

### INVESTISSEMENTS ET FUSIONS-ACQUISITIONS DANS LE SECTEUR BIOALIMENTAIRE DU QUÉBEC AU DEUXIÈME TRIMESTRE DE 2018

Les annonces d'investissements qui visent l'inauguration de nouvelles installations ou la réalisation prochaine de projets ont atteint une valeur de près de 560 millions de dollars au deuxième trimestre de l'année 2018. Elles reflètent, pour un troisième trimestre d'affilée, une reprise importante des investissements signalés.

Ce bulletin trimestriel du BioClips dresse la liste des principales annonces d'investissements de plus de 1 million de dollars dans le secteur bioalimentaire québécois au deuxième trimestre de l'année 2018. Il répertorie également les fusions et les acquisitions qui ont eu lieu durant cette période.

Les sommes de 558 millions de dollars qui ont été communiquées pour l'ensemble du secteur bioalimentaire concernent particulièrement le secteur de l'agriculture, où un montant de 388 millions est consacré essentiellement à des projets serricoles. Les activités dans le commerce agroalimentaire font par ailleurs un bond notable avec 153 millions de dollars. L'information recueillie pour les trois derniers trimestres indique une reprise des annonces d'investissements, surtout en raison de la culture du cannabis et de l'investissement majeur de la brasserie Molson Coors annoncé à la fin de l'année 2017.

Pour ce qui est des fusions et des acquisitions, l'information compilée fait état de 17 transactions financières concernant des entreprises actives au Québec et au Canada, mais aussi sur les marchés internationaux.

#### PRINCIPALES ANNONCES D'INVESTISSEMENTS ET DE PROJETS DE FUSION OU D'ACQUISITION – DEUXIÈME TRIMESTRE DE L'ANNÉE 2018

	Valeur (M\$)			
	2017		2018	
	Total annuel	Quatrième trimestre	Premier trimestre	Deuxième trimestre
<b>Investissements</b>				
Agriculture et aquaculture	208	201	295 <sup>b</sup>	388
Transformation alimentaire	825 <sup>a</sup>	582 <sup>a</sup>	165	18
Commerce	116	47	8	153
Total déclaré	1149 <sup>a</sup>	830 <sup>a</sup>	468	558
<b>Québec et marchés extérieurs</b>	<b>Nombre d'annonces</b>			
Fusions et acquisitions	38	17	13	17

a) Donnée rajustée pour inclure le montant complet de l'annonce de Molson de 500 M\$ sur 3 ans, par souci d'homogénéité; b) modification pour les robots laitiers (+ 54 M\$).

Précisons que les investissements réfèrent à des annonces qui indiquent l'inauguration de nouvelles installations, des constructions en cours ou des intentions fermes à court terme pour les entreprises privées. Les investissements ne sont comptabilisés qu'une seule fois. Certaines annonces ne sont pas mentionnées dans le texte, mais elles sont incluses dans le tableau.

Sources : médias d'information, sites Internet des entreprises et de différentes organisations privées et publiques; compilation du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.

## INVESTISSEMENTS

### 1. AGRICULTURE ET AQUACULTURE

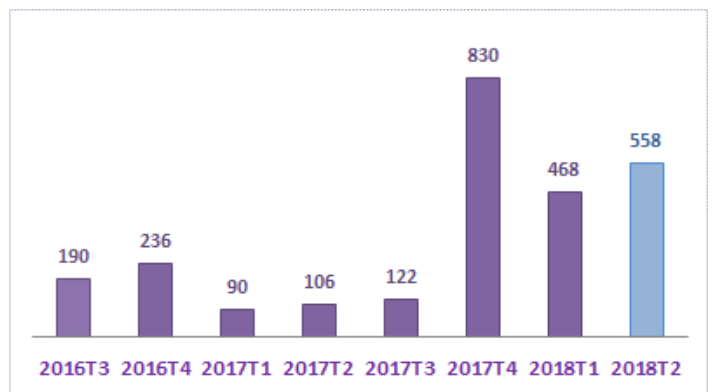
La mise en marché au Québec de 224 nouveaux systèmes de traite robotisée Lely, au début de l'année 2018, implique des coûts d'acquisition et d'installation de quelque 54 millions de dollars pour les entreprises agricoles.

La culture de tomates biologiques des Serres Sagami prend de l'expansion avec l'agrandissement de leurs installations de Mirabel au coût de 32 millions de dollars; la production commencera dès cet automne.

