



TARIFS D'ÉLECTRICITÉ  
HYDRO PONCTIONNE  
LES RÉSEAUX MUNICIPAUX  
PAGE 7

TRIBUNAL DE L'AMF  
UN EX-JUGE CIBLÉ  
PAR UNE ENQUÊTE  
PAGE 2

# AFFAIRES

COMMERCE DE DÉTAIL  
C'EST LA FIN POUR LES AILES DE LA MODE  
PAGE 5



↑ S&P TSX  
14 361,83  
+27,79 (+0,19%)

↑ S&P 500  
1872,01  
+11,24 (+0,60%)

↑ DOW JONES  
16 331,05  
+108,88 (+0,67%)

↓ PÉTROLE  
99,43 \$US  
-0,94 \$US (-0,94%)

↑ DOLLAR  
88,95 ¢US  
+0,02 ¢US

PLACE VILLE MARIE

## Un observatoire multimédia au sommet

Les trois étages supérieurs de la Place Ville Marie  
seront réaménagés au coût de 10 millions afin d'offrir  
une expérience touristique interactive, qui comprendra  
un restaurant de 120 places et 2 terrasses chauffées.

À LIRE EN PAGE 3



PHOTO BERNARD BRAULT, LA PRESSE

BOMBARDIER  
DISCUSSIONS AU RALENTI AVEC LA RUSSIE  
PAGE 6

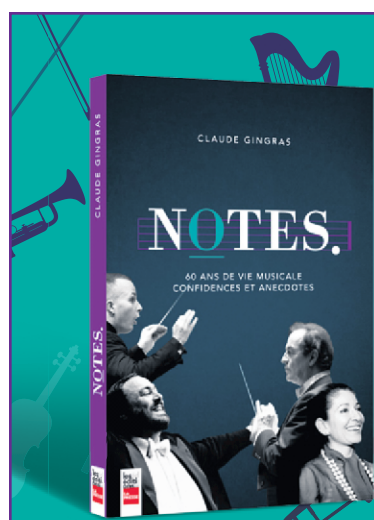


PHOTO LA PRESSE CANADIENNE

PARTENAIRES AGRICOLES  
50 MILLIONS DE PLUS  
POUR ACHETER DES TERRES  
PAGE 6



PHOTO DAVID BOILY, LA PRESSE



## 60 ANS DE MUSIQUE CLASSIQUE

Claude Gingras partage confidences et anecdotes



Offert en librairie ou sur  
editionslapresse.ca

Aussi en format PDF et E-pub



## LA PRESSE AFFAIRES

# Des nominations discutables au tribunal des arnaques

Le tribunal qui entend les dossiers d'arnaque financière, vous connaissez? S'il y a un tribunal qui doit être sans reproches, c'est bien celui-là. Or, depuis un an, le gouvernement péquiste a procédé à trois nominations fort discutables pour diriger ce tribunal, dont un homme qui faisait l'objet d'une enquête de l'AMF.



FRANCIS VAILLES  
ENQUÊTE

EXCLUSIF

Depuis un an, le gouvernement péquiste a fait trois nominations fort discutables au tribunal qui entend les dossiers d'arnaque financière.

Un homme est l'objet d'une enquête, un autre est un péquiste bleu foncé, et la troisième personne est une avocate qui ne pourra probablement juger plusieurs

dossiers pour manque d'impartialité.

Le tribunal en question s'appelle le Bureau de décision et de révision (BDR). C'est ce tribunal qui entend certains dossiers de l'Autorité des marchés financiers (AMF). Trois membres siègent à ce tribunal de haute importance.

## Nomination douteuse

En janvier 2013, le cabinet de la première ministre Pauline Marois y nommait l'avocat Léonard Serafini, du cabinet Gowlings. M<sup>e</sup> Serafini est alors devenu vice-président de ce tribunal administratif. Or, l'AMF enquêtait alors sur lui, selon des documents obtenus par *La Presse*.

Devant les contestations de l'AMF, le responsable des nominations et premier fonctionnaire du gouvernement, Jean St-Gelais, décide de démettre Léonard Serafini, en mai 2013. Il le nomme toutefois au sein d'un autre tribunal administratif, soit la Commission municipale du Québec, chargée de veiller aux bonnes pratiques du monde municipal.

Dans ce nouveau poste, M<sup>e</sup> Serafini, 68 ans, touche un salaire de 133 600\$ et bénéficiera d'une indemnité de départ de 56 000\$ au terme de son mandat de cinq ans.

Pour le remplacer au Bureau de décision, Jean St-Gelais fait nommer un sympathisant péquiste de longue date, Jean-Pierre Cristel. Avocat de formation, M. Cristel est donateur au

PQ depuis plusieurs années. Aux élections de 2012, il était l'agent officiel de Daniel Breton, ce militant devenu ministre du Développement durable qui a démissionné après qu'on eut appris ses problèmes passés avec le fisc et ses fausses déclarations à l'assurance-emploi.

Ce genre de nominations partisans a expressément été dénoncé par le rapport Noreau, déposé en février. «L'absence de véritables règles de sélection pour la majorité des organismes

«L'absence de véritables règles de sélection pour la majorité des organismes se prête aux influences partisans, voire au favoritisme.» — extrait du rapport Noreau, déposé en février

se prête aux influences partisans, voire au favoritisme. [...] D'importants pouvoirs décisionnels sont ainsi confiés à des personnes qui n'ont pas toujours les compétences, la légitimité ou la préparation pour les exercer».

Or, «la nature même de cette fonction exige qu'elle soit exercée en toute indépendance. La confiance du public dans la qualité et l'équité de ces décisions en dépend», fait valoir l'étude des quatre chercheurs de l'Université de Montréal.

Fin de l'histoire? Non. En janvier 2014, le président du

Bureau de décision et de révision, Alain Gélinas, est démis de ses fonctions, après 10 ans de service. Dans le milieu, la nouvelle surprend, étant donné les états de service remarquables de M<sup>e</sup> Gélinas, titulaire d'un doctorat en valeurs mobilières.

Pour le remplacer, le gouvernement nomme la procureure chef de l'AMF, Lise Girard. M<sup>e</sup> Girard est celle qui a chapeauté les poursuites contre les arnaqueurs, ces dernières années, dont le Bureau de décision a souvent été saisi. Ce faisant, constate-t-on, elle devra se retirer dans plusieurs dossiers pour apparence de manque d'impartialité.

## Des coûts engendrés

Cette nomination n'est pas à coût nul pour le gouvernement. La rémunération globale de M<sup>e</sup> Girard atteint 190 308\$, soit environ 56 000\$ de plus que son prédécesseur, Alain Gélinas. M<sup>e</sup> Girard aura également droit à une indemnité de départ équivalant à un mois de salaire par année de service.

Le responsable des nominations au bureau de Pauline Marois, Jean St-Gelais, s'explique. «Le président du Bureau, Alain Gélinas, m'a appelé pour me dire qu'il n'était pas à l'aise avec la nomination de Serafini, étant donné sa position sur les contrats d'investissements. Alors, j'ai dit à Alain Gélinas: c'est beau, on le change de place et c'est tout», dit M. St-Gelais, qui soutient qu'il n'était pas au courant de l'enquête de l'AMF au sujet de M<sup>e</sup> Serafini.



PHOTO TIRÉE DU SITE DU BUREAU DE RÉVISION ET DE DÉCISION DU QUÉBEC

La rémunération globale de Lise Girard atteint 190 308\$, soit environ 56 000\$ de plus que son prédécesseur, Alain Gélinas.

Il ne voit pas de problèmes quant à la nomination de Lise Girard. «Elle se récusera le cas échéant et fera traiter par d'autres les dossiers où elle était impliquée. Ce problème va passer avec le temps», dit-il.

## Un ex-juge du tribunal des valeurs mobilières ciblé par une enquête de l'AMF

FRANCIS VAILLES

Pendant quelques mois, le tribunal qui entend les dossiers d'arnaque financière a eu parmi ses trois juges un homme qui faisait l'objet d'une enquête de l'Autorité des marchés financiers (AMF), a appris *La Presse*.

En janvier 2013, le cabinet de la première ministre Pauline Marois nommait l'avocat Léonard Serafini, du cabinet Gowlings, vice-président de ce tribunal administratif de haute importance.

Ce tribunal est appelé le Bureau de décision et de révision (BDR). C'est ce tribunal qui autorise l'AMF, par exemple, à geler les fonds d'une organisation douteuse pour protéger les investisseurs.

Or, Léonard Serafini était alors l'objet d'une enquête de l'AMF, a appris *La Presse*. Et l'un des motifs de l'enquête est justement d'avoir violé une ordonnance de gels de fonds du BDR. En quelque sorte, M<sup>e</sup> Serafini devenait juge d'un tribunal dont il est soupçonné d'avoir bafoué une interdiction.

Les reproches envers M<sup>e</sup> Serafini, un homme par ailleurs de bonne réputation, sont plus étendus que le résumé dégel illégal des fonds. Ils concernent plus largement les services qu'il a rendus à l'une des principales cibles de



PHOTO FOURNIE PAR LE CABINET GOWLINGS

L'avocat Léonard Serafini.

l'AMF: la Fondation Fer de Lance (FFDL).

Cette fondation a recueilli des millions de dollars entre 2007 et 2009 en promettant des rendements de 20 à 300% aux investisseurs, avec des fonds garantis, ce que les experts jugent impossible. La mission de la Fondation est loufoque, soit «d'utiliser tous les moyens pour améliorer la qualité de vie du genre humain».

Ses investissements sont notamment faits par l'entremise des îles Turks et Caïcos, un paradis fiscal, dans des endroits aussi reculés que la Papouasie indonésienne. L'AMF poursuit la Fondation pour collecte illégale de fonds et réclame

la prison pour le promoteur Paul Gélinas et l'avocat-conseil Jean-Pierre Desmarais, en plus d'une amende de 1 million de dollars chacun. Le procès de M<sup>e</sup> Desmarais commence en mai.

Léonard Serafini n'est pas accusé dans cette affaire, mais l'AMF a un dossier d'enquête à son sujet. Selon l'organisme, M<sup>e</sup> Serafini conseillait les promoteurs de la Fondation depuis 2001. Ses avis juridiques ont permis de légitimer les collectes de fonds douteuses de la Fondation ou de ses ancêtres. D'ailleurs, les intimés Gélinas et Desmarais ont déposé les avis devant les tribunaux pour se défendre, selon nos recherches.

Essentiellement, les avis concluaient que les collectes de fonds, tel que structurées par le tandem Gélinas-Desmarais, n'étaient pas assujetties à la Loi sur les valeurs mobilières et excluaient donc de possibles accusations de l'AMF.

Au départ, M<sup>e</sup> Serafini jugeait l'approche «inusitée» et «vulnérable». Il a toutefois accédé aux demandes de ses clients et produit, dès 2003, des avis écrits favorables, selon l'AMF. Pourtant, «les modifications proposées [par les clients] changent substantiellement le sens et viennent même affirmer le contraire de la mise en garde que veut faire M<sup>e</sup> Serafini», est-il écrit dans un document de l'AMF dont nous avons copie.

En 2009, l'AMF obtient du Bureau de décision l'autorisation de bloquer les fonds de la Fondation, après des plaintes des investisseurs incapables de se faire rembourser.

En incluant les deux ancêtres de la Fondation, le manque à gagner s'élève à 17 millions. L'avocat qui défend alors la Fondation et le tandem Gélinas-Desmarais devant le BDR est nul autre que Léonard Serafini, selon des documents publics du BDR. Il a abandonné le dossier peu après.

Le gel des fonds par le Bureau est une ordonnance sérieuse.

Et en dépit des contestations, les fonds sont toujours sous ordonnance de blocage, encore aujourd'hui. Or, en 2010 et 2011, des fonds ont tout de même été débloqués par trois avocats à la solde de la Fondation, selon des documents obtenus par *La Presse*.

L'un des avocats qui auraient accepté de virer des fonds à la demande de Gélinas est Léonard Serafini. La somme qu'il est soupçonné d'avoir virée, faut-il préciser, est nettement moindre que celle des deux autres avocats. Tout de même, M<sup>e</sup> Serafini a fait un chèque de 2000\$ en juin 2011, à même le compte en fidéicommiss de Gowlings, au comptable de la Fondation, Pierre Dumont, selon l'AMF.

Ce n'est pas tout. En juillet 2011, quand l'AMF a déposé sa poursuite musclée contre la Fondation et réclamer la prison pour ses promoteurs, M<sup>e</sup> Serafini a eu une curieuse réaction. Ce jour-là, il suggère à Paul Gélinas, dans un courriel, «d'éclabousser l'AMF le plus possible», relayant ainsi les conseils d'un expert en communication.

Dans ce même courriel, M<sup>e</sup> Serafini dit appréhender les conséquences de cette affaire sur sa firme Gowlings, compte tenu de son avis juridique.

Devant ces faits, le gouvernement a décidé de démettre Léonard Serafini, en mai 2013, après qu'il eut siégé trois mois. L'avocat a été muté à la Commission municipale du Québec, un tribunal administratif chargé de veiller aux bonnes pratiques du monde municipal.

