

CAHIER DU PARTICIPANT



# MODERNISER LE QUÉBEC



CONGRÈS 2014





# TABLE DES MATIÈRES

<b>MOT DU CHEF</b> .....	<b>4</b>
<b>MOT DE LA PRÉSIDENTE</b> .....	<b>5</b>
<b>HORAIRE ET DÉROULEMENT</b> .....	<b>6</b>
<b>ÉLECTIONS DU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL</b> .....	<b>8</b>
I. EXPLICATIONS DES HEURES ET DE L'ENDROIT DE VOTE .....	8
II. ÉLECTIONS AU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL .....	8
<b>PRÉSENTATION D'ANDRÉ LAMONTAGNE</b> .....	<b>13</b>
<b>CONFÉRENCE PRINCIPALE</b> .....	<b>14</b>
I. CONFÉRENCE DE DANIÈLE HENKEL ET ENTREVUE DE JOCELYNE CAZIN .....	14
II. PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIÈRES .....	14
<b>VOLET CONFÉRENCES ET ÉCHANGES</b> .....	<b>16</b>
<b>I. PREMIER BLOC</b> .....	<b>16</b>
I.I SALLE <b>TRIFLUVIEN BC</b> : CRÉER DE LA RICHESSE .....	16
I.II PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS .....	17
I.III SALLE <b>TRIFLUVIEN A</b> : QUEL AVENIR POUR NOS JEUNES? .....	19
I.IV PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS .....	20
<b>II. DEUXIÈME BLOC</b> .....	<b>22</b>
II.I SALLE <b>TRIFLUVIEN BC</b> : MODERNISER NOS SERVICES PUBLICS.....	22
II.II PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS.....	23
II.III SALLE <b>TRIFLUVIEN A</b> : BÂTIR UN QUÉBEC DURABLE.....	25
II.IV PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS .....	26
<b>PLAN DU CENTRE DES CONGRÈS</b> .....	<b>28</b>
<b>RESTAURANTS ET ENDROITS À VOIR À TROIS-RIVIÈRES</b> .....	<b>29</b>



Sous le thème « Moderniser le Québec », nous continuerons ensemble à élaborer un programme politique qui saura répondre aux véritables aspirations des Québécois, notamment en continuant à mettre au premier rang de nos priorités la promotion et la défense des intérêts de la classe moyenne et des contribuables.

Nous aurons la chance d'avoir avec nous plusieurs personnalités de renom pour lancer les débats et animer nos discussions. Je remercie ces personnes de nous honorer de leur présence.

Vous l'avez sûrement constaté, plusieurs de nos bonnes idées ont été reprises par le parti au pouvoir depuis l'élection du 7 avril. On verra s'il sera en mesure de livrer la marchandise, mais en attendant nous devons continuer à faire notre marque activement dans les débats publics en mettant sur la table des propositions novatrices qui feront avancer le Québec. Dans le cadre de ce congrès, nous amorçons une démarche en vue d'offrir une option claire aux Québécois lors des prochaines élections: celle d'élire un parti qui a une équipe et un programme qui feront du Québec une nation riche, fière et bien équipée pour répondre aux défis du 21<sup>e</sup> siècle.

Ces assises nous fourniront une autre occasion de démontrer notre sérieux et notre détermination à mériter la confiance des Québécois, et je suis convaincu que nous passerons le test avec succès. À partir de ce congrès, nous mettons le cap sur « Moderniser le Québec ».

J'ai très hâte de vous rencontrer et d'échanger avec vous.

A handwritten signature in black ink that reads "François Legault". The signature is fluid and cursive, written in a professional style.

**François Legault,**  
Chef de la Coalition Avenir Québec



C'est un immense plaisir pour moi de vous convier à participer à notre premier congrès depuis la fondation de la Coalition Avenir Québec. Après trois années d'existence et deux élections, le congrès nous permettra d'exercer notre pouvoir en tant que membre en ratifiant notre constitution, en élisant pour la première fois les postes électifs de notre Conseil exécutif national et en renouvelant notre confiance envers notre chef, François Legault.

Cela sera l'occasion aussi de nous rassembler, députés et membres, pour discuter de l'avenir du Québec et des grandes orientations qui guideront nos réflexions au cours des quatre prochaines années. Depuis ses premiers balbutiements, la CAQ veut inspirer et mobiliser les Québécois et Québécoises vers des solutions d'avenir pour les générations futures. Notre chef, nos députés et nos militants sont présents sur tous les fronts pour parler de MODERNISATION. Il nous faut aujourd'hui poursuivre ces discussions et trouver des moyens pour y arriver.

Pour ce faire, nous vous offrons des conférences et panels avec des conférenciers d'exception tous azimuts. Certains sont des entrepreneurs chevronnés, d'autres de jeunes et dynamiques professionnels ayant marqué l'imaginaire par leurs actions, et d'autres sont des communicateurs, enseignants ou économistes de renom qui ont su faire évoluer notre société par leurs réflexions et leurs travaux. Vous avez donc une chance unique de venir les entendre et surtout d'échanger avec eux sur quatre thèmes porteurs pour notre avenir : « Créer de la richesse », « Quel Avenir pour nos jeunes? », « Moderniser nos services publics » et « Bâtir un Québec durable ».

Ensemble, consolidons les fondations de notre programme en vue de l'élection de 2018! Je vous invite donc à participer en grand nombre à ce congrès, afin de faire entendre votre voix et d'exercer votre pouvoir de membre.

Au plaisir!

**Maud Cohen**

Présidente sortante de la Coalition Avenir Québec

## HORAIRE ET DÉROULEMENT

### SAMEDI 1 NOVEMBRE

7 h 30 – 9 h	OUVERTURE DE L'INSCRIPTION
9 h 30 – 9 h 40	MOT DE BIENVENUE, PRÉSENTATION DE LA THÉMATIQUE PAR LES CO-ANIMATEURS, LES DÉPUTÉS NATHALIE ROY ET JEAN-FRANÇOIS ROBERGE
9 h 40 – 9 h 45	PRÉSENTATION DU PROCESSUS DE L'ÉLECTION DU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL ET DU VOTE DE CONFIANCE DU CHEF
9 h 45 – 10 h 10	DISCOURS DES CANDIDATS AU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL
10 h 10 – 10 h 30	PRÉSENTATION DU DÉPUTÉ ANDRÉ LAMONTAGNE SUR L'INITIATIVE DES RÉGIONS
10 h 30 – 10 h 45	PAUSE
10 h 45 – 12 h 30	CONFÉRENCE PAR DANIÈLE <b>HENKEL</b> : <b>ENTREPRENEURIAT ET LEADERSHIP</b> , SUIVIE D'UNE ENTREVUE : DANS LA MIRE DE JOCELYNE <b>CAZIN</b>
12 h 30 – 13 h 30	DÎNER
13 h 30 – 15 h	<b>CONFÉRENCES THÉMATIQUES ET ÉCHANGES : PREMIER BLOC</b>

- SALLE **TRIFLUVIEN BC** : CONFÉRENCES ET ÉCHANGES : **CRÉER DE LA RICHESSE**  
CHARLES **SIROIS**, entrepreneur chevronné, président du conseil de la Fondation de l'entrepreneurship  
ALAIN **AUBUT**, président-directeur général de la Fondation de l'entrepreneurship  
SYLVAIN **CARLE**, directeur général de FounderFuel et associé chez Real Ventures, auparavant chez Twitter, à San Francisco  
MOT-CLIC : **#ENTREPRENEURS**
- SALLE **TRIFLUVIEN A** : CONFÉRENCES ET ÉCHANGES : **QUEL AVENIR POUR NOS JEUNES ?**  
JACQUES **NANTEL**, professeur titulaire à HEC Montréal et également vice-président exécutif chez Léger Recherche Stratégie Conseil  
STÉPHANIE **RAYMOND-BOUGIE**, avocate et cofondatrice du magazine Génération d'idées  
YOURI **CHASSIN**, économiste à l'IEDM  
MOT-CLIC : **#ÉQUITÉ**