### Production de cannabis

L'entreprise Hydrophocaire de Gatineau (maintenant Hexo Corp) avait annoncé, à la fin de l'année 2017, des travaux d'agrandissement pour lesquels, selon les dernières estimations, l'investissement sera plus élevé que prévu de 85 millions. De plus, The Green Organic Dutchman construit actuellement un complexe de 150 millions de dollars comprenant des serres, un bâtiment pour la production de substances comestibles et un centre de recherche à Salaberry-de-Valleyfield. Les activités débuteront à la fin de l'année.

#### INVESTISSEMENTS SIGNALÉS DANS LE SECTEUR BIOALIMENTAIRE AU COURS DES DERNIERS TRIMESTRES AU QUÉBEC



Sources : ibid.

Le projet du producteur Flora Agritech, qui verra le jour à Bécancour, bénéficiera d'un investissement de 40 millions de dollars, et la production débutera vers la fin de l'année.

La firme Cannara Biotech a commencé l'installation d'une usine à Farnham, en Montérégie; les travaux, qui nécessitent un investissement de 32,5 millions de dollars, doivent s'achever en janvier prochain. D'autre part, la construction d'un complexe de 21,5 millions à L'Ange-Gardien, en Outaouais, permettra le début des activités du projet de Green Joy Production au cours de l'automne 2019.

D'autres projets concernent les installations de Sublime Culture (2,3 millions de dollars), à Laval, et du Groupe La Feuille Verte, maintenant propriétaire des installations de l'ancien abattoir Levinoff-Colbex, dans la MRC de Drummond.

### Nouvelles technologies

L'entreprise de Québec XpertSea a complété un montage financier de 10 millions de dollars pour le développement de technologies qui visent la gestion des stocks aquacoles. L'entreprise Hortau, de Lévis, a de son côté obtenu 7 millions de dollars pour concevoir des capteurs de contrôle de la consommation en eau et en énergie des cultures. Spécialisée dans les logiciels de mesure du rendement de la production en serre, l'entreprise montréalaise Motorleaf a bénéficié, quant à elle, d'un financement de 3,7 millions de dollars.

## 2. TRANSFORMATION

### Microbrasseries

La microbrasserie Les Maltcommodes de Québec projette d'ouvrir, en avril 2019, une usine de production de bières qui nécessitera un investissement de 3,5 à 4 millions de dollars.

### Produits du fromage

D'ici le printemps 2019, l'entreprise estrienne La Station, qui fabrique des fromages certifiés biologiques, aura ajouté trois nouvelles caves d'affinage au coût de 2,8 millions de dollars.

### Boissons

L'entreprise Alex Coulombe a terminé la modernisation de sa ligne d'embouteillage d'eau gazéifiée à son usine de Québec, au coût de 6 millions de dollars. De son côté, le fabricant montréalais de thé fermenté RISE Kombucha a investi 5 millions de dollars dans l'automatisation de l'embouteillage à son usine de Saint-Léonard.

### Produits céréaliers

Le fabricant de barres de céréales Yourbarfactory déménagera dans une nouvelle usine à Châteauguay en décembre prochain.

## 3. ACTIVITÉS LIÉES AU COMMERCE

En juillet dernier, l'entreprise Service alimentaire Gordon a commencé l'agrandissement de son centre de distribution de produits alimentaires de Boucherville au coût de 51 millions de dollars. De plus, en juin dernier, le supermarché de produits naturels Avril a inauguré une nouvelle succursale à Laval au coût de 10 millions.

La Coop fédérée entend investir 90 millions de dollars dans la construction d'un terminal maritime à Québec afin d'exporter des grains, conditionnellement à l'acceptabilité sociale du projet.

## FUSIONS ET ACQUISITIONS

### Au Québec

Bon nombre de coopératives ont fusionné leurs activités depuis quelques années, et la consolidation continue. La plus récente fusion est celle de La Coop des deux rives et de Nutrinor dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

L'entreprise Olymel a fait l'acquisition d'Aliments Triumph, situés dans les Laurentides. Elle devient ainsi propriétaire des marques Tour Eiffel, Bilopage et la Mère poule. Par le fait même, elle renforce sa position dans le secteur des charcuteries. La société a par ailleurs mis la main sur l'entreprise ontarienne Pinty's Delicious Foods, bien connue des amateurs de sport. Avant d'être finalisée, cette transaction devra recevoir l'approbation du Bureau de la concurrence du Canada.

