

LA PRESSE

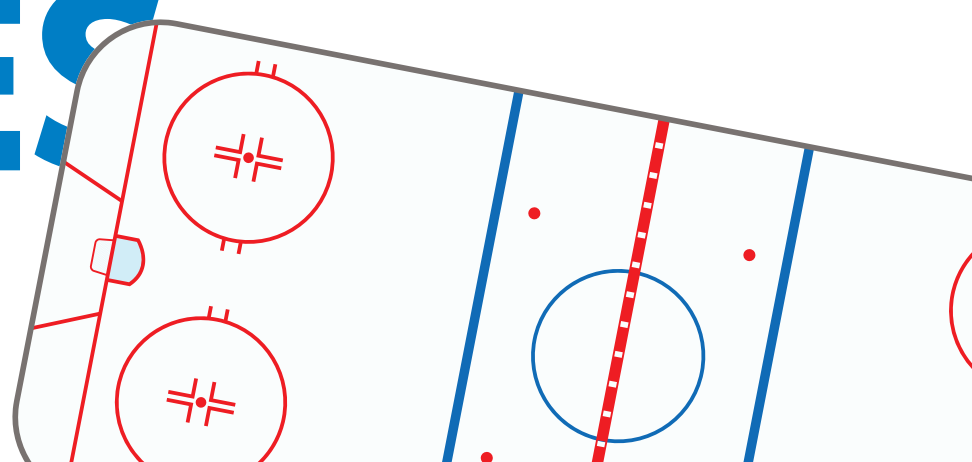


FRANCIS VAILLES
UNE DETTE ENVIRONNEMENTALE
DE 3,2 MILLIARDS
PAGE 5

GRANDE ENTREVUE SUR LES VERTS
YVES-THOMAS DORVAL, DU CONSEIL
DU PATRONAT, MILITE POUR LA
PROSPÉRITÉ AU QUÉBEC PAGE 6

AFFAIRES

EXPANSION DANS LA LNH
TORONTO EN TÊTE DE LISTE POUR
LE PLUS FORT POTENTIEL PAGE 4



↓ **S&P TSX**
14 808,09
-89,41 (-0,60%)

↓ **S&P 500**
2101,61
-0,70 (-0,03%)

↑ **DOW JONES**
17 947,02
+56,66 (+0,32%)

↓ **PÉTROLE**
59,63 \$US
-0,07 \$US (-0,12%)

↑ **DOLLAR**
81,20 ¢US
+0,05 ¢US

APRÈS L'EUPHORIE, LE RETOUR SUR TERRE

Après avoir connu l'euphorie l'an dernier, les producteurs de marijuana thérapeutique sont brutalement retombés sur terre au cours des derniers mois. Portrait d'une industrie en quête de crédibilité.

UN DOSSIER DE SYLVAIN LAROCQUE
À LIRE EN PAGES 2 ET 3



PHOTO MARTIN LEBLANC, LA PRESSE

**GUIDES DE
COURSE À PIED**
POUR TOUS LES NIVEAUX

BEST-SELLER



PLUS DE
36 000
EXEMPLAIRES
VENDUS

Offerts en librairie ou sur
editionslapresse.ca

Aussi en format PDF et E-pub



PAYANT, LE CANNABIS MÉDICAL?



SYLVAIN LAROCQUE
TORONTO

Au 10^e étage de l'hôtel Trump, sur Bay Street, analystes et investisseurs s'entassent pour assister à un événement inusité: la toute première conférence financière sur l'industrie canadienne du cannabis médical.

« Environ 220 personnes se sont inscrites, mais 270 sont venues. En fait, nous aurions facilement pu en avoir 400 tellement l'intérêt était grand! », lance Khurram Malik, analyste à la firme Jacob Securities.

La décision d'Ottawa de confier la production de marijuana thérapeutique à plusieurs entreprises, il y a deux ans, a permis à une industrie d'éclorre au grand jour. Jusque-là, une seule firme détenait une licence de production au Canada. Le secteur s'est développé à la vitesse de l'éclair: il compte déjà une trentaine d'entreprises inscrites en Bourse. Certaines ont pour actionnaires des poids lourds comme Fidelity Investments.

À la Canadian Securities Exchange (CSE), une Bourse d'entreprises en démarrage, le cannabis est la deuxième industrie en importance après celle des technologies. Les entreprises du secteur représentent plus de 20 % de la valeur boursière de la CSE. « C'est comme une ruée vers l'or », résume Richard Carleton, PDG de la CSE.

De nombreux entrepreneurs dans la course

Une étude économique commandée par Santé Canada en 2012 a inspiré d'innombrables entrepreneurs en herbe. Selon ses auteurs, le nombre d'utilisateurs « légaux » de marijuana thérapeutique atteindra plus de 400 000 en 2024, alors qu'il est de quelque 50 000 aujourd'hui, soit un taux de croissance annualisé de 40 %. Il s'agirait à terme d'un marché de 1,3 milliard par année.

Quand le gouvernement a lancé son appel d'offres pour trouver des producteurs, il a rapidement été submergé. Au plus fort de la frénésie, pas moins de 25 demandes étaient déposées chaque semaine. Finalement, 1300 demandes ont été déposées.

Jusqu'ici, à peine 22 entreprises ont été autorisées à produire du cannabis médical: 11 en Ontario, 6 en Colombie-Britannique, 3 dans les Prairies, 1 au Québec et 1 au Nouveau-Brunswick. Les plus rapides à déposer une demande conforme avaient de meilleures chances de décrocher une licence. Vert médical, une entreprise de la région de Drummondville, faisait partie des 200 premiers demandeurs, mais son cofondateur, Dany Lefebvre, ne s'attend pas à être retenu.

« Santé Canada veut éviter que des producteurs autorisés fassent faillite », constate-t-il. Devant cette réalité, Vert médical s'est tournée vers les produits à base de chanvre.

Surplus de production

Même s'ils peuvent se compter très privilégiés d'avoir réussi à mettre la main sur une licence de Santé Canada, les producteurs autorisés ont connu une première année d'existence plutôt difficile. « Plusieurs entreprises ont eu du mal à atteindre leur vitesse de croisière en raison de problèmes de production », indique Khurram Malik.

Ces difficultés sont désormais chose du passé pour la plupart des producteurs, mais ceux-ci font maintenant face à un défi encore plus grand: attirer des clients. À la fin mars, à peine 18 500 utilisateurs de marijuana thérapeutique s'approvisionnaient auprès des producteurs autorisés. Selon les observateurs de l'industrie, au moins 100 000 autres achètent leur cannabis dans des dispensaires comme les clubs compassion ou sur le marché noir.

Résultat: alors qu'ils peinaient à répondre à la demande au printemps dernier, les 22 fournisseurs autorisés voient désormais leurs surplus s'accumuler. Ils produisent actuellement deux fois plus de *pot* que ce qu'ils réussissent à vendre, de sorte qu'ils disposent de stocks suffisants pour approvisionner le marché pendant plus d'un an.

« Nous avons rapidement atteint une situation de surcapacité parce que le marché n'a pas du tout cru aussi vite que ce qui était prévu », déplore Greg Engel, PDG du producteur britannico-colombien Tilray, qui appartient à des investisseurs américains, dont Peter Thiel, cofondateur de PayPal. L'une des sociétés sœurs de Tilray est Marley Natural, fondée avec l'assentiment de la famille du célèbre chanteur jamaïcain.

Après avoir explosé en Bourse en 2014, les titres des producteurs de cannabis ont piqué du nez ces derniers mois. Les analystes financiers qui s'intéressent à l'industrie prévoient toutefois qu'elle remontera la pente graduellement.

Terry Booth, PDG d'Aurora Cannabis, un producteur albertain, prédit que les autorités finiront par sévir contre les milliers de producteurs illicites qui pullulent, notamment en Colombie-Britannique. La Ville de Vancouver s'apprête d'ailleurs à encadrer les dispensaires qui se sont multipliés sur son territoire. L'industrie attend aussi avec impatience un jugement de la Cour fédérale qui tranchera une question cruciale: les patients ont-ils le droit de faire pousser eux-mêmes leur marijuana?

Exportations

Entre-temps, certains producteurs envisagent l'exportation, ce qui leur permettrait de rentabiliser davantage leurs installations à la fine pointe de la technologie, construites au coût de plusieurs millions. Mais les marchés où ils pourraient se lancer sont peu nombreux: l'Uruguay, Israël et possiblement l'Italie. Comme la marijuana reste strictement prohibée par Washington, il leur sera impossible de vendre aux États-Unis.

Cela dit, plusieurs entreprises canadiennes exportent déjà leur savoir-faire au sud de la frontière. La torontoise Nutritional High, qui possède des installations au Colorado, s'est entendue avec la succession du guitariste Jimi Hendrix pour commercialiser des aliments contenant de la marijuana. Pour leur part, Aurora et la firme montréalaise Affinor, à laquelle est associé l'ex-hockeyeur Georges Laraque, ont toutes deux investi dans l'État de Washington, où la marijuana récréative a été légalisée l'an dernier.

Un marché de 6,5 milliards

En utilisant des statistiques du Colorado, premier État américain à avoir opté pour la légalisation, l'analyste Daniel Pearlstein, de la firme M Partners, a récemment évalué à 6,5 milliards la taille du marché canadien de la marijuana en 2024 si la consommation récréative était légalisée, comme le propose le chef libéral Justin Trudeau.

Sébastien St-Louis, PDG d'Hydropothicaire de Gatineau, seul producteur autorisé au Québec, refuse toutefois de s'emballer. « Nous espérons tous que le gouvernement légalisera un jour la marijuana récréative, mais il ne faut pas tabler là-dessus, prévient-il. Le cannabis médical peut faire vivre une industrie pendant très longtemps. »

Le jeune entrepreneur, qui a expédié ses premières commandes cette semaine, ambitionne de conquérir 10 % du marché légal canadien, mais soutient qu'il pourra arriver à la rentabilité même s'il n'atteint que la moitié de cet objectif.



DES PRIX VARIABLES

Prix par gramme de marijuana

0,75-2,50 \$

Autoproduction

5 \$

Prix subventionné sous l'ancien programme de Santé Canada

2-15 \$

Producteurs autorisés par Santé Canada

10 \$

Clinique Croix Verte (dispensaire à Montréal)

5-15 \$

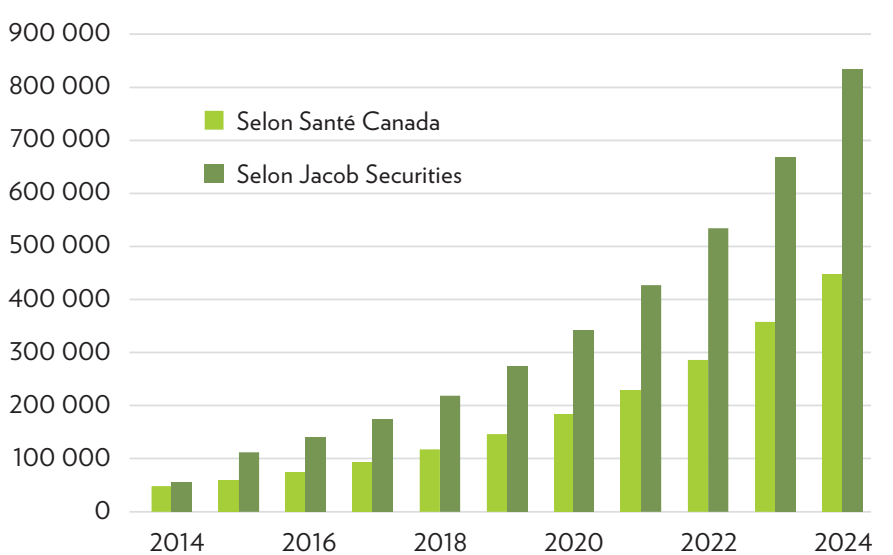
Marché noir

Note: Les prix varient en fonction des variétés de cannabis. Sources: sites web des entreprises, Santé Canada, priceofweed.com, marijuanatravel.com

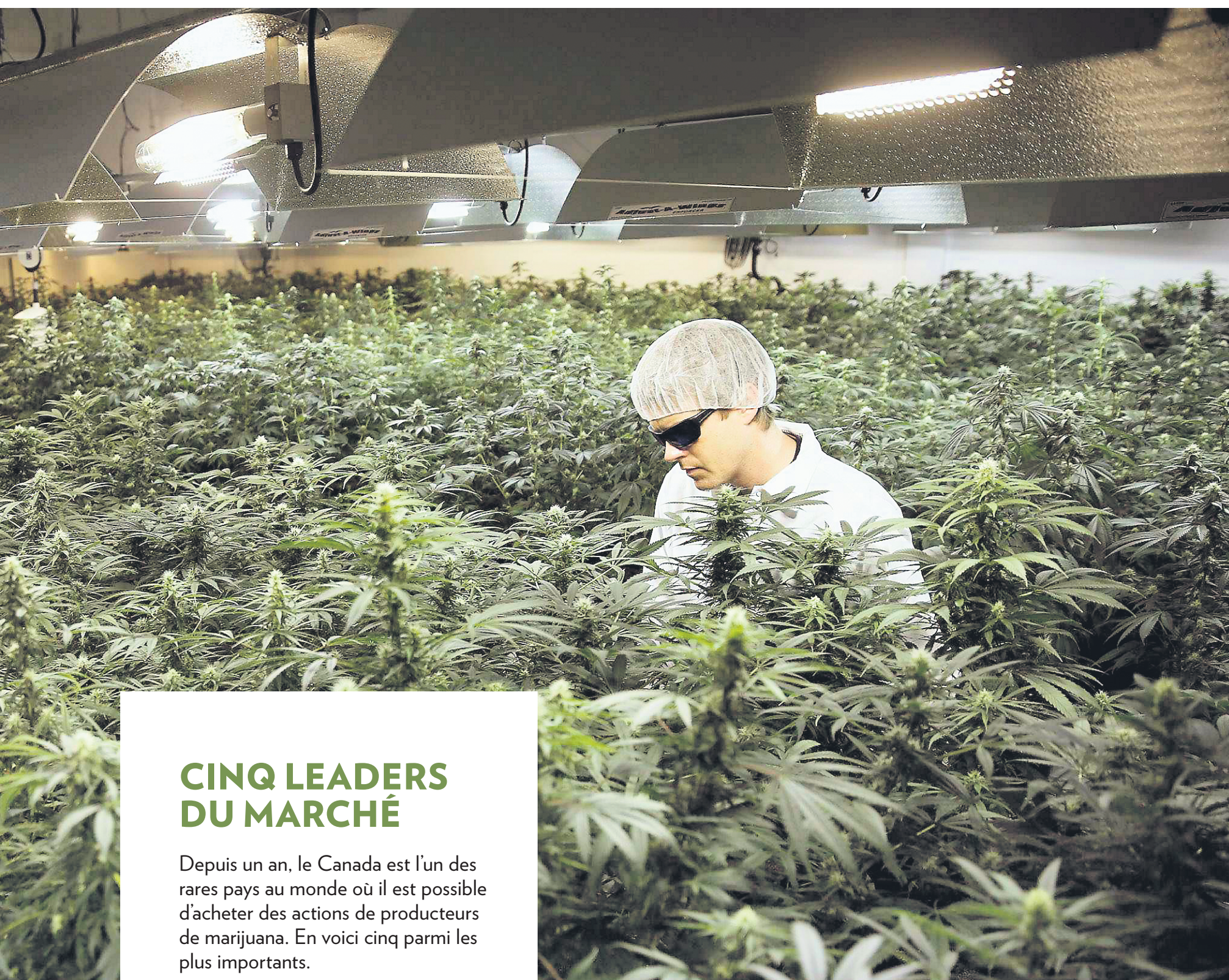


Deux variétés de marijuana thérapeutique offertes à Vancouver-Est. PHOTO JULIE GORDON, REUTERS

PROGRESSION PRÉVUE DU NOMBRE D'UTILISATEURS



Source: Santé Canada, Delsys Research Group, Jacob Securities



Tweed Marijuana, de Smiths Falls, en Ontario, leader canadien de l'industrie.

PHOTO BLAIR GABLE, REUTERS

CINQ LEADERS DU MARCHÉ

Depuis un an, le Canada est l'un des rares pays au monde où il est possible d'acheter des actions de producteurs de marijuana. En voici cinq parmi les plus importants.

1 Tweed Marijuana

Avec l'acquisition de Bedrocan Canada, annoncée cette semaine, Tweed deviendra le leader incontesté de l'industrie canadienne et le plus important producteur coté en Bourse au monde. Les deux entreprises comptent trois installations de production et desservent 25% des patients qui font affaire avec des fournisseurs autorisés.

