

lapresseaffaires.com

AFFAIRES

FONDS COMMUNS: FAUT-IL VENDRE SES FONDS D'OBLIGATIONS? PAGE 4

Semestre positif pour le Fonds FTQ

Les retraités tardent à retirer leurs billes

STÉPHANE PAQUET

Les travailleurs qui restent plus longtemps que prévu sur le marché du travail laissent des dizaines de millions supplémentaires dans les coffres du Fonds de solidarité de la FTQ, qui annonce par ailleurs ce matin un rendement positif de 2,1 % pour les six mois se terminant le 31 décembre.

« Les gens retardent leur retraite », constate Pierre Genest, président et directeur général du Fonds de solidarité, ce qui entraîne « une baisse énorme des sorties de fonds ».

Énorme ? Pour l'exercice terminé à la fin juin, le Fonds a racheté 45 630 actions de ses actionnaires, pour une valeur de 312 millions.

Cette année, prévoit M. Genest, la valeur des rachats s'élèvera à environ 220 millions, une baisse de 30 %.

« Les actifs vont augmenter plus rapidement... On repousse plus loin la période où les entrées de fonds vont égaler les sorties. »

Et quand ce moment arrivera, promet-il, le Fonds sera suffisamment gros pour générer les rendements nécessaires pour verser aux retraités les sommes dont ils auront besoin pour se la couler douce.

Pour les six derniers mois de 2003, le Fonds de solidarité a enregistré un bénéfice net de 97,5 millions.

La valeur de son action a donc crû de 41 cents, soit 2,1 %, pour se fixer à 20,77 \$. Sans les 70 millions perdus dans la relance avortée de la

Gaspésia, les actionnaires auraient vu leur avoir grossir d'un autre 1,5 %, ou 29 cents supplémentaires par action.

« Je suis très satisfait », a dit Pierre Genest pour qui il s'agit du deuxième semestre positif, après deux années sombres. Entre son sommet de juin 2001 et maintenant, l'action du fonds a perdu 17 %.

« Notre plus grand défi était de garder la confiance des actionnaires », dit Pierre Genest, qui croit avoir rempli sa mission.

Si on fait exception de Gaspésia, le secteur des entreprises non cotées en Bourse, surtout des petites et moyennes entreprises, aurait été positif au dernier semestre, alors qu'il traîne habituellement la patte. De juillet à décembre, le Fonds y a

perdu quelque 50 millions, donc 20 millions de moins que la perte attribuable à Papiers Gaspésia.

Ce secteur compte pour 30 % des presque 5 milliards d'actif du fonds.

« On a encore de la difficulté à rendre ça rentable », souligne celui qui est en poste depuis un peu plus de deux ans.

Son défi est d'éviter une autre Gaspésia dans les six prochains mois et de sortir le secteur du rouge d'ici la fin de l'exercice, en juin.

« On a des chances », dit-il.

Le grand patron du Fonds répète même qu'il est prêt à investir 100 autres millions dans Gaspésia.

Cette participation équivaldrait à 2 % de l'actif total du Fonds, si lui ou le contrôleur de la faillite réussit à trouver un opérateur avec les 365

autres millions nécessaires pour finir le chantier de Chandler.

Dans les PME cotées en Bourse, l'équipe de Pierre Genest a enregistré un rendement de 10 % de juillet à décembre, ce qui se rapproche de l'indice de référence.

« On est dans la bonne moyenne. » Pour ce qui est des 40 % investis dans les obligations, le Fonds se classe « dans le premier décile depuis deux ans », souligne encore Pierre Genest, ajoutant que cette performance lui permet à peine de payer les frais d'administration.

À compter d'aujourd'hui, le prix de vente de son action, fixé à 20,36 \$ depuis le 15 septembre dernier, passe à 20,77 \$. La valeur de rachat de l'action est fixée au même prix.

FORUM

Que les consommateurs soient responsables de leurs actes n'empêche en rien que l'on puisse abuser d'eux, opine Michèle Boisvert en commentant le recours collectif des consommateurs intenté contre les grands détaillants visant à faire déclarer abusif le taux d'intérêt de 28,8 % qu'ils exigent sur les soldes impayés de leur carte de crédit. Notre « appel à tous » de cette semaine porte justement sur le sujet. Celui de la semaine dernière révèle que la majeure partie (86 %) des répondants n'a pas l'impression que leur banque ou leur caisse leur en donne pour leur argent. Deux autres questions d'intérêt sont aussi abordées: la recherche de financement des entreprises québécoises et la situation financière des ménages. À lire en pages 6 et 7.

AUJOURD'HUI

Jeux populaires

Ubisoft fait un malheur avec ses jeux vidéo et ses ventes ont presque doublé au Canada. Page 3

Nouveaux défis

La boisson énergétique Reload, conçue par trois Québécois, s'attaque à des concurrents de taille, dont la Base, Guru et Hype. Page 3

Le fisc et vous

Colliger ses T4 peut devenir une discipline payante. Page 4

LE CHIFFRE DU JOUR

325 millions

La maladie de la vache folle a porté un coup dur aux exportations bioalimentaires du Québec en 2003, de sorte que celles-ci ont grimpé de seulement 0,5 % par rapport à l'année antérieure. Les importations ont fait un bond de 7,4 %, mais le Québec a néanmoins affiché un surplus commercial de 325 millions de dollars.

Source: MAPAQ

Cavalia Pas évident au départ



PHOTO RÉMI LEMÉE, ARCHIVES LA PRESSE ©

Ce qui apparaît clairement aujourd'hui comme un *success story*, tant artistique que financier, n'était pourtant pas si évident au départ. Normand Latourelle, le grand patron du spectacle équestre Cavalia, avait beau avoir fait ses preuves avec le Cirque du Soleil, aucune banque n'a voulu lui avancer les fonds nécessaires pour qu'il lance son projet. « Je les ai toutes faites, dit-il aujourd'hui, mais les banques ne voulaient pas me prêter, même avec une garantie de prêt. » À lire en page 5

Le rejeton de BioChem perd un savant

DENIS ARCAND

ViroChem, la petite compagnie qui doit être rescapée de la fermeture de BioChem Pharma, a perdu celui qui était décrit comme un des deux principaux chercheurs de l'équipe scientifique.

Le chimiste Ming-Qiang Zhang a accepté un poste de directeur de la recherche chez Biotica, une petite firme biotech en Angleterre.

M. Zhang dirigeait la recherche au labo BioChem jusqu'à sa ferme-

ture par Shire Pharmaceuticals en septembre 2003. Il est un des deux principaux chercheurs qui ont participé de près à l'effort visant à empêcher Shire de fermer le labo et de disperser l'équipe de chercheurs. « Il a joué un rôle de leader, à l'interne, mais ça n'en fait pas une personne indispensable », a dit hier Gervais Dionne, le principal sauveur de BioChem, qui sera un des deux principaux dirigeants de la nouvelle compagnie.

« Je connais la décision de Ming

depuis quelque temps et tous les actionnaires et employés sont au courant. » En fait, le départ soudain de M. Zhang pour l'Angleterre s'explique en grande partie par le retour de M. Dionne aux affaires, a admis ce dernier hier.

« Au début, l'été dernier, quand on s'est organisé pour sauver la boîte, je n'avais aucune intention de participer d'aussi près à la gestion de la compagnie.

➤ Voir UN SAVANT en 2

Le choc des cultures

« Ici, on ne fait pas les choses comme ça ! » C'est souvent à ce genre de remarque que l'on découvre la culture d'une entreprise. Ce savant mélange de valeurs, mais surtout d'habitudes et de comportements, est en grande partie responsable de la satisfaction — ou de la désaffection — au travail.

JACINTHE TREMBLAY

VIE AU TRAVAIL

COLLABORATION SPÉCIALE

En 2002, la firme de recrutement de cadres supérieurs et de membres de conseils d'administration Korn/Ferry a demandé à 55 cadres québécois les motifs de leur démission des postes prestigieux qu'ils occupaient.

Dans 70 % des cas, le deuxième facteur invoqué, après le besoin de nouveaux défis, est le décalage entre leurs valeurs et celles de l'entreprise et sa culture.

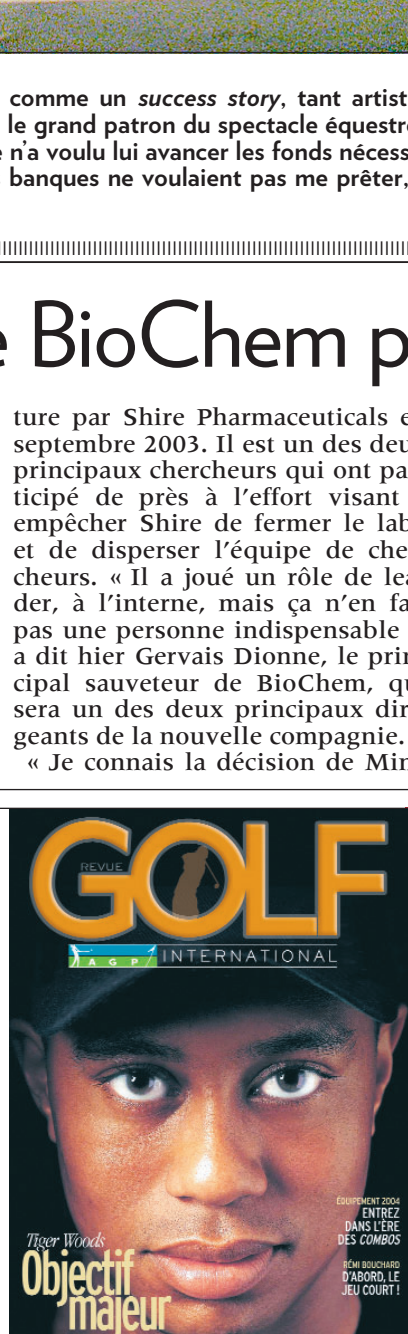
« La culture d'entreprise, c'est sa personnalité. C'est la façon dont les gens se traitent les uns les autres. Elle ne peut être consignée dans des acétates : elle se sent, se vit et se voit », explique Jean-Claude Lauzon, directeur du bureau montréalais de Korn/Ferry.

Selon ce psychologue de formation, c'est le passage d'une culture de respect des clients à une gestion axée uniquement sur les profits à court terme qui a entraîné la chute de la compagnie Eaton. Inversement, c'est une culture de respect, de rigueur, d'initiative, de créativité et de responsabilité, de même qu'une communication ouverte et franche, qui explique la présence régulière de certaines entreprises québécoises à tous les palmarès.

➤ Voir LE CHOC en 2

267

Ça va donner un grand coup !



INFORMEZ-VOUS CONCERNANT NOS PROMOTIONS POUR 5, 10 OU 15 NUMÉROS

Aussi, les chroniques de :

- ADRIEN BIGRAS
- PIERRE BRISEBOIS
- ANNE CHOUINARD
- MICHEL MARTIN
- DEBBIE SAVOY-MOREL
- DANIEL TALBOT

Abonnez-vous !

Courriel : golfesca@editionsesca.ca
ou par téléphone au (514) 904-5537
Sans frais : 1 877 997-4653

Les Éditions **gesca**

EN KIOSQUE DÈS MAINTENANT

LA PRESSE AFFAIRES

REPÈRES

DOLLAR CANADIEN

74,88¢ US

VARIATION

61,38¢€

SOMME REQUISE
POUR ACHETER

UN DOLLAR US:
1,33\$

UN EURO:
1,63\$

TAUX PRÉFÉRENTIEL
4,00%

TAUX DE LA BANQUE
DU CANADA
2,25%

OR (NY gold)
395,30\$ US

PÉTROLE (North sea brent)
33,05\$ US

DILBERT



Le Canada inondé d'articles à bas prix dès janvier 2005

NANCY CARR
PRESSE CANADIENNE

TORONTO — À compter de janvier 2005, tous les quotas sur l'importation de vêtements au Canada seront levés, les vêtements bon marché de pays tels que le Chine et d'autres pays producteurs déferleront donc sur les étagères.

Or, les détaillants en profiteront peut-être pour accroître leurs parts de profit, mais la pression des prix à la baisse de géants comme Wal-Mart risque d'entraîner le marasme des petits. La déflation est à prévoir, selon des analystes.

« Par exemple, ce que vous aviez payé 100 \$ l'an dernier pourrait vous coûter 90 \$ cette année, a expliqué Maureen Atkinson, de la firme d'experts-conseil J.C. Williams, à Toronto. Tous les frais que doit assumer le détaillant sont en hausse, alors que ses prix tendent à la baisse. »

Elle ajoute que les articles seront peut-être 10 % moins chers, mais

que les consommateurs n'accroîtront pas nécessairement leur garde-robe de 10 %

« L'enjeu est important pour l'industrie... et c'est un défi pour les détaillants. » En 1994, après des négociations avec la Chine, le Canada avait entrepris d'abolir ses quotas graduellement sur 10 ans, conformément à l'accord de l'Organisation mondiale du commerce qui prévoyait la disparition de tous les quotas sur les vêtements d'ici à 2005.

Un porte-parole du ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, Sameer Ahmad, a précisé que l'entente ne touchait pas que la Chine, mais que ce pays demeurerait le joueur prédominant dans le secteur.

Il a aussi souligné que le gouvernement canadien avait toutefois assorti l'élimination des barrières d'un appui financier à l'industrie pour lui permettre de « s'adapter et de demeurer compétitive ».

Néanmoins, la plus grande entrepri-

se du vêtement de sport au Canada, Forzani, a décidé d'abandonner le marché des vêtements décontractés, à cause, dit-elle, de « la concurrence trop féroce dans ce domaine ».

Également, au cours d'une conférence téléphonique la semaine dernière, le président et chef de la direction de La Baie, George Heller, a soutenu que les bouleversements à venir allaient pressuriser les prix et qu'une « déflation » est à prévoir.

Par contre, un analyste du commerce de détail, Gilles Benchaya, de Richter Consulting de Montréal, voit une « ouverture » pour les détaillants.

Selon lui, les magasins qui ont des sources d'approvisionnement reconnues à l'étranger et qui font du magasinage une expérience en soi s'en tireront bien. Il cite notamment les Jacob, La Senza et Aldo.

« Il est difficile de concurrencer Wal-Mart, mais il n'y a aucun charme à magasiner chez Wal-Mart. C'est un environnement stérile. »

Pertes prévue en Bourse cette semaine

PRESSE CANADIENNE

Les marchés boursiers sont susceptibles de subir davantage de pertes, cette semaine, alors que l'économie, en stagnation, efface les gains effectués par les indices depuis un an, alors qu'était dé-

clenchée la guerre en Irak. « Nous venons en fait de traverser 12 mois consécutifs sans que le Dow, le S&P ou le TSX n'aient connu un semblant de correction », a constaté Doug Porter, économiste principal au sein de la firme BMO Nesbitt Burns.

« Je crois que pas mal de gens attendaient cela », a-t-il ajouté. Les marchés ont commencé à fléchir, la semaine dernière, alors que les Etats-Unis ont rendu publiques leurs statistiques sur le chômage en février, faisant état d'une création d'emplois presque nulle.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS



OFFICE
DE CONSULTATION PUBLIQUE
DE MONTRÉAL

Consultation publique

Politique de protection et de mise en valeur des milieux naturels

À la demande du Comité exécutif de la Ville de Montréal, l'Office de consultation publique de Montréal (OCPM) tiendra une consultation sur la proposition de *Politique de protection et de mise en valeur des milieux naturels*.

OBJET DE LA CONSULTATION

Le projet de politique de protection et de mise en valeur des milieux naturels vise avant tout l'amélioration des milieux de vie à Montréal afin de protéger les espaces naturels, et de les mettre en valeur pour le bénéfice de la population montréalaise. Par l'établissement de cette politique, la Ville poursuit trois grands objectifs, à savoir :

- Maximiser la biodiversité et augmenter la superficie des milieux naturels protégés à Montréal;
- Favoriser une meilleure intégration des écosystèmes et des paysages naturels dans les milieux de vie;
- Assurer la pérennité des milieux naturels dans les parcs et favoriser la consolidation et la viabilité des écosystèmes présents.

Cette politique s'inscrit dans une approche intégrée d'aménagement du territoire et dans une optique de développement durable et de consolidation du tissu urbain. Elle améliorerait l'attrait de Montréal en créant des lieux recherchés autant par les résidents que par les visiteurs et les entreprises. Elle contribuerait également au développement d'une approche concertée interpellant les services corporatifs, les arrondissements, les groupes environnementaux et les promoteurs dans un projet commun d'aménagement du territoire.

ASSEMBLÉE DE CONSULTATION PUBLIQUE

L'OCPM convie les personnes et organismes intéressés à participer à la consultation, selon l'horaire suivant :

Séances d'information et période de questions :

Date : 30 mars 2004 19 h

Lieu : Centre Harpell 60, rue Saint-Pierre Sainte-Anne-de-Bellevue

5 avril 2004 19 h

Église Notre-Dame-des-Neiges Salle paroissiale 5320, chemin de la Côte-des-Neiges

6 avril 2004 19 h

Centre communautaire Rivière-des-Prairies 9140, boulevard Perras

Des séances sont spécifiquement réservées pour le dépôt de mémoires et l'audition des personnes et organismes qui désirent s'exprimer.

Date : 27 avril 2004 19 h

Lieu : Centre Harpell 60, rue Saint-Pierre Sainte-Anne-de-Bellevue

29 avril 2004 19 h

Centre communautaire Rivière-des-Prairies 9140, boulevard Perras

3 mai 2004 19 h

Église Notre-Dame-des-Neiges Salle paroissiale 5320, chemin de la Côte-des-Neiges

Des séances supplémentaires pourront être tenues au besoin.

DOCUMENTATION

Les personnes et organismes intéressés à prendre connaissance de la proposition de *Politique de protection et de mise en valeur des milieux naturels*, sont invités à le faire dès aujourd'hui aux heures habituelles d'ouverture :

- Aux bureaux d'arrondissement et aux Bureaux Accès Montréal (BAM);
- Aux bibliothèques municipales de la ville de Montréal.

De plus, toute la documentation relative à la proposition et à cette consultation est accessible :

- Aux bureaux de l'Office de consultation publique de Montréal, 1550, rue Metcalfe, bureau 1414 et sur son site Internet : www.ocpm.qc.ca

Les bibliothèques municipales de Montréal permettent l'accès gratuit au réseau Internet.

Les personnes et organismes qui sont intéressés à s'exprimer sur la proposition de Politique ou à déposer un mémoire, sont invités à s'inscrire et à transmettre copie de leur mémoire, le cas échéant, avant le 19 avril 2004 à 16 h aux bureaux de l'Office de consultation publique de Montréal, en dix exemplaires papier et en version électronique.

Renseignements :

Téléphone : (514) 872-4026
Courriel : milieuxnaturels.ocpm@ville.montreal.qc.ca

Montréal, le 15 mars 2004.

3213599

Le rejeton de BioChem perd un savant

UN SAVANT

suite de la page une

Ming voulait être le responsable de la recherche et du développement. Mais avec le temps, la nouvelle compagnie est devenue un peu mon bébé et quand on a conclu une entente de principe avec Shire en décembre, j'ai décidé de m'engager à fond. »

M. Dionne, co-fondateur de BioChem dans les années 80, était resté comme vice-président scientifique après que Shire l'eut acheté en 2001.

Il avait démissionné en 2002 et connaît intimement tous les médicaments expérimentaux que va reprendre la nouvelle compagnie.

Sa décision d'entrer à temps plein chez ViroChem laissait pas mal moins de glace pour patiner à M. Zhang.

