

LA PRESSE



**FRANCIS VAILLES**  
QUAND LES MONOPOLES  
JOUENT AVEC NOTRE  
ARGENT PAGE 4



**STÉPHANIE GRAMMOND**  
UN SINISTRE ?  
QUEL DOMMAGE !  
PAGE 6



# AFFAIRES

**FINANCES PERSONNELLES**  
MOINS FORTUNÉS,  
LES «1 %»  
DU CANADA  
PAGE 2

↑ **S&P TSX**  
14 972,97  
+90,47 (+0,61%)

↑ **S&P 500**  
2051,80  
+10,48 (+0,51%)

↑ **DOW JONES**  
17 687,82  
+40,07 (+0,23%)

↓ **PÉTROLE**  
74,61\$US  
-1,03\$US (-1,36%)

↓ **DOLLAR**  
88,50¢US  
-0,03¢US



## LETKO BROUSSEAU DE 0 À 27 MILLIARDS EN 27 ANS

En toute discrétion, la firme de gestion de portefeuille Letko Brosseau est devenue l'une des plus importantes à Montréal et au Canada, grâce à une stratégie claire et constante. Discussion avec les deux fondateurs, toujours aux commandes après bientôt trois décennies.

À LIRE EN PAGE 3

Peter Letko et Daniel Brosseau

PHOTO OLIVIER JEAN, LA PRESSE



**IVANHOÉ CAMBRIDGE**  
SUPERTRANSACTION  
DE 2,3 MILLIARDS US  
À NEW YORK  
PAGE 5

PHOTO WIKIMEDIA COMMONS



**BOURSE**  
POUR UNE VISION  
GLOBALE DES  
MARCHÉS  
PAGE 10

PHOTO OLIVIER PONTBRIAND, ARCHIVES LA PRESSE



**Un envoi sans tracas mène  
au prochain achat.**

**Vous pouvez compter là-dessus avec la plus grande  
entreprise de livraison de colis du Canada.**

Postes Canada croit fermement que si vous fournissez à vos clients en ligne le service d'expédition le plus pratique et le plus fiable, ceux-ci répéteront l'expérience. Et quand vous vous fiez au service de Postes Canada, vous vous fiez à une entreprise qui livre des colis à plus de 15 millions de foyers au pays, d'un océan à l'autre.



Du monde en ligne jusqu'à vous™



postescanada.ca/expeditiondechoix

## LA PRESSE AFFAIRES

## Un peu moins pour « les 1% » du Canada

ANDRÉ DUBUC

Des données récentes sur les revenus déclarés des Canadiens montrent qu'il en reste un peu moins pour les 1% les plus riches du pays, et un peu plus pour l'autre 99% de la population. La part du revenu total qui se retrouve dans les mains des 1% ayant les plus hauts revenus a reculé en 2012 pour atteindre son plus bas niveau en six ans, observe Statistique Canada dans une analyse publiée hier.

10,3%

Les 1% des Canadiens se situant dans le palier supérieur ont accaparé 10,3% du revenu total en 2012, comparativement à 10,6% en 2011. Statistique Canada constate ce phénomène de recul depuis 2006, où la part avait atteint un sommet de 12,1%. Un phénomène inverse est observé aux États-Unis, où la part du revenu total accaparé par les 1% est en progression depuis 2006.

215 700\$

Le seuil du revenu total annuel avant impôt pour faire partie du 1% des

Canadiens les plus riches est de 215 700\$.

261 365

Le nombre de Canadiens se situant dans la tranche du 1% atteint 261 365. Dans cette cohorte, 78,7% des déclarants sont des hommes et 21,3% sont des femmes, leur plus haut niveau en 31 ans.

16,6%

La proportion de Québécois parmi les 261 365 Canadiens les plus riches est de 16,6%, soit 43 360 Québécois. Cette proportion s'élevait à 17,2% en 2000.

180 500\$

Le seuil du revenu total annuel avant impôt pour faire partie du 1% des Québécois les plus riches est de 180 500\$.

9,1%

Enfin, la part du revenu détenu par les 1% du Québec atteint 9,1%, soit 63 035 personnes ayant déclaré un revenu de 180 500\$ et plus. Cette proportion était de 9% en 2011 et de 9,6% en 2006.



La part du revenu total qui se retrouve dans les mains du 1% des Canadiens ayant les revenus les plus élevés a reculé en 2012 pour atteindre son plus bas niveau en six ans. Devront-ils se débarrasser de leurs Rolls?

PHOTO FOURNIE PAR ROLLS-ROYCE

## Raccoon veut skier partout en Amérique

ISABELLE MASSÉ

La saison de ski s'amorce sous le signe du renouveau pour les actionnaires de la marque de ski québécoise Raccoon. Pour les quatre partenaires, dont l'humoriste Martin Matte, c'est l'année où leur marque a le potentiel de se faire connaître partout au Québec, dans l'ouest du Canada et peut-être même aux États-Unis.

«Nous skions à Sutton depuis toujours, donc les gens savent qui nous sommes, explique Sébastien Moquin. Mais quand je demande aux gens rencontrés dans d'autres centres de ski s'ils connaissent Raccoon, le taux de réponse positive est d'au maximum 5%.»

Créée en 2010, l'entreprise québécoise, qui fabrique ses skis



PHOTO ALAIN ROBERGE, ARCHIVES LA PRESSE

Martin Matte est un des actionnaires de l'entreprise Raccoon, et ce, depuis deux ans.

à Bromont et dans le Bas-du-Fleuve, présente neuf nouveaux modèles de skis, dont certains destinés aux femmes, et d'autres sont composés de fibre de carbone ultralégère pour le ski nordique et le backcountry.

Cette année, le nombre de points de vente est passé de 10 à 13 au Québec. Raccoon (10 employés dans les périodes de pointe) espère faire voir ses couleurs dans 17 magasins à terme. «On a

identifié les meilleurs spécialistes de ski, tel Oberson, dit Sébastien Moquin. Il nous en reste quelques-uns à aller chercher.»

Comment? Notamment grâce à une tournée des stations de ski cet hiver pour faire connaître son produit, à laquelle se sont associés des commanditaires tels le champagne Veuve Clicquot et les pneus Continental AG. Une première. Aussi en laissant savoir que l'humoriste Martin Matte est un des actionnaires de l'entreprise, et ce, depuis deux ans. «C'est un plaisir de participer au développement de cette marque et de vivre la conception d'un ski de A à Z, dit-il. C'est une expertise pas vraiment connue ici.»

Martin Matte n'est pas porte-parole de Raccoon. «Mais si la notoriété peut donner un coup de main... ajoute-t-il. Le produit est arrivé à maturité. La tournée va permettre aux gens d'essayer un ski qui a évolué et qu'on n'est pas gênés de présenter.»

«Les skieurs ont confiance aujourd'hui, notamment grâce aux normes internationales que nous respectons, dit Jonathan Bourgeois, un des partenaires. Au départ, personne ne nous prenait au sérieux, même pas nos amis!»

## Recherche et développement

Les dirigeants de Raccoon disent investir tous les profits en recherche et développement pour leur produit au design épuré (et noir cette année) composé d'un noyau 100% en bois d'érable québécois de choix et qui se vend de 700 à 1000\$ la paire. «On a investi 25% de plus cette année dans la fabrication du produit et 30% de plus pour faire connaître la marque», dit Carl Grenier, un autre partenaire.

Le quatuor aimerait bien faire augmenter de 50% d'ici trois ans ses ventes en magasin dans un marché où il faut jouer du coude face à des marques bien établies. «Je veux que Raccoon devienne internationale, comme les Rossignol et Dynastar, dit Jonathan Bourgeois. Nous allons notamment présenter notre produit au Colorado en janvier.»

«Mais il faut se battre, estime Sébastien Moquin. Ici, il y a des centres de ski qui nous refusent à cause d'ententes commerciales. On dérange les autres fabricants.»

## SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: [www.les-mordus.com](http://www.les-mordus.com) ou écrivez-nous à [info@les-mordus.com](mailto:info@les-mordus.com)

	6	5		9	1
3	9	4			2
		6		5	
			5	1	
6			7		9
7	4		8		
				9	
	7	2			6 5
1	8	3			

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

## Solution du dernier sudoku

3	6	1	5	2	8	9	4	7
5	8	9	7	3	4	6	2	1
2	7	4	1	6	9	8	3	5
7	9	2	3	8	5	4	1	6
4	1	5	6	9	7	2	8	3
8	3	6	4	1	2	5	7	9
9	5	3	2	4	1	7	6	8
6	4	8	9	7	3	1	5	2
1	2	7	8	5	6	3	9	4

Niveau de difficulté : DIFFICILE

3050

Par Fabien Savary

3049

**AFFAIRES**  
700

## 710 OCCASIONS D'AFFAIRES

**BOULANGERS / pâtisseries** recherchés pour s'associer avec nous et travailler à l'ouverture de deux commerces un à Sorel-Tracy et l'autre à Valleyfield dans deux centres d'achats très achalandés. 514 829-4823 [mardelli@videotron](mailto:mardelli@videotron)

**AVIS**

Nos annonceurs sont priés de vérifier la teneur de leurs annonces lors de leur première parution. Advenant qu'une annonce soit reproduite incorrectement, l'annonceur doit en aviser aussitôt La Presse qui convient de publier dans la prochaine édition du journal une version corrigée de celle-ci. Toute erreur ou plainte visant la teneur d'une annonce doit être signalée le jour de sa parution avant 17 h, pour fins de correction lors de la prochaine édition du journal. De même, en cas d'annulation d'une annonce, l'avis à cette fin doit être donné avant 17 h, le jour qui précède sa parution. Dans tous les cas, il suffit de composer le (514) 987-VENDU.

**AVIS**  
800

## 801 AVIS LÉGAUX

**AVIS DE CLÔTURE D'INVENTAIRE**  
Prenez avis que **ÉLIANE HIANCE (MAUVE)**, domiciliée au 377, Sherbrooke Ouest app. 605, Montréal, Qc H3A 1B5, est décédée le 22 décembre 2013. Un inventaire de ses biens peut être consulté par les intéressés, 605 - 377 Sherbrooke Ouest, Montréal, Qc H3A 1B5. Attention: Pascal Mauve. Donné ce 18 novembre 2014. Pascal Mauve liquidateur.

**AVIS DE CLÔTURE D'INVENTAIRE**  
Prenez avis que **MARIO CARON**, en son vivant domicilié au 2823, rue de Bruxelles, Montréal, Québec H1L 6A5, est décédé le 15 juillet 2014, à Montréal. Un inventaire de ses biens a été dressé, conformément à la Loi, et peut être consulté par les intéressés à l'étude du notaire soussigné située au 2383, rue Beaubien Est, suite 200, Montréal. **Me Pierre Coutu, notaire**

## En 2050, 75% de la population mondiale vivra dans les villes

Administrateurs publics, chercheurs, entreprises spécialisées, experts se donnent rendez-vous



Présenté par RADIO-CANADA

Engagement citoyen  
Mobilité durable  
Énergie et changements climatiques  
Résilience  
Gouvernement ouvert

10 - 12 DÉCEMBRE  
PALAIS DES CONGRÈS  
DE MONTRÉAL

Une conférence internationale sur la ville de demain

[smartcityexpomtl.com](http://smartcityexpomtl.com)



## STRATÉGIES

RICHARD DUFOUR

# 27 milliards en 27 ans

Loin des projecteurs, Letko Brosseau est devenu un géant dans le monde de l'investissement

Peter Letko et Daniel Brosseau, possiblement les gestionnaires de portefeuille les plus discrets au Québec, n'ont pas l'habitude de se placer sous les projecteurs. Ils ont pourtant de quoi faire parler d'eux, après avoir bâti une firme qui fait figure de géant avec, 27 ans après sa fondation, un actif sous gestion supérieur à 27 milliards.