## HORAIRE ET DÉROULEMENT

### SAMEDI 1 NOVEMBRE (suite)

#### 15 h 15 – 16 h 45 CONFÉRENCES THÉMATIQUES ET ÉCHANGES : DEUXIÈME BLOC

- SALLE **TRIFLUVIEN BC** : CONFÉRENCES ET ÉCHANGES : [MODERNISER NOS SERVICES PUBLICS](#)  
LISE **RAVARY**, chroniqueuse au Journal de Montréal, auteure et blogueuse  
STÉPHANE **PAQUIN**, professeur ENAP, directeur du Groupe d'études sur les relations internationales du Québec et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie politique internationale et comparée  
MICHEL **CLAIR**, ancien député et ministre de 1976 à 1985, président de la Commission sur le financement des services de santé (commission Clair) en 2000 et en 2001, et maintenant président et chef de la direction Groupe Santé Sedna  
MOT-CLIC : [#SERVICESPUBLICS](#)
- SALLE **TRIFLUVIEN A** : CONFÉRENCES ET ÉCHANGES : [BÂTIR UN QUÉBEC DURABLE](#)  
ALBERT **DE LUCA**, associé, fiscalité chez Deloitte et président du conseil d'administration de l'Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ)  
NATHALIE **DION**, présidente de l'Ordre des architectes du Québec  
SYLVAIN **LORANGER**, président de MESIQ inc et expérience de plus de 30 ans en évaluation des risques pour la santé et pour l'environnement  
MOT-CLIC : [#INNOVATION](#)

17 h – 19 h 5 @ 7- COCKTAIL DU CHEF (OUVERT À TOUS)

19 h – 20 h 30 SOUPER LIBRE

20 h 30 – 23 h 30 SOIRÉE AVEC BAND

### DIMANCHE 2 NOVEMBRE

9 h – 10 h 40 ADOPTION DE LA CONSTITUTION  
AFFAIRES DU PARTI (HUIS CLOS)

10 h 40 – 11 h PAUSE

11 h – 11 h 10 DÉVOILEMENT DU NOUVEAU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL

11 h 10 – 11 h 20 DISCOURS DU PRÉSIDENT

11 h 20 – 11 h 25 DÉVOILEMENT DES RÉSULTATS DU VOTE DE CONFIANCE

11 h 25 – 12 h DISCOURS DU CHEF

12 h FIN

# ÉLECTIONS DU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL

## I. EXPLICATIONS : HEURES ET ENDROIT DE VOTE

Le vote pour l'élection du Conseil exécutif national et le vote de confiance envers le Chef de la Coalition Avenir Québec, M. François Legault, se tiendront le

**samedi 1<sup>er</sup> novembre de 9 h à 18 h**  
**au salon Laviolette du Centre des congrès de l'Hôtel Delta de Trois-Rivières.**

Pour exercer votre droit de vote, vous devez être membre en règle de la Coalition Avenir Québec depuis 30 jours précédant le congrès, vous devez être inscrit au congrès et obligatoirement présenter votre cocarde au moment du vote.

## II. ÉLECTIONS AU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL

### PRÉSIDENT : ÉLU



#### STÉPHANE LE BOUYONNEC

Président fondateur de Synergis Capital

Diplômé de l'École Polytechnique de Montréal, Stéphane le Bouyonnec est le président fondateur de FTM Synergis Capital, la plus importante firme indépendante d'experts-conseils en financement corporatif, dans les fusions et les acquisitions au Québec. Il est président du conseil d'administration d'Adventure Gold (TSX) et de SC 360, ainsi qu'administrateur chez Léger Marketing. Invité par le ministère des Finances du Canada, il a siégé au sein du Groupe de travail sur l'examen du système de paiements, visant une réforme de ce système.

M. Le Bouyonnec a débuté sa carrière chez Lavalin en tant qu'ingénieur et a occupé différents postes de direction, entre autres chez Hypocrat (TSX), Sécor, Orthosoft (TSX) et pour le Fonds de solidarité (FTQ). Sur le plan politique, il a été membre de l'exécutif national du Parti Québécois et a participé à la fondation de l'Action Démocratique du Québec. Stéphane Le Bouyonnec a été député de La Prairie en 2012 et a assumé le rôle de critique en matière d'économie, d'enseignement supérieur, de commerce extérieur, de relations internationales, ainsi que de la Métropole.

 @slebouyonnec

 Stéphane Le Bouyonnec - Coalition Avenir Québec

## II. ÉLECTIONS AU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL (suite)

### VICE-PRÉSIDENT HOMME – OUEST DU QUÉBEC : ÉLU



#### CHRISTOPHER SKEETE

Président et directeur général de Cas Médic

Christopher Skeete est président et directeur général de Cas Médic, une entreprise lavalloise qui offre aux entreprises des services médicaux et de consultation pour les professionnels de la santé. Il a été finaliste au concours Dunamis de la Chambre de commerce et d'industrie de Laval en 2011 dans la catégorie Cadre, entrepreneur ou professionnel de moins de 35 ans.

M. Skeete a précédemment occupé les fonctions d'adjoint exécutif comme conseiller stratégique, d'agent de programme et d'agent des services frontaliers pour l'Agence des services frontaliers du Canada. En plus d'avoir procédé à des inspections, arrestations et détentions, Christopher Skeete a notamment participé à l'élaboration des politiques de sécurité nationale et collaboré au renforcement des lois dans ce domaine. Il a acquis une expérience importante en matière d'immigration et de lutte contre la criminalité. Gestionnaire ingénieux, dynamique et visionnaire, Christopher Skeete est doté d'un grand sens politique et de leadership. Orienté vers les résultats, c'est un communicateur passionné et convaincant.

Courriel : [info@christopherskeete.com](mailto:info@christopherskeete.com)  
[www.christopherskeete.com](http://www.christopherskeete.com)



@cskeete



Christopher Skeete pour Vice President - Ouest

### VICE-PRÉSIDENTE FEMME – OUEST DU QUÉBEC : ÉLUE



#### THAÏS DUBÉ

Conseillère aux communications - Santé et services sociaux

Mère de 3 jeunes enfants, Thaïs Dubé est une professionnelle engagée dans sa communauté. Après l'obtention d'un diplôme de maîtrise en histoire de l'Université du Québec à Montréal, Thaïs Dubé s'est installée dans la région des Laurentides où elle a œuvré en développement de projets, dans différentes instances régionales et locales.

Consciente des défis que doit relever le Québec afin d'assurer son plein épanouissement, c'est avec enthousiasme qu'elle a joint les rangs de la Coalition Avenir Québec dès janvier 2012. Mme Dubé a participé activement aux travaux entourant le Congrès de fondation du parti. À l'automne 2012, elle a été nommée présidente du Comité santé, services sociaux et aînés de la Commission politique de la CAQ. Avec près de 20 ans d'expérience au sein des associations étudiantes, de partis politiques provinciaux et fédéraux, cette militante de la première heure de la CAQ souhaite maintenant s'investir au sein de l'exécutif national, afin d'assurer le développement de notre parti et la représentation des différentes instances qui le composent.

