



RAPPORT ANNUEL

2022

RÔHQ

Regroupement des offices
d'habitation du Québec

MERCI À NOS PARTENAIRES COMMANDITAIRES



MERCI À NOS PARTENAIRES COLLABORATEURS



LE REGROUPEMENT DES OFFICES D'HABITATION DU QUÉBEC C'EST



156
offices
d'habitation
au 31 décembre 2022



106 000
unités de logement
social **DONT** :

NOTRE MISSION

- Promouvoir et favoriser le développement du logement public et abordable, dans une perspective de développement durable;
- Représenter les offices d'habitation auprès des pouvoirs publics et des organismes liés au logement social;
- Offrir une gamme de services à valeur ajoutée visant à informer, former et soutenir ses membres.

67 000
unités d'habitation à loyer
modique (HLM) dont
3 600 unités du volet Inuit

NOTRE ORGANISME

- Le ROHQ agit à titre d'acteur incontournable pour la pérennité et le développement du logement social et abordable au Québec.
- Organisme sans but lucratif fondé en 1972, il constitue un vaste réseau qui s'étend sur tout le territoire du Québec.
- Le ROHQ représente principalement les offices d'habitation et les organismes impliqués dans la gestion du programme HLM et ACL au Québec.

19 000
unités de logement
AccèsLogis Québec (ACL)

15 000
logements subventionnés
dans le cadre du programme
Supplément au loyer

5 000
Logements abordables
Québec (LAQ) et autres
programmes

NOS VALEURS



INNOVATION

En favorisant l'émergence de nouvelles façons de faire et en les intégrant à son offre de services.



EXCELLENCE

En recherchant constamment la performance axée sur l'efficacité, la qualité des services offerts et sur la recherche des meilleures pratiques.



CONCERTATION

En soutenant des actions favorisant l'enrichissement mutuel par des partenariats avec les différents intervenants et clientèles impliqués.



INTÉGRITÉ ET TRANSPARENCE

En agissant avec équité, honnêteté, intégrité dans ses actions, décisions et relations, dans un contexte de saine gestion et de transparence.

TABLE DES MATIÈRES

PRÉSENTATION	6
GOUVERNANCE	7
NOS MEMBRES	7
LES SERVICES AUX MEMBRES	8
FORMATION ET PERFECTIONNEMENT	13
VOLET CANADIEN ET INTERNATIONNAL	14
RECHERCHE	14
LE ROHQ A PARTICIPÉ ET REPRÉSENTÉ LE RÉSEAU	15
NOS INSTANCES	16
LES COMITÉS DU ROHQ	17
LES COMITÉS EN COLLABORATION AVEC LA SHQ ET LES PARTENAIRES	20
RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE	21
RÉPARTITION DES REVENUS ET DES DÉPENSES PAR PRINCIPAUX POSTES BUDGÉTAIRES POUR L'ANNÉE 2022	22

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DG



Nous vous présentons avec fierté le rapport annuel 2022. Une année marquée par le 50^e anniversaire du ROHQ. Cet anniversaire a été l'occasion de constater fièrement l'ampleur de nos réalisations pour l'évolution du réseau du logement social. Un regroupement qui est devenu au fil des ans un acteur incontournable dans la pérennité et le développement du logement social et abordable au Québec. Ce rapport fait d'ailleurs état de nouvelles réalisations qui fortifient notre réseau, consolident notre mission et confirment notre rôle auprès des pouvoirs publics et des organismes liés au logement social. Des réalisations, qui nous l'espérons, rendent hommage aux générations précédentes en nous mettant au défi de préserver les traditions d'innovations et de collaboration.

Les 50 ans du ROHQ coïncident de plus avec le déploiement de la planification stratégique 2022-2025. C'est dans le respect et la continuité de l'immense travail accompli par les bâtisseurs de notre réseau, que le ROHQ vise à promouvoir notre savoir-faire, nos façons d'innover, l'excellence des personnes et des équipes qui font de notre réseau, un regroupement unique et résilient en matière de gestion du logement social et en tant que créateurs de milieux de vie pour le mieux-être des locataires, de la communauté et des collectivités.

En 2022, l'implication du ROHQ s'est aussi traduite par des recommandations et des représentations auprès des différentes instances publiques visant, entre autres, à mettre en place des conditions favorables aux organismes de logements sociaux. Plus spécifiquement, le ROHQ a déposé son mémoire à M. Éric Girard, ministre des Finances, en prévision des consultations budgétaires 2022. Un mémoire comportant des recommandations portant notamment sur le nécessaire investissement dans de nouveaux logements sociaux et abordables pour les ménages qui en ont le plus besoin. Des rencontres ont également eu lieu avec le sous-ministériat à l'Habitation du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.

Le 50^e anniversaire du ROHQ s'est également avéré une occasion en or d'accueillir la nouvelle ministre responsable de l'Habitation à l'occasion du congrès annuel. Cette année d'anniversaire a aussi permis de mettre en valeur les faits saillants de l'histoire du regroupement par la publication d'un Quadrilatère consacré spécialement aux réalisations de ceux qui nous ont précédés, nous ont inspirés à faire mieux et surtout à travailler ensemble pour relever nos défis.

En réponse aux besoins exprimés par les membres et afin d'être bien outillé pour les années à venir, le ROHQ a développé un centre de référence documentaire au bénéfice de ses membres, en collaboration avec l'ADOHQ, et s'est doté d'une nouvelle identité visuelle et a procédé à la refonte du site internet pour renforcer sa présence dans l'ensemble du secteur de l'habitation sociale.

Au terme de cette année bien remplie, il importe de remercier les dirigeants et membres de l'équipe de la Société d'habitation du Québec, les ministres titulaires de l'Habitation pour leur collaboration et leur ouverture, ainsi que l'ensemble des partenaires du ROHQ pour leur appui tant apprécié.