Siège social: **Smiths Falls, Ontario**

Valeur boursière: **106 millions**
(Bourse de croissance TSX)

Production prévue en 2015: **5300 kg**

Rendement boursier un an: **+ 4%**

2 Mettrum Health

Mettrum compte deux installations de production en Ontario. L'entreprise vient d'acquiescer un fabricant de produits à base de chanvre.

Siège social: **Bowmanville, Ontario**

Valeur boursière: **53 millions**
(Bourse de croissance TSX)

Production prévue en 2015: **2600 kg**

Rendement boursier six mois: **- 26%**

3 Aphria

Même si elle n'a reçu sa licence qu'en novembre, Aphria est déjà l'une des entreprises les plus importantes du secteur. Elle prévoit doubler la taille de ses installations cet été.

Siège social: **Toronto**

Valeur boursière: **51 millions**
(Bourse de croissance TSX)

Production prévue en 2015: **140 kg**

Rendement boursier six mois: **- 8%**

4 Aurora Cannabis

Aurora détient une licence de production, mais pas encore de licence de vente. L'entreprise prévoit la recevoir cet été. Ses installations de production, situées en Alberta, sont parmi les plus modernes au pays.

Siège social: **Vancouver**

Valeur boursière: **28 millions**
(Canadian Securities Exchange)

Production prévue en 2015: **n.d.**

Rendement boursier six mois: **- 32%**

5 OrganiGram

OrganiGram est l'un des deux seuls producteurs autorisés de marijuana biologique au Canada.

Siège social: **Moncton**

Valeur boursière: **15 millions**
(Bourse de croissance TSX)

Production prévue en 2015: **500 kg**

Rendement boursier six mois: **- 35%**

Sources: documents financiers des entreprises, Bloomberg, GMP Securities

DUR APPRENTISSAGE

Les entreprises qui se lancent dans la production légale de cannabis thérapeutique font face à plusieurs défis inusités. En voici cinq.

Rappels

Santé Canada prend très au sérieux le contrôle de la qualité du cannabis vendu par les producteurs autorisés. Depuis un an, trois producteurs – Peace Naturals, Whistler Medical Marijuana et Tilray – ont dû procéder à des rappels pour diverses raisons: contamination bactérienne, présence de moisissures, taux trop élevé de THC, l'une des substances actives de la marijuana. « Nous avons dû améliorer beaucoup de choses, mais nous avons appris de nos erreurs et le taux de satisfaction de nos clients n'a jamais été aussi élevé », dit Mark Gobuty, PDG de Peace Naturals, qui a été touché par deux rappels.

Dispensaires

C'est la bête noire des producteurs autorisés. Tolérés par la police, les dispensaires se sont multipliés à Vancouver ces dernières années: on en compte maintenant plus de 80. Plusieurs d'entre eux acceptent les commandes par internet et livrent partout au Canada, concurrençant les fournisseurs officiels. Contrairement à ceux-ci, les dispensaires n'exigent pas de prescription d'un médecin, un simple diagnostic suffit. « Un autre avantage pour ceux qui viennent sur place, c'est de voir les différents produits », note Marc-Boris Saint-Maurice du Centre Compassion de Montréal. « Ils n'ont pas à assumer les coûts de la réglementation », dénonce Paul Rosen, PDG de PharmaCan Capital, actionnaire de cinq producteurs autorisés.

Brownies

Il y a deux semaines, la Cour suprême a statué que la Constitution donnait le droit aux patients non seulement d'inhaler du cannabis, mais aussi de le consommer sous forme de brownies, de biscuits ou d'huiles. Daniel Pearlstein, analyste pour la firme M Partners, calcule que les producteurs autorisés pourraient doubler leurs profits en vendant de tels produits. Or, contrairement aux dispensaires, ils ne peuvent pas encore le faire. « Je pense que Santé Canada fera preuve d'une grande prudence et n'approuvera que quelques produits à la fois, après avoir établi des règles très strictes », avance Marc Wayne, président de Bedrocan Canada.

Marketing

Le système mis en place par Santé Canada interdit aux producteurs autorisés de faire la promotion du cannabis médical. Sur le web et dans les médias sociaux, ils ne peuvent pas montrer de photos de feuilles de marijuana ni vanter les mérites des variétés qu'ils produisent. Tout au plus peuvent-ils mentionner les prix et les teneurs en cannabinoïdes. Pour se distinguer, les entreprises investissent massivement dans leurs marques et dans la sollicitation des médecins. Certaines seraient toutefois allées trop loin en versant à des médecins de 50 à 350\$ pour chaque patient envoyé, selon ce qu'a récemment rapporté le *National Post*.

Sécurité

Le gouvernement conservateur craint comme la peste que la production de grande qualité des fournisseurs autorisés soit détournée vers le marché noir. C'est pourquoi il impose des règles de sécurité strictes aux titulaires de licence. Les installations de production doivent notamment être munies de capteurs de bris de fenêtres, de détecteurs d'effraction à faisceaux lumineux et de caméras de surveillance. Les entreprises sont aussi tenues de limiter le nombre d'employés ayant accès aux salles de culture et aux chambres fortes où est entreposée la marijuana. Bien sûr, les travailleurs doivent faire l'objet d'une vérification d'antécédents approfondie.



LA PRESSE AFFAIRES

EXPANSION DE LA LIGUE NATIONALE DE HOCKEY

Toronto, un choix logique

VINCENT
BROUSSEAU-POULIOT

Dans quelles villes la LNH devrait-elle faire une expansion? En collaboration avec l'économiste Pierre Emmanuel Paradis, de la firme AppEco, *La Presse* a classé les villes candidates selon une formule simple: le nombre de joueurs de hockey fédérés de la région métropolitaine multiplié par son produit intérieur brut (PIB). «C'est une approximation du potentiel économique du bassin d'amateurs de hockey, pas la probabilité qu'une ville obtienne une équipe selon les critères de la LNH», prévient M. Paradis. En 2008, *La Presse* avait utilisé la même formule pour trouver les 30 meilleurs marchés de hockey. Québec s'était alors classé au 30^e et dernier rang.

1. TORONTO/MARKHAM

Rang total: **1^{er}**
Rang hockey: **1^{er}**
Rang économie: **4^e**
Population: **2,9 millions¹**
PIB: **167 milliards¹**
PIB/habitant: **56 980\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **49 762¹**

Amphithéâtre: Air Canada Center, l'amphithéâtre des Maple Leafs de Toronto. Un projet de nouvel amphithéâtre à Markham a échoué en décembre 2013.

Propriétaire potentiel: L'homme d'affaires québécois Graeme Rouston, qui avait tenté d'acheter le Canadien en 2009, a indiqué qu'il tentera d'obtenir une franchise pour la région de Toronto.

Historique: Les Maple Leafs de Toronto sont l'une des six équipes originales de la LNH.

1. En raison de la présence des Maple Leafs, nous avons divisé en deux la population et le PIB de la région de Toronto aux fins de calculs. Même en octroyant 75 % du marché torontois aux Maple Leafs et 25 % à une deuxième équipe, cette dernière arrive au premier rang de notre classement.

2. HOUSTON

Rang total: **2^e**
Rang hockey: **5^e**
Rang économie: **1^{er}**
Population: **6,3 millions**
PIB: **520 milliards**
PIB/habitant: **82 335\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **3162**

Amphithéâtre: Toyota Center, l'amphithéâtre des Rockets de Houston de la NBA au centre-ville.

Propriétaire potentiel: Des gens d'affaires du Canada et des États-Unis étudient la possibilité d'implanter une équipe à Houston, a appris *La Presse* cette semaine.

Historique: Les Aeros ont évolué dans l'Association mondiale de hockey de 1972 à 1979. Une équipe de la Ligue internationale puis de la Ligue américaine a joué à Houston de 1994 à 2013.

3. SEATTLE

Rang total: **3^e**
Rang hockey: **4^e**
Rang économie: **2^e**
Population: **3,6 millions**
PIB: **307 milliards**
PIB/habitant: **85 119\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **4394**

Amphithéâtre: Il n'y a pas de projet de nouvel amphithéâtre. Rénové en 1994, le KeyArena compte plus de 15 000 sièges pour un match de hockey.

Propriétaire potentiel: Le gestionnaire de fonds spéculatifs Chris Hansen, qui a un projet d'amphithéâtre à condition d'avoir une équipe de la NBA, a démontré de l'ouverture cette semaine à ce que son amphithéâtre accueille d'abord une équipe de la LNH.

Historique: Les Metropolitans ont joué dans les années 1910 et 1920. Il y a une équipe junior de la Ligue junior de l'Ouest depuis 1977.

4. MILWAUKEE

Rang total: **4^e**
Rang hockey: **3^e**
Rang économie: **6^e**
Population: **1,6 million**
PIB: **101 milliards**
PIB/habitant: **64 646\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **4885**

Amphithéâtre: Il y a présentement des négociations pour construire un nouvel amphithéâtre au centre-ville pour les Bucks, l'équipe de la NBA. Leur amphithéâtre actuel, le BMO Harris Bradley Center, a été inauguré en 1988.

Propriétaire potentiel: Aucune information n'a été dévoilée publiquement.

Historique: Les Admirals ont évolué dans la Ligue internationale de 1997 à 2001 puis dans la Ligue américaine depuis 2001.

5. QUÉBEC

Rang total: **5^e**
Rang hockey: **2^e**
Rang économie: **8^e**
Population: **775 000**
PIB: **38 milliards**
PIB/habitant: **49 209\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **9422**

Amphithéâtre: Centre Vidéotron, un nouvel amphithéâtre de 18 259 sièges qui sera inauguré en septembre 2015.

Propriétaire potentiel: Québecor, qui gère le nouvel amphithéâtre, a indiqué publiquement son intention de participer au processus d'expansion de la LNH.

Historique: Les Nordiques ont joué dans l'Association mondiale de 1972 à 1978 puis dans la Ligue nationale de hockey de 1979 à 1995. Les Remparts évoluent au niveau junior depuis 1997 et attirent parmi les foules les plus importantes au niveau junior au pays.

6. KANSAS CITY

Rang total: **6^e**
Rang hockey: **6^e**
Rang économie: **5^e**
Population: **2,1 millions**
PIB: **126 milliards**
PIB/habitant: **61 163\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **2400**

Amphithéâtre: Le Sprint Center, un amphithéâtre d'environ 17 500 sièges pour le hockey, a été inauguré en 2007.

Propriétaire potentiel: Lamar Hunt Jr est le nouveau propriétaire des Mavericks, une équipe de hockey dans la Ligue de la Côte Est (ECHL). «Je ne peux pas dire que Kansas City serait un marché fort pour la LNH», a-t-il toutefois déclaré en février dernier.

Historique: La LNH a disputé plusieurs matchs hors concours à Kansas City au cours des dernières années. Les Mavericks jouent dans la ECHL depuis 2009.

7. PORTLAND

Rang total: **7^e**
Rang hockey: **7^e**
Rang économie: **3^e**
Population: **2,3 millions**
PIB: **181 milliards**
PIB/habitant: **78 406\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **1496**

Amphithéâtre: Le Moda Center, un amphithéâtre inauguré en 1995, a plus de 18 000 sièges pour un match de hockey. L'amphithéâtre est le domicile des Trail Blazers, l'équipe de la NBA.

Propriétaire potentiel: Le propriétaire des Trail Blazers, Paul Allen (cofondateur de Microsoft) a indiqué qu'il «regardait de temps en temps» le scénario d'une équipe de la LNH à Portland.

Historique: Les Pirates évoluent dans la Ligue américaine depuis 1993.

8. LAS VEGAS

Rang total: **8^e**
Rang hockey: **8^e**
Rang économie: **7^e**
Population: **2 millions**
PIB: **100 milliards**
PIB/habitant: **49 087\$**
Nombre de joueurs de hockey fédérés: **970**

Amphithéâtre: MGM et AEG construisent actuellement un amphithéâtre de 17 500 sièges pour le hockey qui devrait être inauguré en 2016.

Propriétaire potentiel: le milliardaire Bill Foley a lancé une campagne pour une équipe de la LNH à Las Vegas. Plus de 13 000 personnes ont réservé leur billet de saison avant l'arrivée d'une équipe.

Historique: Le Thunder a évolué dans la Ligue internationale de 1993 à 1999, puis les Wranglers ont évolué dans la Ligue de la Côte Est de 2003 à 2014.

NOTRE
MÉTHODOLOGIE

Pour estimer le nombre de joueurs de hockey fédérés au sein d'une ville, nous avons utilisé le ratio du nombre de joueurs fédérés dans la province canadienne ou l'État américain par rapport à la population de cette province ou de cet État. Les populations et les PIB des régions métropolitaines sont de 2013. Au Canada, la dernière année disponible était 2009, donc une projection pour 2013 a été réalisée. Ces PIB sont présentés en dollars canadiens de 2015. Les chiffres de Toronto ont été divisés par deux, pour tenir compte du fait que Toronto compte déjà une équipe de la LNH.

Sources: Statistique Canada, Bureau of Economic Analysis, US Census Bureau, Banque du Canada, Hockey Canada et Hockey USA

À quelles villes la LNH octroiera-t-elle ses prochaines équipes d'expansion?

«Si je devais faire une liste, je placerais Québec et Las Vegas au premier rang, Seattle en deuxième et Toronto en troisième. M. Bettman veut définitivement au moins une équipe dans l'Ouest. À Toronto, un propriétaire devra payer une somme importante pour avoir une deuxième équipe [à cause des Maple Leafs], ce qui pourrait être prohibitif.»

– **Mike Ozanian**, journaliste chez *Forbes* et responsable de l'étude annuelle de *Forbes* sur les finances des équipes de la LNH

«C'est clair que Québec mérite une équipe, et ensuite une deuxième équipe à Toronto. J'ai des réserves à propos de Las Vegas et Seattle. Je m'inquiète de la saturation à Seattle, un marché de 3,5 millions de personnes où il y a déjà des équipes de la NFL, de la MLS et du baseball majeur.»

– **Glen Hodgson**, premier vice-président et économiste en chef du Conference Board du Canada

«Toronto peut facilement accommoder une deuxième équipe. Houston est la quatrième ville en importance aux États-Unis et il y aurait une rivalité naturelle avec Dallas. Québec est un marché où le hockey est très populaire, ce marché n'est pas trop petit même si ça pourrait être plus difficile pour vendre des loges corporatives. Seattle aurait une rivalité naturelle avec Vancouver, mais il y a un problème dans le dossier de l'amphithéâtre. Las Vegas arrive en dernier à mon avis, car l'économie est plus erratique et il y a beaucoup de concurrence pour les dollars divertissement.»

– **Drew Dorweiler**, associé directeur et fondateur de Darmouth Partners, une firme financière établie à Montréal. Il agit comme consultant pour un groupe de gens d'affaires qui examinent la possibilité d'acquiescer une équipe d'expansion à Houston.

«Québec est face à des gros joueurs, mais a aussi plusieurs avantages: l'intérêt considérable pour le hockey, un nouvel amphithéâtre, un propriétaire potentiel [Québecor] qui a les reins solides. Mais il ne faut pas sous-estimer la force économique des villes américaines et l'attrait de Las Vegas comme ville de divertissement.»

– **Pierre Emmanuel Paradis**, économiste et président de la firme AppEco

– Propos recueillis par Vincent Brousseau-Pouliot

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

			4	2				
5			7					
	6		3			9	8	
	8	7		5				
		1				6	4	
			2	1				
9			8			2	3	
	6						5	
4			3					6

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

4	5	6	2	9	8	7	3	1
1	9	8	6	7	3	2	4	5
7	2	3	5	1	4	6	9	8
9	6	1	4	5	2	3	8	7
2	3	5	9	8	7	4	1	6
8	7	4	1	3	6	9	5	2
6	1	2	8	4	9	5	7	3
5	4	7	3	6	1	8	2	9
3	8	9	7	2	5	1	6	4

Niveau de difficulté: TRÈS DIFFICILE

3232

Par Fabien Savary

3231

AFFAIRES
700

715 FINANCEMENT

1^{ère} / 2^e HYPOTHÈQUE ET CONSTRUCTION
Commercial • Industriel • Résidentiel
DENCOL, 514-342-1356 (agent protégé)

Société Alzheimer
MONTRÉAL

www.alzheimermontreal.ca

Écoute – soutien – répit
Stimulation – éducation – sensibilisation

514 369-0800

SAQ Les ventes franchissent
3 milliards

Les ventes de la Société des alcools du Québec (SAQ) ont franchi le cap des 3 milliards de dollars pour l'exercice 2014-2015, pour atteindre 3,006 milliards, en hausse de 2,4%. La société d'État a fait savoir hier qu'au terme de son exercice, elle versera même plus d'argent que ce qui avait été prévu dans le dernier budget du ministre des Finances Carlos Leita, soit 1,034 milliard, ou 13 millions de plus. Il s'agit d'une augmentation de 3,1% par rapport à

l'exercice précédent. Ce sont les vins qui ont été responsables de la plus grande part de l'augmentation des recettes de la Société des alcools, représentant 70% de l'augmentation globale. Elles ont atteint 2,264 milliards, en hausse de 50,7 millions, ou 2,3%, par rapport à l'exercice précédent. Les ventes de spiritueux ont crû de 25,3 millions, ou 4%, pour atteindre 664,3 millions.