Courriel : [thais\\_dube@hotmail.com](mailto:thais_dube@hotmail.com)  
[@thaisdube](https://twitter.com/thaisdube)



## II. ÉLECTIONS AU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL (suite)

### VICE-PRÉSIDENT HOMME – EST DU QUÉBEC : EN ÉLECTION



#### HUGUES BEAULIEU

Consultant en développement des affaires - chargé de cours Cégep de Ste-Foy

Père de deux enfants, Hugues Beaulieu a représenté, entre mars 2013 et février 2014, la Coalition Avenir Québec sur la Commission permanente de révision de la liste électorale du Directeur général des élections du Québec. Il œuvre au sein des industries novatrices du pharmaceutique et du cosméceutique depuis plus de 15 ans auprès de sociétés multinationales.

Au cours de ses études à l'Université de Montréal, Hugues Beaulieu a réalisé des stages de recherche pour le département de biochimie, pour l'Institut de Recherche Clinique de Montréal et pour l'INRS-Océanologie à Rimouski. Titulaire d'une maîtrise (M.Sc.) et d'un baccalauréat (B.Sc.) en biochimie, il y a présidé l'association étudiante. Aux élections générales de 2012 et de 2014, il a été candidat pour la Coalition Avenir Québec dans la circonscription de Jean-Talon, où il réside. En plus de la politique, Hugues Beaulieu est un passionné des sciences de la vie, il adore passer du temps en famille et entre amis, en plus d'aimer voyager.

Courriel : [hugues.beaulieu@gmail.com](mailto:hugues.beaulieu@gmail.com)  
Hugues Beaulieu - Coalition Avenir Québec



#### CHRISTIAN BEAUMIER

Homme d'affaires - propriétaire d'une entreprise

Ses parents étant propriétaires de l'entreprise La Maison des Jouets qui oeuvrait dans la vente de jouets, Christian Beaumier s'est impliqué, dès son adolescence, dans toutes les facettes de l'entreprise dont il a repris la direction quelques années plus tard. Dès lors, il développe des compétences connexes au domaine entrepreneurial, soit le leadership, la négociation et l'organisation.

Ses premières implications en politique remontent à ses études collégiales et universitaires où il devient représentant jeune pour la Commission jeunesse du Parti Libéral du Québec. Ayant à cœur le bien-être et l'éducation des jeunes, M. Beaumier s'implique aussi au sein de sa communauté, pour diverses associations sportives et sociales, conseils d'établissement et commissions scolaires. Enthousiaste de voir des idées nouvelles émerger, il joint la Coalition Avenir Québec avec l'intention de faire avancer le Québec. Il forme un Comité d'action local dans le comté de Saint-Maurice et devient, à l'élection de 2014, directeur de campagne de Stéphane Mongeau, candidat de la CAQ dans cette circonscription.

Christian Beaumier - candidat VP H Est Qc - CAQ



## II. ÉLECTIONS AU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL (suite)

### VICE-PRÉSIDENTE FEMME – EST DU QUÉBEC : EN ÉLECTION



#### STÉPHANIE LACHANCE

Directrice des ventes, acquisition de talents et associée au sein d'un bureau spécialisé dans la gestion et le développement des ressources humaines

Mariée et mère de quatre enfants Stéphanie Lachance est titulaire d'un baccalauréat en communication publique de l'Université Laval. Femme engagée dans son milieu, elle a siégé sur plusieurs conseils d'administration et a été présidente de l'organisme Alpha Entraide des Chutes-de-la-Chaudière entre 1999 et 2005. Passionnée d'éducation, Stéphanie Lachance a également été responsable du soutien pédagogique dans les écoles de l'Est du Québec pour les Éditions Grand Duc pendant près de 10 ans. Bien au fait des défis auxquels le milieu de l'éducation fait face, elle a eu l'occasion d'être conférencière et formatrice, afin d'accompagner les enseignants du primaire et du secondaire dans l'implantation de la réforme en éducation.

En 2014, Stéphanie Lachance a été candidate de la Coalition Avenir Québec dans la circonscription de Bellechasse. Elle souhaite maintenant s'investir au sein du Conseil exécutif national et est candidate à la vice-présidence Est du Québec.

 @slachancecaq

 Stéphanie Lachance - Coalition Avenir Québec



#### CLAUDIE ÉMOND

Conseillère en gestion

Impliquée dans le milieu politique et communautaire depuis l'âge de 17 ans, Claudie Émond est une femme de convictions et d'ambition. Militante au sein de la Coalition Avenir Québec, elle a œuvré en tant qu'attachée politique auprès de la députée de Montmorency et a été candidate dans le comté de Dubuc aux élections de 2014. Elle s'implique dans son milieu et fait des enjeux régionaux sa principale préoccupation. Elle est d'ailleurs toujours active au sein du Comité d'action local de sa région natale, Laterrière au Saguenay-Lac-St-Jean.

Forte de sa maîtrise (MBA) en Gestion des organisations, madame Émond a su évoluer en tant que consultante en gestion pour de nombreuses PME québécoises ainsi que pour certaines grosses multinationales, comme la compagnie minière Arcelor-Mittal basée à Fermont, Abitibi Consolidated et Cascades. Persévérante, déterminée et centrée sur les objectifs qu'elle se fixe, Claudie Émond est sans contredit une femme diligente et efficace autant dans sa vie professionnelle que familiale.

 @ClaudieEmond1

 Claudie Émond Candidate VP Est du Québec CAQ

## II. ÉLECTIONS AU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL (suite)

### PRÉSIDENTE – COMMISSION POLITIQUE : ÉLUE



#### CLAIRE ISABELLE

Professeure agrégée en administration éducationnelle - Faculté d'éducation de l'Université d'Ottawa.

Claire Isabelle, Ph.D., est titulaire d'un doctorat conjoint en sciences de la communication. Elle a été enseignante et conseillère pédagogique dans les écoles de la région de Montréal et en Montérégie, ainsi qu'à l'université de Moncton au Nouveau-Brunswick. Elle a rédigé plus d'une trentaine de publications scientifiques et offert plusieurs communications nationales et internationales abordant les contextes de formation et les compétences des directions de l'école franco-canadienne, la formation à distance et les communautés d'apprentissage professionnelles.

Fondatrice et dirigeante de l'entreprise Alliances de classe, elle est aussi consultante dans des écoles au Québec. Membre du conseil d'administration de la Chambre de commerce des Jardins de Napierville, elle travaille sur des dossiers portant sur la promotion des produits agroalimentaires québécois et l'achat local. Mme Isabelle a été candidate aux élections de 2012 et de 2014 dans la circonscription de Huntingdon.

 @IsaBelCoalition

 Claire Isabelle - Coalition Avenir Québec

### CONTEXTE



Dans le but de dresser un portrait cohérent de la situation des régions du Québec et de proposer des solutions efficaces, François Legault a chargé André Lamontagne, député de Johnson et porte-parole en matière d'économie, d'innovation et d'exportations, de piloter un groupe de travail sur le développement régional. Que ce soit en termes de chômage, de développement économique, d'exode des jeunes ou d'accès aux services gouvernementaux, les régions québécoises connaissent des défis singuliers qui exigent une attention particulière.

André Lamontagne a donc pris le bâton du pèlerin au début de l'automne et entrepris une grande tournée de consultation auprès d'universitaires spécialisés en développement régional, d'experts en matière d'économie des régions, d'élus, et d'organismes qui représentent les intérêts régionaux du Québec. À terme, la Coalition Avenir Québec vise à proposer un véritable « New Deal » aux Québécois qui vivent en dehors des grands centres urbains. André Lamontagne nous parle de sa démarche ainsi que des moyens mis à la disposition des membres pour s'inscrire dans l'élaboration du New Deal pour les régions.