Ce dernier a trouvé ce qu'il voulait chez Biotica, une firme de Cambridge, en Angleterre, qui cherche des médicaments contre le cancer.

« Mais ce n'est pas la seule raison, il y avait aussi des facteurs personnels. Ming a un fils en Angleterre, et l'éloignement était difficile pour lui. »

On n'a pu joindre M. Zhang hier.

M. Dionne, un des fondateurs de BioChem, qui était resté au laboratoire comme vice-président scientifique quand Shire a acheté en 2001, avait pris sa retraite en 2002.

Il revient à la compagnie en compagnie de François Legault, un autre ex-BioChem qui est maintenant à la Caisse de dépôt.

« Ce sera une direction bicéphale un peu hors norme, mais efficace. Comme président et chef de l'exploitation, il (M. Legault) s'occupera du côté *business*, moi ce sera la recherche (comme chef de la direction et chef de la recherche et du développement). »

« Le lancement de la compagnie progresse bien, mais nous sommes encore dans la paperasse juridique jusqu'au cou et nous avons un peu de retard par rapport à l'espoir que nous avions d'ouvrir à la mi-mars, mais les choses avancent bien. »



PHOTO MICHEL GRAVEL, LA PRESSE ©

Pour Jean-Claude Lauzon, de Korn/Ferry, les bonnes cultures d'entreprise ne sont pas identiques.

Le choc des cultures

LE CHOC

suite de la page une

« La culture s'incarne dans les dirigeants. Ils font la différence », ajoute-t-il, citant en exemple la transformation du club de hockey Canadien de Montréal après l'arrivée de Bob Gainey. « Les joueurs ont retrouvé le goût de jouer au hockey et de plaie à leurs partisans. Les cadres supérieurs ont la même influence dans les entreprises, qu'elles soient publiques ou privées, petites ou grandes », dit M. Lauzon.

Cohérence

Même si la culture d'entreprise ne se consigne pas dans des textes, elle est cependant tributaire des valeurs énoncées.

En repassant la liste des 50 meilleurs employeurs au Canada dressée par les consultants en ressources humaines Hewitt, Jean-Charles Lima, directeur du bureau de Montréal, observe : « Dans ces entreprises, les convictions et les valeurs sont mieux définies. Mais surtout, il y a cohérence entre les comportements et ces valeurs et convictions. »

Ainsi, ces dernières vont être utilisées lors du recrutement. Idem pour les congédiements. « Certaines entreprises remercient des professionnels très compétents techniquement parce qu'ils refusent de travailler en équipe, alors que d'autres valorisent les performances individuelles », donne-t-il en exemple.

Leur culture d'entreprise se confirme également dans leurs critères d'évaluation du rendement.

Selon Jean-Charles Lima, il n'existe pas, à priori, de bonne ou de mauvaise culture d'entreprise. « Certains individus sont tout à fait à l'aise dans des environnements bureaucratiques.

D'autres ne carburent que dans une culture entrepreneuriale. L'important pour la satisfaction et la motivation au travail, c'est le *fit* », précise-t-il.

Jean-Claude Lauzon nuance :

« Les bonnes cultures d'entreprise ne sont pas identiques mais il y en a certainement de mauvaises, comme on l'a vu avec Enron et Worldcom. Des cultures de maintien, où l'objectif principal des travailleurs est d'attendre la retraite, sont aussi néfastes. »

Fusion

Le mariage des cultures est l'un des grands défis des fusions. Linda Rondeau, conseillère en recrutement chez KWA, à Québec, l'a constaté lorsqu'elle était directrice en développement organisationnel au moment de la création de la compagnie d'assurances Laurentienne, en 1985. L'une des deux sociétés mères était syndiquée. Dans l'autre, il n'y avait aucune description de poste et l'entrepreneuriat était valorisé.

La nouvelle culture s'est notamment établie par la mise en oeuvre des systèmes de rémunération, d'évaluation et de communication interne.

Une formation a été donnée à tous les gestionnaires et la direction a fait une tournée de rencontres avec tous les employés.

Selon Louise Rondeau, une culture d'entreprise se bâtit avec le temps. On la découvre et on s'y adapte également avec le temps.

« La période d'adaptation peut être de trois mois. Mais il suffit souvent de quelques jours pour constater qu'un environnement ne nous convient pas et pour enclencher une nouvelle recherche d'emploi », dit-elle.

Les chercheurs d'emploi d'expérience ont appris à intégrer une petite enquête sur la culture à leurs démarches.

Ainsi, les cadres interrogés par Korn/Ferry, eux, ont indiqué leur intention d'en faire une des leurs priorités dans le choix d'un nouvel employeur.

La culture joue un rôle tel dans la satisfaction et le rendement au travail que, selon Louise Rondeau, tous les employeurs devraient tenir compte de cette donnée dans leur décision d'embauche.

EN BREF

Reload relève
d'autres défis

La boisson énergétique Reload, conçue par trois Québécois de 23 ans — Frédéric Chapleau, Vincent Langlois et Frédéric Panetta — s'attaque à des concurrents de taille, dont la Base, de Labatt, Guru, de Molson, et plusieurs marques américaines, dont Hype. Avec leur Industries Bigg Juice, les jeunes entrepreneurs ont signé en janvier dernier une entente de distribution avec les Couche-Tard du Québec, prévoyant l'exclusivité de Reload chez les dépanneurs. On trouve aussi Reload dans des bars, des centres sportifs et des associations étudiantes. Les premiers résultats des ventes chez Couche-Tard dépassent les prévisions, malgré la vive concurrence : Reload a pris le troisième rang.

CAA-Québec
a 100 ans

Le CAA-Québec célèbre ses 100 ans. Le club d'automobilistes est né en même temps que la voiture et a démontré encore cet hiver sa grande utilité. Son service routier d'urgence a établi un record, le 14 janvier dernier, avec 10 816 interventions par le plus grand froid. Son plus gros hiver a été toutefois celui de 1993-1994, avec plus de 654 200 appels traités, plus du double que durant les hivers récents. Il y a 100 ans, c'est avec un cheval le CAA-Québec sortait l'automobiliste du pétrin. L'organisme offre maintenant une gamme étendue de services aux propriétaires de véhicules.

Nouveaux Zellers

Aux analystes, le chef de la direction de la Compagnie de La Baie d'Hudson, George Heller, a promis la rénovation accélérée des magasins de sa chaîne Zellers, qui doit se battre contre Wal-Mart. Par rapport à 138 millions l'an dernier, le détaillant pourrait investir jusqu'à 250 millions cette année, dont plus de la moitié chez Zellers. D'ici la fin de l'année, George Heller va rénovier 175 Zellers et les 137 autres d'ici quatre ans. Les ventes au pied carré de Wal-Mart sont près de trois fois plus importantes que celles de Zellers et les profits de la Compagnie de La Baie d'Hudson ont baissé l'an dernier, de 111 à 69 millions. Les magasins rénovés voient toutefois leurs ventes augmenter et les profits devraient suivre.

Telus renforce
des corridors

Telus Québec vient d'investir 4,5 millions pour renforcer certains corridors de communication de son réseau, dans un marché très concurrentiel, et l'étendre aux régions de Chaudière-Appalaches et de la Côte-Nord. Le président et chef de la direction, Hugues Saint-Pierre, a souligné que la technologie numérique de Telus Québec assure la confidentialité de la communication, la plus grande clarté du son, une durée prolongée de la pile et la possibilité d'utiliser des téléphones donnant accès à une gamme complète de fonctions, grâce à un écran couleur, la photo et des jeux vidéo interactifs. Les clients d'affaires peuvent même se payer Internet sans fil partout. Telus occupe le premier rang dans l'Ouest canadien et le deuxième rang au Canada.

Artopex Plus
acquiert
TEC Innovation

Artopex Plus, qui a réalisé 60 % de ses ventes aux États-Unis l'an dernier, vient d'acheter TEC Innovation, de Sherbrooke. Fondée en 1980, Artopex est le seul fabricant québécois et l'un des plus importants en Amérique du Nord à offrir une gamme complète de meubles de bureau. TEC ajoutera à sa gamme des chaises et des meubles rembourrés.

LAURIER CLOUTIER

L'ARGENT, L'ARGENT OÙ PASSE-T-IL?

LA PRESSE
AFFAIRES

Tous les jours dans LA PRESSE

Ubisoft fait un malheur
avec ses jeux vidéo au Canada

LAURIER CLOUTIER

Ubisoft fait un tel malheur avec ses jeux vidéo, dont les ventes ont presque doublé au Canada en un an, qu'elle augmentera le nombre de ses employés de 30 % de plus que prévu.

Ubisoft Divertissements (Montréal) est en voie d'embaucher 200 personnes et son effectif passera ainsi à 900 employés à temps plein d'ici la fin de l'année.

L'été prochain, durant la saison de pointe, les équipes dépasseront même le cap des 1000 personnes, avec les temporaires, a déclaré le porte-parole, Cédric Orvoine.

Le président-directeur général d'« Ubisoft Montréal », Martin Tremblay, avait prévu recruter 150 personnes.

Le concepteur de jeux vidéo vient de remporter le quart des trophées, soit neuf sur 36, lors du gala de l'Académie des arts et des sciences interactives, tenu à Las Vegas.

Ce n'est pas un Oscar mais... Ubisoft est aussi en nomination dans la moitié des catégories des Games Developers Choice Awards, de San Jose.

Chiffre d'affaires

Déjà le chiffre d'affaires d'Ubisoft Canada, la filiale de vente des jeux vidéo, a grimpé de 86 % l'an dernier, à 25 millions de dollars, selon son directeur général, Olivier Ernst.

Les revenus de l'industrie canadienne des jeux vidéo, comprenant les consoles, sont passés l'an dernier de 660 à 746 millions, en hausse de 13 %, selon ACNielsen Canada.

Les ventes de jeux ont grimpé de 28 % à 388 millions. Le nombre de consoles vendues a augmenté de 17 %, mais la valeur des ventes a reculé de 3 % en raison de baisses de prix.

De leur côté, les ventes mondiales d'Ubisoft France dans plus de 50 pays ont dépassé 715 millions, en hausse de 23 %.

Au Canada, Ubisoft Montréal s'est hissé au cinquième rang de l'industrie et sa part de marché est passé de 3 % à près de 5 % en un an.

En forte croissance, le jeu vidéo concurrence la télévision et Internet, selon ACNielsen. Aux États-Unis, la clientèle des jeux vidéo comprend d'abord les hommes (38 %) et les femmes (26 %), loin devant les enfants et adolescents (21 %), selon Entertainment Software Association.

Les joueurs avec des revenus de



PHOTO MARTIN TREMBLAY, ARCHIVES LA PRESSE ©

Martin Tremblay, président-directeur général d'Ubisoft Divertissements (Montréal), disposera de plusieurs atouts cette semaine à Paris.

plus de 50 000 \$US occupent 41 % du marché.

Et ce n'est pas fini car Ubisoft Montréal lancera cinq jeux vidéo cette semaine et « une bonne quinzaine » d'autres d'ici la fin de l'année, a ajouté Cédric Orvoine.

À Paris cette semaine pour présenter ses états financiers à Ubisoft France, Martin Tremblay dispose donc de plusieurs atouts pour plaire à la maison mère.

L'industrie des jeux vidéo a bien changé depuis la première console de Nintendo en 1980. Selon ACNielsen, les jeux vidéo sur PC trouvent leurs amateurs chez les baby-boomers et les retraités en particulier.

Sur consoles (90 % des plateformes), les jeux attirent d'abord des enfants et des jeunes, mais également des gens de tous âges. Le nouveau cellulaire utilisant la technologie de pointe 3G attirera

d'autres joueurs. Très simples au départ, les jeux vidéo s'inspirent maintenant du cinéma et offrent plus de réalisme et d'émotions.

Ce sera une très grosse année pour Ubisoft puisqu'elle doit en outre adapter des jeux pour la nouvelle génération des plateformes de Nintendo, Sony et Microsoft, lancées l'an prochain, a souligné Cédric Orvoine. L'avenir promet en outre la connectivité des consoles à Internet.

La chute de 70 % du prix moyen des consoles en deux ans, et même jusqu'à 139 \$ pour le Game Cube de Nintendo, contribue à la hausse des ventes de jeux vidéo, selon le responsable. Mais le premier facteur de succès reste toutefois la qualité.

Près de 4000 jeux sortent chaque année et leur espérance de vie se limite à six mois ou un an, sauf exceptions. Plus de 80 % de tous les détaillants canadiens, dont

Wal-Mart et Future Shop, vendent les jeux d'Ubisoft, selon Cédric Orvoine.

La moitié des jeux du catalogue mondial ont été fabriqués aux installations du boulevard Saint-Laurent. Des 13 studios d'Ubisoft dans le monde, celui de Montréal est de loin le plus gros, devant ceux de Shanghai (300 employés) et de France (400, avec le siège social).

Ubisoft Montréal teste en outre toute la production d'Ubisoft pour s'assurer de sa qualité. C'est ainsi qu'Ubisoft a vendu plus de 6 millions d'exemplaires du jeu Tom Clancy, *Splinter Cell*, plus de 2 millions de *Prince of Persia : The Sands of Time* et près de 2 millions de *Rainbow Six*.

Un jeu est réputé connaître le succès quand ses ventes dépassent le million d'exemplaires. Ubisoft lancera bientôt *Splinter Cell 2* et avant Noël, *Splinter Cell 3*.

Hollinger
en retard?

PRESSE CANADIENNE

TORONTO — En temps normal, Hollinger International devrait présenter son rapport financier pour l'exercice 2003, au plus tard aujourd'hui, tel que le stipule la législation américaine relative aux sociétés cotées en Bourse.

Le groupe de presse de Chicago traverse cependant une période particulière, alors qu'il se retrouve opposé à son fondateur, Conrad Black, sur différents fronts.

De sorte qu'il n'a pas encore fait savoir s'il serait en mesure de rendre publics les résultats de son quatrième trimestre et de 2003.

En fait, Hollinger International n'a toujours pas vérifié ses précédents états financiers, comme l'exige également la loi américaine, expliquant la situation par l'enquête actuellement en cours au sujet de paiements de plusieurs millions de dollars effectués à Conrad Black, tandis qu'il était encore président et chef de la direction ainsi que président du conseil.



700

Affaires

725

TENUE DE LIVRES, IMPÔT

EX-TRAVAILLEUR
AU MINISTÈRE DU REVENU

36 ans d'expérience, problème d'impôts,
tenue de livre. Allons chercher.
514-352-9603



800

Avis

801

AVIS LÉGAUX, APPELS D'OFFRES

AVIS de clôture d'inventaire

Avis est par les présentes donné que, à la suite du décès de **EDGAR LÉPINE**, en son vivant domicilié au E-6-6000 Chemin Deacon, Montréal (Québec) H3S 2T9, survenu le 22 avril 2003, un inventaire des biens du défunt a été fait par les co-liquidateurs de la succession soit Mme Gisèle Plette, Mme Micheline Lépine et Fiducie privée MD, le 18 février 2004, sous seing privé conformément à la loi. Cet inventaire peut être consulté par les intéressés, à l'étude de Me Martine Desrosiers, Fiducie privée MD, 1000, de la Gauchetière O., suite 670, Montréal (Québec) H3B 4W5. Donné ce 4 mars 2004
Fiducie privée MD, co-liquidateur successoral

850

AVIS DE DISSOLUTION,
CHANGEMENTS DE NOM

PRENEZ AVIS que Isabelle Leclerc, en sa qualité de mère, dont l'adresse du domicile est le 1437, boulevard Sunnybrooke, Dollard-des-Ormeaux, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer le nom de **Geneviève Leclerc Glavina** en celui de **Alexandra Geneviève Leclerc Glavina**.
R 850

PRENEZ AVIS que la compagnie **VANI-MO LTÉE** demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Pierre Franck Honorin, prés.
R 850

Vols de Montréal via Vienne
vers l'Europe de l'Est.

Excellentes correspondances
vers Cracovie, Poznan
et Varsovie en Pologne



MEMBRE DU RÉSEAU STAR ALLIANCE

Accumulez des miles
avec **Aéropian** et **Miles&More**

1 semaine
à Vienne

Départ le 31 mars 2004 seulement
À partir de
1495\$
Toutes taxes incluses. Par pers. occ. dbl.

COMPRENANT :

• Vol aller-retour avec Austrian Airlines
• 6 nuits hôtel 3*
• Petit déjeuner buffet
• Un billet de concert
• 1/2 journée de tour de ville
• Supplément pour hôtel 4* : 60\$ p.p. occ. dbl.

Montréal-Vienne-Montréal : À partir du 31 mars, 2 vols par
semaine augmentant jusqu'à 4 vols par semaine en haute saison.

Ottawa-Vienne-Ottawa : Service d'autobus via Montréal.

Que vous voyagez pour affaires ou pour le plaisir, Austrian Airlines vous conduit vers la destination de votre choix. En passant par l'Aéroport International de Vienne, profitez de correspondances rapides et efficaces vers plusieurs destinations en Europe, au Moyen-Orient, en Asie et en Océanie. Découvrez une nouvelle façon de voyager où confort ultime, délices culinaires et divertissements multiples s'unissent pour vous faire vivre une expérience unique. Pour plus d'informations, consultez votre agent de voyages.

 Vienne
International
Airport
EUROPE'S BEST ADDRESS



3192656A

LA PRESSE AFFAIRES

Faut-il vendre ses fonds d'obligations?

FONDS COMMUNS

YVES BOURGET
COLLABORATION SPÉCIALE

Faut-il vendre ses fonds d'obligations ? C'est une question légitime, surtout que Bill Gross, gestionnaire du Pimco Total Return Fund — le plus important fonds d'obligations au monde avec un actif de 74,3 milliards US — avouait dans une récente entrevue au *New York Times* qu'il a retiré de son propre argent du fonds !

« Ce n'est pas parce que je crois que le fonds Total Return ne pourra faire mieux que le marché obligataire, mais plutôt le constat que le marché obligataire ne peut guère progresser davantage. Avec des taux d'intérêt si bas qu'ils ne peuvent que remonter, un investisseur en obligations est pratiquement acculé dans un coin », expliquait-il pour justifier sa position.

Pour comprendre son explication, il faut se rappeler que les rendements des fonds obligataires comprennent à la fois les hausses ou les baisses de la valeur des obligations comprises dans le fonds, ainsi que les revenus d'intérêt que ces obligations versent régulièrement.

Or, quand les taux d'intérêt baissent, les anciennes obligations émises avec un coupon d'intérêt plus élevé prennent de la valeur. Mais, inversement, les

obligations vont reperdre de la valeur lorsque les taux d'intérêt remonteront.

Bill Gross a déplacé une partie de son argent dans des fonds d'obligations municipales dont l'intérêt est non imposable, des titres qui n'existent malheureusement pas encore au Canada. (Peut-être que nos politiciens pourraient y voir une façon de faciliter le financement de la reconstruction de nos infrastructures municipales ?).

Mais il a déplacé une autre partie de son argent dans des fonds d'obligations fédérales à *rendement réel*, des titres dont le paiement d'intérêt est régulièrement ajusté au taux d'inflation. Une obligation à *rendement réel* dont le rendement après inflation est de 3 % double de valeur en 25 ans.

Le gouvernement canadien émet ce genre d'obligations. M. Gross avait déjà expliqué dans son commentaire mensuel de décembre que le thème des prochaines années serait une inflation à la hausse.

