

LA PRESSE

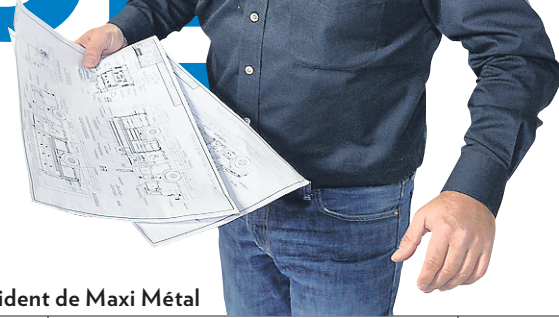


FRANCIS VAILLES
DÉLINQUANTS, C'EST
LE TEMPS DE PAYER
PAGE 4

PORTFOLIO

AÉROSPATIALE
INNOVER EN ATTENDANT LA REPRISE
PAGE 7

AFFAIRES



LE QUÉBEC QUI EMBAUCHE
LA MÉTHODE D
DES BEAUCERONS
PAGE 5

Danny Dufour, président de Maxi Métal

<p>↓ S&P TSX 13 403,42 - 4,41 (- 0,03%)</p>	<p>↓ S&P 500 2088,87 - 0,27 (- 0,01%)</p>	<p>↑ DOW JONES 17 813,39 + 1,20 (+ 0,01%)</p>	<p>↑ PÉTROLE 43,04 \$US + 0,17 \$US (+ 3,9%)</p>	<p>↑ DOLLAR 75,21 ¢US + 0,07 ¢US</p>
--	--	--	---	---



DEVENDREDI FOU À FOLLE SEMAINE

Le Vendredi fou, qui s'étend en fait sur quelques jours, est désormais bien ancré dans le calendrier des consommateurs et détaillants canadiens. Autant s'y faire. Pendant ce temps, des commerçants américains choisissent de reculer.

À LIRE EN PAGES 2 ET 3

PHOTO ARCHIVES BLOOMBERG



PME INNOVATION
LE MARKETING LOCAL
VU PAR SWEETIQ
PAGE 4

Mohannad El-Barachi, PDG de SweetIQ

PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE



QUÉBEC
OÙ EN EST
LA RÉFORME FISCALE?
PAGE 6

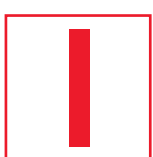
PHOTO PASCAL RATTHÉ, LE SOLEIL



APPRENEZ LES SIGNES DE L'AVC



VISAGE
Est-il affaissé?



INCAPACITÉ
Pouvez-vous lever les
deux bras normalement?



TROUBLE DE LA PAROLE
Trouble de prononciation?



EXTRÊME URGENCE
Composez le 9-1-1.

APPRENEZ À RECONNAÎTRE LES SIGNES.
PLUS **VITE** VOUS RÉAGISSEZ,
PLUS **VITE** VOUS SAUVEZ
LA PERSONNE.

fmcoeur.ca/VITE

© Fondation des maladies du cœur et de l'AVC du Canada, 2014.

LA PRESSE AFFAIRES VENDREDI FOU



PHOTO ARCHIVES ASSOCIATED PRESS

Pour les Canadiens, le Vendredi fou est devenu le début officiel du temps des Fêtes. Ci-dessus, des clientes d'un Toys « R » Us en action pendant le Black Friday américain.

Quand le vendredi commence le jeudi

ISABELLE MASSÉ

Des milliers d'employés ont été embauchés. De généreux rabais sont affichés sur des produits électroniques, petits électroménagers et appareils photo numériques. Les magasins seront ouverts dès 8h au Québec et même 6h dans le reste du Canada. Encore une fois, Best Buy est prête pour le Vendredi fou (*Black Friday*). Ou, devrait-on plutôt dire, la semaine du Vendredi fou.

Car Best Buy affiche des rabais dès ce matin. «C'est une façon de dire aux consommateurs: pas besoin de magasiner aux États-Unis demain, on a des soldes dès jeudi!», lance Thierry Lopez, directeur marketing et affaires corporatives, Québec, de Best Buy Canada.

Influencés par les enseignes américaines, de nombreux détaillants sautent à pieds joints dans le Vendredi fou au Québec. Il suffit de feuilleter son quotidien ou de regarder la télé pour voir que tout un chacun offre des rabais demain... et les six jours suivants.

«Ça fait désormais partie du folklore publicitaire, note Sébastien Rivest, vice-président création de DentsuBos. C'est une date clé dans la planification annuelle des annonceurs. Ce n'était pas le cas il y a six ans. À l'époque, on se demandait même comment traduire le terme *Black Friday*! » — Sébastien Rivest, vice-président création de DentsuBos

ans. À l'époque, on se demandait même comment traduire le terme *Black Friday*! »

«Il y a deux ou trois catégories d'annonceurs actifs cette année parmi nos clients, note Francine Marcotte, vice-présidente média de Cossette. Ce qui est plus qu'en 2014.»

De nombreux concessionnaires automobiles prennent part à l'événement, même si, traditionnellement, ils offrent déjà des rabais à cette période-ci sur leurs modèles de l'année. Appelez ça une stratégie de marketing. «Il reste que les événements d'un ou deux jours ne sont pas très gagnants pour

La faiblesse du huard fait croire aux détaillants que les consommateurs canadiens seront moins nombreux à franchir la frontière américaine pour «économiser». Même que de nombreux Américains devraient visiter nos contrées dans les prochains jours, si on se fie à leur comportement d'achat l'été dernier et cet automne, selon le *Financial Post*.

L'arrivée officielle du temps des Fêtes

Qu'il soit prisé par les Canadiens ou les visiteurs américains, le Vendredi fou fait davantage office de cloche

marketing à HEC Montréal. De plus en plus, il y a des promotions permanentes à cause de l'internet, car sur le web, la clientèle est particulièrement sensible aux prix.»

«Ça a vraiment décollé il y a trois ans, explique Léopold Turgeon, PDG du Conseil québécois du commerce de détail (CQCD). Aujourd'hui, on remarque l'étirement des ventes. Il y a eu une augmentation de 20% des achats, il y a deux ans, lors du Vendredi fou et du Cyberlundi. Mais de 6% toutefois l'an dernier.»

Encore faut-il que les rabais soient alléchants ou originaux, car les consommateurs ne sont pas dupes, croit Thierry Lopez, de Best Buy. «Ils s'informent sur l'internet et savent reconnaître les bons rabais, constate-t-il. C'est important d'avoir des soldes attrayants pour que ça puisse résonner l'année suivante.»

Sur le plan publicitaire, «le grand défi est de se démarquer, pense Sébastien Rivest. Autrement, ça devient cliché et on tombe dans les superlatifs et le québécois.»

À ce titre, Transat, un client de DentsuBos, lance pour la troisième année son encan de destinations voyage au profit de SOS Villages d'enfants, lors du Cyberlundi (30 novembre).

«C'est une date clé dans la planification annuelle des annonceurs. Ce n'était pas le cas il y a six ans. À l'époque, on se demandait même comment traduire le terme *Black Friday*! » — Sébastien Rivest, vice-président création de DentsuBos

un concessionnaire, dit Luc Arbour, vice-président-conseil de l'agence bleublancrouge, chargé du compte de l'Association des concessionnaires Toyota, qui ne prend pas part à la parade. Le *Black Friday* est lié aux achats spontanés, à l'électronique. Alors qu'on met de 30 jours à 3 mois pour acheter une voiture.»

annonçant le début du temps des Fêtes dans un pays qui n'accorde évidemment pas de congé pour célébrer l'Action de grâce... américaine! Les clients ici commencent à magasiner plus tôt.

«Même avant cette semaine, certains détaillants annonçaient des réductions de 20%, remarque JoAnne Labrecque, professeure agrégée de

La folie en ligne

L'incontournable pub

Liki.com, qui conçoit et gère des sites transactionnels pour les petits détaillants, note qu'en 2014 la valeur des ventes en ligne a doublé lors du Vendredi fou pour les PME. «Mais, un des problèmes chez les PME, c'est qu'il y a une espèce de pensée magique, soit que les clients vont venir d'eux-mêmes! analyse le président Jean-François René. Mais il faut mettre les efforts! Les PME font beaucoup de marketing intérieur, des rabais et de l'ajout d'articles sur leur site, mais elles n'investissent pas dans la pub.»

Le dollar crée l'occasion

François Charron, dirigeant de votresite.ca (Branchons les PME), souhaite que Noël 2015 soit le dernier où les Québécois achètent à l'extérieur de nos frontières. «Cette année, 19 millions de Canadiens dépenseront lors du Vendredi fou et du Cyberlundi, écrit-il dans un bulletin d'information. Avec le dollar à 75 cents US, les entreprises québécoises auraient une bonne occasion de tirer leur épingle du jeu, mais comme il y a trop peu de PME au Québec qui vendent sur le web, peu d'argent ira dans les poches des entreprises d'ici. En 2015, trois dollars sur quatre dépensés par les Québécois sur le web l'ont été à l'extérieur de la province...»

De son côté, outre une réduction de 25% sur ses accessoires, Kanuk offre un rabais de 200\$ sur un manteau à ceux qui rapporteront un manteau d'occasion, en bonne condition, qu'elle remettra au Chaînon et à l'Accueil Bonneau. «On adopte une position de responsabilité sociale, comme ça coïncide avec la période de la guignolée», explique Richard Laniel, président de Kanuk.

Cela dit, être attrayant ne veut pas dire de rétiqueter pour la cause tous ses produits en magasin. «Ce ne sont pas tous les détaillants encore qui sautent là-dedans», indique Léopold Turgeon.

«Ils n'ont plus le choix d'être concurrentiels sur le plan des prix, mais ça ne veut pas dire qu'il faille réduire les prix sur tout, ajoute JoAnne Labrecque. Les détaillants doivent réussir à se positionner tout en allant chercher les meilleures marges.»

Comme des moutons



STÉPHANIE GRAMMOND
CHRONIQUE

C'est peut-être parce que ma seule expérience du Vendredi fou a été déplaisante, mais je comprends mal pourquoi les Canadiens embarquent comme des moutons dans cette frénétique journée du magasinage *made in USA*.

Il y a deux ans, le géant américain Target, qui venait d'ouvrir ses premiers magasins au Québec, annonçait des iPad à prix fracassants. Comme ces charmants bidules sont rarement en solde, j'ai tordu mon horaire de travail pour me rendre chez Target ce fameux vendredi matin.

Après avoir cherché en vain la tablette électronique, j'ai dû me résoudre à déranger un commis qui m'a regardée comme si j'arrivais d'une autre planète.

«Ben voyons! Les tablettes sont toutes parties depuis longtemps.»

Pour avoir droit au solde, j'imagine qu'il aurait fallu que je fasse la file à la porte avant l'ouverture du magasin et que je coure jusqu'aux produits électroniques pour attraper une tablette en solde avant les autres clients.

Pas trop mon genre.

Moi qui pensais que les consommateurs étaient

protégés contre ce genre de tactiques publicitaires déloyales.

En effet, les commerçants qui annoncent un produit en solde doivent en avoir en quantité suffisante pour répondre à la demande, stipule la Loi sur la protection

Certaines villes empêchent les clients de camper devant les magasins. Cela posait des risques de sécurité puisque certains consommateurs arrivaient avec leur bombonne de propane et tout le tralala.

du consommateur (LPC). Et quand les quantités sont limitées, la publicité doit préciser la quantité exacte en stock. Une mention générale comme «quantité limitée» ou «jusqu'à épuisement des stocks» ne suffit pas, précise l'Office de la protection du consommateur (OPC).

Si aucune quantité n'est précisée et qu'il ne reste plus de produit sur les rayons durant la période de solde, les consommateurs peuvent exiger que le commerçant leur vende un produit équivalent ou supérieur au prix soldé. Certains commerçants

remettent un coupon d'achat différé qui permet d'acheter l'article plus tard au prix en solde, indique aussi l'OPC.

Justement, le commis de Target m'a offert de commander un iPad au prix soldé.

«Mais vous ne le recevrez pas avant Noël», m'a-t-il averti, sachant trop bien que les consommateurs qui magasinent durant le temps des Fêtes ont besoin de cadeaux pour mettre sous leur sapin.

Beau tour de passe-passe pour contourner la loi! Belle façon d'attirer des clients dans le magasin sans que ça coûte un cent!

Aux États-Unis, le *Black Friday* suit le jeudi de l'Action de grâce. Or, cette journée ne correspond à rien au Canada, où l'on célèbre l'Action de grâce plus d'un mois plus tôt.

Chez nous, le Vendredi fou est une journée comme les autres.

Pourtant, cette traditionnelle journée de supersoldes qui lance la saison du magasinage des Fêtes aux États-Unis fait son chemin au Canada.

Lorsque le dollar canadien a touché la parité en 2007, les détaillants américains ont commencé à appliquer la même recette des deux côtés

En guise de protestation, je suis ressortie de chez Target sans rien acheter. Et quand le détaillant a quitté le Canada au début de l'année, après y avoir perdu des milliards, j'ai été plus triste pour les employés que pour la clientèle.

En guise de protestation, je suis ressortie de chez Target sans rien acheter. Et quand le détaillant a quitté le Canada au début de l'année, après y avoir perdu des milliards, j'ai été plus triste pour les employés que pour la clientèle.

Je n'ai rien contre les aubaines. Au contraire. Mais à quoi rime cette tradition chez nous? Le Vendredi fou n'a aucune logique dans notre calendrier.

de la frontière, pour éviter que les Canadiens traversent aux États-Unis pour profiter des aubaines. Remarque, ça ne risque pas d'arriver cette année avec le huard déprimé. Dieu qu'on se sent pauvre ces jours-ci aux États-Unis quand tout coûte un tiers de plus, à cause de la devise.

N'empêche, la mode du Vendredi fou est maintenant bien installée chez nous. Pour ne pas être en reste, les détaillants canadiens ont emboîté le pas. Jeudi rouge, Vendredi fou, Cyberlundi, tout y passe.

Pendant ce temps, la mode s'estompe aux États-Unis.

Depuis deux ans, les ventes baissent. Moins de gens se ruent dans les magasins. Ils achètent moins durant le long week-end de l'Action de grâce, et davantage à la dernière minute. Certains commerçants commencent même à faire marche arrière.

Ils réduisent les heures d'ouverture complètement folles. De nombreux commerçants accueillent la clientèle vers 5 ou 6h le vendredi matin, quand ce n'est pas dès minuit. Et depuis quelques années, certains détaillants ouvrent même leurs portes dès le jeudi soir de l'Action de grâce, alors que les familles sont en train de manger leur dinde. Et ils restent ouverts toute la nuit.

Pour protéger les pauvres employés forcés de travailler comme des dingues lors d'un férié, trois États de la Nouvelle-Angleterre ont carrément banni l'ouverture des commerces le jour de l'Action de grâce.