## Serafini dit ignorer qu'il faisait l'objet d'une enquête

FRANCIS VAILLES

L'avocat Léonard Serafini dit ignorer qu'il faisait l'objet d'une enquête de l'Autorité des marchés financiers (AMF) au moment de sa nomination au tribunal des valeurs mobilières (Bureau de décision et de révision), en février 2013.

«Je suis très surpris. Je n'ai pas agi au dossier de la Fondation Fer de lance [comme avocat]. Je ne vois pas pourquoi je serais sous enquête», a dit l'homme au cours d'une conversation téléphonique de 25 minutes.

Léonard Serafini soutient que le cabinet de la première ministre ne lui a jamais précisé les raisons de son départ du Bureau de décision, en mai 2013, ni ne lui a posé de questions à

ce sujet avant sa mutation à la Commission municipale.

L'avocat dit qu'il ne se rappelle pas avoir conseillé au promoteur de la Fondation, Paul Gélinas, «d'éclabousser l'AMF le plus possible», en juillet 2011, au moment des accusations de l'AMF contre la Fondation fer de lance, Gélinas et ses collègues.

Il ne se souvient guère plus d'avoir fait un chèque de 2000\$ au comptable de la Fondation en juin 2011, à la demande de Paul Gélinas, malgré l'ordonnance de gel des fonds du tribunal.

«Premièrement, je n'ai jamais reçu de procédures m'indiquant que les fonds de M. Gélinas étaient bloqués. Deuxièmement, si j'ai envoyé 2000\$ à un comptable, ce n'était certainement pas avec les fonds de Gélinas.

De toute façon, comme je dis, faudrait que je consulte les dossiers. Un chèque au comptable, ça ne me dit rien», dit-il.

Enfin, il reconnaît avoir produit un avis juridique écrit pour

**Paul Gélinas n'en est pas à ses premiers problèmes. Déjà, en 1990, il avait contourné les règles des valeurs mobilières dans l'affaire «Concept multidisciplinaire de consultation», pour laquelle il s'est fait imposer une amende pour collecte illégale de fonds par la CVMQ.**

le compte de la Fondation en novembre 2008, quelques mois avant le blocage des fonds de juillet 2009. «Quand on m'a demandé l'avis, à l'automne 2008, c'était pour donner un fondement juridique au

montage financier déjà fait en 2006, je crois. [...] À mon insu, il y avait déjà une enquête de l'AMF [en 2008] et so disant les gens de la Fondation n'étaient pas au courant. Mon

opinion est tombée entre les deux», dit-il.

Léonard Serafini qualifie Paul Gélinas d'ami, puis sa ravise pour parler de bonne connaissance. Il a notamment conseillé le promoteur dans un dossier où

M. Gélinas était le maître d'œuvre, entre 2000 et 2011.

Paul Gélinas n'en est pas à ses premiers problèmes. Déjà, en 1990, il avait contourné les règles des valeurs mobilières dans l'affaire «Concept multidisciplinaire de consultation», pour laquelle il s'est fait imposer une amende pour collecte illégale de fonds par la CVMQ, l'ancêtre de l'AMF.

Puis, en 1998, son entreprise Eurofinac a déclaré faillite, faisant perdre 3,7 millions aux créanciers, essentiellement de petits investisseurs. Comme pour ses entreprises ultérieures Fondation Fer de lance et PIF, qui font l'objet d'enquêtes de l'AMF, Eurofinac disait faire de l'ingénierie financière, cette fois en Guinée et au Guatemala.

PLACE VILLE MARIE

# Un observatoire high-tech au sommet

EXCLUSIF

ANDRÉ DUBUC

Montréal comptera bientôt sur une nouvelle attraction touristique de premier plan avec l'aménagement d'un observatoire multimédia interactif de plus de 10 millions de dollars en lieu et place du Club Lounge Altitude 737, fermé il y a plus d'un an.

Aménagé aux trois derniers étages de l'immeuble cruciforme du centre-ville, le projet, qui occupera une superficie de 15 000 pieds carrés et obtenu par *La Presse Affaires* dans ses grandes lignes en exclusivité, comprend l'aménagement d'un restaurant de qualité de type brasserie.

L'établissement de 120 places offrira aux visiteurs « les plats que les Montréalais aiment », nous dit-on.

## Vues imprenables

Été comme hiver, ses clients auront de loisir de s'attabler à l'une des deux grandes terrasses extérieures chauffées au 44<sup>e</sup> étage et d'admirer des vues imprenables sur le centre-ville, le mont Royal et le fleuve Saint-Laurent.

La future attraction touristique s'inspire de l'observatoire Top of the Rock du Rockefeller Center et de celui de l'Empire State Building, à New York.

Outre la vue, les visiteurs seront conviés à vivre une expérience en haut de Place Ville Marie avec du contenu, des écrans et des interactions. On va être en mesure de comprendre tout ce que Montréal a à offrir en une seule visite, entend-on, en coulisses.

Il est question, bien que rien ne soit arrêté pour le moment, d'une exposition



PHOTO GRAHAM HUGHES, ARCHIVES LA PRESSE CANADIENNE

Été comme hiver, les clients de l'observatoire de la Place Ville Marie auront de loisir de s'attabler à l'une des deux grandes terrasses extérieures chauffées au 44<sup>e</sup> étage et d'admirer des vues imprenables sur le centre-ville, le mont Royal et le fleuve Saint-Laurent.

permanente qui fera découvrir la ville et son passé par le regard de personnalités montréalaises.

d'investisseurs à la feuille de route bien remplie: Claridge, la société d'investissement de la famille Bronfman, le pro-

firmes de design montréalaise gsmprjct<sup>o</sup>.

Cette dernière a réalisé les observatoires Ion Sky du complexe Ion Orchard à Singapour en 2010 et At the Top, Burj Khalifa à Dubaï au 124<sup>e</sup> étage de la tour du même nom.

Il paraît plausible de penser que gsmprjct<sup>o</sup> installera à l'observatoire de PVM son Telescope<sup>MC</sup>, un appareil qu'elle a créé en 2010 et qui permet aux visiteurs, selon leur bon vouloir, de contempler la ville le jour, la nuit,

l'été, l'hiver et même à des époques différentes.

Plus près de nous, on doit à gsmprjct<sup>o</sup> la réalisation du Temple de la renommée du Canadien au Centre Bell. Et si on recule dans le temps, c'est la firme de design fondée par Jacques Guillon qui a dessiné les wagons bleus et le logo du métro de Montréal.

Il y aura un tarif d'entrée, mais des abonnements annuels seront disponibles. L'ouverture de l'observatoire est prévue en juin 2015.

La future attraction touristique s'inspire de l'observatoire Top of the Rock du Rockefeller Center et de celui de l'Empire State Building, à New York.

Le montage financier n'a pas encore été dévoilé. Mais le projet réunit une poignée

priétaire immobilier Ivanhoé Cambridge, filiale de la Caisse de dépôt et placement, et la

## Fiera Capital cherche d'autres acquisitions

MARTIN VALLIÈRES

Forte de « résultats exceptionnels » en 2013, annoncés hier, la firme montréalaise de gestion de placements Fiera Capital veut continuer de chercher aux États-Unis ses prochaines cibles d'acquisition de croissance.

Particulièrement dans le secteur de firmes de gestion de portefeuilles institutionnels, avec un intérêt singulier pour l'ajout de « compétences qui nous manquent encore à l'interne chez Fiera », a indiqué Jean-Guy Desjardins, président du conseil et chef de la direction, lors d'une discussion avec des analystes.

Il a mentionné la gestion de placements en titres à revenu fixe d'origines américaine et mondiale, ainsi que les titres à revenu fixe et les actions dans les économies émergentes.

C'est avec des acquisitions ciblées, dans la foulée des quatre effectuées l'an dernier, que Fiera Capital entend réaliser sa grande ambition, d'ici cinq ans, d'atteindre les 150 milliards en actif sous gestion.

Pour y parvenir, Fiera Capital mise aussi sur la « croissance organique » de l'actif sous gestion, c'est-à-dire par l'ajout de nouveaux clients et l'entrée de nouveaux capitaux à gérer dans les produits et services qu'elle offre déjà.

### Déception dans le « marché de détail »

Or, sur ce plan, certains résultats de fin d'exercice publiés hier par Fiera Capital se sont avérés décevants. Particulièrement dans le secteur des fonds d'investissement destinés au marché des particuliers investisseurs, ou le « marché de détail » dans le jargon des services financiers.

Ce secteur d'activités chez Fiera compte pour le tiers environ (25,4 milliards) de l'ensemble des actifs sous gestion de 77 milliards comptabilisés en fin d'exercice. Mais en dépit de gains de valeur importants sur les marchés, la



PHOTO OLIVIER JEAN, ARCHIVES LA PRESSE

Jean-Guy Desjardins, président du conseil et chef de la direction de Fiera Capital, a confié son intérêt pour les firmes de gestion de portefeuilles institutionnels possédant des compétences qui manquent chez Fiera.

croissance annualisée de cet actif en fonds d'investissement a été très handicapée par des sorties nettes de fonds, au lieu d'entrées nettes.

Questionnés à ce sujet par des analystes, les dirigeants de Fiera Capital ont admis « devoir améliorer [leur] performance » dans la gestion et la commercialisation de ces fonds d'investissement du marché de détail.

D'autant qu'une bonne partie de l'actif dans ces fonds découle de l'importante transaction réalisée avec la Banque Nationale il y a trois ans. Pour l'essentiel, la Nationale est devenue le principal actionnaire minoritaire de Fiera Capital en échange de la fusion de son importante filiale Natcan de gestion de fonds de placement.

« Vous voyez les chiffres. Manifestement, ce fut une année difficile à la Banque Nationale dans la vente de ces fonds de placement », a commenté Sylvain Brosseau, président et chef de l'exploitation de Fiera Capital, à une question d'analyste.

« Dans ce partenariat avec la Banque Nationale, notre rôle prioritaire chez Fiera est de mieux performer avec la gestion des fonds. Aussi, nous

recherchons ensemble des moyens innovateurs de créer de nouveaux produits, si c'est approprié.

« Nous bénéficions d'un accès aux gens et au réseau de clients de la Banque Nationale. Néanmoins, nous devons gagner cette clientèle et ces affaires, tout en nous assurant de travailler ensemble pour bien aligner nos stratégies. »

### FIERA CAPITAL (au 31 décembre 2013)

AU QUATRIÈME TRIMESTRE:  
**Revenus:** 55,2 millions (+78%)  
**Bénéfice net:** 8,4 millions (+172%)  
**Bénéfice net par action (dilué):** 13 cents (+160%)  
**Actif sous gestion:** 77,8 milliards (+33%)

POUR TOUT L'EXERCICE 2013:  
**Revenus:** 153,7 millions (+33%)  
**Bénéfice net:** 14,6 millions (+382%)  
**Bénéfice net par action (dilué):** 25 cents (+316%)

Source: Fiera Capital

**LUCIANI** LA PERFORMANCE inspirée n'est pas donnée à tous.

LA TOUTE NOUVELLE  
**Q50** AUPARAVANT LA G37  
 PREMIUM 16 000 km

2.9% Mensualités à partir de **498<sup>98</sup>\$+tx**  
 Location de 24 mois

ENSEMBLE DE NAVIGATION 525,98 \$ AVEC 1 300 \$+TX  
 EN COMPTANT INITIAL, RACHAT 29 946 \$+TX

- Cuir
- Toit ouvrant
- Traction intégrale
- Écran tactile multi
- Système audio Bose

**QX50** AUPARAVANT LA EX  
 JOURNEY 16 000 km

2.9% Mensualités à partir de **497<sup>15</sup>\$+tx**  
 Location de 24 mois

AVEC 500\$+TX EN COMPTANT INITIAL, RACHAT 25 772\$+TX

- Cuir
- Toit ouvrant
- Traction intégrale
- Caméra de recul
- Roues en alliage 18 po

**DÉMO**  
 ENTRE 1000 KM ET 2000 KM

**Q50** 10 EN STOCK **QX50** 7 EN STOCK

*Nous sommes fiers d'annoncer que nous avons reçu le Prix de l'Élite Infiniti qui reconnaît l'excellence du service à la clientèle et des ventes.*

\*Offres disponibles uniquement sur approbation de crédit de Infiniti Finance pour une durée limitée. L'offre « Ensemble de navigation sans frais » s'applique à l'achat ou à la location d'une toute nouvelle Q50 (Q4X G74 AA00) /2014 (Q4XG74 CN00) et QX50 Journey (E6S G74 JJ00). Les véhicules et les roues peuvent différer de ceux qui sont illustrés. Pour plus de renseignements concernant ces promotions, contacter Luciani Infiniti. Ces offres prennent fin le 31 mars 2014.

**PRIX DE L'ÉLITE**

**INFINITI**  
Inspired Performance™

**Luciani Infiniti 4000 Jean-Talon Ouest, Montréal**  
 514.731.7977 - www.lucianiinfiniti.com

## LA PRESSE AFFAIRES

## SOUS LA LOUPE PME

MARTIN PRIMEAU, COLLABORATION SPÉCIALE

## S'équiper pour mieux avancer

Que ce soit pour profiter des derniers développements technologiques ou pour s'ouvrir à un nouveau segment de marché, une PME devra tôt ou tard investir dans les équipements. Les propriétaires d'Imprimerie Reflet viennent justement de réaliser d'un achat important. L'un d'eux, Pierre Méthot, nous explique pourquoi.