– La Presse Canadienne

Une dette environnementale de 3,2 milliards



FRANCIS VAILLES
CHRONIQUE

Certains s'interrogent sur l'impact des terrains contaminés sur les finances de nos gouvernements, qu'il s'agisse d'anciennes mines, de sites industriels ou autres. Combien les Québécois devront-ils payer pour décontaminer ces sites laissés à l'abandon?

Eh bien, sachez que la plupart des terrains contaminés font l'objet d'une comptabilisation précise dans les livres du gouvernement du Québec. Plus encore: ils sont inscrits en bonne et due forme dans la dette nette du Québec!

Ainsi donc, au 31 mars 2014, le gouvernement du Québec avait une dette environnementale de 3,2 milliards de dollars, qui concerne les 2196 terrains

Les municipalités du Québec feront elles aussi une première inscription du passif environnemental dans leurs états financiers cette année.

La compilation des terrains contaminés et l'estimation des coûts se sont raffinées avec le temps. Le 1^{er} avril 2006, le gouvernement du Québec avait répertorié 450 terrains contaminés pour un passif de 468 millions. Cette somme est passée à 789 millions au 31 mars 2008 (639 terrains), puis à 1,8 milliard au 31 mars 2010 (1744 terrains).

Depuis trois ans, cette dette environnementale stagne, à quelque 3,2 milliards, un signe que la facture globale est maintenant connue. À l'avenir, le gouvernement devrait être moins embarrassé avec des sites industriels souillés, puisque la loi oblige les entreprises à se constituer un fonds à cette fin.

À Ottawa, on estime avoir identifié 9200 sites possible-ment contaminés sous responsabilité fédérale au 31 mars 2014. Une action de décon-

Le gouvernement du Québec a été un précurseur dans la comptabilisation du passif environnemental. Les coûts de décontamination sont inscrits dans ses livres depuis sept ans, alors que l'Ontario fera une première inscription cette année seulement.

contaminés répertoriés. Ce « passif environnemental » fait partie de la dette nette de 181,3 milliards du gouvernement du Québec qui est inscrite dans les comptes publics au 31 mars 2014, au même titre que les dettes contractées pour financer des routes et des ponts, par exemple.

Parmi les zones contaminées connus dont a héritées le gouvernement, mentionnons le site minier Barvue, en Abitibi-Témiscamingue, où la décontamination a commencé (19 millions sur 55 millions). Il y a également le site minier de Lac Jeannine, sur la Côte-Nord, où presque tout est à faire (37 millions).

Autre facture imposante: la décontamination des terrains et bâtiments industriels longeant le futur échangeur Turcot. Globalement, le gouvernement estime que la facture avoisinera les 100 millions. Il est encore une fois question d'amiante, entre autres.

Selon les normes comptables, la réhabilitation de terrains contaminés sous la responsabilité du gouvernement doit être comptabilisée « dès que la contamination survient ou dès que le gouvernement en est informé et qu'il est possible d'en faire une estimation raisonnable ». Les normes ne précisent pas quand le travail de décontamination doit être fait, cependant.

Le gouvernement du Québec a été un précurseur dans la comptabilisation du passif environnemental. Les coûts de décontamination sont inscrits dans ses livres depuis sept ans, alors que l'Ontario fera une première inscription cette année seulement.

tamination est possible pour environ 2500 de ces sites, pour un passif environnemental de 4,8 milliards. Sur les 6700 sites restants, une évaluation est en cours.

Les Québécois et l'appauvrissement

Le texte sur l'enrichissement relatif des Québécois depuis 1976, publié le jeudi 25 juin, a suscité de nombreux commentaires. L'étude des chercheurs Luc Godbout et Suzie St-Cerny conclut que le revenu médian de chacun des types de ménages (familles biparentales ou monoparentales, personnes seules, etc.) a progressé significativement entre 1976 et 2011, contre toute attente.

Des lecteurs me font valoir que l'étude ne tient pas compte des dépenses, seulement des revenus, ce qui est juste. Cependant, les chercheurs ont retranché de ces revenus les effets de l'inflation. Ainsi, à moins qu'il y ait eu création de nouveaux besoins de dépenses, les revenus après inflation de l'étude dénotent une augmentation du pouvoir d'achat sur 35 ans pour tous les types de ménages. La hausse nette après impôt varie de 4 à 86 %, selon le quintile de revenus.

D'autres lecteurs me font remarquer qu'aujourd'hui, les deux membres d'un couple travaillent, bien souvent, ce qui n'était pas toujours le cas à l'époque. C'est ce phénomène qui expliquerait la hausse du revenu médian, selon eux. La remarque est pertinente, mais elle doit être nuancée.

D'abord, elle concerne seulement les couples, et

plus encore ceux avec des enfants, soit seulement 22 % des ménages aujourd'hui et 37 % à l'époque. Ensuite, le travail des deux membres est un choix, ultimement, et ce choix enrichit le ménage, selon l'étude. Si les dépenses additionnelles de la deuxième

personne à travailler surpassaient les gains, la deuxième personne finirait par cesser de travailler, à moins d'en espérer un gain à long terme.

Enfin, il faudrait approfondir les effets de l'endettement sur le budget des divers types de ménages entre 1976 et

2011. Le crédit est plus facilement accessible aujourd'hui et il est possible qu'une part plus grande du budget soit consacrée au remboursement de la dette. Les effets ne sont pas clairs, toutefois, car les taux d'intérêt ont littéralement fondu depuis 35 ans.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

APPEL D'OFFRES

LaSalle
Montréal

La Ville de Montréal, arrondissement de LaSalle requiert des soumissions pour:
TRAVAUX DE RESTAURATION DU MOULIN FLEMING DANS L'ARRONDISSEMENT DE LASALLE. CONTRAT M.S.15-279 / SOUMISSION 385828

Date d'ouverture : mardi 14 juillet 2015
Dépôt de soumission : 10% de la soumission
Pour toute information concernant cet appel d'offres, veuillez contacter Mme Luce Doyon à l'adresse de courriel suivante : soumission.lasalle@ville-montreal.qc.ca.
Les personnes et entreprises intéressées par ce contrat doivent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Système Électronique des Appels d'Offres (SEAO) par téléphone au 1-866-669-7326 ou au (514) 856-6600, ou par Internet à l'adresse suivante : www.seao.ca. Les documents seront obtenus au coût établi par le SEAO.

Les soumissions devront être retournées à la division des ressources matérielles, 7277, rue Cordner, LaSalle (Québec) H8N 2J7, le mardi 14 juillet 2015 AVANT 10h30.

L'ouverture de ces soumissions aura lieu immédiatement après l'échéance du délai prévu pour leur présentation dans les locaux des Ateliers municipaux, 7277, rue Cordner, LaSalle (Québec) H8N 2J7.

Pour être considérée, toute soumission devra être présentée sur les formulaires spécialement préparés à cette fin dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie en annexe du document de soumission.

La Ville de Montréal, arrondissement de LaSalle ne s'engage à accepter ni la plus basse, ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers les soumissionnaires.

Services administratifs
Ressources financières et matérielles

AVIS D'APPROBATION DU RÈGLEMENT AVEC KINROSS GOLD CORPORATION

À: Toutes les personnes qui ont acheté ou autrement acquis des actions Kinross au cours de la période allant du 1er novembre 2010 au 16 janvier 2012 inclus (a) à la Bourse de Toronto ou autre marché secondaire au Canada; ou (b) qui sont résidents du Canada ou étaient résidents du Canada au moment de l'acquisition; et qui détenaient tout ou partie de ces actions au 16 janvier 2012 (le « Groupe »).

Un règlement avec Kinross Gold Corporation et autres pour un montant de 12,5 millions \$ a été approuvé par la cour. Toutes les personnes et entités qui entrent dans la définition du Groupe sont des membres du Groupe à moins et jusqu'à ce qu'elles s'excluent du groupe en exerçant leur droit de retrait. Les membres du Groupe qui ne se retirent pas du Groupe ne pourront présenter ou maintenir aucune autre réclamation ou procédure juridique en relation de quelques façons que ce soit avec ou résultant de la Procédure ou aucune allégation qui pourrait avoir été faite lors de la Procédure contre les défendeurs. Les défendeurs nient les allégations et nient tout acte préjudiciable ou toute responsabilité.

Si vous souhaitez exercer votre droit de retrait, vous devez remplir un « Formulaire de retrait » et l'envoyer à Koskie Minsky LLP à l'adresse suivante avant le **31 juillet 2015**: Emily Corner, Koskie Minsky LLP 20 Queen St. West, Suite 900, Box 52, Toronto, ON, M5H 3R3

Comment présenter une réclamation

Vous devez déposer une réclamation électronique pour participer au règlement. Tous les membres du Groupe qui souhaitent obtenir un paiement en vertu du règlement dans cette procédure doivent remplir et envoyer un « Formulaire de réclamation » électronique avant le **31 août 2015** à l'Administrateur des réclamations à l'adresse suivante : www.classactionsettlement.ca/kinross.

Des formulaires de réclamation papier sont disponibles sur demande.

Pour plus de renseignements, appelez le : 1-855-236-0315, écrivez à kinrossclassaction@marsh.com ou consultez www.classactionsettlement.ca/kinross.

LA DIFFUSION DE CET AVIS A ÉTÉ AUTORISÉE PAR LA COUR

Travaux publics et Services gouvernementaux Canada / Public Works and Government Services Canada

INVITATION À SOUMETTRE UNE EXPRESSION D'INTÉRÊT CONCERNANT LA DISPONIBILITÉ DE LOCAUX À BUREAUX À LOUER À MONTRÉAL (QUÉBEC) NUMÉRO DE DOSSIER : 523000

Travaux publics et Services gouvernementaux Canada invite toutes les parties intéressées à soumettre une réponse, au plus tard le 17 juillet 2015, concernant des locaux à bureaux à louer dans des immeubles à Montréal pour un bail de 10 ans débutant le ou vers le 1er juin 2018.

Pour répondre à cette invitation et en voir la version intégrale, veuillez consulter le site www.achatsetventes.gc.ca/biens-et-services/location-de-biens-immobiliers ou communiquer avec Aubray Roy au 514 496 3426.

Canada

AVIS DE FUSION DES RÉGIMES DE RETRAITE

Sealed Air (Canada) Co./Cie (« Sealed Air ») et Diversey Canada, Inc. (« Diversey ») fusionnent, avec prise d'effet le 31 décembre 2014, les régimes de retraite suivants avec le Régime de retraite des employés non syndiqués de Sealed Air (Canada) Co. / Cie, enregistré sous le numéro 0257774 :

- Le Régime de retraite des employés syndiqués de la division Cryovac de Sealed Air (Canada) Co./Cie, enregistré sous le numéro 0352070 (le « régime des employés syndiqués »); et
- Le Régime de retraite de Diversey Canada, Inc. enregistré sous le numéro 1090208 (le « régime Diversey »).

Si vous avez droit à des prestations au titre du régime des employés syndiqués ou du régime Diversey, vous avez droit à des renseignements sur cette fusion. Si vous ne recevez pas par la poste des documents concernant la fusion des régimes d'ici au 30 juin 2015, veuillez communiquer avec :

Kathy Koskinen
905 829-7140

Le processus de fusion est régi par l'organisme de réglementation et la loi sur les régimes de retraite de l'Ontario et n'aura aucune incidence sur le montant de votre rente.

Avis public

Ministère de la Culture et des Communications

AVIS DE DÉSIGNATION

JACQUES PARIZEAU

La ministre de la Culture et des Communications du Québec, M^{ME} HÉLÈNE DAVID, donne avis :

QU'elle a pris l'avis du Conseil du patrimoine culturel du Québec;

QU'en vertu des pouvoirs qui lui sont conférés par l'article 13 de la Loi sur le patrimoine culturel, elle désigne ce personnage historique :

Jacques Parizeau (1930-2015);

QUE cette désignation repose sur les motifs suivants :

La ministre de la Culture et des Communications est responsable en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel de la commémoration des premiers ministres décédés du Québec;

Jacques Parizeau a été le 26^e premier ministre du Québec. Il a occupé cette fonction du 26 septembre 1994 au 29 janvier 1996;

Auparavant, il a été professeur en économie à l'École des hautes études commerciales de 1955 à 1976 et de 1985 à 1989, et haut fonctionnaire de 1961 à 1969. Il a été l'un des principaux artisans de la Révolution tranquille en raison de sa contribution à la nationalisation de l'électricité, à la création de la Société générale de financement et de la Caisse de dépôt et placement du Québec, et à la mise en place de la Régie des rentes du Québec;

De 1976 à 1984, il a été ministre des Finances dans le gouvernement de René Lévesque. Il a instauré le régime d'épargne-actions et a joué un rôle clé dans la création du Fonds de solidarité de la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec.

QUE cette désignation prend effet à compter de la date de sa publication à la *Gazette officielle du Québec*;

QUE cette désignation sera inscrite au Registre du patrimoine culturel.

Signé à Québec, ce 9 juin 2015

La ministre,
HÉLÈNE DAVID

Québec

Avis public

Ministère de la Culture et des Communications

AVIS DE DÉSIGNATION

ARRIVÉE DU RÉGIMENT DE CARIGNAN-SALIÈRES EN NOUVELLE-FRANCE (1665)

La ministre de la Culture et des Communications du Québec et ministre responsable de la Protection et de la Promotion de la langue française, M^{ME} HÉLÈNE DAVID, donne avis :

QU'elle a pris l'avis du Conseil du patrimoine culturel du Québec;

QU'en vertu des pouvoirs qui lui sont conférés par l'article 13 de la Loi sur le patrimoine culturel, elle désigne cet événement historique :

- Arrivée du régiment de Carignan-Salières en Nouvelle-France (1665);

Que cette désignation repose sur les motifs suivants :

Le régiment de Carignan-Salières arrive en Nouvelle-France en 1665 sur l'ordre de Louis XIV. Placé sous le commandement d'Alexandre de Prouville de Tracy, le régiment sécurise les possessions françaises en Amérique du Nord en construisant des fortifications et en menant deux expéditions militaires contre les Iroquois. En 1667, un paix est signée et le régiment est rappelé en France. Environ 400 soldats choisissent toutefois de s'établir dans la colonie en échange de terres et de nourriture. Plus de la moitié de ces hommes se marient, notamment à des Filles du roi, et comptent de nos jours de nombreux descendants au Québec et en Amérique du Nord. Devenus seigneurs et habitants, ces soldats ont ainsi contribué de manière importante au développement de la Nouvelle-France;

QUE cette désignation prend effet à compter de la date de sa publication à la *Gazette officielle du Québec*;

QUE cette désignation sera inscrite au Registre du patrimoine culturel.

Signé à Québec, ce 19 juin 2015

La ministre,
HÉLÈNE DAVID

Québec

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS



APPEL D'OFFRES - LOCATION D'UN ENTREPÔT EXTERNE

Le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) est à la recherche d'un entrepôt externe de 20 000 pieds carrés (±10%), sur l'île de Montréal, pour location à compter du 15 septembre 2015 pendant UNE (1) année. Vous pouvez vous procurer les documents d'appels d'offres sur le site SEAO: <https://www.seao.ca/index.aspx>, ou en contactant le Service de l'approvisionnement du CHUM par courriel : negoappro.chum@sss.gov.qc.ca (donner le numéro de dossier 15-17060). Pour être valides et considérées, les soumissions doivent être adressées et reçues au plus tard, Jeudi 9 Juillet 2015 à 14h00.

Le CHUM ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions présentées.

LA PRESSE AFFAIRES

YVES-THOMAS DORVAL, PDG DU CONSEIL DU PATRONAT

Faire campagne pour la prospérité au Québec

Yves-Thomas Dorval préside depuis six ans et demi maintenant le Conseil du patronat du Québec. La fonction a cependant bien changé depuis l'époque de son prédécesseur Ghislain Dufour, dans les années 60 et 70, quand les relations patronales-syndicales étaient nettement plus exacerbées.