Certaines villes empêchent aussi les clients de camper devant les magasins. Cela posait des risques de sécurité puisque certains consommateurs arrivaient avec leur bombonne de propane et tout le tralala.

Cette année, il y en a même un qui campe depuis dimanche dernier devant un magasin d'électronique Best Buy pour être bien certain de ne pas rater les aubaines (on croirait presque qu'il est secrètement payé par le détaillant pour faire les manchettes). Outre un matelas, sa tente est équipée d'une télévision, d'un four micro-ondes et d'une chauffeuse.

Ils sont fous, ces Américains!

Aux États-Unis, la folie plafonne

MARIE-EVE FOURNIER

Aux États-Unis, la frénésie du Vendredi fou s'est étendue au jeudi de l'Action de grâce, pourtant un jour férié. Ce phénomène s'essouffle, des magasins choisissent désormais de rester fermés, et même les ventes du vendredi plafonnent.

Profitez de votre férié!

H&M, Staples et GameStop, entre autres, ont annoncé que leurs commerces – pour la première fois – demeureraient fermés cette année.

Le groupe Williams-Sonoma, qui exploite les magasins du même nom, les enseignes Pottery Barn et West Elm, a également décidé de vouloir «respecter la tradition de l'Action de grâce». Ainsi, aucun de ses magasins n'est ouvert aujourd'hui. L'an dernier, environ 25 d'entre eux avaient accueilli les clients.

D'autres enseignes comme Costco, Marshalls, Home Depot et Nordstrom donnent encore congé cette année à leurs employés. Ils ne feraient pas beaucoup de ventes, observent certains experts du commerce de détail.

En tout, une vingtaine de détaillants d'envergure resteront fermés.

Opération de relations publiques?

Le détaillant d'articles de sport REI (une coopérative qui fait penser à MEC) est allé encore plus loin en décidant de fermer ses 143 magasins jeudi ET vendredi, jour du frénétique *Black Friday*. REI dit souhaiter que ses employés jouent dehors, plutôt que de travailler.

Des cyniques et divers experts ont cependant mis en doute l'authenticité de la chaîne de magasins. Certains croient que la campagne de relations publiques gratuite obtenue à la suite de cette annonce vaut pas mal plus cher que les profits perdus au cours de ces deux jours.

Sur Twitter, des clients ont vénéré l'idée de «sacrifier une journée de ventes pour 365 jours de fidélité à la marque».

Ils veulent attirer les foules

Walmart, Best Buy, Victoria's Secret, Toys «R» Us et Target continuent pour leur part de miser sur l'Action de grâce pour remplir leurs coffres.

Ceux qui veulent mettre la main sur un téléviseur à bas prix n'auront pas le temps de manger la dinde en famille avant de se ruer dans les magasins, car ceux-ci ouvriront leurs portes à 17h ou 18h dès aujourd'hui. Et ceux qui veulent profiter des meilleurs rabais devront faire la file tôt.

«La façon dont une marque gère le Vendredi fou est très révélatrice de sa personnalité», a souligné Denise Lee Yohn, experte en image de marque, sur le site Fierce Retail.

Amazon, en dehors du web

Amazon innove cette année en offrant des rabais exclusifs à ceux qui ont téléchargé son application pour iPad, iPhone et

téléphones Android. Une foule d'aubaines sont annoncées, mais elles deviendront valides à un moment qui n'est pas connu.

En naviguant sur le site Amazon.com, on peut voir les rabais offerts à l'occasion du Vendredi fou. Mais impossible

de passer à la caisse. Il faut impérativement télécharger l'application pour procéder à un achat.

La firme de recherche Forrester prévoit que 10,3 % des achats aux États-Unis en 2015 seront faits à partir d'un appareil mobile.

135,8 millions

Nombre d'Américains qui prévoient faire des achats au cours de la fin de semaine de l'Action de grâce cette année.

« Nous sommes d'avis que notre patience, discipline et pensée indépendante nous donnent la conviction d'appliquer notre processus de façon uniforme dans toutes les conjonctures. »

Paul Musson
Chef de l'équipe
Mackenzie Ivy

Brillante performance des fonds Mackenzie Ivy

« ★★★★★ »
« ★★★★★ »

Fonds mondial équilibré Mackenzie Ivy :
Cote cinq étoiles Morningstar

Fonds d'actions étrangères Mackenzie Ivy :
Cote quatre étoiles Morningstar

Rendement annuel composé	1 an	3 ans	5 ans	10 ans
Fonds mondial équilibré Mackenzie Ivy	12,7 %	14,4 %	10,1 %	6,5 %
Fonds d'actions étrangères Mackenzie Ivy	16,2 %	17,6 %	12,2 %	7,5 %

Source : Placements Mackenzie. Au 31 octobre 2015

MACKENZIE
Placements

EN TOUTE **CONFIANCE**

placementsmackenzie.com

32%

Proportion d'Américains ayant magasiné le jeudi de l'Action de grâce en 2014

65%

Le *Black Friday*

52%

Le samedi

26%

Le dimanche

57,4 milliards US

Total dépensé en 2013

50,9 milliards US

Total dépensé en 2014

Source: NRF

Les placements dans les fonds communs peuvent donner lieu à des courtages, des commissions de suivi, des frais de gestion et d'autres frais. Veuillez lire le prospectus avant d'investir. Les taux de rendement indiqués correspondent au rendement annuel composé historique total au 31 octobre 2015 et tiennent compte des variations de la valeur unitaire et du réinvestissement de toutes les distributions, exclusion faite des frais d'acquisition, frais de rachat, frais de distribution, autres frais accessoires ou impôts sur le revenu payables par tout porteur de titres et qui auraient réduit le rendement. Les fonds communs de placement ne sont pas garantis, leur valeur varie fréquemment et leur rendement antérieur peut ne pas se reproduire.

Le taux de rendement est utilisé uniquement pour illustrer les effets du taux de croissance composé et n'est pas une indication des valeurs futures du Fonds mondial équilibré Mackenzie Ivy ou du Fonds d'actions étrangères Mackenzie Ivy ou du rendement du capital investi dans le Fonds mondial équilibré Mackenzie Ivy ou le Fonds d'actions étrangères Mackenzie Ivy.

La Cote Morningstar reflète le rendement des titres de la série A au 31 octobre 2015 et est susceptible de varier tous les mois. La cotation est une évaluation objective quantitative du rendement ajusté en fonction du risque d'un fonds par rapport à celui des autres fonds de sa catégorie. Seuls les fonds qui existent depuis au moins trois ans peuvent figurer au classement. La cotation globale d'un fonds représente la moyenne pondérée des rendements sur trois, cinq et dix ans, le cas échéant, en fonction des rendements des bons du Trésor à 91 jours et du groupe d'homologues. Un fonds ne peut être coté que si le groupe d'homologues contient suffisamment de fonds pour permettre une comparaison sur au moins trois ans. Si un fonds se retrouve parmi les meilleurs 10 % de sa catégorie, il reçoit cinq étoiles; s'il obtient un résultat parmi les 22,5 % suivants, il obtient quatre étoiles; une place parmi les 35 % du milieu lui vaut trois étoiles; ceux dans les 22,5 % qui suivent reçoivent deux étoiles; et les derniers 10 % se voient attribuer une étoile. Pour plus de précisions sur la cotation de Morningstar, rendez-vous au www.morningstar.ca. Les classements par quartile et le nombre d'homologues surpassés sont calculés par Placements Mackenzie en fonction des données au niveau de la série du fonds fournies par Morningstar. Les catégories du CIFSC, les cotes étoiles et le nombre de fonds dans chaque catégorie pour les périodes standards sont les suivantes : Fonds mondial équilibré Mackenzie Ivy, série A, catégorie Équilibrés mondiaux d'actions : 3 ans, 5 étoiles (602 fonds), 5 ans, 5 étoiles (442 fonds), 10 ans, 5 étoiles (141 fonds). Fonds d'actions étrangères Mackenzie Ivy, série A, catégorie Actions mondiales : 3 ans, 3 étoiles (895 fonds), 5 ans, 4 étoiles (657 fonds), 10 ans, 5 étoiles (241 fonds).

LA PRESSE AFFAIRES

Délinquants, c'est le temps de payer



FRANCIS
VAILLES
CHRONIQUE

C'est bien beau la commission Charbonneau, M. Vailles. Mais en cette période d'austérité, quand donc le gouvernement récupérera-t-il l'argent volé par les profiteurs? me demandent régulièrement des lecteurs.

Justement, chers lecteurs, le programme visant à recouvrer les profits indus vient d'entrer en vigueur, le 2 novembre. Et si je m'appelais Roche, Dessau-Stantec, SNC-Lavalin, Génivar-WSP ou TCI-Accurso, je sauterais sur l'occasion pour faire un beau chèque et tourner la page.

Hier, j'ai rencontré l'administrateur de ce programme de remboursement volontaire (PRV), François Rolland. Il s'agit de l'ancien juge en chef de la Cour supérieure du Québec et il connaît donc bien les règlements à l'amiable.

Le PRV est bien ficelé. D'abord, la loi donne aux entreprises un an pour se prévaloir du programme. Après le 1^{er} novembre 2016, il sera trop tard.

Certains délinquants pourraient courir le risque d'attendre et espérer ne pas se faire

poursuivre. François Rolland le déconseille fortement. Les autorités ont accumulé beaucoup de preuves avec la commission Charbonneau et les enquêtes, dit-il.

Ensuite, la loi 26 est faite de telle sorte que les poursuites seront plus sévères que de coutume après la période de grâce (fardeau de preuve ren-

Sont donc inclus les firmes informatiques et autres consultants. Sont donc inclus les soumissionnaires qui ont permis à un ami concurrent de gagner, même s'ils n'ont pas remporté le contrat truqué.

Par organismes publics, il faut comprendre tous les ministères du gouvernement du Québec, de même que les municipalités, les commissions scolaires et les sociétés d'État, entre autres.

Bref, la loi et son programme visent large. «C'est le temps de passer au confessionnal», dit François Rolland.

En pratique, comment se déroulera le PRV? D'abord, les entreprises doivent trans-

PRV la passeront au crible. Et ils mettront le nez dans les livres des délinquants pour s'assurer qu'elle tient la route. Suivra une contre-proposition, le cas échéant, et des négociations avec l'administrateur François Rolland.

Une fois ce processus terminé, François Rolland soumettra la proposition au ministre de la Justice, qui la fera acheminer aux organismes publics visés, que ce soit la Ville de Montréal, de Laval, de Gatineau, de Gaspé ou autres.

L'organisme public en cause devra alors accepter ou refuser l'offre de l'entreprise fautive. Un refus mènerait à

une entreprise pourrait rendre publics les détails d'une entente dans le cadre d'un procès parallèle au criminel, question d'avoir une peine plus clémente (par exemple, dans le cas des accusés de Laval).

Troisièmement, une entreprise qui voudrait demander une quittance élargie pour l'ensemble de ses filiales depuis 1996 devra publier, dans le cadre du PRV, la liste de toutes ces filiales ou ex-filiales. Parfois, il s'agit de firmes acquises et fusionnées au fil des ans. Cette publication est un avis demandant à l'ensemble des corps publics de signaler un geste répréhensible de la part de ces filiales, le cas échéant. Une négociation s'ensuivrait.

Enfin, au terme du PRV, le ministère de la Justice aura six mois pour publier les noms de toutes les entreprises qui s'en sont prévaluées. La somme globale récupérée à l'ensemble des délinquants sera alors publiée. Nous serons au début de 2018.

Depuis trois semaines, aucun avis d'intention n'a encore été soumis, admet François Rolland.

L'ex-juge ne se dit toutefois pas inquiet. Il rappelle que la Ville de Montréal a récemment transmis des mises en demeure à 380 entreprises. La Ville de Laval avait fait de même l'été dernier auprès de quelque 200 entreprises. Les deux municipalités ont des dossiers solides.

Bref, c'est le temps de préparer vos chèques, les délinquants.

Le programme de remboursement volontaire est bien ficelé. D'abord, la loi donne aux entreprises un an pour se prévaloir du programme. Après le 1^{er} novembre 2016, il sera trop tard.

versé pour les dommages de 20% ou moins, frais judiciaires plus élevés, etc.). Enfin, un remboursement volontaire évitera aux délinquants d'être bannis pendant cinq ans des contrats publics.

Le programme ne vise pas seulement les entreprises liées à la construction, mais aussi toutes les entreprises qui, en faisant affaire avec des organismes publics, ont posé des «gestes répréhensibles» depuis 1996, il y a près de 20 ans.

mettre leur avis d'intention de se prévaloir du programme au bureau du PRV d'ici le 1^{er} novembre 2016. Après cet avis, elles ont 30 jours pour déposer une proposition de règlement et un an pour signer une entente finale.

Cette proposition doit être précise. Quand le ou les méfaits ont-ils été commis? Avec quels organismes publics? Pour quels contrats? Quels profits indus en ont été tirés?

Une fois la proposition reçue, les juricomptables du

une médiation avec François Rolland, à un éventuel règlement et à une quittance.

Tout le processus du PRV se fera confidentiellement et les entreprises n'auront pas à faire d'admission officielle de responsabilité. Il y a toutefois certaines exceptions à cette confidentialité.

Premièrement, l'entreprise peut vouloir rendre le règlement public de son plein gré pour témoigner de sa bonne foi (par exemple des entreprises en Bourse). Deuxièmement,

INDUSTRIE FORESTIÈRE

Une coalition d'associations interpelle Québec

JULIEN ARSENAULT
LA PRESSE CANADIENNE

L'industrie forestière québécoise est à la croisée des chemins, estime une coalition d'associations, qui exhorte le gouvernement Couillard à intervenir rapidement pour préserver plus de 59 000 emplois directs.

Cette coalition a fait une sortie hier, citant deux études réalisées par la firme WoodMarkets et le Groupe DDM qui dressent un «portrait sombre» du secteur forestier québécois.

«Près de 20 000 emplois se sont envolés depuis une dizaine d'années, a déploré le président-directeur général du Conseil de l'industrie forestière du Québec (CIFQ), André Tremblay, au cours d'un entretien téléphonique de Québec. Malgré tout, c'est encore le deuxième secteur manufacturier en importance au Québec.»

En plus du Conseil, la coalition regroupe la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ), l'Union des municipalités du Québec (UMQ) et la Fédération québécoise des municipalités (FQM).

Position peu enviable

La coalition souligne que l'étude de WoodMarkets place le Québec au 12^e et dernier rang en Amérique du Nord

«La fibre représente 65% des coûts d'une entreprise de sciage, a souligné M. Tremblay. C'est le sang qui coule dans nos veines.»

D'après WoodMarkets, les profits des sociétés ontariennes sont sept fois plus élevés que ceux de leurs concurrentes québécoises, ce qui est «anormal», selon la présidente-directrice générale de la FCCQ, Françoise Bertrand.

