CINQ CONSEILS POUR ÉQUILIBRER VOTRE PORTEFEUILLE

p. 33

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

dépôts garantis 7½% 30 jours
FIDUCIE PRÊT ET REVENU
QUÉBEC STE FOY OTTAWA MONTRÉAL TROIS RIVIÈRES ROUYN

Le No 1 de la finance et de l'économie au Québec

LES AFFAIRES

Montréal, semaine du 14 au 20 juin 1986 Vol. LVIII No. 24 144 pages 1$

MARATHON BROWN
COURTIER AESCOMPTES VÉRITABLES
875-7421
1-800-361-8800

CANAM MANAC L'ENTREPRISE DE L'ANNÉE DU JOURNAL LES AFFAIRES

Marcel Dutil, président et chef de la direction

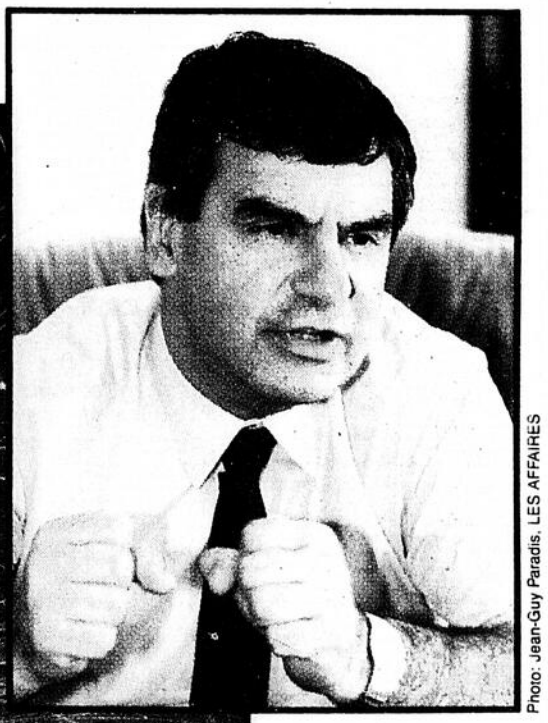
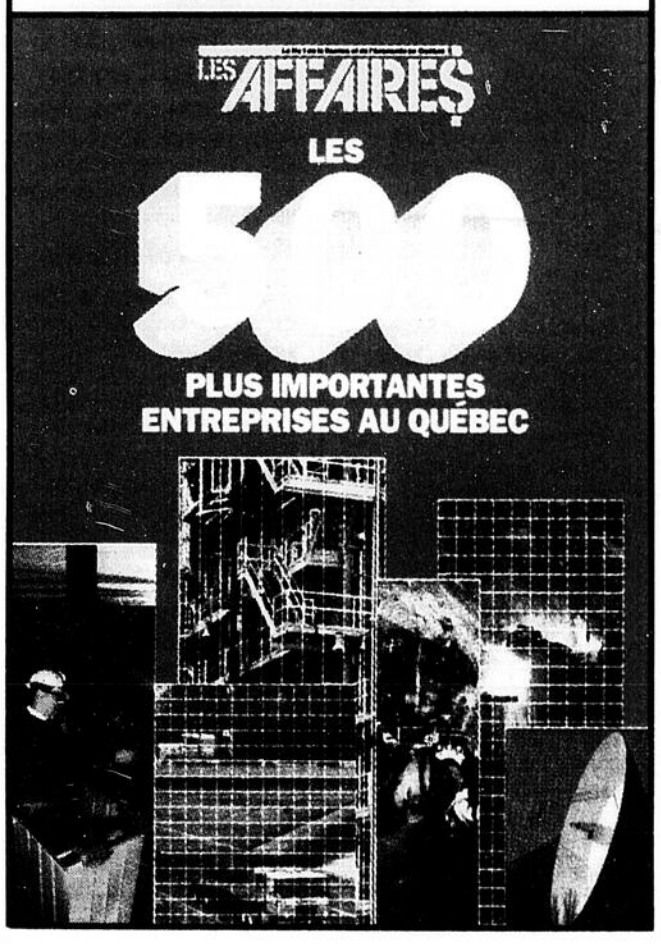


Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

LES 500 PLUS IMPORTANTES ENTREPRISES AU QUÉBEC

96 PAGES



L'ARGENT: FLAMBÉE POSSIBLE DES PRIX

p. 25

ENTREPRISE
Le Centre de traitement de données d'IST imprime 2,5 millions de chèques par an. pp. 14-15

IMMEUBLE
À Montréal, les édifices à bureaux en construction ne jouiront plus de l'avantage traditionnel du neuf. p. 19

HAUTE TECHNOLOGIE
MKS Informatique perce le marché américain avec un logiciel qui permet de dessiner une cuisine sur mesure en 90 secondes. p. 23

RESSOURCES NATURELLES
Ressources Ojibway lance un premier appel public à l'épargne. p. 30

Le Groupe Canam Manac, entreprise de l'année du journal LES AFFAIRES

■ Le titre d'entreprise de l'année du journal LES AFFAIRES est décerné cette année au **Groupe Canam Manac,** dont le siège social est situé à Ville St-Georges dans la Beauce et que dirige M. **Marcel Dutil,** 43 ans. Ce dernier a la pleine mainmise sur l'entreprise, contrôlant par des sociétés interposées 49 % de ses actions participantes et 68 % de ses droits de vote.

Les autres actionnaires principaux sont la **Société d'investissement Desjardins** avec 17 % des actions et 11 % des votes et la **Caisse de dépôt et placement du Québec** avec 9 % des actions et 6 % des votes. Enfin, le grand public détient 24 % des actions émises et 15 % des droits de vote. Le public a acquis ses actions émises à la faveur de deux émissions, la première, d'un million d'actions, faite le 15 juin 1984 qui a rapporté 9,5 M$ et la seconde, de 3,3 M d'actions, effectuée le 21 mai dernier qui a rapporté 51,15 M$.

Le produit de la dernière émission servira en partie à payer la dernière acquisition de la compagnie aux États-Unis. "On n'a pas mis la charrue devant les boeufs. On s'est donné les moyens pour doubler vos ventes sans faire à nouveau appel à l'épargne publique", a affirmé M. Marcel Dutil, président du conseil, président et chef de la direction du Groupe Canam Manac, au cours d'une entrevue aux AFFAIRES.

le groupe
canam manac inc

■ L'ENTREPRISE DE L'ANNÉE du journal LES AFFAIRES a pour but de mettre en évidence une entreprise qui s'est illustrée de façon particulière au cours de la dernière année. Cette entreprise a été choisie par l'équipe de rédaction du journal de façon totalement indépendante et sans aucune attache publicitaire.

Par cette désignation, le journal LES AFFAIRES veut souligner non seulement l'apport économique d'une entreprise dans son milieu et son secteur, mais aussi reconnaître publiquement l'entrepreneurship des gens d'affaires du Québec.

Jean-Paul Gagné
éditeur adjoint
et rédacteur en chef

Les raisons du choix de Canam

Le choix de l'équipe de rédaction de notre journal s'est porté sur l'entreprise beauceronne pour sept raisons principales:

Forte croissance

1- L'entreprise a réalisé en 1985 une croissance remarquable comme en font foi les chiffres suivants: son chiffre d'affaires a progressé de 30,2 % pour atteindre 265,5 M$. Son actif a augmenté de 54,5 % pour atteindre 176,4 M$ au 31 décembre 1985. Quant à son bénéfice net, il s'est accru de 88 % avant postes extraordinaires pour atteindre 12,4 M$; après les postes extraordinaires, le bénéfice net a augmenté de 178 % pour atteindre 18,8 M$. Par action, le bénéfice net s'est accru de 70,5 % avant postes extraordinaires pour toucher 1,91 $; après les postes extraordinaires, le bénéfice net a progressé de 152 % pour s'établir à 2,90 $; ces bénéfices sont calculés sur la base des actions avant leur fractionnement à raison de trois nouvelles actions pour une ancienne il y a environ un mois.

Émissions d'actions

2- Les actions émises dans le public, le 15 juin 1984, ont connu l'un des plus grands succès boursiers depuis l'avènement du régime d'épargne-actions du Québec. Émises à 9,50 $ le 15 juin 1984, les actions du groupe ont touché récemment 54 $ sans tenir compte du fractionnement, une appréciation de 468 % en moins de 24 mois.

Expansion

3- Le Groupe Canam Manac a réalisé en 1985 un vigoureux programme d'expansion tout en accroissant son fonds de roulement et en maintenant son ratio d'endettement à un niveau très confortable.

Biltrite Nightingale, dans laquelle Canam Manac détient un intérêt de 55,5 % a acquis des éléments d'actif net de **Nightingale Industries,** de Toronto, pour une somme de 23 M$; la transaction fut payée par un versement de 10 M$ comptant et l'émission de 13 M$ d'actions de Biltrite Nightingale.

Nightingale exploite deux usines à Toronto et une à St-Romuald (**Saro**) et emploie 471 personnes.

Canam Manac a acquis de son côté 100 % de **Pitt Steel Holdings** de Markham, Ontario, pour 700 000 $ comptant et 450 000 $ d'actions de Canam Manac. Pitt Steel Holdings a été dissoute et ses deux centres d'acier, à Markham et Ville St-Pierre, sont devenus des divisions du Groupe Canam Manac; ces centres emploient 180 personnes.

En outre, Canam Manac a consacré, en 1985, 17,2 M$ à des immobilisations de toutes sortes, dont 10 M$ en achat d'équipements et de machinerie.

En février dernier, **Canam Steel Corporation,** la filiale américaine détenue à 100 % par la compagnie, a acquis au prix de 7,5 M$ CA la totalité des actions de **Standard Building Systems,** un fabricant de poutrelles d'acier de Point of Rocks (Maryland) employant 230 personnes. Standard a fabriqué des produits finis représentant 30 000 tonnes d'acier et réalisé des ventes de 18,6 M$ US en 1985.

Canam Steel Corporation exploite également une usine à Washington (Missouri), qui embauche 290 personnes et qui a une capacité de 40 000 tonnes de poutrelles d'acier par année. Cette dernière usine a été acquise en mars 1984 et sert maintenant de rampe de lancement pour l'expansion des produits d'acier aux États-Unis. Canàm Steel Corp. a son siège social à Boston et des bureaux de vente dans onze autres villes américaines; son personnel de vente se compose de 90 personnes.

Combativité

4- Le Groupe Canam Manac réalise une pénétration impressionnante de ses marchés. Il détient 60 % du marché de la poutrelle d'acier au Canada et 8 % du marché américain de la poutrelle; c'est une croissance de 100 % en un an sur le marché américain. Aussi surprenant que cela puisse paraître, Canam Manac est le deuxième plus important fabricant de poutrelles aux États-Unis; le plus important détient 50-55 % du marché.

Dans le secteur des remorques et semi-remorques, la filiale **Manac inc.,** de St-Georges, est devenue le troisième plus important manufacturier canadien derrière **Fruehauf Canada** et **Trailmobile.** Manac détient 20 % du marché canadien et 50 % du marché du Québec et des Maritimes. Cette filiale n'a cessé d'innover et s'est même diversifiée dans les mini remorques militaires. Elle vient d'obtenir un important contrat de 3 M$ pour 100 conteneurs du **Canadien Pacifique.**

M. Dutil ne cherche pas à faire d'acquisitions dans le secteur des remorques à cause de son caractère extrêmement cyclique. Manac a eu, en 1985, la rentabilité la plus forte sur le capital investi parmi les divisions du groupe; malheureusement, son activité tombe en flèche en période de récession.

Dans le meuble, Biltrite Nightingale détient 11 % du marché canadien, mais moins de 1 % aux États-Unis. La compagnie est encore en train de digérer la fusion de Biltrite et Nightingale.

Relations avec les employés

5- La compagnie pratique avec ses employés une politique d'ouverture qui, jusqu'à maintenant, l'a tenue loin des conflits ouvriers (voir texte en page 3).

Santé financière

6- Le groupe est en excellente santé financière. La compagnie a obtenu un rendement de 26,4 % sur son avoir moyen des actionnaires en 1985 sans tenir compte des gains extraordinaires qu'elle a réalisés; avec les gains extraordinaires, son rendement a atteint 40,2%.

En outre, en dépit du vigoureux programme d'expansion que la compagnie a réalisé en 1985, sa structure financière est demeurée très confortable. Son ratio dette à long terme: avoir des actionnaires est en effet demeuré stable à 31;69 de 1984 à 1985. Son fonds de roulement est passé de 24 M$ à la fin de 1984 à 44 M$ à la fin de 1985.

La Beauce

7- Le Groupe Canam Manac est le plus beau fleuron industriel de la Beauce et un modèle d'entrepreneurship québécois. Fondée en 1960 sous le nom de **Canam Steel Works,** l'entreprise est passée de quelques dizaines de milliers de dollars de revenus et de 30 employés saisonniers à sa première année complète d'activité, en 1961, à 265 M$ de ventes l'an dernier et à 2 681 employés à la fin de l'année.

Le Groupe Canam Manac devrait réaliser des ventes de 360 M$ en 1986, une augmentation de près de 100 M$. Son bénéfice net avant postes extraordinaires devrait se situer autour de 15 M$ en 1986. Le groupe compte actuellement environ 2 900 employés.

Sa principale usine, à St-Gédéon de Beauce, a une superficie de 238 000 pieds; elle emploie jusqu'à 700 personnes en période de pointe et c'est là que se fait la recherche et le développement pour la division des **Aciers Canam.** 40 personnes y travaillent en recherche, design et développement; la compagnie fabrique l'essentiel de son équipement d'usine. La capacité annuelle de l'usine de St-Gédéon est de 75 000 tonnes de produits d'acier. De son côté, Manac emploie 450 personnes à St-Georges.

CMA
Comptable en management accredite

Gilbert Buzaré, C.M.A.

C'est avec plaisir que la Corporation professionnelle des C.M.A. (comptables en management accrédités) annonce la nomination de Gilbert Buzaré, C.M.A., vice-président à l'administration à la Société de radio-télévision du Québec, à la présidence de la Corporation pour l'exercice 1986-1987.

Outre M. Buzaré, les personnes suivantes formeront le Comité administratif:

Vice-président:
Paul Lanctôt, C.M.A., directeur des finances et de l'administration chez F. Pilon Inc.

Trésorier:
Rénald Quesnel, C.M.A., vice-président de Gérance de risques spécialisés Internationale Ltée.

Administrateur:
Jacques Lévesque, C.M.A., vice-président aux finances chez Téléglobe Canada.

Administrateur nommé par l'Office des professions:
Benoît Daigle, chef de la section économique à l'Université du Québec à Trois-Rivières.

Secrétaire:
François Renauld, C.M.A., directeur général de la Corporation C.M.A.

Regroupant quelque 2 300 comptables en management C.M.A. et 3 000 étudiant(e)s immatriculé(e)s, la Corportion professionnelle des C.M.A. est régie par le Code des professions du Québec. Sa fonction première consiste donc à assurer la protection du public consommateur des services professionnels rendus par ses membres. C'est ainsi que la Corporation veille à l'enrichissement des connaissances et des compétences en management en favorisant l'exercice de la profession et en encourageant l'étude de la comptabilité de management.

LES AFFAIRES
NOMINATIONS

M. Serge Therrien

M. Michel Clermont

Le président et éditeur de Publications Les Affaires, M. Claude Beauchamp, a le plaisir d'annoncer les nominations suivantes dans le cadre d'une importante réorganisation au journal LES AFFAIRES.

M. Serge Therrien est promu au nouveau poste de directeur de l'information du journal. M. Therrien occupait auparavant le poste de chef de pupitre du journal LES AFFAIRES.

M. Michel Clermont devient chef de pupitre du journal. Il était précédemment rédacteur en chef du magazine Chantiers, M. Jean-Paul Gagné demeure éditeur adjoint et rédacteur en chef du journal LES AFFAIRES.

SOMMAIRE

À votre agenda	*p. 12*
Analysez avant d'acheter	*p. 34*
Bloc-notes	*p. 6*
Bourse démystifiée	*p. 33*
Bourses	*pp. 42-44*
Carrières et professions	*p. 46*
Éditorial	*p. 6*
Gagnants et perdants	*p. 40*
Immeuble	*pp. 19-21*
Marchés boursiers	*p. 41*
Marché obligataire	*p. 39*
Nouvelles émissions	*p. 35*
Nouvelles de compagnies	*p. 29*
Le portefeuille de Georges Gratton	*p. 45*
Pouls de l'économie	*p. 24*
REA	*pp. 36-37*
Ressources naturelles	*pp. 30-32*
Rue St-Jacques	*p. 12*
Taux d'intérêt	*p. 38*
Technologies	*p. 23*
Vu d'Ottawa	*p. 8-9*

Courrier de la deuxième classe — Enregistrement no. 0923.

La philosophie de gestion de Marcel Dutil

Un service hors pair au client et un grand respect pour l'employé

Quand on demande à M. **Marcel Dutil,** le président et chef de la direction du **Groupe Canam Manac,** de nommer les principaux facteurs qui ont fait et qui continuent de faire le succès de son entreprise, celui-ci répond sans ambages que c'est le service hors pair à la clientèle et la qualité du travail fourni par les employés à qui il voue le plus grand des respects.

''Le client a toujours raison. C'est la qualité du produit et du service qui fait que l'on obtient quantités de contrats sans même avoir discuté du prix avant de livrer la marchandise et même si on n'a pas toujours le meilleur prix'', a affirmé M. Dutil dans une entrevue aux AFFAIRES.

''Quand l'usine de **Truscon,** de Ville LaSalle, se mettait en grèves, je me rappelle d'être aller voir les clients de Truscon pour leur dire : on va vous livrer les poutrelles que vous avez commandées à Truscon au même prix qu'eux. Quand les grèves de Truscon étaient terminées, ils demeuraient chez Canam Manac satisfaits du service obtenu et du fait que nous n'avions pas chercher à exploiter la situation'', a raconté le président du Groupe Canam Manac.

Truscon a fini par fermer ses portes (avant d'être relancée grâce au Fonds de solidarité de la FTQ) tandis que Canam Manac a augmenté à 60 % sa part du marché canadien des poutrelles.

''Le gars qui appelle à 4 heures de l'après-midi pour avoir sa poutrelle le lendemain a besoin de sa poutrelle le lendemain. On s'arrange pour la lui livrer coûte que coûte'', de dire encore M. Dutil. Le ''just in time'' (la livraison juste à temps), on fait ça depuis 18 ans; il n'y a rien de nouveau là-dedans pour nous''.

Les employés

L'autre grand volet de la réussite du Groupe Canam Manac est le respect des employés. ''Tu dis la vérité, rien que la vérité aux employés. Si tu promets quelque chose, il faut que tu respectes ta promesse même si cette promesse était une erreur'', a affirmé M. Dutil. Ce précepte est également celui que M. Dutil demande à ses directeurs d'usines et directeurs de personnel de suivre.

La rémunération est calquée sur la même politique de respect des employés. Les employés non syndiqués des Aciers Canam, de Manac et de Canam Steel Corporation, la filiale américaine, reçoivent un bonus correspondant à la marge brute de profit avant impôt réalisée par la compagnie ou la division à laquelle ils appartiennent.

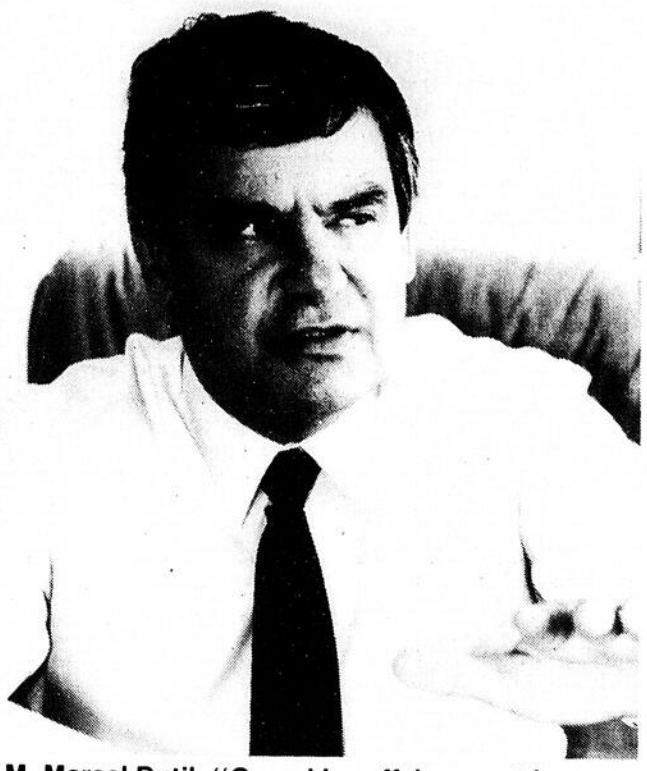


Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

M. Marcel Dutil: ''Quand les affaires sont bonnes pour la compagnie et pour les actionnaires, il faut que ça profite aussi aux employés.''

''Quand les affaires sont bonnes pour la compagnie et pour les actionnaires, il faut que ça profite aussi aux employés. Il faut qu'eux aussi aient leur récompense pour les efforts fournis. On applique une formule très simple. Si la marge brute avant impôt de telle division est de 9 %, on donne un bonus de 9 % du salaire aux employés non-syndiqués et un bonus d'équipe pour le personnel syndiqué de cette division, a expliqué M. Dutil.

''Quand les temps sont durs et qu'il faut se serrer la ceinture, on peut alors demander aux employés de faire un sacrifice. C'est ce qu'on a fait en 1982 en pleine récession. On a limité les augmentations de salaires de certains à la moitié de l'inflation et d'autres n'en ont pas eu du tout. On a pu demander ce sacrifice là parce qu'on partage quand ça va bien. Demander la collaboration des employés uniquement quand ça va mal et ne rien leur donner quand ça va bien, ça marche pas. Tu peux pas avoir la confiance des employés avec ça'', de dire encore l'homme d'affaires beauceron.

Marcel Dutil s'astreint à faire le tour de ses usines et à rencontrer formellement tous ses employés au moins à tous les 18 mois, sans compter les ''parties'' de Noël, ni les visites d'affaires à l'occasion de contrats à signer ou encore de rencontres avec la direction de l'usine.

''On présente le groupe Canam Manac; on leur explique les autres divisions. On leur dit ce qu'on voit pour eux dans la compagnie, d'expliquer M. Dutil. Nos présidents font trois rencontres par année avec les employés de la filiale ou de la division dont ils ont la responsabilité.''

M. Dutil tient aussi à ce que les directeurs du personnel des usines se préoccupent des employés sur tous les rapports. ''Nos directeurs du personnel sont des confesseurs pour les employés; ils doivent s'intéresser à tous les problèmes des employés, que ces problèmes aient trait à leur travail ou qu'il s'agisse de questions personnelles. Il faut qu'ils soient disponibles et qu'ils les supportent en tout temps'', de dire encore le président de Canam Manac.

M. Dutil est d'une prudence de Sioux avec les employés. Tout en favorisant une politique d'intéressement de ses employés dans le capital-actions de sa société, il a fait limiter à 1 000 $ par employé le maximum d'actions qui peuvent être achetées par un prêt sans intérêt de l'employeur.

''Je ne veux pas qu'ils investissent trop dans la compagnie au cas où le prix des actions se mettrait à descendre. Je ne voudrais pas me faire reprocher de leur avoir fait courir un risque. Je ne fais pas la promotion des actions de la compagnie auprès d'eux. Je leur dis que c'est du capital de risque et je reste neutre face à leur décision d'acquérir ou non des actions'', a expliqué le président de Canam Manac.

L'entreprise encourage fortement la formation de ses employés. Elle pratique notamment une politique originale de familiarisation avec l'informatique. ''On achète des micro-ordinateurs en quantité. On en a une trentaine dans les maisons des gars qui ont à utiliser ça au bureau ou à l'usine. On leur prête pour qu'ils s'amusent avec ça chez eux, sans compter que c'est utile également pour la famille et que ça familiarise aussi les enfants. Au bout de deux ans, ils peuvent acheter l'ordinateur à sa valeur dépréciée ou le ramener à la compagnie'', a expliqué M. Dutil.

Il fut un temps où Marcel Dutil négociait lui-même en une soirée la convention collective de ses employés de l'usine de St-Gédéon. ''On louait le théâtre et puis on passait le contrat page par page. On modifiait les articles ou on les adoptait sans changement. J'écoutais leurs demandes et je présentais des offres raisonnables. On trouvait un terrain d'entente et la convention était adoptée. C'est plus formel aujourd'hui, mais l'esprit reste le même'', assure M. Dutil. Ce sont les présidents de divisions et de filiales qui voient à cela aujourd'hui.

JEAN-PAUL GAGNÉ

Le CEDEV et le REFLET

(Plus de 25 ans d'expérience en consultation)
offrent une **FORMATION PROFESSIONNELLE**
(de septembre 1986 à juin 1987).

POUR LES CONSEILLERS ET LES GESTIONNAIRES QUI PLANIFIENT DES CHANGEMENTS DANS LEUR ORGANISATION ET QUI PRODUISENT UN IMPACT SUR LE DÉVELOPPEMENT DES PERSONNES ET DES SYSTÈMES.

Soirée d'information: Mercredi 18 juin 1986 à 19 hres, au 5285 Décarie (suite 300), Montréal (coin Isabella).

Renseignements: (514) 387-3282

ENRICHISSEZ VOS PLACEMENTS!

Nos fonds de placement ne comportent aucuns frais d'ouverture, de transfert ou de fermeture et le rendement des divers fonds se situe entre 15% et 44%.

*Période du 1er avril 1985 au 31 mars 1986.

Succursales: Laval, Place du Carrefour: 682-3200
Pointe-Claire, 955 boul. St-Jean: 694-5670
Ville Mont-Royal, Centre Rockland: 341-1414
Outremont, 1, Vincent d'Indy: 739-3265
Mtl/Place Ville-Marie,
Galerie des Boutiques: 861-8383
Mtl/University, 1100, University: 871-7200
Anjou, Place d'Anjou: 355-4780
Rive-Sud, Place Portobello: 466-2500

44,8% Actions américaines
26,4% Obligations
26,5% Actions canadiennes
14,5% Hypothèques

TRUST GÉNÉRAL

FONDS AMÉRICAIN DYNAMIQUE*
VENDU SANS FRAIS D'ACQUISITION
*Rendement annuel composé au 30.04.86
3 ANS: +19.3% • 5 ANS: +17.9%

+28.7%* 1 AN
Il y a 6 fonds communs de placement Dynamique, tous interchangeables en tout temps, sans frais.

Fonds Dynamique**
Pour obtenir gratuitement le prospectus, appelez:
MONTRÉAL 842-1416 – 1-800-361-5149
*Lancé en novembre 1979
**Vendu par l'entremise du prospectus seulement

L'expansion de Canam Manac se fera aux États-Unis

■ L'expansion du **Groupe Canam Manac** se fera surtout aux États-Unis et deux secteurs seront privilégiés: les produits métalliques destinés à la construction et l'ameublement de bureau. Canam Manac détient 8 % du marché américain des poutrelles et veut accroître cette part de façon marquée au cours des dix prochaines années.

La compagnie a une part de moins de 1 % du marché de l'ameublement de bureau.

Le président et chef de la direction du Groupe Canam Manac, M. **Marcel Dutil** a affirmé que **Canam Steel Corporation**, la filiale américaine oeuvrant dans le secteur des poutrelles, établira sa prochaine usine de poutrelles "dans le sud-est des États-Unis, probablement dans le nord de la Floride ou en Georgie".

Selon ce dernier, le développement de Canam Steel Corporation est présentement freinée par le manque de ressources humaines. "Nous aurions déjà une ou deux usines de plus aux États-Unis si nous avions eu le personnel pour les partir", de dire M. Dutil. L'usine du Missouri est dirigée en bonne partie par des Beaucerons formés à l'usine de St-Gédéon.

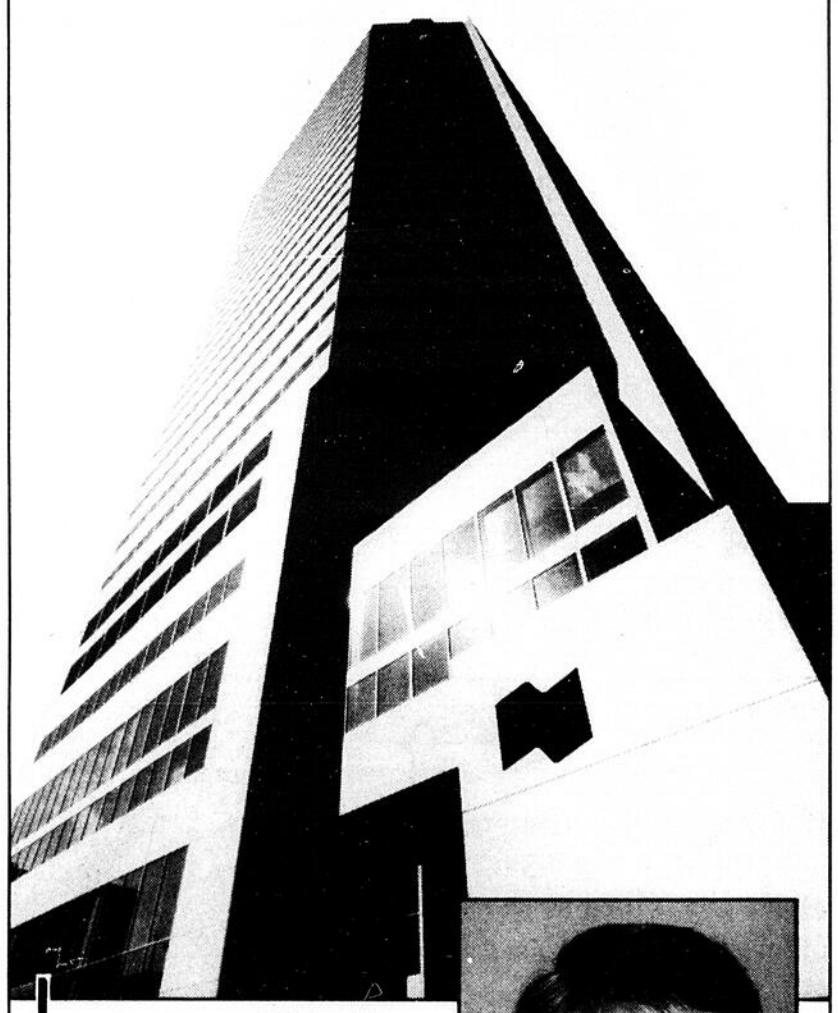
Dans le secteur de l'ameublement, 1986 sera surtout consacrée à la consolidation et à l'intégration de **Biltrite** et de **Nightingale.** M. Dutil prévoit une acquisition dans ce secteur aux États-Unis à la fin de 1986 ou au début de 1987.

Cette expansion aux États-Unis tient surtout à deux facteurs: la dimension du marché américain, qui est dix fois plus important que le marché canadien, et les bas coûts de production.

M. Dutil s'en est récemment ouvert devant les membres de la Chambre de commerce de Montréal. Dans le secteur de l'acier, les salaires payés à St-Gédéon sont en moyenne de 12 $ de l'heure et ceux de l'usine du Missouri, de 7,50 $ US, soit 10,50 $ CA. Le coût de l'acier est de 15 % moins cher aux États-Unis. L'énergie coûte 2 $ de plus la tonne aux États-Unis, mais le coût plus bas du chauffage annule cette différence. Le transport aux USA coûte 40 % moins cher en raison du bas prix de l'essence et de la déréglementation du transport. Dans le meuble, a dit M. Dutil, les salaires de Plattsburg sont inférieurs de 30 % à ceux de l'usine de Biltrite à Ville d'Anjou.

Autre point à considérer, les Américains ont plus de pouvoir d'achat à 7,50 $ l'heure que les Canadiens à 12 $ l'heure. La productivité est excellente aux États-Unis et les ouvriers américains sont très travaillants, de dire M. Dutil.

"Nous avons été très exigeants dans le choix de notre place d'affaires. La Tour de la Banque Nationale rencontre nos critères d'efficacité et de rentabilité."

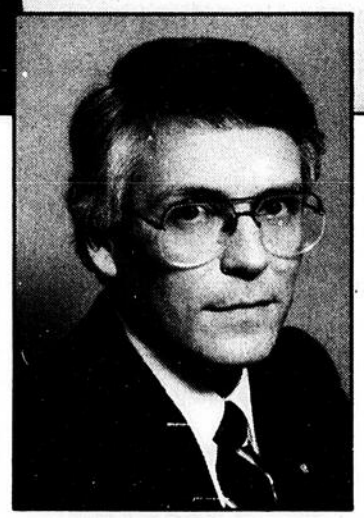


Louer un espace d'affaires à la Tour Banque Nationale, c'est choisir l'excellence. Son architecture unique et la qualité de sa conception en font l'un des immeubles les plus prestigieux du centre des affaires à Montréal.

Une des grandes préoccupations lors de la conception de l'édifice a été de minimiser les coûts d'opération. À l'heure actuelle, ces coûts sont parmi les plus bas à Montréal pour des édifices comparables. De plus, la planification des étages est efficace due à l'absence de colonnes entre le centre de l'édifice et le mur extérieur.

La Tour Banque Nationale.

Pour plus d'informations: **Serge Giroux 394-8417**



M. Serge Saucier, F.C.A.,
Président et chef de la direction — Raymond, Chabot, Martin, Paré. Présent dans 40 villes au Québec, à Ottawa et en Europe.

TOUR BANQUE NATIONALE

Fête nationale

Gouvernement du Québec
Commission des normes du travail

Le jour de la Fête nationale est un jour férié et chômé.

Le 24 juin, jour de la Fête nationale est un jour férié pour l'ensemble des travailleurs et des travailleuses du Québec.

Tous les salariés peuvent donc normalement bénéficier d'une journée de congé payée le 24 juin s'ils y sont par ailleurs admissibles.

Condition d'admissibilité

Que vous travailliez à temps complet ou à temps partiel, vous êtes admissible au congé si vous avez eu droit à un salaire (ou à une indemnité en tenant lieu) pendant au moins 10 jours au cours de la période du 1er au 23 juin.

Une indemnité ou un congé compensatoire

Vous avez droit pour cette journée de congé, à une indemnité correspondant à la moyenne du salaire quotidien gagné au cours des deux semaines précédant la Fête nationale.

Toutefois, si en raison de la nature des activités de l'entreprise le travail n'est pas interrompu le 24 juin, l'employeur doit:

- vous payer le salaire correspondant au travail que vous effectuez; **et**
- vous verser l'indemnité prévue ci-haut **ou** vous accorder un congé compensatoire d'une journée, le jour ouvrable précédant ou suivant le 24 juin.

Si de toute façon vous ne devez pas travailler le jour de la Fête nationale (parce que c'est votre journée de repos), votre employeur doit vous accorder une autre journée de congé payée le jour ouvrable précédant ou suivant cette fête. S'il ne vous accorde pas ce congé, il doit vous verser l'indemnité prévue ci-dessus.

Toutefois, vous n'êtes pas admissible à l'indemnité ou au congé compensatoire si, par exemple, vous êtes en congé sans solde ou en congé de maternité.

Renseignements

Vous pouvez obtenir plus de renseignements ou porter plainte en vous adressant au bureau de la Commission des normes du travail de votre région.

BAIE-COMEAU	**(418) 589-9931**	**MONTRÉAL**	**(514) 873-7061**
HULL	**(819) 771-6259**	**QUÉBEC**	**(418) 643-4940**
JONQUIÈRE	**(418) 547-6689**	**ROUYN**	**(819) 762-0867**
LÉVIS	**(418) 833-6194**	**SHERBROOKE**	**(819) 565-0441**
MATANE	**(418) 562-2010**	**TROIS-RIVIÈRES**	**(819) 374-4661**

Québec

Le projet des actionnaires de Nordair Metro

Acheter Quebecair et fusionner par la suite

La lettre d'intention de négocier l'achat de **Quebecair** par les actionnaires actuels de **Nordair Metro** implique la survie de Quebecair, le maintien de son siège social à Montréal et la protection de 774 des 860 emplois présentement assurés par Quebecair.

C'est ce qu'a affirmé au cours d'une entrevue aux AFFAIRES M. **Michel Leblanc**, président du conseil de Nordair Metro. Ce sont les actionnaires de Nordair Metro qui offrent d'acquérir Quebecair et non pas Nordair Metro elle-même. Si ceux-ci s'entendent avec le gouvernement, Quebecair achètera ensuite Nordair Metro et la fusionnera. Le nom de Quebecair demeurera dans le ciel québécois alors que le nom de Nordair Metro disparaîtra.

Les actionnaires de Nordair sont **Conifair**, une compagnie de transport aérien (cargo, arrosage, taxi aérien), qui détient 35 % des actions, Nordair avec 35 %, M. **Marc Racicot**, le président et directeur général de Nordair Metro, avec 20%, et M. **Marcel Dutil**, l'homme d'affaires de St-Georges de Beauce, qui possède 10 %. Conifair appartient à M. Michel Leblanc.

Cette offre est l'une des deux que considère actuellement le gouvernement du Québec. L'autre est celle d'un groupe d'employés de Quebecair. Ces derniers veulent s'assurer la collaboration d'investisseurs externes (qu'ils ne semblent pas avoir trouvés) et faire appel à l'épargne publique pour faciliter la transaction.

Si l'offre des actionnaires de Nordair Metro est acceptée, les nouveaux acquéreurs se départiront de plusieurs actifs de Quebecair. Ils vendront les DC-8 à **Nationair**, la compagnie de M. **Robert Obadia**; la filiale de consultation en transport aérien sera cédée à **Lavalin**; les réactés B-737 seront vendus sur le marché.

Quant au bloc de 35 % d'actions de Nordair que détient Quebecair, il sera vendu aux **Lignes aériennes Canadien Pacifique**, qui détiennent déjà le reste des actions de Nordair. LACP pourra alors fusionner Nordair; ce faisant, le nom de Nordair disparaîtra à son tour du ciel canadien. Dans cette hypothèse, il restera donc dans le ciel québécois trois transporteurs principaux: Air Canada, Lignes aériennes Canadien Pacifique et Quebecair.

Retombées

Nordair Metro s'engage à maintenir le siège social de Quebecair à Montréal et à contribuer à sauvegarder 774 emplois. Tous ces emplois ne seront pas conservés au sein de Quebecair. En acquérant les DC-8 de Quebecair, Nationair absorbera environ 115 employés (équipage et administration) de Quebecair. L'entretien des DC-8, qui est présentement fait à Toronto, sera rapatrié à Montréal, ce qui créera 60 emplois de mécaniciens à la base d'entretien de Nordair à Dorval. Lavalin acquerra le service de consultation de Quebecair et des employés rattachés à ce service.

Conifair prendra à sa charge l'entretien de la flotte de CL-215 (bombardiers à eau pour combattre les incendies) du gouvernement du Québec et établira à l'aéroport de Québec cette base d'entretien; 48 emplois seront crées à cette base; un hangar de 3 M$ sera construit.

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

Le président du conseil de Nordair Metro, M. Michel Leblanc, assure que l'offre de son groupe protégerait la plupart des emplois de Quebecair.

Service en région

M. Leblanc est convaincu que les voyageurs des régions éloignées du Québec présentement desservies par Quebecair seront beaucoup mieux servis par la nouvelle société Quebecair. En utilisant des Convair 580 de 52 places, la nouvelle société Quebecair accroîtra la fréquence des vols entre les principales villes desservies, ce que Quebecair ne peut pas faire avec ses B-737 à cause de l'insuffisance de passagers.

M. Leblanc croit que le public voyageur est prêt à accepter des avions un peu plus lents si la fréquence des vols est accrue et si les tarifs sont plus bas. La preuve de cela réside dans les 27-28 % du marché des passagers de la liaison Québec-Montréal que détient actuellement Nordair Metro. Air Canada et Quebecair détenaient en mai respectivement 45 % et 27-28 % du marché de cette liaison; avant l'arrivée de Nordair Metro, Air Canada avait 55 % de ce marché et Quebecair, 45 %. C'est la preuve évidente selon lui que les voyageurs d'affaires n'ont aucune répugnance à prendre un avion à hélice.

Lorsque la nouvelle société Quebecair sera redevenue rentable, elle étudiera la possibilité d'acquérir deux appareils DC-9 pour desservir les régions plus éloignées, tel Sept-Îles et Rouyn, pour lesquelles le temps de vol vers Montréal est proportionnellement plus long que celui d'autres liaisons.

Participation des employés

Lorsque la nouvelle société Quebecair aura été constituée, ses actionnaires offriront aux employés de partager avec eux la propriété de la compagnie, M. Leblanc a dit qu'un bloc de 20 % du capital-actions de Quebecair leur sera offert. Les employés pourront se prévaloir de l'avantage fiscal du régime d'épargne-actions, mais il n'y aura pas d'offre au grand public. Quebecair restera une société fermée, dont les actions appartiendront uniquement aux actionnaires actuels de Nordair Metro et à ses employés.

M. Leblanc veut donner aux employés de Quebecair l'occasion de participer au capital de leur employeur. Il y voit une façon de stimuler leur motivation et d'encourager la productivité. Il a dit que les actions leur seront probablement offertes à leur valeur comptable. Ce prix tranchera avec celui des émissions présentement offertes sur le marché qui en général sont vendues à des primes de 30, 40, 50 et même 60 % au-dessus de la valeur comptable de l'action.

N.B. Cet article précise certaines informations contenues dans le texte sur le transport apparaissant dans le cahier spécial sur les 500 plus importantes entreprises du Québec. Ce supplément était déjà imprimé lorsque furent ouvertes les lettres d'intention d'acquisition de Quebecair déposées par Nordair Metro et un groupe d'employés de Quebecair.

JEAN-PAUL GAGNÉ

Pour un bon placement: "l'Immobilier"

Allée des claires fontaines

IMMEUBLES LOCATIFS
96 CONDOMINIUMS
(ABRIS FISCAUX)

DIRECTEMENT DU CONSTRUCTEUR
MISE DE FONDS 2050 $ — 4350 $
PRIX DE VENTE 50650 $ — 71350 $

45 UNITÉS VENDUES À DATE

PROJET D'INVESTISSEMENT DISPONIBLE À L'ANNÉE LONGUE.

FINANCEMENT À 100 %

Oui, si vous gagnez 30,000$ ou plus par année et trouvez qu'il est temps de planifier votre retraite ou votre pré-retraite.

Oui, vous avez le choix de gérer votre immeuble ou de confier la gestion aux Services Immobiliers Lunebourg Ltée, si vous n'avez pas le temps ou l'envie de la faire vous-même.

Oui, si vous voulez capitaliser dans l'immobilier et tirer avantage d'une plus value importante non imposable à la revente de l'immeuble et profiter d'une diminution de votre revenu fiscal.

Maître Constructeur APCHQ

Pour plus de renseignements, composez le (514) 668-4344 entre 9h et 21h ou postez le coupon ci-dessous.

5 ans de garantie
PROGRAMME DE CERTIFICATION DES MAISONS NEUVES DE L'APCHQ
Compétence et solvabilité

Allée des claires fontaines

A/S Les Placements Lunebourg Ltée
1600 A, boul. St-Martin est,
bureau 100
Laval, Québec H7G 4R8
Gilles Lemire, directeur

Sans la moindre obligation de ma part.

☐ **Oui,** j'aimerais avoir plus de renseignements, sur votre projet L'Allée des Claires Fontaines.

☐ **Oui,** j'aimerais obtenir un rendez-vous.

NOM

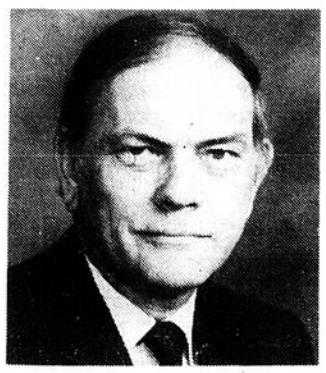
ADRESSE

VILLE

N° de téléphone _____ BUREAU _____ RÉSIDENCE

A.14.06.86

LUNEBOURG



GHISLAIN DUFOUR
Président

CONSEIL DU PATRONAT DU QUÉBEC

MARCEL BUNDOCK
Président du conseil d'administration

Le Conseil du Patronat du Québec (C.P.Q.) annonce, dans le cadre d'une réorganisation de ses structures, les nominations suivantes:

M. Ghislain Dufour est nommé Président du C.P.Q. Spécialiste en relations industrielles, M. Dufour a occupé successivement les fonctions de directeur général adjoint, de directeur général et de vice-président exécutif du C.P.Q. depuis sa création en 1969.

M. Marcel Bundock est nommé Président du conseil d'administration du C.P.Q. M. Bundock est Président des Produits Easterntube Inc. et Président-fondateur du Groupement québécois d'entreprises. Il est également membre du conseil d'administration de plusieurs sociétés canadiennes et québécoises.

EDITORIAL

Canam Manac, un modèle d'entrepreneurship

JEAN-PAUL GAGNÉ

En décernant cette année au Groupe Canam Manac de Ville St-Georges, dans la Beauce, le titre d'entreprise de l'année du journal LES AFFAIRES, nous avons voulu mettre en valeur le dynamisme exceptionnel de l'équipe de direction de cette entreprise beauceronne et illustrer une fois de plus l'affirmation et la qualité de l'entrepreneurship québécois.

Fondée par M. Roger Dutil, le père de Marcel qui en dirige les destinées depuis 1972, Canam Manac doit sa réussite et son développement exceptionnels à l'application de principes de gestion qui trouvent leur fondement dans le respect des clients et des employés.

Les experts en production vous diront que M. Roger Dutil ne pouvait pas plus mal choisir pour établir une usine de produits d'acier. La Beauce ne produit pas d'acier, la matière première des Aciers Canam; l'usine est loin des marchés car les poutrelles sont surtout vendues dans les grands centres urbains. Cette analyse est vraie sur papier, mais elle ne tient pas compte de l'élément humain, le plus important facteur de production de toute entreprise. Ce sont les hommes et les femmes en effet qui font qu'une organisation connaît la réussite ou subit l'échec. L'équipe de direction et les travailleurs de Canam Manac ont fait la différence.

L'entreprise beauceronne détient aujourd'hui 60 % du marché canadien des poutrelles tout en n'ayant ici que deux usines, à St-Gédéon et à Toronto.

Si les gars de la Beauce y sont parvenus, c'est parce qu'ils ont pris les moyens nécessaires: ingéniosité dans les méthodes de production, productivité, travail soutenu, salaires permettant à l'entreprise d'être concurrentielle, relations de travail paisibles. Ces facteurs ne sont pas le fruit du hasard, mais découlent de la détermination de chacun, de la volonté partagée de réussir et surtout de la relation de confiance qui a été établie au fil des ans dans toute l'organisation, du président jusqu'au gardien de la barrière.

Cette relation de confiance est probablement l'actif le plus précieux de Canam Manac. Qu'on ne se leurre pas. Une telle confiance réciproque ne peut être établie que si elle est inspirée par le sommet de la pyramide. C'est pourquoi, derrière la formidable machine humaine qu'est devenue Canam Manac, il y a sans doute un leadership extraordinaire qui a permis que tout le monde pousse dans la même direction.

Canam Manac applique encore avec respect le conseil tout empreint de sagesse et de simplicité que lui ont donné son père et sa mère, eux-mêmes fils et fille d'industriels. ''Faut que tu respectes tes employés si tu veux avoir leur collaboration''.

À cela, Marcel Dutil a ajouté le partage des profits. ''Quand les affaires vont bien, il faut que ça profite pour tout le monde. Tu peux alors leur demander de faire des sacrifices quand ça va mal.''

Les spécialistes en management ne cessent d'écrire des livres sur le respect du client, un principe de marketing vieux comme le monde, mais combien oublié encore par de nombreuses entreprises. Le respect du client exige de ne livrer que des produits de qualité et de ne jamais négliger l'effort supplémentaire qui assurera la satisfaction du client. Un client qui a été bien servi dans des circonstances difficiles est un client gagné pour longtemps. La satisfaction du client est une des grandes lignes de force qui a fait le succès de Canam Manac.

Au plan strictement commercial, Canam Manac a été lancée dès le départ avec l'idée de vendre sur le marché américain; elle a même fondée sa filiale de vente américaine, Canam Steel Corporation, la même année (1960) qu'elle a débuté la fabrication d'acier de structure à St-Gédéon. Cette ouverture sur l'étranger était un naturel pour la famille Dutil. Longtemps négligée, cette ouverture sur l'étranger se fait actuellement à un rythme extrêmement rapide chez les entrepreneurs québécois.

La recette suivie par Canam Manac n'est pas que beauceronne. Elle a été appliquée par Marcel Dutil et son équipe avec beaucoup de succès, mais n'est-elle pas à la portée de tous les Québécois ?

LES AFFAIRES

Fondé en 1928
Président et éditeur: **Claude BEAUCHAMP**
Éditeur adjoint et rédacteur en chef: **Jean-Paul GAGNÉ**
Directeur de l'information: **Serge THERRIEN**
Chef de pupitre: **Michel CLERMONT**
Directeur, cahiers et projets spéciaux: **Claude PICHÉ**
Journalistes: **André HAINS, Claude CHIASSON, Dominique BEAUCHAMP, Yan BARCELO (technologies et informatique), Claude PROULX, Bernard MOONEY**
Collaborateurs: **Robert RIVARD, Georges GRATTON, Jean-H. GAGNON, Dominique FROMENT, Michel RICHER, Carole-Marie ALLARD (Ottawa), Jean DEMERS**
Photographe: **Jean-Guy PARADIS**

Publicité: *Vice-président* **Rosaire MAILLOUX**
chef de produit: **Pierre GOYER** *Coordonnatrice de production:* **Lucie MÉNARD**
Montréal (514) 842-6491 - Toronto (416) 499-9348 - Vancouver: (604) 688-6819

Tirage: *Directeur* **Normand G. Gravel** **Service aux abonnés:** *Directeur* **François BLONDIN**
Abonnement: *(514) 842-3131* **1 an: 34,95 $ 2 ans: 49,95 $ Au numéro: 1$**
Autres pays: **1 an: 75,00 $ 2 ans: 130,00 $**

Publié 50 fois par année par PUBLICATIONS LES AFFAIRES INC.
465, rue Saint-Jean, bureau 903, Montréal, H2Y 3S4
Tél.: (514) 842-6491 Télex: 055-61971
Imprimé par l'Imprimerie Trans-Continentale Inc.
(Courrier de la deuxième classe — Enregistrement no 0923. (Dépôt légal — bibliothèque du Québec) ISSN 0705-1859)

Publications Les Affaires inc. est membre du GROUPE TRANSCONTINENTAL GTC LTÉE
Président du conseil d'administration: **Rémi MARCOUX**

BLOC-NOTES

Le courtage menacé

L'industrie canadienne du courtage en valeurs mobilières vient d'entrer dans une des périodes les plus importantes de son histoire. Une période marquée de fusions et d'acquisitions majeures. Lorsque le vent du changement se sera calmé, on dénombrera possiblement trois ou quatre firmes canadiennes d'envergure capables de s'imposer sur les marchés internationaux.

Une de ces firmes sera **Wood Gundy Ltd.**, qui naîtra le 2 juillet prochain de la fusion de **Wood Gundy inc.** et de **Gordon Capital.** Cette nouvelle entreprise disposera d'un capital de 250 M$, ce qui en fera la plus importante firme de courtage au pays devant **Dominion Securities Pitfield.**

Cette fusion s'explique essentiellement par les modifications qui doivent être apportées incessamment à la loi sur les valeurs mobilières de l'Ontario. Ces changements assoupliront les règles de propriété des firmes de courtage. En vertu de la loi ontarienne, un investisseur extérieur à une firme de courtage canadienne ne peut actuellement détenir plus de 10 % de celle-ci.

Les modifications attendues devraient aller dans le même sens que celles qui ont déjà été apportées au Québec, où la limite de 10 % a été abolie par le gouvernement précédent. Comme les firmes de courtage doivent également se soumettre aux lois ontariennes, personne ne s'est toutefois encore prévalu de cet élargissement. Par exemple, **La Laurentienne** n'a jamais dépassé le niveau de participation de 9,9 % dans **Geoffrion, Leclerc.**

Plusieurs prévoient que le gouvernement ontarien proposera de porter à 30 % la limite qu'un investisseur extérieur pourra détenir dans une firme de courtage. Il ne s'agit pas d'un assouplissement qui va aussi loin que celui déjà effectué au Québec, mais il faut s'attendre néanmoins à ce qu'il perturbe l'industrie en permettant peut-être à d'importantes institutions de prendre le contrôle effectif de maisons canadiennes. Déjà, le courtier américain **Shearson Lehman Brothers,** membre du groupe **American Express,** possède une participation de 10 % dans **McLeod Young Weir,** un des cinq plus importants courtiers canadiens.

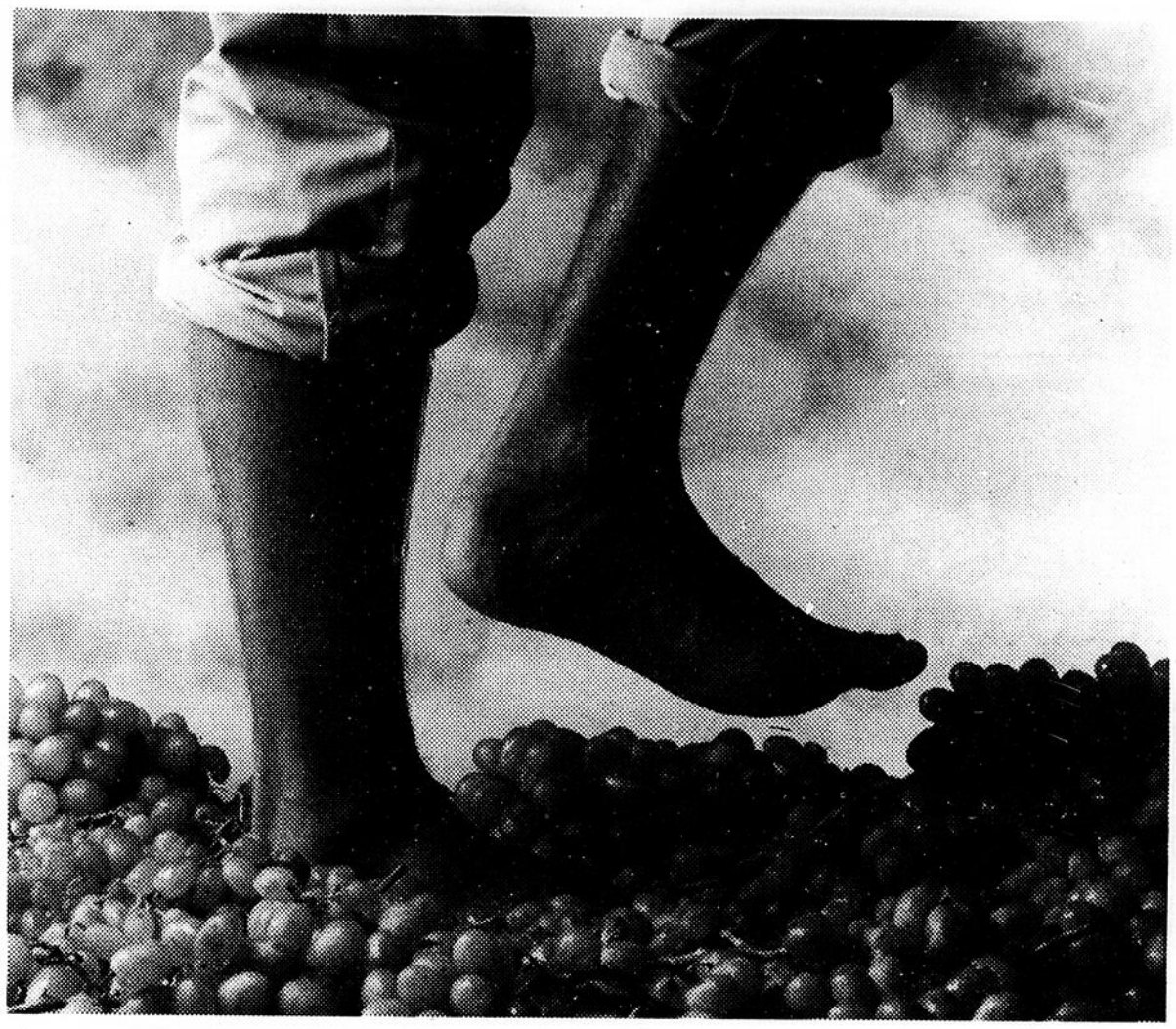
Et il n'y a pas que les courtiers étrangers qui réclament un élargissement des mailles du filet protectionniste entourant l'industrie du courtage en valeurs mobilières. Les banques, les compagnies de fiducie et les assureurs reluquent également de ce côté, d'autant plus que le commerce des valeurs mobilières vient de connaître une année exceptionnelle au cours de laquelle plusieurs firmes ont inscrit des profits records.

Comme si ces menaces n'étaient pas suffisantes, les courtiers canadiens doivent aussi s'adapter à l'internationalisation accrue des marchés des capitaux, qui requiert des ressources financières élevées pour compétitionner avec les grandes maisons américaines et japonaises. L'un des plus importants courtiers américains, **Salomon Brothers,** possède un capital de 4 milliards de dollars. C'est près de quatre fois celui de TOUTES les maisons canadiennes...

Face à des nombreux défis, l'industrie canadienne doit choisir entre deux avenues: 1) acquérir une taille suffisante pour faire face à la musique internationale; 2) spécialiser dans une région et/ou dans quelques secteurs d'activités. La vie ne sera pas facile pour ceux qui s'éloigneront de ces deux pôles.

LAURENT PEPIN

EN 1985, LA MAISON FERNANDO A DE TERRY A CHANGÉ DE MAINS, MAIS PAS DE PIEDS.



C'EST AVEC L'ACQUISITION DE HARVEYS QUE ALLIED-LYONS A VRAIMENT PRIS PIED DANS LE MARCHÉ DU SHERRY. LE SHERRY HARVEYS EST, DEPUIS, DEVENU LE PLUS VENDU DANS LE MONDE. CE QUI N'AURAIT PU SE FAIRE SANS L'EXPERTISE DES ESPAGNOLS.

APRÈS TOUT, QUAND IL S'AGIT DE SHERRY, LES ESPAGNOLS SAVENT PARTIR DU BON PIED. C'EST POURQUOI, L'AFFAIRE CONCLUE, LA MAISON F.A. DE TERRY ET NOUS-MÊMES MARCHONS LA MAIN DANS LA MAIN. MÊME CHOSE AVEC TOUT CE QUE NOUS AVONS ACQUIS À JEREZ. LE TOUT SATISFAIT 70% DE NOS BESOINS EN SHERRY.

