

LA PRESSE



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
LA NOUVELLE DESTINÉE
DE BRP
PAGE 4

PORTFOLIO
ENVIRONNEMENT
DES FABRICANTS
ORIGINAUX
PAGES 7 À 11



AFFAIRES

SOUS LA LOUPE PME
L'ART DE MOBILISER SES EMPLOYÉS
PAGE 6

Nicolas Barazin, président de Vitre-Art



↑ S&P TSX
11 996,34
+49,05 (+0,41%)

↓ S&P 500
1541,61
-10,40 (-0,67%)

↓ DOW JONES
14 537,14
-81,45 (-0,56%)

↑ PÉTROLE
87,73 \$US
+1,05 \$US (+1,21%)

↑ DOLLAR
97,47
+0,06 ¢US

CRÉDIT D'IMPÔT AUX AFFAIRES ÉLECTRONIQUES

UNE MULTINATIONALE SONNE L'ALARME



La multinationale suisse SITA a installé à Montréal un impressionnant centre de commande qui gère les opérations de 180 aéroports sur la planète. Aujourd'hui, sa haute direction avertit que Montréal est sur le point de rater des investissements parce que le gouvernement Marois n'a pas annoncé le renouvellement d'un crédit d'impôt qui prend fin... en 2015.

NOTRE DOSSIER À LIRE
EN PAGES 2 ET 3

Maroun Chkeiban, vice-président service corporatif de l'entreprise SITA

PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE



RESTAURATION
DE PLUS EN PLUS
DE FERMETURES
À LIRE EN PAGES 2 ET 3



PHOTOS ANNE GAUTHIER, LA PRESSE

MARCHÉS BOURSIERS
LES TRANSPORTEURS
AÉRIENS PLAFONNENT
PAGE 12



PHOTO FOURNIE PAR PORTER

CONÇU POUR
RENDRE LA NATURE
PLUS ACCUEILLANTE.



kia.ca

LE NOUVEAU SORENTO 2014 DE KIA. Avec traction intégrale, sièges pour 7 passagers et toit ouvrant panoramique disponibles.

Kia est une marque de commerce de Kia Motors Corporation.



Le pouvoir de surprendre

LA PRESSE AFFAIRES

CRÉDIT D'IMPÔT AUX AFFAIRES ÉLECTRONIQUES

Sollicitée de par le monde,

PHILIPPE MERCURE
EXCLUSIF

Montréal ratera des projets d'investissement au profit d'autres villes dans le monde si le gouvernement Marois n'annonce pas bientôt le renouvellement d'un crédit d'impôt en technologie qui arrive à échéance en 2015.

C'est la menace que fait planer Maroun Chkeiban, vice-président aux services corporatifs de SITA, une multinationale suisse qui a fait de Montréal l'un de ses pôles de développement au cours des dernières années.

Lors d'un passage à Montréal cette semaine, ce haut dirigeant basé à Genève a affirmé à *La Presse Affaires* que l'incertitude qui entoure le renouvellement du crédit d'impôt pour le développement des affaires électroniques (CDAE), qui arrive à échéance à la fin de 2015, nuit actuellement à la candidature de Montréal pour attirer des projets au sein de la multinationale.

« Nous ne pouvons pas attendre, a-t-il dit. Aujourd'hui, nous sommes

en train de décider où nous baserons nos nouvelles applications pour 2015 et 2016. Montréal demeure toujours une ville intéressante pour nous, mais d'autres juridictions cogent à notre porte, des endroits comme Long Island, dans l'État de New York, le Costa Rica ou Burlington, en Ontario. »

Centre de contrôle aérien

SITA, pour Société internationale de télécommunication aéronautique, est une multinationale de 4500 employés qui fabrique des technologies de communication pour l'industrie aéronautique.

« Montréal demeure toujours une ville intéressante pour nous, mais d'autres juridictions cogent à notre porte, des endroits comme Long Island, dans l'État de New York, le Costa Rica ou Burlington, en Ontario. »

— Maroun Chkeiban, vice-président, SITA

C'est un secret bien gardé, mais l'entreprise a installé à Montréal l'un de ses deux centres de commande mondiaux, l'autre étant situé à Singapour.

C'est ici, dans une salle à la fine pointe de la technologie, que sont contrôlés la sécurité, l'émission des

cartes d'embarquement, l'enregistrement des passagers et la gestion des bagages de 180 aéroports dans le monde.