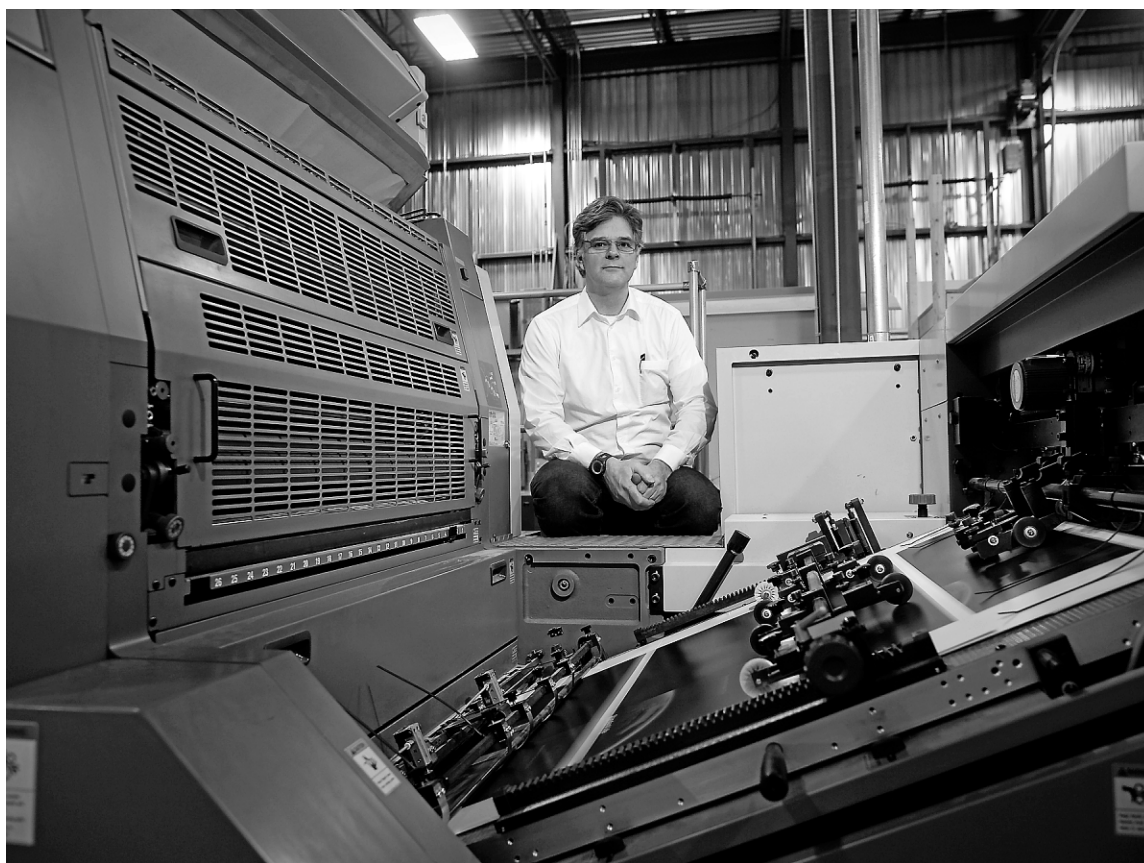


PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE

Alors qu'ils déménageaient les installations d'Imprimerie Reflet de Montréal à Boucherville, Pierre Méthot (notre photo) et Réal Daviau, les copropriétaires, en ont profité pour faire l'acquisition d'une presse technologiquement avancée qui leur ouvre un nouveau segment de marché.

Investir à grands coups de milliers de dollars dans la machinerie de son entreprise demande de la planification, mais aussi de l'audace.

Ce n'est pourtant pas le goût du risque qui a conduit Pierre Méthot et Réal Daviau, copropriétaires d'Imprimerie Reflet, à faire un investissement majeur l'année dernière en achetant un nouvel équipement. C'est plutôt le souci de céder une entreprise prospère à ceux qui prendront le relais.

«Les imprimeries, c'est un peu difficile à vendre, raconte Pierre Méthot. Comme on planifie de léguer la nôtre à deux de nos employés, on ne voulait pas leur laisser une entreprise avec un équipement qui allait commencer à devenir désuet.»

Alors qu'ils déménageaient les installations d'Imprimerie Reflet de Montréal à Boucherville, les deux hommes d'affaires en ont

profité pour acquérir une presse technologiquement avancée qui leur ouvre un nouveau segment de marché. Désormais, en plus d'imprimer des entêtes de lettres, des cartes professionnelles et des enveloppes, la PME pourra préparer des affiches et des pochettes de presse pour ses clients. «Ça nous ouvre des portes», souligne Pierre Méthot au terme de son explication.

La nouvelle presse d'Imprimerie Reflet a pour

particularité de sécher les encres par l'entremise de lampes à diodes électroluminescentes (DEL) plutôt qu'avec celles au mercure normalement utilisées dans ce type d'appareil. Une particularité qui permet de réduire le temps de durcissement de l'encre, d'améliorer la qualité du papier et de réduire les coûts en énergie.

## Coup de pouce de Toronto

Mais apporter une telle technologie sur le plancher

d'Imprimerie Reflet a eu un prix: des centaines de milliers de dollars. Pour financer l'achat, les deux entrepreneurs ont d'abord essayé un refus des banques. «On est trop petit pour elles», raconte laconiquement Pierre Méthot. C'est plutôt la société torontoise Element Financial Corporation, une firme spécialisée dans les prêts servant à l'achat d'équipements, qui a donné un coup de pouce à la PME de la Rive-Sud.

Si tout va bien, Pierre Méthot s'attend à amortir cet investissement sur huit ans. Pour l'heure, il ne doute pas des prévisions sur lesquelles il s'est basé pour faire son achat. «C'est sûr que si nos plans ne fonctionnent pas comme prévu, ça pourrait mettre en danger l'entreprise», concède-t-il tout de même, sans y songer vraiment.

Si l'aventure risque à terme de porter ses fruits, elle aura néanmoins forcé les deux entrepreneurs à reporter leur retraite de cinq années. Un mal pour un bien, selon Pierre Méthot.

## IMPRIMERIE REFLET

## LE DÉFI

Soucieux de céder à ses employés une entreprise prospère, Pierre Méthot a cherché à la moderniser et à diversifier ses activités d'impression.

## LA SOLUTION

Pour ce faire, il a fait un achat important pour l'entreprise: une presse valant plusieurs centaines de milliers de dollars.

## LE PORTRAIT

Entreprise: Imprimerie Reflet  
Année de fondation: 1996  
Nombre d'employés: 18  
Président: Pierre Méthot  
Propriétaires et cofondateurs: Pierre Méthot et Réal Daviau  
Secteur: sous-traitant en impression

## OSISKO

## Production en hausse à la mine Canadian Malartic

LA PRESSE CANADIENNE

La Corporation Minière Osisko (TSX: OSK), qui s'oppose à une offre publique d'achat hostile de Goldcorp (TSX: G), affirme que les coûts diminuent et que la production augmente à sa mine Canadian Malartic, dans le nord du Québec.

La société montréalaise a indiqué hier que les coûts décaissés par once de sa seule mine en exploitation devraient se situer entre 580 et 635 \$, pour une réduction jusqu'à 24 % relativement aux charges enregistrées l'an dernier.

## Un «actif exceptionnel»

Les investissements en immobilisations pour 2014 sont estimés à 148 millions de dollars, incluant 125,8 millions à Canadian Malartic. Osisko prospecte également à proximité de Kirkland Lake, dans le nord-est de l'Ontario.

Le président et chef de la direction d'Osisko, Sean Roosen, a indiqué que

Canadian Malartic constituait un «actif exceptionnel».

Dans un secteur où les coûts décaissés augmentent, Canadian Malartic est l'une des rares mines où ces coûts diminuent, a ajouté M. Roosen au cours d'une conférence téléphonique avec des analystes.

## Une offre trop basse

Par ailleurs, Osisko a dit s'attendre à ce que sa production d'or pour l'année en cours augmente à un niveau entre 525 000 et 575 000 onces d'or, en hausse par rapport aux 475 277 onces produites en 2013.

Osisko a à maintes reprises affirmé que l'offre de Goldcorp, d'une valeur d'environ 2,9 milliards, ne reflétait pas le potentiel de sa mine dans le nord-ouest du Québec.

À la Bourse de Toronto, hier, les actions de Corporation Minière Osisko sont restées inchangées, à 7,59 \$. L'offre de Goldcorp, qui dépend en partie du cours de l'action de Goldcorp, est évaluée à environ 6,65 \$ par action d'Osisko.



PHOTO JEAN GOUJIL, ARCHIVES LA PRESSE

La raffinerie de Valero à Lévis.

## Pétrole Valero s'associe au Groupe Desgagnés

Dès que l'inversement du flux de la Canalisation 9B d'Enbridge sera complété, ce qui est prévu pour l'automne, deux pétroliers de type Panamax feront la navette entre l'Est de Montréal et la raffinerie de Valero à Lévis. Valero s'est associée au Groupe Desgagnés, de Québec, pour faire l'achat des deux navires qui alimenteront la raffinerie

en pétrole nord-américain. Valero investit 180 millions pour adapter ses installations de Montréal et de Lévis en prévision de ce changement d'approvisionnement. La raffinerie de Lévis, qui peut traiter 265 000 barils de brut par jour, n'importera plus de pétrole d'outre-mer à la fin de 2014.

— La Presse Affaires

## À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

## AUJOURD'HUI

Ventes au détail (Can.) janv.: 0,7 % fév.: -1,8 %  
Boyd Group BPA 4T: 37c  
Tiffany & Co BPA 4T: 1,52 \$US

## LUNDI 24 MARS

Exa BPA 4T: 3cUS  
Sonic BPA 2T: 6cUS

## MARDI 25 MARS

Confiance des cons. mars: 78,6 (É.-U.) fév.: 78,1  
Ventes de maisons neuves (É.-U.) fév.: -6,0 % janv.: 9,6 %  
Walgreen BPA 2T: 93cUS

## MERCREDI 26 MARS

Nouvelles commandes de biens durables fév.: 0,0 % janv.: -1,0 %  
AGF Management BPA 1T: 12c  
Lindsay BPA 2T: 1,13 \$US

## JEUDI 27 MARS

Conn's BPA 4T: 78cUS  
Lululemon Athletica BPA 4T: 72c  
Oxford Ind. BPA 4T: 86cUS  
Winnebago Ind. BPA 2T: 30cUS

## VENDREDI 28 MARS

Ind. de confiance du Michigan (É.-U.) mars: 80,5 fév.: 79,9  
BRP BPA 4T: 45c  
Finish Line BPA 4T: 85cUS

Source: Bloomberg

## POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9  
lpa@lapresse.ca

## SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: [www.les-mordus.com](http://www.les-mordus.com) ou écrivez-nous à [info@les-mordus.com](mailto:info@les-mordus.com)

9						7	1	
3		4	9					
	7	6		8		2		3
6	3		2	5		4		
					7			
4				6		9		
	4	2				6		
		3			6	8	5	1

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

## Solution du dernier sudoku

6	8	5	3	2	4	9	1	7
3	2	1	9	8	7	5	6	4
4	7	9	5	1	6	8	3	2
5	3	2	6	7	9	4	8	1
1	9	7	4	3	8	2	5	6
8	6	4	2	5	1	7	9	3
7	4	3	8	6	5	1	2	9
2	1	8	7	9	3	6	4	5
9	5	6	1	4	2	3	7	8

Niveau de difficulté: DIFFICILE

2848

Par Fabien Savary

2847

# Les Ailes fermeront aussi à Brossard et à Sainte-Foy

EXCLUSIF

MARIE-EVE FOURNIER

Le magasin Les Ailes de la mode du centre-ville de Montréal n'est pas le seul qui s'apprête à fermer ses portes. Ceux de Brossard et de Sainte-Foy subiront le même sort. Ivanhoé Cambridge a racheté les trois baux dans l'espoir d'accueillir des détaillants plus performants dans ses centres commerciaux, a appris *La Presse Affaires*.

« Beaucoup d'efforts sont mis pour redévelopper ces espaces, pour faire mieux, pour différencier nos propriétés. [...] On ne veut pas juste recycler les espaces, on veut les redéfinir », a confirmé Claude Sirois, cochef de l'exploitation et vice-président exécutif pour Québec d'Ivanhoé Cambridge.

Les magasins se trouvent au Complexe Les Ailes sur la rue Sainte-Catherine Ouest (depuis 2002), au Mail Champlain à Brossard (depuis 1994) et à Place Sainte-Foy (depuis 1997). Ivanhoé Cambridge a négocié avec son

locataire une entente « flexible » afin que Les Ailes poursuivent leurs opérations jusqu'à ce que d'autres détaillants prennent le relais. Les espaces vides nuisent à l'image des centres commerciaux.

