQ

2. En collaboration avec Pro-Gestion Estrie

3. En collaboration avec la Corporation de développement économique communautaire (CDEC) de Sherbrooke

4. Fonds géré par CorpoSana inc



FONDS

locaux de solidarité FTQ

En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



PORTRAIT ÉCONOMIQUE

RAPPORT ANNUEL 2014 • SHERBROOKE INNOPOLE

POPULATION

Selon le Décret de la population adopté par l'Assemblée nationale le 3 décembre 2014 et publié dans la Gazette officielle du Québec, la population de Sherbrooke compte maintenant **162 163 habitants**, soit une augmentation de **1,7 %** par rapport à 2013.



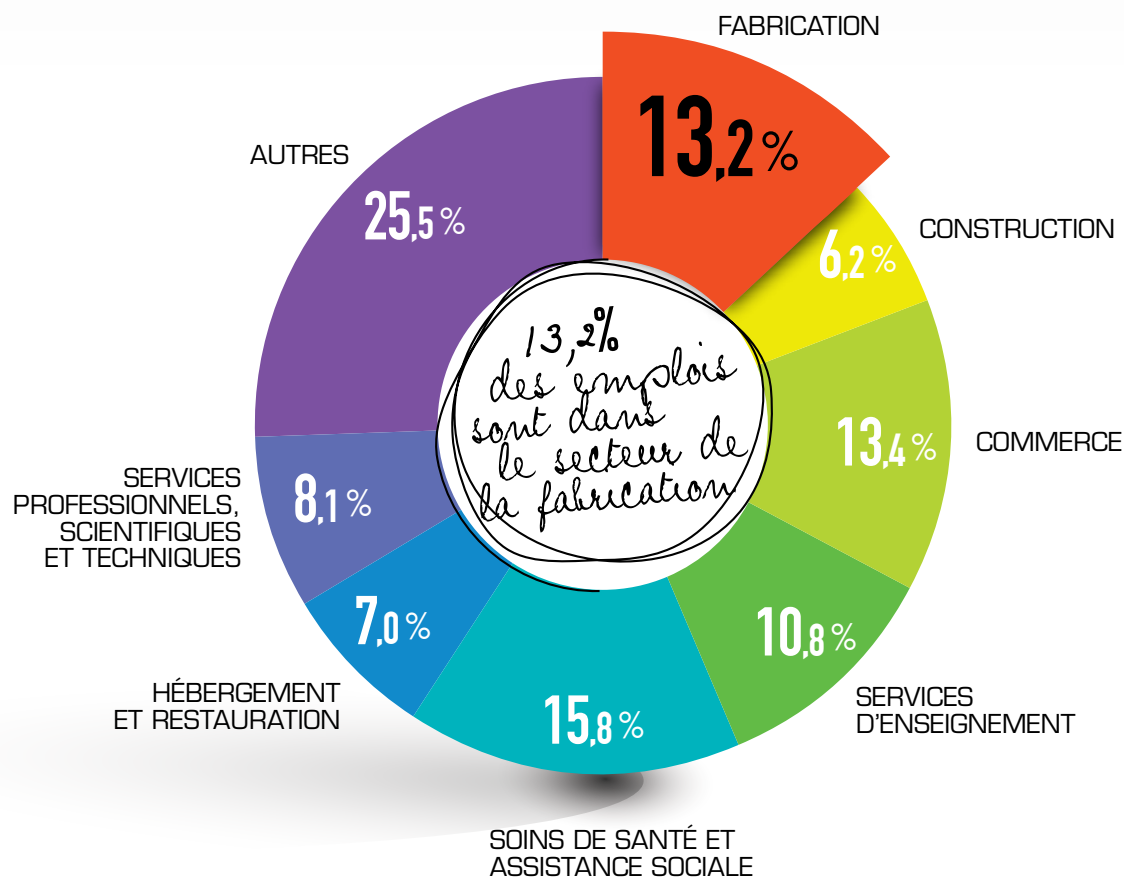
TAUX DE CHÔMAGE 7,2 %

Le taux de chômage pour la Région métropolitaine de recensement (RMR) de Sherbrooke demeure sous la moyenne québécoise pour une sixième année consécutive. Il s'établit à **7,2 %** en 2014 comparativement à **7,7 % pour le Québec**.

Sources : Statistiques Canada et Gazette officielle du Québec

RÉPARTITION DES EMPLOIS

La répartition des emplois à Sherbrooke demeure extrêmement variée, ce qui procure à son économie une meilleure résilience face aux variations sectorielles. Le secteur des soins de santé demeure celui qui offre le plus grand nombre d'emplois, avec près de 16 %. La fabrication est le troisième secteur en importance avec 13,2 % des emplois, à quelques dixièmes de point du secteur du commerce.



INVESTISSEMENTS

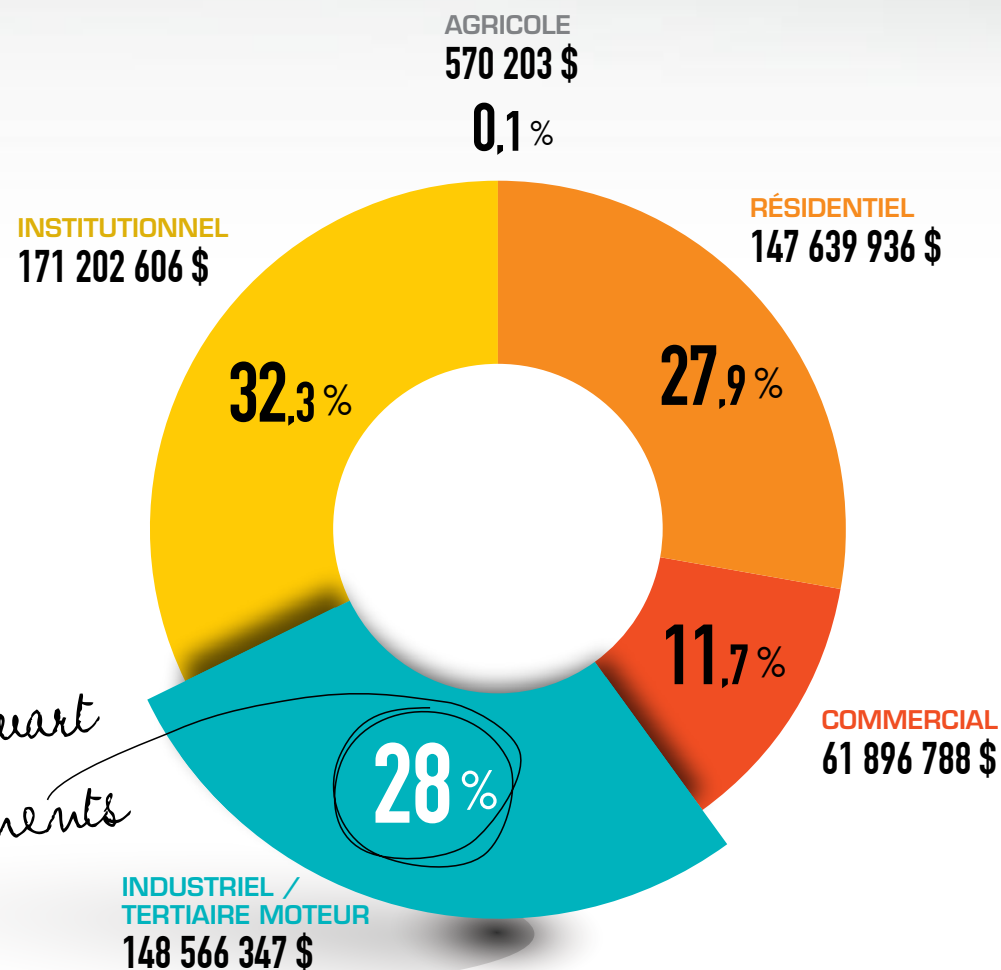
La valeur globale des investissements à Sherbrooke en 2014, tous secteurs confondus, s'est élevée à **529 875 880 \$**, ce qui représente une diminution de 8,8 % par rapport à l'année précédente. La baisse de 25 % de la valeur des permis de construire dans le domaine résidentiel explique en bonne partie cette décroissance.

Les investissements dans les secteurs industriel et tertiaire moteur ont connu une **hausse de 3,4 %** en 2014, passant de 143 667 995 \$ à 148 566 347 \$, et représentent **plus du quart de tous les investissements** effectués à Sherbrooke au cours de la dernière année. Le secteur commercial a aussi connu une augmentation, avec une **hausse de 12,4 %** des investissements par rapport à 2013, alors que le secteur institutionnel a subi une **baisse de 8,3 %**.

VALEUR TOTALE DES INVESTISSEMENTS EN 2014

529 875 880 \$

*Plus du quart
de tous les
investissements*



Sources : Sherbrooke Innopole, Pro-Gestion Estrie, Pôle universitaire et Ville de Sherbrooke

INVESTISSEMENTS DES ENTREPRISES DES 5 FILIÈRES-CLÉS : 124 850 602 \$

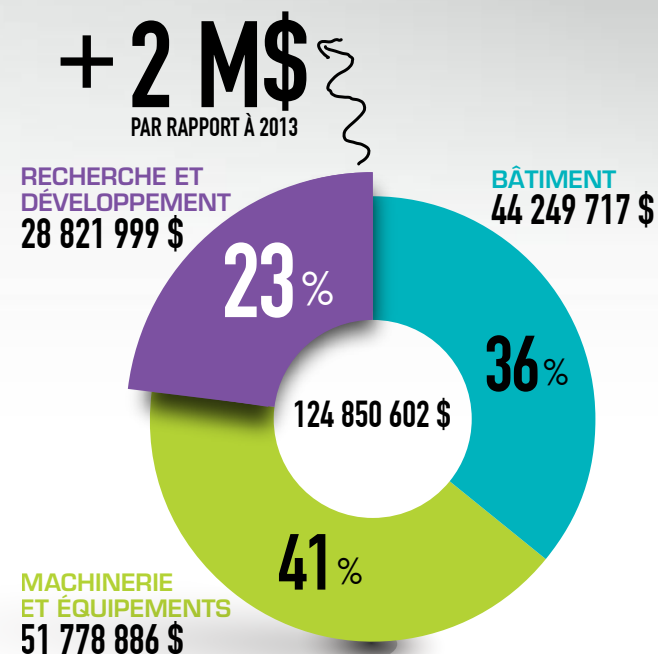
UNE HAUSSE DE 9,5% PAR RAPPORT À 2013

Lors de notre inventaire industriel annuel, 355 entreprises des filières-clés ont déclaré avoir effectué des investissements en 2014, totalisant 124 850 602 \$*, ce qui représente une hausse de 9,5 % par rapport à 2013. Cette augmentation est en partie attribuable aux investissements majeurs de l'entreprise Neptune Technologies & Bioressources avec la construction de sa nouvelle usine dans le Parc industriel régional.