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE

GRANDE ENTREVUE SUR LES VERTS

Le PDG du Conseil du patronat du Québec (CPQ) est un homme occupé. Il doit représenter et défendre les intérêts des plus importants employeurs du Québec dans une multitude de dossiers. Au cours de notre rencontre, dans la cadre d'une ronde de golf, il n'a pu s'empêcher de pousser un soupir de soulagement en apprenant, par courriel, que le projet de loi 57 sur les régimes complémentaires de retraite avait finalement été déposé. « On a travaillé sur ce dossier », laisse-t-il tomber.

Aujourd'hui, le dossier des relations et des conditions de travail ne représente plus que 40 % du fonds de commerce du CPQ alors qu'à l'époque des grandes mobilisations syndicales des années 60 et 70, ces deux enjeux étaient au cœur de l'action quotidienne du regroupement patronal.

« Encore là, aujourd'hui, je préfère parler du dossier des



Yves-Thomas Dorval, PDG du Conseil du patronat, a commencé à jouer au golf à l'âge de 10-12 ans au club de Cap-Rouge à Québec. « C'est là que j'ai appris. Je n'ai jamais arrêté de jouer par la suite et je n'ai jamais pris de leçon non plus. J'aurais peut-être dû... »

PHOTO NINON PEDNAULT, LA PRESSE

« On veut développer une économie durable au Québec et pour y arriver, il faut réaliser davantage d'investissements dans l'innovation, pouvoir compter sur des infrastructures modernes, faire une exploitation responsable de nos ressources naturelles et favoriser l'émergence de l'entrepreneuriat chez les jeunes », énumère-t-il.

Partager les bienfaits de la prospérité

C'est d'ailleurs dans cette optique que le CPQ vient de mettre sur pied une vaste campagne de promotion, baptisée

des entrepreneurs qui y ont fait leurs marques. Ceux-ci doivent à leur tour recruter trois autres représentants pour organiser des activités visant à promouvoir l'entrepreneuriat et la mise sur pied de nouvelles initiatives de développement économique.

Pour alimenter la discussion, le CPQ a fait réaliser différentes études qui se penchent sur les multiples facettes de la prospérité et qui sont publiées à intervalles réguliers.

Une première étude, dévoilée en mars, a fait le portrait

Des dossiers à la tonne

Parallèlement au déroulement de cette nouvelle initiative, le PDG du CPQ participe à une foule de dossiers où il présente et défend la position des grands employeurs québécois.

Yves-Thomas Dorval intervient dans les consultations publiques et tous les projets de loi à incidence économique ou relatifs aux conditions de travail – qu'il s'agisse de l'acceptabilité sociale des projets d'Hydro-Québec, de la loi qui modifie le mandat de la Caisse de dépôt, des dossiers de l'immigration.

Il rencontre régulièrement les membres du gouvernement, les caucus des différents partis et est membre d'à peu près toutes les organisations paritaires, en étant notamment membre du conseil d'administration de la Commission de la santé et de la sécurité du travail.

Le CPQ compte 300 membres, dont les 200 plus importants employeurs privés québécois, une soixantaine d'associations sectorielles (l'Association minière, le Conseil québécois de l'industrie forestière...) et les grandes sociétés d'État. Incidemment, c'est Yves-Thomas Dorval qui a orchestré le retour des sociétés d'État dans le giron du CPQ, qu'elles avaient quitté dans la foulée du référendum de 1995, à la demande express du premier ministre Jacques Parizeau qui n'avait pas apprécié la prise de position de l'organisation patronale dans le débat référendaire.

« On veut développer une économie durable au Québec et pour y arriver il faut réaliser davantage d'investissements dans l'innovation, de pouvoir compter sur des infrastructures modernes, faire une exploitation responsable de nos ressources naturelles et favoriser l'émergence de l'entrepreneuriat chez les jeunes. »

— Yves-Thomas Dorval, PDG du Conseil du patronat

ressources humaines, qui est beaucoup plus large que celui des seules relations de travail. Plus de 98 % des négociations de contrat de travail se règlent sans conflit. On met davantage l'accent sur les questions de mobilité ou de formation de la main-d'œuvre », précise Yves-Thomas Dorval.

Le PDG du regroupement patronal ajoute que 60 % des activités du CPQ s'articulent maintenant autour de quatre grands axes prioritaires, soit les dossiers de la main-d'œuvre spécialisée, de la réglementation intelligente, les questions de finances publiques et de fiscalité et, enfin, les enjeux liés à ce qu'il appelle l'économie durable.

Prospérité. Québec, dont le but ultime est de sensibiliser monsieur et madame Tout-le-Monde aux grands bienfaits collectifs que peut générer une saine prospérité.

« On entend trop souvent les seuls côtés négatifs entourant certains projets de nouvelle implantation industrielle, en région. C'est le discours qui domine alors que dans la grande majorité des cas, l'acceptabilité sociale de ces projets fait consensus au sein de la population qui est directement concernée et qui profitera de leurs retombées économiques », déplore Yves-Thomas Dorval.

C'est pourquoi le CPQ a désigné trois ambassadeurs dans chacune des régions du Québec – principalement

de la prospérité dans différents pays, tels le Venezuela ou le Brésil, afin de pouvoir faire des comparaisons avec la situation existant au Québec.

Il y a deux semaines, on a publié une deuxième étude portant celle-là sur les ressources naturelles au Québec et d'autres suivront, notamment sur les technologies propres et la contribution des secteurs numériques et financiers à l'économie québécoise.

Le CPQ souhaite ainsi ouvrir le dialogue avec le plus grand nombre possible de gens autour des enjeux liés à la prospérité, en mettant toujours à l'avant-scène de jeunes entrepreneurs pour qu'ils expliquent leur succès et servent d'émulateurs.



Voir la vidéo de l'entrevue sur **La Presse+**

— Jean-Philippe Décarie

LA PRESSE+ AFFAIRES

Demain dans **La Presse+**

FINANCES PERSONNELLES

Combien vaut le travail de la maman avec les enfants?

NOTE DE MARCHÉ

Gildan dans le club sélect des 10 milliards en capitalisation



TECHNO

Sociofinancement: rencontre avec des entrepreneurs qui en tirent profit



SUCCESSIONS NON RÉCLAMÉES PROPRIÉTAIRES OU HÉRITIERS RECHERCHÉS

AVIS

Des milliers de biens ne sont pas réclamés par leurs propriétaires ou leurs héritiers. Au Québec, c'est notre organisation qui a été désignée pour liquider les successions et administrer provisoirement les produits financiers et les biens non réclamés.

Vous croyez être l'héritier d'une succession ou avoir le droit de réclamer un bien ?

Consultez notre site Web, à l'adresse www.revenuquebec.ca/fr/bnr ou communiquez avec la Direction principale des biens non réclamés au 1 866 840-6939 pour obtenir de l'information pertinente et connaître la procédure à suivre afin de présenter une réclamation. Les honoraires qui s'appliquent vous seront également expliqués. Ces honoraires seront déduits de la somme que vous réclamerez. Lors de votre démarche, vous devrez nous démontrer que vous êtes bien le propriétaire, l'héritier ou l'ayant droit de la succession ou des biens que vous réclamez.

Par ailleurs, vous pourriez être approché par un *chercheur d'héritier* (personne ou entreprise dont l'activité consiste à trouver des personnes qui ont droit à un héritage). Sachez qu'un *chercheur d'héritier* peut exiger des honoraires élevés, que vous devez parfois payer avant même d'accéder aux renseignements préliminaires concernant l'héritage. Notez que nous ne sommes aucunement responsables des frais que vous pourriez engager auprès d'un *chercheur d'héritier*.

Nous remettons les biens administrés aux propriétaires et aux ayants droit qui se manifesteront dans les délais prescrits. Notez que pour réclamer une succession, tout héritier ou ayant droit dispose, en principe, d'un délai de dix ans à compter de la date d'ouverture de la succession. Pour tout autre bien, le délai de réclamation est illimité, sauf dans le cas des sommes inférieures à 500\$. Pour ces dernières, le droit de réclamation est limité à dix ans à compter de leur remise au ministre des Finances.

Nous agissons conformément aux dispositions de l'article 16 de la Loi sur les biens non réclamés et de l'article 699 du Code civil du Québec.

Note : Les appellations, les dénominations ou les noms figurant dans les listes publiées dans cet avis sont écrits comme ils nous ont été transmis.

Successions non réclamées

Nom	Domicile	Date du décès
AINSWORTH, Keneth	7320, avenue Harley, appartement 3, Montréal	2012-09-16
ALLARD, Grégoire	4655, rue Euclide-Brien, Montréal	2013-04-02
ALLARD, Raymond	259, rue de Normandie, appartement 1, Saguenay	2012-01-12
AMESSE (CAMPEAU), Denise	21, 8 ^e Avenue, appartement 104, Deux-Montagnes	2012-09-22
AMIREAULT, Roland	61, rue Laforest, Saint-Alphonse-Rodriguez	2014-07-18
AMOS, John	3355, rue Allard, appartement 103, Montréal	2012-12-16
ANGLEHART, François	5785, chemin Hudson, Montréal	2012-07-12
APOLINARIO, Joao	39, rue Montpetit, appartement 3, Gatineau	2012-09-23
APPELTAUER, Luis	3250, avenue Ridgewood, appartement 7, Montréal	2012-08-22
ARBUCKLE, Shirley	50, rue Cormier, appartement 202, Gatineau	2012-02-28
ARCHAMBAULT, Nicolas	320, rue Simonds Sud, Granby	2011-03-14
ARCHAMBAULT, Jean-Pierre	74, avenue Laval, Laval	2013-03-08
ARSENAULT, Stéphane	5218, avenue De Gaspé, appartement 5, Montréal	2015-03-23
ASLANIS, Achilleas	275, avenue Brittany, Mont-Royal	2012-11-24
AUDET, Marcel	2741, avenue de Bouctouche, appartement 1, Québec	2014-12-30
AUGER, Pierre	565, boulevard de l'Hôpital, Gatineau	2013-01-07
AYLMER, Edmond	865, avenue Sainte-Anne, Saint-Hyacinthe	2012-10-16
LADAD, Antoine	3855, rue Fleury Est, appartement 4, Montréal	2012-12-16
BARBEAU, Denise	160, rue Saint-Louis, appartement 7, Longueuil	2014-11-11
BARBEAU, Jean	3430, rue Jeanne-Mance, Montréal	2012-03-27
BARBEAU, Jean	161, rue Eugène-Lamontagne, appartement 733, Québec	2014-02-27
BAZYLSKI, Vincent	3435, boulevard Gouin Est, Montréal	2012-03-17
BEAUCHEMIN, Odner Cadichon	1691, rue Wellington, Montréal	2012-10-19
BEAUDOIN, Lucienne	9330, boulevard du Centre-Hospitalier, Lévis	2012-09-11
BEAUDOIN, Normand	62, rue Marthe-Lemaire, Victoriaville	2014-04-09
BEAUDRY, Daniel	30, rue de la Haute-Forge, appartement 1, Trois-Rivières	2013-02-23
BEAULIEU, Claudette	102, chemin de l'Église, Rémigny	2014-02-28
BÉDARD, Antonio	1000, rue Champlain, appartement 1102, Saint-Jean-sur-Richelieu	2013-01-02
BÉGIN, Jean-Paul	3450, chemin Royal, Québec	2012-05-20
BÉLAIR, Claude	3602, rue Durocher, appartement 2, Montréal	2013-03-14
BÉLISLE, Richard	26, rue Hannah, Beauharnois	2014-12-21
BENINI (SALLETI), Paola	55, rue Chénier, Saint-Eustache	2012-11-08
BERGERON, Alphonse	425, rue Hubert, Belœil	2012-08-15
BERGERON, Gaétan	6019, rue Alain, Brossard	2012-11-11
BERGERON, Gérard	925, rue de Saint-Jovite, Mont-Tremblant	2012-11-29
BERGERON, Gilles	57, rue De Salaberry, Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-01-14
BERGERON, Jacqueline	10, avenue Carleton, appartement 208, Baie-Comeau	2012-10-13
BERNARD, Daniel	107, rue Kavanagh, Saint-Colomban	2012-09-28
BERTALAN, Alex Sandor	2580, rue Saint-Jacques, Montréal	2014-12-11
BERTHELET (SWART), Denise	825, rue Melançon, Saint-Jérôme	2013-01-14
BERTHELET, Marie-Marthe	563, rue des Bois-Francis, appartement 2, Saint-Jérôme	2014-09-19
BERTRAND, Louis	1370, rue du Val-Martin, appartement A, Laval	2015-01-04
BERTRAND, Michel	1099, boulevard de La Salette, Saint-Jérôme	2014-05-10
BÉTY (BETTY), Jacques	657, rue Georges-E.-Tremblay, Baie-Saint-Paul	2012-06-04
BILDEAU, René	15, rue Sainte-Anne, appartement 3, Montréal	2014-12-06
BISSON, Daniel	83A, rue Monseigneur-Latulipe Est, Rouyn-Noranda	2012-10-07
BISSON, Ginette	11862, avenue Brunet, Montréal	2014-03-30
BISSON, Jean-Luc	1242, boulevard Lebel, Chambly	2014-11-28
BLACKSHAW, Louise	12414, rue Richer, Montréal	2014-12-01
BLEAU, Marcel	1462, rue Viau, Montréal	2012-11-10
BOIVIN, Danie	85, rue Dom-Bellot, Québec	2012-07-20
BOMBARDIER, Jean-Paul	390, rue Dorchester, Granby	2013-02-21
BOSSÉ, Aurélien	11180, rue Lacordaire, Montréal	2013-04-01
BOUCHARD, Christiane	7445, rue Hochelaga, Montréal	2014-03-30
BOUCHARD, Colombe	3431, boulevard de la Grande-Baie Sud, Saguenay	2012-12-03
BOUCHARD, Denise	1805, rue de la Dignité, appartement 101, Québec	2012-08-20
BOUCHARD, Stéphane	7171, avenue De Chateaubriand, appartement 9, Montréal	2012-05-03
BOUCHARD, Yvon	587, rue du Clos-des-Vignes, Prévost	2015-01-25
BOUDREAULT, Florenda	7150, boulevard Cloutier, Québec	2012-12-02
BOUDREAULT, Nicole	5150, avenue Bourret, Montréal	2012-03-30
BOURBONNAIS, Aline	6910, rue Boyer, Montréal	2013-01-31
BOYTE, Denis	845, 1 ^{er} Avenue, appartement 360, Québec	2014-04-16
BRAY, Francis R. Junior (Frank)	3277, rue Principale, RR 2, Dunham	2013-01-17
BRAZ, Fernando	157, rue Dupont Est, Châteauguay	2012-08-04
BREAU, Gérard	235, rue Denison Est, appartement 2025, Granby	2012-10-21
BRETON, André	65, avenue Ouellette, appartement 201, Montréal	2015-01-01
BRICAULT, Solange	222, rue de Woodstock, appartement 309, Saint-Lambert	2012-11-12
BRISEBOIS, Cécile	4255, avenue Papineau, Montréal	2012-02-23
BRISEBOIS, Raoul	495, rue Bibeau, appartement 407, Saint-Eustache	2012-11-28
BROWN, Mabel	1050, boulevard Je-Me-Souviens, appartement 100, Laval	2012-12-09
BROWN, Stewart Richard	4906, avenue Bessborough, Montréal	2012-11-17
BRUNET, Claire	55, avenue Ouellette, appartement 205, Montréal	2014-01-23
BUKORESHTLIEV, Nickolay	700, rue Saint-Mathieu, Gatineau	2013-01-27
CAMIRÉ, Rolland	260, boulevard Langelier, appartement 453, Québec	2012-08-11
CARON, Marlyne	550, route du Souvenir, Cap-Saint-Ignace	2014-04-25
CARRIÈRE, James	11995, rue Lachapelle, appartement 601, Montréal	2013-03-09
CARSON, Starr	1036, rue Belvédère Sud, Sherbrooke	2013-03-13
CHAMPAGNE, Nicole	30, avenue Brittany, appartement 104, Mont-Royal	2012-08-03
CHARBONNEAU, Armand	4, rue de Laprairie, Gatineau	2013-03-09
CHARBONNEAU, Claude	959, rue Fortier Sud, appartement 3, Sherbrooke	2012-11-16
CHARETTE, Allan	325, rue Jacques-Cartier Est, appartement 1078, Saguenay	2012-12-15
CHARETTE, Lise	245, rue Caroline, appartement 418, Longueuil	2014-12-16
CHARLAND, Liette	15, montée Calixa-Lavallée, appartement 111, Verchères	2014-04-22
CHARPENTIER, Thérèse	1000, boulevard Sainte-Anne, Saint-Charles-Borromée	2013-03-20
CHARRON, André	610, rue Sainte-Anne, appartement 111, Yamachiche	2012-10-13
CHARTIER, Christine	3208, avenue Joseph-Hudon, appartement 23, Lévis	2015-01-15
CHAVARIE, Jacques	80, rue Saint-Germain Ouest, appartement 707, Rimouski	2012-12-14
CHÉRY, Éric	765, rue Kirouac, Québec	2011-11-30
CHOUINARD, Alain	261, rue Ivan-Pavlov, Laval	2012-04-08
CLÉMENT, Jean	555, rang Notre-Dame, Saint-Rémi	2012-09-28
CLOUTIER, Colette	325, boulevard Jean-Baptiste-Rolland Est, Saint-Jérôme	2014-09-26
CLOUTIER, Jacques	915, rue Clark, Montréal	2013-04-02
COLACCI, Giovanni Marco	3801, boulevard Lévesque Est, Laval	2012-11-13
COLLINS, Brian Junior	4030, rue Robert-Latouche, Québec	2012-08-31
CÔTÉ, Benoît	80, rue Rousseau, appartement B, Saint-Apollinaire	2014-12-21
CÔTÉ, Francine	2277, avenue du Lac, Terrebonne	2014-10-12
COUCHESNE, Yvette	135, 8 ^e Avenue, appartement 2, Saint-Jean-sur-Richelieu	2010-11-18
COUTURIER, Denise	780, boulevard Lebourgneuf, appartement 236, Québec	2011-11-25
CUSSON, Alphonse	273, rue Laurier, Gatineau	2012-09-14
D'AMOURS, Rodrigue Robert	2065, rue Saint-André, Montréal	2012-12-10
DANG, Thi Hong Lien	3435, boulevard Gouin Est, Montréal	2013-03-13
DAOUST, Lucette	46, rue des Jonquilles, appartement 103, Rivière-du-Loup	2012-09-26
DAVID, Lise	476, rue Simonds Sud, Granby	2012-02-10
DEBLOIS, Fernand	993, rue de la Canardière, Saint-Jérôme	2014-11-30
DEBOISBRIAND, Pierrette	1451, boulevard Père-Lelièvre, appartement 202, Québec	2012-12-27
DELISLE, Robert	50, avenue des Bouleaux, appartement 303, Notre-Dame-des-Prairies	2013-02-02
DEMERS, Louis	5431, 10 ^e Avenue, Montréal	2014-10-21
DENIS, Yves	12900, rue Notre-Dame Est, Pointe-aux-Trembles (Montréal)	2012-11-07
DETSY, Michel Serge	80, 1 ^{er} rue du Mont-Suisse, Saint-Sauveur	2015-02-05
DESBIEENS, Marguerite	5700, rue Nolan, Trois-Rivières	2012-08-07
DESCHÈNES, Jean-Yves	7396, avenue Christophe-Colomb, appartement 5, Montréal	2012-11-20
DESCOATEAUX, Causette	354, chemin du Fleuve, Coteau-du-Lac	2013-01-25
DESJARDINS, Jean	150, rue du Mont-Plaisant, appartement 16, Mont-Tremblant	2012-02-24
DI IORIO, Francesco	243, rue Saint-Edmond, appartement A, Asbestos	2015-01-13
DION, Jonathan	6342, rue Dugas, appartement 1, Montréal	2014-07-07
DIONNE, Denis	911, rue Bouvier, Sorel-Tracy	2012-08-05
DIOSY, Eva	6502, boulevard Langelier, appartement 201, Montréal	2012-09-22
DOIRON, Luc	1216, rue Sainte-Catherine Est, appartement 4, Montréal	2012-12-16
DOUCET, Pierre	6280, 39 ^e Avenue, appartement 205, Montréal	2014-01-31
DOUROIN, Jacques	9, rue Rousseau, Gatineau	2014-11-19
DRAPEAU, Daniel	1211, rue Panet, Montréal	2012-12-13
DRAPEAU, Gaston	1146, rue Lorenzo-Genest, Saguenay	2014-06-14
DROLET, Lise	2135, rue de la Terrasse-Cadieux, Québec	2012-01-28
DROUIN, Robert	2388, rue Normand, Sherbrooke	2014-07-15
DUBÉ, Fleurette	3090, avenue de la Pépinière, Montréal	2012-11-30
DUBÉ, Patrice	2060, rue de la Presqu'île, appartement 207, Québec	2014-12-30
DUCHÂINE, Réal	5, avenue Couture, appartement 1B, Baie-Comeau	2015-02-17
DUCHARME, André	1328, rue Perrault, appartement 2, Joliette	2014-12-14
DUCHESNE, Claude	110, rue de la Tourbe, appartement 213, Saint-Ferréol-les-Neiges	2012-11-04
DUCHESNE, Irène	1500, boulevard de l'Entente, Québec	2015-03-08
DUFAULT, Mathieu	5648, 2 ^e Avenue, appartement 38, Montréal	2012-12-21
DUGUAY, Robert	400, place du Manoir, appartement 102, Mont-Saint-Hilaire	2012-09-02
DUMONT, Suzanne	8878, boulevard Saint-Michel, appartement 101, Montréal	2013-05-02
DUMONTIER, Madeleine	9695, rue de Vallorbe, Québec	2015-02-08
DUNLOP, Joyce	4410, boulevard Saint-Martin Ouest, Laval	2012-09-06
DUQUETTE, Jean-Paul	97, boulevard Richelieu, appartement 12, Repentigny	2012-11-02
DURÓCHER, Marie-Andrée	1420, rue Saint-Mathieu, appartement 114, Montréal	2013-01-30
DUVAL, Jean-Pierre	3832, boulevard LaSalle, appartement 7, Montréal	2012-07-21
DVORSKY, Michael Anthony	14091, avenue Anselme-Lavigne, appartement 201, Montréal	2014-05-20
ÉLÉMENT, Claude	1646, rue Fleury Est, appartement 2, Montréal	2014-12-17
FAFARD, Marc	115, rue Larivière, Victoriaville	2012-11-25
FALARDEAU, Roland	1711, rue Cliche, appartement 3, Sainte-Julie	2013-01-20
FAUTEUX, Robert	84, rue des Oliviers, Gatineau	2013-04-16
FERLAND, Lilianne	585, boulevard Manseau, appartement 46, Joliette	2013-03-26

