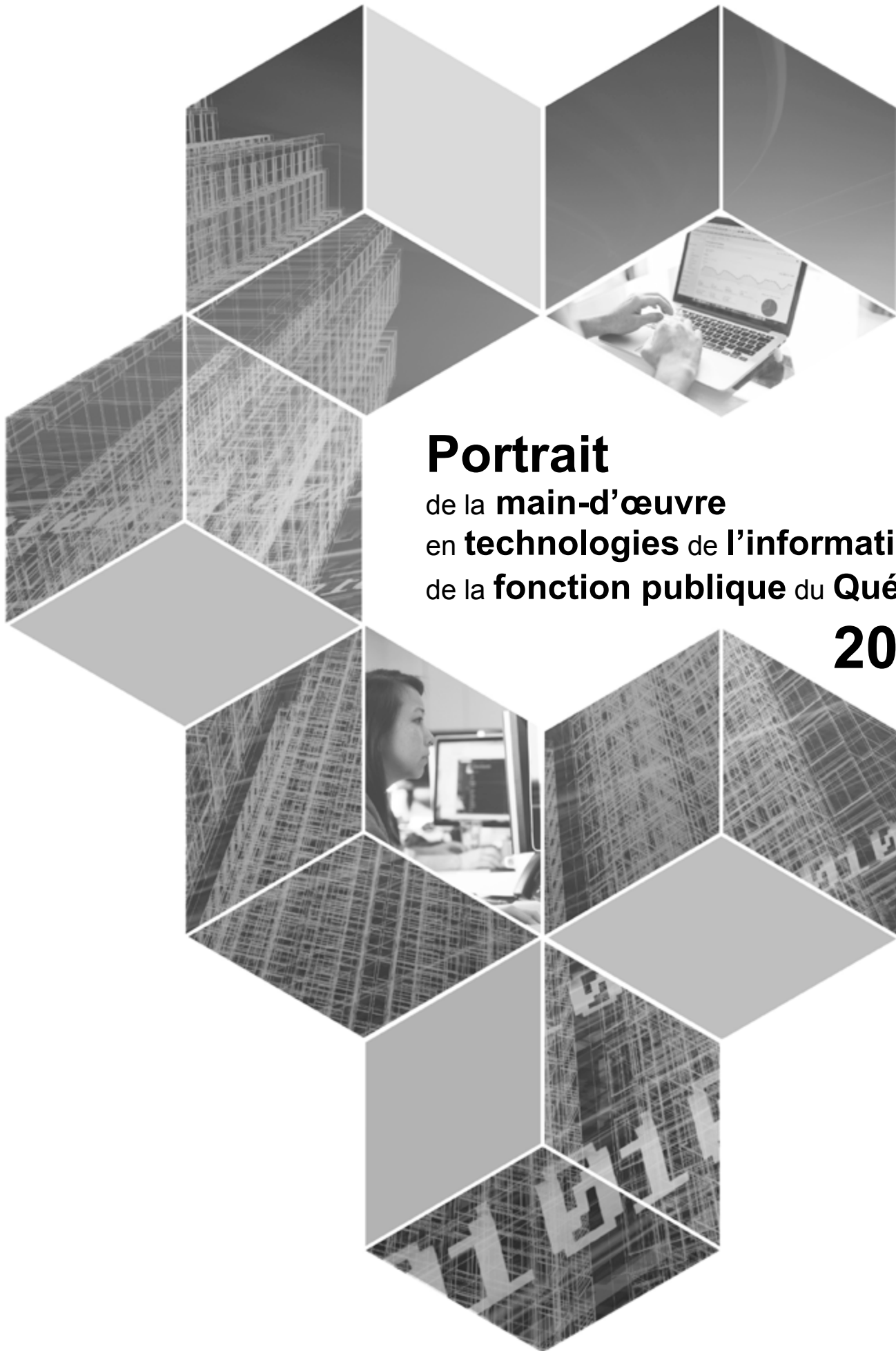




Portrait

de la **main-d'œuvre**
en **technologies de l'information**
de la **fonction publique** du **Québec**

2017



Portrait

de la **main-d'œuvre**
en **technologies de l'information**
de la **fonction publique** du **Québec**

2017

Cette publication a été réalisée
par la Direction des stratégies d'évaluation
et de planification de la main-d'œuvre
du Bureau de la gouvernance
en gestion des ressources humaines
et produite par la Direction des communications
du ministère du Conseil exécutif
et du Secrétariat du Conseil du trésor.

Secrétariat du Conseil du trésor
5^e étage, secteur 500
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-0875, poste 4221

Vous pouvez obtenir de l'information au sujet
du Conseil du trésor et de son secrétariat
en vous adressant à la Direction des communications
ou en consultant son site Web.

Direction des communications
Ministère du Conseil exécutif et Secrétariat du Conseil du trésor
2^e étage, secteur 800
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : 418 643-1529
Sans frais : 1 866 552-5158
communication@sct.gouv.qc.ca
www.tresor.gouv.qc.ca

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN : 978-2-550-81206-7 (en ligne), avril 2018

Tous droits réservés pour tous les pays.
© Gouvernement du Québec – 2018

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	1
RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE	1
PORTRAIT DES TI DE LA FONCTION PUBLIQUE	2
RÉSULTATS GLOBAUX DE LA COLLECTE DE DONNÉES	2
COMPARAISON DES RÉSULTATS GLOBAUX DE 2015 ET DE 2017	3
SPÉCIALITÉS EN TI QUI REGROUPENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES.....	5
SPÉCIALITÉS EN TI COMPORTANT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS	6
PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES.....	6
ANNEXE I LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES	7
ANNEXE II NOTES MÉTHODOLOGIQUES	9
ANNEXE III DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES.....	11
ANNEXE IV EXEMPLES D'EMPLOIS EN LIEN AVEC LES TI PAR DOMAINE, SECTEUR ET SPÉCIALITÉ.....	13
ANNEXE V NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI PROFESSIONNEL DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI LE 4 DÉCEMBRE 2017.....	16
ANNEXE VI NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI TECHNIQUE DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI LE 4 DÉCEMBRE 2017	17
ANNEXE VII TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES.....	18

INTRODUCTION.....

Le portrait de la main-d'œuvre en technologies de l'information (TI) est publié depuis l'année 2015. Cet important exercice, mis à jour annuellement, permet de connaître la situation de la main-d'œuvre en technologies de l'information. La présente édition compile les données actualisées au mois de décembre 2017 de l'effectif en TI de la fonction publique pour chaque ministère ou organisme (MO).

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE.....

Univers de la collecte de données

Seuls les ministères et organismes visés par la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement et dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte, soit au total 53 MO (annexe I).

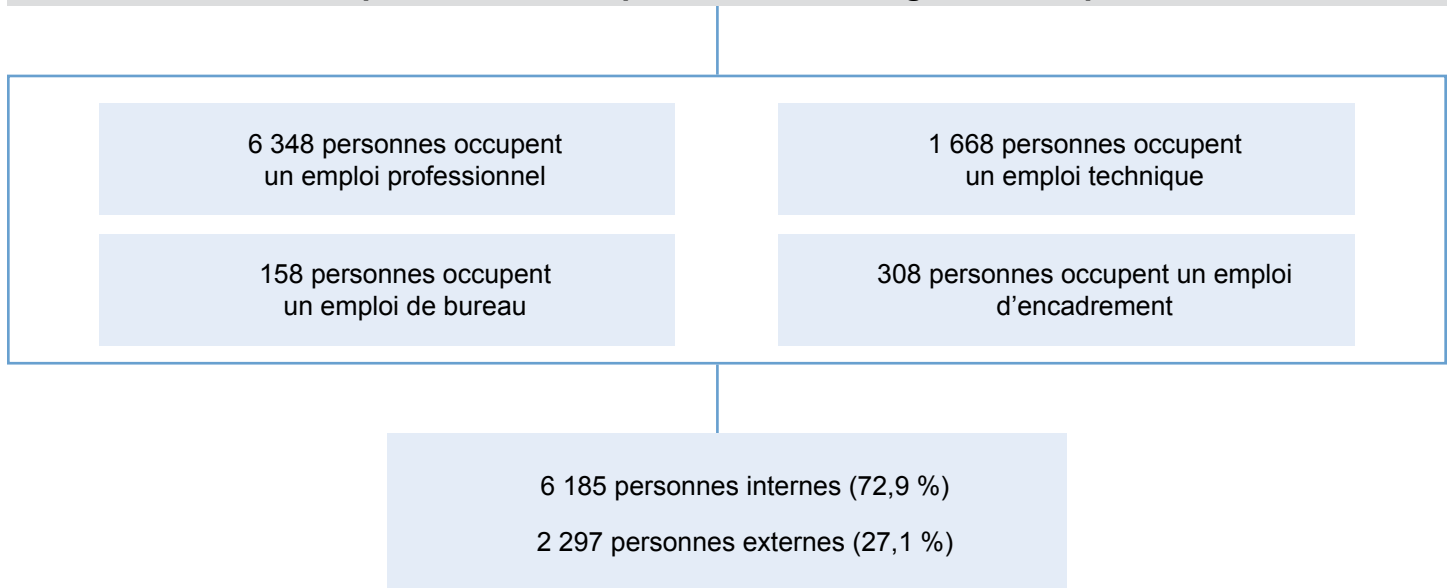
Plus de détails sur la méthodologie et sur la collecte de données sont présentés aux annexes II et III.

Ce document dresse un portrait du nombre de personnes, internes et externes, et de postes vacants en TI le 4 décembre 2017.

L'information a été colligée pour la main-d'œuvre des unités administratives associées au domaine des TI et répartie dans 39 spécialités (annexe IV) ainsi que pour la main-d'œuvre principalement affectée à des tâches en TI dans les autres unités.

PORTRAIT DES TI DE LA FONCTION PUBLIQUE

**Quelque 8 482 personnes internes et externes
réparties dans 39 spécialités et 4 catégories d'emplois**



RÉSULTATS GLOBAUX DE LA COLLECTE DE DONNÉES

À la lecture du tableau 1, on constate que, le 4 décembre 2017, 8 482 personnes travaillaient dans une spécialité en TI ou en soutien aux TI. De ce nombre :

- 6 348 personnes, ou 74,8 %, occupaient un emploi professionnel, dont 4 603, ou 72,5 %, à l'interne, et 1 745, ou 27,5 %, à l'externe ;
- 1 668 personnes, ou 19,7 %, occupaient un emploi technique, dont 1 121, ou 67,2 %, à l'interne, et 547, ou 32,8 %, à l'externe ;
- 158 personnes, ou 1,9 %, occupaient un emploi de bureau, dont 153, ou 96,8 %, à l'interne, et 5, ou 3,2 %, à l'externe ;
- 308 personnes, ou 3,6 %, étaient des cadres et 100 % de ces personnes étaient à l'interne.