*Excluant les investissements institutionnels des filières-clés

RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS PAR CATÉGORIES

La répartition par catégorie démontre que 23 % des investissements effectués par les entreprises des filières-clés ont été faits en recherche et développement, une hausse d'un peu plus de 2 M\$ par rapport à 2013. C'est un signal clair que **L'INNOVATION ET L'AUGMENTATION DE LA PRODUCTIVITÉ** demeurent une priorité pour nos entreprises.



RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS PAR FILIÈRES-CLÉS

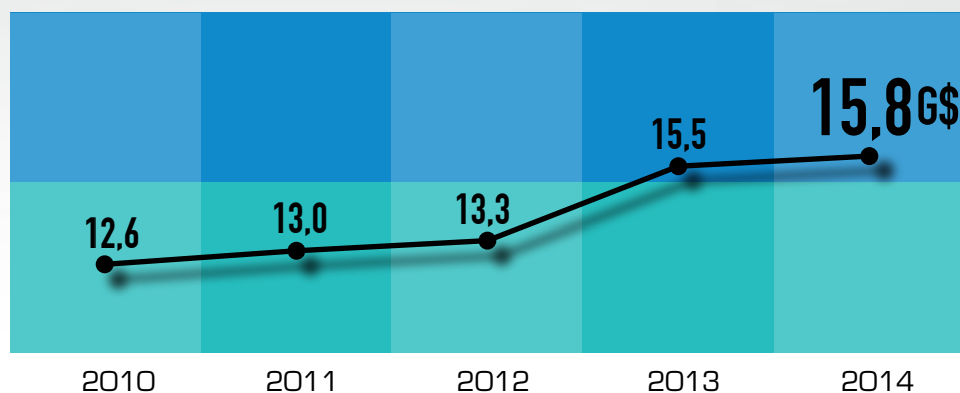
Plus de la moitié des entreprises ayant déclaré des investissements font partie de la filière-clé Industries manufacturières. Si l'investissement moyen par entreprise s'établit à un peu plus de 350 000 \$, c'est dans les filières Sciences de la vie et Micro-nanotechnologies que ce ratio est le plus élevé, avec des moyennes respectives de 1,37 M\$ et 692 600 \$.

FILIÈRES-CLÉS	NB D'ENTREPRISES	INVESTISSEMENTS
INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES ET FABRICATION DE POINTE	186	51 673 819 \$
TECHNOLOGIES PROPRES	70	17 393 655 \$
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS	65	12 421 628 \$
SCIENCES DE LA VIE	29	39 898 500 \$
MICRO-NANOTECHNOLOGIES	5	3 463 000 \$

Source : Sherbrooke Innopole – Inventaire industriel 2014

ÉVOLUTION DE LA RICHESSE FONCIÈRE

Après une hausse de 15 % en 2013, due partiellement à la révision du rôle d'évaluation, la richesse foncière de la Ville de Sherbrooke a cru à un rythme plus régulier de 300 M\$ en 2014, pour totaliser 15,8 G\$.

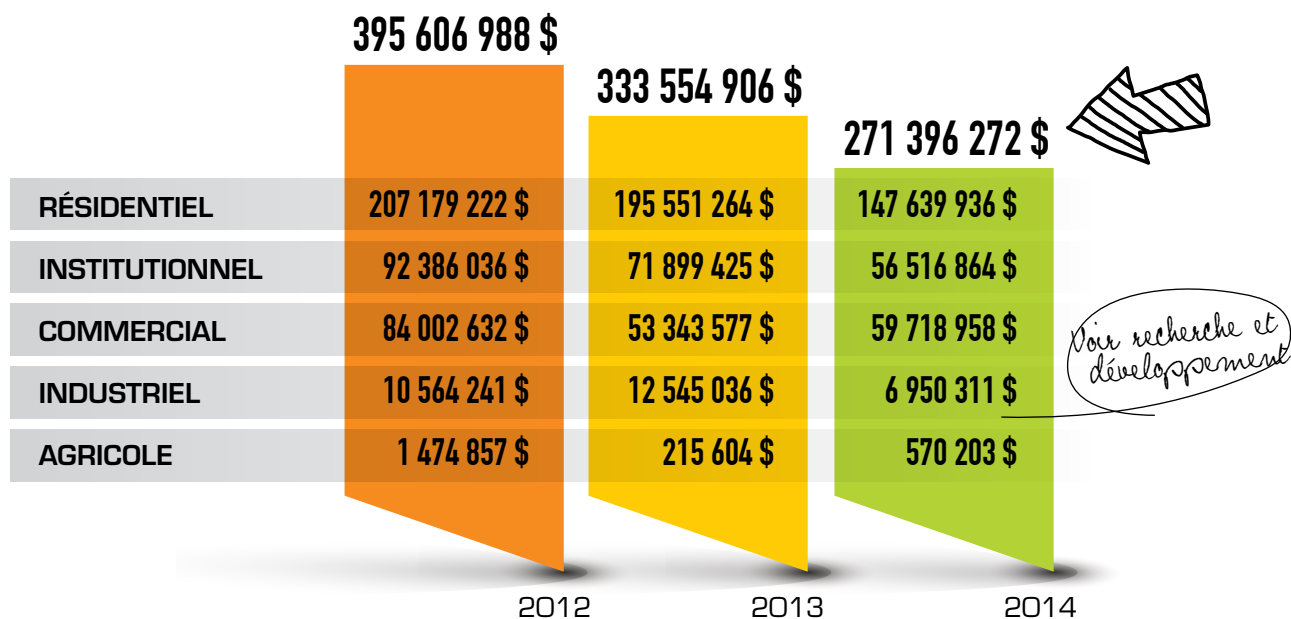


PERMIS DE CONSTRUIRE

La valeur des permis de construction émis par la Ville de Sherbrooke en 2014 s'établit à 271 396 272 \$, soit le plus bas niveau au cours des trois dernières années. Le nombre exceptionnellement élevé de mises en chantier en 2012, année record pour les secteurs résidentiel, commercial et institutionnel, de même que les contrecoups de la crise économique des dernières années expliquent cette diminution en 2014.

C'est le secteur résidentiel qui écope le plus de la baisse, avec un recul de près de 50 M\$ comparativement à 2013. Le secteur institutionnel affiche également une baisse de l'ordre de 21 %, ce qui s'explique aisément par les nombreuses coupures que les secteurs de l'éducation et de la santé ont subies au cours des 18 derniers mois.

Si le secteur industriel est celui qui affiche le pourcentage de diminution le plus important en termes d'investissements immobiliers, il est rassurant de constater que ces investissements n'ont pas disparu mais ont été davantage orientés vers la recherche et le développement.



Source : Ville de Sherbrooke



TOUR D'HORIZON

FILIÈRES-CLÉS
MENTORAT D'AFFAIRES
FAITS SAILLANTS
ÉVÉNEMENTS MAJEURS
SHERBROOKE ET SES ENTREPRISES SE DÉMARQUENT
DU CÔTÉ DE NOS MANDATAIRES



NATHALIE PRINCE
B.A.A. D. Éc.

INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES ET FABRICATION DE POINTE

MANUNOR

Spécialisée dans la conception et la fabrication de pièces de plastique par rotomoulage, **Manunor** multiplie les projets à Sherbrooke : l'entreprise a développé deux nouveaux produits et augmenté de plus de 30 % la superficie de ses installations pour soutenir sa croissance. L'entreprise sherbrookoise a pris de l'expansion dans un nouveau complexe industriel totalisant 25 000 pi², dans le **Parc industriel Gene-H.-Kruger**. Manunor occupe 10 000 pi² dans le nouveau bâtiment qui accueille trois autres entreprises en croissance : STIM, S Automation et Inno-Contrôle et dont la construction a généré des investissements de 2,15 M\$.

À quelques pas de là, l'usine originale de **Manunor** a été agrandie de 10 000 pi². À terme, Manunor compte donc 85 000 pi² sur deux sites quasi voisins dans le parc industriel de l'arrondissement de Brompton. Plus de 250 000 \$ ont été investis en machinerie et outillage dans la foulée de ces expansions.

AMERICAN BILTRITE

American Biltrite a investi 1,8 M\$ dans de nouveaux équipements en vue d'augmenter l'efficacité de la division de produits industriels de son usine de Sherbrooke. Cet investissement a permis d'accroître la capacité de production de 30 % et de consolider les quelque 250 emplois d'American Biltrite à Sherbrooke – la seule filiale de cette compagnie américaine.



INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES ET FABRICATION DE POINTE

SUPERMÉTAL

Supermétal, qui se spécialise dans la fabrication et l'installation de charpentes métalliques, a conclu une série de contrats totalisant 105 M\$. Ces nouveaux projets ont entraîné de nombreuses embauches, notamment à l'usine de Sherbrooke. Parmi les contrats décrochés, Supermétal fabriquera et installera la structure métallique de la tour **Manulife**, un immeuble de 27 étages au centre-ville de Calgary.

PRÉCIGRAFIK

L'imprimerie Précigrafik a le vent dans les voiles! L'entreprise a non seulement obtenu deux contrats majeurs auprès de **Hydro-Sherbrooke** et de l'**Université de Sherbrooke**, mais a également fait l'acquisition d'une nouvelle technologie d'impression permettant de produire en multi-reliefs. Le projet a nécessité des investissements d'un demi-million de dollars. Précigrafik emploie plus de 60 personnes à Sherbrooke et Granby.