Les trois locaux de quelque 70 000 pieds carrés chacun seront-ils loués au même détaillant? Seront-ils subdivisés pour accueillir plusieurs enseignes requérant moins d'espace? Toutes les options sont possibles, nous dit-on. Le bras immobilier de la Caisse

place à des concepts à bas prix remplis de pancartes jaunes attirant l'attention sur les aubaines. « C'est un détaillant qui devait apporter beaucoup à nos centres. Ce n'est plus le même niveau d'achalandage et de ventes. Comme propriétaire immobilier responsable, on peut faire mieux avec de nouveaux détaillants. »

C'est aussi une question d'image. D'ailleurs, on se rappellera que le propriétaire du Carrefour Laval, Cadillac Fairview, était tellement irrité

sera pas sans conséquence sur le Complexe Les Ailes et le Centre Eaton. Les deux centres vont fusionner, et l'endroit aura droit à une nouvelle identité, a-t-on aussi appris.

« Pour le choix du nom, on fait preuve de prudence. On veut faire la bonne chose. On veut sonder nos consommateurs pour choisir la bonne raison sociale », raconte Claude Sirois.

Le dirigeant, qui n'a pas voulu préciser son échancier, fait valoir que le nom Eaton n'évoque pas de souvenirs chez les plus jeunes. Le détaillant avait fait faillite en 1999. Quant au Complexe Les Ailes, son changement de nom va de soi.

« Pour le moment, le look and feel des deux centres est différent. Après le départ des Ailes, on va s'assurer d'offrir une expérience plus uniforme », poursuit Claude Sirois.

Âgé de 24 ans, le Centre Eaton est le centre commercial le plus achalandé du Québec avec 26 millions de visiteurs par année. Lors de son inauguration en novembre 1990 (il a remplacé les Terrasses), il était la propriété de York-Hannover

Developments. *La Presse* avait alors rapporté que les nouveaux locataires ne s'y précipitaient pas. « Le Centre Eaton, malgré un retard d'un an et demi, n'a loué que les deux tiers de son espace [130 magasins par rapport à un objectif de 200]. »

## OPÉRATION ADAPTATION

Les détaillants ne sont pas les seuls à devoir s'adapter à la popularité des achats en ligne et des médias sociaux. Les centres commerciaux aussi. C'est pourquoi Ivanhoé Cambridge travaille à la création d'un centre d'excellence numérique. Le vice-président marketing numérique qui en aura la responsabilité devra concevoir « des stratégies numériques et multicanales ». Le titulaire devra en outre « proposer de nouveaux produits destinés aux locataires, ce qui inclut des initiatives pouvant s'avérer sources de revenus », indique l'offre d'emploi.

« Comme propriétaire immobilier responsable, on peut faire mieux avec de nouveaux détaillants. » — Claude Sirois, Ivanhoé Cambridge (propriétaire des centres commerciaux)

de dépôt et placement n'a pas voulu préciser combien il a déboursé pour reprendre la possession des locaux.

Claude Sirois explique cette décision d'affaires en rappelant que l'esprit originel des Ailes de la Mode n'existe plus. Les grands magasins haut de gamme imaginés par Paul Delage Roberge ont fait

en 2007 par ce changement de personnalité des Ailes qu'il a engagé une poursuite pour évincer la bannière.

### Le Centre Eaton sera rebaptisé

La fermeture prochaine du magasin Les Ailes du centre-ville, qui loge dans l'ancien magasin Eaton, ne

REPORTAGE PUBLICITAIRE



**FORCES AVENIR**  
RECONNAÎTRE + PROMOUVOIR  
L'ENGAGEMENT ÉTUDIANT

PROGRAMME AU SECONDAIRE

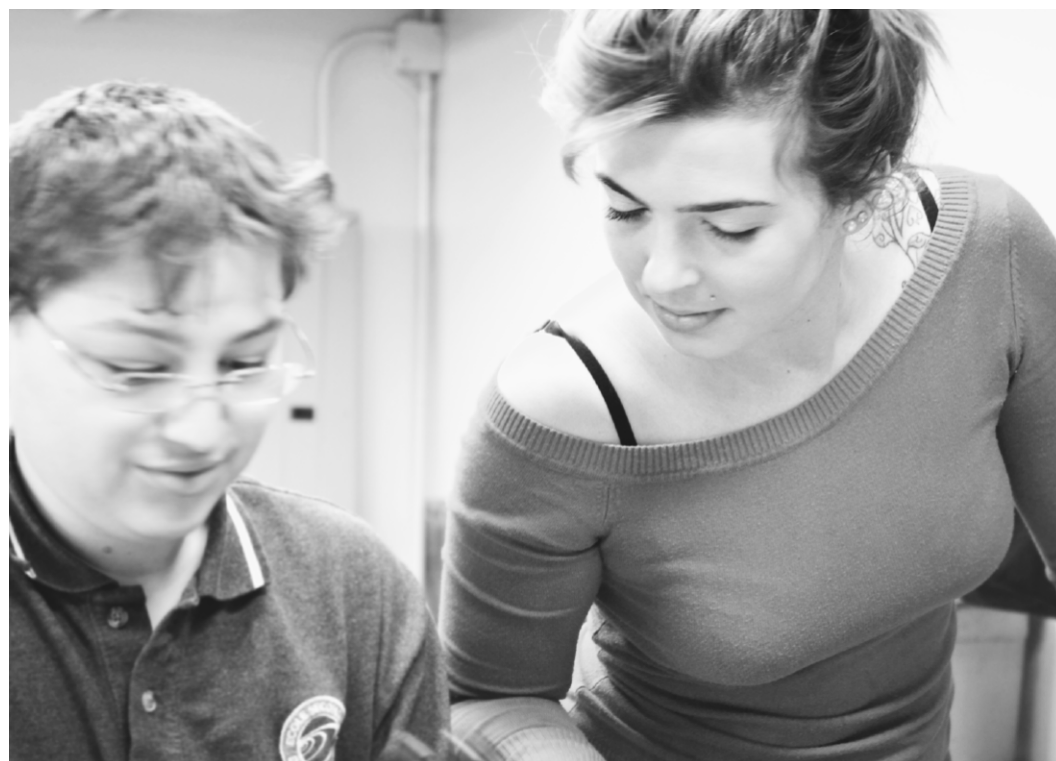
**LAURÉAT**  
DE LA SEMAINE



## Gabrielle Roy-Béliveau

AVENIR Personnel engagé

Une enseignante engagée à développer des projets d'encadrement et de découverte favorisant la réussite



### EN BREF

**GAGNANTE D'UNE BOURSE DE 500 \$**  
Gabrielle Roy-Béliveau

### ÉCOLE

École secondaire Dorval-Jean-XXIII

### COMMISSION SCOLAIRE

Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



Chaque semaine, Forces AVENIR vous présente un élève, un groupe d'élèves ou un membre du personnel d'écoles secondaires s'étant démarqué par son engagement ou sa persévérance. Ce lauréat de la semaine a été choisi dans le cadre du programme au secondaire de Forces AVENIR, qui vise à reconnaître, à honorer et à promouvoir l'engagement étudiant. Vingt-quatre lauréats de la semaine vous seront présentés d'ici le mois de juin. Chacun d'entre eux a une histoire inspirante à révéler... Nous vous invitons à les découvrir.

Il y a des gens pour qui le statu quo n'est pas une option, et qui remettront constamment en question les façons de faire afin de les améliorer. Du côté de l'école secondaire Dorval-Jean-XXIII, les élèves en adaptation scolaire ont la chance de côtoyer quotidiennement une personne de cette trempe. Jeune enseignante créative et à l'énergie contagieuse, Gabrielle Roy-Béliveau n'est rien de moins que prête à bousculer l'ordre établi pour le mieux-être de ses élèves. En seulement trois ans à cette école, elle a instauré un volet sport-adaptation, et son pendant en arts, afin de stimuler la persévérance scolaire, a mis sur pied un programme de suivi pour les élèves athlètes et a mis en ligne un site Web pour mieux atteindre les parents. Son ambition : réunir les conditions idéales à la réussite.

Dégageant un dynamisme facilement palpable, l'enseignante de 27 ans se dit stimulée par le

défi que lui apportent ses élèves, pour la plupart issus de milieux défavorisés et multiethniques. « Répondre aux besoins des élèves, c'est ma seconde nature, et cela influence aussi mes collègues qui embarquent dans mes projets. Je vise le développement global de tous mes jeunes et je prends les moyens pour y arriver », explique celle qui se rappelle que dès ses premiers emplois dans des camps d'été, une maison de jeunes et un organisme communautaire, elle était engagée envers les plus défavorisés.

En instaurant et structurant un projet visant à utiliser le sport comme outil d'apprentissage et source de motivation scolaire, Gabrielle a réorienté l'approche pédagogique vers les champs d'intérêt des élèves. En seulement deux ans, elle a vu une différence chez les élèves, qui sont maintenant plus assidus et plus réceptifs. Le projet se sert de disciplines sportives pour transmettre la matière. Par exemple, pendant un mois, les élèves peuvent faire du conditionnement physique tout en apprenant des notions de mathématiques, en faisant des productions en français, en découvrant les sciences.

« Les élèves ont le goût de venir à l'école. Nous avons même créé un journal sportif qui est consacré aux équipes de l'école. Les élèves en adaptation scolaire sont ainsi devenus journalistes, ce qui leur confère une sorte de

statut dans l'école. C'est bon pour l'estime de soi », indique Gabrielle.

Voyant le succès de ce projet, la jeune femme a ensuite suggéré à la direction de l'école de mettre sur pied un programme de suivi des élèves athlètes. À cette école, environ 450 jeunes font partie d'une équipe et plusieurs d'entre eux éprouvent des difficultés scolaires. Avec ce programme en place depuis cette année, des tuteurs les suivent à la trace et s'assurent de la communication avec les enseignants. À titre d'entraîneuse de natation et de flag football, Gabrielle comprend très bien l'importance d'avoir un suivi rigoureux, et à plusieurs niveaux, avec certains athlètes.

« Je veux montrer aux élèves qu'avec de l'ouverture et des efforts, on peut obtenir du succès. C'est en les mettant au défi, en pratiquant des activités avec eux, que j'y parviens. »

Elle comprend aussi l'importance des parents dans la réussite des jeunes. « À ma première année ici, lors de la journée de rencontre avec les parents, j'ai poireauté pendant des heures et personne n'est venu. L'année suivante, j'ai décidé d'aller à leur rencontre et j'ai organisé une séance d'information à l'école primaire du quartier où habitaient les élèves. C'était plus proche. Depuis, les parents viennent me rencontrer et comprennent que je suis là pour le développement de leur jeune. La mise en ligne d'un site s'adressant aux parents est aussi une façon de mieux les intéresser. »

Comme il lui faut toujours avoir des projets en tête, Gabrielle propose de nombreuses activités aux élèves. L'an passé, elle a amené son groupe en camping. Pour plusieurs, c'était un premier contact avec la nature. L'effet a été si positif qu'elle recommencera cette année.

« Je veux montrer aux élèves qu'avec de l'ouverture et des efforts, on peut obtenir du succès. C'est en les mettant au défi, en pratiquant des activités avec eux, que j'y parviens », conclut l'enseignante.

Grand partenaire



Desjardins



Patrimoine canadien



Canadian Heritage

Canada

Québec



Réseau réussite Montréal

UQÀM

## LA PRESSE AFFAIRES

UKRAINE

# Discussions au ralenti entre Bombardier et la russe Rostec

MARIE TISON

La crise en Ukraine a eu pour effet de ralentir les discussions entre Bombardier et la société d'État russe Rostec au sujet de l'implantation d'une usine d'assemblage du Q400 en Russie.

Bombardier et Rostec ont signé, en août dernier, un protocole et des lettres d'entente prévoyant l'implantation de cette usine et la vente de 100 appareils turbopropulsés Q400 dans la région. Il s'agirait d'une commande de 3,4 milliards US au prix de détail.

La situation mondiale a toutefois évolué de façon imprévue depuis, avec la crise en Ukraine et l'intervention russe en Crimée.

Il y a près de trois semaines, le porte-parole de Bombardier Avions commerciaux, Marc Duchesne, avait affirmé que ces événements n'avaient pas d'impact sur les discussions entre Bombardier et Rostec. « Nous entendons toujours signer un contrat définitif en 2014 », avait-il déclaré.

Il avait toutefois ajouté que Bombardier suivait de près ce qui se passait dans la région.

Depuis, le référendum en Crimée et l'annexion de la péninsule à la Russie ont fait grimper la tension internationale.

« Ça a eu pour effet de ralentir les discussions, a déclaré le président de Bombardier Aéronautique, Guy Hachey, au cours d'une conférence destinée aux analystes hier à New York. Mais les partenaires demeurent encore enthousiastes. »



Bombardier et Rostec ont signé, en août dernier, un protocole et des lettres d'entente prévoyant l'implantation d'une usine et la vente de 100 appareils turbopropulsés Q400 (notre photo) en Russie.

## Optimisme

La direction de Bombardier aurait voulu démarrer cette conférence hier en annonçant le premier vol du Learjet 85, un tout nouveau biracteur d'affaires, à Wichita. Malheureusement, le temps n'était pas au rendez-vous, et l'appareil a dû rester au sol. Le grand patron de Bombardier, Pierre Beaudoin, s'est montré optimiste en ce qui concerne l'année 2014 et les années à venir.