« Des taux d'intérêt à court terme négatifs (en tenant compte de l'inflation), des déficits de 500 milliards US, des taux d'impôt beaucoup plus bas, de coûteux programmes de remboursement de médicaments, et même une promesse kennedyesque de battre les Chinois à la Lune, pour ce que ça veut dire, tout ça pour relancer l'économie. Au diable l'inflation, pleins gaz, a dit le chef de la banque centrale américaine, Alan Greenspan. Je crois qu'un inves-

tisseur devrait le croire et agir en conséquence. Non pas que l'inflation va réapparaître immédiatement. Les investisseurs n'ont seulement qu'à imaginer l'impact inflationniste de telles décisions dans quelques années pour placer leur mise du côté inflationniste du tapis plutôt que du côté déflationniste », écrit-il.

Il liste ensuite ses choix de placement dans ce contexte : les matières premières et les actifs réels, les devises étrangères, l'immobilier, les obligations à rendement réel, les obligations étrangères (comprendre ici à l'extérieur des États-Unis) et les actions libellées dans d'autres devises que le dollar US.

Remarquez que M. Gross ne mentionne pas les obligations de sociétés ou les obligations de pacotille dans sa liste. Il avoue s'être montré trop prudent en 2003 en investissant peu dans cette classe d'actifs. Ce sont justement des fonds d'obligations de ce genre qui ont obtenu des rendements spectaculaires en 2003.

Certains gestionnaires, comme Scott Colbourne d'AGF, sont d'avis que l'année 2004 sera encore très bonne pour ce type d'obligations. Mais pour Bill Gross, le risque n'en vaut plus la chandelle : « je crois que nous sommes maintenant dans une mini bulle spéculative dans le marché obligataire des sociétés. Les rendements sont maintenant tellement bas qu'ils ne compensent plus le risque futur », a-t-il répondu au *New York Times*.

Que faire ?

D'abord, ne surtout pas conclure que les titres à revenu fixe sont inutiles. À moins de vouloir spéculer sur les taux d'intérêt, l'achat de titres à revenu fixe a trois objectifs : procurer des rentrées de fonds régulières, diminuer la volatilité d'un portefeuille et surtout se faire rembourser son capital à l'échéance. Or justement, un fonds d'obligations, contrairement à une obligation, n'a pas d'échéance. C'est pourquoi certains conseillers en placement suggèrent de se constituer soi-même une « échelle » de titres à revenu fixe où chaque barreau correspond à une échéance où le capital est remboursé.

Par exemple, une échelle pourrait être constituée de cinq placements égaux venant à échéance dans un à cinq ans. Lorsque le premier placement vient à échéance, on le remplace pour cinq ans, et ainsi de suite.

De cette façon, on a toujours 20 % de son argent qui vient à échéance et que l'on remplace au taux alors en vigueur. Cela évite d'avoir à deviner les taux d'intérêt et, au fil des ans, on obtient un revenu courant élevé, qui finira par être un mélange de différents taux à cinq ans.

Mais si vous désirez quand même investir par le biais d'un fonds d'obligations, soyez attentif aux frais de gestion. Il serait trop coûteux de détenir des obligations par le biais de la plupart des fonds communs de placement

gérés activement en raison des frais de gestion élevés, selon divers experts.

Un fonds indicel (qui ne fait que passivement suivre un indice) obtiendra souvent de bons résultats en raison de ses frais de gestion beaucoup plus faibles.

Finalement, dites-vous que sur dix ans, les rendements obligataires devraient s'approcher, comme par le passé, du rendement de coupon qui prévaut actuellement sur une obligation de dix ans, soit entre 4,5 % et 4,75 %, tous émetteurs confondus.

Ce qui veut dire que si vous achetez une nouvelle obligation avec un coupon de 4,5 % et que vous la gardez jusqu'à échéance, votre rendement sera de 4,5 %, peu importe ce qui s'est passé pendant ces dix années.

Évidemment, la question de savoir ce que sera le pouvoir d'achat de votre capital lorsqu'on vous remboursera dans dix ans demeure entière. C'est pourquoi la suggestion de M. Gross d'investir une partie de votre argent dans les obligations à rendement réel semble judicieuse.

Vous pouvez le faire directement ou par le biais de fonds. Seulement trois sociétés de fonds offrent un tel produit pour de petites sommes : Mackenzie, Renaissance et TD.

Les opinions exprimées dans ce texte sont celles des différents intervenants cités. Ce texte ne peut être assimilé d'aucune manière à une recommandation ou à un conseil financier de la part de son auteur.

Colliger ses T4 peut être payant

D'APRÈS PC

TORONTO — « Nous disons souvent aux gens que faire de l'argent n'est pas illégal, mais que faire de l'argent sans le dire au gouvernement l'est », résume

Donna LaBonte, porte-parole de l'Agence du revenu du Canada.

Les contribuables ont la responsabilité de vérifier l'exactitude de chacun de leurs relevés. « S'il y a une erreur sur un de vos T4 elle sera reproduite sur votre copie

ainsi que sur celle du gouvernement et vous pourriez payer trop d'impôt », souligne M. Andy Woyzbun, de la firme de services de paie ADP Canada. Il n'est habituellement pas difficile pour un employeur de refaire un T4 en

corrigeant des erreurs; cela ne prend normalement que quelques jours. Avant d'aller chez le comptable ou de commencer vos savants calculs, assurez-vous d'avoir à portée de la main tous les documents sur vos placements, vos REER, vos dépenses de scolarité ou celles de vos enfants à charge, par exemple.

Et rappelez-vous que votre discipline pourrait s'avérer payante.

En effet, selon M^{me} LaBonte, quelque 60 % des 23 millions de Canadiens qui ont rempli une déclaration de revenu en 2002 ont reçu un remboursement de 1214 \$ en moyenne.

Et ceux qui doivent de l'argent à l'État n'ont pas intérêt à envoyer leur déclaration fiscale en retard.

Les pénalités sont coûteuses : l'an dernier, elles ont totalisé 37 millions !

L'Association des concessionnaires Chevrolet du Québec suggère aux consommateurs de lire ce qui suit. Offres d'une durée limitée, réservées aux particuliers, s'appliquant au modèle neuf 2004, en stock Venture (VIN 161677A). Le modèle illustré comprend certaines caractéristiques offertes en option à un coût additionnel. Voir la fiche technique du modèle pour les détails. À la location, paiements mensuels basés sur un bail de 48 mois, avec un premier paiement initial à l'échéance de 3598\$. Transport et préparation inclus. Immatriculation, assurance et taxes en sus. Frais de 12¢ du km après 8000 km. Dépôt de sécurité payé par General Motors. Le dépôt ne sera pas remis au consommateur à la fin de la période de location. Première mensualité exigible à la livraison. *Taux de financement à l'achat de 0 % pour des termes allant jusqu'à 48 mois. *Sécurité 5 étoiles pour le conducteur et le passager des sièges avant lors des tests d'impacts latéraux. Essais effectués par la National Highway Traffic Safety Administration (NHTSA) des E.-U. sur les modèles 2004 équipés de sacs gonflables latéraux offerts en option. **Basée sur les données publiées par le ministère des Ressources naturelles du Canada, dans le Guide de consommation de carburant 2004. Ces offres sont exclusives et ne peuvent être jumelées à aucune autre offre ni à aucun autre programme incitatif d'achat ou de location à l'exception des programmes de La Carte GM, des Diplômés et de GM Mobilité. Le concessionnaire peut leur son propre prix. Une commande ou un échange entre concessionnaires peut être requis. Renseignez-vous chez votre concessionnaire participant, à gmc.canada.com ou au 1 800 463-7483.



VENTURE

VOILÀ CE QUI S'APPELLE ÊTRE NÉ SOUS UNE BONNE ÉTOILE.

CHEVROLET VENTURE, SÉCURITÉ 5 ÉTOILES* ET LA PLUS FAIBLE CONSOMMATION D'ESSENCE DE SA CATÉGORIE POUR UNE 5^e ANNÉE CONSÉCUTIVE.**



VENTURE MAXI VALEUR

CHEVROLET VENTURE MAXI VALEUR

— À LA LOCATION, TRANSPORT ET PRÉPARATION INCLUS —

199\$

/mois*
terme de 48 mois

0\$

dépôt de sécurité

ou

0%

de financement à l'achat†

- Garantie limitée 5 ans/100 000 km sur le groupe motopropulseur sans franchise
- Moteur V6 3,4 L de 185 HP
- Boîte automatique électronique 4 vitesses
- Climatiseur et lecteur CD
- Portes électriques avec télédéverrouillage
- Configuration 7 passagers avec siège pour enfant intégré





3199898A

3199899

PME

LA PRESSE AFFAIRES

Cavalía compose avec ses ambitions

STÉPHANE PAQUET

SAN FRANCISCO — « Ça a été complexe ! »

Normand Latourelle, le grand patron du spectacle équestre *Cavalía*, n'est pas encore assis dans la tente qui sert de cantine à sa troupe à San Francisco que déjà, il énumère les défis auxquels sa PME en pleine expansion a dû faire face.

Imaginez un peu le portrait : trouver 128 permis de travail pour que ses employés puissent traverser la frontière.

Amener avec soi 33 chevaux en ces temps de vaches folles et de quasi-paranoïa à la frontière. Créer des filiales américaines pour faciliter les formalités administratives...

Tout ça alors qu'on doit gérer une croissance exponentielle, le chiffre d'affaires annuel passant de 1 à 23 millions dans le temps de le dire.

Pourtant, Normand Latourelle ne semble pas trop essoufflé. Il a plutôt le sourire du gars qui vient de réussir un bon coup.

« Honnêtement, sans prétention, on ne s'est pas trompés beaucoup », laisse-t-il tomber à la fin de l'entrevue avec *La Presse Affaires*.

Pas évident

Ce qui apparaît clairement aujourd'hui comme un *success story*, tant artistique que financier, n'était pourtant pas si évident au départ.

Latourelle avait beau avoir fait ses preuves avec le Cirque du Soleil, aucune banque n'a voulu lui avancer les fonds nécessaires pour qu'il lance son projet.

« Je les ai toutes faites, dit-il aujourd'hui, mais les banques ne voulaient pas me prêter, même avec une garantie de prêt. »

Parce que sa garantie de prêt, il l'avait de la part d'Investissement Québec, qui ne voulait toutefois pas s'avancer plus loin dans le financement.

Quand les gouvernements ont vu que j'étais prêt à hypothéquer ma maison, ils se sont mis à embarquer

« Quand les gouvernements ont vu que j'étais prêt à hypothéquer ma maison, ils se sont mis à embarquer », raconte-t-il aujourd'hui.

D'un prêt du gouvernement fédéral à un autre d'Investissement Québec en passant par Tourisme Québec, la BDC et des organismes de Shawinigan, où le spectacle a été créé, Voltige — c'est le nom de la société mère — a finalement réussi à amasser les cinq millions en prêts nécessaires pour lancer la tournée.

La Caisse de dépôt et placement a aussi eu pendant un temps une participation dans Voltige, mais



PHOTO MARTIN TREMBLAY, ARCHIVES LA PRESSE ©

Pour Normand Latourelle, après la croissance rapide de Cavalía, la prochaine étape sera celle de la consolidation : d'abord, réduire le nombre de prêteurs institutionnels.

l'a depuis vendue. Restent donc comme proprios Latourelle, sa conjointe et six investisseurs privés.

Une fois le financement public trouvé, la Banque de Montréal revient dans le décor. Mais pas la section financière. Plutôt celle du marketing qui, elle, veut s'associer au spectacle.

« C'est un peu ironique », confie Normand Latourelle avant d'ajouter que ce sont « de super bons partenaires ».

Tellement que BMO veut continuer à afficher son nom sur les affiches du spectacle par l'entremise d'une de ses filiales américaines lorsque le spectacle équestre sera présenté dans le Midwest.

Un gros show

Monter *Cavalía* aurait pu être plus facile : une scène plus petite, moins de chevaux, moins d'employés.

« On est victimes de notre propre ambition. On est très lourds. On ne voyage pas léger ! »

Le matériel entre dans 35 camions semi-remorques. Entre deux villes, il faut compter entre trois et quatre semaines, le temps de démonter et de remonter le

chapiteau. Il faut aussi trouver un logement aux employés. Et trouver un endroit capable d'accueillir pareille tente.

Au Cirque du Soleil, quand les choses se sont mises à bien aller, Latourelle ne perdait pas de temps. Il louait un hélicoptère le soir et faisait le tour des emplacements potentiels.

Le lendemain, il n'avait qu'à se rendre sur place pour voir de plus près. Mais *Cavalía* n'est pas encore rendu là...

À la différence du Cirque, il y a les 33 chevaux. Ils sont partis de Montréal en DC-8, mais n'ont pas pu poser les pattes directement à San Francisco, où débutait la tournée américaine de *Cavalía*.

Ils ont dû passer par Los Angeles, reconnu comme lieu où les animaux peuvent être placés en quarantaine.

Après différents tests, des vétérinaires du ministère fédéral de l'agriculture (USDA) ont scellé les camions les amenant à San Francisco.

Les inspecteurs fédéraux voulaient s'assurer que les chevaux ne prennent pas le large le long de l'autoroute.

Dans un monde où l'argent aurait coulé à flots, l'équipe de Voltige aurait obtenu, comme

d'autres producteurs de spectacles, un carnet ATA pour pouvoir se produire aux États-Unis.

Les autorités se servent de ce carnet pour être certaines que les équipements retourneront au Canada après les représentations.

Le problème avec ce carnet pour *Cavalía*, c'est qu'il obligeait le groupe « à geler une somme d'argent trop importante » en garantie.

Avec la firme KPMG, Voltige a donc décidé de créer trois filiales américaines qui lui permettent de se produire aux États-Unis. Tout ça en deux mois.

Pour l'équipe de *Cavalía*, après une croissance aussi rapide, la prochaine étape sera celle de la consolidation : d'abord, réduire le nombre de prêteurs institutionnels.

Le succès est suffisamment important (91 spectacles au Canada, presque tous à guichets fermés) pour penser « rembourser quelques intervenants ».

D'ailleurs, le prêt de 2,5 millions d'Investissement Québec, le plus important prêteur, n'est pas complètement utilisé.

Ensuite, le groupe espère se porter acquéreur de quelques installations. « Louer, c'est cher », précise Latourelle, confiant que son

show dépassera la durée de vie de trois ans prévue au plan d'affaires.

Après San Fransisco, le spectacle s'installe à Los Angeles à partir du 28 avril. Temps prévu dans le sud de la Californie ? Indéterminé.

« Le plus gros risque dans un spectacle, c'est que le *show* ne marche pas. Mais ça, c'est passé », dit-il avant de retourner dans la roulotte qui lui sert de bureau.

L'ENTREPRISE

Voltige

Fondation : 2002

Président : Normand Latourelle

Fondateurs : Normand Latourelle, Dominique Day et six investisseurs privés

Activités : Production de spectacles, dont *Cavalía*

Effectif : Variable, de 100 à 250 selon le moment de la tournée

Chiffre d'affaires : entre 23 et 24 millions

Siège social : Montréal

Site Internet : www.cavalia.net

LES MEILLEURES PRATIQUES D'AFFAIRES

Que faire du système de gouvernance canadien?

RÉAL LABELLE



En collaboration avec HEC Montréal, nous publions une série de 20 textes sur les meilleures pratiques d'affaires. À suivre chaque lundi.

- 9 -

On a beaucoup entendu parler de gouvernance depuis quelque temps. Et il faut s'attendre à ce que ça continue.

La gouvernance, c'est l'ensemble des mécanismes internes et externes à l'entreprise qui ont pour objet de délimiter les pouvoirs et d'influencer les décisions de ses dirigeants.

Le conseil d'administration, le comité de vérification, le service de vérification interne et le système de contrôle de gestion en constituent les principaux mécanismes internes.

Ils visent à assurer que les dirigeants prennent des décisions conformes à l'intérêt des actionnaires et présentent des états financiers qui donnent une image fidèle de la performance de l'entreprise.

Cependant, comme les gestionnaires sont responsables de la pro-

duction de l'information qui sert à juger de la qualité de leur travail, ils sont en même temps « juges et parties ».

Pour mitiger ce problème de conflit d'intérêts, il existe aussi des mécanismes externes de gouvernance, normalement indépendants de l'entreprise, comme les vérificateurs, les analystes financiers, les agences de crédit et les médias.

Ceux-ci utilisent l'information financière produite par l'entreprise et des renseignements issus d'autres sources pour produire leurs propres rapports d'évaluation. Les vérificateurs émettent leur opinion dans un rapport certifiant la qualité de l'information financière.

Même s'ils n'ont pas de statut légal, les analystes financiers donnent leur opinion sur la qualité des titres émis et peuvent en recommander l'achat ou la vente, les agences de crédit donnent leur avis sur la qualité du crédit et, finalement, les médias peuvent se prononcer sur la qualité de la gestion de l'entreprise.

À leur tour, ces mécanismes sont encadrés par des organismes de normalisation comme l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA), et de surveillance comme les commissions des valeurs mobilières provinciales (CVM).

Le gouvernement a confié à l'ICCA, un organisme privé, le mandat de définir, en tenant compte des re-

présentations des intéressés, les normes de comptabilité et de certification généralement admises.

Au Québec, la CVMQ détermine les exigences que les entreprises doivent respecter pour obtenir du financement public. Finalement, dans les cas où tous ces mécanismes ne réussissent pas à éviter ou résoudre les problèmes, les juricomptables, les cours de justice et le Parlement peuvent intervenir.

Conséquences d'Enron

Dans la foulée du scandale d'Enron, plusieurs de ces mécanismes font actuellement l'objet de réformes qui ont des conséquences économiques importantes sur les pratiques d'affaires.

Pourtant, ce n'est pas la première fois que de grands scandales financiers viennent assombrir le système de gouvernance canadien. On n'a qu'à penser à *Bre-X* et *Castor Holdings* durant les années 1990.

L'ampleur sans précédent des récentes malversations, leurs ramifications internationales et le fait qu'elles se soient surtout produites chez notre principal partenaire commercial et peu après la déconfiture des entreprises de la nouvelle économie, expliquent probablement l'importance des ressources mobilisées pour rendre le système de gouvernance plus dissuasif.

Plusieurs changements, inspirés de la Loi *Sarbanes-Oxley* aux États-Unis, ont été apportés pour renfor-

cer les mécanismes de gouvernance.

Sauf pour la création de possibilités de recours judiciaires additionnels, ces modifications ne constituent souvent que des aménagements aux mécanismes actuels. Le chef de la direction et celui des finances sont maintenant obligés d'attester que les états financiers ne comportent pas d'information fausse ou trompeuse.

Le comité de vérification doit être composé d'administrateurs indépendants et possédant des compétences financières. Il doit maintenant surveiller les travaux du vérificateur externe et approuver au préalable tous les services non liés à la certification des états financiers.

Sur le plan externe, en plus de suivre les normes de l'ICCA, le vérificateur d'une entreprise cotée doit maintenant être reconnu par un nouvel organisme, le Conseil canadien de reddition de comptes.

L'Ontario, place du principal marché boursier canadien, a modifié sa Loi sur les valeurs mobilières. Elle a créé un régime de responsabilité civile destiné à faciliter les recours pour les personnes qui subissent un préjudice découlant de la présentation d'information trompeuse.

Le gouvernement fédéral a aussi présenté des modifications au Code criminel en juin 2003 en vue de renforcer l'exécution de la loi touchant les fraudes et les poursuites

qui s'ensuivent (peines et amendes accrues, protection des employés dénonciateurs, etc.).