FLYNN, Daniel	80, rue Saint-Joseph, Repentigny	2015-01-21
FONTAINE, Carol	442, rue Seigneuriale, Québec	2014-10-13
FONTAINE, Daniel	18, rue de Catane, Laval	2013-05-23
FONTAINE, Réjean-André	120, 16 ^e Avenue, Drummondville	2012-10-01
FOREST, Yves	920A, rue Cushing, Acton Vale	2012-09-30
FORTIN, André	7445, rue Hochelaga, Montréal	2013-01-29
FORTIN, Claude	440, rue Saint-Joseph, Saint-Raymond	2014-02-27
FORTIN, Noël	3315, boulevard Gouin Est, appartement 14, Montréal	2013-01-04
FORTIN, Yvan	85, 1 ^{er} Rue, Chapais	2012-09-29
FORTIN, Yvan	126 C, route Fraser, Beauceville	2014-08-24
FOUCAULT, Jean-Guy	2, rue MacDonald, Port Hawkesbury	2012-10-16
FRAMPTON, Henry	4382, rue Saint-Zotique Est, Montréal	2012-10-18
FRANCIS, Rolland	575, rue du Roi, appartement 312, Québec	2015-01-08
FRAPPIER, Bernard	78, rue Saint-Charles, Beauharnois	2012-09-19
GAGNÉ, Bernard	8339, rue Hochelaga, Montréal	2013-03-31
GAGNÉ, Denise	54, rue Price Ouest, Saguenay	2012-12-29
GAGNÉ, Gérard	103, rue Papineau, Papineauville	2014-08-29
GAGNÉ-THIBEAULT, Sandra	5003, rue Saint-Zotique Est, appartement 313, Montréal	2011-11-05
GAGNON, André	365, rue Claude-De Ramezay, Marieville	2012-07-19
GAGNON, Claude	3220, 12 ^e Avenue, appartement 12, Rawdon	2012-07-02
GAGNON, Georges	129, boulevard Maple, appartement 245, Châteauguay	2014-11-14
GAGNON, Guy	9608, boulevard Sainte-Anne, Sainte-Anne-de-Beaupré	2014-06-29
GALINPEAU, Emery	2350, rue Montcalm, Val-David	2012-10-29
GAMBOA SARRAZOLA, Elkin de Jésus	1003, rue Einstein, Repentigny	2014-07-25
GAOUILLET, Jeanne	370, 5 ^e Avenue, Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-12-07
GARNEAU, Roger	8360, route d'Aiguebelle, Rouyn-Noranda	2014-11-25
GASSE, Pierre	487, rue Richard, Montréal	2012-12-13
GASTON, Louis-Maurice	3430, rue Jeanne-Mance, Montréal	2013-01-06
GAUTHIER, Irène	3500, rue Wellington, Montréal	2013-01-09
GAUTHIER, Marcel	65, place Yvon-Plourde, appartement 309, Charlemagne	2012-11-07
GAUTHIER, Sylvain	10650, boulevard Saint-Laurent, Montréal	2012-11-27
GAUVIN, Marguerite	1, avenue du Sacré-Cœur, Québec	2012-12-27
GAUVIN, Yves	1430, rue Saint-Alphonse, appartement 01, L'Ancienne-Lorette	2014-10-17
GENDRON, Raymond	4255, avenue Papineau, Montréal	2012-07-30
GERVAIS, Annie	261, rue Saint-Jacques, Saint-Jean-sur-Richelieu	2014-06-02
GIRARD, Gilles	307, avenue Jacques-Cartier, Matane	2012-06-29
GIROUX, Léo	26, rue des Saules, Sainte-Aurélie	2014-09-05
GODBOU, Jacques	1940, rue de l'Amandier, Terrebonne	2015-01-22
GOMEZ, Yannick	2085, rue De Grandville, Québec	2014-05-29
GRATTON, Diana (Diane)	317, rue du Domaine, Saint-Denis-sur-Richelieu	2012-10-14
GRAUMAN, Richard	1980, rue Villeneuve, appartement 2, Longueuil	2014-07-22
GRAVEL, Joceline	7500, rue De Lanaudière, appartement 35, Montréal	2012-09-08
GREGOIRE, Robert	5701, place Saint-Donat, appartement 2, Montréal	2012-04-03
GREISS, Harry	7925, chemin Kingsley, appartement 416, Côte-Saint-Luc	2012-12-12
GRENIER, Monique	2315, boulevard des Chutes, appartement 353, Québec	2014-08-16
GUAY, Norbert	5975, avenue de l'Authion, appartement 8, Montréal	2013-03-08
GUINQIS, Denis	2319, rue Sainte-Clotilde, Sainte-Clotilde	2012-09-15
HARALAMBIEV, Valentin Borissov	5200, chemin de la Côte-Sainte-Catherine, appartement 17, Montréal	2012-11-26
HÉBERT, Georges	2322, rue Moreau, appartement A, Montréal	2012-11-16
HENDRICK, David	1210, rue Émond, Mont-Tremblant	2012-08-23
HERRERA HERRERIA, Olga Irène	2645, rue Dandurand, Montréal	2012-09-14
HÉTU, Michel	125, rue Queen, Sherbrooke	2014-10-28
HIRT, Malcolm	5039, boulevard Samson, appartement 4, Laval	2014-11-14
IMBEAULT, Denis	1231, rue Dr. Olivier-M.-Gendron, Berthierville	2014-12-07
INGLIS, Mildred	6465, avenue de Chester, Montréal	2013-03-08
JEAN, Michel	2225, rue Perrier, appartement 7, Saguenay	2014-12-14
JEYNES, Stuart	1050, rue Woodland, appartement 1, Montréal	2012-02-13
JOBIN, André	635, 2 ^e Rue, Shawinigan	2015-04-02
JODOIN, Luc	568, rue Dufferin, Granby	2012-10-16
JUSTO, Bernardino	3480, rue Jeanne-Mance, Montréal	2013-01-28
KIV, Lathda	7300, avenue De Chateaubriand, Montréal	2012-05-29
LABELLE, Jean-Paul	7131, rue Boyer, appartement 2, Montréal	2013-03-10
LABELLE, Louise	568, chemin du Lac-Connelly, Saint-Hippolyte	2014-09-29
LABRANCHE, Carolyne	2556, rue Saint-Zotique Est, Montréal	2012-09-28
LABRIE, Roger	11000, rue Sainte-Julie, Montréal-Est	2012-10-30
LACAS (SENÉCAL), Gabrielle	410, 4 ^e Avenue, Saint-Jean-sur-Richelieu	2011-12-27
LACELLE, Claude	1550, chemin d'Oka, Deux-Montagnes	2012-11-07
LACHANCE, Gilles	230, rue du Palmier, Laval	2012-07-20
LACOSTE, Jeannine	6803, rue De Lanaudière, Montréal	2013-10-15
LACROIX, Gilles	19, rue Forget, appartement B, Sainte-Agathe-des-Monts	2012-06-03
LAFOND, Alexander	2066, rue Favard, appartement 706, Montréal	2014-10-06
LAFOND, Mario	45, rue Principale, Gracefield	2012-09-08
LAFORTUNE, Claude	11704, boulevard Armand-Bombardier, Montréal	2012-07-12
LAGACÉ, Roland	1895, rue Beaudry, appartement 407, Montréal	2012-02-09
LALOUE, Natalie Ann	20, place de l'Aqueduc, Repentigny	2012-06-21
LAMBERT, Céline	288, rang de Saint-Placide, Baie-Saint-Paul	2012-09-22
LAMONT, Françoise	3815, boulevard Notre-Dame, Laval	2012-12-27
LANTHE, Gérard	946, rue Saint-Antoine, appartement 214, Disraeli	2012-11-26
LAMOUREUX, Laurette		

QUESTIONS POUR UN PATRON/Madeleine Careau

De concert avec la communauté

La Presse donne la parole aux grands dirigeants du Québec. Chaque samedi, un patron répond à cinq questions posées par le chef d'entreprise interviewé la semaine précédente. Et ainsi de suite. Madeleine Careau, chef de la direction à l'Orchestre symphonique de Montréal (OSM), répond aujourd'hui aux questions de Pierre Lapointe, président et chef de la direction d'ArcelorMittal Exploitation minière Canada.



EMILIE LAPERRIÈRE
COLLABORATION SPÉCIALE



PHOTO FOURNIE PAR L'OSM

« On n'a pas les derniers hits, on joue encore du Mozart, mais on vend néanmoins 200 000 billets par an », souligne Madeleine Careau, chef de la direction de l'OSM.

Q La musique classique semble souvent s'adresser à un public restreint de mélomanes. Quelle approche prenez-vous pour augmenter votre public cible?

R Elle s'adressait à un public restreint. Aujourd'hui, avec le streaming et le web, le public change. On a plus de 1000 abonnés de 34 ans et moins. Ils viennent ici parce qu'ils aiment Kent Nagano, parce qu'ils veulent sortir, réseauter et découvrir de nouvelles choses.

On a aussi diversifié notre offre. Le concert avec Les trois accords en est un bon exemple. Nous offrons également une série de récitals d'orgue, nous avons un chœur magnifique (ça tombe bien, nous aimons le chant au Québec) et nous avons instauré la série « Jeux d'enfants », qui présente des programmes pour toute la famille. Ça a permis aux élèves du secondaire et du cégep d'assister à des répétitions. On n'a pas les derniers hits, on joue encore du Mozart, mais on vend néanmoins 200 000 billets par an.

Q Au même titre que toute entreprise, vous devez assurer la rentabilité de l'OSM. Quels seront vos principaux défis au cours des prochaines années?

R L'OSM est un organisme à but non lucratif. On ne cherche pas à faire du profit, mais bien à équilibrer notre budget. C'est mon défi. Nos frais d'administration ne représentent que 7,5 % de nos dépenses, ce qui est bien peu. Tout le reste est investi dans le produit. C'est ce qui nous distingue, et c'est ce que veut notre public de toute façon.

Q Chaque année, vous devez assurer le financement de l'OSM. Au-delà des méthodes traditionnelles de financement, quelle approche avez-vous prise ou souhaitez-vous entreprendre au cours des prochaines années?

R Avec l'arrivée de Kent Nagano, nous avons décidé de nous tourner vers la communauté. On a visité plein de lieux: on a donné des concerts dans les parcs, au Stade olympique et ailleurs.

Les gens viennent ensuite nous voir à la Maison symphonique. On a étudié notre public pour s'adapter à eux et leur offrir ce qui les intéresse. On a notamment dessiné des projets pour les enfants et les nouveaux arrivants. On a aussi des collaborateurs financiers qui nous soutiennent. En contrepartie, nous voulons aider les causes qui leur sont chères. Plus traditionnellement, on organise des bals, des galas et des concerts de financement.

Q Comment assurez-vous la relève et la rétention des musiciens de l'orchestre?