D'après WoodMarkets, les profits des sociétés ontariennes sont sept fois plus élevés que ceux de leurs concurrentes québécoises.

au chapitre de la performance des bénéfices avant intérêts, impôts et amortissement des entreprises. De son côté, le Groupe DDM avance que les coûts d'approvisionnement en fibre ont bondi de 12% entre 2012 et 2014.

Les demandes de la coalition s'inscrivent autour de deux axes, soit un ajustement du coût de la fibre à «sa juste valeur marchande» et des engagements afin d'accélérer la transformation de l'industrie des pâtes, papiers, cartons et panneaux.

Ce n'est pas la première fois que le prix de la fibre se retrouve au cœur des revendications des industriels forestiers.

L'été dernier, le dossier avait fait l'objet d'intenses négociations entre des entreprises de la Côte-Nord qui, incapables de s'entendre avec Québec, avaient temporairement suspendu leurs activités.

Cette décision avait été prise en raison de la piètre qualité du bois touché par l'épidémie de tordeuse des bourgeons de l'épinette, une situation qui affecte également d'autres régions.

Selon le président-directeur général du CIFQ, les ajustements entourant le prix de la fibre devraient s'étendre à la grandeur de la province tout en tenant compte des spécificités de chaque région. «Un prix raisonnable se situerait en moyenne au alentours de 10\$ du mètre cube, alors qu'on en paye actuellement entre 16\$ et 18\$ pour la même quantité», a-t-il déploré.

Quant à la transformation de l'industrie, la coalition aimerait voir Québec octroyer des tarifs préférentiels au secteur forestier, «le deuxième plus gros consommateur d'énergie», affirme M. Tremblay.

En échange de tarifs plus avantageux, les entreprises forestières concernées s'engageraient, par exemple, à investir dans la transformation de leurs installations, ce qui, croit le dirigeant du CIFQ, améliorerait la compétitivité du secteur.

Conscient que ces demandes représentent des «sommées significatives», M. Tremblay estime toutefois qu'à terme, l'équation peut se faire à «coût nul» pour le Trésor québécois.

Si le secteur forestier est vital au développement économique d'environ 250 municipalités, il soutient également plus de 4300 postes dans la grande région métropolitaine, ce qui, affirme la coalition, justifie une intervention gouvernementale.

PME INNOVATION

KARIM BENESEAIEH

SweetIQ, née d'une idée toute simple

SweetIQ est née en 2012 d'une découverte toute simple, tellement simple qu'on se demande pourquoi personne n'y avait pensé: il n'existe pas d'outils pour analyser l'impact local des grandes campagnes de marketing.

Trois ans plus tard, l'entreprise montréalaise fondée par Mohannad El-Barachi et Michael Mire s'appête à embaucher son cinquantième employé et a annoncé, au début du mois de novembre, avoir bouclé sa ronde de financement de série A avec 4,2 millions de dollars.

L'entreprise, qui avait d'abord en 2010 la mission de concevoir les fiches des entreprises pour des outils comme Google Maps, est devenue deux ans plus tard une «plateforme d'automatisation pour le marketing local». Elle est utilisée aujourd'hui par une centaine de grandes entreprises et d'agences en Amérique du Nord, parmi lesquelles McDonald's, Domino's Pizza, FedEx et Bell Canada. Malgré la mondialisation et l'omniprésence de l'internet, on oublie trop souvent l'importance du marketing local, explique M. El-Barachi, PDG de SweetIQ.



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE

«On a vu un changement de l'attitude des compagnies. Elles comprennent maintenant que le marketing local aide à attirer les gens dans leurs magasins ou leurs concessionnaires», affirme Mohannad El-Barachi, PDG de SweetIQ, qui vient de terminer une ronde de financement avec 4,2 millions.

«L'an dernier, on a vu un changement de l'attitude des compagnies. Elles comprennent maintenant que le marketing local aide à attirer les gens dans leurs magasins ou leurs concessionnaires. Aujourd'hui, je peux dire à mes clients, pour toutes les campagnes qu'ils analysent avec nous, combien de clients sont entrés dans leurs

magasins. Au-delà du nombre d'impressions, ils connaissent le nombre de clients.»

De la technologie, pas du marketing

On a beau voir grimper d'année en année les statistiques d'achats en ligne, «97% des achats continuent de se faire en magasin», rappelle-t-il. L'analyse de données repose

sur une grande quantité de paramètres gérés par une plateforme que M. El-Barachi, programmeur diplômé de l'Université Concordia en science informatique et science politique, a patiemment bâtie au cours des années avec ses partenaires. L'accumulation de données depuis cinq ans lui permet même de proposer des prédictions à ses clients.

Et ça marche vraiment? «Oui, absolument, c'est pour ça que notre ronde de financement a eu autant de succès, répond le PDG de 34 ans. Nous, on donne les outils, on a une équipe qui fait également de la stratégie. On n'est pas une agence de marketing, mais une entreprise de technologie. Le "IQ" dans notre nom, c'est pour l'intelligence qu'on va donner.»

Il ne s'agit pas d'une recette ou d'une formule universelle qu'on peut appliquer à toutes les entreprises et tous les domaines, tient-il à préciser. Au-delà de l'analyse, SweetIQ propose en outre des services «complémentaires» pour fidéliser la clientèle avec des promotions ou établir des corrélations entre la recherche en ligne et la visite en magasin en utilisant

les capacités de géolocalisation des téléphones intelligents.

La plus récente ronde de financement servira notamment à améliorer les capacités d'analyse de la plateforme en lui ajoutant d'autres sources de données. Une expansion aux États-Unis est également au menu, ainsi que quelques acquisitions stratégiques. Si M. El-Barachi ne veut pas préciser son chiffre d'affaires – «c'est dans les millions» –, il rappelle avec fierté qu'il a triplé chaque année depuis maintenant trois ans. La prochaine expansion dans les cartons: doubler les effectifs de l'équipe de développeurs pour élargir la gamme de produits.

SWEETIQ

- › **Qui:** Mohannad El-Barachi et Michael Mire, ainsi que 42 employés (50 d'ici la fin de l'année).
- › **L'idée:** une plateforme d'analyse de l'impact local des campagnes de marketing.
- › **L'ambition:** percer le marché des États-Unis, élargir la gamme de produits.
- › **Ils y croient et ont investi de l'argent:** Plaza Ventures, Rothenbeg Ventures, Desjardins-Innovatech, Otimo Retail Group, Real Ventures.

SÉRIE LE QUÉBEC QUI EMBAUCHE

Beauce : la bonne vieille méthode D

La tournée des régions de notre chroniqueur Jean-Philippe Décarie. Aujourd'hui : la Beauce.



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE

SAINT-GEORGES-DE-BEAUCE — En dépit de sa virulence, la crise de 2009, c'est du passé pour la Beauce. Pour la sixième année consécutive, la plus besogneuse des régions québécoises va enregistrer une hausse de ses activités industrielles alors que ses entreprises manufacturières affichent des volumes de ventes historiques. Visite au royaume de la débrouillardise.

Certains appellent cela de la résilience, d'autres parlent plutôt de la capacité d'être toujours capable de remonter la côte. Chose certaine, les entrepreneurs beaucerons ont cette faculté de sortir plus forts des épreuves qui pavent le chemin de leur existence.

« Beaucoup d'entreprises manufacturières de la Beauce qui ont perdu des clients américains durant la crise se sont retournées du côté canadien pour maintenir à flot leur carnet de commandes.

« Depuis six ans, elles reprennent leurs parts de marché aux États-Unis tout en conservant leurs nouveaux clients canadiens. Elles sont donc plus fortes aujourd'hui », observe Claude Morin, directeur général du Conseil économique de Beauce.

La valeur de la production manufacturière a atteint 4,3 milliards de dollars en 2014, un niveau record qui sera fracassé cette année en raison de la hausse des commandes américaines et du taux de change extrêmement favorable qui profite aux entreprises exportatrices québécoises.

Les entreprises beauceronnes ont exporté pour 1,15 milliard l'an dernier, une hausse de 10 % par rapport à 2013.

La Beauce réalise des ventes importantes dans le secteur de la transformation alimentaire (Gâteaux Vachon, Olymel), du bois et du meuble (Boa-Franc), mais elle reste la région championne de la transformation des produits de l'acier et du métal.

L'entreprise Canam produit des poutrelles d'acier, Contact fabrique de l'équipement pour le secteur forestier, Lico fait pareil dans le secteur de la deuxième transformation du bois, Pro-Cycle manufacture des vélos, Manac assemble des semi-remorques pour camions, Sartigan construit des bâtiments d'acier...

Dans le parc industriel de Saint-Georges ou dans celui de Sainte-Marie, de grandes affiches installées sur la devanture des usines rappellent qu'il y a des emplois à pourvoir en quantité en Beauce.

« On a créé l'organisme La Beauce embauche pour concerter nos actions dans le domaine, explique Claude Morin. Les entreprises pourraient embaucher aujourd'hui facilement 500 travailleurs, mais elles peinent à recruter.

« On fait des représentations dans la grande région de Montréal, où le taux de chômage est élevé. On rencontre des finissants de cégeps et d'écoles spécialisées, on est prêt à les accueillir demain matin. »

Meilleure année à vie pour Maxi Métal

L'entreprise Maxi Métal, constructeur de camions à incendie et de camions utilitaires – pour Hydro-Québec, Bell, Gaz Métro – qui a vu le jour en 1983 à Saint-Georges-de-Beauce, est en voie de terminer la meilleure année de son existence.

Danny Dufour, comptable agréé qui a œuvré comme chef comptable chez Veritas, dans la Silicon Valley, a racheté l'entreprise en 2008 à la suite de la mort de son fondateur.

Après l'éclatement de la bulle techno, Danny Dufour est revenu au Québec comme vice-président finances de Boa-Franc, plus important fabricant de planchers de bois franc en Amérique du Nord, dont le siège est à Saint-Georges.

Il a connu Maxi Métal en rencontrant certains de ses fournisseurs et de ses consultants, et il a compris le potentiel de l'entreprise.



PHOTO PASCAL RATHÉ, LE SOLEIL
Germain Blais, PDG et propriétaire de Beauce Atlas, qui exploite deux usines à Sainte-Marie-de-Beauce, où travaillent 240 personnes.

« Les débuts ont été difficiles, on était en pleine crise. À partir de 2009, les appels d'offres pour les camions de pompier ont chuté de 50 %. On était et on est toujours le numéro un au Québec, mais on a dû prendre des contrats à l'étranger, en Alberta, au Nunavut et même au Maroc.

« On a profité de cette période pour innover et proposer des

véhicules encore plus performants et cela a été payant », souligne le PDG originaire de La Malbaie, mais Beauceron d'adoption depuis 2003.

Maxi Métal a notamment obtenu un contrat de cinq ans pour la fabrication de 35 camions à incendie pour la ville de Montréal. Longueuil, Québec et Lévis sont aussi d'importants clients.

« On fabrique une centaine de camions par année, mais on vient de signer une entente avec Saber, le plus gros fabricant américain de camions à incendie, qui a nous a demandé de les représenter au Canada. »

Danny Dufour aime bien le climat d'affaires en Beauce et son écosystème particulier.

« C'est une très bonne région. On a de la bonne main-d'œuvre, qualifiée et motivée. Les relations avec les entrepreneurs du coin sont excellentes, je parle régulièrement aux Dutil et aux dirigeants de Garaga ou de Boa-Franc. Ce n'est pas un milieu fermé », observe-t-il.

Conquête canadienne et reprise américaine pour Beauce Atlas

De 1994 à 2008, l'essentiel de la production manufacturière de Beauce Atlas, fabricant de poutrelles d'acier, prenait le chemin des États-Unis, le marché qui représentait 75 % de son chiffre d'affaires annuel. La crise de 2008 a fait chuter à 15 % le poids des exportations américaines au bilan de l'entreprise, qui a dû se retourner prestement.

« On a réagi rapidement pour trouver des contrats dans l'Ouest canadien, où les producteurs d'acier étaient tous occupés à remplir des mandats pour l'industrie pétrolière. On a décroché de grosses commandes qui ont compensé nos pertes américaines », explique Germain Blais, PDG et propriétaire de Beauce Atlas.

Ce n'est pas le premier coup dur qu'a dû absorber l'entrepreneur depuis cette journée de 1981 où il a relancé de la faillite l'entreprise pour laquelle il travaillait.

« Avec trois associés, on a repris les contrats que Beauce Atlas ne pouvait réaliser et on les a fait faire en sous-traitance. On a tout mis là-dessus et on a réussi à relancer l'opération », se souvient l'entrepreneur.

Aujourd'hui, Beauce Atlas exploite deux usines à Sainte-Marie-de-Beauce, où travaillent 240 personnes, mais la crise de 2008 aurait pu être dramatique si l'entreprise n'avait pas diversifié ses marchés.

« On a obtenu le contrat de fabrication de l'usine d'Agrium, en Saskatchewan, puis celui de la construction d'une tour de 29 étages à Calgary, tout juste à côté de l'aréna que construisait Canam », souligne Germain Blais.

Outre ces gros mandats d'une trentaine de millions, Beauce Atlas a aussi pénétré le marché toujours effervescent des tours de condos dans la région de Toronto, tout en réalisant des travaux d'infrastructures pour le Plan Nord ainsi que pour la cimenterie McInnis, en Gaspésie.

Depuis 2012, toutefois, l'activité a repris aux États-Unis à telle enseigne que les ventes américaines représentent à nouveau 65 % du chiffre d'affaires de Beauce Atlas.

QUAND TES AMIS DÉBARQUENT

RECETTES EN PYJAMA

COMME AU RESTO

DU SUCRÉ POUR COMMENCER

CRÉE TA SALADE DE FRUITS

CRÉE TA MINI-PIZZA

MON PREMIER LIVRE DE RECETTES
RICARDO

RICARDO

MON PREMIER LIVRE DE RECETTES

75 RECETTES ET UNE CENTAINE DE CONSEILS, DE TRUCS DE PRO ET DU VOCABULAIRE DE CUISINE DÉCORTIQUÉ

Offert en librairie ou sur editionslapresse.ca
Aussi en format PDF et E-pub

les éditions LA PRESSE

TOUT POUR APPRENDRE À CUISINER

LA PRESSE AFFAIRES

La prudence avant Thanksgiving

AGENCE FRANCE-PRESSE
ET LA PRESSE CANADIENNEREVUE
BOURSIÈREWall Street a encore terminé
la séance près de l'équilibre,AVIS LÉGAUX
APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

CANADA PROVINCE DE QUÉBEC COUR SUPÉRIEURE
DISTRICT DE MONTRÉAL (Chambre civile)
CAUSE NO : 500-17-090854-152
SÉCURITÉ NATIONALE COMPAGNIE D'ASSURANCE
Demanderesse
c.
JILL BENNETT, AVIVA, COMPAGNIE D'ASSURANCE
DU CANADA, PAUL RICHARD GILES ET UNIFUND
COMPAGNIE D'ASSURANCE
Défendeurs

ASSIGNATION
ORDRE est donné à JILL BENNETT de comparaître au greffe
de cette cour situé au 1, rue Notre-Dame E., Montréal, Québec,
dans les 30 jours de la publication du présent avis dans le
journal LA PRESSE:

À défaut de comparaître dans ce délai, un jugement par défaut
pourrait être rendu contre vous sans autre avis dès l'expiration
de ce délai.