Sur des écrans géants est affiché l'état de chacun des aéroports sous forme de codes de couleur. Amman en rouge, Brisbane en jaune, Tokyo en vert: en un coup d'œil, les employés voient où sont les problèmes.

Un étage plus haut, ce sont les communications entre les avions et le sol qui sont gérées par SITA. L'entreprise a déployé partout sur la planète 1700 antennes à très haute fréquence qui permettent aux avions de commu-

infrastructures à Montréal. L'entreprise dit y avoir trouvé une stabilité économique et politique, un bassin de travailleurs qualifiés qui parlent de nombreuses langues et une ouverture aux autres cultures qui lui permet de desservir des clients occidentaux, arabes ou cubains sans problèmes.

Crédit déterminant

Le crédit d'impôt pour le développement des affaires électroniques du gouvernement du Québec, qui s'applique sur 30 % des salaires des employés qui travaillent en affaires électroniques, a fini de faire pencher la balance. Selon Maroun Chkeiban, environ la moitié des employés montréalais y sont admissibles.

« Sans le CDAE, je crois que cette équipe ne serait pas entièrement à Montréal. On aurait probablement choisi un troisième pôle [en plus de Montréal et Singapour]. Peut-être qu'on aurait mis plus d'applications au Costa Rica ou en Europe de l'Est », dit-il.

Aujourd'hui, M. Chkeiban trouverait logique de greffer certains projets au centre montréalais, où il y a déjà une masse critique. Mais le fait qu'il soit incapable de chiffrer ses coûts de main-d'œuvre à Montréal au-delà de 2015 rend les décisions difficiles.

« Soyons clairs. On ne va pas fermer les portes à Montréal si le crédit tombe, précise-t-il. Mais on ne va pas les ouvrir non plus. »

Au ministère des Finances et de l'Économie du Québec, on affirme ne pas savoir quand on décidera de renouveler ou non le fameux crédit d'impôt. « La décision est à l'étude », dit le porte-parole, Guillaume Plante.

« Moi, à la limite, je m'en fous, en tant qu'entreprise, laisse tomber M. Chkeiban. Des pays où s'installer, il y en a tellement. Demain matin, on peut être à Burlington comme à Long Island, à Atlanta ou au Costa Rica. Mais on ne peut pas attendre 2014 ou 2015 pour prendre nos décisions. »

SITA

- > Siège social à Genève, en Suisse
- > Fondée en 1949 par 11 entreprises aériennes pour développer des technologies de communication destinées à l'industrie aéronautique
- > 4500 employés
- > 2800 clients dans 200 pays

Les fermetures s'additionnent

Après le Laurier 1936, cette semaine, et L'Eau à la bouche, auparavant, trois autres établissements ont fermé leurs portes dans les dernières semaines et d'autres ont fait ou sont sur le point de faire une proposition à leurs créanciers.



ANDRÉ DUBUC

Dans certains des cas recensés, l'établissement ferme après moins d'un an d'activité.

« Ça met en relief les difficultés de l'industrie à assurer une rentabilité, dit François Meunier, porte-parole de l'Association des restaurateurs du Québec. Le profit net avant impôt n'arrête pas de s'éroder depuis quatre ou cinq ans pour les restaurants avec service aux

tables. En 2011, il se chiffrait à 2,6 %. »

« Il y a beaucoup de restaurants qui ferment et qui font faillite, croyez-moi », dit M. George Tzicas, de Serpone Syndic de faillite. Les faillites de restaurants enregistrent une hausse annuelle de 2 % en 2012, pour 250 dépôts de bilan dans l'année. En janvier 2013, on a compté 25 faillites, le même nombre qu'en janvier 2012.

« Au Québec, tout le monde en arrache, témoigne Denis Richard, directeur général d'Imvescor, franchiseur des bannières Mikes, Scores et Bâton Rouge. Quand tu vois une annonce à 5,95 \$ pour manger du Saint-Hubert, c'est un signe qu'ils veulent augmenter l'achalandage. »

DES FERMETURES



PHOTO ROBERT SKINNER, LA PRESSE

Le Laurier 1936

381, av. Laurier Ouest, Montréal

L'ancien Laurier BBQ ferme ses portes... encore une fois, rapportait hier le site LesAffaires.com qui a parlé avec Nick Nakis, membre de la famille de restaurateurs et actionnaire du Laurier 1936.

