



# Rapport annuel

## 2010 - 2011

adopté le 20 juin 2011 par  
le conseil d'administration  
de la CRÉO





## Sommaire

Mot de la présidente .....	4
Introduction .....	6
Composition du conseil d'administration au 31 mars 2011 .....	7
Plan d'action 2010-2011 .....	8
Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport .....	10
Développement social et Santé .....	12
Développement économique et Emploi.....	14
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais .....	16
Culture, Loisir, Sport.....	18
Éducation, Recherche et Science .....	20
Table jeunesse Outaouais .....	22
Concertation intersectorielle et activités de reconnaissance .....	23
Affaires internes et communications .....	24
Annexes .....	25
Annexe I    Le personnel de la CRÉO au 31 mars 2011 .....	26
Annexe II    Les membres des commissions régionales au 31 mars 2011 .....	27
Annexe III    Fonds de développement régional et Ententes spécifiques .....	31
Annexe IV    Programmes Volet II, CRRNTO & MRNF .....	34
Annexe V    Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ) .....	35
Annexe VI    Lexique des acronymes utilisés .....	36

## Mot de la présidente

Je suis très fière, au nom des membres du conseil d'administration, de vous présenter le rapport annuel 2010-2011 de la Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO).

La CRÉO en était cette année à sa sixième année d'existence. Ce fut une année de continuité et de constance, alors que les nombreuses ententes spécifiques signées depuis deux ans suivent leur cours et que de nouvelles ententes de grande envergure sont en négociation.

L'année s'est toutefois achevée par un grand changement au niveau de la direction générale, alors que Monsieur Melvin Jomphe a été nommé le 28 mars dernier, en remplacement de Monsieur Jean Hébert, qui était en poste depuis plus de 5 ans. J'aimerais d'ailleurs remercier ce dernier d'entrée de jeu pour tout le travail accompli au cours de cette période d'expansion et de grands changements, où l'organisation a su relever de nombreux défis et acquérir une notoriété nationale d'excellence.

Nous travaillons sur plusieurs fronts pour réaliser nos objectifs. Notre équipe est maintenant de 21 employés, ce qui nous permet d'intervenir dans un nombre important de secteurs et de faire converger des actions régionales structurantes dans une approche intersectorielle visant l'atteinte de notre vision commune du développement de l'Outaouais.

Pour ce faire, nous avons appuyé de diverses façons les efforts de nos partenaires pour réaliser, dans chacun des axes de développement, les orientations stratégiques de la PSR 2007-2012. Nous siégeons sur de nombreux comités afin de mieux connaître et comprendre leur action, puis nous nous inscrivons à la fois en appui technique, politique et financier à leurs travaux.

La CRÉO s'est notamment jointe à Emploi-Québec pour réaliser une tournée de consultations en vue d'élaborer des plans d'action locaux contenant des mesures d'attraction et de rétention de la main d'œuvre, entre autres, dans les administrations publiques et parapubliques de la région. Un volet est également envisagé pour accompagner les entreprises dans la mise en place de mesures spécifiques à leur réalité.

Nous avons également participé aux travaux menés par Tourisme Outaouais visant à développer une image de marque pour l'Outaouais. Celle-ci a été dévoilée devant plus de 130 partenaires lors du Forum intersectoriel de la CRÉO, en janvier 2011. Elle sera la pierre angulaire d'une vaste campagne de développement de la fierté et du sentiment d'appartenance à l'Outaouais, ceci, afin d'attirer et retenir de nouveaux résidents, notamment pour répondre aux besoins grandissants de main d'œuvre mais aussi pour assurer la vitalité des territoires.

Nous avons aussi appuyé le démarrage du Centre collégial de recherche en transfert de l'intelligence territoriale, qui est le premier centre de recherche collégial à voir le jour en Outaouais. L'aide de la CRÉO servira notamment à soutenir l'élaboration d'un système d'information territoriale visant à devenir la mémoire collective des acteurs du développement de l'Outaouais. Ce système d'information territoriale permettra au CCRTIT de développer des outils d'analyse stratégique et de proposer des processus de traitement des données tenant compte des réalités de chaque territoire et des besoins des gestionnaires et décideurs.

Nous tentons par ailleurs de faire preuve d'innovation dans le déploiement d'initiatives régionales et la région fait figure de leader au Québec dans plusieurs dossiers.

Par exemple, la CRÉO a initié les démarches visant la signature d'une Déclaration régionale de principes en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais. Par la signature de cette Déclaration, les organismes et entreprises signataires s'engagent à adopter des mesures visant l'égalité dans leur propre organisation, tout en acceptant de participer à un comité de mobilisation sur la question des défis régionaux en la matière.

C'est le cas également dans le dossier de l'inventaire régional du patrimoine bâti, qui a été réalisé dans le cadre de l'entente spécifique en matière de mise en valeur du patrimoine bâti de la région de l'Outaouais. Cet inventaire constitue l'une sinon la seule initiative du genre au Québec destinée à répertorier les éléments du patrimoine bâti au sein d'un inventaire couvrant tout le territoire.



Madame **Paulette Lalande**  
Présidente

## Mot de la présidente

Le projet régional de caractérisation des eaux souterraines de l'Outaouais est également novateur. Il a conduit à la conclusion d'un partenariat financier important entre la CRÉO et de nombreux partenaires, celui-ci prévoyant la réalisation du portrait régional des ressources en eaux souterraines, ceci, afin d'assurer aux citoyennes et citoyens l'accès à une eau de qualité tout en protégeant la ressource.

Aussi, la CRÉO a participé à une démarche régionale ayant pour but de documenter et d'optimiser l'efficacité des interventions en développement social et en santé, en partenariat avec notamment l'Agence de la santé et des services sociaux. Ainsi, un Portrait du développement des 106 communautés d'appartenance de la région, un portrait de l'habitation et un portrait du soutien social seront bientôt disponibles. Ces portraits nous permettront de connaître précisément les aspects socio-économiques de chaque communauté et d'identifier celles qui éprouvent des difficultés majeures, ainsi que l'ensemble des politiques et organismes qui peuvent soutenir leur développement.

La TJO a quant à elle lancé un concours de court-métrages à l'intention des jeunes passionnés de cinéma. En plus de permettre la création d'outils originaux de promotion de la participation citoyenne, il permet à des cinéastes en herbe de travailler sur un projet cinéma hors de l'ordinaire et d'obtenir une expérience professionnelle valorisante.

Nous acceptons par ailleurs des mandats spécifiques du gouvernement du Québec qui demandent d'élaborer des plans d'action régionaux en étroite collaboration avec les acteurs des territoires de MRC et de la ville de Gatineau.

Ainsi, pour élaborer le plan d'action régional intégré en transport collectif, nous avons organisé des consultations locales à l'automne 2010. Trente-huit actions régionales et territoriales structurantes sont présentées dans ce plan quinquennal, qui prend en considération la diversité territoriale, l'interdépendance des territoires avec la ville de Gatineau, le respect et la reconnaissance des acteurs agissant en transport et l'importance d'un leadership politique fort pour réaliser le plan d'action.

La Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais a pour sa part finalisé le Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT), qui a été adopté par le conseil d'administration de la CRÉO en février dernier suite à un exercice régional et local de consultation. Ce PRDIRT fournit un cadre de référence intégré et des balises claires qui guideront les interventions sectorielles des ministères, des organismes gouvernementaux, des industriels forestiers, des MRC, des ZEC, des pourvoiries, des organismes récréotouristiques et de tous les autres utilisateurs actifs sur le territoire public.

La mise en œuvre des ententes spécifiques élaborées ces trois dernières années se poursuit et les retombées sont multiples partout en Outaouais. Nous avons accordé une aide financière importante via le FDR, ainsi que par des appels de projets variés dans chacun des axes de développement. Pour l'année 2010-2011, le conseil d'administration a engagé, dans le cadre du Fonds de développement régional (FDR), un montant total de 2 232 467 \$ qui a permis de financer un minimum de 63 projets régionaux structurants, qui génèrent des retombées de 14 257 479 \$.

J'aimerais maintenant remercier notre équipe pour l'excellent travail qui a été accompli. Les professionnels et le soutien administratif sont au cœur de nos interventions. Ils alimentent le conseil d'administration pour lui permettre de prendre des décisions éclairées et émettre des avis judicieux bien documentés. La direction a su mettre en place une équipe compétente et engagée, autant au niveau professionnel que personnel, qui a la passion du développement de l'Outaouais.

Je tiens à remercier également tous nos partenaires ayant participé à nos travaux. Je désire souligner particulièrement le travail de chacun des membres des commissions régionales ainsi que celui des membres du conseil d'administration qui contribuent, par leur expertise et leurs judicieux conseils, à bâtir ensemble une région dynamique et prospère, en constante évolution et où les citoyennes et les citoyens sont au cœur de chaque décision.

Je me dois de souligner également l'excellent travail effectué par Madame Denise Laferrière, vice-présidente, et Monsieur Pierre Rondeau, trésorier. Leurs conseils sont forts importants et ils sont toujours disponibles et dévoués.

Il faut enfin souligner la contribution des membres de la société civile qui ont quitté le conseil d'administration en cours d'année, soient Madame Marlène Thonnard, Monsieur Julien Croteau, Madame Sylvie Daigle et Monsieur Pierre Ricard. Ce dernier, qui a pris sa retraite, siégeait à titre de directeur régional du Ministère des affaires municipales, des régions et de l'occupation du territoire, et, à ce titre, a grandement contribué à la mise en place de la CRÉO en 2004 et à son expansion depuis, à travers l'exercice de régionalisation et de décentralisation entamé avec le gouvernement du Québec.

La présidente,



**Paulette Lalonde**

## Introduction

Le rapport annuel 2010-2011 de la Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO) vous est présenté selon les axes de développement de la Planification stratégique régionale (PSR) 2007-2012, auxquels s'ajoutent les activités de la Commission sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais, de la Table jeunesse Outaouais et des autres comités consultatifs mandatés par la CRÉO.

En fonction du plan d'action 2010-2011 de la CRÉO adopté le 18 octobre 2010, nous vous présentons une synthèse des décisions majeures prises, des revendications formulées, des consultations tenues et des actions structurantes mises en œuvre en vue d'atteindre notre vision commune de développement de l'Outaouais.

## Vision de développement de la région de l'Outaouais

L'Outaouais est une région frontalière, égalitaire, inclusive et innovante, consciente de son identité, de sa diversité et de son potentiel, où l'urbain et le rural se développent et se complètent par une occupation dynamique du territoire et l'utilisation responsable de ses ressources.

L'Outaouais offre à tous ses citoyennes et ses citoyens une qualité de vie correspondant aux aspirations de ses communautés et soutenue par un développement durable.

## Axes de développement de la région de l'Outaouais

- Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport
- Développement social et Santé
- Développement économique et Emploi
- Culture, Loisir, Sport
- Éducation, Recherche et Science

## Mandat de la CRÉO

La Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO) est l'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec en matière de développement régional. La CRÉO est mandatée pour favoriser la concertation des partenaires au sein de la région et émettre des avis au gouvernement du Québec sur le développement de la région de l'Outaouais.

La CRÉO doit établir une planification stratégique régionale quinquennale pour la région de l'Outaouais qui définit, dans une perspective de développement durable, les objectifs généraux et particuliers de développement de la région tout en tenant compte en priorité de la participation à la vie démocratique de la région, des jeunes et, selon les principes de l'égalité et de la parité, des femmes.

La CRÉO peut conclure avec le gouvernement du Québec des ententes spécifiques pour l'exercice des pouvoirs et responsabilités qui lui sont dévolus.

## Mission de la CRÉO

La mission de la CRÉO est de concerter et soutenir les acteurs de la région, dans le respect de leurs missions et de leurs mandats, afin d'influencer et réaliser le développement régional et donner une voix forte et solidaire à l'Outaouais pour acquérir les pouvoirs de décider, d'agir et d'investir.

## Composition du conseil d'administration au 31 mars 2011

### Milieu municipal

MRC des Collines-de-l'Outaouais	Robert Bussière, préfet (1)
MRC de Papineau	Paulette Lalande, préfet
MRC de Pontiac	Michael McCrank, préfet
MRC de La Vallée-de-la-Gatineau	Pierre Rondeau, préfet
Ville de Gatineau	Marc Bureau, maire
Cantley	Steve Harris, maire
La Pêche	(1)
Chelsea	Caryl Green, maire
Pontiac	Edward J. Mc Cann, maire
Val-des-Monts	Jean Lafrenière, maire
Ville de Maniwaki	Robert Coulombe, maire
Ville de Gatineau	Joseph De Sylva, conseiller
Ville de Gatineau	Denise Laferrière, conseillère
Ville de Gatineau	Mireille Apollon, conseillère
MRC des Collines-de-l'Outaouais	Robert Goulet, maire L'Ange-Gardien (1)
MRC de Papineau	Maurice Boivin, maire Thurso (2)
MRC du Pontiac	Raymond Durocher, maire Fort-Coulonge

### Communauté autochtone représentée par un conseil de bande

Barriere Lake (410)	1 représentant (poste vacant)
---------------------	-------------------------------

### Milieu politique

Député de Chapleau	Marc Carrière
Députée de Hull	Maryse Gaudreault
Députée de Gatineau	Stéphanie Vallée
Députée de Pontiac	Charlotte L'Écuyer
Député de Papineau et Ministre responsable de la région	Norman MacMillan

### Société civile

Secteur Culture, Loisir, Sport	Lise Waters, présidente de Loisir Sport Outaouais
Secteur Éducation supérieure, Recherche et Science	Claudette Gatien, représentante du CA de l'Université du Québec en Outaouais (3)
Secteur Éducation primaire et secondaire	Diane Nault, représentant de la Concertation des commissions scolaires de l'Outaouais (4)
Secteur Développement économique et Emploi	Michel Allard, représentant du Conseil régional des partenaires du marché du travail de l'Outaouais
Secteur Développement social et Santé	Guy Morissette, président-directeur général de l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
Secteur Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport	(Poste vacant)
Représentant(e) des citoyennes et des citoyens	Isabelle Sabourin, citoyenne (5)

### Autres, sans droit de vote

CRÉO	Melvin Jomphe, directeur général (6)
MAMROT	Yannick Gignac, directeur régional par intérim (7)

- (1) M. Robert Bussière est préfet de la MRC des Collines-de-l'Outaouais. M. Robert Goulet siège quant à lui à titre de représentant désigné par la MRC puisque le préfet est également maire d'une municipalité de 5 000 habitants et plus ;
- (2) M. Maurice Boivin siège à titre de représentant désigné par la MRC de Papineau puisque qu'on n'y retrouve pas de municipalité ayant 5 000 habitants et plus ;
- (3) Mme Claudette Gatien a été nommée suite au départ de Mme Marlène Thonnard ;
- (4) Mme Diane Nault a été nommée suite au départ de M. Julien Croteau ;
- (5) Mme Isabelle Sabourin a été nommée suite au départ de Mme Sylvie Daigle ;
- (6) M. Melvin Jomphe a été nommé directeur général le 28 mars 2011, suite au départ de M. Jean Hébert.
- (7) M. Yannick Gignac remplace M. Pierre Ricard à la direction régionale, depuis le départ à la retraite de ce dernier ;

# Plan d'action 2010-2011

Note : Les pages suivantes présentent une synthèse des réalisations, au 31 mars 2011, en lien avec chacune de ces actions.