MULTI COMPTOIRS

Multi Comptoirs a emménagé dans de nouveaux locaux plus vastes pour soutenir sa croissance constante des cinq dernières années. L'entreprise sherbrookoise a triplé sa superficie à 5600 pi² et dispose maintenant d'une vaste salle de montre présentant ses nombreux produits. Multi Comptoirs, qui se spécialise dans la coupe et la pose de comptoirs et d'armoires, a une dizaine d'employés à temps plein.

INNO-CONTRÔLE

Partageant des locaux avec S Automation, **Inno-Contrôle** a pris son envol cette année. Avec un investissement de plus de 10 000 \$, cette jeune entreprise spécialisée en fabrication de panneaux de contrôle souhaite à terme consolider les trois emplois existants et en créer un autre dans la prochaine année.

STIM

STIM connaît une croissance soutenue depuis sa création en 2009 : son chiffre d'affaires a fortement augmenté au cours des dernières années et une centaine d'emplois se sont ajoutés aux cinq de départ. L'entreprise, qui œuvre dans la conception et la fabrication d'équipements de production, la maintenance industrielle et la gestion de projets clé en main, a dû déménager pour une seconde fois. Cette nouvelle expansion a nécessité des investissements de l'ordre de 150 000 \$ et permis de consolider les 100 emplois à temps plein existants et d'en créer une vingtaine d'autres supplémentaires.

S AUTOMATION

Pour sa part, **S Automation** a investi plus de 90 000 \$ pour la relocalisation de ses activités dans les locaux voisins de Manunor et STIM sur la rue Joseph-Latour, permettant de créer quatre nouveaux emplois, en plus de consolider les 19 postes existants. Fondée en 2009, S Automation offre une vaste gamme de services liés à la robotique, l'automatisation, la programmation, le génie, l'électrotechnique et l'électromécanique.

TLD CANADA

TLD Canada, spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements d'assistance aéroportuaires, a mis en production deux importants contrats octroyés par la **Royal Australian Air Force** et la compagnie aérienne **British Airways**, à son usine de Sherbrooke. Ces nouvelles ententes, qui consolident la réputation de l'entreprise sur le marché mondial, ont entraîné l'embauche d'une trentaine de personnes, s'ajoutant aux quelque 140 employés de l'usine sherbrookoise.



INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES ET FABRICATION DE POINTE

NAC SYSTEMS

Le fabricant sherbrookoise d'armoires de cuisines et salles de bain **NAC Systems** a agrandi ses locaux situés dans le **Parc industriel régional de Sherbrooke**. L'entreprise, qui emploie une cinquantaine de personnes, a ajouté 5000 pi² à sa superficie de 20 000 pi², afin de répondre à une croissance de ses ventes de 25 % pour 2014. NAC Systems compte une soixantaine de distributeurs aux États-Unis, principalement sur la côte Est.

EXO-S

L'entreprise de Sherbrooke **Exo-s** a fait l'acquisition d'une usine de moulage de plastique par injection et soufflage à San Juan del Rio, au Mexique. L'entreprise, créée en 2012 lors d'un rachat par les dirigeants de la division Thermoplastique de la multinationale Camoplast Solideal, conçoit et produit des pièces majoritairement destinées au marché automobile. Avec cette nouvelle usine, Exo-s sera en mesure de fournir localement ses clients établis en sol mexicain, dont **GM** et **Volkswagen**. L'entreprise vise également à y développer de nouvelles occasions d'affaires.

SHER AUVENTS

Fabricant d'auvents et de toiles depuis près de 28 ans, **Sher Auvents** a élargi son expertise à des marchés complémentaires, sous l'impulsion de ses nouveaux propriétaires Julie Simard et Andy Gosselin. S'appuyant sur la réputation bien établie de l'entreprise sherbrookoise, les deux promoteurs désirent s'imposer et se distinguer comme spécialistes de l'*outdoor* sur le marché régional. Jusqu'à présent, le projet a généré des investissements de près de 300 000 \$.

SHER-WOOD HOCKEY

Sher-Wood Hockey est devenu la propriété de **Gracious Living Corporation**, une société ontarienne basée près de Toronto. Gracious Living, fondée en 1980, se spécialise dans l'injection et l'extrusion de résine pour la fabrication de divers produits utilitaires et de meubles en plastique. L'entreprise, qui possède une solide expertise en mise en marché et gestion de marques, a affirmé vouloir poursuivre la tradition canadienne et maintenir active la marque Sher-Wood. Ce fleuron sherbrookoise, fondé en 1949, emploie maintenant 86 personnes. Il œuvre dans la fabrication de bâtons de hockey mais aussi dans la fabrication de divers produits dérivés sérigraphiés.

LES MEUBLES SEDÈS

Spécialisée dans le mobilier sur mesure, la rénovation et le rembourrage, la jeune entreprise sherbrookoise **Les Meubles Sedès** connaît des débuts prometteurs. Créée au printemps 2014, elle offre ses services aux particuliers, designers, architectes, commerçants et industriels. Le démarrage de Meubles Sedès, dans son atelier de 4000 pi² sur la rue Rodolphe-Racine, a nécessité des investissements totalisant 160 000 \$. L'entreprise emploie une équipe de six personnes spécialisées en ébénisterie et rembourrage et prévoit doubler ses effectifs à court terme.

MOULES INDUSTRIELS

Moules Industriels a célébré ses 25 ans en 2014! D'une petite usine de 500 pi² où s'activaient trois employés en 1989, l'entreprise est devenue un des leaders nord-américains de la fabrication de moules de joints d'étanchéité. **M.I. Intégration**, qui regroupe les entreprises Moules Industriels, **Plastech** et **SLP M.I. Integración**, a doublé son chiffre d'affaires au cours des trois dernières années.



CHLOÉ LEGRIS
ING.

TECHNOLOGIES PROPRES

INDUSTRIES DETTSON

INDUSTRIES DETTSON

Un an après avoir mis en marché deux produits novateurs, **Industries Dettson**, spécialisée en conception et fabrication d'appareils de chauffage et de climatisation, a continué d'innover avec la commercialisation d'une nouvelle chaudière électrique à haute efficacité énergétique, *Hydra industriel*. Rappelons que Dettson a amorcé un virage technologique majeur en 2011 afin d'assurer la pérennité de l'entreprise et la centaine d'emplois qu'on y retrouve. Dettson s'est alignée sur les énergies plus propres et les tendances en matière d'efficacité énergétique dans la construction résidentielle au Canada et aux États-Unis. L'entreprise a d'ailleurs reçu le prix *PME Innovante* au **Gala Reconnaissance Estrie 2014**.

AVIZO EXPERTS-CONSEILS

La firme d'ingénierie **Avizo Experts-Conseils** a construit son nouveau siège social sherbrookoïse, un projet estimé à 2,6 M\$. Situé au 1125, rue Cherbourg, le nouveau bâtiment compte plus de 18 000 pi² et accueille les 50 employés de l'entreprise, auparavant répartis dans trois places d'affaires à Sherbrooke. L'édifice abrite une soixantaine de bureaux, un banc d'essai hydraulique unique au Québec ainsi que trois laboratoires.



ECOTIERRA

ECOTIERRA

Après avoir inauguré ses nouveaux locaux à Sherbrooke et ouvert un bureau en Colombie en 2013, l'entreprise sherbrookoise **Ecotierra** a entamé d'importants projets de croissance, avec l'appui tactique et financier de **Sherbrooke Innopole**. L'entreprise désire ainsi accélérer son développement en tant que vendeur international de crédits de carbone de haute qualité, en plus de consolider son rôle de développeur de projets forestiers et agroforestiers. La mise en place de cette nouvelle stratégie permettra de créer trois nouveaux postes d'ici la fin 2015, en plus d'en consolider cinq à Sherbrooke.

LABORATOIRE M2

L'entreprise de Sherbrooke **Laboratoire M2** a signé une entente avec la multinationale **DeLaval** au Canada et verra ainsi son désinfectant écologique distribué en formule bain de pieds pour vaches laitières. Avec son action bactéricide, fongicide et virucide, le **Thymox®** est efficace pour notamment prévenir et contrôler la dermatite digitée, une infection contagieuse courante pouvant affecter la production de lait. Le produit développé par Laboratoire M2, à base d'ingrédients actifs naturels, est non toxique et non corrosif tout en étant entièrement biodégradable.

ENERKEM

Une autre année faste pour **Enerkem** qui a procédé à l'inauguration de sa première installation à pleine échelle de production de biocarburants et produits chimiques avancés, à Edmonton. Il s'agit d'une des premières bioraffineries commerciales au monde et l'aboutissement de plus de 10 ans de R&D. L'entreprise de Sherbrooke a aussi annoncé au cours de l'été un projet de démonstration de production d'électricité à partir de biomasse résiduelle. Le projet, dans lequel Enerkem pourrait investir jusqu'à 6 M\$, sera mené à l'usine de Westbury sur une période de trois ans.

Par ailleurs, **Enerkem** a conclu trois partenariats avec des sociétés chinoises dans le cadre de la mission commerciale du gouvernement du Québec en Chine, à la fin d'octobre 2014. Les trois ententes prévoient la construction conjointe d'usines de production de biocarburants et de produits chimiques à partir de déchets et représentent des investissements de 500 M\$. Enerkem a également signé un partenariat avec le leader mondial en peintures et revêtements **AkzoNobel**, basé à Amsterdam. Les deux entreprises entendent explorer le marché des produits chimiques à partir de déchets en Europe en vue d'y ériger des usines de transformation.

RACKAM / CASCADES

L'entreprise sherbrookoise **Rackam**, Cascades et le gouvernement du Québec ont inauguré une centrale solaire thermique à concentration (CSP) aux installations de **Cascades** à Kingsey Falls. D'une superficie de 1490 m², le système utilise des miroirs paraboliques pour concentrer les rayons du soleil et ainsi chauffer l'eau nécessaire aux activités du complexe industriel. Il s'agit de la plus grande installation solaire thermique au Canada, et d'une première dans le domaine des pâtes et papiers. Le système, qui a nécessité des investissements de plus de 1 M\$, engendrera une diminution des gaz à effet de serre de l'ordre de 265 tonnes équivalentes de CO₂ par année. Par ailleurs, Rackam a également procédé cette année aux premières installations de systèmes de chauffage solaire industriels dans des organisations portugaise et brésilienne, après la réalisation en 2012 d'un projet de vitrine commerciale en Espagne.

