



**RAPPORT DES  
PORTRAITS DE LA MAIN-D'ŒUVRE  
ET DU RECOURS À DES CONSULTANTES  
ET DES CONSULTANTS AFFECTÉS  
AUX RESSOURCES INFORMATIONNELLES**

**2020**

Cette publication a été réalisée par le Sous-secrétariat du dirigeant principal de l'information et de la transformation numérique et produite par la Direction des communications du Secrétariat du Conseil du trésor.

Secrétariat du Conseil du trésor  
875, Grande Allée Est  
4<sup>e</sup> étage, secteur 405  
Québec (Québec) G1R 5R8

Vous pouvez obtenir de l'information au sujet du Conseil du trésor et de son secrétariat en vous adressant à la Direction des communications ou en consultant son site Web.

Direction des communications  
Ministère du Conseil exécutif et Secrétariat du Conseil du trésor  
2<sup>e</sup> étage, secteur 800  
875, Grande Allée Est  
Québec (Québec) G1R 5R8

Dépôt légal – Octobre 2021  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec  
ISBN 978-2-550-90328-4 (version électronique)

Tous droits réservés pour tous les pays.  
© Gouvernement du Québec – 2021

# TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Introduction . . . . .                                                         | 1  |
| Notes méthodologiques . . . . .                                                | 2  |
| Définition. . . . .                                                            | 2  |
| Unité de mesure . . . . .                                                      | 2  |
| Groupe d'appartenance des OP. . . . .                                          | 2  |
| Univers de référence . . . . .                                                 | 3  |
| Source des données . . . . .                                                   | 4  |
| Méthode de collecte des données . . . . .                                      | 4  |
| Comparabilité des données dans le temps . . . . .                              | 4  |
| Présentation générale . . . . .                                                | 5  |
| Section I    Résultats pour le groupe d'appartenance 1 . . . . .               | 7  |
| Vue globale . . . . .                                                          | 7  |
| Évolution . . . . .                                                            | 7  |
| Spécialités . . . . .                                                          | 10 |
| Section II   Résultats pour le groupe d'appartenance 2 . . . . .               | 11 |
| Vue globale . . . . .                                                          | 11 |
| Évolution . . . . .                                                            | 11 |
| Spécialités . . . . .                                                          | 12 |
| Section III   Résultats pour le groupe d'appartenance 3 . . . . .              | 14 |
| Vue globale . . . . .                                                          | 14 |
| Répartition des ressources . . . . .                                           | 14 |
| Regroupements . . . . .                                                        | 16 |
| Section IV   Résultats pour le groupe d'appartenance 4 . . . . .               | 18 |
| Vue globale . . . . .                                                          | 18 |
| Répartition des ressources . . . . .                                           | 18 |
| Regroupements . . . . .                                                        | 19 |
| Annexe I    Définition des éléments relatifs aux données recueillies . . . . . | 20 |
| Centres de responsabilité . . . . .                                            | 20 |
| Type de ressources . . . . .                                                   | 20 |
| Catégorie d'emplois . . . . .                                                  | 21 |
| Niveau et classe d'emploi . . . . .                                            | 22 |
| Spécialité et regroupement . . . . .                                           | 24 |

|            |                                                                                                                             |     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Annexe II  | Nomenclature des informations des portraits : spécialités,<br>regroupements et exemples d'emplois de l'univers RI . . . . . | 25  |
| Annexe III | Index des organismes publics et ventilation de leurs résultats globaux . . . . .                                            | 28  |
| Annexe IV  | Portraits de la main-d'œuvre en RI de tous les organismes publics . . . . .                                                 | 38  |
|            | Section 1 : Groupe d'appartenance 1 . . . . .                                                                               | 39  |
|            | Section 2 : Groupe d'appartenance 2 . . . . .                                                                               | 113 |
|            | Section 3 : Groupe d'appartenance 3 . . . . .                                                                               | 156 |
|            | Section 4 : Groupe d'appartenance 4 . . . . .                                                                               | 300 |



## INTRODUCTION

La publication de ce rapport repose sur la réalisation, par les organismes publics (OP) assujettis à la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement* (LGGRI), de leur portrait de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles (portrait), et ce, selon les modalités présentées aux *Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles* (Règles). Réalisé annuellement, le portrait permet de connaître la situation de la main-d'œuvre en ressources informationnelles (RI) dans un OP.

Le rapport, divisé en quatre sections, expose des résultats et présente le portrait de chaque OP. À noter que la présente collecte effectuée est la plus complète réalisée à ce jour, puisque tous les OP soumis à la LGGRI déclarent désormais leur effectif, conformément à l'entrée en vigueur progressive des dispositions transitoires des Règles.

## NOTES MÉTHODOLOGIQUES

### Définition

Chaque élément relatif à la nature des données du portrait réalisé par les OP est défini à l'annexe I.

### Unité de mesure

Ce document reflète les renseignements relatifs aux ressources exerçant des activités dans le domaine des RI au sein de l'OP en date du premier lundi de décembre de chaque année, soit le 7 décembre 2020 pour la présente collecte.

En vertu des Règles<sup>1</sup>, le portrait des OP inclut les renseignements suivants :

- le nombre de ressources internes;
- le nombre de ressources externes;
- le nombre de postes vacants;
- les catégories d'emploi, le cas échéant;
- les spécialités en technologies de l'information (TI) ou en soutien aux TI;
- le niveau d'emploi, le cas échéant;
- le centre de responsabilité (CR) ou l'unité administrative responsable.

Ainsi, l'agrégation des données recueillies dans le présent rapport présente une vue à haut niveau des ressources œuvrant en RI<sup>2</sup>. Les mesures d'équivalent temps complet et d'heures rémunérées ne sont pas retenues pour ce rapport par souci de cohérence du dénombrement entre la main-d'œuvre interne et celle liée par contrat de service. Les définitions présentées à l'annexe I fournissent des précisions pour soutenir l'interprétation des données exposées au rapport, alors que l'annexe II présente la nomenclature des informations des portraits.

Les renseignements demandés aux OP pour la réalisation de leur portrait sont en fonction de leur groupe d'appartenance.

### Groupe d'appartenance des OP

Vu l'accroissement et la variété des OP soumis à l'obligation d'effectuer leur portrait depuis 2019, il est apparu facilitant, aux fins de présentation de ce rapport, d'agréger les résultats en fonction de quatre groupes d'appartenance. Cette subdivision simplifie la lecture, respecte les référentiels distincts des OP (nomenclature de l'information en vigueur) et permet également d'insérer des données évolutives pour les OP auxquels cette situation s'applique.

Au 7 décembre 2020, 304 OP ont eu à produire leur portrait. La liste des OP visés, ainsi que le survol de leur effectif en RI, est présentée à l'annexe III.

Le rapport présente quatre sections dont les données se rapportent au groupe d'appartenance des OP répondants. Le détail de toutes les données déclarées par OP, à savoir, chaque portrait individuel, peut être consulté à l'annexe IV.

---

<sup>1</sup> Référence : article 21 des Règles.

<sup>2</sup> Afin de conserver une présentation simple des éléments de ce rapport, aucune distinction n'a été considérée entre les données déclarées par les OP à l'intérieur d'un centre de responsabilité en technologies de l'information (CRTI) et hors d'un tel centre (hors CRTI). Ainsi, toutes les données présentées à ce rapport agrègent les données déclarées en CRTI et hors CRTI sans distinction. Voir l'annexe I pour les définitions.

Section I

**Groupe d'appartenance 1 :** OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel est nommé en vertu de la *Loi sur la fonction publique* (LFP)

Section II

**Groupe d'appartenance 2 :** OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel n'est pas nommé en vertu de LFP, à l'exception des OP des réseaux

Section III

**Groupe d'appartenance 3 :** Réseau de l'éducation qui comprend principalement les centres de services scolaires et les commissions scolaires ainsi que le réseau de l'enseignement supérieur qui comprend les cégeps et les universités

Section IV

**Groupe d'appartenance 4 :** Réseau de la santé et des services sociaux qui comprend divers types d'organismes (établissements de santé, centres de communication santé, organismes autres que budgétaires et groupe d'approvisionnement en commun<sup>3</sup>)

## Univers de référence

Suivant l'entrée en vigueur progressive des dispositions transitoires des Règles, l'univers de référence des OP visés par l'obligation de produire un portrait a évolué depuis 2015, comme le démontre le graphique 1.

### De 2015 à 2018

Durant cette période, seuls les OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel est nommé en vertu de la LFP, soit le groupe d'appartenance 1, ont eu à produire leur portrait.

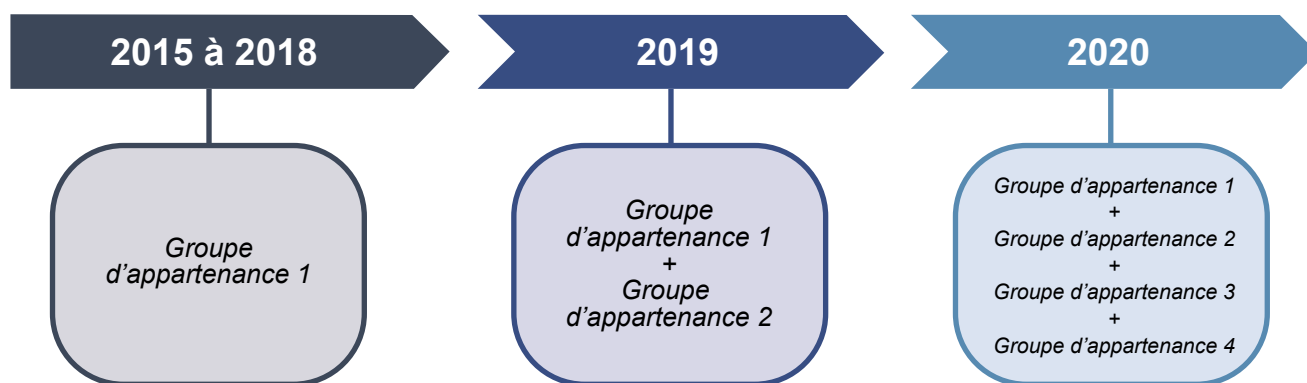
### 2019

La portée de la disposition des Règles s'est étendue aux OP assujettis à la LGGRI, dont le personnel n'est pas nommé en vertu de la LFP, à l'exception des OP des réseaux de la santé et des services sociaux, du réseau de l'éducation et du réseau de l'enseignement supérieur. Cette portée couvre les groupes d'appartenance 1 et 2.

### 2020

Tous les OP assujettis à la LGGRI ont dorénavant l'obligation de produire leur portrait, incluant les organismes du réseau de la santé et des services sociaux, du réseau de l'éducation et du réseau de l'enseignement supérieur. Cette portée couvre les groupes d'appartenance 1, 2, 3 et 4.

**Graphique 1 : Évolution de l'univers de référence des portraits de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles**



<sup>3</sup> Il est à noter que trois OP pouvaient être associés autant au groupe d'appartenance du réseau de la santé et des services sociaux qu'au groupe d'appartenance des OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel est nommé en vertu de LFP. Dans le cadre du présent rapport, ils sont comptabilisés dans le groupe des OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel est nommé en vertu de LFP, car ils fournissent des données depuis 2015. Il s'agit de la Régie de l'assurance maladie du Québec, du Commissaire à la santé et au bien-être ainsi que de l'Office des personnes handicapées du Québec.

## **Source des données**

Chaque OP réalise son portrait selon la meilleure corrélation possible entre les appellations en vigueur au sein de celui-ci et celles retenues pour l'exercice, et ce, compte tenu de l'hétérogénéité de leurs structures et des différents systèmes informatiques interrogés.

Les données utilisées par les OP pour réaliser leur portrait proviennent en partie :

- de la Solution d'affaires en gestion intégrée des ressources (SAGIR);
- d'autres systèmes informatiques de gestion des ressources propres aux OP;
- des contrats conclus pour les services professionnels en RI.

Le secteur des RI ainsi que celui des ressources humaines des OP sont principalement mis à profit lors de son élaboration.

## **Méthode de collecte des données**

Chaque OP visé par l'obligation de réaliser son portrait transmet au Secrétariat du Conseil du trésor (SCT) les données relatives à chaque personne exerçant son activité dans le domaine des RI au sein des centres de responsabilité en technologies de l'information (CRTI) ainsi que hors CRTI, selon les paramètres définis à l'annexe I, et ce, en utilisant le formulaire transmis par le SCT.

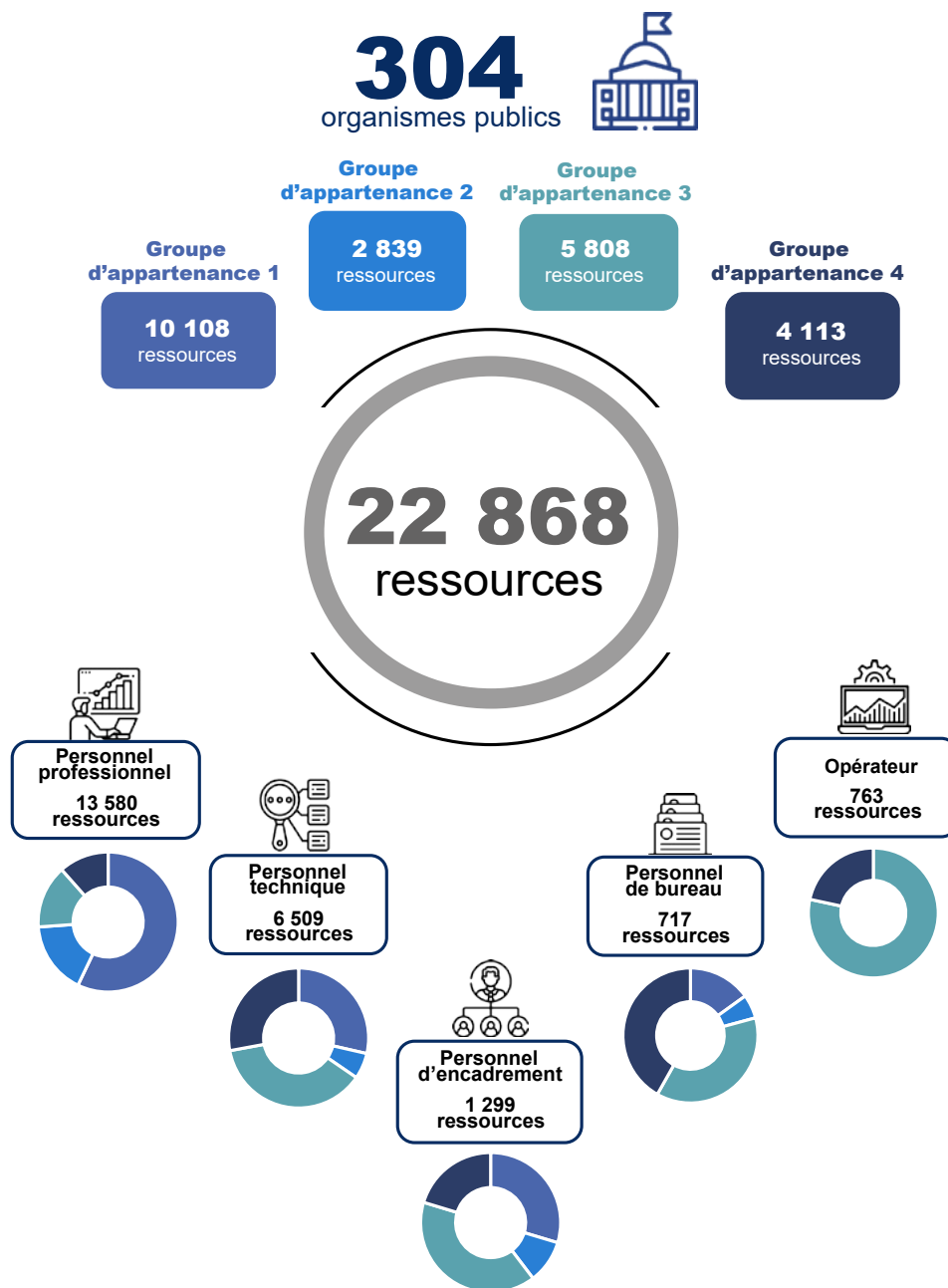
## **Comparabilité des données dans le temps**

Les données sont comparables dans le temps, dans la limite où leur évolution au fil des ans n'a pas été ajustée *a posteriori* afin de refléter les déplacements de personnel lors des fusions ou des scissions de ministères et d'organismes ou encore les changements d'assujettissement à la LFP.

## PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Au 7 décembre 2020, 22 868 ressources exerçaient des activités dans le domaine des RI au sein de 304 OP. Il s'agit d'une prise de vue représentant l'état de la situation lors d'une journée précise. Cette donnée inclut les ressources internes ainsi que les ressources externes et elle exclut les postes vacants en attente de comblement. Le graphique 2 présente ces informations ainsi que la répartition des ressources internes et externes en RI dans les quatre groupes d'appartenance pour chaque catégorie d'emplois<sup>4</sup>.

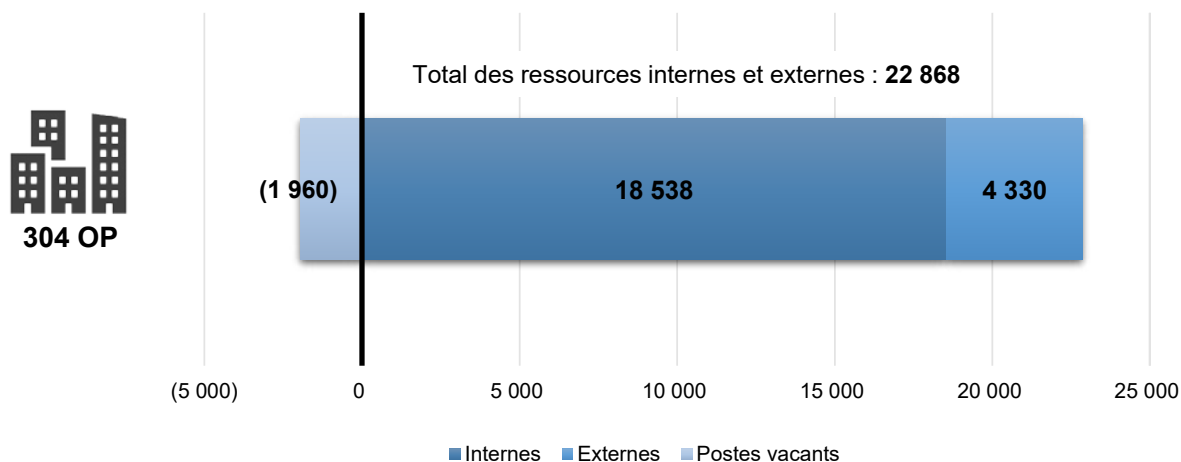
**Graphique 2 : Vue globale des ressources internes et externes en RI selon les quatre groupes d'appartenance et leur répartition dans les catégories d'emplois**



<sup>4</sup> Les groupes d'appartenance 1 et 2 réalisent leur portrait selon quatre catégories d'emplois (personnel professionnel, personnel technique, personnel d'encadrement et personnel de bureau), alors que les groupes d'appartenance 3 et 4 réalisent leur portrait selon cinq catégories d'emplois (personnel professionnel, personnel technique, personnel d'encadrement, personnel de bureau et opérateur). Voir l'annexe I pour les définitions.

### Graphique 3 : Vue globale des ressources en RI des quatre groupes d'appartenance

À l'échelle de l'administration publique, pour l'agrégation des quatre groupes d'appartenance, un total de 18 538 ressources internes et 4 330 ressources externes sont recensées pour un total de 22 868 ressources auxquelles s'ajoutent 1 960 postes vacants. Les proportions afférentes sont présentées au tableau 1.



**Tableau 1 : Ressources internes, externes et postes vacants en RI dans l'administration publique**

| Ressources                 | 2020          |
|----------------------------|---------------|
| Internes                   | 18 538        |
| Externes                   | 4 330         |
| <b>Total</b>               | <b>22 868</b> |
| % Internes                 | 81.1          |
| % Externes                 | 18.9          |
| <b>Postes vacants</b>      | <b>1 960</b>  |
| Internes et postes vacants | 20 498        |
| % Postes vacants           | 9,6           |

Les sections suivantes exposeront les résultats par groupe d'appartenance.

## SECTION I – RÉSULTATS POUR LE GROUPE D'APPARTENANCE 1

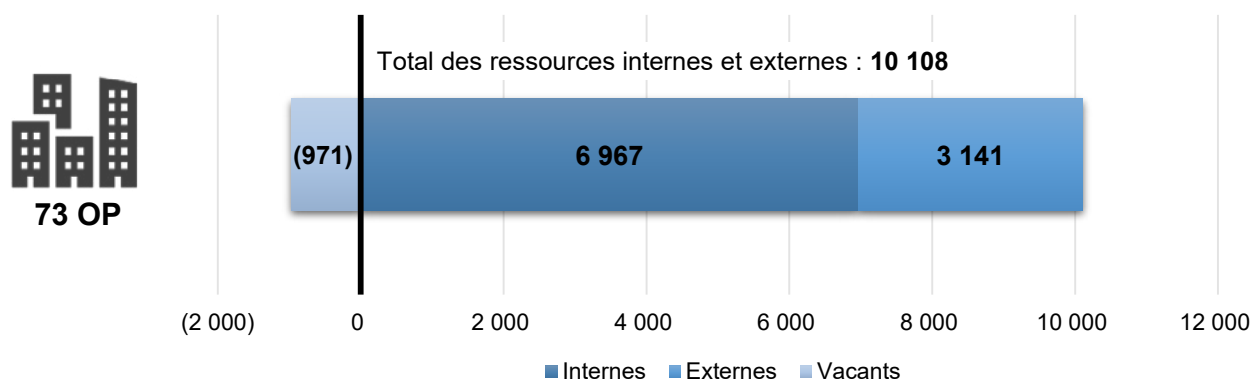
### Vue globale

Les OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel est nommé en vertu de la LFP, regroupés au sein du groupe d'appartenance 1, réalisent leur portrait depuis 2015. Au 7 décembre 2020, ce groupe d'appartenance était constitué de 73 OP.

L'index de ce groupe ainsi que la ventilation des résultats globaux de chacun des OP (nombre de ressources internes, nombre de ressources externes et nombre de postes vacants en RI) sont présentés à l'annexe III.

Selon le graphique 4, le nombre total de ressources œuvrant en RI au sein de ces 73 OP est de 10 108 ressources, dont 6 967 (68,9 %) sont des ressources internes et 3 141 (31,1 %) sont des ressources externes<sup>5</sup>. S'ajoutent à ce total, 971 postes vacants.

**Graphique 4 : Vue globale des ressources en RI du groupe d'appartenance 1**



### Évolution

Le tableau 2 présente l'évolution de l'effectif en RI de 2015 à 2020 pour ce groupe d'appartenance.

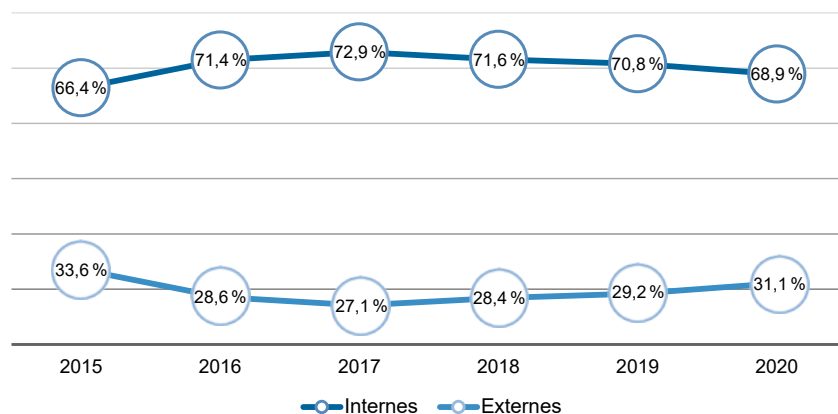
**Tableau 2 : Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants**

| Ressources                 | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020          |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Internes                   | 5 889        | 5 973        | 6 185        | 6 427        | 6 749        | 6 967         |
| Externes                   | 2 976        | 2 388        | 2 297        | 2 552        | 2 787        | 3 141         |
| <b>Total</b>               | <b>8 865</b> | <b>8 361</b> | <b>8 482</b> | <b>8 979</b> | <b>9 536</b> | <b>10 108</b> |
| % Internes                 | 66,4         | 71,4         | 72,9         | 71,6         | 70,8         | 68,9          |
| % Externes                 | 33,6         | 28,6         | 27,1         | 28,4         | 29,2         | 31,1          |
| <b>Postes vacants</b>      | <b>486</b>   | <b>707</b>   | <b>876</b>   | <b>991</b>   | <b>842</b>   | <b>971</b>    |
| Internes et postes vacants | 6 375        | 6 680        | 7 061        | 7 418        | 7 591        | 7 938         |
| % Postes vacants           | 7,6          | 10,6         | 12,4         | 13,4         | 11,1         | 12,2          |

<sup>5</sup> Précisons que la valeur « ressources externes » comprend notamment les contrats de services professionnels pouvant prendre fin dans les jours suivant la date de référence du portrait ainsi que les besoins sporadiques de ressources externes à cette date précise. L'annexe I fournit les balises informationnelles qui soutiennent l'interprétation.

Le graphique 5 présente les courbes d'évolution des proportions de ressources internes et externes pour les années 2015 à 2020.

**Graphique 5 : Courbes d'évolution des proportions de ressources internes et externes**



Les tableaux 3 et 4 exposent la répartition, d'une part, des ressources internes et externes et, d'autre part, des ressources internes exclusivement, en nombre et en proportion, entre les quatre catégories d'emplois considérées pour les années 2015 à 2020.

**Tableau 3 : Évolution de la répartition des ressources internes et externes en RI par catégorie d'emplois\***

| Catégorie d'emplois     | 2015         |              | 2016         |              | 2017         |              | 2018         |              | 2019         |              | 2020          |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                         | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre        | %            |
| Personnel professionnel | 6 405        | 72,3         | 6 049        | 72,3         | 6 348        | 74,8         | 6 824        | 76,0         | 7 420        | 77,8         | 7 755         | 76,7         |
| Personnel technique     | 1 974        | 22,3         | 1 857        | 22,2         | 1 668        | 19,7         | 1 708        | 19,0         | 1 642        | 17,2         | 1 860         | 18,4         |
| Personnel de bureau     | 197          | 2,2          | 173          | 2,1          | 158          | 1,9          | 141          | 1,6          | 134          | 1,4          | 108           | 1,1          |
| Personnel d'encadrement | 289          | 3,3          | 282          | 3,4          | 308          | 3,6          | 306          | 3,4          | 340          | 3,6          | 385           | 3,8          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>8 865</b> | <b>100,0</b> | <b>8 361</b> | <b>100,0</b> | <b>8 482</b> | <b>100,0</b> | <b>8 979</b> | <b>100,0</b> | <b>9 536</b> | <b>100,0</b> | <b>10 108</b> | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

**Tableau 4 : Évolution de la répartition des ressources internes en RI par catégorie d'emplois\***

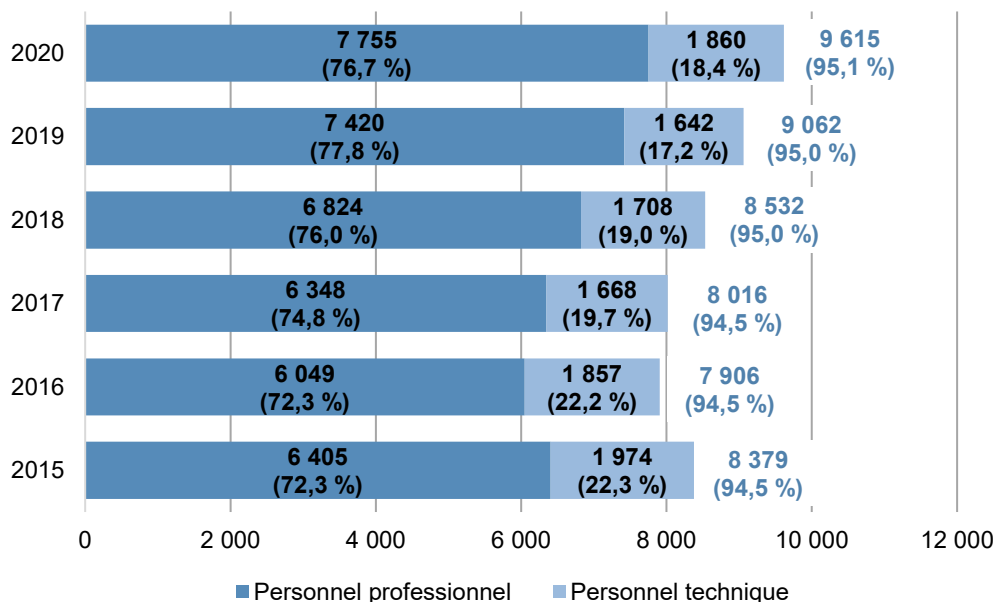
| Catégorie d'emplois     | 2015         |              | 2016         |              | 2017         |              | 2018         |              | 2019         |              | 2020         |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                         | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre       | %            | Nombre       | %            |
| Personnel professionnel | 4 218        | 71,6         | 4 306        | 72,1         | 4 603        | 74,4         | 4 768        | 74,2         | 5 160        | 76,5         | 5 344        | 76,7         |
| Personnel technique     | 1 195        | 20,3         | 1 214        | 20,3         | 1 121        | 18,1         | 1 215        | 18,9         | 1 120        | 16,6         | 1 130        | 16,2         |
| Personnel de bureau     | 187          | 3,2          | 171          | 2,9          | 153          | 2,5          | 138          | 2,1          | 129          | 1,9          | 108          | 1,6          |
| Personnel d'encadrement | 289          | 4,9          | 282          | 4,7          | 308          | 5,0          | 306          | 4,8          | 340          | 5,0          | 385          | 5,5          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>5 889</b> | <b>100,0</b> | <b>5 973</b> | <b>100,0</b> | <b>6 185</b> | <b>100,0</b> | <b>6 427</b> | <b>100,0</b> | <b>6 749</b> | <b>100,0</b> | <b>6 967</b> | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.



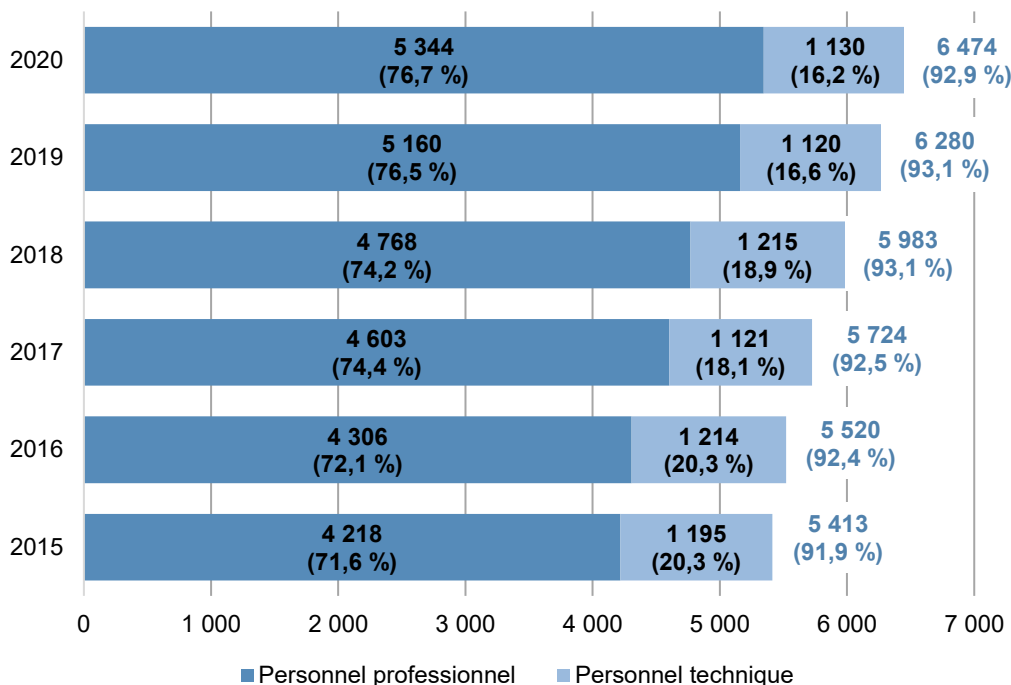
Le graphique 6, dont les données sont extraites du tableau 3, offre une vue de l'évolution du nombre et de la proportion des ressources internes et externes dans les catégories d'emplois du personnel professionnel et du personnel technique.

**Graphique 6 : Évolution du nombre et de la proportion des ressources internes et externes dans les catégories d'emplois du « personnel professionnel » et du « personnel technique »**



Le graphique 7, dont les données sont extraites du tableau 4, offre une vue de l'évolution du nombre et de la proportion des ressources internes seulement, dans les catégories d'emplois du personnel professionnel et du personnel technique.

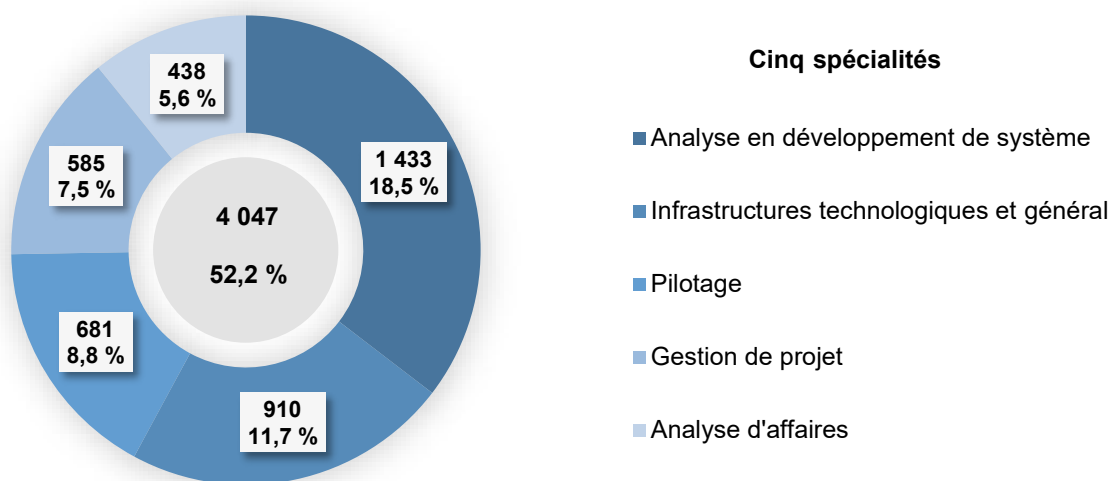
**Graphique 7 : Évolution du nombre et de la proportion des ressources internes dans les catégories d'emplois du « personnel professionnel » et du « personnel technique »**



## Spécialités

Le graphique 8 présente les cinq spécialités, sur un total de 33<sup>6</sup>, où œuvre le plus grand nombre de ressources internes et externes de la catégorie d'emplois du « personnel professionnel ». Ces cinq spécialités concentrent 52,2 % des ressources internes et externes professionnelles parmi toutes les spécialités, puisqu'on y retrouve 4 047 des 7 755 ressources présentes dans cette catégorie, toutes spécialités confondues.

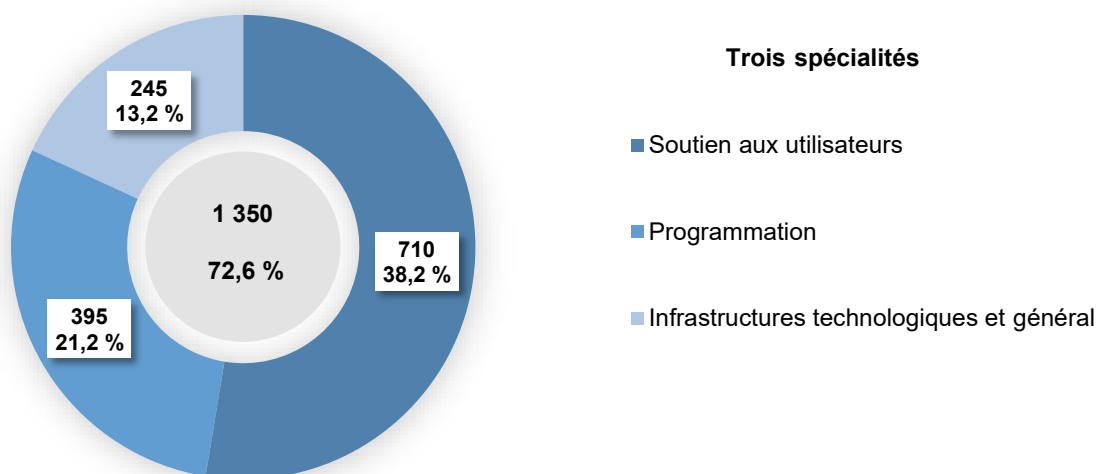
**Graphique 8 : Cinq spécialités qui regroupent le plus grand nombre de ressources internes et externes dans la catégorie d'emplois du « personnel professionnel »\***



\*Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

Le graphique 9 présente les trois spécialités, sur un total de 33, où œuvre le plus grand nombre de ressources internes et externes de la catégorie d'emplois du « personnel technique ». Ces trois spécialités concentrent 72,6 % des ressources techniciennes internes et externes parmi toutes les spécialités, puisqu'on y recense 1 350 des 1 860 ressources de cette même catégorie, toutes spécialités confondues.

**Graphique 9 : Trois spécialités en RI qui regroupent le plus grand nombre de ressources internes et externes dans la catégorie d'emplois du « personnel technique »**



6 Pour les groupes d'appartenance 1 et 2, le rapport couvre 33 spécialités dont 27 sont des « spécialités en RI », 5 sont des « spécialités en soutien aux RI » et une spécialité représente les « cadres en RI ». Voir les annexes I et II pour obtenir la définition, la nomenclature et la répartition des spécialités.

## SECTION II – RÉSULTATS POUR LE GROUPE D'APPARTENANCE 2

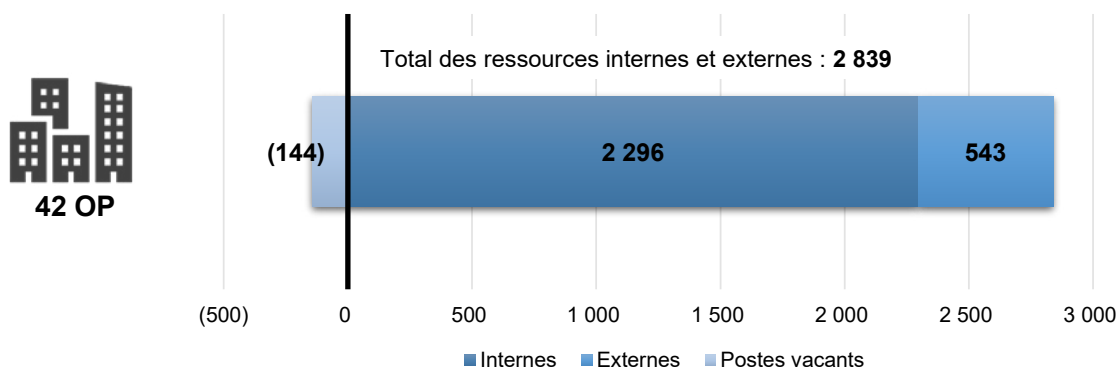
### Vue globale

Les OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel n'est pas nommé en vertu de LFP, à l'exception des OP des réseaux, regroupés au sein du groupe d'appartenance 2, réalisent leur portrait pour la seconde année. Au 7 décembre 2020, ce groupe d'appartenance comptait 42 OP.

L'index de ce groupe ainsi que la ventilation des résultats globaux de chaque OP (nombre de ressources internes, nombre de ressources externes et nombre de postes vacants en RI) sont présentés à l'annexe III<sup>7</sup>.

Selon le graphique 10, le nombre total de ressources œuvrant en RI au sein de ces 42 OP est de 2 839, dont 2 296 (80,9 %) sont des ressources internes et 543 (19,1 %) sont des ressources externes. S'ajoutent à ce total, 144 postes vacants.

**Graphique 10 : Vue globale des ressources en RI du groupe d'appartenance 2**



### Évolution

Le tableau 5 présente la variation de l'effectif en RI de 2019 à 2020.

**Tableau 5 : Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants**

| Ressources                 | 2019         | 2020         |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Internes                   | 2 000        | 2 296        |
| Externes                   | 475          | 543          |
| <b>Total</b>               | <b>2 475</b> | <b>2 839</b> |
| % Internes                 | 80,8         | 80,9         |
| % Externes                 | 19,2         | 19,1         |
| <b>Postes vacants</b>      | <b>233</b>   | <b>144</b>   |
| Internes et postes vacants | 2 233        | 2 440        |
| % Postes vacants           | 10,4         | 5,9          |

<sup>7</sup> Pour des fins d'interprétation, il est à noter qu'un des 42 OP de ce groupe d'appartenance se différencie des autres par sa taille organisationnelle, soit Revenu Québec. Elle déclare à elle seule 78 % du total de la main-d'œuvre d'œuvre en RI recensée auprès de ce groupe. Voir l'annexe III pour les détails.

Les tableaux 6 et 7 exposent la répartition, d'une part, des ressources internes et externes et, d'autre part, des ressources internes exclusivement, en nombre et en proportion, entre les quatre catégories d'emplois considérées dans les portraits pour les années 2019 et 2020.

**Tableau 6 : Évolution de la répartition des ressources internes et externes en RI par catégorie d'emplois\***

| Catégorie d'emplois     | 2019         |              | 2020         |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                         | Nombre       | %            | Nombre       | %            |
| Personnel professionnel | 1 941        | 78,4         | 2 278        | 80,2         |
| Personnel technique     | 407          | 16,4         | 390          | 13,7         |
| Personnel de bureau     | 38           | 1,5          | 41           | 1,4          |
| Personnel d'encadrement | 89           | 3,6          | 130          | 4,6          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>2 475</b> | <b>100,0</b> | <b>2 839</b> | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

**Tableau 7 : Évolution de la répartition des ressources internes en RI par catégorie d'emplois\***

| Catégorie d'emplois     | 2019         |              | 2020         |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                         | Nombre       | %            | Nombre       | %            |
| Personnel professionnel | 1 517        | 75,9         | 1 800        | 78,4         |
| Personnel technique     | 357          | 17,9         | 326          | 14,2         |
| Personnel de bureau     | 37           | 1,9          | 40           | 1,7          |
| Personnel d'encadrement | 89           | 4,5          | 130          | 5,7          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>2 000</b> | <b>100,0</b> | <b>2 296</b> | <b>100,0</b> |

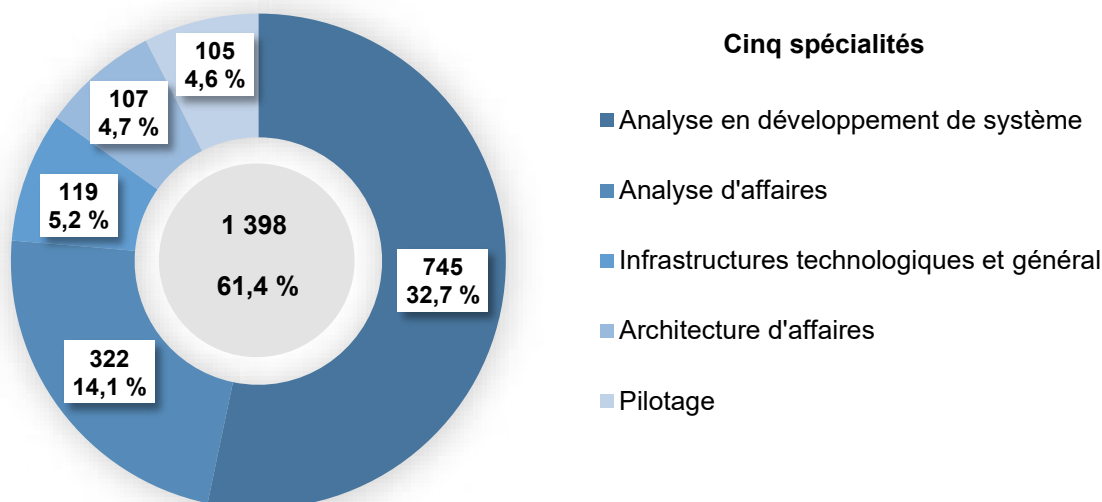
\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

## Spécialités

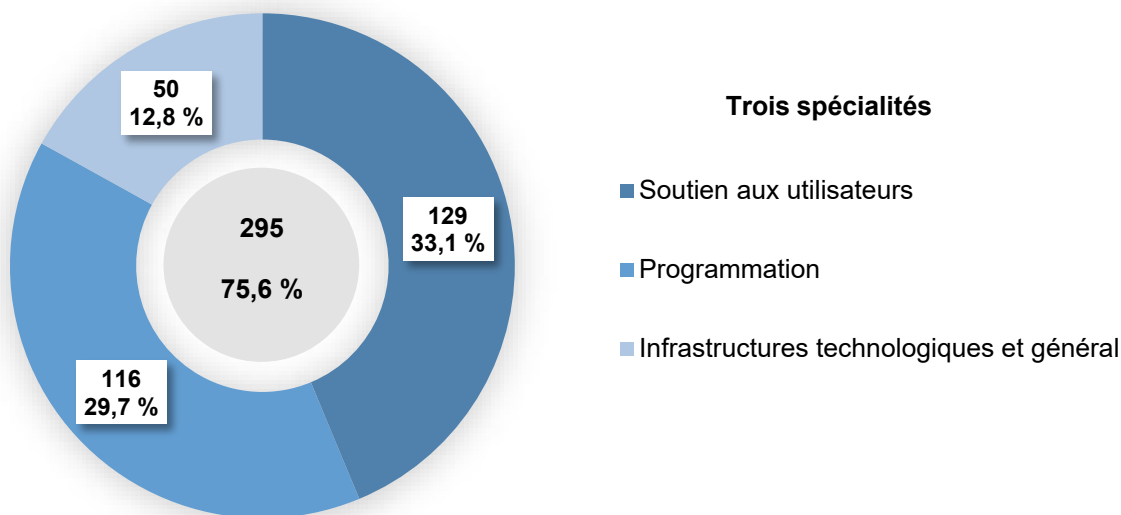
Le graphique 11 présente les cinq spécialités, sur un total de 33, parmi lesquelles œuvre le plus grand nombre de ressources internes et externes dans la catégorie d'emplois du « personnel professionnel ». Ces cinq spécialités concentrent 61,4 % des ressources internes et externes professionnelles parmi toutes les spécialités, puisqu'on y retrouve 1 398 des 2 278 ressources présentes dans cette catégorie, toutes spécialités confondues.