PENDANT QUE LES ESPAGNOLS ONT L'OEIL SUR LE RAISIN, NOUS POUVONS CONCENTRER NOS REGARDS SUR LES MILLIONS QUE NOUS INVESTISSONS À PRODUIRE, ENTREPOSER ET COMMERCIALISER LE PRODUIT. OU SUR NOS VENTES DE SHERRY QUI DEVRAIENT, CETTE ANNÉE, ET DANS LE MONDE ENTIER, DÉPASSER LES 190 MILLIONS DE DOLLARS*. JAMAIS LE SUCCÈS DE NOTRE SHERRY NE POURRA NOUS MONTER À LA TÊTE. NOUS AVONS TROP LES PIEDS SUR TERRE POUR CELA.

Allied-Lyons

*TAUX DE CHANGE : 2,13 $ PAR £

Ottawa dépensera 100 M$ pour susciter l'innovation dans la création d'emplois

Le gouvernement fédéral vient de mettre 100 millions de dollars à la disposition des particuliers, entreprises et organismes sans but lucratif pour mettre en application des idées nouvelles ou innovatrices susceptibles d'améliorer le fonctionnement du marché du travail. Ces fonds sont disponibles en vertu d'un programme d'aide à l'innovation qui fait partie de la stratégie du gouvernement fédéral pour créer des emplois, stratégie annoncée en juin 1985. Le programme qui a une portée nationale fonctionne sur la base des premiers arrivés, premiers servis.

Les chiffres fournis par Ottawa démontrent que les Québécois ne se sont pas encore montrés très entreprenants pour obtenir leur part de ces 100 M$. Des 29 projets approuvés au Canada, un seul vient du Québec tandis que l'Ontario en a déjà huit. 30 M$ ont été engagés à ce jour. Sept projets sont d'envergure nationale c'est-à-dire qu'ils sont implantés en même temps dans plusieurs régions du pays. (Voir article en page 9).

Le responsable du projet au Québec, M. **Victor Cormier,** admet que les fonds s'épuisent et que le temps presse. Les intéressés peuvent se renseigner sur le programme auprès des responsables des centres fédéraux d'emploi et d'immigration. Mais dès le départ, ils ne doivent pas se laisser confondre par le mot innovation. L'objectif premier du programme n'est pas la création de produits nouveaux, même si elle n'est pas exclue, mais bien l'amélioration des conditions du marché du travail au Canada grâce à des idées nouvelles ou innovatrices.

La CSN obtient 943 500 $

Les propositions qui s'attaquent aux problèmes d'adaptation des travailleurs aux changements technologiques sont ainsi considérées. Le seul projet approuvé au Québec pour l'instant a été présenté par la **CSN.** La centrale syndicale a obtenu 943 500 $ sur un projet de 2,2 M$ pour développer, chez ses employés, une expertise afin de pouvoir aider les travailleurs d'entreprises en difficultés financières à participer à la relance de leur entreprise.

Un projet de 50 000 $ pour commercialiser un nouveau jeu électronique, et un autre de 45 000 $ pour l'organisation d'un défilé de mode ont cependant été refusés. Par contre, un projet de simulations d'entrevues d'emploi, selon huit scénarios, réalisées sur vidéodisque, a été recommandé parce qu'il améliore la recherche d'emploi et l'intégration au marché du travail. Le projet s'est ainsi mérité 411 000 $. De même, un projet de 12 000 $ pour l'expérimentation d'un nouveau système d'évaluation permettant de prédire l'adaptabilité des personnes handicapées mentalement au marché du travail a lui aussi été recommandé.

Des critères flous

La Commission de l'emploi et de l'immigration privilégie de plus les projets qu'utilisent une technologie exportable. Victor Cormier explique que la commission met aussi l'accent sur la coparticipation entre entreprises, le projet de la CSN constituant un bel exemple.

À la lumière des renseignements obtenus, il apparaît nettement que la meilleure façon de cerner les critères du programme est encore de soumettre une demande. Si l'on en croit Victor Cormier, le programme est souple et les gestionnaires sont très ouverts: ''Il est important que l'entreprise privée sache qu'il existe un programme, qui n'a pas autant de critères d'admission que les autres.''

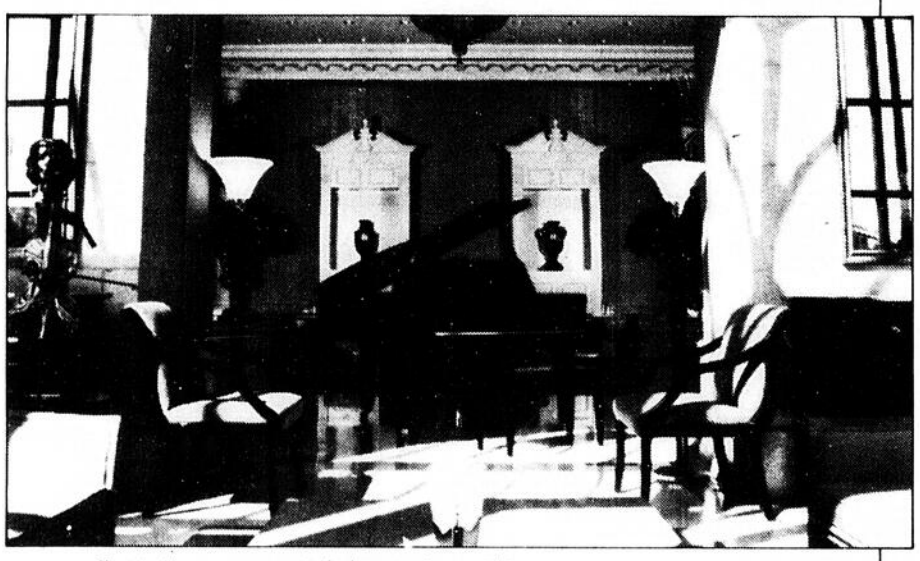
La ministre de l'Emploi et de l'Immigration, **Flora MacDonald,** s'est réservée l'approbation des projets inférieurs à 250 000 $. Au delà de ce montant, ils sont approuvés par un Comité national consultatif sur les innovations qui regroupe des décideurs du secteur privé, des syndicats et du milieu de l'enseignement.

CAROLE-MARIE ALLARD

VOITURES DE LUXE

CADILLAC SEVILLE ÉLÉGANTE 1982
25 000 KM, 2 tons, magenta, état neuf, vendrais ou échangerais pour véhicule récréatif ou maison mobile.
(819) 477-3203
demandez M. Gagnon

Six millions de nouvelles raisons de redécouvrir le Château Laurier à Ottawa



Zoe's: Une nouveauté de bon goût au Château Laurier

Le célèbre Château Laurier n'a rien perdu de son élégance et de son charme d'antan. Nous y avons simplement consacré six millions de dollars pour mieux vous accueillir.

Notre nouveau hall pourra recevoir en grande cérémonie les dignitaires du monde entier. Il a aussi été aménagé pour que vous soyez assuré d'un service personnalisé et efficace.

Zoë's, notre nouveau bar, avec vue sur le canal Rideau. Un cadre chaleureux d'une élégance absolue, où nous vous invitons à prendre le petit déjeuner, le déjeuner, le thé de 16 h et l'apéritif accompagné d'amuse-gueule.

Redécouvrez le Château Laurier lors de votre prochain séjour à Ottawa. Vous avez maintenant six millions de nouvelles raisons de le choisir.

Château Laurier
1 Rideau
Ottawa (Ontario) K1N 8S7
Telephone (613) 232-6411
Telex 053-4265

Hôtels CN
Un nouvel air d'hospitalité

En 1986, offrez-vous le

Complexe Desjardins

- Un édifice de renommée
- Au centre du Nouveau Montréal
- Accès direct au Palais des Congrès de Montréal
- Stationnement intérieur
- Accès souterrain à 2 stations de métro (Place des Arts, Place d'Armes)
- Important centre commercial intégré
- Le Méridien, hôtel 6 lys
- Nombreux restaurants

Place Desjardins inc.

Pour renseignements:
(514) 281-1870
Occupation: printemps 1986

Un exemple d'innovation supporté par Ottawa

La Cadillac des incubateurs implantée à Québec: TIEM Canada

Le gouvernement fédéral a donné le feu vert à l'implantation, à Québec, d'un incubateur d'entreprises: **TIEM Canada.** Cette société privée est un exemple de projet national financé grâce aux 100 M$ du programme fédéral d'aide à l'innovation liée au marché du travail,.(voir page 8). TIEM Canada, **The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation,** aura pignon sur rue dans la vieille capitale au mois d'août. Elle s'est donnée comme objectif de créer 50 entreprises qui emploieront 470 personnes, à Québec, au cours des cinq prochaines années. D'autres centres TIEM Canada existent déjà à Vancouver, Winnipeg, Sydney et St-John's, à Terre-Neuve.

TIEM Canada compte créer ces compagnies et ces emplois grâce à un concept développé par la compagnie américaine **Control Data** qui fonctionne selon le principe des incubateurs mais d'une manière beaucoup plus sophistiquée; le ministre d'état à la PME M. **André Bissonnette,** a décrit comme étant "la Cadillac des incubateurs".

TIEM propose non seulement les services de soutien et de formation aux cadres et employés, l'analyse des marchés, les capitaux de démarrage obtenus à l'échelle locale, mais aussi l'accès au réseau mondial de transfert de technologies et de commercialisation qu'est le réseau de Control Data.

Les preuves sont faites

Implanté aux États-Unis par Control Data aux coûts de 80 M$, le concept TIEM a remporté et remporte toujours un succès phénoménal. Selon M. **Allan Empringham,** un responsable de TIEM Canada à Toronto, 28 centres TIEM ont été mis sur pied aux États-unis et en Europe, depuis 1979. Ils auraient contribué à la création de 1 100 nouvelles entreprises et de 3 444 emplois.

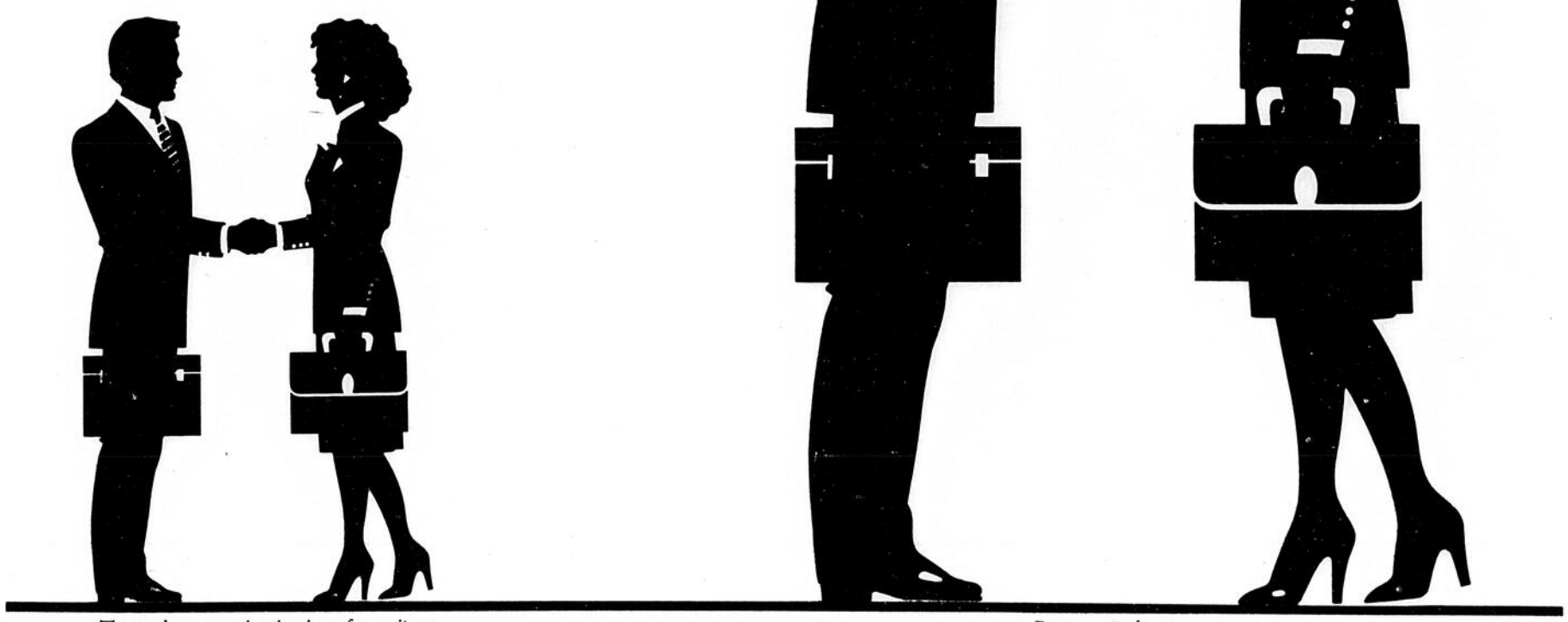
Cette réussite a convaincu certains ministres fédéraux, dont **Sinclair Stevens** et **Michael Wilson,** de l'implanter au Canada.

Le gouvernement fédéral a d'abord octroyé 241 530 $ à TIEM pour une étude de faisabilité, en février 1985. Le ministère de l'**Expansion industrielle régionale** lui a ensuite versé une contribution remboursable de 11 M$, pour l'aider à couvrir les frais de démarrage et d'exploitation engagés au cours des trois premières années. TIEM Canada doit commencer à rembourser au cours de la quatrième et cinquième année.

Finalement, c'est en grande partie par le biais du programme d'aide à l'innovation liée au marché du travail, que TIEM Canada pourra survivre et prospérer. Le Conseil du trésor a conclu des ententes avec l'organisme pour une valeur totale de 28,2 M$. Cependant, le fédéral ne versera l'argent que dans la mesure où les emplois seront créés. On prévoit ainsi créer 953 emplois dont 85 à Québec.

CAROLE-MARIE ALLARD

Avec quel genre d'institutions financières la plupart des dirigeants de petites entreprises québécoises transigent-ils?



Toutes les autres institutions financières 37.3%

Banques à charte 62.7%

Selon un sondage effectué en 1985 par la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante auprès de 20,000 de ses membres, plus de 62% des quelque 3,800 répondants du Québec transigent surtout avec des banques à charte.

Nous aimons travailler avec les petites entreprises, car elles font marcher les affaires bancaires et rouler l'économie. De plus, les petites entreprises sont une source importante d'emplois: elles ont à leur service plus de deux millions de Canadiens.

Faut-il s'étonner que tous les Canadiens considèrent la petite entreprise comme le principal pilier de notre économie?

Cette annonce est publiée par l'Association des banquiers canadiens représentant

les 65 banques à charte du Canada.

La CSN fait obstacle à la loi 37 pour garder son droit de grève

■ La **Confédération des syndicats nationaux** (CSN) est en train de contourner la loi 37 sur les nouvelles relations de travail dans la fonction publique, afin de préserver son droit de faire la grève dans les hôpitaux.

C'est ce que révèle une lettre de la **Fédération des affaires sociales** (FAS - CSN) à ses syndicats locaux, contenue dans une décision relative à une liste de services essentiels, dont LES AFFAIRES a obtenu copie.

Cette décision a été rendue le 6 mai dernier par Me **Nicolle Forget,** vice-présidente du **Conseil des services essentiels** dans un différent opposant le **Centre hospitalier Ste-Thérèse,** de Shawinigan, et le syndicat de ses employés affilié à la CSN.

Saisi d'une liste de services essentiels transmise par le syndicat, les deux commissaires et Me Forget constatent que cette liste ressemble à des centaines d'autres du même genre et ''laisse croire à l'existence d'un système qui aurait comme objectif de protéger l'exercice légal du droit de grève par le simple **dépôt** (souligné dans le texte) d'un document intitulé ''liste de services essentiels'', sans que les autres obligations, exigences ou critères prévus par la loi n'aient été préalablement observés''.

Le dépôt d'une liste des services essentiels, selon Me Forget, a simplement pour but de protéger le droit de grève, qui peut être exercé 90 jours après ledit dépôt. Mais ces documents ne valent rien s'ils ne font pas suite à une négociation véritable entre les parties sur les services essentiels à maintenir en cas de conflit.

''Depuis le 30 janvier 1986, écrit Me Forget, le conseil a reçu des centaines de documents de cette nature: transcription manuscrite de ''Lettre-type #2'', transcription dactylographiée, simple photocopie dans laquelle on a exécuté ou non les instructions de remplir ou non les ''blancs''. Le syndicat considère ce document comme dépôt conforme à la loi. Ces documents proviennent généralement de syndicats affiliés à la Fédération des affaires sociales (FAS), (CSN). Ils comportent généralement la mention que ''l'employeur a refusé ou tardé'' à fournir des renseignements, sans que l'on sache s'il s'agit dans chaque cas d'un refus ou d'un retard.''

Me Forget donne ensuite de larges extraits d'un document daté du 2 décembre 1985 et provenant de la CSN, intitulé ''Démarche proposée par le Bureau fédéral sur les services essentiels''.

Le bureau de la FAS déplore dans ce document que ''la loi 37 ne nous permet qu'un débrayage symbolique sous la supervision d'un organisme des plus anti-syndicaux qui soit: le Conseil des Services Essentiels'' (sic).

La FAS propose ensuite à ses affiliés de débattre des moyens à utiliser pour appuyer ses revendications dans le cadre de la loi 37 ou dans celui de son propre code de déontologie syndicale sur les services essentiels. Ensuite, on confrontera en assemblée générale la liste syndicale de services essentiels avec celle de l'employeur (conformément à la loi 37), ce qui servira à démontrer que cette loi restreint les droits syndicaux.

Cette démarche vise principalement à entamer le débat sur les services essentiels selon la loi 37 ou selon le code de déontologie syndical, insiste la FAS.

Le code de déontologie syndical prévoit que c'est le syndicat qui déterminera le nombre de lits et d'unités qui devront rester ouverts dans l'établissement. Le personnel requis tiendra compte des cadres, des non syndiqués et des autres unités d'accréditation, contrairement aux dispositions expresses de la loi.

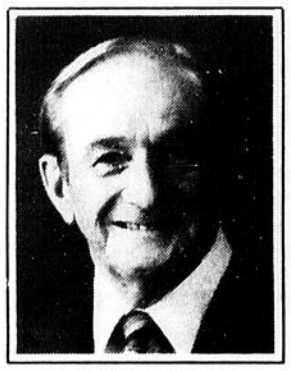
''Le code d'éthique (syndical), écrivent les commissaires, non seulement n'a aucune valeur légale, mais certains principes qu'il contient sont contraires aux dispositions de la loi. Le Conseil ne peut donc pas approuver une liste ou une entente qui met de côté les exigences prévues par la loi.''

Au nombre de ces exigences, le Conseil souligne l'obligation stricte de négocier une liste de services essentiels selon les normes prescrites par la loi. Or ces négociations n'ont pas eu lieu, de sorte que le syndicat n'a pas le droit de passer à l'étape suivante et de déposer sa propre liste.

ANDRÉ HAINS

GRAETZ INC.

NOMINATIONS

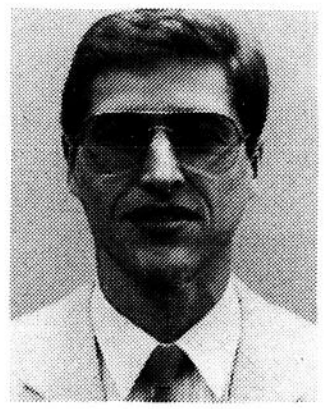


M. Andrew E. Graetz

M. Kenneth G. Graetz

M. Andrew E. (Andy) Graetz, auparavant président de Graetz, Inc. a été élu président du conseil d'administration et son frère, M. Kenneth G. (Ken) Graetz, président. L'entreprise familiale fondée par les deux frères en 1947 est située au 1501, rue Barré. Le Laboratoire Couleur Bonaventure, une division de Graetz, Inc., est au 425, rue Guy. Grâce à leurs photographes lauréats, à leurs techniciens hautement compétents et à leur équipement qui est à la fine pointe de la technologie, les frères Graetz et leurs enfants marquent leur profond attachement à l'avancement et au progrès de la photographie.

NOMINATION



Michel Laflamme
C.A.

M. Jean Landry, vice-président Finances et Informatique du Groupe Desjardins, Assurances générales est heureux d'annoncer la nomination de M. Michel Laflamme, comptable agréé, au poste de contrôleur.

Depuis trois ans, M. Laflamme oeuvrait à titre de vérificateur externe au sein d'une firme de comptable agréés.

Le Groupe Desjardins, Assurances générales est l'un des principaux assureurs de dommages et une institution du Mouvement des Caisses Populaires et d'Economie Desjardins.

LE GROUPE DESJARDINS
ASSURANCES GÉNÉRALES

LES AFFAIRES... MÊME AU VOLANT

OKI telecom

Avec un téléphone cellulaire OKI dans votre voiture.

Le téléphone cellulaire le plus avancé technologiquement et le plus vendu mondialement

Centres autorisés OKI

Centre de Téléphone Mobile
1239, Bellechasse
Montréal (Québec)
274-9366

Comm-Phase
300, Berge du Canal
Suite 321
Ville St-Pierre (Québec)
367-1212

Cellutech Communications
6600, Trans-Canada
Suite 750
Pointe-Claire (Québec)
694-9738

Communications Univercel
961, Marie-Victorin
Verchères (Québec)
583-6355

Stéréauto
600, Belvedère
Québec (Québec)
(418) 527-5644

Mobile Télécom Inc.
206, Leman
Charlesbourg (Québec)
(418) 849-5548

Radio d'Auto de Québec Inc.
2000, Sansfaçon
Beauport (Québec)

Reynolds Radio Inc.
225, boul. Normand
Trois-Rivières (Québec)
(819) 376-6849

Communications Expert de L'Estrie
2065, Belvedère Sud
Sherbrooke (Québec)
(819) 569-0133

Communications Thibeault (1981) Ltée
1155, St-Joseph
Drummondville (Québec)
(819) 477-1911

Ottawa Communications Center
6-1580, Liverpool Court
Ottawa (Ontario)
(613) 744-4540

Message Center
151, Slater
Ottawa (Ontario)
(613) 238-2337

Communications S.R.
1265, Bismis
Chicoutimi (Québec)
(418) 545-9215

Victo Com
11, de la Joie
Victoriaville (Québec)
(819) 758-5366

Lumen Inc.
120, Dubois
St-Eustache (Québec)
472-6360

Techcom
848, Ste-Marie
C.P. 1066
Marieville (Québec)
460-4840

Bell Cellulaire

Programme spécial de location à 89.95$/mois. Date limite le 30 juin 1986.

Dale-Parizeau ouvrira le 1er carrefour des assurances

■ **Dale-Parizeau inc.**, de Montréal, ouvrira prochainement le premier carrefour des assurances, au 1120 ouest boulevard de Maisonneuve, juste à côté du 1140 qui abrite les bureaux de la compagnie, a annoncé en primeur aux AFFAIRES M. **Normand Desjardins**, directeur des ventes, division des assurances aux professionnels de Dale-Parizeau.

Situé au rez-de-chaussée pour être plus accessible au public, ce carrefour multi-assurances fait suite

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

Normand Desjardins: "Nous voulons descendre dans la rue pour profiter de l'achalandage piétonnier".

au lancement en janvier dernier du centre de télémarketing de Dale-Parizeau.

Un peu comme l'a fait le **Groupe La Laurentienne** avec son carrefour financier au rez-de-chaussée de son nouveau siège social, angle Peel et Dorchester, mais dans un domaine plus spécialisé, les assurances, Dale-Parizeau veut "descendre dans la rue" pour rejoindre la clientèle.

"Nous voulons profiter de l'achalandage piétonnier, a indiqué M. Desjardins, le responsable de ce projet-pilote. Pour cela, nous avons aménagé la façade extérieure pour la rendre plus attrayante et que les gens aient envie d'entrer".

L'intérieur a été aménagé avec soin de façon à créer une atmosphère chaleureuse et détendue. D'une superficie d'environ 2 500 pieds carrés, le carrefour logera douze agents d'assurances qui feront exclusivement de la sollicitation par téléphone six jours et deux soirs par semaine. Ils ont tous été formés par des spécialistes du service Téléforce de **Bell Canada.** Ils entreront en fonction dans leur nouveau local le 1er août, avec pour objectif principal de rejoindre la clientèle corporative. Leur travail sera appuyé par un programme de publi-postage. Leur nombre devrait doubler dès janvier prochain.

Trois personnes additionnelles se chargeront de l'accueil des clients. M. Desjardins croit que Dale-Parizeau est le premier courtier d'assurances à prendre une telle initiative et il prévoit qu'elle générera des revenus additionnels de 2,5 M$ par année provenant de nouveaux clients.

Dale-Parizeau est née en 1980 de l'acquisition par **Gérard Parizeau ltée** de **Dale & Compagnie ltée.** Dale-Parizeau est membre du holding **Sodarcan inc.** et elle possède des bureaux dans 30 villes canadiennes qui emploient 800 personnes.

DOMINIQUE FROMENT

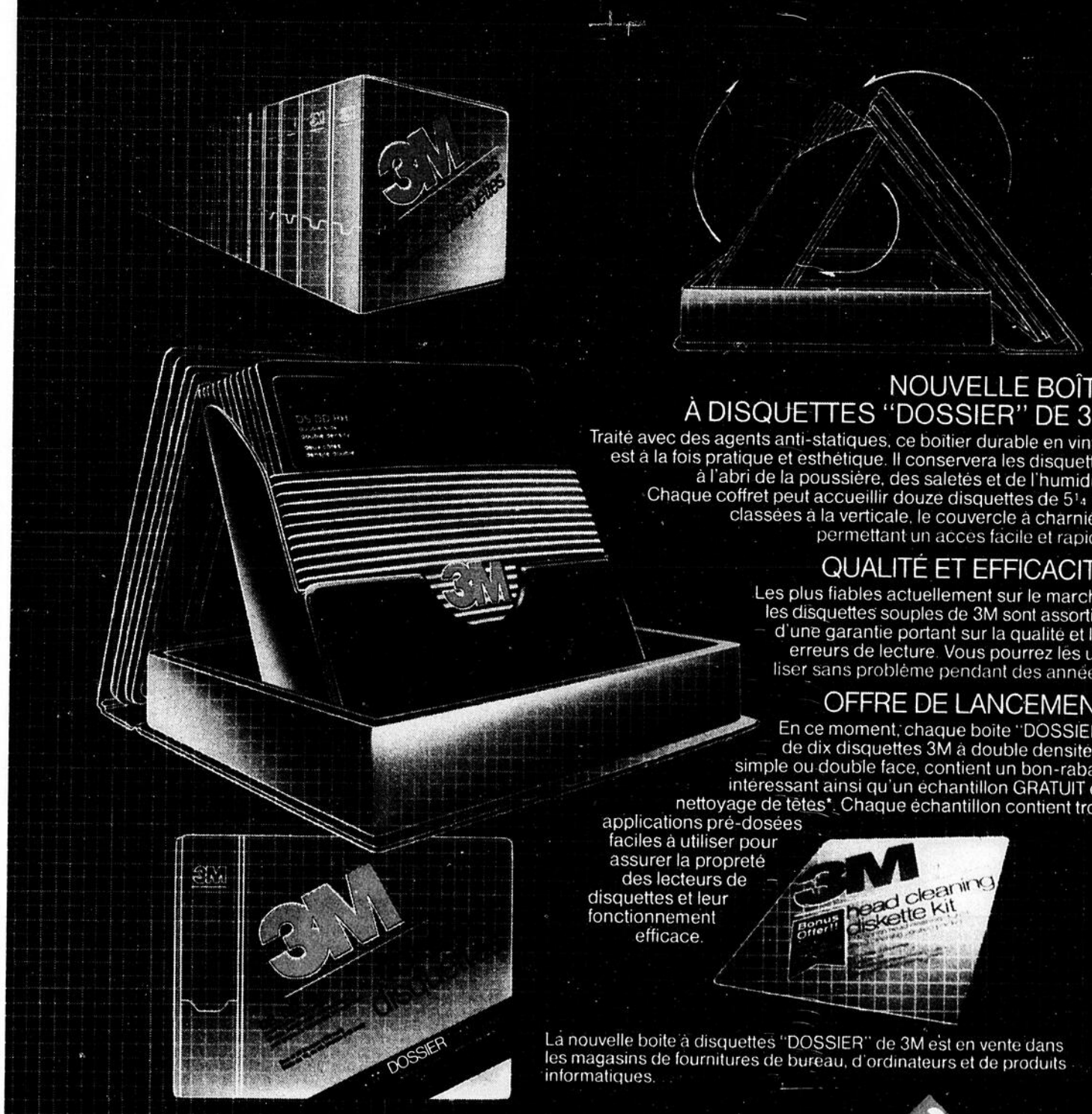
CADROPORTE INC.
NOMINATION

M. Guy Carignan

Monsieur Robert Camerlain, vice-président de la compagnie Cadroporte Inc., distributeur de cadres et portes de métal, est heureux d'annoncer la nomination de Monsieur Guy Carignan au poste de représentant des ventes.

Monsieur Carignan amène avec lui une expérience de 7 ans, ayant été à l'emploi de la compagnie Bumeda Limitée, manufacturier de cadres et portes de métal.

Un abri sur mesure pour les disquettes 3M



NOUVELLE BOÎTE À DISQUETTES "DOSSIER" DE 3M
Traité avec des agents anti-statiques, ce boîtier durable en vinyle est à la fois pratique et esthétique. Il conservera les disquettes à l'abri de la poussière, des saletés et de l'humidité. Chaque coffret peut accueillir douze disquettes de 5¼ po classées à la verticale, le couvercle à charnière permettant un accès facile et rapide.

QUALITÉ ET EFFICACITÉ
Les plus fiables actuellement sur le marché, les disquettes souples de 3M sont assorties d'une garantie portant sur la qualité et les erreurs de lecture. Vous pourrez les utiliser sans problème pendant des années!

OFFRE DE LANCEMENT
En ce moment, chaque boîte "DOSSIER" de dix disquettes 3M à double densité, à simple ou double face, contient un bon-rabais intéressant ainsi qu'un échantillon GRATUIT de nettoyage de têtes*. Chaque échantillon contient trois applications pré-dosées faciles à utiliser pour assurer la propreté des lecteurs de disquettes et leur fonctionnement efficace.

La nouvelle boîte à disquettes "DOSSIER" de 3M est en vente dans les magasins de fournitures de bureau, d'ordinateurs et de produits informatiques.

Un souci de moins.

3M Canada Inc.
C.P. 5757
London (Ontario) N6A 4T1

Offre valable au Canada seulement *Jusqu'à épuisement des stocks

RUE ST-JACQUES... ET AILLEURS

Deux départs chez Agropur

M. **Jean Hupé,** directeur de la division Lait de consommation chez **Agropur,** vient de quitter cette entreprise où il travaillait depuis 1968 pour se joindre à **Quebecor inc.** à titre de vice-président Commerce (**Trans-Canada Disque, Studio Gosselin,** etc). M. Hupé est diplômé en administration de l'**École des Hautes études commerciales.**

Son ancien adjoint chez Agropur, M. **Paul Martin,** 37 ans, a également quitté son poste pour se joindre à **Rolland inc.** à titre de directeur de la productivité. Avant de se joindre à Agropur en 1981, M. Martin avait travaillé huit ans chez **Johnson & Johnson** à titre de chef de produit.

Nouveau directeur chez Samson Bélair

Me **Guy Lord,** 47 ans, vient d'accepter le poste de directeur national de la recherche et développement en fiscalité au cabinet de comptables **Samson Bélair;** il entrera en fonction le 1er juillet.

Détenteur d'un Ph.D. en fiscalité d'**Oxford,** M. Lord enseignait la fiscalité à l'**Université de Montréal.** Il occupait aussi le poste de directeur général de la politique et de la législation de l'impôt au ministère des **Finances** à Ottawa.

De Longueuil à Orillia

M. **Jean-Pierre Tourville,** 43 ans, a quitté dernièrement son poste de directeur des ventes à la **Boulangerie Weston** de Longueuil, pour accepter le poste de directeur général de la **Boulangerie Générale** de **Wonder,** à Orillia, en Ontario, une récente acquisition du **Groupe Weston.**

Avant cette promotion, M. Tourville avait travaillé 22 ans chez Weston de Longueuil, dont les trois dernières années comme directeur des ventes. Son successeur n'a pas encore été choisi.

Nominations chez Johnson & Johnson

M. **Pierre S. Poulin** est de retour chez **Johnson & Johnson** à titre de vice-président division de l'exploitation après avoir passé deux ans et demi chez **Pepsi** au poste de vice-président, ventes et production. Il prend ainsi la relève de M. **William J. Morin,** qui devient vice-président division des produits industriels et professionnels.

Watier de retour à l'Industrielle

M. **Richard Watier,** 38 ans, vient de retourner dans son ancienne entreprise d'assurance-vie, **L'Industrielle,** cette fois à titre de directeur principal de la recherche et du développement en marketing, un poste qui vient d'être créé.

M. Watier avait travaillé à L'Industrielle entre 1967 et 1972, avant de passer sept ans chez **Gérard Parizeau ltée.** Depuis 1979, il était directeur des ventes chez **AEterna-vie.** Son successeur chez AEterna est M. **Jean-Claude Hébert,** qui était auparavant directeur du marketing pour **American Life** au Québec.

André Vallerand change d'emploi

M. **André Vallerand,** 45 ans, bachelier en commerce des **H.E.C.** depuis 1962, vient de quitter son poste de directeur général de la division industrielle de **Varta Batteries** qu'il occupait depuis 1983, pour prendre le poste de directeur général de **Fenêtres Pella Québec,** une division de la **Corporation Robert Hunt.**

Avant de se joindre à Varta, M. Vallerand avait travaillé cinq ans comme directeur général des ventes chez **Masonite Canada.**

À VOTRE AGENDA

Montréal. Tous les samedis avant-midi de juin 1986. DÉMONSTRATION PRATIQUE du cahier comptable LE GRAND LIVRE pour la tenue de livres d'une petite entreprise avec l'auteur, René Bergeron. **Lieu:** Librairie des sciences administratives, 1561 rue St-Hubert. Information: Pierre-O. Courtemanche (514) 598-9398.

GALERIES D'ART

LE CARREFOUR INTERNATIONAL DES ARTS ENR.
"OEUVRES D'ARTISTES CANADIENS ET INTERNATIONAUX RENOMMÉS"
LOCATION / ACHATS — ABRI FISCAL

Artistes internationaux

J. Archimbault, G. Bonmati, F. Carbu, Esteve, Fablo, G.E. Gingras, D. Jaugey, Riopelle, Semenzef, Soteras, M.J. Xantus, H. D'Anty, J. Dolle et autres

Artistes canadiens

L. Ayotte, D. Beaulieu, A. Bertounesque, G. Bouchard, P. Boucher, L. Brunet, Umberto Bruni, R. Bryce, C. Claudais, I. Claussen, Arthur Côté, R. Davies, J.G. Deslauriers, Marcellin Dufour, J.P. Duhamel, M.A. Fortin, M. Favreau, J. Guinta, R. Hébert, E. Kish, C. Langevin, T. Lecor, J.P. Lemieux, R. Montpetit, A. Mabro, Niska, A. Philibert, G. Plante, N. Poirier, Y. Porubszky, D. Raos, G.Rebry, A. Rousseau, M. Ruiz, W. Saunders et autres

À PARTIR **27.40 PAR MOIS**

Pour une modique somme mensuelle, devenez propriétaire de tableaux sélectionnés. Grâce à l'amortissement, des profesionnels et gens d'affaires sauvent jusqu'à 45% de la valeur des tableaux en impôt. Une visite à notre galerie, établie depuis 10 ans au Carrefour Laval, vous convaincra de l'excellence de notre collection.

Le Carrefour International des Arts Enr.
3035, boul. Le Carrefour, Local D-36
Laval (Québec)
H7T 1C8
(514) 687-0702

Nous désirons plus d'informations concernant la location / achat de tableaux sélectionnés.
Nom: ..... Prénom: .....
Compagnie: .....
Adresse: .....
Ville: ..... Code postal: .....
Téléphone: .....

Le client du mois au

Mercure: Marketing '86

Sheraton Laval*

Chaque mois, le Sheraton Laval honore une entreprise cliente. En juin, nous rendons hommage à Place Laval.

PLACE LAVAL

ÉDIFICE G.L. INC.
Une réalisation Place Laval

- 124 000 pieds carrés en construction.
- PLACE LAVAL, le centre d'affaires le plus important de Ville Laval.
- **PLACE LAVAL**... en plein coeur de l'action.
- Trophée Dunamis 1986 de la Chambre de Commerce de Laval.
- **PLACE LAVAL,** depuis 21 ans à l'angle des boulevards St-Martin et des Laurentides.

PLACE LAVAL allie l'évaluation professionnelle à la qualité de vie en fournissant un milieu de travail dynamique, innovateur et productif.

PLACE LAVAL s'élève comme le témoin d'un nouveau mode de vie. Elle représente un monde d'affaires actif et contribue ainsi au développement du Bloc Nord qui prend une place de plus en plus importante dans l'économie du Québec.

PLACE LAVAL, avec la phase 4 actuellement en construction, offrira dès le 15 août 1986, plus de 500 000 pieds carrés de superficie.

Établir sa place d'affaires à **PLACE LAVAL,** c'est évoluer au rythme d'une ville en plein essor.

Sheraton Laval... c'est toujours agréable de s'y retrouver.

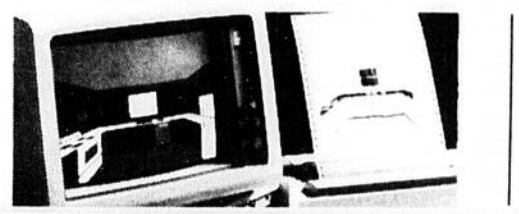
2440, autoroute des Laurentides, LAVAL, **687-2440**

*"Le client du mois", une initiative exclusive des Hôtels F.L. Ltée, propriétaires du Sheraton Laval et du Sheraton Le St-Laurent

IST repart à la conquête de ses marchés pp. 14-15
André Thompson

Guerre des prix dans les immeubles à bureaux du centre-ville de Montréal p. 19

MKS: une cuisine sur mesure en 90 secondes pour percer le marché US p. 23



Pour agrandir son usine et pénétrer le marché US

Bestar lance une émission publique de 5 M$ à 8 M$

La compagnie **Bestar ltée** de Lac Mégantic, spécialisée dans la fabrication de meubles de maison à monter soi-même, s'apprête à faire un premier appel public à l'épargne pour un montant qui se situera entre 5 M$ et 8 M$.

C'est le président directeur général et propriétaire de l'entreprise, M. **Paulin Tardif,** qui a annoncé la nouvelle aux AFFAIRES.

"On veut procéder à cette émission au début de l'automne, probablement en septembre, a précisé M. Tardif. Le courtier sera **Richardson Greenshield** et l'action se vendra autour de 5 $, donnant droit à une déduction fiscale de 100 % dans le cadre du **Régime d'épargne-actions.**"

Le produit de l'émission servira à financer différents projets d'expansion, de pénétration du marché américain et de lancement de nouvelles lignes de produits sur lesquels travaille déjà la direction de l'entreprise.

"Notre usine fonctionne présentement à pleine capacité et nous voulons augmenter cette capacité de 50 % en portant la surface à 142 000 p.c., a mentionné M. Tardif. Nous avons aussi engagé il y a trois mois un designer qui a fait des études en Europe et qui va travailler à notre nouvelle salle de montre de Montréal."

Bestar emploie environ 185 personnes à son usine de Lac Mégantic et une vingtaine d'autres dans la vente et l'administration. qui réalisent ensemble des ventes annuelles de 20 M$ à 22 M$, en croissance soutenue de 20 % à 25 % par an depuis la crise économique.

Bestar a ouvert un bureau de vente à Toronto il y bientôt neuf ans, où se trouvent les acheteurs des grandes chaînes nationales. Elle vient tout juste d'ouvrir un bureau de vente avec salle de montre à Lachine, tout près de l'autoroute 40, où logeront également les services de design et développement des produits.

Premier fabricant de meubles non assemblés au Canada, Bestar est également le plus important manufacturier de meubles pour appareils électroniques au Canada: audio, vidéo, bibliothèques, cabinets à boisson ou pour four à micro-ondes, supports de téléviseur, meubles pour ordinateur, etc.

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

Le pdg de Bestar, M. Paulin Tardif, veut augmenter de 50 % la capacité de production de son usine de Lac Mégantic.

Bestar effectue également en sous-traitance depuis 1982 la finition de panneaux particules pour d'autres fabricants d'armoires de cuisine et de gros mobilier de maison (cuisine, chambre à coucher...), que Bestar ne fabrique pas.

"Quand notre volume est devenu assez gros, nous avons installé une ligne de finition des panneaux, a expliqué M. Tardif, et tant qu'à avoir la ligne, on fait aussi de la finition pour d'autres."

Bestar écoule entre 20 % et 25 % de sa production de meubles et cabinets au Québec, environ 10 % aux États-Unis et le reste au Canada anglais, principalement dans les grandes chaînes de distribution: **Sears, Woolco,** etc.

"On est aux États-Unis depuis cinq ans, a rappelé M. Tardif, mais la croissance est tellement forte dans notre domaine qu'on parvenait à peine à satisfaire la demande sur le marché intérieur. C'est pour cela qu'on ne s'est pas tellement préoccupé du marché américain."

Avec l'augmentation de la capacité de production au coût de 2,7 M$, Bestar pourra s'attaquer plus vigoureusement au marché du sud. Elle vient d'ailleurs d'embaucher un responsable des ventes pour ce marché, qui coordonnera le travail de la vingtaine d'agents manufacturiers qui représentent déjà la compagnie chez l'Oncle Sam.

Projets

"Mais on regarde aussi la possibilité d'acquérir une entreprise aux États-Unis, a déclaré M. Tardif. On en a déjà regardé quelques-unes et on continue de surveiller les bonnes occasions d'affaires."

Bestar (pour **Besner** et **Tardif,** père) a débuté ses activités dans les années 1950, avec la fabrication d'appuis livres pour les encyclopédies **Grolier,** dont M. Besner était représentant au Québec. Suivirent ensuite les bibliothèques et plus tard les autres lignes de meubles et cabinets.

Aujourd'hui Bestar se targue d'être l'entreprise la plus avant-gardiste au plan technologique dans son secteur. Une acquisition aux États-Unis permettrait de transférer là-bas cette technologie au besoin. En attendant la bonne occasion, l'agrandissement de l'usine actuelle permettra d'augmenter la capacité de vente autour de 30 M$ par année.

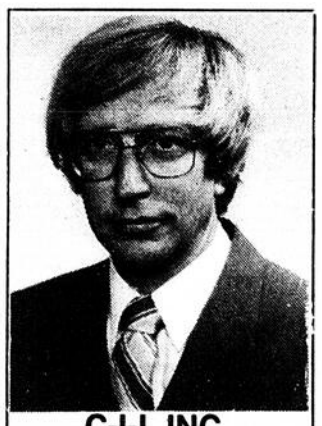
"En 1985 on a dû refuser des contrats aux États-Unis parce qu'on n'avait pas la capacité de production pour remplir les commandes, a reconnu M. Tardif. On va s'arranger pour ne plus avoir ce genre de problèmes à l'avenir. La demande continue d'être très forte au Canada et aux États-Unis."

C'est pour soutenir cette croissance très rapide que Bestar a décidé de faire appel à l'épargne publique.

M. Tardif s'est également entouré d'un conseil d'administration sur lequel on retrouve quelques noms fort connus tels **Ronald Corey (Club de hockey Canadien), Denis Beaudoin (Tapis Ozite),** les frères **Gilles et Jacques Lefebvre, Louis-Paul Nolet (Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau), J. Boucher** (v.p. marketing de **Amisco,** fabricant de meubles tubulaires) et **David Stearns,** président de **Lac Mégantic Pulp & Paper.**

Bestar est également le premier fabricant de meubles de maisons à faire appel à l'épargne publique. D'autres compagnies comme **Artopex** et **Biltrite-Nightingale,** qui ont aussi profité du REA et qui n'ont pas déçu leurs investisseurs, se spécialisent dans le mobilier de bureau.

ANDRÉ HAINS



C-I-L INC.

ANDRÉ DUPONT

C-I-L Inc. annonce la nomination de M. André Dupont au poste de directeur de l'expansion commerciale, secteur forestier et industriel dont le siège social est situé à Montréal. À ce titre, M. Dupont aura les responsabilités d'élargir la gamme des produits/services destinée à l'industrie forestière et de diversifier les activités dans le secteur industriel.

Titulaire d'un baccalauréat en Administration et en Sociologie de l'Université Concordia de Montréal, M. Dupont apporte à ce nouveau poste une vaste expérience acquise dans les domaines de la planification stratégique, la commercialisation et l'administration des affaires.

Vos besoins d'encarts publicitaires!

Notre équipe de ventes s'en occupe.

Pour satisfaire vos besoins, notre équipe de représentants vous conseille et vous offre une gamme d'encarts publicitaires aussi variée que sont vos besoins. Un service adapté à votre entreprise, sept jours par semaine, 24 heures par jour.

IMPRIMERIE TRANS-CONTINENTALE INC
395 boul. Lebeau Ville St-Laurent (514) 337-8560

Membre de Groupe Transcontinental GTC ltée

Sa mission clarifiée, IST repart à la conquête de ses marchés

Douze ans après sa création, **IST Société de services informatiques** est maintenant prête à repartir à la conquête de ses marchés et à devenir "une grande firme de services informatiques au Canada", pour reprendre l'expression de son nouveau président-directeur général, M. **André Thompson.**

Non pas que IST soit une petite firme de services informatiques. Avec son chiffre d'affaires de 57 M$ en 1985 et ses 700 employés, IST vient en effet au cinquième rang des grandes firmes de services informatiques au Canada. Ce que M. Thompson entend surtout par cette expression, c'est la volonté de donner à IST une stature nationale dans certains marchés bien définis au lieu d'être un assortiment de 21 unités différentes poursuivant des activités dans une grande variété de domaines.

Créée en 1974 par **L'industrielle Compagnie d'assurance sur la vie,** de Sillery, sous le nom **L'industrielle Services techniques (IST),** IST s'est développée principalement de deux façons: en accroissant son volume d'affaires dans le traitement informatique, surtout dans le domaine de la santé, et en se diversifiant à gauche et à droite à la faveur des occasions d'affaires qui se présentaient et des développements technologiques qui se produisaient.

Cette croissance désordonnée s'est traduite par une faible rentabilité. IST avait encore un déficit accumulé de 5 M$ à la fin de 1985. Elle a déclaré des bénéfices nets modestes en 1984 et 1985, après avoir subi des pertes extraordinaires dues à des abandons d'activités.

Cinq secteurs

L'exercice de remise en question auquel la direction d'IST s'est livré au lendemain de la récession l'a amenée à concentrer l'entreprise dans cinq secteurs principaux d'activité.

1- Gestion informatique. IST possède un gigantesque centre de traitement de données (voir article en p 15). IST veut aussi faire profiter les entreprises et les gouvernements de son expertise dans le traitement en leur fournissant du support technique et des services professionnels (consultation); la firme compte 70 personnes dans son service de services professionnels. Selon M. Thompson, IST est probablement la firme québécoise qui a développé le plus de logiciels.

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

M. André Thompson.

2- La santé. IST s'est spécialisée très rapidement dans ce domaine avec la création d'**IST-Santé.** En 1984, elle a acquis une firme ontarienne dans ce secteur qu'elle a rebaptisé **IST-Healthcomp.** Il y a quelques semaines, elle a acquis **Informas,** de Québec (LES AFFAIRES, 31 mai 1986). Elle sert maintenant 625 établissements de santé au Québec et en Ontario et vise un chiffre d'affaires de 22 M$ en 1986 dans ce secteur, comparativement à 15 M$ en 1985. Après s'être implantée dans les services administratifs, IST va maintenant s'orienter vers la fourniture de services informatiques aux unités de traitement.

3- Gestion territoriale et municipale. Ayant déjà eu ou ayant encore comme clientes environ 1 000 municipalités du Québec, IST dispose d'une banque de données géocodées extrêmement riche sur les infrastructures municipales au Québec. IST dispose par exemple des données suffisantes pour mettre en place des systèmes de gestion du transport (scolaire), des informations municipales, des infrastructures routières, etc. Elle peut aussi utiliser ces données pour faire des études de marché, des analyses démographiques, etc.

Son principal produit dans le domaine municipal est un système de gestion interactif répondant aux exigences de la comptabilité municipale et couvrant de nombreux éléments: budgétisation, taxation, perception, paie, recensement, élection, gestion des infractions, etc.

4- IST-Informathèque. IST est aussi un distributeur d'informations contenues dans les banques de données gouvernementales et privées. IST-Informathèque gère 80 banques de données qu'emploient environ 300 utilisateurs. IST a notamment servi de relais pour les gouvernements dans ce secteur.

"On veut faire plus. Cette division va devenir plus commerciale. Elle devra trouver des produits répondant aux besoins d'informations des gestionnaires."

5- Services financiers. Le principal produit d'IST dans les systèmes d'informations destinés aux marchés financiers est le logiciel ASCO développé par **Cogena** (IST et Cogena sont deux sociétés soeurs; elles sont toutes deux détenues à 80 % par IST et à 20 % par **Les Coopérants;** elles ne forment qu'un groupe même si elles ont chacune leur propre identité juridique); Asco gère des programmes d'assurance de personnes pour les groupes; il est distribué au Canada et aux États-Unis. La pénétration du marché par ce logiciel semble avoir été handicapée par le fait que IST et Cogena appartiennent à des compagnies d'assurance-vie.

IST aura une division internationale à la fin de 1986 ou au début de 1987 avec la création d'**IST-International.** "On n'ira pas à l'étranger tout seul, mais dans le cadre de consortiums avec des partenaires", a expliqué M. Thompson.

Penser que le Groupe La Laurentienne offre uniquement de l'assurance, c'est comme penser que la terre est...

Parce qu'il excelle dans le domaine de l'assurance depuis nombre d'années, on a souvent tendance à considérer le Groupe La Laurentienne uniquement comme une grosse compagnie d'assurance. Dans les faits, c'est le pionnier des services financiers intégrés au Canada.

Regroupant plus de trente compagnies au Canada, aux États-Unis, au Royaume-Uni et aux Bahamas, le Groupe La Laurentienne offre directement ou par association toute la gamme des services financiers: assurances individuelles et collectives, vie et maladie, rentes de retraite et régimes d'épargne-retraite, assurances de dommages, assurances commerciales, fonds d'investissement, courtage en valeurs mobilières, placement immobilier, planification fiscale et successorale, gestion de portefeuille, conseils en placement, services bancaires et fiduciaires.

Parmi les compagnies membres, associées ou affiliées du Groupe La Laurentienne, on retrouve, entre autres, des compagnies aussi prestigieuses que la Banque d'Épargne, L'Impériale, Compagnie d'Assurance-Vie, Yorkshire Trust Company, Gestion Geoffrion, Leclerc Inc., Laurentian Capital Corporation (États-Unis) et Trident Life Assurance Company Ltd. (Royaume-Uni).

Comme vous le voyez, le Groupe La Laurentienne n'offre pas uniquement de l'assurance.

Mais vous savez, les croyances ont la vie dure...

GROUPE LA LAURENTIENNE

Banque d'Épargne de la Cité et du District de Montréal • Laurentienne Générale, Compagnie d'Assurance Inc. • Laurentian Investment Management Limited (R.-U.) • Canagex Placements Ltée • Laurentienne Agricole, Compagnie d'Assurance Inc. • Loyal American Life Insurance Company (É.-U.) • **Laurentian Capital Corporation** (É.-U.) • Laurentian Financial Services Limited (É.-U.) • Le Bouclier Laurentien, Compagnie d'Assurances • Founders Life Assurance Company (É.-U.) • Laurentian Holding Company (R.-U.) • **L'Impériale, Compagnie d'Assurance-Vie** • Impco, Compagnie de Conseils en Placements, Limitée • Les Fiduciaires de la Cité et du District de Montréal • La Laurentienne du Pacifique Compagnie d'Assurance • American Defender Life Insurance Company (É.-U.) • Fonds F-I-C Inc. • Laurwood Company (R.-U.) • **Yorkshire Trust Company** • La Personnelle, Compagnie d'Assurance du Canada • La Compagnie d'Assurance-vie Laurier • Les Immeubles Imbrook Limitée • **Gestion Geoffrion, Leclerc Inc.** • Castlemere Properties Limited (R.-U.) • Milldon and Co. Limited (R.-U.) • Prairie States Life Insurance Company (É.-U.) • **Trident Life Assurance Company Ltd.** (R.-U.) • Life of America Insurance Corporation of Boston (É.-U.) • Les Services de Santé Impco Ltée • La Laurentienne, mutuelle d'Assurance • **La Corporation du Groupe La Laurentienne.**

RÉSIDENCES

FABREVILLE
Luxueux split level 7 1/2 pièces, garage, piscine, arrangement paysagistes. 1 mille autoroute 13. 85 000$

(514) 627-1304

BROSSARD
Luxueux split 8 pièces, 2 1/2 salles bains, superbe piscine creusée, terrain 6,776 pi. ca., secteur recherché.
Vente privée.
155 000$ par évaluateur professionnel.

(514) 672-7092

AUSTIN LAC MEMPHREMAGOG
11 acres, vue splendide, cottage 3 c.c., foyer salon, 2 s.b., accès au lac par quai fédéral.
105 000 $

(514) 334-6448

BEAUPORT
Secteur de choix, superbe résidence en pierre blanche, 12 grandes pièces, très grande terrasse, vue sur la ville, 2 foyers, piscine intérieure, garage double, génératrice, intercom, système d'alarme, aspirateur central.
Aussi 2 1/2 pièces annexées à la maison. 225 000$
Idéal pour professionnel.

(418) 661-2693

IST: une gestion axée sur les clients et les employés

Des quatre publics servis par **IST Société de services informatiques** les clients et les employés sont aux premières loges. Les propriétaires viennent au troisième rang, devant le milieu. Cet ordre de priorité a également dicté les valeurs privilégiées par l'entreprise.

Si IST sait maintenant où elle va et si elle connaît bien les valeurs qui la guident dans la poursuite de sa mission, cela est dû en bonne partie à la longue réflexion entreprise par la compagnie au lendemain de la récession.

"La récession nous a forcés à nous remettre en cause, à nous redéfinir, a expliqué M. **André Thompson,** 41 ans, l'actuel président d'IST. M. Thompson a d'ailleurs été l'un des principaux artisans de la clarification de la mission et des valeurs d'IST.

Nouveau président

Entré chez IST comme directeur général des ventes en novembre 1982, M. Thompson venait de **Canrep,** une filiale de vente de produits industriels de **Canron.** À titre de vice-président et directeur général de Canrep, M. Thompson avait redressé l'entreprise, "une expérience éprouvante, mais combien réconfortante". Ce dernier n'aime pas se faire qualifier de redresseur d'entreprise. "Je ne suis pas un redresseur, je suis un bâtisseur", réplique-t-il.

Avant IST, M. Thompson avait travaillé pour **Xerox** pendant 11 ans, où il fut tour à tour vendeur, gestionnaire et directeur des services techniques pour l'est du Canada. C'est là qu'il a appris le plus: d'abord, la vente, une "expérience extraordinaire, où tout était axé sur les résultats", ensuite les techniques modernes de management (super service pour le client, motivation des employés, etc.). M. Thompson a notamment relancé la succursale de Xerox à Québec qui est devenue la plus importante du Canada. C'est surtout là qu'il s'est familiarisé avec les techniques modernes de gestion.

Avant Xerox, M. Thompson avait travaillé pour **Westinghouse Canada** pendant deux ans sur deux dossiers importants: planification d'un système de distribution nationale et implantation d'un système informatique. Westinghouse lui a donné son premier emploi; il n'avait que 21 ans, mais détenait tout de même un diplôme en administration de la Faculté d'administration de l'Université de Sherbrooke.

Il est venu chez IST après avoir approché par M. **Maurice Martel,** son prédécesseur à la présidence. Canrep avait été relancée, mais elle venait d'être acquise par un homme d'affaires ontarien et le poste de directeur général s'en allait à Toronto, un déménagement que M. Thompson ne voulait pas faire.

Entré en novembre 1982 comme directeur général des ventes, M. Thompson devient rapidement vice-président, marketing. Il fut nommé vice-président exécutif et accéda au conseil d'administration en août 1984. Il devint président d'IST en octobre 1985.

C'est lui qui eut la tâche de redéfinir la mission d'IST. "J'ai rencontré tous les employés par petits groupes de 10 à 15 sur une période de six mois. Je leur ai rappelé la mission originale d'IST. Je leur ai dit où on en était et où on voulait aller."

Valeurs

Les valeurs privilégiées sur lesquelles IST a choisi de s'appuyer pour assurer la croissance de l'entreprise tournent autour de quatre pôles:

1- Le client: On mettra sur le marché des produits répondront vraiment à des besoins des clients et qui seront rentables pour eux. On ne concevra pas des produits qu'on imposera ensuite aux clients.

2- Le personnel: IST favorise une approche participative. Des bulletins d'inforration aux employés ont été créés et l'expression des opinions des employés est sollicitée. "J'aime savoir ce que nos gens pensent; j'aime la critique, elle permet de faire sortir la vapeur", de dire M. Thompson. La créativité, la performance et le dévouement au travail sont valorisés (rémunération au mérite).

"Nous travaillons maintenant avec des personnes motivées, compétentes et simple. Je préfère les gens simples aux personnes extraordinaires, qui en général ne sont même pas dirigeables", de dire M. Thompson.

3- La santé financière de l'entreprise: IST doit être une entreprise rentable pour ses actionnaires. "On ne capitalise plus les logiciels. On n'utilise même plus notre marge de crédit; on a même des certificats de dépôts", de dire M. Thompson pour montrer le soin apporté à la gestion financière de l'entreprise.

4- Le milieu: IST a déjà contribué beaucoup au milieu québécois et beaucoup de dirigeants de firmes actuelles de consultation sont passés par IST. "On veut projeter une image d'excellence et on veut que la haute qualité de nos produits serve de source d'inspiration pour les plus jeunes et les entreprises avec lesquelles on s'associe. Par exemple, on travaille en association avec **Hypocrate,** une jeune firme de logiciels dans le domaine de la santé. Ils sont bons et imaginatifs. On s'est dit: travaillons avec eux."

JEAN-PAUL GAGNÉ

Deux millions de chèques imprimés par année

Le centre de traitement de données d'**IST** à Montréal est l'un des plus importants au Canada. Quelques chiffres suffisent à en démontrer la capacité:

Ce centre a imprimé l'an dernier 2,5 milliards de lignes. Il a notamment imprimé 2,5 millions de chèques. Depuis l'acquisition récente d'**Informas,** IST possède la plus importante ou l'une des plus importantes capacités d'impression au laser au Canada.

Le centre possède une bandothèque de 80 000 rubans magnétiques et cette dernière a suffisamment d'espace pour porter sa collection à 120 000 rubans. Il possède 30 dérouleurs de rubans.

Le centre possède 73 unités de stockage 3380 ayant chacune une capacité de 625 méga-octets (millions de caractères) et 400 unités 3350 d'une capacité de 317,5 méga-octets. Deux ordinateurs jumelés ont une capacité de 34 millions d'opérations à la seconde.