TECHNOLOGIES PROPRES



GORDON HARLING
D. Éc.

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS

ÉRABLITEK

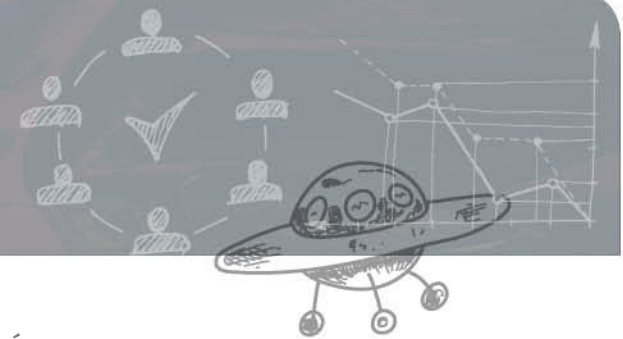
ÉrabliTEK, une jeune entreprise sherbrookoise, a lancé la commercialisation de son système innovant de gestion informatisée d'érablières. Le système développé au terme de plus de quatre années de recherche et développement permet d'améliorer la performance des érablières par l'optimisation de l'équipement acéricole. Jusqu'ici, le projet a nécessité des investissements de l'ordre de 167 000 \$.

SHERBROOKE

Les villes de **Sherbrooke**, Montréal, Québec et Gatineau ainsi que le gouvernement du Québec ont adopté une licence commune d'utilisation de leurs données ouvertes, *Creative Commons 4.0*. Cette initiative permet la standardisation et la compatibilité des données ouvertes de chacune des instances. Ces dernières se sont aussi engagées à standardiser leurs jeux de données. Les développeurs y accéderont ainsi plus simplement et les applications développées seront plus facilement adaptables dans les autres villes. Pour souligner cette offensive commune dans l'ouverture des données publiques, des *hackathons* se sont déroulés simultanément dans les quatre villes, au printemps.



MUSÉE DU JEU VIDÉO



SHERWEB

SherWeb a conclu un accord de distribution à l'échelle de l'Amérique du Nord avec le leader mondial **Arrow Electronics**. L'entente permet à Arrow de commercialiser la gamme de produits infonuagiques de l'entreprise sherbrookoise auprès de tous ses distributeurs aux États-Unis et au Canada. Ils ont désormais accès, via la plateforme de commercialisation en ligne *ArrowSphere*, aux solutions logiciels-services ainsi qu'aux nouveaux serveurs *Performance Cloud* de SherWeb.

Le leader sherbrookoise a aussi fait l'acquisition de la firme spécialisée en services gérés **OrcsWeb**, basée à Charlotte en Caroline du Nord. Il s'agit de la troisième acquisition en autant d'années pour SherWeb, qui accélère ainsi son entrée dans le secteur de l'infrastructure-service (IaaS). Par ce rachat, l'entreprise de Sherbrooke accroît son expertise dans un domaine où elle fait déjà sa marque.

SherWeb continue aussi d'innover de brillante façon : l'entreprise a mis en marché sa suite SkyOffice 2013, une solution de communication et de collaboration d'entreprise propulsée par Microsoft Exchange, et procédé au lancement officiel de ses serveurs en nuage *Performance Cloud*, dont les performances surpassent la compétition. Avec un pointage global de 2178, les serveurs infonuagiques publics de SherWeb se distinguent en effet de ses principaux concurrents, dont Google (1555), Amazon (1444) et Rackspace (1367), selon les tests d'évaluation des performances d'**UnixBench**.

NGC AÉROSPATIALE

L'entreprise de Sherbrooke **NGC Aérospatiale** a effectué une manœuvre rare dans le domaine spatial en téléchargeant une nouvelle version de son logiciel de commande dans le satellite *PROBA-Vegetation*, actuellement en orbite. NGC Aérospatiale y a inclus un nouveau mode de sécurité, le Mode Magnétique, qui utilise le champ magnétique terrestre comme moyen de contrôle. Cette innovation procure au satellite un meilleur environnement thermique, une précision accrue dans la commande de son orientation et une communication améliorée avec la station.

AFFAIRESDEGARS.COM

Moins de deux mois après avoir passé le cap des 500 000 visiteurs mensuellement, le magazine web pour hommes **Affairesdegars.com** a franchi un nouveau sommet au début de 2014 : plus d'un million de lecteurs par mois! La croissance de l'achalandage a été fulgurante depuis la mise en ligne de la nouvelle version du site. En six mois, le nombre de visiteurs uniques sur Affairesdegars.com est passé de 50 000 à 1 000 000. Le site a aussi lancé sa boutique virtuelle.

MESCOURSPRENATAUX.COM

L'infirmière clinicienne Marie Fortier s'est vu décerner le prix *Innovation clinique Banque Nationale 2014* par l'Ordre régional des infirmières et infirmiers de l'Estrie pour son site **mescoursprenataux.com**, qui propose notamment une série de 40 cours prénataux en format vidéo. Le but de ce projet novateur est de donner accès en tout temps aux futurs parents à de l'information de qualité. Mis en ligne en août 2013, les cours prénataux sont disponibles en trois formats d'abonnement. On peut également visionner les vidéos à la carte.

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS



JOSÉE BLANCHARD
PH. D. MBA

SCIENCES DE LA VIE

ARCHIMED MEDICAL

Archimed Medical, une nouvelle entreprise qui se spécialise dans le développement, la fabrication et la vente de produits novateurs destinés au secteur médical et à celui de la réadaptation physique, s'apprête à signer un important contrat avec un distributeur européen. C'est lors de la mission en Suède organisée par **Sherbrooke Innopole** en septembre qu'Archimed Medical a pu discuter avec cet important joueur européen pour la distribution outre-mer de ses produits. Fondée en 2013, l'entreprise mise sur l'innovation technologique pour se distinguer et a notamment développé une expertise pointue dans les matériaux textiles.

IMEKA SOLUTIONS

Imeka Solutions a signé un important partenariat avec **Biospective Inc.**, un leader en services d'imagerie et d'histopathologie basé à Montréal, en vue d'offrir des services uniques dans ce secteur de pointe. Grâce à cette alliance synergique, les procédés d'imagerie novateurs développés par Imeka seront incorporés dans les suites logiciels de Biospective, fournissant aux promoteurs d'études cliniques et précliniques une solution à la fine pointe pour l'analyse d'images de diffusion par résonance magnétique.



SCIENCES DE LA VIE

LUMED

L'utilisation du logiciel novateur de gestion et d'optimisation des antibiotiques nommé APSS (*Antimicrobial Prescription Surveillance System*) dans le cadre d'un projet piloté par le **CHUS** a été récompensée dans l'*Opération Bons coups* initiée par l'Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux (**AQESSS**). Développé par la jeune entreprise **Lumed**, ce logiciel est le premier de ce type au Canada et a permis des économies annuelles moyennes de 300 000 \$ au CHUS, soit 17 % du budget consacré aux antibiotiques.

CORRIDOR DES SCIENCES DE LA VIE QUÉBEC-ONTARIO

Créé en 2011 par **Biopolis Québec** et **Life Sciences Ontario**, le **Corridor des sciences de la vie Québec-Ontario**, auquel Sherbrooke Innopole est associé, se distingue comme l'une des cinq plus importantes grappes en sciences de la vie en Amérique du Nord. Selon le rapport publié par les deux organisations dans le cadre de l'événement *Interconnexion* tenu à la convention **BIO 2014**, l'alliance des deux provinces leur permet d'accueillir n'importe quel projet à tout stade de développement (recherche fondamentale, recherche clinique, développement, fabrication, etc.).

MEDICON VILLAGE

Sherbrooke Innopole a mené une mission dans le domaine des sciences de la vie en Suède. La délégation sherbrookoise, également composée des entreprises **Archimed Medical** et **IBIOM**, de même que **l'Université de Sherbrooke**, s'est rendue à Lund, chez **Medicon Village**. Des rencontres et des présentations s'y sont déroulées en présence de représentants de la Belgique, de l'Allemagne et du Royaume-Uni, jetant les bases de plusieurs partenariats. Trois délégations étrangères ont en outre confirmé leur présence à la prochaine édition du Sommet international des sciences de la vie de Sherbrooke (SILS), en septembre 2015.

HÉMA-QUÉBEC

Un centre de prélèvement de plasma sera implanté à Sherbrooke par **Héma-Québec** d'ici 2016. Doté de 12 lits, il emploiera une vingtaine de personnes et sera le troisième à ouvrir ses portes sous la bannière PLASMAVIE, créée en 2013. Ces centres de don de plasma visent à permettre à Héma-Québec d'augmenter son taux de suffisance et, par conséquent, à réduire la dépendance du Québec en matière de plasma destiné à la fabrication de médicaments.

NEPTUNE TECHNOLOGIES & BIORESSOURCES

Neptune Technologies & Bioressources a inauguré en juin à Sherbrooke sa nouvelle usine où elle produira annuellement 150 tonnes métriques d'huile de krill de première qualité (*Neptune NKO^{MD}*). L'entreprise a aussi mis en marché trois nouveaux produits spécifiques en cours d'année. Le nouveau bâtiment, dont la construction a nécessité des investissements de 48 M\$, dispose notamment d'équipements à la fine pointe de la technologie, en plus d'être doté de mesures de sécurité rigoureuses afin d'assurer la protection des travailleurs.

EXO8

L'entreprise sherbrookoise **Exo8** a injecté plus de 100 000 \$ pour l'aménagement de nouveaux locaux et des investissements du même ordre sont prévus au cours des deux années à venir pour l'achat d'équipements de pointe. Ce projet d'expansion a permis à l'entreprise de doubler la superficie de ses installations, de consolider les quatre emplois à temps plein existants et de créer trois nouveaux postes. Fondée en 2005, Exo8 se spécialise dans le design et la fabrication de produits sur mesure destinés aux secteurs médical, militaire, sportif et de la sécurité. De plus, Exo8 conçoit et fabrique les chambres pressurisées *OXY-NOVA*, un caisson hyperbare portatif et flexible.



GORDON HARLING
D. Éc.