**Graphique 11 : Cinq spécialités qui regroupent le plus grand nombre de ressources internes et externes dans la catégorie d'emplois du « personnel professionnel »**



Le graphique 12 présente les trois spécialités, sur un total de 33, où œuvre le plus grand nombre de ressources internes et externes dans la catégorie d'emplois du « personnel technique ». Ces trois spécialités concentrent 75,6 % des ressources techniciennes internes et externes parmi toutes les spécialités, puisqu'on y recense 295 des 390 ressources de cette même catégorie, toutes spécialités confondues.

**Graphique 12 : Trois spécialités qui regroupent le plus grand nombre de ressources internes et externes dans la catégorie d'emplois du « personnel technique »**



## SECTION III – RÉSULTATS POUR LE GROUPE D'APPARTENANCE 3

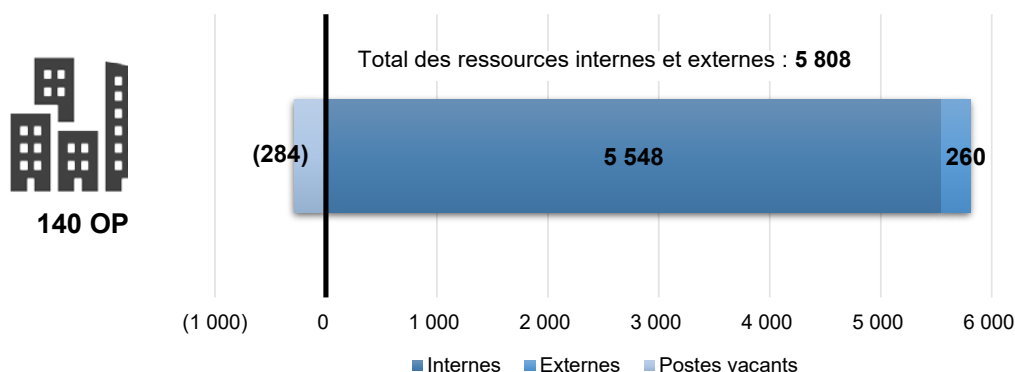
### Vue globale

Les OP du réseau de l'éducation et ceux du réseau de l'enseignement supérieur, regroupés au sein du groupe d'appartenance 3, réalisent leur portrait pour la première fois. Au 7 décembre 2020, ce groupe d'appartenance regroupait 140 OP, en comptabilisant les OP du réseau de l'éducation, les cégeps et les universités.

L'index de ces 140 OP, présentés par regroupement de types d'établissements, ainsi que la ventilation de leurs résultats globaux (nombre de ressources internes, nombre de ressources externes et nombre de postes vacants en RI) sont présentés à l'annexe III.

Selon le graphique 13, le nombre total de ressources œuvrant en RI au sein de ces OP est de 5 808 ressources, dont 5 548 (95,5 %) sont des ressources internes et 260 (4,5 %) sont des ressources externes. S'ajoutent à ce total, 284 postes vacants.

Graphique 13 : Vue globale des ressources en RI du groupe d'appartenance 3



### Répartition des ressources

Le tableau 8 présente la ventilation de l'effectif en RI au sein des OP de ces deux réseaux. On retrouve 73 OP dans le réseau de l'éducation, 48 OP dans la catégorie « cégep » et 19 OP dans la catégorie « université ».

Tableau 8 : Ressources internes, externes et postes vacants au sein des OP des deux réseaux

|                            | Réseau de l'éducation | Réseau de l'enseignement supérieur |                    | Total du groupe d'appartenance 3 |
|----------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------|----------------------------------|
| Ressources                 | (73 OP)               | Cégep (48 OP)                      | Université (19 OP) | (140 OP)                         |
| Internes                   | 1 973                 | 858                                | 2 717              | 5 548                            |
| Externes                   | 25                    | 19                                 | 216                | 260                              |
| <b>Total</b>               | <b>1 998</b>          | <b>877</b>                         | <b>2 933</b>       | <b>5 808</b>                     |
| % Internes                 | 98,7                  | 97,8                               | 92,6               | 95,5                             |
| % Externes                 | 1,3                   | 2,2                                | 7,4                | 4,5                              |
| <b>Postes vacants</b>      | <b>122</b>            | <b>57</b>                          | <b>105</b>         | <b>284</b>                       |
| Internes et postes vacants | 2 095                 | 915                                | 2 822              | 5 832                            |
| % Postes vacants           | 5,8                   | 6,2                                | 3,7                | 4,9                              |

Les tableaux 9 et 10 exposent la répartition, d'une part, des ressources internes et externes et, d'autre part, des ressources internes exclusivement, en nombre et en proportion, entre les cinq catégories d'emplois considérées dans les OP du réseau de l'éducation et dans ceux du réseau de l'enseignement supérieur.

**Tableau 9 : Répartition des ressources internes et externes en RI par catégorie d'emplois\***

| Catégorie d'emplois     | Réseau de l'éducation |              | Réseau de l'enseignement supérieur |              |                    |              |
|-------------------------|-----------------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                         | (73 OP)               |              | Cégep (48 OP)                      |              | Université (19 OP) |              |
|                         | Nombre                | %            | Nombre                             | %            | Nombre             | %            |
| Personnel professionnel | 255                   | 12,8         | 136                                | 15,5         | 1 588              | 54,1         |
| Personnel technique     | 921                   | 46,1         | 557                                | 63,5         | 965                | 32,9         |
| Personnel de bureau     | 98                    | 4,9          | 35                                 | 4,0          | 135                | 4,6          |
| Opérateur               | 525                   | 26,3         | 55                                 | 6,3          | 18                 | 0,6          |
| Personnel d'encadrement | 199                   | 10,0         | 94                                 | 10,7         | 227                | 7,7          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>1 998</b>          | <b>100,0</b> | <b>877</b>                         | <b>100,0</b> | <b>2 933</b>       | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

**Tableau 10 : Répartition des ressources internes en RI par catégorie d'emplois\***

| Catégorie d'emplois     | Réseau de l'éducation |              | Réseau de l'enseignement supérieur |              |                    |              |
|-------------------------|-----------------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                         | (73 OP)               |              | Cégep (48 OP)                      |              | Université (19 OP) |              |
|                         | Nombre                | %            | Nombre                             | %            | Nombre             | %            |
| Personnel professionnel | 244                   | 12,4         | 125                                | 14,6         | 1 464              | 53,9         |
| Personnel technique     | 911                   | 46,2         | 551                                | 64,2         | 873                | 32,1         |
| Personnel de bureau     | 98                    | 5,0          | 35                                 | 4,1          | 135                | 5,0          |
| Opérateur               | 521                   | 26,4         | 54                                 | 6,3          | 18                 | 0,7          |
| Personnel d'encadrement | 199                   | 10,1         | 93                                 | 10,8         | 227                | 8,4          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>1 973</b>          | <b>100,0</b> | <b>858</b>                         | <b>100,0</b> | <b>2 717</b>       | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

## Regroupements

Le tableau 11 présente la répartition des ressources internes et externes en nombre et en proportion selon trois des cinq catégories d'emplois pour l'ensemble des regroupements de spécialités<sup>8</sup>, et ce, au regard du réseau de l'éducation.

**Tableau 11 : Répartition des ressources internes et externes du personnel professionnel, technique et des opérateurs dans les regroupements de spécialités pour le réseau de l'éducation\***

| Regroupement                                   | Personnel professionnel |              | Personnel technique |              | Opérateur  |              |
|------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|--------------|------------|--------------|
|                                                | Nombre                  | %            | Nombre              | %            | Nombre     | %            |
| Stratégie et gouvernance                       | 1                       | 0,4          | 0                   | 0,0          | 0          | 0,0          |
| Systèmes et solutions d'affaires               | 75                      | 29,4         | 148                 | 16,1         | 1          | 0,2          |
| Technologies et infrastructures technologiques | 50                      | 19,6         | 205                 | 22,3         | 30         | 5,7          |
| Architecture et exploitation de données        | 31                      | 12,2         | 70                  | 7,6          | 0          | 0,0          |
| Gestion de projet                              | 23                      | 9,0          | 5                   | 0,5          | 0          | 0,0          |
| Sécurité de l'information                      | 16                      | 6,3          | 6                   | 0,7          | 0          | 0,0          |
| Soutien aux utilisateurs                       | 53                      | 20,8         | 466                 | 50,6         | 484        | 92,2         |
| Soutien aux ressources informationnelles       | 6                       | 2,4          | 21                  | 2,3          | 10         | 1,9          |
| Personnel d'encadrement en TI                  | s. o.                   | s. o.        | s. o.               | s. o.        | s. o.      | s. o.        |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>255</b>              | <b>100,0</b> | <b>921</b>          | <b>100,0</b> | <b>525</b> | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

Le tableau 12 présente la répartition des ressources internes et externes en nombre et en proportion selon trois des cinq catégories d'emplois pour l'ensemble des regroupements de spécialités, et ce, au regard des cégeps.

**Tableau 12 : Répartition des ressources internes et externes du personnel professionnel, technique et des opérateurs dans les regroupements de spécialités pour les cégeps\***

| Regroupement                                   | Personnel professionnel |              | Personnel technique |              | Opérateur |              |
|------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|--------------|-----------|--------------|
|                                                | Nombre                  | %            | Nombre              | %            | Nombre    | %            |
| Stratégie et gouvernance                       | 3                       | 2,2          | 1                   | 0,2          | 0         | 0,0          |
| Systèmes et solutions d'affaires               | 39                      | 28,7         | 49                  | 8,8          | 0         | 0,0          |
| Technologies et infrastructures technologiques | 23                      | 16,9         | 158                 | 28,4         | 0         | 0,0          |
| Architecture et exploitation de données        | 11                      | 8,1          | 16                  | 2,9          | 0         | 0,0          |
| Gestion de projet                              | 11                      | 8,1          | 0                   | 0,0          | 0         | 0,0          |
| Sécurité de l'information                      | 8                       | 5,9          | 12                  | 2,2          | 0         | 0,0          |
| Soutien aux utilisateurs                       | 33                      | 24,3         | 294                 | 52,8         | 53        | 96,4         |
| Soutien aux ressources informationnelles       | 8                       | 5,9          | 27                  | 4,8          | 2         | 3,6          |
| Personnel d'encadrement en TI                  | s. o.                   | s. o.        | s. o.               | s. o.        | s. o.     | s. o.        |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>136</b>              | <b>100,0</b> | <b>557</b>          | <b>100,0</b> | <b>55</b> | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

<sup>8</sup> Les groupes d'appartenance 3 et 4 produisent leur portrait selon des « regroupements » de spécialités, plutôt que selon chaque spécialité. Pour les OP de ces groupes, leur portrait couvre neuf regroupements dont sept sont liés aux « spécialités en RI », un est associé aux « spécialités en soutien aux RI » et un dernier réfère aux « cadres en RI ». Voir les annexes I et II pour obtenir la définition, la nomenclature et la répartition des regroupements.



Le tableau 13 présente la répartition des ressources internes et externes en nombre et en proportion selon trois des cinq catégories d'emplois pour l'ensemble des regroupements de spécialités, et ce, au regard des universités.

**Tableau 13 : Répartition des ressources internes et externes du personnel professionnel, technique et des opérateurs dans les regroupements de spécialités, pour les universités\***

| Regroupement                                   | Personnel professionnel |              | Personnel technique |              | Opérateur |              |
|------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|--------------|-----------|--------------|
|                                                | Nombre                  | %            | Nombre              | %            | Nombre    | %            |
| Stratégie et gouvernance                       | 27                      | 1,7          | 0                   | 0,0          | 0         | 0,0          |
| Systèmes et solutions d'affaires               | 863                     | 54,3         | 243                 | 25,2         | 0         | 0,0          |
| Technologies et infrastructures technologiques | 294                     | 18,5         | 159                 | 16,5         | 2         | 11,1         |
| Architecture et exploitation de données        | 52                      | 3,3          | 5                   | 0,5          | 0         | 0,0          |
| Gestion de projet                              | 91                      | 5,7          | 0                   | 0,0          | 0         | 0,0          |
| Sécurité de l'information                      | 55                      | 3,5          | 9                   | 0,9          | 0         | 0,0          |
| Soutien aux utilisateurs                       | 181                     | 11,4         | 534                 | 55,3         | 15        | 83,3         |
| Soutien aux ressources informationnelles       | 25                      | 1,6          | 15                  | 1,6          | 1         | 5,6          |
| Personnel d'encadrement en TI                  | s. o.                   | s. o.        | s. o.               | s. o.        | s. o.     | s. o.        |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>1 588</b>            | <b>100,0</b> | <b>965</b>          | <b>100,0</b> | <b>18</b> | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

## SECTION IV – RÉSULTATS POUR LE GROUPE D'APPARTENANCE 4

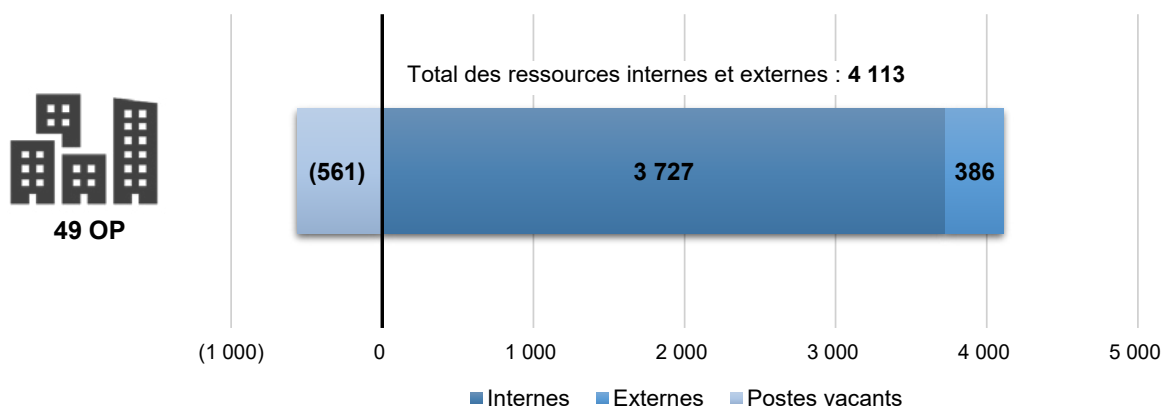
### Vue globale

Les OP du réseau de la santé et des services sociaux, regroupés au sein du groupe d'appartenance 4, réalisent leur portrait pour la première fois. Au 7 décembre 2020, ce groupe d'appartenance regroupait 49 OP, lorsque sont considérés divers types d'organismes : établissements de santé, centres de communication santé, organismes autres que budgétaires et groupe d'approvisionnement en commun<sup>9</sup>.

L'index de ce groupe ainsi que la ventilation des résultats globaux des OP (nombre de ressources internes, nombre de ressources externes et nombre de postes vacants en RI) sont présentés à l'annexe III.

Selon le graphique 14, le nombre total de ressources œuvrant en RI au sein de ces 49 OP est établi à 4 113 ressources, dont 3 727 (90,6 %) sont des ressources internes et 386 (9,4 %) sont des ressources externes. S'ajoutent à ce total 561 postes vacants.

**Graphique 14 : Vue globale des ressources en RI du groupe d'appartenance 4**



### Répartition des ressources

Le tableau 14 présente l'effectif en RI des OP du réseau de la santé et des services sociaux.

**Tableau 14 : Ressources internes, externes et postes vacants**

| Ressources                 | 2020         |
|----------------------------|--------------|
| Internes                   | 3 727        |
| Externes                   | 386          |
| <b>Total</b>               | <b>4 113</b> |
| % Internes                 | 90,6         |
| % Externes                 | 9,4          |
| <b>Postes vacants</b>      | <b>561</b>   |
| Internes et postes vacants | 4 288        |
| % Postes vacants           | 13,1         |

<sup>9</sup> Il est à noter que trois organismes pouvaient être associés autant au groupe d'appartenance du réseau de la santé et des services sociaux qu'au groupe d'appartenance des OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel est nommé en vertu de LFP. Dans le cadre du présent rapport, ils sont comptabilisés dans le groupe d'appartenance 1, car ils fournissent des données depuis 2015. Il s'agit de la Régie de l'assurance maladie du Québec, du Commissaire à la santé et au bien-être ainsi que de l'Office des personnes handicapées du Québec.

Les tableaux 15 et 16 exposent la répartition, d'une part, des ressources internes et externes et, d'autre part, des ressources internes exclusivement, en nombre et en proportion, parmi les cinq catégories d'emplois considérées pour les 49 OP.

**Tableau 15 : Répartition des ressources internes et externes en RI par catégorie d'emplois**

| Catégorie d'emplois     | 2020         |              |
|-------------------------|--------------|--------------|
|                         | Nombre       | %            |
| Personnel professionnel | 1 568        | 38,1         |
| Personnel technique     | 1 816        | 44,2         |
| Personnel de bureau     | 300          | 7,3          |
| Opérateur               | 165          | 4,0          |
| Personnel d'encadrement | 264          | 6,4          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>4 113</b> | <b>100,0</b> |

**Tableau 16 : Répartition des ressources internes en RI par catégorie d'emplois**

| Catégorie d'emplois     | 2020         |              |
|-------------------------|--------------|--------------|
|                         | Nombre       | %            |
| Personnel professionnel | 1 315        | 35,3         |
| Personnel technique     | 1 693        | 45,4         |
| Personnel de bureau     | 298          | 8,0          |
| Opérateur               | 158          | 4,2          |
| Personnel d'encadrement | 263          | 7,1          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>3 727</b> | <b>100,0</b> |

## Regroupements

Le tableau 17 présente la répartition des ressources internes et externes en nombre et en proportion selon trois des cinq catégories d'emplois pour l'ensemble des regroupements de spécialités.

**Tableau 17 : Répartition des ressources internes et externes du personnel professionnel, technique et des opérateurs dans les regroupements de spécialités\***

| Regroupement                                   | Personnel professionnel |              | Personnel technique |              | Opérateur  |              |
|------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|--------------|------------|--------------|
|                                                | Nombre                  | %            | Nombre              | %            | Nombre     | %            |
| Stratégie et gouvernance                       | 31                      | 2,0          | 0                   | 0,0          | 0          | 0,0          |
| Systèmes et solutions d'affaires               | 519                     | 33,1         | 227                 | 12,5         | 5          | 3,0          |
| Technologies et infrastructures technologiques | 355                     | 22,6         | 574                 | 31,6         | 31         | 18,8         |
| Architecture et exploitation de données        | 142                     | 9,1          | 59                  | 3,2          | 0          | 0,0          |
| Gestion de projet                              | 317                     | 20,2         | 15                  | 0,8          | 0          | 0,0          |
| Sécurité de l'information                      | 62                      | 4,0          | 33                  | 1,8          | 1          | 0,6          |
| Soutien aux utilisateurs                       | 70                      | 4,5          | 878                 | 48,3         | 124        | 75,2         |
| Soutien aux ressources informationnelles       | 72                      | 4,6          | 30                  | 1,7          | 4          | 2,4          |
| Personnel d'encadrement en TI                  | s. o.                   | s. o.        | s. o.               | s. o.        | s. o.      | s. o.        |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>1 568</b>            | <b>100,0</b> | <b>1 816</b>        | <b>100,0</b> | <b>165</b> | <b>100,0</b> |

\* À l'exclusion des postes vacants.

Les pourcentages ayant été arrondis, le résultat de leur sommation peut différer.

## ANNEXE I

# DÉFINITION DES ÉLÉMENTS RELATIFS AUX DONNÉES RECUEILLIES

Méthodologiquement, il est possible qu'une personne déclarée exerce des fonctions liées à plus d'une spécialité ou à plus d'un regroupement, notamment dans les OP de petite taille. Par exemple, une personne a pour principal rôle d'effectuer de la programmation, mais elle effectue également, dans une moindre mesure, des tâches relatives à la sécurité de l'information. Concrètement, cette personne déclarée au portrait est répertoriée selon la spécialité dominante, c'est-à-dire celle représentant plus de 50 % de ses tâches principales et habituelles soit, dans ce cas-ci, la spécialité « programmation » ou le regroupement « systèmes et solutions d'affaires ». Conséquemment, suivant l'objectif de volumétrie de cet exercice, l'absence de déclaration de personnes dans des spécialités ou dans des regroupements n'est pas un indicateur de l'absence d'efforts investis dans ces spécialités ou ces regroupements.

### Centres de responsabilité

#### *Centres de responsabilité en TI*

Le rapport couvre les principales unités administratives en TI qui relèvent du responsable de la gestion des TI. Dans le cadre du portrait, il est convenu de nommer ces unités « centres de responsabilité en TI » (CRTI).

Toutes les personnes et tous les postes à pourvoir (vacants) inclus dans les CRTI sont recensés, **même si leur domaine d'activité est autre que les TI**. Par exemple, les adjoints administratifs, les adjoints exécutifs ou les agents de recherche et de planification socio-économique doivent être inclus.

#### *Centres de responsabilité hors TI*

Le portrait couvre également les autres unités administratives où se trouvent des personnes œuvrant en TI, mais ne relevant pas du responsable de la gestion des TI de l'organisation. Il est convenu d'y référer en employant le terme « centres de responsabilité hors TI » (hors CRTI).

Seuls les personnes et les postes à pourvoir (vacants) **dont le domaine d'activité est en TI et dont les tâches principales et habituelles (plus de 50 %) sont en TI** doivent être considérés. Par exemple, un pilote exerçant des fonctions TI plus de 50 % du temps et dont le poste est situé hors CRTI, doit être inclus.

### Type de ressources

#### *Ressources internes*

Cette catégorie inclut tout employé (effectif) régulier ou occasionnel de l'administration publique occupant un poste actif (autorisé et non autorisé).

Les postes actifs incluent les statuts d'affectation : congé plein salaire, congé sans salaire, congé de maternité, assurance salaire, retrait préventif, accident de travail et préretraite.

#### **Les étudiants et les stagiaires sont exclus de la collecte.**

Pour les **prêts de service** effectués entre OP de l'administration publique, l'employé faisant l'objet d'un prêt de service doit être dénombré dans l'**OP d'attache**. Une ressource prêtée par un OP à un autre OP n'est pas considérée comme une ressource externe.

#### *Postes vacants (à pourvoir)*

Tous les postes actifs (autorisés) pour lesquels aucun titulaire régulier ou occasionnel n'est affecté au moment de la collecte. Pour refléter la situation des postes vacants (à pourvoir), seuls ceux que l'on a réellement prévu de doter à brève échéance doivent apparaître dans la collecte. Exclure tous les postes devant être abolis, remis, réévalués ou pour lesquels il n'y a pas d'heures rémunérées prévues et budgétées.

#### *Ressources externes*

Cette catégorie inclut toute personne à l'emploi d'une firme privée, que la ressource soit localisée dans les bureaux de l'organisme public ou non.

Les OP doivent exclure de leur dénombrement les ressources provenant des contrats avec Infrastructures technologiques Québec, ce dernier comptabilisant lui-même ses ressources.

Cas particuliers :

- le contrat se termine bientôt, par exemple le 11 décembre : inclure dans le portrait;
- contrat à exécution sur demande, aucun besoin le 7 décembre : ne pas l'inclure dans le portrait;
- contrat à forfait : s'il est possible d'identifier un nombre de ressources effectuant une spécialité en RI précise, inscrire une ligne par ressource qui travaille un maximum annuel de 1 826,3 heures rémunérées (pour une personne travaillant 35 heures par semaine). Toutefois, si le détail du forfait est inconnu, ne pas considérer le contrat dans le portrait.

## **Catégorie d'emplois**

Pour les groupes d'appartenance qui réfèrent aux OP assujettis à la LGRI et dont le personnel est nommé ou non en vertu de LFP, à l'exception des OP des réseaux, ils ont identifié les ressources selon les catégories d'emplois suivantes :

### ***Professionnel (personnel professionnel)***

La catégorie des emplois du personnel professionnel regroupe des emplois dont la nature des attributions est liée à la recherche, à l'analyse critique, au conseil, à la coordination et à la réalisation d'activités portant sur des politiques, aux programmes, aux directives, aux systèmes, aux ententes, aux lois, aux règlements ou à d'autres objets de même envergure. Elle concerne des attributions de recherche, d'analyse et de conseil afin, notamment :

1. d'assurer le développement de connaissances, de procédés ou d'objets nouveaux, l'identification de besoins ou de problématiques;
2. de déterminer le bien-fondé des objets à l'étude, d'interpréter des faits ou des textes et, le cas échéant, de proposer des modifications;
3. de transmettre une connaissance spécialisée par l'intermédiaire d'avis, de rapports, ou de recommandations, lesquels serviront à la prise de décision du gestionnaire;
4. de réaliser ou de coordonner des activités concernant la conception, le développement ou la mise en œuvre de mandats.

Les connaissances et les habiletés minimales pour exercer ces attributions s'acquièrent par des études universitaires. Certaines classes d'emplois peuvent exiger l'appartenance à un ordre professionnel.

### ***Technicien (personnel technique)***

La catégorie des emplois du personnel technique regroupe des emplois dont la nature des attributions est liée à l'application d'un ensemble de procédés méthodiques scientifiques ou administratifs, impliquant, notamment, une recherche, une analyse approfondie, une synthèse, une vérification et l'appréciation de situations particulières nécessitant le choix de solutions qui ne sont pas clairement définies. Ces attributions s'exercent à l'aide de techniques scientifiques ou administratives pouvant nécessiter l'usage d'instruments, de tests ou d'échantillonnages.

Les emplois comportent aussi des attributions liées à des activités d'inspection afin de vérifier l'application conforme du cadre légal et normatif ainsi qu'à la réalisation d'enquêtes assimilables à des enquêtes policières.

Les connaissances et les habiletés minimales pour exercer ces attributions s'acquièrent par des études collégiales dans un domaine scientifique ou administratif et, pour certains emplois, par de l'expérience additionnelle.

### ***Personnel de bureau***

La catégorie des emplois du personnel de bureau regroupe des emplois de soutien administratif ou paratechnique dont la nature des attributions est liée à l'application formelle de lois, de règlements, de procédures, de directives, de méthodes ou toute autre norme à l'intérieur d'un cadre normatif et administratif établi. Ces attributions impliquent notamment la collecte, le classement, la vérification, l'analyse, la compilation, l'agencement, la transmission ou la transcription de données ou d'informations.

Les emplois comportent aussi des attributions visant, entre autres, à :

1. informer et renseigner toute personne au regard de lois, de règlements ou de programmes spécifiques;
2. traiter des dossiers et rendre, s'il y a lieu, une décision;
3. former des employés sur le fonctionnement et l'opération d'équipements spécialisés.

### ***Personnel d'encadrement***

La catégorie des emplois du personnel d'encadrement regroupe des emplois dont la nature des attributions est caractérisée par la gestion de diverses ressources, par le maintien de rapports hiérarchiques et de relations entre les unités administratives.

Pour les groupes d'appartenance qui réfèrent aux OP du réseau de l'éducation, ceux du réseau de l'enseignement supérieur et ceux du réseau de la santé et des services sociaux, ils ont classé les ressources selon cinq catégories d'emplois, soit les quatre mentionnées ci-dessus ainsi que la catégorie « opérateur » qui découle de la réalité propre à leur structure de fonctionnement.

### ***Opérateur***

Les attributions principales et habituelles des opérateurs en informatique consistent à exercer des activités liées à l'opération d'ordinateurs et de leurs équipements périphériques.

### **Niveau et classe d'emploi**

La notion de niveau et de classe d'emploi ne s'applique pas aux OP des réseaux.

Dans le cadre du portrait, la notion de niveau de complexité s'applique à la catégorie des emplois du personnel professionnel. Il y a cinq possibilités de répartition du personnel professionnel :

#### ***Professionnel standard***

Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel « standard » concernent la recherche, l'analyse, le conseil, la coordination et la réalisation d'activités portant sur des politiques, des programmes, des directives, des systèmes, des ententes, des lois, des règlements ou d'autres objets de même envergure. Dans le cadre de la réalisation d'un mandat dans un champ d'activité professionnelle, un emploi de complexité standard se distingue par :

1. la recherche, qui implique, notamment, le développement de connaissances, de procédés ou d'objets nouveaux, l'identification de besoins ou de problématiques;
2. l'analyse critique, qui vise à déterminer le bien-fondé des objets à l'étude, à interpréter des faits ou des textes et, le cas échéant, à proposer des modifications;
3. le conseil, qui vise à transmettre une connaissance spécialisée par l'intermédiaire d'avis, de rapports, ou de recommandations, lesquels serviront à la prise de décision du gestionnaire;
4. la réalisation ou la coordination des activités concernant la conception, le développement ou la mise en œuvre de mandats.

#### ***Professionnel expert***

Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou de réalisation de mandats complexes.

#### ***Professionnel expert chef d'équipe***

Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou de réalisation de mandats complexes.

De plus, il exerce le rôle de chef d'équipe lorsque l'équipe est composée d'au moins quatre professionnels et que les tâches comprennent l'ensemble des activités suivantes :

1. évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner;
2. répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution;
3. fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces derniers;
4. s'assurer de la formation continue des membres de son équipe;
5. à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.

### ***Professionnel émérite***

La complexité des tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distingue par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure.

### ***Professionnel émérite chef d'équipe***

La complexité des tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distingue par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure.

De plus, il exerce le rôle de chef d'équipe émérite lorsque l'équipe est composée d'au moins quatre professionnels, dont deux sont désignés à des emplois de complexité « expert », et que les tâches comprennent l'ensemble des activités suivantes :

1. évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner;
2. répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution;
3. fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces derniers;
4. s'assurer de la formation continue des membres de son équipe;
5. à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.

Dans le cadre du portrait, la notion de classe s'applique à la catégorie des emplois du personnel technique. Il y a trois possibilités de répartition du personnel technique :

### ***Technicien classe nominale***

La classe nominale constitue la classe de référence et regroupe les attributions caractéristiques du corps d'emplois.

### ***Technicien classe principale***

La classe principale d'un corps d'emplois regroupe les emplois de spécialiste ou de chef d'équipe.

Les attributions de l'emploi de spécialiste consistent à exécuter les travaux les plus complexes et dont la réalisation fait appel à un haut degré d'expertise et une grande latitude d'action.

Les attributions mentionnées au premier alinéa doivent satisfaire l'une des conditions suivantes prévues à la directive de classification spécifique :

1. respecter tous les critères, lesquels impliquent la réalisation de tous les travaux qui y sont énumérés;
2. correspondre aux attributions nommément décrites.

### ***Technicien classe principale chef d'équipe***

La classe principale d'un corps d'emplois regroupe les emplois de spécialiste ou de chef d'équipe.

L'emploi de chef d'équipe résulte du besoin de concentrer dans un poste de travail distinct l'ensemble des attributions suivantes : coordonner une équipe, répartir et vérifier l'exécution du travail, collaborer à l'entraînement des membres de l'équipe et donner son avis lors de la notation des membres de son équipe. Ces attributions ne peuvent être réparties afin de créer plusieurs emplois de chef d'équipe.

### **Spécialité et regroupement**

#### ***Spécialité***

Division d'un secteur professionnel correspondant à une activité particulière.

Pour les groupes d'appartenance qui réfèrent aux OP assujettis à la LGRI et dont le personnel est nommé ou non en vertu de LFP, à l'exception des OP des réseaux, chaque personne déclarée ou poste vacant a été associé à une spécialité. Le portrait couvre 33 spécialités dont 27 sont des « spécialités en RI », cinq sont des « spécialités en soutien aux RI » et une spécialité représente les « cadres en RI ». L'annexe II présente cette nomenclature et fournit des exemples d'emplois associés aux spécialités.

#### ***Regroupement***

Un regroupement correspond à un assemblage de spécialités du champ des RI, unies selon la cohérence du type d'emploi qui en découle.

Pour les groupes d'appartenance qui réfèrent aux OP du réseau de l'éducation, du réseau de l'enseignement supérieur et du réseau de la santé et des services sociaux, chaque personne déclarée ou poste vacant a été associé à un regroupement qui englobe plusieurs spécialités. Le portrait couvre neuf regroupements dont sept sont liés aux « spécialités en RI », un est associé aux « spécialités en soutien aux RI » et un dernier réfère aux « cadres en RI ». L'annexe II présente cette nomenclature et associe les regroupements aux spécialités correspondantes.



## ANNEXE II

### NOMENCLATURE DES INFORMATIONS DES PORTRAITS : SPÉCIALITÉS, REGROUPEMENTS ET EXEMPLES D'EMPLOIS DE L'UNIVERS RI

|                          | Spécialités                                   | Exemples d'emplois                                                                                                                                                  |
|--------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spécialités en RI</b> | Administration de données                     | » Technicien en exploitation de données<br>» Administrateur de base de données                                                                                      |
|                          | Analyse d'affaires                            | » Analyste d'affaires<br>» Pilote d'affaires (ou d'orientation)<br>» Analyste en pilotage d'affaires                                                                |
|                          | Analyse en développement de système           | » Analyste en développement TI<br>» Analyste en développement Web et Oracle<br>» Analyste fonctionnel<br>» Analyste en déploiement des applications                 |
|                          | Architecture d'affaires                       | » Conseiller en architecture d'affaires<br>» Conseiller en architecture de transformation des affaires                                                              |
|                          | Architecture de données et d'information      | » Conseiller en architecture de données<br>» Modélisateur de données                                                                                                |
|                          | Architecture de processus                     | » Conseiller en architecture de processus                                                                                                                           |
|                          | Architecture de réseaux / Télécommunications  | » Conseiller en architecture de télécommunication                                                                                                                   |
|                          | Architecture de sécurité                      | » Conseiller en architecture de sécurité de l'information<br>» Architecture en sécurité de l'information                                                            |
|                          | Architecture d'entreprise                     | » Conseiller en architecture d'entreprise<br>» Spécialiste en architecture d'entreprise et intégrateur volet technologie                                            |
|                          | Architecture d'infrastructures technologiques | » Conseiller en architecture technologique<br>» Analyste en architecture de poste et serveurs                                                                       |
|                          | Architecture d'intégration d'applications     | » Conseiller en architecture d'intégration d'applications                                                                                                           |
|                          | Architecture d'intégration technologique      | » Conseiller en architecture d'intégration des technologies                                                                                                         |
|                          | Architecture fonctionnelle                    | » Conseiller en architecture fonctionnelle et de systèmes – Applicatif<br>» Spécialiste en architecture fonctionnelle<br>» Concepteur de l'architecture de systèmes |
|                          | Architecture organique                        | » Conseiller en architecture organique des systèmes d'information<br>» Conseiller en architecture organique<br>» Conseiller en architecture logicielle              |
|                          | Conseil stratégique                           | » Conseiller à la gestion<br>» Adjoint exécutif                                                                                                                     |
|                          | Coordination d'incidents                      | » Coordonnateur en gestion des incidents (autres que sécurité)                                                                                                      |
|                          | Formation TI                                  | » Conseiller en formation<br>» Formateur                                                                                                                            |
|                          | Géomatique                                    | » Analyste en géomatique<br>» Technicien en géomatique                                                                                                              |
|                          | Gestion de projet                             | » Chargé de projet<br>» Mandataire de projets en infrastructures technologiques                                                                                     |

|                                      | Spécialités                                             | Exemples d'emplois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spécialités en RI</b>             | Infrastructures technologiques et général               | » Technicien en infrastructures technologiques<br>» Technicien – Plateforme centrale ou intermédiaire<br>» Technicien – Soutien des infrastructures technologiques<br>» Technicien – Volet technologies<br>» Technicien – Volet exploitation<br>» Analyste en technologies<br>» Analyste en soutien des infrastructures technologiques<br>» Analyste de l'environnement de virtualisation et de gestion des appareils mobiles<br>» Administrateur de serveurs<br>» Analyste en infrastructures technologiques<br>» Conseiller en architecture technologique applicatif<br>» Opérateur                                                         |
|                                      | Intelligence d'affaires                                 | » Conseiller en intelligence d'affaires<br>» Conseiller en entrepôt de données<br>» Analyste en conception et réalisation d'entrepôts de données<br>» Responsable des banques de données<br>» Analyste des banques de données                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      | Pilotage                                                | » Pilote de système                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                      | Programmation                                           | » Programmeur<br>» Analyste-programmeur (développeur)<br>» Analyste en développement et entretien de systèmes sur plateformes centrales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                      | Sécurité de l'information                               | » Conseiller en sécurité de l'information<br>» Analyste en sécurité informatique<br>» Analyste en sécurité de l'information<br>» Conseiller en infrastructure à clés publiques<br>» Technicien en sécurité de l'information<br>» Responsable organisationnel de la sécurité de l'information (ROSI)<br>» Conseiller organisationnel en sécurité de l'information (COSI)<br>» Coordonnateur organisationnel de gestion des incidents (COGI)<br>» Responsable de la gestion des risques de sécurité de l'information<br>» Responsable de la gestion des incidents de sécurité de l'information<br>» Responsable du plan de reprise informatique |
|                                      | Soutien aux utilisateurs                                | » Conseiller auprès des utilisateurs<br>» Conseiller à la clientèle – Télécommunications<br>» Analyste aux services d'infocentre<br>» Analyste – Soutien à l'utilisateur<br>» Technicien en informatique-bureautique<br>» Technicien du Centre de l'assistance à l'utilisateur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                      | Soutien de projet                                       | » Conseiller en soutien à la gestion de projets<br>» Responsable des relations avec les projets<br>» Analyste en planification, organisation et suivi de projet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                      | Télécommunications                                      | » Analyste en télécommunication<br>» Analyste en connexité<br>» Administrateur de systèmes et réseaux<br>» Technicien en télécommunication<br>» Technicien en réseautique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Spécialités en soutien aux RI</b> | Administration générale                                 | » Technicien en administration<br>» Agent de bureau<br>» Adjoint exécutif<br>» Adjoint à la coordination                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                      | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle | » Technicien en administration<br>» Analyste en administration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                      | Spécialités                  | Exemples d'emplois                                                                                       |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spécialités en soutien aux RI</b> | Information de gestion       | » Technicien en administration<br>» Analyste en administration<br>» Conseiller en information de gestion |
|                                      | Secrétariat général          | » Agent de secrétariat<br>» Adjoint administratif                                                        |
|                                      | Web et médias sociaux        |                                                                                                          |
| <b>Cadre en RI</b>                   | Technologie de l'information | » Cadre / gestionnaire en technologies de l'information                                                  |

|                                      | Regroupements                                     | Spécialités correspondantes                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spécialités en RI</b>             | 1. Stratégie et gouvernance                       | » Architecture d'affaires<br>» Architecture d'entreprise<br>» Conseil stratégique                                                                                                                                                                  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | » Analyse d'affaires<br>» Analyse en développement de systèmes<br>» Architecture d'intégration d'applications<br>» Architecture fonctionnelle<br>» Architecture organique<br>» Architecture de processus<br>» Pilotage<br>» Programmation          |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | » Architecture d'infrastructure technologique<br>» Architecture d'intégration technologique<br>» Architecture de réseaux – Télécommunications<br>» Coordination d'incidents<br>» Infrastructures technologiques et général<br>» Télécommunications |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | » Administration de données<br>» Architecture de données et d'information<br>» Géomatique<br>» Intelligence d'affaires                                                                                                                             |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | » Gestion de projet<br>» Soutien de projet                                                                                                                                                                                                         |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | » Architecture de sécurité<br>» Sécurité de l'information                                                                                                                                                                                          |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | » Formation TI<br>» Soutien aux utilisateurs                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Spécialités en soutien aux RI</b> | 8. Soutien aux RI                                 | » Administration générale<br>» Gestion de projet (PCO) / Planification-suivi-contrôle<br>» Information de gestion<br>» Secrétariat général<br>» Web et médias sociaux                                                                              |
| <b>Cadre en RI</b>                   | 9. Personnel d'encadrement en TI                  | » Technologie de l'information                                                                                                                                                                                                                     |

## ANNEXE III

### INDEX DES ORGANISMES PUBLICS ET VENTILATION DE LEURS RÉSULTATS GLOBAUX

**Nombre de ressources internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI pour les 73 OP assujettis à la LGRI et dont le personnel est nommé en vertu de la LFP au 7 décembre 2020**

|    | ORGANISME PUBLIC                                                             | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1  | Bureau d'audiences publiques sur l'environnement                             | 4                             | 0                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 2  | Bureau des enquêtes indépendantes                                            | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 3  | Bureau du coroner                                                            | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 4  | Centre d'acquisitions gouvernementales                                       | 16                            | 1                             | 17                                              | 4                              | 21                                                                  |
| 5  | Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études                 | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 6  | Comité de déontologie policière                                              | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 7  | Commissaire à la déontologie policière                                       | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 8  | Commissaire à la lutte contre la corruption                                  | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 9  | Commissaire à la santé et au bien-être                                       | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 10 | Commission consultative de l'enseignement privé                              | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 11 | Commission d'accès à l'information                                           | 4                             | 0                             | 4                                               | 1                              | 5                                                                   |
| 12 | Commission de la fonction publique                                           | 1                             | 6                             | 7                                               | 0                              | 7                                                                   |
| 13 | Commission de l'éthique en science et en technologie                         | 0                             | 1                             | 1                                               | 0                              | 1                                                                   |
| 14 | Commission de protection du territoire agricole du Québec                    | 11                            | 1                             | 12                                              | 1                              | 13                                                                  |
| 15 | Commission de toponymie                                                      | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 16 | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | 496                           | 177                           | 673                                             | 25                             | 698                                                                 |
| 17 | Commission des partenaires du marché du travail                              | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 18 | Commission des transports du Québec                                          | 15                            | 0                             | 15                                              | 0                              | 15                                                                  |
| 19 | Commission d'évaluation de l'enseignement collégial                          | 2                             | 0                             | 2                                               | 0                              | 2                                                                   |
| 20 | Commission municipale du Québec                                              | 2                             | 2                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 21 | Commission québécoise des libérations conditionnelles                        | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 22 | Conseil de gestion de l'assurance parentale                                  | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 23 | Conseil de la justice administrative                                         | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 24 | Conseil de la magistrature                                                   | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 25 | Conseil du patrimoine culturel du Québec                                     | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 26 | Conseil du statut de la femme                                                | 0                             | 1                             | 1                                               | 0                              | 1                                                                   |
| 27 | Conseil supérieur de la langue française                                     | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 28 | Conseil supérieur de l'éducation                                             | 1                             | 0                             | 1                                               | 0                              | 1                                                                   |
| 29 | Curateur public                                                              | 78                            | 52                            | 130                                             | 8                              | 138                                                                 |
| 30 | Directeur des poursuites criminelles et pénales                              | 31                            | 1                             | 32                                              | 13                             | 45                                                                  |
| 31 | Fonds d'aide aux actions collectives                                         | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 32 | Fonds de recherche du Québec – Société et culture                            | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 33 | Infrastructures technologiques Québec                                        | 893                           | 456                           | 1 349                                           | 178                            | 1 527                                                               |
| 34 | Institut de la statistique du Québec                                         | 40                            | 6                             | 46                                              | 4                              | 50                                                                  |
| 35 | Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec                               | 10                            | 0                             | 10                                              | 0                              | 10                                                                  |

| ORGANISME PUBLIC     |                                                                                | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 36                   | La Financière agricole du Québec                                               | 87                            | 11                            | 98                                              | 29                             | 127                                                                 |
| 37                   | Ministère de la Culture et des Communications                                  | 33                            | 11                            | 44                                              | 7                              | 51                                                                  |
| 38                   | Ministère de la Famille                                                        | 67                            | 46                            | 113                                             | 11                             | 124                                                                 |
| 39                   | Ministère de la Justice                                                        | 345                           | 257                           | 602                                             | 53                             | 655                                                                 |
| 40                   | Ministère de la Santé et des Services sociaux                                  | 334                           | 111                           | 445                                             | 49                             | 494                                                                 |
| 41                   | Ministère de la Sécurité publique                                              | 170                           | 22                            | 192                                             | 24                             | 216                                                                 |
| 42                   | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation                 | 106                           | 63                            | 169                                             | 22                             | 191                                                                 |
| 43                   | Ministère de l'Économie et de l'Innovation                                     | 55                            | 11                            | 66                                              | 10                             | 76                                                                  |
| 44                   | Ministère de l'Éducation                                                       | 194                           | 82                            | 276                                             | 19                             | 295                                                                 |
| 45                   | Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles                            | 288                           | 106                           | 394                                             | 56                             | 450                                                                 |
| 46                   | Ministère de l'Enseignement supérieur                                          | 62                            | 14                            | 76                                              | 8                              | 84                                                                  |
| 47                   | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | 124                           | 59                            | 183                                             | 36                             | 219                                                                 |
| 48                   | Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration             | 125                           | 147                           | 272                                             | 10                             | 282                                                                 |
| 49                   | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation                          | 85                            | 31                            | 116                                             | 4                              | 120                                                                 |
| 50                   | Ministère des Finances                                                         | 83                            | 15                            | 98                                              | 14                             | 112                                                                 |
| 51                   | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs                                 | 102                           | 1                             | 103                                             | 2                              | 105                                                                 |
| 52                   | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie                  | 28                            | 3                             | 31                                              | 8                              | 39                                                                  |
| 53                   | Ministère des Transports                                                       | 294                           | 273                           | 567                                             | 31                             | 598                                                                 |
| 54                   | Ministère du Conseil exécutif                                                  | 41                            | 3                             | 44                                              | 4                              | 48                                                                  |
| 55                   | Ministère du Tourisme                                                          | 32                            | 2                             | 34                                              | 0                              | 34                                                                  |
| 56                   | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale                  | 394                           | 103                           | 497                                             | 68                             | 565                                                                 |
| 57                   | Office de la protection du consommateur                                        | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 58                   | Office des personnes handicapées du Québec                                     | 4                             | 0                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 59                   | Office des professions du Québec                                               | 3                             | 0                             | 3                                               | 0                              | 3                                                                   |
| 60                   | Office québécois de la langue française                                        | 30                            | 1                             | 31                                              | 2                              | 33                                                                  |
| 61                   | Régie de l'assurance maladie du Québec                                         | 602                           | 287                           | 889                                             | 82                             | 971                                                                 |
| 62                   | Régie des alcools, des courses et des jeux                                     | 16                            | 1                             | 17                                              | 1                              | 18                                                                  |
| 63                   | Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec                          | 3                             | 0                             | 3                                               | 0                              | 3                                                                   |
| 64                   | Régie du bâtiment du Québec                                                    | 22                            | 27                            | 49                                              | 6                              | 55                                                                  |
| 65                   | Retraite Québec                                                                | 481                           | 203                           | 684                                             | 44                             | 728                                                                 |
| 66                   | Secrétariat du Conseil du trésor                                               | 208                           | 11                            | 219                                             | 62                             | 281                                                                 |
| 67                   | Société de l'assurance automobile du Québec                                    | 620                           | 496                           | 1 116                                           | 25                             | 1 141                                                               |
| 68                   | Société d'habitation du Québec                                                 | 53                            | 9                             | 62                                              | 12                             | 74                                                                  |
| 69                   | Sûreté du Québec                                                               | 195                           | 17                            | 212                                             | 33                             | 245                                                                 |
| 70                   | Tribunal administratif des marchés financiers                                  | 2                             | 0                             | 2                                               | 0                              | 2                                                                   |
| 71                   | Tribunal administratif du logement                                             | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 72                   | Tribunal administratif du Québec                                               | 22                            | 10                            | 32                                              | 4                              | 36                                                                  |
| 73                   | Tribunal administratif du travail                                              | 31                            | 4                             | 35                                              | 1                              | 36                                                                  |
| <b>Total général</b> |                                                                                | <b>6 967</b>                  | <b>3 141</b>                  | <b>10 108</b>                                   | <b>971</b>                     | <b>11 079</b>                                                       |