## Actions régionales structurantes et intersectorielles

### Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

Mettre en œuvre le **Plan d'action régional visant la protection des lacs et cours d'eau** :

- Procéder aux appels de projets
- Soutenir le développement du réseau de surveillance volontaire des lacs (RSVL) en Outaouais

Soutenir la réalisation du projet régional visant l'**acquisition de connaissances sur les eaux souterraines en Outaouais**

Élaborer un projet de **Politique environnementale** qui verra à intégrer des indicateurs de développement durable pour la région de l'Outaouais

Favoriser un processus ouvert et transparent dans la conduite du dossier de la **gestion régionale des matières résiduelles** dont le maître d'œuvre est la **Table des préfets**

Évaluer les besoins, la faisabilité et la pertinence de caractériser et de mettre en valeur des paysages de l'Outaouais

Mettre en œuvre l'Entente MTQ-CRÉO sur le transport collectif en milieu rural qui vise un développement intégré des transports collectifs en Outaouais :

- Tenir des consultations à l'égard du projet de Plan d'action régional intégré en transport, et voir à sa mise en œuvre
- Supporter le MTQ dans l'élaboration du Plan territorial de mobilité durable (PTMD) de la région de l'Outaouais

### Développement social et Santé

Participer à l'élaboration et à la réalisation d'un projet régional visant la **promotion des saines habitudes de vie** pour l'Outaouais et ce, en concertation avec les acteurs du milieu

Mettre en œuvre et évaluer l'**Entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais** :

- Volet 1 : Élaborer une déclaration régionale en matière d'égalité, promouvoir l'adoption de politiques organisationnelles et mettre en place une instance régionale de concertation
- Volet 2 : Appuyer la prise en charge par les acteurs concernés de la mise en œuvre des plans d'action locaux et régionaux pour contrer la violence faite aux femmes
- Volet 3 : Tenir un salon inversé de l'entrepreneuriat au féminin

Mettre en œuvre l'**Entente administrative visant le déploiement de l'approche territoriale intégrée (ATI) de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale** :

Réalisation du projet sur les indicateurs de développement des communautés de l'Outaouais par l'ASSSO

- Dresser le portrait du soutien au développement social en Outaouais
- Réalisation d'un état de situation de l'habitation en Outaouais

Élaborer et mettre en œuvre la **Stratégie régionale visant la solidarité et l'inclusion sociale** :

- Réaliser l'état de situation de la concertation et de l'action au plan local et régional
- Élaborer le **Plan d'action régional de lutte contre la pauvreté**
- Mettre en place l'**Alliance de solidarité régionale** qui verra à assurer la mise en œuvre du plan d'action régional

Mettre en œuvre l'Entente spécifique sur la régionalisation de l'immigration qui vise à accroître le nombre de personnes immigrantes sur l'ensemble du territoire de l'Outaouais

Mettre en œuvre l'Entente spécifique sur les personnes âgées de l'Outaouais qui vise l'adaptation des infrastructures et des services aux besoins des personnes âgées

Favoriser le développement de nouvelles places en service de garde

Soutenir la réalisation du projet pilote régional visant à faciliter la conciliation travail-famille

### Développement économique et Emploi

Appuyer la mise en œuvre de la stratégie régionale visant à développer et promouvoir une **culture entrepreneuriale** en Outaouais :

- Promotion des outils et initiatives régionaux (site internet)
- Élaboration et mise en œuvre des plans d'action par les acteurs locaux et régionaux
- Suivi du Forum régional

Appuyer l'implantation de la **stratégie régionale visant le développement et la promotion du mentorat** en Outaouais

Appuyer la mise en œuvre de la **stratégie régionale visant l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre** dans les administrations publiques :

- Prise en charge par les acteurs des territoires de leur plan d'action
- Suivi de la stratégie régionale

Doter les secteurs à fort potentiel identifiés dans la PSR de moyens pour soutenir leur développement et assurer la diversification économique de la région :

- Secteur agroalimentaire : prolonger d'une année l'entente spécifique en agroalimentaire et évaluer l'entente actuelle et la pertinence de son renouvellement
- Secteur touristique : mettre en œuvre l'entente de partenariat régional en tourisme
- Secteur de l'industrie des technologies langagières : soutenir le développement du Centre de recherche des technologies langagières (CRTL)
- Secteur technologique : soutenir la filière technologique (CDET)
- Secteur du bois : soutenir la diversification du secteur bois vers la 2e et la 3e transformation, soutenir le projet « Démarcheur des produits du bois »
- Secteur de l'économie sociale : élaborer, signer et mettre en œuvre une entente spécifique

### Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public

Élaborer et mettre en œuvre le **Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT)**

Supporter les **Tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT)**

Mettre en œuvre le **Plan d'action régional sur la possibilité forestière** par l'élaboration et la réalisation de projets régionaux

Mettre en œuvre le **Plan stratégique à l'égard du réseau routier sur le territoire public de l'Outaouais**

Appuyer les projets déposés dans le cadre du **Programme de maintien de l'accessibilité aux terres publiques à vocations faunique et multiressource du MRNF** pour l'Outaouais

Élaborer un **Plan d'action en matière d'éducation et de communication** pour la CRRNTO

Tenir une consultation régionale à l'égard de la **Stratégie d'aménagement durable des forêts (SADF)** et du **Règlement d'aménagement durable des forêts (RADF)** proposés par le gouvernement du Québec

## Revendications politiques régionales

- Renouveler l'entente de délégation de gestion avec le MRNF à l'égard du **Programme de mise en valeur du milieu forestier (Volet II)** pour la période 2011-2015

- Appuyer l'implantation d'un ORSEF en Outaouais
- Revendiquer le développement de nouvelles places en service de garde afin de répondre aux besoins de la région de l'Outaouais
- Appuyer les actions de la TCARO afin d'obtenir un financement lui permettant d'accomplir adéquatement sa mission

- Appuyer les démarches auprès des gouvernements visant le déploiement rural et l'accès à un service Internet haute vitesse (IHV) à un prix équivalent à ce qui est offert en milieu urbain
- Appuyer le développement et la mise en œuvre d'une image de marque pour l'Outaouais

- Obtenir que la CRRNTO soit bénéficiaire du programme d'aide aux associations forestières
- Revendiquer l'obtention pour l'Outaouais d'un bureau de mise en marché des bois (enchère)

# Plan d'action 2010-2011

## Actions régionales structurantes et intersectorielles

### Culture, Loisir, Sport

Évaluer et valider la pertinence de renouveler l'Entente spécifique visant le développement de la jeune relève amateur en loisir culturel en Outaouais

Renouveler et mettre en œuvre l'Entente spécifique visant à soutenir les artistes professionnels et les organismes artistiques professionnels en Outaouais

Évaluer et valider la pertinence de renouveler la Politique régionale de soutien au développement d'événements identitaires en culture et en sport sur les territoires de l'Outaouais

Évaluer et valider la pertinence de renouveler l'Entente spécifique visant la mise en valeur du patrimoine bâti en Outaouais :

- 1<sup>er</sup> volet : un inventaire régional du patrimoine bâti
- 2<sup>e</sup> volet : un appel de projets visant la conservation et la mise en valeur

Mettre en œuvre l'Entente tripartite CRÉO-MCCF-Montpellier visant la restructuration et la poursuite des activités du CACO

Évaluer la pertinence et la faisabilité d'une nouvelle Entente SODEC-CRÉO qui viserait à accroître la participation financière de la SODEC à l'égard des événements culturels en Outaouais

Supporter l'offre de services en loisirs et en sports dans chacun des territoires (MRC) ruraux de l'Outaouais :

- Mise en place d'une **coordination permanente des loisirs dans chacun des territoires**

Mettre en œuvre l'Entente de partenariat entre le CRCO et la CRÉO :

- préciser les mandats spécifiques donnés au CRCO en matière de développement culturel

Évaluer les besoins, la faisabilité et la pertinence :

- **d'améliorer l'action bénévole** dans les organismes culturels, de loisirs et sportifs
- d'élaborer une **Politique culturelle régionale** pour l'Outaouais

Supporter la réalisation d'un portrait du secteur culturel en Outaouais et de ses enjeux de développement

Supporter la Table régionale de concertation à l'établissement des réseaux de sentiers interrégionaux pour les véhicules hors route (VHR) en Outaouais

Appuyer les promoteurs de la région de l'Outaouais à l'égard des projets présentés dans le cadre du Programme du MAMROT qui vise l'amélioration du réseau de sentiers VHR

Supporter la réalisation de la **piste cyclable Pontiac** qui reliera la MRC de Pontiac à la ville de Gatineau

### Éducation, Recherche et Science

Élaborer, signer et mettre en œuvre l'Entente spécifique soutenant la Stratégie régionale pour l'amélioration de la persévérance scolaire en Outaouais

Supporter la réalisation du 1<sup>er</sup> Salon de la formation professionnelle et technique en Outaouais

Élaborer et mettre en œuvre la Stratégie régionale visant à maximiser l'apport de la recherche et de l'innovation au développement de l'Outaouais

Supporter le développement d'organismes et de centres de recherche :

- Appuyer la mise en place de l'Institut universitaire sur la forêt feuillue (ISFORT)
- Appuyer le projet d'un Centre collégial de transfert technologique (CCTT) en Outaouais

Supporter l'organisation du **Forum Innovation**

### Table jeunesse Outaouais

**Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)**

Six (6) priorités :

**Développer des projets et ententes en :**

- Persévérance scolaire
- Identité et sentiment d'appartenance
- Arts, culture, loisir et sport
- Ouverture sur le monde et immigration
- Environnement
- Participation citoyenne

**Activités participation citoyenne**

Quatre (4) mandats :

#### 1. Participation citoyenne

- Tournée sur l'implication au secondaire, Collégial et universitaire
- Concours de courts métrages sur l'implication citoyenne (Course des 5)
- 4<sup>e</sup> Gala en entrepreneuriat social
- Colloque régional sur l'implication citoyenne (CRIC 2011)
- Électeurs en herbe
- Promotion de la participation électorale
- Petit guide de l'électeur
- Développement de l'entrepreneuriat social jeunesse

#### 2. Concertation des partenaires

- Engagement jeunesse et réseautage

#### 3. Rôle-conseil en matière jeunesse

- Sièges à plus de 15 comités

#### 4. Représentation des jeunes

- Développer sièges jeunesse dans différentes instances
- Activité de réseautage avec de jeunes élus municipaux
- Conférence : « Comment être un citoyen avec un pouvoir d'influence »
- Ateliers sur les rôles et responsabilités d'un CA

## Revendications politiques régionales

Avis régional à l'égard du projet de loi 82 sur le patrimoine culturel

Revendiquer que la réglementation entourant la pratique des VHR soit adaptée aux réalités urbaines et rurales de l'Outaouais

Appuyer l'équité rurale-urbaine dans le développement de l'offre de formation sur tous les territoires

Appuyer l'octroi d'un statut particulier visant le développement de l'éducation supérieure en Outaouais

Augmenter la présence et la participation des jeunes dans les instances consultatives et décisionnelles de la région

# Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

## Commission régionale Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.

### Protection des lacs et cours d'eau

#### Plan d'action régional

Afin de poursuivre la mise en œuvre du Plan d'action régional visant la protection des lacs et des cours d'eau, la CRÉO a d'abord lancé un appel de projets en mars 2010, conformément à la politique de soutien au plan d'action régional et au cadre de financement du FDR. Au total, neuf projets ont été soutenus en 2010-2011, pour des contributions FDR totalisant 60 483 \$.

#### Réseau de surveillance volontaire des lacs

La coordination régionale du réseau de surveillance volontaire des lacs est assurée par le MDDEP. La CRÉO fait quant à elle la promotion de ce réseau et encourage la participation des associations de lacs.

### Protection des eaux souterraines

La CRÉO a également assuré la réalisation d'un projet régional de caractérisation des eaux souterraines de l'Outaouais. Réalisé dans le cadre du Programme d'acquisition des connaissances sur les eaux souterraines du MDDEP, ce projet novateur a conduit à la conclusion d'un partenariat financier entre la CRÉO, les MRC, la ville de Gatineau, l'Association des Bassins versants des 7, le COBALI, le CREDDO et le MAPAQ.

La CRÉO a par ailleurs ratifié une entente de collaboration avec l'Université Laval pour réaliser le portrait régional des ressources en eaux souterraines, ceci, afin d'assurer aux citoyens l'accès à une eau de qualité tout en protégeant la ressource.



### Campagne régionale de promotion des bonnes pratiques

La CRÉO a par ailleurs poursuivi la distribution du Guide à l'intention des citoyennes et citoyens pour lutter contre la prolifération des algues bleu-vert, ceci, pour répondre à la demande toujours grandissante dans les MRC. Ainsi, 1 500 versions françaises et 1 500 versions anglaises du guide ont été distribuées cette année.

Ce sont maintenant plus de 23 000 copies qui ont été distribuées dans les 2 langues en Outaouais depuis le début de la campagne régionale de promotion des bonnes pratiques en 2008-2009, sous la bannière Bleu Outaouais.

### Politique environnementale

La CRÉO a débuté la réflexion entourant l'élaboration d'une politique environnementale voyant à intégrer des indicateurs de développement durable pour la région de l'Outaouais. Afin de donner l'exemple et en faire rayonner les principes, l'organisation a participé au Défi climat 2011 le 15 mars dernier. En outre, elle adoptera sous peu des mesures de respect de l'environnement dans l'organisation d'événements, le travail en comités, les déplacements et les activités au quotidien à la Maison de l'Outaouais.

### Gestion régionale des matières résiduelles

La ville de Gatineau a continué d'assurer le leadership du dossier, en association avec la Table des préfets de l'Outaouais, en supervisant le comité technique régional, auquel participe également la CRÉO.

Lors des conseils d'administration de la CRÉO, le président de la Table des préfets, Monsieur Pierre Rondeau, présente tout au long de l'année le suivi des travaux du comité technique.

Un appel de qualifications a été lancé en janvier 2011 relativement à la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'installations de traitement des matières résiduelles destinées à réduire et éliminer les déchets ultimes. Les promoteurs avaient jusqu'au 31 mars dernier pour déposer leurs propositions.

Monsieur **Maurice Boivin** assure la présidence de la Commission depuis décembre 2009.



### Protection et mise en valeur des paysages

La prise en compte du cadre paysagé en aménagement du territoire est un concept récent qui s'inscrit dans une perspective de développement durable du territoire. Afin de dégager, avec les acteurs et les partenaires, les perspectives entourant l'élaboration d'un plan régional d'actions intégrées, la Commission a recommandé la tenue d'un forum régional prévu à l'automne 2011.

## Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

### Renouvellement du programme volet II

La CRÉO a continué d'exercer les représentations politiques visant à assurer le renouvellement du programme en 2010-2011.

Les représentations ont porté fruit, alors que le MRNF et la CRÉO ont ratifié à l'automne 2010, une nouvelle entente de délégation concernant la gestion du Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier - Volet II (2010-2011).

La CRÉO a par la suite défini les critères d'admissibilité, procédé au lancement de l'appel de projets pour 2010-2011 et assuré la gestion financière du programme. Cette année, 25 projets ont été retenus pour des investissements de 1 075 514 \$.

La CRÉO continue par ailleurs d'exercer les représentations politiques visant à assurer le renouvellement du programme à long terme.

### Comité consultatif régional en transport collectif

Relevant de la Commission régionale Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport, ce comité consultatif régional a été mis en place en mars 2009 afin d'assurer la réalisation du plan d'action régional intégré du transport collectif et adapté.

### Entente MTQ - CRÉO portant sur le transport collectif et adapté

Le comité consultatif régional en transport collectif a pour mandat de mettre en œuvre l'entente intervenue entre la CRÉO et le ministère des Transports du Québec (MTQ), en juin 2008, sur le transport collectif en milieu rural, qui vise un développement intégré des transports collectifs en Outaouais. L'entente, d'une durée de 2 ans, cible la mise en œuvre d'actions structurantes dans chaque territoire de la région.

### Nouvelle entente pour la mise en œuvre du plan d'action

La CRÉO a par ailleurs conclu une nouvelle entente, dans le cadre du Volet II du Programme d'aide gouvernemental au transport collectif des personnes, qui prévoit un investissement dès janvier 2011 de 100 000 \$ de la CRÉO et 100 000 \$ du MTQ pour la réalisation du plan d'action régional.

### Plan territorial de mobilité durable

La coordination régionale dans ce dossier est assurée par le MTQ. Au cours des deux prochaines années, la CRÉO sera invitée à soutenir le ministère dans l'élaboration du Plan territorial de mobilité durable (PTMD) de la région de l'Outaouais.

### Plan d'action régional intégré en transport

Le plan d'action régional intégré en transport collectif a été adopté par le conseil d'administration de la CRÉO, le 14 février 2011, suite à des consultations tenues dans les territoires de MRC, à l'automne 2010, celles-ci visant la mobilisation et l'engagement des différents acteurs concernés.

Les interventions des partenaires présents lors des consultations ont été recensées dans un rapport qui guidera les acteurs tout au long de la mise en œuvre.

Trente-huit (38) actions régionales et territoriales structurantes sont présentées dans ce plan d'action quinquennal. Celles-ci ont été guidées par des principes directeurs dont la prise en considération de la diversité territoriale, l'interdépendance des territoires avec la ville de Gatineau, le respect et la reconnaissance des acteurs agissant en transport et l'importance d'un leadership politique fort pour réaliser le plan d'action.



# Développement social et Santé

## Commission régionale Développement social et Santé

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.

Monsieur **Guy Morissette** a été nommé président de la Commission Développement social et Santé cette année.



## Promotion des saines habitudes de vie

Depuis plus de deux ans, la CRÉO s'implique activement au sein d'un groupe de travail régional piloté par l'Agence (ASSSO), qui a pour mandat de définir et mettre en œuvre un plan d'action régional de promotion des saines habitudes de vie pour l'Outaouais.

Ce groupe a orchestré une tournée de consultations dans chaque territoire des MRC cette année, qui lui a permis d'identifier les enjeux et de définir les besoins de chaque territoire en la matière, afin que le plan d'action soit adapté à leurs réalités.

Le projet de plan d'action régional sera déposé sous peu auprès de la société de gestion de Québec en forme, qui assurera le financement de sa mise en œuvre. L'objectif est de soutenir des projets favorisant de meilleurs comportements face à la pratique d'activités physiques et le maintien d'une saine alimentation.

## Égalité entre les femmes et les hommes

Pour sa troisième et dernière année, la CRÉO a assuré la coordination et le suivi des trois volets de l'entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais. Cette entente a pour objectifs de favoriser l'égalité et d'accroître l'implication des femmes au sein du développement social, économique et culturel de la région de l'Outaouais. Des démarches sont en cours en vue d'assurer un renouvellement de l'entente.