Alors que nous nous tournons vers l'avenir, nous remercions toutes les personnes impliquées dans notre réseau d'hier à aujourd'hui – les membres des conseils d'administration, les directeurs, les directrices et le personnel des offices d'habitation, les personnes impliquées au sein des différents comités associés à notre regroupement, le conseil d'administration et l'équipe de la permanence du ROHQ. Votre dévouement a permis de bâtir ensemble un réseau de fiers créateurs de milieux de vie dont la volonté de se surpasser, pour le mieux-être de nos locataires et des citoyens plus vulnérables, demeure bien présente.



Dominique Godbout

La présidente du conseil d'administration



Anne Demers

La directrice générale

GOUVERNANCE

Le ROHQ en 2022 a poursuivi l'actualisation de la gouvernance de l'organisation. Tous les administrateurs se sont engagés et investis dans les travaux de l'un ou l'autre des quatre comités statutaires. Ces pratiques ont favorisé des prises de décision éclairées et ont permis au conseil d'administration d'assumer son rôle et ses responsabilités.

NOS MEMBRES

Le Regroupement des offices d'habitation du Québec (ROHQ) est l'intervenant majeur en habitation sociale. Organisme sans but lucratif fondé en 1972, il constitue un vaste réseau qui s'étend sur tout le territoire québécois.

Au 31 décembre 2022, le réseau était composé de 156 offices d'habitation au Québec. Les offices d'habitation viennent aujourd'hui en aide à plus de 150 000 personnes à faible et modeste revenu.

Plus de la moitié du parc HLM est réservée aux personnes âgées et environ 1 500 logements aux personnes handicapées. Les membres du ROHQ ont aussi la responsabilité de plus de 106 000 unités de logements, dont 67 000 logements à loyer modique (HLM), près de 19 000 logements construits avec le programme AccèsLogis Québec et plus de 15 000 logements subventionnés dans le cadre du programme de Supplément au loyer. Soulignons que l'OMH de Kativik qui assure la gestion de plus de 3 600 logements au nord du Québec est également membre de notre Regroupement.

Dans le cadre de sa mission, le ROHQ offre des services de soutien organisationnel, de formation et de représentation aux quelques 1 600 administrateurs bénévoles, dont des conseillers municipaux et délégués des municipalités, des représentants des locataires et des représentants socio-économiques qui siègent au sein des conseils d'administration des offices. Nous organisons également des activités de réseautage, de formation et de perfectionnement pour les quelques 2 500 employés à temps plein et à temps partiel intervenant auprès de plus de 150 000 résidents à travers le Québec.



LES SERVICES AUX MEMBRES

Les services offerts aux membres sont assurés par tout le personnel de la permanence qui compte sept personnes avec l'appui du conseil d'administration. L'équipe contribue activement à la réalisation de la mission du ROHQ qui est de :

- Promouvoir et favoriser le développement du logement public et abordable dans le respect du développement durable;
- Représenter les offices d'habitation auprès des pouvoirs publics et des organismes liés au logement social;
- Offrir une gamme de services à valeur ajoutée visant à informer, former et soutenir ses membres.

L'ÉQUIPE

Mme Anne Demers, directrice générale

anne.demers@rohq.qc.ca

M. Jacques Laliberté, conseiller principal au développement communautaire et social

jacques.laliberte@rohq.qc.ca

Mme Coralie Le Roux, conseillère principale aux dossiers stratégiques

coralie.leroux@rohq.qc.ca

M. Sébastien Olivier, directeur-général adjoint (depuis décembre)

sebastien.olivier@rohq.qc.ca

Me Chantal Pellerin, conseillère principale aux affaires juridiques (jusqu'en septembre)

chantal.pellerin@rohq.qc.ca

M. Charles Nadeau-Thibault, conseiller aux communications

Charles.nadeau-thibault@rohq.qc.ca

Mme Christine Vaillancourt, conseillère principale aux communications et à la formation

christine.vaillancourt@rohq.qc.ca

LES PRINCIPAUX SERVICES DISPENSÉS AUX MEMBRES PAR L'ÉQUIPE :

- Affaires juridiques
- Communication
- Développement communautaire et social
- Dossiers stratégiques
- Formation
- Gouvernance
- Programme d'assurances collectives
- Programme du régime de retraite

En sus de l'ensemble des activités et des projets réalisés par le ROHQ, en 2022, près de 1 800 interventions directes auprès de 130 offices d'habitation ont été effectuées par l'équipe du ROHQ en réponse aux besoins des membres.

LE SERVICE DES AFFAIRES JURIDIQUES

Le service des affaires juridiques répond, conseille et fournit des avis juridiques aux membres sur divers sujets en lien avec l'application des lois, des règlements, des contrats, des appels d'offres, les relations du travail, l'accès à l'information et les questions d'ordre plus général touchant le logement social et communautaire au Québec.

Le service des affaires juridiques apporte un support à la rédaction des demandes introductives d'instance, des défenses, à la préparation d'un dossier pour présentation devant le Tribunal administratif du logement, à la rédaction de mise en demeure, etc.

Le service des affaires juridiques procède à une veille des lois et des règlements, il recueille l'information juridique pertinente pour les membres et élabore des guides et modèles pour les offices. De plus, le service des affaires juridiques effectue une veille des décisions rendues par les tribunaux afin de les partager aux membres du ROHQ et de demeurer au fait des tendances jurisprudentielles.



LE SERVICE DES COMMUNICATIONS

Le service des communications est en charge des communications internes et externes du ROHQ, de la revue Quadrilatère, de l'infolettre le ROHQ Express, des publications, des affaires publiques, des médias sociaux, de la revue de presse et du site Internet. Il coordonne également le congrès annuel et toutes les activités et les événements de représentation. Ce service effectue une veille sur les nouvelles importantes touchant le logement social et communautaire au Québec. Il effectue des recherches afin d'alimenter les offices, il élabore également des thématiques et des sujets importants qui doivent être véhiculés dans le réseau. Il joue également un rôle d'appui aux offices en matière de communication.