Tableau 1 : Répartition de la main-d'œuvre en TI par catégories d'emplois au 4 décembre 2017¹

Catégorie d'emplois	Nombre de personnes internes	Nombre de personnes externes	Nombre de personnes total	Répartition en % selon la catégorie d'emplois	% de personnes internes
Personnel professionnel	4 603	1 745	6 348	74,8	72,5
Personnel technique	1 121	547	1 668	19,7	67,2
Personnel de bureau	153	5	158	1,9	96,8
Personnel d'encadrement	308		308	3,6	100,0
TOTAL	6 185	2 297	8 482	100,0	72,9

¹ À l'exclusion des postes vacants

COMPARAISON DES RÉSULTATS GLOBAUX DE 2015 ET DE 2017.....

Le tableau 2 indique un recul de l'effectif global œuvrant dans le domaine des TI entre 2015 et 2017 de l'ordre de 4,3 %. La diminution est significative chez le personnel technique (15,5 %) et de bureau (19,8 %). Elle est toutefois moins marquée chez le personnel professionnel (0,9 %). Seule la catégorie d'emploi du personnel d'encadrement voit son effectif croître (6,6 %).

**Tableau 2 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et de 2017
– personnes internes et externes en TI**

Catégorie d'emplois	Nombre de personnes totales en 2015	Nombre de personnes totales en 2017	Variation du nombre de personnes en %
Personnel professionnel	6 405	6 348	-0,9
Personnel technique	1 974	1 668	-15,5
Personnel de bureau	197	158	-19,8
Personnel d'encadrement	289	308	6,6
TOTAL	8 865	8 482	-4,3

À la lecture du tableau 3, on constate que la proportion de personnes internes est passée de 66,4 %, en 2015, à 72,9 %, en 2017, soit une augmentation de 6,5 points de pourcentage. Par catégorie d'emplois, les augmentations sont les suivantes :

- Professionnel (6,6 points de pourcentage);
- Technique (6,7 points de pourcentage);
- Personnel de bureau (1,9 point de pourcentage).

Tableau 3 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et de 2017 – personnes internes²

Catégorie d'emplois	Nombre personnes internes en 2015	Nombre personnes internes en 2017	Variation du nombre de personnes en %	% de personnes internes en 2015	% de personnes internes en 2017	Variation du %
Personnel professionnel	4 218	4 603	9,1	65,9	72,5	6,6
Personnel technique	1 195	1 121	-6,2	60,5	67,2	6,7
Personnel de bureau	187	153	-18,2	94,9	96,8	1,9
Personnel d'encadrement	289	308	6,6	100,0	100,0	
TOTAL	5 889	6 185	5,0	66,4	72,9	6,5

² À l'exclusion des postes vacants

À la lecture du tableau 4, on constate que le nombre total de personnes externes a diminué de 679, soit de 22,8 %, de 2015 à 2017.

Le personnel professionnel, technique et de bureau a diminué respectivement de 20,2 %, de 29,8 % et de 50 %.

Par ailleurs, la proportion de personnes externes est passée de 33,6 %, en 2015, à 27,1 %, en 2017, soit une diminution de 6,5 points de pourcentage. Par catégorie d'emplois, les diminutions sont les suivantes :

- Professionnel (6,6 points de pourcentage);
- Technique (6,7 points de pourcentage);
- Personnel de bureau (1,9 point de pourcentage);

Tableau 4 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et de 2017 – personnes externes en TI

Catégorie d'emplois	Nombre de personnes externes en 2015	Nombre de personnes externes en 2017	Variation du nombre de personnes en %	% de personnes externes en 2015	% de personnes externes en 2017	Variation du %
Personnel professionnel	2 187	1 745	-20,2	34,1	27,5	-6,6
Personnel technique	779	547	-29,8	39,5	32,8	-6,7
Personnel de bureau	10	5	-50,0	5,1	3,2	-1,9
Personnel d'encadrement						
TOTAL	2 976	2 297	-22,8	33,6	27,1	-6,5

SPÉCIALITÉS EN TI QUI REGROUPENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES.....

La lecture du tableau 5 indique que parmi les 8 482 personnes internes et externes recensées en décembre 2017 dans les 39 spécialités déterminées, plus de 55 % se concentraient dans les 6 spécialités suivantes :

- Analyse en développement de système (1 243 ou 14,7 %);
- Infrastructure technologique – général (1 026 ou 12,1 %);
- Pilotage (770 ou 9,1 %);
- Soutien aux utilisateurs (676 ou 8 %);
- Programmation (636 ou 7,5 %);
- Gestion de projet (471 ou 5,6 %).

Tableau 5 : Spécialités en TI qui regroupaient le plus grand nombre de personnes internes et externes au 4 décembre 2017

Spécialités en TI	Nombre total - Personnes internes et externes	% de personnes internes	% de personnes externes	% de professionnels	% de techniciens	Nombre de postes vacants	% de postes vacants
Analyse en développement de système	1 243	75,5	24,5	99,4	0,6	76	7,5
Infrastructure technologique - général	1 026	82,3	17,7	78,2	20,7	75	8,2
Pilotage	770	90,0	10,0	90,0	9,9	98	12,4
Soutien aux utilisateurs	676	82,5	17,5	28,4	70,0	56	9,1
Programmation	636	39,0	61,0	18,6	81,4	62	20,0
Gestion de projet	471	52,9	47,1	99,8	0,2	82	24,8
SOUS-TOTAL	4 822	73,2	26,8	72,8	26,7	449	11,3
TOTAL (ensemble des spécialités en TI)	8 482	72,9	27,1	74,8	19,7	876	12,4

SPÉCIALITÉS EN TI COMPORTANT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS.

Personnel d'encadrement

Les 308 cadres travaillant dans le domaine des TI faisaient partie du personnel interne.

Professionnel

Au total, 6 348 personnes, ou 74,8 %, occupaient un emploi professionnel et se répartissaient dans 32 spécialités.

Quatre spécialités regroupaient 50,4 % de ces personnes :

- Analyse en développement de système (1 236 ou 19,5 %);
- Infrastructure technologique – général (802 ou 12,6 %);
- Pilotage (693 ou 10,9 %);
- Gestion de projet (470 ou 7,4 %).

Le détail de la répartition du personnel professionnel propre aux TI se retrouve à l'annexe V.

Technique

Au total, 1 668 personnes, ou 19,7 %, occupaient un emploi technique et se répartissaient dans 21 des 39 spécialités déterminées.

Trois spécialités regroupaient 72,1 % de ces personnes :

- Programmation (518 ou 31,1 %);
- Soutien aux utilisateurs (473 ou 28,4 %);
- Infrastructure technologique – général (212 ou 12,7 %).

Le détail de la répartition du personnel technique propre aux TI se retrouve à l'annexe VI.

PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES

L'annexe VII présente les grilles détaillant les résultats pour l'ensemble de la fonction publique, et ensuite pour chaque ministère ou organisme visé par la collecte de données qui compte des personnes œuvrant en TI. Certains organismes qui dépendent d'un ministère et qui ont peu³ ou pas de personnel en TI n'ont pas produit de grille. Il s'agit des trois organismes suivants :

- Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études;
- Commission consultative de l'enseignement privé;
- Commission de l'éthique en science et en technologie.

³ Dans ce cas, les employées et employés en TI ont été ajoutés à la grille du ministère dont ils dépendent.

ANNEXE I

LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES

La liste compte 53 répondants⁴ dont 19 ministères et 34 organismes

Bureau d'audiences publiques sur l'environnement
Centre de services partagés du Québec
Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études
Commission consultative de l'enseignement privé
Commission d'accès à l'information
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial
Commission de l'éthique en science et en technologie
Commission de la fonction publique du Québec
Commission de protection du territoire agricole du Québec
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
Commission des transports du Québec
Conseil du statut de la femme
Conseil supérieur de l'éducation
Curateur public du Québec
Directeur des poursuites criminelles et pénales
Institut de la statistique du Québec
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec
La Financière agricole du Québec
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion
Ministère de la Culture et des Communications
Ministère de la Famille
Ministère de la Justice du Québec
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Ministère de la Sécurité publique (incluant le Bureau du coroner)
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
Ministère des Finances du Québec
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

⁴ Au dernier portrait (2016), on dénombrait 54 ministères et organismes ; depuis, la Régie du cinéma a été abolie, et on en compte désormais 53.

Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports

Ministère du Conseil exécutif

Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques

Ministère du Tourisme du Québec

Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale

Office de la protection du consommateur

Office des personnes handicapées du Québec

Office des professions du Québec

Office québécois de la langue française

Régie de l'assurance maladie du Québec

Régie des alcools, des courses et des jeux

Régie du bâtiment du Québec

Régie du logement

Retraite Québec

Secrétariat du Conseil du trésor

Société d'habitation du Québec

Société de l'assurance automobile du Québec

Sûreté du Québec

Tribunal administratif des marchés financiers

Tribunal administratif du Québec

Tribunal administratif du travail

ANNEXE II

NOTES MÉTHODOLOGIQUES

Lancement de la collecte de données

Afin d'amorcer la collecte de données, des communications ont été adressées, le 30 novembre 2017, aux sous-ministres, aux directions générales de l'administration, aux directions des ressources humaines et aux directions responsables de la gestion des ressources informationnelles des MO concernés.

Objectif de la collecte de données

Mettre à jour le portrait gouvernemental de la main-d'œuvre propre au domaine des TI.

Population visée par la collecte de données

Seuls les MO visés par la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (LGGRI) et dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte.

N'étant pas soumis à la LGGRI, cinq organismes ont été exclus de la collecte. Il s'agit des suivants :

- Assemblée nationale du Québec;
- Commissaire au lobbying du Québec;
- Directeur général des élections du Québec;
- Le Protecteur du citoyen;
- Vérificateur général du Québec.