### I. CONFÉRENCE DE DANIÈLE HENKEL ET ENTREVUE DE JOCELYNE CAZIN

#### ENTREPRENEURIAT ET LEADERSHIP

La célèbre femme d'affaires Danièle Henkel est heureuse de présenter sa conférence qui a pour thème « Entrepreneuriat et leadership ». Coup de cœur des Québécois grâce à son rôle de dragonne à l'émission phare d'ICI Radio-Canada Télé, Dans l'œil du dragon, elle touche les gens par sa véracité, son authenticité et sa générosité. Danièle Henkel aborde lors de sa conférence des thèmes comme la détermination, le courage, le leadership, la passion et la confiance en soi. Femme d'affaires accomplie, elle y livre sa vision du leader d'aujourd'hui et l'importance de l'être humain à travers toute organisation, qui est au cœur de toute réussite. Sa passion entrepreneuriale, son expertise et sa vision unique et différenciatrice vous apporteront sans contredit une source de motivation et de courage tandis que son histoire captivante saura vous inspirer à vous dépasser et surtout à ne jamais abandonner.

La présentation de Mme Henkel est suivie d'un entretien avec l'animatrice Jocelyne Cazin, pour approfondir son parcours et connaître ses opinions sur divers sujets qui la passionnent.

MOTS-CLICS : #Henkel #Cazin #ModerniserQc #Cg2014

### II. PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIÈRES :



#### DANIÈLE HENKEL

Fondatrice des Entreprises Danièle Henkel et conférencière

Danièle Henkel, la célèbre dragonne de l'émission Dans l'œil du dragon, a fondé, en 1997, Les Entreprises Danièle Henkel inc., un chef de file en soins médico-esthétiques et thérapeutiques, après avoir créé et commercialisé le gant Renaissance. Au fil des ans, elle a fait partie des plus importants distributeurs et importateurs d'appareils médicaux esthétiques en Amérique du Nord. Mme Henkel a été récompensée pour ses qualités de visionnaire et son esprit d'entrepreneure. Elle a reçu plusieurs prix et distinctions, dont ceux de Femme entrepreneure de l'année au Québec en 1999, Femme de mérite 2004 et le Mercure marketing et relations clients 2005. Pendant 15 ans, elle a été la conseillère politique et économique de l'ambassadeur des États-Unis en Algérie, avant de venir s'installer au Canada. Danièle Henkel a créé le centre de formation spécialisé LabScience, qui offre des formations de très haut niveau et qui lui ont valu la reconnaissance de ses partenaires à l'international. En automne 2013, elle a publié son premier roman autobiographique, Quand l'intuition trace la route.



Credit: François Bergeron, photographie

#### JOCELYNE CAZIN

Animatrice, conférencière, journaliste

De la radio à la télévision, Jocelyne Cazin s'est surtout fait connaître à l'animation de l'émission d'affaires publiques la plus écoutée à l'époque, J.E. et J.E. en direct. Elle a également été à la barre de l'émission Dans la Mire.com durant 4 ans, avant de devenir éditorialiste au canal nouvelles LCN. Mme Cazin a été correspondante parlementaire à Québec, elle a œuvré à l'émission Le Match de la Vie animée par Claude Charron et s'est jointe à l'équipe de Salut Bonjour comme présentatrice de nouvelles pour une période de quatre ans. Au cours de sa carrière, Mme Cazin a, à quatre reprises, été récipiendaire du titre de meilleure animatrice d'affaires publiques et a reçu le prix Artis à titre d'animatrice d'affaires publiques. Elle a aussi fait partie des 100 femmes les plus influentes au Québec. Elle participe fréquemment à des événements à but non lucratif et aide la relève à apprécier le métier de journaliste, un travail qu'elle a exercé durant plus de 34 ans. Jocelyne Cazin publie un premier livre, « J'ose déranger », à l'automne 2014.



### I. PREMIER BLOC

#### I.1 SALLE TRIFLUVIEN BC : CRÉER DE LA RICHESSE

La richesse collective d'une nation se mesure à la qualité de vie et au revenu disponible de ses citoyens. Si les sociétés d'État et les programmes gouvernementaux assurent une plus juste répartition de cette richesse, le développement de nouvelles sources d'enrichissement collectif passe essentiellement par le travail créatif des entrepreneurs. En faisant preuve d'inventivité dans les manières d'employer les ressources à leur disposition, les entrepreneurs ajoutent de la valeur aux activités de leurs concitoyens. Dans cette quête de valeur ajoutée, ils conçoivent de nouveaux produits, améliorent les procédés de production et rendent l'économie nationale globalement plus efficace. En développant de nouveaux marchés, ils contribuent au rayonnement du Québec à l'étranger. Par ailleurs, en plus d'être la principale source de création d'emplois, les entreprises sont souvent le premier facteur de revitalisation des régions périphériques laissées pour compte. Bref, on ne peut nier que le Québec ait tout avantage à mettre l'entrepreneuriat au cœur de sa stratégie économique. Malheureusement, en matière d'entrepreneuriat comme en matière de croissance économique, le Québec continue d'accuser un retard sur les juridictions comparables.

#### Quelques faits et chiffres

- Bien que davantage de Québécois que de Canadiens considèrent l'entrepreneuriat comme un choix de carrière valorisant (78,1 % contre 55,1 %), le Québec est en retard sur le Canada pour le nombre d'entrepreneurs naissants (5,5 % contre 8,4 %), de nouveaux entrepreneurs (4,4 % contre 4,7 %) et d'entrepreneurs établis (7 % contre 9 %).
- Entre 5 700 et 10 000 entreprises québécoises seraient à risque de fermer faute de relève entrepreneuriale au cours des dix prochaines années, ce qui menacerait entre 79 000 et 139 000 emplois et mettrait à risque entre 8,2 et 12 milliards de dollars de PIB.
- Ces données sont d'autant plus préoccupantes que la croissance économique au Québec est moins forte qu'ailleurs au Canada. Depuis 2003, à l'exception de l'année 2009, la croissance réelle du PIB canadien a systématiquement dépassé celle du PIB québécois. La productivité de l'économie québécoise demeure également plus faible (54,95 \$ par heure travaillée au Québec vs 59,56 \$ au Canada, en 2012) et le taux de chômage plus élevé (7,7 % en août 2014 vs 7,0 % au Canada).
- De plus, alors qu'elle était en surplus au tournant des années 2000, la balance commerciale du Québec s'est graduellement détériorée depuis, pour enregistrer un déficit de près de 29 milliards de dollars en 2012.
- Heureusement, le nombre de jeunes Québécois qui souhaitent devenir entrepreneurs est en constante augmentation. Il atteint, en 2014, 33,6 % des 18 à 34 ans, soit un peu plus du double du taux observé dans la population adulte.
- Par rapport au reste du Canada, deux fois plus de jeunes Québécois souhaitent prendre la relève de l'entreprise où ils sont employés (9,3 % vs 4,6 %).

#### Pistes de discussion

- Quels facteurs culturels, institutionnels ou historiques expliquent notre retard en matière d'entrepreneuriat? Comment pouvons-nous valoriser l'entrepreneuriat auprès des jeunes et faciliter la transmission d'entreprises entre les générations?
- Comment les programmes gouvernementaux de soutien au démarrage en affaires et de développement des aptitudes entrepreneuriales peuvent-ils être améliorés? Quelles sont les meilleures pratiques en la matière qui pourraient être importées d'ailleurs?
- Comment favoriser les transferts technologiques entre les entreprises québécoises? Comment le gouvernement peut-il favoriser l'innovation? Quels types de mesures aideraient les entreprises à passer du stade d'entreprise naissante à celui d'entreprise établie?
- Dans un contexte de mondialisation des marchés et de numérisation de l'économie, quels sont les avantages comparatifs sur lesquels le Québec peut miser? Quelles tendances internationales menacent le succès des entreprises d'ici et comment celles-ci peuvent-elles se prémunir contre ces tendances?
- Comment pouvons-nous favoriser l'internationalisation de nos entreprises?