PUBLICATIONS

En 2022, nous avons publié **4 numéros thématiques** de la revue Quadrilatère, **35 numéros** de notre infolettre ROHQ Express et **3 numéros** du bulletin Mobilise-toit.

Les dossiers stratégiques Publication du *Rapport sur les activités et les ressources humaines des offices d'habitation*. Présentation de l'étude Mercer sur la rémunération. Le ROHQ a confié à la firme Aviseo une étude sur les impacts socio-économiques des logements sociaux. Participation du ROHQ aux consultations sur la *Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire*.

La gouvernance, deux guides ont été publiés soit Décider en situation d'incertitude : les bonnes pratiques et Avoir de l'influence en situation de crise : déployez les bonnes habilités politiques.

Un mémoire a été déposé, Mémoire de consultation budgétaire 2022.

Rapport annuel 2022

LES ÉVÉNEMENTS DU ROHQ

Les événements du ROHQ sont coordonnés par le service des communications.

La Rencontre des intervenants sociocommunautaires en HLM (RIS), le 27 et 28 octobre 2022

L'assemblée générale annuelle du ROHQ, le 13 mai 2022

L'assemblée générale annuelle du régime de retraite, RCREOMHQ, le 13 mai 2022

Le précongrès et le congrès du ROHQ, du 26 au 28 octobre 2022

L'Annuelle des inspecteurs des centres de services, 30 novembre et 1^{er} décembre 2022

UN PARTENARIAT EN RELATIONS DU TRAVAIL

Partenaire d'affaires du ROHQ, le Groupe SCE est en mesure de servir les OH dans toutes les régions du Québec à partir de ses trois places d'affaires. Son expertise en matière de ressources humaines s'ajoute à celle déjà reconnue en matière de relations du travail, de la négociation de conventions collectives et d'exercice d'équité salariale. Une tarification préférentielle a été négociée pour les membres du ROHQ.

UN PARTENARIAT AVEC NOVO SST

En 2022 avec les nouvelles obligations de la Loi 59 modernisant le régime de santé et de sécurité du travail auxquelles sont soumis les offices d'habitation, le ROHQ en partenariat avec NOVO SST propose à ses membres de participer à une mutuelle de prévention gérée par NOVO SST.

L'expertise de NOVO SST permet aux membres de faciliter la démarche de prévention afin de rendre le milieu de travail sécuritaire tout en étant conforme aux nouvelles obligations de la loi de la CNESST. De même, ce partenariat permet de profiter d'une tarification à la CNESST qui reflète vos efforts en prévention de la santé et de la sécurité au travail.

UN SERVICE-CONSEIL EN DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET SOCIAL

Les offices et organismes d'habitation membres du ROHQ peuvent compter sur les services d'un conseiller en intervention sociocommunautaire pour les accompagner dans leurs démarches et leurs actions de soutien auprès des résidents en logement social. Sous la responsabilité de M. Jacques Laliberté, ce service vise aussi à promouvoir les bonnes pratiques et à favoriser le réseautage des acteurs du soutien communautaire.

APPUI À LA CONCERTATION RÉGIONALE EN MATIÈRE DE SCLSC

L'accompagnement soutenu offert en 2021 aux directions d'offices d'habitation du Bas-Saint-Laurent s'est poursuivi en 2022. Le même type d'accompagnement offert dès l'automne 2021 aux directions d'OH de la région du Centre-du-Québec s'est aussi poursuivi en 2022, mais plus ponctuellement au fil des mois. Cet accompagnement dans les deux régions ayant pour but de mettre en place des assises facilitant davantage la concertation avec les différents acteurs du milieu en matière de soutien communautaire en logement social et communautaire (SCLSC).

ID²EM

Avec le soutien de la Société d'habitation du Québec et la collaboration de la Fédération des locataires d'HLM du Québec, la 11^e édition de l'Initiative de développement durable, d'entraide et de mobilisation (ID²EM) a été lancée en juillet 2022 et tant les offices d'habitation que les associations de locataires et les comités consultatifs de résidents et résidentes ont été invités à présenter des projets dans le cadre de l'édition 2022-2023. Pour cette édition un total de 47 demandes d'aide financière ont été déposées et 34 projets ont finalement été retenus. Du point de vue financier, le montant des subventions accordées a atteint la totalité du budget global disponible de 300 000 \$.

UN SERVICE DES DOSSIERS STRATÉGIQUES

Ce service est dédié à la recherche et à l'analyse du domaine de l'habitation sociale et abordable. Dans le but de fournir de l'information de qualité sur des enjeux stratégiques, le service des dossiers et projets stratégiques offre du contenu et des analyses poussées pour renseigner les membres sur différents sujets.

Ce service permet aussi au ROHQ et à ses membres d'être continuellement alimentés en informations touchant différents enjeux sociodémographiques, politiques et sociaux. En 2022, le service a finalisé les travaux permettant la présentation et la diffusion du Rapport sur les activités et les ressources humaines des offices d'habitation. Les résultats de cette étude ainsi que ceux de l'étude Mercer sur la rémunération ont été présentés aux membres du ROHQ et à la SHQ à la fin de l'année 2022.

Comme chaque année, un mémoire sur les consultations budgétaires 2022-2023 a été déposé à l'attention du ministre des Finances, M. Éric Girard en février.

D'autres projets, portés par le service des dossiers stratégiques, ont également occupé l'année 2022 : le ROHQ a confié à la firme Aviseo une étude sur les impacts socio-économiques des logements sociaux, les résultats sont attendus en début d'année 2023. Aussi, les consultations sur la Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire se sont poursuivies tout au long de l'année et le service stratégique n'a pas manqué de transmettre ses commentaires, notamment sur le plan de mise en œuvre pour mettre de l'avant l'importance du logement social.