Méthode de la collecte de données

Chaque MO devait transmettre au Secrétariat du Conseil du trésor les données relatives au personnel exerçant son activité dans le domaine des TI le 4 décembre 2017, au sein des centres de responsabilité en TI (Cr. TI) ainsi qu'à l'extérieur des centres de responsabilité en TI (Cr. hors TI).

Les Cr. TI correspondent aux directions dont la mission est directement associée au domaine des TI. Pour ces directions, l'ensemble du personnel et des postes vacants ont été dénombrés. Les Cr. hors TI correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement associée au domaine des TI. Pour ces directions, seulement le personnel et les postes vacants affectés principalement à des tâches en TI ont été dénombrés.

Le dénombrement du personnel a été effectué pour les personnes internes, soit les employés réguliers et occasionnels nommés en vertu de la Loi sur la fonction publique, pour les postes vacants et pour les personnes externes. L'information a été colligée distinctement pour les Cr. TI et pour les Cr. hors TI par domaines, par secteurs et par spécialités ainsi que par catégories d'emplois.

Outils de la collecte de données

L'information a été recueillie à partir de deux grilles de collecte (Cr. TI et Cr. hors TI). Chaque MO concerné a reçu les consignes pour effectuer la collecte, les deux grilles, la définition des éléments à recueillir mentionnés à l'annexe III ainsi qu'un tableau des domaines, des secteurs et des spécialités contenant des exemples d'emplois correspondant aux spécialités déterminées (annexe IV).

Période de la collecte de données

La collecte s'est déroulée du 4 décembre 2017 au 9 février 2018.

Taux de réponse de la collecte de données

Tous les MO visés par l'opération, soit un total de 53.

Listes des domaines et des secteurs déterminés pour la collecte de données

Regroupement des domaines et des secteurs propres aux TI

Centre de responsabilité en TI	Centre de responsabilité hors TI
Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique
Science et génie • Génie	Science et génie • Génie
Technologies de l'information • Informatique	Technologies de l'information • Informatique

Personnel d'encadrement en TI

Centre de responsabilité en TI
Développement d'applications
Infrastructure technologique
Soutien aux utilisateurs
Informatique – générale
Gestion de projet
Autres

Regroupement des domaines et des secteurs en soutien aux TI

Centre de responsabilité en TI
Administration, affaires, comptabilité et finance • Administration
Administration, affaires, comptabilité et finance • Secrétariat
Arts, culture, lettres et communication • Communication

Listes des catégories d'emplois visées dans les domaines et les secteurs retenus pour la collecte

Centre de responsabilité en TI

Regroupement des domaines et des secteurs	Personnel de bureau	Personnel professionnel	Personnel technique	Personnel d'encadrement
En soutien aux TI	X	X	X	
Spécifiques aux TI	X	X	X	X

Centre de responsabilité hors TI

Regroupement des domaines et des secteurs	Personnel de bureau	Personnel professionnel	Personnel technique
En soutien aux TI			
Spécifiques aux TI		X	X

ANNEXE III DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES

Il faut préciser que certaines personnes peuvent travailler dans plus d'une spécialité, notamment dans les MO de petite taille. Par exemple, la principale tâche d'une personne peut être le pilotage, mais elle peut également effectuer des tâches relatives à la sécurité de l'information. Dans ce cas, la personne devait être répertoriée en fonction des tâches qu'elle exerce de façon principale et habituelle.

Centre de responsabilité

Élément des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Cr. TI	Les Cr. TI correspondent aux directions dont la mission est directement liée au domaine des TI.
Cr. hors TI	Les Cr. hors TI correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement liée au domaine des TI.

Domaine, secteur et spécialité

Élément des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Domaine et secteur	<p>Domaine : Ensemble global d'activités permettant un repérage de premier niveau et correspondant à l'ensemble des activités relevant généralement d'une science, d'une technique ou d'un art.</p> <p>Secteur : Sous-ensemble d'activités permettant un repérage de deuxième niveau et correspondant à un regroupement d'activités.</p>
Spécialité	Division d'un secteur professionnel correspondant à une activité particulière.

Catégorie de la collecte

Élément des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Personnes internes (Int.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) qui sont occupés par un employé régulier ou occasionnel de la fonction publique.
Postes vacants (P. vac.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) auxquels aucun titulaire régulier ou occasionnel n'est affecté au moment de la collecte.
Personnes externes (Ext.)	Toute personne venant d'une firme privée ou un tiers qui n'est pas un employé en vertu de la Loi sur la fonction publique, que cette personne soit localisée dans les bureaux de l'organisme public ou non.

Niveau d'emploi

Élément des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Personnel d'encadrement	<p>Les cadres ont des fonctions d'encadrement qu'ils exercent en application de la volonté gouvernementale, sur divers plans et dans différents secteurs d'activité; pour ce faire, ils disposent de pouvoirs délégués par le sous-ministre ou le dirigeant d'organisme, ou encore par la personne que ce dernier désigne.</p> <p>Le personnel d'encadrement est responsable de la gestion des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles placées sous sa responsabilité.</p>
Personnel professionnel standard (St.)	Professionnel titulaire d'un emploi évalué de niveau standard. Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel « standard » concernent la recherche, l'analyse, le conseil et la coordination.
Personnel professionnel expert (Exp.)	<p>Professionnel désigné à un emploi évalué de niveau expert. Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert ».</p> <p>Les tâches se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou par la réalisation de mandats complexes.</p>

Élément des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Personnel professionnel expert, chef d'équipe (Exp. C.E.)	<p>Les tâches principales et habituelles exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou par la réalisation de mandats complexes. De plus, le professionnel exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels.</p> <p>À ce titre, il assume les responsabilités suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux ; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ; e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.
Personnel professionnel émérite (Em.)	<p>Professionnel désigné à un emploi évalué de niveau émérite. Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite ».</p> <p>Les tâches se distinguent par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et par la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure.</p>
Personnel professionnel émérite, chef d'équipe (Em. C.E.)	<p>Les tâches principales et habituelles exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distinguent par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et par la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure. De plus, le professionnel exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels, dont deux sont de complexité expert.</p> <p>À ce titre, il assume les responsabilités suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux ; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ; e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.
Personnel technique classe nominale (C.N.)	<p>Emploi appartenant à une des classes d'emplois de référence (nominales) du personnel technique.</p> <p>Les emplois comportent généralement des fonctions d'application de procédés méthodiques impliquant la recherche, l'analyse, la synthèse, la vérification ainsi que l'appréciation de situations particulières et le choix de solutions qui ne sont pas toujours évidentes.</p>
Personnel technique classe principale (C.P.)	<p>La classe principale inclut les emplois de spécialistes qui sont le prolongement des emplois de la classe de référence. La classification de ces emplois prévoit que ces spécialistes doivent répondre à certains critères prévus aux directives de classification.</p>
Personnel technique classe principale, chef d'équipe (C.P. C.E.)	<p>La classe principale inclut les emplois de chefs d'équipe. Le chef d'équipe dirige une équipe de techniciens en informatique, répartit le travail entre les membres de son équipe, vérifie l'exécution du travail, collabore à l'entraînement des membres de son équipe, exerce, à l'occasion, avec les membres de son équipe, les attributions de la classe précédente et effectue, au besoin, les travaux les plus difficiles.</p>
Personnel de bureau	<p>Les emplois comportent généralement des fonctions d'application formelle de normes, de procédures, de directives ou de méthodes impliquant notamment la collecte, l'enregistrement, le classement, la compilation, l'agencement, la transmission ou la transcription de données généralement connues ou facilement identifiables ou des fonctions de renseignement, de vérification ou d'inspection qui visent à assurer l'application de lois ou de règlements particuliers.</p>

ANNEXE IV EXEMPLES D'EMPLOIS EN LIEN AVEC LES TI PAR DOMAINE, SECTEUR ET SPÉCIALITÉ

Spécialité en soutien aux TI (dans les Cr. TI seulement)

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Administration, affaires, comptabilité et finance • Administration	Administration générale	Technicien en administration
		Agent de bureau
		Adjoint à la direction
		Adjoint à la coordination
	Gestion de projet (PCO) : planification – suivi – contrôle	Technicien en administration
	Information de gestion	Technicien en administration
Administration, affaires, comptabilité et finance • Secrétariat	Secrétariat général	Agent de secrétariat
Arts, culture, lettres et communication • Communication	Web et médias sociaux	

Spécialité en TI (dans les Cr. TI et les Cr. hors TI)

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique	Géomatique	Analyse en géomatique
		Technicien en géomatique
Science et génie • Génie	Informatique – logiciel	Ingénieur en génie informatique
		Ingénieur en télécommunications
Technologies de l'information • Informatique	Analyse d'affaires	Analyse d'affaires
		Pilote d'affaires (ou d'orientation)
		Analyse en pilotage d'affaires
	Administration de données	Technicien en exploitation de données
		Administrateur de bases de données
	Analyse en développement de système	Analyse en développement TI
		Analyse en développement Web et Oracle
		Analyse fonctionnel
		Analyse en déploiement des applications
	Architecture d'affaires	Conseiller en architecture d'affaires
		Conseiller en architecture de transformation des affaires
	Architecture d'entreprise	Coordonnateur de l'architecture d'entreprise
		Conseiller en architecture d'entreprise
		Spécialiste en architecture d'entreprise et intégrateur volet technologies
	Architecture de données et d'information	Architecte en données
		Conseiller en architecture de données
		Modélisateur de données

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emploi	
Technologies de l'information • Informatique	Architecture de processus	Conseiller en architecture de processus	
	Architecture de réseaux et de télécommunications	Conseiller en architecture de télécommunications	
	Architecture de sécurité	Conseiller en architecture de sécurité	
	Architecture d'infrastructure technologique		Conseiller en architecture technologique
			Analyste en architecture de postes et de serveurs
	Architecture d'intégration d'applications	Conseiller en architecture d'intégration d'applications	
	Architecture d'intégration technologique	Conseiller en architecture d'intégration des technologies	
	Architecture fonctionnelle		Conseiller en architecture fonctionnelle et de systèmes – applicatif
			Spécialiste en architecture fonctionnelle
			Concepteur de l'architecture de systèmes
	Architecture organique		Conseiller en architecture organique des systèmes d'information
			Architecte organique
			Conseiller en architecture organique
			Conseiller en architecture logicielle
	Coordination d'incidents	Coordonnateur en gestion des incidents (autres que sécurité)	
	Formation en TI		Conseiller en formation
			Formateur
	Gestion de projet		Chargé de projet
			Mandataire de projets en infrastructures technologiques
	Infrastructure technologique – général		Technicien en infrastructures technologiques
			Technicien – ordinateur central
			Technicien – soutien des infrastructures technologiques
			Technicien – volet technologies
			Technicien – volet exploitation
			Analyste en technologies
			Analyste en soutien des infrastructures technologiques
			Analyste de l'environnement de virtualisation et de gestion des appareils mobiles
			Administrateur de serveurs
			Analyste en infrastructures technologiques
			Conseiller en architecture technologique – applicatif
			Opérateur
		Intelligence d'affaires	
			Conseiller en entrepôt de données
			Analyste en conception et réalisation d'entrepôts de données
			Responsable des banques de données
			Analyste des banques de données
	Pilotage	Pilote de système	