Selon le registre des entreprises, ce sont Stephen Schiller et Danny Lavy qui sont propriétaires de la pâtisserie. Fondée par la famille Laporte en 1936, la Rôtisserie Laurier a vendu l'établissement à un groupe d'investisseurs en 2010. Par la suite, les investisseurs se sont associés avec le chef vedette

Gordon Ramsay. Ce partenariat a pris fin abruptement en février 2012, six mois après la réouverture.

Le gestionnaire du restaurant Le Cupidon d'Or, dans l'est de la ville, a fait faillite le 19 mars dernier. La rencontre des premiers créanciers a eu lieu le 8 avril. Il n'avait pas d'actif. Il avait seulement un bail qui venait avec l'équipement. Quand le locataire a cessé de payer son loyer, son propriétaire l'a mis dehors », explique le syndic George Tzicas, de Serpone Syndic de faillite. Les dettes s'élevaient à 160 000 \$.



En exclusivité dans *La Presse+*

LA SUITE DE NOTRE DOSSIER SUR L'EXODE DES JEUNES EUROPÉENS

SITA s'impatiente

Un crédit d'impôt payant pour la province

PHILIPPE MERCURE

Le crédit d'impôt pour le développement des affaires électroniques a coûté 233 millions à l'État québécois en 2011. Mais ses retombées sont plus importantes que ses coûts et il devrait être renouvelé.

C'est la conclusion à laquelle en est venue la firme Raymond Chabot Grant Thornton dans une analyse publiée en février.

En 2011, 11 650 emplois ont été soutenus par le crédit d'impôt. Selon l'étude, le tiers de ces emplois ont été directement créés ou maintenus grâce à lui. Raymond Chabot Grant Thornton calcule qu'en payant leurs impôts et leurs taxes, ces travailleurs ont envoyé 253 millions dans les coffres des gouvernements, soit davantage que le coût de la mesure.

L'étude souligne cependant que les bienfaits vont au-delà des retombées fiscales. En encourageant le développement de technologies de l'information au Québec, le crédit profite indirectement à toutes les entreprises qui utilisent ces technologies, ce qui contribue à l'accroissement de la productivité et au dynamisme économique du Québec.



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE

Maroun Chkeiban, vice-président Affaires corporatives de la multinationale SITA, estime que le gouvernement du Québec doit prendre position rapidement sur l'avenir du crédit d'impôt aux affaires électroniques.

dans la restauration au Québec

L'Eau à la bouche

3003, boul. Sainte-Adèle, Sainte-Adèle

Table renommée des Laurentides en exploitation depuis 34 ans, l'établissement a cessé ses activités. Interrogé par *La Presse*, le copropriétaire Pierre Audette affirme que les Américains se faisaient moins nombreux dans les Laurentides avec la parité des monnaies et que les Québécois préfèrent voyager dans le Sud. André Allard est le syndic. Le montant des dettes s'élève à 2,3 millions et l'actif vaut 1,8 million.



PHOTO LA PRESSE



PHOTO ANNE GAUTHIER, LA PRESSE

Le Murphy Boire & Manger

1249, av. Bernard, Outremont

Le Murphy Boire & Manger, anciennement La Moulerie, n'a pas tenu un an. Ouverte en octobre dernier, la table du chef Ian Perreault et de la famille Thibodeau a déposé un avis d'intention à ses créanciers le 28 mars. Le téléphone de l'établissement a été débranché. Le passif dépasse les 2 millions de dollars. Le syndic est Sébastien Iannetello.



PHOTO ROBERT SKINNER, LA PRESSE

Scores de Sainte-Rose

699, boul. Curé-Labelle, à Laval

Le Scores de Sainte-Rose est fermé. « Un problème d'exploitant », selon le franchiseur Denis Richard. Ses propriétaires, MM. Roumiliotis et Manelopoulos, ont déposé un avis d'intention à leurs créanciers en vertu de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité, le 3 avril dernier. Le passif se chiffre à 258 000\$ et l'actif, à 110 000\$. André Allard agit à titre de syndic ou d'administrateur au dossier. « Je ne serais pas surpris que le restaurant de Sainte-Rose rouvre assez vite avec un nouveau franchisé en place », dit Denis Richard.