MOTS-CLICS : #Entrepreneurs #ModerniserQc #Cg2014

### SALLE A : CRÉER DE LA RICHESSE (suite)

#### I.II PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS :



##### **CHARLES SIROIS**

**Entrepreneur chevronné, président du conseil - Fondation de l'entrepreneurship**

Charles Sirois est une figure de premier plan du secteur des communications canadiennes. Il est le fondateur de Telesystem, une société qui a bâti des entreprises comptant parmi les plus beaux exemples d'entrepreneurship du Canada. M. Sirois a fondé Tandem Expansion, un fonds de capital de croissance privé, et Enablis Réseau Entrepreneurial, un organisme à but non lucratif qui vise à développer l'entrepreneuriat en Afrique. Il est président fondateur du Réseau QG100, ainsi que cofondateur et président du conseil de Groupe Pangea Agriculture. M. Sirois est aussi président du conseil de la Banque Canadienne Impériale de Commerce, le premier Québécois à occuper ce poste. Charles Sirois est décoré de l'Ordre du Canada et chevalier de l'Ordre national du Québec. Il est l'auteur de deux ouvrages : Le médium et les muses et Passage obligé : passeport pour l'ère nouvelle.



##### **SYLVAIN CARLE**

**Directeur général de FounderFuel, associé chez Real Ventures**

Sylvain Carle est un adepte des technologies émergentes. Il s'émerveille et s'amuse au croisement des médias, des technologies et des réseaux depuis 20 ans. L'entrepreneurship, le développement logiciel internet, les médias numériques et sociaux ainsi que les logiciels libres et les standards ouverts font partie de ses compétences et passions. Il adore partager son expérience et est un fervent promoteur de la collaboration comme moyen pragmatique de faire avancer les choses. Il a été instigateur et administrateur de plusieurs groupes techno-communautaires, dont FACIL, Ile-Sans-Fil, Alliance Numérique et OSMO. Avant de se joindre à FounderFuel, il était Senior Developer Advocate chez Twitter à San Francisco, où il rendait possible certains des projets les plus fous avec les APIs du petit oiseau bleu.



##### **ALAIN AUBUT**

**Président-directeur général - Fondation de l'entrepreneurship**

Alain Aubut est un homme d'affaires réputé qui a œuvré au sein de l'industrie des technologies de l'information. Il a fondé deux entreprises en commercialisation et distribution de cédéroms pour devenir, avec DM Diffusion Multimédia, le plus important distributeur de logiciels québécois francophones au Canada. M. Aubut a réalisé des mandats de consultation pour le compte de plus de 50 entreprises canadiennes et étrangères. Il a également effectué 25 missions au Maghreb avec l'ACDI et la Banque mondiale de développement. M. Aubut a été membre de plusieurs conseils d'administration pour des associations telles que le Conseil de l'industrie du logiciel éducatif et de formation, la Société documentaire multimédia et l'Alliance NumériQC. Ayant marqué l'industrie des technologies au Québec, il s'est vu nommé Personnalité de l'année 2011 par le Réseau Action TI.



### I.III SALLE TRIFLUVIEN A : QUEL AVENIR POUR NOS JEUNES?

La notion d'équité intergénérationnelle repose sur un contrat tacite entre les générations concernant le legs des ressources naturelles, culturelles et économiques d'une génération à l'autre. L'État est, dans une large mesure, fiduciaire de ce legs. Il lui incombe donc de s'assurer qu'on transmette aux jeunes générations une société qui soit plus riche et plus juste, qui fournisse aux citoyens un espace de liberté et des perspectives socio-économiques qui favoriseront l'émancipation des talents. Si les jeunes d'aujourd'hui jouissent d'une mobilité sociale et d'un niveau de vie nettement supérieurs à ceux qu'ont connus les générations précédentes, il y a lieu de se demander si ce sera toujours le cas dans 20, 30 ou 50 ans. En effet, le Québec fait face à des défis démographiques, économiques et environnementaux d'envergure qui pourraient menacer la fructification continue de notre legs intergénérationnel.

#### Quelques faits et chiffres

- De nos jours, le revenu disponible des Canadiens âgés de 50 à 54 ans est de 64 % supérieur à celui des 25 à 29 ans, contre une différence de 47 % au milieu des années 1980.
- D'après Luc Godbout, directeur du département de fiscalité de l'Université de Sherbrooke, d'ici 2050, le nombre de personnes âgées de 65 ans et plus augmentera de 87 %. Au cours de cette même période, le nombre de personnes en âge de travailler (15 à 64 ans) diminuera de 6 %.
- Selon certaines estimations, en 2030, le ratio de travailleurs pour le nombre de retraités atteindra 2,1, comparativement à un ratio de 7,8 en 1971.
- Pour financer les rentes des retraités toujours plus nombreux, le taux de cotisation au Régime de rentes du Québec (RRQ) a pratiquement triplé depuis 1986, passant de 3,6 % du salaire d'un travailleur à 10,2 % en 2013. Il augmentera à 11 % d'ici 2019 — grugeant une part toujours plus considérable du revenu disponible.
- Notamment en raison de l'augmentation des coûts du système de santé, le vieillissement de la population pèse aussi de plus en plus lourd sur les finances de l'État. On estime que si rien n'est fait d'ici là, en 2030, la proportion du budget du gouvernement québécois alloué à la santé atteindra 70 %.
- Le réchauffement climatique constitue un autre enjeu d'équité intergénérationnelle. Selon les scénarios les plus communément envisagés, la température de la planète s'élèvera de 2 à 5 degrés Celsius d'ici 2100, ce qui causera une augmentation notable du nombre de catastrophes naturelles. On prévoit une augmentation des concentrations de CO<sub>2</sub> et du niveau de la mer tout au long du XXI<sup>e</sup> siècle. En menaçant des industries entières, posant des problèmes de santé publique liés à la pollution et causant des perturbations socio-économiques liées au déplacement des populations, ces changements exerceront une pression additionnelle sur nos institutions.

On peut dès lors reconnaître que la transformation de la pyramide des âges et la crise des finances publiques auront un effet considérable sur la marge de manœuvre du gouvernement. En face de ces défis, la classe politique québécoise n'a d'autre choix que de chercher des solutions à court, moyen et long terme, que ce soit en matière de croissance économique, de développement durable ou d'équilibre des finances publiques.

#### Pistes de discussion

- Comment assurer la pérennité du régime des retraites? Pouvons-nous préserver le modèle de la retraite à 65 ans? Ou faudrait-il, devant l'augmentation de l'espérance de vie, instaurer un système qui maintienne un ratio stable entre le nombre d'années travaillées et la durée de la pension?
- Comment l'État québécois peut-il préserver les services actuels, notamment en santé, sans hypothéquer l'avenir des générations futures avec des déficits chroniques? Peut-on envisager de nouvelles sources de revenus pour l'État?
- Pouvons-nous profiter de tendances socio-économiques dites exogènes, comme la mondialisation ou l'immigration, pour atténuer les effets néfastes du vieillissement de la population? Comment pouvons-nous faciliter l'intégration au marché du travail des personnes issues de l'immigration?
- Comment notre système politique peut-il assurer un juste arbitrage entre les intérêts de la génération du baby-boom et les intérêts des jeunes adultes? Comment peut-il mieux intégrer les jeunes à la vie démocratique? Intègre-t-il convenablement les intérêts des générations futures dans son processus décisionnel?