Il s'attend à ce que les revenus de l'ensemble de l'entreprise augmentent de 10 à 15 milliards US au cours des cinq prochaines années, pour dépasser les 30 milliards US. À elle seule, la C Series devrait générer des revenus annuels de

5 à 8 milliards US d'ici cinq ans, service compris.

« Le niveau d'investissement diminue, le niveau de risque diminue, le carnet de commandes est solide, a déclaré M. Beaudoin. Je suis optimiste. »

Avec le développement de la C Series et d'autres nouveaux programmes comme le Learjet 85 et les avions d'affaires Global 7000 et 8000, les investissements annuels de Bombardier Aéronautique ont dépassé les 3 milliards US, exerçant une forte pression sur les flux de trésorerie.

M. Hachey a affirmé que les investissements de Bombardier Aéronautique devraient redescendre à un niveau un peu plus normal, soit au-dessous de

1 milliard US par année, d'ici deux ans.

L'entreprise a considéré qu'elle avait un bon portefeuille de produits et qu'elle pourrait continuer à les rafraîchir à tour de rôle, de façon ordonnée.

Ce ne sont toutefois pas tous les modèles qui auront droit à un « rafraîchissement » en profondeur. « Je ne nous vois pas faire des investissements majeurs sur le CRJ », a déclaré M. Hachey.

Il a indiqué que Bombardier fera valoir les caractéristiques de la famille actuelle de biracteurs régionaux CRJ, notamment ses frais d'exploitation inférieurs à ceux des appareils d'Embraer.

Bombardier espère notamment voir la Russie et les pays

## UNE ENQUÊTE DU BRÉSIL S'INTÉRESSE À BOMBARDIER

Bombardier a indiqué hier qu'il coopérerait avec les autorités du Brésil, qui enquêtent sur une affaire de fixation de prix dans les contrats de transport en commun, mais nie toute action fautive de la part de ses employés. « Nous croyons fermement que Bombardier Transport et nos employés au Brésil ont toujours agi conformément aux lois et à notre code d'éthique », a indiqué la société dans un communiqué. Le Brésil a indiqué hier avoir entamé une procédure judiciaire contre plusieurs grandes multinationales du secteur des transports, dont Bombardier (TSX: BBD.B), au sujet d'allégations de fixation de prix dans la construction et l'entretien de systèmes de transport public dans cinq de ses villes. L'agence antitrust du Brésil a indiqué dans un communiqué qu'elle enquêterait sur le processus d'appel d'offres pour les systèmes de métro et de train de Sao Paulo, Brasilia, Belo Horizonte, Porto Alegre et Rio de Janeiro.

— Associated Press

africains qui ont acquis des CRJ200 usagés se tourner du côté de gros appareils neufs CRJ700 et CRJ900.

De son côté, le président de Bombardier Transport, Lutz Bertling, a insisté sur les mesures qu'il a mises en place pour améliorer la rentabilité de son entreprise.

Par ailleurs, Bombardier Transport a annoncé hier un contrat de 203 millions US pour la fourniture de 29 trains de banlieue pour la Deutsche Bahn.

Le titre de Bombardier valait 4,15 \$ à la fermeture de la Bourse de Toronto hier, en hausse de 6 cents.

# Partenaires agricoles sollicite 50 millions de plus pour acheter des terres

EXCLUSIF

MARTIN VALLIÈRES

L'une des entreprises québécoises les plus actives dans le rachat de terres cultivables, Partenaires agricoles, effectue une deuxième levée de capital de 50 millions de dollars afin de poursuivre la croissance de son actif.

Et comme au cours de sa première levée de capital, bouclée l'an dernier aussi à 50 millions, Partenaires agricoles sollicite le marché des investisseurs institutionnels (fonds communs, caisses de retraite, etc.) et des investisseurs dits « qualifiés », c'est-à-dire des particuliers fortunés qui ont les permis réglementaires requis pour effectuer des placements privés pour leur propre compte.

C'est d'ailleurs le succès de cette première grosse levée de capital, combiné aux bons résultats initiaux de leur plan d'affaires d'achat et d'exploitation de terres cultivables, qui a motivé les dirigeants de

Partenaires agricoles à devancer leur deuxième sollicitation de capital par des placements privés.

Selon Clément Gagnon, président et cofondateur de Partenaires agricoles, cette deuxième levée de capital devrait se conclure dès juin

« Ce que fait Partenaires agricoles, c'est de regrouper des capitaux de grands investisseurs pour acheter ces terres à juste prix et en obtenir ensuite un rendement provenant de productions végétales. C'est un actif agricole qui nous intéresse, et non pas un actif de spéculation foncière. » — Clément Gagnon, président et cofondateur de Partenaires agricoles

prochain. Et une troisième, « plus importante encore », est déjà dans les plans pour l'an prochain.

Dans l'immédiat, les négociations sont déjà avancées avec « quatre ou cinq investisseurs institutionnels » qui pourraient acquérir une bonne partie des parts de 200 000 \$ chacune en valeur nominale, avec un placement minimal de cinq parts, ou 1 million de dollars.

Avec ces 50 millions en capitaux additionnels, Partenaires agricoles veut continuer d'acheter des terres agricoles de qualité afin d'y maintenir et d'y développer des cultures végétales comme le soya, le canola, le maïs-grain, l'avoine et les haricots verts.

Lancée il y a quatre ans, la constitution de cet actif de Partenaires agricoles vient de franchir le seuil des 3500 hectares. Des centaines d'hectares pourraient s'y ajouter au cours des prochains mois, au fur et à mesure de l'examen et du suivi des « nombreux appels d'agriculteurs qui veulent vendre ».

Selon Clément Gagnon, ces quelques milliers d'hectares ne représenteraient qu'une

fraction de l'offre de terres agricoles de bonne valeur mais menacées d'abandon de culture par leurs propriétaires âgés et sans relève.

« D'après le ministère de l'Agriculture, il y aura bientôt 115 000 hectares en terres cultivées qui seront disponi-

Cette recherche de rendement de production végétale explique d'ailleurs les critères de sélection des terres chez Partenaires agricoles, au-delà d'un « prix raisonnable et justifié ».

L'entreprise recherche des terres ayant une superficie cultivée d'au moins 100 hectares, dont le rendement agricole est déjà bien établi et vérifié. Partenaires agricoles concentre aussi son actif dans trois régions: Lévis/Beauce, Bois-Francs/Lotbinière/Mauricie et le Témiscamingue.

Selon M. Gagnon, cette concentration régionale s'explique d'abord par les réseaux existants de Partenaires agricoles avec des fournisseurs de services en cultures: agronomes, agriculteurs et machinerie à forfait, etc.

Par ailleurs, Partenaires agricoles a décidé d'éviter les régions où les prix de vente des terres agricoles sont déjà trop élevés, comme « dans la région de Saint-Hyacinthe », selon Clément Gagnon.

« Des bonnes terres cultivables achetées autour de 10 000 \$ par hectare, il y a moyen de rentabiliser ça avec des cultures bien gérées. Mais à 25 000 \$ l'hectare, comme on a vu récemment en Montérégie, c'est absolument impossible à rentabiliser un jour avec des productions agricoles. »

## AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

**M.M.C.**  
La Mutuelle des municipalités du Québec

**AVIS DE CONVOCATION**  
Par ordre du conseil  
Assemblée générale annuelle et  
extraordinaire des membres sociétaires de  
La Mutuelle des municipalités du Québec

Prenez avis que la 12<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle et extraordinaire des membres sociétaires de La Mutuelle des municipalités du Québec se tiendra à la salle Carmen de l'hôtel Plaza Québec, 3031, boulevard Laurier, Québec (Québec), le vendredi 2 mai 2014 à 10 heures.

L'ordre du jour comprend l'approbation du règlement 1.3 modifiant le règlement général 1.1. Les principaux changements visent à donner effet à une modification au niveau supérieur de la structure administrative et à actualiser la rémunération des administrateurs qui était la même depuis 10 ans.

M<sup>e</sup> Colette St-Martin  
Secrétaire du conseil d'administration

# Transat, belle cible pour WestJet et Air Canada?

RICHARD DUFOUR

Transat ferait une belle acquisition pour Air Canada et WestJet ou même SunWing, selon un analyste.

Doug Cooper, de la firme Beacon Securities, a publié un rapport de recherche cette semaine dans lequel il souligne qu'il vaut maintenant la peine de considérer une telle éventualité.

« Un mouvement de consolidation au Canada a du sens pour plusieurs raisons », dit-il.

L'analyste souligne notamment qu'une combinaison de Transat avec SunWing aurait un impact positif sur les prix (pour les transporteurs et non pour les consommateurs) en ce qui concerne les destinations vers le Sud. Dans le cas d'une combinaison avec Air Canada,



Transat se négocie avec un important escompte en Bourse par rapport à Air Canada et WestJet.

l'impact sur les prix se ferait sentir sur les trajets estivaux en Europe.

Il y aurait certainement des déficits à relever, dit-il, en pensant par exemple à de potentielles questions syndicales si

WestJet faisait partie d'une transaction.

« Les bénéfices que la consolidation a apportés aux transporteurs américains sont significatifs. La consolidation aux États-Unis a aidé

l'industrie à maintenir une forte croissance du revenu par siège-mille offert [une mesure importante dans le secteur]. »

Doug Cooper rappelle que le nombre de transporteurs américains a diminué de moitié dans les dernières années. « Après les fusions, il y a maintenant quatre acteurs: Delta/Norwest, United/Continental, US Airways/American et Southwest/AirTran. »

Il fait aussi valoir que tous les acteurs canadiens ont de bons bilans financiers et que Transat se négocie avec un important escompte en Bourse par rapport à Air Canada et WestJet.

SunWing appartient au conglomérat européen TUI à hauteur de 49 %.

# Hydro ponctionne les réseaux municipaux

HÉLÈNE BARIL

Après avoir obtenu une hausse de son taux de rendement et la plus importante augmentation de tarifs des 10 dernières années, Hydro-Québec ponctionnera 13 millions de dollars dans les réseaux municipaux de distribution d'électricité.

« Ce n'est pas l'idée du siècle », ronchonne Bernard Sévigny, maire de Sherbrooke et président de l'Association des redistributeurs d'électricité du Québec (AREQ).

Les réseaux municipaux de distribution d'électricité font les frais de la décision du gouvernement d'augmenter les profits d'Hydro-Québec, explique le maire de Sherbrooke.

Hydro-Sherbrooke est le plus important des 10 réseaux indépendants de distribution d'électricité qui subsistent au Québec. La décision d'Hydro-Québec de modifier le calcul du prix de gros de l'énergie qui leur est consenti coûtera 7 millions par année à la Ville de Sherbrooke.

« C'est 30 % de notre profit net », précise le maire.

À l'autre bout du Québec, le maire de Saguenay, Jean



PHOTO JOCELYN RIEUNDEAU, ARCHIVES LA TRIBUNE

La décision d'Hydro-Québec de modifier le calcul du prix de gros de l'énergie qui leur est consenti coûtera 7 millions par année à la Ville de Sherbrooke.

Tremblay, est en colère lui aussi. « On perd 3 millions par année sur des profits de 7 millions, dit-il. On va être obligés de taxer davantage. »

Les clients de ces réseaux seront doublement frappés: par la hausse des tarifs d'Hydro-Québec, dont ils héritent automatiquement, et par la hausse de leurs taxes municipales, qui comblera le manque à gagner des villes.

Jean Tremblay qualifie « d'hypocrite » la façon

d'Hydro-Québec d'augmenter ses profits sans faire d'efforts.

« C'est plus facile de nous augmenter que de couper dans leurs propres dépenses, dit-il. Si Hydro-Québec était mieux gérée, on serait aussi riches que l'Alberta », dit-il.

Les redistributeurs d'électricité ont tenté sans succès de discuter de leur tarification avec Hydro-Québec. Ils ont aussi plaidé leur cause devant la Régie de l'énergie, en vain. Mais ils ne baissent pas les bras. « Nous

avons l'intention de poursuivre le combat sur le plan politique », dit le maire de Sherbrooke.

## Un calcul injuste

Selon Hydro-Québec, les réseaux municipaux ont toujours bénéficié d'un avantage indu par rapport aux autres catégories de clients. La nouvelle façon de calculer le prix de l'énergie aura un impact important sur les réseaux, surtout les plus gros comme Hydro-Sherbrooke et Hydro-Saguenay, reconnaît la société d'État, qui étalera les changements sur trois ans pour atténuer cet impact.

Les réseaux indépendants devront désormais acheter toute l'année 75 % de l'énergie dont ils ont besoin pendant la pointe d'hiver, prévoit le nouveau calcul d'Hydro. Ça signifie des achats d'électricité inutiles pendant tout l'été, quand les besoins sont la moitié de ce qu'ils sont en hiver.