LE PROGRAMME DU RÉGIME D'ASSURANCE COLLECTIVE DES EMPLOYÉS DES OFFICES D'HABITATION

Offert aux membres du ROHQ depuis plusieurs années, le régime d'assurance collective est encadré par le comité paritaire qui veille à suivre l'évolution des besoins et obtenir le meilleur produit pour nos membres. L'entreprise Hub International agit comme intermédiaire et facilitatrice pour les membres du ROHQ auprès de l'assureur du programme, Beneva.

LE PROGRAMME DU RÉGIME DE RETRAITE (RCREOMHQ) DES EMPLOYÉS DES OFFICES D'HABITATION

Manuvie, fiduciaire des capitaux du régime de retraite gère le programme Mercer Avenir Plus sous la gouverne du comité du RCREOMHQ. Le service aux membres et la gestion opérationnelle sont assurés par le ROHQ avec la collaboration des équipes de Mercer et de Manuvie.

FORMATION ET PERFECTIONNEMENT

Dans le but d'optimiser les compétences des ressources humaines œuvrant en habitation sociale, le ROHQ offre à ses membres des formations continues et adaptées aux gestionnaires et aux administrateurs.

10 mai	S'outiller pour mieux agir face aux comportements perturbateurs	M. Yvon Riendeau, M.A.B.Éd, enseignant en gérontologie sociale, UQAM
31 mai	La loi de l'accès aux documents des organismes publics	Me Kateri-Anne Grenier, Avocate associée chez Fasken Martineau DuMoulin S.E.N.C.R.L, s.r.l.
6-7 juin	Bonnes pratiques en sélection pour la location	Mme Brigitte Blais, formatrice
15 septembre	Séance d'information Régime de retraite RCREOMHQ	Mme Helia Freire, Manuvie, directrice principale, relations clients, Solutions retraite collectives M. Alex Formoso – Spécialiste en formation financière, Manuvie
6 octobre	Planification de la retraite	M. Maxime Lévesque, Pl.Fin. MBA
26 janvier, 22 février, 18 mai, 19 mai, 15 juin, 21 novembre, 6 décembre	Ateliers de formation en gouvernance	Mme Anne Demers, directrice générale ROHQ
30 novembre et 1 ^{er} décembre	Annuelle des inspecteurs des centres de services	Centre d'économie urbaine de Montréal : Raphaëlle Dufresne, Expert bâtiment : Christian Lebeau Jacob, Langlois avocats : Me Sébastien Laprise, SHQ : Daniel Lacroix et Félix Ménard Saint-Denis, Trempe architecte : Richard Trempe, Isabelle fontaine conférencière

VOLET CANADIEN ET INTERNATIONAL

En raison du contexte pandémique, le Réseau Habitat et Francophonie (RHF) dont le ROHQ est membre et qui regroupe plus de 50 membres issus de 17 pays, a tenu sa conférence annuelle en mode virtuel. Mme Dominique Godbout, présidente du ROHQ, a poursuivi son implication à titre de vice-présidente du conseil d'administration de RHF.

Le ROHQ a participé au 82^e congrès de l'Union sociale pour l'habitat (USH) qui s'est tenu à Lyon en septembre 2022. Ce fut l'occasion pour la présidente du ROHQ, Mme Dominique Godbout et Mme Anne Demers, directrice générale d'échanger sur les pratiques et les enjeux du logement social avec Mme Emmanuelle Cosse, présidente de l'USH.

Le ROHQ a également participé à la Journée de l'habitation sur la Colline 2022 organisée par l'Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU). Le maintien et le développement de ces partenariats avec des instances œuvrant en habitation sociale à l'extérieur du Québec offre au ROHQ et à ses membres des perspectives et des apprentissages utiles aux orientations et pratiques de notre réseau.

RECHERCHE

EN 2022 LE ROHQ A POURSUIVI SA COLLABORATION À CINQ PROJETS DE RECHERCHE EN LOGEMENT SOCIAL.

- Le projet de recherche ROHQ-UQO (Université du Québec en Outaouais) intitulé : « Rôles, profils et pratiques des intervenants sociocommunautaires en HLM au Québec » (Dominic Foisy, professeur et chercheur principal) s'est poursuivi en 2022 pour prendre fin en décembre de la même année par le dépôt du rapport de recherche.
- Par ailleurs, le partenariat du ROHQ avec l'Université de Sherbrooke est toujours en cours pour le projet de recherche « De la multiplication des poignées de porte et des poignées de main : analyse du processus de restructuration des offices d'habitation ». (Paul Morin, professeur avec la collaboration d'Isabelle Lacroix, professeure). L'année 2022 a d'ailleurs beaucoup été consacrée à des activités de communication en lien avec les résultats de la recherche.
- Le projet de recherche en logement social est toujours en cours et a pour titre : « L'expérience d'habiter son logement subventionné » : besoins et pratiques de soutien communautaire comme pilier du renforcement du pouvoir d'agir, de l'entraide et de la solidarité dans la communauté. (Judith Lapierre, professeure de l'Université Laval, chercheuse principale et Jacques Caillouette, professeur de l'Université de Sherbrooke, coresponsable). Un moment important dans l'année fut l'implication du ROHQ dans l'organisation et la tenue du « Forum international 2022 sur l'habitation sociale, communautaire et coopérative : Une mosaïque à célébrer! » Cet événement a eu lieu les 8 et 9 juin à Québec.
- Entamés en 2021, le ROHQ a poursuivi son partenariat et sa collaboration avec le projet de recherche intitulé : « Le logement social et communautaire comme lieu d'opportunités pour la réduction des inégalités sociales de santé (ISS) : apports du soutien communautaire épaulé par une mobilisation intersectorielle ». Cette recherche participative est réalisée dans la région de Chaudière-Appalaches. (Lucie Gélineau, professeure et chercheuse à l'Université du Québec à Rimouski, campus de Lévis).
- La collaboration qui a débuté également en 2021 a continué en 2022 pour le projet de recherche ayant pour titre : « Un toit pour tous. Les effets du logement social sur les trajectoires de vie, les capitaux et l'accessibilité aux ressources des locataires : étude comparative de quatre programmes québécois. » (Janie Houle, professeure et chercheuse à l'Université du Québec à Montréal).

