

CDREC 25^e

TROIS-RIVIÈRES

RAPPORT ANNUEL
2021-2022



moteur
DE **DÉVELOPPEMENT**
collectif

MOT DU PRÉSIDENT



Chers partenaires, collègues et ami-es,

J'ai le privilège de présider le conseil d'administration de la CDEC de Trois-Rivières depuis près d'une douzaine d'années. Durant cette période j'ai pu constater à plus d'une reprise l'agilité de la Corporation, de son personnel et de sa direction. Pour moi, la CDEC est l'un de ces nombreux acteurs qui permet au tissu social d'une communauté de tenir bon durant des périodes tumultueuses comme celle que nous venons de traverser et dont les impacts se feront encore sentir pendant un temps.

Comme des investisseurs à la bourse, il ne faut pas paniquer. Le temps n'est pas venu de tout vendre ou de désespérer. Au contraire, il faut faire preuve de patience et éviter de baser nos prochaines décisions sur des perceptions plutôt que sur des faits. À chaque épreuve il faut voir une opportunité, une occasion de se questionner, de se réinventer pour continuer de répondre aux besoins de la société et du marché du travail qui eux continuent d'exister et progressent. Pour moi, il s'agit ici d'une manière de décrire l'évolution, cette force inéluctable qui permet aux organismes qui s'adaptent de vivre et prospérer.

Les besoins en main-d'œuvre n'ont jamais été aussi grands et notre région a besoin de toutes ses ressources. La pertinence d'une organisation comme la CDEC n'est donc pas remise en cause. Si la chance peut être définie comme l'opportunité qui rencontre la préparation, je dirais que la chance est avec nous. Nous avons à la fois un visionnaire à la barre de notre navire et une équipe soudée et expérimentée. De plus, nous pouvons compter sur l'appui de plusieurs partenaires sans oublier un réseau de collaborateurs bien établi.

Il n'y a aucun défi que nous ne pouvons pas surmonter ensemble. Longue vie à la Corporation de développement économique et communautaire de Trois-Rivières.

Paul Lavergne, président

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



L'année 2021 ressemble drôlement à l'année 2020 avec le prolongement de cette pandémie. Nous sortons de cette année encore très particulière plus riche d'expériences qui seront, pour certaines, pérennes pour l'organisation. D'emblée, je tiens à souligner la résilience de chaque membre de l'équipe. Chacun a contribué au maintien d'une ambiance de travail agréable et dynamique et d'un bel esprit de cohésion.

Nous avons terminé l'année 2021 avec la mise à jour de notre planification stratégique. Celle-ci nous a permis de visualiser et de prioriser nos actions afin d'adapter nos services au contexte socioéconomique que nous connaissons et à l'écosystème qui le compose.

Cette démarche nous prépare à l'année 2022 et nous invite, au travers des renouvellements d'ententes, à repenser de quelle façon la CDEC peut répondre le plus adéquatement possible aux besoins de la collectivité.

Dans cette veine, deux projets ont été mis en place en 2021 pour être réalisés en 2022. La brigade de l'emploi et la brigade des aînés visent à mieux connaître les besoins de la population que nous desservons.

Je tiens à féliciter à nouveau l'équipe qui a su maintenir une ambiance de travail agréable, dans cette deuxième année d'incertitude et de changement constant. Elle a fait preuve d'originalité pour maintenir le plaisir, la motivation et l'engagement dans ce prolongement de la pandémie.

Je tiens à remercier chaque membre du conseil d'administration, des gens de cœur, qui croient en la mission de la CDEC et qui démontrent leur engagement par leur grande disponibilité et leurs idées lumineuses.

Gilles Lafrenière, directeur général

DÉJÀ 25 ANS!

Déjà vingt-cinq ans que la CDEC de Trois-Rivières travaille à sa mission soit : l'amélioration de la qualité de vie de la population trifluvienne. Toutes ces années, elle a employé la mobilisation et la concertation pour soutenir et développer des actions et des projets pour la communauté.

Sa raison d'être s'est mieux définie avec le temps « **Moteur de développement collectif** ».

Les valeurs vécues par l'équipe pour répondre à sa mission et à sa raison d'être sont : **Innovation + Collaboration + Polyvalence + Plaisir et bonheur au travail.**

Au fil des années, la CDEC de Trois-Rivières a su s'adapter pour répondre aux besoins contemporains de la population. Les deux dernières années ne font surtout pas exception. Comme la plupart des organisations, la pandémie et les changements socioéconomiques ont fait en sorte que la CDEC s'est adaptée pour répondre aux nouvelles réalités.