Les réseaux indépendants ont toujours géré leurs besoins de façon serrée et investi pour réduire leurs besoins au cours de la pointe d'hiver quand l'énergie leur coûte plus cher. C'est une des raisons qui

expliquent que leur rentabilité a augmenté avec le temps. Mais ces profits attisent maintenant la convoitise d'Hydro-Québec. « On a l'impression qu'on paie pour l'appétit d'Hydro-Québec de renflouer les coffres du gouvernement », dit le président de l'AREQ.

## LA STM AUSSI

Les redistributeurs d'électricité ne sont pas les seuls à être touchés par le réaménagement des tarifs d'Hydro-Québec. La Société de transport de Montréal (STM), qui a toujours bénéficié du tarif industriel (tarif L, exempté de l'indexation annuelle), a été transférée dans une nouvelle catégorie tarifaire, ce qui aura pour effet d'ajouter 500 000 \$ à sa facture d'électricité, en plus de l'augmentation tarifaire annuelle. Avant le déclenchement de la campagne électorale, le gouvernement s'était engagé à négocier avec Hydro un retour de la STM au tarif L.

## GROUPE CVTECH

# Des contrats de 60 millions

LA PRESSE CANADIENNE

DRUMMONDVILLE — Groupe CVTech (TSX : CVT) a annoncé hier que ses filiales avaient récemment décroché des contrats d'une valeur totale d'environ 60 millions de dollars.

Sa filiale américaine Riggs Distler & Company a remporté plusieurs contrats totalisant 27,2 millions US, ce qui comprend un contrat de 18 millions US réparti sur 3 ans pour le raccordement aux réseaux de gaz et d'électricité résidentiels souterrains d'un fournisseur de services publics de la Pennsylvanie jusqu'à la fin de 2016.

La filiale JLL Déboisement a obtenu le renouvellement de deux contrats d'Hydro-Québec portant sur la maîtrise de la végétation dans l'emprise des lignes de distribution d'électricité sur le territoire du Grand Montréal.

Par ailleurs, la filiale américaine Thirau LLC a remporté plusieurs contrats d'une valeur totale de 13,5 millions US. Cette somme comprend notamment une entente de 3 ans avec un fournisseur de services publics de la Nouvelle-Angleterre pour des travaux de construction et d'entretien de ses réseaux aériens et souterrains de distribution d'électricité, ainsi que pour la prestation de services de forage. Sa valeur atteint 12,2 millions US.

La filiale JLL Déboisement a obtenu le renouvellement de deux contrats d'Hydro-Québec portant sur la maîtrise de la végétation dans l'emprise des lignes de distribution d'électricité sur le territoire du Grand Montréal. Leur valeur est de plus de 10 millions pour la durée du renouvellement.

La filiale Thirau liée s'est en outre vu accorder un contrat de 2 ans de la part d'Hydro-Québec, d'une valeur totale approximative de 6,3 millions.

Groupe CVTech est un fournisseur de services de construction et d'entretien pour les marchés des services publics et de l'industrie lourde, principalement au Québec, en Ontario et dans l'est des États-Unis. Il procède à l'entretien et à la construction de réseaux de transport et de distribution d'électricité, de postes et de centrales, ainsi qu'à la maîtrise de la végétation dans les emprises des lignes électriques.

L'action de CVTech a pris 4 cents, ou 4,9 %, pour clôturer à 86 cents, hier, à la Bourse de Toronto.

# DES BUTS, DES STATS, DES ANALYSES ET TELLEMENT +



Vivre, voir, et revoir + de faits saillants, + d'images spectaculaires, + d'action, analysés par mes chroniqueurs préférés.

MA PRESSE ET TELLEMENT +



App Store est une marque de service d'Apple Inc.

LaPressePlus.ca

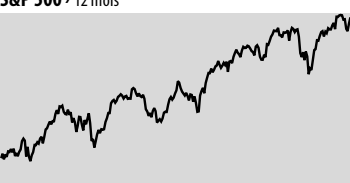


# LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

## LES BOURSES

### ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



FERMETURE **1 872,01**  
 VAR. 1J **0,60%** | 1AN **+20,10%**  
 52 SEM. HAUT **1 883,57** BAS **1 536,03**

### DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J (pts)	VAR. (%)
Brazil Bovespa (Brésil)	47 278,48	711,25	1,53
CAC 40 (France)	4 327,91	19,85	0,46
DAX (Allemagne)	9 296,12	19,07	0,21
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 847,25	3,33	0,12
FTSE 100 (Angleterre)	6 542,44	-30,69	-0,47
Hang Seng (Hong Kong)	21 182,16	-386,53	-1,79
Mexico Bolsa (Mexique)	39 616,19	804,25	2,07
FTSE MIB (Italie)	21 094,49	117,50	0,56
NIKKEI 225 (Japon)	14 224,23	-238,29	-1,65
S&P/ASX 200 (Australie)	5 294,00	-61,59	-1,15
Shanghai (Chine)	1 993,48	-28,26	-1,40
Swiss Market (Suisse)	8 261,69	35,14	0,43

### CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE **14 361,83**  
 VAR. 1J **0,19%** | 1AN **+11,97%**  
 52 SEM. HAUT **14 380,91** BAS **11 759,04**

### PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
ENTERPRISE GRO. (E)	6 442 510	1,03	-0,96
MGM ENERGY (MGX)	5 920 486	0,15	0,00
BOMBARDIER (BBD.B)	5 742 345	4,15	1,47
B2GOLD CORP (BTO)	5 297 112	3,11	0,97
SURGE ENERGY (SGV)	4 970 929	6,06	2,89
TALISMAN ENER. (TLM)	4 424 384	11,18	2,85
NEULION (MLN)	3 391 379	1,03	-3,74
DELPHI ENERGY (DEF)	3 389 308	2,76	0,73
MANULIFE FINAN. (MFC)	3 382 869	21,61	2,61
ENDEAVOUR MIN. (EDV)	3 347 836	0,96	5,49
SUNCOR ENERGY (SU)	3 227 828	36,47	-0,19
CAPSTONE MINING (CS)	2 926 339	2,71	1,12
WHITECAP RES (WCP)	2 894 587	12,49	-0,64
GOLDCORP (G)	2 709 077	29,96	-0,13
SEMAFO (SMF)	2 613 749	4,35	1,16
BARRICK GOLD (ABX)	2 594 226	21,82	0,18

### TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CANDAX ENERGY (CAX)	20 320	0,02	50,00
ELEMENTAL MIN. (ELM)	7 000	0,29	41,46
CALMENA ENERGY (CEZ)	2 117 434	0,03	25,00
SPECTRAL DIAGNOS. (SDI)	380 400	0,28	21,74
INTERMAP TECHNO. (IMP)	191 300	0,35	20,69

### EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
EQUITABLE (EOB)	12 574	59,60	2,59
FAIRFAX FINAN. (FFH)	36 623	473,00	2,11
CONCORDIA HEA. (CXR)	811 159	17,08	1,25
INDUSTRIAL ALLIA. (IAG)	201 554	44,61	1,20
CANADIAN ENE. (CEU)	311 561	29,12	1,13

### TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
TOUCHSTONE (TCH)	550 000	0,01	-33,33
JAGUAR FINAN. (JFC)	331 880	0,01	-33,33
WALTER ENER. (WLT)	85 707	8,13	-20,68
SERICA ENERGY PLC (SQZ)	6 000	0,21	-16,00
TRANSAT A.T./A (TRZ.A)	2 015	8,90	-15,24

### EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CANADIAN PACIF. (CP)	236 674	170,12	-2,86
WESTSHORE TER. (WTE)	457 381	33,21	-2,27
WALTER ENER. (WLT)	85 707	8,13	-2,12
TRANSAT A.T./A (TRZ.A)	2 015	8,90	-1,60
TEKMIRA PHARMA (TKM)	69 142	27,92	-1,28

### TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE **1 035,26**  
 VAR. 1J **-0,35%** | 1AN **-6,39%**  
 52 SEM. HAUT **1 113,41** BAS **859,31**

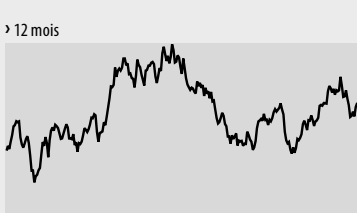
### PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
SATORI RES. (BUD)	5 955 045	0,12	35,29
RENEGADE PET. (RPL)	5 602 966	1,62	4,52
FULL METAL MIN. (FMM)	5 243 238	0,03	66,67
TERRA FIRMA (TFR)	4 890 600	0,03	-16,67
ZODIAC EXPLOR. (ZEX)	4 744 876	0,04	0,00
THELON (THC)	4 155 448	0,14	42,11
LEGEND POWER (LPS)	2 900 131	0,30	20,00
SUPREME PHAR. (SL)	2 540 000	0,02	33,33
TAD MINERAL (TZ)	2 516 000	0,03	-14,29
PINE CLIFF EN. (PNE)	2 354 780	1,44	0,70

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur [lapiresseaffaires.com](http://lapiresseaffaires.com)

## PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



**99,43 \$US**

	WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture	<b>99,43 \$US</b>	<b>106,45 \$US</b>
Variation 1 JOUR	-0,94 \$US	+0,60 \$US
Variation 1 SEM.	+1,25 %	-0,88 %

## FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1A (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	22,64	0,06	0,27	11,36
S&P/TSX 60 (XIU)	20,69	0,03	0,15	11,00
S&P/TSX fin. (XFN)	29,48	0,20	0,68	18,49
S&P/TSX éner. (XEG)	18,12	0,13	0,72	11,17
S&P/TSX or (XGO)	12,44	0,03	0,24	-21,76
Oblig. c. terme (XSB)	28,59	0,00	0,00	-1,18
Oblig. l. terme (XBB)	30,41	-0,05	-0,16	-2,75
S&P 500 (XSP)	21,54	0,14	0,65	20,67

## CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	DIV. ANN.
<b>FINANCE</b>	<b>2 125,10</b>	<b>0,55</b>	<b>1,67</b>			
▲ Ind. Alliance (IAG)	44,61	1,20	2,76	-4,98	49,99	34,37 1,04
▲ Manuvie (MFC)	21,61	0,55	2,61	33 829	3,10	22,22 13,79 0,52
▲ Financière IGM (IGM)	53,62	1,04	1,98	1 954	-4,40	57,11 42,99 2,15
▲ Fiera Capital (FSZ)	13,91	0,25	1,83	1 244	-1,97	15,67 8,85 0,44
▲ Sun Life (SLF)	38,91	0,63	1,65	9 648	3,70	40,15 26,08 1,44
▲ Power Corp (POW)	30,26	0,41	1,37	8 798	-5,29	32,82 25,02 1,16
Banque Nationale (NA)	44,35	0,38	0,86	13 176	0,35	46,96 35,89 1,84
Senvest Capital (SEC)	156,28	1,26	0,87	3	14,44	163,85 69,00 0,00
Banque Laurentienne (LB)	46,42	0,31	0,67	393	-1,07	47,96 42,41 2,04
Financière Power (PWF)	34,63	0,20	0,58	5 764	-3,81	36,79 27,53 1,40
Banque Royale (RY)	72,19	0,35	0,49	16 974	1,09	73,35 58,55 2,84
Fairfax (FFH)	473,00	2,11	0,45	366	11,53	487,99 386,98 9,75
Banque TD (TD)	51,80	0,21	0,41	19 177	3,49	51,95 39,80 1,88
CI Financial (CIK)	34,18	0,13	0,38	4 301	-3,31	36,14 27,45 1,14
Banque de Montréal (BMO)	72,90	0,27	0,37	12 912	2,95	74,69 58,68 3,04
<b>Banque CIBC (CM)</b>	<b>96,26</b>	<b>0,23</b>	<b>0,24</b>	<b>7 879</b>	<b>6,11</b>	<b>96,48</b> <b>73,89</b> <b>3,92</b>
Banque Scotia (BNS)	64,76	0,08	0,12	13 121	-2,51	66,75 55,10 2,56
Cominar (CUF.U)	18,03	0,01	0,06	3 624	-2,22	24,00 17,46 1,44
Intact (IFC)	66,51	-0,06	-0,09	2 130	-4,12	69,95 56,44 1,92
Brookfield (BAM.A)	44,08	-0,16	-0,36	5 140	6,94	45,50 34,64 0,79
▼ Great-West (GWO)	29,83	-0,33	-1,09	9 932	-8,92	33,56 25,58 1,23
<b>ÉNERGIE</b>	<b>3 093,22</b>	<b>0,35</b>	<b>6,06</b>			
▲ Talisman Energy (TLM)	11,18	0,31	2,85	44 244	-9,47	13,83 10,68 0,26
▲ Can. Natural Res. (CNQ)	41,58	0,64	1,56	17 255	15,69	41,70 28,44 0,90
▲ Cenovus Energy (CVE)	29,96	0,36	1,22	16 101	-1,45	32,81 28,25 1,06
Encana (ECA)	22,83	0,12	0,53	17 855	19,03	22,97 17,40 0,28
L'Impériale (IMO)	51,00	0,23	0,45	4 603	8,42	51,50 38,58 0,52
Canadian Oil Sands (COS)	21,90	0,07	0,32	6 265	9,61	22,10 18,62 1,40
Crescent Point (CPG)	40,43	0,04	0,10	7 091	-1,99	41,60 34,53 2,76
Enbridge (ENB)	49,76	0,03	0,06	5 806	7,22	50,00 41,74 1,40
Pembina Pipeline (PPL)	39,94	-0,05	-0,13	3 280	6,73	40,85 30,36 1,68
Suncor Énergie (SU)	36,47	-0,07	-0,19	32 278	-2,07	38,56 27,50 0,92
Transcanada (TRP)	50,18	-0,12	-0,24	5 457	3,38	51,21 43,94 1,92
Husky Energy (HSE)	32,57	-0,21	-0,64	5 509	-3,35	34,28 26,97 1,20
<b>MATÉRIAUX</b>	<b>2 370,09</b>	<b>0,16</b>	<b>14,40</b>			
▲ Virginia Mines (VGO)	12,83	0,26	2,07	113	12,05	14,45 7,55 0,00
▲ First Quantum (FM)	19,32	0,32	1,68	11 534	0,94	21,85 14,22 0,19
▲ Semafo (SMF)	4,35	0,05	1,16	26 137	55,91	4,93 1,23 0,00
Domtar (DMS)	119,09	0,40	0,34	46	18,83	124,46 67,67 2,17
Barrick Gold (ABX)	21,82	0,04	0,18	25 942	16,62	30,55 14,22 0,20
Potash (POT)	38,82	0,03	0,08	9 629	10,85	45,13 29,67 1,40
Osisko (OSK)	7,59	0,00	0,00	17 501	61,15	7,96 2,98 0,00
Prod. Forest. Résolu (RFP)	21,58	0,00	0,00	11	26,42	24,04 12,84 0,00
Groupe Canam (CAM)	14,74	-0,01	-0,07	658	8,30	15,48 7,77 0,16
Agrium (AGU)	105,38	-0,14	-0,13	2 668	8,45	107,25 83,46 3,00
Goldcorp (G)	29,96	-0,04	-0,13	27 091	30,03	34,58 21,87 0,59
Teck Res. (TCK.B)	22,97	-0,11	-0,48	18 397	-16,93	31,25 21,11 0,90
<b>TÉLÉCOMS</b>	<b>1 179,04</b>	<b>0,07</b>	<b>2,12</b>			
▲ Cogeco Câble (CCA)	54,99	0,75	1,38	345	14,61	55,87 41,59 1,20
Rogers (RCI.B)	44,45	0,35	0,79	8 462	-7,53	52,75 40,18 1,83
Quebecor (QBR.B)	25,68	0,09	0,35	1 126	-2,87	27,40 20,13 0,10
BCE (BCE)	47,99	0,03	0,06	6 294	4,33	48,90 40,58 2,47
Telus (T)	39,03	-0,17	-0,43	6 364	6,76	39,56 29,52 1,44
Cogeco (CGO)	51,71	-0,47	-0,90	83	5,57	53,02 38,02 0,88
<b>TECHNOLOGIES</b>	<b>158,16</b>	<b>0,02</b>	<b>9,83</b>			
▲ Exfo (EXF)	5,32	0,07	1,33	38	5,14	6,04 4,07 0,00
GIGI (GIB.A)	35,39	0,23	0,65	6 095	-0,42	41,47 26,07 0,00
Mediagrip (MDF)	19,10	-0,10	-0,52	140	1,60	21,00 18,00 0,40
<b>CONSOMMATION COURANTE</b>	<b>2 743,81</b>	<b>0,11</b>	<b>7,03</b>			
▲ Rogers Sugar (RSI)	4,51	0,06	1,35	3 085	-16,33	6,54 4,28 0,36
Metro (MRU)	63,75	0,53	0,84	1 951	-1,77	75,81 60,00 1,20
Molson Coors (TPX.B)	65,20	0,25	0,38	9	9,30	65,25 49,00 1,46
Saputo (SAP)	57,03	0,11	0,19	2 684	17,85	57

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI 17h, LA VEILLE DE LA PARUTION
LUNDI 17h, LE VENDREDI PRÉCÉDENT
ANNONCES ENCADRÉES 48h, AVANT LA PARUTION

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE: Lundi au vendredi, de 9 h à 17 h
PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363
PAR TÉLÉC. 514-848-6287
ADRESSE POSTALE Les Petites annonces 7 rue Saint-Jacques Montréal (Québec) H2Y 1K9
AU COMPTOIR Lundi - jeudi - vendredi, de 9 h à 12 h - 13 h à 17h.
petitesannonces@lapresse.ca



IMMOBILIER

À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

Table with 2 columns: Category (e.g., Visites libres, Maisons de prestige) and Price/Value.

Table with 2 columns: Category (e.g., Banlieue Ouest, Commerces à louer) and Price/Value.

101 ÎLE DE MONTRÉAL

AHUNTSIC, condo 2 c.âc, réno A à Z, tout neuf, près parc, autor 15, 219 000\$, 514-608-0024.

131 ÎLE DE MONTRÉAL

C.D.N., 4830 Queen-Mary, 1 1/2, 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2 réno, près U de M, métro Snowdon, inclus eau chaude, poêle/ frigo, asc. 514 731-8327 / 514 735-5331

131 ÎLE DE MONTRÉAL

PLATEAU, 3 1/2, style condo, béton, foyer, 3<sup>e</sup> étage, 860 \$, ET semi s/sol, 750 \$, 514 352-4932

131 ÎLE DE MONTRÉAL

ST-LÉONARD résidentiel, grand 4 1/2, haut duplex, côté soleil, juil., 450-629-5295

100 MARCHANDISES & SERVICES

ACHAT-ANTIQUÉ: art, tableaux, bijoux, or, meubles, Ernest 514-817-5536

300 OFFRES D'EMPLOI

CIÉ recherche journaliste avec expérience dans une compagnie de meubles. Contacter par courriel futton@belnet.ca ou au 514-325-2609.

MARCHANDISES & SERVICES

Table with 2 columns: Category (e.g., Audiovisuel, Meubles) and Price/Value.

COMMERCIAL • INDUSTRIEL

Table with 2 columns: Category (e.g., ACHAT • VENTE • ÉCHANGE, Propriétés à revenus) and Price/Value.

110 MONTRÉGIE, ESTRIE

MONT-ST-HILAIRE, luxueux condo, 5 pièces, 359 900 \$, 450 813-3308 voir No 494032 sur site duproprio.com

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

TERRAINS Bord de l'eau Rivière St-Maurice, secteur Grande Pile, prêts à construire http://www.riviersmaurice.com 819 371-4430 / 819 539-4317

131 ÎLE DE MONTRÉAL

5 1/2 à louer, pl. de bois, quartier rés., entrée lav./séc. Juillet. 514-814-9433

135 LAVAL RIVE-NORD

À LAVAL, const. récente, Spacieux app. 3 1/2, 4 1/2 à partir de 895 \$ et 5 1/2. À proximité métro, bus et autres services. Concierge, garage, asc. Visite: 450-933-1240

212 ANTIQUITÉS OEUVRES D'ART BIJOUX

Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue au 1317, Mont-Royal E. 514-914-2142.

329 INDUSTRIE MANUFACTURE

CIÉ recherche rembourneur avec expérience dans une compagnie de meubles. Contacter par courriel futton@belnet.ca ou au 514-325-2609.

OFFRES D'EMPLOI

Table with 2 columns: Category (e.g., Programmes de formation, Postes cadres) and Price/Value.

SERVICES PERSONNELS

Table with 2 columns: Category (e.g., Souhaits, événements, Avis de recherche) and Price/Value.

Faites VIEUX!

LASALLE, 1 1/2 - 3 1/2, 4 1/2. Vue imprenable fleuve, piste cyclable, piscine-gym. 514-685-8723

136 RIVE-SUD

LONGUEUIL, 4 1/2 réno, secteur rés., pl. bois, ensol. balcon, inso, stat., juil. 514-892-9991

136 RIVE-SUD

LONGUEUIL, beau 4 1/2 à louer. Pour information: Serge au 450-646-5068.

136 RIVE-SUD

LONGUEUIL, rue Gamache 4 1/2, entrées lav./séc., chauff. eau chaude, stat., face garderie. Chien interdit. 622 \$ / mois. Libre juillet. 450 448-4365

240 MARCHÉ AUX PUCES

MARCHÉ AUX PUCES, église Ste-Thérèse de l'Enfant Jésus, 780, Mistral, coin St-Hubert, métro Jean J. 21 mars 9h-20h, 22 mars 9h-17h, 23 mars 9h-16h.

400 SERVICES PERSONNELS

MASSAGE thai, chinois relaxant, 1750 Marie-Victorin # 290 Longueuil, 514-866-0088

VÉHICULES AUTOMOBILES

Table with 2 columns: Category (e.g., Automobiles, Véhicules 6000\$ et moins) and Price/Value.

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS

Table with 2 columns: Category (e.g., Sports, plein air, Motoneiges) and Price/Value.

AU VILLAGE OLYMPIQUE

1 1/2 755\$ - 3 1/2 1015\$ 4 1/2 1215\$ - 5 1/2 2043\$ Métro l'Assomption / Viau. STAT. int. disponible, TOUT INCLUS, grands balcons avec superbe vue, piscine int., gym, restaurants, magasins. (514) 252-8037

152 GARAGES À LOUER

PLATEAU, grand garage, petit entrepôt, non chauffé, 40x22' 985\$, 20x22' 495\$, hauteur 11'. Marie-Josée 514-524-0846.

173 ESPACES COMM. INDUSTRIELS À LOUER

C.D.N., bâtiment industriel de 800 à 3000 pi. Qui de chargement, près de Décarie. 514-737-2288 poste 225

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION

CASA MORENA Inc. recherche un employé spécialisé dans la fabrication de gnocchi farci, arancini et autres bouchés maison. Doit avoir expérience avec machine à gnocchi pour la production et maintenance de la machine. Info tél. 514-434-2272 demandeur pour Pino.

310 BUREAUX

CABINET D'AVOCATS Vieux-Montréal recherche assistante juridique/receptionniste bilingue. Temps partiel. Envoyez CV à: mariehelene.saad@tsdlawgroup.com

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS

MERCEDES E350 4Matic 2008, tout équipé, GPS, 98 000 km, 8 pneus neufs. Aubaine! 19 500 \$. CL Inc. 514 235-9448

AFFAIRES

Table with 2 columns: Category (e.g., Occasions d'affaires, Franchises) and Price/Value.

AVIS

Table with 2 columns: Category (e.g., Avis légaux, Avis divers) and Price/Value.

OUTREMENT

5, VINCENT D'INDY 3 1/2 rénovés, près métro, UdeM, chauffé, eau chaude, poêle/ frigo, ascenseur. 514-737-8055 / 514-735-5331

152 GARAGES À LOUER

PLATEAU, grand garage, petit entrepôt, non chauffé, 40x22' 985\$, 20x22' 495\$, hauteur 11'. Marie-Josée 514-524-0846.

173 ESPACES COMM. INDUSTRIELS À LOUER

C.D.N., bâtiment industriel de 800 à 3000 pi. Qui de chargement, près de Décarie. 514-737-2288 poste 225

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION

CASA MORENA Inc. recherche un employé spécialisé dans la fabrication de gnocchi farci, arancini et autres bouchés maison. Doit avoir expérience avec machine à gnocchi pour la production et maintenance de la machine. Info tél. 514-434-2272 demandeur pour Pino.

310 BUREAUX

CABINET D'AVOCATS Vieux-Montréal recherche assistante juridique/receptionniste bilingue. Temps partiel. Envoyez CV à: mariehelene.saad@tsdlawgroup.com

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS

MERCEDES E350 4Matic 2008, tout équipé, GPS, 98 000 km, 8 pneus neufs. Aubaine! 19 500 \$. CL Inc. 514 235-9448

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

Décès, Anniversaires, In Memoriam, Remerciements, Prières

Advertisement for AGETA (Association québécoise des troubles d'apprentissage) featuring the slogan 'moi aussi JE VAIS RÉUSSIR!' and website ageta.qc.ca.

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO

Table with 2 columns: Category (e.g., MONTREAL ET LA REGION, AUJOURD'HUI) and Forecast/Value.

Table with 2 columns: Category (e.g., AUJOURD'HUI, AU PAYS) and Forecast/Value.

Table with 2 columns: Category (e.g., LE MONDE, AU SOLEIL) and Forecast/Value.