Le démultiplexeur que **Bell Canada** a installé dans le centre compte 350 lignes, ce qui veut dire que 350 clients peuvent être en communication avec le centre en même temps.

Le centre, qui s'étend sur 40 000 pieds carrés, a une capacité de climatisation analogue à celle d'un édifice de 50 étages. Son système de réfrigération est double (au cas où un système tomberait en panne) et contient 800 tonnes de réfrigérants.

Le centre est doté de deux entrées électriques de 25 kv et est relié à deux sous-stations d'**Hydro-Québec** au cas où l'une d'elle tomberait en panne. Si les deux sont en panne, le centre peut compter sur une génératrice autonome (576 accumulateurs) capable de le faire fonctionner pendant 20 minutes, le temps d'avertir les clients de couper leur communication avec ses ordinateurs.

IST a terminé il y a deux mois le déménagement au coût de 2 M$ de son centre de traitement du Complexe Desjardins à son nouvel édifice situé au coin de Papineau et Crémazie dans l'est de Montréal. Ce déménagement a été fait sans aucun incident pour les clients, d'IST, ce qui, semble-t-il, est un fait unique dans les anales de l'informatique.

ASL

ALAIN S. LEBLANC CONSULTANTS INC.

AVIS IMPORTANT

Veuillez prendre note que, dans le message publicitaire d'ALAIN S. LEBLANC CONSULTANTS INC. inséré dans le cahier spécial LES 500 PLUS IMPORTANTES ENTREPRISES AU QUÉBEC, une erreur s'est malheureusement glissée. L'adresse et le no. de téléphone auraient dû se lire comme suit:

550, rue Sherbrooke ouest - suite 1460 - Montréal - Québec - H3A 1B9

(514) 844-0901

Des mensualités taillées sur mesure

Louez la voiture de vos rêves tout en respectant votre budget.

DISPONIBLES IMMÉDIATEMENT

	MERCEDES 420 SEL	AUDI QUATRO	BMW 535 i	MULTI NISSAN	MERCEDES 300 E
24 mois	$1,935.00	$1,080.00	$1,131.00	$ 402.00	$1,482.00
36 mois	$1,689.00	$ 950.00	$1,018.00	$ 347.00	$1,317.00
48 mois	$1,528.00	$ 842.00	$ 927.00	$ 315.00	$1,206.00
60 mois	$1,354.00	$ 742.00	$ 812.00	À discuter	$1,065.00

* N.B.: Modèles 1986. Taxes et assurances non incluses.

Chez Lalonde Location depuis 19 ans un des leaders dans le domaine de la location d'automobiles au Québec: plus de 1,100 voitures sur la route; • des conseillers spécialement formés; • des mensualités taillées sur mesure.

LALONDE LOCATION

Une voiture à votre mesure

LALONDE

4411 de la Concorde
St-Vincent-de-Paul, Québec
H7C 1M4
(514) 324-4411

L'acheteur d'une entreprise n'est pas responsable de sommes dues à d'ex-employés

Me Jean H. Gagnon

GAGNON LACOSTE
AVOCATS
AGENTS DE MARQUES DE COMMERCE

CENTRE MANUVIE
2000, RUE MANSFIELD
BUREAU 1400
MONTRÉAL, QC
H3A 3A2
TÉL.: (514) 284-0426

La cour provinciale a statué récemment que l'acquéreur d'une entreprise ne pouvait être poursuivi par la **Commission des normes du travail** pour une somme due à un employé du vendeur si cet employé n'avait jamais été à l'emploi du nouveau propriétaire.

Le jugement a été rendu par le juge **Pierre Verdy** de la Cour provinciale du district de Montréal dans l'affaire de la Commission des normes du travail vs **Mark Erdan** et **Michel Villandre** et **Jules Villandre.**

La cause avait trait à un article fort important, et souvent méconnu de la Loi sur les normes du travail, l'article 96, qui énonce le principe selon lequel celui qui acquiert une entreprise est tenu responsable conjointement et solidairement avec celui qui la vend pour toute réclamation civile d'un employé qui ne serait pas réglée au moment de la vente.

Dans cette affaire, la Commission des normes du travail réclamait notamment de MM. Michel et Jules Villandre, qui avaient acheté le commerce **Dépanneur Préfontaine enrg.**, des sommes dues en vertu de la loi en faveur d'une ex-employée de l'entreprise congédiée avant qu'ils ne s'en portent acquéreurs.

Face à cette réclamation, les frères Villandre ont présenté une requête en irrécevalibité, prétendant notamment que l'article 96 ne pouvait s'appliquer que pour des employés de l'entreprise qui l'étaient encore au moment de la vente et qui le sont demeurés.

Après une étude détaillée de la jurisprudence, le juge Verdy a conclu que l'article 96 de la Loi sur les normes du travail traitait de la responsabilité conjointe et solidaire de "l'ancien employeur et le nouveau". Conséquemment, pour que l'article puisse s'appliquer, il aurait fallu que l'employée en cause ait été à l'emploi des acheteurs de l'entreprise.

Puisque tel n'était pas le cas, le juge Verdy a accueilli la requête en irrécevabilité des frères Villandre.

Malgré l'intérêt de ce jugement, il convient de souligner qu'il contredit un jugement antérieur rendu par un autre juge de la Cour provinciale, dans le district de Jonquière cette fois, dans l'affaire Commission des normes du travail vs **Créations Jappy.**

Il s'agit donc d'une question qui n'a pas encore été tranchée de façon définitive. A notre avis cependant, le jugement du juge Verdy correspond bien au contenu de l'article 96 de la Loi sur les normes du travail et évite que des obligations inconnues au moment d'un achat ne pèsent sur l'acquéreur d'un commerce.

JEAN-H. GAGNON

Me Gagnon est de l'étude Gagnon, Lacoste

Lamarre, Caty & Bernardin Ltée
Sedgwick Tomenson Inc.

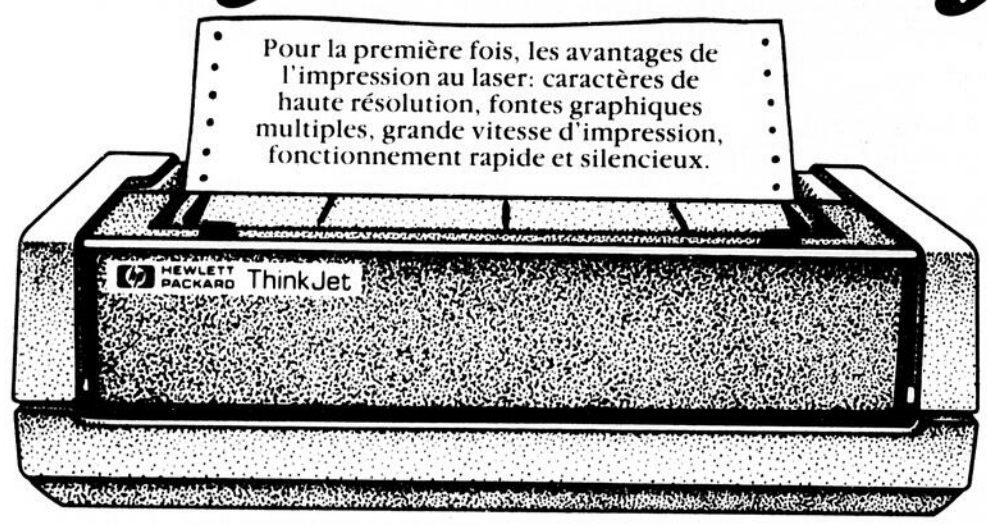
Courtiers d'assurances
Assurances d'entreprises commerciales ou industrielles et de particuliers
Services d'avantages sociaux et de prévention de sinistres

1801, avenue McGill College, Montréal H3A 2N4
800, boulevard Dorchester ouest, Montréal H3B 4M8
2960, boulevard Laurier, Sainte-Foy, Québec G1V 4S1

Bureaux à travers le Canada, les États-Unis et le monde

Les solutions ThinkJet et LaserJet

Pour la première fois, les avantages de l'impression au laser: caractères de haute résolution, fontes graphiques multiples, grande vitesse d'impression, fonctionnement rapide et silencieux.



Vitesse, qualité et silence d'impression

HEWLETT PACKARD

MULTISOLUTIONS
Soutien garanti

Demandez à votre marchand **Multisolutions** de vous faire une démonstration dès aujourd'hui.

Un réseau de 14 spécialistes à à travers tout le Québec!

AMOS
Centre d'informatique Abitibi Inc.
582, 10e avenue ouest, Amos
J9T 1X3 — Tél. (819) 732-8263

BAIE COMEAU
Papeterie informatique Manic Inc.
894a rue de Puyjalon
G5C 1N1 — Tél. (418) 589-6233

HULL
Ordinateurs de l'An 2000 Inc.
146, Promenade du Portage, Centre-Ville,
Hull, J8X 2K3 — Tél. (819) 777-3615

LAVAL
La Maison de l'ordinateur
1 533, autoroute Laval ouest, Laval
H7L 3W3 — Tél. (514) 687-9897

MONTRÉAL
Centre du micro-ordinateur
S.I.C.L. Inc.
Place Dupuis, 870, boul. de Maisonneuve est
Montréal, H2L 1Y6
Tél. (514) 844-8464 / 737-4765

MONTRÉAL
Solutions informatiques BVG Inc.
1 000, rue Saint-Antoine ouest, suite 400
Montréal, H3C 3R7 — Tél. (514) 397-9711

QUÉBEC
Ordinateurs Simco Québec Inc.
900, Place d'Youville, suite 105, Québec
G1R 3P7 — Tél. (418) 692-4430

RIMOUSKI
D.B. Informatique Inc.
Carrefour Rimouski, 419, rue Jessop,
Rimouski, G5L 7Y5 — Tél. (418) 722-6211

ROUYN
Centre d'informatique Abitibi Inc.
33b, rue Gamble ouest, Rouyn
J9X 2R3 — Tél. (819) 764-9416

SAINT-JÉRÔME
Infovidéo Inc.
291, rue Labelle, Saint-Jérôme
J7Z 5L2 — Tél. (514) 431-1414

SHERBROOKE
Systèmes Data du Canton Inc.
2 341, King ouest, Sherbrooke
J1J 2G5 — Tél. (819) 564-4448

TROIS-RIVIÈRES
Ormique Trois-Rivières Inc.
1 260, rue Notre-Dame, Trois-Rivières
G9A 4W9 — Tél. (819) 373-7020

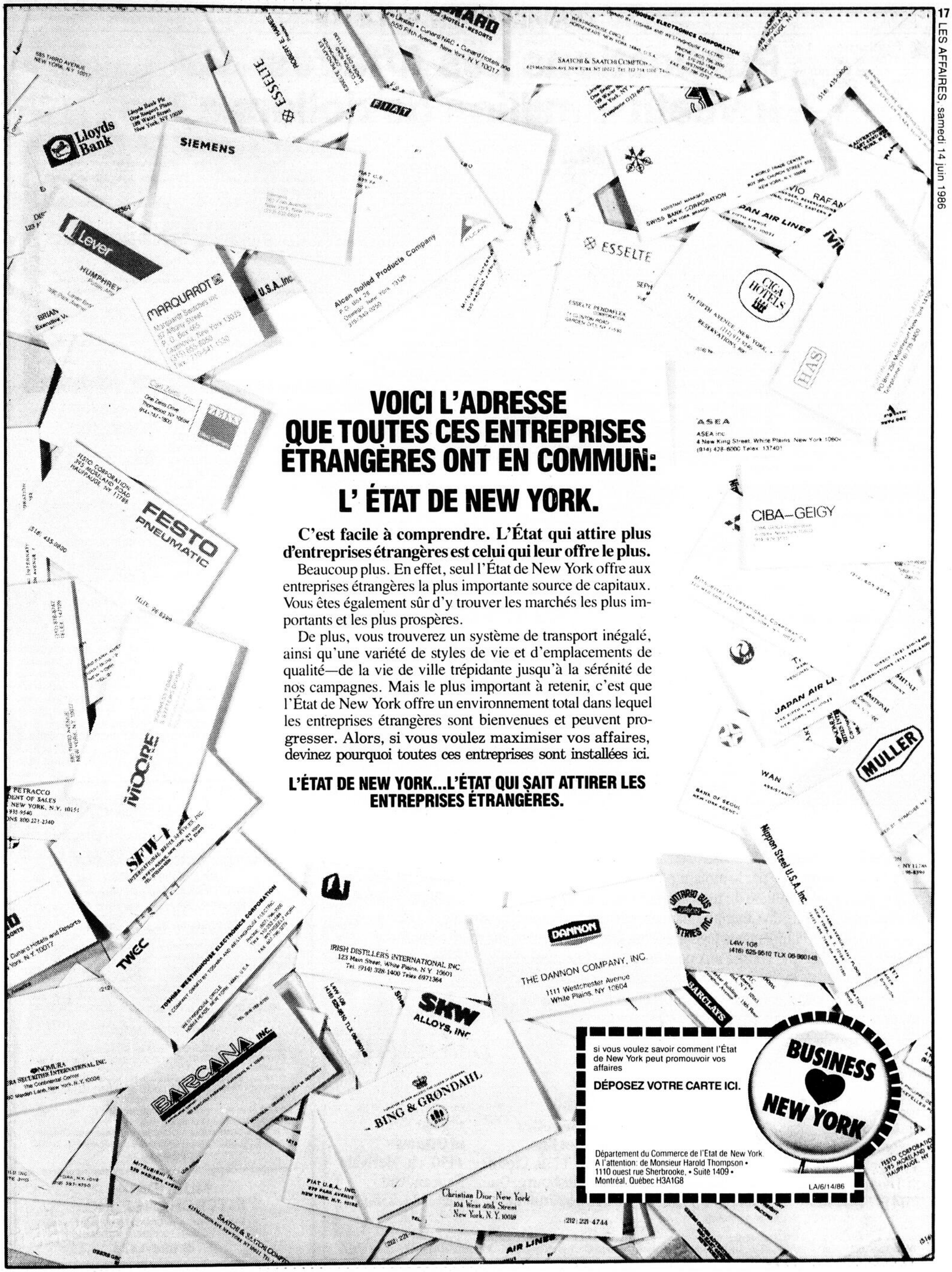
VAL D'OR
Centre d'informatique Abitibi Inc.
626, 3e avenue, Val d'Or
J9P 1S5 — Tél. (819) 825-3873

VALLEYFIELD
Magisystem Inc.
125, rue Champlain, Valleyfield
J6S 4V5 — Tél. (514) 371-7310

NOMINATION À
LA BANQUE ROYALE DU CANADA

A.R. TAYLOR

La Banque Royale du Canada annonce la nomination de M. Allan R. Taylor au poste de président du conseil et chef de la direction de la banque à compter du 1er juin. Il succède à M. Rowland C. Frazee, chef de la direction de la banque depuis janvier 1979. M. Taylor est natif de Prince Albert (Saskatchewan) et possède une expérience de 37 ans des opérations nationales et internationales de la Banque Royale. Il était président et chef de l'exploitation depuis le 1er juin 1983. M. Taylor partagera son temps entre les bureaux du siège social à Montréal et ceux à Toronto.


VOICI L'ADRESSE
QUE TOUTES CES ENTREPRISES
ÉTRANGÈRES ONT EN COMMUN:
L' ÉTAT DE NEW YORK.
C'est facile à comprendre. L'État qui attire plus d'entreprises étrangères est celui qui leur offre le plus.
Beaucoup plus. En effet, seul l'État de New York offre aux entreprises étrangères la plus importante source de capitaux. Vous êtes également sûr d'y trouver les marchés les plus importants et les plus prospères.
De plus, vous trouverez un système de transport inégalé, ainsi qu'une variété de styles de vie et d'emplacements de qualité—de la vie de ville trépidante jusqu'à la sérénité de nos campagnes. Mais le plus important à retenir, c'est que l'État de New York offre un environnement total dans lequel les entreprises étrangères sont bienvenues et peuvent progresser. Alors, si vous voulez maximiser vos affaires, devinez pourquoi toutes ces entreprises sont installées ici.
L'ÉTAT DE NEW YORK...L'ÉTAT QUI SAIT ATTIRER LES ENTREPRISES ÉTRANGÈRES.
si vous voulez savoir comment l'État de New York peut promouvoir vos affaires
DÉPOSEZ VOTRE CARTE ICI.
BUSINESS ♥ NEW YORK
Département du Commerce de l'Etat de New York.
A l'attention: de Monsieur Harold Thompson •
1110 ouest rue Sherbrooke, • Suite 1409 •
Montréal, Québec H3A1G8
LA/6/14/86

Publications Les Affaires investit 1 million de dollars

■ **Publications Les Affaires inc.** vient d'octroyer des contrats totalisant près d'un million de dollars pour informatiser ses salles de rédaction et pour engager l'entreprise sur la voie de la bureautique.

C'est ce qu'a annoncé le président du groupe, M. **Claude Beauchamp** qui a précisé que les investissements les plus importants allaient à l'acquisition d'un système intégré de traitement de textes, d'édition et de composition à distance. Le système choisi a été mis au point par la firme **Atex**, de Boston, le leader mondial dans le domaine.

''Outre la fiabilité éprouvée de ce système, la possibilité qu'il offre de marier des ordinateurs personnels à l'ordinateur central a constitué un facteur déterminant dans le choix de Atex, a expliqué M. Beauchamp. Nous pourrons bénéficier de la puissance d'un mini-système et de la souplesse de la micro-informatique et ainsi entrer dans l'ère de la bureautique.''

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

Sur la photo prise lors de la signature du contrat de rénovation des locaux de Publications Les Affaires dans le Vieux-Montréal, on aperçoit, à droite, M. Jean-Marie Fortier, président directeur général de la firme Fortex inc., à gauche, M. Guy Bourget, directeur du service des achats de Publications Les Affaires et, debout, M. Claude Beauchamp, président et éditeur. L'architecte est M. Claude Létourneau.

INVESTISSEMENTS

Compagnies	Montant	Nature	Date	Main-d'oeuvre	Lieu
Robert Mitchell inc. (division fonderie)	4,3 M$	intégration d'un nouveau procédé de moulage	86	35 emplois créés	Saint-Laurent
Exposition E.R.A. cie ltée (produits de plastique)	1,5 M$	agrandissement, nouvelle machinerie	86	27 emplois créés	Saint-Laurent
Vic Métal Corporation (revêtement de tôle, clous, garnitures)	1,5 M$	robotisation de certains éléments de la machinerie	86	22 emplois créés	Victoriaville
Rousseau Métal inc. (étagères, tiroirs modulaires, tables)	1,3 M$	nouvelle machinerie, réaménagements intérieurs	86	32 emplois créés	Saint-Jean-Port-Joli
Vitrerie G. & S. inc. (portes et fenêtres)	1 M$	modernisation du bâtiment, acquisition de machines	86	20 emplois créés	Laval
Cuisirama inc. (armoires de cuisine)	900 000 $	déménagement, acquisition de machines	86	46 emplois créés	L'Assomption

Tableau: LES AFFAIRES

À cet égard, Publications Les Affaires a fait l'acquisition d'un nouveau système téléphonique (le SL-1 de **Northern Telecom**), qui assure la transmission des données aussi bien que de la voix et qui permettra de relier entre eux mini et micro-ordinateurs.

Enfin, le groupe, qui publie LES AFFAIRES, Revue Commerce, le magazine A+, Québec Yachting, Informatique & bureautique, Tourisme +, Québec Construction et The Hockey News, profite de l'occasion pour rénover au complet l'un des deux étages qu'il occupe dans ses locaux du Vieux-Montréal. C'est l'entrepreneur **Fortec inc.** qui a obtenu le contrat des travaux de construction et la firme **Artopex** qui fournira le mobilier pour le réaménagement.

St-Janvier
Kempac

■ **Kempac inc.**, un important fabricant d'articles de soins personnels de produits de nettoyage d'usage domestique, agrandira ses installations d'embouteillage et aménagera un laboratoire pour le développement de nouveaux produits à St-Janvier. Il s'agit d'un investissement de 1,1 M$, a déclaré aux AFFAIRES M. **Abe Wronsky**, contrôleur de l'entreprise.

Des équipements d'embouteillage, d'impression d'étiquettes et des systèmes de refroidissement seront achetés. Kempac, qui emploie 125 personnes, a son siège social et un entrepôt à Pointe-Claire.

VOITURES DE LUXE

La Jaguar XJ–S
La légende se porte bien.

La XJ-S est propulsée par le moteur perfectionné V12 de 5,3 litres à culasse May de Jaguar, version routière du moteur qui a mené la TWR XJ-S pilotée par Tom Walkinshaw à la tête du Championnat européen des voitures de tourisme. À ce moteur sont associés des équipements Jaguar qui ont fait leurs preuves sur route comme en course pour créer une voiture aux performances exaltantes.

À l'intérieur de la XJ-S, une foule d'agréments personnels et d'équipements électriques dotent cette Jaguar du confort suprême dont la marque est pratiquement devenue synonyme. Découvrez la légende. Venez essayer la XJ-S sans attendre et profitez-en pour vous renseigner sur notre toute nouvelle garantie.

JAGUAR
L'ACCORD PARFAIT DE L'ART ET DE LA TECHNIQUE

Montréal: **Automobiles Élégante** 4747, est Jean-Talon St-Léonard, Qué. (514)374-6550

Montréal: **Les Moteurs Décarie** 55, rue Gince Ville St-Laurent, Qué. (514)334-9910

Québec: **Automobiles Guillot Enr.** 8550, boul. Cloutier Charlesbourg, Qué. (418)627-0040

Ottawa: **Jaguar of Ottawa** 1450, ch. Merivale Nepean, Ont. (613)723-0300

En plus des concessionnaires indiqués ici, Jaguar dispose d'un réseau national d'autres professionnels de la vente et du service après-vente.

(514) 934-1474

PROFITEZ DE NOTRE PROMOTION DU PRINTEMPS

Petites - Moyennes - Grandes entreprises, une configuration pour chaque catégorie!

peut supporter un réseau PCnet

640K RAM - disque 360K DISQUE RIGIDE: 20 MEG Port Parallèle, sériel & graphique mono - 1 Écran IBM compatible **$2,495.00**

256K RAM - 2 disques souples de 360K - port paral., sériel, et graphique monochrome, 1 Écran ambre ou vert. IBM compatible **$1,300.00**

LOGICIEL PCnet disponible à **$1,795** 1er terminal & **$795** par station additionnelle

UN AN DE GARANTIE

— **3COM, 3SERVER:** Supporte toutes les Séries ETHERNET...
— **PERSONAL MINI PM-4T, PM-16T** avec (tape back-up) unité de sécurité
un réseau à haute performance (NOVELL NETWARE) Infoshare.
— **LANMASTER** de Lee Data: Supporte de un à 5 LAN différents, Ethernet, Arcnet, PCnet, Omninet, Pronet.

VÉRIFIEZ NOS PRIX DURANT LA PROMOTION DE PRINTEMPS QUI SE TERMINE AU 15 JUILLET 1986.

POUR **IBM & COMPATIBLE:** UN RÉSEAU SUPER PERFORMANT, PLUS VITE QU'UN DISQUE RIGIDE LOCAL POUR AUSSI PEU QUE

$99.95

Consultez nous pour le service de vos système d'ordinateur.

MULTIDATA INTERCHANGE INC.
245 VICTORIA AVENUE, SUITE 400
WESTMOUNT, (QUÉBEC) H3Z 2M6
(514) 934-1474

Plusieurs millions de pieds carrés sont vacants à Montréal

Espace de bureaux: le prix des loyers a baissé depuis six mois

La guerre des prix de l'espace de bureaux qui a résulté de l'accroissement du taux de vacances à la suite de l'arrivée au centre-ville de Montréal de nouveaux immeubles cette année a déjà eu des résultats tangibles. Selon M. **Stephen S. Leopold,** président de **Léopold consultants immobiliers inc.,** les taux de loyer ont baissé par rapport à il y a six mois dans certains édifices.

Les immeubles neufs qui sont arrivés sur le marché cette année, principalement l'édifice **La Laurentienne,** angle Peel et Dorchester, et la **Tour L'Industrielle-Vie,** angle McGill et de Maisonneuve, et qui ont contribué à augmenter le taux de vacance dans les immeubles récents, ont évité de justesse la petite crise actuelle; ils sont presque entièrement loués avant même leur inauguration dans quelques semaines.

Par contre, les immeubles en construction n'auront peut-être pas cette chance.

''Jusqu'à il y a deux ans, un immeuble neuf se louait toujours mieux qu'un immeuble récent pour une simple raison: nous pouvions prouver aux locataires des immeubles récents que cela ne leur coûterait pas plus cher de déménager dans un immeuble neuf, a dit M. Leopold. Ce n'est plus vrai maintenant; l'écart entre les taux de location des immeubles récents et ceux des immeubles neufs est devenu trop grand. Le prix à débourser pour le prestige d'un immeuble neuf a peut-être dépassé la capacité de payer de plusieurs locataires.''

La Tour L'Industrielle-Vie, qui se loue présentement à 24 $ net net le pied carré (le taux de plus élevé en ville), constitue une exception. Le ''timing'' de cet édifice qui appartient à la compagnie d'assurances du même nom et au promoteur M. **Eugène N. Riesman,** de la **Corporation Première, Québec,** a été parfait, estime M. Leopold.

L'édifice La Laurentienne s'en est presque aussi bien tiré — son taux de location est un peu plus bas que celui de L'Industrielle-Vie. Et pour cause, puisque les trois copropriétaires, soit le **Groupe La Laurentienne,** la **Société immobilière Marathon** et **Lavalin inc.** occuperont presque tout l'espace disponible. Seule Marathon a eu à sous-louer de l'espace en trop à **Price Waterhouse.** L'édifice La Laurentienne n'avait donc pas grand chose à vendre contrairement à L'Industrielle-Vie qui disposait de 250 000 pieds carrés à offrir au moment de sa mise en chantier.

La vie ne sera peut-être pas aussi rose pour les édifices qui arriveront sur le marché en 1987 et qui, bien entendu, se trouvent en pleine période de location présentement. Les importantes concessions que devront faire les propriétaires des immeubles récents pour maintenir leur taux d'occupation à un niveau acceptable risquent d'affecter le taux de vacance ou le taux de location des futurs immeubles comme la **Maison des Coopérants, l'Hôtel Windsor** et **Les Cours Mont-Royal,** estime M. Leopold.

Il est encore trop tôt pour prévoir comment la future **Place Montréal Trust** se comportera puisque son arrivée sur le marché se fera un an plus tard, soit en 1988. Par contre, certains prévoient que le taux de location demandé à cet édifice pourrait doubler ou presque celui du **1981 McGill** par exemple situé juste de l'autre côté de la rue. Dans ce contexte, rien ne garantit au Montréal Trust, aussi neuf et prestigieux soit-il, qu'il ne souffrira pas de la concurrence que lui livre un immeuble bien coté comme le 1981 McGill.

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

Stephen S. Leopold: ''Le prix à débourser pour le prestige d'un immeuble neuf a peut-être dépassé la capacité de payer de plusieurs locataires.''

D'après une liste tenue à jour par LES AFFAIRES, voici le nom d'édifices de bonne qualité qui doivent supporter actuellement des taux de vacance parmi les plus élevés au centre-ville de Montréal et qui, on peut le supposer, sont susceptibles d'offrir les meilleures occasions aux locataires.

1) L'édifice du **Trust Royal,** situé au 630 ouest Dorchester, perdra un locataire de quelque 125 000 pieds carrés l'an prochain lorsque **Clarkson Gordon** et **Coopers & Lybrand** déménageront à l'Hôtel Windsor.

2) Le CN va vider environ 100 000 pieds carrés l'an prochain au 800 ouest Dorchester (édifice Celanese, 600 000 pieds carrés) lorsqu'il prendra possession de l'immeuble qu'il est en train de faire rénover sur la rue Université, au sud de Dorchester.

3) **Marsh & McLennan** et **William Mercer** occupent présentement plus de 20 % des **Terrasses.** Ces deux firmes quitteront cet immeuble l'an prochain au profit de la Maison des Coopérants. De plus, une bonne partie de l'espace laissé vacant par le départ de **VIA** il y a quelques années n'a pas encore été loué.

4) Lavallin laissera vacant près de 25 % du **1155 ouest Sherbrooke** en aménageant à l'édifice La Laurentienne.

5) La fusion de la **Banque Mercantile** avec la **Banque Nationale** a laissé vide plus de 20 % de l'espace disponible à la **Place Mercantile,** au 770 ouest Sherbrooke.

6) Trois ans après son inauguration, la **Place Air Canada,** angle Dorchester et Beaver Hall, doit encore supporter un taux de vacance autour de 25 %.

7) Lavalin va bientôt vider presque tout l'édifice **620 ouest Dorchester.**

8) L'édifice de **Loto-Québec,** le 500 ouest Sherbrooke, achevé en 1982, a encore 100 000 pieds carrés à louer.

9) Le 1981 McGill, constitué de la **Tour Esso** et de la **Tour BP,** a plus de 20 % de son espace à offrir en location et en sous-location.

10) Quelque 100 000 pieds carrés sont inoccupés à l'édifice de la **London Life,** situé au 2001 Université.

11) La **Place Ville-Marie** cherche des locataires pour plus de 300 000 pieds carrés (location et sous-location).

12) La **Banque Nationale** (800 000 pieds carrés) a encore 150 000 pieds carrés qui n'ont pas trouvé preneur.

13) Le nouvel édifice de bureaux de la **Plaza Alexis-Nion,** qui compte environ 300 000 pieds carrés, vient tout juste de trouver son premier locataire, important, L'**Assurance Royale,** qui occupera 50 000 pieds carrés.

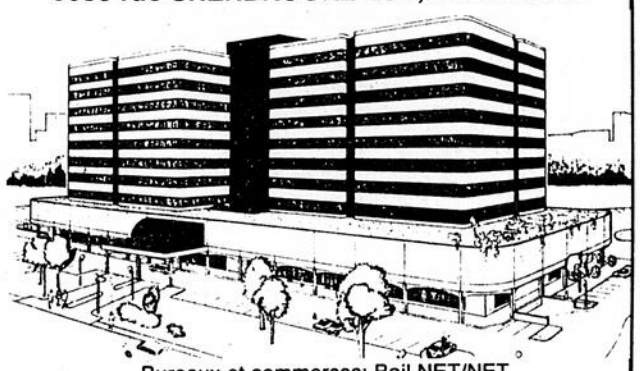
14) Il reste aussi passablement d'espace à louer à l'édifice **Sun Life.**

Ce tableau semble plutôt sombre à priori, pour les propriétaires du moins. Le taux de vacances dans les édifices de classe A au centre-ville de Montréal joue actuellement entre 12 % et 14 %. Dans une édition récente, le **Wall Street Journal** estimait à 20 % à 21 % le taux de vacance moyen dans les édifices de bureaux de classe A dans les principaux centres urbains aux États-Unis. Le marché de Montréal conserve donc toujours sa réputation de stabilité qui en fait un des marchés les plus sains en Amérique.

DOMINIQUE FROMENT

BUREAUX À LOUER

COMPLEXE RAYCOM
5050 rue SHERBROOKE EST, MONTRÉAL



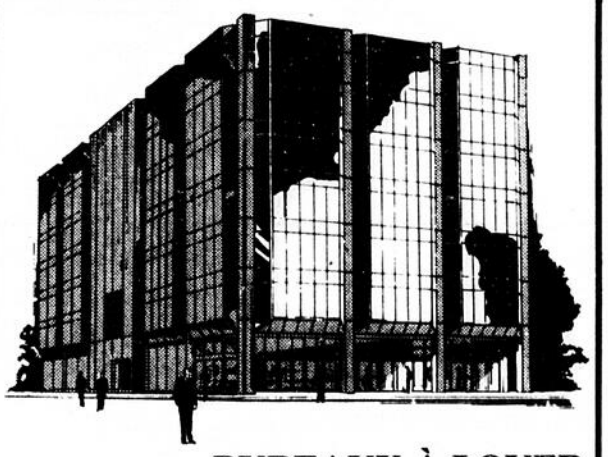
Bureaux et commerces: Bail NET/NET
- Occupation été 1986
- Édifice moderne et luxueux
- Face aux Pyramides
- Accès facile en métro

Michel Chotard, Groupe ImmoCrédit Inc.
(514) 845-2103

ABSOLUMENT IMBATTABLE
8$/ pi. ca. tout inclus,
Rue Sherbrooke est près Parc Lafontaine,
maison rénovée de style,
11 bureaux fermés,
1 633$/mois.
(514) 495-2000

VIEUX TERREBONNE
Face à l'Île des Moulins
Édifice neuf, de 300 à 1,800 pi. ca.
Occupation automne '86.
(514) 492-0064

LE 1180 DRUMMOND



BUREAUX À LOUER

— coin boul. Dorchester
— voisin du centre Sheraton et de l'édifice du Groupe La Laurentienne
— près métro et autoroutes
— stationnement intérieur
— étage type 9950 pi. ca.
Rez-de-chaussée: 2250 pi. ca.

Renseignements: (514) 878-1573
«courtiers protégés»

ATRIUM LAVAL
À LA HAUTEUR DE VOTRE IMAGE

Location de bureaux

- Emplacement exceptionnel

à l'angle des boul. St-Martin et Daniel-Johnson

- Édifice ultramoderne
- Aménagement au goût du locataire
- Occupation été 87
- Stationnement disponible
- Surfaces disponibles: Rez-de-chaussée: 11 890 pi. ca. Étage type: 12 012 pi. ca..

Superficie totale de 95 000 pi. ca.
Renseignements: (514) 878-1573
COURTIERS PROTÉGÉS

BUREAUX À LOUER

PLACE HÉRELLE
AU COEUR DU VIEUX-LONGUEUIL

Espaces à bureaux et commerciaux à louer

Au 550 Chemin Chambly, **PLACE HÉRELLE**, la plus importante place d'affaires du **VIEUX LONGUEUIL** vous offre un cadre de travail à la fois somptueux, moderne et fonctionnel.

- Espaces à bureaux de 1000 à 25 000 pieds carrés.
- Espaces commerciaux de 2000 à 4800 pieds carrés.

Pour plus de renseignements:
Micheline Bourdua
SOCART LTÉE 514-871-1057

St Joseph et Christophe—Colomb
ESPACE DE BUREAU A SOUS—LOUER
Différentes grandeurs / Idéal pour professionnels
Taux journaliers & mensuels **incluant secrétariat**
Conseillers SYSGAT Inc.
(514) 271-6665 ou 1-800-361-4603

8585 BOUL. ST-LAURENT MONTRÉAL

- Occupation immédiate
- Édifice moderne et luxueux
- Près du métro Crémazie
- Stationnement extérieur
- Aménagement clé en main
- Taux très compétitifs
- Superficie de 1000 à 13000 pi. car.
- Chauffé et air climatisé

Pour Renseignements: (514) 382-6370

TROIS-RIVIÈRES
BUREAUX À LOUER,
situés au 2275 Boul. des Récollets,
près de la sortie de l'autoroute 755.
Prix incluant: climatisation, chauffage, électricité, stationnement, stores vénitiens.
Aménagement et subdivisions selon vos besoins.
Jusqu'à 7,940 pi. ca. disponibles.
Daniel Binette
1-800-567-2184 - (819) 374-4625

CENTRE-VILLE
Coin de l'Inspecteur et Notre-Dame, 4 bureaux spacieux plus espace pour réceptionniste, salle à café, 1,017 pi. ca. en tout, chauffé, éclairé, climatisé, stationnement. Possibilité de partager service de secrétariat.
(514) 861-8241

BUREAUX À LOUER
11$ pi. ca.
CLÉ EN MAIN, TOUT COMPRIS
Édifice Le Cherrier, au carrefour des rues Sherbrooke, Cherrier et Parc Lafontaine,
1030 rue Cherrier,
quelques bureaux disponibles de 645 pi. ca. à 1 800 pi. ca., édifice moderne, ascenseurs.
PRIX INCLUANT NOTAMMENT:
Climatisation centrale, chauffage
Consommation d'électricité
Nettoyage de nuit
Stores verticaux
Aménagement et subdivisions selon vos besoins. Finition (tapis, peinture, etc.)
(514) 521-3071

ÉDIFICE RICHELIEU
370 Chemin Chambly
Longueuil
Prix avantageux
2,163 pi.ca.
au rez-de-chaussée
(514) 875-5808

BUREAUX À LOUER
Attrayants rez-de-chaussée, 1,500 pi. ca.,
Rue Sherbrooke est, secteur Parc Lafontaine, pour groupe de professionnels.
Aménagement selon vos besoins.
(514) 523-6897

RUE STE-CATHERINE
Coin Crescent, Montréal
dans immeuble neuf de prestige, bureaux ou salles de montre, au 2ième étage, avec fenêtres panoramiques sur la rue Ste-Catherine. 1 000 à 11 000 pi. ca.
(514) 287-9750

OUTREMONT
Rue Laurier, entre Hutchison et Querbes, bureaux modernes, climatisés, 200 à 1,200 pi.ca.
(514) 271-1399

ESPACES INDUSTRIELS À LOUER

CENTRE-EST MONTRÉAL
24,000 pi. ca., industriel, 2 planchers, 220-550, ex-usine alimentation, alarme, gicleurs, près métro.
Bureaux 2,000 pi. ca., air climatisé.
Bail 5 ans net/net/net.
1-800-363-3699

ESPACES COMMERCIAUX À LOUER

LOCAUX À LOUER
Bureaux ou magasins,
930 Main Ouest, Magog,
1,000 pi. ca. et plus, espaces de stationnement, près Lac Memphremagog.
Le jour (819) 843-6959
Le soir (819) 843-3663

LOCAUX À LOUER
BUREAUX
POINTE-CLAIRE
Hymus — voisin de Noranda
1,000 à 10,000 pi. ca.
À partir de 400 $/mois.
M. Richard
(514) 341-4511

À LOUER DIVERS

Le Permanent
Courtage immobilier · Prêts hypothécaires
CANADA TRUST courtier

"TOUS GENRES"
VILLE DE MONTRÉAL;
QUARTIER ST-JEAN:
4000 pi. ca./plancher.
VILLE-MARIE:
6000 pi. ca./plancher.
VILLERAY:
de 5000 à 15000 pi.ca./plancher
Contactez:
LAURENT MAILLOUX
(514) 382-4330

VIEUX QUÉBEC
À louer, très beaux logements, entièrement rénovés.
RUE STE-URSULE
Studio avec balcon et 3 1/2 pièces.
RUE ST-LOUIS
3 1/2 pièces.
RUE DES JARDINS
4 1/2 et 5 1/2 pièces.
(418) 628-9749 **(418) 694-0297**

WESTMOUNT
Maison de luxe complètement rénovée, 3 chambres, 4 salles bains, alarme, air climatisé, foyer, garage. Bail 2 ans, 2 500$/mois.
Sur rendez-vous seulement
1-800-363-3699

PENTHOUSE
420 Victoria, Greenfield Park, luxueux, béton, 10 pièces, 3,200 pi. ca., piscine, sauna et foyer au penthouse. Vue splendide.
Madame Touzin
(514) 465-9328

BROSSARD
Luxueux 5 1/2, bas duplex, 2 chambres, salon, salle à diner, entrée laveuse-sécheuse, tapis mur-à-mur, verticaux, cour privée, stationnement extérieur, chauffé, taxes payées. 650$/mois.
(514) 445-4788
(514) 676-5530

LONGUEUIL
Local commercial à louer dans édifice à bureaux. Bon secteur.
Mariette Cleary
(514) 463-3731
(514) 674-8628
Royal Lepage courtier

CENTRE-VILLE HULL
(Parc Industriel Urbain)
Espace commercial et industriel pour entrepôt, atelier, bureaux. Chauffage gaz naturel. Occupation immédiate.
M. Hotte
(819) 771-2111
(819) 643-2111

ESPACES COMMERCIAUX À LOUER

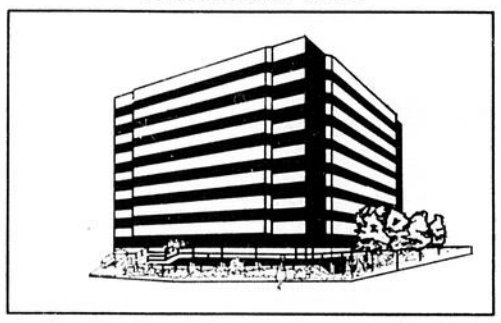
LOCAUX À LOUER
Pour boutique de 500 à 7 000 pi.ca., situés dans centre d'achats Place Val Bélair (Banlieue de Québec) site de premier choix, voisin d'un super marché Provigo, mail intérieur.
Conditions avantageuses.
Communiquez avec Monsieur Claude Richer
(514) 668-4710

BÂTISSES INDUSTRIELLES À VENDRE

USINE À VENDRE
250 rue Lord, Napierville
Superficie bâtisse: 35 800 pi. ca.
Superficie terrain: 297 300 pi. ca.
Hauteur bâtisse: 16'8''.
Structure en acier.
Ponts roulants
Entrée électrique 600 amps. — 525 volts.
Renseignements: Léon Drouin
(418) 228-8031

PLACE IBERVILLE QUATRE

PRESTIGIEUX COMPLEXE À BUREAUX
POUR GENS D'AFFAIRES
À SAINTE—FOY



NOUS SOMMES HEUREUX
D'ANNONCER LA MISE EN MARCHÉ
DE LA PHASE IV
DE PLACE IBERVILLE
2954, BOULEVARD LAURIER

8 ÉTAGES
17 500 PI. CA. PAR ÉTAGE
3 ASCENSEURS
SUBDIVISIONS SELON VOS SPÉCIFICATIONS

OCCUPATION EN SEPTEMBRE 1986

POUR INFORMATIONS:

SODÉROC (1983) LIMITÉE 418.871.9600
LE GROUPE DE BERTIN 418.525.4621
QUEBEC

DIVISION COURTAGE IMMOBILIER

Le Permanent
Courtage immobilier · Prêts hypothécaires
CANADA TRUST courtier

"UNE MERVEILLE"
1875 pi. ca. dans le parc Industriel de Ville S.L., neuf, semi-meublé, cuisinette, toilette privée, etc.
Un seul à ce prix!
LAURENT MAILLOUX
(514) 382-4330

PIED-À-TERRE À QUÉBEC
Grande Allée, Colline parlementaire
Maison de prestige, avec climatisation, bureaux disponibles (2) avec service complet de secrétariat exécutif, traitement de texte, téléphone, telex. Salle de conférence, espaces de stationnement (2).
Pour information:
(418) 648-2347

BÂTISSES COMMERCIALES À VENDRE

À VENDRE OU À LOUER

MULTI-ENTREPÔTS BERNIÈRES INC.

BÂTISSE : 100,000 pi²
TERRAIN : 1,276,800 pi²
HAUTEUR : 22' à 23'

Information : Richard Grondin
1201, chemin Industriel
Bernières
(418) 831-5422

ESPACES INDUSTRIELS À LOUER

ROYAL LEPAGE

ESPACES INDUSTRIELS DISPONIBLES

LONGUEUIL À VENDRE

18 000 pi. ca. de bâtisse sur 40 000 pi. ca. de terrain. 8 000 pi. ca. bureaux avec air climatisé et 10 000 pi. ca. d'usine. 12' de hauteur. Exclusif.

ST. LÉONARD À LOUER

12 000 pi. ca. Facilement divisable. 14' de hauteur. Gicleurs. 2 portes de chargement amplement de pouvoir. 4 à 5 000 pi. ca. de bureaux. Disponible - avec droit de 1er refus. Exclusif.

MONTRÉAL À VENDRE

336 000 pi. ca. sur 6 étages. 18' de hauteur. Avec gicleurs. Six portes de chargement au niveau camion. Le tout est construit sur environ 160 000 pi. ca. de terrain. Vue exceptionnelle.

INFORMATION:
Paul Vincent
(514) 842-5011
DIVISION INDUSTRIELLE
Services immobiliers
Royal LePage Ltée. courtier

GRONDINES
COMTÉ PORTNEUF
Bâtisse 16 844 pi. ca.,
terrain 308 600 pi. ca.
À vender ou à louer.
Informations:
(418) 681-0575

ST-NARCISSE
Cté Champlain,
près autoroute 40,
À LOUER OU À VENDRE, bâtisse industrielle 80,000 pi. ca., structure d'acier, plancher béton, hauteur libre 15 pieds, gicleurs partout.
1 00$/net/net le pi. ca.
Vente: 430 000$.
Occupation immédiate.
André Brouillette
1-800-361-8946

VIMONT
Boul. des Laurentides.
Immeuble commercial à vendre.
Idéal pour clinique médicale.
(514) 667-0777
(le soir)

PROPRIÉTÉS À REVENUS

CÔTE-DES-NEIGES
22 logements
Revenus: 94 400 $
Prix: 560 000 $
Comptant: 180 000 $
GESVAL, courtier
(514) 521-3075

CLASSE 31
200 000$ comptant.
48 logements.
Faut voir.
Ginette Poissant
(514) 651-5300
MONTREAL TRUST COURTIER

SHERBROOKE
Complexe d'habitations, 4 unités pour 144 logements, très beau site, Corvée Habitation.
Pour information,
(819) 564-5111
Courtiers Affiliés Imm.
J. Denis Moreau Inc.

CONDOS

CŒUR LE ROYER
1,600 pi. ca., foyer, 11 fenêtres, plafond 11', terrasse privée, climatisation centrale, tapis neuf, moulures de chêne, aménagement professionnel, frais raisonnables, possibilité stationnement intérieur
Prix: 159 000$
Le jour
(514) 364-2134
Le soir
(514) 845-4707

ÎLE DES SOEURS
Choix de condominiums luxueux, 1 chambre, 2 chambres et 3 chambres. Superbe vue sur le fleuve et Montréal.
Occasions à saisir.
Huguette L. Godin
(514) 672-6450
Montreal Trust courtier

CO-PROPRIÉTÉ

CHALEUREUX ET EXCEPTIONNEL

Fort de la Montagne, centre-ville, 5½, 14ième étage, 2 balcons, vue unique, sécurité 24 heures, 2 espaces de stationnement, chic et confortable, meublé, décoré. Libre immédiatement. 579 000 $.

(514) 843-6024

COMMERCES

MOULIN À SCIE

Bâtisse récente, 2 sections: 40 x 100 et 50 x 90.

Sur terrain 7 acres, près des frontières des États-Unis (St-Armand).

Autre équipement de moulin à scie à vendre.

(514) 538-3446
(514) 538-3442
(514) 291-5147

ATTENTION INVESTISSEURS SHERBROOKE
Profit: 20 000 $
Prix: 1.4 le profit
Belle possibilité pour investisseur qui veut faire de l'argent rapidement.
Pizzeria solidement implantée, qui demande peu de gérance.
Particulier.
Frais virés acceptés.
(819) 566-4824 (le jour)

QUÉBEC
Restaurant de prestige.
Revenu net: 100 000$ annuel.
Informations sur rendez-vous seulement.
Aline Hébert
Turmel courtier
(418) 522-8142

ÉPICERIE
Cantons de l'Est, établie depuis 1954, ventes $475,000, bâtisse et commerce.
Christiane Baril
(514) 243-6125 - Bureau
(514) 243-0292 - Soir
RE/MAX BROME-MISSISQUOI, COURTIER

ATELIER
De vente et réparations de moteurs électriques.
Établi depuis 6 1/2 ans.
Région Estrie.
Très bonne rentabilité.
Cause vente: autre commerce.
Écrire à:
Référence no. 1219,
Journal LES AFFAIRES,
465 rue St-Jean, bureau 903,
Montréal, Qué. H2Y 3S4

COMMERCE en hôtellerie établi depuis 15 ans, avec très bonne clientèle régionale et touristique. Bar et 2 salles de réceptions licenciées et 1 propriété pouvant être rénovée pour auberge avec potentiel certain pour la région. Site de camping 162 places.
Autres bâtiments sur le même site. Endroit de villégiature avec vue panoramique, situé dans les Cantons de l'Est à Danville.
Lise Boulanger (819) 562-7227
Royal Lepage crtr (819) 563-9834

PERCÉ
Magasins d'artisanat, souvenirs, et résidence.
Bon chiffre d'affaires.
Excellent prix.
(418) 782-2947

RÉGION STE-AGATHE
Épicerie-boucherie licenciée. Affaires: 600 000 $. Seul détaillant de la région. Bâtisse 65 x 62.
Denyse Brown
(514) 435-8455
(514) 437-6100
Royal Lepage courtier

USINE DE FABRICATION ET D'USINAGE DE MÉTAUX
sur la Rive-Sud.
M. Gendron
(514) 583-3354

LINGERIE D'ENFANTS
Sur rue commerciale, près métro Montréal.
Informations après 7h. p.m.
(514) 321-6220

TRUST GENERAL

MARINA PLUS BAR
Sur le Richelieu
Belle occasion
À vendre, échange acceptée.
GILLES HOULE
(514) 785-2928
(514) 467-1211

TRUST GENERAL

INVESTISSEURS
Site idéal approprié pour commerce ou industrie, 108,000 pi. ca. aux limites de Sherbrooke.
Vente rapide.
Diane L. Régnier
(819) 864-9853
(819) 565-8181

CAMPING
Région Richelieu Rive-Sud, 20 ans en opération, 320 terrains aménagés avec services. 85% location permanente
André Gaudreau, C.A.
(514) 774-4000
ou (514) 467-3394
Du lundi au vendredi entre 9h. et 17h.

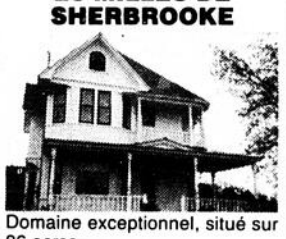
TERRAINS

INVESTISSEURS
Région Québec, bon choix de motels, superbes maisons de prestige, commerces et blocs appartements. Commerce de motos et de pièces.
Contactez Roger Paradis
Trans-Action Morin Assoc.
(418) 653-6560 bur.
(418) 831-7761rés.

DOMAINES

ST-CHARLES DE MANDEVILLE
Maison pièces sur pièces 1826, rénovée, foyer central, sur 1 terre 35 arpents bordée par rivière, écurie et autres bâtiments.
Idéal pour amateur de grande nature et équitation.
Renée Long
(514) 687-1010 ou 689-4477
Royal Lepage courtier

25 MILLES DE SHERBROOKE



Domaine exceptionnel, situé sur 86 acres.
Planchers, armoires et escaliers (2) bois franc, 6 baies windows, lac artificiel.
Danielle L'Heureux
(819) 563-9682
Royal Lepage courtier

RACINE, CANTONS DE L'EST
Domaine 170 acres, boisé et prairies entretenus, magnifique résidence, lac privé, site exceptionnel, vue unique.
398 000 $.
Documentation disponible.
Visite sur rendez-vous.
Patrick Vanherpe
(514) 532-3883

RIVE SUD
Région Magog, restaurant, barsalon et café-terrasse.
Réjean Poirier
(514) 672-6450
(514) 676-8252
MONTREAL TRUST courtier

CENTRE DE RÉNOVATION
Rive-Sud, commerce établi depuis plus de 20 ans.
Chiffre d'affaires: 2.5 M$.
Sans bannière.
J.P. Cornellier Imm. courtier
(514) 756-0533

ATTENTION PROMOTEURS!
St-Jovite, entrée de la municipalité, nouvelle route 117, environ 600 000 pi. ca. Idéal pour centre commercial. Peut être vendu en entier ou possibilité de morcellement.
Inf.: Jacques Vaillancourt.
(819) 425-3751
(819) 425-2809 rés.

BEAUCE-NORD

Environ 35 minutes du pont de Québec, 960 pi. x 1,635 pi., lac artificiel de 250 pi. x 250 pi. alimenté par deux sources naturelles, terrain en grande partie déboisé, électricité, 4 remises, roulotte de 27 pi., site paysagé, machinerie et accessoires, vue sur les Alleghany et les Apalaches.

(418) 253-5552
(514) 672-3077

ATTENTION INVESTISSEURS
Montréal, au coeur de la ville, gros hôtel bien établi.
Revenu: 250 000$.
Prix: 585 000$.
Pierre Perreault
(514) 672-6450
(514) 466-1547
MONTREAL TRUST courtier

BROSSARD
8 lots, section R, bord de l'eau, zonage résidentiel uni-familial avec services. Taxes d'aqueduc, d'égouts et pluviale déjà payées, rue asphaltée, piste cyclable, secteur en plein expansion.
Prix: 5.85$/p.c.
Le jour
(514) 656-9212
Le soir
(514) 461-1799

MAGASIN DE SPORT
En province.
Plus de 1 million de chiffre d'affaires.
Re/Max Capitale 1983 Inc. courtier
(418) 627-3120
(418) 667-5055

RÉSIDENCES

ST-HUBERT

Secteur résidentiel et recherché pour professionnels ou gens d'affaires. Superbe bungalow construit 73, 6 chambres à coucher, 3 salles de bains, sauna, 2 foyers, garage double, piscine creusée sur terrain de 14,500 pi. ca. superbement paysagé. Une occupation rapide serait souhaitable.
Guy ou Nicole
(514) 678-3150
RE/MAX ST-HUBERT INC. COURTIER

QUINCAILLERIE
Rive Sud de Montréal.
En opération depuis 30 ans.
Plusieurs millions chiffre d'affaires.
Adélard Morier
(819) 752-2345

DIVERS

RECHERCHE

Firme spécialisée
1) pour faire étude économique précise sur la location de logements luxueux pour personnes pré-retraitées et retraitées.
2) pour faire étude de rentabilité du projet ci-haut mentionné.

Écrire à: Référence no. 1218, Journal LES AFFAIRES
465, rue St-Jean, bureau 903, Mtl, Qc H2Y 3S4

BOUTIQUE DE JEUX ÉDUCATIFS
En banlieue de Montréal.
30 000$,
plus inventaire.
(514) 471-3165
(514) 492-1819

OCCASIONS D'AFFAIRES

ASSOCIÉS DEMANDÉS

CONSEILLER EN MARKETING

Nous sommes à la recherche de professionnels, à leur compte, qui aimeraient collaborer étroitement avec d'autres conseillers en marketing (présentement 7) afin d'offrir la gamme complète des interventions marketing possibles auprès de la PME manufacturière.

Avec un minimum de 10 ans d'expérience dans la vente, la distribution, la planification stratégique..., vous aimeriez faire équipe sur des dossiers, bénéficier des ressources promotionnelles mises en commun, de la synergie du groupe, etc.

POLYGONE MARKETING

(514) 843-7638

276 rue Sherbrooke ouest, Montréal, Qc. H2X 1X9

FAITES DES MILLIONS

Nouveau produit exclusif au Canada.
Possibilités U.S.A. & Mondial.
Aucune compétition.
Existe depuis 25 ans en Europe.
Capital requis: 120 000$ environ.
Discrétion assurée.

M. Carpentier

(514) 271-8483

P.M.E. MANUFACTURIÈRE

Ingénieur et administrateur, 20 ans d'expériences industrielles variées - production, exportation et génie-conseil, grandes et petites entreprises - capital disponible - discrétion garantie - recherche achat/association.

(514) 627-1073

ASSOCIÉ PARTICIPANT

Avec salaire, dans nouveau concept de location d'ordinateurs.

Écrire à:
Référence no 1220,
Journal LES AFFAIRES
465 St-Jean, bureau 903,
Montréal, Qué. H2Y 3S4

GROUPE EN FORMATION pour achat 2 voiliers Dullia 38, destination Caraibes, pour opérations en charter. Possibilité revenu intéressant. 1 semaine utilisation gratuite par part, parts disponibles limitées.
Financement partiel disponible.
Le jour (514) 738-1129
Le soir (514) 738-2779

INVESTISSEURS DEMANDÉS

RECHERCHE FINANCEMENT

Pour un concept de véhicule automobile entièrement nouveau. Principales caractéristiques: anti-collision, anti-pollution, moteur 1 piston (sans vilebrequin) 1 litre au 100/km. Aussi besoin financement pour 4 autres inventions.

Les Inventions du Nord,
Centre de recherche, C.P. 1391,
Lebel sur Quévillon, Qué J0Y 1X0
(819) 755-3565

Sautez sur l'occasion!

Une annonce dans notre rubrique

"OCCASIONS D'AFFAIRES"

travaille pour vous.

514-842-6491

FRANCHISES

PLUSIEURS FRANCHISES DISPONIBLES

FRANCHISES CAPITALES INC.
3330 King ouest, suite 212,
Sherbrooke, Qué., J1L 1C9
(819) 821-2848

FRANCHISES À VENDRE

COUCHE TARD

MAGASINS DÉPANNEURS TOUS À FORT VOLUME DE VENTES

Régions Montréal, Laval et Terrebonne.
Entraînement selon des normes éprouvées, efficaces et rentables.
Mise de fonds totale: 70 000$.
Capital requis: 30 000$ et plus.

(514) 662-3272
entre 9h. et 5h.

VENDEZ DU CONFORT

Lancez votre entreprise avec notre expérience

FRANCHISE

Centre d'économie en chauffage
TURCOTTE INC.

UNE PREMIÈRE AU QUÉBEC

Franchises disponibles dans le domaine de la pompe à chaleur.
- Standards vous garantissant le succès.
- Porgrammes de formation et de financement élaborés pour vous.

JOIGNEZ-VOUS AU No 1 DE LA POMPE À CHALEUR

BUREAU-CHEF
534, Marie-Victorin
Suite 101
Boucherville J4B 1W8
(514) 527-4531

FRANCHISES

NETTOYEUR michel forget

FRANCHISES DISPONIBLES
Comptant: 30 000$
(514) 663-6449

Vous recherchez l'indépendance financière! Nous recherchons les meilleurs franchisés!

CHOU CHOU, la plus grande chaîne au Canada de fournitures, accessoires et cadeaux pour enfants, s'apprête à faire une dernière sélection pour ses franchises de «PLACE VERTU» et du CARREFOUR ANGRIGNON.

Pour être considéré, venez donc nous rencontrer lors de notre séjour à Montréal, la semaine du 23 juin.

Profitons de l'occasion pour se parler avant d'en arriver à une décision finale. Évitez les désappointements. Appelez-nous dès maintenant pour prendre rendez-vous.

frishling
& associates ltd.
conseillers en franchises et en marketing
250 dundas street west, suite 210
toronto (ontario) M5T 2Z5
416/591-8424

ÉQUIPEMENT DE BUREAU À VENDRE

DACTYLO ÉLECTRONIQUE

Royal, chariot 17 pouces, impression à marguerite.
Prix à discuter.

(514) 866-9941 poste 38.

SYSTÈME INFORMATIQUE REXON RX400

Unité centrale de 256 K. Utilisant Langage Business Basic. Mémoire de masse: 1 unité de 140 MB, formattée. Unité de back up 14 MB. 1 multi processeur (SPM). Traitement de texte, Paie, Utilitaires, Chiffrier électronique. Raison de vente: achat d'un modèle d'une plus grande capacité. En fonction depuis sept. '85.