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Technologies de l'information • Informatique	Programmation	Programmeur
		Analyste-programmeur
		Analyste en développement et entretien de systèmes sur plateformes centrales
	Sécurité de l'information	Conseiller en sécurité de l'information numérique
		Analyste en sécurité informatique
		Analyste de sécurité
		Conseiller en infrastructures à clés publiques
		Analyste en sécurité de l'information
		Spécialiste en continuité des opérations et plans de secours
		Technicien en sécurité de l'information
		Soutien aux utilisateurs
	Conseiller à la clientèle – télécommunications	
	Analyste aux services d'infocentre	
	Analyste – soutien à l'utilisateur	
	Technicien en informatique-bureautique	
	Soutien de projet	Conseiller en soutien à la gestion de projet
		Responsable des relations avec les projets
		Analyste en planification, organisation et suivi de projet (PCO)
	Conseil stratégique	Conseiller à la gestion
	Télécommunications	Analyste en télécommunications
		Analyste en connectivité
		Administrateur de systèmes réseau
		Technicien en télécommunications
Technicien en réseautique		

Spécialité en TI – personnel d'encadrement (dans les Cr. TI seulement)

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Personnel d'encadrement (630 - 640) – technologies de l'information	Développement d'applications	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Infrastructures technologiques	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Soutien aux utilisateurs	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Informatique – général	Directeur
		Directeur en technologies de l'information
	Gestion de projet	Directeur de projet
		Gestionnaire de projet
	Autres	Directeur
		Directeur en technologies de l'information

ANNEXE V
NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI PROFESSIONNEL DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI
LE 4 DÉCEMBRE 2017

Spécialité TI	Nombre de personnes internes, standard	Nombre de personnes internes, % standard	Nombre de personnes internes, complexité supérieure	Nombre de personnes internes, % de complexité supérieure	Nombre de personnes internes total	Part relative de la spécialité (%)	Nombre de postes vacants, standard	Nombre de postes vacants, complexité supérieure	Nombre de postes vacants, total	% de postes vacants	Nombre de personnes externes	TOTAL - internes et externes	% de personnes internes
Géomatique	39	78,0	11	22,0	50	1,1	2		2	3,8	4	54	92,6
Informatique - logiciel	25	52,1	23	47,9	48	1,1		1	1	2,0	2	50	96,0
Analyse d'affaires	151	85,3	26	14,7	177	4,0	39	4	43	19,5	75	252	70,2
Administration de données	126	87,5	18	12,5	144	3,3	9		9	5,9	41	185	77,8
Analyse en développement de système	830	88,7	106	11,3	936	21,4	72	3	75	7,4	300	1 236	75,7
Architecture d'affaires	32	36,8	55	63,2	87	2,0	15	10	25	22,3	69	156	55,8
Architecture d'entreprise	11	12,8	75	87,2	86	2,0	5	7	12	12,2	11	97	88,7
Architecture de données et d'information	27	50,0	27	50,0	54	1,2	8		8	12,9	16	70	77,1
Architecture de processus	17	60,7	11	39,3	28	0,6	12	1	13	31,7	26	54	51,9
Architecture de réseaux - télécommunications	11	73,3	4	26,7	15	0,3	3	1	4	21,1	4	19	78,9
Architecture de sécurité	11	40,7	16	59,3	27	0,6	10	6	16	37,2	24	51	52,9
Architecture d'infrastructure technologique	33	35,9	59	64,1	92	2,1	10	8	18	16,4	74	166	55,4
Architecture d'intégration d'applications	9	20,0	36	80,0	45	1,0	8	9	17	27,4	43	88	51,1
Architecture d'intégration technologique	8	18,2	36	81,8	44	1,0	8	4	12	21,4	58	102	43,1
Architecture fonctionnelle	67	50,4	66	49,6	133	3,0	6	5	11	7,6	98	231	57,6
Architecture organique	94	71,2	38	28,8	132	3,0	12	3	15	10,2	96	228	57,9
Coordination d'incidents	26	63,4	15	36,6	41	0,9	1	2	3	6,8	3	44	93,2
Formation TI	1	100,0			1		1		1	50,0	5	6	16,7
Gestion de projet	128	51,4	121	48,6	249	5,7	67	15	82	24,8	221	470	53,0
Infrastructure technologique - générale	543	82,8	113	17,2	656	15,0	40	5	45	6,4	146	802	81,8
Intelligence d'affaires	54	77,1	16	22,9	70	1,6	11	2	13	15,7	23	93	75,3
Pilotage	550	88,6	71	11,4	621	14,2	82	7	89	12,5	72	693	89,6
Programmation	48	98,0	1	2,0	49	1,1	2		2	3,9	69	118	41,5
Sécurité de l'information	126	75,9	40	24,1	166	3,8	21	8	29	14,9	33	199	83,4
Soutien aux utilisateurs	150	84,7	27	15,3	177	4,0	11	3	14	7,3	15	192	92,2
Soutien de projet	48	75,0	16	25,0	64	1,5	4		4	5,9	76	140	45,7
Conseil stratégique	39	41,5	55	58,5	94	2,1	10	4	14	13,0	63	157	59,9
Télécommunications	82	92,1	7	7,9	89	2,0	9	2	11	11,0	45	134	66,4
Total - Spécialités spécifiques en TI	3 286	75,1	1 089	24,9	4 375	100,0	478	110	588	11,8	1 712	6 087	71,9
Total - Spécialités en support aux TI	184	80,7	44	19,3	228	100,0	39	4	43	15,9	33	261	87,4
Grand total	3 470	75,4	1 133	24,6	4 603	100,0	517	114	631	12,1	1 745	6 348	72,5

ANNEXE VI
NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES OCCUPANT UN EMPLOI TECHNIQUE DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI
LE 4 DÉCEMBRE 2017

Spécialité TI	Nombre de personnes internes, classe nominale	Nombre de personnes internes, % de classe nominale	Nombre de personnes internes, classe principale	Nombre de personnes internes, % de classe principale	Nombre de personnes internes, total	Part relative de la spécialité (%)	Nombre de postes vacants, classe nominale	Nombre de postes vacants, classe principale	Nombre de postes vacants, total	% de postes vacants	Nombre de personnes externes	TOTAL - Internes et externes	% de personnes internes
Géomatique	21	100,0			21	2,2	2		2	8,7	2	23	91,3
Informatique - logiciel							1		1	100,0	2	2	
Analyse d'affaires													
Administration de données	12	75,0	4	25,0	16	1,7	4		4	20,0	1	17	94,1
Analyse en développement de système	2	66,7	1	33,3	3	0,3	1		1	25,0	4	7	42,9
Architecture d'affaires													
Architecture d'entreprise													
Architecture de données et d'information													
Architecture de processus													
Architecture de réseaux - télécommunications													
Architecture de sécurité													
Architecture d'infrastructure technologique											1	1	
Architecture d'intégration d'applications													
Architecture d'intégration technologique													
Architecture fonctionnelle													
Architecture organique							1		1	100,0	1	1	
Coordination d'incidents													
Formation TI			1	100,0	1	0,1					2	3	33,3
Gestion de projet											1	1	
Infrastructure technologique - générale	161	91,5	15	8,5	176	18,4	30		30	14,6	36	212	83,0
Intelligence d'affaires	5	100,0			5	0,5	2		2	28,6	4	9	55,6
Pilotage	67	94,4	4	5,6	71	7,4	9		9	11,3	5	76	93,4
Programmation	184	92,5	15	7,5	199	20,8	56	4	60	23,2	319	518	38,4
Sécurité de l'information	36	94,7	2	5,3	38	4,0	7		7	15,6	22	60	63,3
Soutien aux utilisateurs	361	97,6	9	2,4	370	38,7	42		42	10,2	103	473	78,2
Soutien de projet	16	100,0			16	1,7	2		2	11,1	28	44	36,4
Conseil stratégique													
Télécommunications	35	89,7	4	10,3	39	4,1	6		6	13,3	8	47	83,0
Total - Spécialités spécifiques en TI	900	94,2	55	5,8	955	100,0	163	4	167	14,9	539	1 494	63,9
Total - Spécialités en support aux TI	162	97,6	4	2,4	166	100,0	17		17	9,3	8	174	95,4
Grand total	1 062	94,7	59	5,3	1 121	100,0	180	4	184	14,1	547	1 668	67,2

ANNEXE VII
TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MINISTÈRES ET ORGANISMES