### Volet 1 : Représentation des femmes au sein des instances décisionnelles et consultatives

La CRÉO a lancé une stratégie de rayonnement des principes d'égalité par l'adoption de la Déclaration régionale de principes en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais. 25 organisations y ont adhéré depuis l'annonce officielle en compagnie de la ministre de la Culture, des communications et de la Condition féminine, Mme Christine Saint-Pierre. Une campagne de promotion incluant un site web, assurera la promotion de la démarche.

La CRÉO a aussi travaillé à l'organisation du Séminaire « Les conseils d'administration : exercer son leadership au féminin ». L'évènement, qui a eu lieu en juin 2011, fournit de la formation en gouvernance aux femmes déjà impliquées sur des CA ou intéressées à le faire. Une aide de 41 400 \$ a été octroyée à AGIR pour dresser le Portrait des besoins des femmes élues de l'Outaouais, qui permettra notamment d'encourager les femmes à se présenter en politique active et y demeurer.

Également, la CRÉO et l'Agence (ASSSO) se sont associées afin d'inclure des données sexuées dans le portrait des « Indicateurs de développement des communautés de l'Outaouais ». L'Outaouais est ainsi la première région du Québec à bénéficier d'un portrait comprenant des données différenciées selon les sexes.

### Volet 2 : Actions pour contrer la violence faite aux femmes

Pour donner suite aux conclusions du colloque « Concerter les actions en violence conjugale, une course à relais », tenu les 19 et 20 mai 2010, la CRÉO s'est associée à l'Agence (ASSSO) pour deux projets. D'abord, un montant de 81 596 \$ est accordé à l'Agence pour l'embauche d'une ressource qui travaillera à la mise en œuvre des plans d'action locaux 2010-2013 en la matière. Aussi, une aide de 18 500 \$ lui permettra de créer un Répertoire des services en violence conjugale.

Également, une aide de 15 000 \$ permettra au Cégep de l'Outaouais de réaliser la recherche « Agir collectivement pour mieux prévenir la violence dans les relations amoureuses ». Celle-ci permettra d'évaluer la relation entre la sensibilisation à la violence conjugale et le recours aux ressources d'aide par les jeunes victimes, personnes violentes ou tiers.

### Volet 3 : Développement de l'entrepreneuriat féminin

La CRÉO a octroyé un montant de 15 000 \$ à Option Femme Emploi pour la tenue du 1er « Salon inversé - femmes entrepreneures Outaouais » le 1er décembre 2010, qui a réuni 133 personnes.

La CRÉO a par ailleurs reçu une contribution supplémentaire de 57 000 \$ du MCCCFF pour terminer l'année 2010-2011, permettant de soutenir 3 projets supplémentaires : 15 000 \$ à la Commission jeunesse de la Ville de Gatineau pour le projet « Ensemble, les jeunes, la Ville », initiant plus de 550 jeunes au métier de conseiller municipal ; 23 500 \$ à la Table de Concertation sur la Faim pour effectuer une analyse différenciée selon les sexes dans le cadre du « Portrait du soutien alimentaire aux personnes aînées de l'Outaouais » ; 40 000 \$ à AGIR pour effectuer une étude exploratoire sur « Les femmes leaders et la politique en Outaouais » dans le cadre de la démarche régionale sur ce thème.

## ATI - Lutte à la pauvreté

La CRÉO a été particulièrement active dans ce dossier cette année, ceci, dans le but de poursuivre la mise en œuvre de l'Entente administrative visant le déploiement de l'approche territoriale intégrée (ATI) de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Trois études phares ont notamment été orchestrées, avec comme objectif de doter l'Outaouais d'un outil de connaissance fine de son territoire et des communautés qui la composent.

L'ensemble des informations concernant ces trois portraits seront disponibles sur un même site web interactif à la disposition des acteurs et décideurs de l'Outaouais. La région pourra ainsi assurer l'optimisation des actions sur son territoire, en adaptant celles-ci aux réalités propres à chaque communauté.

### Indicateurs de développement des communautés de l'Outaouais

Un large regroupement de partenaires, dont la CRÉO, est impliqué dans la réalisation du portrait des indicateurs de développement des communautés. Celui-ci vise à dresser le portrait socio-économique des 106 communautés d'appartenance de l'Outaouais, en fournissant notamment l'indice de pauvreté ainsi qu'une image précise de la solidité du tissu social.

# Développement social et Santé

## Portrait du soutien au développement social en Outaouais

Un portrait du soutien social a également été réalisé, ceci, dans le souci d'optimiser l'intervention dans les communautés qui éprouvent le plus de difficultés. Ce portrait identifie l'ensemble des organismes, ressources, infrastructures et politiques dont dispose chaque communauté.

## État de situation de l'habitation en Outaouais

Enfin, un portrait de l'habitation en Outaouais est également en cours de réalisation. Celui-ci permettra de déterminer l'état du parc d'habitation de l'ensemble du territoire ainsi qu'une évaluation des besoins en logements sociaux pour la ville de Gatineau et les MRC.

## Solidarité et inclusion sociale

En se munissant d'une connaissance fine de la situation de la pauvreté et de la solidarité sociale, les partenaires de la région sont maintenant en mesure de préciser la stratégie régionale d'intervention. La CRÉO organise actuellement des consultations régionales visant deux grands objectifs, soit d'élaborer et mettre en œuvre un plan d'action régional de lutte contre la pauvreté, et d'encourager les partenaires à s'investir dans une Alliance de solidarité régionale, qui verra à assurer sa mise en œuvre.

## Soutenir l'implantation de Moisson Outaouais

La CRÉO a par ailleurs accordé une aide de 100 000 \$ à Moisson Outaouais pour la construction d'un entrepôt régional de denrées alimentaires. Cet entrepôt régional, qui ouvrira ses portes en 2011, permettra à la région d'augmenter son autonomie et d'optimiser les actions visant à récupérer les denrées alimentaires et à les distribuer dans les organismes sur l'ensemble du territoire de la région.

## Régionalisation de l'immigration en Outaouais

La CRÉO a poursuivi la mise en œuvre de l'entente spécifique sur la régionalisation de l'immigration en Outaouais, qui vise à accroître le nombre de personnes immigrantes, à leur faciliter l'intégration et à assurer une meilleure répartition sur l'ensemble du territoire.

Cette année, la CRÉO a de nouveau accordé un soutien financier à une initiative dans chaque territoire de la région (les 4 MRC et la ville de Gatineau) dans le cadre d'un second appel de projets.

Ces initiatives visent l'attraction, l'intégration et la rétention des personnes immigrantes en emploi et dans leur communauté. Cette année, pour l'ensemble des actions réalisées, plus de 65 personnes immigrantes se sont établies en région, et ce, sur tout le territoire.

## Adaptation des services et des infrastructures pour les personnes âgées

Cette entente vise, à travers deux volets, à soutenir des projets répondant aux trois axes suivants : maintien en milieu de vie naturel et services de proximité ; autonomie et implication ; logement abordable et accessible.

- **Volet 1 : « Soutien aux initiatives du milieu - Approche territoriale intégrée »**

La CRÉO a procédé à l'appel de projets 2011-2012 (an 3) et octroyé une aide à neuf projets, pour des investissements totaux de 125 000 \$, soit 25 000 \$ par territoire. Dans les MRC, la majorité des projets visent à accroître l'offre de logements accessibles et adaptés, alors que dans la ville de Gatineau, les projets visent à accroître l'offre de services aux personnes âgées vulnérables et isolées.

## Volet 2 : « Actions régionales structurantes - Approche régionale concertée »

Dans le cadre de ce volet, qui vise le développement d'initiatives à portée régionale, un investissement de 24 000 \$ est octroyé pour la troisième année au projet de guichet unique d'information téléphonique, soit le service 211, qui devrait être mis en service dans les prochains mois. Ce service permettra aux personnes âgées d'accéder, en parlant de vive voix à une personne et non à un système informatisé, à une multitude d'informations sur les programmes et services communautaires leur étant adressés.

## Développement de nouvelles places en services de garde

La CRÉO participe aux travaux de l'ACPEO visant à assurer le bon fonctionnement du Bureau d'enregistrement du réseau des services de garde de l'Outaouais (BERSO), en place depuis plus d'un an. Ce service, qui vise à faciliter aux parents l'inscription d'un enfant sur les listes d'attente en un lieu unique, permet également de recenser les besoins de la région en fonction de la demande réelle. À ce jour, plus de la moitié des CPE et certaines garderies privées de la région sont membres du nouveau service. Quant à elle, l'adhésion des garderies en milieu familial, via les bureaux coordonnateurs, n'est débutée que depuis quelques mois, mais va bon train.

Par ailleurs, le gouvernement du Québec a annoncé cette année la création de 15 000 nouvelles places à contribution réduite d'ici 2012. La CRÉO compte bien suivre ce développement de près pour s'assurer que la région obtienne sa juste part, car les besoins, déjà très élevés, suivent la courbe de croissance de la population.

## Conciliation travail-famille

La CRÉO est également associée à l'ACPEO depuis plus d'un an pour réaliser une étude des besoins de la région en conciliation travail-famille et démarrer un projet pilote pour des services de gardiennage-dépannage. Au cours des prochains mois, un groupe de partenaires analysera les résultats d'un vaste sondage qui a été distribué aux parents en février 2011 (plus de 300 répondants) afin de définir les actions régionales qui pourraient être mises en œuvre pour faciliter cette conciliation.

## Divers appuis

### Implantation d'un ORSEF en Outaouais

La CRÉO a appuyé l'implantation d'un ORSEF en Outaouais. Le programme actuel a toutefois été aboli en cours d'année, mais devrait être remplacé par un nouveau programme à être annoncé.

### Budget de fonctionnement de la TCARO

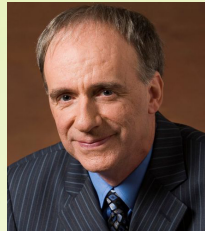
La CRÉO a accordé un appui à la TCARO dans sa demande visant à rehausser son financement récurrent, auprès du MFA, et ainsi lui permettre d'accomplir adéquatement sa mission.

# Développement économique et Emploi

## Commission régionale Développement économique et Emploi

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.

Monsieur **Marc Bureau** est président de la Commission régionale Développement économique et Emploi



## Culture entrepreneuriale

La CRÉO s'est impliquée et a soutenu les travaux du comité de travail régional visant à développer et promouvoir une culture entrepreneuriale en Outaouais. Elle lui a notamment accordé un soutien financier de 25 000 \$ via le FDR pour la mise en œuvre d'un plan d'action (3<sup>ème</sup> année de 3).

Au nombre des activités réalisées, la CRÉO a soutenu, au plan local, le projet d'implantation de communautés entrepreneuriales dans tous les territoires qui se fera par le biais de la production d'une trousse à outils, l'organisation d'activités et d'ateliers locaux.

Au plan régional, la CRÉO a soutenu l'organisation de deux événements, soit une conférence sur le développement de la culture entrepreneuriale chez les jeunes orchestrée par le Centre des jeunes dirigeants du Québec (CJD) et le Concours québécois en entrepreneuriat 2011 en Outaouais sous la coordination de la Chambre de Commerce de Gatineau.

## Développement et promotion du mentorat

La CRÉO a appuyé la mise sur pied du Conseil régional de mentorat de l'Outaouais (CRMO) dans le cadre de la stratégie régionale visant le développement et la promotion du mentorat en Outaouais. La CRÉO a investi 25 000 \$ en 2010-2011, soit la première année d'une entente de 3 ans.

## Attraction et rétention de la main d'œuvre dans les administrations publiques

La mise en œuvre de la stratégie régionale visant l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre dans les administrations publiques provinciale et municipale, ainsi que dans les entreprises de la région s'est poursuivie cette année.

La CRÉO et Emploi-Québec ont accompagné les territoires au printemps 2010 dans une série de consultations locales visant à élaborer un plan d'action local adapté à leurs réalités en plus d'identifier des actions régionales d'appui à la réalisation des plans d'actions locaux.

## Soutien aux secteurs à fort potentiel de développement

La CRÉO adopte chaque année de nombreuses mesures visant à doter les secteurs à fort potentiel, identifiés dans la PSR, de moyens pour soutenir leur développement et assurer la diversification économique de la région. Ceci se traduit dans la mise en œuvre d'ententes spécifiques via des appels de projets ou encore, par un soutien aux travaux des partenaires de ces secteurs.

### Développement durable du secteur agroalimentaire

L'entente spécifique visant le développement durable du secteur agroalimentaire prenait fin cette année. Elle a toutefois été prolongée d'un an, la CRÉO a investi 150 000 \$ pour l'année 2010-2011 et a pu recruter deux nouveaux partenaires financiers, soit Emploi-Québec (25 000 \$) et le MDEIE (20 000 \$).

Les principaux acteurs du secteur ont travaillé conjointement à l'élaboration de projets structurants, dont plusieurs ont été retenus lors d'un appel de projets annuel, notamment :

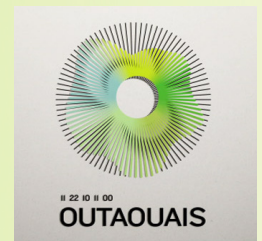
- L'embauche d'un agent de commercialisation agroalimentaire ainsi que le développement d'outils de promotion et de commercialisation agroalimentaire ;
- L'organisation d'une première année de la Foire gourmande Outaouais-Est ontarien à Montebello et Lefebvre où l'on a compté la présence de 40 producteurs des deux rives et plus de 5 000 visiteurs ;
- La réalisation des Plans d'action 2010-2011 de la TCAO et du CREDETAO ;
- L'organisation des Rendez-vous agroalimentaires de l'Outaouais par la TCAO ;
- La structuration organisationnelle et la mise en marché des semences de ginseng.

La CRÉO a également soutenu l'élaboration d'une étude sur les habitudes de consommation des membres, celle-ci permettant la consolidation du Marché de solidarité régionale de l'Outaouais (MSRO). Elle a par ailleurs soutenu les Grands prix de la ruralité 2010, qui ont eu lieu à Maniwaki, dans le cadre du FDR.

### Développement du secteur touristique

Le projet phare du secteur touristique cette année fut certes le développement d'une image de marque pour l'Outaouais. Le dossier est piloté par Tourisme Outaouais en étroite partenariat avec plusieurs partenaires, notamment la CRÉO.

Cette image de marque, qui a été dévoilée en janvier 2011, sera la pierre angulaire d'une vaste campagne de développement de la fierté et du sentiment d'appartenance à l'Outaouais, ceci, afin d'attirer et retenir de nouveaux résidents et travailleurs dans la région, notamment pour répondre aux besoins grandissants de main-d'œuvre et assurer la vitalité des territoires.



## Développement économique et Emploi

Également, la mise en œuvre de l'entente de partenariat régional en tourisme, qui est pilotée par Tourisme Outaouais et qui réunit les principaux acteurs régionaux, s'est poursuivie dans le cadre du Programme de développement touristique de l'Outaouais (PDTO). Cette entente rend disponible une enveloppe annuelle de 425 000 \$ (3ème année de 4) pour soutenir des projets régionaux de développement et de diversification de l'offre. Cette année, un soutien financier a été accordé à huit projets via l'appel de projets terminé en février 2010.

La CRÉO continue par ailleurs de participer au conseil d'administration de la Corporation du chemin de fer de l'Outaouais (CCFO), qui pilote le projet de relance du Train à vapeur Gatineau-Chelsea-Wakefield. Une stratégie de relance des opérations et de mise à niveau des infrastructures a été développée et est en voie d'être mise en œuvre. La CRÉO y a investi un montant de 264 810 \$ pour 2009-2011.

Enfin, la CRÉO était au nombre des multiples partenaires ayant soutenu la tenue des Jeux du Québec à Gatineau à l'été 2010.

### Développement de l'industrie des technologies langagières

Cette année, la CRÉO a accordé un soutien technique et financier de 100 000 \$ au Centre de recherche en technologies langagières (CRTL) afin de lui permettre de poursuivre, dans une phase 2, le développement de son modèle d'affaires et de consolider ses opérations, notamment par la création et la future commercialisation d'une boîte à outils.

### Développement du secteur technologique

Depuis quelques années, la CRÉO soutient le Centre de développement d'entreprises technologiques (CDET) dans le déploiement de ses services d'aide au démarrage et au développement d'entreprises technologiques.

Cette année, en plus d'accorder un soutien financier de 50 000 \$ pour la réalisation de son plan d'action annuel, la CRÉO a accompagné le CDET dans l'élaboration d'un important projet d'incubateur physique pour les entreprises en technologie et en innovation. Le projet d'incubateur prévoit l'aménagement de laboratoires pour le développement de prototypes, de locaux visant à accueillir des entreprises en Outaouais et les soutenir dans les phases de recherche et en pré-démarrage, des salles de rencontres ainsi que des services de secrétariat. La CRÉO a réservé un montant de 250 000 \$ pour la réalisation du projet et elle a appuyé le CDET dans la préparation de son plan d'affaires ainsi que dans sa recherche de financement complémentaire.