### I.III SALLE TRIFLUVIEN A : QUEL AVENIR POUR NOS JEUNES? (suite)

#### I.IV PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS :



##### **JACQUES NANTEL**

Professeur titulaire à HEC Montréal, vice-président exécutif chez Léger Recherche Stratégie Conseil

M. Nantel détient un doctorat de la Indiana University. Au sein de HEC Montréal, il a été successivement directeur du service de l'enseignement du marketing, titulaire de la Chaire de commerce de détails Omer DeSerres et directeur des programmes. Il a été le premier titulaire et fondateur de la Chaire en Commerce Électronique RBC Groupe Financier. En 2000, il a reçu le prix du Leadership in Management Education du National Post, destiné aux meilleurs professeurs des Écoles de gestion canadiennes. Il a été membre de plusieurs conseils d'administration d'entreprises et d'organismes dont : Groupe Vidéotron, PLB international, Groupe Renaud-Bray, Groupe Pierre Belvédère, Hotels Germain, BMO Advisory Board on Retirement, l'OACIQ ainsi que de Centraide du Grand Montréal.



##### **STÉPHANIE RAYMOND-BOUGIE**

Avocate, cofondatrice du magazine Génération d'idées

Stéphanie Raymond-Bougie est avocate en droit des affaires. Sa pratique est axée sur les acquisitions d'entreprises ainsi que sur le droit des valeurs mobilières. Avant de se joindre à l'équipe de Heenan Blaikie, elle a travaillé chez Stikeman Elliott et effectué un stage auprès de la Bourse de croissance TSX. Elle est récipiendaire du prix Minerve 2005 pour la rédaction de son mémoire : L'arbitrage des différents en droit de la consommation - Une nouvelle approche. Mme Raymond-Bougie est également cofondatrice du Groupe Génération d'Idées, un groupe de réflexion sur l'avenir du Québec et du Canada. Elle siège sur le conseil d'administration des Amis du Devoir. Elle a été présidente de la Jeune chambre de commerce haïtienne (JCCH) en 2007-2008, élue du Forum Jeunesse de l'île de Montréal section socioéconomique.



##### **YOURI CHASSIN**

Économiste à l'IEDM

Youri Chassin est titulaire d'une maîtrise en sciences économiques de l'Université de Montréal. Il s'est joint à l'Institut économique de Montréal il y a près de quatre ans et occupe le poste d'économiste et de directeur de la recherche. Dans cet institut, il analyse les politiques gouvernementales dans de brèves publications accessibles pour le grand public et les commente fréquemment dans les médias écrits et électroniques. Auparavant, M. Chassin a été analyste économique au Conseil du patronat du Québec (CPQ) et économiste au Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO), où il a notamment collaboré à l'ouvrage Le Québec économique 2009. Lors de son passage à l'université, il a œuvré à la Fédération étudiante universitaire du Québec (FEUQ), au Conseil permanent de la jeunesse et à Force Jeunesse.



### II. DEUXIÈME BLOC

#### II.1 SALLE TRIFLUVIEN BC : MODERNISER NOS SERVICES PUBLICS

Depuis la Révolution tranquille, l'État assure l'éducation des Québécois, leur fournit un « filet social », les soigne, les approvisionne en électricité, répare leurs routes et les aide même à démarrer leurs entreprises. Si cette expansion généralisée du rôle de l'État s'est soldée par des bénéfices au niveau de la croissance, de la qualité de vie, de la mobilité et de la justice sociale, le « modèle québécois » qui en a résulté se butte aujourd'hui à des limites. Le Québec peine à s'adapter à d'importants défis tels la mondialisation des marchés, les transformations migratoires et la crise de la dette. Qui plus est, la diminution constante du nombre de contribuables et l'augmentation du nombre de prestataires restreignent continuellement la marge de manœuvre du gouvernement. Si nous voulons éviter les déficits chroniques tout en épargnant à la population de drastiques coupures de services, il faudra non seulement dénicher de nouvelles sources de revenu, mais également innover dans la manière de dispenser les services publics. Bien entendu, il ne s'agit pas de remettre en question les acquis du modèle québécois, mais bien de solidifier ses assises pour le XXI<sup>e</sup> siècle.

#### Quelques faits et chiffres

- Si la taille de la fonction publique québécoise est restée stable au cours des dernières années, passant de 68 720 équivalents à temps complet en 2004-2005 à 68 211 en 2010-2011, et qu'elle est semblable à la moyenne canadienne, il en va autrement pour le secteur parapublic : Le nombre d'équivalents à temps complet œuvrant dans les systèmes d'éducation et de santé a augmenté de 378 485 en 2004 à 419 278 en 2011.
- Bon an mal an, les dépenses en santé et services sociaux accaparent entre 41 % et 44 % du budget de l'État québécois. Entre 2002 et 2012, ces dépenses ont augmenté à un rythme annuel moyen de 6,25 %.
- En 2012, les dépenses publiques en santé représentaient 9,1 % du PIB québécois; 7,2 % du PIB canadien; 6,5 % du PIB finnois; 7,4 % du PIB suédois; 8,4 % du PIB allemand; 8,7 % du PIB français; et 7,9 % du PIB américain.
- D'ici 2031, le nombre de personnes âgées au Québec doublera, pour atteindre 2,3 millions d'individus. Selon certaines estimations, les dépenses en santé pourraient alors accaparer 70 % du budget de l'État.
- Le Québec a un des ratios de médecins par habitant les plus élevés au pays : 237 médecins par tranche de 100 000 habitants contre 220 pour l'ensemble du Canada, ce qui représente une différence de plus de 7 %. Il a aussi le plus haut ratio d'infirmières par habitant.
- Au test PISA de 2012, qui mesure la performance des systèmes scolaires dans 65 pays, dont les 35 pays membres de l'OCDE, le Québec s'est classé au 8<sup>e</sup> rang en mathématiques (devant le Canada (15<sup>e</sup>) et les États-Unis (45<sup>e</sup>)), 13<sup>e</sup> en lecture (Canada 12<sup>e</sup>) et 24<sup>e</sup> en science (Canada 13<sup>e</sup>).
- Au cours des 20 dernières années, le pourcentage de Québécois âgés de 20 à 24 ans ne fréquentant pas l'école et n'ayant pas obtenu de diplôme d'études secondaires a diminué, passant de 17,4 % à 10,6 %. Durant la même période, la moyenne canadienne est passée de 15,7 % à 8,1 %.
- Selon le classement Shanghai des meilleures universités dans le monde, le Québec compte une université dans le top 100 (McGill) et deux dans le top 200 (UdeM). Avec 9 millions d'habitants, la Suède compte 3 institutions dans le top 100 et la Suisse, avec une population inférieure à celle du Québec, en compte 5.

#### Pistes de discussion

- Quelles nouvelles sources de revenu peut-on envisager pour financer les activités de l'État?
- Quel type d'expertise faut-il préserver dans l'appareil gouvernemental pour éviter qu'une réduction des effectifs ne se traduise par une augmentation des coûts?
- Si nous rebâtissions notre système de santé à partir de rien, comment le réorganiserions-nous? Sachant que les pays membres de l'OCDE ont des modèles très différents les uns des autres, de quelles pratiques en vigueur à l'étranger pourrions-nous nous inspirer?
- Si nous accordions plus d'autonomie aux institutions d'enseignement primaire et secondaire, quels leviers l'État devrait-il utiliser pour assurer la qualité de l'éducation?

### Pistes de discussion (suite)

- Si nous voulions mettre en place une stratégie choc pour placer, disons, 3 universités québécoises dans le top 100 mondial, comment nous y prendrions-nous?
- Quelles innovations en technologies de l'information pourrions-nous employer pour augmenter l'efficacité de l'État, notamment dans le système de santé?