Valeur d'un neuf: 45,000 $
Prix demandé: 30,000 $

Luc Simard
(819) 477-1335

SERVICES SPÉCIALISÉS

POURQUOI INVESTIR

Dans un nouveau produit qui ne vous convient que partiellement. Fixez vos critères de marketing et nous vous développerons votre produit,

INVENTOR D.

Pour un produit à la mesure de votre budget et de votre succès.

(514) 679-7155

ATTENTION

IMPORTATEURS
EXPORTATEURS

POUR UN SERVICE EFFICACE ET PERSONNALISÉ

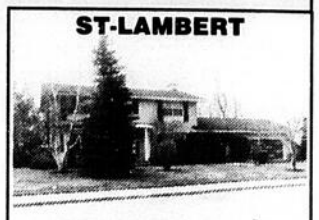
ALLPORTS
COURTIERS EN DOUANES

288-3225

IMMEUBLE

RÉSIDENCES

ST-LAMBERT



Résidence chaleureuse et exceptionnelle, offrant de magnifiques pièces; serre, solarium, foyer, piscine. Adjacente au golf. Champêtre. Tout pour plaire.

Huguette L. Godin
(514) 672-6450
Montreal Trust courtier

TRUST GENERAL

RIVE SUD - PRESTIGE

St-Basile, 9 grandes pièces, centre ville, garage, grand terrain.
135 000$

MURIELLE PLOUFFE
(514) 464-3476
(514) 467-1211

TRUST GENERAL

MAGNIFIQUE VICEROY

À 25 minutes de Montréal, 1977, 8 pièces, 3 s/bains, foyer.
Terrain 200 x 614.
Écurie 4 stalles, chauffée.
400 ampères.

J. LACHANCE
(514) 460-2610

CANTONS DE L'EST LENNOXVILLE

Résidence de prestige sur terrain de 5 acres boisées et paysagées, lac ensemencé, finition de luxe.

(819) 564-0039

À VENDRE - DIVERS

SYSTÈME INFORMATIQUE

Digital, modèle 1123, avec 256K de mémoire, 5 écrans et 2 imprimantes.

Pour renseignements appelez Gisèle Lépine
(819) 477-3816

SYSTÈME INFORMATIQUE

Rexon RX-100, modifié en RX-200, 256K, 4 plateaux de 14 000 000, 4 imprimantes, 5 écrans, device adaptor 8 sorties.

Pour renseignements, appelez Gisèle Lépine
(819) 477-3816

MINI LAB KIS

Pour développement films et photos couleur.

(514) 670-8183

MACHINERIE D'EMBALLAGE

Packaging machinery, Bodolay, Hayssen, Wright, Mirapak, Rotopak, Bartelt, U.S. Filler, Doboy, Cap-M, convoyeurs, etc. À vendre ou à louer.

MAG
(514) 336-2691

MANUFACTURIER D'ARMOIRES DE CUISINE

Société manufacturière fondée en 1974 met en vente ses opérations pour cause de retraite.

Pour tout renseignement, contactez:

M. Yvon l'Écuyer
Président
Atelier Sénéchal Inc.
(514) 677-8744

Les ordinateurs Basic Four
présent dans toutes les provinces
MAI
MAI Canada Ltd.
1-800-387-5534

MKS Informatique signe deux ententes qui lui ouvrent le marché américain

MKS Informatique, de Laval, une société membre du **Groupe Miron**, vient de signer deux importantes ententes qui lui ouvrent le marché des États-Unis. En vertu de la première entente exclusive d'une durée de dix ans renouvelable, la **National Kitchen & Bath Association** (NKBA), la seule association de détaillants d'armoires de cuisine aux États-Unis, s'engage à recommander à ses 3 000 membres le logiciel 20-20 de conception et d'estimation des coûts d'armoires de cuisine de MKS.

Presque en même temps, MKS Informatique a signé une autre entente avec le plus important fabricant américain d'armoires de cuisine, **Merillat Industries**, qui a annoncé à ses 109 distributeurs qu'il endossait le logiciel 20-20 de MKS. Merillat vend pour 175 M$ d'armoires de cuisine par année.

La nouvelle a été annoncée aux AFFAIRES par M. **Jean Mignault**, président de **Les produits MKS inc.**, dont MKS Informatique et 20-20 sont de marques de commerce.

Les produits MKS est l'un des plus importants fabricants d'armoires de cuisine au Québec, avec un chiffre d'affaires de 21 M$. Son usine de Laval emploie 280 personnes.

MKS a mis trois ans à dévelcpper son logiciel 20-20 de conception et d'estimation des coûts d'armoires de cuisine à l'intention de ses clients au Canada et au nord-est des États-Unis. L'an dernier, l'entreprise a présenté le 20-20 au **National Kitchen and Bath Show**, à St-Louis. "C'est là que nous nous sommes aperçus que nous avions le meilleur produit parmi tous les exposants", a dit M. Mignault.

Une cuisine en 90 secondes

Le logiciel 20-20 fonctionne avec une souris selon un système de menu. Un concepteur de cuisine peut s'en servir après seulement une heure d'apprentissage.

Il suffit d'entrer les dimensions de la cuisine et des obstacles, comme les portes et les fenêtres, au moyen de la souris, sans avoir à toucher au clavier. Le logiciel fouille automatiquement dans le catalogue intégré et choisit les bons meubles pour dessiner la cuisine.

Le 20-20 fournit le plan de la cuisine, une perspective en trois dimensions, de même que l'estimation du coût de chaque item (jusqu'à dix modèles) et du coût total de la cuisine, ainsi que le poids et le cubage de l'armoire pour fins de transport. Il faut 90 secondes pour entrer les données de base dans le 20-20 alors que sans logiciel, cette opération prend trois heures.

La souris permet à l'utilisateur d'obtenir un dessin imprimé de la cuisine en trois dimensions et de l'angle de son choix. L'imprimante produit en plus un rapport pour l'installateur et un document de vente.

MKS offrira également aux détaillants américains d'armoires de cuisine des logiciels 20-20 de comptabilité conçus spécialement pour eux. "Il s'agit des mêmes modules que MKS offre à l'industrie québécoise de la construction", a expliqué M. Mignault.

20-20 réduira considérablement les coûts de vente d'un détaillant. Une entente récente avec le **Castor bricoleur** prévoit que les clients du Castor pourront se présenter au magasin munis des mesures réelles de leur cuisine. Avec celles-ci en main, un vendeur pourra tracer sur place les plans des armoires que désire le client. Puis, il lui remettra sur le champ une évaluation des coûts selon le matériel de construction utilisé. Cette évaluation sera ensuite sujette à confirmation lors de la visite d'un vérificateur à la maison du client.

Devenir la norme

La stratégie de MKS à la suite de ces deux importantes ententes est simple: convaincre les intervenants que 20-20 devrait devenir la norme dans l'industrie de la fabrication d'armoires de cuisine.

M. Mignault a expliqué que les détaillants vendent de quatre à cinq marques d'armoires de cuisine pour la plupart. Ils ne sont pas intéressés à apprendre un logiciel différent pour chacune des marques. C'est pourquoi le 20-20 a été conçu pour pouvoir s'adapter à toutes les marques d'armoires.

MKS, qui a remporté le trophé habitas de l'entreprise de l'année décerné par le **Salon national de l'Habitation 1986** et la **Chambre de commerce de Montréal** compte sur l'effet d'entraînement des deux ententes qu'elle a signées avec la NKBA et Merillat pour persuader les manufacturiers et les détaillants d'armoires de cuisine américains de se mettre d'accord pour utiliser un seul logiciel, le 20-20 bien entendu. En échange de l'engagement des manufacturiers de mettre leur catalogue et toutes les modifications à venir sur le 20-20, MKS leur offrira d'intéressantes réductions de prix sur le logiciel.

M. Mignault évalue à six millions le nombre de cuisines construites chaque année aux États-Unis, soit des dépenses totalisant 22 milliards de dollars US. On compte 25 000 détaillants spécialisés dans la vente d'armoires de cuisine, auxquels il faut ajouter 25 000 détaillants de matériaux de construction qui vendent aussi des armoires de cuisine. Le marché potentiel pour le logiciel 20-20, qui se détaille 3 800 $ (2 750 $ US), représente donc 190 M$ CA, estime M. Mignault, qui vise des ventes de 500 000 $ par année à très court terme et le double à brève échéance.

DOMINIQUE FROMENT

Le coup de maître de Burroughs

Burroughs et **Sperry** regroupées ? "Et puis après !, ont entonné plusieurs analystes. Les deux ne représenteront pas plus qu'un sixième des revenus d'**IBM**." Sans doute mais la chose non dite, c'est que le parc des grands ordinateurs de Burroughs et Sperry représentera, lui, un tiers du parc d'IBM, et un cinquième du parc total de tous les fabricants réunis.

C'est ce tiers que compte utiliser Burroughs comme levier pour contenir l'empire IBM, selon ce qu'a expliqué aux AFFAIRES M. **Kimball Brown**, un analyste industriel chez **Dataquest International**, de Californie.

"En accroissant sa part de marché comme elle le fait, Burroughs pourra réclamer une prime sur ses prix de vente et mieux résister aux guerres de prix avec IBM," a affirmé M. Brown. De plus, ce parc accru, si Burroughs réussit à bien l'intégrer, suscitera plus de développement de logiciel, de périphériques, plus de services de toutes sortes, plus de force en R & D.

YAN BARCELO

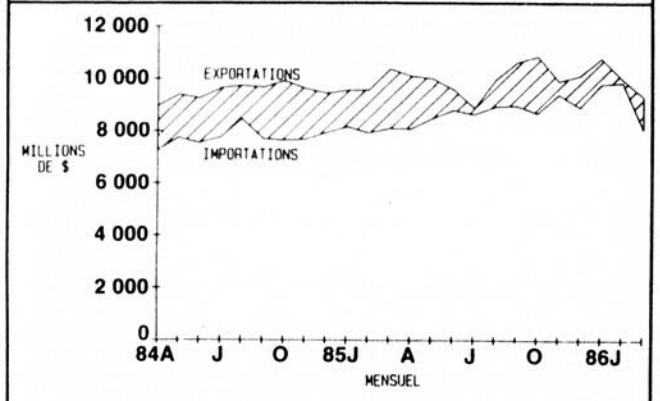
VENTE
SEMI-ANNUELLE
Celle que vous vouliez au prix recherché!..
LQ-800 ..... 888$
FX-286 ..... 988$
LX-80 ..... 388$
FX-85 ..... 588$

Dumoulin
271-2316
783 MISTRAL
(COIN 8250 ST-HUBERT)

LOUEZ!
Un plan de location sur mesure selon vos besoins

Continental Givenchy 1986
Spéciaux 30e anniversaire sur toutes marques et tous modèles
Demandez
Marc Devito: 384-4000
10200, boul. Saint-Laurent (entre rues Fleury et Sauvé) Montréal.
Ford
LOCATION À LONG TERME
LA SOLUTION SIMPLE
AUX PROBLÈMES DE TRANSPORT
COUSINEAU GABOURY

SOLDE COMMERCIAL - CANADA



Depuis le milieu de 1985 la balance commerciale affiche des hauts et des bas prononcés notamment à cause de l'évolution du commerce des véhicules automobiles entre le Canada et les États-Unis.

BANQUE NATIONALE DU CANADA

Indicateurs économiques

CANADA

	Mois de référence	Variation en % sur mois préc. (1)	sur mois ant. (2)	depuis 12 mois (3)
Indicateur avancé	fév.	1.0	1.2	7.7
DEMANDE INTÉRIEURE				
1. Ventes au détail	fév.	0.4	-0.4	9.7
Ventes de voitures (000)	mars	1062	1152	1098
2. Livraisons manufacturières	mars	-5.5	-0.5	2.8
Nouvelles commandes	mars	-6.1	0.3	11.1
dont: biens durables	mars	-8.2	0.4	1-0.6
commandes en carnet	mars	0.7	1.2	3.4
3. Inventaires manuf. (M$)	mars	-2.0	1.4	1.0
Ratio stocks/expéditions	mars	1.69	1.63	1.72
4. Mise en chantier (000)				
- Canada	avril	203	164	159
- Québec	mars	36	42	40
PRODUCTION				
Produit intérieur réel	mars	0.6	-0.1	5.4
Production industrielle	mars	0.7	-0.1	6.1
dont: manufacturière	mars	1.1	0.1	6.9
Construction	mars	-0.3	-1.1	8.6
Services	mars	0.6	-0.1	4.9
SECTEUR EXTÉRIEUR				
Exportations de marchandises	mars	-6.9	-7.5	-10.3
Importations de marchandises	mars	-18.3	0.8	-0.3
Solde commercial (M$)	mars	1264.9	144.3	2049.9
INFLATION				
Prix à la consommation (4)	avril	0.2	0.2	3.9
Prix industriels (4)	avril	-0.2	-0.4	1.2
MARCHÉ DU TRAVAIL				
		Mois de référence	Mois préc.	Il y a un an
Taux de chômage désaisonnalisé (%)				
-Canada	avril	9.6	9.6	10.8
-Québec	avril	11.4	11.8	11.9
Rémunération hebdomadaire	mars	0.0	-0.1	3.5
STATISTIQUES BANCAIRES				
1. Masse monétaire M1A	avril	0.8	0.4	29.4
2. Prêts en $ canadiens	avril	-1.9	3.5	8.1
personnels	avril	1.2	0.5	12.4
industriels	avril	-2.9	4.6	6.0
hypothécaires	avril	0.8	1.0	17.5
3. Dépôts en $ canadiens	avril	0.4	1.7	7.6
dont: épargne personnelle	avrii	1.2	0.6	8.3
Non personnels	avril	-0.2	5.1	7.7

ÉTATS-UNIS

Ventes au détail	avril	0.5	-0.9	2.2
Livraisons manufacturières	mars	-2.4	-1.2	-1.2
Nouv. commandes	mars	-2.3	-1.3	1.4
Ratio stocks/livraisons	mars	1.40	1.37	1.38
Mises en chantier (000)	avril	2009	1930	1851
Production industrielle	avril	0.2	-0.6	0.8
Solde commercial (M$)	avril	-12071	-12178	-12111
Prix à la consommation	avril	-0.3	-0.4	1.6
Prix à la production	avril	-0.4	-1.4	-2.1
Taux de chômage désaisonnalisé (%)	avril	7.1	7.2	7.3
Revenu personnel	avril	1.2	0.2	4.8
Crédit à la consommation	mars	0.7	0.9	10.1
Masse monétaire - M1	avril	1.2	1.2	12.2

1) Variation entre le mois de référence et le mois précédent
2) Variation entre le mois précédent celui qui est indiqué, et le mois antérieur
3) Variation entre le mois de référence et le même mois un an plus tôt
4) Non désaisonnalisé

Source: Service des études économiques, Banque Nationale du Canada

LE POULS DE L'ÉCONOMIE

L'économie mondiale roulera au ralenti en 1986 et 1987

La croissance prévue du produit national brut (PNB) des pays industrialisés n'excédera guère les 3 % l'an en 1986 et 1987, comparativement à des taux qui oscillaient autour de 5 % durant les trente premières années de l'après-guerre.

Ce nouveau contexte économique découle du climat de désinflation qui persiste depuis le début de la présente décennie. Par ailleurs, les États-Unis ne seront plus la locomotive de la croissance économique dans l'avenir rapproché. Ce pays doit corriger ses déséquilibres. Autant ses principaux partenaires commerciaux ont pu bénéficier de son essor économique en 1983 et 1984, autant ils souffriront dans l'avenir prévisible de la correction de ses déséquilibres.

Canada et Japon

Même si les pays de la **Communauté économique européenne** (CEE) ont tiré parti de l'essor économique américain, il reste que la part des États-Unis dans l'ensemble de leurs échanges est relativement faible au regard du commerce intra-communautaire. Ce sont plutôt le Canada et le Japon qui auront encaissé la majeure partie des dividendes du boom américain. Les surplus commerciaux que ces deux pays entretiennent avec les États-Unis en attestent. Leurs deux monnaies font d'ailleurs la manchette. Sont-elles encore sous-évaluées ? Peut-être le yen l'est-il, mais il reste que le dollar canadien a à son débit un déficit non négligeable au chapitre du compte courant. Cela donne à penser que son niveau est somme toute assez rapproché de sa valeur "théorique" ("fair price").

Perspectives plus sombres

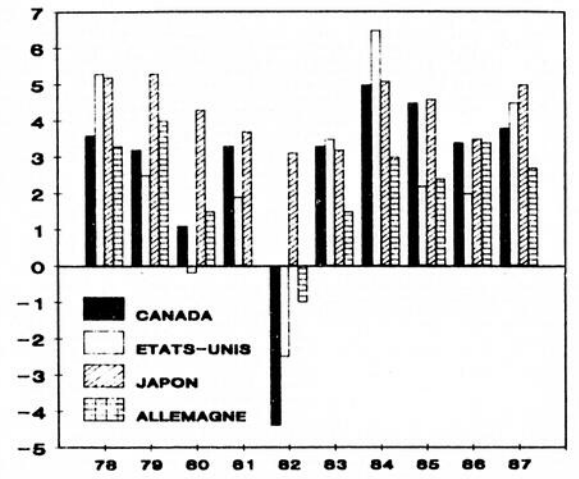
La croissance économique de 5 ou 6 % l'an est donc chose du passé. Certes, le potentiel de production n'est plus ce qu'il était. La croissance de la population active a régressé mais, plus fondamentalement, le modèle de production basé sur la consommation de biens durables passe de plus en plus de mode. Un autre doit être défini. Dans l'intervalle, les économies occidentales tourneront au ralenti et elles seront de plus en plus interdépendantes. En effet, aucun pays ne peut plus se permettre de faire cavalier seul.

Désinflation

La situation économique mondiale actuelle a beaucoup de parenté avec celle qui prévalait à la fin des année '20. Cette période nous a montré, entre autres, qu'une flambée des cours boursiers similaire à celle qui fut observée récemment est toujours suspecte. Un renversement spectaculaire peut s'ensuivre. C'est en effet le propre des soubresauts trop importants, du moins telle est l'opinion des "chartists". De plus, il n'est pas habituel qu'une désinflation importante s'instaure au coeur d'une reprise.

On croyait plutôt auparavant que l'inflation constituait un stimulant à la croissance économique. La baisse des prix qui s'opère aux États-Unis depuis le début de 1986 présage, dans cette ligne de pensée, des temps moins cléments.

PRODUIT NATIONAL BRUT
CERTAINS PAYS INDUSTRIALISÉS
1978-1987
(taux de croissance annuel)



La croissance économique est faible par rapport au passé. Cette tendance persistera en 1986 & 1987.
Source: Banque Nationale

RAYMOND THÉORET

Raymond Théoret est économiste senior à la Banque Nationale du Canada.

MARK HOT INC.
NOMINATIONS

M. Richard Lord

M. Roger des Trois Maisons

Monsieur Michel Doucet, président du groupe Volcano Inc. de St-Hyacinthe annonce la nomination de Messieurs Richard Lord, vice-président et directeur général de Ro-Na Inc. et Roger des Trois Maisons, ingénieur et administrateur, au conseil d'administration de Mark Hot Inc.

M. Richard Lord, c.m.a. fut de 1976 à 1986 vice-président Finances et vice-président directeur général de Mark Hot Inc. avant d'accéder tout récemment à ses nouvelles fonctions chez Ro-Na Inc.

M. Roger des Trois Maisons, ingénieur présidait de 1952 à 1978, sa propre compagnie: Ernest Le Blanc Limitée, un leader canadien dans les travaux de climatisation et de ventilation. M. des Trois Maisons est diplômé des Universités Laval et Mc Gill (Génie mécanique), membre de plusieurs associations et une personnalité avantageusement connue dans les milieux de sa profession.

En mars dernier, Volcano devenait propriétaire de Mark Hot Inc., un important producteur de radiateurs, de systèmes de chauffage industriels et de ventilation, ainsi que de ses compagnies-soeurs Mark Hot International de Newport Beach Californie et Omnimetal de St-Lambert.

Mark Hot Inc. a son siège social au 400, Place Trans-Canada à Longueuil, Québec,

Telemedia Publishing

Jacques Lina

Le président de TELEMEDIA PUBLISHING, monsieur Jeffrey W. Shearer, a le plaisir d'annoncer la nomination de monsieur Jacques Lina au poste de Vice-président exécutif et Éditeur des ÉDITIONS TÉLÉMÉDIA.

Monsieur Lina possède une vaste expérience des domaines de la radiodiffusion et de l'édition au sein du groupe TÉLÉMÉDIA. Plus récemment, il était Directeur général de Radio Cité et Vice-président de la division FM de TÉLÉMÉDIA COMMUNICATIONS QUÉBEC. Antérieurement, monsieur Lina occupait le poste de Rédacteur en chef et Directeur général des ÉDITIONS TÉLÉMÉDIA.

Le groupe TÉLÉMÉDIA est le plus important éditeur canadien de revues s'adressant au consommateur. ÉDITIONS TÉLÉMÉDIA/TELEMEDIA PUBLISHING publie TV HEBDO, TV GUIDE, TV PLUS, CANADIAN LIVING, COUP DE POUCE, CANADIAN LIVING FOOD et COUP DE POUCE EXTRA.

Les Éditions Télémédia

Datamark veut acheter une firme active dans les arts graphiques
p. 27
Jeffrey Zunenshine

Ressources Ojibway lance un premier appel public à l'épargne
p. 30

Comment bâtir un portefeuille équilibré
p. 33

IMPRIMERIE **PLOW & WATTERS**
5400 CHEMIN SAINT-FRANÇOIS
ST-LAURENT, QUÉBEC H4S 1P6
(514) 337-3311
IMPRIMEURS FINANCIERS
DIVISION DE DOWNE DE MONTRÉAL, INC.

Le prix de l'argent pourrait amorcer une remontée

Le temps est peut-être venu pour les investisseurs d'acheter de l'argent. En effet, les tendances dans le marché de l'argent semblent présager un changement important dans l'évolution du prix de ce métal. D'un côté la consommation d'argent progresse et de l'autre on assiste à d'importantes fermetures de mines. De plus, la demande des consommateurs s'est fortement déplacée des bijoux en or vers les bijoux en argent. Il s'agit là de signes d'un revirement important dont les investisseurs pourraient profiter.

"La majorité a toujours tort", dit-on dans le monde du placement. On dit même souvent qu'il est préférable de faire le contraire de la majorité, d'aller dans le sens inverse du consensus. Le marché de l'argent a toutefois fait mentir cette loi non écrite en 1980 et il pourrait bien en être de même cette année.

En 1980, le prix de l'argent a atteint 50 $ US l'once dans un climat inflationniste effervescent et un scandale impliquant les frères **Hunt,** qui ont tenté de manipuler le marché de l'argent.

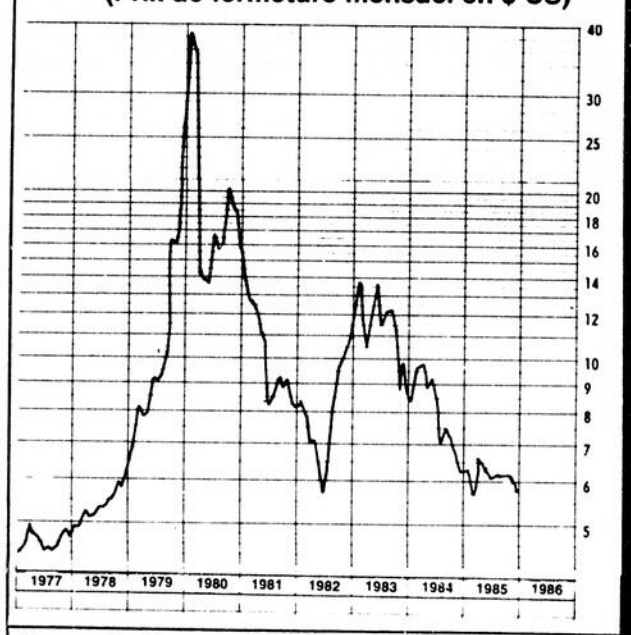
Dans ce climat, plusieurs analystes et, en particulier, les mordus des métaux précieux (''fold bugs''), voyaient le prix d'une once d'argent continuer son ascension vers les 100 $ US à 200 $ US. Pendant ce temps, les consommateurs faisaient la file pour vendre tout ce qui contenait de l'argent: des médaillons, des bijoux et de l'argenterie.

La foule, la majorité des individus ordinaires, vendait l'argent pendant que plusieurs "experts" en recommandaient l'achat ! Un cas classique où la foule devait se tromper.

La suite de l'histoire: l'argent a perdu 90 % de sa valeur. Définitivement, c'est la foule qui a eu raison.

ÉVOLUTION DU PRIX DE L'ONCE D'ARGENT DEPUIS 1977

(Prix de fermeture mensuel en $ US)



Source: Graphoscope, Mai 1986, No. 193.

Six ans plus tard, une simple promenade dans un centre commercial révèle un phémonème inverse. On observe de plus en plus de commerces qui vendent des bijoux en argent. En fait, les bijoux en argent sont devenus "à la mode" pour une raison bien simple: aux prix actuels, ceux-ci sont des aubaines.

Quant aux experts et aux analystes, ils baillent et se désintéressent. Par exemple, deux analystes contactés par les AFFAIRES ont mentionné ne plus suivre de près le prix de l'argent, faute d'intérêt. D'autres experts, ceux qui continuent de suivre ce métal ne voient pas vraiment de fin à la baisse. Les spécialistes "vendent" ou du moins se tiennent loin.

Serait-ce là un signe que le scénario de 1980 se répètera, mais cette fois à l'inverse ? Un coup d'oeil aux données fondamentales et techniques permet de mieux s'y retrouver.

Offre stable

Selon les analystes de la firme de New York **J. Aron/Goldman Sachs**, l'offre d'argent, c'est-à-dire la production disponible sur les marchés, a diminué au cours des deux dernières années et devrait être stable en 1986. Ils évaluent l'offre pour cette année à environ 470 millions d'onces. C'est 20 % de moins que lors du sommet de 1980.

D'autre part, la demande industrielle (photographie, électronique, etc.) a atteint les 380 millions d'onces en 1985, soit une hausse de 2,4 % sur 1984. On s'attend à ce que la demande continue d'augmenter en 1986.

Ces données impliquent donc qu'il y a un surplus d'argent sur les marchés, surplus qui existe depuis 1980. Ce surplus a constamment diminué depuis 1983, passant de 160 millions d'onces à environ 75 millions d'onces en 1985 (en prenant l'évaluation la plus pessimiste).

L'année 1986 peut constituer un point tournant quant à ce surplus. Depuis le début de l'année, on observe plusieurs fermetures de mines. Aux États-Unis, deux mines d'importance ont été fermées: la mine **Lucky Friday,** de **Hecla Mining** (NY, 11,75 $ US) et la mine **Sunshine**, de **Sunshine Mining** (NY, 4,25 $ US). Ces deux mines représentent environ 25 % de la production d'argent des États-Unis. Aussi, fait surprenant, **Lacana Mining** (Mtl, 7,88 $) a fermé sa mine d'argent **Encantada** au Mexique, malgré l'avantage de la faiblesse du peso face au dollar américain.

Ces fermetures devraient diminuer l'offre d'argent sur les marchés et contribuer à effacer le surplus. Une ombre au tableau: les producteurs étatiques du tiers-monde comme le Pérou, à la recherche désespérée de devises étrangères pour payer leurs dettes, continuent d'inonder les marchés, même à des prix ridiculement bas. Aussi, le Mexique, important producteur mondial d'argent, pourrait chercher à compenser la diminution brutale de ses revenus pétroliers, en augmentant sa production d'argent.

Un autre facteur qui pourrait s'avérer déterminant est l'activité économique. La baisse importante des taux d'intérêt des derniers mois pourraient susciter une augmentation appréciable de la croissance économique, haussant ainsi la demande industrielle d'argent et des autres métaux de base.

BERNARD MOONEY

Selon l'analyse technique
Le prix de l'argent a plus de chances de monter que de descendre

Le prix de l'argent, après avoir croulé sous les 5 $ US dans la semaine du 20 mai, est vite remonté vers les 5,10 $ US dans les jours suivants. Cela démontre sur le plan technique l'existence d'un important support pour le prix de l'argent à 4,85 - 4,95 $ US. Il faut donc s'attendre à ce que l'argent amorce une remontée à partir de ce niveau.

La preuve la plus significative de ce support est le comportement de l'argent sous les 5 $ US. Presqu'à chaque fois que le prix de l'argent a chuté sous ce niveau, il est vite remonté au-delà. aussi, d'autres signes comme la situation fondamentale de l'argent et les fermetures récentes de mines (voir texte ci-contre), appuient la conclusion que 5 $ US pourrait être à la fois un support et un bas important pour l'argent.

Du côté du risque à la baisse, une étude du ratio or-argent (soit le prix de l'or divisé par le prix de l'argent), nous enseigne qu'advenant le bris décisif du support à 5 $ US, le prix pourrait descendre jusqu'à 3,80 $ US.

Le ratio or-argent est présentement aux environs de 68 et la tendance de ce ratio est à la hausse. Nombre d'analystes attribuent un ratio "normal" historique de 16, c'est-à-dire qu'historiquement l'or devrait être 16 fois plus coûteux que l'argent.

Présentement, ce ratio est supérieur à celui de 1982 qui était près de 60. Si, dans sa tendance à la hausse, il surpasse décisivement sa résistance de 70, il pourrait vite atteindre 78. A ce niveau, il faudrait s'attendre à un prix de l'argent de 3,80 $ US et de 296 $ US pour l'or.

Ce scénario précise que le prix extrême à la baisse pour l'argent est de 3,80 U$. Un tel prix est toutefois peu probable étant donné le soutien technique important vers les 5 $ US et la situation fondamentales de l'argent.

Acheter l'argent sous les 5 $ US l'once offre donc un risque limité à la baisse. Quant à une tendance éventuelle à la hausse, celle-ci devra être évaluée d'après le comportement du prix à la rencontre de ses premières résistances à 6,00, 6,30 et 6,50 $ US.

Six fonds d'investissement
TIMVEST
Six formules gagnantes

Du plus conservateur au plus agressif, les six fonds d'investissement Timvest, les clés du succès qui vous ouvrent les portes de la performance.

Rendement annualisé du gestionnaire au 31 décembre 1985

■ Fonds de croissance	18,6% – 3 ans
■ Fonds américain	19,9% – 3 ans
■ Fonds diversifié	16,3% – 3 ans
■ Fonds d'obligations*	15,7% – 3 ans
■ Fonds de revenu*	12,2% – 3 ans
■ Fonds monétaire	14,7% – 3 ans

*Rendement historique du fonds.

Pour plus d'information, consultez votre courtier.

GESTION FINANCIÈRE TIMVEST

Filiale de Timmins & Associés ltée
2050, Place du Canada
Montréal, (Qué.) H3B 2N2

La rentabilité des banques: en baisse au 2ème trimestre

La rentablité des principales banques à charte canadiennes a connu une baisse prononcée au cours du deuxième trimestre qui a pris fin le 30 avril dernier. Des dix grandes banques à charte, seules les banques **Toronto-Dominion** (Mtl, 23,88 $) et de **Nouvelle-Écosse** (BNE) (Mtl, 33,00 $) ont réussi à obtenir un rendement par 100 $ d'actif supérieur à celui du premier trimestre. De plus, si l'on compare les performances du deuxième trimestre à celles de l'exercice 85, le recul semble plus important puisque seule la BNE est en avance sur ses résultats de l'an dernier.

Selon les analystes contactés par les AFFAIRES dans les jours qui ont suivi la divulgation des résultats des banques, ce recul s'explique notamment par l'impact de la hausse des taux d'intérêt survenue à la fin du premier trimestre ainsi que la courte durée du 2ème trimestre par rapport aux autres.

PERFORMANCE DES SIX GRANDES BANQUES CANADIENNES

Banques	Rendement sur une base annualisée par 100 $ d'actif			Bénéfice par action			Actif	
	1985	1986		1985	1986			
		1er t.	2e t.	2e t.	1er t.	2e t.	31/01/86	30/04/86
Toronto-Dominion	0,85 $	0,73 $	0,78 $	0,76 $	0,67 $	0,70 $	53,5	51,6
Nationale	0,73 $	0,70 $	0,69 $	0,76 $	0,84 $	0,77 $	25,1	25,9
Nouv.-Écosse	0,51 $	0,48 $	0,53 $	0,41 $	0,43 $	0,47 $	61,3	63,0
Royale	0,53 $	0,58 $	0,38 $	0,80 $	1,10 $	0,96 $	96,7	97,5
Montréal	0,44 $	0,47 $	0,41 $	0,83 $	1,03 $	0,86 $	84,6	87,1
Commerce	0,49 $	0,44 $	0,38 $	0,66 $	0,60 $	0,48 $	78,9	78,1

(1) Le deuxième trimestre a pris fin le 30 avril
Tableau: Les AFFAIRES

''Une hausse des taux d'intérêt a un impact négatif sur les résultats des banques à cause du déséquilibre qui existe entre le portefeuille d'actifs des banques et les dépôts, souligne M. **Thomas Starkey**, analyste chez **Capital Group**. La durée moyenne des dépôts à terme des banques est de 35 jours alors que les actifs à court terme sont investis sur une plus longue période. Ainsi, les bons du trésor expirent après 90 jours'', poursuit l'analyste. Lorsque les taux montent, les banques se doivent d'offrir immédiatement des taux plus élevés à leurs déposants même si elles ne recevront un rendement supérieur sur leurs placements que plusieurs semaines plus tard.

Si la hausse des taux a un impact négatif sur les résultats des banques, on peut s'attendre à ce que les banques bénéficient de la baisse des taux des derniers mois au cours du troisième trimestre.

D'autre part, le deuxième trimestre est généralement le plus faible des quatre trimestres de l'année fiscale des banques parce qu'il ne compte que 89 jours, comparativement à 92 jours pour les trois autres trimestres. Comme plusieurs des dépenses des banques telles que les frais de location des immeubles sont payés sur une base mensuelle, les institutions financières ont moins de revenus sur lesquels elles peuvent étaler ces frais.

Contrecoups de la baisse du prix du pétrole

Par ailleurs, les banques ont continué à subir les contrecoups de la baisse du prix du pétrole au deuxième trimestre tout comme au premier trimestre de 86. Cela s'est traduit par des provisions pour pertes sur prêts plus élevées chez chacune des six banques. Ces provisions ont atteint 737,6 M$ ou presque une fois et demie le bénéfice net des six grandes banques réunies pour la même période.

De plus, les banques ont dû dans certains cas encaisser des pertes sur des revenus provenant de compagnies pétrolières qu'elles avaient inscrits au premier trimestre, mais qui devaient être versés au deuxième trimestre.

Si on examine les performances de chacune des banques, on constate que les banques **Royale** (Mtl, 32,25 $), de **Commerce** (Mtl, 18,12 $) et de **Montréal** (Mtl, 33,00 $) ont connu les plus importantes baisses de rentabilité.

M. **Neil Withers**, analyste chez **Richardson Greenshields**, estime que les performances de la Royale ne sont pas si mauvaises qu'elles le laissent croire. ''Cette institution possède un important portefeuille de prêts qui sont menacés par le bas prix du pétrole'', souligne M. Withers. La Royale a pris des provisions pour perte sur prêts de 200 M$ au deuxième trimestre, soit 1,75 fois son bénéfice net pour la même période.

D'autre part, M. Withers croit que les performances des banques de Montréal et de Commerce doivent être qualifiées de médiocres. ''Les résultats de la première sont faibles malgré la contribution record de sa filiale américaine, **Harris Bankcorp**'', souligne M. Withers. Au cours du deuxième trimestre, Harris Bankcorp a enregistré un bénéfice net de 18,6 M$, soit 40,9 % de plus qu'au 2ème trimestre de 1985. Pour M. Withers, la Banque de Montréal est la banque la plus surévaluée parmi les six grandes banques canadiennes.

Selon l'analyste de chez Richardson, la performance médiocre de la Banque de Commerce s'explique par plusieurs raisons. ''Elle n'a pas la prédominance de la Royale dans le marché canadien et dans ses placements en valeurs mobilières pour encaisser des gains de capitaux et ainsi freiner la chute de son bénéfice comme d'autres banques l'on fait'', signale M. Withers.

Les banques à charte sont actives sur les marchés financiers où elles achètent et vendent des actions et des obligations. Grâce à ces activités, elles peuvent accumuler des gains de capitaux au cours de certains trimestres précédents et de vendre ces actifs dans les trimestres creux pour améliorer leur bénéfice. Pour sa part, la direction de la Commerce impute la baisse de la rentabilité par la politique prudente de constituer des provisions pour pertes sur prêts importantes soit 157 $ au deuxième trimestre.

Pour ce qui est des banques **Nationale** (Mtl, 29,25 $) et Toronto-Dominion, M. Withers estime que leurs performances ont été moyennes. ''Il faudra attendre encore quelques trimestres avant de savoir si la fusion de la Nationale avec la **Mercantile** sera une réussite'', souligne l'analyste.

Pour sa part, la BNE a réussi à améliorer sa performance au cours du deuxième trimestre. La direction note une amélioration des revenus nets d'intérêt des activités étrangères, la réalisation de gains de capital sur la vente de certains actifs et l'accroissement des frais bancaires. Selon M. Withers, les gains de capital n'ont pas été assez importants pour avoir amélioré artificiellement les résultats de la BNE au second trimestre. Il estime que l'action de cette institution présente le meilleur potentiel d'appréciation parmi celles des six grandes banques.

CLAUDE PROULX

La présente annonce ne doit pas être interprétée comme un appel public à l'épargne dans la province de Québec des valeurs qui y sont mentionnées. Une telle offre sera faite par voie de prospectus seulement dans la province de Québec où le dépôt d'un tel prospectus aura été accepté par la Commission des valeurs mobilières du Québec.

Premier appel public à l'épargne

LES TEINTURIERS HUBBARD INC.

6 750 000 $

1 350 000 actions ordinaires

Prix: 5,00 $ l'action

La Compagnie confirme que les actions ordinaires constitueront, lors de leur émission, un placement admissible à un régime d'épargne-actions en vertu des dispositions actuelles de la Loi sur les impôts (Québec) et que ces actions donneront droit à une déduction égale à 100 % de leur coût d'acquisition dans la mesure où certaines conditions seront respectées.

Lévesque, Beaubien Inc.

Geoffrion, Leclerc Inc. — **Dominion Securities Pitfield Limitée** — **McLeod Young Weir Limitée**

Wood Gundy Inc. — **Nesbitt Thomson Bongard Ltée** — **Richardson Greenshields du Canada Limitée**

Burns Fry Limitée — **McNeil, Mantha, Inc.** — **F.H. Deacon, Hodgson Inc.**

Juin 1986

Datamark cherche à acquérir une entreprise d'un secteur connexe

■ Pour maintenir un taux de croissance élevé, **Datamark** (Mtl, 6,25 $) cherche à acquérir une entreprise active dans un domaine connexe. C'est ce que M. **Jeffrey Zunenshine,** président de la compagnie, a déclaré aux AFFAIRES lors d'une entrevue accordée récemment. Datamark, une entreprise de St-Laurent en banlieue de Montréal, produit et commercialise une gamme complète de formulaires d'affaires.

La compagnie a connu une croissance exceptionnelle au cours des dernières années. Son chiffre d'affaires et son bénéfice net sont passés respectivement de 2 M$ et 112 000 $ en 1982 à 9,2 M$ et 514 000 $ l'an dernier. Les ventes et le bénéfice ont progressé à un taux de croissance composé de 46 % chacun pendant cette période. De plus, la compagnie croit que ce rythme de croissance se poursuivra en 1986 puisqu'elle prévoit que ses ventes et son bénéfice net atteindront 13 M$ et 1 M$.

DATAMARK(1)

	1er trimestre		annuel	
	1986	1985	1985	1986
Revenus	3,0 M$	2,0 M$	9,2 M$	5,4 M$
Bénéfice net	0,2 M$	0,1 M$	0,5 M$	0,4 M$
Bénéfice par action	0,06 $	0,07 $	0,19 $	0,17 $

(1) L'exercice financier se termine le 31 décembre.
Tableau: LES AFFAIRES

Photo: Jean-Guy Paradis, LES AFFAIRES

Jeffrey Zunenshine

L'entreprise recherchée doit être active dans le domaine de l'art graphique parce que Datamark veut utiliser l'expertise qu'elle s'est bâtie au cours des dernières années.

''L'entreprise cible doit permettre à la compagnie de sauter des étapes, telles l'implantation à l'extérieur du Québec ou le développement d'un nouveau produit'', souligne M. Zunenshine.

Datamark pourrait aussi effectuer une percée à l'extérieur du Québec grâce à cette acquisition. Le président de Datamark pense notamment à l'Ontario qui représente près de 50 % du marché canadien des formulaires d'affaires. La compagnie exploite déjà un bureau à Toronto, mais la proportion du chiffre d'affaires qui provient de cette province représente moins de 5 %.

Datamark n'entend pas diminuer pour autant ses efforts au Québec parce que la croissance des ventes de formulaires y est plus forte que dans les autres provinces canadiennes. M. Zunenshine explique ce phéonomène, notamment par le dynamisme des milieux d'affaires et le grand nombre de nouvelles compagnies qui sont incorporées chaque jour au Québec.

Datamark pourrait procéder à une nouvelle émission d'action pour financer l'acquisition. À la fin de 1985, l'entreprise avait un fonds de roulement de 1,5 M$. La compagnie est devenue publique à la fin du mois d'août 1985 à la suite d'une émission de 1 M d'actions au prix unitaire de 2 $ dans le cadre du Régime d'épargne-actions du Québec.

D'autre part, Datamark a pris une participation de 59 % dans **Infologitax,** une petite entreprise qui a développé un logiciel pour micro-ordinateur pour préparer les rapports d'impôt des particuliers. Datamark a notamment collaboré à la conception des formulaires utilisés par le système.

CLAUDE PROULX

La spécialisation, clé de la réussite

■ **Datamark** veut maintenir une marge bénéficiaire élevée grâce à sa stratégie de niches. Lors de l'exercice 1985, le fabricant de formulaires d'affaires a déclaré un bénéfice net de 514 000 $ sur des ventes de 9,2 M$ soit une marge bénéficiaire de 5,5 %. De plus, le président de Datamark, M. **Jeffrey Zunenshine,** prévoit que cette marge approchera 8 % en 1986. Pourtant, la compagnie de St-Laurent en banlieue de Montréal est active dans un secteur où la compétition est très forte.

De tels rendements sont possibles parce que la compagnie tire une bonne part de ses revenus d'un segment limité du marché des formulaires d'affaires où le service et la flexibilité sont plus importants que le prix. Datamark reçoit régulièrement des commandes qui doivent être satisfaites en quelques jours. ''Nos compétiteurs ont des structures de production lourdes qui ne permettent pas de satisfaire ces clients. Chez Datamark, c'est le client qui est le roi'', explique M. Zunenshine.

La compagnie peut offrir cette flexibilité parce qu'elle maintient continuellement un surplus de capacité dans son usine. Cette surcapacité est utilisée pour répondre à des commandes urgentes.

L'industrie canadienne des formulaires d'affaires représente des ventes annuelles d'environ 600 M$, dont le quart sont faites au Québec. ''Les niches que nous desservont représentent entre 20 % et 30 % du marché'', indique M. Zunenshine.

En plus de lui permettre d'avoir un taux de rentabilité très intéressant, la spécialisation est une source importante de nouveaux clients pour Datamark. ''Le bouche à oreille est notre meilleure publicité'', signale M. Zunenshine. L'homme d'affaires cite l'exemple d'une compagnie qui avait un besoin pressant de nouveaux chèques et qui s'est fait recommander Datamark par sa banque. ''Nous pouvions les fabriquer en deux ou trois jours, comparativement à un délai de quatre à six semaines pour nos compétiteurs'', note le président. Le client a été si impressionné par la rapidité de Datamark qu'il est devenu un client permanent.

Une Mercedes 86 à gagner!

Un coup de main à donner

DERNIÈRE CHANCE

Un billet de 100.00$ vous permettra peut-être de gagner une luxueuse Mercedes 86 d'une valeur de 56 500.00$ (taxes incluses) tout en aidant assurément la Fondation des Sourds du Québec! Le tirage, sous la supervision de la firme Samson Bélair, aura lieu le 26 juin 86 à 17h00 au Complexe Desjardins, à l'Agora, niveau Place.

Hâtez-vous! Le nombre de billets est limité à 4 000.

Pour renseignements et achat de billets (MasterCard, Visa et chèques acceptés), composez:

1-800-463-5065

RLCQ: Licence nº 41960-86-11

La Fondation des Sourds du Québec en collaboration avec

Samson Bélair
Mercedes-Benz Canada Inc
Tel. (514) 735-3581 (514) 672-2720
Les Distributions Techniques du Québec
le Complexe Desjardins au coeur du nouveau centre-ville
KOMMERCE
QUEBECOR INC. DIVISION HEBDOS REGIONAUX
LES AFFAIRES
le journal de québec
le journal de montréal
METRO
MARTIN

EN COMPARAISON
avec d'autres régions,
le marché
de
L'OUTAOUAIS
est
EXCITANT!

POURQUOI?

Parce qu'il reste FERME, SOLIDE et surtout STABLE.

Trois éléments à considérer sérieusement durant cette période incertaine que tous, nous vivons présentement

Et qui, dans cette grande et belle région de l'Ouest du Québec et de l'Est ontarien, où résident plus de 315,000 consommateurs d'expression française, rayonne par son IMPACT sur l'information?

LE DROIT, bien sûr!

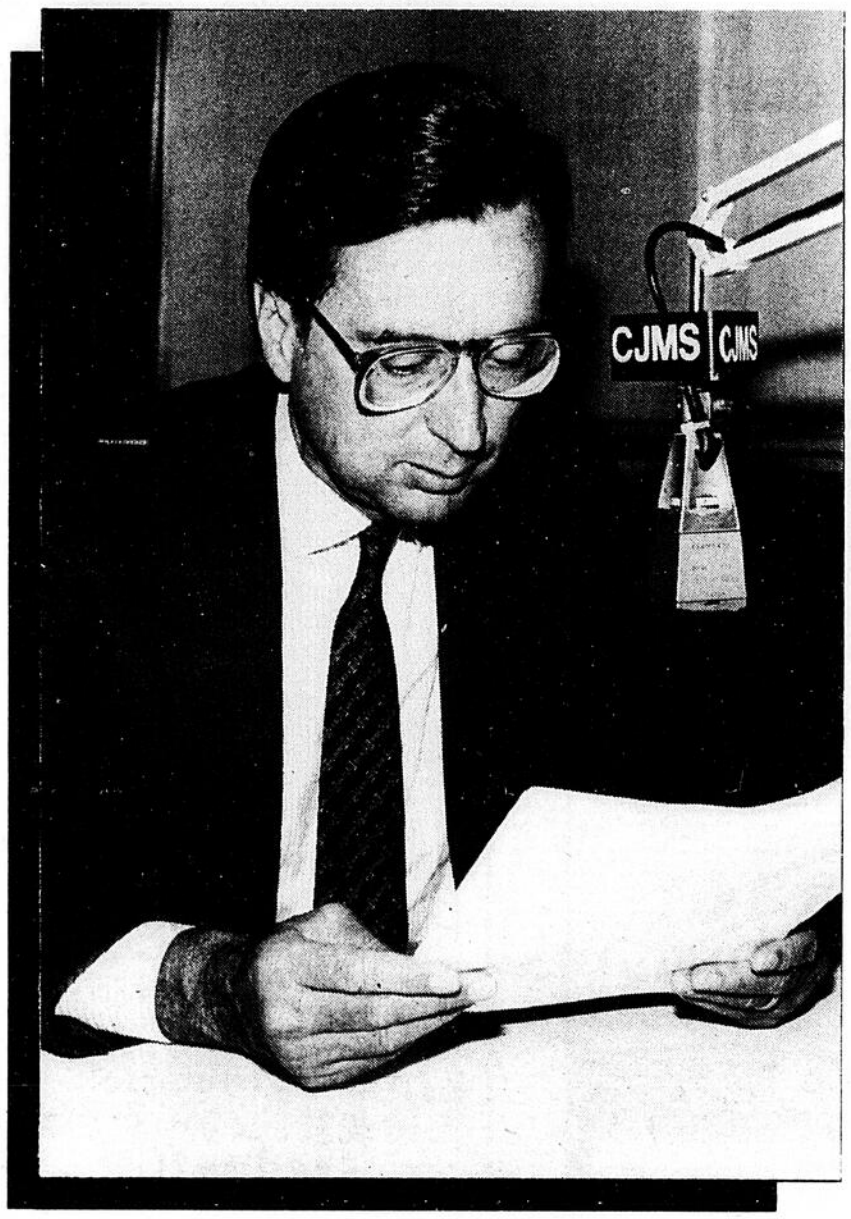
LE DROIT est le seul quotidien français de la région d'OTTAWA-VANIER-GATINEAU-HULL-AYLMER

Et seul, le quotidien français *LE DROIT* atteint autant de gens.

LE DROIT
375, rue Rideau, Ottawa, K1N 5Y7
Tél.: (613) 560-2747
Georges Mercier, représentant

En exclusivité à la radio:

Le Premier Ministre du Québec, Robert Bourassa, s'adresse à la population sur les ondes de CJMS Radio 128 et du réseau Radiomutuel



tous les dimanches matins à 9h05.

CJMS 128
RADIO AM STÉRÉO

CJRP 1060 RADIO AM
CJTR 114 RADIO AM
CJRS 1510 RADIO AM
CJRC 1150 RADIO AM

Comterm réduit sa perte

■ Au cours du premier trimestre qui s'est terminé le 30 avril dernier, **Comterm** (Mtl, 1,73 $) a enregistré une perte de 173 000 $ soit 0,01 $ par action comparativement à 504 000 $ ou 0,03 $ par action l'an dernier. Les revenus du fabricant de terminaux d'ordinateurs de Pointe-Claire ont atteint 8,6 M$ au premier trimestre en hausse de 9 % par rapport à la même période en 1985.

Banque d'Épargne

■ Pour le premier trimestre clos le 31 mars 1986, la **Banque d'Épargne** (Mtl, 29,25 $) a enregistré un bénéfice de 5,6 M$ soit 0,57 $ par action comparativement à 5,8 M$ ou 0,59 M$ par action l'an dernier. À la suite de l'entente avec le **Montréal Trustco** pour la vente des actions ordinaires du **Crédit Froncier,** les chiffres de cette dernière ne sont plus consolidés avec ceux de la banque. Selon le nouveau calcul, les actifs s'établissaient à 3 536 M$ au 30 avril 1986 comparativement à 3 326 M$ à la même date l'an dernier.

Entreprises Laduboro

■ Les **Entreprises Laduboro** (Mtl, 0,48 $) ont obtenu un bénéfice net de 32 000 $ soit 0,003 $ par action comparativement à 119 000 $ ou 0,011 $ par action l'an dernier. Ce dernier chiffre comprend un poste extraordinaire de 56 000 $ ou 0,005 $ par action. Les revenus de Laduboro ont atteint 534 000 $, en hausse de 306 000 $ par rapport à l'an dernier.

Hartco

■ **Hartco** (Mtl, 3,90 $) a obtenu un bénéfice avant poste extraordinaire de 1,1 M$ soit 0,34 $ par action au cours de l'exercice terminé le 25 janvier comparativement à 1,2 M$ ou 0,48 $ lors de l'exercice précédent. La compagnie a enregistré un gain extraordinaire de 80 000 $ alors que l'année dernière, une perte extraordinaire de 4 000 $ avait été inscrite. Les revenus de l'entreprise, qui exploite les magasins **Hart** et agit à titre de franchisseur des magasins d'ordinateurs **Compucentre,** se sont établis à 52,5 M$ en hausse de 5,8 M$..

D'autre part, la compagnie a signé une lettre d'entente avec **Microage Computer Store,** de Tempe en Arizona, en vue de devenir le franchiseur des 15 magasins de Microage du Canada. L'entente devrait être signée vers la fin du mois de juin.

Rectificatif

■ Une erreur s'est glissée dans l'édition du samedi 7 juin dernier. Le bénéfice de **Petro-Sun International** était de 0,006 $ par action et non pas 0,06 $ pour le 1er trimestre qui a pris fin le 31 mars 1986. D'autre part, les résultats de **IPL** portaient sur la période de six mois qui s'est terminée le 31 mars 1986 et non pas sur une période de trois mois telle qu'écrit.

CLAUDE PROULX

INCORPORATION
fédérale ou provinciale
99 $ + FRAIS
téléphonez :
Mtl 286-7119 ou Ottawa 230-8080
ACORPACTION INC.
depuis 1977

EN CETTE ÈRE "GLOBALE" P N M D SUR LA SCÈNE MONDIALE

M. Michel Roy (en bas, à droite) en compagnie de ses confrères de douze autres pays.

À Amsterdam récemment, Michel Roy, vice-président et directeur général de P N M D, a activement participé à l'élaboration de la stratégie du plan média mondial pour Amex International.
La campagne publicitaire de l'automne prochain sera diffusée dans 13 pays et sera dirigée vers les 15 à 35 ans. Amex International est un des principaux fabricants de vêtements de "mode" à l'échelle internationale aujourd'hui. Son chiffre d'affaires annuel atteint les 400 millions avec particulièrement deux marques, Emanuelle et Moustache.
P N M D est une des firmes associées au groupe BBDO WorldWide qui, depuis sa récente fusion avec le groupe Doyle, Dane & Bernbach et avec Needham Harper WorldWide, est devenu un des plus importants groupes publicitaires au monde.

Le 25' BAYLINER
à la mesure de vos ambitions
#2550
55777$
+ options
dupuis marine inc.
ouvert 7 jours semaine
(514) 331-2060
12525, rue Lachapelle
Pont Cartierville
Montréal, Qué. H4J 2N2

Res. Ojibway veut amasser 1,2 M$ pour faire de l'exploration minière

■ **Ressources Ojibway ltée,** une société d'exploration minière, a lancé un premier appel public à l'épargne dans le but d'amasser un maximum de 1,2 M$. L'émission comprend un maximum de 500 unités et de 100 000 actions ordinaires offertes séparément.

Chaque unité, au prix de 2 300 $, se compose d'un reçu de dépôt, de 1 000 actions ordinaires et de 4 000 bons de souscription. Le reçu de dépôt coûtant 1 800 $ permet à son porteur de recevoir 3 000 actions ordinaires de Ressources Ojibway. Deux bons permettront d'acheter une action ordinaire de la compagnie au prix de 0,70 $ pour une période d'un an.

La compagnie émettra aussi 100 000 actions ordinaires non accréditives à 0,50 $ l'action. Chaque action sera accompagnée d'un bon de souscription.

Ressources Ojibway, créée en novembre 1985, oeuvre dans l'exploration de propriétés minières dans le but ultime de les exploiter commercialement.

Depuis sa constitution, la compagnie minière a acquis 146 claims sur des propriétés dans le Nord-ouest québécois totalisant une superficie de 5 560 hectares.

Propriétés

Ojibway possède ou détient un intérêt dans cinq propriétés minières, soit les propriétés **Soissons, Chaste, Desboues, Glandelet** et **Malartic.**

C'est à la propriété Malartic, à 12 km au nord-ouest de la ville même nom, que les travaux d'exploration sont les plus poussés. Elle comprend 18 claims d'une superficie totale de 560 hectares. La faillè **Cadillac-Bouzan** passe à 7 km au sud du groupe de claims.

Dans la partie ouest de la propriété, des analyses sur des échantillons ont révélé des teneurs entre 0,09 et 3,94 onces d'or par tonne. De plus, des échantillons en rainures auraient donné jusqu'à 0,14 once par tonne sur 1,8 mètre.

Les quatre autres propriétés sont situées à une distance variant entre 40 et 90 km au nord de la ville d'Amos. Ces propriétés ont été jusqu'à maintenant la cible de peu de travaux d'exploration, ceux-ci se limitant le plus souvent à des relevés électromagnétiques et magnétométriques.

Incidence fiscale

La compagnie a l'intention d'investir le produit de l'émission dans l'exploration plus détaillée de sa propriété Malartic et de ses autres propriétés.

La partie de l'émission comprenant les reçus de dépôt est admissible, selon Ressources Ojibway, aux déductions fédérale et provinciale relatives aux actions accréditives.

Ainsi, pour chaque reçu de dépôt coûtant 1 800 $, l'investisseur pourra déduire de son impôt fédéral en 1986, en supposant que Ojibway dépense tous les fonds en 1986, 2 400 $. Ce montant inclut une déduction de 100 % au titre des fonds d'exploration au Canada et une déduction additionnelle de 33,33 % à titre d'épuisement pour exploration minière. Toutefois, cette dernière déduction ne doit pas excéder 25 % du revenu net du contribuable, après déduction de sa part des fonds d'exploration du Canada et des pertes de la compagnie.

Au Québec, l'investisseur pourra déduire de son impôt provincial en 1986, 3 000 $ pour chaque reçu de dépôt de 1 800 $. Cette déduction de 166 % inclut la déduction de 100 % au titre des fonds d'exploration au Canada en plus d'une déduction de 66,66 % pour le compte d'exploration au Québec.

Ces déductions signifient qu'une action accréditive estimée à 0,60 $ coûte en réalité à l'investisseur 0,13 $ si son taux d'imposition est de 51,8 % ou 0,08 $ à 59 %.

Il faut noter toutefois que ce traitement fiscal favorable est relié au risque élevé et au caractère spéculatif de l'exploration minière.

BERNARD MOONEY

Ordre des comptables agréés du Québec

AVEC UN C.A.
VOS AFFAIRES TOURNERONT PLUS RONDEMENT

"Le comptable agréé vous aidera à accroître l'efficacité administrative de votre entreprise et à améliorer sa rentabilité."