Les changements au Québec

Au Québec, l'Autorité des marchés financiers est née le 1er février 2004 de la fusion de la CVMQ, du Bureau des services financiers, de la Régie de l'assurance-dépôts, du Fonds d'indemnisation des services financiers et de l'inspecteur général des institutions financières.

L'objectif est notamment de faciliter la vie des consommateurs en leur donnant accès à un guichet unique pour le traitement de leur plainte.

De plus, de nouvelles équipes spécialisées de la GRC et le projet d'escouade financière entre la Sûreté du Québec et la CVMQ (*La Presse*, 24 janvier 2004) rendront le système encore plus dissuasif.

Toutes ces mesures font en sorte que le système de gouvernance canadien devient plus coûteux même si la plupart des dirigeants n'ont rien à se reprocher.

La meilleure attitude à adopter est de s'y conformer, car une baisse de confiance de la part des fournisseurs de capitaux peut s'avérer plus onéreuse encore non seulement pour les entreprises, mais aussi pour toute notre économie.

L'auteur est titulaire de la chaire de gouvernance et juricomptabilité de HEC Montréal.

ÉDITORIAL

28,8 %, abusif ?



mboisver@lapresse.ca

MICHÈLE BOISVERT

Depuis maintenant une semaine, un important procès se déroule au palais de justice de Montréal. Pour la première fois dans l'histoire du pays, un recours collectif est intenté contre les grands détaillants canadiens, un recours visant à faire déclarer abusif le taux d'intérêt de 28,8 % qu'ils exigent sur les soldes impayés de leur carte de crédit. Cette première cause vise La Baie et servira de précédent pour les autres recours contre Zellers, Sears, Canadian Tire et Future Shop.

Ce procès est très important parce que des millions de dollars sont en jeu et parce qu'il pose une question fondamentale : qu'est-ce qu'un taux abusif et dans quelles circonstances le devient-il ?

Peu importe le verdict que le juge Julien Lancôt rendra au terme de ce procès, il est évident que, d'un point de vue strictement éco-

Il est grand temps qu'Ottawa, qui a le pouvoir de légiférer en matière de taux d'intérêt, détermine les critères qui permettront d'établir ce qu'est un taux abusif.

nomique, exiger un taux de 28,8 % est excessif. Comment peut-on justifier un tel taux alors que celui de la Banque du Canada est actuellement de 2,25 % ? Ce taux avait sa raison d'être en 1981, alors que l'inflation battait son plein et que le taux de la Banque du Canada atteignait 21 %. Mais 23 ans plus tard, comment expliquer que l'on maintienne un taux de 28,8 %, alors que la conjoncture économique est tout autre ?

Quels que soient les arguments que les avocats de La Baie feront valoir en cour, la réponse à ces questions se résume en bien peu de mots : c'est extrêmement rentable. Au moment où les marges bénéficiaires dans le commerce de détail fondent comme neige au soleil, les cartes de crédit représentent, pour plusieurs grands détaillants, leur plus grande source de profit. Une véritable vache à lait. Le dernier rapport annuel de la Compagnie de la Baie d'Hudson, la maison mère des magasins La Baie, est très ré-

véléateur à ce chapitre. Il n'y a qu'à jeter un coup d'oeil aux marges bénéficiaires des activités des Services financiers pour s'apercevoir qu'elles sont tout simplement faramineuses. Ainsi en 2003, les Services financiers ont dégagé un bénéfice avant intérêts et impôts, un BAI, de près de 165 millions de dollars, alors que les revenus s'établissaient à 322 millions. On parle donc de marges d'exploitation de plus de 50 %. C'est énorme.

Ce qui est également très clair à la lecture du rapport annuel, c'est à quel point ces activités sont cruciales pour l'ensemble de l'entreprise. L'an passé, le bénéfice avant intérêts et impôts des Services financiers représentait près de 85 % du BAI total de la Compagnie de la Baie d'Hudson. Curieusement, les avocats de l'entreprise ont contesté en cour les chiffres que l'on trouve dans le rapport annuel. Se référant aux principes comptables généralement reconnus, ils allèguent que les informations sectorielles publiées dans la note 19 ne reflètent pas adéquatement la réalité. Selon leur calcul, la part des profits des Services financiers ne s'élève qu'à 40 %, du total de l'entreprise. Il fallait s'attendre à ce genre de bataille. Cela dit, même à 40 % la proportion des profits des Services financiers étonne quand on sait que ces activités ne représentent que 4 % des revenus.

Mais laissons aux experts le soin de se démêler dans cette guerre de chiffres. Une chose est certaine, la Compagnie de la Baie d'Hudson tient à ce que ses clients utilisent la carte HBC. Les mesures incitatives sont nombreuses, allant des rabais supplémentaires à l'accumulation rapide de points de fidélité.

Est-ce que les pressions exercées pour encourager les consommateurs à utiliser leur carte de crédit sont tellement fortes que nombre d'entre eux ne peuvent y résister ? Y a-t-il déséquilibre des forces en présence ? Certains experts le croient. De là à dire que les détenteurs de cartes de crédit n'ont aucune part de responsabilité dans cette histoire, il y a un pas que nous ne franchirons pas.

Que les consommateurs soient responsables de leurs actes n'empêche en rien que l'on puisse abuser d'eux. L'établissement d'un taux d'intérêt à 28,8 % et surtout son maintien pendant plus de 20 ans est excessif. Ce procès forcera peut-être le gouvernement fédéral à agir. Il est grand temps qu'Ottawa, qui a le pouvoir de légiférer en matière de taux d'intérêt, détermine les critères qui permettront d'établir ce qu'est un taux abusif.

APPEL À TOUS

Un taux excessif ?

Selon vous, le taux d'intérêt de 28,8 % exigé par les grands magasins pour leurs cartes de crédit est-il excessif ?

La Cour supérieure a entrepris la semaine dernière l'audition d'un recours collectif contre La Baie. Selon la consommatrice Chantal Riendeau, le taux d'intérêt de 28,8 % exigé par La Baie pour sa carte de crédit est abusif. Qu'en pensez-vous ? Les consommateurs ne sont-ils pas les premiers responsables de leur endettement excessif ? Quel serait selon vous un taux d'intérêt raisonnable ?

Écrivez-nous en grand nombre à lpa-forum@lapresse.ca

Participez au sondage sur www.cyberpresse.ca

SONDAGE lapresseaffaires.com

LA SEMAINE DERNIÈRE

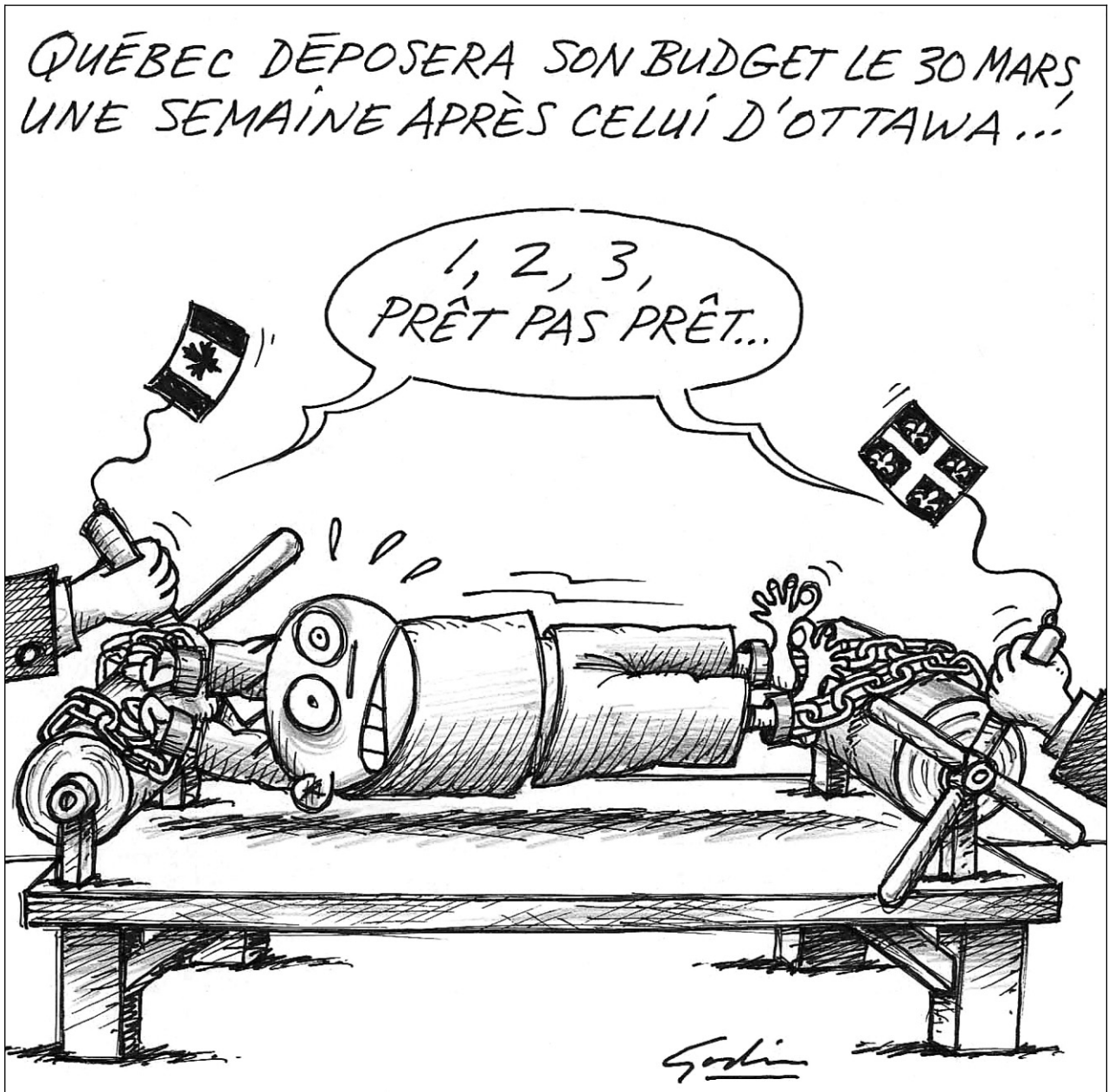
Avez-vous l'impression que votre banque vous en donne pour votre argent ?

OUI: 14 % | Non: 86 %

Nombre de répondants : 726 internautes.

Le commentaire d'HELENE HETU, intervenante en consommation à l'ACEF Rive-Sud de Montréal :

« Les résultats de votre sondage ne me surprennent pas. Les frais bancaires ont drôlement augmenté depuis quelques années. Les caisses populaires semblent aussi vouloir augmenter les leurs. Avec les profits qu'elles font, comment les institutions financières peuvent-elles justifier ces frais ? Les recours auprès des banques et des organismes de réglementation donnent peu de résultats. C'est très décevant. »



éric godin studio@ericgodin.com

DROITS RÉSERVÉS

LA BOÎTE AUX LETTRES

► Pour nous écrire : lpa-forum@lapresse.ca

Satisfait de votre banque ?

Voici quelques-uns des courriels que nous avons reçus en réponse à notre appel à tous de lundi dernier, qui vous demandait si vous avez l'impression que votre banque (ou caisse populaire) vous en donne pour votre argent.

Très déçu

Je suis très déçu que la direction des Caisses populaires Desjardins ait décidé de faire concurrence aux autres banques, au détriment des services offerts. Monsieur Alphonse Desjardins doit se retourner souvent dans sa tombe en voyant les services offerts fondre comme neige au soleil. Les heures d'ouverture sont sur le point d'être inexistantes... Actuellement, pour un travailleur qui a un horaire « normal », soit de 8h à 16h, il n'y a qu'un seul moment pour transiger avec une caissière, pardon, avec une préposée ; le jeudi est le seul moment possible. Imaginez le nombre de clients qui font la file à cette heure ! De plus, le nombre de préposés diminue lui aussi, ce qui augmente encore le temps d'attente ! Et dire que les caisses populaires devaient être, à l'origine, un organisme d'entraide !

Robert Landry
Saint-Lazare

Des raisons d'être insatisfait

Voici quelques raisons de mon insatisfaction :

- > Les résultats des banques sont faramineux ;
- > Les salaires accordés à leur personnel exécutif sont nettement exagérés ;
- > Les frais bancaires augmentent pour toutes sortes de raisons non discutables et non raisonnables ;
- > Le service personnalisé diminue continuellement.

Maurice Touchette

Petite mafia canadienne

Je suis à la retraite depuis maintenant un an et demi, après avoir travaillé pendant plus de 35 ans dans le domaine bancaire, dont plus de 25 dans des postes de cadre. Après toutes ces années d'expérience, je puis affirmer, sans l'ombre d'un doute, que les banques forment une petite mafia canadienne. Les hauts dirigeants s'en mettent plein les poches, tandis que les petits employés sont abusés, surexploités et sous payés. Ne parlons pas des conseils d'administration, ces derniers constituent une autre petite pègre formée d'amis du régime et de ce

que l'on appelle dans le milieu le « boy's club ». Les banques jouent les purs de l'industrie vis-à-vis leurs clients, mais avec les frais chargés et toutes leurs magouilles pour faire toujours de plus en plus d'argent en réduisant le nombre d'employés et le service, ces dernières se comportent en voleurs de grands chemins. S'il y a une industrie au Canada qui a grand besoin d'un syndicat pour la protection des employés cléricaux et cadres, c'est bien dans le domaine bancaire.

Pierre Duquette
Preissac

Aberrant !

Satisfait ? Non, absolument pas et moins encore, la semaine dernière, alors que la Banque du Canada annonçait une baisse de son taux directeur, la Banque Nationale me faisait parvenir un avis selon lequel qu'à compter du 1^{er} avril prochain le taux d'intérêt annuel applicable à la carte platine Mastercard sera augmenté de 0,6 %. Aberrant !

Christianne Lacroix

Poudre aux yeux

Si je suis satisfaite de ma Caisse « populaire » ? Oh que non ! C'est vrai que je ne suis pas vraiment payante pour cette « belle-institution-bien-de-chez-nous-pour-les-gens-d'ici » : je n'ai pas d'hypothèque, pas de marge de crédit, je ne paie pas un cent d'intérêt d'aucune sorte, ni sur carte de crédit ni autrement, j'ai cependant une balance moyenne se situant entre 2500 \$ et 4500 \$ dans mon compte chèque. Résultat : malgré leurs belles banderoles installées périodiquement à l'extérieur du bâtiment où est située « ma » caisse (comme les McDo, il y en a à tous les trois coins de rue) indiquant « des millions et des millions remis aux membres » moi, j'ai eu le bonheur de recevoir, par exemple ces deux derniers mois, le 30 janvier : 0,05 \$ et le 27 février : 0,11 \$ (lisez bien ! il s'agit de sous pas de dollars !) de beaux intérêts. Quels membres ? Pas moi en tout cas ! Au contraire, on se sert bien largement de mon argent pour le remettre à d'autres en leur chargeant des taux d'intérêts que l'on connaît tous. Ces « millions-remis-à-nos-bons-membres » ne sont en fait, en ce qui me concerne, qu'un minable palliatif et des bons mots qui jettent de la poudre aux yeux à ceux qui donnent (paient) toujours plus qu'ils ne peuvent recevoir...

Huguette St-Germain

Antoine L. Normand
Gatineau

Restaurer l'équité

L'intervention lourde du gouvernement est devenue pénalisante pour les entreprises québécoises à la recherche de financement

JEAN-MARC SURET



L'auteur est directeur de l'École de comptabilité de l'Université Laval et fellow CIRANO. Le CIRANO est un centre de liaison et de transfert en économie, finance, gestion, technologie et systèmes d'information regroupant une centaine de professeurs-chercheurs.

Si on la compare à celle des autres pays de l'OCDE, la situation du Québec en termes de capital de risque est paradoxale. Elle se caractérise par une offre très abondante de capitaux, qui découle presque exclusivement des programmes gouvernementaux ou subventionnés fiscalement. Elle se caractérise, également, par l'insatisfaction de très nombreux entrepreneurs face aux difficultés, aux coûts et aux conditions de financement.

Dans la plupart des pays de l'OCDE, le capital de risque de démarrage et de première ronde représente 0,10 à 0,20 % du PIB. À l'échelle du Québec, des montants de 124 à 248 millions de dollars devraient suffire. Les fonds subventionnés directement (Innovatech, SGF) ou fiscalement (Fonds de travailleurs et de Desjardins) représentent annuellement près de dix fois ce montant. Les fonds subventionnés, qui ne dépassent pas 10 %

La situation du Québec en termes de capital de risque se caractérise par une offre très abondante de capitaux, qui découle presque exclusivement de programmes gouvernementaux ou subventionnés fiscalement.

de l'offre totale dans la plupart des pays, (sauf le Royaume-Uni avec 24 %) constituent au Québec 70 % des montants disponibles et sont à l'origine de 88 % des rondes de financement. Les coûts annuels de cette offre subventionnée sont énormes et ont certainement dépassé 1,5 milliard de dollars par année, pour les deux paliers de gouvernement, au cours des dernières années.

Alors que, dans plusieurs pays, le gouvernement parvient à susciter plusieurs dollars de financement par dollar de subvention ou crédit, il faut de 3 \$ à 5 \$ de dépenses fiscales pour placer un dollar en capital de risque au Québec par l'intermédiaire des fonds de travailleurs. L'offre privée, très réduite, diminue d'année en année, et il est difficile de financer au Québec les rondes d'expansions. Pendant ce temps, l'Ontario attire près de 40 milliards de dollars en placements privés en 2003.

Difficultés de financement

De nombreux entrepreneurs font face, cependant, à de graves difficultés de financement. Les négociations sont longues : des durées de 9 à 18 mois semblent désormais courantes. Les conditions imposées par les conventions d'actionnaires sont souvent très pénalisantes. Plusieurs raisons expliquent cette situation.

Premièrement, le principal réservoir de capitaux est entre les mains de fonds de travailleurs qui placent des montants importants à l'étranger, dans de grandes entreprises en obligations ou dans l'immobilier. Les montants effectivement investis dans des sociétés fermées de petite taille opérant au Québec, représentent moins de 30 % des capitaux disponibles. Une large proportion des capitaux subventionnés n'est donc pas mise à la disposition des entreprises qui ont justifié la création des programmes.

En second lieu, le capital de risque québécois est peu rentable et les investisseurs étrangers potentiels assimilent les interventions des principaux acteurs à des subventions. Il devient alors impossible d'attirer des fonds privés. Le Québec se trouve actuellement dans une boucle dont il ne peut sortir sans mesures radicales : les fonds subventionnés réduisent le rendement, ce qui éloigne les investisseurs privés. Et, cette situation entraîne de nouvelles demandes de subventions. (...)

L'intervention lourde du gouvernement est devenue pénalisante pour les entreprises québécoises à la recherche de financement. Cette situation ne se résoudra pas par des aménagements cosmétiques. Dans l'état actuel des choses, la transformation des Innovatech en fonds mixtes ne peut même pas être envisagée : ces fonds mixtes devraient attirer des capitaux privés et, pour cela, assurer une rentabilité suffisante. Dans le cadre de leurs opérations d'investissement, ils feraient face à une concurrence de la part de fonds de travailleurs qui se financent à un coût dérisoire et détiennent des sommes énormes. Des mesures courageuses doivent donc être prises, et le gouvernement doit se doter d'une véritable stratégie.