« Nous avons commencé avec presque rien », se rappelle Peter Letko, en rencontre avec *La Presse Affaires*. « Nos premiers clients étaient nos amis et la mère de Daniel. »

Les deux financiers se connaissent depuis près de 40 ans. Après avoir travaillé ensemble une dizaine d'années au Canadien National (CN), ils ont fondé la firme de gestion d'actifs Letko Brosseau & Associés en 1987.

C'est au CN qu'ils ont fait germer l'idée de fonder leur entreprise. « C'est là qu'on s'est rencontrés. On travaillait pour la caisse de retraite du CN, qui était la plus grosse caisse de retraite privée au pays. On y a commencé comme analystes et, avant de quitter, nous étions responsables de différents portefeuilles », ajoute Daniel Brosseau.

« Nous avons voyagé ensemble en travaillant sur plusieurs projets au CN et nous avons commencé à discuter. C'était un peu un rêve de lancer notre firme », dit Peter Letko.

« On n'est pas à la veille de notre retraite, assure Daniel Brosseau. Si tu aimes ça, tu peux le faire pendant longtemps, et tu veux le faire pendant longtemps. »



PHOTO OLIVIER JEAN, LA PRESSE

Peter Letko et Daniel Brosseau, cofondateurs de la firme Letko Brosseau, qui est devenue l'une des plus importantes sociétés de gestion de portefeuille à Montréal, avec des actifs sous gestion de 27 milliards de dollars.

investissements, il faut que les gens, les compagnies, les

qui en fait le plus important actionnaire du transporteur aérien. Peter Letko explique que cet investissement s'inscrit dans une stratégie précise.

« Pendant la récession, nous avons vu que le taux d'utilisation de la flotte mondiale était déprimé. En récession, on ne prend pas l'avion à la même fréquence. Les hommes d'affaires

n'achètent pas le même nombre de billets en première classe. Mais le coût d'un vol Toronto-Calgary reste le même. Nous avons pensé qu'avec la relance de l'économie, le taux d'utilisation allait s'améliorer. Nous avons investi dans plusieurs titres (Air Canada, WestJet, Transat, CAE, Lufthansa, etc.). L'action d'Air Canada était déprimée. Dans une

période plus forte, nous pensons qu'Air Canada peut augmenter ses prix », dit Peter Letko.

« Si on peut ajouter 10 \$ par billet et garder les coûts au même niveau, une compagnie comme Air Canada qui vend 35 millions de billets par année peut ajouter 350 millions à son chiffre d'affaires », conclut Peter Letko.

« On n'est pas à la veille de notre retraite.

**Si tu aimes ça, tu peux le faire pendant longtemps, et tu veux le faire pendant longtemps. »**

— Daniel Brosseau, cofondateur de la firme Letko Brosseau

Le seul objectif, souligne-t-il, c'est de bien gérer l'argent des clients. « Le reste suivra. »

La croissance par acquisitions ou une inscription en Bourse ne semblent aucunement intéresser les deux hommes. Ils ont plutôt l'intention de bonifier leur service de recherche responsable de l'analyse financière, où travaillent actuellement 16 personnes.

Chacun de ces analystes est responsable d'une section du portefeuille, en plus d'être responsable du suivi et de l'identification des occasions. Chaque ajout ou retrait au portefeuille est sujet à une présentation qui doit se faire devant toute l'équipe avant la transaction.

## Une philosophie, quatre principes

« Les gens qu'on engage arrivent de l'école, la plupart du temps. Souvent, ils ont une maîtrise et ont travaillé après leur bac dans un domaine plus technique (génie, chimie, biologie, pharmacie, etc.). On leur offre un environnement et un cadre de discussions qui les forment à notre philosophie », explique Daniel Brosseau.

Cette philosophie s'articule autour de quatre grands principes.

Premier principe: investir avec les gens et non contre les gens. « Pour tous les

clients qui ont reçu les produits et les employés qui ont été payés soient tous gagnants. Nous n'investissons pas dans la pornographie, les casinos ou les fabricants de cigarettes. Et nous ne prenons jamais des positions "short" contre la folie d'un autre. Jamais. »

Deuxième principe: bien comprendre les entreprises, mais aussi l'industrie dans laquelle elles évoluent. « C'est ce qui va nous dire s'il y a des chances de succès. »

Troisième principe: analyser à l'échelle mondiale. « Il faut comprendre ce que les autres font pour bien comprendre ce que la compagnie qui nous intéresse fait. Notre analyse est mondiale. »

Quatrième principe: avoir un horizon à long terme. « Il faut mettre l'accent sur ce qui va se passer, pas sur quand ça arrivera. Évaluer une compagnie de pétrole avec un prix de 80 \$ le baril n'est peut-être pas la chose appropriée à long terme. »

## Le choix Air Canada

Letko Brosseau est un des plus importants actionnaires de plusieurs entreprises de Québec inc., notamment Air Canada, Transat, Cogeco Câble, Québecor, Lassonde et 5N Plus.

La firme détient une participation d'un peu moins de 20 % dans Air Canada, ce

## LETKO BROSSÉAU

**Activités:** gestion d'actifs évalués à plus de 27 milliards de dollars

**Effectif:** 65 employés (bureaux à Montréal et à Toronto)

**Principaux actionnaires:** les fondateurs Peter Letko et Daniel Brosseau

**Clientèle:** 80 % des mandats viennent d'institutions, de fondations et d'entreprises

## Les grands gestionnaires d'actifs établis au Québec

(Selon l'actif sous gestion)

› Caisse de dépôt et placement du Québec: 294 milliards

› Fiera Capital: 85 milliards

› Jarislowsky Fraser: 37 milliards

› Letko Brosseau: 27 milliards

› Hexavest: 18 milliards

› Montrusco Bolton: 6 milliards

Sources: sites web des entreprises



## AVIS DE NOMINATION JOSÉE

**Dixon**

### PREMIÈRE VICE-PRÉSIDENTE ASSURANCE POUR LES GROUPES ET LES ENTREPRISES

Jean-François Chalifoux, directeur général de Desjardins Assurances, est heureux d'annoncer la nomination de Josée Dixon à titre de première vice-présidente Assurance pour les groupes et les entreprises.

Vice-présidente Développement des affaires, Assurance pour les groupes et les entreprises depuis un peu plus d'un an, Josée a su dynamiser la croissance des affaires à la grandeur du Canada tout en guidant nos équipes d'experts vers les plus hauts standards de qualité de service. Forte de sa vaste expérience et animée d'un leadership remarquable, Josée contribuera à l'évolution et à l'expansion pancanadienne de l'assurance pour les groupes et les entreprises de Desjardins.

### À PROPOS DE DESJARDINS ASSURANCES

Desjardins Assurances propose, depuis plus d'un siècle, une vaste gamme de produits d'assurance vie, d'assurance santé et d'épargne-retraite aux particuliers ainsi qu'aux groupes et aux entreprises. Desjardins Assurances veille à la sécurité financière de plus de cinq millions de Canadiens, dans ses bureaux répartis d'un bout à l'autre du pays. L'entreprise se classe au quatrième rang des sociétés d'assurance de personnes au Canada et fait partie du Mouvement Desjardins, premier groupe financier coopératif au pays, qui compte plus de 45 000 employés.

Pour en savoir plus, visitez [desjardinsassurancevie.com](http://desjardinsassurancevie.com).



Desjardins Assurances désigne Desjardins Sécurité financière, compagnie d'assurance vie.

VIE • SANTÉ • RETRAITE

Coopérer pour créer l'avenir

## CO-CRÉEZ VOTRE ESPACE



## HUB CHABANEL

Au cœur du Midtown de Montréal, HUB Chabanel vous propose des espaces à bureaux ou commerciaux à des prix défiant toute concurrence.

GROUPEDAYAN.COM - 514 849-1351

## LA PRESSE AFFAIRES

# Quand les monopoles jouent avec notre argent



FRANCIS  
VAILLES  
CHRONIQUE

Coup sur coup, deux monopoles d'État du Québec viennent de perdre des millions de dollars avec leurs investissements à l'étranger. Dès lors, la question se pose: n'était-il pas évident que ces deux monopoles «frapperaient un nœud» en tentant de reproduire leur succès dans un marché concurrentiel?

La semaine dernière, on a appris que Loto-Québec avait fait une croix sur son investissement dans une société de casinos en France, perdant plus de 120 millions. La société avait fait l'acquisition de 35% des actions de la société JOA Groupe, qui exploite 21 casinos. Or, les difficultés financières persistantes de JOA ont forcé Loto-Québec à céder ses actions pour une somme nulle à des repreneurs, plutôt que de renflouer l'entreprise.

Les dirigeants de Loto-Québec avaient sûrement de bonnes intentions en injectant des fonds des contribuables. Et ils ont sûrement une connaissance des jeux de hasard. Mais il manque au monopole d'État deux éléments essentiels pour réussir: l'habitude de la concurrence et la fougue de l'entrepreneur.

Un monopole comme Loto-Québec n'a pratiquement aucun concurrent dans son marché et il lui est donc facile d'engranger les profits sans se dépasser. Croire qu'il est possible de répéter ce succès dans un marché concurrentiel est illusoire.

De plus, un monopole n'a pas la fibre entrepreneuriale. Quand un entrepreneur rompu aux méthodes implacables de la concurrence investit son propre argent dans un projet, il y met toute son expérience, mais aussi toute sa fougue. Il ne compte pas ses heures et trouve tous les moyens de faire fructifier sa mise. C'est tout le contraire d'un monopole d'État.

Qui plus est, pour survivre, l'entrepreneur est parfois appelé à transgresser certaines règles pendant un certain temps, ce que ne peut pas faire une société d'État, dont la réputation est en jeu.

## Des pertes pour la SAQ

La Société des alcools du Québec (SAQ) a également perdu beaucoup d'argent en tentant de faire son nid dans le

*Quand un entrepreneur rompu aux méthodes implacables de la concurrence investit son propre argent dans un projet, il y met toute son expérience, mais aussi toute sa fougue. C'est tout le contraire d'un monopole d'État.*

très concurrentiel marché international du vin avec la société Twist.

Depuis son lancement, en 2010, la SAQ a injecté 12 millions dans ce projet. Incapable de rentabiliser son investissement, la SAQ a conclu une



La Société des alcools du Québec (SAQ) a perdu beaucoup d'argent en tentant de faire son nid dans le très concurrentiel marché international du vin avec la société Twist. Depuis son lancement, en 2010, la SAQ a injecté 12 millions dans ce projet.

transaction pour vendre l'entreprise, le 19 septembre, confirme la porte-parole de la société d'État, Linda Bouchard. Il est impossible de connaître le prix ou l'acheteur, mais tout indique

autres monopoles de l'alcool ou aux vendeurs de vin privés hors Québec. Twist a aussi tenté de s'implanter dans le marché du détail aux États-Unis en achetant l'entreprise de commerce de vins en ligne JJ Buckley.

Or, tant dans le commerce de gros international que dans le commerce de détail, la concurrence est féroce. La SAQ n'avait probablement pas l'agilité pour réagir rapidement à cet environnement.

## Hydro-Québec

Enfin, comme le veut l'adage, il y a l'exception qui confirme la règle, et c'est le cas d'Hydro-Québec. Il y a quelques années, la société d'État a fait de juteux profits en vendant ses actifs à l'étranger, réalisant notamment un gain de près de 1 milliard de dollars avec sa participation dans une entreprise au Chili.