MICRO-NANO TECHNOLOGIES

TEKNA

Tekna a investi plus de 1,4 M\$ en recherche et développement de même qu'en équipements en 2014. L'entreprise située dans le TechnoParc de Sherbrooke a, entre autres, développé un procédé unique permettant d'obtenir des poudres métalliques de très haute qualité. Celles-ci sont destinées à l'impression 3D – aussi appelée fabrication additive –, une industrie en plein essor. La commercialisation de cette nouvelle gamme de poudres débutera en février 2015.

TEKNA



3IT

UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

Trois physiciens de l'**Université de Sherbrooke** ont réalisé une percée mondiale dans le domaine de la supraconductivité. Avec leurs collègues internationaux, **Gaël Grissonnanche**, doctorant en physique et premier auteur de l'étude, **Louis Taillefer**, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en matériaux quantiques et investigateur sénior de l'étude, et **Nicolas Doiron-Leyraud**, professeur au Département de physique, ont identifié l'un des principaux mécanismes qui limitent la température critique à laquelle s'exprime l'état supraconducteur des cuprates. Cette découverte majeure ouvre la voie à de nouvelles pistes pour augmenter la température critique des supraconducteurs et a d'ailleurs été publiée dans la prestigieuse revue *Nature Communications*.

Une équipe de l'**Université de Sherbrooke** a effectué une avancée importante en informatique quantique. Les professeurs **Alexandre Blais** et **Kevin Lalumière**, de la Faculté des sciences de l'UdeS, en collaboration avec une équipe de l'**Université de Calgary** et du **Swiss Federal Institute of Technology** de Zurich, ont prouvé l'interaction entre deux atomes artificiels même lorsque ceux-ci sont éloignés de deux centimètres — une distance colossale en informatique quantique! Cette découverte, publiée dans la revue *Science*, constitue un pas de plus vers la création d'un ordinateur quantique.

Le **Pr Alexandre Blais** a par ailleurs reçu deux prestigieux honneurs pour ses recherches en physique de l'information quantique : le jeune physicien est devenu membre du **Collège de la Société royale du Canada** et s'est vu décerner le prix *Acfas Urgel-Archambault 2014* des sciences physiques, mathématiques, informatique et génie remis par l'**Association francophone pour le savoir**. Les travaux d'Alexandre Blais portent notamment sur le développement de l'électrodynamique quantique en circuit, l'architecture considérée comme la plus prometteuse pour créer l'ordinateur quantique. Cet ordinateur aurait une capacité de calcul phénoménal.

Le professeur de génie électrique et génie informatique à l'Université de Sherbrooke **Hassan Maher** a développé une stratégie ingénieuse dans le but de remplacer le silicium, arrivé aux limites de ses capacités en termes de miniaturisation des circuits électroniques. Grâce à la combinaison du silicium et du nitrure de gallium (GaN) développée par le chercheur à l'**Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3IT)**, l'Université de Sherbrooke se trouve en position de tête au Canada dans la course au semi-conducteur du futur. Le matériau développé est robuste et performant : il est capable de résister à des chaleurs intenses et de laisser passer une grande puissance électrique. À terme, la technologie GaN pourrait être utilisée dans les véhicules électriques et hybrides, dans la production d'énergie solaire et même dans les adaptateurs électriques qui servent à recharger nos cellulaires et ordinateurs portables!

MICRO-NANO TECHNOLOGIES

MENTORAT D'AFFAIRES



LA CELLULE DE MENTORAT D'AFFAIRES DE SHERBROOKE INNOPOLE A CONNU UNE AUTRE ANNÉE EXCEPTIONNELLE EN 2014, SOUS L'IMPULSION DE SA COORDONNATRICE SUZANNE FOURNIER. LE NOMBRE DE MENTORS EST PASSÉ À 42 ALORS QUE 90 ENTREPRENEURS ONT ÉTÉ ACCOMPAGNÉS, CE QUI REPRÉSENTE UNE HAUSSE DE PRÈS DE 40 % DU NOMBRE DE DYADES COMPARATIVEMENT À L'ANNÉE PRÉCÉDENTE.

Un autre fait saillant majeur de 2014 a été la création du Conseil régional de mentorat de l'Estrie (CRME), qui réunit la cellule de mentorat du Centre d'entrepreneurship Dobson-Lagassé et celle de Sherbrooke Innopole, permettant la tenue d'activités et d'actions de promotion conjointes. Le nouveau CRME a bénéficié d'une subvention de 45 000 \$ provenant du Fonds de développement régional administré par la **Conférence régionale des élus de l'Estrie** à cet effet.

ÉVOLUTION DE LA CELLULE DE MENTORAT

	DYADES ACTIVES	NOUVELLES DYADES	NOUVEAUX MENTORS	MENTORS ACTIFS
2014	90	45	7	42
2013	65	29	7	38
2012	58	21	5	33
2011	51	16	7	33

MENTORAT D'AFFAIRES

PROMOTION ET RAYONNEMENT

Dans un sondage de notoriété mené auprès des gens d'affaires sherbrookoises en début d'année, il en était ressorti que le mentorat d'affaires et ses **bénéfices** étaient reconnus, mais que le service de mentorat de Sherbrooke Innopole demeurait un peu méconnu. Plusieurs actions promotionnelles ont donc été menées pour en augmenter le rayonnement :

- **Campagne publicitaire** du CRME dans les médias imprimés et électroniques
- Participation à une **conférence de presse** de Commerce Sherbrooke
- Organisation de deux **5@8 réseautage** : « Coach ou mentor? » et « Créer ou relever une entreprise? »
- **Présentations** auprès d'Économie Estrie, Propulsion Estrie et plusieurs institutions financières

Près d'une **quarantaine d'activités** ont aussi été organisées en cours d'année. Des déjeuners-rencontres et des formations ont été organisés à l'intention des mentors, dont plusieurs se sont également impliqués dans le comité de développement.

Visuel de la campagne publicitaire du CRME

Les mentorés ont pour leur part bénéficié d'une série de **neuf formations exclusives et gratuites** données par des experts-conseils de Raymond Chabot Grant Thornton afin de développer les compétences de nos chefs d'entreprises en gestion comptable et financière, en planification stratégique et en gestion des ressources humaines. Deux formations axées sur la communication ont complété l'offre aux mentorés en 2014.



TOUS CEUX QUI ONT RÉUSSI ONT DÉJÀ FAIT DES ERREURS.

NOS MENTORS PEUVENT VOUS AIDER À EN FAIRE LE MOINS POSSIBLE.



FAITS SAILLANTS

UN BILAN POSITIF ET UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE

Sherbrooke Innopole a dressé en début d'année un bilan de son premier plan quinquennal lors d'une allocution devant les deux chambres de commerce de Sherbrooke, avec comme titre *Cap sur la productivité et l'innovation*.

Le président du conseil d'administration, monsieur Marc Cantin, y a souligné les éléments ayant fondé le succès économique de Sherbrooke :

« Nous avons, par nos attitudes nouvelles de collaboration et une stratégie axée sur l'entrepreneuriat et l'innovation, réussi à faire naître une économie plus tournée vers la création de valeur que jamais auparavant. »

Entre 2010 et 2013, Sherbrooke a connu un **gain net de 49 entreprises et 1801 emplois** dans ses filières-clés, dans un contexte de crise économique et de décroissance globale de l'emploi.

Le nouveau plan quinquennal, dévoilé à la même occasion, poursuit donc la stratégie de développement basée sur les **cinq filières-clés** et confirme la place des entreprises au centre des actions et des décisions de Sherbrooke Innopole. Le plan stratégique 2014-2018 se décline en trois axes : **Faciliter, Accompagner et Communiquer**, le tout articulé autour de deux thèmes fondamentaux, **l'entrepreneuriat et l'innovation**.

DES PROJETS STRUCTURANTS

L'équipe de Sherbrooke Innopole a œuvré sur plusieurs projets majeurs au cours de l'année :

CRÉATION d'un incubateur d'entreprises innovantes, sous forme de projet-pilote de trois ans, avec le support de la Ville de Sherbrooke et du Comité de promotion industrielle de Sherbrooke. L'incubateur, installé sur la rue Marquette et sous la direction de Chloé Legris, accueillera ses premières entreprises en début d'année 2015.

REPRÉSENTATIONS et démarches qui ont mené à l'approbation du prolongement du boulevard de Portland et à la construction de la rue Robert-Boyd, afin de combler les besoins en matière de terrains industriels.

MISE EN ŒUVRE d'un projet d'édifice multilocatif dédié aux jeunes entreprises en sciences de la vie, dans le Parc scientifique de Sherbrooke.

IMPLICATION active au sein du comité *Sherbrooke intelligente et innovante*, qui a notamment permis à Sherbrooke de se distinguer à l'échelle mondiale en figurant au palmarès des 21 communautés intelligentes (Smart21) établi par l'organisme international *Intelligent Community Forum*.



ENGAGEMENT actif dans le comité de mise en œuvre du projet *ALERTE*, qui permettra de revitaliser l'aéroport de Sherbrooke et de positionner la région comme leader en termes de formation, entraînement, vitrine technologique et recherche et développement en sûreté aéroportuaire.

RENOUVELLEMENT de l'entente stratégique entre Sherbrooke Innopole et la Société de valorisation et de commercialisation de l'Université de Sherbrooke, permettant aux entreprises de Sherbrooke de bénéficier des ressources et conseils de SOCPRA en termes de propriété intellectuelle.

ORGANISATION de deux délégations sherbrookoises aux *Journées Québec* à Paris, avec le ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion du Québec, afin d'aider nos entreprises à combler leurs besoins de main-d'œuvre dans des secteurs en pénurie.

PRÉSIDENTE par Josée Fortin d'*Économie Estrie*, association regroupant les SADC, les CAE et les CLD de l'Estrie, afin d'assurer une meilleure coordination des actions en développement économique régional et de se doter d'organismes de deuxième ligne essentiels, tel que Défi Innovation Estrie.

FAITS SAILLANTS

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Sherbrooke Innopole a poursuivi ses efforts en matière de développement durable et est devenue le premier Centre local de développement au Québec à obtenir l'attestation *Carboresponsable^{MC} – Émissions compensées d'Enviro-accès*. Cette reconnaissance témoigne des efforts dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) des membres de l'équipe de Sherbrooke Innopole.