La CRÉO a par ailleurs accordé un soutien au processus de réingénierie de Solutions Antenne, achevé en 2011, qui vise à favoriser l'accès d'un plus grand nombre de PME de la région et du Québec aux marchés publics et aux contrats gouvernementaux.

### Développement du secteur du bois

L'embauche du « démarcheur bois » a été annoncée en juin 2010. Celui-ci est en charge de faire la promotion des bénéfices de l'utilisation du bois dans la construction résidentielle, commerciale et institutionnelle auprès des entrepreneurs et des décideurs de la région. Plusieurs projets de construction d'édifices publics où le bois est à l'honneur sont en cours et le démarcheur travaille activement à encourager les entreprises du bois de la région à offrir des produits à valeur ajoutée liés à la construction.

Aussi, la CRÉO a de nouveau renouvelé son entente avec le Québec Wood Export Bureau (Q-WEB), qui permet aux entreprises de l'Outaouais de bénéficier d'une multitude d'informations pour le développement de marchés à l'échelle nationale et internationale. Elle a soutenu l'embauche d'un conseiller en 2e et 3e transformation du bois, en collaboration avec le Réseau des entreprises du secteur du bois de l'Outaouais (RESBO), et participe à la réalisation du plan d'action du Créneau d'excellence 2e et 3e transformation du bois de type feuillu (ACCORD). Un plan stratégique de commercialisation des produits du bois en Outaouais a d'ailleurs été élaboré sous la responsabilité du RESBO.

Une étude visant les bois sans preneur en Outaouais a également été élaborée par un groupe de travail régional sur le développement économique des ressources naturelles. Soutenue par la CRÉO, cette étude a été réalisée en trois étapes : l'identification des produits émergents a été effectuée ; l'étude détaillée internationale de la région de l'Outaouais a été déposée en mai 2011 et la production d'un plan stratégique de commercialisation est en cours. La CRÉO a par ailleurs accordé un soutien de l'ordre de 15 000 \$ à la réalisation d'une étude de faisabilité pour la relance de l'usine Abitibi-Bowater.

### Développement du secteur de l'économie sociale

Une nouvelle entente spécifique visant le développement de l'économie sociale en Outaouais, dont la ratification sera confirmée sous peu, a été élaborée cette année par un groupe de travail piloté par la CRÉO. D'une durée de 5 ans (2010-2015), cette entente viendra soutenir de nombreuses initiatives, ce qui permettra à la région de continuer à se démarquer dans ce secteur à l'échelle du Québec.

Bien que l'entente ne soit pas encore ratifiée, 4 projets importants ont tout de même été soutenus en 2010-2011, soit :

- L'élaboration d'un portrait régional et d'un plan d'action en économie sociale en Outaouais ;
- L'organisation d'un Forum régional en économie sociale, qui aura lieu l'hiver prochain ;
- Le développement d'un plan de communication régional en économie sociale ;
- Le soutien aux Coopératives jeunesse de services (CJS).

## Déploiement de la fibre optique dans les territoires ruraux

En partenariat avec Intelligence Papineau, la CRÉO a participé aux représentations régionales ayant porté sur le déploiement et l'accès à une connexion internet haute vitesse dans les territoires ruraux, notamment dans la préparation d'un mémoire régional qui a été déposé au Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (CRTC) en septembre 2010.

# Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais

## Travaux de la Commission

En regard de ses mandats institués par l'entente spécifique de mise en œuvre de l'approche intégrée et régionalisée du MRNF, la CRRNTO a travaillé aux dossiers suivants, notamment en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO.



Monsieur **Pierre Rondeau**  
est président de la CRRNTO.



## Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT)

Le mandat principal de la CRRNTO est d'élaborer et de mettre en œuvre le Plan régional de développement intégré des ressources naturelles et du territoire (PRDIRT). L'année 2010-2011 a été marquée par l'achèvement du vaste exercice de concertation régionale entourant le PRDIRT. Le Plan a été adopté par le conseil d'administration de la CRÉO le 14 février 2011 et transmis aux autorités du MRNF.

### Retour sur les faits saillants

Le premier exercice de validation régional du Plan a eu lieu lors du Forum régional annuel de la CRRNTO le 17 juin 2010, auquel ont participé une cinquantaine de personnes. L'objectif de la journée visait à valider une vision concertée de la conservation et du développement de l'ensemble des ressources naturelles pour les domaines d'activités de la CRRNTO (Fauniques, Forestières, Récréatives, Énergétiques et Minières). Pour ce faire, les participants ont eu l'occasion de discuter et d'échanger leurs points de vue sur les neuf grandes orientations du PRDIRT.

La consultation publique sur le Plan s'est déroulée du 25 octobre 2010 au 13 janvier 2011. La démarche retenue par la région pour procéder à la consultation publique fut divisée en deux étapes : 1) Séances publiques d'information et 2) Séances publiques - présentation des mémoires. Le but de la première série de rencontres était de présenter le PRDIRT et de répondre aux questions de compréhension ou d'éclaircissement. La deuxième série de rencontres visait quant à elle de permettre aux individus et aux organismes de s'exprimer en présentant leur mémoire à un panel de commissaires de la CRRNTO. Une période de temps était réservée aux personnes qui n'avaient pas déposé de mémoire mais qui souhaitaient quand même apporter leur contribution à la démarche. Douze mémoires ont été reçus et 74 personnes (excluant le personnel de la CRRNTO et du MRNF) ont participé aux séances publiques.

La phase finale d'intégration des commentaires et de bonification du Plan s'est déroulée à un rythme effréné. Les membres du Comité consultatif en matière d'aménagement, accompagnés des professionnels, ont mis les bouchées doubles pour finaliser à temps le Plan en vue d'une adoption officielle avant la fin de l'année, soit le 14 février 2011.

## Tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT)

L'article 21.17 de la Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (L.R.Q., chapitre M-22.1), amendé le 1er avril 2010, donne aux Conférences régionales des élus le pouvoir de créer sur leur territoire des tables locales de gestion intégrée des ressources et du territoire (TLGIRT).

Les trois TLGIRT de l'Outaouais ont amorcé leurs travaux sur les nouveaux mandats qui leur ont été conférés par l'adoption de la loi sur l'aménagement durable du territoire forestier en avril 2010. Dès le début, le rythme des rencontres fut établi à une rencontre par mois. Leur première tâche fut de commencer l'élaboration des plans d'aménagement forestier intégré (PAFI) tactiques et opérationnels de mise en valeur des ressources des forêts du domaine de l'État, en collaboration avec la direction générale du MRNF.

Cette nouvelle structure de concertation locale, bien que souhaitée et très attendue par les divers partenaires, a amené son lot de frustrations et d'ajustements de la part de tous les membres de ces Tables, les nouveaux rôles et responsabilités n'étant pas toujours bien compris. Malgré tout, le niveau de satisfaction des membres s'est amélioré au cours de l'année et les travaux ont rapidement progressé afin d'arriver à produire le premier plan d'aménagement forestier intégré opérationnel pour 2013-2014.

## Programme de maintien de l'accessibilité aux terres du domaine de l'État à vocations faunique et multiresources

La CRÉO a adopté, en juin 2009, le Plan stratégique à l'égard du réseau routier principal sur territoire public en Outaouais - Horizon 2008-2013, élaboré par le comité régional des chemins forestiers de la CRRNTO.

Pour une deuxième année, la mise en œuvre du plan s'est poursuivie grâce à l'appui financier du Programme de maintien de l'accessibilité aux terres du domaine de l'État à vocations faunique et multiresources (1,5 million \$ par année, pour une durée de deux ans) : Lancement d'un appel de projets 2010-2011 ; Réalisation des travaux été 2010 à l'hiver 2011.

Le fait de disposer d'un Plan stratégique à l'égard du réseau routier principal sur territoire public en Outaouais a nettement favorisé la rapidité avec laquelle la région a pu convenir des critères de sélection, prioriser les différents projets et lancer les travaux. Pour l'Outaouais, le bilan du programme pour les deux années est excellent car la région a su aller chercher et dépenser un montant additionnel de 1 174 490 \$, portant ainsi les investissements du programme à plus de 3 994 490 \$ pour les deux années. Au total, le programme a ainsi aidé 17 organismes locaux, soit 63 projets de travaux de réfection et de remplacement d'ouvrages existants.

## Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais

### Comité consultatif en matière d'éducation et de communication

Compte tenu de la mobilisation complète des ressources humaines de la CRRNTO pour finaliser le PRDIRT, le Comité consultatif en matière d'éducation et de communication n'a pu démarrer ses travaux. Il a été convenu de reporter au printemps 2011 la première rencontre.

Or, le 9 février 2011, la CRÉO a signé une convention avec le MRNF portant sur l'octroi d'une subvention annuelle maximale de 40 000 \$ pour les exercices financiers 2010-2011 à 2012-2013. Cette subvention a pour but de permettre à la CRÉO de réaliser des activités de mise en valeur, d'enrichissement, de promotion de la culture forestière au Québec et de développement du sentiment d'appartenance des Québécois à leur forêt et son utilisation.

Puisque le Comité consultatif en matière d'éducation et de communication de la CRRNTO n'était pas encore actif et qu'il fallait très rapidement préparer une programmation d'activités pour l'année 2010-2011, la Table des commissaires a mis sur pied un comité provisoire pour préparer cette programmation. Au total 8 projets ont été élaborés et entrepris en collaboration avec des partenaires de la région.

### Stratégie d'aménagement durable des forêts et modalités proposées pour le futur règlement sur l'aménagement durable des forêts

L'automne 2010 a été marqué par une consultation nationale sur la Stratégie d'aménagement durable des forêts (SADF) et les modalités proposées pour le futur règlement sur l'aménagement durable des forêts (RADF). La CRÉO, à la demande du MRNF, a organisé et tenu quatre séances publiques en novembre 2010. Un rapport de consultation a été produit et transmis aux autorités du MRNF. Le taux de participation a été très faible avec un total de 56 personnes.

Le 14 février 2011, le conseil d'administration de la CRÉO a adopté et transmis aux autorités du MRNF son avis régional portant sur la SADF et le RADF. Un des principaux commentaires formulés dans l'avis touche la portée de la future SADF :

« La CRÉO est d'avis que la portée de la SADF devrait être révisée afin d'être élargie. Nous considérons qu'une SADF qui couvrirait non seulement la forêt, mais également l'ensemble des ressources naturelles et du territoire associés à la forêt québécoise irait résolument dans le sens de la gestion intégrée des ressources et de l'aménagement écosystémique. Malgré le caractère intégrateur de la stratégie actuelle, le contenu du document demeure encore très orienté sur le potentiel d'aménagement de la forêt pour la matière ligneuse. Un poids plus important devrait être donné aux ressources qui composent cette forêt et qui sont plus que jamais interreliées. »

La CRÉO demeurera attentive aux prochaines étapes de la démarche de consultation publique et formulera, le cas échéant, de nouveaux avis ou commentaires.

### Programme d'acquisition de connaissances et de mise en valeur de la ressource faunique

Le 23 juin 2010, la CRÉO a été avisée que le Programme d'acquisition de connaissance et de mise en valeur de la ressource faunique était reconduit pour l'exercice 2010-2011. Ce programme a pour objectifs :

- D'encourager les initiatives régionales en matière de développement et d'exploitation de la ressource faunique ;
- De favoriser un rapprochement entre la Table régionale de la faune (TRF) et la CRRNTO et assurer une cohérence régionale entre les partenaires lors des travaux de concertation nécessaires à l'élaboration des PRDIRT.

Bien que la gestion financière de ce programme relève du MRNF, les modalités du programme prévoient tout de même que la liste des projets sélectionnés soit adoptée par la CRÉO. Ainsi, le 6 décembre 2010, le conseil d'administration de la CRÉO a donné le feu vert à 4 projets pour une valeur totale de subvention de 25 000 \$.



**Forum annuel de la CRRNTO 17 juin 2010**  
Plantation d'un arbre pour souligner le centenaire de l'enseignement de la foresterie au Québec

## Culture, Loisir, Sport

### Commission régionale Culture, Loisir, Sport

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO tout en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux.

Madame **Lise Waters** est présidente de la Commission régionale Culture, Loisir, Sport depuis sa création à l'été 2006.



### Jeune relève amateur en loisir culturel

La CRÉO a procédé au renouvellement de l'entente spécifique visant le développement de la jeune relève amateur en loisir culturel pour les trois prochaines années (2011-2014), et la signature officielle devrait survenir sous peu. Un soutien financier global de 45 900 \$ sera accordé par la CRÉO, le MCCCFC et la TJO dans le cadre d'un premier appel de projets lancé en mars dernier.

### Accès à la culture, amélioration des conditions de pratique et consolidation des organismes artistiques professionnels

La CRÉO a procédé en 2010 au renouvellement et à la signature d'une seconde entente portant sur l'amélioration des conditions de pratiques des artistes, des écrivains et la consolidation des organismes artistiques professionnels de l'Outaouais.

L'entente, qui profite d'une bonification financière par rapport à la précédente, représentera au total des investissements de 510 000 \$ pour les trois années de son application, c'est-à-dire de 2010 à 2013. Celle-ci s'enrichit conséquemment d'un troisième volet visant à rejoindre une clientèle encore plus large, ceci en réponse aux besoins exprimés par le milieu culturel. Ainsi, outre le volet touchant au « Soutien à la consolidation d'organismes artistiques professionnels » et celui associé au « Soutien aux artistes et aux écrivains professionnels de la relève », un volet intégrant un « Soutien aux artistes et aux écrivains professionnels ayant 10 ans et moins de pratique » constitue une valeur ajoutée à cette entente.

Un premier appel de projets a été lancé le 15 décembre 2010 permettant le soutien de 13 projets totalisant des investissements de 164 726 \$, la contribution du FDR étant de 50 000 \$.

La nouvelle entente réunit un partenariat également bonifié, constitué de la CRÉO, la TJO, le CALQ, la ville de Gatineau, la FALCO, le CRCO et Emploi-Québec.

### Événements identitaires en culture et en sport

Suite au dépôt du bilan sur l'impact et les retombées de l'aide accordée par la CRÉO à différents événements dans la région, cette dernière a procédé au renouvellement, pour une période de trois ans (2011-2013), de sa politique régionale visant à apporter un soutien au développement d'événements identitaires à caractère culturel et sportif sur les territoires de l'Outaouais.

Ce renouvellement a permis de lancer un premier appel de

projets en janvier 2011 duquel 16 initiatives furent retenues par la CRÉO pour des investissements totaux de 76 900 \$ du FDR.

### Mise en valeur du patrimoine bâti

La CRÉO a supervisé la mise en œuvre de la troisième année de l'entente spécifique visant la mise en valeur du patrimoine bâti en Outaouais, celle-ci ayant pour objectifs d'accroître la connaissance, favoriser la reconnaissance et soutenir la conservation et la mise en valeur du patrimoine bâti de l'Outaouais. Deux volets étaient prévus à l'entente, soit la réalisation d'un inventaire régional et le soutien à des projets de conservation et de mise en valeur. Les actions suivantes ont été soutenues par la CRÉO cette année :

#### Volet inventaire du patrimoine bâti

- Achèvement de l'inventaire dans Papineau, les Collines-de-l'Outaouais et la Vallée-de-la-Gatineau ;
- Dépôt des rapports finaux préliminaires dans Papineau, les Collines-de-l'Outaouais et la Vallée-de-la-Gatineau et révision en cours par les comités territoriaux, pour approbation suite aux modifications et corrections proposées par les comités ;
- Achèvement de l'inventaire en cours dans le Pontiac ;
- Dépôt du rapport final régional préliminaire et révision à venir par le comité régional suite à la fin des travaux dans le Pontiac.

#### Volet projets de conservation et de mise en valeur du patrimoine bâti

Un second appel de projets a été lancé au printemps 2010, alors que 5 projets se sont partagés une contribution totale de 50 670 \$ du FDR. Un dernier appel de projets sera lancé à l'automne 2011.

### Entente SODEC-CRÉO : Soutien de Musiqu'en nous

2010-2011 constituait la dernière année d'une entente de partenariat sur trois ans entre la SODEC et la CRÉO visant à soutenir l'événement Musiqu'en Nous et accroître l'implication financière de la SODEC en Outaouais. Cette entente est une des seules du genre au Québec impliquant la SODEC. En 2010-2011, les contributions étaient de 20 000 \$ pour la CRÉO et de 30 000 \$ pour la SODEC.

Une rencontre entre les parties a permis d'amorcer un processus visant à établir et à mettre en place une entente régionale élargie avec la SODEC, touchant spécifiquement aux clientèles culturelles de la région pouvant être soutenues par celle-ci.

### Restructuration des activités du CACO

La poursuite de la mise en œuvre de l'entente tripartite CRÉO-MCCF-Montpellier visant la restructuration et la poursuite des activités du Centre d'Art Contemporain de l'Outaouais (CACO), s'est notamment traduite par un soutien financier de la CRÉO, de 10 000 \$ via le FDR, pour la tenue de l'événement Recycl'Art 2010.