Dans le cas d'Hydro-Québec, faut-il dire, il s'agit d'un secteur où l'expertise technique de haut niveau joue un rôle important. Et au Chili, l'entreprise d'Hydro avait une position dominante, étant de loin le plus important réseau de transport d'électricité. L'entreprise y détenait 8000 km de lignes, notamment des lignes de haute tension, et 350 postes de transformation. L'environnement concurrentiel y était bien différent de celui auquel la SAQ s'attaquait, par exemple.

Quoi qu'il en soit, les pertes de Loto-Québec et de la SAQ nous enseignent que les monopoles d'État doivent ou s'abstenir ou être très parcimonieux dans leurs investissements à l'étranger. Certes, ils ont un savoir-faire, mais ils ne sont pas rompus aux pratiques de la concurrence.

## PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DES ADMINISTRATEURS



« Le Programme de perfectionnement des administrateurs IAS-Rotman a enrichi mes connaissances sur les manières de devenir un meilleur administrateur. La structure du programme offrait suffisamment de temps pour réfléchir convenablement sur les discussions entre participants et enseignants et la diversité de nos expériences a été un facteur clé de notre développement. Comme participants, nous avons bâti une camaraderie véritablement unique qui, je le sais, durera aussi longtemps que nous demeurerons en contact dans les années qui viennent. Je recommande fortement ce programme à tous les administrateurs. »

ANDRÉ COURVILLE

ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS, ANCIEN DU PPA 50 TORONTO,  
PREMIER DE SA PROMOTION

## Améliorez vos compétences. AMÉLIOREZ VOTRE CONSEIL.

Le Programme de perfectionnement des administrateurs (PPA) est le principal programme s'adressant aux administrateurs qualifiés désireux de se familiariser avec les enjeux de gouvernance essentiels et en émergence. Élaboré conjointement par l'Institut des administrateurs de sociétés et la Rotman School of Management de l'Université de Toronto, ce programme a permis à plus de 3 300 administrateurs de profiter de la sagesse partagée de grands spécialistes de la gouvernance provenant de partout au pays.

OBTENEZ VOTRE TITRE IAS.A ET AMÉLIOREZ VOTRE EFFICACITÉ À TITRE D'ADMINISTRATEUR.

COMMUNIQUEZ AVEC  
L'IAS ET FAITES UNE  
DEMANDE D'ADMISSION  
AUJOURD'HUI MÊME.

1.877.593.7741 poste 236  
icd.ca/PPA  
formation@icd.ca

VILLE	DÉBUT DU PROGRAMME	DATE LIMITE D'INSCRIPTION
Montréal	10 - 12 avril 2015	5 février 2015

Les places sont limitées et des critères d'admission s'appliquent.

Programme offert en collaboration avec :



## CAISSE DE DÉPÔT

# 2,25 milliards US pour un seul gratte-ciel

MAXIME BERGERON

La Caisse de dépôt s'apprête à payer 2,25 milliards US pour acquérir un gratte-ciel de New York avec un partenaire, ce qui constituera la deuxième transaction en importance dans l'histoire des États-Unis pour un seul immeuble.

Ivanhoé Cambridge, filiale immobilière de la Caisse de dépôt et placement du Québec, s'est alliée avec Callahan Capital Partners pour mettre la main sur le 1095 Avenue of the Americas, au cœur du quartier Midtown, rapporte le *Wall Street Journal*. Le vendeur de ce gratte-ciel de 42 étages est Blackstone Group.

Sébastien Théberge, porte-parole d'Ivanhoé Cambridge, a refusé hier de commenter la nouvelle. Mais selon diverses sources au cœur de la transaction, les deux parties ont bel et bien conclu une entente.

La vente la plus chère jamais réalisée aux États-Unis remonte à 2008, quand des acheteurs

avaient déboursé 2,8 milliards US pour mettre la main sur l'immeuble General Motors, à Manhattan. La crise économique a frappé peu après, suivie par plusieurs années de morosité.

## Marché en pleine ébullition

Cette transaction d'Ivanhoé Cambridge survient alors que le marché immobilier de New York – et de plusieurs villes américaines – est de nouveau en pleine ébullition. Les fonds d'investissement et les caisses de retraite du monde entier se battent pour y acheter des actifs, poussant les prix vers de nouveaux sommets. La Chine, la Norvège et le Canada y sont particulièrement actifs.

Selon Stephen Leopold, président du conseil de la firme montréalaise Immodev, le prix payé par Ivanhoé n'apparaît pas exagéré pour cette tour de 1,2 million de pieds carrés. «Le marché de New York est tellement chaud, tout le monde veut y investir et de nouveaux records sont établis chaque semaine»,

dit l'expert qui a roulé sa bosse pendant 20 ans à Manhattan.

M. Leopold rappelle que le 1095 Avenue of the Americas a été rénové de fond en comble par ses anciens propriétaires. Qui plus est, sa position à deux pas de Times Square, de deux gares et de Bryant Park en font un actif de tout premier plan. «Il y a très peu d'immeubles à New York qui ont une vue sur un parc avec une localisation comme ça.»

Le gratte-ciel recouvert de panneaux vitrés verdâtres est occupé à 95 % et compte des locataires prestigieux comme Verizon et MetLife, souligne le *Wall Street Journal*. Les locaux commerciaux du rez-de-chaussée sont loués par la chaîne d'épicerie huppée Whole Foods.

La ville de New York compte parmi les marchés d'investissement prioritaires d'Ivanhoé Cambridge. Le groupe possède déjà d'importantes participations dans trois gratte-ciel de Manhattan, et il dispose de plusieurs milliards en liquidités.



PHOTO WIKIMEDIA COMMONS

Le 1095 Avenue of the Americas, au cœur du quartier Midtown, est situé à deux pas de Times Square, de deux gares et de Bryant Park.

## CONDOS AU CENTRE-VILLE

# Un projet vendu à 100 %... en un après-midi

MAXIME BERGERON

Cela ne s'était pas vu depuis longtemps à Montréal. Le promoteur Prevel a vendu la totalité des 87 condos de son plus récent projet du centre-ville en quelques heures à peine, samedi dernier.

«On a été agréablement surpris, on ne s'attendait pas à une réaction aussi rapide», a admis à *La Presse Affaires* Jacques Vincent, coprésident de Prevel.

Une douzaine de personnes ont passé la nuit devant le bureau des ventes du projet S sur le Square, situé presque en face de l'ancien Forum. À l'ouverture des portes, à midi, une quarantaine de personnes faisaient la queue. Et à la fin de la journée, 100 % des appartements avaient trouvé preneur.

Ce n'est pas la première fois que Prevel fait sensation dans ce secteur du centre-ville ouest, baptisé Shaughnessy Village. À l'été 2010, la police avait dû intervenir quand le groupe a fait la mise en vente du Séville, un complexe de trois tours résidentielles. Le promoteur avait ensuite instauré un système de loterie parmi les personnes intéressées par les phases 2 et 3.

Cette fois-ci, Prevel n'a fait aucun tirage au sort. «Pour être bien honnête, on pensait que des files comme au Séville, c'était une époque révolue», a dit Jacques Vincent.

Le marché de la copropriété affiche en effet un ralentissement par rapport à la frénésie de 2010. La multiplication des projets, couplée à une baisse de la demande, a entraîné une suroffre dans certains secteurs.

## Clients «privilegiés»

Prevel n'a pas eu le temps d'offrir ses condos au grand public, puisque l'événement de samedi était seulement ouvert aux clients «privilegiés» de ses projets précédents. «Il y a du mérite qui nous revient, et il y a du mérite qui revient au quartier, qui est très en demande», a analysé Jacques Vincent.

Le promoteur estime que la proportion d'investisseurs dans sa nouvelle tour de 14 étages est à peu près similaire que dans le Séville, soit de 30 % à 35 %. La présence de l'Université Concordia assure une demande locative soutenue dans le secteur. Par ailleurs, une bonne partie des acheteurs sont des locataires de longue date de

ce quartier multiethnique. Les 87 appartements du projet S sur le Square se vendaient en

moyenne 450\$ le pied carré, légèrement plus que les autres projets concurrents du même

secteur, qui se détaillent entre 420 \$ et 435 \$, a souligné Jacques Vincent.

VIE | IMPOSITION | VOLATILITE | REVENU | EROSION

## REVENU

Remplacer votre chèque de paie à la retraite nécessite un changement de mentalité. Comme prendre une approche plus souple.

Les CPG rapportant dix fois moins qu'en 1980<sup>†</sup>, vous devriez penser à élargir vos horizons.

Le **Fonds de revenu stratégique mondial Mackenzie** permet de profiter d'autres sources de revenu en vous offrant un accès souple aux occasions de placement en actions et titres à revenu fixe à l'échelle mondiale.

**Fonds de revenu stratégique mondial Mackenzie**  
Génération de revenu entièrement souple.

En savoir plus à [parlonsdevivre.com](http://parlonsdevivre.com)



VIVRE

Mackenzie  
PLACEMENTS

<sup>†</sup>Source : Banque du Canada. Contrairement aux fonds communs, les CPG ont des rendements et un capital garantis. Les placements dans les fonds communs peuvent donner lieu à des courtages, des commissions de suivi, des frais de gestion et d'autres frais. Veuillez lire le prospectus avant d'investir. Les fonds communs de placement ne sont pas garantis, leur valeur varie fréquemment et leur rendement antérieur peut ne pas se reproduire.

LA RÉUSSITE PORTE UN NOM  
DEPUIS 35 ANS

SOUMETTEZ  
VOTRE CANDIDATURE  
AUX MERCURIADES 2015  
DÈS MAINTENANT

[www.mercuriades.ca](http://www.mercuriades.ca)

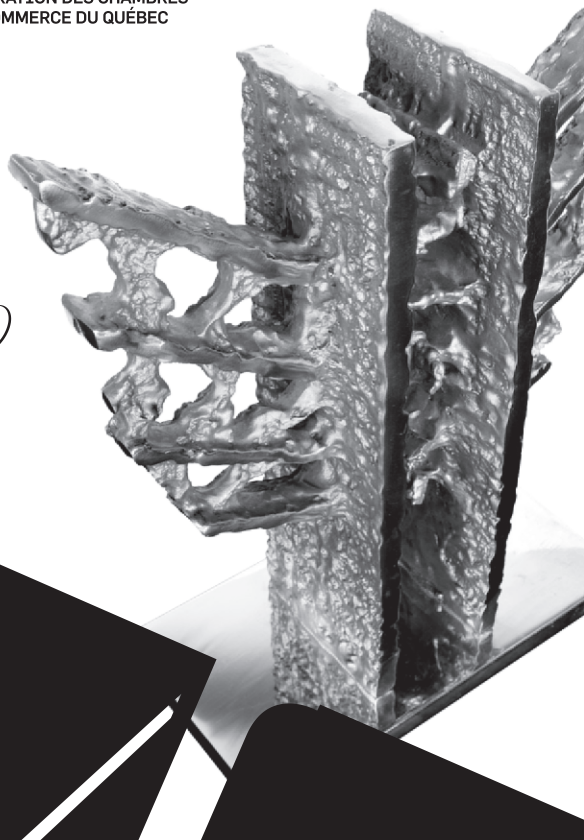
Un concours organisé depuis 1981 par la  
FÉDÉRATION DES CHAMBRES  
DE COMMERCE DU QUÉBEC



BDO



ICI RDI



## LA PRESSE AFFAIRES

## Un sinistre? Quel dommage!



**STÉPHANIE GRAMMOND**  
CHRONIQUE

Les problèmes d'indemnisation en assurances sont la principale source de plaintes auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF). Ce n'est rien d'étonnant étant donné le nombre très élevé d'assurés. Qui n'a pas au moins une police d'assurance?