LE ROHQ A PARTICIPÉ ET REPRÉSENTÉ LE RÉSEAU

En 2022, le ROHQ, dans l'exercice de sa mission de représentation des offices d'habitation auprès des pouvoirs publics et des organismes liés au logement social a participé aux événements suivants :

- Assemblée générale annuelle de l'ADOHQ
- Colloque des gestionnaires techniques – SHQ
- Colloque du Réseau québécois des OSBL d'habitation RQOH et débat sur le logement social organisé par les regroupements du logement social et communautaire
- Comité consultatif sur la stratégie nationale d'urbanisme et de l'aménagement du territoire (SINUAT)
- Comité de développement des ressources humaines, du développement des compétences, du développement social et de la condition des personnes handicapées de la Chambre des communes
- Comité groupe de travail ROHQ-ADOHQ sur les besoins RH des OH
- Congrès annuel de la Fédération des municipalités du Québec (FQM)
- Congrès annuel de la Fédération des locataires d'habitations à loyer modique du Québec (FLHLMQ)
- Consortium québécois de recherche en logement abordable (CQRLA)
- Forum de l'Habitation du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation Sommet de l'Habitation 2022 organisé par les villes de Laval et de Longueuil
- Journée de l'habitation sur la Colline – ACHRU
- Journée de l'habitation – SHQ
- Lancement de la conférence du site Web Focus sur le logement public
- Sommet de l'Habitation 2022 organisé par les villes de Laval et de Longueuil

EN 2022, LE ROHQ ÉTAIT MEMBRE DE :

- Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine (ACHRU)
- Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ)
- Consortium québécois de recherche sur le logement abordable (CQRLA)
- Fonds québécois d'habitation communautaire (FQHC)
- Réseau Habitat et Francophonie (RHF)
- Conseil québécois d'habitation communautaire et sociale

NOS INSTANCES

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION A TENU 6 RÉUNIONS EN 2022

Au 31 décembre 2022 le conseil d'administration était composé des membres suivants :

Mme Dominique Godbout, présidente

OH Outaouais Région 07
Outaouais

Mme Hélène Gauthier, vice-présidente,

OMH Québec Région 03 Québec

Mme France Morneau-Boivin, trésorière

OMH Lévis Région 12
Chaudière-Appalaches

M. Jean-Pierre Bolduc

OMH Saguenay Région 02
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Mme Amina Chaffai

OMH Trois-Rivières Régions 04-17
Mauricie / Centre-du-Québec

M. Christian Champagne

OMH Montréal Région 06 Montréal

Mme Monique Collin

OMH Percé
Représentante des offices de moins de 100 logements

Mme Marie Corbey

OMH Sept-Îles Région 09
Côte-Nord

Mme Chloé Hutchinson

Région 16
Montérégie

Mme Isabelle Pépin, secrétaire

OMH Laval
Représentante des offices de plus de
1 000 logements

M. Hubert Poirier

OMH Îles-de-la-Madeleine Régions 01-11
Bas-St-Laurent / Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine

M. Robert Y. Pouliot

OMH Sherbrooke Région 05
Estrie

M. Daniel Rancourt

OMH Arc-en-Ciel Régions 08-10
Abitibi-Témiscamingue / Nord-du-Québec

M. Marc-Antoine Lachance

OMH de St-Jérôme
Régions 13-14-15-16 Laval / Lanaudière / Laurentides
/ Montérégie

Mme Lindsay Jacques-Dubé

Administratrice cooptée

M. Marc Y. Tassé

Administrateur coopté

REPRÉSENTANT ADOHQ

M. David Bélanger

OH Drummond

LES COMITÉS STATUTAIRES

COMITÉ DE GOUVERNANCE ET D'ÉTHIQUE (4 RENCONTRES)

Mme Dominique Godbout, présidente du comité
M. Jean-Pierre Bolduc
Mme Marie Corbey
M. Daniel Rancourt
M. Marc Y. Tassé

COMITÉ D'AUDIT (4 RENCONTRES)

Mme France Morneau-Boivin, présidente du comité
Mme Monique Collin
M. Hubert Poirier
M. Robert Y. Pouliot
M. Marc Y. Tassé

COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES (4 RENCONTRES)

Mme Hélène Gauthier, présidente du comité
M. David Bélanger
M. Marc-Antoine Lachance

COMITÉ DE POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE (2 RENCONTRES)

M. Christian Champagne, président du comité
Mme Amina Chaffai
Mme Chloé Hutchinson
Mme Lindsay Jacques-Dubé

COMITÉ AD HOC PLANIFICATION STRATÉGIQUE (3 RENCONTRES)

M. Christian Champagne, président
Mme Amina Chaffai
Mme Hélène Gauthier
Mme Dominique Godbout
Mme Isabelle Pépin

LES COMITÉS DU ROHQ

AU 31 DÉCEMBRE 2022

COMITÉ CONSULTATIF DE FORMATION

Dominique Bouchard, Directeur à l'intégration, SHQ
Catherine Carré, DG, OH Brome-Missisquoi
Manon Charest, DG Vaudreuil-Soulanges (provisoire)
Lucie Chevrier, Représentante ADOHQ
Isabelle Couture, OH Thérèse de Blainville
Mathieu Fontaine, directeur, OH Appalaches
Marie Gauthier, directrice, OMH de la Côte-de-Beaupré
Bertrand Loïselle, directeur OMH Châteauguay
Sébastien Olivier, directeur général adjoint, ROHQ
Christine Vaillancourt, ROHQ