Cette stratégie doit être articulée autour des carences possibles des marchés, qui se situent au niveau de la recherche, de la structuration des résultats de cette recherche et du transfert, de l'incubation et des premières rondes de financement. Les carences dénoncées au niveau du financement de sortie (20 millions de dollars et plus) nous semblent essentiellement liées à l'intervention gouvernementale elle-même et à la réglementation.

SBIC américaines

La première mesure consiste à revoir les Lois des fonds de travailleurs et de Desjardins, de façon à définir avec précision les placements admissibles : il s'agirait de placements effectivement réalisés dans des sociétés fermées de petite taille, opérant au Québec. L'immobilier serait exclu. La définition se rapprocherait ainsi de celles imposées aux SBIC américaines. (...)

Les Innovatech, ainsi que le portefeuille de capital de risque de la SGF, devraient alors être transformées en sociétés privées, dans lesquels le gouvernement détiendrait des actions privilégiées rachetables. Le faible taux de dividendes procurerait un effet de levier, sur le modèle des fonds SBIC et Yozma (Israël). Le rachat des actions détenues serait géré de façon à procurer à ces fonds un avantage du même ordre que celui accordé aux fonds de travailleurs. Par exemple, un levier de 70 % sera nécessaire, dans un premier temps, pour que ces institutions puissent faire jeu égal avec les fonds de travailleurs et Desjardins. Le pourcentage de déduction accordé à ces fonds devrait d'ailleurs être révisé à la baisse.

Les Innovatech devraient conserver une



PHOTO ARCHIVES. LA PRESSE

Métaforia, rue Sainte-Catherine à Montréal, avait pourtant profité des largesses de la SGF.

structure régionale. L'argument de la concurrence et celui de la proximité dominant, à notre avis, celui des économies d'échelle et de spécialisation qui appuient les recommandations d'un fonds unique ou de fonds provinciaux spécialisés. Surtout, comme l'ont montré les expériences étrangères, les fonds de petite taille peuvent être fermés lorsqu'ils ne répondent pas aux attentes. Leur durée de vie, dans plusieurs pays, est d'ailleurs limitée. On s'approche alors des conditions qui prévalent dans le secteur privé, et la gouvernance ne peut être que meilleure.

Les fonds subventionnés n'interviendraient que dans les phases de démarrage et de première ronde. Ils devraient le faire seuls, sans syndication, afin de restaurer une concurrence indispensable. Certaines clauses des conventions d'actionnaires, qui rendent difficile l'en-

trée de nouveaux investisseurs, seraient interdites. Ces contraintes seraient la contrepartie des avantages offerts.

Dans tous les mécanismes, une attention particulière devra être portée à la gouvernance. Cette notion est essentielle dans le domaine du capital de risque et elle a été très souvent négligée. Les auteurs américains attribuent le succès du capital de risque dans ce pays à sa structure de gouvernance, largement basée sur les mécanismes de marché. (...)

Le rééquilibrage de l'industrie prendra du temps. A court terme, et sur la base de l'analyse approfondie des mécanismes au Québec et dans plusieurs pays, il nous semble toutefois essentiel de restaurer une situation de concurrence et l'équité entre les différents acteurs. (...)

La situation financière des ménages n'est pas précaire

On a sensiblement sous-estimé, de part et d'autre de la frontière, la progression de l'emploi et des revenus

Nous vous présentons ici un extrait d'une étude publiée la semaine dernière par RBC Groupe Financier.

Depuis 10 ans au moins, certains observateurs affirment que la situation financière des ménages est précaire, ce qui crée des risques de crédit graves et imminents et les empêchera de plus en plus de soutenir la croissance de l'économie. Et depuis dix ans au moins, ils se trompent. L'une des raisons en est que, au fil des ans, on a sensiblement sous-estimé, de part et d'autre de la frontière, la progression de l'emploi et des revenus et, aux États-Unis, l'accroissement de la productivité.

Mais surtout, il y a le fait que, trop souvent, ces pessimistes de nature fondent leurs conclusions sur des données inappropriées et trop peu nombreuses, qui leur donnent une vision indûment étriquée et les amènent à sous-estimer l'aptitude des consommateurs canadiens et américains à soutenir l'économie. Sans doute la prudence est-elle toujours de mise, mais il est vrai aussi que les pessimistes exagèrent

le risque que la situation financière des ménages présente pour les prêteurs ou pour l'économie, car ils donnent trop d'importance (à certains) mythes sur la situation financière des ménages.

Beaucoup pensent que de nombreux ménages qui assument des dettes à taux variable s'imaginent que les taux resteront toujours à leurs niveaux actuels — les plus

Depuis 2001, les dettes ont augmenté, mais elles ont été refinancées à des taux moins élevés et le rapport entre les actifs liquides et les actifs à risque a augmenté.

faibles en une génération. Ce risque peut être évalué de deux principales façons. La première consiste à déterminer l'amplitude probable des variations de taux d'intérêt en 2004 et 2005. Nous pensons pour notre part que les taux monteront un peu, mais que les conditions entourant le service des dettes resteront favorables. Au Canada, les taux courts devraient changer assez peu pendant le reste de cette an-

née ; ils pourraient ensuite monter d'environ un point de pourcentage en 2005. Aux États-Unis, le taux des fonds fédéraux, qui est actuellement de 1 %, doublera probablement d'ici la fin de cette année et il pourrait doubler encore en 2005. Au Canada, les conditions qui pourraient déclencher des hausses de taux de l'ampleur de celles de la fin des années 80 n'existent pas.

L'autre façon d'envisager cette question serait de tenter de déterminer l'ampleur du choc de taux d'intérêt dont les ménages pourraient s'accommoder. Pour le savoir, il faut tenir compte du fait que la liquidité des ménages reste élevée. L'exode vers les placements sûrs qu'ont déclenché les corrections boursières à l'automne de 2000 a conduit les ménages canadiens à emplir, en moyenne, près

de la moitié de leur revenu disponible total annuel dans des comptes d'épargne et de chèques, dans des fonds du marché monétaire et en dépôts purs et simples, une proportion sans précédent.

Aux États-Unis, les records antérieurs n'ont pas été battus, mais les liquidités restent assez abondantes. Ces liquidités pourraient au besoin être utilisées de diverses façons. Au Canada, elles permettraient aux ménages de financer une escalade de près de quatre points de pourcentage du poids du service de leur dette, pendant un an, deux ans ou même plus longtemps. Aux États-Unis, ces liquidités seraient suffisantes pour compenser les effets d'une hausse énorme de cinq points du poids du service de la dette au cours de la même période. Soulignons que des hausses de cet ordre de grandeur ne se sont jamais présentées, même quand les taux ont atteint des niveaux sans précédent à la fin des années 80 et au début des années 90.

Par ailleurs, si, comme nous le prévoyons, les taux ne montent pas

en flèche au cours de la période considérée, les ménages pourront soit garder leurs liquidités, soit les utiliser pour accroître leurs dépenses de consommation de 4 à 5 % au Canada et aux États-Unis, soit encore les investir et augmenter considérablement la valeur de leurs avoirs propres. En outre, si les taux montaient brusquement, les ménages pourraient toujours consolider leurs dettes ou les restructurer.

Mais encore faut-il que les personnes endettées soient celles qui détiennent ces liquidités. L'enquête de 2001 sur la situation financière des consommateurs aux États-Unis indique que la valeur des liquidités détenues divisée par le total des dettes pour diverses cohortes de revenus. Les membres des cohortes de revenus les plus faibles disposent, à leurs comptes courants, de soldes relativement élevés par rapport à leurs dettes. Ceux des cohortes de revenus intermédiaires disposent d'un cousin de liquidités égal à 15 % à 20 % de leurs dettes. Depuis 2001, les dettes ont augmenté, mais elles ont été refinancées à des taux moins élevés et le rapport entre les actifs liquides et les actifs à risque a augmenté.

LES PETITES ANNONCES 987-VENDU

100

IMMOBILIER

RENSEIGNEZ-VOUS
sur nos escomptes aux particuliers

200

MARCHANDISES
ET SERVICES

Surveillez nos tarifs promotionnels:
Animaux, ventes de garage
et Marché aux puces

300

OFFRES D'EMPLOIS

L'incontournable pour toute personne
en recherche d'emplois et pour
les employeurs avisés!

400

SERVICES
PERSONNELS

Souhaits, rencontres, activités.

500

VÉHICULES
AUTOMOBILES

Publication de votre annonce dans
le cahier AUTO du lundi et
sur www.capresse.ca

600

LOISIRS
ET VÉHICULES
RÉCRÉATIFS

700 et 800 AFFAIRES ET AVIS — Publiées dans le cahier La Presse Affaires, du lundi au samedi 900 DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS, ANNIVERSAIRES

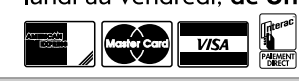
HEURES DE TOMBÉE
MARDI AU SAMEDI
17H, LA VEILLE DE LA PARUTION
DIMANCHE ET LUNDI
17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT
ANNONCES ENCADRÉES
48H, AVANT LA PARUTION

COMMENTAIRES JOINDRE

Heures d'ouverture:
Lundi au vendredi, de 8h à 17h
ADRESSE POSTALE
Les Petites annonces,
7, rue Saint-Jacques, Montréal, (Québec) H2Y 1K9

AU COMPTOIR

lundi au vendredi, de 8h30 à 17h



petitesannonces.lapresse.ca

Immobilier

100	VISITES LIBRES	106	RIVE-SUD	115	CONDOMINIUMS, COPROPRIÉTÉS	131	À LOUER ÎLE DE MONTRÉAL	131	À LOUER ÎLE DE MONTRÉAL	131	À LOUER ÎLE DE MONTRÉAL	131	À LOUER ÎLE DE MONTRÉAL	135	À LOUER LAVAL, RIVE-NORD	147	CHALET À LOUER	156	APPARTEMENTS MEUBLES
-----	-------------------	-----	----------	-----	-------------------------------	-----	----------------------------	-----	----------------------------	-----	----------------------------	-----	----------------------------	-----	-----------------------------	-----	-------------------	-----	-------------------------

100**BELLEFEUILLE**
résidence haute gamme, terrain 17 acres, zonage, fermette, 385 000 \$
Visite libre Sam-Dim.
1308 St-Camille, 450-628-5524
www.maisonbellefeuille.com

101**ÎLE DE MONTRÉAL**
À ANJOU Beau duplex rénové à 10 min. à pied métro et centres d'achats, foyer, gar. A voir! 375 000 \$
514-351-4886

AHUNTSIC
duplex 2x5 1/2, pl. bois franc, garage occ. 289 000 \$
514-304-1187

AU COEUR d'AHUNTSIC, cott. 4 ch., garage, piscine hors-terre, s/sol fini, 10 200 Georges-Baril, 359 000 \$ nég. 514-385-0166.

BORD DE L'EAU, Mt-Nord, Gouin, maison de ville, 2 + 1 ch., foyer, s/sol fini, gar., terr., 194 000 \$, 514-324-6723

METRO VIAU, condo 1997, 5 1/2, 2 ch., 900 pi², 2e étage, système alarme, air, 2665 Bennett, 155 000 \$ 514-525-6116

MTL-EST, pour propriétaire occupant, 2 triplex neufs jumelés en const. (3x5 1/2), sur Honoré Beaugrand près de Notre-Dame, occ. à juillet 2004, 340 000 \$ à 360 000 \$
514-277-4664, 514-911-3920.

N-ROSEMONT secteur recherché, près école, 2 min. parc Maisonneuve, triplex, 35' X 50', proprio, occ., 10 pces, 2 s/bain, 379 000 \$ 514-257-1931

N.D.G., cott., 2200 pi², chène, 3 ch., garage, 529 000\$ Bill Palmer, Gr Sutton C-O crr, 514-238-2455.

ROSEMONT, Angus, condo 1100 pi², 2 ch., dernier étage, coin, ensoleillé, béton, insonorisé 174 000\$, 514-522-0714

V.M.R., magnifique cott. dét., luxeux, bien éclairé, 4 + 1 ch., 3/2 s/bains, pl. chène, garage double, a/c, s/sol chauffeure, plusieurs extra., 765 000 \$. Privée, 514-739-5696.

VIEUX-MONTRÉAL
LOFT, Cours Le Royer, côté jardin, 171 000 \$, Century 21 ch. A/C. Foyer, 1000 pi.c.a. Poss. meublé et garage. 285 000 \$. 514-971-1212.

CHOMEDÉY, beau bungalow 3+1 ch., s/manger, parqueterie garage, 174 000 \$, Century 21 S. ATTARA, 514-927-8363

DUVERNAY, Val des Arbres, 12 210 pi² + clôture, architecture unique, puits de lumière dans hall, 2 bureaux pour professionnelle, a/c, aspirateur central, 2 foyers, garage, piscine, accès facile points Papineau et Fleury IX. 779 000\$, tél.514-236-0373

L.D.R., cottages neufs, rue Émilie, près futur métro Cartier, 450-621-2877, 1-877-621-2877

106**BOUCHERVILLE**, cottages semi-dét. neufs, rue Fort St-Louis, 2 ou 3 ch., à partir de 178 900\$ taxes incluses. 514-946-0849

BOUCHERVILLE, split 1983, aire ouverte, 2+1 ch., occ. rapide. 174 500 \$. 450-641-7994

CHAMBLY, (34x35) 5 ch., plafond cathédrale, cuisine moderne, s/sol fini, foyer, piscine h-t, bien situé, paisible, 179 900 \$. Sylvie Bérard-Paquette L'Expert Immobilier 514-894-9797

LONGUEUIL, cott. neuf adossé au golf, 1460 pi.c.a., 3 ch., garage, rue Gray, 259 900\$ taxes incluses. 514-946-0849

MAISON DE RÈVE
Qualité Luxueuse, Moderne, 413 800\$. Boisés, Piscine creusée, Grande s/poux, Parc. Ecoles, Climatiseur central, 4 c. a. c., 3 s/bains, Goutures, Theatres, Compote de ++, Brossard R. 450-466-1453

ST-BRUNO, cottage 3 + 1 ch., foyer, piscine creusée, secteur calme, 274 900\$, 450-441-5933

BANLIEUE OUEST
LE PERROT, à qui la chance bung., 90, 2 + 1 ch., 2 s/bains, tp, pompe, foyer au gaz, spa, pl. bois franc, garage, s/sol fini, 4 s/bains, 19 000 pi. car., dans la montagne endroit tranquille, 4 autos, transfert, 192 000 \$. 514-453-7541

LAURENTIDES LANAUDIÈRE
AU LAC CONNELLEY, 3 étages + bach., réno., + boiseries et vitres, foyer, mezzanine, accès Lac, 144 000 \$. 450-829-1344

MAISON DE RÈVE
www.maisonbellefeuille.com

MORIN HEIGHTS, Chalet suisse (duplex), 3 ch. 6 pces, en haut, foyer, semi meublé, bach en const. (3x5 1/2), sur Honoré Beaugrand près de Notre-Dame, occ. à juillet 2004, 340 000 \$ à 360 000 \$
514-277-4664, 514-911-3920.

N-ROSEMONT secteur recherché, près école, 2 min. parc Maisonneuve, triplex, 35' X 50', proprio, occ., 10 pces, 2 s/bain, 379 000 \$ 514-257-1931

N.D.G., cott., 2200 pi², chène, 3 ch., garage, 529 000\$ Bill Palmer, Gr Sutton C-O crr, 514-238-2455.

ROSEMONT, Angus, condo 1100 pi², 2 ch., dernier étage, coin, ensoleillé, béton, insonorisé 174 000\$, 514-522-0714

V.M.R., magnifique cott. dét., luxeux, bien éclairé, 4 + 1 ch., 3/2 s/bains, pl. chène, garage double, a/c, s/sol chauffeure, plusieurs extra., 765 000 \$. Privée, 514-739-5696.

VIEUX-MONTRÉAL
LOFT, Cours Le Royer, côté jardin, 171 000 \$, Century 21 ch. A/C. Foyer, 1000 pi.c.a. Poss. meublé et garage. 285 000 \$. 514-971-1212.

CHOMEDÉY, beau bungalow 3+1 ch., s/manger, parqueterie garage, 174 000 \$, Century 21 S. ATTARA, 514-927-8363

DUVERNAY, Val des Arbres, 12 210 pi² + clôture, architecture unique, puits de lumière dans hall, 2 bureaux pour professionnelle, a/c, aspirateur central, 2 foyers, garage, piscine, accès facile points Papineau et Fleury IX. 779 000\$, tél.514-236-0373

L.D.R., cottages neufs, rue Émilie, près futur métro Cartier, 450-621-2877, 1-877-621-2877

115**AHUNTSIC**
Condo neuf, sur 2 étages
Toit-terrasse, garage 2 ch.
Occ. rapide. 199 500 \$
André MacDuff
L'Expert Immobilier
514-916-3141
R115

ANJOU, 10 min. métro, spacieux condo 1300 pi², coin, s/o fam., foyer, P. Labranche, La Capitale Est Mtl 514-353-9942

À STE-THÉRÈSE, près du train, visitez les condos de Construction Marolli au 75 Joseph-Harnelin, 450-979-8800

HABITAT 67, Le 233, deux cux condos 676. Rénové, grande piscine, 514-927-6240

MTL-NORD bord de l'eau, piste cyclable, berge de l'Anse 2 ch., foyer, garage, terrasse, particulier, 169 500 \$ 514-927-4785

N.D.G., magnifique 4 1/2, 1999, 1er étage, balcon, pl. bois franc, cuisine exceptionnelle, garage, 235 000 \$, 514-487-9614.

PLATEAU, 1880 Laurier Est, 3 condos rénovés, ouvert, 2 ch., terr., 189 000\$. 514-932-3990

PLATEAU const. 2003, 4 1/2, 1er, foyer gaz, a/c, bois franc, stat., 195 000\$ 514-277-6520

ST-LAMBERT, 2 ch., 2 balcon, 5 min. du Vieux. Occ. imm. 139 900\$. 514-771-6949.

VIEUX MTL, Loft NewYork, 3500 pi. car., + 2 garages.
712 000\$ Montec crr, 514-777-2363, superlofts.com

ESTRIE, lak Stukely, 2e rang, eric.lajeunesse1@sympatico.ca ou 514-942-2319

ÎLE D'ORLÉANS, bord de l'eau, côté navigation, habitable 712 000\$. Montec crr, 514-777-2363, superlofts.com

STE-ANNE-DU-LAC, 50 000 à 300 000 pi², accès Lac Hamel, prix à discuter, 819-587-2955.

PRÊTS HYPOTHÉCAIRES/RÉSIDENTIELS
Al 1ère, 2e balance. vente Notaire Laberge jur, soir (514) 729-4332

L'HOMME À CONNAÎTRE
1ère, 2e hyp, rés. ind. comm. C. St-Onge crr, (514) 733-4214

À LOUER ÎLE DE MONTRÉAL
2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, eau chaude, entrées lav/sec, pl. bois, près, plus, sécuritaire, 50 ans et plus, 460\$ et +. Réf. 514-328-9736

C.D.N., 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, chauffé, poêle, frigo. 514-735-2951

C.D.N., 5 1/2, réno., style condo, juil. à partir de 785\$ et av. 890\$, entrées lav/sec, 2 ch., non chauffés, 450-621-3265

C.D.N., Dupuis, super beau 3 1/2, 4 1/2, 800 \$ +, chauffé, réno., pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., penthouse (4 1/2), Rock-hill, tout compris + garage, piscine et commodités 1107 \$ - ilbre 1er avril. 514-882-0410

C.D.N., près U de M, HEC et services, libre ou juil., super 1 1/2 525\$ +, 3/2 595\$ +, 3/2 demi/s 501 500\$ +, chauffé, réno, s/bain + cuisine neuves, balcon, idéal étudiants, 514-733-1371.