Soyez avisé que la présente REQUÊTE INTRODUCTIVE
D'INSTAURATION, AVIS À LA PARTIE DÉFENDEURSE et
DEMANDE DE TRANSFERT RELATIVE À UNE PETITE
CRÉANCE sera présentée pour décision devant le tribunal le
7 janvier 2016, à 9h00, en salle 2.16, au palais de justice de
Montréal.

Une copie de la procédure décrite ci-dessus a été laissée au
greffe de cette cour à l'intention de JILL BENNETT.

Montréal, le 23 novembre 2015

ELAINE CLOUTIER-NEVEU
GREFFIER ADJOINT

hier, les investisseurs ayant opté pour la prudence avant d'aller préparer la fête de Thanksgiving aujourd'hui, malgré des statistiques plutôt positives: le Dow Jones a gagné 0,01 % et le NASDAQ, 0,26 %.

Selon des résultats définitifs, l'indice-vedette Dow Jones a pris seulement 1,20 point, à 17 813,39 points, et le NASDAQ, à dominante technologique, 13,33 points, à 5116,14 points.

L'indice élargi S&P 500, très suivi par les investisseurs, a cédé 0,01 %, soit 0,27 point, à 2088,87 points.

Très hésitants durant la première heure et les cinq dernières minutes d'échanges, les indices ont surtout évolué dans le vert, mais en

limitant la prise de risques. « Traditionnellement, la tendance de la saison des Fêtes est positive », a commenté Kenny Landgraf, de Kenjol Capital Management.

En outre, le marché était poussé à la hausse par la nouvelle petite hausse des cours du pétrole, bénéfiques pour des valeurs liées à l'énergie qui pèsent lourd dans la cote.

Mais « je crois qu'il y a un peu de nervosité avant Thanksgiving », a déclaré Mace Blinksilver, de Marblehead Asset Management.

« Avant le week-end de quatre jours [les marchés seront ouverts, mais avec des horaires raccourcis demain], les gens veulent s'assurer que rien de terrible n'arrive » et ne veulent

pas prendre de positions trop exposées, a-t-il ajouté.

En outre, un indicateur sur le moral des ménages en novembre publié par l'Université du Michigan a semblé de bon augure en s'affichant en hausse, bien qu'il ait un peu déçu les attentes.

La forte baisse des inscriptions hebdomadaires au chômage ainsi que l'augmentation des revenus des ménages en octobre ont été également bien accueillies, tout comme le rebond des commandes de biens durables. En revanche, les dépenses des ménages ont déçu les marchés en ne progressant que de 0,1 % en octobre, et l'inflation est restée atone, avec une hausse de 0,2 % sur un an selon l'indice PCE (+ 1,3 % hors énergie et alimentation).

Les deux entreprises issues de la scission du géant Hewlett-Packard ont suivi des trajectoires opposées. HP Inc., qui a hérité des activités historiques du groupe dans les ordinateurs et imprimantes, a dévissé de 13,66 % après l'annonce d'un recul de 14 % de son chiffre d'affaires trimestriel dans ces activités, et des prévisions annuelles inférieures aux attentes. En revanche, Hewlett Packard Enterprise, qui se concentre notamment sur le « nuage », ou informatique dématérialisée, a gagné 3,14 % après avoir limité le recul de son chiffre d'affaires, qui serait resté positif sans le regain de vigueur du dollar.

À Toronto, l'indice S&P/TSX a reculé de 4,41 points, à 13 403,42, après un gain de 25 points mardi.

BOMBARDIER

L'opposition dénonce le transfert
d'emplois à l'étrangerJOCELYNE RICHER
LA PRESSE CANADIENNE

QUÉBEC — Le projet de Bombardier de transférer une partie de ses activités vers ses usines en Inde, au Mexique et au Maroc a créé un malaise dans les rangs des partis d'opposition, hier.

Ce projet de délocalisation dans des pays où la main-d'œuvre est disponible à faible coût n'augure rien de bon en matière de maintien et de création d'emplois au Québec, selon le Parti québécois (PQ), la Coalition avenir Québec (CAQ) et Québec solidaire (QS).

Mardi, en présentant sa stratégie quinquennale de redressement, le président et chef de la direction de

Bombardier, Alain Bellemare, a exprimé son intention de réduire ses coûts d'exploitation en recourant davantage à la délocalisation de certaines activités de fabrication vers l'étranger, sans toutefois préciser le nombre d'emplois qui seraient ainsi touchés.

Le chef de l'opposition officielle, Pierre Karl Peladeau, et le chef de la CAQ, François Legault, y ont vu la preuve que Québec avait conclu une mauvaise entente avec Bombardier, sans aucune garantie de maintien des emplois au Québec.

Le gouvernement Couillard a récemment annoncé un investissement de 1,3 milliard de dollars dans la filiale de Bombardier qui met au point et commercialise les appareils du programme C Series.



PHOTO SUSANA GONZALEZ, ARCHIVES BLOOMBERG

Bombardier souhaite transférer une partie de ses activités vers ses usines en Inde, au Mexique (notre photo) et au Maroc.

Avis aux participants du
Régime de retraite des
employés syndiqués
horaires d'ArcelorMittal
Montréal Inc.
(Lachine)

Veillez prendre avis que le comité de retraite du régime de retraite s'adressera prochainement à la Régie des rentes du Québec et à l'Agence du revenu du Canada pour demander l'enregistrement des modifications suivantes :

Augmentation du montant de la rente viagère

À compter du 1er août 2014, le montant de la rente viagère a été augmenté de 51 \$ à 52 \$ par mois par année de service crédité pré-transfert, pour les employés transférés à l'usine de Contrecoeur-Ouest dans le cadre de la fermeture de l'usine de Lachine et qui prennent leur retraite à compter du 1er août 2014.

Veillez prendre note que tout participant peut consulter le texte de la modification du régime auquel il participe en s'adressant en tout temps, au cours des heures normales de travail, au comité de retraite ou à l'adresse suivante :

4000 routes des Acières
Contrecoeur, Qc
J0L 1C0

Toutefois, sur demande écrite au Comité de retraite, vous pouvez obtenir sans frais une copie du texte de la modification du régime auquel vous participez si vous habitez à plus de 150 km du bureau du comité de retraite.

Anick Turcotte
Présidente du comité de retraite

Avis aux participants du
Régime de retraite des
employés syndiqués
horaires d'ArcelorMittal
Montréal Inc.
(Complexe Contrecoeur-Ouest)

Veillez prendre avis que le comité de retraite du régime de retraite s'adressera prochainement à la Régie des rentes du Québec et à l'Agence du revenu du Canada pour demander l'enregistrement des modifications suivantes :

Augmentation du montant de la rente viagère

À compter du 1er août 2014, le montant de la rente viagère a été augmenté de 58 \$ à 59 \$ par mois par année de service crédité.

Indexation de la rente viagère

La rente viagère payable à un retraité et au conjoint survivant d'un retraité est indexée de 0,5 % au 1er août des années 2014 à 2019 (inclusivement).

Fermeture de l'adhésion au régime pour les nouveaux employés

Les employés embauchés à compter du 1er août 2014 ne sont pas admissibles au présent régime de retraite. Ceux-ci sont plutôt admissibles à un autre régime de retraite.

Prestation de décès avant la retraite - option additionnelle

À compter du 1er août 2014, une option additionnelle est offerte au conjoint survivant ou, selon le cas, au bénéficiaire d'un participant qui décède avant sa retraite, alors que ce dernier est admissible à la retraite, avec ou sans réduction, au moment de son décès.

Ainsi, le conjoint survivant ou, selon le cas, le bénéficiaire pourra recevoir la rente qui lui aurait été payable si le participant avait pris sa retraite le jour précédent son décès et que le participant avait choisi la forme de rente optionnelle la plus avantageuse pour son conjoint survivant ou, selon le cas, son bénéficiaire.

Veillez prendre note que tout participant peut consulter le texte de la modification du régime auquel il participe en s'adressant en tout temps, au cours des heures normales de travail, au comité de retraite ou à l'adresse suivante :

4 000 routes des Acières
Contrecoeur, Qc
J0L 1C0

Toutefois, sur demande écrite au Comité de retraite, vous pouvez obtenir sans frais une copie du texte de la modification du régime auquel vous participez si vous habitez à plus de 150 km du bureau du comité de retraite.

Anick Turcotte
Présidente du comité de retraite

RUDY LE COURS
ANALYSE

La mise à jour budgétaire que présentera cet après-midi le ministre des Finances Carlos Leitaoviendra préciser le chemin parcouru dans la quête d'un surplus budgétaire d'un peu plus de 1,5 milliard de dollars, entièrement consacré à la réduction de la dette.

Elle contiendra les nouvelles prévisions de revenus et de dépenses pour l'exercice en cours et le suivant, en tenant compte d'un taux de

croissance économique réelle et nominale plus faible que celui qui a servi d'assise au budget présenté en mars, ce qui rend plus difficile la création de surplus.

Reste à voir aussi comment sera présenté le cheminement que fait Québec sur la mise en place des 71 recommandations contenues dans le Rapport de la Commission d'examen sur la fiscalité québécoise, présidée par Luc Godbout (le rapport Godbout).

Officiellement, Québec a rejeté deux recommandations seulement: celle qui prévoyait la fiscalisation d'un tarif unique pour les services de garde d'enfant et celle qui proposait l'abolition des remboursements des crédits d'impôt pour la grande entreprise.

D'autres recommandations ont été adoptées, dont l'abolition de la progressivité de la contribution santé, ou la diminution graduelle du taux d'imposition des sociétés.

En revanche, la mise en place des recommandations les plus spectaculaires du rapport Godbout se fait encore attendre. Il s'agit d'une baisse de l'impôt des particuliers financée par l'augmentation de 1,025 point de pourcentage de la taxe de vente à hauteur

de 11 % (à laquelle s'ajoutent les 5 % de TPS), assortie de hausses de taxes spécifiques sur le tabac, l'alcool et l'essence et des tarifs d'électricité et d'immatriculation.

Au début des travaux de la commission parlementaire chargée d'étudier les recommandations du rapport Godbout, en septembre, le ministre Leitaov s'est dit favorable à la mise en place du gros de la réforme dès 2016, en commençant par la baisse des impôts. À la fin, il a cependant pris acte des réticences des détaillants et des petites entreprises à toute majoration

Plusieurs recommandations du rapport Godbout peuvent difficilement être mises en place sans accord avec Ottawa: pensons à l'imposition des gains en capital ou au traitement préférentiel aux options d'achat d'actions, à l'évasion fiscale, mais surtout la perception des taxes de vente sur le commerce électronique.

À la différence de l'Ontario, de la Saskatchewan, du Manitoba ou des provinces atlantiques, Québec n'a pas fondu sa taxe de vente (TVQ) avec la TPS fédérale pour en faire une taxe de vente harmonisée (TVH).

Le système fiscal canadien contient trop de taxes
spécifiques et de crédits d'impôt préférentiels.
Mieux vaut taxer la consommation.

de la TVQ, susceptible d'attiser le commerce en ligne hors Québec sur lequel Québec n'a pas d'emprise.

Depuis, M. Leitaov a aussi dit en Chambre qu'il n'est pas question d'augmenter la taxe sur la bière alors que les bienfaits politiques de la réforme paraissent moins évidents que son impact économique.

Une étude publiée par l'Institut CD Howe la semaine dernière le rappelait encore: le système fiscal canadien contient trop de taxes spécifiques et de crédits d'impôt préférentiels. Mieux vaut taxer la consommation.

C'est précisément l'objectif du rapport Godbout qui, s'il était appliqué dans son intégrité, pourrait entraîner une augmentation non récurrente de 0,5 % de la taille de l'économie, soit quelque 2 milliards de dollars, tout en étant fiscalement neutre.

On peut comprendre que M. Leitaov préfère prendre d'abord connaissance des intentions fiscales du nouveau gouvernement fédéral, avant de foncer.

Comme la TVH est régie par la loi fédérale de l'impôt, un site en ligne installé en Alberta percevra cette taxe pour un client ontarien, au taux ontarien.

Le site n'est pas tenu en revanche de percevoir la TVQ s'il n'a pas de place d'affaires au Québec.

Québec doit donc rouvrir le dossier épineux et politiquement explosif de la perception de ses impôts par Ottawa, s'il aspire à toucher la taxe de vente sur les achats en ligne au Canada faits par ses citoyens.

Après les négociations encore laborieuses avec le secteur public et alors que les lendemains du rapport sur la commission Charbonneau promettent des débats houleux, il est bien possible et très humain que le gouvernement choisisse de ne pas se lancer dans une réforme fiscale, certes souhaitable, mais difficile à expliquer et à vendre.

Auquel cas, ce sera une rare occasion ratée. La dernière réforme fiscale remonte à une vingtaine d'années...