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
DE LA FONCTION PUBLIQUE EN DATE DU 4 DÉCEMBRE 2017**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.																										
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																															
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																																			
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				146	28	7			19	1				6	136	2		15			4	23	2	3	342	37	13	96,3	3,7	3,8																									
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle				10		2			2	1				20	5			2			2	3			20	5	22	47,6	52,4	110,0																									
	Information de gestion				24	4				18	1				3	11	1									40	19	3	93,0	7,0	7,5																									
	Secrétariat général															4							99	14		103	14		100,0																											
	Web et médias sociaux				4	2	1				1				4	6	1					2				14	1	6	70,0	30,0	42,9																									
Spécialités TI	Géomatique				39	7	3	1		2					4	21			2			2				71	4	6	92,2	7,8	8,5																									
	Informatique - logiciel				25	7	10	6						1	2				1			2				48	2	4	92,3	7,7	8,3																									
	Technologies de l'information - Informatique				151	15	11			39	4				75											177	43	75	70,2	29,8	42,4																									
	Administration de données				126	11	7			9					41	12	4		4			1				160	13	42	79,2	20,8	26,3																									
	Analyse en développement de système				830	25	80	1		72	3				300	2		1	1			4				939	76	304	75,5	24,5	32,4																									
	Architecture d'affaires				32	41	7	6	1	15	8			2	69											87	25	69	55,8	44,2	79,3																									
	Architecture d'entreprise				11	53	2	20		5	7				11											86	12	11	88,7	11,3	12,8																									
	Architecture de données et d'information				27	23	2	2		8					16											54	8	16	77,1	22,9	29,6																									
	Architecture de processus				17	10	1			12	1				26											28	13	26	51,9	48,1	92,9																									
	Architecture de réseaux - télécommunications				11	3	1			3	1				4											15	4	4	78,9	21,1	26,7																									
	Architecture de sécurité				11	14		1	1	10	6				24											27	16	24	52,9	47,1	88,9																									
	Architecture d'infrastructure technologique				33	47	5	5	2	10	8				74							1				92	18	75	55,1	44,9	81,5																									
	Architecture d'intégration d'applications				9	32	2	1	1	8	7	1	1		43											45	17	43	51,1	48,9	95,6																									
	Architecture d'intégration technologique				8	31	1	4		8	4				58											44	12	58	43,1	56,9	131,8																									
	Architecture fonctionnelle				67	65	1			6	4	1			98											133	11	98	57,6	42,4	73,7																									
	Architecture organique				94	36	2			12	3				96				1			1				132	16	97	57,6	42,4	73,5																									
	Coordination d'incidents				26	11	4			1	1	1			3											41	3	3	93,2	6,8	7,3																									
	Formation TI				1					1					5		1					2				2	1	7	22,2	77,8	350,0																									
	Gestion de projet				128	90	27	3	1	67	13	2			221							1				249	82	222	52,9	47,1	89,2																									
	Infrastructure technologique - général				543	46	65	2		40	3	2			146	161	15		30			36	12			844	75	182	82,3	17,7	21,6																									
	Intelligence d'affaires				54	11	5			11	2				23	5			2			4				75	15	27	73,5	26,5	36,0																									
	Pilotage				550	37	32	1	1	82	7				72	67	4		9			5	1			693	98	77	90,0	10,0	11,1																									
	Programmation				48	1				2					69	184	15		56	4		319				248	62	388	39,0	61,0	156,5																									
	Sécurité de l'information				126	27	10	2	1	21	5	1	2		33	36	2		7			22	1	1		205	37	55	78,8	21,2	26,8																									
	Soutien aux utilisateurs				150	10	17			11	2	1			15	361	8	1	42			103	11			558	56	118	82,5	17,5	21,1																									
	Soutien de projet				48	7	8		1	4					76	16			2			28				80	6	104	43,5	56,5	130,0																									
	Conseil stratégique				39	38	10	6	1	10	2	1	1		63											94	14	63	59,9	40,1	67,0																									
	Télécommunication				82	2	5			9	1	1			45	35	4		6			8	3		2	131	17	55	70,4	29,6	42,0																									
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications	60	7																						60	7		100,0																												
	Infrastructure technologique	56	8																						56	8		100,0																												
	Soutien aux utilisateurs	25	4																						25	4		100,0																												
	Informatique - générale	116	17																						116	17		100,0																												
	Gestion de projet	23	6																						23	6		100,0																												
	Autres	28	2																						28	2		100,0																												
Total				308	44				3470	734	328	61	10	517	96	12	4	2	1745	1062	57	2	180	4		547	153	17	5	6 185	876	2 297	72,9	27,1	37,1																					
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			9 358																												
																									Total Int.+Ext.			8 482																												
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																									184	34	10			39	4					33	162	4		17					8	125	16	3	519	76	44	92,2	7,8	8,5		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			639																												
																									Total Int.+Ext.			563																												
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																									3 286	700	318	61	10	478	92	12	4	2	1 712	900	53	2	163	4					539	28	1	2	5 358	756	2 253	70,4	29,6	42,0		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			8 367																												
																									Total Int.+Ext.			7 611																												
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement																									308	44				3 286	700	318	61	10	478	92	12	4	2	1 712	900	53	2	163	4		539	28	1	2	5 666	800	2 253	71,5	28,5	39,8
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			8 719																												
																									Total Int.+Ext.			7 919																												

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CENTRE DE SERVICES PARTAGÉS DU QUÉBEC**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.	
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
					St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.						C.N.	C.P.	C.P.C.E.					
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				37	6	2			6	1				5	25			5			1	4	1	1	74	13	7	91,4	8,6	9,5
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle									1	1				5	1						3			4	2	5	44,4	55,6	125,0	
	Information de gestion				9	1						1			1	1									11	1	1	91,7	8,3	9,1	
	Secrétariat général																					21	3		21	3		100,0			
	Web et médias sociaux																														
Spécialités TI	Géomatique															3					1			3		1	75,0	25,0	33,3		
	Informatique - logiciel				18	5	1	6																30			100,0				
	Analyse d'affaires				4	1						1			5									5	1	5	50,0	50,0	100,0		
	Administration de données				20		3								9	1								24		9	72,7	27,3	37,5		
	Analyse en développement de système				68		3			2					33						1			71	2	34	67,6	32,4	47,9		
	Architecture d'affaires					1				3	2				4									1	5	4	20,0	80,0	400,0		
	Architecture d'entreprise				1	7									2									8		2	80,0	20,0	25,0		
	Architecture de données et d'information				1	2				1					1									3	1	1	75,0	25,0	33,3		
	Architecture de processus				4	1	1			5					4									6	5	4	60,0	40,0	66,7		
	Architecture de réseaux - télécommunications														2											2		100,0			
	Architecture de sécurité					3			1	7					7									4	7	7	36,4	63,6	175,0		
	Architecture d'infrastructure technologique				4	8		3	2			3			31						1			17	3	32	34,7	65,3	188,2		
	Architecture d'intégration d'applications					3			1	1	1				5									4	2	5	44,4	55,6	125,0		
	Architecture d'intégration technologique				1	4		1		7					6									6	7	6	50,0	50,0	100,0		
	Architecture fonctionnelle				3	5									7									8		7	53,3	46,7	87,5		
	Architecture organique				3		1								5						1			4		6	40,0	60,0	150,0		
	Coordination d'incidents				7	5	1																	13			100,0				
	Formation TI														1						1					2		100,0			
	Gestion de projet				29	11	6	2		26	1				38									48	27	39	55,2	44,8	81,3		
	Infrastructure technologique - général				137	17	17	1		5	2				24	56	3		7			18	1		232	14	42	84,7	15,3	18,1	
	Intelligence d'affaires				6		1									3								10			100,0				
	Pilotage				62	7			1	15	5				11	1			2			1			71	22	12	85,5	14,5	16,9	
	Programmation														3	14			1			14			14	1	17	45,2	54,8	121,4	
	Sécurité de l'information				27	2	2		1	3	1				7	7			2			3			39	6	10	79,6	20,4	25,6	
	Soutien aux utilisateurs				36	3	6			1					1	36			5			19			81	6	20	80,2	19,8	24,7	
	Soutien de projet														16	1			1			21			1	1	37	2,6	97,4	3700,0	
	Conseil stratégique				4	1	1			2					2									6	2	2	75,0	25,0	33,3		
Télécommunication				29		2			2	1				23	4			2			2			2		27	56,5	43,5	77,1		
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications	3																					3			100,0					
	Infrastructure technologique	18	5																				18	5		100,0					
	Soutien aux utilisateurs	7	1																				7	1		100,0					
	Informatique - générale	8	6																				8	6		100,0					
	Gestion de projet	2	2																				2	2		100,0					
Autres	3																					3			100,0						
Total				41	14		510	93	47	13	6	87	20		258	153	3		25		85	29	4	3	895	150	346	72,1	27,9	38,7	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			1 391						
																						Total Int.+Ext.			1 241						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI					46	7	2			7	3				11	27			5			1	28	4	1	110	19	13	89,4	10,6	11,8
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			142						
																						Total Int.+Ext.			123						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					464	86	45	13	6	80	17				247	126	3		20			84	1		2	744	117	333	69,1	30,9	44,8
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			1194						
																						Total Int.+Ext.			1077						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		41	14		464	86	45	13	6	80	17				247	126	3		20			84	1		2	785	131	333	70,2	29,8	42,4
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			1 249						
																						Total Int.+Ext.			1 118						

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION D'ACCÈS À L'INFORMATION**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total	%	%	Ratio																																			
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			Int.	P. vac.	Ext.																																										
					St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.																																													
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale																																																														
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																																														
	Information de gestion																																																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																																																													
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																																														
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																																																													
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																																																													
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																																																													
		Administration de données																																																													
		Analyse en développement de système																																																													
		Architecture d'affaires																																																													
		Architecture d'entreprise																																																													
		Architecture de données et d'information																																																													
		Architecture de processus																																																													
		Architecture de réseaux - télécommunications																																																													
		Architecture de sécurité																																																													
		Architecture d'infrastructure technologique																																																													
		Architecture d'intégration d'applications																																																													
		Architecture d'intégration technologique																																																													
		Architecture fonctionnelle																																																													
		Architecture organique																																																													
		Coordination d'incidents																																																													
		Formation TI																																																													
		Gestion de projet																																																													
		Infrastructure technologique - général																																																													
		Intelligence d'affaires																																																													
		Pilotage							1																																																						
		Programmation																																																													
	Sécurité de l'information																																																														
	Soutien aux utilisateurs																																																														
	Soutien de projet																																																														
	Conseil stratégique							1																																																							
	Télécommunication																																																														
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																																														
	Infrastructure technologique																																																														
	Soutien aux utilisateurs																																																														
	Informatique - générale																																																														
	Gestion de projet																																																														
Autres																																																															
Total																																																															
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																																															
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																																																															
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement																																																															