Pourtant, les Québécois ne connaissent pas très bien leur contrat. En cas de sinistre, le tiers des assurés ne sauraient pas quelles étapes suivre pour faciliter le règlement, selon un sondage diffusé hier par la Chambre de l'assurance de dommages (ChAD).

Si un incendie ravageait leur maison ou si leur sous-sol était noyé par un refoulement d'égout, les trois quarts des assurés n'auraient pas le réflexe

de s'impliquer activement dans le processus de réclamation.

«Je trouve ça préoccupant, car le consommateur doit faire certains choix dans le cadre de sa réclamation», me confiait la présidente de la ChAD, Maya Raic. Et ces choix-là, personne ne peut les faire à sa place: ni l'assureur, ni l'expert en sinistre, ni l'entrepreneur, ni personne d'autre.

Les assurés s'imaginent peut-être qu'ils peuvent se contenter de répondre aux questions de l'assureur et de lui envoyer la paperasse requise. Erreur! «Il faut gérer sa réclamation», insiste M<sup>me</sup> Raic.

Dans le cadre du mois de la littératie financière, la ChAD vient justement de lancer le Guide d'accompagnement du

sinistré pour aider les assurés à comprendre le processus de règlement d'un sinistre... avant qu'il ne survienne. Voici donc quelques trucs pour s'assurer que votre réclamation ne tournera pas au vinaigre.

#### 1- Agissez en amont

Si vous n'êtes pas couvert adéquatement, vous aurez de mauvaises surprises au moment d'un sinistre, c'est garanti! Alors, vérifiez votre couverture. Quelles limitations s'appliquent à votre contrat? Bijoux, cave à vin, meubles d'époque sont souvent assujettis à une limite de 2000\$. À moins de prendre un avenant spécial...

Et il n'est pas rare que les contrats prévoient une limite de 10 000\$ ou 20 000\$ pour un dégât d'eau. Si votre sous-sol était inondé, ce montant serait-il suffisant? Ne pensez pas juste à la valeur des biens, mais au coût de la remise en état.

#### 2- Avertissez l'assureur des changements

Vous faites des rénovations? N'oubliez pas d'avertir votre

assureur avant d'entreprendre des travaux. Vous avez acheté un cinéma maison? Une piscine? Des œuvres d'art? Ajustez votre contrat pour vous assurer d'être bien couvert.

#### 3- Vidéo et photos

Faites une vidéo ou des photos de vos biens... que vous conserverez ailleurs qu'à la maison! Ce petit tour du propriétaire vous prendra seulement quelques minutes, mais pourrait vous épargner des heures et des heures de réflexion en cas de réclamation. Il est plus facile de faire l'inventaire de vos biens quand ils sont sous vos yeux, plutôt que lorsqu'ils sont disparus.

#### 4- Attention aux restaurateurs

Comme assuré, vous devez prendre les moyens de limiter les dégâts. Mais il ne faut pas procéder à des travaux permanents sans avoir le feu vert de votre assureur. Alors, ne donnez pas carte blanche à un restaurateur après sinistre qui se spécialise dans les travaux d'urgence

et le nettoyage des lieux. Avant de lui confier un mandat, demandez-lui exactement les travaux qu'il entreprendra et les coûts associés. Vous éviterez ainsi les dérapages.

#### 5- Gardez les preuves

Si vous réparez des fenêtres après un cambriolage, si vous jetez des biens détremés après une inondation, prenez des photos pour faciliter la réclamation.

#### 6- Priorisez

Si les dommages subis dépassent la couverture prévue à votre contrat (ex.: 15 000\$ pour l'inondation de votre sous-sol), vous devrez établir vos priorités.

Vaut-il la peine de payer pour assécher le vieux divan qui traînait dans votre sous-sol et que vous étiez sur le point de jeter? Peut-être qu'il serait plus judicieux de consacrer l'argent pour refaire le plancher... Faut-il vraiment que le restaurateur après sinistre s'occupe du lavage de vos vêtements, alors que vous pourriez le faire vous-même?

#### 7- Négociez

Pour remettre vos biens en état, l'assureur peut vous proposer les services de fournisseurs ou d'entrepreneurs avec qui il a des ententes. Mais vous n'êtes pas obligé d'accepter. Faites faire d'autres soumissions par vos propres fournisseurs. Puis, négociez.

#### 8- Embauchez votre propre expert

Si vous ne pouvez pas vous entendre avec l'expert en sinistre embauché et rémunéré par votre assureur, il est toujours possible d'engager votre propre expert. Ces experts dits «publics» sont très rares: on en compte moins de 40 sur les quelque 3000 experts en sinistre du Québec. Ils touchent généralement un pourcentage (ex.: 10%) du montant du règlement.

#### 9- Cession de créances, prudence

Ne signez pas une cession de créances trop vite. Le document autorise l'assureur à payer directement un fournisseur, ce qui simplifie la gestion des liquidités pour l'assuré... qui risque toutefois de perdre le contrôle de l'entrepreneur. Pour s'assurer que les travaux auront été réalisés à votre entière satisfaction avant que l'assureur paie votre entrepreneur, il est possible de signer une cession de créances partielle. Dans ce cas, le dernier chèque sera émis aux deux noms, le vôtre et celui de votre entrepreneur. Cela vous donne une poignée si les travaux ne sont pas à la hauteur.

#### 10- Deux mois plus tard

Selon le Code civil, l'assureur doit vous remettre votre indemnisation dans les 60 jours suivant la réception de l'ensemble des renseignements nécessaires. Plus vite vous lui fournissez les documents requis, plus vite vous aurez le chèque.

Consultez le Guide d'accompagnement du sinistré: <http://docs.chad.ca/SiteCollectionDocuments/guide-du-sinistre.pdf>

#### UN PÉPIN?

##### 1- Plaignez-vous à l'assureur

Vous êtes insatisfait du règlement de votre sinistre? Déposez une plainte écrite à votre assureur ou au cabinet de votre expert en sinistre.

##### 2- Téléphonnez à l'AMF

Ça ne va toujours pas? Téléphonnez à l'Autorité des marchés financiers (AMF). Si la plainte semble fondée, l'AMF peut vous offrir un service de médiation. Mais elle ne peut pas contraindre l'assureur à suivre sa décision.

##### 3- Poursuivez devant les tribunaux

Le différend persiste? Déposez une poursuite aux petites créances si le montant en cause est inférieur à 7000\$. Sinon, consultez un avocat...

##### 4- Alerte la ChAD

Votre professionnel en assurance (agent, courtier ou expert en sinistre) a mal fait son travail? Portez plainte au syndicat de la Chambre de l'assurance de dommages (ChAD). Cela ne règlera pas votre litige, mais vous éviterez que d'autres assurés soient victimes d'un professionnel à la déontologie douteuse.

# Saisissez l'occasion.

## Fonds Fidelity Revenu mensuel américain

Rendement au 31 octobre 2014

**16,9 %**  
sur un an

**15,9 %**  
depuis la création  
(7 NOVEMBRE 2012)

Renseignez-vous auprès de votre conseiller en placements.



Des possibilités sans frontières.

Source : Fidelity Management and Research Company. Le rendement présenté est celui du Fonds Fidelity Revenu mensuel américain (série B) au 31 octobre 2014. Le rendement des autres séries peut varier, surtout en raison des frais et des dépenses.

Veillez lire le prospectus d'un fonds et consulter votre conseiller en placements avant d'investir. Les fonds communs de placement ne sont pas garantis; leur valeur est appelée à fluctuer fréquemment et le rendement passé pourrait ou non être reproduit. Les investisseurs verseront des frais de gestion et des charges et pourraient devoir payer des commissions ou des frais de maintien; de plus, ils pourraient réaliser un profit ou subir une perte. Les taux de rendement indiqués sont les taux de rendement antérieurs totaux, composés sur une base annuelle. Les résultats tiennent compte de la fluctuation de la valeur liquidative des parts et du réinvestissement de toutes les distributions, mais ils excluent les frais d'acquisition, de rachat, de distribution et autres frais facultatifs, de même que l'impôt sur le revenu payable par tout détenteur de titre, qui ont pour effet de réduire le rendement. Fidelity Investments est une marque déposée de FMR LLC.

704735.1.0

Cadillac





# TOUJOURS AUX PREMIÈRES LOGES

## Chronique de conciergerie

MARTIN BEAUSÉJOUR, COLLABORATION SPÉCIALE

SÉRIE DE 8  
NUMÉRO  
**8**

Chaque semaine, un employé d'un grand hôtel nous livre ses bonnes adresses.

### NATHAN GOFF Conciergerie, Boston Harbor Hotel, Boston



PHOTO FOURNIE PAR BOSTON HARBOR HOTEL

Originaire d'Ayer, à 45 minutes de Boston, Nathan Goff est arrivé dans la mégapole avec un diplôme en gestion hôtelière en poche. Il a démarré sa carrière à la réception du Boston Harbor, avant d'y devenir conciergerie. Certifié Clefs d'or depuis 2008, il est aujourd'hui vice-président et trésorier de la division américaine de l'organisation.

**Boston Harbor Hotel,**  
70 Rowes Wharf, Boston,  
bhh.com



Boston

PHOTO WIKIPÉDIA

#### Quel est le meilleur restaurant pour prendre un repas en soirée?

Il faut absolument essayer le nouveau restaurant du chef (et propriétaire) Jamie Mammano. L'endroit se nomme Ostra. Le menu méditerranéen du célèbre chef est l'un des meilleurs à Boston. Les plats sont si habilement présentés que vous ne voudrez pas les gâcher en y plantant votre fourchette! Assurez-vous que votre téléphone est chargé, car je suis persuadé que vous aurez envie de photographier chacune de vos assiettes.

**Ostra, 1 Charles Street South, ostraboston.com**

#### Le meilleur endroit pour prendre un verre?

À quelques pas de l'hôtel, vous trouverez Drink, un joli bar situé dans une ancienne usine. Selon la loi, tous les bars de Boston doivent servir de la nourriture, et le menu de l'endroit est succulent. Allez-y tôt pour manger un hamburger – ils n'en font que quelques-uns par soir. Un mixologue viendra discuter avec vous de vos goûts, avant de vous concocter un cocktail original. Si vous aimez sa création et que vous souhaitez la refaire à la maison, demandez la recette, et ils l'imprimeront pour vous.

**Drink, 348 Congress Street, drinkfortpoint.com**

#### Quels sont les incontournables de Boston?

Le quartier South End est l'un de mes endroits de prédilection; le secteur regorge de boutiques et de restaurants indépendants. Les visites guidées « Bites of Boston » sont aussi de plus en plus populaires. Les guides vous font essayer certains des meilleurs restaurants, tout en relatant l'histoire de la ville en marchant d'un resto à l'autre. Le Boston Harbor fêtera l'hiver avec le retour de la plus pittoresque patinoire de la ville, située sous les arcades de l'hôtel. Le Festival du vin de Boston débutera le 9 janvier et accueillera des vigneron pour des soupers, des dégustations et des séminaires, et ce, jusqu'au 27 mars.

**bostonusa.com**

#### Qui sont les meilleurs coiffeurs de la ville?

Le meilleur barbier de la ville est Frank Mirisola, du Clipper Hair Styling. Pour les femmes, je recommande la styliste Jahna St-Jean, du Salon Mitchell John.