715 FINANCEMENT

ACE MORTGAGE CORP
Hypothèque multi-familiale,
commerciale, industrielle
Appelez A. Bloom
514-731-8585 Depuis 1959

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations:
www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	5	2	7			4	
1		3			5	6	9
					4		1
			8				3 6
	1						
6				2		5	
2				7			3
	9					2	
7		8	5				

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

7	1	9	8	6	5	3	4	2
2	4	6	1	3	7	8	5	9
3	8	5	9	4	2	7	6	1
6	7	1	4	5	8	2	9	3
9	5	2	3	7	6	4	1	8
4	3	8	2	1	9	5	7	6
8	2	7	6	9	4	1	3	5
5	9	3	7	8	1	6	2	4
1	6	4	5	2	3	9	8	7

Par Fabien Savary 3358

Niveau de difficulté : MOYEN

LA
PRESSE

PORTFOLIO

AÉROSPATIALE

Innover en attendant
des jours meilleursDIDIER BERT
COLLABORATION SPÉCIALE

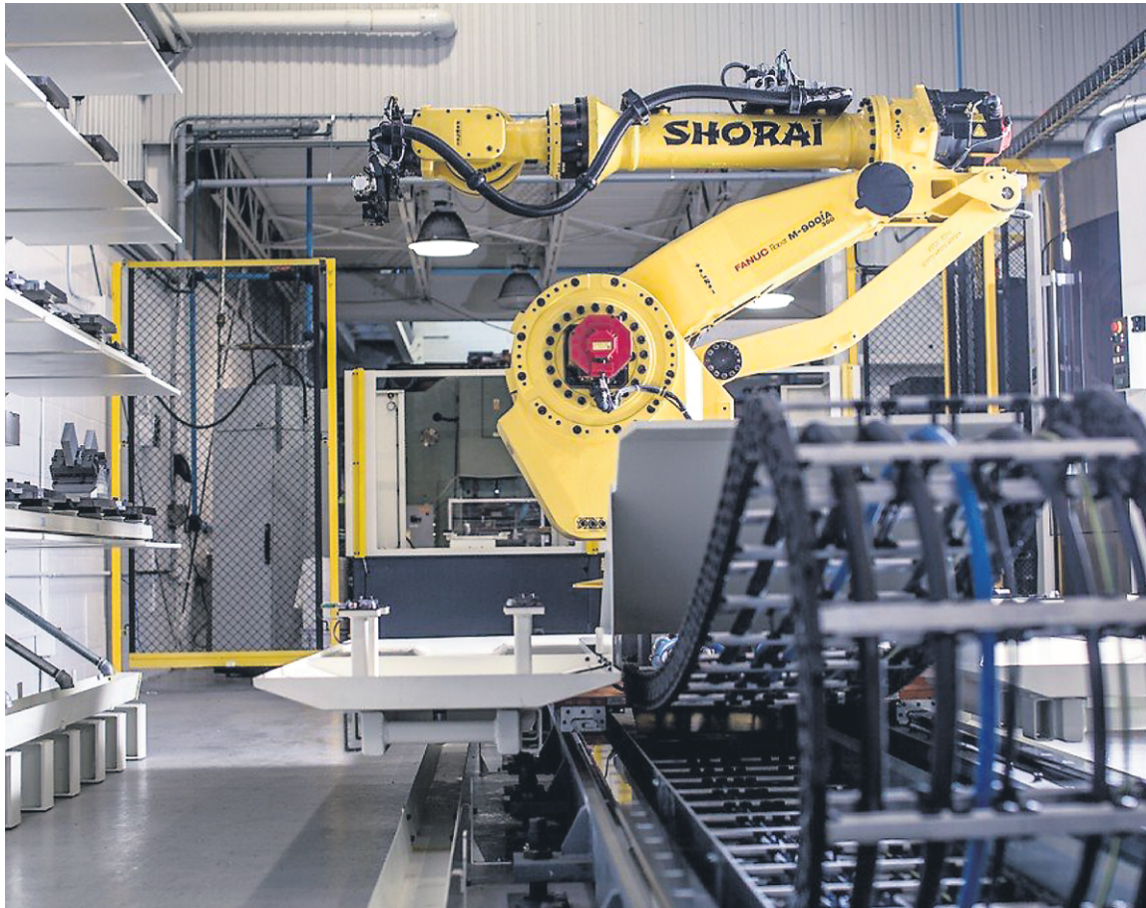
Les difficultés que rencontre Bombardier ont des impacts dans tous les domaines de l'industrie aérospatiale québécoise, y compris sur l'innovation. Mais l'arrêt du programme Learjet 85 ne doit pas masquer les initiatives prises par le secteur pour créer de nouveaux produits, en attendant un contexte plus favorable.

L'abandon du programme Learjet 85, un biréacteur d'affaires, illustre la difficulté de vendre des avions dans le contexte économique mondial, marqué par la morosité. Pour Bombardier, cet arrêt se double de la difficulté à commercialiser la C Series, sur laquelle l'avionneur mise depuis de nombreuses années.

Trop économe pour l'heure ?

Les ventes de la C Series sont aussi plombées par la chute du prix du carburant, explique Hany Moustapha, directeur d'AEROETS, l'organe aérospatial de l'École de technologie supérieure de Montréal (ETS). «La C Series consomme 20 % de carburant de moins que ses concurrents, explique M. Moustapha. La baisse du prix du pétrole ne joue donc pas en faveur de Bombardier... mais cet avantage compétitif redeviendra important aussitôt que le coût rebondira.»

Un tel décalage entre un produit innovant et un contexte défavorable ne doit pas décourager l'innovation, martèle Suzanne Benoit, PDG d'Aéro Montréal, qui souligne que même abandonné, le programme Learjet aura quand même permis à des entreprises québécoises de bénéficier du travail accompli jusque-là... et



Les cellules automatisées de fabrication, comme ici chez Abipa Canada, pourraient permettre aux entreprises québécoises de produire de manière plus efficace en rapatriant des emplois dans la province.

PHOTO FOURNIE PAR ABIPA CANADA

de le transposer sur de futurs produits.

Appui en baisse

La reconduction du programme de l'avion plus écologique (SAGE) agira

quatre ans. «Nous aimerions surtout que le gouvernement provincial réserve un budget annuel pour nous aider à faire évoluer nos technologies», affirme Suzanne Benoit. Aéro Montréal a d'ailleurs

Concrètement, le gouvernement du Québec attribuera un dollar pour chaque dollar investi par une entreprise privée dans un projet qui démontre un potentiel de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Des milliards en retombées

La première phase du programme de l'avion plus écologique pourrait accorder 2,8 milliards de dollars de revenus et 6000 emplois-années pour l'industrie québécoise dans les 10 prochaines années, souligne M^{me} Benoit. Pas moins de 21 PME avaient participé durant 5 ans aux projets menés par 6 grandes entreprises: Bombardier Aéronautique et Bell Helicopter Textron, Thalès Canada, Pratt & Whitney

«La moitié des PME québécoises en aérospatiale utilisent peu la technologie et l'innovation en raison de leur manque de moyens et de liens avec des centres de recherche.» — Hany Moustapha, directeur d'AEROETS

comme un soutien à cet effort constant d'innovation, ajoute M^{me} Benoit. Et ce, même si le gouvernement québécois fait passer sa contribution de 70 millions de dollars sur cinq ans à 40 millions sur

défendu, cet automne, le maintien des capacités d'innovation durant les périodes de morosité économique, lors de la consultation sur la stratégie gouvernementale en aérospatiale.

Canada, Héroux-Devtek et Esterline CMC.

La quatrième révolution industrielle

«Ce qui est en jeu, c'est le rattrapage du Québec dans la course à la quatrième révolution industrielle», assure Hany Moustapha, qui fait allusion à l'usine de l'avenir et à la robotisation avancée. L'Europe et les États-Unis disposent de moyens si importants pour mettre au point des usines entièrement automatisées que le Québec ne peut pas se permettre de rester à la traîne, explique le directeur d'AEROETS. «Si on est capables de produire à un coût inférieur à celui qui prévaut dans d'autres pays, poursuit M. Moustapha, on pourra relocaliser des emplois au Québec.»

Et les entreprises ne sont pas les seules à participer à cette course à l'innovation. En partenariat notamment avec l'Université McGill, l'ETS a ainsi créé le Consortium canadien pour la fabrication aérospatiale intelligente (CCFAI). Cette structure vise à accélérer la commercialisation des technologies de fabrication intelligente en utilisant ses expertises en matière de recherche, de propriété intellectuelle et de supervision des instruments financiers. Jusqu'à maintenant, 20 entreprises, dont la plupart sont des PME, ont déjà proposé 26 projets. Ce consortium hébergé dans les murs de l'ETS a soumis une demande de subvention au gouvernement fédéral pour soutenir son budget, estimé à plusieurs dizaines de millions de dollars.

L'ETS a également proposé au gouvernement du Québec un nouveau programme de formation en gestion des programmes technologiques, destiné aux PME. Nommé AéroFabFutur, ce programme au budget compris entre 15 et 25 millions de dollars sur cinq ans – selon la participation du gouvernement – consiste à offrir des cours et des ateliers afin d'outiller les entreprises dans leur utilisation de technologies nouvelles. «La moitié des PME québécoises en aérospatiale utilisent peu la technologie et l'innovation en raison de leur manque de moyens et de liens avec des centres de recherche», explique Hany Moustapha. La réponse du gouvernement du Québec est attendue en décembre ou en janvier.

Dirigeables, modernisation et déchets

STÉPHANE CHAMPAGNE
COLLABORATION SPÉCIALE

Une PME dont les dirigeables sillonneront le Grand Nord canadien. Une autre qui s'efforce de réduire la quantité de pièces d'avion jetées à la poubelle. Enfin, une troisième pour laquelle une entente à long terme avec un motoriste lui permet de moderniser ses installations. Voici trois entreprises québécoises qui ont le vent en poupe.

DES DIRIGEABLES DANS LE CIEL D'ICI À 2019

Le ciel du Nunavik et du Nunavut accueillera un spectacle étonnant en 2019: d'énormes dirigeables y feront la navette. C'est ce que promet Michael Dymont, président de LTA Aérostructures. Ce consortium prévoit investir 90 millions dans la construction au printemps 2016 d'une gigantesque usine à Mirabel, où seront construits, entretenus et opérés les dirigeables LTAA-10 et LTAA-70. Ces mastodontes longs

de 80 m pourront respectivement transporter des charges de 22 000 et de 150 000 lb entre le Nord et le Sud. Clientèles visées: les entreprises minières et pétrolières, de même que les populations inuites. Près de 1000 emplois seraient créés dans ce projet financé en partie par le gouvernement du Québec.

INVESTISSEMENT ET NOUVEAUX CONTRATS

Les projets ne manquent pas pour Atlas Aeronautik. Après avoir signé un contrat à long terme avec le motoriste Pratt & Whitney, la PME de 200 employés injecte actuellement entre 3 et 5 millions afin de moderniser et d'optimiser sa filiale Sido, située à Granby. À son autre filiale granbyenne, Air-Terre Équipement, spécialisée en engrenages, elle met au point de nombreux produits destinés aux prochaines générations d'avions. La PME, également propriétaire d'Aviation Lemex à Saint-Hubert, attend impatiemment la suite des choses

pour la C Series de Bombardier, l'un de ses principaux clients. L'entreprise réalise 70 % de ses ventes au Canada. Les 30 % résiduels trouvent preneur en Europe et, de plus en plus, en Asie.

RÉPARER LES PIÈCES AU LIEU DE LES JETER

À ce jour, une pièce abîmée de la structure primaire d'un avion était automatiquement jetée à la poubelle. En unissant ses forces avec FusiA, Pierre Ayotte veut changer la donne. Le président de Groupe DCM travaille actuellement sur différentes technologies, dont l'une basée sur la fabrication additive. L'entreprise de 130 employés fournit déjà de l'outillage de maintenance pour les appareils de Bombardier, Boeing, Embraer et Airbus. «On est les seuls à faire affaire avec les quatre», se félicite M. Ayotte. Outre ses deux usines de Boisbriand et de Blainville, l'homme d'affaires vise des acquisitions à court terme. D'ici à 2020, la PME souhaite faire passer ses revenus de 20 à 100 millions.

MIAE McGill Institute for
Aerospace Engineering
Institut de génie
aérospatial de McGill



McGill

Éducation Innovation Excellence

www.mcgill.ca/miae

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES

**À VENDRE
À LOUER**

IMMOBILIER

100

**MARCHANDISES
& SERVICES**

111

**EXTÉRIEUR
DE MONTRÉAL**

111

**EXTÉRIEUR
DE MONTRÉAL**

235

**MARCHANDISES
DIVERSES**

ENCAN IMMOBILIER

3 décembre prochain

www.immologique.com

101

**ÎLE DE
MONTRÉAL**

PLATEAU, 4 log., 2x6 1/2, 2x4 1/2, disponibles à l'acheteur, garages, terrasses, 789 000\$
Céline Drouin Re/Max crtr
514 894-7575

131

**ÎLE DE
MONTRÉAL**

NOUVEAU-ROSEMONT, 3 1/2, 4 1/2, près métro, propre, tranquille, Stat. ext., réf. 514 729-9737

131

**ÎLE DE
MONTRÉAL**

A17 beaux logements, 2 1/2 à 5 1/2 à partir de 525\$, tous bien situés à Montréal, 514-384-9852

ANJOU, 3 1/2, rénové, béton, chauffé, éclairé, stat., libre, 438 497-6124 / 514 808-8173

AU BORD DE L'EAU

2 MOIS GRATUIT

DOMAINE BELLERIVE

3 1/2-840\$ / 4 1/2-950\$
5 1/2-1300\$

1 PLACE BELLERIVE, LAVAL
Pl. de bois, chauff.,
eau chaude inclus,
pisc. int., stat. disp.,
navette privée et
commerces sur place
(450) 686-2280

ROSEMONT, 12e Av., 3 1/2 demi s/sol, 540\$/mois, non chauffé, non éclairé. Réf. 514-329-2301.

ROSEMONT, 9e Av./Beaubien, grand 3 1/2 impec. calme, chauff. Libre. 895 \$. 514 722-9941

ST-LAURENT Ville, un mois gratuit, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2, rénové (flottant), béton, chauffé, éclairé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, 514-336-4872.

ST-LÉONARD, 3 1/2, 4 1/2, style condo, entrées lav./sec., stat., tranquille, 514-254-7541.

ST-LÉONARD, 3 1/2, béton, porte-patio, eau chaude, balcon, stat., 514-251-2189.

LAVAL RIVE-NORD

503

**VÉHICULES
7000 \$ ET MOINS**

VOLKS Jetta 2006, tout équipé, 40 000 km, 8 pneus, 1 seul proprio. 6000 \$. 514-271-1302

510

FERRAILLE

NOUVEAU, accrédité par la SAAQ, achetons autos, camions, pour ferraille, route ou pièces. Payons comptant. Carey Autos 514-214-8304.

136

RIVE-SUD

C.D.N., 3593-99 Goyer, 3 1/2, 4 1/2, électros, balcon, concierge, 514 342-3002 / 514 735-5331

C.D.N., 4830 Queen-Mary, 2 1/2 3 1/2 4 1/2 réno, métro Snowdon, eau chaude, poêle/frigo, ascenseur, 1 mois gratuit, 514 731-8327 / 514 735-5331

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

135

LAVAL

À CHOMEDEY
Spacieux 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2 à partir de 785\$, stat. intérieur disp., concierge, ascenseur, secteur paisible, à proximité du métro, (450) 933-1240.

136

RIVE-SUD

C.D.N., 3593-99 Goyer, 3 1/2, 4 1/2, électros, balcon, concierge, 514 342-3002 / 514 735-5331

600

**LOISIRS
ET VÉHICULES
RÉCRÉATIFS**

NOUVEAU, accrédité par la SAAQ, achetons autos, camions, pour ferraille, route ou pièces. Payons comptant. Carey Autos 514-214-8304.

655

MOTOCYCLETES

ACHÈTE moto, auto, scooter, vélomoteur, toutes conditions, avant l'hiver. 514 815-2287.