C.D.N., Van Horne près 1339, super 3 1/2 à l'étage 765 \$ avec solarium, 2 1/2 s/sol 525 \$, pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., Linton, faut voir, près U de M, grands 4 1/2, 5 1/2, 650\$ +, non chauffés, rénovés, équipés, balcon, clair, bloc propre. Idéal étudiants, 514-739-5652

CENTRE-VILLE, marché Atwater, 3 1/2, neuf, près métro, canal, piscine int. gym, poss. stat. int. 5 électros incl. bois franc, 1220 pi. 1015 \$, libre. 514-791-7220

CHAMBORD/LAURIER, 3 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, 5 min. pied métro, balcon, (514) 354-2794

DESCARRIÈRES/ Bordeaux, 4 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, balcon, (514) 354-2794

EST DE MTL, grand 5 1/2 réno., libre, bas duplex, 750\$, 514-386-6291, 514-272-4024.

HENRI-BOURASSA, St-Michel, 2 1/2, 350\$, libre avril ou avant. 514-952-4835.

7460 VALDOMBRE #7: 4 1/2, 650 \$/mois, #8: 3 1/2, 540 \$/mois, rénové, très ensoleillé, côté j. din., édifice béton, eau chaude fourneau, libre. 514-255-4441

À AHUNTSIC, 3 1/2, 4 1/2, propres, insonorisés, repeints, balcon, laissez message 514-992-6240

ACADIE boul., 10 500, 1 1/2 à 4 1/2, loft, style condo, a/c, piscine, sécuritaire. 514-335-3377

AHUNTSIC (2) bachelors, rue Chateaubriand, 1 1/2, juil., réf., 390\$ chauffé, 514-747-3296

AHUNTSIC, 4 1/2, Avril ou juillet, 650 \$, stat., les entrées, porte patio, 514-734-7198

AHUNTSIC, D Iberville / Sauriol grand 4 1/2, s/sol, calme, services 500\$, juil., (514) 256-0010

AHUNTSIC, Dudemaine / Parc de Boulogne, face Parc, 3/4-660\$, 4 1/2-740\$, pl. bois, chauffé / eau chaude, poêle/ frigo. Libre, 514-334-0829

AHUNTSIC, Gouin près Ile Visitation, 1 1/2, tout inclus. Libre. 355\$. 514-735-3146.

AHUNTSIC, grand 3 1/2, béton, 2 portes-patio, r-de-ch. avant, stat., 514-858-9559.

AHUNTSIC luxueux 4 1/2, 2e de duplex, foyer, 2 stat. pas animalux, juil. 1300\$ 514-383-6905

ANJOU, 5 1/2 3 ch., bois franc, entrées lav/sec, porte patio, 2e étage, avril, 590\$ 514-351-6361

ANJOU, Pl. Pointrel, bas de 2plex, luxueux 6 ch., 1100 \$, non chauffé, non éclairé, juillet. 450-855-3639

ANJOU, près Galeries, grand 4 1/2, chauffé, eau chaude, 2e, juil., 630\$, 450-629-8119

AU VILLAGE OLYMPIQUE
4 1/2, 2 ch., 920 \$ et +
1 1/2 ch., 825 \$ et +
+ Ensoleillé, chauffé et élect. incl. + A/C, chauffage et élect. incl. + Balcon privé, piscine. 514 252 - 4995 # 241

AV. D'OUTREMONT, 1 1/2 chauffé meublé, éclairé, près métro, libre, 514-277-4606

BÉLANGER-3940
grand 3 1/2, pl. bois, avril, 480\$ 514-728-6786, 514-919-9639

BERCY/Sherbrooke, juil., super 1 1/2 : 460 \$ +, 2 1/2 : 595 \$ +, 3 1/2 : 635 \$ +, réno., chauffé, équipé, ensoleillé, pl. bois, balcon, idéal étudiants, 514-526-1358

BERRI/UQAM, 1 1/2-450\$, 3 1/2-800\$ tout inclus 514-842-4943

BOUL. ROSEMONT, près De Lorimier, grand 4 1/2, 3e étage, bois franc; 2 ch. fermées, entrées lav/sec. Chauffé, stat. Orlé. 775 \$/mois. 514-529-0454

BOUL. ST-MICHEL, Laurier, 4 1/2, 2e étage, 675 \$ rénové, Libre. (514) 523-8052

C.D.N., 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, chauffé, poêle, frigo. 514-735-2951

C.D.N., 5 1/2, réno., style condo, juil. à partir de 785\$ et av. 890\$, entrées lav/sec, 2 ch., non chauffés, 450-621-3265

C.D.N., Av. Kent, 2plex bas 3 1/2, 2 c. a. c., parfaite condition, 960 \$ chauffé, 514-276-1041.

C.D.N., Dupuis, super beau 3 1/2, 4 1/2, 800 \$ +, chauffé, réno., pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., penthouse (4 1/2), Rock-hill, tout compris + garage, piscine et commodités 1107 \$ - ilbre 1er avril. 514-882-0410

C.D.N., près U de M, HEC et services, libre ou juil., super 1 1/2 525\$ +, 3/2 595\$ +, 3/2 demi/s 501 500\$ +, chauffé, réno, s/bain + cuisine neuves, balcon, idéal étudiants, 514-733-1371.

C.D.N., Van Horne près 1339, super 3 1/2 à l'étage 765 \$ avec solarium, 2 1/2 s/sol 525 \$, pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., Linton, faut voir, près U de M, grands 4 1/2, 5 1/2, 650\$ +, non chauffés, rénovés, équipés, balcon, clair, bloc propre. Idéal étudiants, 514-739-5652

CENTRE-VILLE, marché Atwater, 3 1/2, neuf, près métro, canal, piscine int. gym, poss. stat. int. 5 électros incl. bois franc, 1220 pi. 1015 \$, libre. 514-791-7220

CHAMBORD/LAURIER, 3 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, 5 min. pied métro, balcon, (514) 354-2794

DESCARRIÈRES/ Bordeaux, 4 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, balcon, (514) 354-2794

EST DE MTL, grand 5 1/2 réno., libre, bas duplex, 750\$, 514-386-6291, 514-272-4024.

HENRI-BOURASSA, St-Michel, 2 1/2, 350\$, libre avril ou avant. 514-952-4835.

7460 VALDOMBRE #7: 4 1/2, 650 \$/mois, #8: 3 1/2, 540 \$/mois, rénové, très ensoleillé, côté j. din., édifice béton, eau chaude fourneau, libre. 514-255-4441

À AHUNTSIC, 3 1/2, 4 1/2, propres, insonorisés, repeints, balcon, laissez message 514-992-6240

ACADIE boul., 10 500, 1 1/2 à 4 1/2, loft, style condo, a/c, piscine, sécuritaire. 514-335-3377

AHUNTSIC (2) bachelors, rue Chateaubriand, 1 1/2, juil., réf., 390\$ chauffé, 514-747-3296

AHUNTSIC, 4 1/2, Avril ou juillet, 650 \$, stat., les entrées, porte patio, 514-734-7198

AHUNTSIC, D Iberville / Sauriol grand 4 1/2, s/sol, calme, services 500\$, juil., (514) 256-0010

AHUNTSIC, Dudemaine / Parc de Boulogne, face Parc, 3/4-660\$, 4 1/2-740\$, pl. bois, chauffé / eau chaude, poêle/ frigo. Libre, 514-334-0829

AHUNTSIC, Gouin près Ile Visitation, 1 1/2, tout inclus. Libre. 355\$. 514-735-3146.

AHUNTSIC, grand 3 1/2, béton, 2 portes-patio, r-de-ch. avant, stat., 514-858-9559.

AHUNTSIC luxueux 4 1/2, 2e de duplex, foyer, 2 stat. pas animalux, juil. 1300\$ 514-383-6905

ANJOU, 5 1/2 3 ch., bois franc, entrées lav/sec, porte patio, 2e étage, avril, 590\$ 514-351-6361

ANJOU, Pl. Pointrel, bas de 2plex, luxueux 6 ch., 1100 \$, non chauffé, non éclairé, juillet. 450-855-3639

ANJOU, près Galeries, grand 4 1/2, chauffé, eau chaude, 2e, juil., 630\$, 450-629-8119

AU VILLAGE OLYMPIQUE
4 1/2, 2 ch., 920 \$ et +
1 1/2 ch., 825 \$ et +
+ Ensoleillé, chauffé et élect. incl. + A/C, chauffage et élect. incl. + Balcon privé, piscine. 514 252 - 4995 # 241

AV. D'OUTREMONT, 1 1/2 chauffé meublé, éclairé, près métro, libre, 514-277-4606

BÉLANGER-3940
grand 3 1/2, pl. bois, avril, 480\$ 514-728-6786, 514-919-9639

BERCY/Sherbrooke, juil., super 1 1/2 : 460 \$ +, 2 1/2 : 595 \$ +, 3 1/2 : 635 \$ +, réno., chauffé, équipé, ensoleillé, pl. bois, balcon, idéal étudiants, 514-526-1358

BERRI/UQAM, 1 1/2-450\$, 3 1/2-800\$ tout inclus 514-842-4943

BOUL. ROSEMONT, près De Lorimier, grand 4 1/2, 3e étage, bois franc; 2 ch. fermées, entrées lav/sec. Chauffé, stat. Orlé. 775 \$/mois. 514-529-0454

BOUL. ST-MICHEL, Laurier, 4 1/2, 2e étage, 675 \$ rénové, Libre. (514) 523-8052

C.D.N., 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, chauffé, poêle, frigo. 514-735-2951

C.D.N., 5 1/2, réno., style condo, juil. à partir de 785\$ et av. 890\$, entrées lav/sec, 2 ch., non chauffés, 450-621-3265

C.D.N., Av. Kent, 2plex bas 3 1/2, 2 c. a. c., parfaite condition, 960 \$ chauffé, 514-276-1041.

C.D.N., Dupuis, super beau 3 1/2, 4 1/2, 800 \$ +, chauffé, réno., pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., penthouse (4 1/2), Rock-hill, tout compris + garage, piscine et commodités 1107 \$ - ilbre 1er avril. 514-882-0410

C.D.N., près U de M, HEC et services, libre ou juil., super 1 1/2 525\$ +, 3/2 595\$ +, 3/2 demi/s 501 500\$ +, chauffé, réno, s/bain + cuisine neuves, balcon, idéal étudiants, 514-733-1371.

C.D.N., Van Horne près 1339, super 3 1/2 à l'étage 765 \$ avec solarium, 2 1/2 s/sol 525 \$, pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., Linton, faut voir, près U de M, grands 4 1/2, 5 1/2, 650\$ +, non chauffés, rénovés, équipés, balcon, clair, bloc propre. Idéal étudiants, 514-739-5652

CENTRE-VILLE, marché Atwater, 3 1/2, neuf, près métro, canal, piscine int. gym, poss. stat. int. 5 électros incl. bois franc, 1220 pi. 1015 \$, libre. 514-791-7220

CHAMBORD/LAURIER, 3 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, 5 min. pied métro, balcon, (514) 354-2794

DESCARRIÈRES/ Bordeaux, 4 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, balcon, (514) 354-2794

EST DE MTL, grand 5 1/2 réno., libre, bas duplex, 750\$, 514-386-6291, 514-272-4024.

HENRI-BOURASSA, St-Michel, 2 1/2, 350\$, libre avril ou avant. 514-952-4835.

7460 VALDOMBRE #7: 4 1/2, 650 \$/mois, #8: 3 1/2, 540 \$/mois, rénové, très ensoleillé, côté j. din., édifice béton, eau chaude fourneau, libre. 514-255-4441

À AHUNTSIC, 3 1/2, 4 1/2, propres, insonorisés, repeints, balcon, laissez message 514-992-6240

ACADIE boul., 10 500, 1 1/2 à 4 1/2, loft, style condo, a/c, piscine, sécuritaire. 514-335-3377

AHUNTSIC (2) bachelors, rue Chateaubriand, 1 1/2, juil., réf., 390\$ chauffé, 514-747-3296

AHUNTSIC, 4 1/2, Avril ou juillet, 650 \$, stat., les entrées, porte patio, 514-734-7198

AHUNTSIC, D Iberville / Sauriol grand 4 1/2, s/sol, calme, services 500\$, juil., (514) 256-0010

AHUNTSIC, Dudemaine / Parc de Boulogne, face Parc, 3/4-660\$, 4 1/2-740\$, pl. bois, chauffé / eau chaude, poêle/ frigo. Libre, 514-334-0829

AHUNTSIC, Gouin près Ile Visitation, 1 1/2, tout inclus. Libre. 355\$. 514-735-3146.

AHUNTSIC, grand 3 1/2, béton, 2 portes-patio, r-de-ch. avant, stat., 514-858-9559.

AHUNTSIC luxueux 4 1/2, 2e de duplex, foyer, 2 stat. pas animalux, juil. 1300\$ 514-383-6905

ANJOU, 5 1/2 3 ch., bois franc, entrées lav/sec, porte patio, 2e étage, avril, 590\$ 514-351-6361

ANJOU, Pl. Pointrel, bas de 2plex, luxueux 6 ch., 1100 \$, non chauffé, non éclairé, juillet. 450-855-3639

ANJOU, près Galeries, grand 4 1/2, chauffé, eau chaude, 2e, juil., 630\$, 450-629-8119

AU VILLAGE OLYMPIQUE
4 1/2, 2 ch., 920 \$ et +
1 1/2 ch., 825 \$ et +
+ Ensoleillé, chauffé et élect. incl. + A/C, chauffage et élect. incl. + Balcon privé, piscine. 514 252 - 4995 # 241

AV. D'OUTREMONT, 1 1/2 chauffé meublé, éclairé, près métro, libre, 514-277-4606

BÉLANGER-3940
grand 3 1/2, pl. bois, avril, 480\$ 514-728-6786, 514-919-9639

BERCY/Sherbrooke, juil., super 1 1/2 : 460 \$ +, 2 1/2 : 595 \$ +, 3 1/2 : 635 \$ +, réno., chauffé, équipé, ensoleillé, pl. bois, balcon, idéal étudiants, 514-526-1358

BERRI/UQAM, 1 1/2-450\$, 3 1/2-800\$ tout inclus 514-842-4943

BOUL. ROSEMONT, près De Lorimier, grand 4 1/2, 3e étage, bois franc; 2 ch. fermées, entrées lav/sec. Chauffé, stat. Orlé. 775 \$/mois. 514-529-0454

BOUL. ST-MICHEL, Laurier, 4 1/2, 2e étage, 675 \$ rénové, Libre. (514) 523-8052

C.D.N., 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, chauffé, poêle, frigo. 514-735-2951

C.D.N., 5 1/2, réno., style condo, juil. à partir de 785\$ et av. 890\$, entrées lav/sec, 2 ch., non chauffés, 450-621-3265

C.D.N., Av. Kent, 2plex bas 3 1/2, 2 c. a. c., parfaite condition, 960 \$ chauffé, 514-276-1041.

C.D.N., Dupuis, super beau 3 1/2, 4 1/2, 800 \$ +, chauffé, réno., pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., penthouse (4 1/2), Rock-hill, tout compris + garage, piscine et commodités 1107 \$ - ilbre 1er avril. 514-882-0410

C.D.N., près U de M, HEC et services, libre ou juil., super 1 1/2 525\$ +, 3/2 595\$ +, 3/2 demi/s 501 500\$ +, chauffé, réno, s/bain + cuisine neuves, balcon, idéal étudiants, 514-733-1371.

C.D.N., Van Horne près 1339, super 3 1/2 à l'étage 765 \$ avec solarium, 2 1/2 s/sol 525 \$, pl. bois, haut plafond, très ensoleillé, réno. 514-733-1371

C.D.N., Linton, faut voir, près U de M, grands 4 1/2, 5 1/2, 650\$ +, non chauffés, rénovés, équipés, balcon, clair, bloc propre. Idéal étudiants, 514-739-5652

CENTRE-VILLE, marché Atwater, 3 1/2, neuf, près métro, canal, piscine int. gym, poss. stat. int. 5 électros incl. bois franc, 1220 pi. 1015 \$, libre. 514-791-7220

CHAMBORD/LAURIER, 3 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, 5 min. pied métro, balcon, (514) 354-2794

DESCARRIÈRES/ Bordeaux, 4 1/2, ouvert, mai, 480 \$, ensoleillé, balcon, (514) 354-2794

EST DE MTL, grand 5 1/2 réno., libre, bas duplex, 750\$, 514-386-6291, 514-272-4024.

HENRI-BOURASSA, St-Michel, 2 1/2, 350\$, libre avril ou avant. 514-952-4835.

7460 VALDOMBRE #7: 4 1/2, 650 \$/mois, #8: 3 1/2, 540 \$/mois, rénové, très ensoleillé, côté j. din., édifice béton, eau chaude fourneau, libre. 514-255-4441

À AHUNTSIC, 3 1/2, 4 1/2, propres, insonorisés, repeints, balcon, laissez message 514-992-6240

200

Marchandises et services

240

Marché aux puces

500

Petites annonces

203

AUDIOVISUEL

ABSOLUTMENT BESOIN caméra 35 mm, 214 X 5, c/m, max, paye le plus. 514-334-0334

ACHETERAIS appareils photo et acc. Leica, Hasselblad, Nikon et autres. 514-898-5351.

205

INSTRUMENTS DE MUSIQUE

PIANO, "YAMAHA" M500F + banc, chène pâle, neuf 4500\$. (514) 384-2764

PIANO accoustique droit 48 po, marque LeSage 1988, modèle Concerto, couleur noyer. Très bon état. Avec banc. 2850 \$. 450-968-2584

PIANO droit, marque Rossini, avec banc. Excellente sonorité. Cause déménagement. 1600\$ 450-972-6434

211

COLLECTIONS

ACHAT cartes hockey, baseball, autres, souvenirs. André 459-629-5235; 514-804-4451

212

ANTIQUITÉS, OEUVRES D'ART BIJOUX,

2, 3, 4, 4, ANTIQUITÉS ET + ÉVALUATION ACHATS Ernest 514-817-5536

212

ANTIQUITÉS, OEUVRES D'ART BIJOUX,

PENTIUM III, 600 MHz, 20 G/128 M, complet, 180\$. PIV 2.4 GHz, 40 G/128 M, complet, 485\$. 514-928-0015

SPÉCIAL! ont neufs et usagés. Info-Carrefour, 8642, St-Denis, Montréal, tél.: 514-381-0404 ou www.info-carrefour.ca

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997. Bichon, chienne, Teckel, Caniche, Lhasa, Shih Tzu, Cocker, vacc.

BICHONS maltais, 2 adorables. Nés 29 déc 2003. Vacc., 450\$ nég. 353-1853.

BULLDOG anglais mâle, 12 mois, dressé, vacc., tatoué, cause divorce, 514-884-9925.

CHATONS 75\$, PERSAN 295\$. S.M. 150\$, VACC. A.B.L. 514-256-7997

CHIOTS À RÉSERVER: Bichon Maltais, Shih-Tzu, Caniche. 450-343-5638

CHIOTS Beagle 13 po. 6 sem. vacc., verm., argots coupés. 514-242-2133, 450-627-2133

233

CONSTRUCTION RENOVATION DECORATION

PEINTURE DÉCOR Attribé Benjamin Moore, réparation, plâtre etc. 514-998-1819

256

PAYSAGISTES, DÉNAGEMENT

ROSEMONT PAYSAGISTE Patio, pavé uni, Nettoyé terrain, gazon gazon. 514-277-2581.