MOTS-CLICS : [#Servicespublics](#) [#ModerniserQc](#) [#Cg2014](#)

## II.II PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS :



### LISE RAVARY

Chroniqueuse au Journal de Montréal, auteure et blogueuse

Rédactrice en chef de Châtelaine pendant huit ans, rédactrice en chef de Elle-Québec, rédactrice-fondatrice de Elle-Canada, rédactrice en chef d'enRoute d'Air Canada, Lise Ravary était, jusqu'en 2009, vice-présidente, publications féminines et nouveaux titres pour Rogers Publishing. Durant sa carrière de journaliste pigiste, elle écrit pour L'actualité, Châtelaine, Coup de Pouce, Commerce, Affaires Plus, La Presse, Le Devoir et plusieurs autres. Mme Ravary a été chroniqueuse à C'est bien meilleur le matin et a tenu la toute première chronique Internet à La Presse. Blogueuse et chroniqueuse au Journal de Montréal/Journal de Québec, elle débat de l'actualité à C'est pas trop tôt, l'émission matinale de Radio-Canada. Elle a publié un récit autobiographique, Pourquoi moi ? Mes années chez les Juifs hassidiques, ainsi qu'une biographie de l'animatrice Sonia Benezra.



### STÉPHANE PAQUIN

Professeur titulaire ENAP, directeur du Groupe d'études sur les relations internationales du Québec

Stéphane Paquin est professeur titulaire en économie politique internationale et politiques publiques à l'École nationale d'administration publique (ENAP), où il est le titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie politique internationale et comparée (CRÉPIC). Stéphane Paquin a également enseigné à l'Université Northwestern de Chicago et à Sciences Po Paris. En plus d'avoir obtenu de nombreuses bourses dont une chaire de recherche Fulbright aux États-Unis, il a fait paraître plus de 18 livres dont son dernier : Social-démocratie 2.0. Le Québec comparé aux pays scandinaves aux presses de l'Université de Montréal.



### MICHEL CLAIR

Ancien député et ministre, président et chef de la direction Groupe Santé Sedna

Michel Clair, avocat, est le président de Groupe Santé Sedna Inc., une entreprise spécialisée dans la prestation de services de santé. M. Clair préside les Conseils d'administration de Groupe Champlain Inc., Villa Medica Inc., Accès Services Santé GSS Inc. et Groupe Santé Valeo Inc. dans le secteur des ressources intermédiaires. Il a présidé la Commission d'étude sur les services de santé et les services sociaux du Québec. M. Clair a dirigé à titre de sous-ministre en titre le ministère des Ressources Naturelles du Québec, pendant trois ans, et a coordonné l'élaboration de politiques et accords dans les domaines forestiers, énergétiques, miniers et de la gestion du territoire. De 1976 à 1985, M. Clair a été membre de l'Assemblée nationale du Québec et a occupé des fonctions ministérielles dans divers portefeuilles, soit le Revenu, les Transports, le Conseil du Trésor et celui de l'Énergie et des Ressources.



### II.III SALLE TRIFLUVIEN A : BÂTIR UN QUÉBEC DURABLE

La société québécoise est à la croisée des chemins. Notre économie est à la traîne, notre aménagement territorial est dépassé et notre perception du développement durable est galvaudée, sa définition n'ayant plus aucune signification. Ce déclin tranquille que vit le Québec n'est pas inéluctable. Différents acteurs économiques et sociaux font preuve de créativité et proposent de nouvelles façons d'envisager le développement du Québec. L'innovation est au cœur de cette nouvelle vision. C'est ainsi que notre paysage voit éclore de nombreuses initiatives qui nous permettront de nous moderniser. Celles-ci sont portées par des entrepreneurs, des chercheurs, mais aussi par des professionnels, dont les architectes, des élus, des étudiants, des Québécoises et des Québécois qui croient qu'il est possible d'être pionniers de son secteur, peu importe le domaine dans lequel on est. Le Québec se trouve donc à l'aube d'une transformation de son modèle de société, nous devons miser sur l'économie du savoir, en favorisant l'émergence des zones d'innovation à l'instar de ce qui se fait à Londres avec la Techcity ou aux États-Unis avec les « Manufacturing Hubs » ou Fablabs, adopter une nouvelle approche de planification de notre territoire, notamment par l'adoption d'une politique nationale d'architecture et d'aménagement. Bâtir un Québec durable implique de valoriser le mieux-être des citoyens et de faire de l'innovation le fer de lance de notre projet collectif.

#### Quelques faits et chiffres

- De 2006 à 2011, au Québec, le ratio de dépenses intérieures en recherche et développement sur le PIB a diminué à un rythme annuel de 4 %. Qu'à cela ne tienne, avec un ratio de 2,3 % (2011), le Québec occupe le premier rang au Canada et se situe dans la moyenne des pays membres de l'OCDE.
- La capacité du Québec d'obtenir des brevets d'invention relativement à ses dépenses en recherche et développement s'améliore, mais demeure inférieure à celle des autres provinces.
- L'industrie québécoise des technologies de l'information et des communications est propulsée par près de 2 000 PME qui génèrent 8 milliards de revenus. Ensemble, elles consacrent le tiers de leurs ressources à la recherche et au développement.
- Entre 2006 et 2010, le nombre de publications scientifiques québécoises portant sur des thématiques liées à la stratégie de développement durable du gouvernement s'est accru de 49 % - un rythme de croissance dix fois supérieur à celui de l'ensemble des publications scientifiques.
- À lui seul, le gouvernement du Québec est responsable d'un passif environnemental associé aux sites contaminés de plus de trois milliards de dollars.
- La qualité de vie et la proximité des lieux de travail sont de plus en plus priorisées par les travailleurs. Selon l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés, trois professionnels sur quatre pensent aussi que les travaux routiers ont un effet sur la santé psychologique des employés. Chaque jour, les employés accusent un retard de 15 à 30 min en moyenne causé par les travaux routiers.
- Ainsi, l'état actuel du droit ne reflète que très peu l'esprit de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme de 1979 et les demandes émanant du monde municipal en sont la preuve. Il n'existe à ce jour aucune politique nationale de l'aménagement et de l'urbanisme sur lesquels pourraient reposer ces principes d'autonomie locale, pas plus qu'il n'en existe pour le domaine de l'architecture, un volet important de l'urbanisme.

#### Pistes de discussion

- Alors que les relations économiques internationales sont en profonde mutation et que l'on observe une compétition accrue pour attirer les industries de pointe du secteur tertiaire, le Québec risque-t-il de manquer le virage de l'économie du savoir? Par quelles mesures l'État peut-il rendre les acteurs économiques plus novateurs?
- Le mieux-être, la qualité de vie, la proximité du lieu de travail sont des atouts importants pour la nouvelle génération d'employés. Quels sont les avantages pour retenir nos talents ou comment en attirer d'autres. Comment se distinguer face à la compétition ?

### Pistes de discussion (suite)

- Sur quels principes devrait s'appuyer une politique nationale de l'architecture et de l'aménagement urbain? Quels modèles d'aménagement urbain devrions-nous privilégier dans les années à venir? En quoi l'étalement urbain peut-il nuire aux générations futures?
- Qu'est-ce que l'implication concrète du développement durable dans tous les secteurs? Nouvelles constructions (routes, viaducs, ponts), utilisation de produits de pointe et leur développement? Protection de l'environnement et de la santé?

MOTS-CLICS : #Innovation #ModerniserQc #Cg2014

### II.IV PRÉSENTATION DES CONFÉRENCIERS:



#### **ALBERT DE LUCA**

Associé, fiscalité chez Deloitte, président du conseil d'administration de l'ADRIQ

Albert De Luca, associé en fiscalité chez Deloitte et dirigeant national du groupe R&D, possède plus de 30 ans d'expérience en tant que conseiller auprès d'entreprises manufacturières innovantes dans le domaine des hautes technologies. Il conseille les entreprises canadiennes et multinationales, en lien avec leurs investissements en innovation au Canada et à l'étranger, incluant les ententes de partage de coûts, les transferts de propriétés intellectuelles et l'optimisation des incitatifs. Plus récemment, il s'est concentré sur l'acquisition d'investissements directs à l'étranger. M. De Luca fait la promotion de l'innovation industrielle et est impliqué dans plusieurs organisations, afin de proposer et promouvoir des politiques gouvernementales qui s'y rapportent.