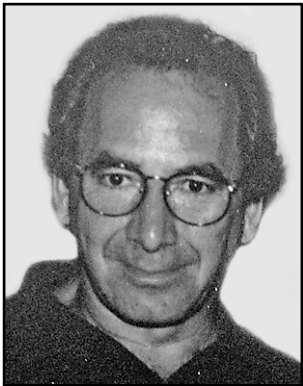
# DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

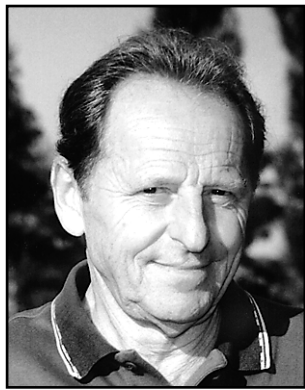
## INDEX DES DÉCÈS

- ABASTADO, Maurice Mochone**  
Montréal
- AUCLAIR, Lucienne**
- CHEVALIER, Germain**  
St-Jean-sur-Richelieu
- HURTEAU, Jacqueline**  
Montréal
- LARAMEE, Pierre**  
Boucherville
- MICHAUD, Robert**  
Brossard
- ÉLIE, Kathryn M.D.**  
Montréal

lapresse.ca/necrologie



**ABASTADO, Maurice Mochone**  
Maurice Mochone Abastado est décédé le 18 Mars 2014, à Montréal. Il laisse dans le deuil ses enfants Marie-France, Vincent et Antoine, ses petits-enfants Camille, Jérémie et Sofia, les mères de ses enfants Diane Lépine-Abastado et Lise Abastado, son frère Henri ainsi que sa nièce Isabelle. Il laisse aussi dans la peine de nombreux amis.  
La famille recevra les condoléances au salon funéraire Magnus Poirier, 10526, boul. Saint-Laurent, le samedi 22 mars de 13 h à 17 h.



**CHEVALIER, Germain**  
1930 - 2014

À St-Jean sur Richelieu, le mercredi 19 mars 2014 est décédé, à l'âge de 83 ans, Germain Chevalier, époux de feu Jeannine Gandol.  
Il laisse dans le deuil ses enfants Dominique (Michel), Jules (Marilyn), Élise (Victor), Natalie (Dan) et Carl (Manon), ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, ainsi que plusieurs autres parents et amis.  
La famille vous accueillera au complexe funéraire

### MAGNUS POIRIER®

Complexe Sherbrooke  
6825, rue Sherbrooke Est  
Montréal  
T: 514 727-2847  
www.magnuspoirier.com  
le samedi 22 mars 2014 de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h et le dimanche dès 9 h.  
Les funérailles seront célébrées le dimanche 23 mars 2014 à 11 h en la chapelle du complexe.  
Des dons en sa mémoire à la Société Alzheimer de Montréal seraient appréciés.



**HURTEAU, Jacqueline**  
1923 - 2014

À l'Hôpital Général Juif de Montréal, le 28 février 2014, à l'âge de 91 ans, est décédée Jacqueline Hurteau, fille de feu Joseph-Albert Hurteau et de feu Eugénie Thériault. Née à Montréal le 17 février 1923, elle a été précédée par son mari Louis-Jacques Beaulieu (Louis Jaque) et par son frère Jean-Pierre Hurteau.  
Elle laisse dans le deuil son fils Paul-Alain, son frère et sa belle-soeur Paul et Lucille Hurteau, ainsi que ses cousines, neveux, nièces, parents et amis.

Une pensée spéciale va aux résidents et au personnel de la résidence Château Vincent d'Indy à Outremont où elle a passé dans la sérénité les quatre dernières années de sa vie.  
Les cendres de la défunte seront exposées au complexe funéraire



**Alfred Dallaire | MEMORIA**  
1111, rue Laurier Ouest, Outremont  
514 277 7778 | memoria.ca  
le dimanche 23 mars 2014, de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h, et une cérémonie commémorative y aura lieu à 16 h.



**MICHAUD, Robert**  
1926 - 2014

Le 18 mars 2014, à l'âge de 87 ans, est décédé M. Robert Michaud, de Brossard, époux de Mme Louise Rosconi Michaud. Retraité du journal La Presse après y avoir travaillé pendant 45 ans, il s'est retiré en 1986 à titre de chef de service de l'expédition. Outre son épouse, il laisse dans le deuil sa fille Isabelle (Serge DeMontigny), ses petits-enfants Francis, Frédéric et Érika ainsi que plusieurs parents et amis.

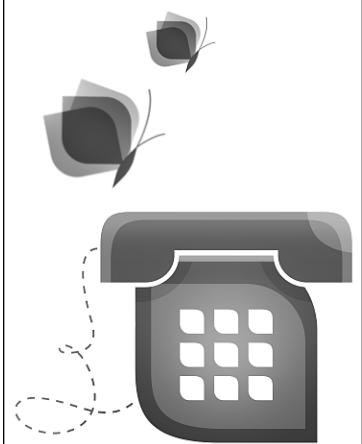
La famille recevra les condoléances le dimanche 23 mars à compter de 13 h, suivi d'une liturgie de la Parole à 16 h en la chapelle de

### La Maison Darche Réseau Dignité

7679, boul. Taschereau  
Brossard, QC  
www.dignitequebec.com

Le deuil : en parler pour mieux le vivre

LIGNE D'ÉCOUTE, D'INFORMATION ET DE RÉFÉRENCES SUR LE DEUIL



1 888 LE DEUIL  
1 888 533-3845

maison Monbourquette

infos@maisonmonbourquette.com  
maisonmonbourquette.com



**AUCLAIR, Lucienne**  
1921 - 2014

Le 17 mars 2014, à LaSalle, est décédée à l'âge de 92 ans, Madame Lucienne Auclair, autrefois de Beloeil, épouse de feu de M. Maurice Potvin. Mère de René et Luc, grand-mère de Zachary et Dominick. Elle laisse aussi d'autres parents et amis. La famille recevra les condoléances au complexe

### YVES LÉGARÉ Complexes funéraires

7200, boul. Newman, LaSalle H8N 1X2  
www.yveslegare.com 514 595-1500

Ce vendredi 21 mars 2014 de 14 h à 17 h 19 h à 21h. Les funérailles seront célébrées en la paroisse Ste-Catherine-Labouré ce samedi 22 mars à 11 h. Suivies de l'inhumation au Cimetière St-Mathieu de Beloeil situé au: 1010 boul. Richelieu, Beloeil.



**ÉLIE, Kathryn M.D.**  
1937 - 2014

À Montréal, le 16 mars 2014, est décédée docteur Kathryn Elie à l'âge de 76 ans. Elle laisse dans le deuil ses enfants Maxence et Jean Robert, son frère James McLane, sa soeur Noelle McLane, sa belle fille Caroline Fortier, son petit fils adoré Alexandre ainsi que plusieurs neveux, nièces et de très nombreux amis. Avidue lectrice et passionnée des nouvelles technologies, elle était dotée d'une grande curiosité intellectuelle et appréciait échanger avec ses proches sur divers sujets reliés à l'actualité, les arts et la culture. Ses petites attentions et sa grande générosité nous manqueront. Un grand merci au personnel de l'unité des soins palliatifs de l'hôpital Général de Montréal.

La famille recevra les condoléances au **Complexe funéraire Mont-Royal** 1297 chemin de la Forêt Outremont (514) 279-6540

le samedi 22 mars de 13 h à 17 h et le dimanche 23 mars à partir de 14 h. Une célébration aura lieu le 23 mars à 14 h 30.



**LARAMÉE, Pierre**  
1953 - 2014

À Boucherville, le 19 mars 2014, à l'âge de 61 ans, est décédé M. Pierre Laramée, fiancé depuis 25 ans à Louise Leduc. Outre Louise, Pierre laisse dans le deuil son fils Pierre-Olivier, ses frères Jean (Danielle Bernard) et François (Diane Lapointe), sa belle-soeur Marielle-Aubertin (feu Serge Laramée), son grand ami Jacques Chagnon, ses beaux-frères, ses belles-soeurs, ses neveux et nièces Marie-Anne, Jean-François, Sébastien, Catherine, Maxime et Élisabeth. Il laisse aussi de très nombreux amis et proches qui l'ont côtoyé et apprécié dans sa carrière de professionnel en communication, durant 30 ans, ou à titre d'artiste-peintre passionné et reconnu.

La famille accueillera parents et amis au:

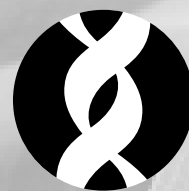
### Complexe funéraire Pierre Tétreault inc.

549, Samuel-de-Champlain (à l'est de Montarville, sortie 19 de la route 132) Boucherville

cfpierre@videotron.ca  
Les funérailles auront lieu le lundi 24 mars à 13 h 30, en l'église Ste-Famille, 560, boul. Marie-Victorin, Boucherville et de là au cimetière de Boucherville. Heures de visites : le dimanche 23 mars de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, lundi de 10 h 30 à 13 h.

# LE DON IN MEMORIAM

Un geste simple et significatif pour ceux et celles qui vous sont chers. Aidez nos chercheurs à trouver.



Société de recherche sur le cancer

Depuis 1945

1 866 343-2262 • RechercheCancer.ca

# ASTROLOGIE DU JOUR

**♈ BÉLIER** DU 21 MARS AU 19 AVRIL  
Même si vos intentions sont bonnes et que vous voulez surtout lui épargner une déception, il serait dommage de laisser quelqu'un s'illusionner à votre endroit. Vous devrez éventuellement avoir un entretien sérieux à ce sujet et le plus tôt sera le mieux. La franchise est parfois difficile, mais il s'agit là de l'avenue la plus noble.

**♉ TAUREAU** DU 20 AVRIL AU 20 MAI  
Il est essentiel de prendre le temps de se ressourcer. La configuration planétaire vous incite à freiner votre rythme et à vous accorder davantage de repos. En prenant du recul, vous aurez une meilleure perspective de votre situation. N'hésitez pas à vous divertir. C'est le meilleur moyen de régénérer votre inspiration. Et puis, vous l'avez bien mérité en ce début printanier.

**♊ GÉMEAUX** DU 21 MAI AU 21 JUIN  
Une journée est un succès quand on a l'occasion de rétrécir l'écart qui sépare ce que l'on est de ce que l'on souhaite devenir. Et alors que la Lune arrive en Sagittaire, face à votre Signe, vous pourrez bel et bien parler de réussite. La bonne volonté est un trait qui se cultive, et il vous suffira d'en semer un tout petit peu pour avoir une merveilleuse récolte.

**♋ CANCER** DU 22 JUIN AU 22 JUILLET  
On est toujours porteur de la solution qu'il nous faut. Il est inutile d'aller chercher bien loin. D'ailleurs, le simple fait d'énoncer le problème à une personne de confiance peut suffire pour résoudre l'équation. Il faut aussi vous accorder le temps nécessaire pour régler une situation, et il ne sert à rien d'en faire une idée fixe. Profitez du printemps pour vous divertir.

**♌ LION** DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT  
Les aspects planétaires peuvent alimenter un besoin d'ordre et d'organisation. Pourquoi ne pas essayer de restructurer un cadre dont le manque de rigueur vous dérange? Vos bons arguments devraient suffire à convaincre un grand nombre de vous appuyer. Et avec l'arrivée de la Lune en Sagittaire, quelque chose pourrait se produire plus rapidement que prévu.

**♍ VIERGE** DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE  
Avec la Lune en Sagittaire, au carré de la Vierge, il vaudrait mieux renoncer à prendre le contrôle d'une situation. Les autres seront susceptibles de n'en faire qu'à leur tête et de ne pas se comporter conformément à vos attentes. Pour profiter du printemps, la satisfaction se trouvera alors dans vos passe-temps et vos projets personnels.

**♎ BALANCE** DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE  
Il vaudra mieux remonter à la source d'un problème et l'enrayer plutôt que d'essayer d'en masquer les symptômes. Une bonne initiative de votre part ne passera pas inaperçue. Par ailleurs, l'arrivée de la Lune en Sagittaire vous aidera à terminer la semaine dans un climat conciliant. Et le Soleil maintenant face à votre Signe vous permettra de régler un différend.

**♏ SCORPION** DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE  
Vous serez en mesure de former une association avec une personne que vous avez rencontré récemment. Le domaine des unions et associations est placé sous l'influence bénéfique du printemps qui s'installe. De nouveaux liens peuvent se développer. N'ayez surtout pas peur de manifester votre intérêt envers quelqu'un qui vous intrigue.

**♐ SAGITTAIRE** DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE  
L'arrivée de la Lune dans votre Signe exercera une influence favorable sur votre détermination et votre environnement, vous réservant un vendredi agréable. Une circonstance heureuse peut vous amener à réaliser à quel point les autres apprécient votre participation. Ce n'est le moment ni de vous décourager, ni de vous effacer.

**♑ CAPRICORNE** DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER  
Il n'est pas encore trop tard pour accepter une offre formulée il y a quelques temps, mais n'attendez plus davantage. Assurez-vous surtout de ne pas donner l'impression qu'il s'agit de votre deuxième choix, ou pire encore, de votre dernier recours. Avec tact, vous pouvez prononcer exactement les paroles que les autres veulent entendre.

**♒ VERSEAU** DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER  
Vous n'avez pas besoin d'en faire plus que ce qui est demandé. Autant le zèle peut en impressionner certains, autant est-il susceptible de faire mauvaise impression sur d'autres. L'actuelle présence de Vénus en Verseau peut vous rendre plus perfectionniste, mais il serait préférable de viser la juste mesure et de vous en tenir à ce qui est attendu de vous.

**♓ POISSONS** DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS  
Faute de temps, il n'est probablement pas réaliste d'accepter toute les propositions. Mercure en Poissons vous suggère de procéder par ordre de priorités, en optant pour la qualité et non pour la quantité. Et comme le cycle de la Lune arrive en Sagittaire, une nouvelle pourrait vous laisser perplexe. Évaluez bien les conséquences avant d'y réagir.