COMITÉ ORGANISATEUR RIS 2022

Mme Karine Bergeron, ORH de l'Érable
Mme Julie Chalifour, OMH Montréal
Mme Céline Filion, OMH Laval
M. Jacques Laliberté, ROHQ
Mme Annie Thériault, OMH Marguerite-d'Youville

COMITÉ DE SÉLECTION DE LA MESURE ID²EM 2022-2023

Mme Catherine Pilon, CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal, site CLSC de Verdun
Mme Marianne Garnier-Cloutier, SHQ
M. Jacques Laliberté, ROHQ
Mme Élisabeth Pham, Fédération des locataires d'HLM du Québec

COMITÉ GROUPE DE TRAVAIL SUR LES BESOINS RH ROHQ-ADOHQ

M. David Bélanger, Drummond et président de l'ADOHQ
M. Alain Boulianne, Rimouski-Neigette
Mme Anne Demers, ROHQ
Mme Anik Dionne, Haut-Richelieu
M. Jean-Claude Ladouceur, Maskoutains et d'Acton
Caroline Felli, Sept-îles
Lyne Juneau, Grand-Portneuf
Mme Coralie Le Roux, ROHQ
M. Isabelle Pépin, Laval
M. Alain Simard, consultant externe

TABLE DES DIRECTEURS TECHNIQUES

Mme Karine Bergeron, Trois-Rivières
M. Benoît Bernard, Maskoutains et d'Acton
M. Benoît Bibeau, Drummond
Mme Karine Boily, Saguenay
M. Philippe Boucher, Kativik
M. Alain Boulianne, Rimouski-Neigette
M. Dany Caron, Québec
M. Mitémo Chevalier, SHQ
Mme Édith Cyr, Gaspésie (OHRN)
M. Jean-René D'Aoust, Outaouais
Mme Anne Demers, ROHQ
M. Jonas Domingo, SHQ
M. Marc Gagné, Rimouski-Neigette
Mme Annie Grégoire, SHQ
M. Olivier Griffin, Maskoutain et d'Acton
M. Daniel Lacroix, SHQ
Mme Coralie Le Roux, ROHQ
M. Sébastien Mimeault, Montréal
Mme Annie Paré, COGIWEB
Mme Caroline Pelletier, Sherbrooke
M. Sylvain Piché, Laval
Mme Anne Robinson, Outaouais
M. Alexandre Saint-Pierre, SHQ
M. Jonathan Thérout, Longueuil
M. Richard Thibodeau, SHQ
M. Sylvain Turcotte, Montréal
M. Réjean Tremblay, Lévis
Mme Catherine Vernaudo, SHQ
M. Marc Viens, Québec
Mme Sandra Vigneau, SHQ

COMITÉ PARITAIRE DE L'ASSURANCE COLLECTIVE

M. Dominique Bouchard, SHQ
Mme Catherine Carré, représentante des cadres, Longueuil
Mme Chantal Pellerin, ROHQ (jusqu'en septembre 2022)
M. Robert Y. Pouliot, C.A. ROHQ, Estrie
M. Daniel Rancourt, C.A. ROHQ, Abitibi-Témiscamingue / Nord-du-Québec
Mme Pascale Urbaniak, représentante des employés, Lévis
Poste de représentant des cadres à combler
Poste de représentant des employés à combler

COMITÉ RETRAITE DU RCREOMHQ

Mme Marie-Josée Bérubé, vice-présidente et représentante des salariés, Rimouski-Neigette
Mme Virginie Boudreault, représentante des employés, Saguenay
M. Yvan Cossette, trésorier et membre indépendant
M. Jean-René D'Aoust, Président et représentant des cadres, Outaouais
M. Hubert Poirier, C.A. ROHQ, Bas-St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine

GROUPE DE TRAVAIL - PROGRAMME SUPPLÉMENT AU LOYER, PSL

M. Vincent Brossard, Montréal
Mme Anne Demers, ROHQ
Mme Linda Guimont, Trois-Rivières
Mme Alexandre Héroux-Thériault, Outaouais
Mme Gina Houle, Montréal
M. Bertrand Loiselle, Châteaugay
Mme Karine Parker, Outaouais
Mme Chantal Pellerin, ROHQ
M. Denis Robitaille, Québec

GROUPE DE TRAVAIL - FINANCES

M. Jacques Bernier, Montréal
M. Alain Boulianne, Rimouski-Neigette
Mme Anne Demers, ROHQ
Mme Louise Dufour, de Saint-Félicien
M. Claude Foster, Québec (jusqu'en février 2022)
Mme Alexandre Héroux-Thériault, Outaouais
M. Erik Mailloux, SHQ
Mme Isabelle Pépin, Laval
Mme Ginette Tanguay, SHQ



TABLE DES GESTIONNAIRES SOCIOCOMMUNAUTAIRES EN HLM

Mme Marie-Claude Bégin, Sherbrooke
(jusqu'à septembre)
Mme Hélène Bouchard, Longueuil
Mme Janie Fortin, Laval (depuis septembre)
Mme Diane Gagnon, Rimouski-Neigette
Mme Linda Guimond, Trois-Rivières
Mme Madeleine Julien, Drummond
(jusqu'à septembre)
M. Jacques Laliberté, ROHQ
Stéphanie-Claude Leclerc, Sherbrooke
(depuis septembre)
Mme Manon Mathieu, Laval (jusqu'à septembre)
Mme Danielle Ménard, Drummond
(depuis septembre)
M. Jérôme Métivier, Lévis
Mme Nathalie Morin, Montréal
Mme Karine Parker, Outaouais
Mme Suzanne Vaillancourt, Québec
Mme Arianne Villeneuve, Saguenay