**Nombre de ressources internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI pour les 42 OP assujettis à la LGRI et dont le personnel n'est pas nommé en vertu de la LFP, à l'exception des OP des réseaux au 7 décembre 2020**

| ORGANISME PUBLIC |                                                                                | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1                | Agence du revenu du Québec                                                     | 1 818                         | 402                           | 2 220                                           | 113                            | 2 333                                                               |
| 2                | Autorité des marchés publics                                                   | 10                            | 0                             | 10                                              | 0                              | 10                                                                  |
| 3                | Bibliothèque et Archives nationales du Québec                                  | 67                            | 13                            | 80                                              | 6                              | 86                                                                  |
| 4                | Centre de la francophonie des Amériques                                        | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 5                | Comité de la rémunération des juges                                            | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 6                | Comité de la rémunération des procureurs aux poursuites criminelles et pénales | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 7                | Commission de la capitale nationale du Québec                                  | 1                             | 1                             | 2                                               | 0                              | 2                                                                   |
| 8                | Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse              | 13                            | 3                             | 16                                              | 0                              | 16                                                                  |
| 9                | Commission des services juridiques                                             | 9                             | 3                             | 12                                              | 0                              | 12                                                                  |
| 10               | Conseil des arts et des lettres du Québec                                      | 7                             | 0                             | 7                                               | 1                              | 8                                                                   |
| 11               | Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec                         | 1                             | 0                             | 1                                               | 0                              | 1                                                                   |
| 12               | École nationale de police du Québec                                            | 19                            | 1                             | 20                                              | 0                              | 20                                                                  |
| 13               | École nationale des pompiers du Québec                                         | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 14               | Financement-Québec                                                             | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 15               | Fondation de la faune du Québec                                                | 3                             | 0                             | 3                                               | 0                              | 3                                                                   |
| 16               | Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies                          | 13                            | 0                             | 13                                              | 0                              | 13                                                                  |
| 17               | Fonds de recherche du Québec – Santé                                           | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 18               | Institut national des mines                                                    | 0                             | 2                             | 2                                               | 0                              | 2                                                                   |
| 19               | Musée d'art contemporain de Montréal                                           | 3                             | 1                             | 4                                               | 1                              | 5                                                                   |
| 20               | Musée de la civilisation                                                       | 23                            | 0                             | 23                                              | 0                              | 23                                                                  |
| 21               | Musée national des beaux-arts du Québec                                        | 3                             | 0                             | 3                                               | 0                              | 3                                                                   |
| 22               | Office de la sécurité du revenu des chasseurs et piégeurs cris                 | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 23               | Office Québec-Monde pour la jeunesse                                           | 4                             | 4                             | 8                                               | 0                              | 8                                                                   |
| 24               | Régie de l'énergie                                                             | 4                             | 0                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 25               | Société de développement de la Baie-James                                      | Non transmis                  |                               |                                                 |                                |                                                                     |
| 26               | Société de développement des entreprises culturelles                           | 8                             | 0                             | 8                                               | 0                              | 8                                                                   |
| 27               | Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique                | 16                            | 0                             | 16                                              | 0                              | 16                                                                  |
| 28               | Société de financement des infrastructures locales du Québec                   | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 29               | Société de la Place des Arts de Montréal                                       | 4                             | 0                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 30               | Société de télédiffusion du Québec                                             | 30                            | 2                             | 32                                              | 4                              | 36                                                                  |
| 31               | Société des établissements de plein air du Québec                              | 73                            | 0                             | 73                                              | 9                              | 82                                                                  |
| 32               | Société des traversiers du Québec                                              | 10                            | 1                             | 11                                              | 1                              | 12                                                                  |
| 33               | Société du Centre des congrès de Québec                                        | 6                             | 0                             | 6                                               | 1                              | 7                                                                   |
| 34               | Société du Grand Théâtre de Québec                                             | Non transmis                  |                               |                                                 |                                |                                                                     |

| ORGANISME PUBLIC     |                                                      | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 35                   | Société du Palais des congrès de Montréal            | 11                            | 2                             | 13                                              | 0                              | 13                                                                  |
| 36                   | Société du parc industriel et portuaire de Bécancour | 2                             | 0                             | 2                                               | 0                              | 2                                                                   |
| 37                   | Société du Plan Nord                                 | 4                             | 0                             | 4                                               | 1                              | 5                                                                   |
| 38                   | Société nationale de l'amiante                       | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 39                   | Société québécoise de récupération et de recyclage   | 4                             | 0                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 40                   | Société québécoise des infrastructures               | 77                            | 96                            | 173                                             | 5                              | 178                                                                 |
| 41                   | Société québécoise d'information juridique           | 53                            | 12                            | 65                                              | 2                              | 67                                                                  |
| 42                   | Tribunal des droits de la personne                   | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| <b>Total général</b> |                                                      | <b>2 296</b>                  | <b>543</b>                    | <b>2 839</b>                                    | <b>144</b>                     | <b>2 983</b>                                                        |

**Nombre de ressources internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI pour les 73 OP du réseau de l'éducation au 7 décembre 2020**

| ORGANISME PUBLIC |                                                             | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1                | Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées             | 16                            | 0                             | 16                                              | 2                              | 18                                                                  |
| 2                | Centre de services scolaire de Charlevoix                   | 12                            | 0                             | 12                                              | 0                              | 12                                                                  |
| 3                | Centre de services scolaire de Kamouraska–Rivière-du-Loup   | 18                            | 0                             | 18                                              | 2                              | 20                                                                  |
| 4                | Centre de services scolaire de la Baie-James                | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 5                | Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin           | 27                            | 0                             | 27                                              | 1                              | 28                                                                  |
| 6                | Centre de services scolaire de la Capitale                  | 49                            | 0                             | 49                                              | 1                              | 50                                                                  |
| 7                | Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud               | 19                            | 0                             | 19                                              | 2                              | 21                                                                  |
| 8                | Centre de services scolaire De La Jonquière                 | 15                            | 0                             | 15                                              | 0                              | 15                                                                  |
| 9                | Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord         | 3                             | 0                             | 3                                               | 0                              | 3                                                                   |
| 10               | Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île           | 51                            | 0                             | 51                                              | 0                              | 51                                                                  |
| 11               | Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke      | 31                            | 0                             | 31                                              | 2                              | 33                                                                  |
| 12               | Centre de services scolaire de la Rivéraine                 | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 13               | Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord           | 41                            | 0                             | 41                                              | 0                              | 41                                                                  |
| 14               | Centre de services scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles | 61                            | 0                             | 61                                              | 2                              | 63                                                                  |
| 15               | Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands     | 23                            | 0                             | 23                                              | 1                              | 24                                                                  |
| 16               | Centre de services scolaire de Laval                        | 78                            | 3                             | 81                                              | 6                              | 87                                                                  |
| 17               | Centre de services scolaire de l'Énergie                    | 20                            | 1                             | 21                                              | 0                              | 21                                                                  |
| 18               | Centre de services scolaire de l'Estuaire                   | 15                            | 0                             | 15                                              | 3                              | 18                                                                  |
| 19               | Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois             | 15                            | 0                             | 15                                              | 2                              | 17                                                                  |
| 20               | Centre de services scolaire de Montréal                     | 188                           | 0                             | 188                                             | 7                              | 195                                                                 |
| 21               | Centre de services scolaire de Portneuf                     | 16                            | 0                             | 16                                              | 0                              | 16                                                                  |
| 22               | Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda                | 12                            | 0                             | 12                                              | 0                              | 12                                                                  |
| 23               | Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe              | 37                            | 0                             | 37                                              | 10                             | 47                                                                  |
| 24               | Centre de services scolaire de Sorel-Tracy                  | 13                            | 0                             | 13                                              | 1                              | 14                                                                  |
| 25               | Centre de services scolaire des Affluents                   | 51                            | 2                             | 53                                              | 3                              | 56                                                                  |

|    | ORGANISME PUBLIC                                           | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----|------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 26 | Centre de services scolaire des Appalaches                 | 10                            | 1                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 27 | Centre de services scolaire des Bois-Francis               | 21                            | 0                             | 21                                              | 4                              | 25                                                                  |
| 28 | Centre de services scolaire des Chênes                     | 24                            | 0                             | 24                                              | 0                              | 24                                                                  |
| 29 | Centre de services scolaire des Chic-Chocs                 | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 30 | Centre de services scolaire des Découvreurs                | 27                            | 0                             | 27                                              | 0                              | 27                                                                  |
| 31 | Centre de services scolaire des Draveurs                   | 42                            | 0                             | 42                                              | 0                              | 42                                                                  |
| 32 | Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries        | 61                            | 1                             | 62                                              | 7                              | 69                                                                  |
| 33 | Centre de services scolaire des Hautes-Rivières            | 28                            | 0                             | 28                                              | 2                              | 30                                                                  |
| 34 | Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais  | 12                            | 0                             | 12                                              | 0                              | 12                                                                  |
| 35 | Centre de services scolaire des Hauts-Cantons              | 14                            | 0                             | 14                                              | 0                              | 14                                                                  |
| 36 | Centre de services scolaire des Îles                       | 5                             | 0                             | 5                                               | 0                              | 5                                                                   |
| 37 | Centre de services scolaire des Laurentides                | 15                            | 0                             | 15                                              | 1                              | 16                                                                  |
| 38 | Centre de services scolaire des Monts-et-Marées            | 12                            | 2                             | 14                                              | 2                              | 16                                                                  |
| 39 | Centre de services scolaire des Navigateurs                | 33                            | 0                             | 33                                              | 0                              | 33                                                                  |
| 40 | Centre de services scolaire des Patriotes                  | 47                            | 0                             | 47                                              | 9                              | 56                                                                  |
| 41 | Centre de services scolaire des Phares                     | 23                            | 1                             | 24                                              | 0                              | 24                                                                  |
| 42 | Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais    | 37                            | 0                             | 37                                              | 0                              | 37                                                                  |
| 43 | Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries      | 32                            | 7                             | 39                                              | 3                              | 42                                                                  |
| 44 | Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay          | 33                            | 0                             | 33                                              | 0                              | 33                                                                  |
| 45 | Centre de services scolaire des Samares                    | 36                            | 0                             | 36                                              | 2                              | 38                                                                  |
| 46 | Centre de services scolaire des Sommets                    | 19                            | 0                             | 19                                              | 0                              | 19                                                                  |
| 47 | Centre de services scolaire des Trois-Lacs                 | 23                            | 0                             | 23                                              | 3                              | 26                                                                  |
| 48 | Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy               | 37                            | 0                             | 37                                              | 1                              | 38                                                                  |
| 49 | Centre de services scolaire du Fer                         | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 50 | Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs          | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 51 | Centre de services scolaire du Lac-Abitibi                 | 9                             | 0                             | 9                                               | 0                              | 9                                                                   |
| 52 | Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean              | 19                            | 0                             | 19                                              | 0                              | 19                                                                  |
| 53 | Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue           | 8                             | 0                             | 8                                               | 0                              | 8                                                                   |
| 54 | Centre de services scolaire du Littoral                    | 3                             | 1                             | 4                                               | 1                              | 5                                                                   |
| 55 | Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets            | 21                            | 0                             | 21                                              | 0                              | 21                                                                  |
| 56 | Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs               | 32                            | 0                             | 32                                              | 0                              | 32                                                                  |
| 57 | Centre de services scolaire Harricana                      | 18                            | 0                             | 18                                              | 0                              | 18                                                                  |
| 58 | Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys           | 114                           | 0                             | 114                                             | 12                             | 126                                                                 |
| 59 | Centre de services scolaire Marie-Victorin                 | 59                            | 0                             | 59                                              | 11                             | 70                                                                  |
| 60 | Centre de services scolaire Pierre-Neveu                   | 11                            | 0                             | 11                                              | 0                              | 11                                                                  |
| 61 | Centre de services scolaire René-Lévesque                  | 11                            | 0                             | 11                                              | 1                              | 12                                                                  |
| 62 | Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal | 4                             | 0                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 63 | Commission scolaire Central Québec                         | 8                             | 0                             | 8                                               | 0                              | 8                                                                   |
| 64 | Commission scolaire crie                                   | 19                            | 1                             | 20                                              | 5                              | 25                                                                  |
| 65 | Commission scolaire Eastern Shores                         | 6                             | 0                             | 6                                               | 1                              | 7                                                                   |
| 66 | Commission scolaire Eastern Townships                      | 10                            | 2                             | 12                                              | 1                              | 13                                                                  |
| 67 | Commission scolaire English-Montréal                       | 45                            | 0                             | 45                                              | 3                              | 48                                                                  |



| ORGANISME PUBLIC     |                                         | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 68                   | Commission scolaire Kativik             | 17                            | 3                             | 20                                              | 3                              | 23                                                                  |
| 69                   | Commission scolaire Lester-B.-Pearson   | 37                            | 0                             | 37                                              | 1                              | 38                                                                  |
| 70                   | Commission scolaire New Frontiers       | 7                             | 0                             | 7                                               | 0                              | 7                                                                   |
| 71                   | Commission scolaire Riverside           | 21                            | 0                             | 21                                              | 0                              | 21                                                                  |
| 72                   | Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier | 19                            | 0                             | 19                                              | 2                              | 21                                                                  |
| 73                   | Commission scolaire Western Québec      | 18                            | 0                             | 18                                              | 2                              | 20                                                                  |
| <b>Total général</b> |                                         | <b>1 973</b>                  | <b>25</b>                     | <b>1 998</b>                                    | <b>122</b>                     | <b>2 120</b>                                                        |

**Nombre de ressources internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI pour les 48 établissements collégiaux au 7 décembre 2020**

| ORGANISME PUBLIC |                                  | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1                | Cégep André-Laurendeau           | 10                            | 0                             | 10                                              | 2                              | 12                                                                  |
| 2                | Cégep Beauce-Appalaches          | 9                             | 1                             | 10                                              | 0                              | 10                                                                  |
| 3                | Cégep d'Ahuntsic                 | 22                            | 0                             | 22                                              | 3                              | 25                                                                  |
| 4                | Cégep de Baie-Comeau             | 6                             | 0                             | 6                                               | 0                              | 6                                                                   |
| 5                | Cégep de Bois-de-Boulogne        | 16                            | 2                             | 18                                              | 0                              | 18                                                                  |
| 6                | Cégep de Chicoutimi              | 25                            | 0                             | 25                                              | 2                              | 27                                                                  |
| 7                | Cégep de Drummondville           | 7                             | 0                             | 7                                               | 0                              | 7                                                                   |
| 8                | Cégep de Granby                  | 13                            | 0                             | 13                                              | 0                              | 13                                                                  |
| 9                | Cégep de Jonquière               | 20                            | 0                             | 20                                              | 1                              | 21                                                                  |
| 10               | Cégep de la Gaspésie et des Îles | 12                            | 1                             | 13                                              | 3                              | 16                                                                  |
| 11               | Cégep de La Pocatière            | 7                             | 0                             | 7                                               | 0                              | 7                                                                   |
| 12               | Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue | 17                            | 0                             | 17                                              | 2                              | 19                                                                  |
| 13               | Cégep de Lévis-Lauzon            | 15                            | 1                             | 16                                              | 2                              | 18                                                                  |
| 14               | Cégep de l'Outaouais             | 20                            | 0                             | 20                                              | 5                              | 25                                                                  |
| 15               | Cégep de Maisonneuve             | 24                            | 0                             | 24                                              | 2                              | 26                                                                  |
| 16               | Cégep de Matane                  | 7                             | 0                             | 7                                               | 0                              | 7                                                                   |
| 17               | Cégep de Rimouski                | 28                            | 0                             | 28                                              | 0                              | 28                                                                  |
| 18               | Cégep de Rivière-du-Loup         | 11                            | 2                             | 13                                              | 0                              | 13                                                                  |
| 19               | Cégep de Rosemont                | 27                            | 2                             | 29                                              | 3                              | 32                                                                  |
| 20               | Cégep de Sainte-Foy              | 31                            | 0                             | 31                                              | 0                              | 31                                                                  |
| 21               | Cégep de Saint-Jérôme            | 19                            | 0                             | 19                                              | 0                              | 19                                                                  |
| 22               | Cégep de Saint-Laurent           | 17                            | 0                             | 17                                              | 1                              | 18                                                                  |
| 23               | Cégep de Sept-Îles               | 12                            | 0                             | 12                                              | 0                              | 12                                                                  |
| 24               | Cégep de Sherbrooke              | 24                            | 0                             | 24                                              | 0                              | 24                                                                  |
| 25               | Cégep de Sorel-Tracy             | 5                             | 0                             | 5                                               | 0                              | 5                                                                   |
| 26               | Cégep de Saint-Félicien          | 10                            | 0                             | 10                                              | 0                              | 10                                                                  |
| 27               | Cégep de Saint-Hyacinthe         | 13                            | 0                             | 13                                              | 2                              | 15                                                                  |
| 28               | Cégep de Thetford                | 5                             | 0                             | 5                                               | 0                              | 5                                                                   |
| 29               | Cégep de Trois-Rivières          | 22                            | 0                             | 22                                              | 1                              | 23                                                                  |

| ORGANISME PUBLIC     |                                | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 30                   | Cégep de Valleyfield           | 13                            | 0                             | 13                                              | 0                              | 13                                                                  |
| 31                   | Cégep de Victoriaville         | 9                             | 0                             | 9                                               | 0                              | 9                                                                   |
| 32                   | Cégep du Vieux Montréal        | 25                            | 2                             | 27                                              | 5                              | 32                                                                  |
| 33                   | Cégep Édouard-Montpetit        | 47                            | 0                             | 47                                              | 2                              | 49                                                                  |
| 34                   | Cégep Garneau                  | 30                            | 0                             | 30                                              | 3                              | 33                                                                  |
| 35                   | Cégep Gérald-Godin             | 6                             | 0                             | 6                                               | 0                              | 6                                                                   |
| 36                   | Cégep John Abbott              | 25                            | 1                             | 26                                              | 2                              | 28                                                                  |
| 37                   | Cégep Limoilou                 | 30                            | 0                             | 30                                              | 1                              | 31                                                                  |
| 38                   | Cégep Marie-Victorin           | 12                            | 0                             | 12                                              | 0                              | 12                                                                  |
| 39                   | Cégep Montmorency              | 33                            | 0                             | 33                                              | 1                              | 34                                                                  |
| 40                   | Cégep régional de Lanaudière   | 33                            | 3                             | 36                                              | 2                              | 38                                                                  |
| 41                   | Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu | 14                            | 1                             | 15                                              | 1                              | 16                                                                  |
| 42                   | Champlain Regional College     | 19                            | 1                             | 20                                              | 0                              | 20                                                                  |
| 43                   | Collège d'Alma                 | 4                             | 0                             | 4                                               | 0                              | 4                                                                   |
| 44                   | Collège Dawson                 | 37                            | 0                             | 37                                              | 3                              | 40                                                                  |
| 45                   | Collège Héritage               | 13                            | 0                             | 13                                              | 3                              | 16                                                                  |
| 46                   | Collège Lionel-Groulx          | 23                            | 0                             | 23                                              | 5                              | 28                                                                  |
| 47                   | Collège Shawinigan             | 6                             | 2                             | 8                                               | 0                              | 8                                                                   |
| 48                   | Vanier College                 | 25                            | 0                             | 25                                              | 0                              | 25                                                                  |
| <b>Total général</b> |                                | <b>858</b>                    | <b>19</b>                     | <b>877</b>                                      | <b>57</b>                      | <b>934</b>                                                          |

**Nombre de ressources internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI pour les 19 établissements universitaires au 7 décembre 2020**

| ORGANISME PUBLIC     |                                                  | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1                    | École de technologie supérieure                  | 91                            | 0                             | 91                                              | 1                              | 92                                                                  |
| 2                    | École des hautes études commerciales de Montréal | 83                            | 0                             | 83                                              | 2                              | 85                                                                  |
| 3                    | École nationale d'administration publique        | 12                            | 0                             | 12                                              | 2                              | 14                                                                  |
| 4                    | Institut national de la recherche scientifique   | 26                            | 2                             | 28                                              | 0                              | 28                                                                  |
| 5                    | Polytechnique Montréal                           | 85                            | 1                             | 86                                              | 4                              | 90                                                                  |
| 6                    | Télé-université                                  | 47                            | 7                             | 54                                              | 1                              | 55                                                                  |
| 7                    | Université Bishop's                              | 24                            | 0                             | 24                                              | 1                              | 25                                                                  |
| 8                    | Université Concordia                             | 321                           | 71                            | 392                                             | 29                             | 421                                                                 |
| 9                    | Université de Montréal                           | 235                           | 22                            | 257                                             | 5                              | 262                                                                 |
| 10                   | Université de Sherbrooke                         | 255                           | 20                            | 275                                             | 11                             | 286                                                                 |
| 11                   | Université du Québec                             | 39                            | 4                             | 43                                              | 6                              | 49                                                                  |
| 12                   | Université du Québec à Chicoutimi                | 56                            | 0                             | 56                                              | 5                              | 61                                                                  |
| 13                   | Université du Québec à Montréal                  | 292                           | 1                             | 293                                             | 9                              | 302                                                                 |
| 14                   | Université du Québec à Rimouski                  | 32                            | 0                             | 32                                              | 3                              | 35                                                                  |
| 15                   | Université du Québec à Trois-Rivières            | 69                            | 0                             | 69                                              | 7                              | 76                                                                  |
| 16                   | Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue    | 21                            | 0                             | 21                                              | 2                              | 23                                                                  |
| 17                   | Université du Québec en Outaouais                | 32                            | 0                             | 32                                              | 1                              | 33                                                                  |
| 18                   | Université Laval                                 | 532                           | 0                             | 532                                             | 2                              | 534                                                                 |
| 19                   | Université McGill                                | 465                           | 88                            | 553                                             | 14                             | 567                                                                 |
| <b>Total général</b> |                                                  | <b>2 717</b>                  | <b>216</b>                    | <b>2 933</b>                                    | <b>105</b>                     | <b>3 038</b>                                                        |

**Nombre de ressources internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI  
pour les 49 organismes publics du réseau de la santé et des services sociaux au 7 décembre 2020**

|    | ORGANISME PUBLIC                                                                                   | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1  | Centrale d'appels d'urgence Chaudière-Appalaches (CAUCA)                                           | 5                             | 0                             | 5                                               | 0                              | 5                                                                   |
| 2  | Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est du Québec (CAUREQ)                                   | 2                             | 0                             | 2                                               | 0                              | 2                                                                   |
| 3  | Centre de communication santé de la Mauricie et du Centre-du-Québec                                | 1                             | 0                             | 1                                               | 0                              | 1                                                                   |
| 4  | Centre de communication santé de l'Abitibi-Témiscamingue                                           | 1                             | 0                             | 1                                               | 0                              | 1                                                                   |
| 5  | Centre de communication santé de l'Outaouais                                                       | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 6  | Centre de communication santé des Capitales                                                        | 3                             | 0                             | 3                                               | 0                              | 3                                                                   |
| 7  | Centre de communication santé Estrie                                                               | Non transmis                  |                               |                                                 |                                |                                                                     |
| 8  | Centre de santé Inuitsivik (Baie d'Hudson)                                                         | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 9  | Centre de Santé Tulattavik de l'Ungava (Baie d'Ungava)                                             | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 10 | Centre hospitalier de l'Université de Montréal                                                     | 158                           | 55                            | 213                                             | 38                             | 251                                                                 |
| 11 | Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine                                                    | 58                            | 7                             | 65                                              | 7                              | 72                                                                  |
| 12 | Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches                             | 151                           | 11                            | 162                                             | 15                             | 177                                                                 |
| 13 | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord                                     | 36                            | 0                             | 36                                              | 4                              | 40                                                                  |
| 14 | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie                                      | 65                            | 2                             | 67                                              | 4                              | 71                                                                  |
| 15 | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre                             | 232                           | 17                            | 249                                             | 17                             | 266                                                                 |
| 16 | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est                                | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 17 | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest                              | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 18 | Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue                          | 64                            | 10                            | 74                                              | 4                              | 78                                                                  |
| 19 | Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière                                       | 260                           | 32                            | 292                                             | 28                             | 320                                                                 |
| 20 | Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval                                            | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 21 | Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais                                      | 95                            | 0                             | 95                                              | 11                             | 106                                                                 |
| 22 | Centre intégré de santé et de services sociaux des Îles                                            | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 23 | Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides                                     | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 24 | Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent                                | 140                           | 8                             | 148                                             | 25                             | 173                                                                 |
| 25 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale              | 180                           | 21                            | 201                                             | 29                             | 230                                                                 |
| 26 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec | 166                           | 5                             | 171                                             | 14                             | 185                                                                 |
| 27 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal         | 188                           | 25                            | 213                                             | 33                             | 246                                                                 |

|    | ORGANISME PUBLIC                                                                                                          | Nombre de ressources internes | Nombre de ressources externes | Nombre total de ressources internes et externes | Nombre total de postes vacants | Total en ressources informationnelles (internes, externes, vacants) |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 28 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke | 283                           | 4                             | 287                                             | 28                             | 315                                                                 |
| 29 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal                              | 136                           | 2                             | 138                                             | 25                             | 163                                                                 |
| 30 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal                         | 77                            | 8                             | 85                                              | 5                              | 90                                                                  |
| 31 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal                           | 263                           | 86                            | 349                                             | 81                             | 430                                                                 |
| 32 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal                                 | 134                           | 22                            | 156                                             | 9                              | 165                                                                 |
| 33 | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay–Lac-Saint-Jean                                   | 108                           | 0                             | 108                                             | 4                              | 112                                                                 |
| 34 | Centre local de services communautaires Naskapi                                                                           | 1                             | 1                             | 2                                               | 1                              | 3                                                                   |
| 35 | Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James                                                          | 6                             | 0                             | 6                                               | 3                              | 9                                                                   |
| 36 | Centre universitaire de santé McGill                                                                                      | 198                           | 5                             | 203                                             | 27                             | 230                                                                 |
| 37 | CHU de Québec – Université Laval                                                                                          | 362                           | 22                            | 384                                             | 109                            | 493                                                                 |
| 38 | Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James                                                          | 32                            | 2                             | 34                                              | 8                              | 42                                                                  |
| 39 | Corporation des partenaires pour les communications santé Laurentides et de Lanaudière                                    | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 40 | Corporation d'urgences-santé                                                                                              | 38                            | 4                             | 42                                              | 0                              | 42                                                                  |
| 41 | Groupe Alerte Santé inc.                                                                                                  | 2                             | 0                             | 2                                               | 0                              | 2                                                                   |
| 42 | Héma-Québec                                                                                                               | 98                            | 12                            | 110                                             | 12                             | 122                                                                 |
| 43 | Institut de Cardiologie de Montréal                                                                                       | 57                            | 2                             | 59                                              | 9                              | 68                                                                  |
| 44 | Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel                                                                    | 13                            | 2                             | 15                                              | 0                              | 15                                                                  |
| 45 | Institut national de santé publique du Québec                                                                             | 89                            | 20                            | 109                                             | 10                             | 119                                                                 |
| 46 | Institut national d'excellence en santé et en services sociaux                                                            | 15                            | 0                             | 15                                              | 0                              | 15                                                                  |
| 47 | Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec – Université Laval                                      | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
| 48 | Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik                                                            | 10                            | 1                             | 11                                              | 1                              | 12                                                                  |
| 49 | SigmaSanté                                                                                                                | 0                             | 0                             | 0                                               | 0                              | 0                                                                   |
|    | <b>Total général</b>                                                                                                      | <b>3 727</b>                  | <b>386</b>                    | <b>4 113</b>                                    | <b>561</b>                     | <b>4 674</b>                                                        |

## **ANNEXE IV**

# **PORTRAITS DE LA MAIN-D'ŒUVRE EN RI DE TOUS LES ORGANISMES PUBLICS**

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| Section 1 : Groupe d'appartenance 1 ..... | 39  |
| Section 2 : Groupe d'appartenance 2 ..... | 113 |
| Section 3 : Groupe d'appartenance 3 ..... | 156 |
| Section 4 : Groupe d'appartenance 4 ..... | 300 |

















**Commissaire à la déontologie policière**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**



**Commissaire à la santé et au bien-être**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]



Commission consultative de l'enseignement privé  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |         |      |         |            |   |              |           |  | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |              |           |              | Total     |         |              |           | % ressource interne | % ressource externe |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|---------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|--|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Externe      |            | Interne |      |         |            |   |              |           |  |                     |           | Externe      |                         | Interne      |           | Externe      |           | Interne |              | Externe   |                     |                     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |         |      |         | Ressource  |   |              |           |  | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource |  |                     |           |              |                         |              |           | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |

Commission d'accès à l'information  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                               | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | Technicien |      |         |            |           |         |         |            |   |              | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              |  |              | Total     |   | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------------|------|---------|------------|-----------|---------|---------|------------|---|--------------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|--|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|
|                               |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Externe    |              | Interne    |      |         |            |           | Externe |         | Interne    |   | Externe      |                     | Interne   |                         | Externe      |  |              |           |   |                     |                     |
|                               |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |            |      |         |            | Ressource |         |         |            |   | Poste vacant |                     | Ressource |                         | Poste vacant |  | Ressource    |           |   |                     |                     |
|                               |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.       | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |           | Poste vacant            | Ressource    |  | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               | 1    |          |     |         |            | 1         | 2    |          |     |         |            |              | 2          |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              | 1         | 2 |                     | 100                 |
| Intelligence d'affaires       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
| Pilotage                      |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
| Programmation                 |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           | 1 | 100                 |                     |
| Sécurité de l'information     |                                                         |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs      |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           | 1       |         |            | 1 |              |                     |           |                         |              |  |              | 1         |   | 100                 |                     |
| Soutien de projet             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
| Télécommunications            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
|                               | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |
| Cadres en RI                  | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |   |              |                     |           |                         |              |  |              |           |   |                     |                     |

Commission de la fonction publique  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |         |      |         |              |           | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |  | % ressource interne | % ressource externe |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|---------|------|---------|--------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne |      | Externe | Interne      | Externe   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         | Ressource  |         |      |         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total   | —         | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |  | Poste vacant        | Ressource           |     |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 1       |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  | 1                   |                     | 100 |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 2       |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     | 2                   |     | 100 |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  | 2                   |                     | 100 |     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              | 2       |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  | 1                   |                     |     |     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 1       |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     | 1                   |     | 100 |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          | 6            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  | 1                   | 6                   | 14  | 86  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 7             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Total                               |                                                         | 7             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |     |     |

**Commission de l'éthique en science et en technologie**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

Commission de protection du territoire agricole du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |           |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total |   | % ressource interne | % ressource externe |    |     |     |   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------|---|---------------------|---------------------|----|-----|-----|---|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne   |      | Externe | Interne    | Externe |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 1                   |                     |    | 100 |     |   |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 1                   |                     |    | 100 |     |   |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 1             |      |          |     |         | 1          |           | 1    |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 1 | 1                   |                     |    | 100 |     |   |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           | 1    | 1        |     |         |            |              | 2       |      |         |            |           | 2    |         |            |         | 2                   |           |                         |           |       |   | 4                   |                     |    | 100 |     |   |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            |              | 1       |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     | 1                   |    |     | 100 |   |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            | 1         |      |         |            | 1       |                     |           |                         |           |       |   | 1                   |                     |    | 100 |     |   |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 1                   |                     |    | 100 |     |   |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 1                   |                     |    | 100 |     |   |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     | 1                   |    | 100 |     |   |
| Sous-total                          |                                                         | 1             |      |          |     |         | 1          | 5         | 2    |          |     |         | 7          | 1            |         |      |         |            | 3         |      |         |            | 3       |                     |           |                         |           |       |   | 1                   |                     | 11 | 1   | 92  | 8 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 12            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |
| Total                               |                                                         | 13            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |                     |                     |    |     |     |   |

Commission de toponymie  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |      |      |         |            |   |              |           |              | Personnel de bureau |           |              |           | Personnel d'encadrement |           |           |              | Total     |  |  |  | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--------------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|--|--|--|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Interne      |            |      |      |         |            |   |              |           |              | Interne             |           | Interne      |           | Interne                 |           | Interne   |              | Interne   |  |  |  |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |      |      |         | Ressource  |   |              |           |              | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |           |              |           |                         |           | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |  |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |

Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | Technicien |         |            |           |      |         |            |   |              |              | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |     |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|--------------|------------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---|--------------|--------------|---------------------|--------------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|-----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | Externe      | Interne    |         |            |           |      |         |            |   |              |              | Externe             | Interne      |                         | Externe   |              |           |                     |                     |     |     |     |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   | Poste vacant |            |         |            | Ressource |      |         |            |   |              | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant | Ressource               |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P.       | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant |              |                     |              |                         | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource           |     |     |     |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 1             |     |         |            |     | 1    | 10        | 2   | 1       |            |   | 13           |            |         |            |           | 1    |         |            |   | 1            |              |                     |              |                         |           |              | 1         | 14                  |                     | 100 |     |     |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      | 17        |     | 2       |            |   | 19           | 15         |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 19                  | 15                  | 56  | 44  |     |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             | 1   |         |            |     | 3    | 60        | 2   | 12      |            |   | 74           | 39         |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              | 3         | 74                  | 39                  | 65  | 35  |     |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 | 1             | 1   |         |            |     | 2    | 2         | 8   | 1       |            |   | 11           | 4          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              | 2         | 11                  | 4                   | 73  | 27  |     |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      | 1         | 3   |         |            |   | 4            | 3          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 4                   | 3                   | 57  | 43  |     |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 8          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 8                   |     | 100 |     |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                | 1             |     |         |            |     | 1    | 3         | 4   |         |            |   | 7            | 2          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 1                   | 7                   | 2   | 78  | 22  |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               | 1   |         |            |     | 2    | 1         | 8   | 1       | 3          |   | 13           |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 2                   | 13                  |     | 100 |     |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           | 1             |     |         |            |     | 1    | 3         | 3   |         |            |   | 6            | 1          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 1                   | 6                   | 1   | 86  | 14  |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      | 1         | 6   |         |            | 1 | 8            |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 8                   |     | 100 |     |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      | 1         | 6   |         |            |   | 7            |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 7                   |     | 100 |     |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 1             |     |         |            |     | 1    | 9         | 9   |         |            |   | 18           | 14         |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 1                   | 18                  | 14  | 56  | 44  |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 3             |     |         |            |     | 3    | 18        | 4   |         |            |   | 22           | 16         |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 3                   | 22                  | 16  | 58  | 42  |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      | 1         | 3   |         |            |   | 4            | 1          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 4                   | 1   | 80  | 20  |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      | 1         | 1   | 2       |            |   | 4            |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 4                   |     | 100 |     |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 3          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     | 3   | 100 |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 1             |     | 1       |            |     | 2    | 8         | 15  | 1       |            |   | 24           | 18         |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 2                   | 24                  | 18  | 57  | 43  |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 1             |     |         |            |     | 1    | 65        | 9   | 7       |            |   | 81           | 4          |         |            |           | 10   |         |            |   | 10           | 2            |                     | 1            |                         |           |              |           | 1                   | 92                  | 6   | 94  | 6   |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           | 1   |         |            |   | 1            | 2          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     | 1   | 2   | 33  | 67 |
|                                     | Pilotage                                                | 1             |     |         |            |     | 1    | 24        |     | 3       |            |   | 27           |            |         |            |           | 1    |         |            |   | 1            |              |                     |              |                         |           |              |           | 1                   | 28                  |     | 100 |     |    |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1          |         |            |           | 12   |         |            |   | 12           | 16           |                     |              |                         |           |              |           |                     | 12                  | 17  | 41  | 59  |    |
|                                     | Sécurité de l'information                               | 1             |     |         |            |     | 1    | 10        | 1   | 2       |            |   | 13           | 2          |         |            |           | 4    |         |            |   | 4            | 2            |                     |              |                         |           |              |           | 1                   | 17                  | 4   | 81  | 19  |    |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |     |         |            |     |      | 10        |     | 1       |            |   | 11           | 6          | 1       |            |           | 1    | 14      | 1          |   | 15           |              |                     |              |                         |           |              |           | 1                   | 26                  | 6   | 81  | 19  |    |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |     |         |            |     |      | 2         |     |         |            |   | 2            | 4          |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     | 2   | 4   | 33  | 67 |
|                                     | Télécommunications                                      |               |     |         |            |     |      | 4         |     | 1       |            |   | 5            |            |         |            |           | 4    |         |            |   | 4            |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 9                   |     | 100 |     |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      | 18        | 6   | 3       |            |   | 27           |            | 1       |            |           | 1    | 7       |            |   | 7            | 1            |                     | 1            |                         |           |              |           | 1                   | 35                  | 1   | 97  | 3   |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 9          |         |            |           |      | 1       |            |   | 1            |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 1                   | 9   | 10  | 90  |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            | 1       |            |           | 1    | 5       |            |   | 5            |              |                     |              | 5                       |           |              |           |                     | 1                   | 10  |     | 100 |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     | 1    | 1         |     |         |            | 2 | 3            |            |         |            |           |      |         |            |   | 1            |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 2                   | 4   | 33  | 67  |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              | 3                       | 26        |              |           | 3                   | 26                  |     | 100 |     |    |
| Sous-total                          |                                                         | 15            | 3   | 1       |            |     | 19   | 270       | 92  | 37      | 4          |   | 403          | 155        | 3       |            |           | 3    | 58      | 2          |   | 60           | 22           |                     |              | 7                       |           |              | 3         | 26                  | 25                  | 496 | 177 | 74  | 26 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 25            |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 673           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |
| Total                               |                                                         | 698           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |           |      |         |            |   |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |

Commission des partenaires du marché du travail  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                               | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | Technicien |         |         |            |           |      |         |            |         |              | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |         |              |           | Total |  |  |  | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------------|---------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|--------------|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|---------|--------------|-----------|-------|--|--|--|---------------------|---------------------|
|                               |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe      |            | Interne |         |            |           |      | Externe |            | Interne |              | Externe             |           | Interne      |                         | Externe |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |            |         |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant |                     | Ressource |              | Poste vacant            |         | Ressource    |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.       | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant | Ressource           |           | Poste vacant | Ressource               |         | Poste vacant | Ressource |       |  |  |  |                     |                     |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
| Sécurité de l'information     |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs      |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
| Soutien de projet             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
| Télécommunications            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
| Cadres en RI                  | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |
|                               | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |              |                         |         |              |           |       |  |  |  |                     |                     |



Commission des transports du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |         |      |         |              |           | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |  | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|---------|------|---------|--------------|-----------|---------------------|--------------|-------------------------|--|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne |      | Externe | Interne      | Externe   |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         | Ressource  |         |      |         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource    |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total   | —         |                     | Poste vacant | Ressource               |  | Poste vacant | Ressource |                     | Poste vacant        | Ressource |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      | 1       |            |         |      |         | 1            |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   |                     | 100       |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   |                     | 100       |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |            | 2            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 2                   |                     | 100       |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   |                     | 100       |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     | 1                   |           | 100 |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     | 1                   |           | 100 |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            | 2       |      |         |              | 2         |                     |              |                         |  |              |           | 2                   |                     | 100       |     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            | 4         |      |          |     |         | 4          |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 4                   |                     | 100       |     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            | 1       | 1    |         | 2            |           |                     |              |                         |  |              | 2         |                     | 100                 |           |     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   |                     | 100       |     |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 6         | 3    |          |     |         | 9          |              |         |      |         |            | 3       | 2    |         | 5            |           |                     |              |                         |  |              | 1         |                     | 15                  |           | 100 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 15            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |
| Total                               |                                                         | 15            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |

**Commission d'évaluation de l'enseignement collégial**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

Commission municipale du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |         |         |         |              |           | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |   | % ressource interne | % ressource externe |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|---------|---------|---------|--------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne | Externe | Interne | Externe      |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         | Ressource  |         |         |         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.    | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total   | —         | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |   | Poste vacant        | Ressource           |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |            | 2            |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           | 2 |                     | 100                 |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 2       |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   | 2                   | 100                 |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |            | 2            | 2       |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           | 2 | 2                   | 50                  | 50 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |
| Total                               |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |         |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |

**Commission québécoise des libérations conditionnelles**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

**Conseil de gestion de l'assurance parentale**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

Conseil de la justice administrative  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                    |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total     |              |           |  | % ressource interne | % ressource externe |  |  |  |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|--|--|--|
|                               |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Externe             | Externe      | Interne                 | Externe      | Interne   |              | Externe   |  |                     |                     |  |  |  |
|                               |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |  | —                   | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |  |  |  |
|                               |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —       | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
| Cadres en RI                  | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Sous-total                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Total poste vacant                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              | 0    |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Total personne (interne et externe)                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              | 0    |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |
|                               | Total                                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              | 0    |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |  |                     |                     |  |  |  |

Conseil de la magistrature  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                    |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |  |  | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              |           | % ressource interne | % ressource externe |  |  |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|--|--|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|--|--|
|                               |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |  |  | Externe             |           | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Interne      |           | Externe             |                     |  |  |
|                               |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |  |  | Poste vacant        | Ressource |                         |           | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource | % ressource interne | % ressource externe |  |  |
|                               |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total |         | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
| Cadres en RI                  | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Sous-total                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Total poste vacant                                      | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Total personne (interne et externe)                     | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |
|                               | Total                                                   | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |  |

Conseil du patrimoine culturel du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                               | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |         |      |         |            |   |              |           |  | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |              |           | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |         |  |  |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|---------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|---------|--|--|
|                               |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Externe      |            | Interne |      |         |            |   |              |           |  |                     |           | Externe      |                         | Interne      |           | Externe      |           | Interne |                     |                     | Externe |  |  |
|                               |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |         |      |         | Ressource  |   |              |           |  | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
| St.                           | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource |  |                     |           |              |                         |              |           | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource           |         |  |  |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
| Sécurité de l'information     |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
| Soutien aux utilisateurs      |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
| Soutien de projet             |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
| Télécommunications            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
|                               | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |
| Cadres en RI                  | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         | </   |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |         |  |  |



Conseil du statut de la femme  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |  |  | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              |           | % ressource interne | % ressource externe |  |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|--|--|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|--|-----|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |  |  | Externe             |           | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Interne      |           | Externe             |                     |  |     |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |  |  | Poste vacant        | Ressource |                         |           | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource | % ressource interne | % ressource externe |  |     |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total |         | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | 1            |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           | 1                   |                     |  | 100 |     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
|                                     | Sous-total                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | 1            |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     | 1                   |  |     | 100 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |
| Total                               |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |  |  |                     |           |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |  |     |     |

**Conseil supérieur de la langue française**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

Conseil supérieur de l'éducation  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total     |              | % ressource interne | % ressource externe |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Externe             | Externe      | Interne                 | Externe      | Interne   | Externe      |                     |                     |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |  | —                   | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource           |                     |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —       | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              | 1         |              |                     | 100                 |  |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
|                                     | Sous-total                                              |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           | 1            |                     | 100                 |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |
| Total                               |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |  |  |

Curateur public  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          | Professionnel                                           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         | Technicien   |            |      |      |         |            |   |   |   |  | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total        |              | % ressource interne | % ressource externe |     |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|------|---------|--------------|------------|------|------|---------|------------|---|---|---|--|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|-----|----|
|                                     | Interne                                                 |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      | Externe | Interne      |            |      |      |         |            |   |   |   |  | Externe             | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource    | Poste vacant | Ressource           |                     |     |    |
|                                     | Poste vacant                                            |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |      | —       | Poste vacant |            |      |      |         | Ressource  |   |   |   |  | Poste vacant        | Ressource    | Poste vacant            | Ressource    | Poste vacant | Ressource    |                     |                     |     |    |
|                                     | St.                                                     | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | C.N. | C.P.    | C.P.C.E      | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              | 2            |              | 100                 |                     |     |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 2    |          |     |         |            | 2         | 3    |          |     |         | 3          | 5    |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         | 2            | 3            | 5            | 38                  | 63                  |     |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 1    |          |     |         |            | 1         | 13   |          | 2   |         | 15         | 10   |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              | 1                       | 15           | 10           | 60           | 40                  |                     |     |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |      |          |     |         |            |           |      | 2        |     |         | 2          | 2    |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              | 2            | 2            | 50                  | 50                  |     |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 2          |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              | 2            |              | 100                 |                     |     |    |
|                                     | Architecture de processus                               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |      |          |     | 1       | 1          |           |      |          |     |         |            |      | 1       |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         | 1            |              | 1            |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              | 1                   |                     | 100 |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              | 2                   |                     | 100 |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |      |          |     |         |            |           |      | 1        | 1   |         | 2          |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              | 5                   |                     | 100 |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |      |          |     |         |            |           |      | 5        |     |         | 5          |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Architecture organique                                  |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |      | 1        |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         | 1            |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Formation TI                                            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      | 3       |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              | 3                   |                     | 100 |    |
|                                     | Géomatique                                              |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Gestion de projet                                       |      |          |     |         |            |           | 2    |          | 1   |         | 3          | 12   |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              | 3            | 12           | 20                  | 80                  |     |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |      |          |     |         |            | 11        |      | 1        |     |         | 12         |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              | 12           |              |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              | 2            |              |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Pilotage                                                | 1    |          |     |         |            | 1         | 8    |          |     |         | 8          | 1    |         |              |            |      | 1    |         |            |   | 1 |   |  |                     |              |                         | 1            | 9            | 1            | 90                  | 10                  |     |    |
|                                     | Programmation                                           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      | 1       |              |            |      |      |         |            |   |   | 7 |  |                     |              |                         |              |              | 8            |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Sécurité de l'information                               |      |          |     |         |            |           |      | 1        | 1   |         | 2          | 1    |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              | 2            | 1            | 67                  | 33                  |     |    |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         | 1          |      | 1       | 1            |            | 1    | 4    |         |            |   | 4 |   |  |                     |              | 1                       | 5            |              |              |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Soutien de projet                                       |      |          |     |         |            |           | 3    | 2        | 1   |         | 6          | 4    |         |              |            |      |      |         |            |   |   | 2 |  |                     |              |                         |              | 6            | 6            | 50                  | 50                  |     |    |
|                                     | Télécommunications                                      |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 1    |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 1          |      |         |              |            | 1    |      |         |            | 1 |   |   |  |                     |              |                         | 1            | 2            |              | 100                 |                     |     |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      | 1    |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Information de gestion                                  |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      | 1    |         |            |   | 1 |   |  |                     |              |                         |              | 1            |              |                     | 100                 |     |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      | 2       |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              | 2                   |                     | 100 |    |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              | 5                   |                     |     |    |
| Sous-total                          |                                                         | 5    | 1        |     |         | 1          | 7         | 46   | 12       | 8   |         | 66         | 43   | 1       |              |            | 1    | 7    |         |            | 7 | 9 |   |  |                     |              |                         | 5            |              | 8            | 78                  | 52                  | 60  | 40 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 8    |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 130  |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |
| Total                               |                                                         | 138  |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |      |         |              |            |      |      |         |            |   |   |   |  |                     |              |                         |              |              |              |                     |                     |     |    |