658

**BATEAUX
NAUTIQUES**

QUALI aluminium, top en cèdre, avec acc., robuste, léger, esthétique, durable, plusieurs longueurs, 4 ou 6 pi. de large, sur pattes ou flottant. 450 444-5974

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

156

**APPARTEMENTS
MEUBLÉS
À LOUER**

Carré St-Louis, av. Laval, 2 1/2 meublé, tout inclus, court et long terme, 514-282-7797, www.maison.renaud.com

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

INDEX DES DÉCÈS

- BÉLUSE, Pierre**
- BRISSETTE, Andrée (née Meloche)**
Saint-Lambert
- CHEVRIER, Jacques**
- CODERRE, Jacques**
- CÔTÉ, Madeleine (née Jalbert)**
Montréal
- DUBREUIL, Mance**
Shawinigan-Sud
- DUPUIS, Roberte**
Joliette
- GEOFFROY JACQUES, Huguette**
Longueuil
- LACHANCE, Jacques**
Saint-Hyacinthe
- LACOMBE, Hélène**
Montréal
- LAGANIÈRE, Madeleine (née Arcand)**
Laval
- LAPORTE, Huguette (née Gagné)**
Boucherville
- LARIVIERE, Roger**
- LAROUCHE, Rita**
- LEBLANC, Diane (née Hétu)**
St-Eustache
- LEFEBVRE, Rollande**
- LONGTIN, Abbé Jérôme**
- OUELLET, Marie-Madeleine**
Montréal
- PELLETIER, Marie-Paule (née Pelletier)**
Montréal
- PERRON, Micheline**
Boucherville
- POTHIER, Gaston**
Montréal
- PUSPUR, August**
Montréal
- ROYAL, Hector**
Montréal
- THUOT, René**
St-Hyacinthe
- TURNER, William Ian Mackenzie Jr.**



BÉLUSE, Pierre
1935 - 2015

C'est avec une immense tristesse que nous vous annonçons le décès de Pierre Béluse survenu à l'Hôtel-Dieu de Sherbrooke, le 15 novembre 2015 à l'âge de 80 ans.

Né le 21 juillet 1935 à Lachine, il laisse dans le deuil sa conjointe Micheline Collin, ses soeurs Geneviève (feu Gabriel Comeau), Louise, Suzanne (feu Guy Carrier) et Lucie, ses neveux et nièces de même que de nombreux collègues et amis.

Percussionniste, professeur et compositeur à ses heures, il commença sa carrière comme musicien de jazz (1953-1965) avant de se diriger vers une approche plus classique de la percussion en devenant percussionniste au sein de l'Orchestre symphonique de Montréal (1959-1980) puis 1er percussionniste au Centre national des Arts à Ottawa. Titulaire de la classe de percussion à l'Université McGill (1967-2001), il fut membre fondateur et directeur de l'Ensemble de percussion McGill où il forma plusieurs générations de percussionnistes réputés dans diverses formations au Canada. Il fonda aussi le groupe Concept Neuf consacré surtout à la musique pop écrite et arrangée pour percussion. Il fut un défricheur inclassable, réputé pour ses innovations, son ouverture d'esprit, son humour et sa passion de la percussion. Son retour au jazz vers la fin de sa carrière, nous a permis de redécouvrir ce magicien de la batterie.

La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

URGEL BOURGIE

ATHOS

Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgje.com / 514 735-2025

1750, Notre-Dame, Lachine

le vendredi 27 novembre de 14 h à 21 h. Le samedi, la famille vous accueillera à compter de 13 h, une liturgie de la Parole sera célébrée en la chapelle du complexe à 16 h. Au lieu de fleurs, vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à l'Institut de neurologie de Montréal.

lapresse.ca/necrologie

Écrire, ça libère.

Donner, ça libère.

AMNISTIE INTERNATIONALE

amnistie.ca

UNE BATAILLE POUR LA VIE

LA MALADIE DE LOU GEHRIG

514 725-2653 • 1 877 725-7725 • www.sla-quebec.ca • info@sla-quebec.ca

ASTROLOGIE DU JOUR

♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL

Bêteuse vient en premier, sagesse ensuite. Il ne faudrait pas verser dans l'intransigeance face à quelqu'un qui commet une erreur. Le mieux que vous puissiez faire serait de l'inspirer par votre exemple. Dans le même ordre d'idées, il est inutile de vous taper sur la tête suite à un faux pas. Il s'agit d'une expérience qui vous permettra de faire mieux la prochaine fois.

♉ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI

C'est le propre d'une âme magnanime de consulter les autres, une âme vulgaire se passe de conseils. Il n'est pas question de prendre tout ce que chacun dit au pied de la lettre, mais de rechercher l'avis de personnes de confiance qui vous semblent positives. N'ayez pas peur de poser des questions et entretenez une bonne ouverture d'esprit quant aux réponses que vous recevrez.

♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN

En ce lendemain de Pleine Lune en Gémeaux, c'est par voie de communication que vous serez capable de dénouer une impasse ou de vous sortir indemne d'une situation délicate. Si vous désirez que votre message soit bien reçu, efforcez-vous de mettre un maximum de diplomatie dans votre discours. Car le cycle de la Lune est encore de passage dans votre Signe...

♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Ce jeudi peut revêtir un caractère original et surprenant. Au carré de votre Signe, l'opposition de Vénus en Balance avec Uranus en Bélier apportera des transformations à votre routine. Il pourrait s'agir de modifications soudaines qui influenceront votre quotidien. Une affaire secrète peut éclater au grand jour si trop de personnes en ont connaissance...

♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Il ne faut pas allumer un feu que l'on ne peut pas éteindre. Étant donné que la Lune est en Gémeaux, lendemain de Pleine Lune, les conséquences de vos actes pourraient avoir beaucoup d'ampleur. Et bien que la présence du Soleil en Sagittaire puisse vous amener à agir plus impulsivement, il faudrait vous garder de poser un geste sur un coup de tête.

♍ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

Les nouvelles rencontres peuvent être étonnantes alors que la Lune est encore en Gémeaux, au carré de votre Signe. Évitez de divulguer trop d'informations personnelles lors d'un premier entretien. Un discours égocentrique ne fait jamais bonne impression. Démontrez plutôt de l'intérêt envers l'autre. D'ailleurs, un peu de mystère ne fera qu'intensifier votre attrait...

♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Vous constaterez que le temps a fait son oeuvre et qu'une situation s'est transformée à votre avantage. Vous pourrez ainsi considérer une récidive quant à une démarche qui n'avait pas obtenu les résultats espérés par le passé. La bonne volonté vous mènera sur la voie du succès et vous démontrera que Mars et Vénus en Balance peuvent vous faire vivre quelques surprises...

♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

Ce lendemain de Pleine Lune en Gémeaux promet de vous stimuler et de vous égarer. Un jeudi bien indiqué pour les réunions entre amis ainsi que pour les entretiens plus intimes. Vous ne devriez pas hésiter à lancer la proposition qui vous trotte dans la tête. Après tout, cette opposition Lune-Mercure axe Gémeaux-Sagittaire vous appelle à la spontanéité.

♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

Cette Lune en Gémeaux face à votre Signe peut vous donner l'impression que les autres se plaisent à n'en faire qu'à leur tête. En fait, des aspirations divergentes pourraient causer un certain malaise. Le dialogue serait donc efficace pour dénouer une impasse et rétablir l'harmonie. Il suffira de parler pour que tout s'arrange, et le Soleil en Sagittaire vous y aidera.

♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

Pourquoi ne pas vous laisser guider par l'esprit du moment aujourd'hui? Avec la Lune encore en Gémeaux la spontanéité est de mise. Inutile de chercher à tout prévoir et planifier d'avance. Vous serez capable de vous adapter aux circonstances au fur et à mesure. Si vous vous comportez différemment, ce 26 novembre sera lui aussi différent des autres jeudis.

♒ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

Il faut changer les pas de la danse quand on change la cadence. La présence de la Lune en Gémeaux aura pour effet d'accélérer le rythme des événements qui se déroulent autour de vous. Cet empressement ambiant pourrait d'ailleurs vous être profitable à condition de savoir vous y adapter rapidement. Ce n'est pas le temps de regarder passivement les choses...

♓ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

Avec le cycle de la Lune encore en Gémeaux, les surprises de toutes sortes peuvent venir altérer le programme de votre jeudi, et grâce au soutien que lui procure Vénus en Balance, cela ne devrait pas être désagréable. Il pourrait s'avérer pratique d'avoir prévu une porte de sortie, juste au cas où un imprévu vous donne envie de modifier vos plans à la dernière minute.

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSES.CA/METEO



MONTRÉAL ET LA RÉGION

AUJOURD'HUI Passages nuageux en après-midi, ciel variable en après-midi. Vents du sud à 20 km/h. Probabilité de précipitations: 20 %.

MAXIMUM
9

CETTE NUIT Plutôt nuageux en soirée, nuageux avec éclaircies au cours de la nuit. Vents du sud de 15 km/h à 20 km/h. Probabilité de précipitations: 30 %.

MINIMUM
7

DEMAIN Nuageux avec faible pluie. Probabilité de précipitations: 90 %.

MAX / MIN
12/-2

SAMEDI Ensoleillé. Probabilité de précipitations: 20 %.

MAX / MIN
-1/-3

AUJOURD'HUI

JOUR > début 7h08 / fin 16h15 / durée 9h07

MétéoMedia utilise des données d'Environnement Canada

PRÉVISIONS RÉGIONALES

Baie-Comeau	Averses	5 3
Gatineau	Averses	8 7
La Tuque	Averses	4 3
Maniwaki	Averses	6 4
Mont-Tremblant	Averses	4 3
Québec	Variable	7 4
Rimouski	Variable	6 5
Saguenay	Averses	5 3
Sainte-Agathe	Averses	6 4
Sherbrooke	Beau	9 5
Theftord Mines	Variable	7 4
Trois-Rivières	Variable	7 5
Val-d'Or	Pluie	5 -2

AU PAYS

Calgary	Soleil	-1 -5
Charlottetown	Soleil	6 4
Edmonton	Beau	1 -5
Fredericton	Variable	8 6
Halifax	Soleil	5 3
Ottawa	Averses	9 7
Regina	Ensoleillé	-10 -14
Saint-Jean	Soleil	1 -1
Saskatoon	Ensoleillé	-10 -12
Toronto	Averses	10 9
Vancouver	Soleil	5 1
Whitehorse	Nuageux	-4 -6
Winnipeg	Beau	-13 -17
Yellowknife	Nuageux	-9 -11

LE MONDE

Bruxelles	Averses	7 3
Lisbonne	Soleil	17 9
Londres	Averses	10 8
Los Angeles	Beau	17 8
Madrid	Beau	15 7
Mexico	Nuageux	21 11
Moscou	Éclaircies	-4 -7
Paris	Beau	8 3
Pékin	Variable	-2 -9
Port-au-Prince	Orages	32 23
Rio de Janeiro	Variable	28 23
Rome	Pluie	10 7
Tokyo	Soleil	14 9
Washington	Beau	15 6

AU SOLEIL

Atlantic City	Soleil	15 11
Cape Cod	Variable	12 8
Daytona Beach	Averses	25 20
Kennebunkport	Variable	10 7
Key West	Orages	27 24
Miami	Orages	26 23
Old Orchard	Variable	11 7
Wild Wood	Soleil	15 11

AFFAIRES

Boston	Variable	12 8
Chicago	Averses	13 6
New York	Variable	15 11
San Francisco	Soleil	11 6

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS



BRISSETTE, Andrée (née Meloche) 1925 - 2015

Le 21 novembre 2015, à l'âge de 90 ans, est décédée madame Andrée Meloche, de St-Lambert, épouse de feu Jean Brissette. Elle laisse dans le deuil ses enfants Luc (Louise), Yves et Sylvie (Yvon), ses petits-enfants Geneviève, Isabelle, Gabriel, Catherine et Antoine, ses belles-soeurs Denyse et Céline, ses neveux et nièces ainsi que plusieurs parents et amis. La famille vous accueillera le vendredi 27 novembre de 19 h à 22 h et le samedi 28 novembre dès 9 h 30 à

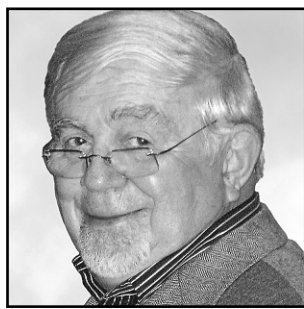
La Maison Darche
Réseau **Dignité**

**7679, boul. Taschereau
Brossard (Québec) J4Y 1A2**

Les funérailles seront célébrées le samedi 28 novembre à 11 h en l'Église St-Thomas-d'Aquin, 311, St-Thomas, St-Lambert, J4P 2G7.

La famille désire remercier le personnel du CLSC Samuel de Champlain, madame Denise Martin, ainsi que la Maison de soins palliatifs La Source Bleue.

Au lieu de fleurs la famille appréciera un don à la Fondation Source Bleue.



CHEVRIER, JACQUES 1928 - 2015

Jacques-Philippe De Grâce Chevrier, est décédé subitement le 20 novembre, époux bien-aimé de Madeleine Lalancette avec qui il allait fêter ses 60 ans de mariage.

Il chérissait ses enfants : Louise (Raymond Ostiguy), Denis (Johanne Gravel), François (Louise Sauvé), Pierre (Stéphanie De Wilde), Marie-Claude, Marc (Nadine Soumis) et Geneviève (Stéphane Malo); petits-enfants : Nicolas, Thierry et Christine Ducharme; Catherine, Isabelle, Marie-Ève et Rémi Gravel-Chevrier; Samuel et Camille

Vidal-Chevrier; Mylène Chevrier De Wilde, Xavier Lavallée et Rosalie Malo; arrière-petits-enfants : Félix, Juliette, Ethan, Nathan, Alice et Éliane.

Il est allé rejoindre Serge, Marielle, Marthe et Hélène, laissant dans le deuil ses soeurs Nicole, Agathe (René Mondon) et Reine (Carlos Verrando), son frère Michel (Line Gagné); ses beaux-frères et belles-soeurs Jean-Paul, Jacqueline et Maurice Lalancette, Jeanne et Yves Murray, ainsi que de nombreux neveux, nièces et amis.

Jacques Chevrier était de la trempe des bâtisseurs du Québec. En 1975, il fondait la Compagnie J. Chevrier Instruments, aujourd'hui dirigée par ses fils.

Profondément humaniste, le sort des démunis le bouleversait.

Pour honorer sa mémoire, des dons à Centraide seraient appréciés, sinon, aux Amis du Devoir, son cher journal.

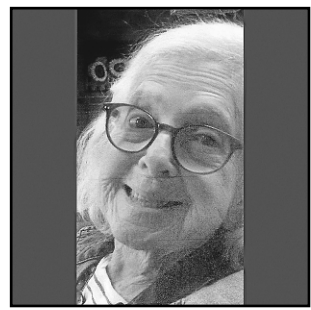
Remerciements à Caroline Coulombe et Dany Vachon pour les soins à domicile.