En plus de différentes mesures, telles que l'instauration de conseils d'administration sans papier, l'intégration d'un logiciel de visio-conférence afin de limiter les déplacements et l'utilisation exclusive de papier 100 % recyclé, toutes les émissions de GES générées par les différents événements organisés par Sherbrooke Innopole ont été compensées par l'achat de crédits de carbone.

Cette initiative a permis à Sherbrooke Innopole d'être parmi les 20 finalistes au gala des **Prix d'excellence en environnement des Cantons-de-l'Est**.

DES RESSOURCES DÉDIÉES

De nouveaux visages ont pris place au conseil d'administration de Sherbrooke Innopole, avec l'arrivée de mesdames Francine Guay, présidente du groupe **M.I. Intégration**, et Caroline Grégoire Cassar, vice-présidente Affaires légales chez **SherWeb**, de même que monsieur Jacques Viens, vice-recteur adjoint et chef de cabinet de la rectrice de l'**Université de Sherbrooke**.

Ils succèdent à mesdames Diane Gingras et Joanne Roberts, qui ont siégé cinq ans au conseil, et à monsieur Adel El Zaïm, présent au conseil depuis 2012.



ÉVÉNEMENTS MAJEURS



LES PORTES OUVERTES SUR L'INDUSTRIE

ont connu un vif succès les 24 et 25 octobre, avec plus de 2270 visiteurs dans 11 entreprises manufacturières de Sherbrooke. Organisée par **Sherbrooke Innopole** en collaboration avec plusieurs partenaires, la première édition de l'événement a permis à des étudiants, des chercheurs d'emploi et au grand public de découvrir des entreprises et des produits innovants ainsi que des métiers en demande. L'opération a été développée afin de répondre à la problématique d'inadéquation formation-emploi à laquelle est confrontée l'industrie manufacturière depuis quelques années.



Une centaine de professionnels ont participé à la 4^e édition du **RENDEZ-VOUS DES TIC** à Sherbrooke sous le thème *L'Internet des objets dans une ville intelligente*. Organisé par Sherbrooke Innopole, en partenariat avec **SociÉTIC** et **Emploi-Québec Estrie**, l'événement visait à partager les plus récentes avancées liées à l'Internet des objets (IdO) ainsi que des exemples de produits innovants dans les domaines des affaires, de la santé, du transport et du bâtiment, à survoler les perspectives de développement dans le domaine et à stimuler des occasions d'affaires et de partenariat.

Sherbrooke Innopole a présenté la 3^e édition du **RENDEZ-VOUS DES TECHNOLOGIES PROPRES**

sous le thème *Des technologies vertes plus intelligentes et mieux intégrées*, devant plus de 150 participants.

Placé sous la présidence d'honneur de Serge Auray, président de **Laboratoire M2**, et en présence du maire de Sherbrooke, Bernard Sévigny, cet événement unique au Québec permet à des entreprises vertes de la région de rencontrer des investisseurs et grands donneurs d'ordres pour stimuler la création de partenariats d'affaires et de rayonner à l'échelle provinciale.

Les entreprises sélectionnées cette année étaient : **SOS Odeurs**, **Crysam Technologies**, **Enviro-accès**, **IngeniArts**, **Bacta-Pur**, **MC² Énergie** et **DataToWeb**, tandis que le **Centre de technologies avancées BRP-Université de Sherbrooke** a présenté son expertise en développement de produits dans le domaine du transport durable. C'est dans le cadre de présentations éclair que chacune a eu l'occasion de se présenter, le tout suivi d'une période de maillage.



ÉVÉNEMENTS MAJEURS



Près de 150 participants issus d'entreprises, de centres de recherche, d'organismes subventionnaires et de services-conseils ont pris part à l'événement **L'INNOVATION, C'EST PAYANT!** au Centre culturel de l'Université de Sherbrooke. Cet événement a pour but de développer des partenariats entreprises-chercheurs et d'informer sur le financement et le soutien disponibles en vue de réaliser des projets innovants.

Organisée par Sherbrooke Innopole et de nombreux collaborateurs, cette 4^e édition s'est déroulée dans une formule dynamisée, avec un déjeuner-conférence animé par le journaliste économique **René Vézina**, un panel, des présentations éclair de programmes de financement, une session de rencontres d'affaires personnalisées et des visites de laboratoires de recherche.

La **Fondation de l'entrepreneurship**, en collaboration avec la **Caisse de dépôt et placement du Québec** et Sherbrooke Innopole, a présenté à Sherbrooke les résultats de **L'INDICE ENTREPRENEURIAL QUÉBÉCOIS 2014**, l'un des plus grands sondages sur les entrepreneurs au Québec, sous le thème *Qu'est-ce qui motive les jeunes à faire le grand saut?* Un panel, animé par Michèle Boisvert de la CDPQ, a réuni des entrepreneurs de renom – Serge Beauchemin, président de Créacor et dragon à l'émission *Dans l'œil du dragon*, Mario Bouchard, président et chef de la direction d'iBwave, et deux jeunes entrepreneurs audacieux de Sherbrooke : Anne Painchaud-Ouellet, écodesigner et propriétaire de **Ressac**, et Jean-René Bélanger, président d'**Imeka**.

Plusieurs entrepreneurs, chercheurs et représentants institutionnels ont pu échanger avec des représentants de **SWITCH, L'ALLIANCE POUR UNE ÉCONOMIE VERTE AU QUÉBEC**, sur les initiatives régionales et partager leurs réalisations, mettant en lumière le leadership de l'Estrie à cet égard. La rencontre, initiée par SWITCH et organisée par **Sherbrooke Innopole**, visait à faire un portrait de l'économie verte dans la région, mais également à mettre en lumière les *success stories*, définir les obstacles et identifier des projets sur lesquels gens d'affaires et environnementalistes pourraient travailler ensemble.

Près de 5000 chercheurs d'emploi ont participé à la 15^e édition du **SALON PRIORITÉ-EMPLOI**, les 28 et 29 mars au Centre de foires de Sherbrooke. Sur place, les quelque 95 exposants affichaient plus de 2000 postes à combler dans divers domaines, dont 70 au Babillard d'emplois de Sherbrooke que tenaient Sherbrooke Innopole et la **Corporation de développement économique communautaire** (CDEC) de Sherbrooke. Plus de 510 CV ont été recueillis par les deux organismes.

Le Groupe pour l'avancement technologique de l'Estrie (**GATE**), dont font partie la **Maison régionale de l'industrie**, l'**Université de Sherbrooke**, le réseau des **Centres collégiaux de transfert technologique** et **Sherbrooke Innopole**, a organisé cette année encore plusieurs déjeuners-conférences. Les thèmes abordés en 2014 étaient : l'intelligence d'affaires, la pénurie de main-d'œuvre, les stratégies de rémunération et le recrutement, la soudure au laser et les technologies numériques en milieu industriel.



PORTES OUVERTES SUR L'INDUSTRIE

Créée afin de répondre à la pénurie de main-d'oeuvre et à l'enjeu d'inadéquation formation-emploi que connaît le secteur manufacturier de Sherbrooke, l'opération avait les objectifs suivants :

- FAIRE CONNAÎTRE** à la population la diversité des entreprises manufacturières, leur expertise et leur haut niveau d'innovation et de technologie.
- VALORISER** les entreprises manufacturières en tant qu'acteurs essentiels à la santé économique de Sherbrooke.
- POSITIONNER** ces entreprises comme des environnements de travail riches et stimulants.
- PRÉSENTER** les possibilités de carrières dans ces entreprises auprès de la main-d'œuvre locale et des jeunes en choix de carrière.
- CRÉER** un événement rassembleur, mettant en valeur la collaboration entre les milieux économique et scolaire.

LES 24 ET 25 OCTOBRE SE SONT TENUES LES PORTES OUVERTES SUR L'INDUSTRIE, UN ÉVÉNEMENT DE GRANDE ENVERGURE ORGANISÉ PAR SHERBROOKE INNOPOLE, EN PARTENARIAT AVEC LE CÉGEP DE SHERBROOKE, LA COMMISSION SCOLAIRE DE LA RÉGION-DE-SHERBROOKE, LA MAISON RÉGIONALE DE L'INDUSTRIE ET LE JOURNAL *LA TRIBUNE*.



EN 4 VOLETS

- PERMETTRE** à la population de découvrir et visiter des entreprises manufacturières dans une formule « **portes ouvertes** ».
- FAVORISER** la formation professionnelle dans les secteurs en demande par une journée de **visites scolaires** dans les entreprises.
- DÉMYSTIFIER** et valoriser l'ensemble du secteur manufacturier dans un **cahier spécial** dans *La Tribune* et un site web.
- DÉVELOPPER** un branding spécifique pour l'événement, appuyé par une importante **campagne de communication**.

« Les Portes ouvertes sur l'industrie ont conduit à l'embauche d'un concepteur qui débutera ce lundi 3 novembre. Le poste avait été affiché en juin et deux firmes de recrutement étaient sur ce dossier depuis plusieurs semaines...
Votre immense travail a porté ses fruits chez nous! »

— MOULES INDUSTRIELS

PORTES OUVERTES SUR L'INDUSTRIE



DES RÉSULTATS ÉLOQUENTS

LES RÉSULTATS DU SONDAGE que nous avons effectué auprès des participants démontrent un haut niveau de satisfaction et surtout l'atteinte de nos objectifs. Effectivement, parmi les jeunes ayant déjà envisagé une carrière dans le secteur industriel/manufacturier (**28 %** des répondants), près du **2/3** ont dit que les Portes ouvertes sur l'industrie les ont aidés dans leur réflexion. Mieux encore, du côté des répondants qui n'avaient jamais envisagé de travailler dans le secteur, **62 %** d'entre eux ont dit que l'activité avait éveillé chez eux de l'intérêt pour une carrière dans les entreprises industrielles et manufacturières.

LES ONZE ENTREPRISES PARTICIPANTES ont toutes évalué que l'opération valait amplement les efforts importants qu'elles y avaient investis au point où **90 %** d'entre elles participeraient de nouveau. Le taux de satisfaction globale est de **8,6 SUR 10**.