Directeur des poursuites criminelles et pénales  
 Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
 En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total     |         | % ressource interne | % ressource externe |     |     |   |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|-----|-----|---|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Externe             | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource | Interne |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —       | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              | 1         | 1       |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             |      |          |     |         | 1          | 2         |      |          |     |         | 2          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              | 1         |         |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              | 1         |         |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           | 1       |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1       |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         | 1                   |                     | 100 |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           | 1       |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           | 1       |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 2             |      |          |     |         | 2          | 3         |      | 1        |     |         | 4          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         | 2            | 4         |         |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            | 1    |           |         |            | 1 |              |                     |              |                         |              | 1         | 11      |                     | 100                 |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Pilotage                                                | 1             |      |          |     |         | 1          | 8         | 1    | 1        |     |         | 10         |         |              |      |         |            | 1    |           |         |            | 1 |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      | 1        |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           | 1       |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              | 1    |         | 1          |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           | 1       |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Soutien de projet                                       | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           | 1       |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |         | 3            |      |         | 3          | 3    |           |         |            | 3 |              |                     |              | 1                       |              |           |         |                     | 3                   | 5   | 100 |   |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           | 1       |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
| Sous-total                          |                                                         | 7             | 1    |          |     |         | 8          | 17        | 4    | 2        |     |         | 23         | 1       | 4            |      |         | 4          | 4    |           |         |            | 4 |              |                     | 1            |                         | 1            | 3         |         | 13                  | 31                  | 1   | 97  | 3 |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      | 13        |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      | 32        |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      | 45        |         |            |   |              |                     |              |                         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |  |  |  |

Fonds d'aide aux actions collectives  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |         |      |         |            |   |              |           |  | Personnel de bureau |           |              |           | Personnel d'encadrement |           |              |           | Total   |              |           |  | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|---------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Externe      |            | Interne |      |         |            |   |              |           |  |                     |           | Externe      |           | Interne                 |           | Externe      |           | Interne |              | Externe   |  |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |         |      |         | Ressource  |   |              |           |  | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource |  |                     |           |              |           |                         |           | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |           |                         |           |              |           |         |              |           |  |                     |                     |

Fonds de recherche du Québec - Société et culture  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              | Technicien |            |      |      |           |            |         |              |           |              | Personnel de bureau |              |           | Personnel d'encadrement |           |              |           | Total |              |           |  | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|--------------|------------|------------|------|------|-----------|------------|---------|--------------|-----------|--------------|---------------------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|-------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      | Externe      |            | Interne    |      |      |           |            | Externe |              | Interne   |              | Externe             |              | Interne   |                         | Externe   |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      | Poste vacant |            |            |      |      | Ressource |            |         |              |           | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P.         | C.P.C.E    | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E   | Sous-total | —       | Poste vacant | Ressource |              |                     |              |           |                         |           | Poste vacant | Ressource |       | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              | 0          |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              | 0          |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              | 0          |            |      |      |           |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |              |           |       |              |           |  |                     |                     |

Infrastructures technologiques Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |      |           |         |            |     | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|-----|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Interne      |      |      |         |            |      |           |         |            |     | Interne             |           | Interne                 |           | Interne      |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         |            |      | Ressource |         |            |     | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | —   |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 1             |      |          |     |         | 1          | 21        |      | 3        |     |         | 24         | 4            | 1    |      |         | 1          |      |           |         |            | 2   |                     |           |                         |           |              | 2         | 24                  | 6                   | 80  | 20  |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 2             |      |          |     |         | 2          | 13        | 1    |          |     |         | 14         | 4            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           | 2            | 14        | 4                   | 78                  | 22  |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 8             |      |          | 1   |         | 9          | 65        | 3    | 3        |     |         | 71         | 22           |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 9         | 71           | 29        | 71                  | 29                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 | 1             |      |          |     |         | 1          |           | 1    |          |     |         | 1          | 2            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 1         | 1            | 11        | 8                   | 92                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               | 1    |          |     |         | 1          | 1         | 2    |          |     |         | 3          |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 1         | 3            |           | 100                 |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      | 1        |     |         | 2          | 1            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           | 2            | 4         | 33                  | 67                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          | 1   |         | 3          |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           | 3            | 4         | 43                  | 57                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               | 3    |          |     | 1       | 4          | 4         | 5    |          | 1   |         | 10         | 10           |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 4         | 10           | 19        | 34                  | 66                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           | 5             | 4    |          | 1   | 1       | 11         | 5         | 10   | 1        | 6   |         | 22         | 4            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 11        | 22           | 22        | 50                  | 50                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               | 1             | 1    |          |     |         | 2          | 1         | 3    |          |     | 1       | 5          | 1            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 2         | 5            | 1         | 83                  | 17                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                | 1             | 1    |          | 1   |         | 3          | 4         | 7    |          | 2   |         | 13         | 2            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 3         | 13           | 12        | 52                  | 48                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            | 4         | 5    |          | 1   |         | 10         | 2            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           | 10           | 18        | 36                  | 64                  |     |     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 2             |      |          |     |         | 2          | 2         | 1    | 1        |     |         | 4          | 1            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 2         | 4            | 8         | 33                  | 67                  |     |     |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         | 1    |          |     |         | 2          | 7            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 1         | 2            | 9         | 18                  | 82                  |     |     |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            | 7         | 6    |          |     |         | 13         | 1            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           | 13           | 1         | 93                  | 7                   |     |     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 2            |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              | 2         |                     | 100                 |     |     |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 12            | 6    | 1        |     |         | 19         | 37        | 11   | 4        | 2   | 1       | 55         | 36           |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 19        | 55           | 37        | 60                  | 40                  |     |     |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 22            | 3    |          |     |         | 25         | 135       | 21   | 19       |     | 1       | 176        | 22           | 11   | 1    |         | 12         | 54   | 2         |         | 56         | 30  |                     | 1         |                         | 37        | 233          | 52        | 82                  | 18                  |     |     |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    | 1        |     |         | 2          |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              | 2         |                     | 100                 |     |     |    |    |
|                                     | Pilotage                                                | 8             |      |          |     |         | 8          | 51        | 10   | 1        | 1   |         | 63         | 15           |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 8         | 63           | 15        | 81                  | 19                  |     |     |    |    |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 10           |      |      |         | 15         |      |           |         | 15         | 6   |                     |           |                         |           | 15           | 16        | 48                  | 52                  |     |     |    |    |
|                                     | Sécurité de l'information                               | 1             | 2    |          |     |         | 3          | 25        | 4    | 1        | 2   |         | 32         | 16           | 1    |      | 1       | 10         |      |           |         | 10         | 1   |                     |           |                         | 4         | 42           | 17        | 71                  | 29                  |     |     |    |    |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                | 3             |      |          |     |         | 3          | 23        | 1    | 4        |     |         | 28         | 32           | 8    |      | 8       | 37         |      |           |         | 37         | 83  |                     |           |                         | 11        | 65           | 115       | 36                  | 64                  |     |     |    |    |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | 10         | 1            |      |      | 1       | 2          |      |           |         | 2          | 6   |                     |           |                         | 1         | 2            | 16        | 11                  | 89                  |     |     |    |    |
|                                     | Télécommunications                                      | 8             | 3    |          | 2   |         | 13         | 48        | 5    | 5        | 2   | 2       | 62         | 4            | 2    |      | 2       | 2          | 1    |           |         | 3          | 2   |                     | 2         |                         | 15        | 67           | 6         | 92                  | 8                   |     |     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 7             | 2    |          |     |         | 9          | 41        | 3    | 5        |     |         | 49         | 27           | 7    |      |         | 7          | 33   |           | 1       | 34         | 3   | 1                   | 2         |                         | 17        | 85           | 30        | 74                  | 26                  |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 2            |      |      |         | 1          |      |           |         | 1          |     |                     |           |                         |           | 1            | 2         | 33                  | 67                  |     |     |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  | 2             |      |          |     |         | 2          | 6         | 1    |          |     |         | 7          |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         | 2         | 7            |           | 100                 |                     |     |     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     | 8                   | 6         |                         | 8         | 6            |           | 100                 |                     |     |     |    |    |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           | 18                      | 53        |              | 18        | 53                  |                     | 100 |     |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 85            | 26   | 1        | 5   | 2       | 119        | 496       | 103  | 49       | 18  | 5       | 671        | 237          | 31   | 1    |         | 32         | 154  | 3         | 1       | 158        | 219 |                     | 9         | 11                      |           | 18           | 53        |                     | 178                 | 893 | 456 | 66 | 34 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 178           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 1 349         |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Total                               |                                                         | 1 527         |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |           |         |            |     |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |



Institut de la statistique du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |           |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |   | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne   |      | Externe | Interne    | Externe |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource    |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |   | Poste vacant        | Ressource           |     |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 13        |      |          |     |         |            | 13           | 1       |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   | 13                  | 1                   | 93  | 7   |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      | 2        |     |         | 2          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   | 2                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     | 1                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     | 1                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     | 1                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            | 1       |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     | 1                   | 1   | 50  | 50 |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 1             |      |          |     |         |            | 1         | 6    |          | 1   |         |            | 7            |         | 1    |         |            | 1         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 2 | 7                   |                     | 100 |     |    |    |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 2       |      |         | 2          | 4         |      |         | 4          | 3       |                     |           |                         |              | 2         | 4 | 3                   | 57                  | 43  |     |    |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            | 3         | 1    |          |     |         | 4          | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 4         | 1 | 80                  | 20                  |     |     |    |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      | 2       |            | 2         |      |         | 2          |         |                     |           |                         |              |           | 3 |                     | 100                 |     |     |    |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     | 1         |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 1             |      |          |     |         | 1          | 25        | 4    | 3        |     |         | 32         | 3            | 3       |      |         | 3          | 6         |      |         | 6          | 3       |                     |           | 1                       |              |           | 1 |                     | 4                   | 40  | 6   | 87 | 13 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 46            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |
| Total                               |                                                         | 50            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |    |    |

**Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

La Financière agricole du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |         |  |         |              |           | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |  | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |           |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|---------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|--------------|-------------------------|--|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----------|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     | Externe |            | Interne      |      |      |         |            | Externe |  | Interne | Externe      | Interne   |                     | Externe      |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         | Ressource  |         |  |         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource    |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |         |  |         |              |           |                     | Poste vacant | Ressource               |  | Poste vacant | Ressource |                     | Poste vacant        | Ressource |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 3             |      |          |     |         | 3          |           | 3    |          |     |         |            | 3            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              | 3         | 3                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          |           | 9    | 1        |     |         |            | 10           |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  | 2            | 10        |                     | 100                 |           |     |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    | 1        |     |         |            | 2            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              | 2         | 2                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      | 2        |     |         |            | 2            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              | 2         | 2                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               | 2             |      |          |     |         | 2          |           | 1    |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  | 2            | 1         |                     | 100                 |           |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            | 1    |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   | 1                   |           | 50  | 50 |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   | 1                   |           | 100 |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      | 1        |     |         | 1          |           |      | 3        | 1   |         |            | 4            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 4                   | 4                   |           | 100 |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 1             |      |          |     |         | 1          |           | 2    | 2        |     |         |            | 4            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              | 1         | 4                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 1             |      |          |     |         | 1          |           | 2    |          |     |         |            | 2            | 1    |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              | 1         | 2                   | 1                   | 67        | 33  |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 5             | 1    |          |     |         | 6          |           |      | 1        |     |         |            | 1            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              | 6         | 1                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      | 3        |     |         |            | 3            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 3                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 4             |      |          |     |         |            | 4         |      |          | 1   |         |            | 1            | 4    |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              | 4         | 1                   | 4                   | 20        | 80  |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            |      |      |         |            | 2       |  |         | 2            | 1         |                     |              |                         |  |              |           | 3                   | 1                   | 75        | 25  |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 | 1             |      |          |     |         |            | 1         |      | 2        |     |         |            | 2            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   | 2                   |           | 100 |    |    |
|                                     | Pilotage                                                | 1             |      |          |     |         |            | 1         |      | 15       |     |         |            | 15           |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 1                   | 15                  |           | 100 |    |    |
| Programmation                       | 3                                                       |               |      |          |     |         | 3          |           |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         | 5          |         |  | 5       |              |           |                     |              |                         |  | 3            | 5         | 1                   | 83                  | 17        |     |    |    |
| Sécurité de l'information           | 2                                                       |               |      |          |     |         | 2          |           | 1    | 1        |     |         | 2          |              |      |      | 1       |            | 1       |  | 1       |              |           |                     |              |                         |  | 2            | 3         |                     | 100                 |           |     |    |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 1    |      |         | 1          | 9       |  | 9       | 2            |           |                     |              |                         |  |              | 1         | 9                   | 2                   | 82        | 18  |    |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      | 1        |     |         |            | 1            |      |      |         |            | 1       |  |         | 1            |           |                     |              | 1                       |  |              | 1         | 3                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 1    |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     | 1                   |           | 100 |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              | 2                       |  |              |           | 2                   |                     | 100       |     |    |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           | 2    |          |     |         |            | 2            |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           | 2                   |                     | 100       |     |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     | 5                   |           | 100 |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 26            | 2    |          |     |         | 28         | 45        | 16   |          |     |         | 61         | 8            | 1    |      |         | 1          | 18      |  |         | 18           | 3         |                     | 3            |                         |  |              | 5         |                     | 29                  | 87        | 11  | 89 | 11 |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |         |  |         |              |           |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |    |    |

Ministère de la Culture et des Communications  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |           |      |         |         |            | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |              |           |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|-----------|------|---------|---------|------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|-----------|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne   |      | Externe | Interne | Externe    |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         |            | Ressource |      |         |         |            | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |           | C.N. | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | —                   |           | Poste vacant            | Ressource |       | Poste vacant | Ressource           |                     | Poste vacant | Ressource |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |            | 2            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 2                   |                     | 100          |           |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 1                   |                     | 100          |           |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          | 4         |      | 1        |     |         |            | 5            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       | 2            | 5                   |                     | 100          |           |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 2       |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 2                   |              | 100       |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |            | 2            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 2                   |                     | 100          |           |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 1                   |                     |              |           |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            | 1       |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   | 1            | 50        | 50  |
|                                     | Architecture organique                                  | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 1                   |                     | 1            |           | 100 |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               | 1    |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 1                   |                     |              |           |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           | 1    | 1        |     |         |            | 2            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 2                   |              | 100       |     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 4    |          |     |         |            | 4            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 4                   |              | 100       |     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           | 4    | 1        |     |         |            | 5            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 5                   |              | 100       |     |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 7       |      |         |            |           |      | 1       |         |            | 1                   |           |                         |           |       |              |                     | 1                   | 7            | 13        | 88  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 1                   |                     | 100          |           |     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           | 2    |         |         | 2          |                     |           |                         |           |       |              | 2                   |                     | 100          |           |     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           | 1    |         |         | 1          |                     |           |                         |           |       |              | 2                   |                     | 100          |           |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 2                   |              | 100       |     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 2                   |              |           |     |
| Sous-total                          |                                                         | 4             | 1    |          |     |         | 5          | 22        | 4    | 3        |     |         | 29         | 11           |         |      |         |            | 4         |      |         |         | 4          |                     |           |                         |           |       |              | 2                   |                     |              |           |     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 7             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 44            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |
| Total                               |                                                         | 51            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |

Ministère de la Famille  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |           |  |         |         |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total |    | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|-----------|--|---------|---------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------|----|---------------------|---------------------|-----|-----|----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne   |  | Externe | Interne | Externe |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         |            | Ressource |  |         |         |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 3         |      |          |     |         | 3          | 1            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    | 3                   | 1                   | 75  | 25  |    |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    | 1                   |                     | 100 |     |    |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 14        | 1    | 1        |     |         | 16         | 13           |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           | 1     | 16 | 13                  | 55                  | 45  |     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          | 2            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       | 1  | 2                   | 33                  | 67  |     |    |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |  | 1       |         |         |                     |           |                         |           |       |    | 2                   |                     | 100 |     |    |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     | 1                   |     | 100 |    |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          | 1            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    | 1                   | 1                   | 50  | 50  |    |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               | 1    |          |     |         |            | 1         | 3    | 1        |     |         |            | 4            | 3       |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       | 1  | 4                   | 3                   | 57  | 43  |    |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 1             | 1    |          |     |         |            | 2         | 1    | 1        |     |         |            | 2            | 6       |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       | 2  | 2                   | 6                   | 25  | 75  |    |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           | 1    | 2        |     |         |            | 3            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    | 3                   |                     | 100 |     |    |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 1             |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          | 3   |         |            | 4            | 3       |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       | 1  | 4                   | 3                   | 57  | 43  |    |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        | 1   |         |            | 2            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     | 2                   |     | 100 |    |    |    |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           | 11   | 1        | 1   |         |            | 13           |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     | 13                  |     | 100 |    |    |    |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 2       |      |         | 2          | 4         |  |         | 4       | 12      |                     |           |                         |           | 2     | 4  | 12                  | 25                  | 75  |     |    |    |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         | 3             |      |          |     |         | 3          |           |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           | 3     |    | 1                   |                     | 100 |     |    |    |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               | 3    |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            | 1         |  |         | 1       | 1       |                     |           |                         |           |       | 2  | 1                   | 67                  | 33  |     |    |    |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            | 1         |  |         | 1       |         |                     |           |                         |           |       | 2  |                     | 100                 |     |     |    |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          | 1            |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       | 2  | 1                   | 67                  | 33  |     |    |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     | 1         |                         |           |       | 1  |                     | 100                 |     |     |    |    |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           | 1                       | 5         |       | 1  | 5                   |                     | 100 |     |    |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 3             | 5    |          |     |         | 8          | 39        | 10   | 6        |     |         | 55         | 32           | 2       |      |         | 2          | 6         |  |         | 6       | 14      |                     |           | 1                       |           |       | 1  | 5                   |                     | 11  | 67  | 46 | 59 | 41 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 11            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 113           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |
| Total                               |                                                         | 124           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |  |         |         |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |    |



Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |    |    | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total     |              | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|----|----|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Externe    | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |    |    | Externe             | Externe      | Interne                 | Externe      | Interne   | Externe      |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         | —          | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |    |    | —                   | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource           |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | —  |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 1             |      |          |     |         | 1          | 9         |      |          |     |         | 9          |              |      |         |            | 2    |           |         |            | 2  |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 7         |      |          |     |         | 7          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          | 18        | 2    |          |     |         | 20         |              |      |         |            | 1    | 3         |         | 4          |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 2          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                | 1             |      |          |     |         | 1          |           | 1    |          |     |         | 1          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          | 4   |         | 4          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           | 1             | 2    |          |     |         | 3          | 2         | 1    |          |     |         | 3          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 2          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 1             |      |          |     |         | 1          | 3         | 1    |          |     |         | 4          |              |      |         |            |      |           |         |            |    | 1  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 1             |      |          |     |         | 1          | 5         | 2    |          |     |         | 7          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            | 7         |      |          |     |         | 7          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 7             | 1    |          |     |         | 8          | 10        | 8    |          | 1   |         | 19         |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 1             |      |          |     |         | 1          | 41        | 5    |          |     |         | 46         |              |      |         |            | 7    | 1         |         | 8          | 6  |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Pilotage                                                | 4             | 1    |          |     |         | 5          | 24        |      |          |     |         | 24         |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Programmation                                           | 3             |      |          |     |         | 3          | 12        |      |          |     |         | 12         | 14           | 1    |         | 1          | 5    |           |         | 5          | 2  |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               | 1    |          |     |         | 1          | 5         |      |          |     |         | 5          |              |      |         | 1          |      | 1         |         | 1          |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            | 6         | 3    |          |     |         | 9          | 5            | 2    | 1       | 3          | 36   | 3         |         | 39         | 31 |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Soutien de projet                                       | 3             |      |          |     |         | 3          | 10        |      |          |     |         | 10         | 2            | 1    |         | 1          | 1    |           |         | 1          |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            | 7         | 1    |          |     |         | 8          |              |      |         |            | 1    |           |         | 1          |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 5             | 2    |          |     |         | 7          | 21        | 3    |          | 1   |         | 25         |              |      |         |            | 8    | 1         |         | 9          |    |    |                     | 2            |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 32            | 7    |          |     |         | 39         | 193       | 31   |          | 6   |         | 230        | 70           | 4    | 1       |            | 5    | 62        | 8       |            | 70 | 41 |                     | 1            | 12                      |              | 4         | 22           |                     | 49                  | 334 | 111 | 75 | 25 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 49            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 445           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |
| Total                               |                                                         | 494           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |         |            |      |           |         |            |    |    |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |    |    |





Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    | Technicien |      |         |            |      |         |         |            |              |              | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total |              |           | % ressource interne | % ressource externe |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|--------------|----|------------|------|---------|------------|------|---------|---------|------------|--------------|--------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Externe      |    | Interne    |      |         |            |      | Externe |         | Interne    | Externe      | Interne      |                     | Externe   |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         | Poste vacant |    |            |      |         | Ressource  |      |         |         |            | Poste vacant | Ressource    | Poste vacant        | Ressource |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total   | —  | C.N.       | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | —            | Poste vacant | Ressource           |           | Poste vacant            | Ressource |       | Poste vacant | Ressource |                     |                     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         | 1    |          |     |         | 2            | 1  |            |      |         |            | 1    |         |         |            | 1            |              |                     |           |                         |           | 1     | 3            | 1         | 75                  | 25                  |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 3         |      |          |     |         | 3            | 3  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           | 3     | 3            | 50        | 50                  |                     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          | 16        |      |          |     |         | 16           | 3  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 2         | 16    | 3            | 84        | 16                  |                     |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 | 2             |      |          |     |         | 2          | 1         | 3    |          |     |         | 4            | 2  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 2         | 4     | 2            | 67        | 33                  |                     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              | 1  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       | 1            |           | 100                 |                     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |              |    | 1          |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           | 1     |              | 1         |                     | 100                 |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 2            |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           | 1     | 2            | 3         | 40                  | 60                  |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           | 2             |      |          |     |         | 2          | 1         | 1    |          |     |         | 2            | 4  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 2         | 2     | 4            | 33        | 67                  |                     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1            | 1  |            |      |         |            | 1    |         |         |            | 1            |              |                     |           |                         |           | 2     | 1            | 67        | 33                  |                     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         |      |          | 1   |         | 2            | 3  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 1         | 2     | 3            | 40        | 60                  |                     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               | 1    |          |     |         | 1          |           | 1    |          |     |         | 1            | 7  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 1         | 1     | 7            | 13        | 88                  |                     |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         | 2    |          |     |         | 3            |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 1         | 3     |              | 100       |                     |                     |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 1         |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2            |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       | 2            |           | 100                 |                     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 2             |      |          |     |         | 2          | 5         | 1    | 3        |     |         | 9            | 9  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 2         | 9     | 9            | 50        | 50                  |                     |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 1             |      |          |     |         | 1          | 8         |      | 1        |     |         | 9            |    |            |      |         |            | 1    |         |         |            | 1            | 1            |                     |           |                         | 1         | 10    | 1            | 91        | 9                   |                     |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1            | 6  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       | 1            | 6         | 14                  | 86                  |    |    |
|                                     | Pilotage                                                | 3             |      |          |     |         | 3          | 10        |      | 1        |     |         | 11           |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 3         | 11    |              | 100       |                     |                     |    |    |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              | 17 |            |      |         |            | 2    |         |         |            | 2            | 1            |                     |           |                         |           |       | 2            | 18        | 10                  | 90                  |    |    |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1            |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       | 1            |           | 100                 |                     |    |    |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           | 5    |          | 1   |         | 6            | 1  | 2          |      |         |            | 2    | 9       |         |            | 9            |              |                     |           |                         | 2         | 15    | 1            | 94        | 6                   |                     |    |    |
|                                     | Soutien de projet                                       | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |              | 1  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         | 1         |       | 1            |           | 100                 |                     |    |    |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           | 4    |          |     |         | 4            |    |            |      |         |            | 1    |         |         |            | 1            |              |                     |           |                         |           |       | 5            |           | 100                 |                     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            | 1    |         |         |            | 1            |              |                     |           |                         |           | 1     |              | 100       |                     |                     |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1            | 1  |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           | 1     | 1            | 50        | 50                  |                     |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            | 4         | 1    |          |     |         | 5            |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           | 5     |              | 100       |                     |                     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              | 1                   |           |                         |           | 1     |              | 100       |                     |                     |    |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       | 1            | 4         |                     | 100                 |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 18            | 1    |          |     |         | 19         | 65        | 12   | 6        | 2   |         | 85           | 61 | 2          |      |         | 2          | 16   |         |         | 16         | 2            |              |                     | 1         |                         |           | 1     | 4            |           | 22                  | 106                 | 63 | 37 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 22            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 169           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |
| Total                               |                                                         | 191           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |            |      |         |            |      |         |         |            |              |              |                     |           |                         |           |       |              |           |                     |                     |    |    |

Ministère de l'Économie et de l'Innovation  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   | Technicien |      |           |            |   |         |              |           |              |           | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |   | % ressource interne | % ressource externe |    |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|--------------|---|------------|------|-----------|------------|---|---------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Externe      |   | Interne    |      |           |            |   | Externe |              | Interne   | Externe      | Interne   |                     | Externe   |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         | Poste vacant |   |            |      | Ressource |            |   |         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total   | — | C.N.       | C.P. | C.P.C.E   | Sous-total |   | C.N.    | C.P.         | C.P.C.E   | Sous-total   | —         | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |   | Poste vacant        | Ressource           |    |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         | 2          | 2         |      |          |     |         | 2            | 1 |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 2         | 1 | 67                  | 33                  |    |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             |      |          |     |         | 1          | 4         |      |          |     |         | 4            | 1 |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         | 1            | 4         | 1 | 80                  | 20                  |    |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          | 6         |      | 1        |     |         | 7            | 2 |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         | 2            | 7         | 2 | 78                  | 22                  |    |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1            | 1 |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 1         | 1 | 50                  | 50                  |    |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 2         |   | 100                 |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 1         |   | 100                 |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         | 1            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 1         |   | 100                 |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 2         |   | 100                 |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 1         |   | 100                 |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 1             |      |          |     |         | 1          | 2         |      | 1        |     |         | 2            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         | 1            | 2         |   | 100                 |                     |    |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1            | 1 |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 1         | 1 | 50                  | 50                  |    |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         | 1            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |    |    |    |
|                                     | Formation TI                                            | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 1         |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           | 1    | 1        |     |         | 2            | 1 |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           | 2 | 1                   | 67                  | 33 |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 3             |      |          |     |         |            | 3         | 7    |          | 1   |         | 8            | 1 |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         | 3            | 8         | 1 | 89                  | 11                  |    |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 3    |          | 1   |         | 4            |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           | 4 |                     | 100                 |    |    |    |
|                                     | Pilotage                                                |               | 1    |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              | 1         |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1            |   |            |      |           |            |   | 3       |              |           |              | 3         | 3                   |           |                         |              |           | 4 | 3                   | 57                  | 43 |    |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           | 4    |          |     | 4       |              |   |            |      |           |            | 2 |         |              |           | 2            |           |                     |           |                         |              | 6         |   | 100                 |                     |    |    |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            | 2 |         |              |           | 2            |           |                     |           |                         |              | 1         | 2 |                     | 100                 |    |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            |      |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           | 4 |                     | 100                 |    |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 9             | 1    |          |     |         | 10         | 34        | 5    | 4        | 1   |         | 44           | 8 |            |      |           | 7          |   |         |              | 7         | 3            |           |                     |           |                         |              | 4         |   | 10                  | 55                  | 11 | 83 | 17 |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            | 10   |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            | 66   |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |   |            | 76   |           |            |   |         |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |    |    |    |

Ministère de l'Éducation  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              | Technicien |            |      |      |           |            |    |              |           |              | Personnel de bureau |           |    | Personnel d'encadrement |           |           |     | Total |    | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|----|---------|--------------|------------|------------|------|------|-----------|------------|----|--------------|-----------|--------------|---------------------|-----------|----|-------------------------|-----------|-----------|-----|-------|----|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    | Externe |              | Interne    |            |      |      |           | Externe    |    | Interne      |           | Externe      |                     | Interne   |    | Externe                 |           |           |     |       |    |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |    |         | Poste vacant |            |            |      |      | Ressource |            |    |              |           | Poste vacant |                     | Ressource |    | Poste vacant            |           | Ressource |     |       |    |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | —  | C.N.    | C.P.         | C.P.C.E    | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E   | Sous-total | —  | Poste vacant | Ressource |              | Poste vacant        | Ressource |    | Poste vacant            | Ressource |           |     |       |    |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     | 6    |           |     |         |            | 6  | 1       |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    | 6                       | 1         | 86        | 14  |       |    |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             |     |         |            | 1   | 7    | 5         |     |         | 12         | 1  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           | 1  | 12                      | 1         | 92        | 8   |       |    |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 3             |     |         |            | 3   | 15   | 3         |     |         | 18         | 8  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           | 3  | 18                      | 8         | 69        | 31  |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               | 2   |         |            | 2   | 1    | 1         |     |         | 2          | 4  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           | 2  | 2                       | 4         | 33        | 67  |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     | 1    |           |     |         | 1          |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    | 1                       |           | 100       |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      | 1         |     |         | 1          |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    | 1                       |           | 100       |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    | 2       |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         | 2         |           | 100 |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               | 1   |         |            | 1   |      | 4         |     |         | 4          | 2  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           | 1  | 4                       | 2         | 67        | 33  |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      | 6         |     | 2       | 8          |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    | 8                       |           | 100       |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           | 1   |         | 1          | 2  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    | 1                       | 2         | 33        | 67  |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           | 5   |         | 5          |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         | 5         |           | 100 |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 1             |     |         |            | 1   | 3    | 4         |     |         | 7          |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           | 1  | 7                       |           | 100       |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      | 1         |     |         | 1          | 1  |         |              |            |            |      | 1    |           |            |    | 1            |           |              |                     |           |    | 2                       | 1         | 67        | 33  |       |    |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      | 2         | 2   |         |            | 4  | 9       |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         | 4         | 9         | 31  | 69    |    |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       | 1             |     |         |            | 1   | 2    | 1         |     |         | 3          | 6  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    | 1                       | 3         | 6         | 33  | 67    |    |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 2             |     |         |            | 2   | 16   | 2         | 1   |         | 19         | 4  |         |              |            |            |      | 4    |           |            |    | 4            | 2         |              |                     |           |    | 2                       | 23        | 6         | 79  | 21    |    |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      | 14        | 2   | 1       |            | 17 |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           | 17        |     | 100   |    |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      | 11        | 1   |         |            | 12 |         |              |            |            |      | 1    |           |            |    | 1            |           |              |                     |           |    |                         |           | 13        |     | 100   |    |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      | 1         |     |         |            | 1  |         | 1            |            | 6          | 1    |      |           |            |    | 7            | 12        |              |                     |           |    | 1                       | 8         | 12        | 40  | 60    |    |                     |                     |
|                                     | Sécurité de l'information                               | 1             |     |         |            | 1   | 3    |           |     |         | 3          | 8  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    | 1                       | 3         | 8         | 27  | 73    |    |                     |                     |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |     |         |            |     |      | 3         |     | 1       |            | 4  |         | 1            |            | 15         |      |      |           |            |    | 15           | 15        |              |                     |           |    | 1                       | 19        | 15        | 56  | 44    |    |                     |                     |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Télécommunications                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     | 5    | 1         |     |         | 6          |    |         |              |            |            | 9    |      |           |            | 9  | 1            |           | 2            |                     |           |    |                         | 17        | 1         | 94  | 6     |    |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            | 1    |      |           |            | 1  | 2            |           |              |                     |           |    |                         | 1         | 2         | 33  | 67    |    |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  | 2             |     |         |            | 2   | 2    |           | 2   |         | 4          |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           | 2  | 4                       |           | 100       |     |       |    |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              | 1         | 3            |                     |           |    | 1                       | 3         |           | 100 |       |    |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            | 2  |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           | 2         |     | 100   |    |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     | 2         | 12 |                         | 2         | 12        | 100 |       |    |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         | 11            | 3   |         |            | 14  | 92   | 40        | 5   | 2       | 139        | 50 | 2       |              |            | 2          | 37   | 1    |           | 38         | 32 |              | 1         | 5            |                     |           | 2  | 12                      |           | 19        | 194 | 82    | 70 | 30                  |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 19            |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 276           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 295           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |         |              |            |            |      |      |           |            |    |              |           |              |                     |           |    |                         |           |           |     |       |    |                     |                     |

Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    | Technicien   |      |         |            |           |         |      |         |            |         | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |  | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|----|--------------|------|---------|------------|-----------|---------|------|---------|------------|---------|---------------------|--------------|-------------------------|--|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Externe    |    | Interne      |      |         |            |           | Externe |      | Interne | Externe    | Interne |                     | Externe      |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |    | Poste vacant |      |         |            | Ressource |         |      |         |            |         | Poste vacant        |              | Ressource               |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —  | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |           | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       |                     | Poste vacant | Ressource               |  | Poste vacant | Ressource |                     | Poste vacant        | Ressource |     |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 5         |      |          |     |         |            | 5  | 1            |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 5                   | 1                   | 83        | 17  |     |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 5         | 1    |          |     |         |            | 6  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 6                   |                     | 100       |     |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 26            |      |          |     |         | 26         | 22        |      |          |     |         |            | 22 | 10           |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              | 26        | 22                  | 10                  | 69        | 31  |     |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |            | 2  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 2                   |                     | 100       |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            | 2         | 1    |          |     |         |            | 3  | 1            |      |         |            |           | 1       |      |         |            | 1       |                     |              |                         |  |              | 4         | 1                   | 80                  | 20        |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              | 1         |                     | 100                 |           |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               | 2             |      |          |     |         | 2          |           | 1    |          |     |         |            | 1  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 2                   | 1                   | 100       |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           | 2             |      |          |     |         | 2          | 1         | 4    |          |     |         |            | 5  | 11           |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              | 2         | 5                   | 11                  | 31        | 69  |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            | 3         | 4    |          |     |         |            | 7  | 3            |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 7                   | 3                   | 70        | 30  |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     | 1                   |           | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            | 7         |      |          |     |         |            | 7  | 5            |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 7                   | 5                   | 58        | 42  |     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 1             |      |          |     |         | 1          | 16        | 4    |          |     |         |            | 20 | 6            |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              | 1         | 20                  | 6                   | 77        | 23  |     |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 4         | 1    |          |     |         |            | 5  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 1                   | 5                   |           | 100 |     |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         |            | 2  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 2                   |                     | 100       |     |     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     | 1                   |           | 100 |     |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            | 5         | 3    |          |     |         |            | 8  |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 8                   |                     | 100       |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 2             |      |          |     |         | 2          | 6         | 3    |          |     |         |            | 9  | 15           |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           | 2                   | 9                   | 15        | 38  | 63  |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 9             |      |          |     |         | 9          | 28        | 3    |          |     |         |            | 31 | 11           |      |         |            | 5         |         |      |         |            | 5       | 5                   |              | 1                       |  |              |           | 9                   | 37                  | 16        | 70  | 30  |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            | 26        | 3    |          |     |         |            | 29 |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     | 29                  |           | 100 |     |    |    |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            | 27        |      |          |     |         |            | 27 | 12           |      |         |            | 5         |         |      |         |            | 5       | 5                   |              |                         |  |              |           |                     | 32                  | 17        | 65  | 35  |    |    |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            | 7         |      |          |     |         |            | 7  | 1            |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     | 7                   | 1         | 88  | 13  |    |    |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            | 3         |      |          |     |         |            | 3  | 2            | 1    |         | 1          | 9         |         |      |         |            | 9       | 12                  |              |                         |  |              |           | 1                   | 12                  | 14        | 46  | 54  |    |    |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            | 5         |      |          |     |         |            | 5  | 3            |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     | 5                   | 3         | 63  | 38  |    |    |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            | 9         | 1    |          |     |         |            | 10 |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         | 2                   |              |                         |  |              |           |                     | 10                  | 2         | 83  | 17  |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            | 12        | 20   |          |     |         | 32         | 1  | 2            |      |         | 2          | 1         |         |      |         | 1          |         |                     |              | 2                       |  |              |           | 2                   | 35                  | 1         | 97  | 3   |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle | 3             |      |          |     |         | 3          |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         | 1          |           |         |      |         | 1          |         |                     |              |                         |  |              |           | 3                   | 1                   |           | 100 |     |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         | 1          |           |         |      |         | 1          |         |                     | 4            | 1                       |  |              |           |                     | 4                   | 2         |     | 100 |    |    |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     | 3                   | 12        |     | 100 |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 46            |      |          |     |         | 46         | 198       | 51   |          |     |         | 249        | 82 | 3            |      |         | 3          | 23        |         |      |         | 23         | 24      |                     | 4            | 4                       |  |              | 3         | 12                  |                     | 56        | 288 | 106 | 73 | 27 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 56            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 394           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |
| Total                               |                                                         | 450           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |           |         |      |         |            |         |                     |              |                         |  |              |           |                     |                     |           |     |     |    |    |

Ministère de l'Enseignement supérieur  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |  | Personnel d'encadrement |           | Total |              |           |   | % ressource interne | % ressource externe |  |     |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|----|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|--|-------------------------|-----------|-------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|--|-----|-----|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |    | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |              | Interne             |  | Externe                 |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |    | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              | Poste vacant        |  | Ressource               |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —  | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |  | Poste vacant            | Ressource |       | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 3             |      |          |     |         | 3          | 18        |      | 3        |     |         |            | 21 | 6            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 3            | 21        | 6 | 78                  | 22                  |  |     |     |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture de processus                               | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 1            |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1  |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              | 1         |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      | 1        |     |         |            | 1  |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 1            |           | 1 |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    | 1            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   | 1                   |                     |  |     | 100 |     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1  |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           | 1 |                     |                     |  |     | 100 |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              | 1    |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     | 1                   |  |     |     | 100 |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Pilotage                            | 1                                                       |               |      |          |     | 1       | 21         |           |      | 3        |     |         | 24         |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 1            | 24        |   |                     |                     |  | 100 |     |     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      | 2         |         |            | 2 | 6            |                     |  |                         |           |       |              | 5         | 6 |                     |                     |  | 45  | 55  |     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |    |              |      |         |            | 1    |           |         |            | 1 |              |                     |  |                         |           |       |              |           | 2 |                     |                     |  |     | 100 |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Information de gestion                                  | 1             |      |          |     |         | 1          | 4         |      |          |     |         | 4          |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              | 1         | 4 |                     |                     |  |     | 100 |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Cadres en RI                        |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Sous-total                          |                                                         | 7             |      |          |     |         | 7          | 48        | 2    | 6        |     |         | 56         | 8  |              |      |         |            | 3    |           |         |            | 3 | 6            |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 8             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 76            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |
| Total                               |                                                         | 84            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |    |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |           |   |                     |                     |  |     |     |     |

Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |           |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total |   |    | % ressource interne | % ressource externe |     |    |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------|---|----|---------------------|---------------------|-----|----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     | Externe |            | Interne      |      |      |         |            | Externe   |      | Interne | Externe    | Interne |                     | Externe   |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 5             |      |          |     |         | 5          | 4         |      |          |     |         | 4          | 4            |      |      |         |            | 1         |      |         |            | 1       |                     |           |                         |           |       |   | 5  | 5                   | 4                   | 56  | 44 |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 5         |      |          |     |         | 5          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 5                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 13            |      |          |     |         | 13         | 15        |      |          |     |         | 15         | 10           |      |      |         |            |           |      |         |            | 4       |                     |           |                         |           |       |   | 13 | 15                  | 14                  | 52  | 48 |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               | 2    |          |     |         | 2          |           | 1    |          |     |         | 1          | 2            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 2 | 1  | 2                   | 33                  | 67  |    |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 1                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 8            |      |      |         |            |           |      |         |            | 1       |                     |           |                         |           |       |   |    | 9                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          | 2            |      |      |         |            |           |      |         |            | 1       |                     |           |                         |           |       |   | 1  | 3                   | 25                  | 75  |    |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 1                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           | 1             | 1    |          |     |         | 2          |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 2 |    |                     |                     |     |    |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          | 2            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 1                   | 2                   | 33  | 67 |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               | 2    |          |     |         | 2          |           | 1    |          |     |         | 1          | 2            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 2 | 1  | 2                   | 33                  | 67  |    |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 1             | 2    |          |     |         | 3          |           | 2    |          |     |         | 2          | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 3 | 2  | 1                   | 67                  | 33  |    |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 2          | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 2                   | 1                   | 67  | 33 |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            | 1         | 2    |          |     |         | 3          | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 3                   | 1                   | 75  | 25 |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 1                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            | 9         | 2    |          |     |         | 11         | 2            |      |      |         | 3          |           | 3    |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 14                  | 2                   | 88  | 13 |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       |               | 1    |          |     |         | 1          |           | 1    | 2        |     |         | 3          | 3            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 1 | 3  | 3                   | 50                  | 50  |    |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            | 3         | 1    |          |     |         | 4          |              |      |      |         |            |           |      |         |            | 1       |                     |           |                         |           |       |   |    | 4                   | 1                   | 80  | 20 |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            | 14        | 1    |          |     |         | 15         |              |      |      |         | 2          |           | 2    |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 17                  |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         | 1             |      |          |     | 1       | 1          |           |      |          |     | 1       | 3          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 1 | 1  | 3                   | 25                  | 75  |    |    |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         | 9          |           |      |          |     | 9       |            | 3            |      | 9    |         |            | 9         | 7    |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 3 | 18 | 7                   | 72                  | 28  |    |    |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         | 4          |           | 1    |          |     | 5       | 3          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 5  | 3                   | 63                  | 38  |    |    |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     | 1       |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 1  |                     | 100                 |     |    |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               | 1    |          |     |         | 1          | 2         | 1    |          |     |         | 3          |              |      |      | 5       |            | 5         |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 1  | 8                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle | 1             |      |          |     |         | 1          | 2         |      |          |     |         | 2          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 1  | 2                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 2          |              | 2    |      | 1       |            |           | 1    |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   | 2  | 3                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 1                   |                     | 100 |    |    |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    | 2                   |                     | 100 |    |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 21            | 10   |          |     |         | 31         | 77        | 15   | 3        |     |         | 95         | 45           | 5    |      |         | 5          | 21        |      |         | 21         | 14      |                     |           | 1                       |           |       |   | 7  |                     | 36                  | 124 | 59 | 68 | 32 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 36            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 183           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |
| Total                               |                                                         | 219           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |   |    |                     |                     |     |    |    |    |

Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | Technicien |         |            |      |           |         |            |         |              |              | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|--------------|------------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---------|--------------|--------------|---------------------|--------------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | Externe      | Interne    |         |            |      |           | Externe | Interne    | Externe | Interne      | Externe      | Interne             | Externe      |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   | Poste vacant |            |         |            |      | Ressource |         |            |         |              | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant | Ressource               |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P.       | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant |              |                     |              |                         | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource           |     |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     | 1    |           |     |         |            |   | 1            | 4          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           | 1            | 4         | 20                  | 80                  |     |     |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               | 1   |         |            |     | 1    | 16        |     | 1       |            |   | 17           | 17         |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           | 1            | 17        | 17                  | 50                  | 50  |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     | 1       |            |     | 1    | 16        |     |         |            |   | 16           | 21         |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           | 1            | 16        | 21                  | 43                  | 57  |     |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     | 1       |            |     | 1    | 1         | 2   | 1       |            |   | 4            | 1          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           | 1            | 4         | 1                   | 80                  | 20  |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               | 1   |         |            |     | 1    |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           | 1            |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               | 1   |         |            |     | 1    |           |     |         |            |   |              | 1          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           | 1            |           | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 5          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 5                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      | 1         | 2   |         |            |   | 3            | 6          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 3                   | 6                   | 33  | 67  |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 3          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 3                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 1                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     | 2       |            |     | 2    |           |     |         |            |   |              | 3          |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              | 2         |                     | 3                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      | 2         |     |         |            |   | 2            |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 2                   |                     |     | 100 |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | 2            |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 2                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      | 3         | 2   |         |            |   | 5            | 17         |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 5                   | 17                  | 23  | 77  |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      | 10        |     | 1       |            |   | 11           | 15         |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 11                  | 15                  | 42  | 58  |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      | 2         |     |         |            |   | 2            |            |         |            | 2    |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 4                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      | 3         |     |         |            |   | 3            | 29         |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           | 3                   | 29                  | 9   | 91  |    |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     | 7    |           |     |         |            | 7 | 4            |            |         |            | 3    |           |         |            | 3       |              |              |                     |              |                         |           |              | 10        | 4                   | 71                  | 29  |     |    |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               | 1   |         |            | 1   | 3    |           |     |         |            | 3 |              |            |         | 8          |      |           |         | 8          |         | 7            |              | 1                   |              |                         |           |              | 12        | 7                   | 63                  | 37  |     |    |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         | 1          |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              | 1         |                     | 100                 |     |     |    |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     | 5    | 1         |     |         |            | 6 | 2            |            |         |            |      |           |         |            |         | 2            |              |                     |              |                         |           |              | 6         | 4                   | 60                  | 40  |     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     | 7    |           |     | 1       |            | 8 |              |            |         |            | 7    |           |         |            | 7       |              |              | 3                   |              |                         |           |              | 18        |                     | 100                 |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     | 3    |           |     |         |            | 3 | 1            |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              | 3         | 1                   | 75                  | 25  |     |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | 1            |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 1                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | 5            |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     | 5                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            |         |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Sous-total                          |                                                         |               | 3   | 5       |            |     | 8    | 80        | 7   | 4       |            |   | 91           | 138        |         |            |      | 21        |         |            |         | 21           | 9            |                     | 4            |                         |           | 2            | 9         |                     | 10                  | 125 | 147 | 46 | 54 |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            | 10      |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            | 272     |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |            | 282     |            |      |           |         |            |         |              |              |                     |              |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |    |

Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |           |      |         |            |   | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |    | % ressource interne | % ressource externe |     |     |     |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|----|---------------------|---------------------|-----|-----|-----|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            | Interne      |      |      |         |            | Externe   |      |         |            |   | Interne             |           | Externe                 |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         |            | Ressource |      |         |            |   | Poste vacant        |           | Ressource               |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |    | Poste vacant        | Ressource           |     |     |     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100 |     |     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           | 4    |          |     |         |            | 4            | 2    |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    | 4                   | 2                   | 67  | 33  |     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 12        |      |          | 2   |         |            | 14           | 3    |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              | 1         | 14 | 3                   | 82                  | 18  |     |     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     | 1                   |     | 100 |     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     | 1                   |     | 100 |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      | 5        |     |         |            | 5            |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     | 5                   |     | 100 |     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            | 2         | 5    |          |     |         |            | 7            | 6    |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    | 7                   | 6                   | 54  | 46  |     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 1    |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     | 1   |     | 100 |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            | 7         | 2    |          |     |         |            | 9            |      |      |         |            | 2         |      |         |            | 2 |                     |           |                         |              |           |    |                     | 11                  |     | 100 |     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
| Pilotage                            | 2                                                       |               |      |          |     |         | 2          | 12        | 1    | 1        |     |         | 14         |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           | 2  | 14                  |                     | 100 |     |     |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            | 14        |      |          |     |         | 14         | 17           |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    | 14                  | 17                  | 45  | 55  |     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     | 1                   |     | 100 |     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            | 2         | 1    |          |     |         | 3          |              |      |      |         | 4          |           |      |         | 4          |   |                     |           |                         |              |           |    | 7                   |                     | 100 |     |     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     | 1                   |     | 100 |     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |      |         | 1          |           |      |         | 1          |   |                     |           |                         |              |           |    | 1                   | 2                   |     | 100 |     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     | 4   |     | 100 |  |
| Sous-total                          |                                                         | 4             |      |          |     |         | 4          | 57        | 14   | 3        |     |         | 74         | 31           |      |      |         | 7          |           |      |         | 7          |   |                     |           |                         |              |           |    | 4                   | 85                  | 31  | 73  | 27  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 116           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |
| Total                               |                                                         | 120           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |   |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |     |  |



Ministère des Finances  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |           |      |         |         |            | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|-----------|------|---------|---------|------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|-----------|-----|-----|----|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne   |      | Externe |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         |            | Ressource |      |         |         |            | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |           | C.N. | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | —                   |           | Poste vacant            | Ressource |       | Poste vacant | Ressource           |                     | Poste vacant | Ressource |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 4         |      |          |     |         | 4          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 4                   |              | 100       |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             | 1    |          |     |         | 2          | 2         |      |          |     |         | 2          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              | 2                   | 2                   |              | 100       |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          | 16        | 2    |          |     |         | 18         | 1            | 1       |      |         |            | 1         |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       | 3            | 18                  | 1                   | 95           | 5         |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            | 3         |      |          |     |         | 3          | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 3                   | 1            | 75        | 25  |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            | 2         | 1    |          |     |         | 3          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 3                   |              | 100       |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 1       |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              | 1         | 100 | 100 |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 1            |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 1            |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 1            |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 1             |      |          |     |         |            | 1         |      | 1        |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   | 1            |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       | 2             |      |          | 3   |         |            | 5         | 1    | 2        | 2   |         | 5          | 2            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 5                   | 5            | 2         | 71  | 29  |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 13   |          |     |         | 13         |              |         | 1    |         |            | 1         | 3    |         |         |            | 3                   |           |                         |           |       |              |                     | 1                   | 16           |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 2    |          |     |         | 2          | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 2            | 1         | 67  | 33  |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Programmation                                           | 1             |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 1          | 3            | 1       |      |         | 1          | 1         |      |         |         | 1          |                     |           |                         |           |       |              |                     | 2                   | 2            | 3         | 40  | 60  |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           | 2    | 1        |     |         | 3          | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 3            | 1         | 75  | 25  |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           | 2    |          |     |         | 2          |              |         |      |         |            | 3         |      |         |         | 3          | 4                   |           |                         |           |       |              |                     |                     | 5            | 4         | 56  | 44  |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          | 1            |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 1            | 1         |     | 50  | 50 |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            | 1         |      |         | 1       |            |                     |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 1            |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         | 1       |            | 1                   |           |                         |           |       |              |                     | 1                   |              | 100       |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 1            |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     | 1            |           | 100 |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              | 9         |     | 100 |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sous-total                          |                                                         | 7             | 1    | 3        |     |         | 11         | 52        | 10   | 2        |     |         | 64         | 11           | 3       |      |         | 3          | 8         | 1    |         | 9       | 4          |                     |           |                         | 1         |       |              |                     | 9                   |              | 14        | 83  | 15  | 85 | 15 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 14            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 98            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         | 112           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |         |            |                     |           |                         |           |       |              |                     |                     |              |           |     |     |    |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

**Ministère des Relations internationales et de la Francophonie**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            | Technicien |         |      |         |            |         |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |    | % ressource interne | % ressource externe |              |           |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|---------|------|----------|-----|---------|------------|------------|---------|------|---------|------------|---------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|----|---------------------|---------------------|--------------|-----------|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe |      | Interne  |     |         |            |            | Externe |      | Interne | Externe    | Interne |      | Externe | Interne    | Externe |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.     | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —          | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |    |                     |                     | Poste vacant | Ressource |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 5       |      | 1        |     |         | 6          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1  | 6                   |                     | 100          |           |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            | 1       |      |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |         |      | 1        |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            | 2          |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     | 2                   |              | 100       |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            | 1       |      |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            | 3       |      | 1        |     |         | 4          |            | 1       |      | 1       | 2          |         | 2    |         |            | 2       |                     |           |                         |              |           | 1  | 6                   |                     | 100          |           |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            | 2          |         | 2    | 1       |            | 1       |      |         | 1          |         |                     |           |                         |              |           | 2  | 1                   | 100                 |              |           |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
| Soutien aux utilisateurs            | 1                                                       |               |      |          |     | 1       | 2          |         |      |          |     | 2       |            | 3          |         | 3    | 7       |            | 7       | 1    |         |            |         |                     |           |                         |              | 4         | 9  | 1                   | 90                  | 10           |           |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         | 1          |         |      |          |     | 1       |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1  |                     | 100                 |              |           |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         | 1                   |           |                         |              |           | 1  |                     | 100                 |              |           |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |  |
| Sous-total                          |                                                         | 2             |      |          |     | 2       | 13         |         | 3    |          |     | 16      | 2          | 6          |         |      | 6       | 10         |         |      | 10      | 1          |         | 1                   |           |                         |              | 8         | 28 | 3                   | 90                  | 10           |           |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |  |

Ministère des Transports  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      | Technicien   |         |            |      |      |           |            |    |              |           | Personnel de bureau |           |              |           | Personnel d'encadrement |           |              |           | Total        |           |    |  | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|----|------|--------------|---------|------------|------|------|-----------|------------|----|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|----|--|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      | Interne      |         |            |      |      |           |            |    |              |           | Interne             |           | Interne      |           | Interne                 |           | Interne      |           | Interne      |           |    |  |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |    |      | Poste vacant |         |            |      |      | Ressource |            |    |              |           | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | —  | C.N. | C.P.         | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E   | Sous-total | —  | Poste vacant | Ressource |                     |           |              |           |                         |           | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource |    |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     | 4    | 1         |     |         |            | 5  | 1    |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           | 5                       | 1         | 83           | 17        |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     | 5    |           |     |         |            | 5  |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           | 5                       |           | 100          |           |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     | 52   | 1         | 6   |         |            | 59 | 18   |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           | 59                      | 18        | 77           | 23        |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      | 9            |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 9         |              | 100       |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     | 2    |           |     |         |            | 2  | 1    |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           | 2                       | 1         | 67           | 33        |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      | 1         |     |         |            | 1  |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     | 3    |           | 1   |         |            | 4  | 11   |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 4         | 11           | 27        | 73           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               | 5             | 6   |         |            |     | 11   |           | 1   |         |            | 1  | 4    |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           | 11                      | 1         | 4            | 20        | 80           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     | 3    |           |     |         |            | 3  | 14   |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 3         | 14           | 18        | 82           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     | 2    | 3         |     |         | 1          | 6  |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 6         |              | 100       |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     | 1       |            | 1  | 2    |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         | 2            | 33        | 67           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           | 2   |         |            | 2  | 12   |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 2         | 12           | 14        | 86           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     | 7    | 3         |     |         | 1          | 11 | 14   |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 11        | 14           | 44        | 56           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 1             |     |         |            |     | 1    | 2         |     | 1       | 1          | 4  | 3    |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              | 1         | 4                       | 3         | 57           | 43        |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      | 4         |     |         |            | 4  |      |              |         |            | 1    |      | 1         |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 5         |              | 100       |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      | 4         |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       | 4             | 3   |         |            |     | 7    | 6         | 1   |         |            | 7  | 29   |              |         |            |      |      |           |            |    | 1            |           |                     |           |              |           | 7                       | 7         | 30           | 19        | 81           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      | 25        | 1   | 5       |            | 31 | 12   |              |         |            | 5    |      |           |            | 5  | 8            |           |                     |           |              |           |                         | 36        | 20           | 64        | 36           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 | 3             | 1   |         |            |     | 4    | 8         |     | 1       |            | 9  | 6    |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           | 4                       | 9         | 6            | 60        | 40           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                | 1             |     |         |            |     | 1    | 21        |     | 1       |            | 22 | 1    |              |         |            |      | 2    | 1         |            | 3  |              |           |                     |           |              |           | 1                       | 25        | 1            | 96        | 4            |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      | 1         |     |         |            | 1  | 5    |              |         |            | 6    |      |           |            | 6  | 37           |           |                     |           |              |           |                         | 7         | 42           | 14        | 86           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Sécurité de l'information                               | 1             |     |         |            |     | 1    | 9         | 2   | 1       |            | 12 | 2    |              |         |            | 2    |      |           |            | 2  |              |           |                     |           |              |           | 1                       | 14        | 2            | 88        | 13           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |     |         |            |     |      | 21        |     | 4       |            | 25 | 17   |              |         |            | 17   |      |           |            | 17 | 57           |           |                     |           |              |           |                         | 42        | 74           | 36        | 64           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |     |         |            |     |      | 7         |     |         | 1          | 8  | 3    |              |         |            |      |      |           |            |    | 1            |           |                     |           |              |           |                         | 8         | 4            | 67        | 33           |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Télécommunications                                      |               |     |         |            |     |      | 3         |     |         |            | 3  | 3    |              |         |            |      | 1    |           |            | 1  | 2            |           |                     |           |              |           |                         | 4         | 5            | 44        | 56           |           |    |  |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 2             | 1   |         |            |     | 3    | 7         | 1   |         |            | 8  |      |              |         |            | 4    |      |           |            | 4  |              |           |                     |           |              |           | 3                       | 12        |              | 100       |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      | 3         |     |         |            | 3  |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 3         |              | 100       |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         | 4         |              | 100       |              |           |    |  |                     |                     |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           | 3            | 14        |                         | 3         | 14           |           | 100          |           |    |  |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         | 17            | 11  |         |            |     | 28   | 195       | 17  | 21      | 1          | 3  | 237  | 167          |         |            |      | 38   | 1         |            |    | 39           | 106       |                     |           | 4            |           | 3                       | 14        | 31           | 294       | 273          | 52        | 48 |  |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 31            |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 567           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 598           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |    |      |              |         |            |      |      |           |            |    |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |           |    |  |                     |                     |

Ministère du Conseil exécutif  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |              |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |   |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|---|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |   | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |              | Interne             | Externe   | Interne                 |           | Externe      |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource    |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |           | Poste vacant            | Ressource |              | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |     |   |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             |      |          |     |         | 1          | 2         | 1    |          |     |         |            | 3 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           | 1            | 3            |           |                     | 100                 |     |     |   |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1 | 1            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           | 1            | 1            | 1         |                     | 50                  | 50  |     |   |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           | 1            |              |           |                     | 100                 |     |     |   |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1 | 1            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1         | 1                   |                     | 50  | 50  |   |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1         |                     |                     | 100 |     |   |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1         |                     |                     | 100 |     |   |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | 1            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           | 1                   |                     |     | 100 |   |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 5    | 1        |     |         |            | 6 |              |      |         |            | 2    |           |         |            | 2 |              |                     |           |                         |           |              | 8            |           |                     |                     | 100 |     |   |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |   | 1            |      |         | 1          |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           | 1            | 1            |           |                     | 100                 |     |     |   |  |
| Programmation                       | 1                                                       |               |      |          |     |         | 1          | 2         |      |          |     |         | 2          |   |              |      |         | 1          |      |           |         | 1          |   |              |                     |           |                         |           | 1            | 3            |           |                     | 100                 |     |     |   |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1         |                     |                     | 100 |     |   |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1          |   | 1            |      |         | 6          |      |           |         | 6          |   |              |                     |           |                         |           | 1            | 7            |           |                     | 100                 |     |     |   |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1          |   |              |      |         |            | 1    |           |         | 1          |   |              |                     |           |                         |           |              | 2            |           |                     | 100                 |     |     |   |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1          |   |              |      |         |            | 1    |           |         | 1          |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 2         |                     |                     | 100 |     |   |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            | 1    |           |         | 1          |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 2         |                     |                     | 100 |     |   |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           | 1                   |                     |     | 100 |   |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      | 4        |     |         | 4          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 4         |                     |                     | 100 |     |   |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     | 4                   |     | 100 |   |  |
| Sous-total                          |                                                         | 2             |      |          |     |         | 2          | 18        | 7    |          |     |         | 25         | 3 | 2            |      |         | 2          | 11   |           |         | 11         |   |              |                     | 1         |                         |           |              | 4            |           | 4                   | 41                  | 3   | 93  | 7 |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 44            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |
| Total                               |                                                         | 48            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |           |                     |                     |     |     |   |  |

Ministère du Tourisme  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |           |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |   | % ressource interne | % ressource externe |     |     |   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|-----|---|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne   |      | Externe | Interne    | Externe |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource    |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |   | Poste vacant        | Ressource           |     |     |   |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |     |     |   |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 6         |      | 2        |     |         |            | 8            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 8 |                     | 100                 |     |     |   |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 5         |      |          |     |         |            | 5            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 5 |                     | 100                 |     |     |   |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            | 1         |      | 1        |     |         |            | 2            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 2 |                     | 100                 |     |     |   |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |   |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |   |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            | 5         |      | 1        |     |         |            | 6            |         |      |         |            | 2         |      |         |            | 2       |                     |           |                         |              |           |   | 8                   |                     | 100 |     |   |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |     |     |   |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |     |     |   |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            | 2       |                     |           |                         |              |           | 1 | 2                   | 33                  | 67  |     |   |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |     |     |   |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           | 1                       |              |           |   |                     | 1                   |     | 100 |   |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |   |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 22        |      | 6        |     |         | 28         |              |         |      |         |            | 2         |      |         |            | 2       | 2                   |           | 1                       |              |           | 1 |                     | 32                  | 2   | 94  | 6 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 34            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Total                               |                                                         | 34            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |     |   |

Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |           |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total |    | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------|----|---------------------|---------------------|-----|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     | Externe |            | Interne      |      |      |         |            | Externe   |      | Interne | Externe    | Interne |                     | Externe   |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 11        | 1    | 1        |     |         | 13         | 2            |      |      |         |            | 1         |      |         |            | 1       |                     |           |                         |           |       |    |                     | 14                  | 2   | 88  | 13 |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 2             | 1    |          |     |         | 3          | 14        | 3    |          |     |         | 17         |              |      |      |         |            | 1         |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 3  | 17                  |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 13            | 1    | 1        |     |         | 15         | 100       |      | 10       |     |         | 110        | 28           |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 15 | 110                 | 28                  | 80  | 20  |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 | 5             | 1    |          | 1   |         | 7          | 4         | 4    |          |     |         | 8          | 4            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 7     | 8  | 4                   | 67                  | 33  |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                | 1             |      |          |     |         | 1          | 3         | 3    |          |     |         | 6          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 1     | 6  |                     | 100                 |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               | 1             |      |          |     |         | 1          |           | 1    |          |     |         | 1          | 2            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 1     | 1  | 2                   | 33                  | 67  |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          | 2   |         | 3          | 2            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    | 3                   | 2                   | 60  | 40  |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               | 2    |          |     |         | 2          |           | 7    |          |     |         | 7          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 2  | 7                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 2          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    | 2                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 2             | 1    |          |     |         | 3          | 3         | 10   |          | 1   |         | 14         | 6            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 3     | 14 | 6                   | 70                  | 30  |     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 2             | 1    |          |     |         | 3          | 2         | 9    |          |     |         | 11         | 5            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 3     | 11 | 5                   | 69                  | 31  |     |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 10        | 2    |          | 1   |         | 13         |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 1     | 13 |                     | 100                 |     |     |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     | 1                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 6             | 2    |          |     |         | 8          | 19        | 11   |          |     |         | 30         | 10           |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 8     | 30 | 10                  | 75                  | 25  |     |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 1             |      |          |     |         | 1          | 5         | 2    |          |     |         | 7          | 1            | 1    |      |         | 1          | 2         |      |         |            | 2       |                     |           |                         |           | 2     | 9  | 1                   | 90                  | 10  |     |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         | 2          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    | 2                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                     | Pilotage                                                | 5             |      |          |     |         | 5          | 47        | 4    |          |     |         | 51         | 1            |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           | 5     | 51 | 1                   | 98                  | 2   |     |    |    |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         | 2          |           |      |          |     | 2       |            | 7            |      |      | 7       | 15         | 1         |      |         | 16         | 26      |                     |           |                         | 7         | 18    | 26 | 41                  | 59                  |     |     |    |    |
| Sécurité de l'information           | 2                                                       | 1             |      |          |     | 3       | 1          | 2         |      | 1        |     | 4       |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         | 3         | 4     |    | 100                 |                     |     |     |    |    |
| Soutien aux utilisateurs            | 1                                                       |               |      |          |     | 1       | 10         | 1         | 1    |          |     | 12      | 3          | 4            |      |      | 4       | 22         | 1         |      |         | 23         | 3       |                     |           |                         | 5         | 35    | 6  | 85                  | 15                  |     |     |    |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     | 3       |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       | 3  |                     | 100                 |     |     |    |    |
| Télécommunications                  | 1                                                       |               |      |          |     | 1       | 1          | 1         |      |          |     | 2       | 1          |              |      |      |         | 1          |           |      |         | 1          |         |                     |           |                         |           | 1     | 3  | 1                   | 75                  | 25  |     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     | 1       |            | 1            |      |      |         | 1          | 11        |      |         |            | 11      |                     |           |                         |           | 1     | 12 |                     | 100                 |     |     |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | 5          |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     | 5                   |     | 100 |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    | 2                   |                     | 100 |     |    |    |
| Cadres en RI                        |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     | 20                  |     |     |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 43            | 10   | 1        | 1   |         | 55         | 235       | 66   | 12       | 5   |         | 318        | 74           | 13   |      |         | 13         | 52        | 2    |         | 54         | 29      |                     |           | 2                       |           |       |    | 20                  | 68                  | 394 | 103 | 79 | 21 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 68            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 497           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |
| Total                               |                                                         | 565           |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |           |       |    |                     |                     |     |     |    |    |

Office de la protection du consommateur  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

[illegible]



Office des personnes handicapées du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |         |      |         |            |   |              |           |              | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           |           |              | Total     |     | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|---------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Externe      |            | Interne |      |         |            |   | Externe      |           | Interne      |                     | Externe   |                         | Interne   |           | Externe      |           |     |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |         |      |         | Ressource  |   |              |           |              | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |           |              |           |     |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |           |                         |           | Ressource | Poste vacant | Ressource |     |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           | 1   |         |            |   |      | 1    |              |            |         |      |         | 1          |   | 1            |           |              |                     |           |                         |           |           | 2            |           | 100 |                     |                     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Pilotage                            |                                                         |               |     |         |            |     |      | 1         |     |         |            |   | 1    |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           | 1            |           | 100 |                     |                     |
| Programmation                       |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         | 1    |         |            | 1 |              |           |              |                     |           |                         |           |           | 1            |           | 100 |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     | 2    |           |     |         |            |   | 2    |      |              |            |         | 1    | 1       |            | 2 |              |           |              |                     |           |                         |           |           | 4            |           | 100 |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 4             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 4             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |           |              |           |     |                     |                     |

Office des professions du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            | Technicien   |           |              |           |              |           |         | Personnel de bureau |  |  | Personnel d'encadrement |  |  | Total |  | % ressource interne | % ressource externe |   |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----------|---------|------------|--------------|---------|----------|-----------|---------|------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|---------------------|--|--|-------------------------|--|--|-------|--|---------------------|---------------------|---|-----|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |           |         |            | Externe      | Interne |          |           |         | Externe    | Interne      |           | Externe      | Interne   |              | Externe   | Interne | Externe             |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          | Ressource |         |            | Poste vacant |         |          | Ressource |         |            | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em.       | Em. C.E | Sous-total | St.          | Exp.    | Exp. C.E | Em.       | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.      | C.P.         | C.P.C.E   | Sous-total   |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |           |         |            | 1            |         |          |           |         |            | 1            |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  | 1                   |                     |   | 100 |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |           |         |            |              | 1       |          |           |         |            | 1            |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     | 1                   |   | 100 |     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |           |         |            | 2            |         |          |           |         |            | 2            |           |              |           |              | 1         |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     | 3 |     | 100 |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |
| Total                               |                                                         |               |      |          |           |         |            |              |         |          |           |         |            |              |           |              |           |              |           |         |                     |  |  |                         |  |  |       |  |                     |                     |   |     |     |

Office québécois de la langue française  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |   | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |  | % ressource interne | % ressource externe |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|---|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|---|----|-----|----|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |   | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |   | Interne             | Externe   | Interne                 |              | Externe   |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |   | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            |              | Ressource |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — |   | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |  | Poste vacant        | Ressource           |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 4         |      |          | 1   |         |            | 5 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 5                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1         | 1    |          |     |         |            | 2 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 2                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 1                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 1                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           | 2    |          |     | 1       |            | 3 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 3                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 2    | 1        |     |         |            | 3 |              | 1    |         |            | 1    | 1         |         |            |   | 1 |                     |           |                         |              |           |  | 1                   | 4                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pilotage                            |                                                         | 1             |      |          |     |         | 1          | 2         |      |          |     |         | 2          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  | 1                   | 2                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            | 4    |           |         |            | 4 |   |                     |           |                         |              |           |  | 4                   | 1                   |   | 80 | 20  |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            | 2    |           |         |            | 2 |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 2                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |   |              |      |         |            | 1    |           |         |            | 1 |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 3                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     | 1                   |   |    | 100 |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    |     |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sous-total                          |                                                         | 1             |      |          |     |         | 1          | 15        | 3    | 2        |     |         | 20         | 1 | 1            |      |         | 1          | 8    |           |         | 8          |   |   |                     |           |                         |              |           |  | 2                   |                     | 2 | 30 | 1   | 97 | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    | 2   |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    | 31  |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |   |                     |           |                         |              |           |  |                     |                     |   |    | 33  |    |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Régie de l'assurance maladie du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              | Technicien |            |      |      |           |            |     |              |           |              | Personnel de bureau |              |           |              | Personnel d'encadrement |              |           |              | Total     |    |  |  | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|-----|---------|--------------|------------|------------|------|------|-----------|------------|-----|--------------|-----------|--------------|---------------------|--------------|-----------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|----|--|--|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     | Externe |              | Interne    |            |      |      |           |            |     |              |           |              | Externe             |              | Interne   |              | Externe                 |              | Interne   |              | Externe   |    |  |  |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |     |         | Poste vacant |            |            |      |      | Ressource |            |     |              |           | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource               |              |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | —   | C.N.    | C.P.         | C.P.C.E    | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E   | Sous-total | —   | Poste vacant | Ressource |              |                     |              |           |              |                         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource |    |  |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     | 11   | 1         |     |         |            | 12  | 4       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           | 12           | 4                       | 75           | 25        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     | 12   |           |     |         |            | 12  | 15      |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           | 12           | 15                      | 44           | 56        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 17            |     | 1       |            |     | 18   | 88        |     | 12      |            | 100 | 54      |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              | 18        | 100          | 54                      | 65           | 35        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 | 1             |     |         |            |     | 1    | 2         | 8   |         | 1          | 11  | 7       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              | 1         | 11           | 7                       | 61           | 39        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      | 8         |     | 1       |            | 9   |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           | 9            |                         | 100          |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               | 1   |         |            |     | 1    |           | 2   |         |            | 2   | 7       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              | 1         | 2            | 7                       | 22           | 78        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              |                         |              |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     | 1    | 2         |     |         |            | 3   |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              | 3                       |              | 100       |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      | 2         |     | 1       |            | 3   | 5       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           | 3            | 5                       | 38           | 63        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           | 1             |     |         |            |     | 1    | 1         | 6   |         |            | 7   | 7       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              | 1         | 7            | 7                       | 50           | 50        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           | 3   |         | 1          | 4   | 2       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              | 4                       | 2            | 67        | 33           |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         | 1          |     | 1    |           | 3   | 2       | 1          | 6   | 8       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              | 1         | 6            | 8                       | 43           | 57        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      | 8         | 7   |         |            | 15  | 6       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              | 15                      | 6            | 71        | 29           |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  | 4             |     |         |            |     | 4    | 10        | 5   |         |            | 15  | 12      |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              | 4         | 15           | 12                      | 56           | 44        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      | 9         | 4   |         | 1          | 14  | 1       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              | 14                      | 1            | 93        | 7            |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      | 4         | 3   | 1       |            | 8   | 1       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              | 8                       | 1            | 89        | 11           |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              |                         |              |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              |                         |              |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       | 4             | 1   |         |            |     | 5    | 8         | 9   | 4       |            | 21  | 15      |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              | 5         | 21           | 15                      | 58           | 42        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 9             |     |         |            |     | 9    | 28        | 2   | 6       |            | 36  | 31      | 5            |            |            | 5    | 4    | 5         |            | 9   | 3            |           |              |                     |              | 14        | 45           | 34                      | 57           | 43        |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Intelligence d'affaires             | 2                                                       |               | 1   |         |            | 3   | 15   | 3         | 1   |         | 19         | 2   |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     | 3            | 19        | 2            | 90                      | 10           |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Pilotage                            | 10                                                      |               | 1   |         |            | 11  | 105  | 1         | 10  |         | 116        | 6   | 1       |              |            | 1          | 12   |      |           | 12         |     |              |           |              |                     | 12           | 128       | 6            | 96                      | 4            |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Programmation                       |                                                         |               |     |         |            |     | 4    |           |     |         | 4          | 7   | 3       |              |            | 3          | 34   | 1    |           | 35         | 59  |              |           |              |                     | 3            | 39        | 66           | 37                      | 63           |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Sécurité de l'information           | 1                                                       |               |     |         |            | 1   | 12   | 1         | 1   |         | 14         | 9   | 1       | 1            |            | 2          | 3    |      |           | 3          |     |              |           |              |                     | 3            | 17        | 9            | 65                      | 35           |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            | 1                                                       |               |     |         |            | 1   | 8    |           | 1   |         | 9          | 7   | 1       |              |            | 1          | 24   | 1    |           | 25         | 8   |              | 4         |              |                     | 2            | 38        | 15           | 72                      | 28           |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Soutien de projet                   | 2                                                       |               |     |         |            | 2   | 3    |           | 1   |         | 4          | 2   |         |              |            | 1          |      |      |           | 1          |     |              |           |              |                     | 2            | 5         | 2            | 71                      | 29           |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     | 2    |           |     |         | 2          | 2   |         |              |            |            | 1    |      |           | 1          | 4   |              |           |              |                     |              | 3         | 6            | 33                      | 67           |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 1             |     |         |            |     | 1    | 6         |     |         |            | 6   |         | 1            |            |            | 1    | 15   |           |            | 15  |              |           | 2            |                     |              | 2         | 23           |                         | 100          |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      | 1         |     |         |            | 1   | 1       |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              | 1                       | 1            | 50        | 50           |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  | 2             |     |         |            |     | 2    | 5         |     | 1       |            | 6   | 2       |              |            |            |      | 2    |           |            | 2   |              |           |              |                     |              | 2         | 8            | 2                       | 80           | 20        |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              | 4         | 3            |                     |              |           | 4            | 3                       |              | 100       |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      | 2         | 1   |         |            | 3   |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              | 3                       |              | 100       |              |           |    |  |  |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     | 4            | 28        |              | 4                       | 28           |           | 100          |           |    |  |  |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         | 55            | 2   | 3       | 1          |     | 61   | 353       | 63  | 41      | 5          | 462 | 213     | 12           | 1          |            | 13   | 96   | 7         |            | 103 | 74           |           | 4            | 9                   |              | 4         | 28           |                         | 82           | 602       | 287          | 68        | 32 |  |  |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 82            |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              |                         |              |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 889           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              |                         |              |           |              |           |    |  |  |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 971           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |     |         |              |            |            |      |      |           |            |     |              |           |              |                     |              |           |              |                         |              |           |              |           |    |  |  |                     |                     |

Régie des alcools, des courses et des jeux  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |  | Personnel d'encadrement |           | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|--|-------------------------|-----------|-------|--------------|---------------------|---------------------|---|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |   | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |              | Interne             |  | Externe                 |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              | Poste vacant        |  | Ressource               |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |  | Poste vacant            | Ressource |       | Poste vacant | Ressource           |                     |   |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 4         |      | 1        |     |         |            | 5 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 5            |                     | 100                 |   |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            | 5         |      |          |     |         |            | 5 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 5            |                     | 100                 |   |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            | 3         |      |          |     |         | 3          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 3            | 100                 |                     |   |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | 1            |      |         | 1          | 1    |           |         | 1          |   |              |                     |  |                         |           | 1     | 1            | 100                 |                     |   |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 1            |                     | 100                 |   |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | 1            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              | 1                   |                     |   |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       | 1            |                     | 100                 |   |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 13        |      | 1        |     |         | 14         | 1 | 1            |      |         | 1          | 1    |           |         | 1          |   |              |                     |  |                         |           | 1     | 16           | 1                   | 94                  | 6 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 17            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |
| Total                               |                                                         | 18            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |  |                         |           |       |              |                     |                     |   |

Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |           |      |      |         |            | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |  |              |           | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|-----------|------|------|---------|------------|---------------------|--------------|-------------------------|--|--------------|-----------|-------|--------------|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            | Interne      |      |      |         |            | Externe   |      |      |         |            | Interne             |              | Externe                 |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         |            | Ressource |      |      |         |            | Poste vacant        |              | Ressource               |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |           | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —                   | Poste vacant | Ressource               |  | Poste vacant | Ressource |       | Poste vacant | Ressource           |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           | 1     |              | 100                 |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           | 1     |              | 100                 |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           | 1    |      |         |            | 1                   |              |                         |  |              |           | 1     |              | 100                 |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |              |      |      |         |            | 1         |      |      |         | 1          |                     |              |                         |  |              |           |       | 3            |                     | 100                 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 3             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 3             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |              |                         |  |              |           |       |              |                     |                     |

Régie du bâtiment du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |           |      |      |         |            | Personnel de bureau |  | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|-----------|------|------|---------|------------|---------------------|--|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            | Interne      |      |      |         |            | Externe   |      |      |         |            | Interne             |  | Externe                 |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         |            | Ressource |      |      |         |            | Poste vacant        |  | Ressource               |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |           | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —                   |  | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            | 2            |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           | 1            |           | 2                   |                     | 100 |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 2         |      |          |     |         |            | 2            | 5    |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           | 1            | 2         | 5                   | 29                  | 71  |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            | 4    |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              | 1         | 4                   | 20                  | 80  |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              | 1         |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           | 1                   |                     | 100 |     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1            | 1    |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           | 1                   | 1                   | 50  | 50  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           | 2    |          |     |         |            | 1            | 3    | 3    |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           | 3                   | 3                   | 50  | 50  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Pilotage                            | 2                                                       |               |      |          |     |         | 2          | 1         |      |          |     |         | 1          | 2            | 3    |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           | 2            | 2         | 3                   | 40                  | 60  |     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           | 6                   | 9                   | 40  | 60  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           | 1                   |                     | 100 |     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 2    |      |         | 2          | 2         |      |      |         |            | 2                   |  |                         |           |              |           | 2            | 2         |                     |                     | 100 |     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           | 1                   |                     | 100 |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     | 1                   |     | 100 |
| Sous-total                          |                                                         | 4             |      |          |     |         | 4          | 13        | 4    | 2        |     |         | 19         | 27           | 2    |      |         | 2          | 2         |      |      |         | 2          |                     |  |                         |           |              |           | 6            | 22        | 27                  | 45                  | 55  |     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 6             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 49            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Total                               |                                                         | 55            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |           |      |      |         |            |                     |  |                         |           |              |           |              |           |                     |                     |     |     |

## Retraite Québec

**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**

**En date du 7 décembre 2020**

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |      |         |         | Personnel de bureau |    | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|------|---------|---------|---------------------|----|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|---|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |     |      |          |     | Externe |            | Interne      |      |      |         | Externe    |      | Interne | Externe | Interne             |    | Externe                 |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         | Ressource  |     |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         | Ressource  |      |         |         |                     |    | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total          | —  |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 2             |      |          |     |         | 2          | 6   | 1    |          |     |         | 7          |              |      |      |         |            |      |         |         |                     | 1  |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 2  | 8  | 3   | 73  | 27  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 4             |      |          |     |         | 4          | 19  | 2    |          |     |         | 21         |              |      |      |         |            | 1    |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   | 4  | 21 |    | 100 |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 5             |      |          |     |         | 5          | 85  | 10   |          |     |         | 95         |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   | 5  | 95 | 27 | 78  | 22  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |     | 6    |          | 1   |         | 7          |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 7  |    |     | 100 |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            | 1   | 3    |          |     |         | 4          |              | 2    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 4  | 2  |     | 67  | 33  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            | 4   | 2    |          |     |         | 6          |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 6  |    |     | 100 |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            | 1   | 1    |          |     |         | 2          |              | 1    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 2  | 1  |     | 67  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                | 1             |      |          |     |         | 1          |     | 3    |          |     |         | 3          |              | 4    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 1  | 3  | 4   | 43  | 57  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            | 1   | 5    |          | 4   |         | 10         |              | 4    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    | 10 | 4   | 71  | 29  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            | 7   | 5    |          |     |         | 12         |              | 4    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 12 | 4  | 75  | 25  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               | 2             |      |          |     |         | 2          | 1   | 3    |          | 1   |         | 5          |              | 2    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 2  | 5  | 2   | 71  | 29  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |     |      | 1        |     |         | 1          |              | 2    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    | 1  | 2   | 33  | 67  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              | 2             |      |          |     |         | 2          | 5   | 6    |          |     | 1       | 12         |              | 9    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 2  | 12 | 9   | 57  | 43  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            | 5   | 9    |          |     |         | 14         |              | 15   |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 14 | 15 | 48  | 52  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 10  | 7    |          |     | 1       | 18         |              | 5    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 1  | 18 | 5   | 78  | 22  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            | 2   |      |          |     |         | 2          |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    | 2  |     |     | 100 |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            | 1   |      |          |     |         | 1          |              | 1    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    | 1  | 1   |     | 50  | 50 |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       | 1             | 1    |          |     |         | 2          | 11  | 8    |          |     |         | 19         |              | 11   |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 2  | 19 | 11  | 63  | 37  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 4             |      |          |     |         | 4          | 45  | 14   |          |     |         | 59         |              | 6    | 1    |         | 1          |      | 6       |         |                     |    | 6                       |           |              |           |                     |                     |     |   | 5  | 65 | 6  | 92  | 8   |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         | 7          | 3   |      |          |     | 10      |            | 2            |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 10 | 2  | 83  | 17  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Pilotage                            | 8                                                       |               |      |          |     | 8       | 45         | 2   |      | 6        |     | 53      |            | 23           | 3    |      | 3       |            | 4    |         |         |                     | 4  |                         | 4         |              |           |                     |                     |     |   | 11 | 57 | 27 | 68  | 32  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              | 9    | 2    |         | 2          |      | 10      |         |                     |    | 10                      |           | 20           |           |                     |                     |     |   | 2  | 10 | 29 | 26  | 74  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         | 1             |      |          |     | 1       | 12         | 8   |      |          |     | 20      |            | 14           |      |      |         | 2          |      | 2       |         |                     | 2  |                         | 5         |              |           |                     |                     |     |   | 1  | 22 | 19 | 54  | 46  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         | 1             |      |          |     | 1       | 11         | 2   |      |          |     | 13      |            | 14           |      | 1    |         | 1          |      | 16      |         |                     | 16 |                         | 17        |              |           |                     |                     |     |   | 2  | 29 | 17 | 63  | 37  |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         | 3          | 1   |      |          |     | 4       |            | 7            |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 4  | 7  |     | 36  | 64  |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         | 1          |     |      |          |     | 1       |            | 2            |      |      |         |            | 1    |         |         |                     | 1  |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 2  | 2  |     | 50  | 50  |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 1             |      |          |     |         | 1          | 10  |      |          |     | 10      |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 1  | 10 |     |     | 100 |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              | 3    |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    | 3   |     | 100 |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              | 1    |      |         |            |      | 8       |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    | 8  | 1  |     | 89  | 11  |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    | 7  |     |     | 100 |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     |     |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Sous-total                          |                                                         | 31            | 3    |          |     |         | 34         | 293 | 102  | 6        | 8   |         | 409        | 156          |      |      |         | 7          | 48   |         |         |                     |    | 48                      | 47        |              | 1         | 7                   |                     |     | 2 | 17 |    |    | 44  | 481 | 203 |    | 70 | 30 |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     | 44  |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     | 684 |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |      |         |         |                     |    |                         |           |              |           |                     |                     | 728 |   |    |    |    |     |     |     |    |    |    |  |  |  |  |  |











**Tribunal administratif des marchés financiers**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |      |      |         |            |  |         |         | Personnel de bureau |            | Personnel d'encadrement |              | Total     |  | % ressource interne | % ressource externe |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------|---------|------------|--|---------|---------|---------------------|------------|-------------------------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|--|--------------|-----------|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     | Externe |            | Interne      |      |      |         | Externe    |  | Interne | Externe | Interne             | Externe    | Interne                 | Externe      |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |      |      |         | Ressource  |  |         |         | Poste vacant        | Ressource  | Poste vacant            | Ressource    |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |  | C.N.    | C.P.    | C.P.C.E             | Sous-total | —                       | Poste vacant | Ressource |  | Poste vacant        | Ressource           |  | Poste vacant | Ressource |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            |              | 1    |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  | 1            |           | 100 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         | 1       |                     |            | 1                       |              |           |  |                     |                     |  | 1            | 100       |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              |           |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Sous-total                                              |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |      |      |         | 1          |  |         |         |                     | 1          |                         |              |           |  |                     |                     |  | 2            |           | 100 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              | 0         |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              | 2         |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |      |      |         |            |  |         |         |                     |            |                         |              | 2         |  |                     |                     |  |              |           |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |









Section 2 : Groupe d'appartenance 2

Tableau global du groupe d'appartenance 2

Vue du total des 42 OP assujettis à la LGGRI et dont le personnel n'est pas nommé en vertu de la LFP, à l'exception des OP des réseaux  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)

En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      | Technicien |         |            |      |              |         |            |     | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |              |           | Total |    | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|-----------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------------|---------|------------|------|--------------|---------|------------|-----|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|-------|----|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |           |          |     |         |            | Externe      |      | Interne    |         |            |      |              |         | Externe    |     | Interne             |           | Externe      |                         | Poste vacant | Ressource |       |    |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     | Ressource |          |     |         |            | Poste vacant |      |            |         | Ressource  |      | Poste vacant |         | Ressource  |     |                     |           |              |                         |              |           |       |    |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp.      | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P.       | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.         | C.P.C.E | Sous-total | —   | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource |       |    |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 5             |     |         |            | 5   | 41        | 2        |     |         | 43         | 11           |      |            |         |            | 2    | 1            |         | 3          |     |                     |           |              |                         | 5            | 46        | 11    | 81 | 19                  |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 21            |     |         |            | 21  | 242       | 22       | 23  |         | 1          | 288          | 34   |            |         |            | 4    | 5            |         | 9          |     |                     |           |              |                         | 21           | 297       | 34    | 90 | 10                  |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 47            |     |         |            | 47  | 499       | 8        | 8   |         |            | 515          | 230  |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         | 47           | 515       | 230   | 69 | 31                  |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 | 5             | 3   |         | 1          | 9   | 30        | 53       | 3   | 11      | 1          | 98           | 9    |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         | 9            | 98        | 9     | 92 | 8                   |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     | 7         | 7        |     |         | 2          | 16           | 14   |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 16        | 14    | 53 | 47                  |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     | 3         |          |     |         |            | 3            | 7    |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 3         | 7     | 30 | 70                  |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     | 1         | 2        |     |         |            | 3            | 4    |            |         |            | 1    |              |         | 1          |     |                     |           |              |                         |              | 4         | 4     | 50 | 50                  |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               | 2   |         |            | 2   | 1         | 4        |     | 2       |            | 7            | 11   |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 2         | 7     | 11 | 39                  | 61                  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         | 1          | 1   | 6         | 3        |     | 3       |            | 12           |      |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 1         | 12    |    | 100                 |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         | 1          | 1   | 13        | 11       |     | 2       |            | 26           |      |            |         |            |      |              |         |            |     | 1                   |           |              |                         |              | 1         | 26    | 1  | 96                  | 4                   |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               | 1   |         |            | 1   | 2         | 7        |     | 5       |            | 14           | 9    |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 1         | 14    | 9  | 61                  | 39                  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                | 2             |     |         |            | 2   | 7         | 5        | 1   | 6       |            | 19           | 13   |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 2         | 19    | 13 | 59                  | 41                  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               | 2   |         |            | 2   | 23        | 48       |     |         |            | 71           | 14   |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 2         | 71    | 14 | 84                  | 16                  |
|                                     | Architecture organique                                  | 1             | 1   |         |            | 2   | 36        | 27       | 2   | 3       |            | 68           | 24   |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 2         | 68    | 24 | 74                  | 26                  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     | 2         | 5        | 1   | 1       |            | 9            | 9    |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           | 9     | 9  | 50                  | 50                  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     | 2         |          |     |         |            | 2            |      |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           | 2     |    | 100                 |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     | 2         |          |     |         |            | 2            |      |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           | 4     |    | 100                 |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |           | 1        |     |         |            | 1            |      |            |         |            |      | 1            | 1       |            | 3   |                     |           |              |                         |              |           | 4     |    | 100                 |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       | 2             | 2   |         |            | 4   | 36        | 40       | 4   | 3       |            | 83           | 16   |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              | 4         | 83    | 16 | 84                  | 16                  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 5             |     |         |            | 5   | 88        | 15       | 1   |         | 1          | 105          | 14   |            |         |            |      | 43           | 7       |            | 50  |                     |           |              |                         |              | 5         | 155   | 14 | 92                  | 8                   |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 | 1             |     |         |            | 1   | 14        | 2        |     |         |            | 16           | 12   |            |         |            |      | 1            | 1       |            | 2   |                     |           |              |                         |              | 1         | 18    | 12 | 60                  | 40                  |
|                                     | Pilotage                                                | 4             |     |         |            | 4   | 87        | 6        | 7   | 1       |            | 101          | 4    |            |         |            |      | 5            | 1       |            | 6   |                     |           |              |                         |              | 4         | 107   | 4  | 96                  | 4                   |
|                                     | Programmation                                           | 3             |     |         |            | 3   | 69        | 2        | 1   |         |            | 72           | 15   | 3          | 1       |            | 4    | 53           | 12      |            | 65  | 51                  |           |              |                         |              | 7         | 137   | 66 | 67                  | 33                  |
|                                     | Sécurité de l'information                               | 4             |     |         |            | 4   | 29        | 4        |     |         |            | 33           | 4    |            |         |            |      | 6            | 4       |            | 10  |                     |           |              |                         |              | 4         | 43    | 4  | 91                  | 9                   |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                | 3             |     |         |            | 3   | 20        | 3        | 2   |         |            | 25           | 7    | 2          |         |            | 2    | 96           | 26      |            | 122 | 7                   |           |              | 4                       | 1            | 5         | 151   | 15 | 91                  | 9                   |
|                                     | Soutien de projet                                       |               | 1   |         |            | 1   | 14        | 8        |     |         |            | 22           |      |            |         |            |      | 2            |         |            | 2   |                     |           |              |                         |              | 1         | 24    |    | 100                 |                     |
|                                     | Télécommunications                                      |               |     |         |            |     | 14        |          | 1   |         |            | 15           |      |            | 1       |            | 1    | 9            | 5       |            | 14  | 4                   |           |              |                         |              | 1         | 29    | 4  | 88                  | 12                  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 5             |     |         |            | 5   | 62        | 7        |     | 1       |            | 70           | 12   |            |         |            | 19   | 6            |         | 25         | 1   |                     |           | 9            |                         | 5            | 104       | 13    | 89 | 11                  |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     | 21        |          |     | 2       |            | 23           | 1    |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           | 23    | 1  | 96                  | 4                   |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     | 6         |          |     |         |            | 6            | 1    |            |         |            |      | 1            |         | 1          |     |                     |           |              |                         |              |           | 7     | 1  | 88                  | 13                  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      | 1            |         | 1          |     |                     |           |              |                         |              |           | 28    |    | 100                 |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   | 2             |     |         |            | 2   | 28        | 3        | 1   |         | 32         | 3            |      |            |         |            | 10   |              |         | 10         |     |                     |           |              |                         | 2            | 42        | 3     | 93 | 7                   |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           |       |    |                     |                     |
|                                     | Sous-total                                              | 110           | 12  |         | 3          | 125 | 1 405     | 295      | 57  | 40      | 3          | 1 800        | 478  | 5          | 2       |            | 7    | 255          | 71      |            | 326 | 64                  |           |              | 40                      | 1            | 12        | 130   |    |                     | 100                 |
|                                     | Total poste vacant                                      |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      | 144        |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           |       |    |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      | 2 839      |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           |       |    |                     |                     |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      | 2 983      |         |            |      |              |         |            |     |                     |           |              |                         |              |           |       |    |                     |                     |