Le dernier adieu aura lieu chez

MAGNUS POIRIER®

Complexe Pie-IX
10300, boul. Pie-IX / Angle Fleury
Montréal-Nord
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

samedi 28 novembre, 14 h à 17 h, 19 h à 22 h; dimanche 29 novembre, salon 9 h 30, cérémonie à 11 h.



GEOFFROY JACQUES, Huguette 1928 - 2015

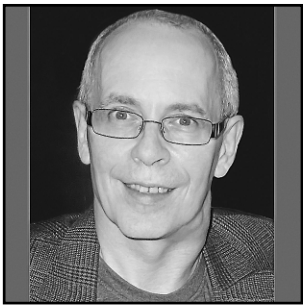
À Longueuil, le 22 novembre 2015, est décédée Mme Huguette Jacques, à l'âge de 87 ans.

Épouse de feu Luc Geoffroy, elle laisse dans le deuil ses enfants ; Martin (Marie-Claude), Jacques, Bruno, Isabelle (Francine), Marie Claude (Guy) et Valérie (Robert), ses petits-enfants ; Gabrielle, Maud, Lysabelle, William-César, Paule, Rose, Félix-Antoine, et Justine Léa et son arrière-petite-fille Aliya ainsi que neveux, nièces, parents et amis.

La famille vous accueillera pour une cérémonie commémorative, le vendredi 27 novembre à 14 h à

Église Saint-François d'Assise
2122 Chemin du Fer à Cheval
Sainte-Julie, J3E 2V2

Au lieu de fleurs, vos dons à la Société d'Alzheimer Rive-Sud (1160 Norbert, Longueuil, J4K 2P1, 450-442-3333) seraient appréciés.



CODERRE, Jacques 1957 - 2015

C'est avec une grande tristesse que nous vous annonçons le décès de monsieur Jacques Coderre survenu aux soins palliatifs de l'hôpital Notre-Dame le 12 novembre dernier à l'âge de 58 ans.

Il laisse dans le deuil ses frères Daniel et Pierre (Janine), ses tantes Manon (Claude) et Diane (Pierre), son neveu Jean-François, ses nièces Geneviève et Kalya, cousins, cousines, parents et amis.

Il a terminé son passage parmi nous en nous offrant une remarquable leçon de détermination face à la maladie qu'il a combattu avec courage. Il peut maintenant reposer en paix.

La famille vous accueillera le samedi 28 novembre 2015 à 13 h à la

Chapelle Notre-Dame du Sacré-Coeur de l'Église Notre-Dame

426 St-Sulpice, Montréal, H2Y 2V5
Une célébration suivra à 14 h au même endroit suivi d'une réception. Tout témoignage de sympathie peut s'exprimer par un don à la Fondation PalliAmi.



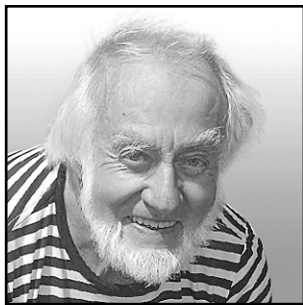
DUBREUIL, Mance

À Shawinigan-Sud, le 20 novembre 2015 est décédée à l'âge de 88 ans, madame Mance Dubreuil, épouse de feu monsieur Antonio Dubreuil, demeurant à Shawinigan-Sud. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Christianne (Jean-Louis Baudouin), Lyne (Rémi Prince), André et Elaine (Norman Lauzer); ses petits-enfants: Félix Noël, Antoine Noël (Stéphanie Dion), Jean-François Dubreuil, Marc-André Dubreuil (Ashley Lalonde), Carolanne Lauzer (David St-Pierre), Marie-Eve Lauzer, Vincent Lauzer; ses arrière-petits-enfants: Jeanne Noël et Marcus Dubreuil; sa soeur Huguette (Georges Bélanger), ses frères Raymond (Huguette Faubert) et Jean (Claire Allaire), de nombreux parents et amis ainsi que la famille de Jean-Louis Baudouin: Christine (Paul Zucker), Stéphanie (Guy Habre), Véronique (Pierre-Tam Nguyen), Mitouka (Madi Hassaoui), ainsi que leurs enfants: Philippe, Elliott, Anne-Saskia, Louis-Antoine, Christophe, Mathias, Emma, Laure, Benjamin, Théodore et Marguerite.

La famille accueillera parents et amis pour un dernier adieu à la

Coopérative funéraire de la Mauricie
2280, 5e Avenue
Shawinigan-Sud G9P 1P1

heure d'accueil: le dimanche 29 novembre 2015 à partir de 11 h.



LACHANCE, Jacques 1946 - 2015

À Saint-Hyacinthe, le 22 novembre 2015, à l'âge de 69 ans, après un long combat contre la maladie, est décédé monsieur Jacques Lachance.

Il laisse dans le deuil ses deux adorables filles Sophie (Frédéric) et Anne-Marie, ses petits-enfants Maxime, Marika et Lili-Rose, son bel amour et sa complice Francine Lavoie, son frère Louis-Paul, ses soeurs Angèle, Ghislaine, Normande, Gilberte, Lucie, ses beaux-frères, plusieurs neveux et nièces ainsi qu'autres parents et amis.

La famille vous accueillera pour les condolances au complexe

YVES LÉGARE
Complexes Funéraires

6130, Louis-H.-Lafontaine, Anjou H1M 1S8
www.yveslegare.com 514 595-1500

ce samedi 28 novembre 2015, de 13 h à 15 h 30, suivi d'une réunion de prières dans le salon du complexe funéraire.

Au lieu de fleurs, vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Société canadienne du cancer.

LACOMBE, Hélène 1917 - 2015

À Montréal, le 17 novembre 2015, à l'âge de 98 ans, est décédée Mme Hélène Lacombe. Elle laisse dans le deuil ses enfants Gilles, Pauline, Francine et leurs conjoints, ses petits-fils Yves, Francis, Yannick et leurs conjointes et ses arrière-petites-filles Anaïs et Camille, ainsi que parents et amis.

La famille vous accueillera en présence des cendres au Complexe funéraire



Alfred Dallaire | MEMORIA

2159, boul. St-Martin E., Laval H7E 4X6
514 277 7778 | memoria.ca

le dimanche 29 novembre 2015 de 10 h 30 à 13 h 30, où une liturgie de la parole sera célébrée au salon dès 13 h 15.



DUPUIS, Roberte 1934 - 2015

À la Maison de Soins Palliatifs de Laval, le 17 novembre 2015, à l'âge de 81 ans, est décédée Mme Roberte Dupuis, épouse de feu M. Claude Dalpé, demeurant à Joliette et native de St-Jacques de Montcalm.

La défunte laisse dans le deuil ses enfants Johanne, Nathalie (François Lanciault), Pascale, feu Line, ses petits-enfants Katherine, Nicholas, Mathieu, Yan, Jean-Christophe, Audrey, ses arrière-petits-enfants Kim, Kelly, Liam, frères, soeurs, beaux-frères, belles-soeurs, neveux, nièces, autres parents et amis.

La famille accueillera parents et amis le samedi 28 novembre 2015 de 10 h à 15 h à la

Résidence Funéraire André Légaré Inc.
8, rue Venne, St-Jacques, J0K 2R0
suivra l'inhumation au cimetière paroissiale.

Direction funéraire
Résidence Funéraire André Légaré Inc.
www.residencelegare.com



LAGANIÈRE, Madeleine (née Arcand) 1926 - 2015

À Laval, le dimanche 22 novembre 2015 est décédée, à l'âge de 89 ans, Madeleine Arcand, épouse de feu Maurice Laganière.

Elle laisse dans le deuil son fils Jacques (Lucie), ses petits-enfants François, Sophie et Valérie, ses 3 arrière-petits-enfants, sa soeur Gabrielle, ses neveux, sa nièce et ses amis.

La famille vous accueillera le samedi 28 novembre 2015, à 12 h 30 en l'église Saint-Sylvain, 750, boul. Saint-Sylvain à Laval pour y recevoir les condolances, suivront les funérailles à 13 h.

Direction

MAGNUS POIRIER®

T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com



LAPORTE, Huguette (née Gagné) 1937 - 2015

À Boucherville, le 22 novembre 2015, à l'âge de 78 ans, est décédée Mme Huguette Gagné, épouse de feu Denis Laporte.

Elle laisse dans le deuil ses filles Marie-Josée (Alex LeBlanc), Dominique (Godfrey Turmel), ses petits-enfants Jérémy, Jonathan, Juliette, Frédérique, Émilie, Béatrice, sa soeur feu Jacqueline, son frère André, ses beaux-frères, ses belles-soeurs, ses neveux et nièces, sa meilleure amie Claudette, parents et amis.

La famille accueillera parents et amis au

Complexe funéraire Pierre Tétrault Inc.

549, Samuel-De Champlain (à l'est de Montarville, sortie 19 de la route 132) Boucherville QC J4B 6B6

cfpierretreault@videotron.ca
le jeudi 26 novembre de 19 h à 22 h et le vendredi 27 novembre de 11 h à 14 h. Une liturgie de la Parole, en présence des cendres, aura lieu le 27 novembre à 14 h à la chapelle du complexe funéraire.



LARIVIÈRE, Roger 1927 - 2015

Le 21 novembre 2015, à l'âge de 88 ans, est décédé M. Roger Larivière, époux de Mme Pierrette André. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants André, Michel (Danielle Forget), Danièle, Pierre (Suzie Mousseau) et Yves (Julie Bissonnette), ses petits-enfants : Virginie, Dominic, Frédérique, Jonathan, Mathieu, Claude, Catherine, Xavier et Mia, son arrière-petite-fille Laurence, ses beaux-frères et belles-soeurs.

Direction funéraire :

DESNOYERS
Complexe Funéraire

1981, Boul. de Périgny, Chambly
Tél: (450) 658-8551
www.maison-desnoyers.com

La famille recevra les témoignages de sympathie à l'église Saint-Joseph-de-Chambly, située au 164 Rue Martel, le vendredi 27 novembre 2015 à 10 h suivi des funérailles au même endroit à 11 h.



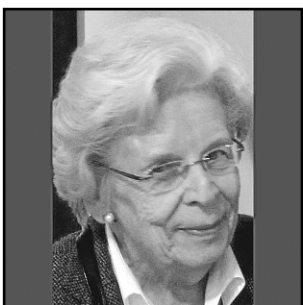
LAROUCHE, Rita 1937 - 2015

Le 20 novembre 2015, à l'âge de 78 ans, est décédée Mme Rita Larouche, fille de feu Wilbrod Larouche et de feu Marie-Rose Simard. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Jocelyn, Pierre, Gervais, ses petits-enfants: Michèle, Marie-Lou, Léonie, Vincent et Thomas, son arrière-petit-fils Charlie, ses frères et soeurs: Camille, Huguette, Gérard et Michel ainsi qu'autres parents et amis.

La famille recevra les condolances le vendredi 27 novembre à partir de 9 h au salon funéraire

Berubé & fils
COMPLEXE FUNÉRAIRE

620, boulevard Dequen Alma (Québec) G8B 6R7
suivi des funérailles en l'église St-Léon Labrecque, 1420, Principale, Labrecque (Québec) à 11 h.



CÔTÉ, Madeleine (née Jalbert) 1916 - 2015

À Montréal, le 24 novembre 2015, à l'âge de 99 ans, est décédée Madame Madeleine Jalbert, veuve de Jean A. Côté. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Michel (Céline De Guise), feu André (Karen Stoddard), Robert (Carole Claveau) et Ghislaine (Michel Veczan et ses enfants Adrien et Aurèle), ses petits-enfants Marie-Hélène, Julie-Anne, Caroline, Stéphanie, Dominique, Catherine, Jean-François, Anne-Marie, Véronique, Nicolas, ses onze arrière-petits-enfants et ses trois belles-soeurs Cécile, Jacqueline et Claude.

La famille recevra les condolances le vendredi 27 novembre 2015, de 15 h à 21 h au Complexe funéraire

URGEL BOURGIE
ATHOS

Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourg.com / 514 735-2025

3955 Côte-de-Liesse, Saint-Laurent
Les funérailles seront célébrées à l'église Saint-Joseph de Mont-Royal, 1620, boul. Laird, le samedi 28 novembre à 11 h.

Nous tenons à remercier particulièrement le personnel des soins palliatifs de l'hôpital Notre-Dame pour leurs soins attentionnés et leur compassion. Votre témoignage de sympathie en sa mémoire pourrait se traduire par un don à la Mission Bon Accueil, à la Fondation PalliAmi ou l'Institut et hôpital neurologiques de Montréal pour la recherche sur le cancer du cerveau.



France Beaudoin et Dr. Yves Lamontagne
Porte-paroles de la Fondation

Vous pouvez aider la plus importante Fondation en soins palliatifs à domicile au Québec à offrir plus de soins de qualité avec compassion, dignité, et dans le confort du chez-soi.

Donnez généreusement

35 ans



FONDATION
Sociétés de
soins palliatifs
à domicile



fondationsocietessoinspalliatifs.com

514-272-7200

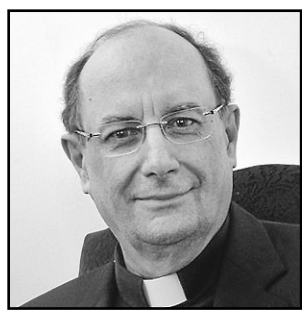
Créez votre propre page hommage gratuite sur inhonore.ca



DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

LONGTIN, Abbé Jérôme 1947 - 2015



À l'infirmerie des Clercs de Saint-Viateur à Joliette, le 22 novembre 2015 est décédé monsieur l'abbé Jérôme Longtin, à l'âge de 68 ans. Né à l'hôpital de Verdun le 9 juillet 1947, fils de Charles Longtin et de Mariette Brosseau, il a vécu son enfance à Saint-Jacques-le-Mineur.

Il laisse dans le deuil ses soeurs Odile (François Campillo) et Julienne, son grand ami Mgr Raymond Poisson, ses cousins et cousines, de nombreux amis et ses confrères prêtres du diocèse de Saint-Jean-Longueuil.