R Montréal compte trois grandes écoles de musique. Nos musiciens ont un contrat de 46 semaines par année, mais ils sont aussi embauchés pour la plupart comme professeurs dans ces écoles pour assurer la qualité de la relève, et leur donner un revenu de plus. Montréal, avec sa liberté et sa qualité de vie, a une force d'attraction fantastique; elle nous aide à attirer des musiciens de partout dans le monde.

Pour recruter un musicien, nous faisons d'abord une audition canadienne, puis, au besoin, à l'échelle internationale. La relève ne m'inquiète pas. Les jeunes sont tellement bons! L'âge moyen de nos musiciens a d'ailleurs baissé, il oscille entre 35 et 40 ans.

Q On dit souvent que les grands gestionnaires sont des chefs d'orchestre. Pour les musiciens et membres de l'OSM, au-delà des compétences techniques, quels sont les principaux profils recherchés afin d'assurer la meilleure cohésion au sein de l'orchestre?

R Il n'y a pas vraiment de profil, c'est la musicalité qui prime. Vous savez, les musiciens respirent tous ensemble, en même temps.

L'audition se fait derrière un rideau, avec Kent Nagano et les musiciens du groupe. Personne ne sait si la personne est jeune ou vieille! À l'oreille, ils savent si elle s'intégrera bien. On l'amène ensuite à notre culture et à notre son distinctif.

LE PARCOURS DE MADELEINE CAREAU EN BREF

- > **Âge:** 65 ans
- > **Études:** Madeleine Careau possède un baccalauréat en sciences politiques de l'Université Laval.
- > **Chef de la direction depuis:** février 2000
- > **Nombre d'employés:** 52 permanents, en plus de 92 musiciens
- > **Avant d'être à la tête de l'OSM:** Elle est dans le milieu culturel depuis des années. Au fil des ans, on l'a vue à la barre de l'Orchestre symphonique de Québec, de l'ADISQ, du festival Juste pour rire et de Starmania. Elle a aussi été directrice du cabinet du ministre québécois de la Culture.

La chronique Questions pour un patron fait relâche pour l'été. De retour en septembre!

Accompagner l'équipe pour bien gérer un départ à la retraite

Un départ à la retraite peut être un événement perturbateur dans une entreprise. Accompagner l'équipe et le remplaçant pour assurer une bonne transition, c'est la clé d'une bonne gestion.

ANNE GAIGNAIRE
COLLABORATION SPÉCIALE

Un deuil. Rien de moins. Le départ d'un membre de l'équipe à la retraite entraîne une inéluctable période d'instabilité pour les autres. « Il ne faut pas oublier qu'au fil des années, des relations affectives se nouent entre les collègues », souligne Julie Carignan, associée principale chez SPB, une agence de consultants en idéation, développement et acquisitions.

Sur le plan professionnel aussi, des liens forts s'étaient tissés et le départ crée beaucoup d'incertitude et d'interrogations, d'autant plus si c'est un leader qui a un impact sur la répartition des tâches et les orientations du travail. L'équipe a donc besoin d'être soutenue et accompagnée durant tout le processus.

Dans ce contexte, le nouveau venu en remplacement du retraité arrive en terrain miné, surtout si son prédécesseur était apprécié. Pour assurer la réussite de son intégration, une planification des différentes étapes (annonce, arrivée, lancement des changements éventuels) s'impose. « Le risque si le processus n'est pas fait correctement, c'est que la recrue soit rejetée et qu'elle quitte son poste, ce qui serait une grande perte pour l'entreprise. Si elle décidait de rester malgré tout, des tensions, des conflits et donc une baisse de la performance pourraient s'ensuivre », met en garde Julie Carignan.

« Une bouée d'ancrage »

C'est pour cela que Jean-François Boulet, vice-président principal ressources humaines et communication chez Industrielle Alliance Groupe

financier, déploie beaucoup d'efforts lors des départs à la retraite des employés. Récemment, un directeur a annoncé son départ prochain à la retraite. S'est alors enclenchée une série d'étapes bien planifiées sur huit mois et le partant « a été inclus dans toutes les décisions », assure Jean-François Boulet.

Conscient du traumatisme vécu par l'équipe, il a pris soin de l'entourer. « On sait que les gens vont passer par plusieurs phases: le choc, qui est la période la plus longue, le deuil, qui peut prendre la forme d'une vraie tristesse, la découverte du nouveau venu et, enfin, le cheminement ensemble, énumère le vice-président. Le patron doit alors se rapprocher de l'équipe, car il devient une bouée d'ancrage. »

Un mois après l'annonce du départ à la retraite du directeur, son remplaçant a été présenté « comme un dauphin, avec quelques dossiers sous sa responsabilité pour qu'il se fasse connaître, mais sans avoir de titre ni de bureau », précise le vice-président.

Quatre mois plus tard, l'annonce du successeur a été faite officiellement et une période de transition s'est ouverte avec le directeur partant. « Il restait chargé des dossiers spéciaux, mais son remplaçant a commencé à prendre en main le reste », explique Jean-François Boulet.

Une fois le directeur parti à la retraite, « l'objectif fixé à son successeur pour les premiers mois: ne rien faire, parler, poser des questions sur les manières de faire, etc. », poursuit M. Boulet. Les changements viendront plus tard.

Des entrepreneurs avertis

Bien sûr, notamment quand il s'agit du départ d'un leader, « l'équipe s'attend à de nouvelles directions, donc il faut les annoncer rapidement. Mais il faut d'abord prendre le temps de comprendre la culture du milieu et s'intégrer avant de donner le ton », recommande Julie Carignan.

Les changements seront d'autant mieux acceptés que le successeur sera bien intégré, ce qui exige un travail

progressif en amont. « Il faut établir et surtout réaliser un plan d'intégration qui précise bien le rôle de la recrue, quel est son réseau de soutien, comment lui transmettre la culture du milieu et qui prévoit des activités facilitant son intégration dans l'équipe », souligne Julie Carignan. Rencontres en groupe, mais aussi et surtout individuelles, activités de consolidation d'équipe dans et en dehors du cadre formel, etc.

Reste des exigences non écrites, mais fondamentales, comme le soutien affiché du patron au successeur de la personne partie à la retraite ou encore la compréhension par tous que « la nouvelle personne sera immanquablement différente de son prédécesseur alors que les gens, inconsciemment, ont tendance à attendre un clone », rappelle l'associée chez SPB.

Bonne nouvelle, les entrepreneurs semblent avoir bien compris ces enjeux. Dans une étude mondiale effectuée par Aon-Hewitt, il apparaît que « les dirigeants sont à 92 % favorables à l'organisation d'activités de pré-emploi (rencontres avec l'équipe, invitation à des événements communs, etc.) et 86 % à des activités d'assimilation permettant de transmettre la culture de l'entreprise », rapporte Francine Tremblay, vice-présidente, rendement, rémunération et talent, au bureau de Montréal d'Aon Hewitt.

Crise en Grèce Un week-end crucial

BRUXELLES — Les dirigeants européens ont mis une pression maximale sur la Grèce, hier, pour qu'elle accepte ce week-end un accord qui lui assurerait sous conditions une aide de 12 milliards d'euros jusqu'à la fin de novembre et lui éviterait le défaut de paiement.

Mais le gouvernement grec résiste toujours, faisant savoir que ce plan « ne peut être accepté » en l'état, notamment à cause d'un financement jugé « tout à fait insuffisant ».

Les ministres des Finances de la zone euro doivent se réunir aujourd'hui en urgence,

pour la cinquième fois en moins de 10 jours, pour tenter de trouver une issue.

La probabilité d'un accord sur la Grèce, « c'est environ du 50-50 », a estimé hier le ministre allemand des Finances, Wolfgang Schäuble, en marge d'un discours à Francfort.

Athènes doit rembourser mardi sans faute quelque 1,5 milliard d'euros au Fonds monétaire international. Derrière un possible défaut sur cette échéance se profile un possible « Grexit », une sortie de la Grèce de la zone euro redoutée de tous.

— Agence France-Presse



Wolfgang Schäuble, ministre allemand des Finances PHOTO EMMANUEL DUNAND, AFP

REVENU QUÉBEC

SUCCESSIONS NON RÉCLAMÉES PROPRIÉTAIRES OU HÉRITIERS RECHERCHÉS

AVIS

Successions non réclamées

Nom	Domicile	Date du décès
MARTIN, Lucien	361, rue Jacques-Lavigne, appartement 305, Sainte-Thérèse	2012-12-22
MARTINS, Sergio	40, boulevard Sacré-Cœur, appartement 80, Gatineau	2012-08-01
MASSÉ, Richard	200, rue Saint-François-Xavier, appartement 307, Trois-Rivières	2015-03-05
MATHIAS, John	300, rue King Est, Sherbrooke	2013-05-01
MAYER, Jean-Guy	2204, boulevard Maurice, appartement 1, Saint-Jérôme	2014-11-15
MÉNARD, Louise	125, rue Saint-Michel, appartement 27, Granby	2013-01-20
MÉNARD, Victor	40, rue Saint-Joseph, Maniwaki	2014-12-03
MERCADO, Manuel	4550, rue Rivard, appartement 303, Montréal	2012-10-11
MERCIER, Claude	2300, rue Nicolet, Montréal	2012-12-15
MERCIER, Roland	125, avenue Bessette, Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-10-15
MICHAUD, Denis	2120, rue St-Hubert, Saguenay	2014-12-13
MIREAULT, Imelda Denise	3655, avenue Papineau, appartement 905, Montréal	2012-12-25
MONDION, Marcel	100, rue du Chanoine-Lionel-Groulx, Sainte-Thérèse	2012-10-08
MONTREUIL (LAROCHE), Rachel	104, rue des Abeilles, Coteau-du-Lac	2012-11-15
MOORE, Richard	2160, rue Harmony, appartement 20, Montréal	2012-11-19
MORIN, Adonia	61, rue de Cadillac, appartement 2, Rouyn-Noranda	2014-06-09
MORIN, Jacques	340, rue Dolbeau, Québec	2013-02-11
MORIN, Michel	986, 3 ^e Avenue, Val-d'Or	2013-01-01
MORIN, Réginald	1294, carré des Frères, appartement 2, Saint-Félicien	2014-03-23
MORNEAU (CHAREST), Françoise	6, rue du Foyer, Clermont	2012-02-12
MUCZNIK (LESNIK), Celia	5725, avenue Victoria, Montréal	2011-11-20
MULOIN, Raymond	770, rue Content, appartement 38, Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-10-11
NADEAU, André	2865, avenue Jeanne-d'Arc, appartement 25, Montréal	2012-10-21
NADEAU, Denis	2177, rue Logan, appartement 414, Montréal	2013-04-19
NARBONNE, Alexis	4780, rue Sainte-Catherine Est, Montréal	2012-12-06
NGUYEN, Thi-Ngoc-Thoa	685, boulevard Casavant Est, appartement 100, Saint-Hyacinthe	2013-05-05
NOËL, Sylvie	322, rue Saint-Ignace, Montmagny	2012-11-06
NORMANDIN, Charles	1302, rue Notre-Dame, appartement 201, Repentigny	2014-09-23
NUYTS DE MARTEL, Jean	1915, rue Adoncour, appartement 420, Longueuil	2013-02-05
O'BRIEN, Richard (Ricky)	264, rue Richard, appartement 9, Joliette	2012-12-10
OKANLOMO, Olufemi-Mickael	5775, rue Victoria, appartement 216, Montréal	2014-05-27
OSMAN, Carmen	1053, 1 ^{re} Avenue, appartement 2, Pointe-aux-Trembles (Montréal)	2014-09-06
OTIS, Manon	55, rue Duplessis, Québec	2014-06-29
OUELLET, Gaétan	120, rue François-Blondeau, appartement 6, Québec	2014-07-23
OUELLET, Lillie (Lily)	120, rue Éthier, Sainte-Sophie	2013-05-04
OUELLET, Pierre	1121, chemin des Pèlerins, Sherbrooke	2012-11-10
OUELLETTE, Léonard	210, boulevard Salaberry Sud, Châteauguay	2011-10-12
PAPINEAU, Louis	800, rue Saint-Paul Nord, Farnham	2012-09-15
PAQUET, Claire	1614, côte Joseph, Saint-Lin-Laurentides	2012-10-08
PAQUETTE, Jenna	195, chemin Terry-Fox, Gatineau	2011-11-05
PAQUETTE, Yves	195, rue Morissette, appartement 3, Saint-Jean-sur-Richelieu	2014-11-30
PAQUIN, Anna	6694, boulevard Gouin Ouest, appartement 1K, Montréal	2012-11-24
PAQUIN, Germain	4A, rue Maxwell, Ormstown	2013-04-10
PARADIS, Berthe	118, rue d'Igè, Boucherville	2013-12-14
PARENT, Laurent	4550, rue Saint-Antoine Ouest, Montréal	2012-11-28
PARENTEAU, Nicole	17 545, avenue de la Concorde Sud, appartement 5, Saint-Hyacinthe	2014-06-08
PEES, Manfred	65, rue Hector, RR 1, Ormstown	2012-08-12
PELLETIER, Fernande	1950, avenue Champfleury, Québec	2014-03-26
PELLETIER, Ginette	123, 6 ^e Rue, Montmagny	2012-12-26
PELLETIER, Jonathan	35, rue des Deniers, Blainville	2012-11-26
PÉLOQUIN, Denise	4513, rue Plinguet, Saint-Léonard	2014-10-24
PÉLOQUIN, Nicole	104, rue Pie-IX, Saint-Joseph-de-Sorel	2012-12-03
PÉPIN, Thérèse	695, rue Saint-Charles Ouest, appartement 1305, Longueuil	2012-12-01
PERREAULT (MATTE), Jeanne	585, boulevard Manseau, Joliette	2012-12-04
PERRON, Claudette	3937, rue Soucy, Saguenay	2012-12-13
PERRON, Marguerite	1008, chemin du Rivage, Saint-Antoine-sur-Richelieu	2013-01-10
PETITPAS, Diane	35, avenue de Rouville, Baie-Comeau	2013-01-01
PIANCIAMORE, Sandra	791, 30 ^e Avenue, Lachine	2014-12-28
PICARD, Pier-Hugues	4590, rue Catherine-Nau, Québec	2012-10-02
PICARD, Vianney	12 900, rue Notre-Dame Est, Pointe-aux-Trembles	2012-07-06
PIERSON, Léo Albert	1325, rue Crawford, Montréal	2012-10-02
PILON, Francine	2892, de la Renaissance, appartement 8, Boisbriand	2012-10-06
PILON, Robert	962, rue du Petit-Bonheur, Blainville	2012-08-06
PIQOT, Jean	2705, boulevard Laurier, Québec	2012-07-20
PLANTE, Roger	570, rue Saint-Maurice, appartement 1, Trois-Rivières	2012-06-18
PLANTE, Yvan	95, rue Félix-Hébert, appartement 203, Sherbrooke	2012-10-30
PLOURDE, Lucie	169, avenue Sainte-Croix, Victoriaville	2013-06-24
POIRIER, Camille	1940, rue du Menuet, Québec	2012-12-20
POIRIER, Yvon	4040, avenue Pierre-Chevrier, Montréal	2012-11-26
POLSON, Leslie	20, rue Algonquin, appartement 22, Notre-Dame-du-Nord	2012-02-28
POMMINVILLE, Jacques	8686, rue Centrale, Montréal	2012-05-27
POTVIN, Dany	3033, rue des Missionnaires, Saguenay	2014-10-21
POTVIN, Gilbert	27, avenue Lorne, Saint-Lambert	2012-06-20
POULIN, Germain	1690, chemin du Fleuve, Les Cèdres	2014-09-05
POULIOT, Ginette	95, rue Amyot, appartement 210, Rivière-du-Loup	2012-11-13
PROULX, Jean-Paul	212, rue Foch, appartement A, Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-10-18
PROULX, Josée	825, rue de l'Angélique, Lévis	2015-03-01
PROULX, Marie-Rose	110, rue Principale, appartement 1, Saint-Zotique	2014-11-30
PRUD'HOMME, Frédéric-Olivier	28, boulevard Prud'homme, Repentigny	2014-09-21
PRUD'HOMME, Robert	2177, rue Logan, appartement 501, Montréal	2012-06-24
PRUNEAU, Claude	495, rue de Largentière, appartement 1, Laval	2014-10-02
PURDY, Diana	2614, rue du Chevalier, Drummondville	2014-04-15
QUESNEL, Armand (Gérard)	3618, rue Sainte-Émilie, Montréal	2012-03-20
RACLOT, Josette	2110, rue Wolfe, Montréal	2011-12-23
RADER, Joanne G.	6565, rue Hudson, Montréal	2012-12-10
RAINVILLE (GAUTHIER), Thérèse	20, 48 ^e Avenue, appartement 45, Montréal	2012-08-12
RAMSAY, Luc	92, rue Saint-Jean-Baptiste, appartement 4, Victoriaville	2012-11-15
RANCOURT (SIMARD), Sylvie	151, avenue Plante, Québec	2013-01-15
RAPAPORT, Eva	280, boulevard Alexis-Nihon, appartement 212, Montréal	2012-11-08
REIGNIER, Jeff	2071, route Louis-Cyr, Saint-Jean-de-Matha	2014-05-14
RENAUD, Jean Guy	1915, 59 ^e Avenue, Pointe-aux-Trembles (Montréal)	2015-01-21
RENAUD, Huguette	791, rue de Sherwood, Québec	2012-07-06
RICHARD, Jocelyn	3, rue de la Fabrique, appartement 203, Grande-Vallée	2015-01-22
RIOUX-GOUGER, Marie-Hélène	1914, rue Collet, Varennes	2013-07-07
RIVARD, Jocelyn	60, rue Olivier, Victoriaville	2012-03-28
RIVARD, Louis	114, place Pruneau, Shawinigan	2014-08-13
ROBERGE, Blandine	1580, rue des Boisés, appartement 3, Sherbrooke	2013-01-22
ROBERT, Claire	1690, rue Prieur Est, appartement A, Montréal	2012-08-14
ROBERT, Sylvain	75, rue du Cap, Grande-Rivière	2012-10-18
ROBICHAUD, Émile	8850, rue Bisailon, appartement 216, Montréal	2012-06-13
ROBICHAUD, Herney	3845, boulevard Rigaud, Trois-Rivières	2014-11-16
ROBICHAUD, Jean-Pierre	461, rue Saint-Georges, Trois-Rivières	2012-10-11
ROBIDOUX, Serge	13, rue Henri-Lapierre, RR 3, Verchères	2014-07-09
ROBINSON, Steven	535, 33 ^e Avenue, appartement 110, Montréal	2014-07-21
ROBITAILLE, André	2540, avenue de Lisieux, appartement 324, Québec	2014-06-27
ROBITAILLE, Jean-Pierre	63, rue Corbeil, Gatineau	2012-01-10
ROUSSEAU, Gisèle	4925, 5 ^e Avenue, appartement 11, Québec	2014-09-16
ROUSSEL, Yvon	3791, boulevard Henri-Bourassa Est, appartement 5, Montréal	2012-10-20
ROY, Norbert	125, boulevard Lionel-Émond, Gatineau	2013-01-07
ROY, Paule	280, boulevard du Roi-du-Nord, Laval	2012-06-20
ROY, Paul-Hector	2465, rue de l'Écluse, appartement 417, Québec	2012-02-04
SAINT-MAUX, Roger	851, rue Hubert, Longueuil	2012-08-13
SAVOIE, Réal	2905, montée Hamilton, Sainte-Julienne	2014-02-11
SÉGUIN, Marcel	1545, rue Brébeuf, Sainte-Catherine	2014-12-28
SÉGUIN, Marcel	3111, rue Sherbrooke, appartement 109, Montréal	2013-01-02
SÈLLESSE, Gilberte	2135, rue de la Terrasse-Cadieux, Québec	2012-07-29
SHRIMPTON, Laura Shirley	1735, rue Duff Court, appartement 101, Montréal	2013-04-07
SICARD, Hubert	33, rue Mayer, appartement 305, Sainte-Thérèse	2001-01-01
SIMARD, Marie-Reine	224, rue Berthel, Gatineau	2011-10-30
SIMONEAU, Carmelle	450, 2 ^e avenue Weedon, appartement 304, Ham-Sud	2015-01-12
SKRIVANEK, Jiri	95, rue Saint-Joseph Est, appartement B-514, Montréal	2014-04-15
SOK, Tola	6045, rue Marquette, Montréal	2013-01-07