La CDEC d'aujourd'hui est forgée et porte les couleurs de toutes les personnes qui la côtoient et l'ont côtoyée depuis 25 ans. C'est un continuum d'expertises et de visions qui font la CDEC d'aujourd'hui. Ces personnes ont en commun, leur passion, leur dévouement, leur engagement, leurs sens de la justice et de la démocratie.

Pour l'occasion, j'aimerais remercier individuellement et sincèrement chaque personne qui a côtoyé la CDEC de Trois-Rivières. Employés, administrateurs, partenaires et bien sûr, citoyens, participants et entrepreneurs, sans qui nous n'existerions tout simplement pas.

Gilles Lafrenière, directeur général

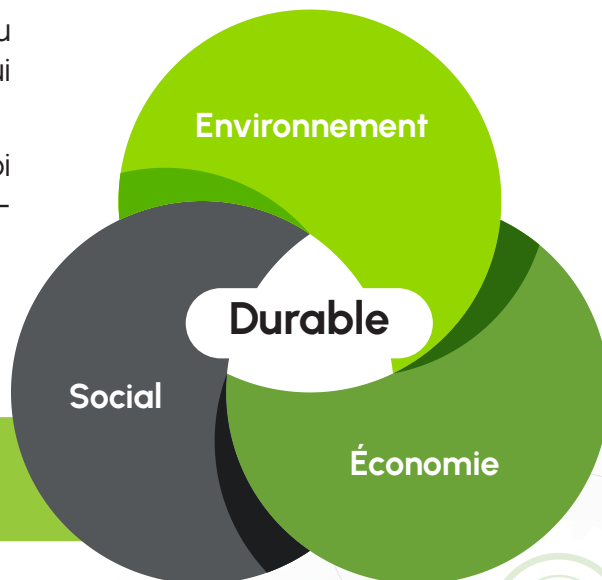


MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT COLLECTIF

La CDEC agit de concert avec les acteurs du milieu pour soutenir et développer des projets innovants qui s'inscrivent en développement durable.

L'économie sociale, l'économie circulaire, l'emploi ainsi que les projets d'intérêt collectifs et environnementaux sont au cœur de nos priorités.

DÉVELOPPEMENT DURABLE



ACCOMPAGNEMENT DE PROMOTEURS ET D'ENTREPRISES COLLECTIVES

La CDEC Trois-Rivières soutient l'entrepreneuriat collectif en accompagnant les promoteurs et les entreprises d'économie sociale qui ont des projets collectifs en offrant des conseils spécialisés pour le démarrage, le développement, la planification financière, la recherche de financement, l'amélioration des pratiques de gouvernance et la création de la structure associative. La CDEC, mandataire du Réseau d'investissement social au Québec, agit comme membre du réseau des relayeurs du RISQ pour les volets Capitalisation et Aide technique. Dans le contexte de la pandémie, en 2021, trois entreprises en économie sociale ont pu avoir accès à des mesures d'allègement du RISQ après avoir reçu l'appui financier de ce dernier pour la réalisation de leur projet. Notre rôle est d'analyser les demandes de financement et de s'assurer que les promoteurs en économie sociale ont les réponses pour présenter une demande complète. De plus, la CDEC s'implique dans la mise en œuvre de projets structurants qui mobilisent des entreprises collectives du territoire pour un développement plus durable.

Dans le contexte de la pandémie, plus de trente-cinq promoteurs ou entreprises d'économie sociale ont bénéficié, à plusieurs reprises, des services-conseils ou d'aide technique de la CDEC, en 2021-2022.

SÉANCE D'INFORMATIONS SUR L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF

La CDEC a organisé en 2021, en formule hybride, quatre séances d'information pour faire découvrir les particularités et les options de l'entrepreneuriat collectif. L'une des séances s'adressait aux personnes d'ascendance africaine. Ces séances d'information ont également permis aux éventuels promoteurs d'explorer les outils et les programmes de l'économie solidaire disponibles pour les aider dans la réalisation de leur projet.