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DES NORMES, DE L'ÉQUITÉ ET DE LA SANTÉ ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.			
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			Int.	P. vac.	Ext.											
					St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.				C.N.	C.P.	C.P.C.E.								
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				12	7	2			1						10						1			32	1		100,0				
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle														1	1			1					1	1	1	50,0	50,0	100,0			
	Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général														2						9	2		11	2		100,0				
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux				1										2							1			1		3	25,0	75,0	300,0		
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1										6									1		6	14,3	85,7	600,0		
		Administration de données				9	2	1									1								13				100,0			
		Analyse en développement de système				47	4	12			4					35									63	4	35	64,3	35,7	55,6		
		Architecture d'affaires				2	8			1	2	2			1	9									11	5	9	55,0	45,0	81,8		
		Architecture d'entreprise					7			1					4	1									8	4	1	88,9	11,1	12,5		
		Architecture de données et d'information					1				1					6									1	1	6	14,3	85,7	600,0		
		Architecture de processus				1									1	1									1	1	1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité				4	1								1	4									5	1	4	55,6	44,4	80,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				3	2									1									5		1	83,3	16,7	20,0		
		Architecture d'intégration d'applications				2	3								5	1	4								5	6	4	55,6	44,4	80,0		
		Architecture d'intégration technologique				2	5									5									7		5	58,3	41,7	71,4		
		Architecture fonctionnelle				13	9				1					12									22	1	12	64,7	35,3	54,5		
		Architecture organique				17	5				1					12									22	1	12	64,7	35,3	54,5		
		Coordination d'incidents				7	1	1			1	1													9	2		100,0				
		Formation TI																														
		Gestion de projet				8	9				2	1	1			16									17	4	16	51,5	48,5	94,1		
		Infrastructure technologique - général				63	8	6			5					5	4			7				2	81	12	7	92,0	8,0	8,6		
		Intelligence d'affaires				1	1								1	2									2	1	2	50,0	50,0	100,0		
		Pilotage				20	1	2																	23				100,0			
	Programmation				1										1	15			7				20	16	7	21	43,2	56,8	131,3			
	Sécurité de l'information				7	1	2								2	4							3	14		5	73,7	26,3	35,7			
	Soutien aux utilisateurs				2										3	4								6		3	66,7	33,3	50,0			
	Soutien de projet				4	2									19									6		19	24,0	76,0	316,7			
Conseil stratégique					2									6									2		6	25,0	75,0	300,0				
Télécommunication				2		1									3								6				100,0					
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications	5	1																				5	1			100,0					
	Infrastructure technologique	4																					4				100,0					
	Soutien aux utilisateurs		1																					1								
	Informatique - générale	11	1																				11	1			100,0					
	Gestion de projet	2	1																				2	1			100,0					
Autres	2																					2				100,0						
Total				24	4		229	79	27	1	1	18	16	1	1	1	153	44			15			26	10	2	415	58	179	69,9	30,1	43,1
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			652							
																						Total Int.+Ext.			594							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI					13	7	2			1					3	13					1		10	2	45	4	4	91,8	8,2	8,9		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			53							
																						Total Int.+Ext.			49							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					216	72	25	1	1	17	16	1	1	1	150	31					14		25		346	50	175	66,4	33,6	50,6		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			571							
																						Total Int.+Ext.			521							
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		24	4		216	72	25	1	1	17	16	1	1	1	150	31					14		25		370	54	175	67,9	32,1	47,3		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			599							
																						Total Int.+Ext.			545							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DES TRANSPORTS DU QUÉBEC**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.																				
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																										
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.						C.N.	C.P.	C.P.C.E.																							
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale																																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration																																																
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																																
	Information de gestion																																																
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat																																																
	Secrétariat général																																																
	Arts, culture, lettres et communication - Communication																																																
	Web et médias sociaux																																																
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique																																																
	Géomatique																																																
	Science et génie - Génie																																																
	Technologies de l'information - Informatique	Informatique - logiciel																																															
		Analyse d'affaires																																															
		Administration de données																																															
		Analyse en développement de système																																															
		Architecture d'affaires																																															
		Architecture d'entreprise																																															
		Architecture de données et d'information																																															
		Architecture de processus																																															
		Architecture de réseaux - télécommunications																																															
		Architecture de sécurité																																															
		Architecture d'infrastructure technologique																																															
		Architecture d'intégration d'applications																																															
		Architecture d'intégration technologique																																															
		Architecture fonctionnelle																																															
		Architecture organique																																															
		Coordination d'incidents																																															
		Formation TI																																															
		Gestion de projet																																															
		Infrastructure technologique - général																																															
		Intelligence d'affaires																																															
	Pilotage																																																
	Programmation																																																
	Sécurité de l'information																																																
	Soutien aux utilisateurs																																																
	Soutien de projet																																																
	Conseil stratégique																																																
Télécommunication																																																	
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																																
	Infrastructure technologique																																																
	Soutien aux utilisateurs																																																
	Informatique - générale																																																
	Gestion de projet																																																
Total	Autres																																																
		1			6	3												2	3													15	100,0																
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			15																				
																										Total Int.+Ext.			15																				
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																										Total Int.+Ext.+P. vac.																							
																										Total Int.+Ext.																							
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																										6			3						2			3			14			100,0					
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			14																				
																										Total Int.+Ext.			14																				
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement																										1			6			3						2			3			15			100,0		
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			15																				
																										Total Int.+Ext.			15																				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI AU DIRECTEUR DES POURSUITES CRIMINELLES ET PÉNALES

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.																									
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																														
					St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																																		
																		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																																
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				1													1										2			100,0																								
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration																																																						
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																																						
	Information de gestion																																																						
Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																																																						
	Arts, culture, lettres et communication - Communication																																																						
	Web et médias sociaux																																																						
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique																																																						
	Science et génie - Génie																																																						
	Technologies de l'information - Informatique	Géomatique																																																					
		Informatique - logiciel																																																					
		Analyse d'affaires																																																					
		Administration de données																																																					
		Analyse en développement de système																																																					
		Architecture d'affaires																																																					
		Architecture d'entreprise																																																					
		Architecture de données et d'information																																																					
		Architecture de processus																																																					
		Architecture de réseaux - télécommunications																																																					
		Architecture de sécurité																																																					
		Architecture d'infrastructure technologique																																																					
		Architecture d'intégration d'applications																																																					
		Architecture d'intégration technologique																																																					
		Architecture fonctionnelle																																																					
		Architecture organique																																																					
		Coordination d'incidents																																																					
		Formation TI																																																					
		Gestion de projet																																																					
		Infrastructure technologique - général																																																					
	Intelligence d'affaires																																																						
	Pilotage				12	2																						14			100,0																								
	Programmation																																																						
	Sécurité de l'information																																																						
Soutien aux utilisateurs																		1			1						1	1		100,0																									
Soutien de projet																																																							
Conseil stratégique																																																							
Télécommunication																																																							
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																																						
	Infrastructure technologique																																																						
	Soutien aux utilisateurs																																																						
	Informatique - générale																																																						
Gestion de projet																																																							
Autres	1																									1			100,0																										
Total		1			13	2											2			1						18	1	100,0																											
																										Total Int.+Ext.+P. vac.	19																												
																										Total Int.+Ext.	18																												
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																										1																													
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																										12	2														1								1	1		100,0			
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement																										1			12	2											1								1	1		100,0			

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.								
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.														
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																	
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale																	2													2			100,0				
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration					2																									2			100,0				
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle						2																								2			100,0				
	Information de gestion						1																								1			100,0				
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																										1			1			100,0				
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																					
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																																				
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																																				
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires										1																					1	4		100,0		
		Administration de données																															2			100,0		
		Analyse en développement de système					18		2																								20			100,0		
		Architecture d'affaires					2	3																									5			100,0		
		Architecture d'entreprise						1																									1			100,0		
		Architecture de données et d'information					1																										1			100,0		
		Architecture de processus																																				
		Architecture de réseaux - télécommunications																																				
		Architecture de sécurité																																				
		Architecture d'infrastructure technologique																															2			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																																				
		Architecture d'intégration technologique																																				
		Architecture fonctionnelle					1																										1			100,0		
		Architecture organique					3						2																				3	2		100,0		
		Coordination d'incidents																																				
		Formation TI																																				
		Gestion de projet					3						1																				3	1	2	60,0	40,0	66,7
		Infrastructure technologique - général					9		1				1							1													11	1		100,0		
		Intelligence d'affaires					1	1																									2		1	66,7	33,3	50,0
		Pilotage					6						1							1													7	1		100,0		
		Programmation																		2			1										2	1	10	16,7	83,3	500,0
		Sécurité de l'information																																				
		Soutien aux utilisateurs					6		1												8												15			100,0		
		Soutien de projet					1																										1			100,0		
	Conseil stratégique																																					
Télécommunication					4						1								1												5	1		100,0				
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																					
	Infrastructure technologique		1																													1			100,0			
	Soutien aux utilisateurs																																					
	Informatique - générale		2																													2			100,0			
	Gestion de projet																																					
Autres																																						
Total		3			57	10	4			7					6	15			1				11	1				90	8	17	84,1	15,9	18,9					
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			115										
																									Total Int.+Ext.			107										
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI					2	1												2								1			6			100,0						
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			6										
																									Total Int.+Ext.			6										
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					55	9	4			7					6	13			1				11					81	8	17	82,7	17,3	21,0					
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			106										
																									Total Int.+Ext.			98										
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		3			55	9	4			7					6	13			1				11					84	8	17	83,2	16,8	20,2					
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			109										
																									Total Int.+Ext.			101										

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE LA SCIENCE ET DE L'INNOVATION**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.														
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																					
					St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.					C.N.	C.P.	C.P.C.E.																		
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				1													1									2			100,0													
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle										1																	1															
	Information de gestion																																										
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																								1		1			100,0												
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																										
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique																																										
	Science et génie - Génie																																										
	Technologies de l'information - Informatique	Géomatique																																									
		Informatique - logiciel																																									
		Analyse d'affaires				2						1																2	1			100,0											
		Administration de données				2													1								1		3		1	75,0	25,0	33,3									
		Analyse en développement de système				5		2																				7				100,0											
		Architecture d'affaires				1																						1				100,0											
		Architecture d'entreprise						1																				1				100,0											
		Architecture de données et d'information						1																				1				100,0											
		Architecture de processus																																									
		Architecture de réseaux - télécommunications																																									
		Architecture de sécurité																																									
		Architecture d'infrastructure technologique																																									
		Architecture d'intégration d'applications										1																	1	1			100,0										
		Architecture d'intégration technologique						1																				1					100,0										
		Architecture fonctionnelle				4																						4					100,0										
		Architecture organique				1																						1					100,0										
		Coordination d'incidents																																									
		Formation TI										1																	1														
		Gestion de projet						1																				1		1		50,0	50,0	100,0									
		Infrastructure technologique - général				4		1				1							2			1						7	2			100,0											
	Intelligence d'affaires				1		1				1									1							2	2			100,0												
	Pilotage																																										
	Programmation																	3			2						3	2			100,0												
	Sécurité de l'information				1						1																1	1			100,0												
	Soutien aux utilisateurs				3		1											4			1						9				100,0												
Soutien de projet																																											
Conseil stratégique				1																						1					100,0												
Télécommunication				1																						1					100,0												
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications	1																								1					100,0												
	Infrastructure technologique																																										
	Soutien aux utilisateurs																																										
	Informatique - générale	1																									1				100,0												
	Gestion de projet																																										
Autres	1																									1					100,0												
Total				3							27	4	5				7								2	10	1	1	4			1	1	52	11	3	94,5	5,5	5,8				
																																		Total Int.+Ext.+P. vac.		66							
																																		Total Int.+Ext.		55							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										1										1								3		1	100,0						
																																				Total Int.+Ext.+P. vac.		4					
																																				Total Int.+Ext.		3					
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						26		4		5						6								2		9		1		1		4				1		46	10	3	93,9	6,1	6,5
																																				Total Int.+Ext.+P. vac.		59					
																																				Total Int.+Ext.		49					
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		3				26		4		5						6								2		9		1		1		4				1		49	10	3	94,2	5,8	6,1
																																				Total Int.+Ext.+P. vac.		62					
																																				Total Int.+Ext.		52					