**clipperhairstyling.com**  
**mjsalon.com**



Le bar Drink

PHOTO FOURNIE PAR BARBARA LYNCH GRUPPO



Le restaurant Ostra

PHOTO FOURNIE PAR OSTRA



Le Boston Harbor Hotel

PHOTO FOURNIE PAR BOSTON HARBOR HOTEL

## Les essentiels du voyage

MARTIN BEAUSÉJOUR, COLLABORATION SPÉCIALE



PHOTO FOURNIE PAR NFT CITY GUIDE

#### L'autre Boston

Guides de voyages originaux, les applications électroniques NFT (Not For Tourists – Pas pour les touristes) proposent de découvrir les meilleures adresses de la métropole fréquentées par ceux et celles qui l'habitent. Près d'une dizaine de villes, dont Boston, sont déjà offertes. Misant sur les parcs, les boutiques indépendantes, les pubs et les restos sans prétention, l'appli NFT Boston vous fera découvrir la ville à travers les yeux, et les coups de cœur, des Bostoniens.

**1,99 \$ dans l'App Store.**

#### Guide privé

Le Musée des beaux-arts de Boston compte une vaste collection de toiles, de sculptures et d'objets couvrant plusieurs époques. Son application mobile permet de préparer sa visite en fonction de notre horaire et de sélectionner à l'avance les ailes, ou les expositions, les plus susceptibles de nous intéresser. Fonctionnant sans accès à l'internet, l'appli propose plusieurs baladodiffusions et permet de découvrir l'histoire derrière plusieurs toiles célèbres... en les photographiant. Il suffit de prendre en photo une œuvre accrochée au mur pour que l'application vous donne automatiquement une description de l'artiste et de la toile.

**0,99 \$ dans l'App Store.**

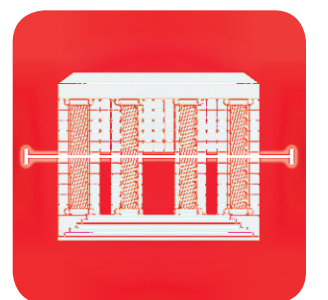
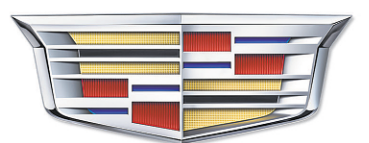


PHOTO FOURNIE PAR MFA BOSTON



### CADILLAC CTS 2014



Système d'infodivertissement CUE primé, avec écran couleur tactile capacitif de 8 po

À PARTIR DE **290\$** /2 SEM. LOCATION 48 MOIS À 1,5% VERSEMENT INITIAL DE 0\$

PRIX À L'ACHAT DE **47195\$**

COMPREND LE TRANSPORT ET LA TAXE DE CLIMATISATION

**Cadillac.ca**

L'Association des concessionnaires Cadillac du Québec suggère aux consommateurs de lire ce qui suit. Offres d'une durée limitée, réservées aux particuliers et s'appliquant aux modèles 2014 neufs suivants: CTS 2,0 L à propulsion (6AF69/1SC). Les modèles illustrés peuvent comprendre certaines caractéristiques offertes en option à un coût additionnel. Transport (1 700 \$) et taxe de climatisation (100 \$, le cas échéant) inclus. Immatriculation, assurance, frais liés à l'inscription au RDPRM et taxes applicables en sus. 2. Location basée sur un prix à l'achat de 47 195 \$ (incluant un rabais à la livraison de 4 000 \$ et un rabais à la location de 1 500 \$). Paiements aux deux semaines basés sur une location de 48 mois à un taux de 1,50% avec versement initial de 0\$. Sur approbation de crédit de la Financière GM. Limite annuelle de 20 000 km; 0,20\$ par kilomètre excédentaire. Certaines conditions s'appliquent. Ces offres sont exclusives aux concessionnaires du RMAB Québec (excluant la région de Gatineau-Hull) et ne peuvent être combinées avec aucune autre offre ni aucun autre programme incitatif d'achat, à l'exception des programmes de La Carte GM, de prime pour étudiants et de GM Mobilité. La GMCL se réserve le droit de modifier, de prolonger ou de supprimer ces offres et ces programmes pour quelque raison que ce soit, en tout ou en partie, à tout moment et sans préavis. Le concessionnaire peut vendre ou louer à un prix moindre. Un échange entre concessionnaires peut être requis. Pour de plus amples renseignements, passez chez votre concessionnaire, composez le 1 888 446-2000 ou visitez cadillac.ca.

## LA PRESSE AFFAIRES

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES  
SOUSSIONS - ENCANS

## Avis public

Ministère de la Culture et des Communications

**AVIS DE CLASSEMENT DE BIENS PATRIMONIAUX  
CHAPELLE NOTRE-DAME-DE-BON-SECOURS  
ET TROIS OBJETS PATRIMONIAUX  
(MONTRÉAL)**

La ministre de la Culture et des Communications du Québec et ministre responsable de la Protection et de la Promotion de la langue française, M<sup>ME</sup> HÉLÈNE DAVID, donne avis :

QU'en vertu des pouvoirs qui lui sont conférés par la Loi sur le patrimoine culturel, elle classe cet immeuble patrimonial et ses objets patrimoniaux :

1) La chapelle Notre-Dame-de-Bon-Secours, sise au 400, rue Saint-Paul Est et au 413, rue de la Commune Est, dans la ville de Montréal, située sur un terrain connu et désigné comme étant le lot UN MILLION HUIT CENT VINGT-DEUX MILLE SIX CENT UN (1 822 601) du cadastre du Québec, circonscription foncière de Montréal.

Les éléments intérieurs de la chapelle, incluant notamment le retable, le maître-autel et les autels latéraux en marbre blanc, le décor peint, les toiles marouflées, les céramiques et les vitraux colorés, les marbres gris recouvrant les murs de la nef, la balustrade, les tombeaux de Marguerite Bourgeoys et de Jeanne Le Ber, la tribune de l'orgue et l'orgue de la maison Casavant (opus 401).

2) La statuette de la Vierge à l'Enfant, aussi nommée statuette de Notre-Dame de Bon-Secours, statue miraculeuse ou image de bois de Notre-Dame-de-Montaigu, en bois (15 cm), probablement exécutée au début du XVII<sup>e</sup> siècle.

3) La statue de Notre-Dame de Bon-Secours, aussi nommée Vierge des marins ou Vierge des navigateurs, en bois (1,7 m), produite en 1848 par Charles-Olivier Dauphin.

4) Le tableau intitulé *Vrai portrait de Marguerite Bourgeoys*, huile sur toile (62 cm x 49,5 cm), peint par Pierre Le Ber en 1700.

QUE ce geste repose sur les motifs suivants :

1) Chapelle Notre-Dame-de-Bon-Secours

La chapelle Notre-Dame-de-Bon-Secours présente un intérêt pour sa valeur historique. Dès 1655, Marguerite Bourgeoys émet le souhait de dédier à la Vierge une chapelle de pèlerinage près du fort de Ville-Marie. En 1670, un petit lieu de culte en bois est érigé à cette fin. Ce bâtiment est remplacé par une chapelle en pierre en 1675. Les coûts sont assumés principalement par la congrégation de Notre-Dame de Montréal, la communauté religieuse fondée par Marguerite Bourgeoys. Les Sulpiciens, seigneurs de l'île, contribuent aussi à la réalisation du projet. En 1678, la chapelle est annexée à la paroisse Notre-Dame, mais la congrégation en demeure responsable. Un incendie détruit complètement le bâtiment en 1754. Les Sulpiciens décident, en 1771, de reconstruire la chapelle. Des souscriptions sont organisées pour financer le projet, auquel contribue également la congrégation de Notre-Dame de Montréal, malgré des ressources financières limitées. L'histoire de la chapelle, construite de 1771 à 1773, est donc étroitement liée à celles de deux communautés religieuses implantées à Montréal au XVII<sup>e</sup> siècle. Il s'agit en outre d'un des plus anciens lieux de culte subsistant sur l'île.

La chapelle présente aussi un intérêt pour sa valeur ethnologique. Dès l'origine, la chapelle est un lieu de pèlerinage. Cette fonction spirituelle connaît un renouveau à la suite de l'épidémie de typhus de 1847. Le pèlerinage est également pratiqué par les marins en quête de la protection de la Vierge. La chapelle témoigne donc d'une pratique religieuse ancienne.

La chapelle présente également un intérêt pour sa valeur architecturale. Elle témoigne de l'évolution de l'architecture religieuse du XVIII<sup>e</sup> siècle jusqu'au tournant du XX<sup>e</sup> siècle. Érigée selon un modèle traditionnel du Régime français, elle est mise au goût du jour selon les plans des architectes Maurice Perrault et Albert Mesnard à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle. Une chapelle aérienne richement ornée est alors construite au-dessus du chœur, créant une seconde façade orientée vers le fleuve. Cette disposition est unique dans l'architecture religieuse québécoise.

La chapelle présente en outre un intérêt pour sa valeur artistique. Son décor en trompe-l'œil et en grisaille est réalisé vers 1886 par le peintre François-Édouard Meloche. L'œuvre de Meloche comporte, entre autres, huit tableaux représentant des scènes de la vie de la Vierge. Dès 1908, un autre décor peint, réalisé par Delphis-Adolphe Beaulieu, remplace celui de Meloche. Le décor de Meloche est redécouvert et restauré au cours des années 1990. La chapelle rappelle la popularité des décors peints en grisaille à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle.

2) Statuette de la Vierge à l'Enfant

La statuette de la Vierge à l'Enfant présente un intérêt patrimonial pour sa valeur historique. L'objet est étroitement lié à l'un des plus anciens lieux de culte de Montréal, la chapelle Notre-Dame-de-Bon-Secours, et à des personnages marquants de l'histoire de Montréal. La statuette est donnée en 1672 par Louis et Pierre Denys LePrestre à Pierre Chevrier, baron de Fancamp, pour qu'elle soit envoyée en Nouvelle-France. Chevrier remet la statue à Marguerite Bourgeoys, fondatrice de la congrégation de Notre-Dame de Montréal, qui l'apportera à Montréal.

La statuette présente également un intérêt patrimonial pour sa valeur ethnologique. L'œuvre fait l'objet d'une dévotion particulière et aurait été réalisée au début du XVII<sup>e</sup> siècle dans le bois d'un chêne de Montaigu, lieu de pèlerinage marial en Belgique. En 1754, la chapelle Notre-Dame-de-Bon-Secours est complètement détruite par un incendie, mais la statuette aurait été trouvée intacte dans les décombres.

La statuette présente aussi un intérêt patrimonial pour sa valeur artistique. La sculpture en bois reprend le thème iconographique de la Vierge à l'Enfant qui est très répandu depuis le Moyen Âge.

3) Statue de Notre-Dame de Bon-Secours

La statue de Notre-Dame de Bon-Secours présente un intérêt patrimonial pour sa valeur historique. Cette sculpture est commandée par M<sup>re</sup> Ignace Bourget, évêque de Montréal, qui met en œuvre différents moyens pour encourager le pèlerinage à la chapelle Notre-Dame-de-Bon-Secours. La statue demeure sur le faite à l'arrière de la chapelle, tournée vers le fleuve, de 1848 à 1892. Elle est depuis conservée à l'intérieur du lieu de culte.

La statue présente également un intérêt patrimonial pour sa valeur ethnologique. Elle témoigne d'une dévotion particulière des marins à la Vierge Marie. Le nom de Maris Stella, ou étoile de la mer, est attribué à la Vierge depuis le IX<sup>e</sup> siècle au moins. Les marins et les pêcheurs en font leur sainte patronne. Ils l'invoquent souvent sous les noms de Notre-Dame de Bon-Secours, de Notre-Dame de La Garde ou de Notre-Dame de la Recouvrance pour se protéger des périls de la navigation. La statue de Notre-Dame de Bon-Secours est étroitement liée à cette dévotion particulière.

La statue présente aussi un intérêt patrimonial pour sa valeur artistique reposant sur son association avec le sculpteur Charles-Olivier Dauphin de Montréal. À la fois statuaire et ornementaliste, il produit des œuvres en bois et en plâtre tant pour les marchés religieux que profane. La statue de Notre-Dame de Bon-Secours est l'œuvre qui a fait connaître l'artiste du public.