#### **NATHALIE DION**

Présidente de l'Ordre des architectes du Québec

Ayant pratiqué plusieurs années dans le domaine privé tout autant que dans le milieu institutionnel, Nathalie Dion a acquis une expertise qui se situe autant dans la pratique traditionnelle de l'architecture qu'en gestion de projets. Mme Dion a également participé à la rédaction de programmes et d'études de faisabilité, autant d'étapes importantes pour guider un projet. Cette expertise différente lui permet d'avoir un regard plus complet sur le processus de construction et d'en faire bénéficier les clients. Elle est associée de Girard Côté Bérubé Dion architectes depuis 2009. La firme, qui a une pratique variée, se distingue par les projets liés au transport en commun. Nathalie Dion représente l'OAQ au Comité de l'Examen des architectes du Canada (ExAC).



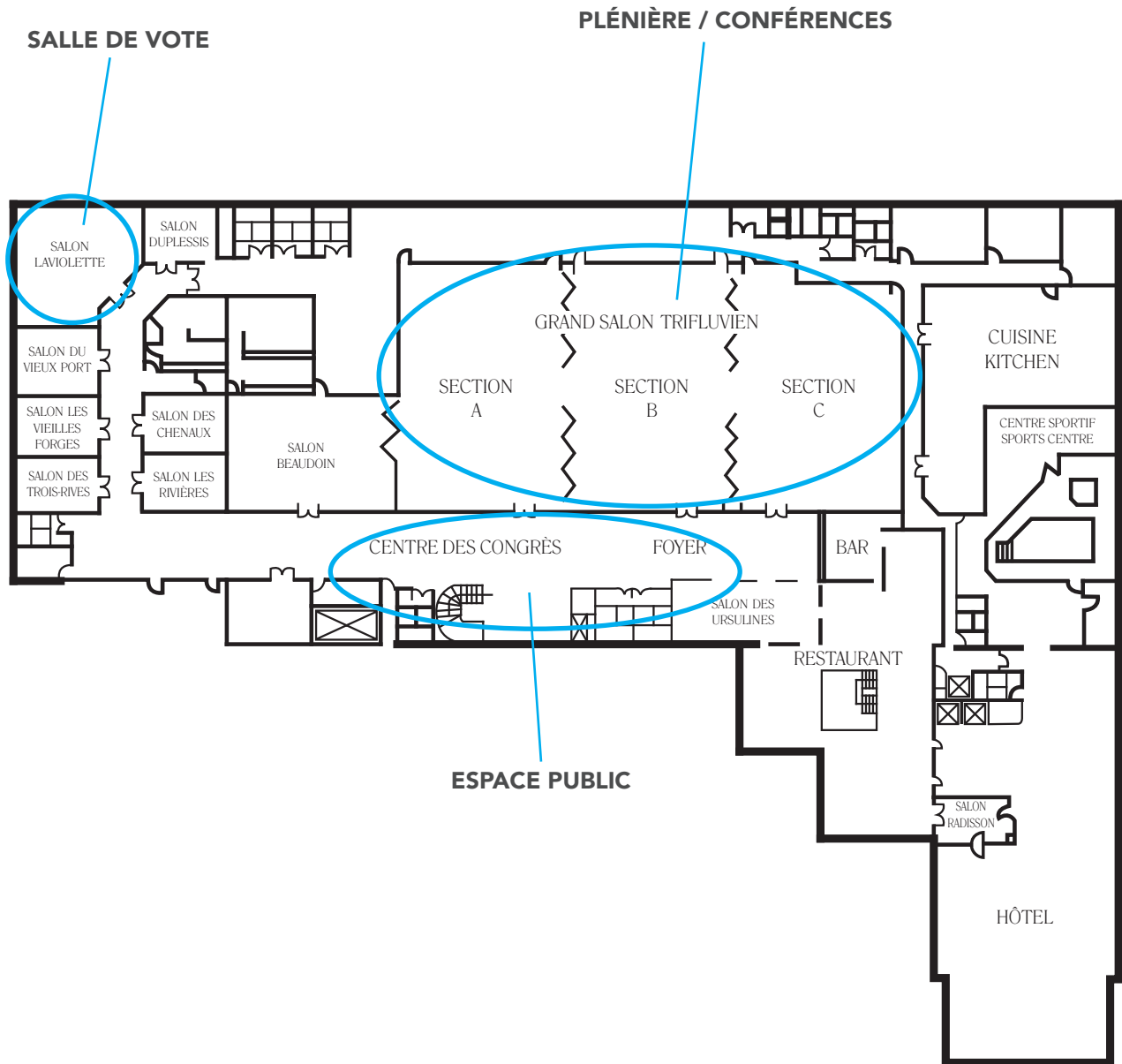
#### **SYLVAIN LORANGER**

Président de MESIQ inc.

Sylvain Loranger, détenteur d'un doctorat en santé communautaire, est président fondateur de la firme MESIQ inc. Il cumule une expérience de plus de 30 ans en évaluation des risques environnementaux, en analyse de données et en modélisation environnementale. Il a participé à de nombreux projets novateurs en évaluation des risques pour la santé et pour l'environnement au niveau des contaminants chimiques, radiologiques et microbiologiques. Il a publié plus d'une vingtaine d'articles scientifiques, ainsi que plus d'une centaine de rapports d'études et de recherche. Il enseigne à l'Université de Montréal et à l'Université du Québec à Montréal en environnement et en développement durable. Il est membre de plusieurs organisations professionnelles spécialisées et agit actuellement comme expert indépendant en environnement dans le cadre de projets de redéveloppement de sites contaminés et de projets de fermeture de mines pour différents organismes privés et publics.



# PLAN DU CENTRE DES CONGRÈS





## RESTAURANTS ET ENDROITS À VOIR À TROIS-RIVIÈRES



**BISTRO  
VIEUX-PORT  
TROIS-RIVIÈRES**

10, rue des Forges, Trois-Rivières, Qc  
Tél. : 819.693.6393


**20%**  
de rabais  
sur la facture finale



<http://letempsdunepinte.ca>

1465, rue Notre-Dame Centre, Trois-Rivières, Qc G9A 4X4  
Tél. : 819.694.4484

**20%**  
de rabais  
sur la carte bistro et l'ardoise du moment  
**PROMOTION DU 1<sup>ER</sup> AU 3 NOVEMBRE INCLUSIVEMENT,  
EN SOIRÉE SEULEMENT**



**MOOSE BAR & GRILL**

375, rue des Forges,  
Trois-Rivières, Qc G9A 2G9  
Tél. : 819.694.6667


**20%**  
de rabais  
sur la facture finale



[www.mondorestobar.com](http://www.mondorestobar.com)

120, rue des Forges, Trois-Rivières,  
Qc G9A 2G8  
Tél. : 819.840.0404

**10%**  
de rabais  
sur la facture finale



[www.lecarlito.com](http://www.lecarlito.com)

361, rue des Forges, Trois-Rivières,  
Qc G9A 4S8  
Tél. : 819.378.9111

**20%**  
de rabais  
sur la facture finale



[www.angelinerestaurant.com](http://www.angelinerestaurant.com)

313, rue des Forges,  
Trois-Rivières, Qc G9A 2G9  
Tél. : 819.372.0468

DESSERT MAISON  
**GRATUIT**

\*LES RABAIS SONT OFFERTS SOUS PRÉSENTATION DE VOTRE COCARDE DE DÉLÉGUÉ





[coalitionavenirquebec.org](http://coalitionavenirquebec.org)