### Entente de partenariat CRCO-CRÉO

Cette entente entre la CRÉO et le CRCO, officialisée en 2009, s'est poursuivie cette année. Les deux partenaires conviennent d'assurer la continuité de ce partenariat pour les prochaines années, ceci, afin de consolider le partage des responsabilités dans le développement d'actions régionales structurantes en matière de culture.

## Culture, Loisir, Sport

### Coordination des loisirs en milieu rural

L'année 2010 a vu la mise en place effective des ressources en loisir et sport dans le Pontiac, dans Papineau et dans la Vallée-de-la-Gatineau, dans le cadre de l'an 1 de l'action régionale structurante en la matière. Issue d'un investissement partagé entre LSO, l'Agence, la CRÉO et les MRC concernées, il s'agit de mettre à la disposition du milieu une ressource dédiée à l'accompagnement, la structuration et le développement d'une offre variée et disponible au plus grand nombre de citoyens sur le territoire en matière de loisir et sport.



### Entente de partenariat CRÉO-LSO

La CRÉO et Loisir Sport Outaouais (LSO) ont officialisé, en 2006, une entente de partenariat visant à consolider le partage des responsabilités dans le développement d'actions régionales structurantes en matière de loisir et de sport. Les deux partenaires ont convenu d'assurer la continuité pour les prochaines années.

### Projet de loi n° 82 sur le patrimoine culturel

En vue de l'adoption future du projet de loi n° 82, la CRÉO a présenté, le 18 janvier dernier, son avis régional à la Commission parlementaire portant sur le patrimoine culturel. L'avis reprenait les principales conclusions déposées lors de l'exercice de consultation nationale effectué depuis 2008 au sujet de ce même projet de loi.

Cet avis, issu des travaux de la Commission régionale et déposé en mai 2010, a donc permis à la présidente de la CRÉO, accompagnée de la vice-présidente du CRCO, de son directeur général et de l'agent de développement culturel de la CRÉO, d'exposer les préoccupations de la région sur le projet de loi ainsi que sur les modalités de son application. Il est à souligner que la CRÉO fut le premier intervenant, parmi ceux invités, à se prononcer à cette Commission parlementaire.

### Appui aux événements sportifs majeurs

Cette entente, intervenue entre la CRÉO et LSO dans le but de favoriser la tenue d'événements sportifs majeurs en Outaouais, en était à sa dernière année. Les partenaires réfléchissent actuellement à une formule bonifiée afin d'optimiser ce programme, notamment par l'ajout de partenariats techniques et financiers.

### TABLE DE CONCERTATION RÉGIONALE SUR LES VHR

Monsieur **Raymond Durocher** a été nommé président de la Table de concertation sur les VHR cette année.



#### Entente MTQ - CRÉO portant sur la coordination de la table

La Table de concertation régionale sur les véhicules hors route (VHR) a pour mandat de réaliser l'entente intervenue entre le MTQ et la CRÉO (2010-2012). Elle vise la concertation des différents acteurs de la région à l'égard des réseaux de sentiers interrégionaux (motoneige et quad). Cette année, les membres se sont dotés d'un plan d'action pour la réalisation du mandat. Plusieurs dossiers importants, particuliers à l'Outaouais, ont été coordonnés, dont le sentier de la Réserve faunique Papineau-Labelle (quad) et le contournement du Parc de la Gatineau (motoneige).

Également, un protocole d'entente est intervenu entre la Fédération des clubs de motoneigistes du Québec et la CRÉO afin de financer l'installation de GPS à même les surfaceuses des clubs locaux.

#### Entente entre la direction régionale du MRNF et la CRÉO

Une entente administrative est intervenue entre la direction régionale du MRNF et la CRÉO, ayant pour but d'affecter un agent de liaison chargé d'aider à la pleine réalisation des travaux et de la Table de concertation régionale VHR, considérant que la région de l'Outaouais est en majorité constituée de terres publiques.



#### Mandat confié aux tables VHR par le ministre Norman Macmillan

Dans le cadre d'une rencontre du Comité de liaison MTQ-Régions, le 26 janvier 2011, constitué des représentants du MTQ, des coordonnateurs et des présidents des tables de concertation régionale des VHR, le Ministre délégué aux Transports et Ministre responsable de la région, Monsieur Norman MacMillan, a soumis un mandat révisé aux tables de concertation régionale, soit d'établir deux réseaux de sentiers permanents et de créer un comité restreint pour chaque région afin d'assurer le suivi du mandat.

À cet égard, la Table de concertation a produit son plan de travail régional, pour le 1er avril 2011 et a réalisé des cartes de sentiers. Une entente est intervenue avec la Fédération des clubs de motoneigistes du Québec afin d'embaucher une personne ressource pour la réalisation du mandat, dans le cadre du Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier-VOLET II (2010-2011).

# Éducation, Recherche et Science

## Commission régionale Éducation, Recherche et Science

La Commission a travaillé aux dossiers suivants en formulant de nombreuses recommandations au conseil d'administration de la CRÉO, en participant à l'élaboration des documents de référence ayant servi à l'avancement des travaux et en intervenant en appui et de façon complémentaire aux travaux de la Table éducation Outaouais (TÉO).

Madame **Paulette Lalonde**  
présidente de la Commission  
régionale Éducation, Recherche et  
Science, et présidente de la CRÉO.



## Amélioration de la persévérance scolaire

La CRÉO s'est de nouveau investie cette année à l'élaboration du plan de mise en œuvre de la Stratégie régionale portant sur l'amélioration de la persévérance scolaire de la Table éducation Outaouais (TÉO).

Cette année, la CRÉO a octroyé 30 000 \$ via le FDR pour l'élaboration de plans d'action locaux concertés et adaptés aux besoins de chaque milieu. Au nombre des actions réalisées par la TÉO et son Comité pour l'amélioration de la persévérance scolaire (CAPS), de nombreuses activités de communication et de mobilisation pour lancer le message que la persévérance scolaire est l'affaire de tous et que chacun doit apporter sa contribution.

La CRÉO a notamment travaillé étroitement avec la TÉO pour l'organisation d'un forum régional le 22 octobre 2010, auquel ont participé plus de 230 personnes des milieux éducatifs, communautaires, associatifs et municipaux. Ce forum visait à consolider la mobilisation afin que tous les partenaires s'approprient la stratégie régionale.

### Entente spécifique 2010-2013

Pour leur part, les partenaires financiers travaillent depuis l'automne 2010 à finaliser la signature d'une entente spécifique visant à soutenir la mise en œuvre de la stratégie régionale de la TÉO. Cette entente prévoit un déploiement en 3 volets, soit :

- Concertation / mobilisation / coordination (local, régional) ;
- Communication ;
- Activités / initiatives / projets (local, régional).

Les partenaires ont initié les pourparlers entourant les objectifs de l'entente spécifique au même moment où l'on apprenait la mise sur pied de l'organisme national Réunir-Réussir, cofinancé par le gouvernement du Québec et la fondation Lucie et André Chagnon pour soutenir les régions dans leur lutte au décrochage scolaire.

Réunir-Réussir s'est joint aux partenaires de l'entente spécifique en décembre 2010 et rend disponible une enveloppe de 400 000 \$ par année, sous la condition première de la réalisation d'un état de situation documentant de façon très précise la situation de la persévérance scolaire dans chaque communauté. Celui-ci sera le document de référence pour tout projet financé par Réunir-Réussir, la CRÉO et la TJO dans le cadre de l'entente spécifique.

Comme cet état de situation est le préalable au financement des projets retenus dans le cadre de l'entente spécifique, la CRÉO et la TÉO ont donc rapidement déposé une demande de soutien financier avant le 31 mars 2011 auprès de Réunir-Réussir, qui a été acceptée.

La signature de l'entente spécifique et les modalités de soutien aux initiatives des communautés devraient être annoncées à l'automne.

## 1<sup>er</sup> Salon FPFT 2010

La CRÉO était au nombre des partenaires mobilisés pour soutenir la tenue du 1<sup>er</sup> Salon de la Formation professionnelle et de la Formation technique (novembre 2010), qui a accueilli 8 500 jeunes de tous les territoires de l'Outaouais. Un montant de 15 000 \$ a été accordé au projet, qui faisait office de campagne de promotion des métiers de la FPFT cette année.

## Développement de l'enseignement supérieur

La CRÉO a accordé un montant de 20 000 \$ à la TÉO afin que son comité « Alliance pour la cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACESO) » documente la situation de l'enseignement supérieur en Outaouais, développe un argumentaire et propose une stratégie en vue de faire les représentations et revendications qui nous permettront d'assurer le développement de l'offre de formation afin qu'elle réponde aux besoins actuels et futurs de la région.



## Maximiser l'apport de la recherche et de l'innovation au développement de la région

L'an dernier, la CRÉO a mis en place un comité de suivi ayant pour mandat d'élaborer une stratégie régionale visant à maximiser l'apport de la recherche et de l'innovation au développement de la région, ceci, à partir des consensus relevés dans les ateliers des Forums Innovation 2009 et 2010. Le comité s'est rencontré et a d'abord consolidé les consensus en 5 grands axes :

- Arrimage de la recherche aux besoins des entreprises ;
- Transfert des connaissances ;
- Développement et compétitivité d'organismes et de centres de recherche ;
- Financement de la recherche et de l'innovation ;
- Diffusion des résultats et meilleure synergie.

## Éducation, Recherche et Science

La Commission a par ailleurs convenu d'arrimer cette future stratégie régionale à la Stratégie québécoise de la Recherche et de l'Innovation (SQRI) 2010-2013 afin d'augmenter nos chances d'obtenir un soutien financier important, les fonds régionaux n'étant pas suffisants pour élaborer une stratégie musclée. Une présentation spéciale de la SQRI a donc été organisée en février dernier, et près de 30 partenaires, dont plusieurs membres de la Commission régionale Développement économique et Emploi, se sont joints aux membres de la Commission ERS pour ainsi prendre acte des divers programmes existants au niveau provincial.

### Développement et compétitivité des centres de recherche

La CRÉO a de nouveau accordé son appui à divers partenaires pour assurer le développement et la compétitivité d'organismes et de centres de recherche dans la région.



#### Centre collégial de recherche en transfert de l'intelligence territoriale

Le CCRTIT, qui annoncera son ouverture bientôt, est le premier centre de recherche collégial à voir le jour en Outaouais. La CRÉO a d'abord soutenu la réalisation d'un plan d'affaires, et soutient le démarrage de deux façons, pour un montant de 50 000 \$ sur 2 ans.

D'abord, l'aide de la CRÉO servira à la mise en place des infrastructures et à l'achat des équipements. Ensuite, l'aide de la CRÉO servira à soutenir l'élaboration d'un système d'information territoriale visant à devenir la mémoire collective des acteurs du développement de l'Outaouais.

Ce système d'information territoriale permettra au CCRTIT de développer des outils d'analyse stratégique et de proposer des processus de traitement des données tenant compte des réalités de chaque territoire et des besoins des gestionnaires et décideurs. Le système d'information territoriale recensera d'une part les études, les avis et les mémoires écrits ces dernières années en Outaouais, portant sur le développement de l'Outaouais et de ses territoires, et d'autre part les projets et décisions de développement adoptés par les principales organisations en charge du développement de la région (les ministères, la CRÉO, les CLD, les MRC, les municipalités et autres organismes). Ces données seront classées par secteur de développement puis par territoire de MRC, ceci, pour permettre aux organisations

d'analyser l'historique des décisions de chaque secteur, la hauteur du financement injecté ces dernières années et toute autre donnée pouvant aider à la décision.

La CRÉO siège par ailleurs au comité supervisant les travaux de mise en place du Centre de recherche collégial. Ce dernier verra à obtenir la reconnaissance de CCTT auprès du gouvernement du Québec si un appel de candidatures est lancé en 2011.

#### Institut des sciences sur la forêt feuillue tempérée (ISFORT)

La CRÉO a réitéré son appui au projet en rappelant au gouvernement du Québec l'importance de ce projet pour le développement de l'Outaouais, qui souhaite exercer un leadership en regard de l'aménagement et la sylviculture des forêts de feuillus durs à l'échelle nationale. Au 31 mars 2011, le financement pour les activités de fonctionnement n'est toujours pas annoncé, mais nous devrions obtenir confirmation de son budget en cours d'année.

#### Bureau Recherche Innovation de l'Outaouais (BRIO)

Cette mesure mise en place en 2008, vise à soutenir et favoriser la valorisation des résultats de recherche et l'arrimage aux besoins des entreprises de la région. De nombreuses discussions ont eu lieu cette année entre les principaux partenaires pour voir à sa reconduction. Toutefois, au 31 mars 2011, il était impossible de confirmer le financement du fonctionnement du BRIO pour la prochaine année. Les partenaires continuent d'explorer les différentes avenues et chercheront à conclure une entente en cours d'année.



#### Forum innovation

Les partenaires derrière l'organisation du Forum innovation, soit la CRÉO, l'UQO et le MDEIE, souhaitent organiser un nouvel événement donnant suite aux Forums innovation 2009 et 2010, qui ont attiré en moyenne près de 140 participants. La formule sera revue pour laisser plus de place au réseautage entre les entreprises et les chercheurs, et une annonce suivra possiblement à l'automne 2011.

# Table jeunesse Outaouais

## Mission

La Table jeunesse Outaouais (TJO), a pour mission de favoriser l'implication citoyenne des jeunes de 12 à 35 ans dans le développement local et régional de l'Outaouais. Son rôle se traduit en cinq mandats : la concertation, la représentation, un rôle conseil en matière jeunesse, la participation citoyenne des jeunes et le soutien de projets jeunesse via le Fonds régional d'investissement jeunesse.



**Isabelle Sabourin**, présidente de la TJO, en compagnie du premier ministre du Québec, Monsieur Jean Charest, et de la présidente de la CRÉO, Mme Paulette Lalande à la FQM



## Stimuler l'intérêt des jeunes à s'impliquer dans le développement de leur milieu

La TJO s'acquitte de cet important mandat à travers un grand nombre d'activités en partenariat avec le milieu :

- 4<sup>ème</sup> édition du Colloque régional sur l'implication citoyenne (CRIC) ;
- Tournée sur l'implication citoyenne auprès de 1 000 jeunes du secondaire ;
- Présentation d'une pièce de théâtre sur l'implication à 300 jeunes de l'école secondaire de l'île ;
- Course des 5, 1<sup>ère</sup> édition (Concours de courts métrages sur l'implication citoyenne) ;
- 3<sup>ème</sup> édition du Gala en entrepreneuriat social ;



Lauréats du Concours en entrepreneuriat social 2011  
Mention de source : Sébastien Lavallée, pour la TJO

- Appel de candidature pour le prix de l'Activité de reconnaissance jeunesse du Secrétariat à la jeunesse ;
- Électeurs en herbe (simulation d'élections dans plusieurs écoles secondaires et primaires ainsi que différentes Maisons des jeunes), 2 600 jeunes participants ;
- Promotion de la participation citoyenne auprès des jeunes via le site web [www.tjo.ca](http://www.tjo.ca) (14 264 visiteurs depuis mai 2008) et sept bulletins d'information.

## Encourager et maintenir la concertation entre les partenaires locaux et régionaux

En plus de poursuivre sa participation active au sein du Comité directeur d'Engagement jeunesse dans le but d'accroître la cohésion et la complémentarité des services offerts aux jeunes, la Table jeunesse Outaouais s'est impliquée dans différentes ententes régionales afin de faire avancer les priorités qui concernent les jeunes :

- Entente spécifique sur l'amélioration de la persévérance scolaire ;
- Entente spécifique en matière d'aide au développement de la jeune relève amateur en loisir culturel dans la région ;
- Entente avec le CALQ sur l'accès à la culture, l'amélioration des conditions de pratique des artistes, des écrivains et la consolidation des organismes artistiques professionnels ;
- Entente spécifique sur le développement de l'économie sociale.

## Exercer un rôle-conseil en matière jeunesse

La TJO siège sur plus de 20 tables de concertation et comités consultatifs, en plus des commissions régionales de la CRÉO, afin que la voix des jeunes soit entendue dans les dossiers qui les concernent. Elle a par ailleurs participé aux rencontres nationales de la Table de concertation des forums jeunesse régionaux du Québec et assisté au Sommet Génération d'idées 2010 à Montréal.

Ce rôle conseil a aussi été rempli au niveau médiatique par la publication de plus de 20 parutions dans les médias régionaux (radio, journaux, télé).

### Jumelage jeune - élu municipal (FQM)

Par ailleurs, la TJO a participé au projet pilote de « jumelage jeune - élu municipal » de la Fédération québécoise des municipalités (FQM). La présidente de la CRÉO a vanté les mérites de ce projet auprès des membres de la FQM et les a convaincus de son efficacité pour faciliter l'implication des jeunes en politique municipale. Les membres ont par la suite retenu d'en faire un projet national.

## Favoriser la représentation des jeunes dans le développement régional

La TJO a fait de nombreuses démarches cette année pour sensibiliser les organisations à impliquer davantage les jeunes sur leur conseil d'administration. Parmi les avancées cette année, notons que deux jeunes siègent désormais au Comité technique « service à la clientèle » de la STO et qu'une jeune entrepreneure siège au Comité régional des partenaires du marché du travail.