Après des études théologiques au Grand Séminaire de Montréal, l'abbé Longtin fut ordonné prêtre le 31 janvier 1976 par Mgr Gérard-Marie Coderre en l'église Saint-Vincent-de-Paul (Longueuil). L'abbé Longtin, après des études en Exégèse à l'école biblique et archéologique française de Jérusalem (1979-1981), a exercé son ministère pastoral dans différentes paroisses, principalement à Longueuil. Son ouverture à d'autres formes de ministères l'a conduit à être au service de son diocèse en tant que permanent à la pastorale pour les dossiers bible, liturgie, sacrements et nouvelles religions ainsi qu'à la recherche et au secrétariat du Conseil Épiscopal (1989-1996); il a aussi exercé la fonction de vice-chancelier (2002-2003). Il a été vicaire à Longueuil dans les paroisses Saint-Georges et Saint-Antoine-de-Padoue (1991-2007). Il fut ensuite appelé à exercer son ministère comme prêtre collaborateur puis comme curé de l'Unité pastorale Sainte-Marguerite-d'Youville regroupant les paroisses Sainte-Anne (Varennes), Saint-François-Xavier et Sainte-Théodosie (Verchères), Saint-Laurent-du-Fléuve et Sainte-Trinité (Contrecoeur). À Varennes, il a également assumé la responsabilité de recteur de la Basilique Sainte-Anne jusqu'à son entrée à l'infirmerie des C.S.V., peu de temps avant son décès.

Les proches recevront les condoléances le jeudi 26 novembre de 19 h 30 à 21 h et le vendredi 27 novembre de 9 h 30 à 11 h, à la Basilique Sainte-Anne (Varennes). À 11 h, les funérailles seront présidées par Mgr Lionel Gendron, p.s.s., évêque du diocèse de Saint-Jean-Longueuil. Mgr Raymond Poisson, évêque du diocèse de Joliette, prononcera l'homélie. L'inhumation suivra au cimetière de Varennes.

Direction :



Tél. : 450 652-9131 / Téléc. : 450 655-0941



OUELLET, Marie-Madeleine À Laval, le 23 novembre 2015, à l'âge de 90 ans et 3 mois, est décédée Mme Marie-Madeleine Ouellet.

Elle laisse dans le deuil de nombreux neveux, nièces ainsi que cousins, cousines et ami(e)s. Madame Ouellet a été une professeure grandement appréciée à la CECM durant plus de trente ans. La famille recevra les condoléances le samedi 28 novembre 2015 de 9 h à 10 h à la

**Résidence funéraire Fleury
195 Notre-Dame ouest
Trois-Pistoles, (Québec) G0L 4K0
Tél.: (418)851-3156
www.jeanfleuryetfils.com**

Le service religieux aura lieu à 10 h 30 en l'église de Saint-Simon de Rimouski. Au lieu de fleurs, des dons en sa mémoire à la Fondation de votre choix seraient appréciés.



PELLETIER, Marie-Paule (née Pelletier) 1924 - 2015

À Montréal, le 19 novembre 2015, est décédée à l'âge de 91 ans, Marie-Paule Pelletier, épouse de feu Alban Pelletier. Elle laisse dans le deuil ses frères et soeurs ; Ronald et Gérard (Marthe), Marielle (Claude) et Louise sr du St-Rosaire, ses beaux-frères et belles-soeurs, neveux et nièces ainsi que parents et amis.

La famille vous accueillera au complexe funéraire



Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgje.com / 514 735-2025

**Saint-François d'Assise
6700, rue Beaubien Est
Montréal, Qc, H1M 3E3**

le vendredi 27 novembre de 15 h à 22 h et le samedi 28 novembre dès 9 h. Les funérailles auront lieu à 11 h à l'Église Sainte-Gertrude (11891 Boul. Sainte-Gertrude, Montréal-Nord).



PERRON, Micheline 1939 - 2015

À la maison de soins palliatifs Source Bleue à Boucherville, le 22 novembre 2015 à l'âge de 76 ans, est décédée Micheline Perron, épouse de Camille Gaudreault. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants Renée (Jacques) et Pierre-Luc (Marie-Claude), ses petits-enfants Olivier, Juliette et Maxim, sa soeur Nicole, ses frères Jean-Pierre et Michel, ses beaux-frères, belles-soeurs ainsi que plusieurs parents et amis.

La famille recevra les condoléances le vendredi 27 novembre à 14 h en l'église de Saint-Bruno située au 1668, rue Montarville, Saint-Bruno. Les funérailles suivront à 15 h au même endroit.

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Source Bleue de Boucherville seraient appréciés.

Direction:

SALON FUNÉRAIRE
Lajeunesse Fortin Cenac
450-443-6667
www.salonfunerairelfc.com



MERCI au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Pascal F.



TURNER, William Ian Mackenzie jr 1929 - 2015

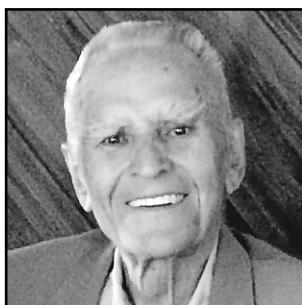
William (Bill) Turner est décédé paisiblement le 20 novembre. Sa santé était sur le déclin depuis quelques années. Bill a eu une carrière en affaires qui s'est beaucoup démarquée. Il a déménagé à Montréal en 1954 et a travaillé pour Ingersoll-Rand pendant 9 ans. Après 5 années comme président de Power Corporation, il a dirigé Consolidated-Bathurst pour deux décennies, avant de prendre sa retraite à son bureau privé de la Place Ville-Marie. Il a aussi servi sur plusieurs conseils de corporations majeures canadiennes et internationales.

Bill est né à Sharon, Pennsylvanie, pour ensuite déménager à Toronto, où il a obtenu son diplôme en Ingénierie de l'Université de Toronto. À la Harvard Business School, il a rencontré sa première épouse Ann (décédée). Il laisse derrière lui leurs quatre enfants Bill (Barbara), Julia (Peter), Jamie (Martha) et Carol (Gerard), ses 11 petits-enfants, son frère Peter et 3 neveux. En 1989, Bill s'est marié à Nancy Gray et est devenu un beau-père dévoué auprès de Lisa (Alan), Susan, Andy (Larcia) et un grand-père attentionné par alliance pour leurs 10 enfants. Bill avait beaucoup d'intérêts, autres que les affaires. Il était exceptionnellement fier de l'Université de Bishop, où il a servi comme chancelier de 1987-1995. Il était également un actif supporteur et promoteur des arts, particulièrement pour le Festival de Stratford et le Conseil des arts du Canada (Banque d'instruments de musique). Bill a dirigé une campagne de financement dans les années 1980 pour l'Hôpital Royal Victoria et il a été reconnu par l'Ordre du Canada en 1987. Il a voyagé partout à travers le monde. Il était un fervent partisan des Canadiens et des Expos de Montréal. Il était un bon vivant, un excellent raconteur et un connaisseur de la scène montréalaise, particulièrement de la restauration. Il était un hôte hors-pair et généreux. Ce qu'il laissera de plus marquant en héritage, c'est sa capacité de demander et d'inspirer des normes et standards élevés, particulièrement au niveau de l'éducation, toujours en traitant le monde avec dignité et respect.

Un service commémoratif aura lieu le samedi 28 novembre à 13 h à la Cathédrale Christ Church, 635, rue St-Catherine Ouest, Montreal, Québec. Au lieu de fleurs, un don à la Fondation Stratford Festival serait apprécié www.stratfordfestival.ca



SERVICES COMMÉMORATIFS MONT-ROYAL



PUSPUR, August 1921 - 2015

C'est dans la paix et la sérénité qu'August Puspur nous a quittés le 21 novembre, à l'aube de ses 94 ans.

Père de Sofia, Kristine (André Lamontagne) et feu David. Beau-père de Renda Lasdin. Grand-père de Joël Karim, Amélia et Sabrina. Fidèle compagnon de Andra Lasdin depuis 26 ans. Ex-mari de feu Françoise Parent, mère de ses enfants.

Innovateur et entrepreneur, il sera resté actif, autonome et lucide jusqu'à la fin. Reconnu pour son intégrité, son honnêteté et son éthique de travail, August, né à Liepna en Lettonie, fut un pilier de la communauté des Lettons de Montréal pendant plus de 50 ans, fermement engagé dans la cause lettone. Cet engagement n'est égalé que par son amour pour la terre, qu'il a cultivée à St-Joseph-du-Lac, où il a planté plus de 4000 pommmiers. Il a démontré ce même dévouement envers ses clients dans le domaine des assurances, ce qui lui a valu la réussite en tant que courtier indépendant.

Un remerciement particulier au Dr Richard Gallo pour son attention bienveillante.

La famille recevra les condoléances au salon funéraire

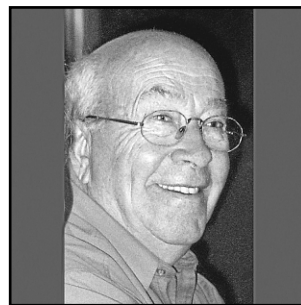
Collins Clarke MacGillivray White

5610, rue Sherbrooke Ouest, Montréal (Québec) H4A 1W5

le samedi, 28 novembre 2015, de 12 h à 14 h, suivi des obsèques en la chapelle du salon.

Une réception suivra au Centre Communautaire des Lettons de Montréal (3955, rue Provost, Lachine H8T 1M1).

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation de l'hôpital du Sacré-Coeur.



POTHIER, Gaston 1926 - 2015

À Montréal, le 20 novembre 2015, est décédé à l'âge de 89 ans, Gaston Pothier, époux de feu Denise Ethier.

Il laisse dans le deuil ses deux filles Louise et Sylvie, sa compagne Louise Chabot, sa soeur Thérèse et ses frères André (Denise), Gérald (Anastasia), Clément (Paulette) et François (Lucille), neveux et nièces ainsi que plusieurs autres parents et amis.

La famille vous accueillera au complexe funéraire



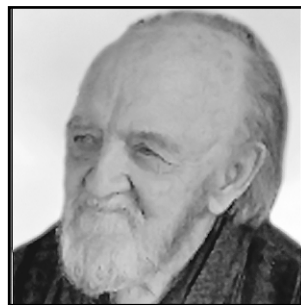
Consultez le registre à sa mémoire au www.urgelbourgje.com / 514 735-2025

**St-François D'Assise
6700, rue Beaubien Est, Montréal**

le vendredi 27 novembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, le samedi 28 novembre dès 11 h et les funérailles auront lieu à 13 h à l'Église Saint-Conrad (6950 ave des Ormeaux, Anjou).

Vos marques de sympathie peuvent se traduire par un don à la Fondation Marie-Clarac, à l'Accueil Bonneau ou à la Société canadienne du cancer.

Nos remerciements au Père Jean Marc Barreau pour son accompagnement spirituel engagé tout au long du parcours.



ROYAL, Hector 1924 - 2015

À son domicile à Montréal, le 22 novembre, à l'âge de 91 ans, est décédé M. Hector Royal, époux de Raymonde Massé. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Gisèle (Pierre-Paul Roy), Micheline (Guy Butler), Danielle (Jean Lajeunesse) et Pierre (Marie Lupien), ses neuf petits-enfants et 13 arrière-petits-enfants ainsi qu'autres parents et amis. Il sera exposé au complexe



Alfred Dallaire | **MEMORIA**

2159, boul. St-Martin E., Laval H7E 4X6

514 277 7778 | memoria.ca

le vendredi 27 novembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h. Les funérailles seront célébrées en l'église St-Bruno, 2287 rue Aladin, Laval, le samedi 28 novembre à 10 h; la famille y recevra les condoléances dès 9 h 30. L'inhumation suivra au cimetière St-Vincent de Paul.

Au lieu de fleurs, un don à la Société Alzheimer serait apprécié.



THUOT, René 1928 - 2015

À St-Hyacinthe, le 22 novembre 2015, est décédé à l'âge de 87 ans, monsieur René Thuot, époux de Claire Gendron, demeurant à St-Hyacinthe.

Outre son épouse, il laisse dans le deuil son frère Marcel (Bibiane Morin), ses beaux-frères et ses belles-soeurs : Marcel Brunelle (feu Léontine Thuot), Noëlla Gendron (Gérard Roy), Carmen Gendron (Noël Gauthier), Aurel Gendron (Raymond Marceau) et autres parents et amis.

Monsieur René Thuot sera exposé le jeudi 26 novembre 2015, de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h au complexe funéraire



COMPLEXE FUNÉRAIRE
Ubald Lalime

**900, av. Bourdages Nord
(coin Dessaulles)
St-Hyacinthe**

Tél. : 450 774-6417

www.ubaldlalime.com

Les funérailles auront lieu le vendredi 27 novembre 2015 à 14 h, en l'église de la Cathédrale, 1900, rue Girouard Ouest, St-Hyacinthe (Québec) J2S 7B4, suivies de la crémation au Crématoire Lalime. Vendredi ouverture des salons à midi.



LEBLANC, Diane (née Héту) 1951 - 2015

À Saint-Eustache, le 22 novembre 2015 à l'âge de 64 ans, est décédée Mme Diane Héту épouse de feu Normand Leblanc. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Jean-Sébastien (Andréa Piché) et Simon-Jonathan (Maryse Boris), ses petits-enfants : Ariane et Charles-Antoine, sa soeur Ginette, sa belle-soeur Carole Leblanc (Guy Barrett), ses neveux et nièces ainsi que plusieurs autres parents et amis. La famille recevra les condoléances le vendredi 27 novembre de 19 h à 22 h et le samedi 28 novembre dès 9 h au :



**105, boul. Desjardins Est
(450) 473-5934
Sainte-Thérèse**

Une liturgie sera célébrée le samedi 28 novembre à 11 h en la chapelle du complexe.



LEFEBVRE, Rolande 1920 - 2015

La famille a le regret de vous annoncer le décès de Rolande Lefebvre, survenu à Montréal le dimanche 22 novembre 2015 à l'âge de 95 ans, suite à une longue maladie.

Fille de feu Alphonse Lefebvre et de feu Marie-Anne Beaudry, elle laisse dans le deuil sa soeur Cécile, son frère Marcel ptre, sa nièce Claire, ses neveux Pierre (Diane), Bernard (Dominique), Jean (Florence), Martin (Nirmela), ses petits-neveux et arrière-petits-neveux ainsi que ses cousins, cousines et amis.

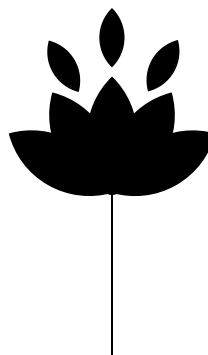
Parents et amis se recueilleront autour de la tombe samedi le 28 novembre 2015 à 10 h à l'arrière de l'église Saint-François d'Assise au 700, rue Georges-Bizet, Montréal H1L 5S9.

Les funérailles se tiendront au même endroit à 11 h suivies de la mise en terre de la dépouille au cimetière Notre-Dame-des-Neiges (emplacement G-411).

Direction funéraire

MAGNUS POIRIER®
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

SOINS PALLIATIFS



DONNEZ
MAISONSTRAPHAEL.ORG

**Votre meilleur allié
contre le cancer.**

Jeveuxdonner.ca 1 888 939-3333



Société
canadienne
du cancer