Moreau, Boisselle, Goupil, Brunelle, Patenaude & Associé
ca Comptables agréés
4510 Papineau Montréal H2H 1V1 Tél.: (514) 521-4077
2100 boul. René-Gauthier Varennes J0L 2P0 Tél.: (514) 652-3927

Michael, Behna, Cormier & Associés
Comptables Agrées
50 boulevard Crémazie ouest, suite 909
Montréal, Québec H2P 2T6 (514) 381-4468
Joseph Michael, c.a. — Galal Behna, c.a.
Robert Cormier, c.a. — Joseph Kassis, c.a.
Marc Brouillette, c.a. — Gianni M. Boldarin, c.a.
Société affiliée à Toronto

PETRIE RAYMOND
COMPTABLES AGRÉÉS
1320, BOUL. GRAHAM, BUREAU 301
MONTRÉAL, QUÉBEC CANADA H3P 3C8
TÉL.: (514) 342-4740 TÉLEX: 05-825859
Représentation internationale JCI Worldwide

Lemieux, Cantin & Cie
COMPTABLES AGRÉÉS/CHARTERED ACCOUNTANTS
8822, Boul. Langelier, Bureau 210
Montréal (St-Léonard), Québec H1P 3H2
(514) 322-3870

HAREL, DROUIN & ASSOCIÉS
Comptables agréés
Montréal ■ Repentigny ■ Laval
Longueuil ■ Pointe-aux-Trembles
Iles-de-la-Madeleine
(514) 845-9253

LEVITSKY FELDMAN WEXLER
COMPTABLES AGRÉÉS
MONTRÉAL / TORONTO
(514) 487-7850 / (416) 746-4031

ca Jacques, Davis, Lefaivre, Labrèche, Guertin, comptables agréés
360 St-Jacques
Bureau 2000
Montréal, QC
H2Y 1P5
(514) 845-3261
Sociétés affiliées Joliette, St-Rémi

Ernst & Whinney
Comptables Agrees
1200, avenue McGill-College, Montréal (Que.) H3B 4G7 Tel.: 871-8901
ASSOCIÉS DE MONTRÉAL
C. Bertrand, L. Bousquet, E. Brault, F. Brisson, C. Dolan, J. Dostie, D. Filion, F. Gouin, R. Langevin, J. Massy, A. Paris, M. Pesner, P. Robitaille, P. Rubinyi, R. Turcotte
Abbotsford, Calgary, Edmonton, Frédéricton, Halifax, Hamilton, Kitchener, London, Mississauga, Montréal, Ottawa, Régina, Saint-John N-B., Scarborough, Sept-Îles, Sidney N-E., Toronto, Vancouver, Victoria, Windsor, Winnipeg. Et dans les principales villes à travers le monde.

DESFORGES GERMAIN
Comptables agréés
210 ouest, boul. Crémazie, bureau 2
Montréal, Québec H2P 2S4
Tél.: (514) 388-5738

Ordre des comptables agréés du Québec
680 rue Sherbrooke ouest
7e étage
Montréal Québec H3A 2S3
Téléphone (514) 288-3256

CARTES D'AFFAIRES

STUDIOS Allard PHOTOGRAPHES INC.
SERVICES PROFESSIONNELS ET COMMERCIAUX
1394 est, avenue du Mont-Royal, Montréal, Qué. H2J 1Y7
Tél.: (514) 526-1691

POUR VOS VOYAGES D'AFFAIRES OU VOS VACANCES CONSULTEZ
AGENCE DE VOYAGE NICOLE LEMAY INC
1229 rue de la Montagne, Suite 200, Montréal, Que. H3G 1Z2 514-866-4666

Valois
Fleuriste-décorateur
372 rue Sherbrooke est, Montréal (Québec) H2X 1E6
Robert Ternisien Président
(514) 842-7849

TRAVAUX DE PHOTOCOPIE ET D'IMPRESSION URGENTS?
SCRIBEC
45 rue Jarry est - 387-2486
OUVERT LE SOIR ET LE SAMEDI

Aline Hooper
POUR CÉLIBATAIRES
• Club de gourmet et de voyage
Gourmet Rendez-vous
• Demandez notre bulletin d'activités
(514) 335-1494

Ribago pourrait générer des fonds cet automne

■ "Nous sommes confiants de voir notre propriété **Ribago** générer des fonds dès cet automne", a déclaré aux AFFAIRES M. **Stuart Lee,** président de **Ressources Minières Cogesco inc.** (Mtl, 0,83 $). M. Lee a affirmé que si tout se passe bien, Cogesco pourrait décider d'amorcer l'exploitation de Ribago et de son dépôt aurifère surnommé **Silidor,** près de Rouyn-Noranda, cet automne.

De plus, le président de Cogesco a annoncé un financement public de 12 M$ dans le but d'investir dans neuf programmes d'exploration, tous en coparticipation, dans la région de Val d'Or-Rouyn Noranda. Le plus important de ces programmes concerne la propriété **Ribago** et son dépôt **Silidor.**

Ressources Cogesco prévoit investir, en 1986, 1,9 M$ sur la propriété Ribago afin d'obtenir sa pleine participation de 25 % dans la propriété. À ce jour, **Explorations Noranda** possède un intérêt de 52 % et **Soquem** (qui cédera bientôt sa place à **Cambior**) détient actuellement une participation de 43 % qui peut être réduite à 34 % si Cogesco dépense 2,5 M$ d'ici le 31 décembre 1987.

La propriété Ribago, d'une superficie de 1 999 acres, est située à trois milles au nord-ouest de Rouyn-Noranda. Des travaux avaient montré la présence de cuivre et de zinc en quantités intéressantes. Mais l'intérêt pour cette propriété a pris une toute autre proportion lorsque l'on a localisé la zone aurifère appelée Silidor. Cette zone s'étendrait sur une longueur de 800 pieds et aurait une épaisseur de 18 pieds. Ce dépôt contiendrait des réserves de 450 000 tonnes courtes à une teneur de 0,16 once d'or par tonne. 3 M$ y seront investis.

Projets avancés

Cogesco entend aussi investir dans deux autres projets d'exploration avancés. Un de ces projets permettrait à Cogesco d'obtenir une participation de 30 % dans la propriété **Norlartic** de **Aur Resources inc.** (Mtl, 2,50 $). Pour ce faire, Cogesco devra fournir 5,2 M$ d'un total de 7,5 M$ dans l'exploration souterraine et de surface de la propriété Norlartic.

La propriété Norlartic, située dans le canton de **Vassan,** 10 milles à l'ouest de Val d'Or, est une ancienne mine d'or qui a déjà produit plus de 1,1 million de tonnes de minerai à une teneur de 0,13 once d'or à la tonne. Des travaux d'exploration ont permis de découvrir une extension à fort titrage à l'une des trois zones aurifères connues.

À la fin de 1985, les réserves étaient évaluées à 860 000 tonnes à une teneur de 0,13 once d'or à la tonne. Dernièrement, des forages ont recoupé des indices de 0,20 once d'or par tonne sur 14,5 pieds, 0,26 sur 12,9 pieds et 0,30 sur 35 pieds. Ces travaux devraient mener la propriété au stade de l'étude de faisabilité de la production.

Un autre projet prometteur est la propriété **Rand Malartic** de **Ressources NSR** (Tor, 0,37 $). Cette propriété, adjacent à trois mines d'or, est située à l'est de Malartic. Elle contiendrait des réserves de 289 392 tonnes d'une teneur moyenne de 0,19 once par tonne. Cogesco et NSR prévoient y effectuer un programme d'exploration souterraine et d'échantillonnage en vrac dès cette année. Cogesco possède présentement un intérêt de 15 % dans la propriété et désire augmenter celui-ci à 36,8 % en investissant 2,3 M$ sur l'exploration de Rand Malartic.

Cogesco a déposé un prospectus préliminaire avec la **Société en commandite Cogesco 1986** afin d'établir les précisions de son financement de 12 M$ en actions accréditives. Ces 12 M$ seront investis, en plus des projets décrits ci-haut, dans six autres programmes d'exploration sur les propriétés **Beacon, Arntfield, Dubuisson, Soissons, Opawica** et **Cossette.**

16 M$ en exploration en 1986

Pour ce qui est du projet Beacon, M. Lee a mentionné qu'une décision pour sa mise en production était imminente. Cogesco détient une participation de 6,5 % dans cette propriété de **Mines D'Or Val Itée** (Mtl, 2,05 $).

Cogesco, ayant déjà recueilli près de 4 M$ au début de l'année, investira donc un total de 16 M$ dans l'exploration minière en 1986. La compagnie prévoit que l'émission actuelle sera la dernière d'envergure à se faire par le biais d'actions accréditives. En effet, Ressources Cogesco prévoit qu'au moins une et peut-être jusqu'à cinq de ses propriétés seront au stade de la production en 1987, la compagnie envisageant alors de se financer par la voie de capital-actions.

McLeod Young & Weir, McNeil Mantha et **Bell Gouinlock** seront les firmes de courtage engagées dans l'émission actuelle.

BERNARD MOONEY

SÉMINAIRE

Les maisons de commerce au sein d'une société

Une réponse à la globalisation du marché et à la compensation

Centre des conférences du gouvernement
2 rue Rideau, Ottawa
Le jeudi 26 juin 1986

PROGRAMME

VUE D'ENSEMBLE DU COMMERCE ET DE LA COMPENSATION

LES EXPORTATEURS CANADIENS ET LA COMPENSATION: RAPPORT D'ÉTUDE

TENDANCES RÉCENTES DES MAISONS DE COMMERCE:
RAISONS DE LEUR RÉUSSITE OU DE LEUR ÉCHEC

LE CHOIX D'UNE POLITIQUE ET D'UNE STRATÉGIE EN MATIÈRE DE COMPENSATION

SCÉNARIOS CANADIENS
La planification d'une maison de commerce
Les achats compensatoires
Expansion du commerce international
Les maisons de commerce et la croissance des bénéfices
Les maisons de commerce pour les détaillants et les grossistes

RÉCEPTION

INSCRIPTION
APPELER MLLE MARCELLE LAPOINTE
TÉL.: (613) 238-8888
ET REMPLIR LA FORMULE CI-DESSOUS:
(imprimer ou taper à la machine)

NOM

PRÉNOM POUR L'INSIGNE

TITRE

ENTREPRISE

ADRESSE

VILLE

CODE POSTAL TÉLÉPHONE

Les frais d'inscription de 100 $ comprennent le déjeuner, le café, les documents pour le séminaire et la réception.
Prière de libeller le chèque au nom de l'Association canadienne d'exportation et de le renvoyer avec la formule d'inscription dûment remplie avant le **19 juin 1986.**

Mlle MARCELLE LAPOINTE
ASSOCIATION CANADIENNE D'EXPORTATION
99, RUE BANK, BUREAU 250, OTTAWA (Ontario) K1P 6B9

Séminaire organisé conjointement par:

Affaires extérieures Canada

ASSOCIATION CANADIENNE D'EXPORTATION

SERVICE DE LIAISON FINANCIÈRE

VOUS RECHERCHEZ - UNE ENTREPRISE? - UN INVESTISSEUR?

Inscrivez-vous à notre Service de Liaison Financière.
Nous ferons les recherches pour vous.

NOUS RECHERCHONS

UN INVESTISSEUR

Pour une compagnie:
• qui a développé un système de contrôle d'atmosphère.
DÉMARRAGE - #01-C6-1000
• qui fabrique et vend au détail du béton.
MATURITÉ - #85-E7-1004
• qui opère un restaurant-steak house.
MATURITÉ - #01-B7-2021
• qui fabrique des ordinateurs.
EXPANSION - #01-D7-2025

UNE ENTREPRISE

• qui fabrique et/ou distribue des équipements, contrôles, etc. Pour applications industrielles ou gouvernementales. Aussi tous produits connexes ou complémentaires.
ÉTABLIE - #01-F7-2030
• qui oeuvre dans le domaine immobiler.
ÉTABLIE - #01-B7-2018
• qui fabrique des produits d'emballage en plastique ou du domaine du plastique.
ÉTABLIE - #46-16-1006

APPELEZ-NOUS DÈS MAINTENANT

Michel Lapointe (514) 283-4062 Pierre Girard (514) 283-7220

ON APPUIE VOTRE ENTREPRISE

Banque fédérale de développement **Federal Business Development Bank**

Canada

Gold Finch: 1er appel public à l'épargne

■ **Les Explorations Gold Finch** ont annoncé un premier appel public à l'épargne dans le but de recueillir une somme de 800 000 $ admissibles selon la compagnie aux déductions relatives aux actions accréditives.

L'offre consiste en l'émission d'unités, au coût de 50 $ chacune, qui consistent en un reçu de dépôt au prix de 37,50 $ et de 25 actions ordinaires de Gold Finch au prix de 0,50 $. Le reçu de dépôt donne droit de recevoir 75 actions ordinaires de Gold Finch au prix de 0,50 $ l'action.

Explorations Gold Finch, constituée en février dernier, se consacre à l'acquisition, l'exploration et l'exploitation de propriétés minières. La compagnie s'oriente vers la recherche de métaux précieux, en particulier le platine.

Une partie des fonds que doit recevoir Gold Finch sera utilisée pour effectuer des travaux d'exploration sur les propriétés **Petit Lac St-François** et **Gosford** dans les Cantons de l'Est qui présentent des caractéristiques intéressantes au niveau géologique pour l'exploration du platine.

La firme **de Leeuw & Associés** agit comme placeur pour compte.

Allied-Lyons et Hiram-Walker

■ La compagnie britannique **Allied-Lyons** (Londres, 3,40 livres anglaises, 7,15 $) a entrepris des poursuites judiciaires auprès de la Cour suprême de l'Ontario dans le but de forcer **Hiram Walker Resources** (Mtl, 36,50 $) à honorer son engagement de vendre ses activités de distillerie. Allied-Lyons cherche à obtenir plus 5 milliards de dollars en dommages-intérêts.

Hiram Walker avait conclu une entente pour vendre sa division des vins et spiritueux à Allied-Lyons en mars dernier comme mesure défensive contre l'offre d'acquisition de **Gulf Canada** (Mlt, 15,50 $). Depuis ce temps, Gulf a acquis Hiram Walker et tente par son entremise de conserver ses actifs de distillerie.

Abcourt

■ **Mines Abcourt inc.** (Mtl, 0,63 $) a annoncé un dividende trimestriel de 0,16 $ l'action pour ses actions privilégiées de premier rang, convertibles, à dividendes cumulatifs de 0,63 $, série 1985.

Yorbeau

■ **Les Ressources Yorbeau inc.** (Mtl, 0,73 $) a annoncé qu'elle effectuera des forages souterrains dans le but de confirmer la direction et la continuité de la zone Bw. Aussi, Yorbeau entreprendra une série de forages réalisés à partir de la surface jusqu'à des profondeurs variant de 1 200 à 2 000 pieds dans le but de vérifier l'extension de la zone Ae.

Dans le cadre de son programme d'exploration de 1986, Yorbeau veut rechercher de nouvelles réserves potentielles sur sa propriété **Astoria.** Le groupe Astoria comprend six propriétés situées à environ 2,8 kilomètres de Rouyn-Noranda.

Sullivan

■ Le titre de **Mines Sullivan inc.** (Mtl, 6,00 $) a connu une hausse de plus de 26 % dans la semaine se terminant le 6 juin. L'action de Mines Sullivan a gagné 1,25 $ en quelques jours, passant de 4,75 $ à 6,00 $.

Selon **Claude Genest,** président de Mines Sullivan, cette hausser s'expliquerait par des achats en provenance des États-Unis. ''Des investisseurs devaient considérer notre titre comme étant sous-évalué'', a-t-il analysé.

Cambior

■ La **Commission des valeurs mobilières du Québec** vient d'annoncer que la campagne de publicité de **Cambior** contrevenait à la loi sur les valeurs mobilières parce qu'elle comportait des éléments d'information qui ne réflétaient pas adéquatement l'information présentée dans le prospectus provisoire et qu'elle ne faisait aucune mention du prospectus comme l'aurait exigé le règlement.

Après convocation des parties impliquées, la commission a toutefois décidé que Cambior, ayant démontrée sa bonne foi, pouvait poursuivre son placement sans interruption à la condition de mettre fin à sa campagne de publicité, à la suite de cette décision, Cambior et **McLeod Young & Weir,** chef de file de l'émission, se sont engagés à interrompre cette campagne de publicité et à ne faire aucune sollicitation jusqu'au 15 juin 1986.

On sait que Cambior fait appel à l'épargne publique dans le cadre du processus de privatisation de **Soquem.** Elle vise une émission de 100 à 150 $ dans le but d'acheter certains des meilleurs actifs de Soquem.

BELL CANADA
PRÉSENTE

À la recherche de l'efficacité

À LA RADIO
DU LUNDI AU VENDREDI À 8h10 ET 16h10

SUJETS DE LA SEMAINE DU 16 AU 20 JUIN 1986	
Lundi	Avez-vous trop de compagnies.
Mardi	Comment traiter avec un professionnel.
Mercredi	Peut-on remplacer la boîte à suggestions.
Jeudi	L'expertise commerciale.
Vendredi	Amélioration de la productivité.

En collaboration avec la firme Price Waterhouse et le réseau FM de Télémédia, Bell Canada est fière de commanditer la chronique radio ''À la recherche de l'efficacité''.

RADIO CITÉ FM 107,3
CITE FM 107,3/Montréal
CITF FM 107,5/Québec
CITE FM I 102,7/Sherbrooke
CIMF FM 94,9/Hull-Ottawa
CJAB FM 94,5/Chicoutimi

L'efficacité passe par Bell — Bell

NOMINATION

Pierre Duhamel

Dans le cadre de ses plans de développement, Jean-Jacques Ranger, Président de **RANGER ET ASSOCIÉS,** est particulièrement fier d'annoncer la nomination de M. Pierre Duhamel à titre de Directeur, division réaffectation des cadres.

M. Pierre Duhamel compte à son actif une vaste expérience de la consultation en entreprise, particulièrement dans le domaine de la réaffectation des cadres. Il a aussi oeuvré de nombreuses années en tant que cadre supérieur en gestion des ressources humaines auprès d'importantes sociétés canadiennes d'envergure nationale et internationale.

Gradué de l'Université de Montréal en pédagogie, il s'est par la suite spécialisé en psychosociologie et en psychanalyse.

Fondée en 1980, **RANGER ET ASSOCIÉS** s'est vite placée au premier plan des cabinet-conseils en recherche et en réaffectation de cadres, desservant une clientèle composée de prestigieuses compagnies nationales et internationales.

Ranger
500 ouest, rue Sherbrooke, suite 1240, Montréal, Qué. H3A 3G6 (514) 844-1746

Aux détenteurs de REÉR âgés de 60 à 71 ans...

FERR et RENTES:

La différence s'est encore creusée!

Depuis toujours, les fonds enregistrés de revenu de retraite offrent un meilleur contrôle et une meilleure souplesse que les rentes ... avec en plus les possibilités de croissance du capital.

Mais avec le dernier budget fédéral, la différence en faveur d'un FERR de l'Industrial Group of Funds s'est encore creusée.

C'est toujours vous qui choisissez les placements ... c'est toujours vous qui organisez la planification successorale ... et c'est toujours vous qui gardez le droit de transfert à tout moment. Mais maintenant, vous pouvez tirer chaque année le revenu que vous voulez (au-delà des minimums annuels prévus pour tous les régimes dont vous disposez) ... et vous n'avez plus besoin d'attendre à l'année suivant la souscription pour commencer à en tirer des versements.

Votre choix est donc aujourd'hui simplifié : préférez-vous le contrôle, la souplesse et les possibilités de croissance? Ou une rente?

Avant de prendre votre décision, renvoyez le coupon ci-dessous pour obtenir tous les détails.

The Industrial Group of Funds

☐ Veuillez m'envoyer un exemplaire de votre livret comparant les avantages des rentes à ceux des fonds enregistrés de revenu de retraite.

NOM
RUE VILLE
PROV. CODE POSTAL TÉLÉPHONE (Domicile) (Affaires)

D.P.M. Groupe de Planification Financière

D. Martin
2020 Université, suite 1035
Montréal, Québec
H3A 2A5
Tél.: 843-4251

P. Danis
171 Jolicoeur
Hull, Québec
J8Z 1E1
Tél.: 770-9209

Cinq conseils pratiques pour vous aider à bâtir un portefeuille équilibré

Tout le monde sait et admet qu'il n'est pas bon de mettre tous ses oeufs dans le même panier. Mais dans combien de paniers doit-on les répartir ? Ça, c'est une autre histoire.

Qu'en est-il de votre portefeuille personnel ? Avez-vous pris la précaution de bien répartir vos investissements ou vous êtes-vous laissé guider par des impératifs qui n'ont que de lointains rapports avec la bourse ? Primo, avez-vous acheté des valeurs mobilières ou des abris fiscaux ? Secundo, avez-vous sélectionné vos titres ou vous êtes-vous contenté de choisir parmi les nouvelles émissions d'actions qui se sont présentées à vous ? Êtes-vous sûr des principes autour desquels vous avez structuré la diversification de vos placements ?

Quelques repères

Mais au fait, qu'est-ce qu'un portefeuille équilibré et diversifié ? Il n'existe pas de réponse unique à cette question. Elle varie selon les individus. Pour donner une réponse valable, on doit en effet tenir compte de l'état de fortune de chaque individu, de son âge, de son caractère, de ses préférences et de ses goûts, de ses connaissances des marchés boursiers, du temps dont il dispose pour suivre ses placements, et ainsi de suite.

Pour aider à s'y retrouver, examinons quelques théories de base.

Selon les tenants d'une première théorie, le portefeuille idéal devrait comprendre des titres de chacun des cinq secteurs économiques de base: banques et services financiers, services publics, ressources naturelles (mines, pétroles et produits forestiers), biens de consommation, produits manufacturés. Une approche de "bon père de famille".

D'autres pronent une diversification plus poussée, suggèrent de répartir son portefeuille sur le modèle des quinze sous-secteurs retenus comme sous-indices du TSE 300 (indice de la bourse de Toronto) et recommandent de répartir ses placements dans cette quinzaine de paniers. Le lecteur trouvera la liste des quinze sous-secteurs dans le tableau des indices boursiers publié à la page 41 du journal.

Une troisième catégorie de conseillers financiers recommandent, quant à eux, de tenir compte de deux catégories de titres: d'une part, les actions de premier ordre (mieux connues sous leur nom anglais de "blue chips") émises par des entreprises de grande taille, génératrices constantes de profits et, surtout, reconnues pour verser des dividendes durant les années de vaches maigres comme dans les années de vaches grasses; d'autre part, les actions d'entreprises à fort potentiel de croissance comportant par définition un certain degré de risque mais susceptibles de progresser plus vite que les précédentes. Ils soutiennent que les premières donnent de la profondeur au portefeuille tandis que les secondes offrent la possibilité de générer des gains de capital plus rapidement.

Cinq principes de base

Comme on peut le voir, l'équilibre et la diversification peuvent se concevoir de plusieurs façons. Si bien que l'investisseur peut choisir - voire bâtir lui-même - le modèle qui lui convient le mieux.

Ce faisant, il y a lieu cependant de tenir compte de certains principes:

•Conserver des liquidités. Le pourcentage peut varier selon la taille du portefeuille, mais l'investisseur prudent gardera toujours de l'argent liquide ou rapidement recouvrable. C'est le prix à payer s'il ne veut pas se trouver devant l'obligation de vendre ses actions au moment d'un creux du marché parce qu'il se présente un besoin pressant d'argent.

•Ne pas s'empêcher de dormir. Chacun connaît sa propre résistance au stress. Si les fluctuations d'un titre-yoyo vous empêche de dormir chaque fois qu'il monte ou descend, vendez-le et rabattez-vous sur les valeurs sûres. En d'autres mots, tenez-compte de votre caractère et de votre tempérament.

•À petit portefeuille, petit risque. Ne prenez pas plus de risque que votre situation financière ne le permet. Si vous n'avez qu'un mince capital, concentrez-vous sur les valeurs sûres.

•Ni trop gros ni trop petit. N'achetez pas une proportion trop faible ni trop considérable d'un même titre par rapport à la taille de votre portefeuille. Une fourchette raisonnable consisterait à ne pas investir dans une entreprise plus de 20 % ni moins de 5 % de son portefeuille.

•Ne pas multiplier au-delà du raisonnable. Si le temps dont vous disposez et vos connaissances des marchés boursiers ne vous permettent de suivre que six ou huit titres, faites en sorte que votre portefeuille n'en contienne pas davantage. Il ne sert à rien de mettre des oeufs dans 25 paniers si vous n'êtes pas capables de les garder tous à l'oeil.

JACQUES HENRI

Vos certificats sont-ils en sécurité ?

Où conservez-vous les certificats d'actions qui composent votre portefeuille ? Dans un coffre-fort ? Dans un compartiment de chambre forte d'une banque (coffret de sûreté) ? Dans un dossier de votre classeur personnel ?

En d'autres mots, sont-ils à l'abri du feu et du vol ?

Les deux solutions jugées les plus efficaces consistent à laisser vos valeurs en garde chez votre courtier ou dans une institution bancaire ou à louer un compartiment de chambre forte de la banque où vous faites affaires.

Il y aura des frais dans un cas comme dans l'autre mais ils sont peu élevés ...et déductibles de votre impôt.

Et parce que deux précautions valent mieux qu'une, conservez dans votre porte-monnaie une liste des numéros d'immatriculation de vos certificats en y indiquant le nom de la corporation émettrice, celui de l'agent de transfert et le nombre d'actions détenues.

CDC

corporation de développement du canada

DIVIDENDE Nº 23
ACTIONS PRIVILÉGIÉES DE 1980

Avis est par les présentes donné qu'un dividende trimestriel de $0.38 l'action sur les actions privilégiées de 1980, en circulation, a été déclaré payable le 1er août 1986 aux détenteurs de ces actions privilégiées inscrits à la clôture des affaires le 2 juillet 1986.

Pour le conseil d'administration

Toronto, Ontario
le 30 mai 1986

le secrétaire,
Claude R. Marchand

Cette annonce ne doit pas être interprétée comme une offre publique des titres mentionnés ci-dessous dans aucune province du Canada. Une telle offre sera faite par voie de prospectus seulement dans les provinces où une commission des valeurs mobilières ou autre organisme similaire aura accepté le dépôt de ce prospectus.

Émissions proposées

Maximum
50 000 000 $

ENERPLUS RESOURCES CORPORATION
PARTS DE REDEVANCE PÉTROLIÈRE, SÉRIE A

FONDS ENERPLUS RESOURCES
PARTS DE FIDUCIE, SÉRIE A

FAITS SAILLANTS DU PLACEMENT

- Rendement courant élevé
- Fonds disponibles répartis trimestriellement
- Production établie selon des réserves prouvées de biens diversifiés
- Parts de redevance admissibles à l'inscription en bourse
- Parts de fiducie admissibles aux REÉR, aux RPDB et aux FERR
- Parts de redevance admissibles à certains fonds de pension
- Aucune exposition aux risques reliés à l'exploration
- Achats reflétant les prix du pétrole les plus bas des douze dernières années

Prix: 10 $ par Part de redevance ou par Part de fiducie

Pour obtenir un prospectus provisoire et plus amples renseignements concernant l'émission proposée, veuillez contacter un de nos représentants dans nos bureaux suivants:

Halifax: (902) 425-8800
Moncton: (506) 855-9926
Montréal: (514) 879-2222
Québec: (418) 529-1771
Toronto: (416) 865-7400
Ottawa: (613) 236-0103
Vancouver: (604) 687-0456
Winnipeg: (204) 942-8942
Calgary: (403) 262-3800
Edmonton: (403) 429-2244

LÉVESQUE, BEAUBIEN INC.

juin 1986

Le secteur immobilier en vedette parmi les nouvelles émissions

■ Le secteur de l'immobilier est mis en vedette cette semaine sur le plan des nouvelles émissions d'actions. Le **Groupe immobilier Grilli, Atlantic Shopping Centres** et **BCE Development Corporation** effectueront en effet des émissions d'actions.

Deux autres entreprises ont annoncé également qu'elles feraient une émission: **Les Industries Triton** et **Domco Industries Ltd.**

Sur ces cinq émissions, trois sont admissibles au régime d'épargne-actions du Québec (REA): Le Groupe immobilier Grilli, avec une déduction de 100 % et Les Industries Triton, déductible à 100 % et Domco déductible à 50 %.

L'investisseur attiré par l'immobilier peut compter sur plusieurs avenues. Il peut acheter directement un immeuble; il peut encore acheter des unités de fonds d'investissement ou de sociétés en commandite spécialisés dans l'immeuble; il peut, enfin, acheter des actions ordinaires de firmes publiques oeuvrant dans l'industrie immobilière. Le choix ne manque pas cette semaine.

Grilli

Le Groupe immobilier Grilli est un constructeur de maisons résidentielles. La compagnie entend émettre 1 700 000 actions ordinaires à 9 $ chacune. **Lévesques Beaubien** et **Géoffrion Leclerc** sont les preneurs fermes de l'émission.

L'Ile-Bizard, les municipalités de l'ouest de l'Ile de Montréal et Laval constituent le rayonnement d'action de la compagnie. Pendant que des géants de l'immobilier tels que **Campeau Corporation, Trizec Corporation** et **Cadillac Fairview** abandonnaient la construction domiciliaire en 1982, Grilli est parvenu à tirer fort bien ses marrons du feu dans ce secteur de la construction.

Depuis 1984, cette firme de Pointe-Claire semble avoir trouvé un nouveau filon: la mise en valeur de terrains pour la construction résidentielle et commerciale. Cette seule activité de la compagnie a rapporté des ventes additionnelles de 5,7 M$ pour la période de huit mois de l'exercice en cours par rapport à la même période de l'exercice précédent.

En 1985, Grilli a réalisé des ventes globales de 24,4 M$. Pour le présent exercice se terminant le 31 août 1986, la compagnie prévoit réaliser des ventes de l'ordre de 37 M$ dont 12,6 M$ (34,1 % des ventes) proviendraient de la mise en valeur et de la vente de terrains alors que pour l'exercice 1984-85, la même activité ne représentait que 6,6 % du chiffre d'affaires annuel.

Au cours des quatre derniers exercices, les ventes de Grilli ont crû au rythme composé de 32,4 %. Son rendement moyen sur l'avoir des actionnaires des deux derniers exercices s'élève à 31,6 %. Après l'émission, la dette s'élèvera à 35 % de la capitalisation totale de l'entreprise. À 9 $, l'action se vendra à 11,4 fois le bénéfice prévu pour l'exercice se terminant en août prochain. Deux facteurs à considérer pour l'investisseur: la nature cyclique de l'industrie de la construction et le risque qu'un conflit de travail vienne perturber l'industrie, cet été, compte tenu de l'expiration du décret de la construction.

Atlantic Shopping

Atlantic Shopping Centres fait de l'investissement immobilier. Son marché cible: les centres commerciaux situés dans les provinces de l'Atlantique. On parle d'une émission de 20 M$ d'actions subalternes à un prix unitaire se situant entre 10 $ et 12 $. Les actions ne sont pas admissibles au REA. Les preneurs fermes sont **Scotia Bond Company** et **Burns Fry.**

De 1982 à 1984, la croissance des actifs d'Atlantic fut presque nulle. En 1985, la compagnie allait toutefois réussir un coup de maître en mettant la main sur huit centres commerciaux situés dans huit régions jusque-là intouchées par la compagnie. À la suite de cet achat, les actifs de la compagnie sont passés de 116,6 M$, en 1984, à 184,8 M$, en 1985. Ces acquisitions se sont traduites par une importante montée des bénéfices de cette entreprise détenue par la famille **Sobey's,** propriétaire de la chaîne d'alimentation portant le même nom dans les Maritimes et détenteur d'une part importante des actions de **Provigo.**

De 1 475 000 $, en 1984, les fonds autogénérés annuels de la compagnie sont passés à 4 247 000 $, en 1985 et à 9 499 000 $, en 1986. Pour son exercice complété en mars 1986, le chiffre d'affaires s'est élevé à 39 M$ alors qu'en 1982 il était de 17,6 M$. Il s'agit là d'un taux composé annuel de croissance de 22,1 % pour la période. Pour les exercices 1986-87 et 1987-88, la compagnie prévoit que ses revenus totaliseront respectivement 42,1 M$ et 46 M$. Les fonds autogénérés devraient pour leur part s'élever respectivement à 12,3 M$ et 16,7 M$. Au prix de 11 $, l'action se vendrait 10,9 fois les fonds autogénérés prévus par action pour l'exercice 1986-87. Par rapport à sa valeur aux livres de 5 $ après l'émission, l'action se vendrait à une prime de 54,6 %.

BCE Dev.

BCE Development Corporation, anciennement **Daon Development Corporation,** est la troisième firme immobilière à faire une émission. Voir page 35. Après l'émission, la dette correspondra à 30 % de la capitalisation totale. L'action se vendra à une très faible prime par rapport à sa valeur au livre.

Triton

Les Industries Triton inc., une nouvelle entreprise à devenir publique dans le cadre du REA, a le vent dans les voiles. On parle d'une émission de 12 M$ à 15 M$ d'actions ordinaires. Le prix unitaire des actions devrait se situer entre 7,75 $ et 8 $. **Merrill Lynch Canada** est le preneur ferme de l'émission. Triton importe des vêtements pour femmes, hommes et enfants et les distribue aux magasins de détail au Canada. **La Baie, Grafton Group, Sears, Simpson, Woodwards** et **Zellers** sont au nombre de ses clients.

De 1981 à 1985, les ventes de l'entreprises ont augmenté au taux composé de 22,9 %, passant de 23 M$ à 52,5 M$. Le style des vêtements distribués par Triton a connu une solide réception auprès des Canadiens, permettant à la compagnie d'augmenter sensiblement sa part du marché au cours des dernières années. La compagnie a décidé récemment de s'attaquer au marché américain du vêtement pour la femme.

Pour l'exercice se terminant le 30 novembre 1986, la compagnie de Ville St-Laurent prévoit réaliser des ventes de 85 M$ et un profit net de 3 640 000 $. La compagnie est très profitable et affiche un rendement moyen sur l'avoir des actionnaires de 33,3 % pour les deux derniers exercices complétés. Triton doit toutefois composer avec un niveau d'endettement élevé, soit près de 70 % de sa capitalisation totale. Après la présente émission, ce ratio sera ramené à un niveau plus décent de 47 % environ.

Domco

Domco Industries Ltd., un fabricant de revêtement de plancher en vinyle, émettra pour 1 000 000 d'actions ordinaires. L'action de Domco se transige actuellement autour de 14,63 $. **Wood Gundy** est le preneur ferme de l'émission. Oeuvrant dans une industrie cyclique et compétitive, les ventes de Domco ont enregistré une croissance de 8,2 % depuis les quatre dernières années. Pour l'exercice terminé le 31 octobre 1985, Domco a vendu pour 100,5 M$ et a réalisé un profit net de 6,5 M$. Pour les deux derniers exercices, son rendement moyen annuel sur l'avoir des actionnaires s'est élevé à 19,9 %. À son cours actuel, l'action de Domco se vend à une prime de 55,2 % environ par rapport à sa valeur au livre.

N.B.: Les détails de l'émission de **Guaranty Trustco** sont maintenant connus et diffèrent grandement quant au prix des actions à l'émission. Les actions seront émises à un prix unitaire de 25,75 $ au lieu de 20 $ tel qu'initialement anticipé.

Un tableau par ordre alphabétique

■ Nous présentons à compter de cette semaine notre tableau "Analyser avant d'acheter" par ordre alphabétique plutôt que selon un classement général établi à partir des rangs des entreprises pour chacun des ratios analysés et d'une valeur qualitative attribuée par l'auteur. Ce mode de classement avait le désavantage de ne pas pondérer l'importance des différents ratios financiers du tableau.

La nouvelle présentation permettra au lecteur de se faire un jugement libre de toute influence externe.

Seuls apparaîtront les classements des compagnies émettrices pour les différents ratios présentés dans le tableau. Ces facteurs sont la prime payée par rapport à la valeur comptable de l'action après l'émission, le multiple cours/bénéfice projeté, le ratio d'endettement, la croissance des ventes des quatre dernières années et le rendement moyen sur l'avoir des actionnaires des deux derniers exercices complétés.

ANALYSEZ AVANT D'ACHETER
TABLEAU COMPARATIF DE LA VALEUR DE NOUVELLES ÉMISSIONS

Nom des compagnies	Déduction	Prix à l'émission	Valeur comptable apr. émis.	Prime payée	Rang	Bénéfice net par action (1)	Multiple cours/ bénéfice	Rang	Ratio d'endette-ment apr. émis.	Rang	Croissance des ventes (4)	Rang	Rendement sur l'avoir des actionnaires (5)	Rang	Souscripteurs
Atlantic SHP. Centres	0 %	11,00 $	5,00 $	54,5 %	16	1,01 $	10,9	2	0,38	18	22,00 %	11	17,09 %	17	Scotia Bond/Burns Fry
BCED	0 %	4,25 $	4,00 $	5,9 %	3	0,11 $	38,6	24	0,30	10	0,00 %	23	20,60 %	12	McLeod/D.S./Rich./W.G.
Cambior	75 %	9,75 $ (7)	8,50 $	12,8 %	5	0,51 $	19,1	19	0,05	3	0,00 %	24	14,24 %	18	McLeod/Lev./Geof./D.S.P.
Canam Manac	50 %	15,50 $	4,01 $	74,1 %	23	0,95 $ (2)	16,3	16	0,33	14	19,70 %	12	19,80 %	15	Rich./Lév./Geoffr.
Cinram (vendu)	0 %	9,75 $	5,57 $	42,9 %	10	0,62 $	15,7	12	0,22	7	22,10 %	10	33,61 %	6	D.S.P./First Mar.
Cogeco	75 %	8,00 $	4,27 $	46,6 %	19	0,38 $	21,1	20	0,06	4	15,70 %	15	24,13 %	10	W.G./Geof./Lév.
Disnat (vendu)	75 %	1,57 $(3)	0,53 $	66,2 %	17	0,14 $	11,2	3	0,37	17	32,80 %	2	82,93 %	2	Geoffrion
Domco	50 %	14,63 $	6,55 $	55,2 %	22	1,01 $	14,5	10	0,36	16	8,20 %	19	19,94 %	14	Wood Gundy
Grilli	100 %	9,00 $	2,51 $	72,1 %	22	0,79 $	11,4	5	0,35	15	32,40 %	3	31,59 %	8	Lévesque/Geoffr.
Guaranty Trustco	0 %	20,00 $	12,19 $	39,1 %	8	1,76 $	11,4	4	0,42	19	19,50 %	13	9,68 %	20	Gord./Mid./D.S.P.
Hubbard (vendu)	100 %	5,00 $	2,40 $	52,0 %	15	0,48 $	10,4	1	0,01	2	30,00 %	5	43,70 %	3	Lévesque Beaubien
Imasco	50 %	34,25 $	18,10 $	47,2 %	13	2,54 $	13,5	8	0,60	23	24,90 %	7	17,46 %	16	Rich./McLeod/D.S./Merrill
Laper. & Verreault	100 %	4,00 $	1,23 $	69,3 %	20	0,30 $	13,3	7	0,30	9	13,00 %	16	83,77 %	1	Lévesque Beaubien
Lévesque	50 %	10,00 $	5,95 $	40,5 %	9	0,76 $	13,2	6	0,78	24	22,60 %	9	20,12 %	13	W.G./Geoffrion/McNeil
Loewen Ondatje	0 %	11,50 $	4,24 $	63,1 %	18	0,83 $	13,8	9	0,13	5	17,20 %	14	25,57 %	9	Merrill Lynch
Logistec	50 %	10,25 $	9,14 $	10,8 %	4	0,69 $	14,9	12	0,32	12	8,60 %	18	13,72 %	19	Geoffr./D.S.P.
Miron	50 %	12,00 $	13,39 $	-11,6 %	2	0,76 $	15,8	14	0,14	6	6,70 %	20	6,11 %	22	Geoffr./Lévesque
Radiomutuel (vendu)	50 %	7,66 $ (3)	4,69 $	38,8 %	7	0,48 $ (2)	16,0	15	0,00	1	10,00 %	17	7,70 %	21	Lévesque Beaubien
SNC	50 %	13,00 $	8,75 $	32,7 %	6	0,89 $	14,6	11	0,46	20	5,00 %	21	22,69 %	11	Wood Gundy/Lévesque
Studio Perry	75 %	3,00 $ (6)	1,53 $	49,0 %	14	0,18 $	16,7	17	0,33	13	30,00 %	4	35,67 %	5	Geoffrion
Tembec	75 %	3,15 $	5,53 $	-75,6 %	1	(0,19 $)	22,0	21	0,56	22	2,90 %	22	-2,29 %	24	Nesb./McLeod/McNeil/D.S.P.
Totec	100 %	5,25 $	2,79 $	46,9 %	12	0,22 $	23,9	23	0,31	11	25,00 %	6	5,40 %	23	Bell Gouinlock
Transcontinental	75 %	11,50 $	2,78 $	75,8 %	24	0,49 $	23,5	22	0,29	8	39,30 %	1	36,09 %	4	Lévesque/McLeod
Triton	100 %	5,00 $	0,96 $	80,8 %	21	0,43 $	18,3	18	0,59	21	23,00 %	8	33,33 %	7	Merrill Lynch

(1) Bénéfice net projeté pour l'exercice en cours.
(2) Bénéfice net projeté avant le poste extraordinaire de l'exercice 1986-87.
(3) Le prix à l'émission tient compte de la valeur actualisée du dividende annuel versé aux détenteurs des actions.
(4) Croissance composée des ventes des quatre dernières années.
(5) Rendement moyen des deux derniers exercices complétés sur l'avoir des actionnaires
(6) Le prix à l'émission tient compte d'une valeur de 0,50$ pour le bon de souscription.
(7) Le prix à l'émission tient compte d'une valeur de 0,25 $ pour le bon de souscription.

Ce tableau est protégé par des droits d'auteur. Toute reproduction, totale ou partielle, est interdite sans le consentement écrit du journal LES AFFAIRES
©Publications Les Affaires inc. 1986

BCE Development Corp. émet pour 300 M$ d'unités

BCE Development Corporation (BCED) effectuera une émission de 300 M$ d'unités dont une partie du produit servira à financer l'acquisition d'**Oxford Properties inc.**

Chaque unité qui sera vendue à 4,50 $ comprendra une action ordinaire et un demi-bon de souscription. Un bon de souscription permettra d'acheter une action ordinaire de BCED au prix de 5,50 $.

BCE Development Corporation est le nouveau nom de **Daon Corporation.** Cette firme immobilière de l'Ouest canadien a frôlé en 1982 la faillite écrasée alors par l'explosion des taux d'intérêt.

Pour survivre, Daon a dû réorganiser sa structure financière avec ses créanciers de sorte à rééchelonner sa dette. Une partie de la dette fut convertie en actions ordinaires.

Au terme de cette réorganisation financière, Daon Development fut contraint de vendre une bonne partie de son portefeuille d'immeubles pour rembourser ses créanciers. Du 1er août 1982 au 31 janvier 1986, Daon est ainsi parvenue à rembourser 1,5 milliard de dollars de ses dettes qui s'élevaient au 31 juillet 1982 à 2 milliards de dollars.

L'arrivée de Bell

En février 1985, Les **Entreprises Bell Canada** se portait acquéreur d'une participation de 68 % dans Daon Development. Au début de 1986, Daon changeait son nom pour s'appeler BCE Development Corporation.

L'entrée en scène du géant de la téléphonie a permis à BCED de retrouver le chemin de la croissance. Grâce aux fonds avancés par les Entreprises Bell, BCED a acquis, en avril 1986 au coût approximatif de 175,3 M$, Oxford Properties inc., la principale filiale de la firme américaine, **Oxford Develpment Group Ltd.** BCE Development mettait ainsi la main sur des immeubles d'une valeur au livre de 1,3 milliard de dollars. Les actifs de 1,2 milliard de dollars de BCE Development sont ainsi passés à 2,5 milliards de dollars.

Cette acquisition a permis au secteur commercial de dominer (65 % du total des actifs) sur les autres secteurs. 87,3 % des actifs de la compagnie sont localisés aux États-Unis à la suite de cette acquisition.

CLAUDE CHIASSON

NOMINATION

Robert Saulnier
A.I.A.C., D.E.C. adm.,

M. Yvan G. Paradis, vice-président exploitation du Groupe Desjardins, Assurances générales est heureux d'annoncer la nomination de M. Robert Saulnier, a.i.a.c., d.e.c. adm., au poste de directeur du service des entreprises, division ouest à Montréal.

Avant d'accéder à ce poste, M. Saulnier a oeuvré pendant 10 ans au sein du service des entreprises; il occupait le poste d'adjoint au directeur.

Le Groupe Desjardins, Assurances générales est l'un des principaux assureurs de dommages et une institution du Mouvement des Caisses Populaires et d'Economie Desjardins.

LE GROUPE DESJARDINS
ASSURANCES GÉNÉRALES

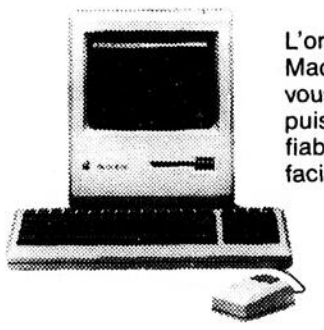
DU NOUVEAU DE MICRO CONTACT

COURTAGE MC

Le système de gestion spécialisé pour les courtiers en valeur mobilière sur l'ordinateur Macintosh™

Vous voulez augmenter votre productivité?
Vous voulez un système que vous pouvez contrôler?
Vous voulez un outil de gestion efficace, flexible et rapide?
COURTAGE MC A ÉTÉ CONÇU POUR VOUS

Consolidation des comptes par stock par client
classement de chaque transactions
Rapports détaillés sur les effets des changements du marché pour chacun de vos clients ou en sommaire
Fractionnement des stocks
Et de nombreuses autres fonctions.



L'ordinateur Macintosh™ vous offre puissance, fiabilité et facilité.

Pour plus d'informations ou une démonstration
Téléphonez-nous au 418-835-1444
Et voyez comment COURTAGE MC peut vous aider

Macintosh est une marque de commerce de Mcintosh Laboratory inc et est utilisé avec l'autorisation expresse de son propriétaire. Apple et le logo Apple sont des marques de commerce déposés d'Apple Computer inc.

Concessionnaire autorisé

■ **N.D.L.R. Le journal LES AFFAIRES publie sous cette rubrique une brève description des plus récentes émission de titres qui sont offerts sur le marché québécois.**

Émissions REA

• **Shermag:** émission d'actions ordinaires admissibles au REA. Preneur ferme: **McNeil.**
• **Ind. Triton:** émission d'actions ord. entre 12 et 15 M$. Prix entre 7,75$ et 8$. Preneur ferme: **Merrill Lynch.** Admissibles à 100 % au REA.
• **Ind. Domco:** émission de 1 M d'act. ord. admissibles à 50 % au REA. Preneur ferme: **Wood Gundy.**
• **Le Gr. immobilier Grilli:** émission de 1,7 M d'actions ord. à 9 $ l'action admissible à 100 % au REA. Preneurs fermes: **Lévesque et Geoffrion.**
• **Gr. G.T.C.:** émission de 15 M$ environ d'actions ordinaires admissibles à 75 % au REA. Preneurs fermes: **Lévesque** et **McLeod.**
• **Cambior:** émission de 100 M$ à 150 M$ d'unité comprenant une action et un bon de souscription. Prix de l'unité: 10 $ environ. Selon la compagnie, admissibles à 75 % au REA. Preneurs fermes: **McLeod, Lévesque, Geoffrion** et **Dominion.**
• **Laperrière & Verreault:** émission de 1 M d'actions ordinaires à 4 $ l'action. Admissibles à 100 % au REA. Preneur ferme: **Lévesque.**
• **Totec:** émission entre 10 M$ et 12 M$ d'unités comprenant une action ordinaire et un bon de souscription. Admissibles au REA à 100 %. Preneur ferme: **Bell Gouinlock.**
• **Tembec:** émission entre 10 M$ et 15 M$ d'actions avec crédit d'impôt et admissibles à 75 % au REA. Preneurs fermes: **Nesbitt, McLeod, McNeil** et **Dominion.**

Autres

• **Atlantic Shopping Centres:** émission d'actions subalternes cat. "A" pour env. 20 M$, entre 10 $ et 12 $ l'action. Preneur ferme: **Burns Fry.**
• **Cage aux sports no. 1 (Société en commandite)** émission de 1 400 parts à 1 000 $ chacune. Preneur ferme: Oesler.
• **Journey's End Motel Corp.:** émission d'actions subalternes avec droit de vote. Preneur ferme: **Wood Gundy.**

LACAILLE, LAROSE, OUELLETTE & ASSOCIÉS INC. SOCIÉTÉ DE PLANIFICATION FINANCIÈRE ET FISCALE

NOMINATIONS

Madame Jocelyne Gagnon Pinard, m. fisc.

Monsieur Pierre Ménard, c.a.

Monsieur Yves Lacaille, président et monsieur Robert Ouellette, directeur général ont le plaisir de vous annoncer la nomination de madame Jocelyne Gagnon Pinard et de monsieur Pierre Ménard à titre d'administrateurs de Lacaille, Larose, Ouellette & Associés inc., société de planification financière et fiscale, membre du Groupe Lacaille & Ouellette. Ces nominations se font dans le cadre d'un programme d'expansion.

Madame Jocelyne Gagnon Pinard, détentrice d'une maîtrise en fiscalité de l'Université de Sherbrooke, dirige le service de planification chez Lacaille, Larose, Ouellette & Associés inc. depuis octobre 1984. Madame Gagnon Pinard est membre de l'Association Québécoise de planification fiscale et successorale, de l'Association des assureurs-vie agréés du Canada, de l'Association des diplômés des Hautes Études Commerciales, de l'Association Canadienne d'Études Fiscales, en plus d'être nouvellement élue vice-présidente du conseil d'administration de la Fiducie d'Immeubles du Canada.

Monsieur Pierre Ménard est détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires et membre de l'Ordre des Comptables Agréés du Québec. Il dirige le service des finances du Groupe Lacaille & Ouellette depuis février 1984. De plus, monsieur Ménard est membre de l'Association Québécoise de planification fiscale et successorale.

Lacaille, Larose, Ouellette & Associés inc., chef de file dans le domaine de la planification financière et fiscale, exerce ses activités depuis 1974. Ses bureaux sont situés au 8000, boul. Langelier, 2e étage, St-Léonard, Québec, H1P 3K2, tél.: (514) 327-1300.