La TJO a par ailleurs organisé un séminaire de formation des représentants jeunesse « Le Pouvoir citoyen...au-delà du droit de vote », le 23 mars dernier, auquel ont participé 150 jeunes de la région, ainsi que cinq ateliers dans les territoires sur les rôles et responsabilités d'un conseil d'administration (70 participants).

## Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)

La TJO supporte la réalisation de plusieurs actions jeunesse structurantes (AJS) et de projets jeunesse locaux (PJJ) via le Fonds régional d'investissement jeunesse. Deux appels de projets (PJJ) ont eu lieu cette année pour le financement de 15 projets impliquant un investissement de 132 500 \$ du FRIJ. De plus, neuf Actions jeunesse structurantes ont été financées pour un financement de 439 400 \$ du FRIJ. Vous trouverez les détails en annexe.

## Concertation intersectorielle et activités de reconnaissance

### Forum intersectoriel 2011

La CRÉO a organisé le quatrième Forum intersectoriel le 21 janvier 2011. L'événement, qui réunit les membres du conseil d'administration, des commissions régionales et des comités consultatifs de la CRÉO, a été ouvert cette année à l'ensemble des partenaires du développement local et régional, réunissant ainsi plus de 130 personnes. Ce fut l'occasion idéale de faire le point sur les principales réalisations de la CRÉO et de ses commissions depuis l'adoption de la PSR 2007-2012.

L'exercice invite également les participants à échanger sur la dynamique intersectorielle en regard de deux grands dossiers d'actualité, qui demandent la contribution de tous dans une intervention concertée. Cette année, les discussions portaient sur les dossiers de l'égalité entre les femmes et les hommes et de l'image de marque de l'Outaouais, dont le logo a été dévoilé en primeur aux participants.

### Table Québec-Régions (TQR)

Le mandat de la TQR est de conseiller la ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire sur les dossiers relevant de sa compétence ainsi que des mandats dévolus aux CRÉ par la loi. La présidente et le directeur général de la CRÉO y siègent afin d'échanger sur différents dossiers avec les autres CRÉ, divers ministres et leurs représentants.

Parmi les grands dossiers discutés cette année à la TQR, deux dossiers se démarquent par leur importance sur le développement de la région, soit :

Le grand dossier de la « Vitalité des territoires » dont le principal objectif est de permettre une réelle modulation régionale des interventions de l'État, notamment par l'adoption d'une loi cadre ;

Le rapport du Vérificateur général qui présente une série de recommandations, lesquelles guideront le MAMROT et les CRÉ quant aux améliorations à apporter au FDR ainsi qu'au processus de planification stratégique (PSR). Ces recommandations mèneront éventuellement à la révision du FDR pour l'horizon 2012-2017.

### Reconnaissance

Cinq départs ont été soulignés cette année par les membres du conseil d'administration (CA) :

Monsieur **Jean Hébert** en compagnie des 2 présidents de la CRÉO avec lesquels il a travaillé au cours de son mandat : Monsieur Marc Carrière et Madame Paulette Lalonde.



#### Monsieur Jean Hébert

Monsieur Hébert a été nommé directeur général de la CRÉO en juin 2005. Il en a surpris plus d'un lorsqu'il a annoncé son départ pour des raisons personnelles et familiales en décembre 2010, soit quelques mois après avoir accepté une prolongation de contrat de 5 ans. C'est donc avec beaucoup d'émotions que les membres du CA ont souligné son départ, notamment en précisant son excellent travail et son dynamisme, qui lui ont permis de diriger l'organisation en y instaurant une rigueur et une efficacité qui sont reconnues à travers le Québec, alors que la CRÉO est citée en exemple par le gouvernement comme étant l'une des plus performantes, dont l'action est cohérente et influence positivement celle de ses partenaires.

#### Monsieur Pierre Ricard

Le CA a tenu à souligner l'excellent travail que monsieur Ricard a accompli à titre de directeur régional du MAMROT, qui a été au cœur de l'application de la loi n° 34 menant à la mise en place de la CRÉO en mars 2004. Ils l'ont remercié de s'être fait porte-parole de la vision commune que porte la région en regard de la régionalisation et de la décentralisation, tout en étant un ardent défenseur des principes et valeurs qui s'y rattachent. Ils ont aussi fait mention de sa contribution à titre de président de la conférence administrative régionale de l'Outaouais (CARO), où il a fait preuve d'un grand leadership dans l'harmonisation des travaux menés par les ministères en région, notamment dans l'élaboration, la ratification et la mise en œuvre de nombreuses ententes spécifiques et autres projets structurants.

#### Madame Marlène Thonnard

Madame Thonnard a siégé au CA à titre de représentante de la société civile pour les secteurs de l'Éducation supérieure, de la Recherche et de la Science. Sa contribution aux travaux du conseil d'administration a été grandement soulignée, notamment au Comité des finances de la CRÉO, mais aussi à la Commission Éducation, Recherche et Science, où elle fut d'une aide précieuse pour consolider et améliorer les relations privilégiées entre la CRÉO et la Table éducation Outaouais.

#### Monsieur Julien Croteau

Monsieur Croteau a siégé au CA à titre de représentant de la société civile pour les secteurs de l'Éducation primaire et secondaire. Sa contribution aux travaux du conseil d'administration et de la Commission Éducation, Recherche et Science a également été soulignée, où il a contribué à aider l'organisation à mieux saisir les réalités du monde scolaire, et ainsi ajuster ses stratégies d'intervention, entre autres, dans le dossier de l'amélioration de la persévérance scolaire en Outaouais.

#### Madame Sylvie Daigle

Madame Daigle a siégé au CA à titre de représentante des citoyennes et des citoyens de l'Outaouais. Sa contribution aux travaux du conseil d'administration a été soulignée, avec mention particulière pour son implication à la présidence de la Commission régionale Développement social et Santé qui fut appréciée, notamment, dans les travaux ayant mené à l'adoption et la mise en œuvre de l'entente spécifique sur la régionalisation de l'immigration en Outaouais, ainsi que la mise en œuvre de l'entente spécifique pour l'adaptation des services et des infrastructures aux besoins des personnes âgées de la région.

## Affaires internes et communications

### Affaires internes :

#### Conseil d'administration :

Au cours de l'exercice 2010-2011, les membres du conseil d'administration de la CRÉO se sont réunis à huit reprises.

#### Comité administratif :

Le comité administratif, composé de la présidente, de la vice-présidente, du trésorier et du directeur général de la CRÉO, s'est réuni pour sa part sur une base mensuelle en cours d'année. Il a assuré le suivi de divers dossiers de régie interne, notamment,

la gestion entourant l'embauche des nouveaux employés pour combler les postes laissés vacants par les départs.

#### Comité des finances :

Le Comité des finances, composé de Monsieur Pierre Rondeau, trésorier de la CRÉO, Monsieur Joseph De Sylva et Monsieur Robert Coulombe, s'est réuni trois fois pour accomplir son mandat visant à assurer une saine gestion financière.

### Communications :

#### Conférences de presse

##### 8 juin 2010 – Projet Démarcheur du matériau Bois

Annonce de l'embauche récente d'un démarcheur bois pour notre région.

##### 14 juin 2010 – Musiqu'en nous

Lancement de la 17<sup>ème</sup> édition du festival.

##### 16 juin 2010 – Lancement de la Laiterie de l'Outaouais

Annonce de l'ouverture de la Laiterie et du début de la distribution des produits.

##### 18 juin 2010 – Jeux du Québec

Mise à jour des travaux effectués par la Ville de Gatineau sur les sites de compétition des Jeux du Québec.

##### 14 septembre 2010 – FRIJ – 2<sup>ème</sup> appel de projets

Lancement du second appel de projets jeunesse locaux (PJI) depuis le renouvellement du FRIJ.

##### 28 septembre 2010 – Salon inversé

Annonce de la tenue de cet événement d'envergure pour outiller les femmes entrepreneures de l'Outaouais.

##### 3 novembre 2010 - Entente de partenariat Culture 2010

Annonce du renouvellement de l'entente avec le CALQ.

##### 14 février 2011 – Déclaration régionale de principes d'égalité

Dévoilement de la stratégie régionale et signature de la déclaration.

##### 15 mars 2011 – Défi climat 2011

Lancement de ce défi, auquel les municipalités et les organismes de développement sont appelées à participer.

#### Communiqués de presse et bulletins de nouvelles

La CRÉO publie de nombreux communiqués de presse tout au long de l'année. Cette année, la priorité fut donnée à la publication de communiqués conjoints avec les partenaires, notamment dans le cadre des nombreuses ententes spécifiques pour la publication des résultats des appels de projets ou autres actions régionales structurantes.

Au total cette année, 16 communiqués de presse ont été émis par la CRÉO, en plus de 10 communiqués conjoints avec ses partenaires, pour une moyenne de plus de deux communiqués pour chaque conseil d'administration. Plusieurs entrevues ont été réalisées par les porte-paroles suite à l'émission de ces communiqués. Une revue de presse sommaire est par ailleurs distribuée aux membres du CA à chaque rencontre.

La présidente de la CRÉO, Mme Paulette Lalonde, en compagnie de la ministre de la Culture, des Communications et de la Condition féminine, Mme Christine Saint-Pierre, lors de la signature officielle de la Déclaration régionale de principes en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en Outaouais.



#### Quelques représentations de la CRÉO

8 avril 2010 – 10<sup>ème</sup> anniversaire de la TJO.

17 juin 2010 – Forum annuel de la CRRNTO.

6 octobre 2010 – Colloque « Biodiversité et développement en Outaouais : vers des choix durables ».

12 octobre 2010 – Développement touristique de l'Outaouais : Annonce des résultats de l'an 3.

22 octobre 2010 – Forum régional de la persévérance scolaire.

18 février 2011 – Colloque du COREPER.

11 bulletins de nouvelles présentant de façon sommaire les actions et implications de la CRÉO ont par ailleurs été distribués, et ce, à plus de 600 personnes. Une vingtaine de personnes supplémentaires se sont abonnées en cours d'année.

#### Site web de la CRÉO

Un accès intranet a été développé sur le site web, qui permet l'échange de nombreux documents entre employés et avec les membres des divers comités, directement en ligne. Cet outil permettra également de tenir certaines réunions de comités « sans papier ».

## Annexes

- I** Le personnel de la CRÉO au 31 mars 2011
  - II** Les membres des commissions régionales de la CRÉO au 31 mars 2011
  - III** Fonds de développement régional (FDR) et Ententes spécifiques
  - IV** Programmes Volet II, CRRNTO & MRNF
  - V** Fonds régional d'investissement jeunesse (projets locaux et AJS)
  - VI** Lexique des acronymes utilisés
-

## Annexe I

## Le personnel de la CRÉO au 31 mars 2011

### Équipe de direction

<b>Melvin Jomphe</b>	Directeur général
<b>Charles Blais</b>	Directeur général adjoint
<b>Luc Frère</b>	Contrôleur de gestion
<b>Francine Lamarche</b>	Adjointe à la direction générale
<b>Christelle Robert</b>	Secrétaire-comptable
<b>Jocelyne Barrette</b>	Secrétaire-comptable

### Agent(e)s de développement

<b>Pierre Boucher</b>	Responsable des communications et Agent de développement	Éducation, Recherche et Science
<b>Daniel Fortin</b>	Agent de développement	Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport
<b>Réjean Lampron</b>	Agent de développement	Culture, Loisir, Sport
<b>Richard Sévigny</b>	Agent de développement	Développement social et Santé
<b>Chantal Belleau</b>	Agente de développement	Développement économique et Emploi
<b>Geneviève Lalande</b>	Agente de développement	Transport collectif et adapté
<b>Frédérique Delisle</b>	Agente de développement	Égalité femmes-hommes
<b>Pierre Legros</b>	Agent de développement	Solidarité et Inclusion sociale

### Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais (CRRNTO)

<b>Pierre Labrecque</b>	Directeur	CRRNTO
<b>Christian Taillon</b>	Agent de développement	CRRNTO
<b>Nathalie Magnan</b>	Agente de développement	CRRNTO
<b>Caroline Gagné(*)</b>	Agente de développement	CRRNTO

### Table jeunesse Outaouais (TJO)

<b>Félix Bussièrès</b>	Coordonnateur	TJO
<b>Mélodie Hallé</b>	Agente de programme FRIJ	TJO
<b>Nicolas Gilbert</b>	Agent de participation citoyenne	TJO

### Personnel ayant quitté en cours d'année

<b>Jean Hébert</b>	Directeur général	
<b>Carole Perreault</b>	Agente de développement	Égalité femmes-hommes
<b>Marianne Gagnier</b>	Agente de développement	CRRNTO

\* Caroline Gagné a été embauchée peu après le 31 mars 2011

## Annexe II

## Les membres des commissions régionales au 31 mars 2011

### Commission Protection de l'environnement, Aménagement du territoire et Transport

#### Poste d'office

**Présidence****Secrétariat - agent de développement****Agente de développement - Transport collectif****2 représentants de la Conférence administrative régionale (CARO)****1 représentante « jeunes »****1 représentante « égalité »****1 personne ressource****1 personne ressource**

CRÉO

CRÉO

CRÉO

MDDEP

MAPAQ

TJO

AGIR

MAMROT

MTQ

Maurice Boivin

Daniel Fortin

Geneviève Lalande

Marc Dubreuil

Yves Lévesque

Annabel Beaudry-Sarazin

Nycole Turmel

Pierre Ricard / Yannick Gignac

Robert Bégin

#### Poste d'experts-conseils

**Nom-Prénom****Fonction****Organisme**

Brunette, Victor

Directeur

Agence de mise en valeur des forêts privées outaouaises

Faubert, Daniel

Chef / Division Planification du territoire

Ville de Gatineau

Desroches, Nicole

Directrice

CREDDO

Duchesne, Pierre

Aménagiste

MRC de Pontiac

William Robertson

Président

Regroupement des transports collectifs Outaouais

Dupuy, Hugues

Directeur

CLD des Collines-de-l'Outaouais

Ouellet Simon

Agent de développement rural

CLD des Collines-de-l'Outaouais

Ladouceur, Ghislain

Directeur régional

Association des biologistes de l'Outaouais

Charron, Hugues

Planificateur principal, Transports

Commission de la Capitale nationale

Mougeot, Stéphane

Directeur, Aménagement

MRC des Collines-de-l'Outaouais

Perreault, Jean

Aménagiste

MRC de Papineau

Sabourin, Isabelle

Agente de développement

Loisir Sport Outaouais

Vecco, Giorgio

Directeur

Agence du bassin versant des 7 (anciennement le COMGA)

Robitaille-Carrière, Nicole

Vice-présidente

Comité du Bassin versant de la Lièvre (COBALI)

Bégin, Robert

Conseiller

Ministère des Transports du Québec (MTQ)

### Commission Éducation, Recherche et Science

#### Poste d'office

**Présidence****2 représentant(e)s « Éducation » du c.a. de la CRÉO****Secrétariat - agent de développement****Conférence administrative régionale (CARO)****1 représentant « jeunes »****1 représentante « égalité »**

CRÉO

CRÉO

CRÉO

CRÉO

MELS

TJO

Forum Femmes

Paulette Lalande

Claudette Gatién

Diane Nault

Pierre Boucher

Dominic Vaillancourt

Isabelle Sabourin

Vacant

#### Poste d'experts-conseils

**Nom-Prénom****Secteur****Organisme**

Goudreau, Reynald

Éducation primaire et secondaire

1 représentant(e) des commissions scolaires, recommandation de la TEO

Brunet, Louise

Enseignement collégial

1 représentant(e), recommandation de la TEO

Manseau, André

Enseignement universitaire

1 représentant(e), recommandation de la TEO

Nolet, Philippe

Recherche et science

1 représentant(e), recommandation de l'UQO

#### Poste d'observateur / invités

**Nom-Prénom****Poste****Organisme**

Pedneaud-Jobin, Maxime

Expert-Invité

(Siège à titre personnel)

## Annexe II

## Les membres des commissions régionales au 31 mars 2011

### Commission Culture, Loisir, Sport

#### Poste d'office

**Présidence****Secrétariat - agent de développement****2 représentants de la Conférence administrative régionale (CARO)****1 représentant « jeunes »****1 représentante « égalité »**

CRÉO  
CRÉO  
MCCCCF  
Indéterminé  
TJO  
AGIR

Lise Waters  
Réjean Lampron  
Anne-Marie Gendron  
(Vacant)  
Andréa Martel-Crites  
(Vacant)