IMPARC



Le programme IMParc était encore présent en 2021 pour informer et sensibiliser les citoyens au respect des autres, de l'environnement et des règlements municipaux dans les parcs de la ville de Trois-Rivières. Malgré la pandémie, un allègement significatif des mesures sanitaires a été mis en place dans les parcs de la ville. Cela a permis à l'équipe d'agents d'information d'aller à la rencontre de nombreuses personnes durant la saison. L'année 2021 a également été marquée par le recrutement d'une équipe de coordination permanente et non plus saisonnière. Ce changement d'envergure a permis à la coordination de consolider son mode de fonctionnement et de pouvoir axer son développement vers de nouvelles pratiques. La CDEC de Trois-Rivières est toujours fière de mener à bien ce projet avec la collaboration de partenaires engagés.

LA PYRRHOTITE

Le centre d'information continue d'offrir ses services d'écoute, de conseils et d'orientation aux citoyens de la ville de Trois-Rivières, mais aussi aux différentes MRC et villes partenaires. L'entrée en vigueur du volet II du programme d'aide financière pour la réalisation des rapports d'expertise est sans conteste l'événement le plus marquant de l'année 2021. Le centre d'information a fait face à un volume d'appel très élevé. De nombreux citoyens ont dû être accompagnés dans les démarches nécessaires à l'obtention de ce fameux programme d'aide. Le centre d'information souhaite que cette vague de mobilisation permette de brosser un portrait encore plus précis du nombre de cas touchés par la problématique de la pyrrhotite dans la région de la Mauricie.

PROJET DES ENCOMBRANTS

Depuis 2019, la CDEC poursuit son implication avec le comité des encombrants. Le comité de réflexion a proposé la création de la Bonne Affaire, un projet novateur sur le territoire permettant l'optimisation de la gestion des encombrants. L'objectif est de réduire la consommation, préserver les écosystèmes, offrir une seconde vie aux encombrants et diminuer l'enfouissement systémique. La CDEC agit comme leader pour accompagner le prédémarrage de ce projet d'entreprise d'économie sociale qui permettra, à terme, d'alimenter les ressourceries tout en étant un entrepôt de stockage et un plateau de travail servant à la réparation des encombrants.

CENTRE-CONSEIL EN EMPLOI

Le Centre-conseil en emploi accompagne des personnes rencontrant des défis pour intégrer le marché du travail. Ces personnes ont besoin d'un accompagnement soutenu et humain.

Face aux enjeux de recrutement et de maintien à l'emploi, l'équipe du Centre-conseil a pris le temps d'analyser en profondeur les services proposés à sa clientèle et de les adapter pour mieux répondre aux besoins du marché actuel.

LA BRIGADE DE L'EMPLOI



Financée par le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), la Brigade est le tout nouveau projet mis sur pied par la CDEC de Trois-Rivières. La Brigade ira à la rencontre des personnes éloignées du marché du travail qui fréquentent les organismes communautaires de Trois-Rivières. Les différents ateliers proposés permettront aux participants d'apprendre à mieux se connaître et à découvrir leurs intérêts tout en vivant de beaux succès à travers quelques exercices ludiques. Ces activités donneront également la possibilité aux participants de verbaliser les différents obstacles rencontrés lorsqu'ils intègrent le processus en employabilité. L'analyse des données intégrera l'ADS + (Analyse différenciée selon les sexes et intersectionnelle). Les informations ainsi recueillies permettront aux organismes spécialisés en accompagnement en employabilité de mieux connaître les besoins et de développer de nouvelles pratiques pour favoriser l'accompagnement des chercheuses et chercheurs d'emploi.

Printemps 2021



L'ESSOR DE NOS QUARTIERS

L'Essor fait la promotion des initiatives, réalisation et développement des secteurs économique et social de Trois-Rivières avec une attention particulière pour les premiers quartiers. L'année dernière, la CDEC a réalisé deux publications destinées aux promoteurs et aux entreprises trifluviennes.

PROJET TRAJET

La CDEC est l'un des partenaires de la table de concertation TRAJET qui est un accélérateur d'impact collectif. TRAJET, table initiée et animée par le Pôle d'économie sociale Mauricie, est également un espace de concertation pour tous les acteurs d'accompagnement en entrepreneuriat collectif permettant ainsi d'offrir des activités et des services qui maximisent les expertises. Un parcours pilote dans le cadre de la relance économique est en cours et une autre cohorte débutera en septembre prochain.