EN DIFFICULTÉ

Barbie's Resto Bar Grill

C'est le cas des Barbie's de Saint-Léonard, Laval et Brossard, appartenant à Spiro Christopoulos, qui est aussi le franchiseur des Barbie's au Québec. « La proposition suit son cours, mais les restaurants continuent de servir les clients », insiste-t-il. Les créanciers se prononceront au début mai, précise le syndic Robert Takash. Les trois établissements emploient 130 personnes. M. Christopoulos, qui est aussi le franchiseur, indique qu'un nouveau restaurant Barbie's verra le jour à Belœil sous peu.

Le Douze Vingt et Un

1221, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal

Face au Centre Bell, le steakhouse qui a pris la relève de La Queue de cheval fermera ses portes à la fin du mois, selon *The Gazette*, moins d'un an après son ouverture. Michael Dickey, vice-président du Groupe Essaris, n'a pas rappelé *La Presse*. Le steakhouse cédera sa place à un brew pub de luxe, le Bier Markt, qui nécessitera des investissements de 4 millions.

Bâton Rouge

3035, boul. Le Carrefour, Laval

C'est un restaurant extrêmement profitable, qui a 7 millions de chiffre d'affaires, assure Denis Richard. Cependant, les franchisés ont misé et perdu sur un montage financier risqué. Ils sont sous la protection de la Loi sur la faillite depuis la mi-décembre. Les dettes dépassent 1,7 million. « Ils vont faire une proposition de redressement qui sera sans doute acceptée par les créanciers. Ils ont trouvé un nouveau partenaire financier », dit, confiant, M. Richard.

L'Aromate Resto-Bar

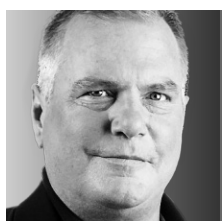
« Je peux vous démentir tout ce que vous allez me dire sur les problèmes financiers du groupe L'Aromate. Tout va bien. Tous nos restaurants sont ouverts », répond un responsable, agacé, au restaurant du centre-ville de Montréal. Commentaire similaire à l'établissement de Laval.

Pourtant, une source bien au fait de la situation des restaurants de la région de Montréal indique que les fournisseurs de l'établissement du boulevard Saint-Martin exigent d'être payés en espèces à la réception de la marchandise.

Copropriétaire des restos L'Aromate, le chef vedette Jean-François Plante est en vacances. L'Aromate a fait une proposition aux créanciers de son restaurant L'à! Grill Lounge par L'Aromate de Rosemère, en février 2012. Le syndic était André Allard. Un mois plus tôt, la CIBC et la BDC (Banque de développement du Canada) saisissaient son restaurant Plaisirs coupables, selon le journal *Les Affaires*.

LA PRESSE AFFAIRES

La nouvelle destinée de BRP



JEAN-PHILIPPE
DÉCARIE
CHRONIQUE

On dit que l'histoire ne fait que se répéter sans cesse. C'est un peu l'impression que m'a fait hier la nouvelle annonçant que BRP venait de déposer un prospectus provisoire en vue d'un premier appel public à l'épargne. Un PAPE qui survient tout de même 44 ans après celui que Laurent Beaudoin a réalisé en 1969 lorsque deux millions d'actions de Bombardier avaient été vendues sur le marché public.

Une partie de ce premier financement public de 1969 avait permis à Bombardier de réaliser sa première acquisition internationale en mettant la main sur la société autrichienne Rotax, qui fabriquait les moteurs des motoneiges et des motomarines et qui le fait toujours aujourd'hui.

On connaît la suite. Cette première percée à l'international a été suivie par des dizaines d'autres qui ont totalement transformé Bombardier en numéro un mondial du transport ferroviaire et numéro trois de l'aéronautique.

Ce cheminement ne s'est pas fait sans heurts, et Bombardier a dû céder en 2003 – au plus fort d'une douloureuse crise existentielle – la division des produits récréatifs (BRP) qui l'avait mise au monde, mais dont la vocation industrielle ne cadrait plus avec la forte concentration des activités de transport.

Assistée du fonds d'investissement Bain Capital (50 %) et de la Caisse de dépôt et placement (15 %), la famille Bombardier-Beaudoin (35 %) a participé au rachat de BRP

et à sa privatisation. Dès 2003 toutefois, il était convenu que BRP redeviendrait une société publique à court terme lorsque Bain Capital liquiderait ses actions pour monétiser son investissement, ce qui est dans la nature même de ses interventions.