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA JUSTICE DU QUÉBEC**

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.						
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.										
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.														
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				2												4								2			8			100,0				
		Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle				3		1											4										4		4	50,0	50,0	100,0		
		Information de gestion																																		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																								2			2			100,0				
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																			
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																																		
		Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																																	
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				9		2																												
		Administration de données				7																														
		Analyse en développement de système				38	2	3			1																									
		Architecture d'affaires				2		1																												
		Architecture d'entreprise				2	2			1																										
		Architecture de données et d'information						2																												
		Architecture de processus				1																														
		Architecture de réseaux - télécommunications				1																														
		Architecture de sécurité				1	2									1																				
		Architecture d'infrastructure technologique				3	3																													
		Architecture d'intégration d'applications				2	2																													
		Architecture d'intégration technologique																																		
		Architecture fonctionnelle				1	1																													
		Architecture organique				1	2																													
		Coordination d'incidents				1																														
		Formation TI																																		
		Gestion de projet				10	3																													
		Infrastructure technologique - général				19	1	4			1																									
		Intelligence d'affaires																																		
		Pilotage				21	2	2			8																									
		Programmation																																		
		Sécurité de l'information				11					2	1																								
		Soutien aux utilisateurs				6																														
		Soutien de projet																																		
	Conseil stratégique				1																															
	Télécommunication				4					1																										
	Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications		4																																
		Infrastructure technologique		2	1																															
		Soutien aux utilisateurs		2																																
		Informatique - générale		4																																
Gestion de projet			5																																	
Autres																																				
Total		17	1		146	22	13	1	13	5	1				120	44			5					42	4		247	25	162	60,4	39,6	65,6				
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						5		1								4	4									4		14		4	77,8	22,2	28,6			
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						141	22	12	1							116	40			5							216	24	158	57,8	42,2	73,1				
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		17	1		141	22	12	1	13	5	1					116	40			5						233	25	158	59,6	40,4	67,8					

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.	
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			Int.	P. vac.	Ext.										
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.													
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				15	1	1			1							5	2						24	1		100,0				
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle				3											1						1		4		1	80,0	20,0	25,0		
	Information de gestion				3	2				1														5	1		100,0				
	Secrétariat général															2						15		17			100,0				
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux															1							1			100,0					
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique																														
	Science et génie - Génie																														
	Technologies de l'information - Informatique	Géomatique																													
		Informatique - logiciel																													
		Analyse d'affaires				11	1				2														12	2		100,0			
		Administration de données				9	1				1						1	5							15	1	1	93,8	6,3	6,7	
		Analyse en développement de système				21					2						10								21	2	10	67,7	32,3	47,6	
		Architecture d'affaires				6				1							1								7		1	87,5	12,5	14,3	
		Architecture d'entreprise				1				3	2														4	2		100,0			
		Architecture de données et d'information				1																			1			100,0			
		Architecture de processus									1															1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications				1																			1			100,0			
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique				3	2	2									7								7		7	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'intégration d'applications				2	1										4								3		4	42,9	57,1	133,3	
		Architecture d'intégration technologique				1																			1			100,0			
		Architecture fonctionnelle				5	1				1														6	1		100,0			
		Architecture organique				9	1										5								10		5	66,7	33,3	50,0	
		Coordination d'incidents				3																			3			100,0			
		Formation TI																													
		Gestion de projet				21	5	4	1	1	2						10								32	2	10	76,2	23,8	31,3	
		Infrastructure technologique - général				16		2									3	13	2		3				33	3	3	91,7	8,3	9,1	
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage				24		1			5						1	1	3						29	5	1	96,7	3,3	3,4	
		Programmation				3					1						10	2			2			15	5	3	25	16,7	83,3		
		Sécurité de l'information				5	2				2				1		3								7	3	3	70,0	30,0	42,9	
		Soutien aux utilisateurs				2												20	3		3				29	3		100,0			
	Soutien de projet				4												1							5			100,0				
Conseil stratégique				8	1	1	1		2						3								11	2	3	78,6	21,4	27,3			
Télécommunication				7									1			9			2				16	3		100,0					
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																														
	Infrastructure technologique																														
	Soutien aux utilisateurs																														
	Informatique - générale		25	2																				25	2		100,0				
	Gestion de projet																														
Autres		1																					1			100,0					
Total		26	2		184	18	11	6	1	23			1	1	58	60	10		10			16	19		335	37	74	81,9	18,1	22,1	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			446					
																							Total Int.+Ext.			409					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI							21	3	1			2				9	2					1	15			51	2	1	98,1	1,9	2,0
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			54					
																							Total Int.+Ext.			52					
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement							163	15	10	6	1	21		1	1	58	51	8		10		15	4			258	33	73	77,9	22,1	28,3
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			364					
																							Total Int.+Ext.			331					
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement				26	2		163	15	10	6	1	21		1	1	58	51	8		10		15	4			284	35	73	79,6	20,4	25,7
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			392					
																							Total Int.+Ext.			357					

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET DE L'OCCUPATION DU TERRITOIRE**

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.																							
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.																												
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																															
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				1																1							3			100,0																					
		Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																																			
		Information de gestion																																																			
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																																																			
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																																				
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				6	1	1															4						12			100,0																					
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																																																			
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																																																			
		Administration de données																																																			
		Analyse en développement de système				11		2																	3					13		3	81,3	18,8	23,1																		
		Architecture d'affaires																																																			
		Architecture d'entreprise																																																			
		Architecture de données et d'information											1																		1																						
		Architecture de processus																																																			
		Architecture de réseaux - télécommunications																																																			
		Architecture de sécurité																																																			
		Architecture d'infrastructure technologique				1	1																							2				100,0																			
		Architecture d'intégration d'applications																																																			
		Architecture d'intégration technologique																																																			
		Architecture fonctionnelle				1	3																							4				100,0																			
		Architecture organique				3	1																							4				100,0																			
		Coordination d'incidents																																																			
		Formation TI																																																			
		Gestion de projet																							1								1		100,0																		
		Infrastructure technologique - général																																																			
		Intelligence d'affaires																																																			
		Pilotage				16	1	2					3																	19	3			100,0																			
		Programmation				11																			1			1		5		12	1	5	70,6	29,4	41,7																
		Sécurité de l'information				1																									1				100,0																		
		Soutien aux utilisateurs						1																							4				100,0																		
	Soutien de projet				1																									1				100,0																			
	Conseil stratégique						1																							1				100,0																			
Télécommunication																													1				100,0																				
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																																				
	Infrastructure technologique																																																				
	Soutien aux utilisateurs																																																				
	Informatique - générale				3																										3			100,0																			
	Gestion de projet																																																				
Autres																																																					
Total			3			52	9	5			4											4	10			1		5	1		80	5	9	89,9	10,1	11,3																	
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1																		1												3			100,0														
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						51			9			5						4						4			9			1			5			74			5			9			89,2			10,8			12,2		
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			3			51			9			5						4						4			9			1			5			77			5			9			89,5			10,5			11,7		

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES FINANCES DU QUÉBEC**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.																			
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																								
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																												
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				1																						1			100,0																			
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																																
	Information de gestion																1																																
	Secrétariat général																									2																							
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																																
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique																																																
	Science et génie - Génie																																																
	Technologies de l'information - Informatique	Géomatique																																															
		Informatique - logiciel																																															
		Analyse d'affaires					4						1																4	1		100,0																	
		Administration de données					3																							3																			
		Analyse en développement de système					14	2					2																	16	2																		
		Architecture d'affaires						1	1									1												2	1																		
		Architecture d'entreprise																																															
		Architecture de données et d'information																																															
		Architecture de processus							1																					1																			
		Architecture de réseaux - télécommunications																																															
		Architecture de sécurité																																															
		Architecture d'infrastructure technologique							1	1																				2																			
		Architecture d'intégration d'applications																																															
		Architecture d'intégration technologique																1													1																		
		Architecture fonctionnelle																																															
		Architecture organique								1																				1																			
		Coordination d'incidents						1																						1																			
		Formation TI																																															
		Gestion de projet								1				1	2															1	3																		
		Infrastructure technologique - général						9	1					2						1	1									12	2																		
	Intelligence d'affaires						3																				2		4		3																		
	Pilotage																																																
	Programmation						7												1	1									8	1	1																		
	Sécurité de l'information																																																
	Soutien aux utilisateurs						3		1																					8	2																		
Soutien de projet								3				1																	3	1																			
Conseil stratégique																																																	
Télécommunication																																																	
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications		2																										2																				
	Infrastructure technologique		1																										1																				
	Soutien aux utilisateurs																																																
	Informatique - générale		2																										2																				
	Gestion de projet		1																										1																				
Autres																																																	
Total		6				45	8	6			7	5					2	8	1		3			2	2		76	15	4	95,0	5,0	5,3																	
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	95																					
																											Total Int.+Ext.	80																					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																											2	4			100,0																		
																											Total Int.+Ext.+P. vac.			4																			
																											Total Int.+Ext.			4																			
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																											44	8	6			7	5			2	7	1		3			2	66	15	4	94,3	5,7	6,1
																											Total Int.+Ext.+P. vac.			85																			
																											Total Int.+Ext.			70																			
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement																											6					7	5			2	7	1		3			2	72	15	4	94,7	5,3	5,6
																											Total Int.+Ext.+P. vac.			91																			
																											Total Int.+Ext.			76																			