Automne 2021



TRAS

Après quatre ans, notre implication comme mandataire de TRAS est maintenant complétée. La CDEC est très heureuse et fière d'avoir contribué à l'aboutissement de ce beau projet. La fin du projet a laissé un surplus budgétaire de plus de 60 000\$ qui servira à financer des projets dans la communauté. Des partenaires du milieu formeront un comité d'analyse pour redistribuer cette somme.

SOUTIEN ET ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS EN HLM



La CDEC s'implique depuis plusieurs années sur différents projets dans les secteurs Jean-Nicolet et Adélarde Dugré. Nous collaborons au programme de renforcement des familles d'Équijustice et sommes partenaires du groupe Vivre en Paix. Nous animons également les rencontres et les activités du groupe Partir du bon pied.

Durant l'été 2021, nous avons collaboré à la distribution de plants de tomates, de poivrons, de basilics et de concombres dans les quartiers Jean-Nicolet et Adélarde Dugré. Nous avons ainsi pu offrir la possibilité à une vingtaine de familles de cultiver un petit potager sur le balcon ou dans le jardin.

Nous sommes également partenaire du projet « Opération propreté » dont l'objectif est de mobiliser les citoyens et les ressources du milieu afin de ramasser les déchets dans le quartier Jean-Nicolet.

De plus, nous avons conceptualisé un sondage à l'attention des adolescents du quartier Jean-Nicolet. L'objectif était d'identifier leurs centres d'intérêts et de mieux identifier leurs besoins. Du porte-à-porte a pu être mis en place pour aller directement à la rencontre des adolescents, les grands oubliés de la pandémie. Une vingtaine de jeunes ont participé. Ensuite, un dîner pizza a été organisé sur le terrain de la ressource Faire pour présenter les résultats du sondage et remettre en cadeau une trottinette. Une trousse introduisant les différents organismes du quartier a également été distribuée à tous les adolescents. Merci à Équijustice, la ressource Faire et au Collège Laflèche qui nous ont donné un gros coup de main dans ce projet.

La CDEC est présente autour de la table de concertation Jean Nicolet Adélarde Dugré. Cette table permet aux acteurs du milieu de partager de l'information et de développer des projets en collaboration. En plus des rencontres virtuelles, la CDEC a réalisé une activité de réflexion sur "notre jardin collectif". Cette activité réalisée en deux temps nous a permis de partager la vision de nos quartiers, d'identifier nos valeurs communes ainsi que les éléments que nous aimerions améliorer ensemble.

Séparés, mais ensemble: En septembre et octobre derniers, l'atelier d'expression artistique «séparés, mais ensemble» s'est promené dans plusieurs secteurs HLM de Trois-Rivières. Une trentaine de personnes de neuf habitations différentes ont participé à cette œuvre collective. Cette activité donnait l'occasion aux locataires d'exprimer ce qu'ils ont ressenti durant la pandémie, de créer des liens et de vivre une expérience artistique collective avec la participation de l'artiste Frédérique Guichard. Un vernissage a, par la suite, été réalisé au Manoir du Vieux-Moulin.



Ce projet est soutenu financièrement dans le cadre de l'Entente de développement culturel conclue entre le gouvernement du Québec et la ville de Trois-Rivières. Merci à l'Office municipal d'habitation de Trois-Rivières qui a permis de réaliser l'activité dans leurs locaux

FRIGO FREE GO TROIS-RIVIÈRES

L'organisme Le Bon Citoyen accueille toujours le Frigo Free Go de Trois-Rivières. De nombreux produits sont déposés et récupérés chaque semaine. De nouveaux partenariats sont en réflexion afin de mettre en place de nouveaux frigos dans la ville de Trois-Rivières.



LA BRIGADE DES AÎNÉS

La CDEC est très fière d'avoir mis en place en 2021 le nouveau projet de la brigade des aînés intitulée donnez au suivant. Ce projet est financé par le programme nouveaux horizons pour les aînés et consiste à accompagner ces derniers dans le processus complet de la mise en place de cours d'informatique. L'objectif est de développer les compétences numériques des aînés, mais aussi de briser l'isolement et favoriser le rapprochement intergénérationnel. Les aînés, qui le désirent, pourront donc suivre une formation et seront par la suite en mesure d'accompagner d'autres aînés dans l'apprentissage informatique. Ce programme permettra aux aînés formateurs de se sentir plus utiles et impliqués et il permettra également à chacun de développer un sentiment d'autonomie et de confiance face à la technologie.