#### Poste d'experts-conseils

**Nom-Prénom****Secteur****Organisme**

Bertrand, Marie-France	Culture	CLD de Papineau
Cabral, Louis	Culture	Ville de Gatineau - Service arts, culture et lettres
Devine, Bruce (Vacant)	Loisirs et sports Culture	Municipalité de Chelsea CLD de la Vallée-de-la-Gatineau
Gravel, Richard	Loisirs et sports	Association régionale de soccer de l'Outaouais (ARSO)
Kuhn, Benedikt / Chazelas, Émilie	Culture	CLD de Pontiac
Lafond, Michel-Rémi	Culture	Conseil régional de la culture de l'Outaouais (CRCO)
Durocher, Stéphane	Loisirs et sports	MRC de Pontiac
Pinzon, Sandra	Tourisme	Tourisme Outaouais
Purenne, Jean-Marc	Loisirs et sports	Loisir Sport Outaouais (LSO)
Rousseau, Simon / Gacem, Yess	Loisirs et sports	Ville de Gatineau - Service des loisirs, sports et vie communautaire
Chaussé, Yves / Normand Veillette	Loisirs et sports	Service d'animation jeunesse de l'Outaouais (SAJO) / MRC Papineau
Fortin, Marc	Culture	CLD des Collines-de-l'Outaouais
Marinier, Caroline	Loisirs et sports	Vallée de la Gatineau en santé
Gélinas, Nathalie	Culture	Bibliothèque et Archives nationales du Québec

### Commission Développement social et Santé

#### Poste d'office

**Présidence****Secrétariat - agent de développement****Agente de développement - Égalité femmes-hommes****Agent de développement - Solidarité et inclusion sociale****2 représentants de la Conférence administrative régionale (CARO)****1 représentant de CRHC Outaouais****1 représentant d'Emploi-Québec****1 représentant « jeunes »****1 représentante « égalité »**

CA CRÉO  
CRÉO  
CRÉO  
CRÉO  
Indéterminé  
MICC  
Service Canada  
Emploi-Québec  
TJO  
AGIR

Guy Morissette  
Richard Sévigny  
Frédérique Delisle  
Pierre Legros  
(Vacant)  
Suzanne Ménard  
Nicolas Bruneau  
Alain Ranger  
François Lacerte-Gagnon  
Hamida Malouane

#### Poste d'experts-conseils

**Nom-Prénom****Fonction****Organisme**

Akoun, Claude-Yvette Beaudoin, Monique	Directrice Directrice générale	Association des femmes immigrantes de l'Outaouais Regroupement des Associations de Personnes Handicapées de l'Outaouais (RAPHO)
Côté, Denyse D'amours, Geneviève	Directrice Agente de planification, de programme et de recherche	ORÉGAND, Université du Québec en Outaouais Agence de la santé et de services sociaux de l'Outaouais (ASSSO)
Drouin, Paul Duque, Sandra Lalande, Agathe	Organisateur communautaire Coordonnatrice Chef, Division qualité de vie et développement communautaire	Centre de santé et des services sociaux du Pontiac Table de concertation sur la Famille et le Développement social Ville de Gatineau
Demers, Émile Racine, Jean-Paul Roy, François Sarrazin, Mélanie Simard, Christyne St-Denis, Josée Godin, Nicole	Représentant Président Directeur général Directrice générale Présidente Représentante Agente de développement	Table de concertation des aînés et des retraités de l'Outaouais Centre de santé et de services sociaux des Collines Logemen'Occupe Table régionale des organismes communautaires de l'Outaouais (TROCAO) Regroupement des organismes communautaires en santé mentale Association des centres de la petite enfance de l'Outaouais CLD de Papineau

## Annexe II Les membres des commissions régionales au 31 mars 2011

### Commission Culture, Loisir, Sport

#### Poste d'office

<b>Présidence</b>	CRÉO	Marc Bureau
<b>Secrétariat - agente de développement</b>	CRÉO	Chantal Belleau
<b>2 représentants de la Conférence administrative régionale (CARO)</b>	MDEIE	Jeffrey MacHan
	Emploi-Québec	Hélène Audet
<b>1 représentant « jeunes »</b>	TJO	Michel Lemonde
<b>1 représentante « égalité »</b>	AGIR	Stéphanie Boisvert

#### Poste d'experts-conseils

Nom-Prénom	Secteur	Organisme
Philibert, Vincent	Secteur agroalimentaire	Table de concertation agroalimentaire de l'Outaouais (TCAO)
Duguay, Patrick	Secteur économie sociale	Pôle régional d'économie sociale
Fortier, Michel	Filière technologique	Centre de développement d'entreprises technologiques (CDET)
Picard, Gilles	Secteur touristique	Tourisme Outaouais
Lavoie, Karl	Entreprises	Chambre de commerce de Gatineau (CCG)
Mayrand, Robert	Emploi/Main-d'œuvre	Conseil régional des partenaires du marché du travail (CRPMTO)
Lamarche, Richard	Développement économique	Développement économique Canada (DEC)
Bilodeau, Michel	Produits du bois	Regroupement des entreprises du secteur bois de l'Outaouais (RESBO)
Desjardins, Aurèle	Partenaires territoriaux	CLD de Papineau
Dupuis, Marc	Partenaires territoriaux	CLD de la Vallée-de-la-Gatineau
Lepage, Jean	Partenaires territoriaux	DÉ-CLD de Gatineau
De Bruyn, Isabelle	Partenaires territoriaux	CLD de Pontiac
Dupuy, Hugues	Partenaires territoriaux	CLD des Collines-de-l'Outaouais

### Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais

#### Élus municipaux

Représentant	Territoire	Représentant	Territoire
Robert Bussière	MRC Collines-de-l'Outaouais	Pierre Rondeau	MRC Vallée-de-la-Gatineau
Edward J. McCann	MRC Collines-de-l'Outaouais	Robert Coulombe	MRC Vallée-de-la-Gatineau
Paulette Lalonde	MRC Papineau	Michael McCrank	MRC Pontiac
Maurice Boivin	MRC Papineau	Raymond Durocher	MRC Pontiac
Denise Laferrière	Ville de Gatineau		

#### Groupes sectoriels

Représentant	Groupe sectoriels	Représentant	Groupe sectoriels
Nicole Desroches	Environnement	Pascal Audet	Forêt privée
Guy Chiasson	Connaissance et savoir	Pierre Moreau	Forêt habitée et de proximité
André Benoit	Récréotourisme	Frédéric Lussier	Faune
Ken O'Leary	Récréotourisme	Marc Boily	Faune
Vacant	Énergie/Mines	Michel Pitre	Industrie forestière
René Langevin	Économie	Marc Dumont	Industrie forestière
Deborah Powell	Représentante des citoyens	David Duchesne	Bassins versants

#### Participation ministérielle

Représentant	Groupe sectoriels	Représentant	Groupe sectoriels
Pierre Ménard	Direction régionale MRNF	Marc Dubreuil	Direction régionale MDDEP
François Biron	Direction régionale MAPAQ		

## Annexe II

## Les membres des commissions régionales au 31 mars 2011

### Table jeunesse Outaouais

#### Coordonnateurs tables jeunesse locales

Nom	Territoire	Nom	Territoire
Boivin, Mélissa ; Gagné, Claudia	Gatineau	Beaudoin, Sylvie ; Landriault, Sylvie	CJE
Veillette, Normand	des Collines-de-l'Outaouais	Dupuy, Hugues	CLD
Kelly, Jessica ; Richardson, Holly	Pontiac	Arcand, Guy ; Labre, Jean-François	LSO
Beaudry-Sarazin, Anabel ; Ranger, Alexandre	Papineau	Paré, Julie	Maisons de jeunes
Lacroix, Hélène ; Briand, Michelle ; Payette, Nancy	Vallée-de-la-Gatineau	Grenier, François	Québec en Forme

#### Membres TJO

Nom	Territoire	Nom	Territoire
Marchand, Mélanie	Vallée-de-la-Gatineau	Lemonde, Michel - Vice-président	des Collines-de-l'Outaouais
Major, Valérie et Groulx, Annick	Vallée-de-la-Gatineau	Poncelet, Mathieu	des Collines-de-l'Outaouais
Larose-Hébert, Katharine	Gatineau	Larose, Mélanie	Papineau
Espérance, Dimitri	Gatineau	Robillard, Karine	Papineau
Sabourin, Isabelle - Présidente	Gatineau	Arsenault, Guillaume - Officier	AGE-UQO
Valinas, Oscar - Trésorier	Gatineau	Pichette, Érik	AGE-UQO
Richardson, Kari et Bélair, Lucille	Pontiac	Lavoie, Carl	CÉGEP
Hiard, Benjamin	Pontiac	St-Pierre, Marie-Noëlle	Commission jeunesse Gatineau

### Table de concertation régionale sur les véhicules hors-route (VHR)

Nom	Fonction / organisme	Nom	Fonction / organisme
Durocher, Raymond	Président	Chagnon, Nancy	FCMQ-régional
Lalande, Geneviève	Coordonnatrice / CRÉO	Lévesque, Jean-Claude	FCCQ-régional
Descoeurs, Sylvie	Cabinet Norman MacMillan	Fortin, Marc	MRC des Collines-de-l'Outaouais
Labrie, Cathy	MRNF	Clément, Diane	UPA Outaouais-Laurentides
Sabourin, Isabelle	Loisir-Sport Outaouais (LSO)	Beaudin, Louis-Philippe	CLD Gatineau
Larrivée, Jean-François	MRC Papineau	Desroches, Nicole	CREDDO
Bélisle, André	MRC Papineau/Club Quad Petite-Nation	Gignac, Yannick	MAMROT
Harkins T, Philippe	CLD Papineau	Mineault, Jill	Tourisme Outaouais
Delfaro, Gandji	Ville de Gatineau	Boileau, Bruno	ASSSO
Rondeau, Pierre	MRC Vallée-de-la-Gatineau	Dubuc, Daniel	MDDEP
Leslie L. Bélair	MRC Pontiac	Joanisse, Daniel	Sûreté du Québec
Rivard, Jacques	FCCQ	Houle, Denis	Club Quad P-Nation
Lauzon, Stéphane	MTQ	Duchesne, Jean	Club Quad Pontiac
Blanchette, Guy	MTQ	Amyotte Patrick	Club Quad Pontiac
Fecteau, Jacques	Club motoneigiste Petite-Nation	Jean-Pierre Forget	Club motoneige Pingouin
Pedneault, Alain	Club VTT Outaouais	Venne Wayne	Club motoneige Pingouin
Blanchard Ghislain	Club VTT Outaouais	Blais, Michelle	Club motoneiges les Ours Blancs
Moreau, Robert	Club Maraudeurs	François Saumure	Club motoneiges les Ours Blancs
Christoff, Alain	Club Maraudeurs	Graham, Donna Lee	Association motoneigiste Pontiac
Maisonnette Serge	Association motoneigiste de l'Outaouais	Prévost, Marc	Association motoneigiste Pontiac
Beaudoin, Mario	Club Quad Vallée-de-la-Gatineau	Somers, Dan	Motoneigistes Collines et Ravins

### Comité consultatif régional en transport

Nom	Fonction / organisme	Nom	Fonction / organisme
Lalande, Geneviève	Agente de développement / CRÉO	Hébert, Gilles	Corpo. Transports adapté et collectif
Bégin, Robert	Ministère des Transports du Québec, Outaouais	Charrette, Nathalie A	Papineau Inc.
Rollin, Hélène	Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais	Robertson, William	Commission scolaire au Cœur-des-Vallées
Dupuis, Robert	TransporAction Pontiac inc.		Corpo. transports collectifs des Collines et Société de transport
Cruz, Marco	Société de transport de l'Outaouais		La Pêche
Evelyne Hubert	Corpo. transports adaptés Vallée-de-la-Gatineau	Sanche, André	RAPHO
Cécile Chrétien	OPHQ	Côté, Yves	Corpo. transports collectifs
Nicole Desroches	CREDDO		Vallée-de-la-Gatineau
André Beauchemin	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau	Manon DuSablon	Commission scolaire Western Québec
Vincent D'Acoust	MESS	Roxanne Lauzon	MRC de Papineau
		Stéphane Mougeot	MRC des Collines-de-l'Outaouais
		Gabriel Lance	MRC Pontiac

## Annexe III Fonds de développement régional et Ententes spécifiques

### FDR - Projets structurants à rayonnement régional

Titre	Secteur	FDR engagé	Investissements
Premier répondant Q-Web	DEE	12 300 \$	13 530 \$
Support à la mise sur pied de l'Association du bassin versant du Lac Blue Sea - Projet caractérisation	PEATT	5 000 \$	28 350 \$
Service d'accompagnement et de sensibilisation pour la protection des lacs et cours d'eau - Phase II	PEATT	8 000 \$	28 500 \$
Projet d'aménagement des bandes riveraines - ABV Rouge, Petite Nation et saumon	PEATT	8 000 \$	62 007 \$
Caractérisation des installations septiques et sensibilisation aux bonnes pratiques d'entretien - Pontiac	PEATT	5 850 \$	11 702 \$
Caractérisation des lacs en vue d'un développement judicieux du territoire - Vallée-de-la-Gatineau	PEATT	11 466 \$	53 375 \$
Plan d'action Fonds Sauvegarde Vallée-de-la-Gatineau - Fédération des associations de lacs et rivières lacs	PEATT	15 254 \$	79 625 \$
Programme d'aide à la prévention d'algues bleue-vert / lac Cayamant (2010-2011)	PEATT	10 000 \$	28 660 \$
Images de marque Outaouais	DEE	35 723 \$	142 892 \$
Festival d'été des Collines	CLS	4 000 \$	83 700 \$
Festival des récoltes de Wakefield	CLS	5 000 \$	63 200 \$
Quand les treize lunes s'entrelacent (événement en arts textiles)	CLS	6 000 \$	162 630 \$
Piggyback Fringe Festival	CLS	1 000 \$	44 405 \$
La Grande Descente	CLS	4 000 \$	51 100 \$
Tour du Lac-Simon	CLS	5 000 \$	70 000 \$
Petite-Nation Rockfest	CLS	5 000 \$	168 778 \$
Festiv'art	CLS	5 000 \$	53 500 \$
Symposium Montebello en peinture	CLS	5 000 \$	83 350 \$
Rodéo Pontiac	CLS	19 500 \$	282 801 \$
Festival d'été de Maniwaki	CLS	7 000 \$	91 000 \$
Fêtes du Village des Traditions	CLS	1 500 \$	11 094 \$
Festival des arts de la scène Val-Gatinois	CLS	5 000 \$	20 000 \$
Événement sculptural de l'eau-vive	CLS	6 500 \$	16 750 \$
Fleurs de Macadam	CLS	5 000 \$	66 000 \$
Fête d'antan	CLS	4 000 \$	55 000 \$
Festival Outaouais Émergent	CLS	6 000 \$	124 000 \$
Buckingham en Fête	CLS	5 000 \$	318 323 \$
Salon de la Formation professionnelle et technique 2010	ERS	15 000 \$	25 000 \$
Grand prix de la ruralité - Édition 2010	DEE	25 000 \$	136 920 \$
Centre L'Imagier - Développement et acquisition du bâtiment	CLS	30 000 \$	1 406 461 \$
CDET - Plan d'action 2010-2011	DEE	50 000 \$	690 000 \$
Appui à la relance de l'usine Abitibi-Bowater à Gatineau	DEE	15 000 \$	30 000 \$
QWEB - Renouveau de l'adhésion au Groupe régions 2010-2011	DEE	5 644 \$	5 644 \$
Conseiller 2ème et 3ème transformation du bois 2011-2012	DEE	31 516 \$	128 790 \$
Démarcheur pour les produits du bois de l'Outaouais	DEE	20 000 \$	100 000 \$
Culturiades 2010	CLA	6 000 \$	33 500 \$
Jeux de la Francophonie canadienne 2014	CLA	50 000 \$	n.d.
UQO ARUC-ISDC Les CRÉ 6 ans après leur création	ERS	5 000 \$	10 000 \$
Relance usine d'Abitibi-Bowater - Études de faisabilité	DEE	24 000 \$	51 000 \$
Implantation de l'entrepôt régional de Moisson Outaouais	DSS	100 000 \$	2 135 028 \$
Centre de développement du sport de Gatineau	CLS	60 000 \$	1 105 000 \$
Accueil d'une délégation internationale au Salon du livre de l'Outaouais 2011	CLS	5 000 \$	6 789 \$
Étude sur les incitatifs et contraintes à l'achat des consommateurs du Marché de solidarité régional	DEE	4 600 \$	11 500 \$
Incubateur physique CDET	DEE	250 000 \$	2 056 500 \$
Régionalisation du mentorat d'affaires en Outaouais : Implantation du CRMO	DEE	58 000 \$	143 300 \$
Phase de la mise en œuvre du Plan stratégique - 2ième et 3ième transformation du bois de l'Outaouais	DEE	51 000 \$	255 000 \$
Centre collégial de recherche en transfert de l'intelligence territoriale Soutien au démarrage	ERS	50 000 \$	448 000 \$
Vestiges autochtones le long du tracé proposé « Sentier interrégional quad » - Réserve Papineau-Labelle	PEATT	10 000 \$	10 000 \$
Programme intégré de développement de la pratique de la motoneige - Système GPS	PEATT	18 944 \$	97 110 \$
Développement de l'enseignement supérieur en Outaouais	ERS	20 000 \$	63 086 \$
Ajustement au financement du projet « Portrait de l'habitation en Outaouais »	DSS	10 021 \$	30 000 \$
Pont Beaudoin - MRC Pontiac	PEATT	8 500 \$	223 293 \$
Deux ponts Chemin Lépine - Clova - MRC Vallée-de-la-Gatineau	PEATT	8 500 \$	354 936 \$
Concours québécois en entrepreneuriat - Édition 2011	DEE	5 000 \$	25 250 \$
Succès Outaouais	DEE	9 500 \$	29 000 \$
Conférence sur le développement de la culture entrepreneuriale par le Centre des jeunes dirigeants Québec	DEE	5 000 \$	13 500 \$
Implantation de communautés entrepreneuriales en Outaouais	DEE	15 000 \$	17 000 \$