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES TRANSPORTS, DE LA MOBILITÉ DURABLE ET DE L'ÉLECTRIFICATION DES TRANSPORTS**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.					
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.											
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.														
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				1	1				1							5			2				1	1		8	4		100,0					
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																														100,0				
	Information de gestion																																		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																							1			1							
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																		
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				8	1		1							1	5			1							15	1	1	93,8	6,3	6,7			
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																																	
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																																	
		Administration de données				5											4											5		4	55,6	44,4	80,0		
		Analyse en développement de système				37		5			7						12		1									43	7	14	75,4	24,6	32,6		
		Architecture d'affaires				1	1										3											2		3	40,0	60,0	150,0		
		Architecture d'entreprise				1		1																				2				100,0			
		Architecture de données et d'information				2					1																	2	1			100,0			
		Architecture de processus															1													1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications				1																						1	1			100,0			
		Architecture de sécurité				2	1				1						2											3	3			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				3					3																	3	3	3		50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'intégration d'applications									2						1												3	4			100,0		
		Architecture d'intégration technologique						3										2										3		2		60,0	40,0	66,7	
		Architecture fonctionnelle				1											3											1	3	11		8,3	91,7	1100,0	
		Architecture organique				2		1			1						2											3	3	12		20,0	80,0	400,0	
		Coordination d'incidents				1																						1				100,0			
		Formation TI																																	
		Gestion de projet				3	1				4																		4	4	29		12,1	87,9	725,0
		Infrastructure technologique - général				22		4			1						9	8										4	34	1	13		72,3	27,7	38,2
		Intelligence d'affaires				4		1			2						9												5	2	9		35,7	64,3	180,0
		Pilotage				21	4		1										3										29				100,0		
		Programmation															7	5			2							34					10,9	89,1	820,0
		Sécurité de l'information				5	1										2	5											11		4		73,3	26,7	36,4
		Soutien aux utilisateurs				17		1			6						1												37	8	44		45,7	54,3	118,9
	Soutien de projet				1		1																					2				100,0			
	Conseil stratégique																														1		100,0		
	Télécommunication				4		1			1						5	1											6	1	10		37,5	62,5	166,7	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications		3																								3				100,0			
		Infrastructure technologique		1	1																								1	1			100,0		
Soutien aux utilisateurs			1	2																								1	2			100,0			
Informatique - générale			1																									1				100,0			
Gestion de projet			1	1																								1	1			100,0			
Autres		1	1																								1	1			100,0				
Total		8	5		142	13	15	2		30	8	2			120	51		1	6					89	2	1	234	52	209	52,8	47,2	89,3			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			495								
																								Total Int.+Ext.			443								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI					1	1				1					2	5			2						1	2	1	9	4	3	75,0	25,0	33,3		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			16								
																								Total Int.+Ext.			12								
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement					141	12	15	2		29	8	2			118	46		1	4								217	43	206	51,3	48,7	94,9			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			466								
																								Total Int.+Ext.			423								
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		8	5		141	12	15	2		29	8	2			118	46		1	4							225	48	206	52,2	47,8	91,6				
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			479								
																								Total Int.+Ext.			431								

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.					
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.											
					St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.						C.N.	C.P.	C.P.C.E.								
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale				1													1								1	1		100,0					
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																	
	Information de gestion																																	
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																																
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																																
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																																
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																																
		Administration de données																																
		Analyse en développement de système				2																						2				100,0		
		Architecture d'affaires					1																					1				100,0		
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information																																
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux - télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications					1																					1				100,0		
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle				1																							1				100,0	
		Architecture organique				1																							1				100,0	
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet																																
		Infrastructure technologique - général				3	2												1										6				100,0	
		Intelligence d'affaires																	1										1					
		Pilotage																																
	Programmation																		3		2							3	2			100,0		
	Sécurité de l'information																																	
	Soutien aux utilisateurs				4	1													5	1									11				100,0	
Soutien de projet																																		
Conseil stratégique																																		
Télécommunication																		2										2				100,0		
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																	
	Infrastructure technologique																																	
	Soutien aux utilisateurs																																	
	Informatique - générale		2																									2				100,0		
	Gestion de projet																																	
Autres																																		
Total		2			12	5											11	1								31	4		100,0					
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	35						
																											Total Int.+Ext.	31						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																												1	1	100,0				
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	2						
																											Total Int.+Ext.	1						
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement																												28	3	100,0				
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	31						
																											Total Int.+Ext.	28						
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		2																											30	3	100,0			
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	33						
																											Total Int.+Ext.	30						

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.				
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.										
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.						C.N.	C.P.	C.P.C.E.							
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale					1					2								4								5	2		100,0			
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																
	Information de gestion																																
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat																										3		3		100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication										1									1								2			100,0		
	Web et médias sociaux																																
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique																																
	Science et génie - Génie																																
	Technologies de l'information - Informatique	Géomatique																															
		Informatique - logiciel																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux - télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - général																															
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
	Soutien aux utilisateurs																																
Soutien de projet																																	
Conseil stratégique																																	
Télécommunication																																	
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications	1																															
	Infrastructure technologique	2																															
	Soutien aux utilisateurs																																
	Informatique - générale	2																															
	Gestion de projet	1																															
Autres																																	
Total		6				41	12	8	1	25	5		1	50	29		5			10	3			100	36	60	62,5	37,5	60,0				
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	196					
																											Total Int.+Ext.	160					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1	1			2					5												3		10	2	100,0		
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	12					
																											Total Int.+Ext.	10					
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						40	11	8	1	23	5		1	50	24		5				10					84	34	60	58,3	41,7	71,4		
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	178					
																											Total Int.+Ext.	144					
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement		6				40	11	8	1	23	5		1	50	24		5			10					90	34	60	60,0	40,0	66,7			
																											Total Int.+Ext.+P. vac.	184					
																											Total Int.+Ext.	150					

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DU BÂTIMENT DU QUÉBEC**

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel										Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.								
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			Int.	P. vac.	Ext.																
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.																			
			C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.																														
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																	1									1			100,0							
		Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																				
		Information de gestion				3																								3			100,0					
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																																				
Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																																					
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																																				
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																																				
	Technologies de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																																				
		Administration de données																																				
		Analyse en développement de système																																				
		Architecture d'affaires												1																		1						
		Architecture d'entreprise																																				
		Architecture de données et d'information				1																									1			100,0				
		Architecture de processus				1							1																		1	1		100,0				
		Architecture de réseaux - télécommunications																																				
		Architecture de sécurité																																				
		Architecture d'infrastructure technologique																																				
		Architecture d'intégration d'applications																																				
		Architecture d'intégration technologique																																				
		Architecture fonctionnelle																																				
		Architecture organique																																				
		Coordination d'incidents																																				
		Formation TI																																				
		Gestion de projet				1	1						1																		2		2	1	2	50,0	50,0	100,0
		Infrastructure technologique - général																																				
		Intelligence d'affaires																																				
		Pilotage				2							2																		2		2	2	50,0	50,0	100,0	
	Programmation																																					
	Sécurité de l'information																																					
Soutien aux utilisateurs																																						
Soutien de projet																																						
Conseil stratégique																																						
Télécommunication																																						
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																					
	Infrastructure technologique																																					
	Soutien aux utilisateurs																																					
	Informatique - générale		1																													1			100,0			
	Gestion de projet																																					
	Autres																																					
Total			1			8	1				4	1						4	1											11	5	4	73,3	26,7	36,4			
Total Int.+Ext.+P. vac.																																						
Total Int.+Ext.																																						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						3																									4			100,0				
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement						5	1				4	1																		6	5	4	60,0	40,0	66,7			
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement			1			5	1				4	1																		7	5	4	63,6	36,4	57,1			
Total Int.+Ext.+P. vac.																																						
Total Int.+Ext.																																						

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR**

Domaine et secteur	Spécialité	Personnel d'encadrement			Personnel professionnel											Personnel technique						Personnel de bureau			Total			% pers. int.	% pers. ext.	Ratio ext. - int.			
		Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			Int.	P. vac.	Ext.												
					St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.															
Spécialités en soutien aux TI	Administration générale																								2			2			100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration																																
	Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle																																
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat																																
	Secrétariat général																																
	Arts, culture, lettres et communication - Communication																											1				100,0	
Spécialités TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique																																
	Science et génie - Génie																																
	Géomatique																																
Spécialités TI	Informatique - logiciel																																
	Analyse d'affaires																																
	Administration de données																																
	Analyse en développement de système																																
	Architecture d'affaires																																
	Architecture d'entreprise																																
	Architecture de données et d'information																																
	Architecture de processus																																
	Architecture de réseaux - télécommunications																																
	Architecture de sécurité																																
	Architecture d'infrastructure technologique																																
	Architecture d'intégration d'applications																																
	Architecture d'intégration technologique																																
	Architecture fonctionnelle																																
	Architecture organique																																
	Coordination d'incidents																																
	Formation TI																																
	Gestion de projet																																
	Infrastructure technologique - général																																
	Intelligence d'affaires																																
	Pilotage																																
	Programmation																																
	Sécurité de l'information																																
	Soutien aux utilisateurs																																
	Soutien de projet																																
Conseil stratégique																																	
Télécommunication																																	
Personnel d'encadrement (630 - 640) Technologies de l'information	Développement d'applications																																
	Infrastructure technologique																																
	Soutien aux utilisateurs																																
	Informatique - générale																																
	Gestion de projet																																
Autres																																	
Total		3	1		70	33	6	6	1	9	2					4	11	1					3	2			133	13	7	95,0	5,0	5,3	

Total Int.+Ext.+P. vac.	153
Total Int.+Ext.	140
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI	2
Total Int.+Ext.+P. vac.	3
Total Int.+Ext.	3
Sous-total - Spécialités TI sans personnel d'encadrement	69
Total Int.+Ext.+P. vac.	146
Total Int.+Ext.	134
Sous-total - Spécialités TI avec personnel d'encadrement	3
Total Int.+Ext.+P. vac.	150
Total Int.+Ext.	137

**Secrétariat
du Conseil du trésor**

Québec