LA CDEC S'IMPLIQUE SUR PLUSIEURS TABLES DE TRAVAIL ET DE CONCERTATION

Partenaires de développement
Mauricie

Table en environnement et en
développement durable

Table de développement social de
Trois-Rivières

Corporation de développement
communautaire

Comité d'équité territoriale
du Québec

Partenaire du programme
Jeune Entreprise Collective

Conseil de la communauté du
programme Renforcement des
Familles

Comité de la table en sécurité
alimentaire

Comité Mixte de Services Québec

Forum des ressources externes
d'emploi Québec

Comité de suivi du Plan en
agriculture urbaine de la ville de

Trois-Rivières

Quartier Vie

Réseau des CDEC

Conseil d'administration Coop Agir
ensemble

Conseil d'administration Équijustice

Conseil d'administration Spect-art

Conseil d'administration du SIT
Mauricie

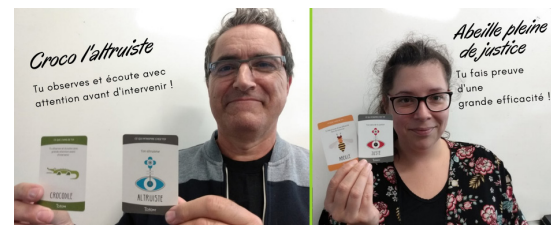
Conseil d'administration de la
Maison coup de pouce

Conseil d'administration groupe
RCM

Conseil d'administration Recycle
Mauricie

Conseil d'administration Multiboulot

Afin d'assurer une veille stratégique adéquate,
nous sommes aussi membres de plusieurs
autres comités sur le territoire de la Mauricie.



CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA CDEC

Marc-André était un administrateur fidèle et actif de la CDEC depuis 2016. Son énergie débordante, sa grande générosité et son désir de toujours pousser l'humain à son meilleur ont très largement contribué au développement de la CDEC durant ces dernières années. C'est avec une profonde tristesse et une vive émotion que toute l'équipe de la CDEC a réagi à l'annonce de son décès en 2022. Merci, Marc-André pour ta présence et ton implication à nos côtés durant toutes ces années.



COLLÈGES (11 SIÈGES)

Représentants d'OBNL dont au moins un provenant d'une EES et un du milieu communautaire (4 postes)

Représentant d'entreprise privée (2 postes)

Représentant du milieu syndical (1 poste)

Représentant de la collectivité (2 postes)

Représentant de la direction de la CDEC (1 poste)

Représentante des travailleurs et travailleuses (1 poste)

OCCUPÉS PAR

Florence Pauquay, APPUI Mauricie

Gabriel Deshaies, Multiboulot

Steven Roy Cullen, La Gazette de la Mauricie

Daniel Cassivi, Groupe RCM

Marc-André Verrette, Groupe SCE

Vacant

Paul Lavergne, Conseil central du cœur du Québec CSN

Michel Lacoursière

Dany Babineau

Gilles Lafrenière

Sarah Mailly, CDEC

ÉQUIPE DE LA CDEC



L'équipe Permanente de La CDEC

Gilles Lafrenière

Irène Hamel

Yolande Massicotte

Donald Roy

Lyne Bellemare

Sarah Mailly

Natasha Therrien

Jacinthe Bussières

Camille D zauzier

Grace Gordon

ONT AUSSI FAIT PARTIE DE L'ÉQUIPE EN 2021-2022

Arsene Yannick Nono Toukam

Laurie-Jane Bourassa (stagiaire)

Et aussi tous les agents
d'IMParc de l'été 2021

25^e



La CDEC de Trois-Rivières tient à remercier ses précieux partenaires. Développement Économique Canada, Services Québec, la ville de Trois-Rivières, le Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy, l'Office Municipal d'Habitation de Trois-Rivières, Emploi et développement social Canada, Consortium en développement social de la Mauricie, Innovation et développement économique Trois-Rivières ainsi que le Réseau d'investissement social du Québec.



www.cdectr.ca

Courriel : info@cdectr.ca

Téléphone : 819 373.1473

1060, rue St-François-Xavier, local 308

Trois-Rivières (Québec) G9A 1R8



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



Employment and
Social Development Canada

Emploi et
Développement social Canada

Centre
de services scolaire
du Chemin-du-Roy

Québec

Innovation et
Développement
économique
Trois-Rivières



Office municipal
d'habitation de Trois-Rivières

Vous logez, nous habitons !



Consortium
en développement social
de la Mauricie

Québec