4) Tableau intitulé *Vrai portrait de Marguerite Bourgeoys*

Le tableau *Vrai portrait de Marguerite Bourgeoys* présente un intérêt patrimonial pour sa valeur artistique. Cette œuvre de Pierre Le Ber est l'un des plus anciens tableaux peints par un artiste né au Canada qui nous est parvenu. L'œuvre a été largement retouchée à deux reprises au moins au cours du XIX<sup>e</sup> siècle. Une restauration effectuée en 1963 et en 1964 a permis de dégager le portrait original, exécuté dans un style primitif.

Le tableau présente également un intérêt patrimonial pour sa valeur historique. Il s'agit du seul portrait contemporain de Marguerite Bourgeoys, fondatrice d'une communauté religieuse ayant marqué l'histoire du Québec.

Le tableau présente en outre un intérêt pour ses valeurs historique et ethnologique comme exemple de portrait post mortem immédiat. La tradition des portraits exécutés peu de temps après la mort remonte à l'Antiquité et connaît un regain de popularité à partir du XVI<sup>e</sup> siècle. Cette œuvre rappelle donc une pratique ancienne visant à perpétuer la mémoire d'un défunt.

La ministre de la Culture et des Communications et ministre responsable de la Protection et de la Promotion de la langue française du Québec donne également avis :

QUE ce classement prend effet à compter du 21 novembre 2013, date où l'avis d'intention de procéder au classement des biens fut transmis;

QUE ces biens seront inscrits au Registre du patrimoine culturel du Québec.

Signé à Québec, ce 10 novembre 2014

La ministre,  
**HÉLÈNE DAVID**

Québec

## ACCORD COMMERCIAL AVEC L'EUROPE

La souveraineté réglementaire  
du Canada est menacée

MARTIN VALLIÈRES

Selon une étude préparée par une alliance transatlantique d'organismes sociaux et syndicaux, le Canada pourrait se retrouver aux prises avec de nombreuses poursuites lancées par des entreprises en vertu des articles sur la protection des investisseurs

contenus dans le projet d'accord commercial déjà convenu avec l'Union européenne.

Cette alliance transatlantique, qui comprend notamment le Syndicat canadien de la fonction publique (SCFP), le Conseil des Canadiens et le Centre canadien des politiques alternatives, publie aujourd'hui une étude,

*Marchander la démocratie*, qui prétend que l'accord commercial Canada-Europe tel que négocié accordera aux entreprises « des pouvoirs inédits qui leur permettront de contester les lois et règlements susceptibles de réduire leurs profits ».

Selon les auteurs de l'étude, les entreprises auront « un accès exclusif à des tribunaux privés. Les tribunaux nationaux seront donc contournés et les citoyens, muselés ». Par conséquent, soutiennent-ils, « le pouvoir décisionnel des gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux risque de diminuer considérablement ».

Selon les membres de l'alliance, ces inquiétudes au Canada que suscite l'accord commercial négocié avec l'Europe se font aussi de plus en plus vives au sein du Parlement européen et de l'Union européenne, dont les 28 pays membres seront tous appelés à entériner l'accord.

« Les représentants de l'Europe et du Canada aimeraient faire croire que le sort de l'accord commercial est scellé, mais il reste encore au moins 18 mois avant sa ratification et l'opposition aux clauses investisseur-État s'organise », lit-on dans le préambule de *Marchander la démocratie*.

Selon l'un de ses coauteurs, Blair Redlin, aussi chercheur au Centre canadien de politiques alternatives, les mécanismes de règlement des différends entre investisseurs et États qui sont prévus dans l'accord Canada-Union européenne « vise[n]t un objectif très dangereux : retirer aux gouvernements leur pouvoir pour le remettre aux entreprises. Ces règles n'ont rien à voir avec le commerce équitable entre pays. La manière juste et responsable de traiter les différends en matière de politique gouvernementale, c'est de passer par notre système judiciaire public ».

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES  
SOUSSIONS - ENCANS**AVIS DE SIGNIFICATION DE LA MRC DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS  
JURIDICTION PÉNALE  
AUX DÉFENDEUSES ET DÉFENDEURS DONT LES NOMS SONT  
ÉNUMÉRÉS CI-DESSOUS :**

**PRENEZ AVIS** que les constats d'infraction émis par le Directeur des poursuites criminelles et pénales, la MRC des Collines-de-l'Outaouais, la Municipalité de Thurso, la Municipalité de Montebello et la Municipalité de l'Ange-Gardien dont les numéros sont mentionnés ci-dessous en marge de votre nom, vous sont dûment signifiés, par le biais des présentes, en vertu d'une permission obtenue d'un juge de paix en date du 14 novembre 2014.

Vous pouvez obtenir copie de chacun des constats qui vous concernent et ainsi connaître l'infraction ou les infractions qui vous sont reprochées en vous adressant au greffe de la Cour municipale de la MRC des Collines-de-l'Outaouais à l'adresse suivante :

216, chemin Old Chelsea  
Chelsea (Québec) J9B 1J4  
Tél: (819) 827-0516 ou no sans frais 1-800-387-4346 Fax: (819) 827-5712

À défaut par vous de consigner un plaidoyer relativement aux infractions qui vous sont reprochées dans les trente (30) jours de la publication du présent avis, un jugement par défaut pourra être rendu contre vous, sans autre avis ni délai et avec frais.

**DONNÉ À CHELSEA, ce 14<sup>e</sup> jour de novembre 2014.**

Christine Denis, greffière de la Cour municipale.

DÉFENDEURS/ DÉFENDEUSES	D.D.N.	# DE CONSTAT	MONTANT
Bates, Marie-Johanne	1965	803887885	452 \$
Beaudin, Serge	1969	803900459	451 \$
Beaudin, Serge	1969	803900460	451 \$
Beaudin, Serge	1969	803900461	451 \$
Beaudin, Serge	1969	803900462	56 \$
Beaudin, Serge	1969	803900463	56 \$
Jacques, Dominique	1984	803900201	43 \$
Lauzon, Jonathan	1980	803773497	277 \$
Lauzon, Jonathan	1980	803773498	277 \$
Leduc, Michel	1956	803887824	269 \$
Nicolas Patulli	1988	1410706	161 \$
Savenco, Henri Jr	1987	803900216	283 \$
Savenco, Henri Jr	1987	803900215	57 \$
Savenco, Henri Jr	1987	803900214	57 \$
Savenco, Henri Jr	1987	803900213	57 \$
Thibert, Patrick	1977	RM8225	269 \$

## Avis public

Ministère de la Culture et des Communications

**AVIS DE CLASSEMENT DE BIENS PATRIMONIAUX  
SITE ARCHÉOLOGIQUE  
DE LA CHAPELLE-NOTRE-DAME-DE-BON-SECOURS  
(MONTRÉAL)****COLLECTION D'OBJETS DU SITE ARCHÉOLOGIQUE  
DE LA CHAPELLE-NOTRE-DAME-DE-BON-SECOURS  
(MONTRÉAL ET QUÉBEC)**

La ministre de la Culture et des Communications du Québec et ministre responsable de la Protection et de la Promotion de la langue française, M<sup>ME</sup> HÉLÈNE DAVID, donne avis :

QU'en vertu des pouvoirs qui lui sont conférés par la Loi sur le patrimoine culturel, elle classe ce site patrimonial et cet objet patrimonial :

1) Le site archéologique de la Chapelle-Notre-Dame-de-Bon-Secours, dans la ville de Montréal, connu et désigné comme étant le lot UN MILLION HUIT CENT VINGT-DEUX MILLE SIX CENT UN (1 822 601) du cadastre du Québec, circonscription foncière de Montréal.

2) La collection archéologique des 402 objets les plus significatifs extraits du site archéologique de la Chapelle-Notre-Dame-de-Bon-Secours et identifiés dans l'annexe.

QUE ce geste repose sur les motifs suivants :

1) Site archéologique de la Chapelle-Notre-Dame-de-Bon-Secours

Le site archéologique de la Chapelle-Notre-Dame-de-Bon-Secours présente un intérêt patrimonial pour sa valeur historique. Le site aurait été occupé par des groupes amérindiens à partir du Sylvicole moyen ancien, période s'étendant de 2400 à 1500 ans avant aujourd'hui. En 1670, un premier lieu de culte en bois dédié à Notre-Dame de Bon-Secours est construit selon le souhait de Marguerite Bourgeoys. Il est remplacé par un bâtiment en pierre en 1675. Au tournant du XVIII<sup>e</sup> siècle, Jacques Testard de Montigny fait construire sa maison tout près de la chapelle. Un violent incendie détruit complètement la chapelle et la maison en 1754. Un entrepôt surnommé La Riponne est érigé en 1759 sur le terrain où s'élevait la maison Testard. Une nouvelle chapelle, beaucoup plus grande que la première, est édifée de 1771 à 1773. Le site est donc un témoin privilégié de l'histoire de Montréal, en particulier de la période de sa fondation.

Le site archéologique présente aussi un intérêt patrimonial pour sa valeur archéologique. Le site est l'un des plus anciens qui ont été répertoriés dans le Vieux-Montréal. Des campagnes de fouilles y ont été menées en 1996 et en 1997, puis en 2005. Différentes phases d'occupation du site ont pu être documentées et plusieurs éléments liés à la présence amérindienne à différentes époques de la préhistoire y ont été découverts. Les vestiges de la chapelle de 1675 et la couche liée à l'incendie de 1754 ont également été retrouvés. Les fouilles ont aussi permis de mettre au jour des vestiges d'autres bâtiments et structures s'étant élevés près du lieu de culte. Ces éléments et d'autres permettent de documenter les différentes fonctions du secteur et l'évolution du quartier.

2) Collection d'objets du site archéologique de la Chapelle-Notre-Dame-de-Bon-Secours

La collection d'objets du site archéologique de la Chapelle-Notre-Dame-de-Bon-Secours présente un intérêt patrimonial pour sa valeur historique. Elle permet de mieux comprendre les différentes occupations du site depuis la préhistoire. Les objets extraits de ce site constituent de précieux témoins de l'histoire de Montréal et de l'évolution de ce secteur de la ville.

La collection d'objets présente aussi un intérêt patrimonial pour sa valeur archéologique. Ces objets, issus des interventions archéologiques effectuées en 1996 et en 1997, évoquent les différentes fonctions du site qui se sont succédées ou qui ont coexisté à cet endroit au fil des siècles, dont les fonctions religieuses (cruicifix, lampion, chapelet, bénitier), domestiques (ustensiles, assiettes, verres, peigne, brosse à dents), militaires (pierres à fusil) et scolaires (crayons, plumes). Plusieurs éléments de la collection permettent de mieux comprendre l'histoire des bâtiments qui ont été élevés sur le site. La collection constitue donc un atout important pour la compréhension de l'histoire du site et, plus largement, de celle de Montréal.

La ministre de la Culture et des Communications et ministre responsable de la Protection et de la Promotion de la langue française du Québec donne également avis :

QUE ce classement prend effet à compter du 21 novembre 2013, date où l'avis d'intention de procéder au classement des biens fut transmis;

QUE ces biens seront inscrits au Registre du patrimoine culturel du Québec.