1 177 318 \$

11 855 879 \$

## Annexe III Fonds de développement régional et Ententes spécifiques

### FDR - Projets structurants à rayonnement régional - Sommes réservées (2011-2012)

Titre	Secteur	FDR Réserve
Événements identitaires (an I)	CLS	100 000 \$
Soutien à la mise en œuvre/plan d'action protection des lacs et cours d'eau (an III)	PEATT	79 517 \$
Coordination en loisir et sport (an III)	CLS	28 332 \$
		<b>207 849 \$</b>

### Ententes spécifiques (ES) - FDR engagé en 2010-2011

Titre de l'entente	Secteur	Investissements	FDR engagé	Contribution des partenaires
ES : Régionalisation de l'immigration en Outaouais, an III	DSS	182 000 \$	82 000 \$	100 000 \$
ES : Adaptation services et infrastructures régionales pour les personnes âgées de la région de l'Outaouais, an III	DSS	164 000 \$	30 000 \$	134 000 \$
ES : En matière d'égalité entre femmes/hommes en Outaouais, an III	DSS	152 000 \$	80 000 \$	72 000 \$
ES : Dév. durable du secteur agroalimentaire en Outaouais, an III	DEE	300 000 \$	150 000 \$	150 000 \$
ES : Mise en valeur du patrimoine bâti de l'Outaouais, an III	CLS	100 000 \$	50 000 \$	50 000 \$
ES : Renouvellement et orientation Jeune relève amateur en loisir culturel, an III	CLS	45 900 \$	15 300 \$	30 600 \$
ES : Orientations portant accès à la culture, amélioration conditions pratique des artistes-écrivains et consolidation org. Artist. Profess.- CALQ, an I	CLS	175 000 \$	50 000 \$	125 000 \$
ES : Développement touristique de l'Outaouais, an III	DEE	450 000 \$	150 000 \$	300 000 \$
		<b>1 568 900 \$</b>	<b>607 300 \$</b>	<b>961 600 \$</b>

### Ententes spécifiques (ES) - FDR réservé en 2010-2011 pour des ententes à être ratifiées

Titre de l'entente	Secteur	Investissements prévus	FDR réservé	Contribution prévue des partenaires
ES: CRÉO-MTQ : Transport collectif régional, an III	PEATT	200 000 \$	100 000 \$	100 000 \$
ES : Persévérance scolaire en Outaouais, an I	ERS	865 000 \$	100 000 \$	765 000 \$
ES : Développement de l'économie sociale dans la région de l'Outaouais, an I	DEE	100 000 \$	50 000 \$	50 000 \$
		<b>1 165 000 \$</b>	<b>250 000 \$</b>	<b>915 000 \$</b>

### Ententes administratives (EA) - FDR engagé en 2009-2010

Titre de l'entente	Secteur	Investissements	FDR réservé	Contribution des partenaires
EA : Innovation sociale et dév. des communautés - ARUC, an IV de IV	DSS	301 400 \$	10 000 \$	291 400 \$
EA : LATINO : Plan d'action 2008-2011, an IV de V	PEATT	222 100 \$	30 000 \$	192 100 \$
EA : Programme d'appui aux événements sportifs 2008-2011 - an III de III	CLS	10 000 \$	5 000 \$	5 000 \$
EA : Redressement du Centre d'art contemporain de l'Outaouais : an II de III	CLS	46 500 \$	10 000 \$	36 500 \$
		<b>580 000 \$</b>	<b>55 000 \$</b>	<b>525 000 \$</b>

## Annexe III Fonds de développement régional et Ententes spécifiques

### Total des subventions FDR versées en 2009-2010

Volets	Contribution du FDR	Contribution des partenaires
FDR - 57 projets structurants à rayonnement régional	1 117 318 \$	11 855 879 \$
FDR - Sommes réservées - 3 projets structurants	207 849 \$	N/A
FDR - dans le cadre de 8 ententes spécifiques (plusieurs appels de projets)	607 300 \$	961 600 \$
FDR - Sommes réservées - 3 ententes spécifiques à être ratifiées	250 000 \$	915 000 \$
FDR - 4 projets dans le cadre d'ententes administratives	55 000 \$	525 000 \$
	<b>* Total - Plus de 63 projets</b>	
	<b><u>2 232 467 \$</u></b>	<b><u>14 257 479 \$</u></b>

\* Le nombre de projets retenus dans le cadre des appels de projets n'est pas inclus dans ce total.

## Annexe IV Programmes Volet 2, CRRNTO et MRNF

### Volet II (2009-2010)

MRC	# projets priorités 2009-2010	Volet II \$ engagé versé au 31-03-2010 Budget 2009-2010	Volet II \$ engagé reporté au 31-03-2010 Budget 2010-2011	BUDGET TOTAL ENGAGÉ 2009-2010	Emplois créés	Investissements totaux générés *
Vallée-de-la-Gatineau	16	216 525 \$	564 795 \$	814 712 \$	72	2 429 180,58 \$
Pontiac	18	614 386 \$	82 739 \$	712 125 \$	26	962 585,50 \$
Papineau	13	163 487 \$	75 897 \$	316 444 \$	57	505 056,63 \$
Collines-de-l'Outaouais	14	86 980 \$	64 800 \$	151 780 \$	28	743 069,50 \$
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>1 081 377 \$</b>	<b>788 231 \$</b>	<b>1 995 060 \$</b>	<b>183</b>	<b>4 639 892,21 \$</b>

### Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public (CRRNTO)

Projet	Promoteur	CRRNTO	Investissements
Colloque sur la biodiversité	CREDDO	15 000 \$	64 750 \$
Projet de mise en valeur et gestion intégrée de l'habitat du castor	Organisme de bassins versants des rivières Rouge, Petite Nation et Saumon	12 500 \$	65 850 \$
Frayères à doré jaune de l'Outaouais : méthodologie de localisation des frayères (Phase 1)	SÉPAQ La Vérendrye	30 150 \$	11 928 \$
Analyse de rentabilité des approvisionnements UAF 71-52 et 73-51	RESBO	44 480 \$	177 920 \$
		<b>102 130 \$</b>	<b>320 448 \$</b>

### Mesure de soutien à l'éducation et à l'information forestières au Québec (MRNF)

Projet	Promoteur	CRRNTO	Investissements
Concours de courts-métrages documentaires	CRRNTO	15 000 \$	2 500 \$
Festival cinéma: Mythes et réalité sur la forêt outaouaise	IQAFF	2 500 \$	500 \$
Activités populaires organisées dans le cadre du mois de l'arbre et des forêts - MRC de Pontiac	MRC de Pontiac	3 500 \$	4 925 \$
Activités populaires organisées dans le cadre du mois de l'arbre et des forêts - MRC de Papineau	MRC de Papineau	3 500 \$	1 300 \$
Activités populaires organisées dans le cadre du mois de l'arbre et des forêts - MRC des Collines-de-l'Outaouais	MRC des Collines-de-l'Outaouais	3 500 \$	500 \$
Activités populaires organisées dans le cadre du mois de l'arbre et des forêts - MRC de la Vallée-de-la Gatineau	MRC de la Vallée-de-la Gatineau	3 500 \$	3 250 \$
Activités populaires organisées dans le cadre du mois de l'arbre et des forêts - Ville de Gatineau	CREDDO	3 500 \$	1 550 \$
Articles thématiques dans les hebdomadaires locaux et dans le Droit	CREDDO	5 000 \$	1 000 \$
		<b>40 000 \$</b>	<b>15 525 \$</b>

## Annexe V Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)

### VOLET : PROJETS JEUNESSE LOCAUX (PJI) :

Deux appels de projets (PJI) ont eu lieu cette année, soit le 28 février 2010 (approbation dans l'année 2010-2011) et le 31 octobre 2011, pour le financement de 15 projets impliquant un investissement de 132 500 \$ du FRIJ.

Projets	Territoire	Détails du projet	FRIJ Accordé
Les treize lunes s'entrelacent	MRC Collines-de-l'Outaouais	Première triennale des arts textiles en Outaouais	10 000 \$
Ateliers cinéma	MRC Collines-de-l'Outaouais	Ateliers sur la conception de film ou de documentaire dans chacune des trois maisons des jeunes de la MRC	11 000 \$
Culture de GÉANTS – 7e course de boîtes à savon du Vieux-Gatineau	Ville de Gatineau	Ajout d'une plate-forme culturelle et programmation sur deux jours pour la Course de boîtes à savon de Gatineau	9 500 \$
Piknic électronique	Ville de Gatineau	Journée de rassemblement amical et familial unique permettant de profiter de musique électronique	3 000 \$
Vélo Express	Ville de Gatineau	Programme de livraison, par des jeunes, de repas chaud à vélo aux personnes en perte d'autonomie	5 000 \$
Milieu adapté pour personnes handicapées de la MRC de Papineau	MRC de Papineau	Achat d'un nouveau bâtiment, mieux adapté, permettant de centraliser les activités de Action Aide Loisir Papineau	15 000 \$
Initiation à la boxe récréative	MRC Vallée-de-la-Gatineau	Ateliers gratuits d'initiation à la boxe aux jeunes de 12 à 18 ans et promotion des saines habitudes de vie	11 000 \$
Documentaire Pontiac	MRC Pontiac	Réalisation un documentaire vidéo sur le Pontiac d'hier et d'aujourd'hui par une étudiante de la MRC de Pontiac	10 500 \$
CFER Vallée-de-la-Gatineau	MRC Vallée-de-la-Gatineau	Démarrage d'une entreprise d'économie sociale, milieu de formation pour préparer les jeunes au milieu du travail	10 000 \$
Gala Ados Petite-Nation	MRC Papineau	Gala récompensant les jeunes journalistes des écoles secondaire de la Petite-Nation	3 500 \$
Jeunes haïtiens et africains s'engagent aux sports	Ville de Gatineau	Mise en place un programme d'activités sportives pour permettre l'intégration des jeunes de communautés ethnoculturelles	7 000 \$
Maison de jeunes du Pontiac	MRC Pontiac	Construction d'un nouveau bâtiment pour la Maison des jeunes du Pontiac	15 000 \$
Operation Get Active	MRC Pontiac	Restauration d'un terrain multisports pour les élèves du PCEC	8 000 \$
Sonorisation à l'École des Lacs	MRC Collines-de-l'Outaouais	Pouvoir d'équipements de sonorisation complets les écoles de la MRC des Collines-de-l'Outaouais	10 000 \$
Succès Outaouais	Outaouais	Site Internet qui présentera les grands succès de l'Outaouais et les grands personnages de la région	4 000 \$

**132 500 \$**

### VOLET : ACTIONS JEUNESSE STRUCTURANTES (AJS) :

Neuf Actions jeunesse structurantes ont été financées pour un financement de 439 400 \$ du FRIJ pour un effet levier de 12,6.

Projets	Secteur	FRIJ Accordé	Coût total
Radio enfant ado - développement	Arts et culture/sport et loisirs	35 000 \$	598 200 \$
Entente avec le CALQ portant sur l'accès à la culture, l'amélioration des conditions de pratique des artistes, des écrivains et la consolidation des organismes artistiques professionnels	Arts et culture/sport et loisirs	45 000 \$	510 000 \$
Accueil, intégration et rétention des jeunes et des familles en milieu rural	Identité et sentiment d'appartenance	80 000 \$	266 800 \$
Coopératives jeunesse de service	Participation citoyenne	13 500 \$	188 318 \$
Entente spécifique sur l'amélioration de la persévérance scolaire	Persévérance scolaire	125 000 \$	2 575 000 \$
Entente spécifique sur le développement économie sociale	Participation citoyenne	45 000 \$	530 000 \$
Centre de développement du sport de Gatineau	Arts et culture/sport et loisirs	35 000 \$	675 000 \$
Entente spécifique en matière d'aide au développement de la jeune relève amateur en loisir culturel	Arts et culture/sport et loisirs	45 900 \$	137 700 \$
Partenariat financier avec le Secrétariat à la condition féminine	Égalité	15 000 \$	73 000 \$

**439 400 \$ 5 554 018 \$**

## Annexe VI

## Lexique des acronymes utilisés

ACPÉO	:	Association des Centres de la petite enfance de l'Outaouais
AFIO	:	Association des femmes immigrantes de l'Outaouais
AFMRO	:	Association des familles monoparentales et recomposées de l'Outaouais
AGIR	:	Assemblée des groupes de femmes d'interventions régionales
ASO	:	Association des sœurs de l'Outaouais
ASSSO	:	Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
BAnQ	:	Bibliothèque et Archives nationales du Québec
BERSO	:	Bureau d'enregistrement du réseau des services de garde de l'Outaouais
BRIO	:	Bureau Recherche Innovation de l'Outaouais
CALQ	:	Conseil des arts et des lettres du Québec
CARO	:	Conférence administrative régionale de l'Outaouais
CCG	:	Chambre de commerce de Gatineau
CCN	:	Commission de la capitale nationale
CDROL	:	Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides
CDET	:	Centre de développement d'entreprises technologiques
CJE	:	Carrefour jeunesse emploi
CLD	:	Centre local de développement
CLE	:	Centre local d'emploi
COBALI	:	Comité de bassin versant de la rivière du Lièvre
COMGA	:	Comité de bassin versant de la rivière Gatineau
CSSS	:	Centre de santé et de services sociaux
CRÉs	:	Conférences régionales des élus
CRÉO	:	Conférence régionale des élus de l'Outaouais
CREP	:	Centre de recherche d'emploi du Pontiac
CRCO	:	Conseil régional de la culture de l'Outaouais
CRÉDÉTAO	:	Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais
CREDDO	:	Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais
CRPMTO	:	Conseil régional des partenaires du marché du travail de l'Outaouais
CRRNTO	:	Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire public de l'Outaouais
CRTL	:	Centre de recherche en technologies langagières
CSF	:	Conseil du statut de la femme
DEC	:	Développement économique Canada
DE-CLD	:	Développement économique-Centre local de développement de Gatineau
EQ	:	Emploi-Québec
FQM	:	Fédération québécoise des municipalités
IQAFF	:	Institut québécois d'aménagement de la forêt feuillue
ISFORT	:	Institut des sciences sur la forêt feuillue tempérée
L'ATINO	:	L'Agence de traitement de l'information numérique de l'Outaouais
LIC	:	Liste des Industries et Commerces
LSO	:	Loisir Sport Outaouais
MAMROT	:	Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
MAPAQ	:	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MCCCF	:	Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine
MDEIE	:	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MDDEP	:	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs
MELS	:	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec
MESS	:	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
MICC	:	Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
MRC	:	Municipalité régionale de comté
MRI	:	Ministère des Relations internationales
MRNF	:	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
MTQ	:	Ministère des Transports du Québec
OFE	:	Option Femmes-Emploi
Q-WEB	:	Québec Wood Export Bureau
RAPHO	:	Regroupement des Associations de Personnes Handicapées de l'Outaouais
RCMAO	:	Regroupement des créateurs en métiers d'art de l'Outaouais
REFAP	:	Réseau des femmes d'affaires et professionnelles de l'Outaouais
RESBO	:	Réseau des entreprises du secteur du bois de l'Outaouais
RLTP	:	Regroupement des locataires des terres publiques du Québec
SADC	:	Société d'aide au développement des collectivités
SEPAQ	:	Société des établissements de plein air du Québec
SODEC	:	Société de développement des entreprises culturelles
SPBOL	:	Syndicat des producteurs de bois Outaouais-Laurentides
STO	:	Société de transport de l'Outaouais
TCARO	:	Table de concertation des aînés et des retraités de l'Outaouais
TCAO	:	Table de concertation agroalimentaire de l'Outaouais
TCPCSOQ	:	Table de concertation des présidentes et présidents des commissions scolaires de l'Ouest du Québec
TEO	:	Table éducation Outaouais
TJO	:	Table jeunesse Outaouais
TO	:	Tourisme Outaouais
TQM	:	Table Québec - Municipalités
TQR	:	Table Québec - Régions
TROCAO	:	Table régionale des organismes communautaires de l'Outaouais
UMQ	:	Union des Municipalités du Québec
UPA	:	Union des producteurs agricoles
UQO	:	Université du Québec en Outaouais
ZECO	:	Zones d'exploitation contrôlée de l'Outaouais



[www.cre-o.qc.ca](http://www.cre-o.qc.ca)

394, boulevard Maloney Ouest, bureau 101

Gatineau (Québec), J8P 7Z5

Tél. : 819-663-2480

Télec. : 819-663-9950