SOMOGYI, Alex	6111, avenue du Boisé, appartement 4B, Montréal	2012-04-30
SOUSA GOMES, David	2035, rue Georges, appartement 6, Longueuil	2014-06-28
SOUSA, Eduardo	1993, boulevard Rosemont, Montréal	2013-02-17
STEWART, Beverly	1570, avenue Filion, appartement 309, Saint-Lambert	2012-12-01
ST-ONGE (ST-ONGES), André	5280, 12 ^e Avenue, Montréal	2012-06-26
ST-ONGE, André	1287, rue Rachel Est, Montréal	2012-09-18
ST-PIERRE, Ghislain	224, boulevard Lacombe, Repentigny	2015-01-07
SZEBERENY (SZEBERNYI), Thomas	880, rue Guy, appartement 455, Montréal	2013-01-03
TAN, My Chanh	7179, rue Saint-Denis, Montréal	2015-03-29
TASSÉ, Marie	2069, boulevard Saint-Joseph, Montréal	2012-03-10
THÉBERGE, Gilles Noël	101, place de Monaco, appartement 2, Saint-Jérôme	2014-07-21
THELLEND, Rosanne	3600, chemin du Souvenir, appartement 205, Laval	2012-11-14
THÉRIAULT, Robert	2025, rue Provencher, appartement 13, Drummondville	2006-07-08
THIBAUT, Yvon	6060, rue Viau, appartement 4, Montréal	2013-03-28
THIBODEAU, France-Hélène	4920, rue La Fontaine, appartement 413, Montréal	2013-09-10
TOME, Badia	5900, rue Saint-Vallier, Québec	2013-02-04
TREMBLAY, Claude	1058, rue Joseph-Dandurand, Saguenay	2012-09-07
TREMBLAY, Ginette	12260, boulevard Laurentien, appartement 402, Montréal	2014-08-24
TREMBLAY, Léo	2185, boulevard Maurice, appartement 201, Saint-Jérôme	2012-10-28
TREMBLAY, Lucien	261, rang Saint-Joseph, Dolbeau-Mistassini	2012-04-29
TREMBLAY, Nicole	927, rue Dubuisson, appartement 214, Longueuil	2012-03-29
TREMBLAY, Réal	2259, route 170 Est, La Terrière	2014-11-22
TROTIER, Francyne	11, rue Saint-Jean, Lévis	2012-10-14
TURENNE, René	40, rue Sicotte, appartement A, Sainte-Anne-du-Lac	2012-09-20
VACHON, Jean-Denis	1120, rue Jogues, appartement 210, Sherbrooke	2012-05-31
VADNAIS, Réal	460, rue de Gentilly Ouest, appartement 1, Longueuil	2013-03-15
VAILLANCOURT, Manon	416, rue de la Tenure, Varennes	2013-03-06
VALIQUETTE, Raymonde	5900, rue De Saint-Vallier, Montréal	2012-11-23
VALLIÈRES, Claire	55, rue Chénier, Saint-Eustache	2011-12-22
VALLIÈRES, Robert	880, avenue Painchaud, Québec	2012-12-26
VASARHELYI, Robert	3430, rue Jeanne-Mance, Montréal	2010-10-24
VEILLETTE, Rénéald	511, avenue Guertin, appartement A, Rouyn-Noranda	2014-12-29
VERRET (VERRETTE), Réal	1200, rue de la Montagne-des-Roches, appartement 101, Québec	2012-10-21
VÉZIAU, Jacqueline	3295, rue Du Quesne, appartement 2, Montréal	2012-11-15
VÉZINA, Alphonse	14, rue Frémont, appartement 19, Gaspé	2015-03-25
VÉZINA, Germaine	11720, rue Notre-Dame Est, appartement 601, Pointe-aux-Trembles (Montréal)	2012-05-16
VÉZINA, Martin	435, rue Saint-Émile, Sainte-Marie	2012-12-17
VIAU, Nicole	230, rue Davignon, Granby	2012-08-13
VILLEMURE, Madeleine	495, rue Bibeau, Saint-Eustache	2012-10-16
WILLIAMS, Ronald	79, rue Foucault, appartement 414, Gatineau	2014-12-28
ZALLONI, Louis	6032, avenue Pierre-De Coubertin, Montréal	2013-12-12
ZIMMER, Vladimir	5655, rue Bélanger Est, Montréal	2013-03-22

Biens des personnes morales dissoutes

2632-3972 Québec inc.	CMCI formation spécialisée inc.
9028-8903 Québec inc.	Conception Pierre Labrie inc.
9029-7748 Québec inc.	CS21 inc.
9038-0551 Québec inc.	Filiatrait & associés inc.
9052-5403 Québec inc.	G.D.H.C. investissement inc.
9064-4436 Québec inc.	Gammaweb Consultations inc.
9066-7387 Québec inc.	Garage Multi Shop inc.
9072-7231 Québec inc.	Gestion Guay et Voyer inc.
9093-0637 Québec inc.	Gestion Lacroix inc.
9116-5662 Québec inc.	Gestions Robert M. Tardif inc.
9122-3560 Québec inc.	Groupe Auto MK inc.
9136-1071 Québec inc.	IP6TEM inc.
9145-4272 Québec inc.	La Femme du Boulanger revient inc.
9145-9198 Québec inc.	Les Consultants J/C/P/R inc.
9149-3957 Québec inc.	Les Entrepôts Batist inc.
9156-1290 Québec inc.	Les placements Paul Roy inc.
9158-2486 Québec inc.	Les Renovations générales Sylvain Marchand inc.
9159-5561 Québec inc.	Lescotik inc.
9168-4886 Québec inc.	Marché Gosselin inc.
9171-6993 Québec inc.	McAuslan SPEQ inc.
9173-0465 Québec inc.	Multi-Markes Distribution inc.
9175-0398 Québec inc.	Placements Bernard Casavant inc.
9184-4548 Québec inc.	Plani-Conseils Richard Beauchemin inc.
9184-7962 Québec inc.	Plasmatec inc.
9197-1838 Québec inc.	Produits de béton Soulanges inc.
9198-4401 Québec inc.	Restaurant Del (2006)
9201-9975 Québec inc.	Restaurant Idée Magique inc.
9206-6711 Québec inc.	Services de comptabilité S.L. inc.
9219-5882 Québec inc.	Sim pièces et services inc.
9272-8385 Québec inc.	Société d'investissements Eileen inc.
9276-8225 Québec inc.	Société Pro-Clean inc.
Association des propriétaires du domaine	Tomra Québec inc.
Saint-Adolphe-en-Haut inc.	Y. Dubé Renovations inc.
Centre de la Vision R.F. inc.	Zoom 15/35
Chrysalide + inc.	

Avis de clôture d'inventaire

Conformément à l'article 795 du Code civil du Québec, prenez avis que nous agissons aux termes de l'article 698 du Code civil du Québec et que nous avons procédé à la clôture d'inventaire pour les successions suivantes :

Nom	Domicile	Date du décès
BENJAMIN, Guy	165, rue Saint-Pierre, appartement 106, Terrebonne	2013-04-06
CAMPEAU, Georges	2300, rue de Bilbao, appartement 304, Québec	2014-04-04
CARDINAL, André	606, rue Taillon, Montréal	2012-12-26
FORTIN, Jean-Baptiste	2791, rue Berthier, appartement 110, Saguenay	2013-05-19
GIRARD, Fernand	304, rue du Foyer, Saint-François-de-Sales	2007-10-05
LAMBERT, Clément	50, rue du Pont, appartement 206, Drummondville	2013-04-18
SCHMIDT GUY, Karl	900, rue Desaulniers, appartement 18, Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-07-18

Avis de fin de liquidation

Conformément à l'article 700 du Code civil du Québec, le ministre du Revenu du Québec donne avis qu'il a terminé la liquidation des successions mentionnées ci-dessous. Tout héritier ou ayant droit peut faire valoir ses droits auprès du ministre dans les dix ans suivant la date à laquelle son droit s'est ouvert.

Nom	Domicile	Date du décès	Reliquat
BLOIS, Greta Isabella	4847, rue Jean-Brillant, Montréal	2012-01-26	66 315,71 \$
FOURNIER, Angela	16750, boulevard Lacroix, Saint-Georges	2012-07-09	17 549,67 \$
MALIANGA, George	2320, rue Jean-Talon Est, appartement 12, Montréal	2010-03-16	35 300,71 \$
MARTIN, Angelina	315, avenue du Collège, East Broughton	2011-02-07	473,00 \$
MC GORRKA, Georges	7445, rue Hochelaga, Montréal	2008-06-07	3 496,96 \$
NAULT, Raymond	12100, boulevard Rodolphe-Forget, appartement 116, Montréal	2008-09-14	26 460,87 \$
QUELLETTE, Aurore	55, rue Chénier, Saint-Eustache	2012-03-29	390 932,25 \$
RAYMOND, Michel	175, rue Champlain, appartement 10, Saint-Jean-sur-Richelieu	2009-08-12	55 413,63 \$
WILLIAM (MAHER), Gladys	4000, boulevard LaSalle, Montréal	2004-04-28	32 670,68 \$

Direction principale des biens non réclamés
500, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 10.00
Montréal (Québec) H2Z 1W7
Téléphone : 1 866 840-6939
www.revenuquebec.ca

SUPERGRILLE

HORIZONTALEMENT

- Décès : un producteur québécois, une chanteuse française, un musicien de blues et un musicien de jazz.
- Elle est à la tête du syndicat des cols bleus de Montréal – Il a chanté aux funérailles de Parizeau – Sa part fait des jaloux – Un gros projet très controversé.
- Ruminant congolais – Jouit d'un microclimat – Est bique – Occupées indument – Conjonction.
- Rouge clair – Baisse la tête – Qui rend de grands services – Pour voir – Moins tentant.
- Dans l'eau – Libéral – Milieu assez macho – Ils sont au milieu chez l'Impact.
- Société de la Couronne – A lieu pendant qu'on dort – Symbole – Rejetées – Comparaison – Ne se rase pas la barbe – En transit.
- Pronom – De façon sous-entendue – Harper s'est toujours opposé à sa libération – Maisons délabrées.
- Peut s'obtenir en fuyant – A l'abri des regards du public – Désagréables dans la soupe de poissons – Super ! – N'est donc pas sombre.
- Technétium – Quotidien britannique – Symbole – Personnel – Pas enseigné – Pas reconnus.
- Plus courts – Rafistolée – A une conversation assez limitée – Bien faite.
- Fruits – Il a de bons plans – Sans fautes – Loin du premier jour.
- Pas les autres – Bien suivies – Article – Il a acheté plusieurs journaux – Variété de frêne – Genre musical.
- Héros – Transporte des Parisiens et des touristes – Possessif – Va recevoir tôt ou tard des coups sur la tête ! – Rafale – Petit cerf.
- Le plus souvent, il suit la voie – Se donne en spectacle gratuitement – Brosses des robes – Descente en avion.
- Contestation – Il a abandonné la course dès le début – Ne favorise pas tellement l'action – Suspendu – Chéri.
- Donnent des idées – Grimpe aux arbres – Pas toujours faciles à trouver – Offre au public.
- Bout de grille – Passer le premier – Il part avec nous – Adverbe – Curaçao.
- Volume – Possession – Question – Voici l'homme ! – Douce.
- Personnel – Il est aussi entré à l'Académie française, à sa façon – Admiration – Fonce – Hautains – Ce n'est pas tout.
- Annie Desrochers va le remplacer – Information peu fiable – Article – Elle a chanté plusieurs fois au Centre Bell – Déesse.
- Conjonction – Arrêter net – Cinéaste québécois – Lise Thibault va-t-elle y aller ? – Surprise.
- Beau petit poisson – Secoués – Découverts – Corrompus – Mauvaise intention.
- Agitations sociales graves – Enseigne – Averse – Lettre grecque.
- Mesure chinoise – Silencieux – Partir de rien – Un groupe qui sera au Centre Bell en juillet – Un drôle de personnage – Bizarre – Possessif.
- Que l'on peut voir – Dans les nuages – Petite brosse – Barbant.
- Ce que le dernier n'a pas – Pas diffusé – Plus comme une

- enfant – Ne rigole pas – Il a dit qu'il avait hâte que sa fille se marie pour qu'elle change de nom ! – Est parti sous une très mauvaise météo.
- Flatté – Petite baguette – Empêchent ou permettent – Content – Étonnement – Pas déguisé.
- Plaque de protection – Identifie chaque ordinateur connecté à Internet – Céline lui a montré la sortie en mars – Note – De la tête aux pieds – Vin – On ne peut pas y rapporter nos bouteilles vides.
- Son père est plutôt gros – Appartient à un groupe – Tranquille – Scepticisme – Fait le tour du stade – Projets.
- Pronom – A la fin des funérailles – Monte – Lac italien – Monnaie.
- Pas sauvage – N'est pas de marbre mais en l'air – Elle se pointe – Chinoise de renommée internationale – Filet de pêche.
- Elle est vraiment pénible – N'attend pas qu'on le supplie – Associé – Drôle de genre pas très drôle.
- Se dit à la belote – Il n'aime pas les montres intelligentes au volant – Couvertures – Fait de longs voyages en avion pour pas très cher – Arbre.
- Fait rentrer ceux qui sont sortis – Donner l'impression d'être – Rares sont ceux qui ne l'aiment pas ! – Inflorescence – Grosses mouches – Symbole.
- Font vivre les artistes – Amoureux – Bon pour percer – Eut des monstres – Plante grasse – Ancien libéral.
- Fromage – A son nom sur une plaque – Rapace – Il a été condamné à 20 ans de prison – Bière.
- Tient le micro – Pomme de terre – Diffamé – Indique le lieu – Lieu d'éclosion.
- Aime les vieilles branches – Il a dix faces – Pénible à supporter – Classe – Sort sous la pluie.
- Fait d'une personne ravie une personne mécontente – Quelqu'un s'est fait passer pour elle sur son compte Twitter... – Mortes, c'est la partie émergée d'un navire – Masqué – Il a beaucoup fait pour Montréal.
- Après le vinyle – Transporte ou introduit – Signification – Partagées entre autos et vélos – Mis au point – Formation.