TABLE DES VILLES CENTRES

M. Marco Audet, Kativik
Mme Marie-Claude Bégin, Sherbrooke
M. David Bélanger, Drummond
M. Adam Boivin, Saguenay
M. Alain Boulianne, Rimouski-Neigette
M. Dany Caron, Québec
Mme Catherine Carré, Longueuil
Mme Danielle Cécile, Montréal
Mme Anne Demers, ROHQ
M. Jimmy Ducasse, Trois-Rivières
M. Claude Foster, Québec
M. Alexandre Héroux-Thériault, Outaouais
Mme Coralie Le Roux, ROHQ
Mme Isabelle Pépin, Laval
M. François Roberge, Lévis

GROUPE DE TRAVAIL - PROGRAMME DE RÉNOVATION DES HLM

M. Marco Audet, Kativik
M. Dany Caron, Québec
Mme Louise Dufour, Domaine du Roy
M. Mathieu Fontaine, Appalaches
M. Éric Gauthier, Saguenay
M. François Roberge, Lévis
Mme Isabelle Therrien, Montréal
Mme Anne Demers, ROHQ
Mme Coralie Le Roux, ROHQ



LES COMITÉS EN COLLABORATION AVEC LA SHQ ET LES PARTENAIRES

COMITÉ SCIENTIFIQUE POUR LE 53^E CONGRÈS RÉSEAU HABITAT ET FRANCOPHONIE

Mme Anne Demers, ROHQ

COMITÉ DES PARTENAIRES DU SOUTIEN COMMUNAUTAIRE EN LOGEMENT SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE (SC-LSC) EN CHAUDIÈRE-APPALACHES

M. Jacques Laliberté, ROHQ
M. François Roberge, Lévis

COMITÉ NATIONAL DE SUIVI SUR LE SOUTIEN COMMUNAUTAIRE EN LOGEMENT SOCIAL

M. Jacques Laliberté, ROHQ
Mme Coralie Le Roux, ROHQ (jusqu'à mai)

TABLE MULTISECTORIELLE BIM (MODÉLISATION DES DONNÉES DU BÂTIMENT)

Mme Coralie Le Roux, ROHQ

COMITÉ DE COGESTION

Mme Danielle Cécile, Montréal
Mme Anne Demers, ROHQ

COMITÉ DE DÉONTOLOGIE SHQ

M. Daniel Rancourt, Abitibi-Témiscamingue /
Nord-du-Québec

CONSORTIUM QUÉBÉCOISE DE RECHERCHE SUR LE LOGEMENT ABORDABLE (CQRLA)

Mme Coralie Le Roux, ROHQ

TABLE DE CONCERTATION SUR LES HLM PUBLICS (TCHLMP)

Mme Danielle Cécile, Montréal
Mme Anne Demers, ROHQ

TABLES DES DIRECTEURS SUD-OUEST ET NORD-EST DE L'ADOHQ

Mme Anne Demers, ROHQ
Mme Coralie Le Roux, ROHQ

RAPPORT DE LA TRÉSORIÈRE

Mesdames, Messieurs,

J'ai le plaisir de vous présenter les résultats de l'exercice financier du Regroupement des offices d'habitation du Québec se terminant le 31 décembre 2022.

Conformément à la résolution de l'assemblée générale du 14 mai 2021, l'audit des états financiers de l'année 2022 a été réalisé par l'auditeur indépendant Lemieux Nolet, comptables agréés. Au 31 décembre 2022, les revenus du ROHQ se sont établis à 1 401 716 \$ alors que les dépenses totalisaient 1 280 748 \$. En y associant les projets spéciaux de l'ordre de 186 951\$ et en considération de l'affectation interne de 100 000\$, l'insuffisance des produits sur les charges s'élève à 65 983 \$. Pour l'année 2022, cette insuffisance des produits sur les charges s'explique principalement par les projets spéciaux que le ROHQ a réalisés.


En appui aux résolutions entérinées par l'assemblée générale des membres en 2022, le ROHQ a confié un mandat de réalisation d'une étude des retombées sociales économiques des OH de même qu'un mandat aux consultants Mercer afin de supporter la révision des paramètres de financement des OH en fonction de l'enjeu portant sur la rétention et le recrutement de ressources humaines. De plus, une refonte complète du site Internet a été effectuée afin de mieux répondre aux besoins des membres en matière d'information.

N'eût été la réalisation de projets spéciaux avec l'appui de consultants externes, et pour lesquels l'assemblée des membres a convenu de répondre à des besoins importants exprimés par le réseau, le ROHQ aurait terminé l'année financière 2022 avec un excédent des revenus sur les charges. À cet égard, une augmentation des revenus de formations de 55% constitue le principal écart à la hausse. Au chapitre des dépenses, une augmentation de 42 % du poste « Représentation et déplacements » s'explique par le fait que le ROHQ a repris un certain nombre de ses activités en présentiel. Au 31 décembre 2022, le ROHQ dispose donc d'un surplus non affecté s'élevant à 812 128 \$.

Le rapport de l'auditeur indépendant concernant les états financiers de l'année 2022 est déposé à l'Assemblée générale annuelle du 13 mai 2022.

Enfin, je tiens à remercier les membres du comité d'audit et de gestion des risques du ROHQ pour leur contribution aux travaux du comité, leur rigueur dans l'application des saines pratiques de gouvernance en regard de l'intégrité de l'information financière, du processus budgétaire, des mécanismes de contrôle interne et de l'utilisation optimale des ressources.