Signé à Québec, ce 10 novembre 2014

La ministre,  
**HÉLÈNE DAVID**

Québec

AVIS LÉGAUX  
APPELS D'OFFRES  
SOUSSIONS - ENCANS

**AVIS PUBLIC**  
ÉTATS FINANCIERS 2013-2014

SOYEZ AVISÉS que le 15 décembre prochain, le Conseil des commissaires de la Commission scolaire Lester-B. Pearson recevra et publiera les états financiers de la commission scolaire Lester-B. Pearson et le rapport des vérificateurs pour l'exercice 2013-2014 terminé le 30 juin 2014, le tout en conformité avec l'article 296 de la Loi sur l'Instruction publique. La réunion se tiendra au siège social de la commission scolaire situé au 2025, Boulevard à Dorval et débitera à 19 h 30. Les états financiers seront disponibles pour examen le 8 décembre prochain. Donné à Dorval, ce 19<sup>e</sup> jour de novembre 2014.

M<sup>re</sup> France Goyette, Directrice  
Secrétaire général et services juridiques

## Appels d'offres

**Montréal**

**Direction générale adjointe  
- Services institutionnels  
Service de l'approvisionnement**

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14 h à la date ci-dessous, au Service du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre-Dame Est, bureau R-134, Montréal (Québec) H2Y 1C6 pour :

**Catégorie :** Biens et services  
**Appel d'offres :** 14-14032

**Descriptif :** A52 - Location de trois (3) rétrocauses avec opérateurs pour les périodes de déneigement 2014-2015 et 2015-2016 des chutes à neige de l'arrondissement de Ville-Marie

**Date d'ouverture :** 8 décembre 2014  
**Dépôt de garantie :** 1500 \$, Cautionnement et/ou chèque visé par appareil

**Renseignements :** Julie Leblanc, agente d'approvisionnement : 514 872-1040  
**Appel d'offres :** 14-13871

**Descriptif :** Remisage des véhicules saisis dans le cadre de l'opération « sabot de denver » sur le territoire de l'agglomération de Montréal

**Date d'ouverture :** 8 décembre 2014  
**Dépôt de garantie :** Aucun  
**Renseignements :** Matthieu Crêteau, agent d'approvisionnement : 514 872-6777  
**Appel d'offres :** 14-14057

**Descriptif :** A58 - Service de sécurité bibliothèque

**Date d'ouverture :** 8 décembre 2014  
**Dépôt de garantie :** 3% (Cautionnement et/ou chèque visé)  
**Renseignements :** Roxana D. Pacasan Oancea, agente d'approvisionnement : 514 872-6717  
**Catégorie :** Services professionnels  
**Appel d'offres :** 14-14081

**Descriptif :** Services professionnels - Programme de protection et de réhabilitation de bâtiments occupés par le SPVM - Lot (contrat valise)

**Date d'ouverture :** 14 janvier 2015  
**Dépôt de garantie :** Aucun  
**Renseignements :** Claude Houle, agent d'approvisionnement : 514 872-5282  
**Appel d'offres :** 14-12339

**Descriptif :** Economiste de la construction pour le projet d'agrandissement et de réaménagement de la bibliothèque de Pierrefonds

**Date d'ouverture :** 8 décembre 2014  
**Dépôt de garantie :** Aucun  
**Renseignements :** Tanya Dupuis, agente d'approvisionnement : 514 872-6664

**Documents :** Les documents relatifs à ces appels d'offres seront disponibles à compter du 19 novembre. Les personnes et les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Web [www.sesao.ca](http://www.sesao.ca). Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO. Chaque soumission doit être placée dans une enveloppe cachetée et l'identification fournie en annexe du document d'appel d'offres.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux du Service du greffe à l'Hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, 19 novembre

Le greffier de la Ville  
M<sup>re</sup> Yves Saindon

# Nouveaux sommets à Wall Street

AGENCE FRANCE-PRESSE  
ET LA PRESSE CANADIENNE  
REVUE  
BOURSIÈRE

La Bourse de New York, galvanisée par des nouvelles rassurantes sur les perspectives économiques mondiales, a emmené le Dow Jones et le S&P 500 à de nouveaux sommets hier.

Selon des résultats définitifs, l'indice Dow Jones s'est adjugé 0,23 % (+40,07 points), à 17 687,82 points, et l'indice élargi S&P 500 a pris 0,51 % (+10,48 points) à 2051,80 points.

Le NASDAQ, à dominante technologique, a grimpé de 0,67 % (+31,44 points), à 4702,44 points.

La place financière new-yorkaise a été, pour une fois, « surtout propulsée par des éléments externes aux États-Unis », selon Brent Schutte, de BMO Private Bank.

Les investisseurs ont en particulier été encouragés

hier par la remontée spectaculaire du baromètre ZEW du moral des milieux financiers allemands, qui a renversé la tendance après 10 mois consécutifs de baisse.

« La place financière new-yorkaise a été, pour une fois, surtout propulsée par des éléments externes aux États-Unis. »

— Brent Schutte,  
de BMO Private Bank

Au lendemain de l'annonce d'un retour en récession du Japon au troisième trimestre, ils ont aussi salué la décision d'ajourner la deuxième augmentation de la taxe sur la consommation dans le pays, une mesure destinée à redonner de la vigueur aux achats des consommateurs.

Côté américain, le marché a parallèlement bénéficié d'une « très bonne nouvelle



PHOTO RICHARD DREW, THE ASSOCIATED PRESS

Wall Street a été galvanisée par des nouvelles rassurantes provenant notamment d'Allemagne.

du côté de l'immobilier, à savoir la hausse prononcée de la confiance des constructeurs en novembre (calculée par l'indice NAHB) qui conforte l'idée d'une reprise dans

ce secteur », a relevé Peter Cardillo, de Rockwell Global Capital.

Sur le front des valeurs, le géant de l'énergie solaire SunEdison (+29,32 %) et

sa filiale TerraForm Power (+26,74 %) ont bondi après avoir annoncé le rachat en commun du producteur d'énergie éolienne First Wind pour 2,4 milliards US.

**Solide hausse à Toronto**

La Bourse de Toronto a enregistré une solide hausse, soutenue en partie par la publication de données permettant de croire que l'économie allemande, la plus importante de l'Europe, se stabilise.

L'indice composé S&P/TSX a avancé de 90,47 points pour clôturer à 14 972,97 points. Le secteur aurifère a particulièrement brillé, profitant de la hausse du prix du lingot d'or. Le dollar canadien s'est quant à lui apprécié de 0,03 cent US, à 88,5 cents US.

Le secteur aurifère a avancé de 5,18 % pendant qu'un recul du dollar américain aidait le prix du lingot d'or à prendre 13,60 \$ US à 1197,10 \$ US l'once, à la Bourse des matières premières de New York.

 Coup de foudre Audi

Vorsprung durch Technik 



**Sensations fortes illimitées pour un temps limité.**

**A4 berline 2.0 TFSI quattro**

Taux de location  
à partir de

**2,9%\***

36 mois

Louez  
à partir de

**369\$**

36 mois

avec

**1 500\$<sup>+</sup>**

de remise Audi

L'offre prend fin le 1er décembre

**Audi Prestige**

On se déplace pour vous!

5905, rte Transcanadienne, St-Laurent  
AUDIPRESTIGE.COM | 514 364-7777

4600A, boulevard Saint-Jean, D.D.O.  
AUDIPRESTIGEDDO.COM | 514 426-7777



St-Laurent

1 877 427-2173



D.D.O.

1 888 879-8806

© Audi Canada, 2014. \* Offres de location-bail et de financement d'une durée limitée disponibles par l'intermédiaire d'Audi Finance sur approbation de crédit pour les modèles sélectionnés A4 berline neufs. Modèles européens montrés. Les offres se terminent le 30 novembre 2014 et peuvent être modifiées ou annulées sans préavis. \* La prime de l'événement Audi sera appliquée sous forme de rabais sur le prix final négocié, avant taxes. Exemple de location-bail : Pour une A4 berline 2.0 TFSI 6 vitesses quattro Komfort 2015 dont le PDSF de base est de 42 595 \$ (frais de transport et d'inspection de prélivraison de 2 095 \$ compris), à un taux de 2,9 % pendant 36 mois, les mensualités seraient de 369 \$. Acompte de 5 000 \$ ou échange équivalent, dépôt de garantie correspondant approximativement à une mensualité de location-bail et première mensualité dus à la date d'entrée en vigueur du contrat de location. Frais du RDPRM, assurances, immatriculation, options, droits, frais connexes et autres frais du concessionnaire et autres taxes applicables en sus. Obligation totale de location-bail : 18,284 \$ (taxes en sus). Option de rachat à partir de 15 284 \$. Allocation de 16 000 km/année; frais de 0,25 \$ par kilomètre excédentaire. « Audi », « A4 », « quattro », « Vorsprung durch Technik » et l'emblème des quatre anneaux sont des marques déposées d'AUDI AG. Visitez Audi Prestige et Audi Prestige D.D.O. pour tous les détails.

©2014 Automobiles Porsche Canada, Ltée. Porsche recommande le port de la ceinture de sécurité et le respect de toutes les règles de la circulation en tout temps.



**Le nouveau Cayenne S E-Hybride 2015**

**Protection de l'environnement**

La préservation de l'environnement n'est pas une préoccupation récente pour Porsche. Nos recherches sur les diverses motorisations, sur la conception allégée, l'optimisation de l'aérodynamique et la réduction des coefficients de frottement la mettent depuis toujours au cœur de notre travail, et la technologie hybride rechargeable du Cayenne S E-Hybrid est évidemment pour nous un nouveau pas en ce sens. Nous prouvons ainsi que même des voitures de sport puissantes peuvent obtenir des taux d'émissions comparativement modérés. Le service de gestion environnementale de Weissach veille pour cela à parfaire l'équilibre entre développement et impact écologique. N'oublions pas que près de 70% des Porsche construites à ce jour sont encore en circulation. Une belle preuve de leur endurance, et de leur longévité.

Contactez Porsche Prestige pour tous les détails.

**Porsche Prestige**

On se déplace pour vous.

3535, ch. de la Côte-de-Liesse

Montréal, QC H4N 2N5 | 514 356-7777 | 1 888 285-8569 | www.porscheprestige.com | www.porsche-prestige.porschedealer.com



**PORSCHE**

## PHARMACIENS

La pénurie reste importante  
dans les établissements de santéMARIE LAMBERT-CHAN  
COLLABORATION SPÉCIALE

Un poste sur cinq n'est pas pourvu. Mais il y a de la lumière au bout du tunnel: pour la première fois en 15 ans, le manque de pharmaciens dans le réseau public se résorbe un tantinet.

Le réseau public manque cruellement de pharmaciens. Selon l'enquête 2014 de l'Association des pharmaciens des établissements de santé (APES), un poste sur cinq n'est toujours pas pourvu. Le taux de pénurie est d'environ 20%, un léger recul comparativement à 2013, où c'était un peu moins de 23%. C'est une première en 15 ans. François Paradis, président de l'APES, se dit encouragé, mais ne tient rien pour acquis. «Il y a encore loin de la coupe aux lèvres», laisse-t-il tomber en entrevue.

Il y a d'abord la question de la rémunération. Pendant longtemps, les pharmaciens exerçant dans le privé gagnaient 30% de plus que leurs confrères des établissements de santé. «Nous avons fait du rattrapage: aujourd'hui, un pharmacien qui a cinq ans d'ancienneté dans le public a un salaire équivalent à celui des pharmaciens d'officine», indique M. Paradis. Mais il faut maintenir ces conditions.»

Puis, il y a la formation. Bien que la loi ne l'oblige pas, les



PHOTO DAVID BOILY, ARCHIVES LA PRESSE

Du côté du secteur privé, le nombre de pharmaciens semble suffire à la demande dans les grands centres.

pharmaciens qui se dirigent vers le milieu hospitalier sont fortement invités à faire une maîtrise en pharmacothérapie avancée. Ce sont 16 mois d'études supplémentaires. Chaque année, l'Université de Montréal et l'Université Laval offrent en tout 70 places dans ce programme. Les cohortes de 2013 et 2014 ont affiché complet. Du jamais vu, selon l'APES. Les étudiants admis à la maîtrise bénéficient d'une bourse de 40 000\$ attribuée par le ministère de la Santé et des Services sociaux. L'APES souhaite augmenter le nombre de bourses à 85, afin d'accélérer la résorption de la pénurie.