DU CÔTÉ « GRAND PUBLIC », les commentaires reçus sont aussi très positifs, avec **64 %** des répondants qui ont qualifié l'organisation des Portes ouvertes sur l'industrie d'« excellente » et **26 %** de « très bonne ». Les commentaires sur la pertinence et l'intérêt de l'activité ont été nombreux. Quelque **67 %** des visiteurs ont déclaré que leur opinion concernant le secteur manufacturier s'était améliorée à la suite de leurs visites et **78 %** ont affirmé qu'ils participeraient à une seconde édition.

« Ma visite a été utile parce que depuis le début du mois de décembre, je suis programmeur CNC dans cette entreprise! » – UN VISITEUR

BALL TECHNOLOGIES
COMPOSITES BHS
COOPER STANDARD

DALKOTECH
DE LA FONTAINE
MANUNOR

MÉTOSAK
MOULES INDUSTRIELS
SHERBROOKE OEM

TLD CANADA
THE COLOR GROUP

11 entreprises
manufacturières ont
ouvert leurs portes

13 établissements/ programmes
d'enseignement ont
participé à l'événement

379 jeunes ont visité
2 à 3 entreprises

1513 visites pendant
la journée
« grand public »

2270 visites effectuées
au cours
des deux journées

22 000 pages vues
sur le site web
en 5 semaines

50 000 exemplaires
du cahier spécial
dans *La Tribune*

*Visionnez
la vidéo
récapitulative de
la campagne*





SHERBROOKE ET SES ENTREPRISES SE DÉMARQUENT



La ville de **Sherbrooke** figure au palmarès *Smart21* établi par l'organisme international **Intelligent Community Forum**.

Seule ville québécoise à s'être hissée au classement de l'édition 2015, Sherbrooke s'est notamment distinguée grâce au projet *Sherbrooke intelligente et innovante*, qui réunit une vingtaine d'acteurs locaux travaillant sur des initiatives telles que des *hackathons*, le programme *Branchez-vous de Commerce Sherbrooke* et le portail de données ouvertes de la **Ville de Sherbrooke**. Le palmarès *Smart21* réunit les communautés ayant fait preuve d'innovation technologique contribuant à la vitalité et au dynamisme de leur ville.

Le **Concours québécois en entrepreneuriat** à cette année encore permis à quatre entreprises sherbrookoises de rayonner sur la scène provinciale. Alors que **Crémanimo** et **Pronature Sherbrooke** ont remporté respectivement les prix *Réussite inc.* et *Commerce* sur la scène régionale, **Sigma Energy Storage** s'est illustrée lors du gala national en recevant le 2^e prix dans la catégorie *Innovations technologique et technique* alors que la coopérative de solidarité **La Fabrique** a remporté la 2^e place dans la catégorie *Économie sociale*. Un total de 32 000 \$ en bourses et prix spéciaux a été remis aux lauréats régionaux.

Plusieurs entreprises des filières-clés ont été couronnées lors du **Gala Reconnaissance Estrie 2014** de la Chambre de commerce de Sherbrooke. **De La Fontaine** a été doublement récompensée : elle a reçu la mention *Relève et transmission de la PME* et le prix *Grande entreprise*. **Industries Dettson** s'est pour sa part démarquée comme *PME innovante* alors que **Ludis Media** a raflé le prix *Nouvelle entreprise*. **Atelier Poly-Teck** a pour sa part remporté le prix *Organisation à but non lucratif*.



Pour une sixième année consécutive, **Enerkem** s'est classée au palmarès *50 Hottest Companies in Bioenergy* établi par **Biofuels Digest**, en plus de figurer pour une quatrième fois dans le *Global Cleantech 100*. Cet influent classement établi par le **Cleantech Group** recense les entreprises privées du secteur des technologies propres susceptibles d'influencer le marché de façon importante dans un horizon de cinq à dix ans.



SherWeb figure pour une 4^e année consécutive au palmarès *Technologie Fast 500* de **Deloitte**, qui classe les entreprises connaissant la plus rapide croissance à l'échelle de l'Amérique du Nord. Avec un taux de croissance de 141 % de 2009 à 2013, l'entreprise de Sherbrooke y occupe le 489^e rang parmi les 500 sociétés nord-américaines des secteurs des technologies, médias et télécommunications, sciences de la vie et technologies propres connaissant la croissance la plus rapide.

SHERBROOKE ET SES ENTREPRISES SE DÉMARQUENT

Surplec HV solutions a été couronnée du prix *Entrepreneuriat Raymond Chabot Grant Thornton* à la 34^e édition du prestigieux concours d'affaires **Les Mercuriades**. L'entreprise de Sherbrooke, spécialisée dans l'appareillage électrique de moyenne et haute tension, s'est distinguée par son audace et sa stratégie de croissance.

L'entreprise **Ecotierra** figure parmi les champions du prix du carbone (*Carbon Pricing Champions*), aux côtés de géants comme Philips, Nestlé et Unilever. Pour être reconnue de la sorte, Ecotierra s'est engagée à adopter les critères de leadership des entreprises concernant le prix du carbone émis par **Caring for Climate**, une initiative des Nations Unies.

L'entreprise sherbrookoise **Rackam** s'est vu remettre le prix *Pionnier* par **Cascades** dans le cadre du 3^e Forum DD qui s'est déroulé à Victoriaville. Cet honneur récompense les efforts d'une entreprise innovante en matière de développement durable.

Deux entreprises de Sherbrooke, **Artopex** et **Soucy Techno**, ont de nouveau accédé au prestigieux palmarès des *Sociétés les mieux gérées au Canada 2013*, selon **Deloitte**. Il s'agit d'une septième mention consécutive pour Artopex qui devient ainsi le premier fabricant de mobilier de bureau à accéder au Club Platine.

BionX s'est distinguée au gala des **Prix d'excellence en environnement des Cantons-de-l'Est** en remportant le trophée dans la catégorie *Innovation en développement durable*. L'entreprise a lancé en 2014 le moteur électrique D-Series, plus léger et puissant et destiné au marché du vélo de montagne, de même qu'un scooter électrique, le MINI Citysurfer Concept.

Monsieur **Marc Bureau**, mentor Diamant de **Sherbrooke Innopole**, était en nomination pour le prix *Aline et Marcel Lafrance*, lors du 15^e Rendez-vous annuel du mentorat pour entrepreneurs, organisé par le **Réseau M** de la **Fondation de l'entrepreneurship**. Ce prix récompense la qualité du travail et l'apport exceptionnel d'un mentor s'étant investi afin de soutenir l'entrepreneuriat québécois.

Une équipe de Sherbrooke a été couronnée grande gagnante du **Hackathon québécois des données ouvertes**, qui réunissait les finalistes des compétitions régionales tenues à Sherbrooke, Québec et Montréal. L'équipe championne s'est distinguée grâce à son application *Today*. Celle-ci propose des idées de sorties à Sherbrooke, Montréal, Québec et Gatineau.

Le véhicule électrique *E-Volve*, développé par des étudiants en génie de l'**Université de Sherbrooke**, s'est hissé en tête de peloton de la catégorie *concept urbain/batterie électrique* à la compétition **Shell Eco-marathon Americas**.

foligram.com, une application créée par deux Sherbrookoises et une Montréalaise, se retrouve au top 20 du *Prix du public* du **International Space Apps Challenge**, une compétition de la **NASA**. L'équipe, formée de Nicolas Lupien, d'Alex Provencher et de Lucie Bélanger, a développé un outil pour déterminer la qualité de l'air... en photographiant des feuilles d'arbres!

L'équipe **Véhicule Aérien Miniature** de l'Université de Sherbrooke (VAMUdeS) a remporté les honneurs de la catégorie *Relève étudiante – Niveaux collégial et universitaire* au gala des **OCTAS 2014**. Kévin Bélanger, Jacob Deschamps et Julien Huot ont développé un système de prise et d'analyse d'images aériennes.



L'ÉQUIPE GAGNANTE

DU CÔTÉ DE NOS MANDATAIRES

SHERBROOKE INNOPOLE PEUT COMPTER SUR DE PRÉCIEUX PARTENAIRES DANS LA RÉALISATION DE SES OBJECTIFS : PRO-GESTION ESTRIE (PGE) ET LA CORPORATION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE (CDEC) DE SHERBROOKE.

PRINCIPAUX MANDATS CONFIÉS À PGE PAR SHERBROOKE INNOPOLE

- **DÉVELOPPER** et promouvoir **L'ENTREPRENEURIAT**
- **OFFRIR** des services de première ligne aux nouveaux entrepreneurs : démarrage, suivi, formation*
- **COORDONNER** le comité d'investissement du fonds
« **NOUVEL ENTREPRENEUR** »
- **ASSURER** le suivi auprès des nouveaux entrepreneurs



*secteurs couverts: filières-clés, commerce et services

DÉMARRAGES D'ENTREPRISES

48 démarrages d'entreprises ont été réalisés (221 emplois) avec le support de l'équipe de Pro-Gestion Estrie et ont généré des investissements au démarrage de 10 821 541 \$. De ces nouvelles entreprises, 8 ont bénéficié du fonds Nouvel entrepreneur. Ces mêmes entreprises ont contribué à la création de 50 nouveaux emplois.

En 2014, Pro-Gestion Estrie a appuyé Sherbrooke Innopole dans l'analyse de 39 dossiers de filières-clés.

SUIVI À LA GESTION DES ENTREPRISES

92 entrepreneurs ont été accompagnés dans la gestion de leur entreprise pour planifier leur croissance, développer une vision stratégique, réviser leur structure financière, planifier leur commercialisation et s'adapter au Web.

Également, une quinzaine de promoteurs ont été accompagnés dans l'analyse d'achat d'une entreprise existante et quatre d'entre eux ont réalisé l'achat de l'entreprise.