RÉGIME D'ÉPARGNE-ACTIONS DU QUÉBEC

Compagnie	Nom dans les pages boursières	Catégorie d'actions	Date du visa[i]	Déduction en %	Montant de l'émission	Prix de l'action: Prix à l'émis.	Prix de l'action: Fermeture 06-06-86	Prix de l'action: Fermeture sem.préc.	Prix de l'action: Variation en %	Dividende annuel	Rendement (div./prix de l'action)	Fin d'exerc.	Bénéf. par action: au dern. exercice complet	Bénéf. par action: depuis le dernier exercice	Ratio cours/bénéfice	1986: Haut	1986: Bas
ÉMISSIONS DE 1986																	
Aur (Ressources) inc.	Aur. Res.	Ordin.	02/05	75	3,3M$ [h]	2,40	2,50	2,38	5,04	0,00	—	—	—	—	—	3,50	1,60
Canam Manac (Groupe)	Cmnac.A	Sub.cat.A	21/05	50	50,0M$ [h]	15,50	15,25	15,50	– 1,61	0,35	2,30	12/85	0,64	3m 0,11	23,83	18,00	6,13
Comm. Radiomutuel	Cmrd.a	Sub.cat.A	24/04	50	8,5M$ [h]	8,50	8,25	8,25	0,00	0,40	4,85	08-85	—	6m 0,05	—	9,25	4,45
Disnat inc.*	Dismat	Ordin.	23/04	75	2 M$ [h]	2,00	3,40	3,50	– 2,86	0,16	4,71	09-85	—	—	—	4,00	3,05
Geoffrion-Leclerc*	—	Sub.(b)	08/05	75	10,5 M$ [h]	6,00	0,00	0,00	—	0,00	—	—	0,30 [c]	—	0,00	0,00	0,00
Normétal (Expl).	—	Ordin.	06/05	—	0,4M$ [h]	0,90	0,00	0,00	—	0,00	—	—	—	—	—	0,00	0,00
Peerless	Peerless	Ordin.	19/02	75	16 M$ [h]	8,88	14,75	14,75	0,00	0,05	0,34	02-86	1,38	—	10,69	16,00	8,50
Tee-Comm Electronique*	Te-Com	Ordin.	07/03	100	2,6 M$ [h]	1,60	3,05	3,00	1,67	0,00	0,00	11-85	0,00	7m 0,07	—	3,60	2,20
Teinturiers Hubbard*	—	Ordin.	20/05	100	6,8 M$ [h]	5,00	0,00	0,00	—	0,00	—	—	0,48 [c]	—	0,00	0,00	0,00
ÉMISSIONS DE 1985																	
A.C.S.I. (Groupe) *	ACSI	Ordin.	29/11	150	3,2M$	2,00	5,88	5,25	12,00	0,00	0,00	06-85	0,13	—	45,23	6,50	1,95
Abcourt (Mines) inc.	AbctpA	Pri.cv.9.0	11/12	150	7 M$	7,00	4,80	4,25	12,94	0,63	13,13	—	n.d.	n.d.	—	6,38	3,55
Aiguebelle	Aigue	Ordin.	12/03	100	9 M$	5,00	2,10	2,40	– 12,50	0,00	0,00	03-85	(0,11)	3m(0,05)	—	4,50	2,05
Artopex Intern'l *	Artopex	Ordin.	31/10	150	5,0M$	5,00	10,00	9,50	5,26	0,00	0,00	12-85	0,63	3m 0,14	15,87	12,00	4,10
Augmitto Explo.	Augmitto	Ordin.	19/09	150	0,6M$	1,50	0,96	1,00	– 4,00	0,00	0,00	—	—	—	—	1,55	0,90
Aunore (Ress.)	Aunore	Ordin.[a]	25/04	150	1,6M$	3,00	0,75	0,90	– 16,67	0,00	0,00	—	—	—	—	2,25	0,75
Banque Nationale	Bque Nat	Ordin.	07/06	50 [c]	30 M$	20,75	29,25	28,38	3,07	1,00	3,42	10-85	3,56	6m 1,64	8,22	30,13	22,25
Belmoral (Mines)	Belmoral	Ordin.	13/12	100	7,1M$	3,00	2,52	2,50	0,80	0,00	0,00	—	—	—	—	3,75	2,45
Biltrite Nightingale *	Biltrite	Ordin.[a]	05/12	100	11,4M$	8,50	10,88	11,25	– 3,29	0,00	0,00	12-85	0,76	—	14,32	14,75	7,00
Bombardier	Bomb B	Sub.cl.B	20/06	75	23 M$	13,00	20,50	20,25	1,23	0,40	1,95	01-86	1,33	3m 0,27	15,41	22,50	14,25
Brosnor (Explo.)	Brosnorex	Ordin.[a]	30/10	100	0,6M$	0,88	0,30	0,31	– 3,23	0,00	0,00	—	—	—	—	0,85	0,30
Cascades inc.	Cascades	Ordin.[g]	17/09	100	17,2M$	5,38	14,13	12,75	10,82	0,00	0,00	12-85	0,43	3m 0,10	32,86	14,50	5,50
Central Dynamics	Cent.D.sér.1	Pr.cv.B	05/09	150	3 M$	5,00	2,65	2,60	1,92	0,40	15,09	03-85	n.d.	n.d.	—	4,25	2,50
CFCF. inc. *	CFCF. Inc	Sub.	31/05	75	21,5M$	13,75	20,00	21,00	– 4,76	0,20	1,00	08-85	0,94	6m 0,56	21,28	23,75	15,25
Charan (Indust) inc.	Charan	Ordin.	02/12	100	8,3M$	10,00	14,13	13,75	2,76	0,00	0,00	09-85	0,53	6m 0,21	26,66	15,25	8,75
Cogeco (Groupe) *	Cogeco	Sub.	08/11	100	8,3M$	7,50	8,88	8,00	11,00	0,09	1,01	08-85	0,49	6m 0,19	18,12	11,25	5,75
Comm. Radiomutuel *	Cmrd.a	Sub.cat.A	03/09	100	12,6M$	5,00	8,25	8,25	0,00	0,40	4,85	08-85	—	6m 0,05	—	9,25	4,45
Cons. Bathurst	C Bath A	Ordin.	09/04	50	52,9M$	16,75	25,00	24,63	1,50	0,60	2,40	12-85	1,40	3m 0,22	17,86	28,63	18,13
Cont'l Pharma Cryo.A *	CPCI.A	Sub.cat.A	24/10	100	6 M$	5,00	6,38	6,38	0,00	0,20	3,13	07-85	0,21	6m 0,13	30,38	7,88	4,20
Cont'l Pharma Cryo.B *	CPCI.B	Ord.cat.B	24/10	150	6 M$	5,00	6,25	6,00	4,17	0,00	0,00	07-85	0,21	6m 0,13	29,76	8,00	4,20
Datamark *	Datamark	Ordin.	07/06	150	2 M$	2,00	6,63	5,88	12,76	0,00	0,00	12-85	0,19	3m 0,06	34,89	6,88	2,95
Dofor inc. *	Dofor A	Ordin.	30/05	50	24,8M$	9,75	14,50	14,38	0,83	0,85	5,86	12-85	0,97	—	14,95	15,50	9,00
Domtar	Domtar	Ordin.	06/06	50	39,4M$	23,40	33,00	33,25	– 0,75	1,00	3,03	12-85	2,33	3m 0,72	14,16	33,63	21,88
Donohue inc.	Donohue	Ordin.	06/12	50	29,6M$	17,38	24,75	25,88	– 4,37	0,72	2,91	12-85	1,54	3m 0,27	16,07	28,38	17,88
Eider inc. (Ress.)	Eider.A	Ordin.cat.A	07/05	100	0,1M$	0,70	0,65	0,60	8,33	0,00	0,00	—	—	—	—	1,19	0,45
Équipement Denis *	Éq. Denis	Ordin.	20/09	150	2 M$	2,00	3,55	3,45	2,90	0,00	0,00	02-86	0,13	—	27,31	4,00	1,90
Fibres Armtex *	F.ax6.5	Pr.sér.1	15/11	150	2,2M$	2,00	1,80	1,80	0,00	0,13	7,22	07-85	n.d.	n.d.	—	2,10	1,50
Gaz Métropolitain	Gaz Métr	Ordin.	08/08	100	69,3M$	11,50	12,13	12,00	1,08	0,68	5,61	09-85	1,20	6m 1,77	10,11	12,50	10,13
Gr. La Laurentienne *	Glaub	Sub.cl.B[a]	09/10	50	31,9M$	10,00	13,88	13,75	0,95	0,24	1,73	12-85	0,59	3m 0,05	23,53	14,50	9,25
Guardcor *	Guardcor	Ordin.[a]	29/03	150	10 M$	10,00	6,13	6,00	2,17	0,00	0,00	12-85	0,30	—	20,43	7,50	5,25
Hypocrat inc. *	Hypocrat	Ordin.	09/12	150	2 M$	3,30	8,00	8,38	– 4,53	0,00	0,00	08-85	0,07	6m 0,14	114,29	9,75	2,20
Ideal Métal inc. *	Ideal Mtl	Ordin.	12/12	150	13,1M$	5,25	7,50	7,50	0,00	0,10	1,33	09-85	0,52	6m 0,25	14,42	7,63	4,00
IPL inc. *	IPL INC	Ordin.	24/10	150	5,6M$	5,75	9,25	9,00	2,78	0,00	0,00	09-85	0,45	6m 0,20	20,56	12,00	6,13
Kaufel (Groupe) *	Kaufel	Ordin.	03/10	150	6,3M$	6,00	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	08-85	0,65	6m 0,40	23,08	15,88	4,85
La Pause (Ressources) *	La Pause	Ordin.	22/10	100	0,5M$	0,70	0,35	0,32	9,38	0,00	0,00	—	—	—	—	0,55	0,20
Lacroix (Groupe) inc. *	Lacroix	Ordin.	19/12	150	2,7M$	3,50	3,15	3,00	5,00	0,00	0,00	02-85	—	—	—	3,65	2,50
Lambert-Somec inc. *	Lamso	Ordin.	26/11	150	5 M$	3,25	5,38	5,50	– 2,18	0,00	0,00	12-85	0,41	—	13,12	7,38	2,10
Lavalin Tech. *	Lvltec	Ordin.[b]	10/12	100	10 M$	5,00	3,60	3,10	16,13	0,00	0,00	—	—	—	—	4,55	3,00
Louvem inc.	Louvem	Ordin.	28/03	150	1,2M$	2,00	1,07	1,10	– 2,73	0,00	0,00	—	—	—	—	1,85	1,00
M-Corp. inc.	M Corp	Ordin.[g]	06/11	150	4,8M$	7,38	16,75	18,75	– 10,67	0,10	0,60	12-85	0,55	3m 0,18	30,45	19,00	7,13
Matco Mart inc. *	Matco	Ordin.	27/11	150	2,8M$	2,50	2,30	2,25	2,22	0,00	0,00	10-85	0,27	3m 0,02	8,52	3,45	1,60
Memotec Data inc. *	Memotec	Ordin.[b]	13/11	150	11,6M$	7,50	9,63	9,75	– 1,23	0,00	0,00	12-85	0,53	3m 0,09	18,17	12,25	6,00
MPA Video *	MPA Vid	Ordin.	01/10	150	3,5M$	4,25	2,80	2,80	0,00	0,00	0,00	11-85	0,32	3m 0,07	8,75	5,50	2,70
Multidev Imm. Ord. *	Multidev	Ordin.[a]	29/08	150	3,3M$	3,00**	6,50	6,13	6,04	0,00	0,00	11-85	0,18	—	36,11	7,75	2,90
Multidev Imm. Pr.	Multi.A	Pr.cv.A(7.5)	27/12	150	4,2M$	4,75	6,75	6,75	0,00	0,36	5,33	11-85	n.d.	n.d.	—	7,75	4,25
Office Equipment inc. *	OE INC	Ordin.	13/11	100	9,4M$	8,00	14,63	15,38	– 4,88	0,00	0,00	12-85	0,82	3m 0,21	17,84	17,75	9,13
Power (Financière)	Power Fin	Ordin.[g]	09/04	50	21,4M$	27,38	23,63	26,38	– 10,42	0,50	2,12	12-85	1,33	3m 0,43	17,77	27,38	14,88
Premier Choix TVEC *	Pr.Choix.a	Ordin.	06/11	150	4,6M$	5,00	8,00	8,38	– 4,53	0,45	5,63	01-86	0,12	—	66,67	9,75	4,20
Promatek ltée *	Promatek	Ordin.	07/10	150	4,2M$ [h]	3,25	3,05	3,15	– 3,17	0,00	0,00	06-85	0,22	9m 0,18	13,86	3,85	2,80
Provigo	Provigo	Ordin.	09/12	100	41,1M$	16,20	20,25	21,00	– 3,57	0,36	1,78	01-86	1,21	3m 0,25	16,74	22,00	15,25
San Francisco *	San Fran	Ordin.	04/12	150	5,8M$	5,75	9,13	9,13	0,00	0,00	0,00	01-86	0,30	—	30,43	10,75	6,25
Sanivan (Groupe) *	Sanivan	Ordin.[b]	06/12	100	4,9M$	5,00	6,13	5,75	6,61	0,00	0,00	12-85	0,35	3m(0,15)	17,51	7,00	3,95
Sico inc. *	Sico	Ordin.	04/12	100	27,4M$	13,75	21,00	21,38	– 1,78	0,32	1,52	12-85	1,03	3m 0,05	20,39	23,25	11,13
Sportscene (Rest.)*	Sportscn	Ordin.[a]	20/12	150	1,6M$	2,50	5,50	5,50	0,00	0,00	0,00	05-85	—	—	—	6,00	1,65
St-Laurent (Ciment)	SI Cem.A	Sub.cl.A[g]	03/09	50	13,9M$	11,00	17,25	18,25	– 5,48	0,80	4,64	12-85	1,91	3m(0,14)	9,03	19,25	12,63
Sumabus inc. *	Sumabus	Ordin.	19/03	100	5 M$	5,00	7,75	7,63	1,57	0,00	0,00	06-85	0,64	9m 0,21	12,11	8,00	6,25
Techmire ltée *	Techmire	Ordin.	12/03	150	2,6M$	4,00	3,00	3,15	– 4,76	0,00	0,00	07-85	0,19	3m (0,05)	15,79	4,35	2,85
Totec (Groupe) *	Gr.Totec	Ordin.[a]	04/12	150	2 M$	2,00	6,38	5,88	8,50	0,14	2,19	02-86	0,22	—	29,00	9,00	2,00
Uni-Select inc. *	Uni-Select	Ordin.	08/11	150	3 M$	3,00	6,00	6,25	– 4,00	0,00	0,00	12-85	0,37	3m 0,05	16,22	7,13	3,00
Unigesco	Unigs.B	Sub.cl.B[b]	16/09	100	60,5M$	4,75**	6,25	6,00	4,17	0,12	1,92	03-86	0,42	6m 0,17	14,88	7,75	3,55
Videotron (Groupe) *	Vidtron	Sub.cl.A	01/11	75	23,3M$	7,75	14,50	14,38	0,83	0,00	0,00	08-85	0,41	3m 0,10	35,37	15,50	7,50
Visway Transport *	Visway	Ordin.	29/09	150	11,2M$	7,25	9,00	9,13	– 1,42	0,00	0,00	06-85	0,59	9m 0,15	15,25	9,88	6,00
Volcano *	Volcano	Ordin.	25/09	150	16 M$	7,50	13,25	13,38	– 0,97	0,00	0,00	12-85	0,80	3m(0,07)	16,56	15,00	5,63
Yorbeau (Ress.)	Yorbeau	Ordin.	15/07	150	2,2M$	0,70	0,73	0,76	– 3,95	0,00	0,00	—	—	—	—	1,04	0,45
ÉMISSIONS DE 1984																	
Aligro inc. *	Aligro	Ordin.	25/04	150	3,5M$	5,00	22,00	21,75	1,15	0,00	0,00	03-85	0,80	9m 0,71	27,50	23,75	11,25
Berkley *	Berkley	Pr.cv.cl.A	26/06	150	4 M$	4,00	4,35	4,50	– 3,33	0,12	2,76	12-85	n.d.	n.d.	—	5,25	4,30
Biotech Electronics *	Biotech	Ordin.	28/11	150	7 M$	5,00	5,00	5,63	– 11,19	0,00	0,00	05-85	(0,05)	9m 0,11	—	6,75	4,55
C.B. Pak *	CB Pak	Ordin.[b]	22/03	75	10,2M$	12,75**	27,25	26,13	4,29	0,60	2,20	12-85	1,61	3m 0,22	16,93	30,38	23,00
C.B. Pak inc.	CB Pak	Ordin.	27/11	75	11,6M$	12,75	27,25	26,13	4,29	0,60	2,20	12-85	1,61	3m 0,22	16,93	30,38	23,00
Canam Manac inc. *	Cmnac.A	Sub.cat.A[j]	15/06	100	9,5M$	3,17	15,25	15,50	– 1,61	0,35	2,30	12-85	0,64	3m 0,11	23,83	18,00	6,13
Cascades inc.	Cascades	Ordin.[g]	27/09	100	11,3M$	2,35	14,13	12,75	10,82	0,00	0,00	12-85	0,43	3m 0,10	32,86	14,50	5,50
Charan (Indust) *	Charan	Ordin.[b]	12/10	150	3,5M$	3,25**	14,13	13,75	2,76	0,00	0,00	09-85	0,53	6m 0,21	26,66	15,25	8,75
Circo Craft *	Circo Craft	Ordin.	03/10	150	14,2M$	8,25	10,38	10,63	– 2,35	0,06	0,58	12-85	0,44	3m 0,09	23,59	11,75	8,25
Comterm inc.	Comterm	Ordin.	12/11	100	2,6M$	0,96	1,70	1,80	– 5,56	0,00	0,00	01-86	0,08	—	21,25	2,35	1,51
D'Or Val (Mines)	D'Or Val	Ordin.	30/11	150	2,2M$ [c]	1,50	2,05	2,45	– 16,33	0,00	0,00	—	—	—	—	3,40	1,90
Datagram inc. *	Datagram	Ordin.	11/12	150	3 M$	3,00	2,60	2,81	– 7,47	0,00	0,00	05-85	0,42	9m(0,06)	6,19	3,80	2,51
F.C.A. International	FCA Inter	Ordin.[g]	07/11	100	10,2M$	9,00	17,00	17,50	– 2,86	0,08	0,47	06-85	0,79	9m 0,47	21,52	18,50	10,63
Goodfellow inc. *	Goodfellow	Ordin.	30/10	150	5 M$	5,00	5,50	6,13	– 10,28	0,20	3,64	08-85	0,55	6m 0,02	10,00	7,88	4,75
Groupe Trans. G.T.C. *	Gr. T. GTC	Ordin.[g]	29/10	150	10 M$	4,38	12,13	12,13	0,00	0,00	0,00	10-85	0,37	6m 0,26	32,78	12,50	6,25
Hartco (Enterprises) *	Hartco	Ordin.	05/12	150	7 M$	7,00	3,90	4,20	– 7,14	0,00	0,00	01-85	0,48	9m 0,24	8,13	4,80	3,40
J.A.G. (Mines) *	JAG Mine	Ordin.	28/12	100	0,5M$	1,60	0,30	0,31	– 3,23	0,00	0,00	—	—	—	—	0,64	0,27
Louvem inc.	Louv. p	Pr.cv.sér.A	25/05	150	8 M$ [c]	5,00	2,00	2,15	– 6,98	0,11	5,50	—	n.d.	n.d.	—	2,85	1,80
Maufort (Ress.) *	Maufort	Ordin.[a]	19/10	100	1 M$	1,00	0,65	0,65	0,00	0,00	0,00	—	—	—	—	0,97	0,56
McNeil Mantha inc. *	McNeil M	Ordin.	09/04	150	3 M$	3,00	13,38	11,38	17,57	0,00	0,00	09-85	0,55	6m 0,45	24,33	13,88	5,00
Montréal Trustco	MTrustco	Ordin.sér.A	24/01	75	17 M$	12,50	26,63	26,88	– 0,93	0,66	2,48	12-85	1,50	3m 0,40	17,75	28,00	14,75
Morgan Trust *	Morgn T	Sub.cat.A	27/03	100	6 M$	6,00	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	12-85	(1,87)	—	—	4,25	2,61
Perkins (Papiers) *	Perkins.P	Ordin.	23/11	150	7,2M$	5,75	12,25	12,50	– 2,00	0,00	0,00	12-85	0,65	3m 0,11	18,85	12,75	4,00
Petro-Sun inc.	Pet Sun	Pr.cv.sér.1[a]	12/12	150	4,6M$	4,00	2,95	3,00	– 1,67	0,24	8,14	12-85	n.d.	n.d.	—	3,50	2,15
St-Laurent (Ciment)	St Cem.A	Sub.cl.A[d]	27/11	75	9 M$	6,00[g]	17,25	18,25	– 5,48	0,80	4,64	12-85	1,91	3m(0,14)	9,03	19,25	12,63
Télé-Capitale *	Tele-Cap	Sub.cl.A	11/12	100	23,6M$	5,00	12,25	13,00	5,77	0,00	0,00	08-85	0,35	6m 0,37	35,00	16,00	9,50
U.A.P. inc.	UAP InA	Sub.cat.A	05/12	100	7,6M$	17,50	29,75	30,25	– 1,65	0,76	2,55	12-85	2,42	—	12,29	30,50	25,50
Unigesco Pr.	Unigespr.A	Pr.cv.sér.1	28/11	100	8 M$	6,00	12,00	12,13	– 1,07	0,48	4,00	09-85	n.d.	n.d.	—	15,00	8,00

* *Premier appel public à l'épargne.* ** *Coût du bon de souscription exclu.*

a) Vendues sous forme d'unités comportant un bon de souscription.

b) Vendues sous forme d'unités comportant un demi-bon de souscription.

c) Seul le coût de l'action (18,50 $) à l'exclusion de celuidu bon de souscription (2,25 $) est admissible au REA.

d) Fractionnement à deux actions pour une en 1985.

e) Montant estimé.

f) Prix de l'action divisé par le bénéfice par action du dernier exercice complet.

g) Fractionnement à deux actions pour une en 1986.

h) Le montant de l'émission vendu au Québec n'est pas encore disponible.

(i) Date du visa du propectus définitif émis par la Commission des valeurs mobilières.

(j) Fractionnement à trois actions pour une en 1986.

( ) Les parenthèses identifient le déficit plutôt que le bénéfice par action.

RÉGIME D'ÉPARGNE-ACTIONS DU QUÉBEC

BONS DE SOUSCRIPTION

Compagnie	Nom dans les pages boursières	Date d'exercice	Date d'échéance	Modalités d'exercice	Coût à [a] l'émission	Prix d'exercice	Déduction en %[b]	Prix du bon de souscription Fermeture 06-06-86	Semaine précédente	Variation en %	1986 Haut	Bas
Alcan	Alcan Wt	15/12/82	31/12/86	2 demi-bons/action	0,00	36,50	50	9,75	10,25	– 4,88	13,25	5,75
Aunore (Ressources)	Aunore.Wt	20/06/85	30/12/87	Un bon/action	0,00	3,50	100	0,15	0,16	– 6,25	0,40	0,15
Banque Royale	Bq Ry Wt	08/07/83	09/06/88	2 demi-bons/action	0,00	40,00	50	2,75	2,70	1,85	3,85	2,55
Biltrite Nightingale	Biltrite.Wt	18/12/85	31/12/88	4 bons/action	0,00	10,20	75	1,56	1,75	– 10,86	2,60	0,50
Brosnor Explo.	Brosnor.Wt	30/10/85	28/10/86	2 bons/action	0,00	1,00	75	0,03	0,03	0,00	0,13	0,03
C.B. Pak inc.	CB Pak.Wt	10/04/84	15/12/87	2 demi-bons/action	0,75	14,50	75	13,38	12,63	5,94	16,13	8,88
Charan (Industries)	Charan.Wt	31/10/84	14/11/86	2 demi-bons/action	0,75	4,00	150	10,13	9,75	3,90	12,00	5,75
Comterm inc.	Comt.Wt	31/01/86	30/01/87	1 bon/action	0,04	1,25	100	0,75	0,85	– 11,76	1,45	0,70
Dumagami inc.	Dumaga Wt	00/00/00	12/07/86	2 bons/action	0,00	7,75	100	0,05	0,05	0,00	0,20	0,02
Geoffrion, Leclerc, inc.	—	29/08/86	29/05/89	1 bon/action	0,00	6,00	n.d.	0,00	0,00	—	0,00	0,00
Gr. La Laurentienne	G.lauWt	03/01/86	31/03/88	1 bon/action	0,00	10,00	50	4,90	5,13	– 4,48	5,88	2,35
Guardcor	Gdcor.Wt	06/06/85	29/03/90	Un bon/action	0,00	10,00	150	0,95	0,80	18,75	1,70	0,65
Ivaco	Ivaco Wt	31/05/83	15/08/88	Un bon/action	0,00	18,75	50	9,63	10,00	– 3,70	11,38	5,00
Lavalin Tech.	Lvltec.Wt	10/12/85	31/01/89	2 demi-bons/action	0,00	5,50	75	1,30	1,20	8,33	2,00	0,40
Louvem Inc. sér. 1	LouvmWt1	20/01/84	31/12/86	2 bons/action	0,25	5,50	150	0,08	0,08	0,00	0,15	0,05
Louvem Inc. sér. 3	LouvmWt3	03/08/84	14/06/89	Un bon/action	0,00	5,00	150	0,25	0,30	– 16,67	0,60	0,21
Memotec Data inc.	Memot.Wt	04/02/86	15/12/86	2 demi-bons/action	0,00	7,50	100	4,40	4,60	– 4,35	6,25	1,70
Memotec Data inc.	Memot. Wt	04/02/86	15/12/88	2 demi-bons/action	0,00	8,50	100	4,40	4,60	– 4,35	6,25	1,70
Multidev Immobilia	Multi.Wt	13/09/85	30/11/87	2 bons/action	0,25	3,50	100	2,65	2,60	1,92	2,95	0,56
Petro-Sun Int. inc.	Pet-Sun Wt	12/12/84	15/01/88	Un bon/action	0,00	4,00	150	1,40	1,40	0,00	1,85	0,30
Petro-Sun Int. inc.	Pet-Sun Wt	12/12/84	15/01/90	Un bon/action	0,00	5,00	150	1,40	1,40	0,00	1,85	0,30
Sanivan (Le Groupe)	Sanivn.Wt	01/01/86	23/12/86	2 demi-bons/action	0,00	5,50	75	2,51	2,60	– 3,46	3,20	0,55
Sanivan (Le Groupe)	Sanivn.Wt	01/01/86	23/12/87	2 demi-bons/action	0,00	6,25	75	2,51	2,60	– 3,46	3,20	0,55
Sportscene (Rest).	Sport.Wt	31/12/85	31/12/86	Un bon/action	0,00	2,50	100	3,40	3,20	6,25	3,65	0,25
Totec (Groupe)	Gr Totec Wt	30/04/86	31/12/86	2 bons/action	0,00	2,50	100	2,25	2,25	0,00	3,50	1,90
Totec (Groupe)	Gr Totec Wt	30/04/86	31/12/87	2 bons/action	0,00	2,75	100	2,25	2,25	0,00	3,50	1,90
U.A.P. Inc.	UAPWt	24/02/83	27/02/87	2 demi-bons/2 actions	0,00	26,00	100	32,00	34,00	– 5,88	34,00	24,50
Unigesco inc.	Uni.Wt	30/09/85	31/12/87	2 demi-bons/action	0,25	5,00	75	2,70	2,55	5,88	3,70	0,85

a) Le prix d'acquisition indiqué s'applique à l'achat du demi-bon ou du bon entier, en concordance avec la colonne précédente. b) La déduction REA ne s'applique qu'au coût d'acquisition de l'action, à l'exclusion du coût d'achat du bon de souscription s'il y a lieu.
n.d.) Les actions acquises en vertu de bons de souscription émis depuis le dernier budget provincial (1986) donneront droit à la déduction en vigueur au moment de l'exercice.

PROGRAMMES DE RÉINVESTISSEMENT DE DIVIDENDES ET D'ACHAT D'ACTIONS

Compagnie	Nom dans les pages boursières	Déduction en %	Prochaine émission	Date de versem.	Achat maximum [a] $	Achat minimum $	Coût d'ach.	Escomp. Réinv.	Prix de l'action Fermeture 06-06-86	Semaine précédente	Var. en %	Dividende annuel	Rendement[f]	Bénéfice/action	Ratio cours/bénéfice	1986 Haut	Bas
Alcan	Alcan Alu	50	14 juin	14 juin	20 000/an	aucun	Note [c]	non	44,50	45,38	– 1,94	1,10[e]	2,47	(2,13)	—	48,25	39,50
B. de Mtl	Bque Mtl	50	30 juin	19 juin	40 000/exerc.	aucun	Note [d]	5 %	33,00	33,00	0,00	1,96	5,94	3,75	8,80	34,63	27,25
BNC	Bque Nat	50	30 juin	27 juin	5 000/trim.	1 000 $	Note [d]	5 %	29,25	28,38	3,07	1,00	3,42	3,56	8,22	30,13	22,25
B. Royale	Bq Royale	50	23 juin	20 juin	7 500/trim.	300/trim.	Note [d]	5 %	32,25	31,88	1,16	2,00	6,20	4,28	7,54	34,63	27,50
Bell Canada (Entrepr.)	BCE	50	16 juin	13 juin	20 000/exerc.	aucun	Note [d]	5 %	38,50	39,25	– 1,91	2,36	6,13	4,23	9,10	41,88	36,75
Canadien Pacifique	C.P. Ltée	50	30 juin	27 juin	20 000/exerc.	aucun	Note [d]	non	17,38	17,88	– 2,80	0,48	2,76	1,11	15,66	20,63	16,25
Domtex	Domtex	75	23 juin	20 juin	4 000/trim.	aucun	Note [d]	5 %	21,50	22,00	– 2,27	0,48	2,23	(1,18)	—	23,63	14,25
Domtar	Domtar	50	15 juin	13 juin	4 000/trim.	50/trim.	Note [d]	non	33,00	33,25	– 0,75	0,88	2,67	2,33	14,16	33,63	21,88
Québec Téléphone	Qué Tél	50 [b][g]	suspendu	suspendu	suspendu	suspendu	Note[d]	—	14,75	14,88	– 0,87	0,92	6,24	1,32	11,17	16,00	13,63

a) Maximum d'investissement accepté par l'émetteur; pour 1986, on ne peut toutefois inclure dans son REA une tranche de plus de 2 000 $ déductible à 50 %.
b) Seules les actions acquises par réinvestissement de dividendes en vertu d'actions déjà inscrites au REA sont admissibles pour 1986.
c) Moyenne de fermeture aux Bourses de Montréal, Toronto et New York pour les 5 jours ouvrables précédant les dates d'émission ou de versement des dividendes.
d) Moyenne calculée comme ci-dessus mais en n'utilisant que les cours des Bourses de Montréal et de Toronto.
e) Les dividendes sont versés en devises US; pour calculer le rendement, nous les avons converties en devises canadiennes.
f) Le rendement représente la valeur du dividende exprimée en pourcentage du cours des actions.
g) Fractionnement des actions à trois pour une en 1986.

Ce tableau est protégé par des droits d'auteur. Toute reproduction, totale ou partielle, est interdite sans le consentement écrit du journal LES AFFAIRES.
© Publications Les Affaires inc. 1986

Rumeurs d'achat de Dofor

Les actions de Cascades bondissent

Durant la semaine du 2 au 6 juin, les nouvelles financières ont exercé beaucoup d'influence sur le comportement en bourse des actions composant le portefeuille REA (une action de chacune des émissions de 1984, 1985 et 1986, y compris les bons de souscription et les actions incluses au régime de réinvestissement des dividendes).

Deux nouvelles annoncées le même jour (le mercredi 4 juin) ont surtout mis l'eau à la bouche des investisseurs.

Une première flambée d'activité s'est manifestée sur le parquet de la bourse quand la **Caisse de dépôt et de placement du Québec** a annoncé qu'elle achetait un bloc de débentures de la papetière **Cascades** au prix de 50 M$. La nouvelle a relancé la rumeur à l'effet que Cascades se disposerait à faire une offre d'achat de **Dofor.** Le contrecoup ne s'est pas fait attendre. Le cours des actions de Cascades a tout de suite grimpé de 1,38 $ pour fermer à 14,13 $, vendredi soir, une plus-value de 10,82 %.

Dans l'autre cas, il s'agissait d'une information double où la firme de courtage **McNeil Mantha** annonçait à la fois qu'elle avait complété son projet de fusionnement avec la firme **Bell Gouinlock** puis qu'elle proposerait un fractionnement de ses actions à raison de deux pour une au cours d'une assemblée des actionnaires qui aura lieu le 26 juin. Ses actions ont gagné 2,00 $ pour fermer à 13,38 $, une plus value de 17,57 %.

Qui perd gagne

Pendant ce temps, les sourires tournaient au jaune chez les actionnaires de deux entreprises qui avaient pris la vedette durant les semaines précédentes. Les actions de **M-Corp,** qui avaient gagné 2,75 $ au cours de la semaine précédente, ont perdu 2,00 $ pour fermer à 16,75 $, un recul de 10,67 %. Pendant ce temps, les actions de la **Financière Power,** qui avient bondi ces dernières semaines après la publication d'excellents résultats financiers et dans la foulée d'un fractionnement d'actions, perdaient 2,75 $ pour se fixer à 23,63 $, un recul de 10,42 %.

Globalement, le portefeuille REA a connu une autre semaine sans éclat que les analystes qualifient de période de redressement consécutive à un marché fortement haussier (correction technique). Sa valeur totale est passée de 1 346,03 $, le 30 mai, à 1 339,49 $, le 6 juin, une semaine plus tard. Il s'agit d'une perte minime de 6,61 $ équivalant à un recul de 0,51 %. C'est déjà mieux que le comportement de l'indice canadien du marché de la Bourse de Montréal qui a perdu 23,19 points, soit un repli de 1,45 %.

Des 134 titres que LES AFFAIRES analyse dans ses tableaux REA, 48 ont enregistré un gain, 62 autres ont reculé et 24 sont restés stationnaires.

JACQUES HENRI

ABRIS FISCAUX

ABRI FISCAL
SI ADMISSIBLE
oeuvres d'art d'artistes canadiens et québécois cotés
LOCATION / ACHAT

À partir de
18,00 $ /mois

Pour 18.00 $ par mois et **sans intérêt,** devenez propriétaire d'un tableau de qualité de peintre coté.

Cette formule permet à nos clients de faire l'acquisition permanente de un ou plusieurs tableaux de qualité, sans débourser d'argent comptant et d'étaler ces achats sur une période de 10 ou 22 mois, à coût net moindre que la valeur probable du ou des tableaux acquis à la fin du bail.

Une bonne affaire!

☐ **Je désire obtenir plus d'informations sur la formule location/achat des tableaux de qualité.**

Nom _____ Prénom _____
Titre _____ Compagnie _____
Adresse _____ Tél.: _____
Ville _____ Code postal _____

Retournez à: MAISON D'OEUVRES D'ART REGENCY INC.,
400, boul. Labelle, bureau 440, Chomedey, Laval (Qué.) H7V 2S7
Tél.: (514) 687-2096

TAUX D'INTÉRÊT

Taux d'intérêt en vigueur le 10 juin 1986

	Épargne stable	Intérêt quotidien	DÉPÔTS À COURT TERME: Dépôt min. ($)	30-59j.	60-89j.	90-119j.	120-179j.	180-269j.	270-364j.	DÉPÔTS À TERME (Intérêt versé annuellement): Dépôt min. ($)	1 an	2 ans	3 ans	4 ans	5 ans
BANQUES															
Banco Central du Canada	—	6	5 000	7¼	7¼	7¼	7¼	7¼	7¼	—	—	—	—	—	—
Commerce	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	1 000	7¼	7¼	7½	7½	7¾
Continentale	—	—	5 000	7	7	7¼	7¼	7¼	7¼	1 000(A)	7¾	7¾	7¾	7¾	8¼
Crédit Suisse Canada	—	—	50 000	7¾	7¾	8	8¼	8¼	8¼	50 000	8½	—	—	—	—
Grèce	5	5¼	5 000	7	7	7	7¼	7½	7½	1 000	8¼	8¼	9	9	9¼
d'Épargne	5¾	5¼	3 000	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	1 000	7¾	8	8¼	8½	9
Montréal	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	1 000	7½	7½	7½	7½	7¾
Nationale	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	7	1 000(A)	7¼	7¼	7½	7¾	7¾
Nouvelle-Écosse	6¼	5¾	5 000	6¾	6¾	6¾	6¾	7	7	1 000	7½	7½	7½	7½	7¾
Royale	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	6¾	6¾	7	7	1 000	7½	7½	7½	7½	8
Soc. Générale Canada	—	—	10 000	7¾	7¾	7¾	7¾	7¾	7¾	—	—	—	—	—	—
Soc. Bque Suisse (Canada)	—	6	25 000	7,30	7,40	7½	7½	7½	7,85	25 000	8,10	—	—	—	—
Toronto-Dominion	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	6¾	6¾	7	7	1 000(A)	7¼	7¼	7¼	7¼	7½
COOPÉRATIVES															
Caisses Pop. (Mtl)(2)	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	6¾	6¾	7	7	1 000	7¾	—	—	—	—
Caisses Pop. (Qué.)(2)	5¾	5¼	1 000	6¾	6¾	6¾	6¾	6¾	7	1 000	7¾	7¾	8	8½	8¾
Cais. d'Établissement(2)	5½	—	1 000	7½	7½	7¾	7¾	8	8	1 000	8	8½	8½	8¾	9
Soc. d'Entraide	5¼	—	5 000	7¼	7¼	7¼	—	7½	—	500	8	8¼	8½	8¾	8¾
FIDUCIES															
Canada Trust	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	7	7	7	7	—	—	—	—	—	—
Can. Italienne	5	—	5 000	7¾	7¾	8	8	8¼	8¼	—	—	—	—	—	—
Crédit Foncier	—	—	5 000	7	7	7¼	7¼	7½	7½	—	—	—	—	—	—
Eaton Trust	5¾	5½	5 000	7¾	8	8	8¼	8¼	8	—	—	—	—	—	—
Fiduciaires	—	—	5 000	7¼	7⅜	7⅝	7¾	7¾	7⅞	—	—	—	—	—	—
Fiducie du Québec	—	—	5 000	7	7¼	7¼	7¼	7½	7½	—	—	—	—	—	—
Financial Trust	—	—	5 000	7¾	8	8	8	8	8	—	—	—	—	—	—
First City	—	5	5 000	7½	7¾	8	8	8¼	8¼	—	—	—	—	—	—
Guaranty Trust	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	7	7	7	7	—	—	—	—	—	—
Guardian	5	6¾	5 000	7⅞	7⅞	7⅞	8¼	8¼	8¼	—	—	—	—	—	—
Montréal Trust	5¼	5¾	5 000	7	7	7¼	7¼	7¼	7¼	—	—	—	—	—	—
Morgan	—	—	5 000	6⅝	6⅝	6⅞	6⅞	7	7	—	—	—	—	—	—
Morguard	—	—	10 000	7½	7½	7½	7½	8	8	—	—	—	—	—	—
Prêt & Revenu	5¾	5¼	5 000	7½	7½	7½	7½	7¾	7¾	—	—	—	—	—	—
Sherbrooke Trust	—	—	5 000	7	7	7¼	7¼	7½	7½	—	—	—	—	—	—
Soc. nat. de fiducie	—	—	2 000	7½	7½	7¾	7¾	8	8¼	—	—	—	—	—	—
Trust Central	7¼	5½	5 000	7	7	7¼	7¼	7¼	7¼	—	—	—	—	—	—
Trust Général	—	—	5 000	7	7	7¼	7¼	7½	7½	—	—	—	—	—	—
Trust National V. Grey	5¾	5¼	5 000	6¾	6¾	7	7	7	7	—	—	—	—	—	—
Trust Royal	5¼	5¼	5 000	6¾	6¾	7	7	7¼	7¼	—	—	—	—	—	—

	CERTIFICATS GARANTIS(1) (Intérêt versé annuellement): Dépôt min. ($)	1 an	2 ans	3 ans	4 ans	5 ans	HYPOTHÈQUES RÉSIDENTIELLES: 1 an	2 ans	3 ans	4 ans	5 ans	HYPOTHÈQUES COMMERCIALES: 1 an	3 ans	5 ans	PRÊTS PERSONNELS
BANQUES															
Banco Central du Canada	5 000	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Commerce	1 000	8½	8¾	9¼	9½	9¾	9½	10¼	10½	11	11	—	—	—	11¼ et +
Continentale	1 000	8¾	9	9¼	9½	9¾	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Crédit Suisse Canada	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Grèce	—	—	—	—	—	—	10¼	10½	11	—	—	—	—	—	—
d'Épargne	1 000	8½	8¾	9	9½	9¾	9¾	10¼	10½	10¾	11	9¾	10½	11	11½ et +
Montréal	1 000	8½	8¾	9	9½	9¾	9¾	10¼	10½	10¾	11	—	—	—	12 et +
Nationale	1 000	8¾	9	9¼	9½	9¾	9¾	10¼	10½	11	11	10¼	11	11¼	12¼ et +
Nouvelle-Écosse	1 000	8½	8¾	9¼	9½	9¾	9¾	10¼	10½	11	11	—	—	—	11¼ et +
Royale	1 000	8½	8¾	9¼	9¼	9½	9¾	10¼	10½	10½	10½	—	—	—	10¾ et +
Soc. Générale Canada	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Soc. Bque Suisse (Canada)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Toronto-Dominion	1 000	8½	8¾	9	9¾	9¾	9¾	10¼	10½	11	11	10½	11	11¼	11½ et +
COOPÉRATIVES															
Caisses Pop. (Mtl)(2)	1 000	8½	8¾	9	—	—	9¾	10	10¼	—	—	11 et +	—	—	12 et +
Caisses Pop. (Qué.)(2)	1 000	8½	8¾	9	9½	9¾	9¾	10¼	10½	10¾	11	10	—	—	11¼ et +
Cais. d'Établissement(2)	1 000	8½	9	9	9¼	9½	10	10½	10¾	10¾	11	11	11¾	12	12 et +
Soc. d'Entraide	500	8¾	9	9¼	9½	9½	10	10½	11	11¼	11½	—	—	—	11½ et +
FIDUCIES															
Canada Trust	1 000	8½	8¾	9¼	9½	9¾	9½	10	10½	11	11	9¾	10½	11¼	10¼ et +
Can. Italienne	1 000	8¾	8¾	9	9	9	10½	—	—	—	—	11¾	—	—	12 et +
Crédit Foncier	500	8¾	9	9¼	9½	9¾	9¾	10¼	10½	11¼	11	—	—	—	—
Eaton Trust	500	8¾	9	9	9	9¾	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiduciaires	1 000	8¾	9	9¼	9¼	10	9¾	10¼	10½	10¾	10¾	9¾	10½	10¾	—
Fiducie du Québec	1 000	8¾	9	9¼	9¼	9¾	9¾	10¼	10½	—	10¾	—	—	—	—
Financial Trust	5 000	8¾	9	9¼	9¼	3¼	—	—	—	—	—	10¾	11	11	—
First City	1 000	8¾	9	9¼	9¼	9¾	9¾	10½	10½	11	11	9¾	10½	11	—
Guaranty Trust	1 000	8½	8¾	9	9¼	9¾	9½	10¼	10½	11	11	10	10¾	11	—
Guardian	1 000	8½	9	9⅜	9½	9⅞	10	10½	10¾	11	11¼	—	—	—	—
Montréal Trust	1 000	8¾	9	9¼	9½	10	9½	10¼	10½	11	11	9½	10½	11	—
Morgan	1 000	8⅜	8⅝	8⅞	8⅞	9½	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Morguard	1 000	8¾	9	9¼	9½	10	—	—	—	—	—	9¾	10¼	10¼	—
Prêt & Revenu	1 000	8¾	9	9¼	9¼	9½	10	10¼	10¾	11	11	—	—	—	11¼ et +
Sherbrooke Trust	1 000	8⅞	9	9¼	9½	10	10	10½	10¾	10¾	10¾	10	10¾	11	—
Soc. nat. de fiducie	500	9	9¼	9¼	9¼	9¼	9¾	10¼	10¾	10¾	10¾	—	—	—	—
Trust Central	1 000	8½	8¾	9¼	9¼	9¾	9¾	10¼	10½	11¼	11¼	10	10¾	11	—
Trust Général	1 000	8⅞	9	9¼	9½	10	10	10½	10¾	10¾	10¾	10	10¾	11	—
Trust National V. Grey	1 000	8½	8¾	9½	9¾	10⅛	9½	10¼	10¾	11¼	11¼	9½	11	11½	—
Trust Royal	1 000	8½	8¾	9¼	9¼	9¾	9¾	10¼	10½	11	11	10	10¾	11	10½ et +

A) Versement semi annuel. *B) Minimum 5 000 $*

(1) Les certificats de dépôt garantis ne peuvent pas être encaissés avant terme, sous aucune considération. ***(2) Les taux peuvent varier d'une institution financière à l'autre.***

Source: LES AFFAIRES, renseignements colligés par France Weinstein et Yolande Trépanier.

Marchés monétaires

	09-06	02-06	26-05	19-05
CANADA				
1. Taux d'escompte	8,92	8,58	8,43	8,59
2. Taux préférentiel	10,25	10,25	10,25	10,25
3. Bons du Trésor (3 mois) (1)	8,62	8,50	8,20	8,34
4. Papier commercial (90j.) (1)	8,85	8,70	8,40	8,50
5. Acceptations bancaires (90j.) (1)	8,75	8,60	8,30	8,44
6. Argent à demande (1)	8,25	8,37	8,37	8,00
7. Rendement des obligations				
Canada 15 oct. 88 - 10 ¾%	9,70	9,37	8,99	—
Hydro-Qué. 9 juil. 86 - 15¾%	15,75	13,71	10,03	—
Maritime T&T 15 juil. 86 - 16½%	13,29	12,68	12,31	—
8. Taux de change				
$CA/US comptant	0,7192	0,7175	0,7287	0,7272
ÉTATS-UNIS				
1. Taux d'escompte	6,50	6,50	6,50	6,50
2. Federal Funds	7,00	7,00	6,88	7,06
3. Prime Rate	8,50	8,50	8,50	8,50
4. Bons du trésor				
13 semaines	6,31	6,33	6,22	6,22
26 semaines	6,39	6,41	6,28	6,28
5. Certificats de dépôt (90 jours)	6,60	6,90	6,65	6,70
6. Papier commercial GMAC (90 jours)	6,75	6,75	6,72	6,70
7. Eurodollars (90 jours)	7,00	7,00	7,06	7,00

Tableau LES AFFAIRES
(1) Achat minimum de 1 M$

Remontée soudaine des taux hypothécaires

La semaine dernière a été marquée par une soudaine remontée des taux hypothécaires à long terme.

Plusieurs institutions ont en effet haussé de 0,25 % à 0,50 % leurs taux sur les hypothèques résidentielles de quatre et cinq ans. Le **Royal Trust** et le **Canada Trust,** qui demandaient il y a deux semaines 10,5 % pour ces termes, exigent maintenant 11 % pour ces mêmes échéances. La **Banque Royale** n'a pas emboîté le pas aux autres institutions et offre les taux les plus compétitifs sur les hypothèques résidentielles. Elle demande un rendement annuel de 10,5 % pour les hypothèques résidentielles de trois à cinq ans.

Les taux sur les hypothèques commerciales ont également augmenté durant la semaine. La plupart des institutions exigent de 11 % à 11,5 % pour les hypothèques commerciales de cinq ans. La fiducie **Morguard** n'a pas modifié sa structure de taux et reste la plus compétitive dans ce marché avec un taux uniforme exigé de 10,5 % pour les hypothèques commerciales de trois et de cinq ans. Le taux minimum en vigueur pour les hypothèques commerciales de un an est de 9,50 %.

Le **Trust National V. & Grey** se distingue dans le marché des certificats de dépôt en payant un taux de 10,13 % pour le terme de cinq ans. Ses plus proches rivaux paient 10 % pour cette échéance; ce sont **Les Fiduciaires,** le **Montréal Trust,** le Morguard, **Sherbrooke Trust** et le **Trust Général.**

La **Banque de Grèce** domine toujours le marché des dépôts à terme. Elle paie 8,25 % pour les échéances de un et de deux ans, 9 % pour les termes de trois et quatre ans et 9,25 % pour l'échéance de cinq ans.

Le **Guardian** est compétitif au niveau des dépôts à court terme. Cette fiducie de la rue St-Jacques paie un taux uniforme annualisé de 8,25 % pour les échéances de 120 à 364 jours inclusivement.

Du côté de l'épargne stable, les taux offerts varient entre 5 % et 7,25 %. Le **Trust Central** est la seule institution à afficher ce dernier taux. Sur les comptes à intérêt quotidien, les rendements payés vont de 5 % à 6,75 %.

CLAUDE CHIASSON

ENRICHISSEZ VOS PLACEMENTS!

- **Dépôts garantis:** choix dans le paiement des intérêts.
- **Fonds de placement:** aucuns frais d'adhésion, de transfert ou de fermeture.
- **Conseils gratuits**

TRUST GÉNÉRAL

DÉPÔTS GARANTIS

10% 5 ans intérêt annuel — **9 1/4%** 3 ans intérêt annuel — **9%** 15 mois intérêt à l'échéance — **7 1/2%** 30 à 59 jours 10 000 $ minimum intérêt à l'échéance

Taux sujets à confirmation

FONDS DE PLACEMENT*

Actions canadiennes:	26,5%
Obligations:	26,4%
Hypothèques:	14,5%
Actions américaines:	44,8%

* Rendement du 1er mai 1985 au 30 avril 1986.

Succursales:
Sept-Îles: 690, boul. Laure, 968-1830
Rimouski: 12, St-Germain Est, 724-4106
Chicoutimi: 494, Champs-Élysées, 549-6490
Québec: 1091, chemin St-Louis, 688-0630
Lévis: Les Galeries Chagnon, 833-4450
Trois-Rivières: 1350, Royale, 379-7230
Laval: Place du Carrefour, 682-3200
Ville Mont-Royal, Centre Rockland: 341-1414
Outremont, 1, Vincent d'Indy, 739-3265
Mtl/Place Ville-Marie, Galerie des Boutiques, 861-8383
Montréal/University, 1100, University, 871-7200
Anjou, Place d'Anjou, 355-4780
Rive-Sud, Place Portobello, 466-2500
Hull: 120, Promenade du Portage, 771-3227

Conseillers: Baie-Comeau: 296-4404 • St-Eleuthère: 859-2990 • Rivière-Bleue: 893-2086 • Alma: 668-3391 • Jonquière: 547-3638 • Val d'Or: 825-8101 • Thetford Mines: 335-3325 • Québec: 527-3332 • Trois-Rivières: 378-5110 • Shawinigan: 532-2097 • St-Hyacinthe: 773-7699 • Granby: 378-8461 • Ste-Thérèse: 437-6677 • Duvernay: 667-3333 • Mtl/Ahuntsic: 382-8000 • Repentigny: 871-7536 • Longueuil: 651-9381 • St-Hubert: 462-1880

Le taux de chômage US fait bondir le marché

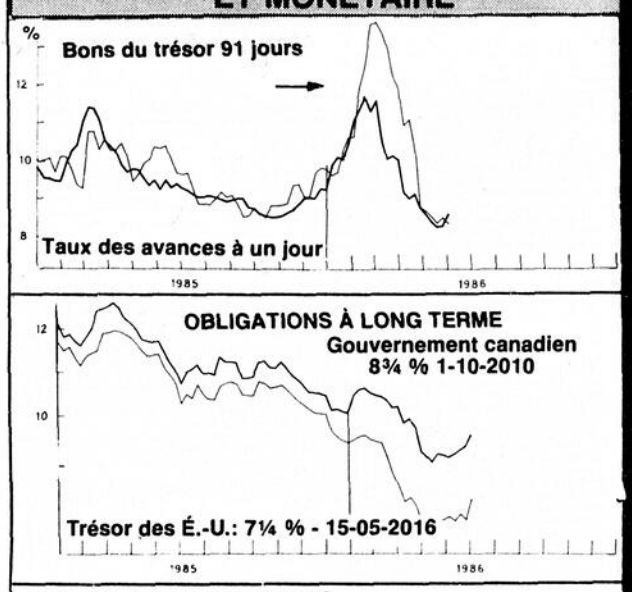
■ "L'annonce d'une hausse du taux de chômage aux États-Unis a fait bondir le marché obligataire. Cette hausse signale aux investisseurs que l'économie est loin de surchauffer et cela diminue la pression sur les taux d'intérêt." C'est l'observation qu'a faite aux AFFAIRES M. **Réjean Guillotte,** conseiller en placement et stratégiste, titres à revenu fixe, à la **Fiducie du Québec,** pour expliquer le rebondissement appréciable du marché obligataire.

Le taux de chômage aux États-Unis, pour le mois de mai, est passé de 7,1 % à 7,3 %, une hausse que les experts n'anticipaient pas. On s'attendait plutôt à ce que le taux demeure stable. Cela indique donc que l'activité économique est encore faible et que la reprise se fait encore attendre aux États-Unis, selon M. Guillotte.

Une faible croissance économique est un signe positif car elle signifie une pression moindre sur l'inflation et des besoins de crédit plus faibles.

Aussi, M. Guillotte a noté que certaines déclarations de M. **Paul Vockler,** président de la **Federal Reserve,** la banque centrale américaine, ont été interprétées comme une ouverture quant à la possibilité d'une autre baisse du taux d'escompte pendant l'été.

LES MARCHÉS OBLIGATAIRE ET MONÉTAIRE



Note: En date du 21 mai 1986
Source: Banque du Canada

Aux États-Unis, les US Treasury (7,25 %k 2016) ont gagné 0,38 $ US pour un rendement à l'échéance de 7,68 %, soit une baisse de 0,03 %. Mais avant l'annonce de la hausse du taux de chômage, les taux ont monté jusqu'à 7,96 % pour ces US Treasury.

Les obligations du Canada (9,5 %, oct 1-01) ont fermé la semaine à 103,125 $, en hausse de 0,88 $ sur la semaine. Cela correspond à un rendement à l'échéance de 9,11 %, soit une baisse de 0,11 %.

Par contre, les taux d'intérêt à court terme au Canada ont monté pour la deuxième semaine consécutive. En effet, la **Banque du Canada** a annoncé une hausse de 0,34 % de son taux d'escompte le portant à 8,92 %. Cette hausse serait attribuable à la récente faiblesse du dollar canadien par rapport au dollar américain.

BERNARD MOONEY

OBLIGATIONS

Emetteur	Coupon[1]	Échéance	Prix au 06/06/86	Rendement à échéance[2]	Variation
CANADA					
Canada	8,50	01-07-89	97 7/8	9,31	– 1/2
Canada	8,50	01-07-91	97 5/8	9,09	+ 3/8
Canada	8,75	01-06-96	97 1/4	9,18	+ 5/8
Canada	9,50	01-10-01	103 1/8	9,11	+ 7/8
Canada	10,25	01-02-04	107 1/8	9,41	+ 7/8
Canada	8,75	01-10-10	94 5/8	9,31	– 1/2
PROVINCES					
Hydro-Québec	11,00	06-02-90	103 3/4	9,74	+ 1/4
Prov. Québec	10,50	26-06-95	104 1/4	9,78	+ 1/4
Prov. Québec	10,75	26-06-09	104 3/8	10,21	+ 1/4
Hydro-Québec	11,25	25-09-08	108	10,25	+ 1/2
Hydro-Ontario	9,50	19-03-91	100 5/8	9,33	+ 1/2
Hydro-Ontario	9,00	22-04-96	97 1/8	9,45	+ 3/4
Hydro-Ontario	10,50	15-01-10	104 1/8	10,04	+ 1 3/8
Saskatchewan	12,25	01-03-03	116	10,14	+ 3/4
C.-Britannique	9,75	10-12-90	100 3/4	9,54	+ 5/8
CORPORATIONS					
Nova	12,00	17-12-90	104 7/8	10,61	+ 1/8
IMO	12,00	31-01-93	110	9,94	+ 1/2
Bell	10,875	15-06-07	105	10,23	+ 1/2
MUNICIPALITÉS (Taux au détail)					
Nouvelles émissions municipales	8 3/4	1 an	100,00	—	—
	9	2 ans	100,00	—	—
	9	3 ans	100,00	—	—
	9 1/4	4 ans	100,00	—	—
	9 1/2	5 ans	100,00	—	—
	9 3/4	10 ans	100,00	—	—
ÉTATS-UNIS					
U.S. Treasury	8,125	15-05-91	101	7,85	+ 3/4
U.S. Treasury	7,375	15-05-96	95 7/8	7,98	+ 1/2
U.S. Treasury	7,250	15-05-16	95	7,68	+ 3/8

* *nouvelle émission*
1. intérêt versé semi-annuellement
2. rendement obtenu lorsque l'obligation est détenue jusqu'à échéance (incluant intérêt et gain ou perte en capital).

Tableau: LES AFFAIRES Source: McNEIL MANTHA

COMMENT AUGMENTER VOTRE PROFIT NET.

La méthode est nettement simple.

Vous prenez une grosse partie de l'argent que vous dépensez en timbres, en services de messageries, en enveloppes, en appels interurbains et en distribution interne de courrier, puis vous l'affectez là où ça compte.

À votre bénéfice net.

La façon d'y arriver est d'utiliser le service international de communications écrites le plus ingénieux et le plus souple offert par les Télécommunications CNCP.

Le service Télétex.

LE TÉLÉ...QUOI?

Télétex. Il s'agit (attention!) "d'un service de télécommunications reconnu mondialement qui assure, en direct et à vitesse élevée, l'échange électronique de documents de qualité "courrier" entre appareils de bureau communicants dotés de mémoires émettrices et réceptrices, tels les machines à écrire électroniques, les appareils de traitement de texte, les ordinateurs personnels, les petits ordinateurs d'entreprise et les gros ordinateurs centraux."

En d'autres termes, vous pouvez, grâce à ce service, expédier votre correspondance instantanément partout dans le monde.

Vous pouvez ainsi communiquer directement avec les grandes puissances industrielles du monde.

Ou bien, vous pouvez tout simplement vous en servir localement.

De plus, puisque le Télétex vous relie au service Télex, vous avez accès à presque tous les centres de commerce de l'univers.

L'univers entier est à votre portée.

Peu importe l'endroit à atteindre, à une vitesse de 3 000 mots/minute.

C'EST UNE QUESTION D'ÉCONOMIES.

Et économies il y a.

Tout d'abord, voici comment le Télétex vous permet d'économiser sur l'envoi de votre correspondance à l'intérieur du Canada.

Une lettre d'affaires de 3 pages transmise de Toronto à Montréal coûte 13 cents.
La même lettre expédiée à Vancouver coûte 32 cents.

Il ne vous en coûtera que 40 cents pour l'envoyer à Los Angeles, et, sur le plan international, un dollar suffira pour la transmettre en Allemagne.

LE SERVICE TÉLÉTEX, SYNONYME DE RENTABILITÉ.

Comparativement au service postal, les économies possibles sont considérables.

Comparativement aux services de messageries, elles sont extraordinaires.

Qui plus est, vos lettres parviennent à destination instantanément.

Cela signifie une amélioration immédiate de votre profit.

C'EST AUSSI UNE QUESTION DE RENDEMENT.

Le terminal Télétex pour sa part cumule les fonctions d'une machine à écrire électronique, d'un appareil de traitement de texte, et même, d'un terminal Télex.

C'est le poste de travail par excellence pour le personnel de bureau.

L'achat d'un seul terminal Télétex vous épargnera les frais qu'entraînerait l'achat de ces appareils séparément.

Vous pouvez donc placer votre argent là où ça rapporte.

Le terminal Télétex vous permet de stocker toute votre correspondance sur disque souple.

L'écran de visualisation vous permet de corriger, de modifier, d'ajouter ou de supprimer tout ce que vous voulez avant de transmettre votre texte.

Le terminal vous permet de souligner des passages, puis d'imprimer de gauche à droite et vice versa, ainsi qu'à la verticale.

Le terminal Télétex met également fin au problème de langue: le clavier comprend l'alphabet et les signes graphiques propres à 26 langues.

C'est le correspondant à l'étranger tout désigné pour votre bureau.

De plus, chaque terminal Télétex est doté d'une clé d'accès unique.

Ainsi, personne d'autre ne peut utiliser le terminal sans votre permission.

Le clavier de conception ergonomique est agréable à utiliser et extrêmement efficace.

En toute franchise, nous nous étonnons de la quantité de fonctions que nous avons pu intégrer dans un appareil si facile à utiliser.

TRANSFORMEZ VOS ÉCONOMIES EN PROFITS.

La seule façon de tout connaître sur le service Télétex est de communiquer sans frais avec les Télécommunications CNCP au **1-800-361-9551.**

Vous saurez alors exactement comment tirer profit du Télétex afin de permettre à votre compagnie d'économiser davantage.

Et ces économies se traduiront en profits.

CNCP

NOS GAGNANTS ET NOS PERDANTS

N.D.L.R. Le journal LES AFFAIRES publie sous cette rubrique les noms de valeurs qui se sont appréciées ou dépréciées sensiblement au cours de la semaine précédant celle où nous mettons sous presse.

NOS GAGNANTS

Cableshare: + 20 $ en une semaine

Cableshare: + 20 $ (+ 53,3 %) à 57,50 $

C'est la folie furieuse. Les investisseurs américains sont en adulation devant le nouveau projet de **Cableshare** qui consiste à mettre sur pied un système permettant de faire ses achats par l'entremise de la télévision. Ce nouveau service, s'il était mis au point, se révèlerait un filon d'or pour ce cablôdistributeur.

Peoples Jewellers: + 8 $ (+ 47 %) à 25 $

Aucun développement majeur concernant la compagnie ne vient justifier une montée aussi rapide du prix de l'action en bourse. À peine 2 796 actions se sont transigées la **Bourse de Toronto** durant la semaine.

L.A. Varah: + 0,55 $ (+ 12,5 %) 4,95 $

Dean Muncaster, l'ancien président de **Canadian Tire**, s'est joint à **L.A. Varah** en tant que vice-président du conseil.

La compagnie se fusionnera également avec **Saynor Electronics Ltd.**, un distributeur très profitable de composantes électroniques.

Ce sont là deux nouvelles très positives pour la compagnie.

Omnibus Computer: + 0,45 $ (+ 12 %) 4,20 $

La compagnie a convenu d'acheter certains actifs de **Digital Electronics** de Los Angeles. **Omnibus** prendra aussi en charge la dette sousjacente à ces actifs.

Costain: + 1,38 $ (+ 9,2 %) à 16,38 $

Costain est un constructeur de maisons et de condominiums dans les régions de Toronto, de Washington et d'Ottawa. La compagnie connaît présentement une forte demande pour ses produits ce qui devrait se traduire par une progression sensible de son bénéfice.

M. **Harry Rannada** de **Merrill Lynch**, prévoit un profit net par action de 1,80 $ en 1986 pour Costain. En 1985, la compagnie avait réalisé un profit net de 0,91 $ par action.

Banque Nouvelle-Écosse: + 0,75 $ (+ 5 %) à 15,63 $

La **Banque Nouvelle-Écosse** est la seule banque canadienne à avoir contracté peu de prêts auprès des entreprises pétrolières. Ces dernières compagnies ont été forcées de radier de leur livre des actifs d'une valeur importante, lesquels actifs servaient de collatéral contre les prêts bancaires.

Laidlaw A: + 0,25 $ (+ 1,2 %) à 21 $

Laidlaw a décidé de reporter la date de son offre d'achat des actions de **Mayflower** au 24 juin 1986. Laidlaw offre d'acheter à 29 $ US toutes les actions de Mayflower.

NOS PERDANTS

Denison B: - 0,38 $ (- 5,5 %) à 6,50 $

La compagnie a omis de payer son dividende sur deux catégories d'actions privilégiées.

Ray Goldie de **Richardson Greenshields** prévoit pour Denison une perte de 0,65 $ l'action en 1986. La firme sera durement touchée par la faiblesse du prix du pétrole.

Rogers B: - 0,50 $ (- 2,1 %) à 23,25 $

E.S. Rogers, vice-président du conseil de **Rogers**, a vendu des blocs de 589 298 et de 878 802 actions non votantes durant la semaine.

Cette vente d'actions ne vient pas réduire le contrôle de 70 % qu'a M. Rogers sur la compagnie.

Gulf Canada: - 0,25 $ (- 1,6 %) à 15,50 $

À cause de la baisse du prix du pétrole, **Gulf Canada** anticipe une chute de 50 % de ses profits en 1986. En 1985, la compagnie avait réalisé un profit net de 233 M$ ou 1,02 $ l'action.

communications
• traduction
• rédaction
• interprétation

le dernier mot

800, boul. Dorchester ouest, bureau 450
Montréal (Québec) H3B 1X9

(514) 395-2318

VOUS POUVEZ COMMANDER:
LES PUBLICATIONS DU QUÉBEC
LES PUBLICATIONS DU CANADA
Les livres: **administratifs, techniques** et de **références** (en français et en anglais) à la:

LIBRAIRIE LE BOUQUIN
Librairie Agréée

355, boul. Samson,
Laval, QC H7X 2Z7 **(514) 689-4675**

commandes téléphoniques acceptées
livraisons postales

PROFESSIONNELS

GESTION CONSEILS

BCM
Conseillers en distribution physique
356, rue Le Moyne
Vieux-Montréal, Québec
H2Y 1Y3
514 849-5561

• Aménagement d'entrepôt
• Diagnostic d'entreprise
• Système d'expédition
• Systèmes d'entreposage
• Productivité
• Contrôle des stocks
• Equipement de manutention
• Réseau de distribution
• Agrandissement industriel
• Informatique appliquée

TANOÜARN: DESS
en Gestion Administration d'Entreprises
C'est votre interlocuteur pour implanter une structure de production en France et en étudier avec vous la faisabilité:

• Par notre Association qui vous assistera, 1 an pour 5 000 $/an.
• Par détachement d'un spécialiste pour une mission de 6, 12, 18, 24 mois, pour 6 000 $/mois plus frais.
• Vous êtes à la recherche de nouveaux produits à fabriquer par rachat de technologie ou "joint venture", nous sommes vos "têtes chercheuses".

Télex Montréal: 055-62264

LES GESTIONNAIRES CONSEILS PRODUCTIVITE PLUS
DIAGNOSTIC COMPLET D'ENTREPRISE { • production • finance • marketing • ressources humaines

• SYSTÈME CONTRÔLE / ASSURANCE QUALITÉ
• APPLICATION INDUSTRIELLE DU MICRO-ORDINATEUR EN USINE
• ORGANISATION DU TRAVAIL EN USINE
• SYSTÈME DE SÉCURITÉ / SANTÉ AU TRAVAIL
• SYSTÈME DE MOTIVATION DU PERSONNEL ET D'INTÉRESSEMENT
• IMPLANTATION DE CERCLES DE QUALITÉ
• PROGRAMME DE RÉDUCTION DES COÛTS / PRIX DE REVIENT
• PLAN STRATÉGIQUE (MARKETING, FINANCIER, etc.)
• PROGRAMME COMPLET D'ÉVALUATION ET D'AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ

UNE ÉQUIPE: 75 ANS DANS L'INDUSTRIE ET 25 ANS EN CONSULTATION
272 Rollin, Laval, Qué. H7G 1M3 (514) 668-8481

Pour une annonce sous la rubrique PROFESSIONNELS
dans le journal
LES AFFAIRES
(514) 842-6491

COMPTABLES AGRÉÉS

Samson Bélair
Comptables agrees

Bureaux dans les principales villes du Québec et du Canada

Affiliation internationale - Moore, Stephens & Co.

AVOCATS

Barbeau, Sutherland, Falk
avocats

Jacques Barbeau, Q.C.