257

TRANSPORT, DÉMÉNAGEMENT

A.R.T. DÉMÉNAGEMENT Entreposage, assuré, permis 514-708-2700, 450-654-0654

AARION DÉMÉNAGEMENT Service courtis et professionnel. Assurances. 514-326-7179

270

SOINS THÉRAPEUTIQUES MASSOTHÉRAPIE PRODUITS NATURELS

BONS MASSAGES par chinoises. Déménagé de Guy/William sur 6363 Monk. 514 768-9406.

CIEL BLEU. Bonne ambiance, nouveau massage. Massesse asiatiques. 514-723-6666

DÉTENTE, bon massage. NDG 5846 Upper Lachine #206, 7/7, stat. gratuit. 514-481-4774

EXCELLENTS MASSAGES. massesse chinoises, bon prix 6827 St-Hubert 514 270-8511

JULIE, CENTRE-VILLE Massage Suédois Privé. Regu. 514-286-1078

LA SOURCE agréable hydro-therapeute. 514-342-4127

LOTUS, bon massage de détente par filles chinoises et canadiennes. (514) 948-2121

MAGICA, essayez les autres mais venez voir le meilleur. Visa /Mc Card, regu. 514-739-8848

MASSAGE chinois thérapeutique et relaxant, réflexologie, 7/7 10h à 22h. 514-769-6336.

MASSAGE PROFESSIONNEL Adaptés à vos besoins. Européens. Nouveau 514-344-2779

NOUVEAU Centre Carelife Exc. massage par asiatiques. Bons ts bas prix 514 597-1212.

NOUVEAU! Lanterne Rouge: Asiatique, super détente. Stat. gratuit. Regu. 514-369-1553.

NOUVEL ENDOIRTI. Exc. massage, ambiance chaleureuse, 5026 av. du Parc 514 844-2332.

NOUVELLE clinique de massage. 5830 av. du Parc (514) 276-4740

REIKI : expérience unique, massage, touché, psycho-énergétique. Regu. 514-347-1828

SPA Tais, massage, sauna, bain turquois, esthétique, centre-ville. 514-938-4011

SPECIALISTES: Massages chinois et shiatsu de classe. Pres méro. 514-658-6666.

270

SOINS THÉRAPEUTIQUES MASSOTHÉRAPIE PRODUITS NATURELS

A AIMER, massage sublime et relaxant. Nous engageons. 514-327-3713, 514-277-7505

ABSOLU massage thérapeutique et détente. 7 jours, 8h à St-Lambert, (450) 872-8479

ACUPUNCTURE, massage chinois thérapeutique / relaxation, regu. (514) 256-2999

AGAT: meilleur massage, Centre-Ville, Visa, amex, interac et regu. 7/7, 514-394-9484

À LA BONNE SANTÉ 1852 Rachel E., 514-598-0707 www.massageesper.com

APOGÉE clinique, propre et agréable pour vous relaxer, aromathérapie, regu. 514 385-3805

AU CRISTAL Excellent massage. Relaxation. Régis. Tél.: (514) 939-2249.

AU SOIN du corps, La Détente Bronzage, massage 7j/sem (514) 729-4302. Regus.

AUX 4 MAINS, meilleur massage en ville, 5 massothérapeutes à tous les jours. 514 522 - 7311

BON MASSAGE, jeune asiatique, professionnelle, 420 Laurier/St-Denis, 514 282-1236

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442

214

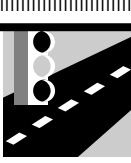
LIVRES

Librairie Bonheur d'occasion Achetons à domicile livres de qualité en tous genres au meilleur prix. 514-914-2142 4487 de la Roche et Mt-Royal

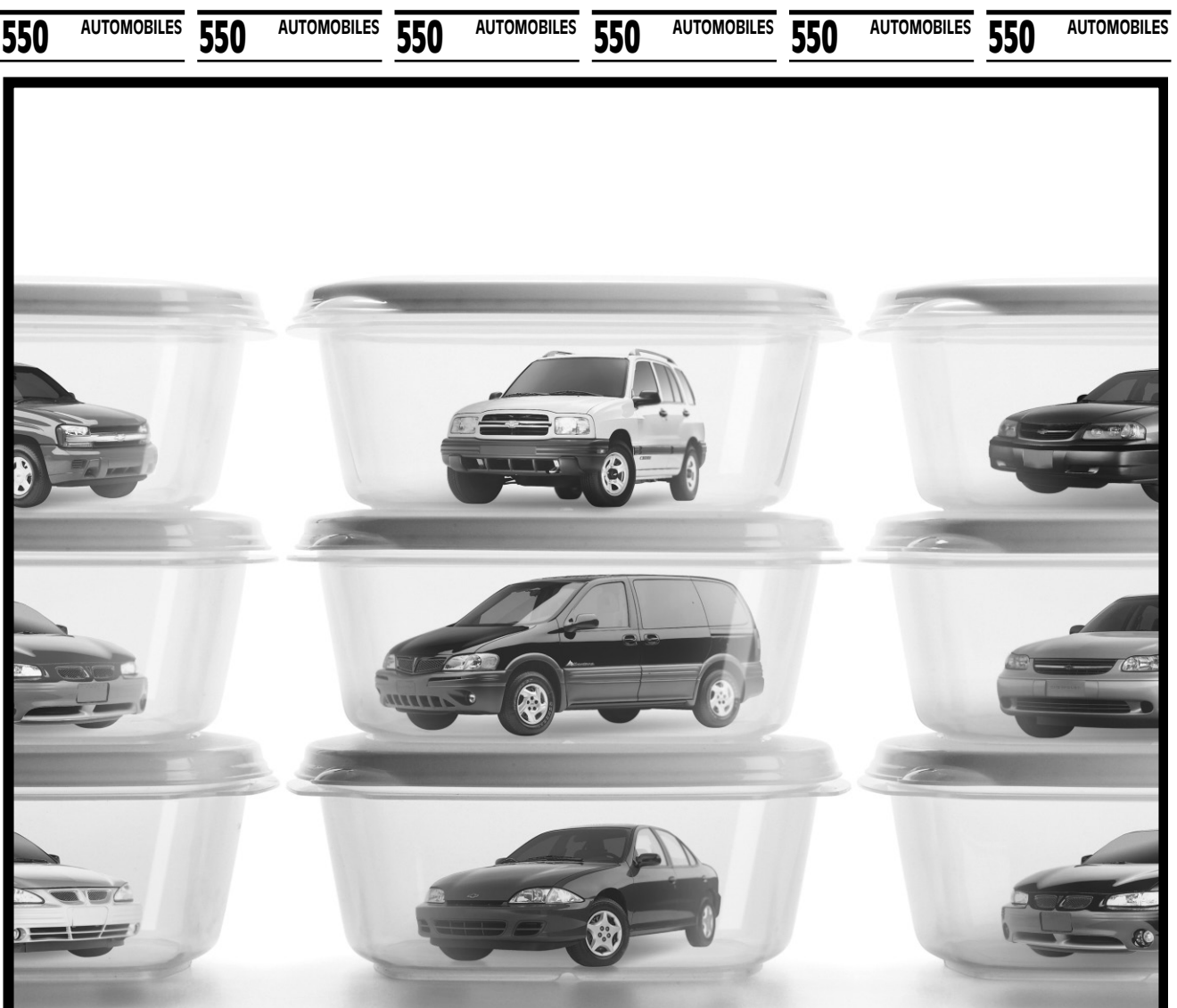
217

INFORMATIQUE

ACHAT À DOMICILE Librairie achète livres, tous genres. Meilleurs prix. Service rapide; eval. gratuite 514-284-9442



Véhicules automobiles



Nos véhicules contiennent plusieurs agents de conservation.

- **Garantie d'un manufacturier**
3 mois ou 5 000 km sur le groupe propulseur. Vous pouvez également souscrire à un plan de protection plus complet, transférable au moment de vendre votre véhicule.
- **Inspection en 150 points**
- **Possibilité d'échange (30 jours ou 2 500 km)**
- **Assistance routière 24 heures**
- **Le tout certifié par General Motors**

optimum.gmcanada.com

Garanties et possibilités d'échange sous réserve de certaines conditions. L'assistance routière 24 heures est offerte durant toute la durée de la garantie Optimum. Pour obtenir plus de renseignements sur les garanties et les programmes de protection prolongés, visitez optimum.gmcanada.com ou appelez-nous au 1 800 463-7483.

32008376A

HYUNDAI Elantra VE 02, 5 vit., air, 33 000 km, 11 500\$ équipée S.D. Auto 514-952-9908

HYUNDAI Sonata GLS 99, V6, air, cuir, toit, mags, réduit 9495\$ Sylvain 514-885-0734

HYUNDAI XG350 2003, 18500 km, équipée, gar 2009, successeur. 27000\$. 514-942-9598

INFINITI G35 2003, noire / noire, démar. à dist. 8 pneus, tout équipée, 37 900 km, 33 795 \$, 450-688-2531 poste 221

INFINITI G35 2003, Coupé, 6 vitesses, Rare! BROSSARD NISSAN 450-445-9811 514-831-5784

INFINITI I30T '99, noire, a/c, cuir, toit, mags, 123 000 km, 8 pneus, 14 985\$. 450-625-5479

JAGUAR, 1998 XJR verte, intérieur beige (BRG), 67 000 km, 514-842-1124

JAGUAR, tout originale + BMW VOLVO, ROVER, MERCEDES 00 S Type, 63 000 km, 25 500\$ 00 XJ6 V8, 65 000 km. 24 900\$ 00 S Type V8, 65 000 km. 29 500\$ 00 XJ6 originale, 22 900\$ Gar, échange, transfert, Audi à voir. 450-433-2002 www.autoselectmirabel.com

JAGUAR 1998 XJR, noire int. noir, pas d'hiver, 28 000 km, exc. état, 34 000 \$.

JAGUAR 1998 XJR, verte, intérieur beige (BRG), 67 000 km, 514-842-1124

JETTA GLS TDI 2001 entièrement équipée, 5 vit., 16 500 km, 16 195\$. 450-773-6647

KIA Spectra 2002, aut., 15 000 km, argent, GPS, commue, 68500\$. 514-952-9908

LEXUS SC430 2002, 13000 km, argent, GPS, commue, 68500\$. 514-952-9908

LINCOLN LS 2001 argent, gr. sport, roues 17 chromées, V8, 39 000 km, gar, complete Ford, 26 950\$. Gar. Automobile 450-975-7787

LINCOLN LS 2002, noir, tout équipée, 68 000 km, 34 000 \$. 514-232-8647

LINCOLN LS 2001, champagne, cuir, cuir, Mags, tout équipé, 30 000 km, garantie 3 ans, 34 000 \$. Plaza Cadillac 514-332-1673

MAZDA Miata 00, 5 vit., 12000 km, 10 995\$. 450-688-1120

MAZDA Miata 2001, man., impec, bleu, 20 000 km, cuir, 6 vit., A-1, 27 000 \$. 514-381-5737

MAZDA Miata 2001, bleu nuit, int. tan, 34 000 km, cuir, 6 vit., radio Bose, a/c, Boomerang, A-1, 25 500 \$. 514-918-9744

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man. 57 000 km., mags, CD, méc, 299 000 km., bleue, int., gris cuir, 6000 \$. 450-379-5888

MAZDA Miata 99, verte, man., 131 000 km, CD, pas d'hiver, 44900\$ + taxes, 514-745-5509 # 21

MAZDA Miata 99, argent, man



Décès, prières, remerciements

900

Petites annonces

cyberpresse.ca/necrologie

INDEX DES DÉCÈS

ARCHAMBAULT Fortier, Yvette
Laval
ASSELIN (Poulin), Jacqueline
Boucherville
BARDAGI Saine, Rose

BEAULIEU (Bowes), Suzanne
Lasalle
BÉDARD, Jacqueline
Montréal
BLAIS, Théodore

CAYER (Mondor), Jacqueline

CHOQUET (Chagnon), Ghislaine
Boucherville
DE TRAVERSAY, Denise Rioux

GAGNIER (née Morin), Gisele
Val des Lacs
GATINEAU, Jean

JASMIN, Raymond
Montréal
LANGLOIS, Jacqueline
Montréal
L'HEUREUX, Robert, prêtre
Iberville
ROY, Émile
Montréal

N'oubliez pas de commander votre signet
cyberpresse.ca/necrologie

DÉCÈS



ARCHAMBAULT-FORTIER, Yvette
1922 - 2004

À Laval, le 12 mars 2004, à l'âge de 81 ans, est décédée madame Yvette Fortier, épouse de monsieur Jean-Guy Archambault. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses filles Camille (Richard Gervais) et Marie (Jan Cuff), ses petits-enfants, Catherine, Véronique (Sylvain Lacerte) et Garth ainsi que ses arrière-petits-fils Sasha et Nickolai. Elle laisse également ses beaux-frères et belles-sœurs, ses neveux et nièces, autres parents et amis. La famille vous accueillera au complexe funéraire

Alfred Dallaire | MEMORIA
2159 boul. St-Martin E., Duvernay, Laval
www.memoria.ca - 514-277-7778

le mardi 16 mars à compter de 14 h. Une liturgie de la Parole aura lieu au salon, ce même mardi à 16 h 30. Compensez l'envoi de fleurs par des dons à la Fondation de l'hôpital Cité de la Santé ou à l'Association du diabète de Laval.

ASSELIN (Poulin), Jacqueline
1918 - 2004

Au Manoir de Boucherville, le 14 mars 2004, à l'âge de 85 ans, est décédée Madame Jacqueline Poulin, épouse de feu Louis Asselin, demeurant autrefois à Terrebonne et à Québec. Elle laisse dans le deuil ses fils Georges (Fernande Dion), Raymond (Diane Lacasse) et René (Pauline Beaudoin), ses petits-enfants François, Manon, Mathieu, Chloé et Marie-Andrée, sa soeur Denise (Conrad Blanchard), ses neveux et nièces, parents et amis. La famille accueillera parents et amis au

Complexe funéraire Pierre Tétrault inc.
549, Samuel-de-Champlain
(à l'est de Montarville,
sortie 19 de la route 132)
Boucherville
Tél. 450-655-6036 Fax: 450-655-0941

Les funérailles en présence des cendres auront lieu le mercredi 17 mars à 14 h en l'église Ste-Famille, 560 boul. Marie-Victorin, à Boucherville. Heures des visites: mardi de 19 h à 22 h, mercredi à compter de midi.



BARDAGI Saine, Rose
1921 - 2004

Elle laisse dans le deuil son fils Victor Bardagi et son épouse Adoniska, leurs enfants Georges (Caroline), Karine (Louis) et Michael (Paola), sa fille Doris et son époux Habib Fallaha, leurs enfants Khalil (Marie-Carmen), Claudine (Joseph), Karim et Nathalie, son gendre Fawzi Aschkar (feu Thérèse) et leurs enfants Nassab (Ziad), Zalfa (Noel), Hanna, Yousra et Bechir, ses quatorze arrière-petits-enfants, ses nombreux neveux et nièces des familles Saine et Gabreau.

La famille recevra les condoléances le lundi 15 mars de 18 h à 21 h au
Complexe funéraire Urgel Bourg
1255, Beaumont, Ville Mont-Royal
Les funérailles auront lieu le mardi 16 mars 2004 à 11 h en l'église de la Visitation et de là au cimetière Notre-Dame-des-Neiges. Pour ceux qui le désirent, des dons à la Fondation de l'hôpital Fleury seraient grandement appréciés.

BEAULIEU (Bowes), Suzanne
1939 - 2004

À Lasalle, le 13 mars 2004, à l'âge de 64 ans, est décédée Mme Suzanne Bowes, épouse de M. Jean-Marie Beaulieu. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants Josée (Alain), Anne (Steve), ses petits-enfants Benoit, Stéphanie, Valérie, ses frères, soeurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux, nièces, parents et amis. La famille recevra les condoléances le mardi 16 mars 2004 à compter de 11 h au salon

Alfred Dallaire
GROUPE YVES LÉGARE inc.
7200, boul. Newman, LaSalle
(514) 595-1500

et les funérailles auront lieu le jour même à 14 h en l'église Ste-Catherine-Labouré, 9370, Clément. Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation québécoise du cancer seraient appréciés.

BÉDARD, Jacqueline
1946 - 2004

À l'hôpital Maisonneuve-Rosemont, le 12 mars 2004, à l'âge de 57 ans, est décédée Madame Jacqueline Bédard. Elle laisse son fils unique Alexandre, sa soeur Nicole (André Côté), son demi-frère Jacques Bédard, ses nièces Isabelle et Véronique (Alain Blanc), ses petits-neveux Gabriel et William et de nombreux autres parents et ami(e)s. Pour respecter ses volontés, la famille recevra les condoléances en présence des cendres le mercredi 17 mars de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h au complexe

Alfred Dallaire
GROUPE YVES LÉGARE inc.
7200, boul. Newman, LaSalle
(514) 595-1500

où une cérémonie de prières aura lieu à 20 h. Des dons à la Société canadienne du cancer seraient appréciés.

BLAIS, Théodore
1907 - 2004

À l'hôpital Notre-Dame-de-la-Merci, le 12 mars 2004, à l'âge de 96 ans, est décédé M. Théodore Blais, époux de feu Gilberte Brais. Il laisse dans le deuil ses filles Thérèse Mariette (Louis-Jacques Ferland), ses trois petits-fils adorés Mathurin, Joachim et Xavier, son ex-gendre Louis Hudon (Christine Proulx), sa belle-soeur Lucienne Brais Carlier ainsi que plusieurs autres parents et amis.

Il fut sacristain durant 25 ans à l'église Ste-Thérèse-de-l'Enfant-Jésus. La direction des funérailles a été confiée à la maison funéraire

Urgel Bourg
www.urgelbourg.com

Les funérailles auront lieu le mercredi 17 mars 2004 à 14 h en l'église St-Thérèse-de-l'Enfant-Jésus et de là au cimetière Notre-Dame-des-Neiges. La famille recevra les condoléances directement à l'église dès 12 h (midi). Pas de fleurs. Des messes seraient appréciées. Heures de visite: de 12 à 14 h.



CAYER (née Mondor), Jacqueline
1916 - 2004

Le 13 mars 2004, à la résidence Berthiaume-du-Tremblay, est décédée Jacqueline Mondor, épouse de feu Maurille Cayer. Elle laisse dans le deuil ses enfants Jean et Michèle (Réal Desrosiers), ses petites-filles Laurence et Jeanne et autres parents et amis. Selon ses volontés, elle ne sera pas exposée. La famille vous accueillera au

Complexe funéraire Urgel Bourg
3955, chemin de la Côte-de-Liesse
Ville St-Laurent
www.urgelbourg.com

Une liturgie de la Parole aura lieu le mercredi 17 mars à 19 h. Heures des visites: mercredi de 15 h à 19 h.