La pharmacie mène à tout...  
ou presque!

Du côté du privé, le nombre de pharmaciens semble suffire à la demande dans les grands centres. «Nos initiatives portent leurs fruits: nous avons augmenté le nombre de places dans les facultés de pharmacie et avons mis en place un programme d'appoint pour les pharmaciens étrangers», explique Bertrand Bolduc, président de l'Ordre des pharmaciens du Québec (OPQ). Il précise toutefois qu'il y a encore pénurie en région.

Si les pharmacies communautaires et les établissements

de santé sont les deux milieux de pratique les plus populaires, il reste que la pharmacie ouvre bien d'autres portes. On retrouve des pharmaciens dans l'industrie pharmaceutique, dans les universités, au gouvernement, dans les agences de publicité, dans les compagnies d'assurances, dans les cabinets d'avocats... «La pharmacie mène à tout, il suffit d'en sortir un peu», remarque M. Bolduc.

Besoin d'assistants  
techniques

Dans leur pratique, les pharmaciens sont épaulés par des assistants techniques dont le

L'INDUSTRIE  
EN CHIFFRES

8673

Nombre de pharmaciens au Québec

65,6%

Pourcentage de femmes

4160

Nombre de personnes qui travaillent dans des pharmacies communautaires à titre de salariés

1977

Nombre de propriétaires de pharmacie

1550

Nombre de ceux et celles qui pratiquent dans les établissements de santé

274

Nombre de ceux et celles qui font de la suppléance aux quatre coins de la province

2381

Nombre de ceux et celles qui exercent dans la région de Montréal

462

Nombre de nouveaux permis d'exercice délivrés en 2013-2014

Source: Rapport annuel de l'Ordre des pharmaciens du Québec

milieu a grand besoin, que ce soit dans le public ou le privé. Leur rôle évolue à toute vitesse, si bien que l'OPQ est en discussion avec le gouvernement pour créer un diplôme technique en assistance technique en pharmacie. Pour le moment, aucune formation précise n'est requise. «C'est un gros dossier pour nous», confirme le président de l'Ordre.

## Vision globale pour son portefeuille



PAUL DURIVAGE

BILLET  
BOURSIER

Le modèle s'appelle SAGE, l'acronyme de Scotia Allocation for Global Equity. Il prouve effectivement qu'il est sage d'avoir une bonne diversification internationale de son portefeuille.

Le service de recherche de la Banque Scotia vient de lancer, sous la direction du stratège Vincent Delisle, cette nouvelle publication qui sera actualisée chaque mois et qui suit la performance boursière de 44 pays pour en faire le portefeuille mondial idéal.

Ces marchés sont analysés et classés suivant 10 facteurs équilibrés. Ceux-ci reflètent les stratégies boursières axées sur la recherche de valeur, sur la croissance et sur l'allure (momentum), ainsi qu'un indice économique basé principalement sur l'activité manufacturière. L'approche

est tactique avec une vision à court terme et suppose une révision régulière du portefeuille.

La distribution savante entre les principales économies développées ou en devenir, depuis 1987, aurait permis de réaliser un rendement cumulé plusieurs fois supérieur à l'indice S & P 500 de la Bourse de New York ou même à l'indice mondial MSCI, démontre l'analyse rétrospective du modèle SAGE.

Selon Vincent Delisle, les cas extrêmes sont particulièrement intéressants à suivre pour l'investisseur à l'affût d'un rendement supérieur.

## Les constats du mois

Voici quelques constats pour ce mois de novembre:

– Au jeu des comparaisons, le Canada se classe au septième rang des meilleurs pays où investir aujourd'hui. C'est surtout grâce à ses bonnes données pour la production manufacturière.

– Les États-Unis méritent une pondération presque deux fois plus élevée qu'une pondération neutre (1/44 du portefeuille). La poussée boursière des derniers mois, et



PHOTO OLIVIER PONTBRIAND, ARCHIVES LA PRESSE

La Banque Scotia, sous la direction du stratège Vincent Delisle, vient de lancer une publication qui suit la performance boursière de 44 pays.

les statistiques de production jouent en leur faveur.

– Israël est le pays industrialisé le plus à surpondérer présentement. L'anticipation de plus-values y est particulièrement forte, et la base économique est supérieure.

– La Chine est le pays en développement qui présente le

plus de potentiel d'investissement en raison notamment de la croissance des bénéfices des entreprises et des multiples boursiers qui y sont associés.

– Les pays développés les moins intéressants où investir, pour l'instant du moins, sont la France, l'Allemagne et l'Italie, en raison principalement de la

LES MEILLEURS  
PAYS OÙ INVESTIR  
CE MOIS-CI

## Forte surpondération

- 1- Israël (6,3%)
- 2- Égypte (5,3%)
- 3- Chine (4,8%)
- 4- États-Unis (4,5%)
- 5- Thaïlande (4,3%)
- 6- Japon (4,1%)
- 7- Canada (3,9%)

## Surpondération

- 8- Russie (3,7%)
- 9- Taïwan (3,6%)
- 10- Inde (3,5%)

Source: Scotia

faiblesse de leur économie, ainsi que l'Autriche et le Portugal, dont on note le peu de croissance des marchés boursiers.

– La Norvège est le pays offrant le rendement en dividendes le plus alléchant, soit 5,6% en octobre. La Corée du Sud est le marché le moins attrayant à cet égard avec 1,5% seulement.

Commerce de détail  
Sears double ses pertes

Sears Canada a perdu 118,7 millions de dollars au troisième trimestre, soit 1,16\$ par action. Cette perte est deux fois plus élevée que celle de 48,8 millions, ou 48 cents par action, affichée l'an dernier. Les revenus trimestriels de l'entreprise ont glissé à 834,5 millions, comparativement à 982,3 millions il y a un an.

Les ventes des magasins comparables ont fondu de 9,5%. Le nouveau patron de Sears Canada, qui n'est en poste que depuis quelques semaines, admet que ces résultats sont décevants, mais ajoute que les dépenses sont bien contrôlées et que le détaillant tentera de mousser ses ventes.

– La Presse Canadienne

Alimentation Net recul des profits  
de George Weston

TORONTO – La société mère de l'épicier Loblaw, George Weston, a affiché au troisième trimestre un bénéfice net des activités poursuivies en chute de 68,5%, à 53 millions de dollars, ou 30 cents par action.

Son bénéfice ajusté des activités poursuivies a augmenté de 24,2%, à 1,59\$ par action, comparativement à 1,28\$ par action l'an dernier.

Ses ventes trimestrielles se sont améliorées de 34,7% depuis un an, à

près de 14 milliards, notamment en raison de l'acquisition de la bannière Shoppers Drug Mart-Pharmaprix par Loblaw.

Exception faite de la contribution de Pharmaprix, les revenus de George Weston ont progressé de 2%, à 10,59 milliards, comparativement à 10,38 milliards l'an dernier.

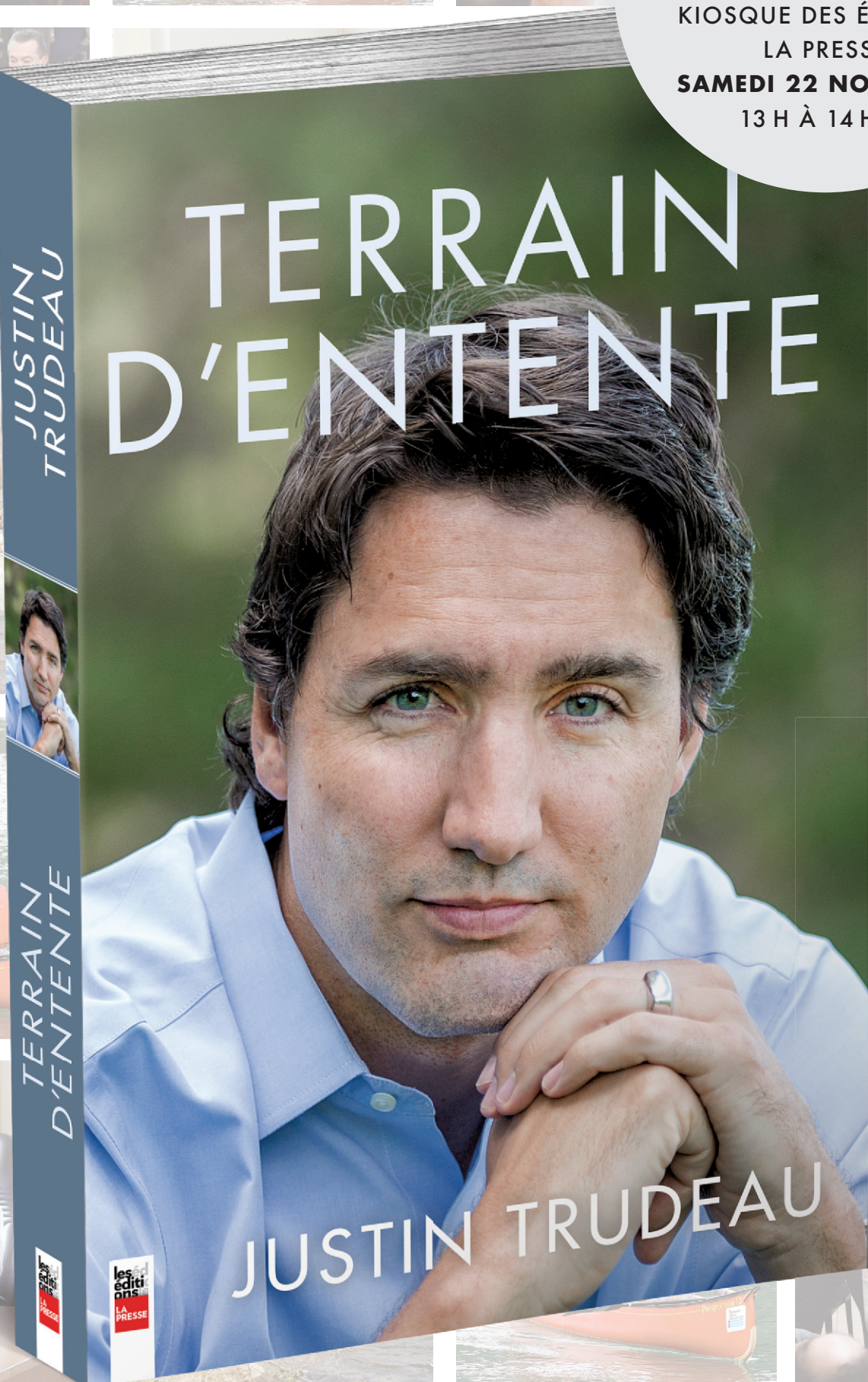
Les analystes attendaient un bénéfice ajusté de 1,54\$ par action et des revenus trimestriels de 14 milliards, selon Thomson Reuters.

– La Presse Canadienne

# L'AUTOBIOGRAPHIE DE JUSTIN TRUDEAU

## SÉANCE DE SIGNATURE

SALON DU LIVRE DE MONTRÉAL  
KIOSQUE DES ÉDITIONS  
LA PRESSE  
**SAMEDI 22 NOVEMBRE**  
13 H À 14 H 30



SON ENFANCE, SA FAMILLE,  
SA CARRIÈRE ET SA VISION DU PAYS



Offert en librairie ou sur  
[editionslapresse.ca](http://editionslapresse.ca)  
Aussi en format PDF et E-pub