NOMBRE D'ENTREPRISES
FINANCÉES VIA LE FONDS
NOUVEL ENTREPRENEUR

8

CONTRIBUTIONS ACCORDÉES

94 000 \$

INVESTISSEMENTS
SUPPLÉMENTAIRES GÉNÉRÉS

2 675 740 \$

EMPLOIS CRÉÉS

50

DU CÔTÉ DE NOS MANDATAIRES

PRINCIPAUX MANDATS CONFIÉS À LA CDEC PAR SHERBROOKE INNOPOLE

- **FAVORISER** et soutenir le développement de **L'ÉCONOMIE SOCIALE**
- **OFFRIR** des services de première ligne aux projets de développement de l'économie sociale
- **COORDONNER** le comité d'investissement du **FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE (FDEES)**
- **FAIRE** la promotion de l'économie sociale comme modèle d'entreprise



CORPORATION
DE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE
DE SHERBROOKE

SOUTIEN AUX ENTREPRISES

4 entreprises ont reçu une aide financière pour leur développement via le Fonds de développement des entreprises d'économie sociale, permettant la consolidation de 48 emplois.

SUIVI AUX ENTREPRISES

La CDEC de Sherbrooke accompagne les entreprises financées par le FDEES durant deux ans afin de consolider leurs acquis et de les aider dans la gestion de leur vie associative.

La CDEC a à cœur de partager son expertise de l'économie sociale. C'est pourquoi, cette année, plus de 50 séances d'information ont été données à de nouveaux promoteurs.

NOMBRE D'ENTREPRISES
FINANCÉES VIA
LE FONDS FDEES

4

CONTRIBUTIONS ACCORDÉES

139 900 \$

INVESTISSEMENTS
SUPPLÉMENTAIRES GÉNÉRÉS

637 488 \$

EMPLOIS CONSOLIDÉS

48



GOUVERNANCE ET ÉQUIPE

RAPPORT ANNUEL 2014 • SHERBROOKE INNOPOLE

GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Sherbrooke Innopole peut compter sur un conseil d'administration réunissant 15 personnes qui ont à cœur le développement économique de notre ville et y siègent bénévolement. Il compte deux membres du conseil municipal, un représentant de l'Université de Sherbrooke et douze entrepreneurs provenant de toutes les sphères économiques.

PRÉSIDENT



MARC CANTIN
CIMA+

VICE-PRÉSIDENT



PIERRE TREMBLAY
BRP

TRÉSORIER



RÉAL LÉVESQUE
Raymond Chabot Grant Thornton

SECRÉTAIRE



BRIGITTE CAMPEAU
La Cordée

ADMINISTRATEURS



MICHAEL BROADHURST
Laboratoires Charles River



ANNIE GODBOUT
Ville de Sherbrooke



CAROLINE GRÉGOIRE CASSAR
SherWeb



FRANCINE GUAY
M.I. Intégration



MARIO LAMBERT
Surplec HV solutions



VÉRONIQUE LE PROHON
leprohon



ROGER NOËL
Accélérateur de création
d'entreprises technologiques



ONIL PROULX
Le Groupe GCRH



BERNARD SÉVIGNY
Ville de Sherbrooke



SUZIE TALBOT
DIEX Recherche



JACQUES VIENS
Université de Sherbrooke

Administrateurs
ayant quitté en
cours d'année
2014

ADEL EL ZAÏM
DIANE GINGRAS
JOANNE ROBERTS

OBSERVATEURS



RENÉ ALLAIRE
Ville de Sherbrooke



DAVID MALO
Ministère de l'Économie, de
l'Innovation et des Exportations



CAROLINE MOREL
Centre local d'emploi
de Sherbrooke



COMITÉ DE RESSOURCES HUMAINES, DE NOMINATION ET DE GOUVERNANCE DE SHERBROOKE INNOPOLE

Onil Proulx, président
Michael Broadhurst
Brigitte Campeau
Marc Cantin



COMITÉS D'INVESTISSEMENT

FONDS NOUVEL ENTREPRENEUR – PRO-GESTION ESTRIE

Claude Denis
Claudia Deschambeault
Éric Grondin
Onil Proulx
Pierre-Claude Roy

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE – CDEC

Liza Marie Benoit
Claire Bonneau
Brigitte Campeau
Réal Desautels
Benoit Fontaine
Ginette Noël

Fonds local d'investissement/ Fonds local de solidarité (FLI/FLS)

Marc Bellemare – Fonds de solidarité FTQ
Diane Desrosiers
Annie Godbout
Suzie Talbot
Pierre Tremblay



COMITÉS CONSULTATIFS

FONDS DE DYNAMISATION DE L'ÉCONOMIE DE SHERBROOKE

Marc Cantin
Véronique Le Prohon
Roger Noël
Pierre Tremblay

FONDS D'INVESTISSEMENT POUR ENTREPRISES INNOVANTES

Roland Léger – Desjardins Innovatech
Éric Grondin
Mario Lambert
Yves Leduc
Luc Paquet

Le conseil d'administration de Sherbrooke Innopole est également représenté sur les comités et conseils externes suivants :

Comité du centre en sûreté ALERTE
Conseil d'administration d'Espace-INC (incubateur)
Corporation de développement de l'aéroport de Sherbrooke (CDAS)
Fonds d'intervention économique régional (FIER) – Croissance durable
Fonds d'intervention économique régional (FIER) – Innovation durable
Fonds Soutien Estrie





ÉQUIPE

DIRECTION



JOSÉE FORTIN
MBA, ASC
Directrice générale

FILIÈRES-CLÉS



JOSÉE BLANCHARD Ph. D., MBA
Directeur
Développement
des affaires
SCIENCES DE LA VIE



GORDON HARLING D. Éc.
Directeur
Développement
des affaires
**TECHNOLOGIES
DE L'INFORMATION ET
DES COMMUNICATIONS
MICRO-NANOTECHNOLOGIES**



CHLOÉ LEGRIS ING.
Directeur
Développement
des affaires
**TECHNOLOGIES
PROPRES**



MARIE-FRANCE AUDET B.A.A.
Directeur
Services
financiers



NATHALIE PRINCE B.A.A., D. Éc.
Directeur
Développement
des affaires
INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES



NATHALIE OUELLET D. Éc., GCC
Conseillère
en développement
industriel



MARLEEN PURCELL
Conseillère
en immobilier



DANYE DESROCHERS B.A.A.
Conseillère
financière

FINANCEMENT

ÉQUIPE

COMMUNICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES



**MARIE-EVE
POLIQUIN**
Directeur
Communications



**JOSIANE
GUAY**
Chargée
des communications
et du web



**CHRISTINE
POULIN**
Agente de
communications

SOUTIEN ADMINISTRATIF



**LINE
BREAU**
Coordonnatrice
des services
administratifs



**MARIE-EVE
DUCHAINÉ**
Chargée
de projet



**SUZANNE
FOURNIER**
Coordonnatrice
du mentorat
d'affaires



**JULIE
LACHAPPE**
Adjointe
à la direction



**MARIE-JOSÉE
MALTAIS**
Réceptionniste
Commis de bureau



**ANNIE
POULIN M.A.**
Chargée
de projet

Employés ayant quitté
en cours d'année :

CÉLINE BILODEAU
Conseillère à la localisation

ISABELLE FAUCHER
Adjointe administrative

SERGE GUILLOT
Conseiller financier

sherbrooke
innopole

CLD



ÉTATS FINANCIERS

RAPPORT ANNUEL 2014 • SHERBROOKE INNOPOLE

SHERBROKE INNOPOLE - RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2014

	Fonds de fonctionnement général	Fonds autres	Fonds Local d'Investissement	2014 Total	2013 Total
Produits					
Apports					
Participation de la Ville de Sherbrooke	1 808 100 \$	765 100 \$	- \$	2 573 200 \$	2 547 150 \$
Contribution du MEIE	1 033 109 \$	- \$	- \$	1 033 109 \$	1 147 899 \$
Subventions gouvernementales	- \$	- \$	- \$	- \$	41 091 \$
Intérêts et revenus de placements	17 134 \$	60 927 \$	43 539 \$	121 600 \$	98 827 \$
Revenus de gestion	- \$	15 876 \$	12 562 \$	28 438 \$	8 994 \$
Autres	115 782 \$	- \$	- \$	115 782 \$	355 885 \$
	2 974 125 \$	841 903 \$	56 101 \$	3 872 129 \$	4 199 846 \$
Charges					
Salaires et charges sociales	1 619 420 \$	- \$	- \$	1 619 420 \$	1 716 472 \$
Associations	21 529 \$	- \$	- \$	21 529 \$	21 780 \$
Assurances	6 807 \$	- \$	- \$	6 807 \$	7 057 \$
Congrès,colloques et perfectionnement	37 381 \$	- \$	- \$	37 381 \$	46 328 \$
Déplacements	41 383 \$	- \$	- \$	41 383 \$	88 142 \$
Télécommunications	35 617 \$	- \$	- \$	35 617 \$	53 246 \$
Entretien et location d'équipement	21 476 \$	- \$	- \$	21 476 \$	31 181 \$
Entretien du système informatique	72 406 \$	- \$	- \$	72 406 \$	53 879 \$
Fournitures de bureau	13 736 \$	- \$	- \$	13 736 \$	15 832 \$
Publicité et promotion	226 298 \$	- \$	- \$	226 298 \$	262 675 \$
Représentation	92 401 \$	- \$	- \$	92 401 \$	199 358 \$
Honoraires professionnels	253 371 \$	- \$	- \$	253 371 \$	364 958 \$
Contribution non remboursables aux organismes partenaires	504 944 \$	- \$	- \$	504 944 \$	459 835 \$
Contribution non remboursables aux entreprises	- \$	223 900 \$	- \$	223 900 \$	309 575 \$
Pertes sur placements	- \$	34 085 \$	34 084 \$	68 169 \$	239 826 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	59 676 \$	- \$	- \$	59 676 \$	43 020 \$
Ajustement de la TPS réclamée en trop avant 2013	- \$	- \$	- \$	- \$	68 915 \$
Autres	(12 619) \$	14 250 \$	- \$	1 631 \$	35 310 \$
	2 993 826 \$	272 235 \$	34 084 \$	3 300 145 \$	4 017 389 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(19 701) \$	569 668 \$	22 017 \$	571 984 \$	182 457 \$

Note: La somme des **fonds autres** et **fonds local d'investissement** représente un montant de 591 685 \$ dédiée exclusivement au financement d'entreprises, que Sherbrooke Innopole investit dans des projets d'entreprises sherbrookoises, en fonction de ses politiques d'investissement.