CHOQUET (Chagnon), Ghislaine
1925 - 2004

Résidant à Boucherville et ayant vécu presque toute sa vie à Verchères. Le 13 mars 2004, à l'âge de 78 ans, dans la plus grande dignité, sérénité et douceur, nous a quittés une maman, grand-maman, arrière-grand-maman adorée et admirable. Mme Ghislaine Choquet était l'épouse de feu Jean-Guy Choquet, la mère de Monique (Pierre Hamel), Henri (Louise Dansereau), Louise (André Bergeron), Gisele (Pierre Dansereau), Andrée (Claude Richer), Claude (Nicole Côté), la grand-mère de 14 petits-enfants et l'arrière-grand-mère d'Alexis. Un merci très spécial au Dr Julie Boucher et à toute l'équipe des soins au 6e sud de l'hôpital Pierre-Boucher pour leur extrême disponibilité, leur respect des besoins et désirs de notre mère et de notre famille. La famille recevra les condoléances à la

Résidence funéraire Ripel inc.
4, rue St-André
(Marie-Victorin, St-Alexandre)
Verchères

Heures d'accueil: le mardi 16 mars 2004 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et le jour des funérailles à compter de 9 h. Les funérailles auront lieu le mercredi 17 mars 2004 à 11 h en l'église St-François-Xavier de Verchères, suivra la crémation. **Direction funéraire: S. Jacques et Fils inc.**
4, rue St-André, Verchères
Tél. 450-583-3511 Fax: 450-583-6417

DE TRAVERSAY, Denise née Rioux
1936 - 2004

De Beaconsfield, le 11 mars 2004, à l'âge de 67 ans, est décédée Denise Rioux. Ancienne infirmière de l'Hôtel-Dieu de Montréal, elle laisse dans le deuil son époux Louis De Traversay, son fils Jean et ses parents et amis. La famille recevra les condoléances en l'église St-Laurent, 807 boul. Ste-Croix, le mercredi 17 mars dès 10 h suivi des funérailles à 11 h. Des dons pour la Fondation des maladies du coeur seraient appréciés. **Direction funéraire Urgel Bourg**



RAYMOND JASMIN
1940 - 2004

CO-FONDATEUR DES PÉPINIÈRES JASMIN
VILLE ST-LAURENT

À Montréal, le 13 mars 2004, est décédé M. Raymond Jasmin, fils de feu Adrien Jasmin et de Laura Vanden Abeele. Il laisse dans le deuil sa conjointe Sylvie Montreuil, sa fille Sophie (Pierre Vézina), ses frères André (Hélène Labelle), Hubert (Liette Gendron), sa soeur Marthe (John Rennie), ses neveux et nièces, parents et amis ainsi que plusieurs clients de la Pépinière Jasmin qu'il affectionnait.

La famille recevra les condoléances au

Complexe funéraire Urgel Bourg
3955, chemin de la Côte-de-Liesse
Ville St-Laurent

Les funérailles auront lieu le mercredi 17 mars à 11 h en l'église St-Sixte, 1895 de l'Eglise, Ville St-Laurent.

Des dons pour l'Association pulmonaire du Québec ainsi qu'à la Fondation de l'hôpital Sacré-Coeur (soins intensifs) seraient appréciés.

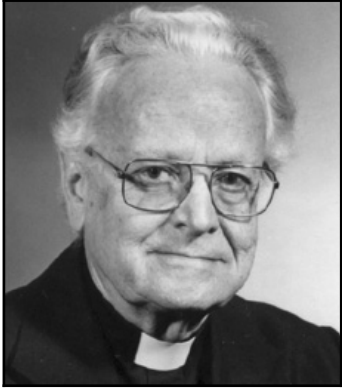
Heures des visites: lundi de 16 h à 21 h, mardi de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h, mercredi dès 9 h.

GAGNIER (née Morin), Gisele

Soudainement, à son sanctuaire de Val des Lacs, tôt dans la matinée du vendredi le 12 mars 2004, en sa 80e année, est décédée Gisele Gagnier. Prédécedée par ses parents Berthe Le François Morin et Ernest Joseph Morin, sa soeur Marie-Paule Morin ainsi que son frère Claude Morin. Elle laisse dans le deuil son époux Carlyle Jean-Jacques Gagnier après 60 années de mariage ainsi que son fils Daniel Joseph Ernest Gagnier et son épouse Heather, sa fille Carole Paule Gagnier Paterson et son époux Alex. Elle laisse également dans le deuil sept petit-enfants Laurie Gagnier, Danny Gagnier, Michael Paterson, Daniel Paterson, Nicholas Gagnier, Stefan Gagnier, Marisa Gagnier, ainsi que son arrière-petit-fils Jacob Gagnier. Les visites auront lieu à la

Maison funéraire Kane & Fetterly
5301, boul. Décarie (coin Isabella)

le lundi 15 mars de 16 h à 20 h. Un service commémoratif sera célébré en la chapelle de la maison funéraire Kane & Fetterly le mardi 16 mars à 11 h. Au lieu de fleurs, des dons peuvent être faits à Rosie Animal Adoption (organisme de charité enregistré), 3595 boul. St-Charles, suite 440, Kirkland, Québec, H9H 3C4.



L'HEUREUX, Robert, prêtre

A l'infirmerie des Frères Maristes, Iberville, le 14 mars 2004, à l'âge de 96 ans et quatre mois, est décédé monsieur l'abbé Robert L'Heureux du diocèse de St-Hyacinthe. Il est né à St-Jude, comté de St-Hyacinthe, le 18 novembre 1907, fils du notaire Louis-Alphonse et de Flore-Emma Lavallée. Il fit ses études classiques au Séminaire de St-Hyacinthe, sa théologie au Grand Séminaire de Montréal et fut ordonné prêtre au monastère du Précieux Sang à St-Hyacinthe le 17 décembre 1932. Il a été professeur et préfet au Séminaire de St-Hyacinthe, vicaire à Upton, à Sorel, à Farnham, à Granby, à Acton-Vale, à St-Athanase, Iberville (1944 à 1952). Il devint alors aumônier de la Maison provinciale des Frères Maristes en même temps que curé-fondateur de la paroisse Sacré-Coeur. En 1955, il devint curé à temps complet et quitta le chapelinat pour aller résider au presbytère Sacré-Coeur jusqu'en 1973. Il revint aumônier à la Maison provinciale jusqu'au 17 janvier 1989 alors qu'il démissionna et vint vivre à l'infirmerie avec les Frères. C'est là qu'il décéda. Il fut un prêtre brillant, zélé et pratique. Un aumônier d'une ponctualité irréprochable, d'une disponibilité de tous les instants, d'un abord facile et d'une riche expérience pastorale. Il laisse dans le deuil de nombreux neveux et nièces, des cousins et cousines qui lui étaient très attachés. La dépouille mortelle sera exposée à la

Résidence Claude et Edgar Le Sieur
530, 4e rue, Iberville

le lundi 15 mars de 19 h à 22 h, le mardi 16 mars de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h. Funérailles en l'église Sacré-Coeur, 287, 12e Av., Iberville, mercredi à 10 heures. Inhumation au cimetière des Frères Maristes.



ROY, Émile
1914 - 2004

À Montréal, le 13 mars 2004, à l'âge de 89 ans, est décédé M. Émile Roy, époux de feu Murielle Fréreau. Il laisse dans le deuil son fils Claude, sa soeur Hélène (feu Gérard Lemay), neveux et nièces ainsi que d'autres parents et amis. Il a oeuvré dans plusieurs organismes dont la Société de St-Vincent de Paul, à titre de président à la conférence St-Grégoire Le Grand, il a été marguillier, bénévole au CLSC de Villaray (1987 à 2002) et également membre du C.A. Il a toujours été dévoué auprès des plus démunis et très engagé dans sa communauté chrétienne. Il sera exposé au complexe

Alfred Dallaire | MEMORIA
1120, Jean-Talon Est, Montréal
Tél. 514-277-7778

le lundi 15 mars de 19 h à 22 h, le mardi 16 mars de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, le mercredi 17 mars dès 8 h 30, suivi des funérailles à 10 h en l'église St-Grégoire Le Grand, 7950 Marquette, Mtl, et de là au cimetière Notre-Dame-des-Neiges pour l'inhumation.

Notre monde
a soif
de justice

Merci de donner.



Développement
et Paix

1-888-234-8533
www.dev.org

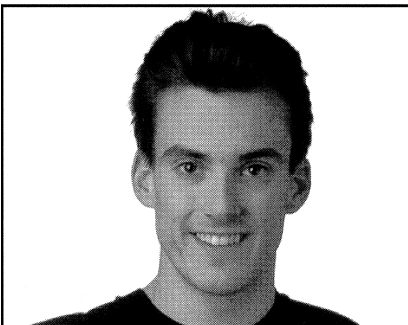


IMAGINEZ TOUT
CE QU'ILS
DONNERAIENT
POUR NE PLUS
QU'ON LÈVE
LA MAIN SUR EUX.



FONDATION
MARIE-VINCENT

WWW.MARIE-VINCENT.ORG
1 888 561-2433



Ben Ferreira
respire mieux,
grâce à MedicAlert

Le patineur Ben Ferreira est asthmatique. Son bracelet MedicAlert® le protège partout dans le monde, 24 heures sur 24.



MedicAlert

Toujours là
www.medicalert.ca

Pour plus d'information

1 800 668-6381

Les Auberges
du cœur
du Québec



Organismes communautaires

d'hébergement pour jeunes

en difficulté et sans abri

LES JEUNES QUI Y ENTRENT
S'EN SORTENT !

Info : 514.523.8559

Donnez le don de la vue

Contribuez à la lutte contre la cécité dans les pays en voie de développement grâce à un don, un don commémoratif ou à des lunettes usagées.



Action
universelle
de la vue

1-800-585-8265 (514) 484-5757
No d'enregistrement d'organisme de bienfaisance 11906 895 R0001

www.giftofsight.com

MOT MYSTÈRE

REVOLUTION - Un mot de 8 lettres

E P S E T R A I T E I L A T I
R U I S A N S O N E L L I L D
T O M I N I S T E R E T O R E
E S O L G C A R V U R V R E O
M E N G I E Y I E E I T A L L
I Y M E S R A D D R E Y T O O
G E L R S L N I N R M E E R G
R I Y I A O E E O E R M U N I
E S O T N E V I C T O I R E E
N O N G I V A I A K F G M I X
E F F E N E S M N O E E S L I
L I D O L N T P T I R R I L L
B O B I E D R O O Y H T R A E
E L R C E E O T N M A R A T R
E E X T R E M I S T E M P L E

- | | | | |
|------------|-----------|---------|----------|
| ARMEE | IDEOLOGIE | NIVOSE | TALLIEN |
| ASSIGNAT | IMPOT | NOBLE | TEMPLE |
| AVIGNON | ITALIE | ORATEUR | TERREUR |
| CANTON | LILLE | PARIS | TITRE |
| CENS | LODI | REFORME | TRAITE |
| CONDE | LOI | REGIME | TRIDI |
| EGLISE | LYON | RHIN | VENDEE |
| ELBEE | MARAT | RIVOLI | VENTOSE |
| ELIRE | METRE | SANSON | VIALA |
| EMERY | MINISTERE | SAVENAY | VICTOIRE |
| EMIGRE | MORT | SENEFFE | |
| ENROLER | NECKER | SIEYES | |
| EXILER | NEY | SIMON | |
| EXTREMISTE | NICE | SOU | |

Solution du dernier problème : BIGOUDI

15/03/2004

11614

LA PHRASE SECRÈTE

Thème: Citation de Philippe Bouvard
Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire

PH1003

L	C	A	A	A	N	I	L	I	N	E	L	Q	E
T	S	O	D	E	S	T	N	T	I	S		D	S
I		N	M	O	B	E	G	P	A			E	

15-03-2004

Solution du dernier numéro : On ne devine que ce qu'on savait à son insu.

MOTS CROISÉS

www.hannequart.com

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												

15 mars 2004

Q7097

HORIZONTALEMENT

- Action d'imaginer des actions futures.
- Détroit reliant le Pacifique à l'Atlantique - Plonge, en parlant d'un béluga.
- Corps simple gazeux - Faire beaucoup de bruit.
- C'est un drame - Argon - Qui n'a pas encore servi.
- De même - Produit sécrété par les conifères.
- Mouillé abondamment - Coup au tennis.
- Il peut parler - Arrogant - Poisson.
- Homme - Parcourt de nouveau des yeux.
- Cornemuse - Américaine.
- Crabe comestible - Monnaies de Suède.
- À peu près 6 mois après Noël - Évitent.
- Ensemble de moyens d'action - Villa de Tivoli.

VERTICALEMENT

- Détestable.
- Au milieu du visage - Entourer de soins attentifs.

- Il aime le sang - Laits fermentés.
- Ne sait pas - Hurlée.
- Pour ouvrir ou fermer - Combustible.
- Id est - Sur le derrière - Prénom.
- Ne chôme pas - Il tua le bailli Gessler.
- Volcan - Relate.
- Énormes quantité - Départ en foule.
- Naturel - Qui montrent une joie béate.
- Fragrance - Prennent un repas.
- Tendon - A en horreur.

SOLUTION AU PROCHAIN

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	D	A	M	A	N		F	I	S	C	A	L
2	E	Q	U	I	P	E		N	E	U	E	S
3	C	U	R	E		D	E	D	A	L	E	S
4	L	A										
5	A	V	A	L	E		A	R	T	E	R	E
6	S	I	L				N	O	T	E		C
7	S	T	E	I	N	B	O	C	K		N	
8	E		A	X	E						T	E
9	M	A		I	S		S			P	I	O
10	E	N	C	A	S					E	P	I
11	N	A	O				E	T	R	E		U
12	T	R	I	M	E		F	U	H	R	E	R

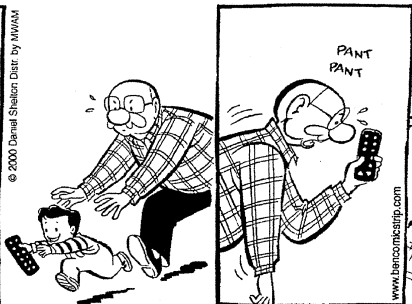
Q7096

SOLUTION DU DERNIER NUMÉRO

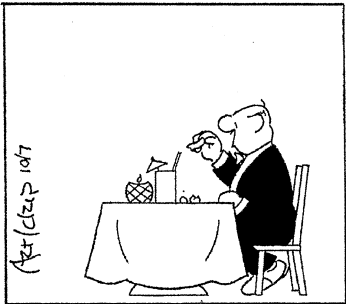
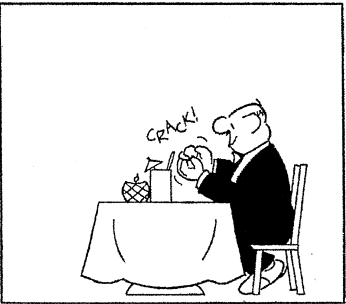
BEN



© 2000 Daniel Sichel. Dist. by M/MAN



LA DÉVEINE



FRANK ET ERNEST



PEANUTS



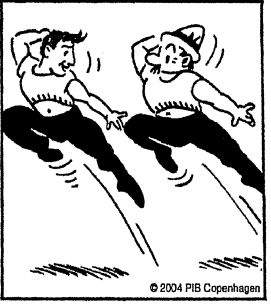
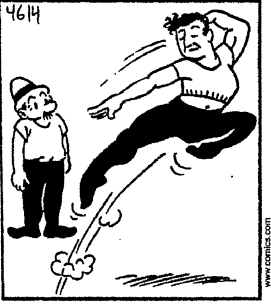
PHILOMÈNE



GARFIELD



FERDINAND



FILLION ET FRÈRES

de François Gravel

- 89 -

Il était donc horriblement difficile de garder des vendeurs, à l'exception notable de monsieur Demers, qui a travaillé toute sa vie chez Fillion.

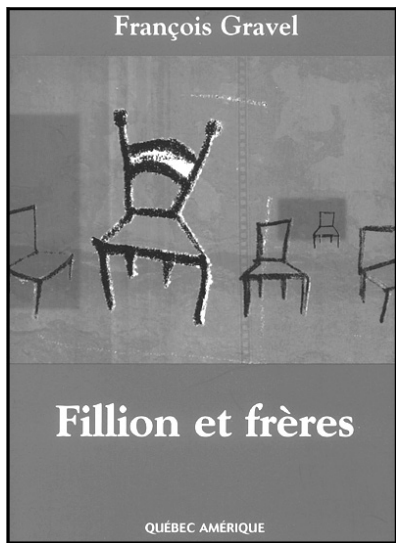
Un tel commerce, enfin, n'avait pas non plus besoin d'une armée de secrétaires. Une seule suffisait, surtout si elle était totalement dévouée à la famille. Celle de Fillion et frères s'appelait mademoiselle Thibeault.

Monsieur Paquin, monsieur Demers, mademoiselle Thibeault. Deux hommes d'une autre époque, et une vieille fille avec un grand nez. Ils valent bien que je leur consacre quelques mots.

☆

Monsieur Paquin avait commencé sa carrière dans la vente de chaussures, et il aurait sûrement continué toute sa vie dans cette voie s'il n'avait été affligé d'un mal de dos chronique. Il travaillait chez Trans Canada, tout juste à côté de chez Fillion, et il lui arrivait souvent, à l'heure du midi, de venir tester l'un ou l'autre des fauteuils, histoire de bavarder avec Louis tout en se reposant le dos. Les deux hommes s'étaient vite aperçus qu'ils partageaient les mêmes valeurs en matière d'éthique commerciale, et c'est ainsi, tout naturellement, que monsieur Paquin s'était mis à «chausser les derrières plutôt que les pieds», comme le disait monsieur Vinet.

Monsieur Paquin était un petit homme rond qui ressemblait étrangement au comptable, mais en moins pittoresque. Il était en fait tellement discret qu'on l'oubliait facilement, si bien qu'il nous faisait régulièrement sursauter quand il nous adressait la parole. Nous l'appelions l'homme invisible, et nous le soupçonnions de faire tailler ses complets dans le même tissu que



Fillion et frères

QUÉBEC AMÉRIQUE

celui des canapés. Monsieur Paquin faisait partie des meubles, c'est le cas de le dire.

Son seul signe particulier était sa moustache, la plus petite moustache que j'aie jamais vue – à peine un trait de crayon, et un crayon bien aiguisé – mais aussi la plus expressive. Un client entraînait-il qu'on la voyait frémir, tandis que notre homme invisible se transformait en Sherlock Holmes:

– C'est un professeur, nous chuchotait-il. Cours classique. Un professeur de français, je dirais. Quarante ans. Habite Rosemont. Il vient de toucher une grosse somme. Un héritage, quelque chose dans ce genre-là, et il veut en profiter pour changer son mobilier de salon...

Quand le client était sorti du magasin, il nous montrait la facture en nous adressant un clin d'oeil complice, tandis que sa moustache affichait un sourire satisfait: l'homme avait acheté un

mobilier de salon, il habitait Rosemont, et monsieur Paquin n'avait pas manqué d'établir, en bavardant avec lui, qu'il était bel et bien professeur de français et de latin au collège Sainte-Marie...

Puis il retournait se fondre dans le décor tandis que nous restions bouche bée.

Nous, c'est-à-dire moi, mes frères et mes cousins; nous avons tous travaillé pour Fillion et frères un jour ou l'autre, pendant les fins de semaine et les vacances d'été. On nous affectait la plupart du temps aux livraisons, mais nous faisons parfois notre apprentissage de la vente, sans grand succès d'ailleurs, bien que nous ayons eu d'excellents professeurs. Les clients ne font pas confiance à de jeunes vendeurs de meubles – qu'est-ce que nous connaissons aux différentes essences de bois, qu'est-ce que nous savions du confort? – et nous sentions bien, par ailleurs, que nos pères avaient pour nous de plus hautes ambitions... C'est avec un immense soulagement que nous retournions faire des livraisons de matelas, tout en regrettant les démonstrations de monsieur Paquin.

À SUIVRE



Éditions Québec Amérique
www.quebec-Amérique.com

© 2003 Éditions Québec Amérique Inc.