Agence du revenu du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       | Technicien   |         |            |      |      |           |            |         |              |           | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |       |     |    |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---------|-------|--------------|---------|------------|------|------|-----------|------------|---------|--------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-------|-----|----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            | Externe |       | Interne      |         |            |      |      | Externe   |            | Interne | Externe      | Interne   | Externe             | Interne   | Externe                 |           |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |         |       | Poste vacant |         |            |      |      | Ressource |            |         |              |           | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | —       | C.N.  | C.P.         | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E   | Sous-total | —       | Poste vacant | Ressource |                     |           |                         |           | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource           |     |       |     |    |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               | 5             |     |         |            |     | 5    | 35        | 1   |         |            |         | 36    | 11           |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 5         | 36                  | 11                  | 77  | 23    |     |    |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 18            |     |         |            |     | 18   | 219       | 18  | 23      |            | 1       | 261   | 31           |         |            |      | 4    | 5         |            | 9       |              |           |                     |           |                         |           |              | 18        | 270                 | 31                  | 90  | 10    |     |    |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 38            |     |         |            |     | 38   | 452       | 5   | 8       |            |         | 465   | 209          |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 38        | 465                 | 209                 | 69  | 31    |     |    |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 | 5             | 3   |         | 1          |     | 9    | 27        | 52  | 3       | 11         |         | 93    | 8            |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 9         | 93                  | 8                   | 92  | 8     |     |    |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      | 2         | 5   |         | 2          |         | 9     | 11           |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           | 9                   | 11                  | 45  | 55    |     |    |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      | 3         |     |         |            |         | 3     |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           | 3                   |                     | 100 |       |     |    |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               | 1   |         |            |     | 1    |           | 3   |         | 1          |         | 4     | 6            |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 1         | 4                   | 6                   | 40  | 60    |     |    |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         | 1          |     | 1    | 2         | 2   |         | 1          |         | 5     |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 1         | 5                   |                     | 100 |       |     |    |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         | 1          |     | 1    | 13        | 5   |         | 2          |         | 20    |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 1         | 20                  |                     | 100 |       |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           | 5   |         | 5          |         | 10    | 1            |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           | 10                  | 1                   | 91  | 9     |     |    |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                | 2             |     |         |            |     | 2    | 5         | 5   | 1       | 6          |         | 17    | 11           |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 2         | 17                  | 11                  | 61  | 39    |     |    |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               | 2   |         |            |     | 2    | 22        | 46  |         |            |         | 68    | 13           |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 2         | 68                  | 13                  | 84  | 16    |     |    |    |
|                                     | Architecture organique                                  | 1             | 1   |         |            |     | 2    | 34        | 26  | 2       | 3          |         | 65    | 22           |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 2         | 65                  | 22                  | 75  | 25    |     |    |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      | 1         | 5   | 1       | 1          |         | 8     | 2            |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           | 8                   | 2                   | 80  | 20    |     |    |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      | 2         |     |         |            |         | 2     |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     | 2                   |     | 100   |     |    |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 1             | 2   |         |            |     | 3    | 19        | 32  | 3       | 2          |         | 56    | 10           |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              | 3         | 56                  | 10                  | 85  | 15    |     |    |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 1             |     |         |            |     | 1    | 56        | 12  |         |            |         | 68    | 3            |         |            |      | 29   | 3         |            | 32      |              |           |                     |           |                         |           |              | 1         | 100                 | 3                   | 97  | 3     |     |    |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 | 1             |     |         |            |     | 1    | 7         | 2   |         |            |         | 9     |              |         |            |      | 1    |           |            | 1       |              |           |                     |           |                         |           |              | 1         | 10                  |                     | 100 |       |     |    |    |
|                                     | Pilotage                                                | 4             |     |         |            |     | 4    | 82        | 6   | 7       | 1          |         | 96    | 3            |         |            |      | 5    |           |            | 5       |              |           |                     |           |                         |           |              | 4         | 101                 | 3                   | 97  | 3     |     |    |    |
|                                     | Programmation                                           | 2             |     |         |            |     | 2    | 24        | 2   | 1       |            |         | 27    | 5            | 1       |            |      | 1    | 44        | 3          | 47      | 32           |           |                     |           |                         |           |              | 3         | 74                  | 37                  | 67  | 33    |     |    |    |
|                                     | Sécurité de l'information                               | 3             |     |         |            |     | 3    | 26        | 3   |         |            |         | 29    | 1            |         |            |      | 6    |           |            | 6       |              |           |                     |           |                         |           |              | 3         | 35                  | 1                   | 97  | 3     |     |    |    |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                | 3             |     |         |            |     | 3    | 15        | 3   | 2       |            |         | 20    |              |         |            |      | 59   | 3         |            | 62      | 3            |           |                     | 3         | 1                       |           |              | 3         | 85                  | 4                   | 96  | 4     |     |    |    |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |     |         |            |     |      | 13        | 8   |         |            |         | 21    |              |         |            |      | 1    |           |            | 1       |              |           |                     | 3         | 1                       |           |              |           | 22                  |                     | 100 |       |     |    |    |
|                                     | Télécommunications                                      |               |     |         |            |     |      | 6         |     |         |            |         | 6     |              |         |            |      | 5    |           |            | 5       | 4            |           |                     |           |                         |           |              |           |                     | 11                  | 4   | 73    | 27  |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 | 5             |     |         |            |     | 5    | 59        | 7   |         | 1          |         | 67    | 12           |         |            |      |      | 19        | 3          |         | 22           | 1         |                     |           | 3                       |           |              |           | 5                   | 92                  | 13  | 88    | 12  |    |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      | 12        |     |         |            |         | 12    | 1            |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     | 12                  | 1   | 92    | 8   |    |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      | 2         |     |         |            |         | 2     |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     | 2                   |     | 100   |     |    |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     | 25                  |     | 100   |     |    |    |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      | 24        | 2   | 1       |            |         | 27    | 1            |         |            |      | 4    |           |            | 4       |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     | 31                  | 1   | 97    | 3   |    |    |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         | 11        | 87           |           |                     | 11                  | 87  |       | 100 |    |    |
| Sous-total                          |                                                         | 89            | 9   |         | 3          |     | 101  | 1 162     | 255 | 52      | 36         | 1       | 1 506 | 361          | 1       |            |      | 1    | 177       | 17         |         | 194          | 40        |                     |           | 31                      | 1         |              | 11        | 87                  |                     | 113 | 1 818 | 402 | 82 | 18 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 113           |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 2 220         |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |
| Total                               |                                                         | 2 333         |     |         |            |     |      |           |     |         |            |         |       |              |         |            |      |      |           |            |         |              |           |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |       |     |    |    |

**Autorité des marchés publics**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

**Bibliothèque et Archives nationales du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            | Technicien |         |      |         |            |         |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |    | % ressource interne | % ressource externe |              |           |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|---------|------|----------|-----|---------|------------|------------|---------|------|---------|------------|---------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|----|---------------------|---------------------|--------------|-----------|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe |      | Interne  |     |         |            |            | Externe |      | Interne | Externe    | Interne |      | Externe | Interne    | Externe |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.     | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —          | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |    |                     |                     | Poste vacant | Ressource |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         | 1          | 1       |      |          |     |         | 2          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 2  |                     | 100                 |              |           |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             |      |          |     |         | 1          | 2       | 1    |          |     |         | 3          | 2          |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 1         | 3  | 2                   | 60                  | 40           |           |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          | 17      | 1    |          |     |         | 18         | 1          |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 2         | 18 | 1                   | 95                  | 5            |           |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1       |      |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1  |                     | 100                 |              |           |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |         | 1    |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1  |                     | 100                 |              |           |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |         | 1    |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |         | 1    |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |         | 1    |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |         | 1    |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |         | 1    |          |     |         | 1          | 1          |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   | 1                   | 50           | 50        |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |         | 1    |          |     |         | 1          | 1          |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   | 1                   | 50           | 50        |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      | 1       | 1          |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     | Gestion de projet                                       | 1             |      |          |     |         | 1          |         | 1    |          | 1   | 2       | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 1  | 2                   | 1                   | 67           | 33        |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            | 6       |      |          |     |         | 6          |            |         |      |         | 4          | 3       |      | 7       |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 13                  |                     | 100          |           |    |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            | 1       |      |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            | 1       |      |          |     |         | 1          |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            | 5          |         | 1    |         | 1          |         | 1    |         | 1          |         |                     |           |                         |              |           | 1  | 1                   | 5                   | 17           | 83        |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            | 1          |         |      | 1       | 3          | 5       |      | 8       | 2          |         |                     |           |                         |              | 1         | 8  | 2                   | 80                  | 20           |           |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1       |      |          |     | 1       |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            | 1       |      |          |     | 1       |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100          |           |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
| Sous-total                          |                                                         | 4             |      |          |     |         | 4          | 31      | 11   |          | 1   | 43      | 11         | 1          | 1       |      | 2       | 7          | 10      |      | 17      | 2          |         |                     | 1         |                         |              | 6         |    | 6                   | 67                  | 13           | 84        | 16 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 6             |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 80            |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |
| Total                               |                                                         | 86            |      |          |     |         |            |         |      |          |     |         |            |            |         |      |         |            |         |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |              |           |    |

Centre de la francophonie des Amériques  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |         |              | Personnel d'encadrement |              |              |           | Total |  |  |  | % ressource interne | % ressource externe |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|---------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|-----------|-------|--|--|--|---------------------|---------------------|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Externe      |      | Interne |            |      |           |         | Externe    |   | Interne      |                     | Externe |              | Interne                 |              | Externe      |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              | Poste vacant        |         | Ressource    |                         | Poste vacant |              | Ressource |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource               |              | Poste vacant | Ressource |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | 0            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | 0            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | 0            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |              |                         |              |              |           |       |  |  |  |                     |                     |  |  |  |  |  |

Comité de la rémunération des juges  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |         |      |         |            |   |              |           |  | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |              |           |              | Total     |         |              |           | % ressource interne | % ressource externe |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|---------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|--|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Externe      |            | Interne |      |         |            |   |              |           |  |                     |           | Externe      |                         | Interne      |           | Externe      |           | Interne |              | Externe   |                     |                     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |         |      |         | Ressource  |   |              |           |  | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource |  |                     |           |              |                         |              |           | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |

Comité de la rémunération des procureurs aux poursuites criminelles et pénales  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |      |      |         |            |   |              |           |              | Personnel de bureau |           |              |           | Personnel d'encadrement |           |           |              | Total     |  |  |  | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--------------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|--|--|--|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Interne      |            |      |      |         |            |   |              |           |              | Interne             |           | Interne      |           | Interne                 |           | Interne   |              | Interne   |  |  |  |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |      |      |         | Ressource  |   |              |           |              | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |           |              |           |                         |           | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |  |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | 0            |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |              |           |                         |           |           |              |           |  |  |  |                     |                     |

Commission de la capitale nationale du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |      |      |         |            |   |              |           |              | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           |              |           | Total     |              |           |  | % ressource interne | % ressource externe |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|--|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Interne      |            |      |      |         |            |   |              |           |              | Interne             |           | Interne                 |           | Interne      |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |      |      |         | Ressource  |   |              |           |              | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |           |              |           |  |                     |                     |  |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |           |                         |           |              |           | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         | 1          |   |              | 1         |              |                     |           |                         |           |              |           | 1         |              | 100       |  |                     |                     |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Programmation                       |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 2             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Total                               |                                                         | 2             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |              |                     |           |                         |           |              |           |           |              |           |  |                     |                     |  |







**Conseil des arts et des lettres du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                          | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      | Technicien |         |            |      |         |         |              | Personnel de bureau |              |           | Personnel d'encadrement |           |            | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|-----------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------------|---------|------------|------|---------|---------|--------------|---------------------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|------------|-------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|--------------|-----------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                          |                                                         | Interne       |     |         |            |     |           |          |     |         |            | Externe      |      | Interne    |         |            |      | Externe |         | Interne      |                     | Externe      |           | Interne                 |           | Externe    |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     | Ressource |          |     |         |            | Poste vacant |      |            |         | Ressource  |      |         |         | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| St.                                      | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp.      | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P.       | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.    | C.P.C.E |              |                     |              |           |                         |           | Sous-total | —     | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                        | Administration de données                               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     | 2         |          |     |         |            | 2            |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       | 2            |                     |                     | 100       |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |           |          |     | 1       |            |              | 1    |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              | 1                   |                     |           | 100          |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Gestion de projet                        |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Infrastructures technologiques & général | 1                                                       |               |     |         |            | 1   | 1         |          |     |         |            | 1            |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       | 1            | 1                   |                     | 100       |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intelligence d'affaires                  |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pilotage                                 |                                                         |               |     |         |            |     | 1         |          |     |         |            | 1            |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              | 1                   |                     | 100       |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Programmation                            |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sécurité de l'information                |                                                         |               |     |         |            |     |           |          | 1   |         |            | 1            |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              | 1                   |                     | 100       |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien aux utilisateurs                 |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien de projet                        |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Télécommunications                       |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI            | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                             | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     |                     |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                          | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              | 1                   |                     | 100       |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sous-total                               |                                                         | 1             |     |         |            |     | 1         | 4        | 2   |         |            |              | 6    |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       | 1            | 7                   |                     | 100       |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                       |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     | 1                   |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe)      |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     | 7                   |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                                    |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |                     |              |           |                         |           |            |       |              |                     | 8                   |           |              |           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]



**École nationale des pompiers du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

**Financement-Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

**Fondation de la faune du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**



Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |         |      |         |              |           | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |   | % ressource interne | % ressource externe |     |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|---------|------|---------|--------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne |      | Externe | Interne      | Externe   |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         | Ressource  |         |      |         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total   | —         | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |   | Poste vacant        | Ressource           |     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |            | 2            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           | 2 |                     | 100                 |     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 2    |          |     |         |            | 2            |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   | 2                   |                     | 100 |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      | 1       |              | 1         |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            | 1       |      |         | 1            |           |                     |           |                         |              |           | 1 |                     | 100                 |     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      | 2       |              | 3         |                     |           |                         |              |           | 3 |                     | 100                 |     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            | 1       |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   | 1                   |                     | 100 |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 6         | 1    |          |     |         | 7          |              |         |      |         |            | 2       | 3    |         | 5            |           |                     |           |                         |              | 1         |   | 13                  |                     | 100 |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 13            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |
| Total                               |                                                         | 13            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |         |      |         |              |           |                     |           |                         |              |           |   |                     |                     |     |  |

**Fonds de recherche du Québec - Santé**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      | Technicien |         |            |      |         |         |              |   | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |           |  | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|-----------|----------|-----|---------|------------|--------------|------|------------|---------|------------|------|---------|---------|--------------|---|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|-----------|--|--------------|-----------|---------------------|---------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |           |          |     |         |            | Externe      |      | Interne    |         |            |      | Externe |         | Interne      |   | Externe             |           | Interne      |                         | Externe   |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     | Ressource |          |     |         |            | Poste vacant |      |            |         | Ressource  |      |         |         | Poste vacant |   | Ressource           |           | Poste vacant |                         | Ressource |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp.      | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N. | C.P.       | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total   | — | Poste vacant        | Ressource |              | Poste vacant            | Ressource |  | Poste vacant | Ressource |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pilotage                            |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Programmation                       |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         |           |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         | 0         |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         | 0         |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         |               |     |         |            |     |           |          |     |         |            |              |      |            |         |            |      |         |         |              |   |                     |           |              |                         | 0         |  |              |           |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Institut national des mines  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      | Technicien |            |           |      |         |            |   |              |           |              | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              |           |              | Total     |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|------------|------------|-----------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--------------|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | Externe      |      | Interne    |            |           |      |         | Externe    |   | Interne      | Externe   | Interne      |                     | Externe      |                         | Interne      | Externe   |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   | Poste vacant |      |            |            | Ressource |      |         |            |   | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant | Ressource               |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E    | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — |              |           |              |                     |              |                         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1    |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           | 1            |           | 100          |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              | 1         |              |                     |              |                         |              |           |              | 1         |              | 100       |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1    |            |            |           |      |         |            |   |              | 1         |              |                     |              |                         |              |           |              | 2         |              | 100       |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 2             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 2             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |   |              |           |              |                     |              |                         |              |           |              |           |              |           |                     |                     |

Musée d'art contemporain de Montréal  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

[illegible]

Musée de la civilisation  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | Technicien |      |         |            |           |         |         |            |         |              | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |           |         |              | Total     |     | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------------|------|---------|------------|-----------|---------|---------|------------|---------|--------------|---------------------|--------------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|-----|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Externe    |              | Interne    |      |         |            |           | Externe |         | Interne    | Externe | Interne      |                     | Externe      |                         | Interne   | Externe |              |           |     |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |            |      |         |            | Ressource |         |         |            |         | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant |                         | Ressource |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.       | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant | Ressource           |              | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |     |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         | 1            |           | 100 |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1            |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         | 1            |           | 100 |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           | 6    |          |     |         |            | 6            |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         | 6            |           | 100 |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |            | 1            |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         | 1            |           | 100 |                     |                     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            | 6         |         |         |            | 6       |              |                     |              |                         |           | 6       |              | 100       |     |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           | 4       |         |            |         | 4            |                     |              |                         |           | 4       |              | 100       |     |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     | 1            |                         |           |         | 1            |           | 100 |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            | 1         |         |         |            | 1       |              |                     |              |                         |           | 1       |              | 100       |     |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           | 2       |              | 2         | 100 |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 9         |      |          |     |         | 9          |              |            |      |         |            | 11        |         |         |            | 11      |              |                     | 1            |                         |           | 2       |              | 23        |     | 100                 |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 23            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 23            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |      |         |            |           |         |         |            |         |              |                     |              |                         |           |         |              |           |     |                     |                     |

Musée national des beaux-arts du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

[illegible]

Office de la sécurité du revenu des chasseurs et des piégeurs cris  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |         |      |         |            |   |              |           |  | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |              |           |              | Total     |         |              |           | % ressource interne | % ressource externe |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|---------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|--|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Externe      |            | Interne |      |         |            |   |              |           |  |                     |           | Externe      |                         | Interne      |           | Externe      |           | Interne |              | Externe   |                     |                     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |         |      |         | Ressource  |   |              |           |  | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource |  |                     |           |              |                         |              |           | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |
| Total                               |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |         |              |           |                     |                     |  |

Office Québec-Monde pour la jeunesse  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                               | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      | Technicien |            |      |           |         |            |   |              |              |           | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           |           |   | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|------------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|--------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|---|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                               |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | Externe      |      | Interne    |            |      |           |         | Externe    |   | Interne      |              | Externe   |                     | Interne   |                         | Externe   |           |   |              |           |                     |                     |
|                               |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   | Poste vacant |      |            |            |      | Ressource |         |            |   |              | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |           |   |              |           |                     |                     |
| St.                           | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E    | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant |              |           |                     |           |                         |           | Ressource |   | Poste vacant | Ressource |                     | Poste vacant        |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1    |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           | 1 |              | 100       |                     |                     |
|                               | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1    |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           | 1 |              | 100       |                     |                     |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1    |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           | 1 |              | 100       |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              | 1    |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           | 1 |              | 100       |                     |                     |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         | 1          |   | 1            |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           | 1 |              | 100       |                     |                     |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
| Intelligence d'affaires       |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
| Pilotage                      |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
| Programmation                 |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | 1            |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           | 1         |   | 100          |           |                     |                     |
| Sécurité de l'information     |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs      |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      | 1         |         |            | 1 |              |              |           |                     |           |                         |           | 1         |   | 100          |           |                     |                     |
| Soutien de projet             |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
| Télécommunications            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                  | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |
|                               | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |      |           |         |            |   |              |              |           |                     |           |                         |           |           |   |              |           |                     |                     |



Régie de l'énergie  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total     |              | % ressource interne | % ressource externe |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Externe             | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource           |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —       | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              | 1         |              |                     | 100                 |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           | 1            |                     |                     | 100 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         | 1          |      |           |         | 1          |   |  |                     |              |                         |              |           | 1            |                     |                     | 100 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Sous-total                                              |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |         |              |      |         | 1          |      |           |         | 1          |   |  |                     |              |                         | 1            |           |              | 4                   |                     | 100 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Société de développement de la Baie James  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | Technicien |         |         |            |           |      |         |            |         |              | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total   |              |           |  | % ressource interne | % ressource externe |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|------------|---------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|--------------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|---------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe      |            | Interne |         |            |           |      | Externe |            | Interne |              | Externe             |           | Interne                 |              | Externe |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |            |         |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant |                     | Ressource |                         | Poste vacant |         | Ressource    |           |  |                     |                     |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.       | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant | Ressource           |           | Poste vacant            | Ressource    |         | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |
| Total                               |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |            |         |         |            |           |      |         |            |         |              |                     |           |                         |              |         |              |           |  |                     |                     |  |

Société de développement des entreprises culturelles  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total     |              | % ressource interne | % ressource externe |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Externe             | Externe      | Interne                 | Externe      | Interne   | Externe      |                     |                     |     |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |  | —                   | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource           |                     |     |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —       | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           | 1            |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           | 1            |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         | 2          |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           | 2            |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |         |              |      |         | 2          |      |           |         | 2          |   |  |                     |              |                         |              |           | 3            |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              | 1                   |                     | 100 |     |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 5         |      |          |     |         | 5          |         |              |      |         | 2          |      |           |         | 2          |   |  |                     |              |                         |              |           | 1            |                     | 8                   |     | 100 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 8             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |
| Total                               |                                                         | 8             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |                     |                     |     |     |

**Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                         | Spécialité                                    | Professionnel |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            | Technicien |      |      |           |            |         |  |  | Personnel de bureau |  |           | Personnel d'encadrement |         |            | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |              |           |  |              |           |  |
|-------------------------|-----------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----|------|----------|-----|--------------|------------|------------|------|------|-----------|------------|---------|--|--|---------------------|--|-----------|-------------------------|---------|------------|-------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|-----------|--|--------------|-----------|--|
|                         |                                               | Interne       |      |          |     |         |            |     |      |          |     | Externe      |            | Interne    |      |      |           |            | Externe |  |  | Interne             |  | Externe   |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         |                                               | Poste vacant  |      |          |     |         | Ressource  |     |      |          |     | Poste vacant |            |            |      |      | Ressource |            |         |  |  | Poste vacant        |  | Ressource |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         |                                               | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E      | Sous-total | —          | C.N. | C.P. | C.P.C.E   | Sous-total |         |  |  |                     |  | C.N.      | C.P.                    | C.P.C.E | Sous-total | —     | Poste vacant | Ressource           |                     | Poste vacant | Ressource |  | Poste vacant | Ressource |  |
| Spécialités en RI       | Administration de données                     |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Analyse d'affaires                            |               |      |          |     |         |            | 4   |      |          |     |              |            | 4          |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              | 4         |  |              | 100       |  |
|                         | Analyse en développement de système           |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture d'affaires                       |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture de données et d'information      |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture de processus                     |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture de réseaux / Télécommunications  |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture de sécurité                      |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture d'entreprise                     |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture d'infrastructures technologiques |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture d'intégration d'applications     |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture d'intégration technologique      |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture fonctionnelle                    |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Architecture organique                        |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Conseil stratégique                           |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Coordination d'incidents                      |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Formation TI                                  |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Géomatique                                    |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
|                         | Gestion de projet                             |               |      |          |     |         |            | 2   |      |          |     |              |            | 2          |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              | 2         |  |              | 100       |  |
|                         | Infrastructures technologiques & général      |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            | 4       |  |  |                     |  |           |                         |         |            | 4     |              |                     |                     |              | 4         |  |              | 100       |  |
| Intelligence d'affaires |                                               |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |
| Pilotage                |                                               |               |      |          |     |         |            |     |      |          |     |              |            |            |      |      |           |            |         |  |  |                     |  |           |                         |         |            |       |              |                     |                     |              |           |  |              |           |  |

Société de financement des infrastructures locales du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |      |      |         |            |   |              |           |  | Personnel de bureau |           |              | Personnel d'encadrement |              |           |              | Total     |  |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|--|---------------------|-----------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Interne      |            |      |      |         |            |   |              |           |  | Interne             |           | Externe      | Interne                 |              | Externe   |              | Interne   |  | Externe      |           |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |      |      |         | Ressource  |   |              |           |  | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource |              |           |  |              |           |                     |                     |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N. | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource |  |                     |           |              |                         |              |           | Poste vacant | Ressource |  | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |      |      |         |            |   |              |           |  |                     |           |              |                         |              |           |              |           |  |              |           |                     |                     |

**Société de la Place des Arts de Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

[illegible]

Société de télédiffusion du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Technicien   |    |         |      |         |            |      |         |         |            | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |     |    |   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|--------------|----|---------|------|---------|------------|------|---------|---------|------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|-----|----|---|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         | Externe      |    | Interne |      |         |            |      | Externe |         | Interne    | Externe             | Interne   | Externe                 | Interne   | Externe      |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         | Poste vacant |    |         |      |         | Ressource  |      |         |         |            | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total   | —  | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.    | C.P.C.E | Sous-total | —                   |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            | 2         |      |          |     |         |              | 2  |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     | 2                   |     | 100 |     |    |   |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             |      |          |     |         | 1          | 2         |      |          |     |         |              | 2  | 1       |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           | 1                   | 2                   | 1   | 67  | 33  |    |   |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 2             |      |          |     |         | 2          | 9         | 2    |          |     |         |              | 11 |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           | 2                   | 11                  |     | 100 |     |    |   |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         | 1            | 2  |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     | 2                   |     | 100 |     |    |   |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           | 1    |          |     |         |              | 1  |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     | 1                   |     | 100 |     |    |   |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |              | 1  |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     | 1                   |     | 100 |     |    |   |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    | 1       |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     | 1   |     | 100 |    |   |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           | 3    |          |     |         |              | 3  |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     | 3                   |     | 100 |     |    |   |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    | 1       |      |         | 1          | 1    |         |         | 1          |                     |           |                         |           |              | 1         | 1                   |                     | 100 |     |     |    |   |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            | 3    |         |         | 3          |                     |           |                         |           |              |           | 3                   |                     | 100 |     |     |    |   |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         | 1         |              |           |                     | 1                   |     | 100 |     |    |   |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     | 3                   |     |     |     |    |   |
| Sous-total                          |                                                         | 3             |      |          |     |         | 3          | 16        | 5    |          |     | 1       | 22           | 2  | 1       |      |         | 1          | 4    |         |         | 4          |                     |           |                         | 1         |              |           | 3                   |                     | 4   | 30  | 2   | 94 | 6 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 32            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |
| Total                               |                                                         | 36            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |              |    |         |      |         |            |      |         |         |            |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |     |    |   |

Société des établissements de plein air du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Technicien   |         |      |         |            |           |      |         |            |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |    | % ressource interne | % ressource externe |     |     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|--------------|---------|------|---------|------------|-----------|------|---------|------------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|----|---------------------|---------------------|-----|-----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      | Interne  |     |         |            |              | Externe |      | Interne | Externe    | Interne   |      | Externe | Interne    | Externe |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | Poste vacant |         |      |         |            | Ressource |      |         |            |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource    |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —            | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | —       | Poste vacant        | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |    | Poste vacant        | Ressource           |     |     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      | 1             |      |          |     |         | 1          | 6         | 3    |          |     |         | 9          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 1         | 9  |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Analyse en développement de système                     | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         |      |          |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 1         | 1  |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               | 1    |          |     |         | 1          |           |      |          |     | 1       | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 1         | 1  |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     | 2       | 2          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 2  |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      | 4        |     |         | 4          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 4  |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               | 1    |          |     |         | 1          |           |      | 1        |     |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 1         | 1  |                     | 100                 |     |     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         | 1          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100 |     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         | 1          |              |         |      |         |            | 3         |      |         |            | 3       |                     |           |                         |              |           |    | 4                   |                     | 100 |     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 5   |         | 5          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 5                   |                     | 100 |     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                | 2             |      |          |     |         |            | 2         | 3    |          |     |         | 3          |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 2  | 3                   |                     | 100 |     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            | 3         |      |          |     | 3       |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           | 3  |                     | 100                 |     |     |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
| Programmation                       | 1                                                       |               |      |          |     |         | 1          | 10        |      |          |     | 10      |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              | 1         | 10 |                     | 100                 |     |     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              | 1       |      |         | 1          | 7         | 2    |         | 9          |         |                     |           |                         |              | 1         | 9  |                     | 100                 |     |     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            | 5         |      |          |     | 5       |            |              |         | 1    | 1       |            | 3         |      | 3       |            |         |                     |           |                         |              |           | 1  | 8                   |                     | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            | 6         |      |          |     | 6       |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    | 6                   |                     | 100 |     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           | 1    |         | 1          |         |                     |           |                         |              |           |    | 1                   |                     | 100 |     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
| Sous-total                          |                                                         | 5             | 2    |          |     |         | 7          | 34        | 15   |          | 3   |         | 52         |              | 1       | 1    |         | 2          | 10        | 6    |         | 16         |         |                     |           |                         |              |           | 5  |                     | 9                   | 73  | 100 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 9             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 73            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |
| Total                               |                                                         | 82            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |              |         |      |         |            |           |      |         |            |         |                     |           |                         |              |           |    |                     |                     |     |     |



Société des traversiers du Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |   | Personnel d'encadrement |           |   |              | Total     |     |   | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|---|-------------------------|-----------|---|--------------|-----------|-----|---|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |   | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |              | Interne             |   | Externe                 |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              | Poste vacant        |   | Ressource               |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |   | Poste vacant            | Ressource |   | Poste vacant | Ressource |     |   |                     |                     |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            | 1    |           |         |            | 1 |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      | 2         |         |            |   | 2            |                     |   |                         |           |   | 2            |           | 100 |   |                     |                     |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |   | 1            |      |         | 1          |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           | 1 | 1            | 100       |     |   |                     |                     |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            | 1         | 100 |   |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   | 1            |           | 100 |   |                     |                     |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            | 4         |      |          |     |         | 4          | 1 | 1            |      |         | 1          | 3    |           |         | 3          |   |              |                     | 2 |                         |           | 1 |              | 1         | 10  | 1 | 91                  | 9                   |
| Total poste vacant                  |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 11            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |
| Total                               |                                                         | 12            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |   |                         |           |   |              |           |     |   |                     |                     |

Société du Centre des congrès de Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |   | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |  | Interne             | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |                     |                     |     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |  | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         | 1          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              | 1         |                     | 100                 |     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            | 1    |           |         |            | 1 |  |                     |           |                         |           |              | 1         |                     | 100                 |     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            | 2    |           |         |            | 2 |  |                     |           |                         |           |              |           | 2                   |                     | 100 |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         | 1          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           | 1                   |                     | 100 |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   | 1             |      |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            | 1    |           |         |            | 1 |  |                     |           |                         |           |              | 1         | 1                   |                     | 100 |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Sous-total                          |                                                         | 1             |      |          |     |         | 1          | 1         |      | 1        |     |         | 2          |   |              |      |         | 4          |      |           |         | 4          |   |  |                     |           |                         |           | 1            | 6         |                     | 100                 |     |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 6             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |
| Total                               |                                                         | 7             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |  |

Société du Grand Théâtre de Québec  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

| Spécialité                          |                                                         | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Personnel de bureau |              | Personnel d'encadrement |              | Total     |              |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---------|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            | Externe | Interne      |      |         |            |      |           |         |            |   |  | Externe             | Interne      | Externe                 | Interne      | Externe   | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            | —       | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |  | —                   | Poste vacant | Ressource               | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | —       | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Intelligence d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Pilotage                                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Programmation                                           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Sécurité de l'information                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Soutien aux utilisateurs                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Soutien de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Télécommunications                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
| Cadres en RI                        | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
|                                     | Sous-total                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         |              |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
| Total poste vacant                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | 0            |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | 0            |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |
| Total                               |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |         | 0            |      |         |            |      |           |         |            |   |  |                     |              |                         |              |           |              |           |         |                     |                     |  |  |  |  |  |  |  |

Société du Palais des congrès de Montréal  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |         | Personnel d'encadrement |           | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |     |     |     |     |    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|---------|-------------------------|-----------|-------|--------------|---------------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|----|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |   | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |              | Interne             | Externe | Interne                 | Externe   |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant            | Ressource |       | Poste vacant | Ressource           |                     |     |     |     |     |    |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      | 1        |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       | 1            |                     |                     | 100 |     |     |     |    |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      | 1         |         |            |   | 1            |                     |         |                         |           |       |              | 1                   |                     |     | 100 |     |     |    |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1 | 2            |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              | 2                   |                     |     | 100 |     |     |    |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     | 1                   |     | 100 |     |     |    |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      | 1         |         |            |   | 1            |                     |         |                         |           |       |              | 1                   |                     |     | 100 |     |     |    |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     | 4                   |     |     | 100 |     |    |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     | 1                   |     |     | 100 |     |    |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     | 1   |     |     | 100 |    |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     | 1   |     |     | 100 |    |
| Sous-total                          |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      | 2        |     | 2       |            | 1 | 5            | 2    |         |            |      |           |         |            | 3 | 2            |                     | 5       |                         |           |       |              | 1                   |                     |     | 11  | 2   | 85  | 15 |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 13            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |
| Total                               |                                                         | 13            |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |         |                         |           |       |              |                     |                     |     |     |     |     |    |

Société du parc industriel et portuaire de Bécancour  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      | Technicien |            |           |      |         |            |              |           |              |           | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|------------|------------|-----------|------|---------|------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                     |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   | Externe      |      | Interne    |            |           |      |         | Externe    |              | Interne   | Externe      | Interne   |                     | Externe   | Interne                 | Externe      |           |              |                     |                     |           |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   | Poste vacant |      |            |            | Ressource |      |         |            | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| St.                                 | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E    | Sous-total | C.N.      | C.P. | C.P.C.E | Sous-total |              |           |              |           |                     |           | —                       | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant        | Ressource |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      | 1       |            |              |           | 1            |           |                     |           |                         |              |           | 1            |                     | 100                 |           |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Pilotage                            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Programmation                       |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Soutien de projet                   |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Télécommunications                  |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Sous-total                          |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           | 1    |         |            |              | 1         |              |           |                     |           |                         |              |           | 1            |                     |                     |           |
| Total poste vacant                  |                                                         | 0             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 2             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                               |                                                         | 2             |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |              |      |            |            |           |      |         |            |              |           |              |           |                     |           |                         |              |           |              |                     |                     |           |

Société du Plan Nord  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                     | Spécialité                                              | Professionnel |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   | Technicien   |      |         |            |      |           |         |            |   |              | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |              | % ressource interne | % ressource externe |     |     |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------|----------|-----|---------|------------|-----------|------|----------|-----|---------|------------|---|--------------|------|---------|------------|------|-----------|---------|------------|---|--------------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|-----|-----|--|
|                                     |                                                         | Interne       |      |          |     |         |            | Externe   |      |          |     |         |            |   | Interne      |      |         |            |      | Externe   |         |            |   |              | Interne             | Externe   | Interne                 |           | Externe      |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     |                                                         | Poste vacant  |      |          |     |         |            | Ressource |      |          |     |         |            |   | Poste vacant |      |         |            |      | Ressource |         |            |   |              | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource    |                     |                     |     |     |  |
|                                     |                                                         | St.           | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | St.       | Exp. | Exp. C.E | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N.         | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource           |           | Poste vacant            | Ressource |              | Poste vacant | Ressource           |                     |     |     |  |
| Spécialités en RI                   | Administration de données                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Analyse d'affaires                                      |               |      |          |     |         |            | 1         |      |          |     |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1                   |                     |     | 100 |  |
|                                     | Analyse en développement de système                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'affaires                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture de données et d'information                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture de processus                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture de sécurité                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'entreprise                               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration d'applications               |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture d'intégration technologique                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture fonctionnelle                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Architecture organique                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Conseil stratégique                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Coordination d'incidents                                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Formation TI                                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Géomatique                                              |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Gestion de projet                                       |               |      |          |     |         |            |           |      |          | 1   |         |            | 1 |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1                   |                     |     | 100 |  |
|                                     | Infrastructures technologiques & général                |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Intelligence d'affaires             |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Pilotage                            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Programmation                       |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Sécurité de l'information           |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Soutien aux utilisateurs            |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Soutien de projet                   |                                                         |               | 1    |          |     |         | 1          |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1                   |                     |     |     |  |
| Télécommunications                  |                                                         |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI       | Administration générale                                 |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     | 1         |                         |           |              |              |                     | 1                   |     | 100 |  |
|                                     | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Information de gestion                                  |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Secrétariat général                                     |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Cadres en RI                        | Web et médias sociaux                                   |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
|                                     | Technologie de l'information                            |               |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              | 1                   |                     | 100 |     |  |
| Sous-total                          |                                                         |               | 1    |          |     |         | 1          | 1         | 1    |          |     |         | 2          |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     | 1         |                         |           | 1            |              | 1                   | 4                   |     | 100 |  |
| Total poste vacant                  |                                                         | 1             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Total personne (interne et externe) |                                                         | 4             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |
| Total                               |                                                         | 5             |      |          |     |         |            |           |      |          |     |         |            |   |              |      |         |            |      |           |         |            |   |              |                     |           |                         |           |              |              |                     |                     |     |     |  |

Société nationale de l'amiante  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                               | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              | Technicien |            |      |           |         |            |         |              |           |              | Personnel de bureau |              |           | Personnel d'encadrement |           |  |              | Total     |  |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|--------------|------------|------------|------|-----------|---------|------------|---------|--------------|-----------|--------------|---------------------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--|--------------|-----------|--|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                               |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      | Externe      |            | Interne    |      |           |         |            | Externe |              | Interne   |              | Externe             |              | Interne   |                         | Externe   |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      | Poste vacant |            |            |      | Ressource |         |            |         | Poste vacant | Ressource | Poste vacant | Ressource           | Poste vacant | Ressource |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
| St.                           | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P.         | C.P.C.E    | Sous-total | C.N. | C.P.      | C.P.C.E | Sous-total | —       |              |           |              |                     |              |           | Poste vacant            | Ressource |  | Poste vacant | Ressource |  | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Intelligence d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Pilotage                                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Programmation                                           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Sécurité de l'information     |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs      |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Soutien de projet             |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Télécommunications            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
|                               | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                  | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |              |            |            |      |           |         |            |         |              |           |              |                     |              |           |                         |           |  |              |           |  |              |           |                     |                     |

**Société québécoise de récupération et de recyclage**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                               | Spécialité                                              | Professionnel |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Technicien   |            |         |      |         |            |   |              |           |         | Personnel de bureau |           | Personnel d'encadrement |           |              |           | Total |              | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-----|---------|------------|-----|------|-----------|-----|---------|------------|---|------|------|--------------|------------|---------|------|---------|------------|---|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|-------|--------------|---------------------|---------------------|
|                               |                                                         | Interne       |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      | Externe      |            | Interne |      |         |            |   | Externe      |           | Interne |                     | Externe   |                         | Interne   |              | Externe   |       |              |                     |                     |
|                               |                                                         | Poste vacant  |     |         |            |     |      | Ressource |     |         |            |   |      |      | Poste vacant |            |         |      |         | Ressource  |   |              |           |         | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant            | Ressource |              |           |       |              |                     |                     |
| St.                           | Exp.                                                    | Exp. C.E      | Em. | Em. C.E | Sous-total | St. | Exp. | Exp. C.E  | Em. | Em. C.E | Sous-total | — | C.N. | C.P. | C.P.C.E      | Sous-total | C.N.    | C.P. | C.P.C.E | Sous-total | — | Poste vacant | Ressource |         |                     |           |                         |           | Poste vacant | Ressource |       | Poste vacant | Ressource           |                     |
| Spécialités en RI             | Administration de données                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Analyse d'affaires                                      |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Analyse en développement de système                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture d'affaires                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture de données et d'information                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture de processus                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture de réseaux / Télécommunications            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture de sécurité                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture d'entreprise                               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture d'infrastructures technologiques           |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration d'applications               |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture d'intégration technologique                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture fonctionnelle                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Architecture organique                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Conseil stratégique                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Coordination d'incidents                                |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Formation TI                                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Géomatique                                              |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Gestion de projet                                       |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Infrastructures technologiques & général                |               |     |         |            |     |      |           | 1   |         |            |   |      | 1    |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           | 1     |              | 100                 |                     |
| Intelligence d'affaires       |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
| Pilotage                      |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
| Programmation                 |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              | 1         |       | 100          |                     |                     |
| Sécurité de l'information     |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
| Soutien aux utilisateurs      |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      | 1       |            |   | 1            |           |         |                     |           |                         |           |              | 1         |       | 100          |                     |                     |
| Soutien de projet             |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
| Télécommunications            |                                                         |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI | Administration générale                                 |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Gestion de projets (PCO) / Planification-suivi-contrôle |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Information de gestion                                  |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Secrétariat général                                     |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
| Cadres en RI                  | Web et médias sociaux                                   |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |
|                               | Technologie de l'information                            |               |     |         |            |     |      |           |     |         |            |   |      |      |              |            |         |      |         |            |   |              |           |         |                     |           |                         |           |              |           |       |              |                     |                     |









Section 3 : Groupe d'appartenance 3

Tableau global du groupe d'appartenance 3

Vue du total du réseau de l'éducation, des établissements collégiaux et universitaires  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       | 2             | 24        | 7       |              | 1         |         |                     | 6         |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 31        | 7       | 82                  | 18                  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 45            | 899       | 78      | 25           | 381       | 59      |                     | 4         |         |              | 1         |         |                         |           |         | 70           | 1 285     | 137     | 90                  | 10                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 15            | 344       | 23      | 20           | 492       | 30      |                     | 6         |         |              | 32        |         |                         |           |         | 35           | 874       | 53      | 94                  | 6                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 8             | 92        | 2       | 3            | 90        | 1       |                     | 15        |         |              |           |         |                         |           |         | 11           | 197       | 3       | 99                  | 2                   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 10            | 109       | 16      | 1            | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 11           | 114       | 16      | 88                  | 12                  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 12            | 66        | 13      | 7            | 24        | 3       |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         | 19           | 91        | 16      | 85                  | 15                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 14            | 261       | 6       | 63           | 1 281     | 13      | 1                   | 107       |         | 26           | 548       | 4       |                         |           |         | 104          | 2 197     | 23      | 99                  | 1                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 2             | 38        | 1       | 3            | 61        | 2       | 6                   | 129       |         | 1            | 12        | 1       |                         |           |         | 12           | 240       | 4       | 98                  | 2                   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 20      | 519                     | 1         | 20      | 519          | 1         | 100     | 0                   |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 108           | 1 833     | 146     | 122          | 2 335     | 108     | 7                   | 268       |         | 27           | 593       | 5       | 20                      | 519       | 1       | 284          | 5 548     | 260     | 96                  | 4                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 284           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 5 808         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 6 092         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Vue du total des 73 OP du réseau de l'éducation**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |         |              |           |         |                     | 3         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 8             | 74        | 1       | 12           | 141       | 7       |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 20           | 216       | 8       | 96                  | 4                   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 3             | 45        | 5       | 9            | 203       | 2       |                     | 3         |         |              | 30        |         |                         |           |         | 12           | 281       | 7       | 98                  | 2                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 3             | 31        |         | 3            | 70        |         |                     | 13        |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 114       |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 3             | 21        | 2       |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 26        | 2       | 93                  | 7                   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 2             | 14        | 2       | 4            | 6         |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 21        | 2       | 91                  | 9                   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 7             | 53        |         | 35           | 466       |         |                     | 11        |         | 23           | 481       | 3       |                         |           |         | 65           | 1 011     | 3       | 100                 | 0                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 5         | 1       | 1            | 20        | 1       | 1                   | 67        | 1       | 9            | 1         |         |                         |           | 3       | 101          | 3         | 97      | 3                   |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 7       | 199                     |           | 7       | 199          |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 26            | 244       | 11      | 64           | 911       | 10      | 1                   | 98        |         | 24           | 521       | 4       | 7                       | 199       |         | 122          | 1 973     | 25      | 99                  | 1                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 122           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 1 998         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 2 120         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire au Coeur-des-Vallées**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |   |    |  |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|---|----|--|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 100                 |                     |   |    |  |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 100                 |                     |   |    |  |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |              | 1         | 3                   |           |              |           | 6                       |           |              |           | 1 | 10                  | 100                 |   |    |  |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |              |           |                     |           | 1            |           |                         |           |              |           |   | 2                   | 100                 |   |    |  |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         | 2            |           | 1 | 2                   | 100                 |   |    |  |     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |              | 1         | 4                   |           |              | 1         |                         |           | 6            |           | 1 | 2                   |                     | 2 | 16 |  | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 16            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |   |    |  |     |  |
| Total                                |                                                   | 18            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |   |    |  |     |  |

**Centre de services scolaire de Charlevoix**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 3         |                     |           |              |           | 2                       |           |              |           |              |                     | 5                   |           | 100 |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     |           |              |           | 2                       |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |              |                     | 2                   |           | 100 |     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 5         |                     |           | 1            |           |                         | 4         |              | 2         |              |                     |                     | 12        |     | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |  |
| Total                                |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |  |

**Centre de services scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         | 1            | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         | 4            |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 2                       |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |         | 1            | 10        |         |                     | 1         |         |              | 4         |         | 1                       | 2         |         | 2            | 18        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 18            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 20            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Centre de services scolaire de la Baie-James**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1                   | 100                 |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 4         |                     |           |              | 1         |                         |           |              | 5         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              | 1         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 2         |              | 2         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 6         |                     | 1         |              | 1         |                         | 2         |              | 11        | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |

**Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |  |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|--|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |  |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |  |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 3                   | 100                 |  |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         | 1            | 12        |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           | 1 | 14                  | 100                 |  |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |  |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |  |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 3                   | 100                 |  |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 3         |              |           |                         |           |              |           |   | 3                   | 100                 |  |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |   | 2                   | 100                 |  |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |              | 1         | 18                  |           | 3            |           |                         | 1         |              | 2         |   | 1                   | 27                  |  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 27            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
| Total                                |                                                   | 28            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |

**Centre de services scolaire de la Capitale**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 1         | 4                   |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 5                   | 100                 |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           | 5                   |           |              |           |                         |           |              |           |   | 6                   | 100                 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           | 2                   |           |              |           |                         |           |              |           |   | 2                   | 100                 |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           | 18                  |           | 1            |           |                         | 12        |              |           |   | 31                  | 100                 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 4            |           |   | 4                   | 100                 |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |              | 1         | 29                  |           | 1            |           |                         | 12        |              | 4         |   | 1                   | 49                  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 49            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
| Total                                |                                                   | 50            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |

**Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |                     |                     | Externe   |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              | 3                   |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     | 3         | 100 |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |            |              | 2                   |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     | 3         | 100 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              | 2                   | 6       |              |           |                         | 5            |           |         |              |                     | 2                   | 11        | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |                     |         | 1            |           |                         |              |           |         |              |                     |                     | 1         | 100 |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           | 1       |              |                     |                     | 1         | 100 |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |            | 2            | 11                  |         |              | 1         |                         |              | 5         |         |              | 1                   |                     | 2         | 19  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 19            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
| Total                                |                                                   | 21            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |

**Centre de services scolaire De La Jonquière**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 8         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 9         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |         |              | 12        |         |                     |           |         | 1            |           |         | 1                       |           |         |              | 15        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 15            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 15            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 2 | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           | 1 | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |   | 3                   | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 3             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 3             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |

**Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 4                   | 100                 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 8         |                     |           |              |           | 14                      |           |              |           |              | 23                  | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 3                   | 100                 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 2                   | 100                 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 2                   | 100                 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 5         |                     |           |              |           | 6                       |           |              |           |              | 11                  | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 100                 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 5            |           |              | 5                   | 100                 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |              | 21        |                     | 1         |              | 20        |                         | 5         |              |           |              | 51                  | 100                 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 51            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 51            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |

**Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         | 1            | 3         |         |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         |         | 1            | 8         |         |                     |           |         | 4            |           |         |                         |           |         | 1            | 15        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         | 2            |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 5         |         | 2            | 18        |         |                     | 2         |         |              | 4         |         |                         | 2         |         | 2            | 31        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 31            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 33            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Centre de services scolaire de la Riveraine**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |    | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|----|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |    |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |    |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 3  | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 3  | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 3         |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           | 4  | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         |              |           | 1  | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |              | 7         |                     |           |              | 1         |                         | 1         |              |           | 11 | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |

**Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |              |           | Opérateur |              |           | Personnel d'encadrement |              |           | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne      |           | Externe   | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe |              |           |                     |                     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     | Poste vacant | Ressource |           | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 5         |            |              | 2         |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 7         |                     | 100                 |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |            |              | 3         |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 5         |                     | 100                 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 2         |                     | 100                 |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              | 11        |                     |              |           |           | 10           |           |                         |              |           |         |              | 21        |                     | 100                 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     | 2            |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 2         |                     | 100                 |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         | 4            |           |         |              | 4         |                     | 100                 |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 9         |            |              | 16        |                     |              | 2         |           |              | 10        |                         |              | 4         |         |              |           | 41                  |                     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 41            |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |     |
| Total                                |                                                   | 41            |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |     |

**Centre de services scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |              | 10        |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 12                  | 100                 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |              | 5         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 7                   | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 5         |              | 11        |                     |           |              | 1         | 14                      |           |              |           | 1 | 30                  | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 5         |              |           |                         |           |              |           |   | 5                   | 100                 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 6            |           |   | 6                   | 100                 |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 10        |              | 26        |                     | 5         |              | 1         | 14                      |           | 6            |           | 2 | 61                  | 100                 |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
| Total                                |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |

**Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |              |           | Opérateur |              |           | Personnel d'encadrement |              |           | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |         |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|---------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne      |           | Externe   | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |           |                     |                     | Externe |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     | Poste vacant | Ressource |           | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |         |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |         |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |            | 1            | 1         |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         | 1            | 2         |                     | 100                 |         |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              | 3         |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 3         |                     | 100                 |         |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |         |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |         |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |         |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              | 15        |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 15        |                     | 100                 |         |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     | 1            |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 1         |                     | 100                 |         |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         | 2            |           |         |              | 2         |                     | 100                 |         |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |            | 1            | 19        |                     |              | 1         |           |              |           |                         | 2            |           |         | 1            | 23        |                     | 100                 |         |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |         |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 23            |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |         |
| Total                                |                                                   | 24            |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |         |

**Centre de services scolaire de Laval**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |     |     |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|-----|-----|---|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |     |     |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |     |     |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 6         |            | 1            | 6                   | 1       |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       | 12                  | 1                   | 92  | 8   |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |            |              | 3                   |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         | 4                   |                     | 100 |     |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |            |              | 4                   |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         | 5                   |                     | 100 |     |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           | 2          |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     | 2                   |     | 100 |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         | 1                   |                     | 100 |     |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 1             | 4         |            | 4            | 12                  |         |              | 1         |         |                         | 26        |         |              |           | 5       | 43                  |                     | 100 |     |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |                     |         |              | 2         |         |                         |           |         |              |           |         | 2                   |                     | 100 |     |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         | 11           |           |         | 11                  |                     | 100 |     |   |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 13        | 2          | 5            | 25                  | 1       |              | 3         |         |                         | 26        |         |              | 11        |         | 6                   | 78                  | 3   | 96  | 4 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 6             |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 81            |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |
| Total                                |                                                   | 87            |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |     |   |

**Centre de services scolaire de l'Énergie**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         | 5            | 1         |         |                         |           |         | 6            | 1         | 86      | 14                  |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         | 2            |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |         |              | 9         |         |                     | 1         |         |              | 5         | 1       |                         | 2         |         |              | 20        | 1       | 95                  | 5                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 21            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 21            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire de l'Estuaire**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           | 1            | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 2                   | 100       |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           | 1            | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 1                   | 100       |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     |           |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 3         |                     |           |              |           | 5                       |           |              |           |              |                     | 8                   |           | 100 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         |              |                     | 1                   |           | 100 |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 3         | 7                   |           | 1            |           |                         | 5         |              | 1         |              | 3                   | 15                  |           | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 15            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total                                |                                                   | 18            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |

**Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 2            |                     | 100                 |           |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1            |                     | 100                 |           |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 2         | 7                   |           |              |           |                         |           |              |           | 2            | 7                   |                     | 100       |     |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           | 3                   |           |              |           |                         |           |              |           |              | 3                   |                     | 100       |     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 2                   |           | 100 |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |              | 2         | 11                  |           |              |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 2                   | 15        |     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 15            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Total                                |                                                   | 17            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |



**Centre de services scolaire de Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 16        |         | 1            | 28        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 44        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 4         |         |              | 10        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 14        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       |                     | 100                 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       |                     | 100                 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |         | 1            | 32        |         |                     |           |         | 3            | 82        |         |                         |           |         | 4            | 115       |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              | 1         |         | 2                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 9                       |           |         | 1            | 9         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 23        |         | 2            | 72        |         | 2                   |           | 3       | 82           |           | 1       | 9                       |           |         | 7            | 188       |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 7             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 188           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 195           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire de Portneuf**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         |              | 4         |         |                         |           |         |              | 9         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |         |              | 7         |         |                     | 1         |         |              | 4         |         |                         | 3         |         |              | 16        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 16            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 16            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 4                   |                     | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              | 2         |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |  | 3                   |                     | 100 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |  | 2                   |                     | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 8         |                     | 1         |              |           |                         |           | 2            |           |  | 12                  |                     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Total                                |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |

**Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             |           |         | 1            | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 6             | 9         |         | 1            | 6         |         |                     | 1         |         | 1            | 7         |         |                         |           |         | 8            | 23        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 7             | 9         |         | 2            | 14        |         |                     | 3         |         | 1            | 8         |         |                         | 3         |         | 10           | 37        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 10            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 37            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 47            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire de Sorel-Tracy**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |                     |                     | Externe   |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              | 1                   |                     |           |     |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            | 2            |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 2                   |           | 100 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            | 1            |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 1                   |           | 100 |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            | 5            |                     |         |              |           | 2                       |              |           |         |              |                     | 7                   |           | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |                     | 1       |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 1                   |           | 100 |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              | 2         |         |              |                     | 2                   |           | 100 |     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             |           |            |              | 8                   |         | 1            |           |                         | 2            |           | 2       |              |                     | 1                   | 13        |     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
| Total                                |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |

**Centre de services scolaire des Affluents**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 3         |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         | 2       |              | 4         |         |                     |           |         | 2            |           |         |                         |           |         |              | 7         | 2       | 78                  | 22                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 5         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 5         |         |              | 8         |         |                     |           |         | 1            | 12        |         |                         |           |         | 1            | 25        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 4                       |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 16        | 2       |              | 16        |         |                     | 1         |         | 1            | 14        |         |                         | 4         |         | 3            | 51        | 2       | 96                  | 4                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 53            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 56            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire des Appalaches**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|-----|----|---|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |     |     |    |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |     |     |    |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |    |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |    |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |    |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |    |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |    |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     | 1                   |     | 100 |    |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 6         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     | 6                   |     | 100 |    |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           | 1            |           |                         |           |              |           |   |                     | 1                   |     | 100 |    |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         |   |                     | 1                   |     | 100 |    |   |
| Sous-total                           |                                                   |               |           | 1            |           | 8                   |           |              | 1         |                         |           |              |           | 1 |                     |                     | 10  | 1   | 91 | 9 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |    |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |    |   |
| Total                                |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |    |   |

**Centre de services scolaire des Bois-Francis**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         | 3            | 7         |         |                         |           |         | 3            | 9         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 3         |         |              | 10        |         |                     |           | 3       | 7            |           |         | 1                       |           |         | 4            | 21        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 4             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 21            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 25            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Centre de services scolaire des Chênes**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         |              | 4         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 7         |         |                     |           |         | 4            |           |         |                         |           |         |              | 11        |         | 100                 |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 2                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |         |              | 13        |         |                     | 2         |         |              | 5         |         |                         | 2         |         |              |           | 24      |                     | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 24            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 24            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

**Centre de services scolaire des Chic-Chocs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |         |              | 9         |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 11        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 11            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire des Découvreurs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 4                   |                     | 100       |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 5                   |                     | 100       |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 8         |                     |           |              |           | 7                       |           |              |           |              | 15                  |                     | 100       |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |              | 2                   |                     | 100       |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |              | 15        |                     | 1         |              | 7         |                         | 2         |              |           |              | 27                  |                     | 100       |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 27            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                                |                                                   | 27            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |

**Centre de services scolaire des Draveurs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel   |           |         | Technicien      |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur       |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total           |           |         | %<br>ressource<br>interne | %<br>ressource<br>externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|---------------------------|---------------------------|
|                                      |                                                   | Interne         |           | Externe | Interne         |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne         |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne         |           | Externe |                           |                           |
|                                      |                                                   | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant     | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant         | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         |                           |                           |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |                 |           |         |                 | 1         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 1         |         | 100                       |                           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |                 | 1         |         |                 | 4         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 5         |         | 100                       |                           |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |                 |           |         |                 | 5         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 5         |         | 100                       |                           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |                 | 1         |         |                 | 3         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 4         |         | 100                       |                           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |                 | 1         |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 1         |         | 100                       |                           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |                 |           |         |                 | 6         |         |                     |           |         |                 | 15        |         |                         |           |         |                 | 21        |         | 100                       |                           |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |                 |           |         |                 |           |         |                     | 2         |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 2         |         | 100                       |                           |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         | 3                       |           |         |                 | 3         |         | 100                       |                           |
| Sous-total                           |                                                   |                 | 3         |         |                 | 19        |         |                     | 2         |         |                 | 15        |         |                         | 3         |         |                 | 42        |         | 100                       |                           |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0               |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 42              |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
| Total                                |                                                   | 42              |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |

**Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 10        |         | 4            | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 13        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         | 1       |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 9         | 1       | 90                  | 10                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 2             | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 9         |         |                     | 1         |         | 1            | 14        |         |                         |           |         | 1            | 24        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 3         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 6                       |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 18        | 1       | 4            | 19        |         |                     | 4         |         | 1            | 14        |         |                         | 6         |         | 7            | 61        | 1       | 98                  | 2                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 7             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 62            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 69            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire des Hautes-Rivières**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |    |     |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|----|-----|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |    |     |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |    |     |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |     |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 1         | 5                   |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 6                   |    | 100 |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              |           | 6                   |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     | 6                   |    | 100 |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |     |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |     |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     | 1  |     | 100 |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           | 5                   |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     | 1                   | 11 |     | 100 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |     |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 4         |   |                     | 4                   |    | 100 |     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |              | 1         | 16                  |           |              |           | 1                       | 6         |              |           | 4 |                     | 2                   | 28 |     | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |     |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 28            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |     |     |  |
| Total                                |                                                   | 30            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |     |     |  |

**Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 5         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 5                   |           | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     |           |              |           | 2                       |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           | 1                       |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 5         |                     | 1         |              | 3         |                         | 2         |              |           |              |                     | 12                  |           | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total                                |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |

**Centre de services scolaire des Hauts-Cantons**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel   |           |         | Technicien      |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur       |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total           |           |         | %<br>ressource<br>interne | %<br>ressource<br>externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|---------------------------|---------------------------|
|                                      |                                                   | Interne         |           | Externe | Interne         |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne         |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne         |           | Externe |                           |                           |
|                                      |                                                   | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant     | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant         | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         |                           |                           |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |                 |           |         |                 | 1         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 1         |         | 100                       |                           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |                 |           |         |                 | 3         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 3         |         | 100                       |                           |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |                 |           |         |                 | 1         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 1         |         | 100                       |                           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |                 |           |         |                 | 8         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 8         |         | 100                       |                           |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         | 1                       |           |         |                 | 1         |         | 100                       |                           |
| Sous-total                           |                                                   |                 |           |         |                 | 13        |         |                     |           |         |                 |           |         | 1                       |           |         |                 | 14        |         | 100                       |                           |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0               |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 14              |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |
| Total                                |                                                   | 14              |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |



**Centre de services scolaire des Îles**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |  | 2                   | 100                 |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 2         |                     |           |              | 1         |                         |           | 2            |           |  | 5                   | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |

**Centre de services scolaire des Laurentides**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 3                   | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 1                   | 100                 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 3         |                     |           |              |           | 4                       |           |              |           |   | 7                   | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 3            |           |   | 3                   | 100                 |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 1         |              | 6         |                     | 1         |              |           | 4                       |           | 3            |           | 1 | 15                  | 100                 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 15            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 16            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |

**Centre de services scolaire des Monts-et-Marées**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |    |   |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|----|---|----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |    |   |    |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |    |   |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |   |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           | 1            |           | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           | 1 |                     | 100                 |    |   |    |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 2 |                     | 100                 |    |   |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |   |    |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |   |    |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |   |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 4         |                     |           |              | 4         |                         |           |              |           | 8 |                     | 100                 |    |   |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |    |   |    |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         | 2            |           | 1 | 2                   | 100                 |    |   |    |    |
| Sous-total                           |                                                   |               |           | 1            | 1         | 6                   | 1         |              |           |                         | 4         |              | 1         | 2 |                     | 2                   | 12 | 2 | 86 | 14 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |   |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 14            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |   |    |    |
| Total                                |                                                   | 16            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |   |    |    |

**Centre de services scolaire des Navigateurs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 5         |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           |              | 7                   |                     | 100       |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           |              | 3                   |                     | 100       |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 5         |                     |           |              | 13        |                         |           |              |           |              | 18                  |                     | 100       |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 4            |           |              | 4                   |                     | 100       |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 13        |                     |           |              | 15        |                         | 4         |              |           |              | 33                  |                     | 100       |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 33            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                                |                                                   | 33            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |

**Centre de services scolaire des Patriotes**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |         |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 9         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             |           |         | 1            | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 7         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 5            | 7         |         |                     |           |         | 2            | 17        |         |                         |           |         | 7            | 24        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         | 1            |           |         |                         |           |         | 2            |           | 100     |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 5                       |           |         | 5            |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 2         |         | 6            | 21        |         |                     | 1         |         | 2            | 18        |         |                         | 5         |         | 9            | 47        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 9             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 47            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 56            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire des Phares**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|----|---|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |                     |                     |     |     |    |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |     |    |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           | 1                   |                     | 100 |     |    |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 3                   |                     | 100 |     |    |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1                   |                     | 100 |     |    |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1                   |                     | 100 |     |    |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              | 4         |                     |           |              |           | 7                       |           |              |           |                     | 13                  |     | 100 |    |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              | 1         | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |                     | 1                   | 1   | 50  | 50 |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 3            |           |                     | 3                   |     | 100 |    |   |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |              | 9         | 1                   |           | 1            |           |                         | 7         |              | 3         |                     |                     | 23  | 1   | 96 | 4 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 24            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |   |
| Total                                |                                                   | 24            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |    |   |

**Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 4                   |                     | 100       |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           | 1                       |           |              |           |              | 4                   |                     | 100       |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 5         |              | 2         |                     |           |              |           | 17                      |           |              |           |              | 24                  |                     | 100       |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |              | 2                   |                     | 100       |
| Sous-total                           |                                                   |               | 8         |              | 8         |                     | 1         |              |           | 18                      |           | 2            |           |              | 37                  |                     | 100       |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 37            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                                |                                                   | 37            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |

**Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 3         |         |              | 3         | 4       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         | 4       | 60                  | 40                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             |           |         | 1            | 3         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         | 2            | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 5         |         |                     | 2         |         | 1            | 11        | 3       |                         |           |         | 1            | 18        | 3       | 86                  | 14                  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 4                       |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 3         |         | 1            | 11        | 4       |                     | 2         |         | 1            | 12        | 3       |                         | 4         |         | 3            | 32        | 7       | 82                  | 18                  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 39            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 42            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 8         |         |                     |           |         | 10           |           |         |                         |           |         |              | 18        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 1         |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |         |              | 16        |         | 1                   |           |         | 11           |           |         | 2                       |           |         |              | 33        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 33            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 33            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire des Samares**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         | 1            | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 1            | 15        |         |                     | 3         |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 18        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |         | 2            | 27        |         |                     | 4         |         |              |           |         | 3                       |           |         | 2            | 36        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 36            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 38            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire des Sommets**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |                     |                     | Externe   |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |            | 1            |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 2                   |           | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            | 3            |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 3                   |           | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            | 7            |                     |         |              |           | 5                       |              |           |         |              |                     | 12                  |           | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |                     | 1       |              |           |                         |              |           |         |              | 1                   |                     | 100       |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              | 1         |         |              | 1                   |                     | 100       |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |            | 11           |                     | 1       |              | 5         |                         | 1            |           |         |              | 19                  |                     | 100       |     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 19            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
| Total                                |                                                   | 19            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |

**Centre de services scolaire des Trois-Lacs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 6         |         |                     |           |         | 2            | 6         |         |                         |           |         |              | 2         | 12      |                     | 100                 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              | 1         |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 4                       |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 1         |         |              | 9         |         |                     | 1         |         | 2            | 8         |         |                         | 4         |         |              | 3         | 23      |                     | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 23            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 26            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

**Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |         |              | 3         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         | 1            | 14        |         |                         |           |         | 1            | 18        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 5         |         |              | 12        |         |                     | 2         |         | 1            | 15        |         |                         | 3         |         | 1            | 37        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 37            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 38            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire du Fer**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |  |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|--|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |  |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |  |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 8         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 8                   |           | 100 |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           | 1            |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |  |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 2                   |           | 100 |  |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 8         |                     |           | 1            |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 11                  |           | 100 |  |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | -             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |
| Total                                |                                                   | 11            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |  |

**Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |                     |                     | Externe   |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              | 1                   |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 1                   |           | 100 |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              | 1                   |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 1                   |           | 100 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              | 1                   |         |              |           |                         | 5            |           |         |              |                     |                     | 6         | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |                     |         | 1            |           |                         |              |           |         |              |                     | 1                   |           | 100 |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           | 2       |              |                     | 2                   |           | 100 |     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              | 3                   |         |              | 1         |                         |              | 5         |         |              | 2                   |                     |           | 11  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |
| Total                                |                                                   | 11            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |

**Centre de services scolaire du Lac-Abitibi**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 4         |                     |           |              |           | 1                       |           |              |           |              |                     | 5                   |           | 100 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 2                   |           | 100 |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 5         |                     |           |              |           |                         | 1         |              | 2         |              |                     | 9                   |           | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 9             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total                                |                                                   | 9             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |



**Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |     |  |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|--|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |     |  |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 2                   |                     | 100 |  |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 2                   |                     | 100 |  |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 9         |                     |           |              |           | 4                       |           |              |           |   | 13                  |                     | 100 |  |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   |                     | 100 |  |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |   | 1                   |                     | 100 |  |     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 13        |                     |           | 1            |           |                         | 4         |              |           | 1 |                     |                     | 19  |  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 19            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
| Total                                |                                                   | 19            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |

**Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 6         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 6                   | 100                 |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  | 1                   | 100                 |     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 7         |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         |  |                     | 8                   | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 8             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Total                                |                                                   | 8             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |

**Centre de services scolaire du Littoral**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            | 1            | 2         | 1                   |         |              |           |         |  |                         |           |  |         | 1            | 2         | 1                   | 67                  | 33 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         | 1         |  |         | 1            |           | 100                 |                     |    |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            | 1            | 2         | 1                   |         |              |           |         |  |                         | 1         |  |         | 1            | 3         | 1                   | 75                  | 25 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 4             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |
| Total                                |                                                   | 5             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |    |

**Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 11        |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 12                  |           | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 2         |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |              | 15        |                     | 3         |              |           |                         |           | 1            |           |              |                     | 21                  |           | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 21            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total                                |                                                   | 21            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |

**Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         | 2            |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         |         |              | 15        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 18        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 2                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |         |              | 22        |         |                     | 2         |         |              | 2         |         |                         | 3         |         |              | 32        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 32            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 32            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire Harricana**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 6         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 6                   |                     | 100       |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |              | 6         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 7                   |                     | 100       |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 2         |              |           |                         |           |              |           |              | 2                   |                     | 100       |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |              | 1                   |                     | 100       |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 14        |                     | 2         |              |           |                         |           | 1            |           |              | 18                  |                     | 100       |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 18            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                                |                                                   | 18            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |

**Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |     |  |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|--|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |     |  |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 4         |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 8                   | 100                 |     |  |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         | 1            | 5         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 7                   | 100                 |     |  |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |              | 7         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 9                   | 100                 |     |  |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 3         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 3                   | 100                 |     |  |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           | 2            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 2 |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 7         | 4            | 11        |                     | 1         | 5            | 51        |                         |           |              |           | 9 | 70                  | 100                 |     |  |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |              | 4         |                     | 4         |              |           |                         |           |              |           | 9 |                     | 100                 |     |  |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 8         |              |           | 8 |                     | 100                 |     |  |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 19        |              | 7         | 31                  |           | 5            |           | 5                       | 51        |              |           | 8 |                     | 12                  | 114 |  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 114           |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
| Total                                |                                                   | 126           |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |

**Centre de services scolaire Marie-Victorin**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |                     |                     | Externe   |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2             | 1         |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              | 2                   | 1                   |           | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 5         |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 5                   |           | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 3         |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              | 1                   | 3                   |           | 100 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 1                   |           | 100 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         |            | 7            | 38                  |         |              |           |                         |              |           |         |              | 7                   | 41                  |           | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |                     | 1       | 2            |           |                         |              |           |         | 1            | 2                   |                     | 100       |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              | 6         |         |              | 6                   |                     | 100       |     |
| Sous-total                           |                                                   | 3             | 13        |            | 7            | 38                  |         | 1            | 2         |                         |              | 6         |         | 11           | 59                  |                     | 100       |     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 11            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 59            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |
| Total                                |                                                   | 70            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |



**Centre de services scolaire Pierre-Neveu**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         | 3            |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |         |              | 5         |         |                     | 1         |         |              | 3         |         |                         | 1         |         |              | 11        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 11            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre de services scolaire René-Lévesque**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         | 7            |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         | 7            |           |         | 1                       |           |         | 1            | 11        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 12            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel   |           | Technicien      |           | Personnel de bureau |           | Opérateur       |           | Personnel d'encadrement |           | Total           |           | %<br>ressource<br>interne | %<br>ressource<br>externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|---------------------|-----------|-----------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------|-----------|---------------------------|---------------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne         | Externe   | Interne         | Externe   | Interne             | Externe   | Interne         | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne         | Externe   |                           |                           |  |
|                                      |                                                   | Poste<br>vacant | Ressource | Poste<br>vacant | Ressource | Poste<br>vacant     | Ressource | Poste<br>vacant | Ressource | Poste<br>vacant         | Ressource | Poste<br>vacant | Ressource |                           |                           |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |                 | 2         |                 | 1         |                     |           |                 |           |                         |           |                 | 3         | 100                       |                           |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         | 1         |                 | 1         | 100                       |                           |  |
| Sous-total                           |                                                   |                 | 2         |                 | 1         |                     |           |                 |           |                         | 1         |                 |           | 4                         | 100                       |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0               |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 4               |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |
| Total                                |                                                   | 4               |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                           |                           |  |

**Commission scolaire Central Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 3         |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           |  | 4                   |                     | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  | 1                   |                     | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |              | 3         |                     |           |              | 1         |                         | 1         |              |           |  | 8                   |                     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 8             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Total                                |                                                   | 8             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |

**Commission scolaire crie**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |    |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|----|---|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |     |    |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |    |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |    |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     |           |     |     |    |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |     |    |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |     |    |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |    |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 1         |     | 100 |    |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 2         | 11                  |           |              |           |                         |           |              |           |              | 2                   | 11                  |           | 100 |     |    |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           | 1                   |           |              | 1         |                         |           |              |           |              | 1                   | 1                   |           | 100 |     |    |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         | 4            |                     | 1                   | 4         |     | 100 |    |   |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         | 1            | 4         | 12                  |           |              | 1         |                         |           |              |           | 1            | 4                   |                     | 5         | 19  | 1   | 95 | 5 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |    |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 20            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |    |   |
| Total                                |                                                   | 25            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |    |   |

**Commission scolaire Eastern Shores**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 3         |     | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 2                   |           | 100 |     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 2         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 1                   | 6         |     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 6             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Total                                |                                                   | 7             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |

**Commission scolaire Eastern Townships**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 2         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 1         | 67      | 33                  |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           | 100     |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            |           | 100     |                     |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           | 1       |              |           |         |                     |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         | 2            |           | 100     |                     |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |         |              | 8         | 2       |                     |           |         | 1            |           |         | 2                       |           | 1       | 10           | 2         | 83      | 17                  |                     |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 12            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 13            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

**Commission scolaire English-Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 3         |         |                     | 1         |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         | 1            | 1         |         |                     | 13        |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 16        |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         | 1            | 13        |         |                         |           |         | 1            | 13        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 4                       |           |         | 1            | 4         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |         | 1            | 9         |         |                     | 14        |         | 1            | 14        |         | 1                       | 4         |         | 3            | 45        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 45            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 48            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Commission scolaire Kativik**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                               | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                               |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                               |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI             | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         | 1       | 67                  | 33                  |
|                               | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         | 2       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         | 2       | 50                  | 50                  |
|                               | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                               | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                               | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 3            | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 5         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                  | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 4                       |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                               | Sous-total                                        |               | 7         | 3       | 3            | 5         |         |                     | 1         |         |              |           |         | 4                       |           |         | 3            | 17        | 3       | 85                  | 15                  |
|                               | Total poste vacant                                | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | Total ressource (interne et externe)              | 20            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | Total                                             | 23            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Commission scolaire Lester-B.-Pearson**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 10        |         |                     |           |         |              | 9         |         |                         |           |         |              | 19        |         | 100                 |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 6                       |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |         | 1            | 21        |         |                     | 1         |         |              | 9         |         |                         | 6         |         |              | 1         | 37      |                     | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 37            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 38            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

**Commission scolaire New Frontiers**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           | 2                       |           |              |           |  | 3                   |                     | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |  | 2                   |                     | 100 |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           | 2                       |           |              | 2         |  |                     | 7                   |     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 7             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |
| Total                                |                                                   | 7             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |

**Commission scolaire Riverside**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |    | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|----|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |    |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |    |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 3  | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 4  | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           | 1  | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 3         |                     |           |              |           | 7                       |           |              |           | 10 | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           | 1  | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           | 2  | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |              | 7         |                     | 2         |              | 7         |                         | 2         |              |           | 21 | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 21            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 21            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |    |                     |                     |

**Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         | 1            |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              | 8         |         |                         |           |         |              | 9         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             |           |         | 1            | 7         |         |                     |           |         | 9            |           |         | 3                       |           |         | 2            | 19        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Commission scolaire Western Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |    |  |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|----|--|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |    |  |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |    |  |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |    |  |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |    |  |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |    |  |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |    |  |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |    |  |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |    |  |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |         |              | 1         | 6       |                     |           |         |              | 2         |         |                         |           |         |              | 1         | 10      |                     | 100                 |    |  |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       |                     | 100                 |    |  |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       | 1         |         |              | 1         | 1       |                     | 100                 |    |  |     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |         |              | 1         | 10      |                     |           |         | 1            |           |         | 2                       |           |         | 1            | 1         |         |                     | 2                   | 18 |  | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |    |  |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 18            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |    |  |     |  |
| Total                                |                                                   | 20            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |    |  |     |  |

**Vue du total des 48 établissements collégiaux**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         | 2       |              | 1         |         |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         | 2       | 67                  | 33                  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 3             | 38        | 1       | 4            | 49        |         |                     | 3         |         |              |           |         |                         |           |         | 7            | 90        | 1       | 99                  | 1                   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 19        | 4       | 9            | 157       | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 10           | 176       | 5       | 97                  | 3                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 10        | 1       |              | 15        | 1       |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 27        | 2       | 93                  | 7                   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 3             | 10        | 1       | 1            |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 10        | 1       | 91                  | 9                   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 5             | 8         |         | 2            | 12        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 7            | 20        |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 1             | 31        | 2       | 18           | 291       | 3       |                     | 12        |         | 3            | 52        | 1       |                         |           |         | 22           | 386       | 6       | 98                  | 2                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 8         |         | 2            | 26        | 1       | 2                   | 16        |         |              | 2         |         |                         |           |         | 4            | 52        | 1       | 98                  | 2                   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 3       | 93                      | 1         |         | 3            | 93        | 1       | 99                  | 1                   |
| Sous-total                           |                                                   | 13            | 125       | 11      | 36           | 551       | 6       | 2                   | 35        |         | 3            | 54        | 1       | 3                       | 93        | 1       | 57           | 858       | 19      | 98                  | 2                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 57            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 877           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 934           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep André-Laurendeau**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 2         | 1       |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         |              | 2         | 2       |                     | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |         | 2            | 6         |         |                     |           |         | 1            |           |         | 1                       |           |         | 2            | 10        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 10            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 12            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Cégep Beauce-Appalaches**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |                     |                     |    |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              | 4         | 100                 |                     |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           | 1            | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              | 2         | 1                   | 67                  | 33 |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              | 1         | 100                 |                     |    |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 2         |              | 2         | 100                 |                     |    |    |
| Sous-total                           |                                                   |               |           | 1            | 6         |                     | 1         |              |           |                         | 2         |              |           | 9                   | 1                   | 90 | 10 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 10            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |
| Total                                |                                                   | 10            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |    |    |

**Cégep d'Auntsic**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |  |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|--|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |  |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |  |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |  |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 2         |  | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         | 3                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   | 3         |  | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |  |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   | 1         |  | 100 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   | 1         |  | 100 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           | 8                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 8         |  | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           | 4                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 4         |  | 100 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 3         |              |                     |                     | 3         |  | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |              | 3         | 15                  |           |              |           |                         |           |              | 3         |              |                     | 3                   | 22        |  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |  |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 22            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |  |     |
| Total                                |                                                   | 25            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |  |     |

**Cégep de Baie-Comeau**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         | % ressource interne | % ressource externe |              |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe |                     |                     |              |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     | Poste vacant | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            | 1            |                     |         |              |           |                         |              |           |         | 1                   |                     | 100          |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |            |              |                     |         |              | 1         |                         |              |           |         | 2                   |                     | 100          |           |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            | 2            |                     |         |              |           |                         |              |           |         | 2                   |                     | 100          |           |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              | 1         |         | 1                   |                     | 100          |           |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |            | 3            |                     |         |              | 1         |                         | 1            |           | 6       |                     | 100                 |              |           |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 6             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |
| Total                                |                                                   | 6             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |                     |                     |              |           |

**Cégep de Bois-de-Boulogne**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|-----|----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |     |    |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |     |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   |     | 100 |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 2                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           | 1            | 8         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 8                   | 1                   | 89  | 11  |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |     |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           | 1                       |           |              |           |  | 2                   |                     | 100 |     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |  | 2                   |                     | 100 |     |    |    |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         | 2            |           | 10                  |           |              | 1         |                         |           | 1            |           |  | 2                   |                     | 16  | 2   | 89 | 11 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 18            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |    |
| Total                                |                                                   | 18            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |    |

**Cégep de Chicoutimi**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |                     |                     |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1                   | 100                 |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1                   | 100                 |     |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 3                   | 100                 |     |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 2                   | 100                 |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1                   | 100                 |     |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              | 2         | 9                   |           |              |           |                         |           |              |           | 2                   | 11                  | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              | 2         |                     | 2         |              |           |                         |           |              |           | 4                   | 100                 |     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 2         |              |           | 2                   | 100                 |     |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 6         |              | 2         | 15                  |           | 2            |           |                         |           |              | 2         |                     | 2                   | 25  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 25            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |
| Total                                |                                                   | 27            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |     |     |

**Cégep de Drummondville**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                               | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                               |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                               |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI             | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                               | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                  | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                               | Sous-total                                        |               | 1         |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
|                               | Total poste vacant                                | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | Total ressource (interne et externe)              | 7             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                               | Total                                             | 7             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Granby**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |         |              | 9         |         |                     | 1         |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 13        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 13            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 13            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Jonquière**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 1         |         |              | 16        |         |                     | 2         |         |              |           |         | 1                       |           |         | 1            | 20        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 20            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 21            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Cégep de la Gaspésie et des Îles**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         | 1            | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       |                     | 100                 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 1            | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 7         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 1                       |           | 1       | 1            |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         | 1       | 2            | 10        |         |                     |           |         |              |           | 1       | 1                       |           | 3       | 12           | 1         | 92      | 8                   |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 13            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 16            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de La Pocatière**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 5         |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |              |                     | 7                   |           | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 7             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total                                |                                                   | 7             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |

**Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 10        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 10        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 2             |           |         |              | 15        |         |                     | 1         |         |              |           |         | 1                       |           |         | 2            | 17        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 17            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 19            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Lévis-Lauzon**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|---|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |                     |                     | Externe   |     |     |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |                     | 2       |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 2                   |           | 100 |     |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |            |              | 3                   |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     | 4         |     | 100 |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |            |              | 2                   | 3       |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 2                   | 4         |     | 100 |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              | 4                   | 1       |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 4                   | 1         | 80  | 20  |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           | 1       |              |                     | 1                   |           | 100 |     |   |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |            | 2            | 10                  | 1       |              | 2         |                         |              |           | 1       |              |                     | 2                   | 15        | 1   | 94  | 6 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 16            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |   |
| Total                                |                                                   | 18            |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     |                     |           |     |     |   |

**Cégep de l'Outaouais**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 1            | 12        |         |                     |           |         | 1            | 1         |         |                         |           |         | 2            | 13        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 3             |           |         | 1            | 15        |         |                     | 1         |         | 1            | 1         |         |                         | 3         |         | 5            | 20        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 5             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 20            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 25            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Maisonneuve**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 3                   | 100                 |           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           | 1            | 5         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1            | 5                   | 100                 |           |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 100                 |           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 100                 |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 1             | 1         |              | 7         |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           | 1            | 9                   | 100                 |           |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 2            | 100                 |                     |           |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 3         |              |           | 3            | 100                 |                     |           |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 4         |              | 1         | 16                  |           |              |           | 1                       |           |              | 3         |              | 2                   | 24                  | 100       |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                                |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |

**Cégep de Matane**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 2         |                     |           |              | 2         |                         |           |              |           |              |                     | 4                   |           | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |              | 1                   |                     | 100       |     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 4         |                     |           |              | 2         |                         |           | 1            |           |              |                     | 7                   |           | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 7             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total                                |                                                   | 7             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |

**Cégep de Rimouski**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 100                 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 9         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 9                   | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 100                 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |              | 11        |                     | 2         |              |           |                         |           |              |           |              | 14                  | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 2            | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         |              |           | 1            | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |              | 21        |                     | 2         |              |           |                         | 1         |              |           | 28           | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 28            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 28            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |



**Cégep de Rivière-du-Loup**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |    |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |    |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 4            | 100                 |                     |           |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |              | 2                   |                     | 100       |    |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |    |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1            |                     | 100                 |           |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 5            |                     | 100                 |           |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |    |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |              | 1                   | 100                 |           |    |    |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         | 1            |           | 8                   | 1         |              |           |                         |           |              | 1         |              |                     | 11                  | 2         | 85 | 15 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 13            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |    |    |
| Total                                |                                                   | 13            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |    |    |

**Cégep de Rosemont**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 4         |         | 1            | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 11        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         | 1       |              | 4         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         | 2       | 75                  | 25                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 1            | 5         |         |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 1            | 6         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 2                       |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 7         | 1       | 2            | 16        | 1       |                     | 1         |         |              | 1         |         | 1                       | 2         |         | 3            | 27        | 2       | 93                  | 7                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 29            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 32            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Sainte-Foy**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |     | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|-----|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |     |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |     |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 4         |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 7   | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 6         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 7   | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |              | 12        |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           | 14  | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 3         |              | 3         | 100 |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 6         |              | 21        |                     |           |              | 1         |                         | 3         |              |           | 31  | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 31            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 31            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |     |                     |                     |

**Cégep de Saint-Jérôme**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |         |              | 13        |         |                     | 1         |         |              | 1         |         |                         | 2         |         |              | 19        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 19            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 19            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Saint-Laurent**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 4                   |           | 100 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              | 1         | 3                   |           |              |           |                         | 3         |              |           |              |                     | 1                   | 8         | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 2         |              |                     | 2                   |           | 100 |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 5         |              | 1         | 7                   |           |              |           |                         | 3         |              |           | 2            |                     | 1                   | 17        |     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 17            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |
| Total                                |                                                   | 18            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |

**Cégep de Sept-Îles**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |         |              | 9         |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         |              | 12        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 12            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 12            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Sherbrooke**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 2                   | 100                 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 3                   | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 14        |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           |  | 15                  | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         |              |           |  | 1                   | 100                 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |              | 17        |                     | 1         |              | 1         |                         | 1         |              |           |  | 24                  | 100                 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 24            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 24            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |

**Cégep de Sorel-Tracy**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         |              |                     | 1                   |           | 100 |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         |              |                     | 5                   |           | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total                                |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |



**Cégep de St-Félicien**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 2         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |         |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 10        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 10            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 10            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de St-Hyacinthe**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         | 1            | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         | 1            | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              | 3         |         |                         |           |         |              |           | 6       | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |         | 2            | 7         |         |                     |           |         | 3            |           |         | 1                       |           |         | 2            | 13        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 13            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 15            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Thetford**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 2                   |                     | 100       |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     | 100       |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |              | 1                   |                     | 100       |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |              | 5                   |                     | 100       |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                                |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |

**Cégep de Trois-Rivières**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         | 1            | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 8         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 8         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |         | 1            | 15        |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         | 1            | 22        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 22            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 23            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep de Valleyfield**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 3                   | 100                 |           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 2                   | 100                 |           |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |              | 4         |                     |           |              |           | 2                       |           |              |           |              | 7                   | 100                 |           |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |              | 1                   | 100                 |           |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |              | 8         |                     |           |              |           | 2                       |           | 1            |           |              | 13                  | 100                 |           |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 13            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |
| Total                                |                                                   | 13            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |

**Cégep de Victoriaville**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 4         |                     | 1         |              | 1         |                         |           |              | 6         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 2         |              | 2         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 5         |                     | 1         |              | 1         |                         | 2         |              | 9         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 9             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 9             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |                     |                     |

**Cégep du Vieux Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |   |     |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|---|-----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |   |     |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |   |     |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |   |     |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |              | 1         | 3                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   | 5         |   | 100 |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 2         |   | 100 |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |   |     |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |   |     |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           |   |     |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              | 2         | 10                  | 1         |              |           |                         | 2         |              |           |              |                     | 2                   | 14        | 1 | 93  | 7  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           | 1            |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 1         |   | 100 |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 3         | 1            |                     |                     | 3         | 1 | 75  | 25 |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 5         |              | 4         | 14                  | 1         |              | 1         |                         | 2         |              |           | 3            | 1                   | 5                   | 25        | 2 | 93  | 7  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |   |     |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 27            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |   |     |    |
| Total                                |                                                   | 32            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |   |     |    |

**Cégep Édouard Montpetit**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         | 1            | 8         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 8         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         |         |              | 15        |         |                     |           |         | 8            |           |         |                         |           |         |              | 26        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 2         |         | 1                   | 2         |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 4         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 7         |         | 1            | 27        |         | 1                   | 2         |         | 8            |           | 3       |                         |           | 2       | 47           |           | 100     |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 47            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 49            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Cégep Garneau**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 3                   |           | 100 |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           | 1            | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 4                   |           | 100 |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   |                     |           |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         | 1            | 15        |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 18                  |           | 100 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 4         |              |                     | 4                   |           | 100 |  |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 5         | 2            | 20        |                     |           | 1            |           |                         |           |              | 4         |              | 3                   | 30                  |           | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 30            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total                                |                                                   | 33            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |

**Cégep Gérard-Godin**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 2                   | 100                 |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 3                   | 100                 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  | 1                   | 100                 |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 5         |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  | 6                   | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 6             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 6             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |  |

**Cégep John Abbott**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |     |     |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|-----|---|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |     |     |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |     |     |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         | 1            |           |                     |           | 1            |           |                         |           |              |           |   | 2                   | 1                   | 67  | 33  |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     | 2         |              |           |                         |           |              |           |   | 2                   |                     | 100 |     |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   |                     | 100 |     |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |              | 1         | 9                   |           | 4            |           | 1                       |           |              |           |   | 1                   | 15                  |     | 100 |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           | 1 |                     |                     |     |     |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 4            |           |   | 4                   |                     | 100 |     |   |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         | 1            | 1         | 11                  |           | 1            | 7         |                         | 1         |              | 4         |   | 2                   | 25                  | 1   | 96  | 4 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 26            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |   |
| Total                                |                                                   | 28            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |     |   |

**Cégep Limoilou**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |         |              | 15        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 16        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 5         |         |              | 22        |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         | 1            | 30        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 30            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 31            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep Marie-Victorin**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 4                   | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 5         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 5                   | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         |              |           |  | 1                   | 100                 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 9         |                     |           |              | 1         |                         | 1         |              |           |  | 12                  | 100                 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |

**Cégep Montmorency**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |         |              | 8         |         |                     |           |         |              | 7         |         |                         |           |         |              | 17        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 4         |         |              | 18        |         |                     |           |         | 8            |           |         | 3                       |           |         | 1            | 33        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 33            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 34            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep régional de Lanaudière**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         | 2       |              | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         | 2       | 78                  | 22                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         |         | 1            | 8         |         |                     | 1         |         |              | 3         | 1       |                         |           |         | 1            | 15        | 1       | 94                  | 6                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 2         |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 5                       |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 9         | 2       | 1            | 14        |         |                     | 2         |         |              | 3         | 1       |                         | 5         |         | 2            | 33        | 3       | 92                  | 8                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 36            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 38            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |     |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|-----|---|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |     |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     | 1         |     | 100 |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              |           | 2                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |     |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |     |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              |           | 7                   |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 9                   |           | 100 |     |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |     |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         | 1            |                     | 1                   | 1         | 100 |     |   |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         | 1            |           | 10                  |           |              |           |                         |           |              | 1         | 1            |                     | 1                   | 14        | 1   | 93  | 7 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 15            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |   |
| Total                                |                                                   | 16            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |     |   |



**Champlain Regional College**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              |           | Total   |   |    | % ressource interne | % ressource externe |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|---|----|---------------------|---------------------|----|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe |   |    |                     |                     |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         |   |    |                     |                     |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         | 3 |    | 100                 |                     |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 3         |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         | 6 |    | 100                 |                     |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 5         | 1       |                     |           |         |              | 3         |                         |              |           |         |   | 8  | 1                   | 89                  | 11 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         | 2            |           |         |   | 2  |                     | 100                 |    |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |         |              | 10        | 1       |                     |           |         |              | 3         |                         |              | 2         |         |   | 19 | 1                   | 95                  | 5  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 20            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |
| Total                                |                                                   | 20            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |                         |              |           |         |   |    |                     |                     |    |

**Collège d'Alma**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   |           | 100 |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         |              |                     | 1                   |           | 100 |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              | 1         |              |                     | 4                   |           | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 4             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |
| Total                                |                                                   | 4             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |  |

**Collège Dawson**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 4         |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 9         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 2            | 13        |         |                     |           |         | 1            | 2         |         |                         |           |         | 3            | 15        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           | 100     |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 4                       |           |         | 4            |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 6         |         | 2            | 24        |         |                     | 1         |         | 1            | 2         |         |                         | 4         |         | 3            | 37        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 37            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 40            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Collège Héritage**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |     |  |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|--|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |     |  |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           | 1            | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 2                   | 100                 |     |  |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           | 1            | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 1                   | 100                 |     |  |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |     |  |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |              | 1         | 4                   |           |              |           | 2                       |           |              |           |   | 1                   | 7                   | 100 |  |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 2            |           |   | 2                   | 100                 |     |  |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              | 3         | 8                   |           |              |           |                         | 2         |              |           | 2 |                     | 3                   | 13  |  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 13            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |
| Total                                |                                                   | 16            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |  |     |

**Collège Lionel-Groulx**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             |           |         | 1            | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 3         | 100     |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 6         |         |                     |           |         | 1            | 1         |         |                         |           |         | 1            | 7         | 100     |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         | 2            | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           | 2       | 4            | 100       |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         | 3            | 100       |         |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 1         |         | 3            | 17        |         |                     | 1         |         | 1            | 1         |         |                         | 3         |         | 5            | 23        | 100     |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 5             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 23            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 28            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Collège Shawinigan**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           | 1       |              | 1         | 1       |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         |              | 2         | 2       | 50                  | 50                  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           | 1       |              | 4         | 1       |                     |           |         |              | 1         |         |                         | 1         |         |              | 6         | 2       | 75                  | 25                  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 8             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 8             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Vanier College**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1            | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 4            | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1            | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1            | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 11        |                     | 3         |              | 2         |                         |           |              |           | 16           | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 2         |              |           | 2            | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 4         |              | 14        |                     | 3         |              | 2         |                         | 2         |              |           | 25           | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 25            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 25            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |

**Vue du total des 19 établissements universitaires**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       | 2             | 22        | 5       |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 23        | 5       | 82                  | 18                  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 34            | 787       | 76      | 9            | 191       | 52      |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         | 43           | 979       | 128     | 88                  | 12                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 11            | 280       | 14      | 2            | 132       | 27      |                     | 3         |         |              | 2         |         |                         |           |         | 13           | 417       | 41      | 91                  | 9                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 5             | 51        | 1       |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 56        | 1       | 98                  | 2                   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 4             | 78        | 13      |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 78        | 13      | 86                  | 14                  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 5             | 44        | 11      | 1            | 6         | 3       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 50        | 14      | 78                  | 22                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 6             | 177       | 4       | 10           | 524       | 10      | 1                   | 84        |         |              | 15        |         |                         |           |         | 17           | 800       | 14      | 98                  | 2                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 2             | 25        |         |              | 15        |         | 3                   | 46        |         |              | 1         |         |                         |           |         | 5            | 87        |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 10      | 227                     |           |         | 10           | 227       |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 69            | 1 464     | 124     | 22           | 873       | 92      | 4                   | 135       |         |              | 18        |         | 10                      | 227       |         | 105          | 2 717     | 216     | 93                  | 7                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 105           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 2 933         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 3 038         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**École de technologie supérieure**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 9         |              | 9         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 18                  | 100                 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 11        |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 15                  | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 2                   | 100                 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 4         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 4                   | 100                 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 4                   | 100                 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 7         |              | 30        |                     |           |              |           | 2                       |           |              |           |   | 39                  | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |              | 1         |                     | 1         |              |           |                         |           |              |           |   | 3                   | 100                 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         | 1         | 6            |           | 1 | 6                   | 100                 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 35        |              | 47        |                     | 1         |              | 2         |                         | 1         | 6            |           | 1 | 91                  | 100                 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 91            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 92            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |

**École des hautes études commerciales de Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                               | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |              | Personnel d'encadrement |         |              | Total     |         |    | % ressource interne | % ressource externe |     |     |  |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--------------|-------------------------|---------|--------------|-----------|---------|----|---------------------|---------------------|-----|-----|--|
|                               |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe | Interne      |                         | Externe | Interne      |           | Externe |    |                     |                     |     |     |  |
|                               |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource               |         | Poste vacant | Ressource |         |    |                     |                     |     |     |  |
| Spécialités en RI             | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         | 1  |                     | 100                 |     |     |  |
|                               | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 28        |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         | 28 |                     | 100                 |     |     |  |
|                               | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 5         |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         | 5  |                     | 100                 |     |     |  |
|                               | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 4         |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           | 1       | 4  |                     | 100                 |     |     |  |
|                               | 5. Gestion de projet                              |               | 3         |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         | 3  |                     | 100                 |     |     |  |
|                               | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         | 2  |                     | 100                 |     |     |  |
|                               | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            | 27           |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         | 27 |                     | 100                 |     |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |                     | 3       |              |           |         |              |                         |         |              |           |         | 3  |                     | 100                 |     |     |  |
| Cadres en RI                  | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         | 1       | 10           |           |         | 1  | 10                  |                     | 100 |     |  |
|                               | Sous-total                                        | 1             | 43        |            |              | 27                  |         |              | 3         |         |              |                         |         | 1            | 10        |         |    | 2                   | 83                  |     | 100 |  |
|                               | Total poste vacant                                | 2             |           |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         |    |                     |                     |     |     |  |
|                               | Total ressource (interne et externe)              | 83            |           |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         |    |                     |                     |     |     |  |
|                               | Total                                             | 85            |           |            |              |                     |         |              |           |         |              |                         |         |              |           |         |    |                     |                     |     |     |  |

**École nationale d'administration publique**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |  |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|--|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |  |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |  |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 3         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 5                   | 100                 |  |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           | 1            | 6         |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 | 6                   | 100                 |  |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           | 1 |                     |                     |  |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |   | 1                   | 100                 |  |     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         |              | 1         | 8                   |           | 1            |           |                         |           |              | 1         |   | 2                   | 12                  |  | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 12            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |
| Total                                |                                                   | 14            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |  |     |

**Institut national de la recherche scientifique**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |     |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|-----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |     |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |     |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 2         |              | 3         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 5                   | 100 |     |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 2                   | 100 |     |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 2                   | 100 |     |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   | 100 |     |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   | 100 |     |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         | 1            | 11        | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 14                  | 2   | 88  | 13 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  |                     | 1                   |     | 100 |    |
| Sous-total                           |                                                   |               | 11        | 1            | 14        | 1                   |           |              |           |                         |           |              | 1         |  |                     | 26                  | 2   | 93  | 7  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 28            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |
| Total                                |                                                   | 28            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |    |

**Polytechnique Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |   |  |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|---|--|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |   |  |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |   |  |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       |                     | 100                 |   |  |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 11        |            |              | 4                   |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         | 15      |                     | 100                 |   |  |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 14        | 1          |              | 3                   |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 17        | 1       | 94                  | 6                   |   |  |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |   |  |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |   |  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |   |  |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 5         |            | 1            | 32                  |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         | 37      |                     | 100                 |   |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 4         |            |              | 3                   |         | 1            |           |         |                         |           |         |              |           | 8       |                     | 100                 |   |  |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           | 5       |              |           | 5       |                     | 100                 |   |  |  |
| Sous-total                           |                                                   | 3             | 37        | 1          | 1            | 42                  |         | 1            |           |         |                         |           | 5       |              | 4         | 85      | 1                   | 99                  | 1 |  |  |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 4       |                     |                     |   |  |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 86      |                     |                     |   |  |  |
| Total                                |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 90      |                     |                     |   |  |  |

**Télé-université**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 12        |         |              | 17        | 7       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 29        | 7       | 81                  | 19                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 4         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 7         |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 8         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 18        |         |              | 26        | 7       |                     | 2         |         |              |           |         | 1                       |           |         | 1            | 47        | 7       | 87                  | 13                  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 54            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 55            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université Bishop's**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 4         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 6         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 5         |         |                     |           |         | 4            |           |         |                         |           |         |              | 9         |         | 100                 |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 10        |         |              | 6         |         |                     | 1         |         |              | 4         |         |                         | 3         |         |              | 1         | 24      |                     | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 24            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 25            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

**Université Concordia**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       | 2             | 3         | 5       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 3         | 5       | 38                  | 63                  |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 13            | 107       | 7       |              | 2         | 36      |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 13           | 109       | 43      | 72                  | 28                  |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 3             | 35        |         |              | 8         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 43        |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 7         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 7         | 1       | 88                  | 13                  |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 6         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 6         | 1       | 86                  | 14                  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             | 3         | 9       |              |           | 3       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         | 12      | 20                  | 80                  |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 3             | 38        | 1       | 3            | 60        | 8       |                     | 3         |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 101       | 9       | 92                  | 8                   |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 6         |         |              | 1         |         | 6                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 13        |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 2       | 36                      |           | 2       | 36           |           | 100     |                     |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 24            | 205       | 24      | 3            | 71        | 47      |                     | 9         |         |              |           |         | 2                       | 36        |         | 29           | 321       | 71      | 82                  | 18                  |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 29            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 392           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 421           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |



**Université de Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 77        | 6       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 77        | 6       | 93                  | 7                   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 57        | 6       |              | 20        |         |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 79        | 6       | 93                  | 7                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         | 8       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         | 8       | 11                  | 89                  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 7         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 11        | 2       | 1            | 32        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 43        | 2       | 96                  | 4                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 1             |           |         |              |           |         | 1                   | 6         |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 6         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 19                      |           |         |              | 19        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 3             | 156       | 22      | 1            | 52        |         | 1                   | 8         |         |              |           |         | 19                      |           |         | 5            | 235       | 22      | 91                  | 9                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 5             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 257           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 262           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université de Sherbrooke**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 5             | 48        | 11      |              | 48        | 9       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 96        | 20      | 83                  | 17                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 23        |         |              | 21        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 44        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 3         |         | 1            | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 1             | 13        |         | 1            | 63        |         |                     | 8         |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 84        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 5         |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 3       | 14                      |           | 3       | 14           |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 6             | 95        | 11      | 2            | 137       | 9       |                     | 9         |         |              |           | 3       | 14                      |           | 11      | 255          | 20        | 93      | 7                   |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 11            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 275           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 286           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 3             | 13        | 1       |              | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 19        | 1       | 95                  | 5                   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 5         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         | 1       | 83                  | 17                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         | 1       | 50                  | 50                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 8         |         | 1            | 1         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 9         | 1       | 90                  | 10                  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 1             |           |         |              |           |         | 1                   | 1         |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 4             | 29        | 3       | 1            | 7         | 1       | 1                   | 1         |         |              |           |         | 2                       |           |         | 6            | 39        | 4       | 91                  | 9                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 6             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 43            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 49            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université du Québec à Chicoutimi**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 4         |         | 2            | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 7         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 3         |         |              | 7         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 10        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 6         |         | 2            | 17        |         |                     |           |         | 2            |           |         |                         |           |         | 2            | 25        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 4                       |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 20        |         | 4            | 29        |         |                     |           |         | 3            |           |         | 4                       |           | 5       | 56           |           | 100     |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 5             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 56            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 61            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université du Québec à Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2             | 66        | 1       | 1            | 26        |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 93        | 1       | 99                  | 1                   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 2             | 17        |         |              | 12        |         |                     |           |         | 2            |           |         |                         |           |         | 2            | 31        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 6         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 9         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 9         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 12        |         |              | 98        |         | 2                   |           |         | 6            |           |         |                         |           |         |              | 118       |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              | 3         |         | 1                   | 8         |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 12        |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 20                      |           |         | 1            | 20        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 6             | 113       | 1       | 1            | 140       |         | 1                   | 11        |         | 8            |           | 1       | 20                      |           |         | 9            | 292       | 1       | 100                 | 0                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 9             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 293           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 302           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université du Québec à Rimouski**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 2         |         | 1            | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 4         |         |              | 10        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 14        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |         |              | 3         |         | 2                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 2         |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 11        |         | 1            | 17        |         | 3                   |           |         |              |           |         | 1                       |           |         | 3            | 32        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 32            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 35            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université du Québec à Trois-Rivières**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2             | 12        |         | 4            | 11        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 23        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 6         |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 10        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 10        |         |              | 18        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 28        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 3             | 34        |         | 4            | 33        |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       |           |         | 7            | 69        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 7             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 69            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 76            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         | 1            | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         | 1            | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |         |              | 8         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 9         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 5         |         | 2            | 15        |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         | 2            | 21        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 2             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 21            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 23            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Université du Québec en Outaouais**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 5         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 10        |         |                     | 3         |         |              | 1         |         |                         |           |         |              | 14        |         | 100                 |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 11        |         |              | 15        |         |                     | 4         |         |              | 1         |         |                         | 1         |         |              | 1         | 32      |                     | 100                 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 32            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 33            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

**Université Laval**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |              | Total     |         |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe | Interne      |                     |                     | Externe   |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 10        |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              | 10                  |                     | 100       |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2             | 227       |            |              | 54                  |         |              |           |                         |              |           |         | 2            | 281                 |                     | 100       |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 11        |            |              | 7                   |         |              |           |                         |              |           |         |              | 18                  |                     | 100       |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 5         |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              | 5                   |                     | 100       |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 15        |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              | 15                  |                     | 100       |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 7         |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              | 7                   |                     | 100       |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 6         |            |              | 84                  |         |              | 64        |                         |              |           |         |              | 154                 |                     | 100       |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 3         |            |              | 5                   |         |              | 8         |                         |              |           |         |              | 16                  |                     | 100       |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              | 26        |         |              | 26                  |                     | 100       |     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 284       |            |              | 150                 |         |              | 72        |                         |              |           | 26      |              | 2                   | 532                 |           | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 2                   |           |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 532                 |           |     |  |
| Total                                |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |                         |              |           |         |              |                     | 534                 |           |     |  |

**Université McGill**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 7         |         |              |           |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         | 8            |           |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 4             | 157       | 50      |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           | 4       | 157          | 50        | 76      | 24                  |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 4             | 75        | 6       |              | 19        | 27      |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           | 4       | 95           | 33        | 74      | 26                  |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 13        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 13           |           |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 21        | 4       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 21           | 4         |         | 84                  | 16                  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             | 11        | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           | 1       | 11           | 1         |         | 92                  | 8                   |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 2             | 56        |         | 1            | 18        |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           | 3       | 75           |           |         | 100                 |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 4         |         |              |           |         | 7                   |           |         |              |           |         |                         |           |         | 11           |           |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 2       | 74                      |           | 2       | 74           |           |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 11            | 344       | 61      | 1            | 37        | 27      |                     | 10        |         |              |           | 2       | 74                      |           | 14      | 465          | 88        |         | 84                  | 16                  |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 14            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 553           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 567           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

Section 4 : Groupe d'appartenance 4

Tableau global du groupe d'appartenance 4

Vue du total des 49 OP du réseau de la santé et des services sociaux  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       | 3             | 23        | 8       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 23        | 8       | 74                  | 26                  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 86            | 458       | 61      | 32           | 208       | 19      | 2                   | 32        |         |              | 5         |         |                         |           |         | 120          | 703       | 80      | 90                  | 10                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 85            | 290       | 65      | 71           | 526       | 48      |                     | 3         |         | 1            | 27        | 4       |                         |           |         | 157          | 846       | 117     | 88                  | 12                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 26            | 117       | 25      | 4            | 57        | 2       |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         | 30           | 176       | 27      | 87                  | 13                  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 41            | 251       | 66      |              | 13        | 2       |                     | 2         | 1       |              |           |         |                         |           |         | 41           | 266       | 69      | 79                  | 21                  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 30            | 46        | 16      | 2            | 33        |         |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 32           | 80        | 16      | 83                  | 17                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 5             | 64        | 6       | 84           | 826       | 52      | 10                  | 75        |         | 13           | 121       | 3       |                         |           |         | 112          | 1 086     | 61      | 95                  | 5                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 15            | 66        | 6       | 5            | 30        |         | 22                  | 184       | 1       | 1            | 4         |         |                         |           |         | 43           | 284       | 7       | 98                  | 2                   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 23                      | 263       | 1       | 23           | 263       | 1       | 100                 | 0                   |
| Sous-total                           |                                                   | 291           | 1 315     | 253     | 198          | 1 693     | 123     | 34                  | 298       | 2       | 15           | 158       | 7       | 23                      | 263       | 1       | 561          | 3 727     | 386     | 91                  | 9                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 561           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 4 113         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 4 674         |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centrale d'appels d'urgence Chaudière-Appalaches (CAUCA)**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  | 1                   |                     | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |               | 2         |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  | 5                   |                     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |
| Total                                |                                                   | 5             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |

**Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est du Québec (CAUREQ)**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     |           |              | 1         |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 1         |                     |           |              |           | 1                       |           |              |           |  |                     | 2                   | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Total                                |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |

**Centre de communication santé de la Mauricie et du Centre-du-Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|--|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   | 100                 |     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   | 100 |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |
| Total                                |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |  |

**Centre de communication santé de l'Abitibi-Témiscamingue**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         | 1         |  |         | 1            |           | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         | 1         |  |         | 1            |           | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 1             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 1             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |



**Centre de communication santé de l'Outaouais**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Centre de communication santé des Capitales**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |              |           | Opérateur |              |           | Personnel d'encadrement |              |           | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne      |           | Externe   | Interne      |           | Externe                 | Interne      |           | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     | Poste vacant | Ressource |           | Poste vacant | Ressource |                         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              | 1         |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 1         |                     | 100                 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              | 1         |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              | 1         |                     | 100                 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         | 1            |           |         |              | 1         |                     | 100                 |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              | 2         |                     |              |           |           |              |           |                         | 1            |           |         |              | 3         |                     | 100                 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 3             |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 3             |           |            |              |           |                     |              |           |           |              |           |                         |              |           |         |              |           |                     |                     |

**Centre de communication santé Estrie**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Centre de santé Inuulitsivik (Baie d'Hudson)**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Centre de Santé Tulattavik de l'Ungava (Baie d'Ungava)**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Centre hospitalier de l'Université de Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 15            | 37        | 23      | 4            | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           | 19      | 43           | 23        | 65      | 35                  |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 8             | 16        | 28      | 10           | 48        |         |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           | 18      | 65           | 28        | 70      | 30                  |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 10        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 10           |           | 100     |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 9         | 3       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 9            | 3         | 75      | 25                  |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            |           | 100     |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           | 1       |              | 12        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 12           | 1         | 92      | 8                   |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         | 1            | 2         |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         | 1         | 3       |              | 100       |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 12      |                         |           |         | 12           |           | 100     |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 23            | 75        | 55      | 15           | 69        |         | 1                   |           |         | 1            |           |         | 12                      |           | 38      | 158          | 55        | 74      | 26                  |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 38            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 213           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 251           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |         |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|---------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe | Interne      |           |                     |                     | Externe |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |         |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              | 1         |                     | 100                 |         |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 11        |            |              | 1         |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              | 12        |                     | 100                 |         |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 3             | 10        | 3          | 1            | 4         |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         | 4            | 14        | 3                   | 82                  | 18      |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              | 2         |                     | 100                 |         |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 8         | 3          |              | 2         |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              | 10        | 3                   | 77                  | 23      |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |         |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            | 1            | 12        | 1                   |         |              |           |         |  |                         |           |  |         | 1            | 12        | 1                   | 92                  | 8       |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 2         |            |              |           | 2                   | 1       |              |           |         |  |                         |           |  | 2       | 3            |           | 100                 |                     |         |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         | 4         |  |         | 4            |           | 100                 |                     |         |
| Sous-total                           |                                                   | 3             | 34        | 6          | 2            | 19        | 1                   | 2       | 1            |           |         |  |                         | 4         |  | 7       | 58           | 7         | 89                  | 11                  |         |
| Total poste vacant                   |                                                   | 7             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |         |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 65            |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |         |
| Total                                |                                                   | 72            |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |         |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 14        |         |              | 23        |         | 1                   | 3         |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 40        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 15        |         | 3            | 15        | 3       |                     |           |         | 1            |           |         |                         |           |         | 4            | 30        | 3       | 91                  | 9                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 4         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 3             | 3         |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 4         |         | 6            | 43        | 8       |                     | 1         |         |              | 5         |         |                         |           |         | 6            | 53        | 8       | 87                  | 13                  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 7         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 11                      |           |         |              | 11        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 4             | 40        |         | 9            | 84        | 11      | 1                   | 11        |         | 1            | 5         |         |                         | 11        |         | 15           | 151       | 11      | 93                  | 7                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 15            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 162           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 177           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |



**Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 4         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 4                   |                     | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 3         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 3                   | 100 |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   |                     | 100 |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           | 3            | 17        |                     | 2         |              | 2         |                         |           |              |           | 3 | 21                  |                     | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     | 3         |              |           |                         |           |              |           |   | 3                   |                     | 100 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 3            |           |   | 3                   |                     | 100 |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 5         |              | 3         | 21                  |           | 5            |           | 2                       |           | 3            |           | 4 | 36                  |                     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |
| Total                                |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |     |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 33        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 33        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 1         | 2       |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         | 2       | 60                  | 40                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             |           |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 12        |         |                     |           |         | 1            | 2         |         |                         |           |         | 1            | 14        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 2         |         |              | 2         |         |                     | 3         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 3                       |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 38        | 2       |              | 19        |         |                     | 3         |         | 1            | 2         |         | 1                       | 3         |         | 4            | 65        | 2       | 97                  | 3                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 4             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 67            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 71            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         |                     | 100                 |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 5             | 20        | 1       |              | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 26        | 1       | 96                  | 4                   |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 3             | 18        | 3       | 1            | 34        | 5       |                     |           |         |              | 4         |         |                         |           |         | 4            | 56        | 8       | 88                  | 13                  |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 3             | 23        | 1       |              | 2         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 25        | 2       | 93                  | 7                   |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             | 1         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 3            | 76        | 6       |                     | 1         |         |              | 14        |         |                         |           |         | 3            | 91        | 6       | 94                  | 6                   |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              | 2         |         | 12                  |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 15        |         |                     | 100                 |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 14                      |           |         | 1            | 14        |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 12            | 66        | 5       | 4            | 121       | 12      |                     | 13        |         |              | 18        |         | 1                       | 14        |         | 17           | 232       | 17      | 93                  | 7                   |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 17            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 249           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 266           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel   |           | Technicien |                 |           | Personnel de bureau |         |                 | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |                 |           | %<br>ressource<br>interne | %<br>ressource<br>externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------|-----------------|-----------|---------------------|---------|-----------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|-----------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
|                                      |                                                   | Interne         |           | Externe    | Interne         |           | Externe             | Interne |                 | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |                 |           |                           |                           |
|                                      |                                                   | Poste<br>vacant | Ressource |            | Poste<br>vacant | Ressource |                     |         | Poste<br>vacant | Ressource |         |  | Poste<br>vacant         | Ressource |  |         | Poste<br>vacant | Ressource |                           |                           |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Spécialités en<br>soutien aux RI     | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Cadres<br>en RI                      | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Sous-total                           |                                                   |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0               |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0               |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Total                                |                                                   | 0               |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel   |           | Technicien      |           | Personnel de bureau |           | Opérateur       |           | Personnel d'encadrement |           | Total           |           |                 | %<br>ressource<br>interne | %<br>ressource<br>externe |           |    |    |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|---------------------|-----------|-----------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|---------------------------|---------------------------|-----------|----|----|-----|
|                                      |                                                   | Interne         | Externe   | Interne         | Externe   | Interne             | Externe   | Interne         | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne         | Externe   |                 |                           |                           |           |    |    |     |
|                                      |                                                   | Poste<br>vacant | Ressource | Poste<br>vacant | Ressource | Poste<br>vacant     | Ressource | Poste<br>vacant | Ressource | Poste<br>vacant         | Ressource | Poste<br>vacant | Ressource | Poste<br>vacant |                           |                           | Ressource |    |    |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           |           |    |    |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |                 |           | 4               |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           |           | 4  |    | 100 |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |                 |           | 3               |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           |           | 3  |    | 100 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |                 |           | 1               |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           |           | 1  |    | 100 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |                 | 5         | 1               |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           | 5         | 1  | 83 | 17  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |                 |           | 1               |           | 1                   |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           | 1         | 1  | 50 | 50  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |                 | 5         |                 | 4         | 36                  |           |                 | 8         |                         |           |                 |           |                 |                           | 4                         | 49        |    |    | 100 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |                 | 1         |                 |           |                     |           | 2               |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           | 3         |    |    | 100 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |                 |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 | 6         |                 |                           |                           | 6         |    |    | 100 |
| Sous-total                           |                                                   |                 | 11        | 10              | 4         | 37                  |           |                 | 10        |                         |           |                 |           | 6               |                           | 4                         | 64        | 10 | 86 | 14  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 4               |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           |           |    |    |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 74              |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           |           |    |    |     |
| Total                                |                                                   | 78              |           |                 |           |                     |           |                 |           |                         |           |                 |           |                 |                           |                           |           |    |    |     |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel   |           |         | Technicien      |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur       |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total           |           |         | %<br>ressource<br>interne | %<br>ressource<br>externe |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|-----------------|-----------|---------|---------------------------|---------------------------|----|----|
|                                      |                                                   | Interne         |           | Externe | Interne         |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne         |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne         |           | Externe |                           |                           |    |    |
|                                      |                                                   | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant     | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         | Poste<br>vacant         | Ressource |         | Poste<br>vacant | Ressource |         |                           |                           |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |                 | 4         |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 4         |         |                           | 100                       |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2               | 11        | 2       |                 | 15        |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         | 2               | 26        | 2       |                           | 93                        | 7  |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 3               | 5         |         | 1               | 31        |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         | 4               | 36        |         |                           | 100                       |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |                 | 8         |         |                 | 21        | 1       |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 | 29        | 1       |                           | 97                        | 3  |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 9               | 26        | 18      |                 | 2         |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         | 9               | 28        | 18      |                           | 61                        | 39 |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 3               | 1         |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         | 3               | 1         |         |                           | 100                       |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |                 |           |         | 7               | 74        | 9       |                     | 10        |         | 1               | 12        |         |                         |           |         | 8               | 96        | 9       |                           | 91                        | 9  |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |                 | 4         | 2       |                 |           |         |                     | 15        |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           | 19      | 2                         |                           | 90 | 10 |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |                 |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           | 2       | 21                      |           |         | 2               | 21        |         |                           | 100                       |    |    |
| Sous-total                           |                                                   | 17              | 59        | 22      | 8               | 143       | 10      |                     | 25        |         | 1               | 12        |         | 2                       | 21        |         | 28              | 260       | 32      | 89                        | 11                        |    |    |
| Total poste vacant                   |                                                   | 28              |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 292             |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |    |    |
| Total                                |                                                   | 320             |           |         |                 |           |         |                     |           |         |                 |           |         |                         |           |         |                 |           |         |                           |                           |    |    |

**Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |



**Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2             | 10        |         |              | 18        |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 29        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 7         |         | 5            | 16        |         | 1                   |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 24        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 6         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 3         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 17        |         |                     |           |         | 1            | 3         |         |                         |           |         | 1            | 20        |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         | 1            | 1         |         | 1                   | 5         |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 6         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 6                       |           |         | 1            | 6         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 27        |         | 6            | 52        |         | 1                   | 7         |         | 1            | 3         |         | 1                       | 6         |         | 11           | 95        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 11            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 95            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 106           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre intégré de santé et de services sociaux des Îles**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel   |           | Technicien |                 |           | Personnel de bureau |         |                 | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |                 |           | %<br>ressource<br>interne | %<br>ressource<br>externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------|-----------------|-----------|---------------------|---------|-----------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|-----------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
|                                      |                                                   | Interne         |           | Externe    | Interne         |           | Externe             | Interne |                 | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |                 |           |                           |                           |
|                                      |                                                   | Poste<br>vacant | Ressource |            | Poste<br>vacant | Ressource |                     |         | Poste<br>vacant | Ressource |         |  | Poste<br>vacant         | Ressource |  |         | Poste<br>vacant | Ressource |                           |                           |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Spécialités en<br>soutien aux RI     | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Cadres<br>en RI                      | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Sous-total                           |                                                   |                 |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0               |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0               |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |
| Total                                |                                                   | 0               |           |            |                 |           |                     |         |                 |           |         |  |                         |           |  |         |                 |           |                           |                           |

**Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 4         |         | 2            | 33        | 1       | 1                   | 9         |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 46        | 1       | 98                  | 2                   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 5         | 2       | 9            | 35        | 1       |                     |           |         |              | 11        |         |                         |           |         | 10           | 51        | 3       | 94                  | 6                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 3         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 7         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 7         | 1       | 88                  | 13                  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 2             | 3         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 2             | 1         |         | 4            | 9         | 3       | 2                   | 1         |         |              | 5         |         |                         |           |         | 8            | 16        | 3       | 84                  | 16                  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 3         |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 7                       |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 7             | 24        | 3       | 15           | 82        | 5       | 3                   | 11        |         |              | 16        |         |                         | 7         |         | 25           | 140       | 8       | 95                  | 5                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 25            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 148           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 173           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 4         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 4         | 1       | 80                  | 20                  |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 3             | 18        | 1       | 2            | 25        |         |                     | 5         |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 48        | 1       | 98                  | 2                   |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 7         |         | 1            | 11        | 7       |                     |           |         |              | 6         | 4       |                         |           |         | 2            | 24        | 11      | 69                  | 31                  |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 3             | 14        |         |              | 16        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 30        |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 4             | 15        | 5       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 15        | 5       | 75                  | 25                  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 5             | 1         |         | 1            | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 4         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         |         | 6            | 15        |         |                     |           |         | 1            | 22        | 3       |                         |           |         | 7            | 40        | 3       | 93                  | 7                   |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 1             |           |         |              | 1         |         | 4                   |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 5         |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 10                      |           |         |              | 10        |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 17            | 62        | 7       | 10           | 71        | 7       | 1                   | 9         |         | 1            | 28        | 7       |                         | 10        |         | 29           | 180       | 21      | 90                  | 10                  |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 29            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 201           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 230           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec

Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)

En date du 7 décembre 2020

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2             | 15        |         | 2            | 21        |         |                     | 4         |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 40        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 5             | 6         | 1       |              | 18        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 24        | 1       | 96                  | 4                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 5         |         |              | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 11        |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 7         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 7         | 1       | 88                  | 13                  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 2             | 1         |         |              | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 3         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |         |              | 53        | 3       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 55        | 3       | 95                  | 5                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     | 16        |         |              |           |         |                         |           |         |              | 16        |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       | 10        |         | 1            | 10        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 11            | 36        | 2       | 2            | 100       | 3       |                     | 20        |         |              |           |         | 1                       | 10        |         | 14           | 166       | 5       | 97                  | 3                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 14            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 171           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 185           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 3             | 9         | 1       |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 10        | 1       | 91                  | 9                   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 6             | 6         | 10      | 4            | 29        |         |                     | 1         |         |              | 2         |         |                         |           |         | 10           | 38        | 10      | 79                  | 21                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           | 2       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 2       |                     | 100                 |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 4             | 12        | 6       |              | 1         |         |                     |           | 1       |              |           |         |                         |           |         | 4            | 13        | 7       | 65                  | 35                  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         | 2       |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         | 2       | 60                  | 40                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |         | 8            | 52        | 2       |                     | 5         |         | 3            | 14        |         |                         |           |         | 11           | 73        | 2       | 97                  | 3                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 2             | 17        |         |              | 5         |         | 2                   | 10        | 1       | 1            | 4         |         |                         |           |         | 5            | 36        | 1       | 97                  | 3                   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 15                      |           |         |              | 15        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 15            | 48        | 21      | 12           | 88        | 2       | 2                   | 17        | 2       | 4            | 20        |         |                         | 15        |         | 33           | 188       | 25      | 88                  | 12                  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 33            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 213           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 246           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 2             | 44        |         | 1            | 16        |         |                     | 3         |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 63        |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 11        | 1       | 9            | 91        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 10           | 102       | 1       | 99                  | 1                   |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 3             | 2         |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 6         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 11        | 3       |              | 2         |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 14        | 3       | 82                  | 18                  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 2             | 3         |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 7         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 1             | 10        |         | 7            | 47        |         | 1                   | 4         |         |              | 2         |         |                         |           |         | 9            | 63        |         | 100                 |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              | 1         |         | 1                   | 12        |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 14        |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 14                      |           |         |              | 14        |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 9             | 82        | 4       | 17           | 165       |         | 2                   | 20        |         |              | 2         |         |                         | 14        |         | 28           | 283       | 4       | 99                  | 1                   |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 28            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 287           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 315           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |



Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 8             | 13        | 1       |              | 2         |         |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 8            | 16        | 1       | 94                  | 6                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 5             | 14        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 14        |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 16        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 16        |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 3             | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 4         | 1       | 6            | 63        |         |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 69        | 1       | 99                  | 1                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              | 2         |         |                     | 5         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 7         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 3       | 12                      |           |         | 3            | 12        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 16            | 49        | 2       | 6            | 67        |         |                     | 7         |         |              | 1         |         | 3                       | 12        |         | 25           | 136       | 2       | 99                  | 1                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 25            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 138           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 163           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 12        |         |              |           |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 13        |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 25        |         | 2            | 21        | 7       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 46        | 7       | 87                  | 13                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 8         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 8         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 1         |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 7                       | 1         |         | 1            | 7         | 1       | 88                  | 13                  |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 46        |         | 2            | 22        | 7       |                     | 2         |         |              |           | 1       | 7                       | 1         |         | 5            | 77        | 8       | 91                  | 9                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 5             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 85            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 90            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           | 5       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         |                     | 100                 |  |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 6             | 26        | 6       |              | 1         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 27        | 7       | 79                  | 21                  |  |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 20            | 42        | 8       | 16           | 60        | 15      |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 36           | 103       | 23      | 82                  | 18                  |  |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 5             | 6         | 7       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 6         | 7       | 46                  | 54                  |  |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 2             | 18        | 20      |              | 2         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 20        | 21      | 49                  | 51                  |  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         | 9       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         | 9       | 10                  | 90                  |  |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         | 2       | 5            | 41        | 10      | 1                   | 4         |         | 5            | 8         |         |                         |           |         | 11           | 56        | 12      | 82                  | 18                  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 3             | 15        | 2       | 1            |           |         | 10                  | 18        |         |              |           |         |                         |           |         | 14           | 33        | 2       | 94                  | 6                   |  |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 7       | 17                      |           |         | 7            | 17        |         | 100                 |                     |  |  |
| Sous-total                           |                                                   | 36            | 111       | 59      | 22           | 104       | 27      | 11                  | 22        |         | 5            | 9         |         | 7                       | 17        |         | 81           | 263       | 86      | 75                  | 25                  |  |  |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 81           |           |         |                     |                     |  |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 349          |           |         |                     |                     |  |  |
| Total                                |                                                   |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 430          |           |         |                     |                     |  |  |

**Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |    |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|----|----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |    |    |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |    |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |    |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 11        | 1            | 1         | 1                   |           | 3            |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 15                  | 1         | 94  | 6  |    |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 5         |              | 15        | 6                   |           |              |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 20                  | 6         | 77  | 23 |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 3             | 14        | 6            |           |                     |           | 2            |           |                         |           |              |           |              | 3                   | 16                  | 6         | 73  | 27 |    |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 9         | 3            |           |                     |           | 1            |           |                         |           |              |           |              | 1                   | 10                  | 3         | 77  | 23 |    |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |    |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 2         |              | 2         | 47                  | 6         |              | 2         | 1                       | 5         |              |           |              | 3                   | 56                  | 6         | 90  | 10 |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 3         |              |           |                     |           | 4            |           |                         |           |              |           |              |                     | 7                   |           | 100 |    |    |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 8         |              |                     | 8                   |           | 100 |    |    |    |
| Sous-total                           |                                                   | 5             | 46        | 10           | 3         | 63                  | 12        |              | 12        |                         | 1         | 5            |           |              | 8                   |                     | 9         | 134 | 22 | 86 | 14 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 9             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |    |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 156           |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |    |    |    |
| Total                                |                                                   | 165           |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |    |    |    |

**Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |     |  |  |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|-----|--|--|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |     |  |  |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |     |  |  |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 4         |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 4       |                     | 100                 |     |  |  |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 13        |            | 1            | 6                   |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         | 19      |                     | 100                 |     |  |  |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         |            | 1            | 20                  |         |              | 1         |         |                         |           |         |              | 1         | 22      |                     | 100                 |     |  |  |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 2         |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 2       |                     | 100                 |     |  |  |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 8         |            |              | 2                   |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         | 10      |                     | 100                 |     |  |  |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |            |              | 3                   |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 4       |                     | 100                 |     |  |  |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 1         |            |              | 27                  |         |              | 2         |         | 8                       |           |         |              |           | 38      |                     | 100                 |     |  |  |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              | 1                   |         |              | 1         |         |                         |           |         |              |           | 2       |                     | 100                 |     |  |  |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           | 7       |              |           | 7       |                     | 100                 |     |  |  |  |
| Sous-total                           |                                                   | 2             | 30        |            | 2            | 59                  |         |              | 4         |         | 8                       |           |         | 7            |           | 4       | 108                 |                     | 100 |  |  |  |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         | 4                   |                     |     |  |  |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         | 108                 |                     |     |  |  |  |
| Total                                |                                                   |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         | 112                 |                     |     |  |  |  |

**Centre local de services communautaires Naskapi**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |   | % ressource interne | % ressource externe |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|---|---------------------|---------------------|----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |   |                     |                     |    |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |   |                     |                     |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   | 1                   | 100                 |    |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           | 1 |                     |                     |    |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           | 1 | 100                 |                     |    |    |
| Sous-total                           |                                                   |               |           | 1            | 1         |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           | 1 | 1                   | 1                   | 50 | 50 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |
| Total                                |                                                   | 3             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |   |                     |                     |    |    |

**Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |     |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|-----|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |     |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |     |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   | 100 |     |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 2         |              | 2         | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 2                   | 3   | 100 |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   |     |     |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     | 1   | 100 |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              |           | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     | 1   | 100 |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |     |
| Sous-total                           |                                                   | 1             | 4         |              | 2         | 2                   |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 3                   | 6   |     | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |     |
| Total                                |                                                   |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |     |     |

**Centre universitaire de santé McGill**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|--|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |  |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |  |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       |                     | 100                 |  |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 6             | 40        | 2       |              | 9         |         |                     | 2         |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 51        | 2       | 96                  | 4                   |  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 7             | 32        |         |              | 6         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 7            | 38        |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 6         | 2       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         | 2       | 75                  | 25                  |  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 5         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 5         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             | 4         |         |              | 1         | 4       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 8         |         | 100                 |                     |  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 9         |         |              | 3         | 29      |                     | 6         | 31      |              |           |         |                         |           |         | 9            | 69        |         | 100                 |                     |  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 4         |         |              | 1         |         |                     | 1         |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         |         | 100                 |                     |  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 2                       | 15        |         | 2            | 15        |         | 100                 |                     |  |
| Sous-total                           |                                                   | 15            | 100       | 5       | 4            | 49        |         | 6                   | 34        |         |              |           |         | 2                       | 15        |         | 27           | 198       | 5       | 98                  | 2                   |  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 27            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 203           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |
| Total                                |                                                   | 230           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |  |



**CHU de Québec - Université Laval**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       | 1             | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 32            | 39        | 5       | 19           | 22        | 17      |                     |           |         |              | 5         |         |                         |           |         | 51           | 66        | 22      | 75                  | 25                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 12            | 28        |         | 4            | 27        |         |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 16           | 56        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 2             | 10        |         | 2            | 2         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 12        |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 6             | 14        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 6            | 14        |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 6             | 6         |         |              | 4         |         |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 6            | 11        |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       | 2             | 9         |         | 9            | 84        |         |                     | 1         |         |              | 17        |         |                         |           |         | 11           | 111       |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       | 9             | 9         |         | 1            | 8         |         | 4                   | 51        |         |              |           |         |                         |           |         | 14           | 68        |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 23                      |           |         |              | 23        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 70            | 116       | 5       | 35           | 147       | 17      | 4                   | 52        |         |              | 24        |         |                         | 23        |         | 109          | 362       | 22      | 94                  | 6                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 109           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 384           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 493           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 3             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            |           |         |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 6         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 6         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         | 1       | 50                  | 50                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 6         | 1       | 3            | 10        |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 16        | 1       | 94                  | 6                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              |           |         | 4                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 5         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 3                       |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 5             | 15        | 2       | 3            | 10        |         |                     | 4         |         |              |           |         | 3                       |           |         | 8            | 32        | 2       | 94                  | 6                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 8             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 34            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 42            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

Corporation des partenaires pour les communications santé Laurentides et de Lanaudière  
Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)  
En date du 7 décembre 2020

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Corporation d'urgences-santé**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |   |  |     |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|---|--|-----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |   |  |     |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |   |  |     |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   |   |  | 100 |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 8         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 8                   |   |  | 100 |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 1         | 1            |           | 10                  | 1         |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 11                  | 2 |  | 85  | 15 |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 1                   |   |  | 100 |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 4         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 4                   |   |  | 100 |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |   |  |     |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           | 1            |           | 8                   |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 8                   | 1 |  | 89  | 11 |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 2         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     | 2                   |   |  | 100 |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              | 4         |  |                     | 4                   |   |  | 100 |    |
| Sous-total                           |                                                   |               | 16        | 3            |           | 18                  | 1         |              |           |                         |           |              | 4         |  |                     | 38                  | 4 |  | 90  | 10 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |   |  |     |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 42            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |   |  |     |    |
| Total                                |                                                   | 42            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |   |  |     |    |

**Groupe Alerte Santé inc.**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |              | % ressource interne | % ressource externe |           |     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|-----------|-----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |              |                     |                     |           |     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant |                     |                     | Ressource |     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   | 100       |     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 1         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 1                   | 100       |     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     | 2                   |           | 100 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |
| Total                                |                                                   | 2             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |              |                     |                     |           |     |

**Héma-Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       | 1             | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 4             | 42        | 7       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 4            | 42        | 7       | 86                  | 14                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques | 1             | 13        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 13        |         | 100                 |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 6         | 3       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 6         | 3       | 67                  | 33                  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 5         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 5         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 2         | 1       |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         | 1       | 67                  | 33                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               | 3         |         |              | 7         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 10        | 1       | 91                  | 9                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 1                   | 3         |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 3       | 15                      |           |         | 3            | 15        |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 8             | 73        | 11      |              | 7         | 1       | 1                   | 3         |         |              |           | 3       | 15                      |           |         | 12           | 98        | 12      | 89                  | 11                  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 12            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 110           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 122           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Institut de Cardiologie de Montréal**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       | 1             | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               | 1             | 2         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 13        |         | 2            | 8         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 2            | 21        | 1       | 95                  | 5                   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 3             | 13        |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 13        |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 2         |         | 100                 |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 1            | 9         | 1       |                     |           |         |              | 1         |         |                         |           |         | 1            | 10        | 1       | 91                  | 9                   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |         |              |           |         | 3                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           | 1       | 5                       |           |         | 1            | 5         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 5             | 30        |         | 3            | 18        | 2       |                     | 3         |         |              | 1         |         | 1                       | 5         |         | 9            | 57        | 2       | 97                  | 3                   |
| Total poste vacant                   |                                                   | 9             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 59            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 68            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien   |           | Personnel de bureau |           | Opérateur    |           | Personnel d'encadrement |           | Total        |           |  | % ressource interne | % ressource externe |     |    |    |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|-----------|--|---------------------|---------------------|-----|----|----|
|                                      |                                                   | Interne       | Externe   | Interne      | Externe   | Interne             | Externe   | Interne      | Externe   | Interne                 | Externe   | Interne      | Externe   |  |                     |                     |     |    |    |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant        | Ressource | Poste vacant | Ressource | Poste vacant            | Ressource | Poste vacant | Ressource |  |                     |                     |     |    |    |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |    |    |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |    |    |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |              | 2         |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 2                   | 100                 |     |    |    |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |    |    |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 2         | 1            |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 2                   | 1                   | 67  | 33 |    |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               | 1         |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  | 1                   |                     | 100 |    |    |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |              | 7         | 1                   |           |              |           |                         |           |              |           |  | 7                   | 1                   | 88  | 13 |    |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |    |    |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           | 1            |           |  | 1                   | 100                 |     |    |    |
| Sous-total                           |                                                   |               | 3         | 1            |           | 9                   | 1         |              |           |                         |           |              | 1         |  |                     | 13                  | 2   | 87 | 13 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |    |    |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 15            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |    |    |
| Total                                |                                                   | 15            |           |              |           |                     |           |              |           |                         |           |              |           |  |                     |                     |     |    |    |



**Institut national de santé publique du Québec**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               | 36        | 7       |              | 5         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 41        | 7       | 85                  | 15                  |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               | 6         | 2       |              | 10        | 2       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 16        | 4       | 80                  | 20                  |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        | 1             | 3         | 4       | 2            | 5         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 3            | 8         | 5       | 62                  | 38                  |
|                                      | 5. Gestion de projet                              | 1             | 4         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 4         |         | 100                 |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      | 1             | 2         | 2       |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 1            | 3         | 2       | 60                  | 40                  |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         | 5            | 6         | 1       |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         | 5            | 6         | 1       | 86                  | 14                  |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 3         | 1       |              | 1         |         | 2                   |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 6         | 1       | 86                  | 14                  |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 4                       |           |         |              | 4         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   | 3             | 55        | 16      | 7            | 28        | 4       |                     | 2         |         |              |           |         | 4                       |           |         | 10           | 89        | 20      | 82                  | 18                  |
| Total poste vacant                   |                                                   | 10            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 109           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 119           |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Institut national d'excellence en santé et en services sociaux**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           |         | Technicien   |           |         | Personnel de bureau |           |         | Opérateur    |           |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne             |           | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant        | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               | 9         |         |              | 1         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 10        |         | 100                 |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |         |              | 3         |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 3         |         | 100                 |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               | 1         |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 1         |         | 100                 |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               | 10        |         |              | 4         |         |                     |           |         |              |           |         | 1                       |           |         |              | 15        |         | 100                 |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 15            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 15            |           |         |              |           |         |                     |           |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |

**Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec - Université Laval**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

**Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         | Personnel d'encadrement |           |         | Total        |           |         | % ressource interne | % ressource externe |     |   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|---------------------|---------------------|-----|---|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |                     | Externe | Interne      |           | Externe | Interne                 |           | Externe | Interne      |           | Externe |                     |                     |     |   |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource           |         | Poste vacant | Ressource |         | Poste vacant            | Ressource |         | Poste vacant | Ressource |         |                     |                     |     |   |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |   |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |   |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            | 3            |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 3       |                     | 100                 |     |   |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |   |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               | 1         |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       |                     | 100                 |     |   |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |   |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            | 1            | 5                   |         |              |           |         |                         |           |         |              |           | 1       | 5                   |                     | 100 |   |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           | 1          |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         | 1                   |                     | 100 |   |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           | 1       |              |           | 1       |                     | 100                 |     |   |
| Sous-total                           |                                                   |               | 1         | 1          | 1            | 8                   |         |              |           |         |                         |           | 1       |              |           | 1       | 10                  | 1                   | 91  | 9 |
| Total poste vacant                   |                                                   | 1             |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |   |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 11            |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |   |
| Total                                |                                                   | 12            |           |            |              |                     |         |              |           |         |                         |           |         |              |           |         |                     |                     |     |   |

**SigmaSanté**  
**Total des ressources internes, externes et des postes vacants en RI (CRTI et hors CRTI)**  
**En date du 7 décembre 2020**

|                                      | Regroupement                                      | Professionnel |           | Technicien |              |           | Personnel de bureau |         |              | Opérateur |         |  | Personnel d'encadrement |           |  | Total   |              |           | % ressource interne | % ressource externe |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|-----------|---------------------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------------------|-----------|--|---------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
|                                      |                                                   | Interne       |           | Externe    | Interne      |           | Externe             | Interne |              | Externe   | Interne |  | Externe                 | Interne   |  | Externe |              |           |                     |                     |
|                                      |                                                   | Poste vacant  | Ressource |            | Poste vacant | Ressource |                     |         | Poste vacant | Ressource |         |  | Poste vacant            | Ressource |  |         | Poste vacant | Ressource |                     |                     |
| Spécialités en RI                    | 1. Stratégie et gouvernance                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 2. Systèmes et solutions d'affaires               |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 3. Technologies et infrastructures technologiques |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 4. Architecture et exploitation de données        |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 5. Gestion de projet                              |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 6. Sécurité de l'information                      |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
|                                      | 7. Soutien aux utilisateurs                       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Spécialités en soutien aux RI        | 8. Soutien aux ressources informationnelles       |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Cadres en RI                         | 9. Personnel d'encadrement en TI                  |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Sous-total                           |                                                   |               |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total poste vacant                   |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total ressource (interne et externe) |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |
| Total                                |                                                   | 0             |           |            |              |           |                     |         |              |           |         |  |                         |           |  |         |              |           |                     |                     |