VERTICALEMENT

- Décès : trois joueurs de hockey et un journaliste sportif.
- Chant tribal maori des rugby-mans néo-zélandais – Oisiveté – Ancien gérant des Expos – Prénom – Grincer – En plastique, à Montréal, il va peut-être disparaître.
- Cultivé pour ses fleurs jaunes odorantes – En petits morceaux – Ne supporte pas la canicule – Attire les voleurs à la tire – Arrêté – Élu en Alberta.
- Une région hautement sismique – Épreuve de force – Transformés – Composé avant de parler – Ancien humoriste satirique et présentateur américain – Souvent inutile.
- Changer un peu la forme – Pour bien la soutenir, il faut qu'elle tienne debout ! – Airement trois chiffres – Pas doux – On n'y est pas toujours assis – Conjonction – Corrompu.
- Note – Union – D'être – Elle a quitté les séances du conseil municipal de la ville de Saguenay – Heurte violemment – Direction – Poisson – Démonstratif.

- Il y en aura un peu partout cet été au Québec – Possession – Ville du Brésil – Permet de vivre – Faibles – Un spécialiste de la détection.
- Tronquer – Acteur britannique mort le 7 juin – Sont mis en scène – Pas tanné – A été réclamée par chacun d'entre nous – Calotte.
- Un côté ensoleillé – Sans bagage – Il n'aura pas besoin de s'enfuir à toute jambes, on va probablement le libérer cet été ! – Se branche en USB – Incapable de décoller – Vague.
- Il est mort au début d'avril – Le roi de la pétanque ! – Mouvement de train – Crise – Ordonné – Mère des petits-enfants – A besoin de longues explications.
- En fleurs, elle en connaît un rayon ! – Façon de montrer – Il a souvent les bras en l'air – Finit en queue de poisson – Vers la source – Auteur dramatique.
- Symbole – Personnel – Critique littéraire décédé le 30 mars – Une journaliste de la BBC a annoncé sa mort – Pure – Ouvertures – Talus.
- Les marmottes savent le faire – Porte sur le système – Embrouillée – Se balader – Lété, il reste froid.
- Ne se dégonfle pas – Un droit dont on ne parle plus – Elle était aux Francolies – Prise par les Mongols – Ont des voies réservées – A un chien, un lion et même un éléphant ! – Un appui pour monter.
- N'ont que deux petites branches – Il a dit à ses policiers d'aller se rhabiller ! – Dégradé – Qui devient acide – Visité.

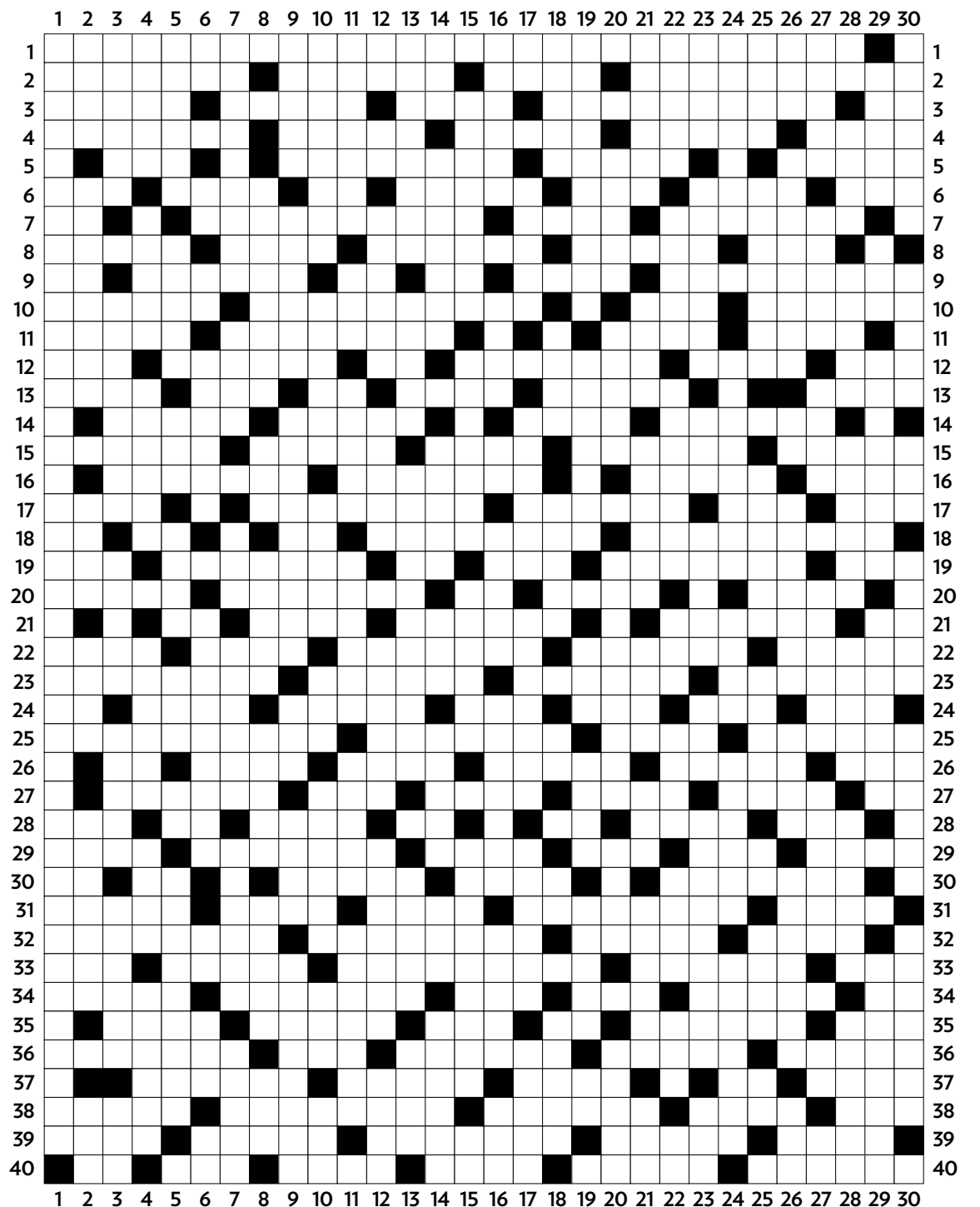
- Trop mûre et trop molle – Presse – Négation – Il a joué quelques années avec les Nordiques – Reporter dehors – Citoyenne d'honneur de Montréal – Permet de manger sur place.
- Aux deux – Il est pareil – Île pleine d'oliviers – Pas vraiment secs – Enroulé n'importe comment – A remplacer, un jour ou l'autre.
- Grand amateur d'eucalyptus – Spécialité créole – Triste – Réponse – D'avoir – Écrivain allemand mort en avril.
- Hypothétique – Coderre n'a sûrement pas parlé baseball avec elle au sommet «Vivre ensemble»... – Pollueurs – Prix Nobel mort dans un taxi – Démantelée – Dans la gamme.»
- Terme de théâtre – Jouait dans 19-2 – Pourrait bientôt se faire exploiter – A sa place au marché – Exclamation.
- Il va remplacer Bazzo – Près du bas-ventre – Curieux – Démonstratif – Sitôt arriver avec les Alouettes, sitôt reparti ! – Aussitôt – Il est bombé.
- Tout à fait exemplaire – Beaucoup plus rusé qu'il en a l'air ! – Difficile à manquer – Avec du blanc et une autre couleur – Un endroit où passer ses vacances, au Québec – Poisson – D'aller – Partie de bouteille.
- Graminée dans les dunes – Journaliste et écrivain uruguayen décédé en avril – Pousse un cri – N'a pas de pépins – A une baguette, mais pas de béré ! – On en sort généralement soulagé – Chaud ou glacé.

- Ils s'entendent très bien ! – Pomme – Lac poissonneux italien – Un robot qui vient de se réveiller ! – Elle est dans le trou.
- Connue pour ses philosophes – Déplace tout sur son passage – Utile pour naviguer – Pour les bouches édentées – En général, mieux dans nos mains que dans celles du voisin – Contient du rhum – Négation.
- Titre – animateur qui a quitté Radio-Canada – Adverbe – Responsables de certaines coupures – Dans le Pernod – Forment des haies – Au Nigeria.
- Ville d'Italie – Du poil sur les épaules – C'était un artiste – Habités au froid – Faire de la peine – Pas à moi – Sujet.
- Avec rien ! – Réunion – Hep taxi ! – Pas faites – Dans le bide – Recherches – Va au moulin.
- Sénateur mort en avril – Mise dehors – Pas très sur – Ses effets ne sont pas immédiats – Craintives.
- Vraiment pas à l'aise – Ils devraient être déjà faits ! – Nous fait sortir – Il a remporté un Juno pour l'album de l'année en mars – Parfait – Il part ou il part pas ?

Les noms des gagnants seront publiés le vendredi précédant la parution de la prochaine supergrille du samedi 25 juillet.

La SOLUTION de cette supergrille sera publiée le samedi 25 juillet.

Michel Hannequart
www.hannequart.com



SOLUTION DE LA DERNIÈRE SUPERGRILLE

1	M	O	R	E	A	U	L	A	C	O	U	R	S	I	E	R	E	M	O	R	G	E	N	T	A	L	E	R	1
2	O	M	E	L	E	T	T	E	A	B	S	O	U	D	R	E	C	O	T	E	A	U	A	T	O	N	E	2	
3	U	N	S	D	I	E	S	E	L	E	U	R	E	D	A	R	D	E	G	E	L	T	I	N	S	3			
4	S	I	T	T	E	L	L	E	V	E	R	G	E	O	A	S	I	E	N	N	E	U	N	I	U	S	4		
5	T	U	E	E	S	S	A	I	M	E	T	O	N	N	E	S	T	O	O	S	E	R	A	I	E	5			
6	A	M	M	A	S	O	P	N	E	U	S	U	C	P	A	T	N	A	I	T	E	D	E	N	6				
7	K	S	E	L	N	N	O	U	N	E	V	E	N	T	R	E	S	M	E	R	I	S	E	T	7				
8	I	C	A	R	I	E	E	G	O	S	I	L	L	E	A	I	E	O	D	E	E	U	L	E	8				
9	R	E	A	P	A	M	E	R	E	L	L	A	R	G	I	S	V	U	E	L	L	I	E	9					
10	J	E	I	S	I	S	E	N	A	E	T	A	V	E	L	E	L	I	S	T	E	R	I	V	10				
11	U	P	E	R	I	S	E	S	E	P	O	L	E	G	E	I	R	L	A	N	D	E	E	P	E	11			
12	L	U	X	E	R	P	E	N	S	E	L	E	S	T	A	C	I	F	L	I	N	E	R	12					
13	I	E	E	E	S	T	I	R	I	E	N	S	E	L	E	C	T	I	O	N	L	E	G	E	13				
14	E	R	R	E	N	I	N	E	O	N	A	T	A	L	I	A	S	O	A	L	E	R	E	14					
15	N	A	C	R	E	D	A	M	C	E	B	A	R	B	E	R	N	A	S	E	S	E	N	S	15				
16	D	I	S	C	O	I	S	E	R	A	N	E	M	A	I	L	L	O	S	A	N	G	E	E	16				
17	G	U	S	O	P	U	S	R	A	S	E	N	T	I	U	S	E	N	T	T	U	N	N	E	L	17			
18	A	L	E	A	A	S	S	A	G	I	O	U	I	L	L	E	E	N	E	R	G	I	E	O	18				
19	B	A	U	D	E	L	A	I	R	E	N	N	E	A	S	P	E	C	T	E	N	G	U	E	U	L	E	19	
20	I	R	O	T	I	P	A	R	T	I	S	P	I	S	P	I	O	T	O	N	I	O	S	E	A	U	20		
21	N	P	N	A	N	T	E	S	W	E	B	O	T	A	R	I	E	I	S	O	E	C	R	U	E	21			
22	E	R	I	G	E	E	L	I	S	E	N	T	B	E	C	A	V	A	L	I	S	E	R	22					
23	P	R	I	S	E	S	A	A	S	L	I	S	T	E	E	C	R	O	U	E	S	P	I	E	S	23			
24	E	T	E	R	E	N	T	I	T	E	E	D	I	L	E	H	A	S	T	B	O	S	S	C	24				
25	R	E	N	V	E	R	S	E	D	V	A	R	A	N	R	E	A	L	E	M	A	C	E	T	A	25			
26	O	S	A	E	T	A	G	E	R	E	S	M	E	U	R	T	R	I	L	E	S	E	R	R	B	26			
27	N	A	S	E	L	E	N	E	A	N	T	I	T	R	A	C	A	P	T	C	L	O	U	S	E	27			
28	C	U	E	V	A	T	R	A	I	T	E	O	T	A	N	E	S	S	E	H	O	U	S	E	28				
29	S	U	R	A	N	C	I	E	N	S	R	A	L	E	N	T	I	R	Y	U	C	A	T	A	N	U	29		
30	C	L	E	S	C	E	S	T	I	S	S	E	I	S	S	U	E	S	O	I	N	E	S	S	30				
31	O	T	A	V	E	L	E	N	T	R	U	S	E	O	D	O	M	E	T	R	E	E	T	E	31				
32	L	A	R	M	E	U	S	E	E	T	A	M	E	A	L	I	N	E	E	V	I	S	A	32					
33	A	V	E	T	A	I	E	S	A	M	E	N	V	E	L	O	T	S	A	S	S	E	R	V	33				
34	A	D	O	N	P	T	A	H	S	T	A	R	L	I	S	E	A	N	E	S	S	E	34						
35	A	R	D	O	A	C	T	E	A	R	T	V	E	T	I	R	V	E	R	N	I	T	A	D	35				
36	R	I	O	T	R	O	U	A	N	E	V	I	R	E	E	C	A	P	E	E	T	U	V	E	36				
37	C	E	S	T	E	S	M	O	G	L	O	I	S	T	R	O	I	S	I	E	M	E	E	T	A	T	37		
38	A	S	R	I	S	B	E	N	I	V	O	E	U	V	I	E	M	E	R	I	T	E	38						
39	N	L	I	N	T	E	A	U	O	T	E	R	D	E	F	I	E	M	U	E	S	U	N	E	39				
40	D	U	R	E	T	E	U	S	E	S	H	E	L	E	S	N	A	S	E	S	E	T	E	T	E	S	40		

CODEX 632
LE SECRET DE CHRISTOPHE COLOMB
J.R. DOS SANTOS

L'auteur de *La Formule de Dieu* bataie une nouvelle fois nos certitudes.

LA SUPERGRILLE

DU MOIS

Cinquante personnes
gagneront le livre
« **Codex 632 - Le secret de
Christophe Colomb** »
et un sac réutilisable

Concours « Supergrille 27 • 06 • 2015 » La Presse, Ltée
C.P. 11620, succursale Centre-ville, Montréal (Québec) H3C 5W7

Nom: _____ Âge: _____

Adresse: _____ App: _____

Courriel: _____

Ville: _____ Code postal: _____

Tél. (rés.): _____ Tél. (travail): _____

Cochez si vous désirez recevoir des offres promotionnelles de La Presse

POUR PARTICIPER

- Remplissez la Supergrille et le coupon de participation. **Les fac-similés ne sont pas acceptés.**
- Retournez le tout avant 17h, le mercredi 15 juillet à l'adresse indiquée.
- Un tirage au sort, parmi tout le courrier reçu, déterminera les gagnants. Ces personnes devront avoir rempli correctement la grille.
- La valeur totale approximative des prix offerts est de 1 997,50 \$
- Les règlements du concours sont disponibles à La Presse.