La trésorière,

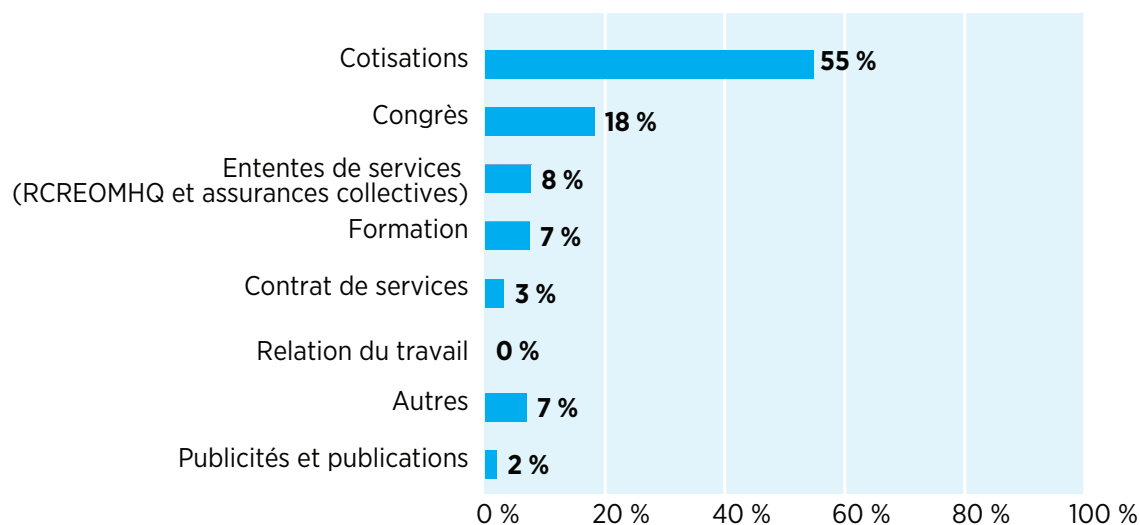


France Morneau-Boivin

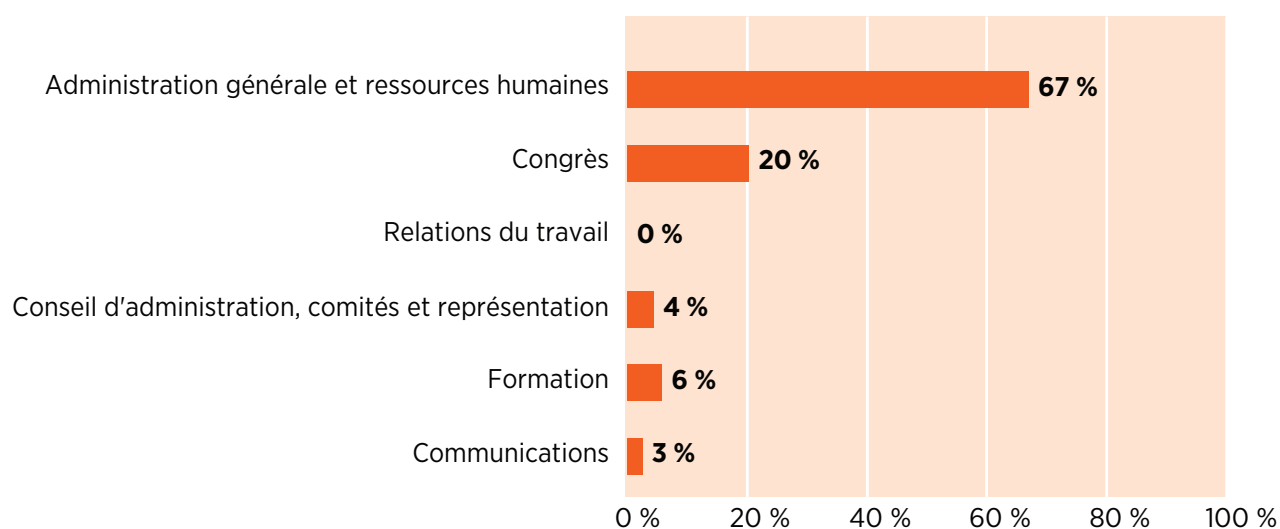
Administratrice au conseil d'administration du ROHQ
et présidente du comité d'audit et de gestion des risques 2022

RÉPARTITION DES REVENUS ET DES DÉPENSES PAR PRINCIPAUX POSTES BUDGÉTAIRES POUR L'ANNÉE 2022

SYNTHÈSE DES REVENUS (PRODUITS)



SYNTHÈSE DES DÉPENSES (CHARGES)



Source : États financiers audités 2022

VISITEZ NOTRE SITE INTERNET : www.rohq.qc.ca

SUIVEZ-NOUS SUR :    **#ROHQ**



QUADRILATÈRE

Quadrilatère, le bulletin d'information des offices d'habitation du Québec a été publié en 2021 uniquement en version électronique pour les conseils d'administration et les gestionnaires de nos organismes membres ainsi qu'à certains partenaires du ROHQ.



ROHQ EXPRESS

Une infolettre pour mieux informer nos membres, publiée aussi souvent que nécessaire, entre les parutions du Quadrilatère. Un moyen de transmission des nouvelles et des activités les plus importantes pour le réseau des OH.

Mobilise-toit
LE BULLETIN DE LIAISON DES INTERVENANTS SOCIOCOMMUNAUTAIRES EN HLM

MOBILISE-TOIT

Le bulletin de liaison des intervenants sociocommunautaires en HLM est une publication électronique diffusée à plus de 500 destinataires. On y retrouve des informations pertinentes sur les pratiques en cours et les activités du réseau des intervenants en HLM.



Regroupement des offices
d'habitation du Québec

rohq.qc.ca

280-1135, Grande Allée Ouest
Québec (Québec) G1S 1E7

Tél. : 418 527-6228
info@rohq.qc.ca