La chaîne d'épiciers Metro a élargi ses horizons en mettant la main sur le Groupe Jean-Coutu. Celle qui possédait déjà 250 pharmacies Brunet, Metro Pharmacy et Drug Basics, vient ainsi d'ajouter à son réseau 419 succursales franchisées Jean-Coutu au Québec, en Ontario et au Nouveau-Brunswick.

Courchesne Larose, qui emploie plus de 300 personnes dans le secteur de l'importation et de la distribution de fruits frais, est devenue propriétaire d'une partie de JB Laverdure. Ce rapprochement permettra aux deux entreprises de renforcer le positionnement concurrentiel de leurs produits.

Le Fonds FTQ, le Fondation, Investissement Québec ainsi que des investisseurs privés ont racheté Baxters Canada, une filiale de la multinationale écossaise Baxters. Le fabricant des marques Aylmer et Primo

redevient ainsi une propriété québécoise. Cette entreprise de Saint-Hyacinthe emploie près de 200 personnes.

L'entrepreneur Dominique Brown, qui a mis en œuvre la stratégie de croissance de Chocolats favoris, vient d'acquiescer La Boulange, une boulangerie artisanale sur l'île d'Orléans.

### Au Canada

Le Groupe Saputo continue sa consolidation au Canada avec l'acquisition de Shepherd Gourmet Dairy. Située en Ontario, l'entreprise produit une variété de fromages de spécialité et du yogourt skyr de style islandais.

De son côté, La Coop fédérée est devenue propriétaire de Standard Nutrition Canada. La coopérative fait ainsi son entrée au Manitoba dans le secteur de la nutrition animale. À cette acquisition vient s'ajouter un partenariat avec l'entreprise ontarienne Maizex Seeds. Rappelons que le secteur des aliments pour animaux représente des livraisons d'une valeur de 11 milliards de dollars au Canada et de plus de 2 milliards au Québec.

Aliments Maple Leaf diversifient leurs produits avec l'acquisition de deux usines de Cericola Farms, qui se spécialise dans la volaille biologique sans antibiotique.

Dans le marché au détail, Alimentation Couche-Tard poursuit son expansion dans l'est du Canada en signant une entente avec Irving Oil qui débouchera sur l'acquisition de 13 sites de vente au détail au Nouveau-Brunswick et de 23 emplacements dans les autres provinces de l'Atlantique.

### Activités d'intérêt à l'étranger

Lassonde continue son développement dans le Midwest américain avec l'acquisition de Old Orchard Brands pour 146 millions de dollars. L'entreprise familiale du Michigan est un fabricant de jus de pomme bien établi.

Le propriétaire américain des marques Sauces VH et Pogo, Conagra Foods, dont l'usine québécoise est située dans les Basses-Laurentides, vient d'acquiescer Pinnacle Foods aux États-Unis pour 10,9 milliards de dollars américains. Cette société, qui exerce ses activités dans la même industrie, est dépositaire d'une vingtaine de marques alimentaires.

L'entreprise ontarienne Premium Brands, qui commercialise une cinquantaine de marques dont les saucisses Harvest Meats et le jambon Grimm's Fine Foods, vient d'acheter Oberto Brands, de Seattle, un fabricant de bœuf Jerky qui viendra compléter son portefeuille.

Notons quelques acquisitions internationales dans le domaine des aliments pour animaux domestiques, un marché très convoité par certains grands joueurs de l'alimentation. Aux États-Unis, J. M. Smucker est devenue propriétaire de Rachael Ray Nutrish Pet Food, alors que Nestlé Purina a acquis la marque britannique Tails.com, une entreprise de vente en ligne d'aliments pour animaux domestiques.

### Faites-nous connaître les initiatives non répertoriées

Nous comptons sur vous pour nous aider à parachever cette liste. Pour ce faire, vous pouvez envoyer par courriel les renseignements importants aux responsables du dossier, soit Stéphane Lacharité ([stephane.lacharite@mapaq.gouv.qc.ca](mailto:stephane.lacharite@mapaq.gouv.qc.ca)) ou Yvon St-Amour ([yvon.st-amour@mapaq.gouv.qc.ca](mailto:yvon.st-amour@mapaq.gouv.qc.ca)).