1066 West Hastings Street
Vancouver (B.C.) V6E 3X1
(604) 688-7911
Telex 04-508768

Bureau à Vancouver - Représentation à Tokyo

AUTRES

SWABEY MITCHELL, HOULE, MARCOUX & SHER
Agents de Brevets et de Marques de Commerce

1001, boul. de Maisonneuve Ouest
Montréal, Canada H3A 3C8
(514) 845-7126, Telex: 05-24355
Facsimile (514) 288-8389
(CCITTJ-II-III)

111 Richmond St. West
Toronto, Canada M5H 2G4
(416) 364-1179, Telex: 06-22142
Facsimile (416) 366-9132
(CCITT I-II-III)

ÉVALUATEURS AGRÉÉS

Résidentiel
Commercial
Industriel

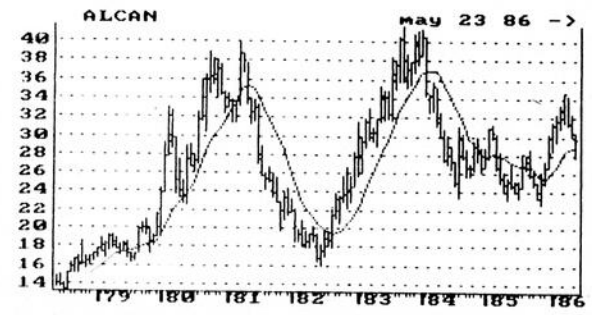
Les Évaluations **Pierre St-Arnault** Inc.

ÉVALUATEURS AGRÉÉS
VALEUR MARCHANDE — VENTE
ACQUISITION — TRANSFERT ASSURANCES
6185 BOUL. TASCHEREAU SUITE 209
BROSSARD (GALERIES RIVE-SUD) J4Z 1A6

MONTRÉAL (514) 878-9443 RIVE-SUD (514) 656-9693

Deragon Langlois ltée
Courtiers en valeurs mobilières

Recherche technique



Nous sommes fiers d'annoncer que des documents de recherches techniques sont maintenant disponibles pour les titres de :

ALCAN ALUMINIUM
GAZ MÉTROPOLITAIN

Deragon Langlois ltée
Courtiers en valeurs mobilières

1155, rue Metcalfe
Bureau 920
Montréal, Québec
H3B 2V6
(514) 861-2771
de l'extérieur sans frais
1-800-361-4342

Veuillez me faire parvenir l'information pertinente à :
☐ **Recherche Technique ALCAN ALUMINIUM**
☐ **Recherche Technique GAZ MÉTROPOLITAIN**

NOM _____
ADRESSE _____
_____ CODE _____
TÉL. Rés. _____ Bur. _____

LA BOURSE

REVUE DES MARCHÉS

Les brasseries: une croissance à long terme

John Labatt (Mtl, 45,62 $) et les **Compagnies Molson** (Mtl, 26,50 $) constituent deux titres qui offrent à l'investisseur une bonne croissance à long terme. C'est du moins l'avis de M. **Jacques H. Kavafian,** analyste chez **Lévesque Beaubien,** qui en recommande l'achat des actions dans une étude publiée récemment. De plus, l'analyste estime que les actions de **Carling O'Keefe** (Mtl, 15,00 $) devraient être conservées par l'investisseur spéculateur. L'action devrait cependant être écartée par l'investisseur plus conservateur car la direction d'O'Keefe devrait effectuer de nombreux changements au sein de l'entreprise au cours des prochains mois.

Lors du dernier exercice fiscal des brasseries, les ventes de ces trois entreprises ont baissé à la suite de conflits de travail partout au pays. Les ventes de l'industrie ont diminué de 3 % pour atteindre 19,8 M d'hectolitres au cours de la période de douze mois close le 31 mars. Comme la plupart des conventions de travail sont signées pour les deux prochaines années, M. Kavafian prévoit des ventes de 20,5 M d'hectolitres pour l'exercice 87 et par conséquent une amélioration du bénéfice des brasseries.

John Labatt est le plus important brasseur au pays avec environ 42 % du marché canadien. De plus, elle possède **Catelli,** le plus important fabricant de pâtes alimentaires au Canada. Labatt est bien diversifiée avec des filiales actives dans divers segments du secteur de l'alimentation.

M. Kavafian estime que la compagnie devrait obtenir un bénéfice par action de 3,02 $ et 3,37 $ au cours des exercices 87 et 88 respectivement comparativement à un bénéfice prévu de 2,57 $ par action pour l'exercice 86.

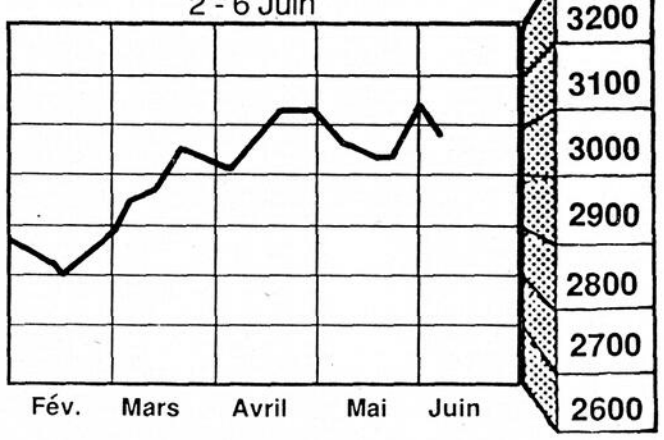
Molson est le deuxième plus important brasseur au Canada avec 32 % du marché. La compagnie est également bien diversifiée avec **Diversey Corporation** et le **Castor Bricoleur,** des filiales respectivement actives dans la fabrication de produits chimiques et le commerce de détail de quincaillerie.

M. Kavafian anticipe un bénéfice de 1,97 $ et 2,15 $ par action pour les exercices 87 et 88 respectivement. L'an dernier, la compagnie a réalisé un bénéfice par action de 1,35 $.

Carling O'Keefe, le troisième producteur de bière avec 23 % du marché canadien, est en période de restructuration. La compagnie a récemment vendu les **Celliers Jordan & St-Michelle** pour 50 M$ et d'autres ventes de filiales sont à prévoir. "C'est une bonne décision puisque la filiale n'était pas rentable et que le prix obtenu est bon", a affirmé aux AFFAIRES, M. Kavafian. De plus, la compagnie veut acquérir un fabricant de produits de consommation aux États-Unis pour environ 200 M$ US.

L'analyste de Lévesque estime que Carling devrait inscrire un bénéfice net par action de 0,73 $ et 0,79 $ en 87 et 88 respectivement comparativement à une perte par action avant poste extraordinaire de 0,04 $ l'an dernier.

Haut	Bas	Fermeture
3098.82	3084.85	3090.74



L'indice TSE 300 de la Bourse de Toronto a perdu 8,08 points pour clôturer à 3090,74 durant la semaine terminée le 6 juin.

CLAUDE PROULX

INDICES BOURSIERS

	Ferm. 06-06-86	Var. en 1 semaine	Ratio Cours/bén.	1986 Haut	1986 Bas
BOURSE DE MONTRÉAL					
XXM	1575,28	–23,19	13,19	1625,42	1386,60
Banques	1477,52	19,42	7,68	1540,66	1273,56
Prod. forestiers	1928,82	–3,68	49,56	2026,80	1404,47
Prod. indust.	1472,89	–14,60	10,23	1587,57	1246,64
Mines et métaux	1286,13	23,80	28,57	1384,41	1203,20
Pétrole et gaz	1120,05	–44,00	27,35	1324,80	1062,62
Serv. publics	1430,45	–17,73	10,27	1490,25	1347,04
BOURSE DE TORONTO					
TSE 300	3090,74	–31,23	15,27	3134,49	2743,43
Mines et métaux	2218,94	32,10	75,38	2451,22	2006,47
Or et argent	3931,70	55,65	63,17	5178,90	3771,64
Pétrole et gaz	2609,22	–104,31	13,47	3323,88	2558,83
Pâtes et papiers	3232,26	3,71	24,23	3331,05	2213,92
Produits de consommation	5083,54	–54,19	17,78	5139,33	3736,77
Prod. indust.	2245,38	–53,27	22,18	2328,47	1838,18
Immeubles et construction	9760,77	–43,73	52,05	10282,61	7702,41
Transport	4497,39	–38,84	27,19	4572,89	3428,05
Pipelines	2280,37	–55,38	10,55	2782,94	2206,37
Services publics	2721,95	–39,72	9,25	2875,32	2589,95
Communications	6761,79	–63,63	23,16	6856,39	4851,56
Commerce	3850,44	–52,12	19,23	3936,49	3036,60
Serv. financiers	2327,02	0,86	9,07	2396,82	2008,58
Sociétés de gestion	4310,68	–84,09	15,12	4416,17	3533,31
Elect/ Electronique	3803,16	–22,97	22,65	4108,81	3255,02
NEW YORK					
DJ, 30 ind.	1885,90	9,19	19,6	1885,90	1502,29
DJ, transport	795,38	–7,98	22,3	830,84	686,97
DJ, serv. publ.	187,76	–1,86	9,7	193,73	169,47
DJ, 65 actions	721,84	–0,85	—	725,61	602,83
NYSE, composé	140,98	–1,08	—	142,06	130,74
Amex	280,54	–2,06	—	282,60	265,08
S & P 500	245,67	–1,68	16,73	245,67	205,96
NASDAQ	400,25	0,09	—	400,25	359,53

	Ferm. 06-06-86	Ferm. 30-05-86	Var.	1986 Haut	1986 Bas
DOLLAR CANADIEN					
New York en $US	71,64	72,37	–0,73	80,33	70,20
L'OR					
New York en $US	341,25	344,00	–2,75	405	326,30
L'ARGENT					
Londres en $ US	5,14	5,20	–0,06	10,11	5,00

NOUVELLES ÉTRANGÈRES

Cadbury Schweppes veut acheter Canada Dry

Cadbury Schweppes PLC a annoncé son intention de **RJR Nabisco inc.** la ligne de produits **Canada Dry** pour 230 M$ US. L'entente inclurait aussi les produits **Sunkist.**

D'autre part, Cadbury Schweppes a annoncé la vente des opérations canadiennes d'embouteillage de Canada Dry à **Coca Cola Co.** pour 90 M$ US, réduisant ainsi son coût total d'acquisition à 140 M$ US.

Canada Dry est le leader dans l'industrie des liqueurs douces qui servent dans la préparation de plusieurs breuvages alcoolisés et Cadbury Schweppes est deuxième. L'entente ferait de ce dernier le leader dans le monde.

Grève chez Alcoa

Une grève des 15 000 travailleurs de la compagnie **Aluminium Co. of America** (Alcoa) paralyse ses 15 usines.

La grève a débuté lundi le 2 juin suite à l'appel des deux syndicats qui représentent les travailleurs soit, le **United Steelworkers of America** et **Aluminium, Brick and Glass Workers International.** Les syndicats ont rejeté les concessions demandées par Alcoa et par un autre producteur important d'aluminium **Reynolds Metals Co.** en les déclarant "irréalistes".

Reynolds et Alcoa sont deux des plus importants producteurs d'aluminium aux États-Unis. Toutefois, les employés de Reynolds ont continué de travailler sans contrat de travail.

a-Interferon approuvé

L'agence américaine régissant les aliments et les médicaments, la **Food and Drug Administration** (FDA), a approuvé la commercialisation de l'alpha interferon, un médicament entièrement conçu par la biotechnologie par **Schering-Plough Corp.** et **Hoffman-LaRoche,** deux géants pharmaceutiques.

L'alpha interferon sera utilisé comme traitement général d'un type rare de leucémie qui afflige environ entre 1 000 et 3 000 personnes aux États-Unis annuellement.

Les bourses de Paris et de Milan tombent

La **Bourse de Paris** a connu une chute importante dans les derniers jours retranchant près de 18 % à l'indice **CAC** depuis son sommet de mai dernier.

Le 5 juin dernier, le CAC a clôturé à 338,0, une baisse de plus de 13 points ou 3,5 % sur la veille. Cela signifie que l'indice CAC a perdu 7,5 % de sa valeur du 2 au 5 juin. L'indice CAC avait atteint un sommet à 411,3 le 15 mai dernier.

D'autre part, la **Bourse de Milan** a aussi vécu une correction importante. Le 4 et 5 juin, l'indice **BCI** de la bourse a retraité de 6 %, passant de 820,88 à 766,40. Cela représente une correction de 15 % depuis le sommet de 908,20 atteint le 20 mai dernier.

Les observateurs en Europe attribuent ces deux corrections importantes aux mauvaises nouvelles économiques.

Baisse des profits chez Hitachi

Le géant japonais de l'électronique **Hitachi** a annoncé une baisse de 29 % de ses bénéfices consolidés nets pour l'année financière se terminant le 31 mars 1986. Les bénéfices de Hitachi ont tombé à 150,22 milliards de yen, soit environ 876,7 M$ US.

La compagnie attribue cette première baisse des profits en 11 ans à l'appréciation du yen et à la faiblesse dans les marchés dans lesquels elle évolue, en particulier le marché des semi-conducteurs.

Vidéotron
l'avantage du choix
Pour vous abonner
Montreal 281 9850 Québec 687 4650

La bourse de Montréal
■ Indices et variations
■ Indicateurs
■ Liste des RÉA et autres titres
■ Cours à la fermeture
du lundi au vendredi entre 19h30 et 23h30
En collaboration avec LES AFFAIRES
À voir au câble
17 à Montréal
21 à Québec
14 à Sherbrooke

MONTRÉAL

Revue de la semaine terminée le 6 juin 1986

	Volume	Haut	Bas	Clôt	Var.	1986 Haut	1986 Bas
Aberford	50000	$5½	5½	5½		$7½	465
AberfrdWt	500	17	17	17		85	17
ACSI	54675	$6	5½	5⅞	+ ⅜	$6½	195
Agnico E	24163	$20¾	20¼	20¾	+ ½	$26¾	20
Alguebelle	22615	235	205	210	−30	450	205
Alta energ	8298	$12⅜	12¼	12¼	− ¼	$17⅜	10½
AltaEn1114	400	$33	33	33		$35¾	28½
Alta N Gs	7400	$12¾	12¾	12¾	− ⅜	$15	12
Alcan Alu	153998	$45½	44	44½	− ⅞	$48¼	39½
Alcan Wt	47740	$10½	9¼	9¾	− ½	$13¼	5¾
Aldona M	1055	12	12	12		20	12
Algoma St	1237	$15	14¾	14¾	− ¼	$20¼	14¾
Algma2.00	1000	$17¾	17⅜	17⅜	−1	$24⅜	17⅜
Allgro	17870	$22	21½	22	+ ¼	$23¾	11¼
Alum 2.312	1550	$26½	26¾	26⅜	− ⅛	$27¼	25½
Alum.C 84	500	$25⅛	25½	25½		$26⅜	23
AMCA int	17254	$18	17⅞	17½	− ¼	$20	15⅛
AMCAsr3	600	$25	25	25	− ⅜	$25⅜	23⅜
Am.Barric	92560	$14	13⅜	14	+ ⅜	$14	8⅝
A.Barr.wt	13400	148	136	148		148	136
fACCI	95200	$15¾	14¾	15¾	+ ¾	$17½	14¾
Amer.r	1840475	485	400	480	+65	5¾	345
Amusecor	32050	300	270	286	+10	300	95
Artopex	34760	$10	9½	10	+ ½	$12	410
Asamera	47450	$9⅜	9⅜	9½	− ⅛	$12¾	8⅜
Asamra.W	800	160	160	160		205	140
Asamera.8	7200	$25¼	24	25¼	+ ½	$28¼	22¼
Asamera.7	1400	$12⅜	12¼	12¼		$12⅜	10⅞
Asbestos	100	350	350	350	+10	410	325
fAstral A	1250	$14	14	14	+ ⅜	$15¾	9⅞
fAstral B	125	$13⅞	13⅞	13⅞		$16	9¾
fAtco I	12142	$8¾	7¾	8⅜	+ ⅜	$11⅜	7¾
Atco II	100	$7¾	7¾	7¾	− ⅜	$11½	7¾
Atco.wt	38800	108	89	106	−3	275	89
BCRail2.3	600	$27¼	27	27¼	+ ⅛	$27¾	26½
B Corp.A	15120	$30¾	30½	30½	− ⅛	$30¾	30
BCED	221132	475	425	440	−25	6	350
BCE	316975	$39½	31⅜	38½	− ¾	$41⅞	31⅜
BCE 1.80p	325	$26	26	26		$28¾	25¼
BCE 1.96p	100	$46¼	46¼	46¼	− ¾	$49¾	44¾
BCE 2.05p	1850	$39⅜	38⅞	38⅞		$40⅞	37
BCE 2.70p		10051	$40¾	39¾	39	$43½	38⅜
B C Forst	240088	$13¼	12	12⅛	−1⅜	$15⅜	10¾
BGRpMt.A	2100	$7⅞	7¾	7⅞	+ ⅛	$8½	6⅞
BGRpM.wt	7500	13	10	10	−2	52	9
BC Phone	70046	$28¼	27¾	27⅞	− ¼	$29¼	24⅜
BP Can	7900	$32½	30⅛	32⅛	+2⅜	$32½	25
Bank NS	731572	$15¾	14¾	15½	+ ⅜	$15⅜	12¼
B NS sr1	1400	$25¾	25½	25¾	+ ¼	$26⅜	24⅜
Baue Cont	18890	$9¾	9⅜	9½	− ⅛	$10¾	8½
Baue Mtt	234637	$33¼	32¾	33		$34⅜	27¼
BMO 2.85	6785	$36½	36	36½	+ ¾	$38	34½
BMO $2.50	3440	$27	26⅞	26⅞		$27¾	26
BMO Sr3	1100	$26⅜	26½	26⅜		$27½	25¼
BMO Wts	29400	$5¾	5⅛	5¼	− ⅜	$6¾	405
Bq Eparg	100727	$30¾	29	30½	+ 1½	$30¾	18½
BqEp 2.62	1600	$28	27¾	27⅞		$28¾	27¼
Baue Nat	306934	$29½	28⅜	29¼	+ ⅜	$30⅛	22¼
Bq Nat s8	800	$24⅜	24⅜	24⅜	− ⅛	$24⅝	23¼
Bq Nat s4	1300	$26⅜	26½	26½	− ⅜	$28	26¼
Bq Royale	468488	$32⅜	31⅜	32¼	+ ⅜	$34⅜	27½
Bq Ry Wt	40150	295	270	275	+5	385	255
BqRy 1.45	10750	$18⅜	18	18⅛	− ⅛	$18⅞	17
BqRy 1.88	100	$24⅜	24⅜	24⅜	− ⅛	$24⅜	23
BqRy 2.75	12495	$32¼	31⅝	31¾	− ¼	$33¾	30¼
Baton	300	$24	24	24		$25½	21
Belkin.A	2340	$19¼	19	19		$20¼	16¾
Belmoral	32817	255	245	252	+2	375	245
Berkley.pr	3175	445	430	435	−15	5¼	430
Biltrite	14294	$11¼	10⅝	10⅞	− ⅛	$14¾	7
Biltrite.Wt	15358	180	155	156	−19	260	50
Biotech	47200	$5¾	485	5	− ⅜	$6¾	455
fBomb A	2202	$21½	21⅛	21⅛	− ⅛	$22½	14½
fBomb B	96725	$20½	19¾	20½	+ ¼	$22½	14¼
Bow Val	8550	$10⅞	10⅜	10½	− ¼	$15⅜	9⅜
BowVl2.05	2565	$20½	19¾	20½		$25¾	16¾
Bow V Rs	6812	165	145	145	−5	11½	120
Bow.R.2.12	2800	$6	5¾	5½	+ ⅛	$22¾	5
Braiorne	2900	138	130	135		360	120
Brascade	910	$40	40	40		$40¼	39½
Brascan A		62265	$25¾	246	- 6	$26⅜	17⅜
Bruncor	9772	$18¼	18	18	− ⅛	$18¾	16½
Brunswick	1300	$14	13¼	14	+ 1¼	$14⅛	12⅜
CAE Ind		139828	$23½	20¾	8 4	$24½	16½
CDC Life	4400	$36	34¾	34¾	−1	$36¼	25⅛
CK				26	27¼	+ 1⅛	$30¾	23
CB Pak.wt		8750	$13⅜	12MMOX		3¼	$16⅛	8⅞
CCL Ind.B	2800	$19⅜	19½	19½	+ ½	$21	18
CIIT Inc	327	$16	13	15	+1	$16	10¼
CIL	9550	$32½	32	32	− ⅜	$35⅞	30
Cad Frvw	9630	$19½	18¾	19½	+ ⅜	$20⅛	14⅛
Cad Fw a	500	$9¾	9¾	9¾		$10⅛	9
Cad.Fw.wt	5974	$13⅜	13	13⅜		$13¾	8⅜
CadFw B	7270	$11	10¾	10⅞		$11	10½
Cmbdg	10375	$23⅛	23¼	23⅜	− ½	$24	20
Cbrgwt	12200	$7½	6¾	7½		$8	460
Comb.PrA	1450	$30½	29¾	29⅞	− ½	$31⅜	27¼
Comp R	129652	125	118	120	−3	355	116
Cmpbel.Sp	7078	$32½	31½	32⅜	+1⅞	$32½	24
fCompeau	2010	$27½	26¾	26¾	− ½	$30¼	22
CmpeauWt	500	$5	5	5	−1	$8⅜	320
Comp.Sr.C	1300	$25⅜	25¼	25½	+ ⅜	$25⅜	24¾
Cda Pack	67107	$44½	44¼	44½		$44½	33
fCDC	26384	$8⅛	7⅜	7¾	− ¼	$11¼	6⅞
CDC Pr B	100	$99	99	99		$114	99
CDC 1980	11730	$16⅞	16½	16½	− ⅜	$17¾	14¾
C Trust	500	$53¾	53¾	53¾		$54¼	42
C Found	200	$6¾	6¾	6¾		$7½	6¾
C Imp Bk	221561	$18⅜	17¾	18⅛	− ¼	$21⅜	17⅜
CIBC wB	11150	380	350	365	−5	485	325
CIBa 2.50	700	$25½	25⅜	25½	+ ¼	$26¼	24¾
CIBQ 3.562	950	$28½	25¾	28		$31½	25¾
CIBC w	53950	475	370	375	−95	10¼	370
CIBC w.o	2700	$7¼	6⅜	6⅜	− ⅜	$10¼	6⅜
CP Lfee	222819	$18	17⅜	17⅜	− ½	$20⅜	16¼
Cdn Tire	2758	$22½	20¼	20¼	−2½	$24¼	14⅞
fC Tire A	267558	$15¼	14⅜	14⅜	− ¾	$17½	11½
fC Utilit A	2903	$19½	18⅜	18⅜	− ½	$19⅞	17¾
C Utilit B	5200	$19½	18¾	18⅜	− ⅜	$20½	17⅜
C Util Prk	2025	$27	26½	26½	−1½	$27⅜	26
C Util prL	200	$27¾	27¾	27¾		$28¾	14⅞
C Util wts	5530	410	370	370	−45	490	325
C Util wtb	79730	400	360	380	−30	5	325
CMnac	129785	$15⅜	15¼	15¼	− ¼	$18	6½
Canron A	4907	$18	17⅞	18	+ ⅛	$20¾	15⅜
Canrn.w.A	1400	300	295	295	−25	330	280
Canterra	500	$6¾	6¾	6¾		$8⅜	6¼
Cantol	300	425	425	425	−25	450	300
Carena	1000	$41½	41½	41½	− ½	$42¼	29½
Carl Ok	38350	$14⅜	14	14¼	− ¼	$16⅜	11⅜
Cascades	699170	$14½	12¼	14½	+ 1⅜	$14½	5½
Cassidys	2615	$15	14½	15		$16½	6
Celanese	6305	$18	17¾	17⅞	− ¼	$19¼	10½
Cent Dyn	30000	60	56	57	−2	75	45
Cent.D.sr1	2700	265	265	265	+5	425	250
Central Tr	4011	$22½	20⅜	22½	+ 2	$22½	13
fCFCF.Inc	27579	$21	19⅜	20	−1	$23¾	15¼
Charan	49825	$14¼	13½	14½	+ ⅜	$15¼	8¾
Charan.wt	21250	$10½	9⅜	10½	+ ⅜	$12	5¾
Chart 1982	100	445	445	445		445	425
fChateau	7671	$15¼	14½	14⅞	+ ¼	$24½	12¾
Circo Crft	46310	$10⅜	10⅜	10⅜	− ¼	$11¾	8¼
CimL PrE	9984	$15⅜	15¾	15⅜	+ ⅛	$16½	11¾
Cinram	10150	$22¾	20	22¾	+ 2	$22¾	12½
Cinram.W	4400	$16	13¾	16	+ 1⅜	$16	6
Cogeco	11135	$9¼	8⅛	8⅜	+ ⅞	$11¼	5¾
Coho R.A	1050	110	105	105		240	105
Cominco	25020	$14½	13½	14½	+ ⅞	$14½	10½
Comin3.25	400	$28½	28½	28½	− ¼	$28¾	26⅛
Cmrd.a	22525	$8¾	8¼	8¼		$9¼	445
Concorn	5600	$12¾	12⅛	12⅜	− ⅜	$13⅜	6½
Cmp Inv	46400	370	355	355	−10	400	250
Comterm	47514	180	165	170	−10	235	151
Comt.Wt	10050	85	75	75	−10	145	70
C Bath A	61755	$25	24⅜	25	+ ⅜	$28⅜	18½
C Distb A	8200	$7⅞	7¼	7¼	− ¾	$8⅞	5⅜
fCDistb B	12010	$8	7¼	7⅜	− ½	$9	5⅜
Cons Gas	3050	$26¾	26½	26½	− ½	$27¾	23⅜
CnsGas914	450	$26⅜	26⅜	26⅜		$27½	26¼
CPCI.A	114125	$6⅜	5¾	6⅜		$7⅝	420
CPCI.B	9750	$6⅜	6	6¼	+ ¼	$8	420
Corby A	2246	$21⅜	21	21	−1	$22½	16¾
fCorby B	3260	$20	19	19¼	+ ¼	$20¼	15
fCor.Mark	1800	$7⅜	7¼	7¼	− ½	$8⅞	6
fCrain RL	1050	$32	31⅜	31⅞	− ⅜	$32⅞	21½
CIDesj pr	2300	$11¼	11⅛	11¼	+ ⅛	$12¼	10¾
fWNX	¾??	⅜⅜¼	33¼	33¼		$33¼	25¼
Crwn.Pr.1	400	$39¾	39	39	− ⅜	$40⅜	32¼
Daltns ltd	200	285	285	285		285	285
Dalmy ltd	100	$13½	13½	13½		$13½	10
Datagram	28300	283	251	260	−21	380	251
Datamark	36610	$6⅜	5⅞	6⅜	+ ¾	$6⅞	295
Davis Dist	5100	$8	6	6		$8	450
Denison.A	73275	$7⅛	6⅜	6¾	− ¼	$15⅜	6⅜
fDenisonB	73475	$7	6⅜	6⅜	− ½	$14¾	6⅜
Denism9.75	2820	$21¾	20⅜	20⅜	−1	$25⅞	20⅜
Denism9.50	7366	$20⅜	19¼	19¼	−1¼	$26	19
Denison.wt	8100	81	64	67	−18	248	64
Disnat	32725	345	330	340	−10	400	305
Dofasco	63055	$32⅛	30⅞	31¼		$32⅜	25½
Dfs	9675	$38¾	38⅛	38½	− ¼	$38⅞	34¾
Dofor A	64870	$14⅜	14¼	14½	+ ⅛	$15½	9
Dofor pra	1800	$26	25¾	25¾		$26⅜	25
Domco Lte	40236	$14⅞	14	14½	− ¼	$15¾	7⅜
Dome Cda	24654	475	450	450	−30	7⅞	400
Dome Mns	22130	$8¾	8⅜	8⅜	+ ⅛	$17	8⅜
Dme.M.wt	1000	160	160	160	−20	365	150
Dme.wt.a	15400	190	165	165	−30	5½	165
Dome Pet	64969	160	140	144	−6	325	95
Dome.wt	24000	7½	7	7½	−2	44	6
Domtex	127068	$22	20	21½	− ½	$23⅜	14¼
Domtar	48504	$33⅜	32½	33	− ¼	$33⅜	21⅞
Domtr.2.25	200	$27½	27½	27½	− ⅛	$28	27
Domtr.sB	2800	$25½	25	25½	+ ½	$26⅞	25
Donohue	11085	$25¾	24¾	24¾	−1⅛	$28⅜	17⅞
Donohue a	200	$19¾	19¾	19¾		$19¾	18¼
DuPont A	2600	$35¼	33½	33¾	−1¾	$35⅝	27½
fDylex Ltd	28050	$17½	15⅞	16⅜	− ½	$19	14⅜
Dynamar	4200	30	28	28		80	28
East	...⅜??	⅛¾		⅛¾	− ¾	$17⅞	10½
Echo Bay	7642	$19¾	19⅜	19¾	+ ⅜	$23¼	18¼
fEnheat A	500	$27⅞	27⅞	27⅞	+ 1⅜	$27⅞	19
Epitek Int	122800	48	40	40	−2	36⅜	30
Eq. Denis	28750	360	340	355	+10	400	190
FCA Inter	28300	$17½	16¾	17	− ½	$18½	10⅜
Falcn Cop	6681	$18⅞	18½	18½	− ½	$19¼	15¼
FallLtee	12000	$22½	21¼	22⅜	+ ⅜	$26¼	19½
FILfeeWts		$47	46	46½	− ½	$68	37
F.armtx6.5	3100	185	180	180		210	150
fFinningB	3000	$14¾	14¾	14¾		$14¾	14¾
Forex	22500	89	80	83	−3	119	75
FourSeasn	3700	$20½	19¼	20½	+ ⅜	$21	14¾
Fulcrm 6p	1700	$11	11	11	− ¼	$12¼	11
GBC Ltd	13100	217	215	215	−2	235	180
GBC 2.625	100	$26⅜	26⅜	26⅜		$27½	26
GBC.Wts	2000	87	82	82	−3	96	55
Gaz Metr	1069154	$12¼	11¾	12½	+ ⅛	$12½	10½
Gaz 15	1750	$27¾	27	27	− ⅜	$28½	26
Gaz SrD	11400	$25	24⅞	25		$25½	24¾
Genstar	2400	$58⅜	58⅜	58⅜	+ ⅜	$59¼	31¾
Genst.2.E	1700	$27	26¾	26¾		$27	25½
fGldcrp.A	3500	$6¼	6⅛	6⅛	− ¼	$7¾	6⅛
Gldcrp.Wt	3500	1	1	1		25	1
Goodfellw	6150	$6½	5½	5½	− ⅜	$7⅞	475
Grma Lee	6100	50	47	47	−1	65	41
fG.laub	103395	$14	13¾	13⅞	+ ⅛	$14½	9¼
G.lauW		61350	$5⅜	490	490	−22	$5⅞	235
mr.T.GTC	52425	$12⅜	11¼	12⅛		$12½	6¼
Guardcor	7890	$6⅜	5¼	6⅛	+ ⅛	$7½	5¼
Gdcor.wt	13280	100	70	95	+15	170	65
Guard. T.	200	$12¼	12¼	12¼	+ ½	$12¼	10
Guard prA	500	$6½	6½	6⅜	− ⅛	$6½	5½
Guard prB	6600	$8¼	7¾	8		$8½	7½
Gulf Cor	26542	$15⅞	15¼	15½	− ⅜	$20	14⅜
Gulf.Sr1	15498	460	455	455		475	450
Harlco	13500	420	385	390	−30	480	340
Hawker	3035	$30⅛	29¾	29⅞	+ ⅛	$30½	21⅜
Hees.Int	25475	$35⅞	35¼	35½	− ⅛	$36	22¾
Hees.wt	19800	$15	14¼	14½	− ¾	$15¼	5⅞
Helix.Circ	4350	485	470	475	−10	6½	455
Henlys Gr	44195	$10¾	7	10⅜	+3⅜	$10¾	205
Hlr Walkr	7681	$36⅜	36⅜	36½	+ ⅛	$38⅞	26½
H Wlkr D	1904	$32½	32⅜	32⅜	− ⅛	$36⅜	24½
H Wlkr E	400	$28⅞	28⅞	28⅞	− ⅜	$30½	25⅜
H Wlkr f	250	$26½	26½	26½	− ⅜	$27½	26
Wlkr Wts	3900	$5½	5⅜	5½		$7½	70
H.Wlk.wtB8	3600	$5	495	5		$6⅜	225
Hollin Inc	700	$24¾	24½	24½	+ ⅛	$25	18½
H Bay Co	1512	$29¾	29¼	29½	− ⅜	$33	22⅞
Husky Oil	9862	$8⅜	7⅞	8¼	+ ¼	$10⅜	7
Hypocrat	16540	$8¼	8	8	− ⅜	$9¾	220
Ideal Mtll	48886	$7⅜	7⅜	7½		$7⅜	400
IPL INC	6545	$9⅜	9	9¼	+ ¼	$12	6½
IU Inter	692	$22¼	22	22	+ ⅛	$24½	19¾
Imasco ltd	101562	$34⅞	34½	34⅝	− ⅜	$40	24¼
Imp Oil A	103525	$42	38¾	39	−2¾	$51¾	38¾
Inco Ltd	355227	$19⅞	18½	19⅜	+ 1⅛	$23¾	17⅛
Inco 10pr	2000	$27⅛	27⅛	27⅛		$28⅜	26½
Indal	85200	$17¾	16¼	17¾	+ 1½	$17¾	9¼
Inind NG	3800	$11⅞	11½	11½		$12	9⅞
Innopac	6560	$18¾	18¼	18½	+ ⅛	$20½	15¼
IBM	360	$211	211	211	+ 2⅜	$223¼	194
Inter Pipe	12364	$44½	43¾	44	+ ⅛	$45	37⅛
Inverness	2000	335	330	335	−5	5¾	330
Invernl.75	100	$10¼	10¼	10¼	− ¼	$16	9¼
Irwin Toy	635	$6¾	6⅜	6¾		$7¾	475
Island Tel	678	$30	30	30		$30¼	28
fIvaco A	13966	$26	25	25	− ⅜	$27	18
Ivaco B	500	$25½	25½	25½	− ¼	$26½	18½
Ivaco.sr1	2000	$34⅜	32¾	32¾	−1¾	$35¾	26¾
Ivaco.sr2	4400	$34¼	33½	33½	− ¾	$35¾	27¼
Ivaco.sr3	100	$37½	37½	37½	+ 1¼	$39	28½
Ivaco.sr4	5475	$36¾	35¾	36¼		$37	33¾
Janock	21684	$29¼	28⅜	28¾	− ⅜	$29¼	19½
Janck Wts	8200	$21⅜	21	21	− ¾	$22	12½
Kaufel	61655	$15¼	13½	15		$15⅞	485
Kiena	255050	$21½	20½	20½	−1	$25¼	20½
Labatt	55744	$47¼	46⅝	46¾	− ½	$47½	28⅜
Lacana	400	$7¾	7⅜	7¾		$9½	7¾
Lacroix	1770	325	300	315	+15	365	250
LafargeCo	1341	$15¼	15	15	+ ⅛	$16½	11½
Laidlaw A	9900	$21	20½	20¾		$21	14¾
fLaidlw B	78100	$20⅜	19¾	20¼	− ⅜	$21	13¾
LamSo	20500	$5¾	5⅜	5⅜	− ⅛	$7⅜	210
Lanpar T.	2500	435	420	435	+5	460	310
Laur.Mutl	1700	$26¾	26½	26½	− ¼	$27½	25
Lvltec	6125	380	310	360	+50	455	300
Lvltec.Wt	7550	149	120	130	+10	200	40
fLaVrdy a	9530	290	260	270	−15	375	190
Loblaw	16204	$13⅛	12	12⅛	−1⅛	$14	11
Logistec.A	725	$10	9½	9½	− ¼	$10¼	6⅜
Loh's	113890	227	185	212	−9	310	165
Lonvest	185950	$27½	26¾	26¾	−1	$28	18⅛
LnvstW	11725	$7¼	6½	7	− ⅜	$8¾	270
Lonvest A	400	$25	25	25		$25	23⅛
Louvem	27850	109	102	107	−3	185	100
Louvem.pr	4340	205	195	200	−15	285	180
LouvmWt1	4700	8	8	8		15	5
LouvmWt3	2540	25	25	25	−5	60	21
M Corp	69530	$18⅞	14½	16¾	−2	$19	7½
MICC Inv	37325	$6¾	6⅜	6¾	+ ½	$6¾	109
MPA vtd	4800	280	280	280		5½	270
Mclean X	12300	$19¼	19¼	19¼	+ ¼	$19½	14¾
fMclean Y	192400	$17¾	17¾	17¾	+ ⅞	$19½	16⅞
McM Bldl	291893	$34¾	33¾	34¾	+ ¾	$36½	23½
MntobaP.p	300	$27½	27½	27½		$27¾	26½
M.Cap.Sra	1100	26	25¾	26		$26	24⅜
C Marconi	8440	$25¾	24¾	24¾	− ¾	$26⅛	19¼
Marit El	3000	$12⅞	12½	12¾		$12⅞	10
fMarit Tel	8634	$16½	16	16		$16¾	13½
Mrt pr D	300	$9⅞	9⅞	9⅞	+ ⅛	$9⅞	9
Mark Spen	800	$23⅞	23⅞	23⅞		$24	13
Mass Fer	105251	480	435	435	−25	480	255
Matco	3900	230	225	230	+5	345	160
McNell M	71309	$13⅞	11½	13⅜	+ 2	$13⅞	5
Memotec	14127	$10	9⅜	9⅜	− ⅛	$12¼	6
Memo.Wt	10187	460	420	440	−20	6¼	170
Merland	6700	194	187	187	−4	320	181
Merland a	400	$18⅜	18⅜	18⅜	+ ⅜	$19⅛	15½
Merland B	400	$18½	18¼	18½		$21½	16½
fMeston	526204	165	145	151	+1	170	95
Min Loc	144470	$22¼	21⅜	22¼	+ ⅜	$41⅞	17⅜
fMitchll A	2000	$21¼	21	21	−1½	$22½	19½
Mltel Corp		120090	$7⅞	6⅜	7⅜	6⅜	5¾
fMolson A	58741	$28½	27	28½	+ 1⅜	$28½	18⅜
Molson B	16948	$28¼	27	28¼	+ 1	$28¼	19¼
fMonenc a	1247	$5⅜	5⅜	5⅜	− ⅛	$8¼	5⅜
MTrustco	31821	$27	26⅜	26⅜	− ¼	$28	14¾
Moore	63394	$36¼	34	34	−2¾	$38¼	26½
fMorgn T	8650	310	290	300		425	261
Muttldev	11375	$6½	5⅜	6½	+ ⅜	$7¾	290
Muttl.w	21565	275	250	265	+5	295	56
Muttdv.p.A	6560	$7	6¾	6¾		$7¾	425
Murphy Oil	600	$20¼	20½	20½	+ ¼	$20½	17½
Muscocho	4700	295	290	290	−5	435	285
NIM.un	1100	$47	47	47		$55	46
NIM.Q.un	200	$44	44	44		$48½	43
Nabisco L	1600	$42¾	42¾	42¾	− ¾	$43¾	28½
Natl Tech	7766	$6½	5¾	5¾	− ⅜	$10	480
fNtlaCapA	700	$9	8⅞	9	+ ½	$9	7¾
NtlaLIntf A	9728	$18⅜	18½	18⅜	+ ⅛	$20¼	16⅜
NtlaL 512	650	$6	6	6		$6½	5½
NtlaL	51k	$6¼	5¾	6¼		$6½	5½
Nftd 1414	1650	$11	10¾	11	+ ¼	$11½	10½
NewTel	4510	$17⅜	17⅜	17⅜	− ⅛	$18¼	16¼
NftdT 7.25	125	$17	17	17		$18	17
NftdT 9.75	180	$21	21	21		$21½	20¼
NftdT 8.85	500	$20½	20½	20½	+ ¼	$21	20
Norando	154093	$19¾	18½	19¾	+ ⅜	$19⅞	15⅛
Noran pA	464	$99	99	99	− ½	$100	97¼
Noran pb	3660	$28¼	27⅜	27⅞	− ⅛	$28¼	24½
Norcen.En	4748	$13¾	13½	13½	− ¼	$16¾	11
fNoreNv	170	$12⅜	12⅜	12⅜		$15⅞	10⅛
Normick	6211	$17½	15	15	−1

TORONTO

12 MOIS

			Volume	Haut	Bas	Clôt.	Var.	Haut	Bas
Bentall	1	p	2500	$26⅜	26⅜	26⅜		27⅜	25⅞
Biltrite	Ngt		3475	$11⅛	10⅜	10¾	— ½	14¾	7⅛
Biltrite	w		1600	160	155	155	— 20	255	30
Biotech			10000	$5¾	490	5	— ⅜	6¾	355
BI Hawk	o		3000	5	5	5	—1	11	4
Blackdom	o		139050	$6½	6	6½	+ ½	7	260
Blackwod			675	$6½	6⅜	6½		8	365
Bluesky			60480	265	245	250	— 15	425	210
Bombdr	A		900	$21½	21⅛	21⅛	— ⅛	22½	12
Bombdr	B	f	60500	$20⅜	20	20¼	— ¼	22¼	12
Bonanza	R		60779	178	166	170	—5	430	166
Bonza	R	w	z203	1	1	1		50	2
Bonar			9750	$28¼	27½	28¼	+ 1¼	28¾	15⅜
Bonar	w		10900	$16½	16	16½	+ ½	17	5½
Bow	Valy		103311	$10⅞	10⅜	10⅜	— ⅜	17⅜	9⅜
Bow	Valy	4	145	$10½	10½	10½	—1½	16⅜	9⅞
Bow	Vly	205	9725	$20⅜	19½	20¼	+ ⅛	27½	16½
Bow	Vly	200	see	below					
Bow	Valy	w	3684	60	60	60		250	40
Bow	Vly	R	11555	165	140	140		7⅛	120
Bow	VR	p	5700	$6	5¼	5½		25⅞	5
Brcknl	dr	f	39262	39	35	35	—3	70	25
Bralorne			59555	135	125	125	— 10	480	105
Bralor	8.75		17400	$7⅜	6⅛	6⅛	+ ⅛	20	6
Bralorn	w		17000	6	6	6		95	5
Bramalea			16340	$20⅜	20	20¼	— ½	21⅜	15¾
Brmlea	B	p	1100	$27	26½	26½		27¼	24⅜
Brml	Pty	p	800	$27¾	27¾	27¾		27¾	27¾
Brscade		p	10104	$40½	40	40		40½	38½
Brascan		A	814236	$25¾	24¾	25½	+ ⅜	26⅜	14
Brscn	8½		740	$26⅝	26⅜	26⅜	— ⅜	27½	25¼
Brscn	1981		8300	$26¼	25¾	26¼	+ ¼	27½	25¼
Brkwater		o	74325	$6	5¾	5⅞	— ⅛	9⅜	5¼
Brenda	M		2320	$8½	8⅛	8½	+ ¼	11⅜	7¾
Bright	A		9950	$27½	25	25		27½	17⅜
BCFP			501910	$13⅜	12	12½	—1⅛	15½	8⅜
BCFP		p	3800	$37¾	37	37		41	34
BC	Res		213607	144	136	138	—3	269	127
BC	Res	p	16725	$24⅞	24½	24⅞	— ¼	32	22⅜
BC	Phone		53504	$28⅜	27¾	27⅞	— ⅜	29¼	22⅜
BCPh	4⅜	p	410	$53	52	52	—1	53	46
BCPh	4¾	p	340	$57	56	56		58	52½
BCPh	1956		160	$57	57	57	+ ¾	57	52½
BCPh	4.84		1340	$16¼	15¼	15¼	— ¾	16½	13⅞
BCPh	5.15		150	$64	64	64	+ 2	64	55¼
BCPh	5¾	p	330	$70	70	70		70	61¾
BCPh	6	pr	z63	$72¾	72¾	72¾		75	65
BCPh	6.80		2275	$22	21½	21½		22¾	19
BCP	7.04	p	1250	$23	21¾	22½	— ¼	23½	19½
BCP	2.32	p	132	$54½	54½	54½	+ 2¾	54½	44½
BCP	11.24	p	1950	$29¾	29½	29⅜	— ⅛	31⅞	28⅛
BrTel	ads		340	48	47½	48	—2	52¾	30
Broulan			10699	155	150	150		170	105
Bruncor			31754	$18¼	17⅞	17⅞	— ⅛	20½	16½
Brunswk			9580	$14	13	14	+ 1	15¾	11⅜
Budd	Can		2470	$36	34½	34½	—1½	40½	26⅛

C

CAE			140573	$23¼	22¼	22¼	— ¾	24½	15
CB	Pak		19650	$27¼	26	27¼	+ 1¼	30⅜	18½
CB	Pak	w	3200	$13⅜	13	13⅜	+ ¾	16⅜	5½
CCL	A		2100	$20	19	19½	— ¼	21¼	14½
CCL	B	f	83285	$20⅛	19	19⅜	+ ⅛	21¼	14¼
CDC	Life		141730	$36¼	34½	34½	—1	36¼	19⅜
CFCF		f	13750	$21	19⅜	20⅛	— ⅞	23½	13⅜
CIL			152778	$32⅜	31¾	31¾	— ¼	35⅞	29¼
CAME	Res	o	16000	49	45	47	+1	55	22
CSA	A	f	4700	$6⅛	5¾	5¾	— ⅜	7½	490
Cableshar			196555	$61	37	57½	+ 20	61	345
Cabre			8600	293	290	290		410	210
Cad	Frv		57602	$19¼	18¾	19¼	+ ½	20¼	11⅜
Cad	Frv	A	24488	$9⅞	9⅜	9¾	— ⅛	10¼	8¾
Cad	Frv	2	25222	$11	10⅜	10⅞	— ⅛	11¼	9¾
Cad	Frv	w	41400	$13½	13	13½		13¾	6½
Calgary	1	p	5900	$26½	26⅜	26½	+ ⅛	28	24⅞
California		o	450	410	410	410	+ 5	6¾	405
Cambridg			15830	$23⅜	23¼	23¼	— ¾	24	17⅜
Cambrdg	1	p	14350	$30¼	29½	30	— ¼	31⅞	26½
Cmbridg	w		25259	$7½	6¾	7½		8⅛	350
Camco	Inc		3900	$23⅞	23½	23½	— ⅜	24¼	14¼
Camndx		o	39900	108	100	100	—6	125	55
Camp	RL		80198	$21⅞	20¾	21¾	+ ⅜	35⅛	19¾
Camp	Res		51867	123	117	117	—3	495	115
Camp	R	w	17799	11	11	11	—3	45	10
Camp	Soup		7124	$32½	31	32⅛	+ 1⅛	32½	20⅛
Campeau		f	15905	$27½	26¾	26⅞	—1⅛	30½	22
Campeau		B	10300	$24⅜	24⅜	24⅜	+ ⅜	25⅛	23⅛
Campeau		C	1950	$25⅜	25⅛	25¼		25⅜	24
Cmpeau		w	1455	$5½	5	5	—1	9	325
Camreco		o	34500	45	35	45	+ 10	89	30
CCem	ex	p	13312	$15½	15⅜	15⅜	— ⅜	16½	9½
CDC	f		20249	$8	7⅜	7⅜	— ⅜	11⅞	6⅞
CDC	I R	see	below						
CDC	pr	B	5323	$99	98	99		117½	98
CDC	1980		49159	$16⅞	16½	16½	— ¼	19⅜	14⅜
CDC	1983		22550	$26⅛	25⅜	25⅞	+ ½	28	24½
Can	Malt		4306	$19⅛	18½	18½	— ½	24	18½
C	Nor	West	369567	$16⅞	14¾	15¼	—1⅜	25⅜	14
CNor	Wst	B	29013	$25	24½	24½	— ½	26½	22½
CNor	Wst	w	4244	155	125	125	— 25	475	115
C	Packrs		33503	$44¾	43¾	44½		44¾	29
C	Safway	p	z15	$45	45	45		100	100
CS	Pete	f	8251	475	450	460	+ 10	5⅜	275
Can	Trust		1959	$54	53	53	— ¾	57½	35¾
C	Trsco	B	246	$20⅛	20⅛	20⅛	— ¼	24½	16¼
C	Trsco	C	3517	$21⅞	21¼	21¼	— ½	26¼	18¾
C	Trsco	G	4325	$23⅞	23⅜	23⅞	+ ⅜	24¾	22⅜
C	Tung		6219	$8¾	8½	8½	+ ⅛	14¼	7
C	Tung	w	200	250	250	250		250	250
Canbdex		o	17300	28	14	28	+ 14	36	11
CCMan	X	f	3150	$32¼	31	31⅞	+ ⅞	32¼	24
CC	Man	Y	83945	$32⅛	31	31¾	+ ¾	32⅛	25
CDolar	B	f	500	$13¾	13¾	13¾	+ ⅜	13¾	12⅜
C	Energy		58100	390	355	360	— 35	410	355
C	Energy	w	33775	120	100	100		120	95
CForms	A	f	7200	450	425	430	— 20	470	340
C	Formst	B	1900	450	435	440	— 10	475	350
C	Found	pr	100	$11	11	11		11½	10
CGE			1255	$98	94	98	—5	108	60
CG	Invest		950	$58	57¼	57¼	—1¾	59½	41½
CI	Bk	Com	h12517	$18⅜	17⅜	18	— ½	22	17⅜
CIBC	250	p	4000	$25½	25⅛	25½	+ ¼	26¾	24⅞
CIBC	35625		84540	$28⅛	28	28	— ⅛	30	27½
CIBC	3	p	14970	$100	99⅞	100		101¾	99¼
CIBC	w		106725	475	375	380	— 95	11	375
CIBC	w	A	34325	$7¾	6⅜	6¾	— ⅜	10½	485
Clbc	w	B	35825	380	325	360	— 15	485	320
Cdn	Jorex		10689	150	130	130	— 20	380	130
C	Lncort	o	5000	12	10	10	—4	20	10
C	Manolr		45350	$16	15¼	15⅞	+ ⅜	18¾	9⅞
C	Marconi		40745	$25½	24¾	25	— ¾	26¼	19⅛
C	Marconi	see	below						
Cdn	Nat	Res	43500	15	12	14	+ 2½	38	7
C	Nat	8.50	z100	50	50	50		145	22
C	Nth	Star	1440	135	125	125	— 10	360	120
C	Ocdental		50138	$18	16¾	17⅜	— ⅜	30¾	16½
CP	Ltd		h21083	$18	17⅜	17⅜	— ⅜	21¾	15¾
CPL	Cdn	p	6000	110	110	110	+ 5	150	100
Cdn	Roxy		53322	$5½	5	5¼	— ⅛	7⅛	405
Cancom		o	15650	$12⅞	12¼	12½	— ⅛	13⅜	6
C	Spooner		2097	30	30	30		60	30
Cdn	Tire		4412	$22¾	20¼	21	—2	24½	12
CTire	A	f	586425	$15¼	14¼	14⅜	— ¾	17⅛	9
CUtil	A	f	62756	$19⅛	18⅜	18¾	— ⅜	20	16½
C	Util	B	9802	$19	18¾	18¾	— ¼	20⅛	16½
C	Util	4¼	p	200	$50	50	50		55	48½
C	Util	5	pr	245	$60	60	60		67	53
CUtil	6	pr	250	$72	72	72	—1	75	66
C	Util	7.30	1900	$25	24½	25	+ ½	25¼	22
CUtil	2nd	F	2900	$26½	26½	26½	—1	29⅛	26
CUtil	2nd	G	5790	$27¾	27½	27⅝	+ ⅛	30⅜	27¼
CUtil	2nd	H	16600	$23¼	23	23¼		23¾	22¾
CUtil	2nd	I	4500	$27	27	27		28	26
CUtil	2nd	K	6500	$26¼	26	26¼		26½	24½
CUtil	2nd	L	1100	$26¼	26	26	— ½	26¾	26
CUtil	A	w	34515	410	360	370	— 35	495	295
CUtil	B	w	105288	425	360	375	— 50	5½	290
CWN	G	4	pr	500	$9¾	9¾	9¾	+ ⅛	10	9
C	Worldwid		29118	285	270	284	+ 4	465	180
CWorld	A	p	20800	$14½	12½	13½	— ⅞	21	12½
CWorld	1	p	6018	$8	7½	7½	— ¼	10¾	7
Cnomax		o	150245	$5⅛	480	480	— 15	6⅞	400
Canam	A	f	2000	$15½	15¼	15¼		15½	15¼
Canrchon			611	260	255	255	—5	425	250
Canbra			7000	$8¾	8½	8½		10¼	6½
Canfr	Cp	1p	11800	$25¼	25⅛	25⅛	+ ⅛	25⅜	24
Canfor			20050	$13⅛	12⅜	13⅛	+ ¾	15	7⅜
Canfbr	pr		13920	$19¾	19⅛	19¼	— ¼	22⅜	16¼
Canhorn		o	218793	204	178	188	+ 13	204	114
Canron	A		30950	$18	17¾	18	+ ⅛	20½	12¼
Canrn	A	w	12050	310	290	300		335	225
Canterra			3585	$6¾	6½	6½	— ¼	12½	6
Canuc		o	48000	14	10	14	+ 4	33	10
Cara			50274	$33	31¾	33	+ 1¼	33	13¾
Cara	A	f	16550	$32⅜	31¾	32⅛	+ ¼	32⅜	14½
Carena			44630	$41¾	41¼	41¾		42½	28¾
Carl	OK		58386	$14½	14	14¼	— ¼	16⅜	11¾
Carl	A	p	1063	$25½	25	25½	+ ¼	26½	23⅞
Carl	B	p	330	$30	29¾	30	— ½	30⅞	28¼
Carlyle		o	58325	14	10	10		55	10
Carma	A		156551	27	22	23	—4	76	13
Carolian		o	18200	$5⅜	490	5	— ⅛	5¾	80
Carolian	w		7500	400	360	380	— 15	450	15
Cascades			78350	$14⅜	12⅜	14⅛	+ 1½	14⅜	340
Casslar			42975	185	155	170	— 10	245	65
Caslar	II	w	27500	65	65	65	— 10	80	45
Cassidy	L		650	$14⅜	14	14½	— ⅛	15	350
Casidy	A	p	z50	$7¼	7¼	7¼		8	5½
Celanese			13266	$18⅛	17¾	17¾	— ⅜	19¼	7¾
Celanes	1	p	z5	$11	11	11		11⅞	10
Celan	175	p	6600	$20½	19⅜	20	— ⅛	20¾	18⅛
CFund	A	f	55250	$6⅛	5⅞	5⅞	— ⅛	7⅜	5¼
Centrl	Tr		163465	$22⅞	20¼	22⅜	+ 2	22⅞	12⅜
Cntrl	Tr	p	300	$27	27	27	+ ½	27¾	24¾
Chalengr		f	112	$7	7	7	+ ½	12¼	6½
Chalngr	A	f	6100	$6¼	5¾	6¼		9½	400
Chancelor		o	3854	35	35	35	+4	62	30
Charan			23250	$14¼	13½	14⅛	+ ¾	15	8½
Charan	w		8800	$10	9⅜	10	+ ½	11½	5¾
Chateau	A	f	800	$15⅛	14¼	15⅛	+ ½	24½	12¾
Chauvco	A	o	9893	340	315	315	— 15	6	245
Chieftan			6800	$9¼	9	9¼	+ ¼	13½	8½
Chieftan	B		300	$41	41	41		50⅜	38
Chieftain	C		1895	$38¾	38¼	38¼	+ ¾	49	36½
Chrysler			2411	$51	50	50¼	— ½	65½	30⅜
CHUM			200	$55¼	54	54	—1¾	58	38¼
CHUM	B	f	2001	$55	54	55		60	38
Cimaron		o	8900	450	440	450	+ 10	9¼	300
Cineplex			497240	$23⅜	20	21⅜	— 1¼	24¾	7⅛
Cineplex		p	10050	$23⅜	20⅜	21½	— 1⅜	24¾	7⅜
Cinram			59650	$23⅜	19¾	23⅜	+ 2⅜	23⅜	12⅜
Cinram	w		39775	$16	13¾	16	+ 1½	16	6
Circo	Crft		58700	$10⅜	10⅜	10⅜	+ ¼	11¾	6⅜
Claiborne	A		400	340	340	340		350	240
Cobl	Food		244195	315	260	288	+ 28	340	100
Coho	A		18616	115	105	105	— 13	330	100
Coin	Lake	o	31600	140	131	138	—7	180	26
Colonial		o	194100	68	45	65	+5	155	45
Colony	P	o	17950	180	165	165	— 10	238	165
Comaplex			8000	175	160	160	— 10	295	140
Cominco			403096	$14⅜	13½	14⅜	+ 1	14⅜	10⅜
Cominco	A		1101	$23¼	23	23¼	+ ¼	27½	23
Cominco	D		4750	$28¾	28⅜	28⅜	— ¼	29½	26
Cmrci	Fin		27700	490	475	475	— 15	6¼	460
Cmi	Fin	w	16350	179	155	155	— 15	325	155
Cmrci	OG		5250	109	101	101	—9	220	90
Compu	H	o	78350	305	285	300	—5	350	150
Compu	H	w	10600	84	74	74	— 11	105	20
Compuflog			156511	$6¼	5⅜	5¾	— ½	15⅛	5¼
Cmp	Inv	o	54619	370	355	355	— 10	400	227
Comstate		o	2000	40	40	40		61	26
Comtech			1200	410	405	405	+5	6	325
Comterm			6600	180	164	170	— 15	280	125
Comterm	w		1150	82	82	82		180	49
Coniagas		o	5500	465	430	430	— 20	10¼	335
Cons	Ascot	o	3666	16	15	16	—2	57	13
Con	Bath	A	47836	$24⅞	24⅜	24⅜		28¾	15
C	Bath	575	3940	$56½	56	56½	+ ¾	57	54
Con	Bath	6	11798	$20¼	19½	19½	+ ¼	20¼	17¼
Cons	Bath	C	8100	$25⅛	25⅛	25⅛	+ ⅛	25¼	23¼
C	Bath	525	see	below					
C	Brinco	A	5070	375	325	325		375	325
C	Norex		800	190	190	190		360	175
Cons	Pipe		3300	$11	10½	10¾	+ ¼	11	6½
Con	Prof	o	57900	98	85	88	— 10	155	85
C	Rambler		1350	$6	5⅜	5⅜	— ½	7	5⅜
C	Thomsn	o	35500	60	60	60	+5	100	55
Consottex			46300	$20	19⅜	19⅜	— ⅛	20	5¼
C	Distb	A	47575	$8	7¼	7¼	— ⅜	8⅞	5½
CDistb	B	f	202650	$8	7¼	7¼	— ⅜	8¼	5¼
Cons	Gas		35922	$26¾	26⅜	26¾	+ ⅛	28	22½
Con	Gas	A	z5	$74¼	74¼	74¼		73	66
Con	Gas	B	235	$69	69	69		70	62
C	Gas	13½	3650	$31	30½	30½	— ½	32½	29½
C	Gas	9¼	2900	$27	26½	26½		28¼	26
Con	Glass		24500	$25⅜	24⅜	24⅜	—1	25½	16¾
CTL	Bank		98350	$9⅞	9⅜	9½	— ⅜	12½	8¼
CTL	Bk	4½	z100	$77¾	77¾	77¾		87	75
CTL	Bk	5¾	700	$16½	16	16	—1	18½	15½
CTL	A	p	10200	$22⅜	22	22⅜	+ ⅜	23½	18¾
Comrns	A	f	30700	$10	9¾	9⅞		10½	5¾
Conwest	A		4725	$8¾	8½	8½	— ⅞	9½	5¾
Conwst	B	f	32762	$8⅞	8¾	8½		10	6
Conwst	12		13334	$28¼	27	28	— ¼	31¼	20
Cooper	C		900	440	440	440		5⅞	375
Cooper	A	f	700	350	325	350		5	325
Co	enerco	A	5463	305	265	275	— 35	6	260
Corby			55900	$21⅜	20¾	21	— ⅞	22½	11⅜
Corby	B	f	11900	$20	19	19½		20½	11⅜
Cor	Mark	f	47375	$7¾	7	7¼	— ½	8⅞	360
Core	Mrk	w	51550	315	285	295	— 25	410	50
Corp	Food		2410	$32⅜	31¾	32	— ½	33	15
Cr	Food	A	400	$34	34	34		34	29¾
C	Falcon	C	17793	$19	18½	18¾	— ⅛	19¼	13½
Coseka	R		9500	130	120	120	—5	360	110
Coseka	7	p	12350	325	310	325	+ 10	7	275
Costain	Ltd		116754	$16¾	14⅜	16⅜	+ 1⅜	16⅜	9¼
Costain	A	p	200	$26¼	26¼	26¼	— ¼	26½	25⅜
Costain	w		14400	$8¼	7⅜	8¼		9¼	275
Courvan		o	1300	35	35	35		50	27
Crain	RL	f	10873	$32½	31¼	32	— ¼	33	18½
Crestbrk			14288	$11	9⅝	9⅝	—1⅛	12	6¼
Crown	For	f	130	$39	39	39	+7¾	39	30¾
Crwn	Life		z1	$300	300	300		300	143
Cr	Life	Ap	10500	$27¼	26½	26⅞	— ¼	28	25⅜
Crownx			27103	$33¾	33⅛	33¾	+ ⅜	33¾	19¾
Crownx	A	f	79268	$30⅞	30¼	30½	+ ⅜	31½	19⅜
Crownx	1	p	38475	$39½	38¾	39⅛	— ¼	40½	28½
Crownx	2	p	6400	$26¾	26	26¾		27¾	24½
Crownx	3	p	500	$23⅞	23⅞	23⅞		24¼	22¾
Crownx	A	w	28100	$13⅞	13¼	13¼	— ¼	15½	470
Curtiss	W		100	$9¼	9¼	9¼	— ¼	9½	5¾
Cuvier		o	120000	37	27	33	—3	36	16
Czar	Res		23050	155	125	145	+ 15	270	120

D — G

Dor	Val	o	64084	232	200	200	— 40	340	100
DRG	A	f	13600	$17¼	16¾	16¾	— ½	18½	10½
Dalmys			192	$13½	13½	13½		13½	8¼
Datatech		o	1000	40	38	38	—1	85	28
Datel		o	2000	100	100	100	+ 15	140	65
Davidson		o	7560	390	375	380	—5	5½	325
Dejour		o	5000	22	21	22	+1	42	19
D	Eldona	o	13358	51	50	50		70	50
Delhi	Pac	o	17700	8	7½	7½	— ½	17	7
Denison	A	p	73444	$7⅜	6⅜	6⅞		16¼	6⅜
Denison	B	f	159668	$7	6⅛	6½	— ⅜	15½	6⅛
Denison		p	34654	$21¾	20⅜	20¾	—1½	26¼	20⅜
Denison	B	p	66725	$20⅜	19¼	19⅜	—1	26¼	18¾
Denison		w	68150	81	64	65	— 16	269	64
Denisn	86	w	15900	35	28	28	—7	70	28
Derlan			75920	$14	12⅜	13½	— ⅜	13½	5⅜
Develcon			5750	350	335	335	— 10	7	325
Dexleigh		o	122481	450	420	440	+ 30	450	220
Dexligh		w	235610	265	235	252	+ 17	270	84
Dicknsn	A	f	26230	$7¼	6⅜	6¾	+ ⅛	9⅜	5⅞
Dicknsn	B		10325	$7¾	7	7⅛	— ⅛	9⅛	5⅞
Dicon	Sys		6750	$10¾	10½	10¾	+ ⅛	12¾	450
Discovry		f	38024	165	125	165	+ 39	250	115
Dofasco			350983	$32¼	31	31	— ¼	32⅜	23⅜
Dofasco			z50	$63⅜	63¼	63⅜		65	55
Dofasco			29315	$38¾	38	38¼	— ¼	38¾	32⅜
Dofor	1	p	1100	$26	25⅞	26	+ ⅛	26⅛	24½
Doman	A		52262	450	365	380	— 45	5	202
Doman	B	f	40143	465	350	380	— 75	5⅛	163
Dome	Cda		396443	480	450	450	— 30	8⅜	400
Dome	Mine		173730	$8⅞	8⅜	8⅜		17¼	8¼
Dome	M	gw	27945	180	155	155	— 25	335	141
Dome	M	sw	153600	200	160	175	— 25	5⅜	135
Dome	Pete		883332	164	140	142	— 12	355	93
DPete	A	p	18500	345	305	305	— 45	17¾	230
DPete	B	p	3936	330	280	280	— 80	17¾	235
D	Pete	w	178600	10	7	8½	—1	63	5
Domego		o	22000	27	22	22	—4½	43	22
D	Expl	fo	14700	25	23	23		48	22
D	Scotish	p	z60	$27⅜	27⅜	27⅜		29	26¾
D	Textile		64818	$21¾	20¼	21½	— ½	23½	10
Domtar			204555	$33⅜	32½	33	— ⅛	33⅜	17⅜
Domtar	225		1500	$27⅛	27	27		28	26
Domtar	B		4970	$25½	24⅞	25½	+ ⅜	27¾	24½
Domtar	pr		1181	$14¼	14½	14¼	+ ⅛	14⅞	12¾
Donohue			12925	$25¾	24¾	24¾	—1¼	28¼	15⅛
Dover	Ind		911	$34	33½	33½		34	23
Drm	Pete	o	452500	8	6	6	—1	39	5
Dumagmi		o	20771	$5⅜	5	5⅜	+ ⅛	6¼	360
Dmagmi		w	6600	3	3	3	—2	50	3
Dunde	Pal	o	13600	51	48	48	—2	56	18
Dunoli	A	o	5900	80	70	80	+ 10	160	50
Dunraine		o	18167	49	45	45	+2	53	25
Du	Pont	A	7622	$35½	33½	33¾	—1¾	35½	17½
Durham		f	44434	110	101	105	—3	293	100
Durham		w	2199	21	21	21	—4	112	18
Dylex	Ltd		2326	$21½	21½	21½	— ¼	26½	14½

TORONTO

(suite de la page 43)

			Volume	Haut	Bas	Clôt.	Var.	12 MOIS Haut	Bas
NW Util	p		437	$46½	46½	46½		46½	43½
Nva Alta	f		443094	$5¼	480	490	— 22	7¼	465
Nova C	p		z60	$75	75	75		88	75
Nova E	p		1000	$22½	21⅞	21⅞		24½	21
Nova F	p		9231	$25	25	25	— ⅛	26½	24⅛
Nova G	p		23810	$25	25	25		27	24¾
Nova H	p		1100	$21½	21	21	— ½	24½	21¼
Nova J	p		5715	$20½	20⅜	20½	— ¼	29½	19½
Nova K	p		95445	$18⅜	17¾	18	— ¼	22½	17¾
Nova L	p		4100	$28	27⅜	28	+ ⅜	30¾	27¼
Nova M	p		23512	$26⅜	26¼	26½	+ ¼	30½	25¾
Nova N	p		11975	$27½	26⅜	26¾	— ¼	28¾	25¾
Nova O	p		13650	$25¼	24⅞	24⅞	— ⅛	27¼	23¾
N Beauc		o	25000	22	20	20	—1	40	20
Nowsco	W		79385	$12¼	11¾	11¾	— ¼	21	9⅜
Nu-West			66683	35	32	32		54	30
NuWst	sp	A	64479	30	29	29		50	29
NuWst	sp	B	12050	26	26	26		46	22
Nucorr	o		6722	10	10	10	+1	18	8
Nufort	R	o	10666	18	15	18	+1	25	14
Nuinsco	o		18436	130	118	122	—8	180	108
Numac			97500	$8¾	8⅜	8½	— ⅛	14⅛	8
OE Inc			1400	$15¼	14⅜	14⅜	— ⅛	17¾	8
Oakwood			16326	405	375	375	— 25	9¼	350
Oakwd	A	f	28517	200	175	175	— 35	8¼	160
Oakwd	A	p	7700	$7½	6⅜	6⅜	— ½	21¾	6
Okwd	B	p	14000	$12¼	10	12	—5⅜	28¼	10
Oakwd	C	p	3700	395	395	395	— 15	7⅜	300
Oakwd	D	p	z89	200	200	200		12	375
Oakwood	w		5500	$13¾	12	12	—8¾	24⅜	12
Oakwd	A	w	17557	6	5	6	+1	80	5
Obrien	o		22900	45	43	45	—5	81	43
Ocelot	A		200	365	365	365	+ 15	9¾	315
Ocelot	B	f	29460	280	260	265	— 10	9¼	250
Oiltex	o		600	55	55	55		120	35
Old Canada			11145	260	255	260	—5	275	160
Omega Hyd			4242	55	460	465	— 25	9⅜	440
Omnibus	o		477415	430	375	420	+ 45	430	145
Onitap	o		15000	17	16	16	—1	30	16
Onyx Pete			4200	315	300	305	—5	8⅛	260
Opimian	o		700	425	405	405	+ 15	6⅛	225
Orbit			18557	65	61	65		150	60
Orca	o		49500	24	22	22	—3	45	14
Orofino	o		15300	65	62	62	+2	125	36
Osbn Chap		osee	below						
Oshawa	A	f	25024	$44¾	43⅜	44	— ½	45½	27½
Osisko	o		27000	12	11½	11½		19	10

P — S

			Volume	Haut	Bas	Clôt.	Var.	12 MOIS Haut	Bas
PCL Indust			19300	$11	10¾	11		12⅛	405
PCsar	A	o	1700	110	107	107	—3	250	100
PCsar	B	f	1000	105	105	105	—5	235	100
Pac NthA		f	13900	$20	19	20	+1	21½	15½
P Nthws	A	f	24600	285	264	280	+ 25	315	190
P Nthwst		w	40200	105	75	100	+ 25	105	50
Pac TrOc		o	87704	245	220	229	— 15	275	80
Pac W Airln			71650	$15½	15⅛	15¼	— ⅛	16⅛	11½
PWstrn	A	p	13150	$27	26	26	— ⅞	27⅜	25¼
Page Pet			11407	15	15	15	—1	65	10
Pgurin	A	f	291916	$16¾	16	16⅜	— ⅜	17⅜	5¼
Pagurian		w	169885	$9¼	8½	9	— ⅛	10⅛	250
Paloma	P		996	305	300	300		5	300
Pamour			2800	$10⅛	9¼	9¼	— ¾	11⅞	7
Pan Amr		o	2100	100	100	100	+ 10	175	71
Pancana			24675	$6	5½	6	+ ½	6	415
PanCan	P		31566	$25½	23¾	23¾	—2¼	36¼	21¼
Paramont			900	$5	475	475	— 25	9½	450
Parkland			13173	$6	5¾	5¾		7	300
Parlake	o		2500	36	36	36		52	28
Parquet	o		36300	45	39	45	+7	45	10
Pathfind	o		10800	134	125	134	+9	200	95
Paulin	A		3300	$11¼	10¾	11¼	+ ⅞	11¼	7⅜
Pe Ben	O		7500	90	85	88	—2	130	50
Peerless			267850	$14¾	14½	14¾	— ⅛	15¾	5
Pegasus			40373	$8⅛	7½	7⅞	+ ⅛	13⅞	7½
Pegasus	w		39250	29	23	28	+1	45	23
Pembina			1726	$15½	15⅛	15¼	— ¼	18¼	13¾
Penn Wst		o	23775	70	65	65	—5	210	60
Pennant	o		63966	21	16½	19		79	16
Penningtn			6600	$21½	20½	21	— ½	22	11⅞
P Jewl			2796	$25	17	25	+8	25	10
PJewl	A	f	132060	$14¾	14¼	14¾	+ ⅜	15½	8
P Jewl	w		23950	$7¼	6¼	7	+1	7½	150
Petromet	o		21600	178	165	175	+5	220	160
Petro Sun		o	2400	265	260	260	+1	300	140
Petro Sun		p	200	300	300	300		335	220
Petro Sun		w	200	140	140	140	— 10	185	30
Phratech	o		13431	31	31	31	—3	150	15
Phillips	Cb		600	$17¾	17¾	17¾		19½	15¼
Phonix	Oil		26351	$14⅞	13¾	14⅝		15	8⅛
Photo	Eng		400	$31½	31½	31½	+ ½	32½	19
Pine	Point		18264	$13½	11⅝	13¼	+1¾	29½	8
Pipestone	o		11500	95	85	86	+1	280	75
Place	GO		23000	125	110	120	+5	145	90
Placer			392051	$22⅜	21⅜	22⅜	+ ¼	27¼	18
Placer	w		86500	19	10	19	+2	395	10
Placer	88	w	114000	275	230	275	+ 23	475	230
Plexus	o		35150	315	290	300	— 15	450	100
Poco	Pete		64875	$8¼	7¾	7¾	— ½	10⅞	6¼
Polysar	15.5		6370	$27	26¾	26⅞	+ ⅛	29¼	25¼
Potash	Co	p	1950	$13½	13¼	13½	— ¼	25⅛	12¼
Potter	A	f	26742	135	125	125	—5	165	106
Potter	w		4100	4	4	4	—1	25	3
Powr	Cor	f	119695	$39¼	37¼	38¼	— ⅜	39½	16¾
Powr	C	lp	27100	$51¼	50⅞	51¼	— ¼	51½	49
Powr	Fin		99729	$26⅜	23⅝	23⅝	—2⅞	27⅜	12⅛
Precamb			23900	360	335	335	— 40	5⅜	290
Premdor		f	26760	$12⅞	12	12¼	— ½	13⅜	12
Princpl	A	f	33932	$6⅞	6½	6¾	— ¼	8½	335
Provigo			16176	$21	20⅛	20⅛	— ⅜	21	10½
Que Sturg		o	17700	$5	460	470	— 20	6⅜	305

LES DEVISES

(PC) - Voici les taux des devises étrangères tels que fournis par la Banque de Montreal. Les cotes sont en monnaie canadienne.

Ces taux sont qualifiés de nominaux parce qu'ils fluctuent durant la journée et qu'ils varient d'une banque à l'autre. x-Taux mensuel fixe:

Afrique du S.	Rand	$0.5803
Allemagne O.	Mark	$0.6265
Ar. Saoudite	Rial	$0.3704
Australie	Dollar	$0.9761
Autriche	Schilling	$0.08922
Bahamas	Dollar	$1.3891
Bahrain	Dinar	$3.6834
Barbade	Dollar	$0.6906
Belgique	Franc	$0.03070
Bermudes	Dollar	$1.3891
Brésil	Cruzeiro	$0.10062
xBulgarie	Lev	$1.4761
Caraïbes	Dollar	$0.5154
Chine	Renminbi	$0.4321
xColombie	Peso	$0.007253
Corée	Mon	$0.001569
Danemark	Couronne	$0.1695
E.A.U.	Dirham	$0.3782
Espagne	Peseta	$0.009819
Etats-unis	Dollar	$1.3964
Fiji	Dollar	$1.2369
Finlande	Mark	$0.2700
France	Franc	$0.1968
Grece	Drachme	$0.009900
Guyane	Dollar	$0.3223
Hong kong	Dollar	$0.1787
Hongrie	Forint	$0.02985
Inde	Roupie	$0.10800
Indonesie	Rupiah	$0.001229
Irak	Dinar	$4.4691
Irlande	Livre	$1.9033
Israel	Shekel	$0.9278
Italie	Lire	$0.000914
Jamaique	Dollar	$0.2591
Japon	Yen	$0.008329
Kenya	Shilling	$0.08342
Koweit	Dinar	$4.6478
Liban	Livre	$0.04146
Malaysie	Ringgit	$0.5269
Mexique	Peso	$0.002496
Norvege	Couronne	$0.1839
N.-Zelande	Dollar	$0.7838
Pakistan	Rouppe	$0.06225
Pays-Bas	Florin	$0.5567
Philippines	(Peso)	$0.06775
xPologne	Zloty	$0.00848
Portugal	Escudo	$0.008340
xRoumanie	Leu	$0.3136
Royaume-U.	Livre	$2.1023
Singapour	Dollar	$0.6215
Suede	Couronne	$0.1944
Suisse	Franc	$0.7583
Tanzanie	Schilling	$0.053000
xTchecosl	Couronne	$0.2777
Trinidad-T.	Dollar	$0.3864
xURSS	Rouble	$1.9524
Venezuela	Bolivar	$0.06926
Yougoslavie	Dinar	$0.003808

Les cotes sont en devises canadiennes

			Volume	Haut	Bas	Clôt.	Var.	12 MOIS Haut	Bas
Que Tel			11525	$15	15	15		16	12⅜
Que Tel	B	p	150	$11½	11½	11½	— ¼	12	10¼
Quebcor			1370	$18¾	18½	18⅜	+ ⅛	19⅞	10¾
Queenstak			46600	175	155	175	—5	360	155
Quenstn		o	1300	100	95	95	—5	205	85
Qintra	B	o	25500	90	73	82	+7	130	35
Ram Pet			13700	385	365	365	— 15	7¼	365
Rnchm	A	f	6200	450	415	415	— 30	7⅞	340
Rnchm	B	f	2132	440	425	425	— 25	7¼	330
Rnchmn		p	3921	$23½	22¾	22¾	— ¼	27	19⅞
Ranger			276985	$5⅜	5⅜	5⅜	— ⅛	6¼	360
Ranger	p	see	below						
Rayrock	f		21990	$6½	6⅛	6¼		10⅜	5½
Rea Gld		o	16000	55	50	50		125	45
RelCap	A	f	2300	475	425	450	— 25	6½	350
Redaurm		o	23300	81	80	80	—5	120	80
Redpath			35561	$25⅜	24½	25⅜	+ ¾	26¾	11½
Redstone		o	1500	28	28	28	+1	51	25
ReedSt	1	Sp	4629	$55½	54½	55½		55½	37
Regional		o	29780	245	225	225	— 20	5¼	175
Reigate	A	o	5000	2½	2½	2½	— ½	27	2
Reigat	A.	w	5000	½	½	½	—1½	10½	½
Reitman			200	$36	36	36		36	19½
Reitman	A	f	48262	$35½	35	35½		35½	19½
Renable		w	9710	½	½	½	— ½	9	½
Renisanc			77117	$9⅞	9¼	9⅜	— ⅜	11⅜	6⅜
Revistk	A	f	1913	$5¼	475	475	— 37	9⅞	430
Revistk	B		z42	$5⅛	5⅛	5⅛		9¾	425
Revistk	p		z91	$10⅛	10⅛	10⅛		13	10
Revn	Prp	A	21343	300	285	300	+5	310	155
Revnu	B	f	517465	250	215	245	+ 15	250	60
Rileys	D		z50	23	23	23		80	30
Rio Algom			38808	$24	23	23½	— ½	28	19¾
Rio 580	pr		200	$68	68	68	+1	70⅜	65
Rio Alto		o	29500	80	71	71	— 14	185	70
Rogers	A		8804	$24	22⅜	23¼	— ⅜	24½	9½
Rogers	B	f	h18680	$24⅜	22¼	23¼	— ½	24⅜	10½
Rogers	p		12230	$38⅜	36¼	37½		38⅜	25⅞
Rolland	A	f	3250	$30¾	29½	29½	—1¼	33	16¾
Roman			22624	$9	8⅜	9		16¼	7¾
Rothman			7500	$39	38¼	38¼	— ¾	43¼	30
Rothm	A	p	1050	$80	80	80		85	78
Rothm	2p		200	$14¾	14¾	14¾	— ⅛	15¾	13½
Royal	Bnk		h11038	$32⅜	31⅜	32¼	+ ½	35¼	27½
Ry	Bk	1.88	9395	$24½	24¼	24⅜	+ ⅛	24¾	22⅜
Ry	Bk	2.75	22685	$32¼	31⅝	32	— ⅛	33⅞	30¼
Ry	Bk	1.45	39910	$18½	18	18¼	— ⅛	19⅛	17
Ry	Bk	E	138855	$100⅛	100	100⅛	+ ⅜	100½	99½
Ry	Bk	w	140100	295	270	280	+5	440	255
Ryl	Gld	o	28000	72	65	72		85	29
Ryl T	¢ M		410	$12¾	12¾	12¾	+ ½	13	11
RyTrco		A	97805	$33	30½	30⅞	—2⅛	35⅞	19⅜
Ry Trco	A	p	700	$93	93	93	—1	100	56
RyTrco	C	p	800	$29	28¾	29	+ ½	30	27¼
RyTrco	G	p	13204	$25⅜	25⅛	25⅜		26½	23½
RyTrco	J	p	4530	$24⅝	24⅜	24½		25	23¾
RyTrco	D	p see	below						
Ry Trco		w	9928	$23	20	20	—3½	24¼	6¾
Royex			526090	355	325	330	— 20	5	180
Royex	p		5442	$6½	6	6¼		7	390
Royex	w		103344	172	148	148	— 17	410	58
SHL	Systm		32809	$28	25¾	28	+2⅜	28	8½
St Andrw		o	40940	$6½	6⅛	6⅛	— ¼	8⅛	265
StL CemA		f	14670	$18½	17½	17½	— ¾	19¼	9⅛
Samuel	M	T	45895	$21¾	20⅜	21¾	+ ⅜	22	10⅜
Samul	MT	w	29475	$10⅜	9¾	10⅜		10¾	175
Santa	M	o	24000	33	30	30	—3	53	15
Saskoil			51632	$6¾	6⅜	6½	+ ¼	8	450
Saskoil	A	p	48800	$9⅜	9	9½	+ ½	10⅜	8⅛
Sasko	B	o	2400	10	10	10		57	5
Scarboro		o	15100	13	11	13		75	8
Sceptre			89550	290	275	275	— 10	6	240
Sceptre	pr		5275	$13	12⅝	13	+ ¼	17½	9⅛
Scintillor		o	3500	36	35	35	—1½	125	35
Scintrex			30795	$14⅞	13¾	14⅞	+ 1⅛	15¾	8
Scot	Paper		6615	$35⅛	34½	34½	— ½	36½	16
Scot	York		37003	$7⅜	6⅞	7¼	— ⅛	8¼	170
Scotts	f		40520	$40⅞	40	40¼	+ ⅛	41⅛	26
Scotts	C		1300	$40¾	40	40¾	+ ¾	41	26½
Scurry	Rn		821	$19	19	19	— ¼	26⅞	15
Seabrit	A	o	101900	$5	435	5	+ ½	6¼	130
Sebright		w	52450	235	200	235	+ 19	280	174
Seagram			451875	$87⅞	85	85½	—2¾	87⅞	51¾
Sears	Can		927974	$14¾	14	14¾	— ⅛	16½	8⅜
Seaway	M		100	$8¾	8¾	8¾	+ ¼	8¾	450
Seco	3.5625		400	$28¼	28¼	28¼		31¼	28
Seco	Ser	B	200	$25	25	25	+ ¼	26	24¾
Seco	3.22	p see	below						
Selkirk	A	f	7160	$25⅛	23¾	23¾	—1⅜	26¾	20
Selkirk	w		4600	$9	8⅛	8⅛	—1	10½	5¼
Seniac	o		15600	50	48	50	—1	148	45
Sensormat			1800	430	400	400	— 25	450	205
ShawC	B	f	58000	$16½	16	16¼	— ½	17¼	9
Shaw	Ind		220	$9½	9¼	9½	+ ¼	15½	9
Shawnee			55200	40	15	36	+ 23	40	9
Shell	Can		138918	$23¾	22⅛	22⅜	—1¼	28½	19½
Shltr	OG	o	13300	29	26	29		80	26
Sheltr	OG	p	500	$9	9	9	+1	15½	7¾
Sheperd	P		7465	$14	13½	13⅜	+ ⅛	14	7

			Volume	Haut	Bas	Clôt.	Var.	12 MOIS Haut	Bas
Sherrgold			4850	$6¾	6½	6½	— ¼	7¾	480
Sherrgold	w		1200	170	170	170	—5	250	162
Sherritt			114687	$7	6⅜	7	+ ¼	8¾	6¼
Shpng	NZ	p	500	$25¼	25¼	25¼		26	24¾
Sico			7740	$21½	21	21	— ¼	23¼	16¾
Sienna		o	32000	60	54	54	—6	83	40
Sigma			2600	$10	9½	9¾	— ¼	11¼	7½
Silcorp	A	f	13017	$18	17½	17½	— ½	18½	12½
Silcorp	B		208	$16¾	16¾	16¾		17½	13½
Siltronic			27250	185	150	155	— 25	340	150
Silver	Lk	o	147391	240	220	240	+ 25	350	130
Silvmq		o	3000	12	12	12		23	9
Silversid		o	23480	98	88	95	—3	150	75
Silverton			4800	156	135	135	— 21	208	110
Simco	Eri		50100	$10½	9¾	10½	+ ¾	11	5¾
Slater	A		14597	$15¼	14⅜	14⅜	— ⅜	15⅜	11
Slater	B	f	30097	$15	14¼	14¾	— ¼	15¾	10⅜
Slater	B	pr	200	$13	13	13		15	12
Slater	6	pr	755	$14¼	14¼	14¼	+ ¾	14½	12
Slocan	F		173450	$7¾	6	6½	—1¼	10	6¼
Sobeys	A	f	8650	$18	17⅜	17⅞	+ ⅜	20	8¾
S Louvem		o	2700	110	105	110		190	80
Sogepet		o	4200	44	41	44	+3	240	40
Sogepet		w	5000	½	½	½		31	½
Somville		p	100	$40¼	40¼	40¼	—2¼	42½	40¼
Sonor	I	A p	400	455	455	455	— 20	475	400
Sonr	RB	of	95800	150	140	149	—1	175	20
Sonora		o	153020	455	380	455	+ 65	7¼	370
Sony	Corp		200	$29	28⅞	28⅞	—1	30½	20¾
Sorrel		o	19400	12	9½	11	+1	90	5
Southam			67963	$25¼	24½	25		27¾	13
Spar	Aero	f	68439	$27¾	26½	26¾	—1	31½	21¾
Sparton		o	123576	40	30	40	+6	50	18½
Spinnaker		o	500	135	135	135	+5	140	50
Stan Wst		o	3000	$5½	5¼	5½	+ ¼	7	390
Std Modrn			58442	68	62	63	—5	80	11
Std Mdrn		w	42000	7	6	6		12	1
Std Trstco			3510	$33½	32½	33¼	+ 1¼	35	16⅜
S Trstco		p	2800	$23⅜	22⅞	23⅜	+ ½	24¼	21⅞
Starrex		o	28210	310	290	310	—5	325	210
States Ex		o	7000	11	11	11	— ½	35	10
Steep R			5875	280	260	260	— 15	330	215
Steinbg	A	f	11300	$46¼	44⅞	46	+1	49¾	19¾
Stinbg	195		600	$23	22⅞	23	+ ⅛	24¼	21½
Stnbg	29375		2500	$29	28½	28½		29¾	27
Stinbg	2875	see	below						
Stelco	A		225565	$25⅞	24⅞	25¼	— ⅛	28¾	19¼
Stelco	C	p	21080	$25¼	24	24¼	—1	26½	22¾
Stelco	D	p	2000	$26¼	26	26	— ¼	27	25¼
Stelco	E	p	3400	$30	29¾	29⅞	— ⅛	31	27¾
Stelco	w		270975	48	31	34	— 13	228	31
Strnd	OG	o	10300	170	135	135	— 30	420	130
Strthcona			15000	45	41	42	—3	109	40½
Strathfld		o	48200	270	225	225	— 55	450	225
Strathn	A	f	11850	230	200	200	— 15	260	50
Stroud		o	38500	26	24	26		30	13
Stuart	Oil		z65	$37⅞	37⅞	37⅞		41	18¾
Sud Cont		o	12100	345	320	320	— 10	435	195
Sulivan			157960	$6	485	6	+120	6	345
Sulptro			102688	49	36	40	—6	270	36
Sunburst		o	25200	19	17	17		48	15
Superior	A		500	$8½	7⅞	8½	+ ½	10	5
Sydney		o	277806	45	40	44	+1	50	16
Sydney	p		1893	$13½	12½	13½	+ ⅛	14¾	7

T — Z

			Volume	Haut	Bas	Clôt.	Var.	12 MOIS Haut	Bas
T H	Res		7000	40	35	35	—7	70	32
TIETel			34500	$7⅞	6¾	7½	+ ⅞	11⅜	6¼
Talcorp			10800	60	57	57		107	44
Talcorp	300		8300	145	145	145		274	105
Tnglwod		o	145500	45	38	40	—2	45	18
Taro	Ind		22600	159	135	135	— 15	220	95
Teck	Cor	A	2240	$22½	22	22	— ½	25	12¼
Teck	B	f	100279	$21⅞	21¼	21½		26⅛	12¼
Teck	E	p	3400	$27⅜	27⅛	27⅜	+ ¼	28¼	26¼
Teck	F	p	5650	$34⅜	34	34½	+ ½	39⅜	25⅜
Tecsyn		f	14150	$10⅞	10	10¾	+ ¾	10⅞	315
Tee	Comm	o	31075	310	285	300	+ 10	370	220
Tele	Cap	Af	400	$12¼	12¼	12¼	— ¾	15	8⅞
TelMet	B	f	9200	$40	40	40		41	26½
Teledyne			2463	$13¼	12¾	13¼	+ ⅜	14	10
Temagmi			36500	15	9	15	+7	29	8
Tembec	A		3500	410	400	400	— 10	475	250
Terato		o	5000	29	29	29		50	24
Terra	Mn	o	168284	210	190	205	+5	475	180
Terramar		o	1500	70	70	70		150	60
Teratech		o	2500	15	15	15		20	15
Tex	Can		92585	$28¾	27¼	27½	—1¼	34⅜	24⅛
Thd	CGInv		z13	$52⅞	52⅞	52⅞		54	40
Thom	N	A	77468	$32½	31	31⅞	— ⅜	32½	19½
Thom	N	pr	700	$45½	44½	45	+ ½	45½	41¾
Thorco		o	1000	20	20	20		25	12
Tiber			4600	325	315	315	—5	6	265
Timinco			400	415	400	415	— 10	485	350
Tintina		o	z400	33	33	33		100	30
Tiverton		o	15900	35	33	33	—2	80	32
Tombill	A		150	165	165	165	+ 25	210	140
Tombil	B	f	400	136	135	136	—4	185	135
Tor Cal		o	58810	94	85	93	+6	140	77
Toromont			2336	$9	8¾	8¾	— ¼	11¼	7¾
Tor Dm	Bk		540732	$24	23⅜	24	+ ½	26⅜	21
TD Bk	1.835		3600	$25	24¾	24⅞	— ⅛	25	21½
TD Bk	2.375		2400	$27⅛	27	27⅛	+ ⅛	28¼	25⅜
TD Bk	D		23300	$25½	25¼	25½		25½	25
Tor Sun			94658	$29⅜	29	29	— ⅜	29½	20½
Torstar	B	f	120146	$30½	29¾	30½	+ ½	33	12⅛
Torstar	268		z135	$26¾	26⅜	26⅜		28	25½
Torstar	170		7750	$61	59½	61	+1¼	65½	28½
Torstar	w		3133	$40	38⅞	40	+1⅛	45	5⅜
Totl	Eriksn		11860	300	290	295		485	240
Total	Pet		101578	$28¼	26⅜	28	+ ¼	30¾	15⅜
Total	PA	p	23575	$45½	42¾	43¼	—1¾	47¼	32⅞
Total	P	w	70000	$6⅞	5⅛	6¼	— ½	9½	100
Traders	A	f	85033	$51½	49½	50	—1	52	19¾
Traders	B		502	$51	49	51	+3	51	29½
Trader	A	p	3370	$24⅛	24	24		25	24
Trader	B	p	200	$25¼	25	25¼	— ¾	26	22¼
Trade	10¼	p	600	$11¼	11¼	11¼	+ ¾	11¼	9⅜
Trade	7½	p	1440	$44	43	44	+2	44	39⅛
Tr C	Glass		4200	$19	18	18

Les marchés boursiers sont nerveux

Il nous faut parer à toute éventualité

L'indice Dow Jones de la **Bourse de New-York** a enregistré le lundi 9 juin la plus forte baisse de son histoire en terme de points: 45,75.

Les observateurs boursiers n'ont pas tardé à comparer cette dégringolade aux événements de septembre 1929. Sans minimiser l'importance du recul de lundi, il aurait fallu une baisse de 241 points pour égaler la perte du 27 septembre 1929 (12,8 % à l'époque).

Après la baisse prononcée des prix à New York qui s'est répercutée à Montréal et à Toronto, la valeur du portefeuille ne conserve qu'une avance de 28,50 % sur celle de décembre dernier. Le portefeuille a maintenant perdu plus de 6 % au cours des deux dernières semaines, contrastant avec l'excellente fiche des derniers mois.

Sans vouloir attribuer cette nervosité à une seule et unique cause, de plus en plus d'intervenants perçoivent l'inflation comme une réelle menace au cours des prochains mois.

Si l'inflation reprenait sa place au centre des débats, on est en droit de s'attendre à des mouvements haussiers et baissiers de plus en plus prononcés, accompagnés d'un volume de transactions qui dépassera quotidiennement à New-York les 150 millions d'actions.

Nous tenterons de réduire la partie spéculative du portefeuille au minimum. Ceci signifie que nous serions disposés à réaliser des pertes sur les placements effectués à des prix supérieurs (**Winnegago** et **Shell,** par exemple).

Ceci signifie également que nous conserverons une partie de plus en plus importante du portefeuille sous forme de liquidité.

Nous avons déjà exclu du portefeuille toutes les actions de compagnies qui se transigent à des rapports cours/bénéfices exagérés (20, 25 et 30 fois les bénéfices de l'an dernier ou ceux prévus pour le 31 décembre 1986).

Nous omettrons tous les titres qui sont de près ou de loin liés aux taux d'intérêt (les banques, les services publics, l'immobilier, la construction et les pipelines).

Pour que la tendance haussière actuelle des prix soit maintenue, l'indice Dow Jones doit, selon nous, se maintenir à plus de 1800 points et celui de Toronto à plus de 3000 points.

En bas de ces paliers, à tort ou à raison, nous n'hésiterons pas à retirer temporairement nos marrons du feux.

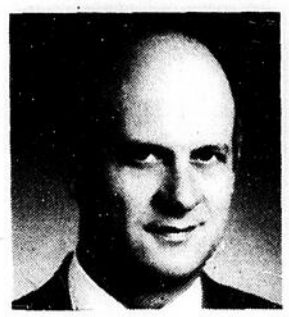
GEORGES GRATTON

ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE AU 9 JUIN 1986

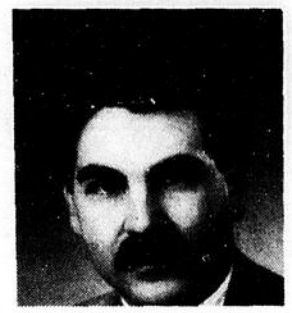
Nombre	Titres	achat	2 juin	Valeur au marché	Revenus annuels	Pondération
6 553,48	Valeurs en espèces	6 553,48 $	1,00 $	6 553,48 $	491,98 $	16,25 %
2 000	American Resources, privilégiées A	9 196,00 $	4,50 $	9 000,00 $	0,00 $	22,31 %
1 000	Loh's Sinfully Good Ice Cream	2 531,81 $	2,11 $	2 110,00 $	0,00 $	5,23 %
500	Shell Canada	11 725,77 $	22,00 $	11 000,00 $	0,00 $	27,27 %
500	Vendues: 5 options de vente nov. 25$	575,00 $	1,15 $	980,00 $	0,00 $	2,43 %
500	Winnebago	12 207,01 $	21,39 $	10 695,00 $	0,00 $	26,51 %
1 000	Calgroup Graphics (1)	5 125,00 $	0,00 $	0,00 $	0,00 $	0,00 %
TOTAL	PORTEFEUILLE	47 914,07 $		40 338,48 $	491,98 $	100,00 %

(1) Suspendues depuis le 25 septembre 1985

Imopac (Intl.) Inc.



Jurg Hertner



Frank Di Fruscia

Jean-Claude Lord

Le président de Imopac International, Kurt Bachofen, annonce la nomination de trois cadres supérieurs, suite à une récente restructuration de la société, autrefois connue sous le nom de International Packing and Moving (division Intercanimpex).

Jurg Hertner a été nommé vice-président, Services d'export maritime et aérien; Frank Di Fruscia, vice-président, Import aérien et douanes; et Jean-Claude Lord, vice-président, Déménagement, emballage et expositions. Les trois possèdent une vaste expérience dans l'industrie du transport de marchandises de l'Est du Canada. Imopac, l'un des plus importants transporteurs de marchandises de l'Est du Canada, offre une gamme complète de services relatifs au transport international de marchandises. La compagnie, qui gère ses propres camions, son entreposage et son centre de distribution, est un agent auprès de North American Van Lines, et est associée à deux importants transporteurs européens de marchandises, Pandair et Alisped.

Le client du mois au Sheraton Le St-Laurent*

Mercure Marketing 86

Chaque mois, le Sheraton Le St-Laurent honore une entreprise cliente. En juin, nous rendons hommage aux Promotions Atlantiques Inc.

LES PROMOTIONS ATLANTIQUES INC.
"Des Produits et des Idées"

LES PROMOTIONS ATLANTIQUES INC. est une entreprise d'envergure oeuvrant, sur tout le territoire canadien, dans le domaine de la promotion et de la distribution exclusive de produits renommés, tels que T-FAL, KRAZY GLUE, SAVONS MILAN, VADROUILLES ABEILLE, TAPIS SAUVE PANTALON, TURBO-JET, CLOU MIRACLE, VILEDA, CLABER, pour n'en nommer que quelques-uns.

La société a son siège social dans le parc industriel de Longueuil, d'où elle exploite plus de 150 000 pieds carrés d'entrepôts et de bureaux répartis à travers le pays.

Étant essentiellement une compagnie de promotion télévisuelle, LES PROMOTIONS ATLANTIQUES INC. cherche à s'assurer la distribution de produits dont la commercialisation peut s'effectuer via la télévision et ainsi créer une notoriété auprès des consommateurs.

Fondée en 1965, cette maison canadienne française a connu une croissance si rapide que Monsieur Jacques Gatien, fondateur et actuel président-directeur général, a dû s'adjoindre toute une équipe de collaborateurs chevronnés. Elle compte maintenant près de 120 employés dont 85 dans la Province de Québec.

Depuis deux ans, une filiale dont la raison sociale est F.P. Feature Products inc. tente une percée prometteuse sur le marché des États-Unis.

Avec ses produits bien implantés dans le marché, un jeune cadre dynamique entouré d'une équipe d'employés expérimentés et dévoués, il est permis d'envisager pour cette entreprise québécoise un avenir à l'échelle internationale.

Sheraton Le St-Laurent . . . l'hôtel du service personnel en toute occasion.

2405, île Charron, LONGUEUIL **651-6510**

*"Le client du mois", une initiative exclusive des Hôtels F.L. Ltée, propriétaires du Sheraton Laval et du Sheraton Le St-Laurent.

CARRIÈRES ET PROFESSIONS

Notre cabinet, en pleine expansion, est présentement à la recherche de

COMPTABLES AGRÉÉS

ou de stagiaires ayant réussi l'examen, ayant plus d'un (1) an d'expérience en pratique publique. Si vous êtes en mesure de compléter des mandats de vérification et que vous recherchez une formation en cours d'emploi, une excellente rémunération et une possibilité éventuelle d'association.

Veuillez faire parvenir votre curriculum vitae sous pli confidentiel à l'attention de Pierre Beaudry, C.A.

Forcier, Beaudry, Landry,
Comptables agréés

157, rue Lindsay
Drummondville, QC
J2C 1N7
Tél. (819) 477-1234

Une compagnie de bijouterie recherche:

VENDEUR(EUSE)S QUALIFIÉ(E)S

Avec voiture

Écrivez directement à:

B.P. 62
Snowdon
Montréal, Qc
H3X 3T3

POUR VOS ANNONCES DANS

"CARRIÈRES ET PROFESSIONS"

(514) 842-6491

VALEURS MOBILIÈRES

Notre client, une importante société de courtage en valeurs mobilières en plein essor, jouit d'une réputation enviable auprès des différents marchés financiers, du monde des affaires et du public en général. Elle désire combler le poste stratégique de:

VICE-PRÉSIDENT – VENTES

Relevant du président, vous aurez l'entière responsabilité de la saine gestion des activités reliées à la mise en marché, à la vente au détail et au service à la clientèle. Vous dirigerez une équipe d'environ cinquante courtiers et vous vous assurerez de fournir un service de qualité à la clientèle et de satisfaire les objectifs de vente et de rentabilité de l'entreprise.

La personne recherchée fait actuellement carrière dans le secteur financier, où elle a acquis une compétence certaine des divers produits financiers offerts par les sociétés de courtage ainsi qu'une solide expérience de gestion des activités de vente. Outre ses compétences administratives, la personne doit posséder un sens aigu du leadership et d'excellentes aptitudes de communication. Le bilinguisme est essentiel.

Les personnes intéressées sont priées de faire parvenir leur curriculum vitae à Claude Daigneault, C.M.C., Caron Bélanger Woods Gordon, Conseillers en gestion, 630, boul. Dorchester ouest, Bureau 2000, Montréal (Québec) H3B 1T9 et d'indiquer le numéro de dossier 2389. Discrétion assurée.

Caron Bélanger Woods Gordon

MEMBRES D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

Poursuite de 4,5 M$ contre Geoffrion

L'un des meilleurs vendeurs de **Geoffrion Leclerc**, M. **Jacques St-Jacques**, vient d'envoyer au président du conseil et chef de la direction de l'entreprise, M. **Guy Desmarais**, une mise en demeure l'enjoignant de lui céder 8 % des actions de la compagnie, à défaut de quoi il exige un dédommagement de 4,5 M$. À la suite de cette poursuite, l'action de Geoffrion Leclerc a fléchi sur le marché hors cote de 9 $ à 7,37 $.

Il y avait au 28 février 1986, 7 231 812 actions ordinaires de classe A en circulation. M. St-Jacques réclame le droit d'acheter 578 545 actions de classe A au prix de 502 000 $, soit à 0,87 $ l'action.

M. St-Jacques fonde sa requête sur une lettre datée de mai 1982 dans laquelle les dirigeants de Geoffrion Leclerc lui aurait accordé le droit d'acheter des actions de classe A à un prix prédéterminé.

Parce que M. St-Jacques n'a pas donné suite aux offres d'actions faites antérieurement, les avocats de Geoffrion Leclerc jugent que l'offre proposée dans la lettre de mai 1982 est nulle et sans effet.

Advenant que Geoffrion Leclerc se voit condamnée par un jugement final à verser les montants en jeu, les deux actionnaires principaux de la maison de courtage, MM. **Guy Desmarais** et **Omer Veillet**, se sont engagés personnellement à défrayer M. St-Jacques à même les actions de classe A qu'ils détiennent. L'avoir de Geoffrion Leclerc ne subirait alors aucune dilution.

S'offrir une Porsche? Pourquoi pas!

Vous êtes représentant des ventes. Parfaitement au courant des dessus et dessous des systèmes d'information de gestion, des pour et des contre des traitements de données, des piles et des faces des interfaces. D'ailleurs, vous demandez beaucoup. Or, nous avons beaucoup à donner.

Car nous vendons et nous entretenons les meilleurs systèmes intégrés de gestion de bureau. Nous visons le sommet. Nous cherchons un super-représentant qui a ce qu'il faut pour nous aider à prendre la tête. Et à y rester. Quelqu'un comme vous, qui a les moyens d'exiger ce qu'il faut pour avoir les moyens de vous offrir la Porsche dont vous avez toujours rêvé.

Et pourquoi pas!

Envoyez votre CV à:
Directeur du recrutement
Bell Informatique Inc.
7350, Route Transcanadienne
Saint-Laurent (Québec) H4T 1A3

Bell Data

Nous parlons votre langage.

Bell Informatique Inc. est filiale à 100% de Corporation de gestion Bell Canada. Nos principaux produits sont conçus et développés par Bell Northern Research et fabriqués par Northern Telecom.

CLAUDE CHIASSON

GESTASS-XT
- Compatible logiciels IBM,
- 640K RAM,
- Produit de qualité supérieure
- 2 lecteurs de disquettes,
- Horloge/ calendrier permanents,
- Ports série/Parallèle,
- Moniteur inclus

1695$

TATUNG-AT
- 640 K RAM,
- Carte couleur/graphique,
- Moniteur monochrome
- Lecteur 1.2 Mo
- Disque dur 30 Mo
- Clavier AT,
- MS-DOS inclus

5695$

Également disponible à prix avantageux, imprimantes, modems, moniteurs couleurs HR, LOGICIELS etc...

TECHNO-GESTASS LTÉE
3918 Boulevard Samson,
LAVAL 687-0132

"CARRIÈRES ET PROFESSIONS À L'ÉCOUTE"

Diffusé tous les jeudis à 8h50 & 16h50

Service exclusif de Radio Cité FM 107,3

RADIO CITÉ FM 107,3

Sensormatic, leader d'un nouveau marché

■ Au cours du présent exercice, **Sensormatic Canada** (Mtl. 4,25 $) prévoit que ses ventes et son bénéfice net augmenteront respectivement de 15 % et 25 %. C'est ce qu'a confirmé aux AFFAIRES M. **Victor Mashaal,** président du conseil et président de la compagnie.

Sensormatic est le plus important assembleur et distributeur canadien de systèmes de surveillance de marchandise pour le commerce de détail.

Lors du premier trimestre de 1986, Sensormatic a enregistré un bénéfice net de 184 000 $, soit 0,05 $ par action, en hausse de 76 % par rapport au premier trimestre de l'an dernier.

Les systèmes de Sensormatic fonctionnent de la façon suivante: de petites étiquettes sont accrochées après les marchandises. Lorsque les clients passent à la caisse, l'étiquette est retirée mais si un client essaie de sortir du magasin avec un bien dont l'étiquette n'a pas été enlevée, des consoles placées aux sorties déclenchent un système d'alarme.

Sensormatic est le leader d'une petite industrie qui connait une croissance remarquable. "Notre part du marché canadien s'établit aux environs de 60 %. Le marché n'est toutefois développé qu'à 10 % de son potentiel total. Pour sa part, l'industrie croit à un rythme d'environ 30 % annuellement", souligne M. Marshall. Environ 60 % des revenus de 5,6 M$ que la compagnie a obtenus en 1985 proviennent de la location et le reste de la vente d'équipements.

L'entreprise n'est pas directement active dans le développement des systèmes qu'elle vend. Elle achète les droits de distribution exclusifs et la plupart de ses équipements de **Sensormatic Corporation,** une entreprise américaine indépendante de Sensormatic Canada.

Le succès que connait Sensormatic n'a rien de sorcier. "Les pertes dues au vol à l'étalage représentent de 2 % à 5 % des ventes d'un commerce. Lorsque votre marge de bénéfice est limitée, comme c'est le cas des grands magasins, l'importance de ces pertes est encore plus grande", souligne l'homme d'affaires.

Le vol à l'étalage n'est pas la seule forme de pertes que cherche à combattre Sensormatic. La compagnie offre aussi des systèmes de télévision en circuit fermé reliée à un système semi-intelligent aussi appelé **Videomanagement.** "Le client peut programmer le système pour surveiller à des moments précis un employé soupçonné de fraude ou l'entrée des agents de sécurité qui font la cueillette de l'argent", indique M. Marshaal.

En 1986, Video-management devrait représenter environ 8 % des revenus de Sensormatic et entre 12 et 15 % l'année prochaine.

CLAUDE PROULX

DIRECTEUR-ADJOINT AUX VENTES

Dans le cadre d'une réorganisation administrative de son service des ventes de publicité locale, un média de premier plan ouvre un nouveau poste de directeur-adjoint du service des ventes locales. Membre de l'équipe de direction composée du directeur et d'un autre directeur-adjoint, ce poste intéressera un jeune cadre possédant déjà de l'expérience et capable de relever un défi de taille.

Le poste:

— Le titulaire du poste aura la responsabilité de motiver, de diriger et de contrôler les vendeurs de son groupe, sur les programmes de sollicitation et de développement des ventes en fonction des budgets établis.
— Il doit diriger et administrer l'implantation des programmes de formation et de motivation pour les représentants de son groupe.
— Il doit visiter avec ses vendeurs responsables, les clients majeurs actuels et potentiels.
— Il doit collaborer avec ses collègues de la direction des ventes locales à la conception et la mise en oeuvre de plans d'action et de programmes de développement de produits et de secteurs.

Le candidat:

Votre expérience dans la vente a permis de mettre en évidence votre "leadership", votre aptitude à communiquer et votre capacité de travail en équipe. Vous avez réussi.
Titulaire d'un diplôme universitaire, vous devez être bilingue et avoir une expérience dans la vente et la gestion de vente de médias.
Vous avez acquis une facilité à communiquer efficacement avec les cadres supérieurs des entreprises de détaillants.
Votre orientation doit être axée sur les résultats.
Vous faites preuve d'autonomie, de dynamisme, de détermination et possédez un sens des responsabilités marqué.
Vous avez une bonne tolérance au stress.

Les personnes intéressées doivent faire parvenir leur curriculum vitae, en toute confidentialité, à:

Référence no 40
Journal Les Affaires
465, rue St-Jean, suite 903
Montréal, Qc H2Y 3S4

L'INDUSTRIELLE
COMPAGNIE D'ASSURANCE SUR LA VIE

FISCALISTE
(homme ou femme)

Nous recherchons un fiscaliste pour interpréter les diverses lois fiscales et en assurer l'application. Le titulaire aura aussi à préparer les déclarations fiscales, conseiller notre personnel et celui de nos filiales sur les conséquences fiscales des opérations.

Le candidat doit avoir un bacc. en droit et deux ans d'expérience en fiscalité ou une formation spécialisée dans le domaine.

Le titulaire travaillera sous la responsabilité du directeur de la fiscalité.

Le salaire ainsi que les avantages sociaux sont concurrentiels et le lieu de travail est Québec.

Les personnes intéressées par cette opportunité sont priées de transmettre leur curriculum vitae à:

Le Directeur du Personnel
L'Industrielle Compagnie d'Assurance sur la Vie
1080, chemin St-Louis
Sillery, Qué.
G1K 7M3

CARRIÈRES ET PROFESSIONS

Vouée à un avenir des plus prometteurs, cette nouvelle société de recherche de pointe en informatique regroupe un certain nombre d'universités et d'industries.
Elle désire s'adjoindre un

Directeur général

pour mener à bien sa mission en matière de recherche fondamentale et appliquée ainsi qu'en formation de spécialistes de IIe et IIIe cycle.

Relevant du conseil d'administration, le directeur général a la responsabilité complète des activités de la société, soit la recherche scientifique, l'administration et le développement de projets de recherche pour l'industrie. L'amélioration de la qualité des services à l'industrie et le maintien d'excellentes relations entre les différents partenaires sont au nombre des priorités afférentes au poste.

Bilingue et détenteur d'une maîtrise – idéalement un doctorat – en informatique, en génie électrique ou dans un domaine connexe, vous comptez à votre actif une expérience pertinente en gestion de recherche.

Dynamique et excellent communicateur, vous pourrez établir rapidement votre crédibilité dans les milieux académiques, industriels et gouvernementaux. Habile gestionnaire, vous faites preuve d'initiative, vous affectionnez les nouveaux défis et vous savez vous gagner l'appui de vos collaborateurs.

Lieu de travail: Montréal.

Veuillez faire parvenir votre curriculum vitae sous pli confidentiel à Roger Lachance, à Montréal, sous le numéro de référence 2510. Discrétion assurée.

Rourke, Bourbonnais & Associés

Montréal:
1808 Ouest, rue Sherbrooke, bureau 301
H3H 1E5 (514) 931-7675

Toronto:
1075, rue Bay, bureau 801
M5S 2B1 (416) 925-3451

Conseil de direction en ressources humaines

Le Groupe Les Affaires, maison d'édition de journaux et magazines spécialisés, division du Groupe Transcontinental G.T.C. Ltée, recherche un(e)

Représentant(e) des ventes publicitaires

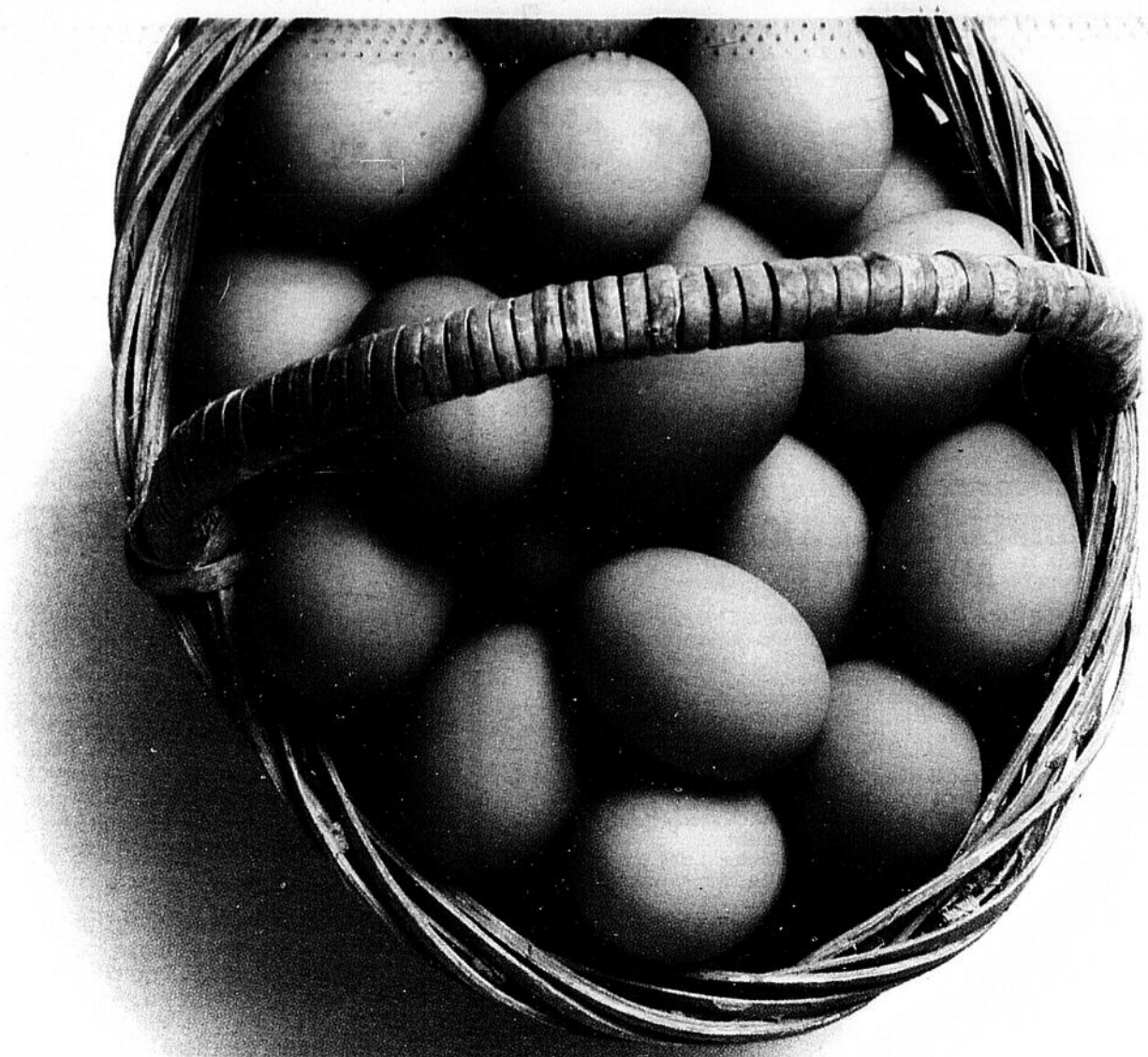
Vous serez appelé(e) à transiger avec les agences de publicité ainsi qu'avec les gestionnaires de marketing des entreprises afin d'offrir nos véhicules publicitaires.

Vous êtes un(e) professionnel(le) de la vente, bilingue, vous avez un minimum de huit années d'expérience dans la vente institutionnelle et votre feuille de route démontre des succès certains. L'expérience de vente publicitaire n'étant pas nécessaire, vous devez toutefois être disposé(e) à suivre un programme pertinent de formation. Autonome et dynamique, vous devez également avoir une capacité de communication supérieure à la moyenne.

En contrepartie, nous offrons la possibilité de faire carrière pour une entreprise des plus dynamique qui vous offre un revenu nettement supérieur à la moyenne ainsi qu'une gamme complète d'avantages sociaux. Veuillez faire parvenir votre curriculum vitae en toute confiance en mentionnant le numéro de dossier **D-200** au:

Service des ressources humaines
375, boul. Lebeau
Saint-Laurent (Québec) H4N 1S2

Groupe Transcontinental G.T.C. ltée



VOICI LE PANIER LE PLUS SOLIDE SUR LE MARCHÉ DES LOGICIELS.

De plus en plus de compagnies placent maintenant tous leurs oeufs-logiciels dans le même panier.

Fini le temps des progiciels achetés un à un, et de sources différentes. Aujourd'hui, on s'en procure toute une série d'un seul coup et d'une seule source.

Choisir la bonne source d'approvisionnement en logiciels, c'est donner des ailes à la productivité de son système informatique.

Choisir la mauvaise, c'est marcher sur des oeufs.

Face à ces deux possibilités distinctes, le moment semble plus opportun que jamais de se renseigner sur McCormack & Dodge, et sur les éléments uniques de protection à long terme que nous offrons à l'acheteur sérieux.

Le premier élément est le milieu intégré Millennium, reconnu comme le plus évolué en technologie des applications logicielles sans frontières. Toute tentative d'imitation s'est soldée par un échec.

Le deuxième élément est notre réseau international de soutien. Nous sommes à la disposition des utilisateurs dans 33 pays.

Ce réseau s'appuie sur d'importantes ressources, ce qui nous amène au troisième élément de protection: Dun & Bradstreet. Aucune compagnie nord-américaine n'a fait preuve de stabilité financière pendant aussi longtemps... depuis près de 150 ans.

Un détail que vous feriez bien de vous rappeler la prochaine fois que vous partirez à la recherche de la poule aux oeufs d'or.

McCormack & Dodge

a company of
The Dun & Bradstreet Corporation

McCormack & Dodge Systems Canada Ltd., 7100 Woodbine Avenue, Suite 400, Markham, Ontario L3R 5J2, 416-477-9680