L'horizon de cinq à sept ans, durant lequel Bain Capital garde normalement sa participation dans le capital d'une entreprise qui se réorganise, a été passablement perturbé par la terrible récession de 2008-2009 qui a affecté de plein fouet BRP, une entreprise hypersensible aux cycles économiques.

Il a fallu trois ans à BRP, de 2010 à 2013, pour absorber le choc de la crise et assainir son bilan. À son plus récent exercice, terminé le 31 janvier 2013, elle a réussi à dégager des revenus records de 2,9 milliards et un bénéfice net de 121 millions.

L'inscription prochaine de BRP à la cote de la Bourse de Toronto constituera en soi un fait rare au Canada. Depuis des années, les premiers appels publics à l'épargne n'ont plus la cote.

L'entreprise reste le numéro un mondial de la motoneige et de la motomarine, secteur qui lui assure 36 % de ses revenus annuels. Elle est aussi le premier fabricant mondial de VTT et de VCC (véhicules biplaces côte à côte), activité qui génère également 36 % de ses revenus. Les pièces et accessoires totalisent 16 % et

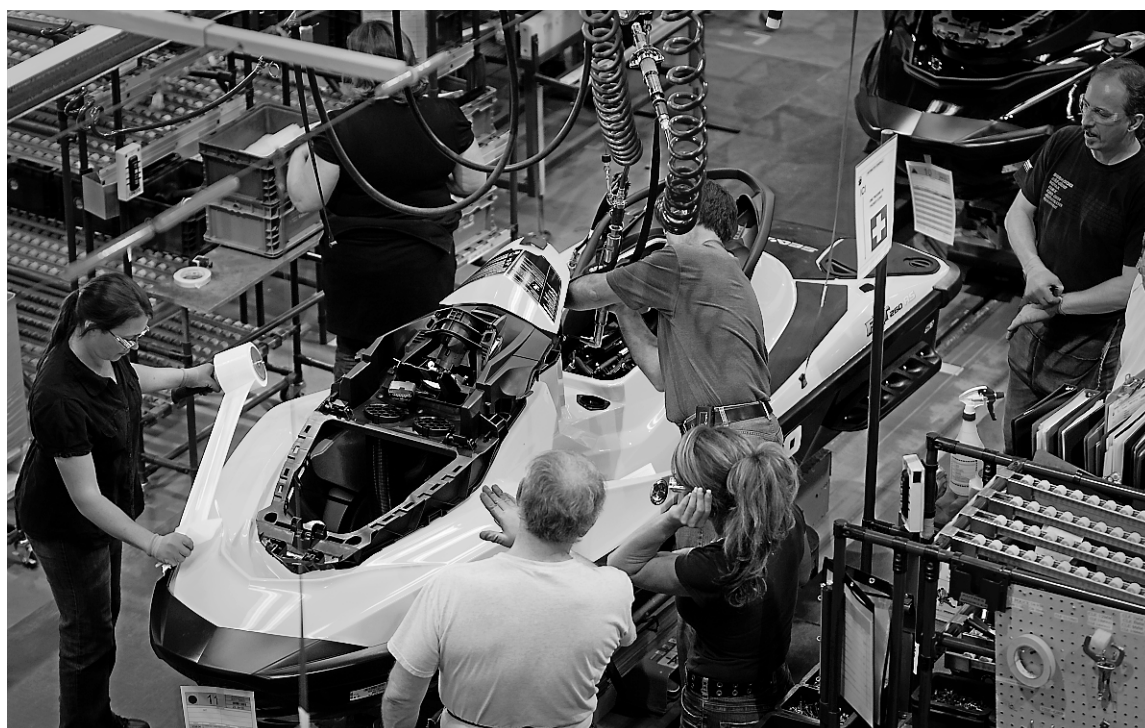


PHOTO ANDRÉ PICHETTE, ARCHIVES LA PRESSE

Des travailleurs assemblent une motomarine à l'usine de Valcourt de BRP.

les moteurs à hors-bord, 12 %.

L'émission d'actions que projette BRP devrait lui rapporter 250 millions, et les trois principaux actionnaires vont maintenir leur participation à leur niveau actuel, même si celle-ci sera quelque peu diluée.

Toronto constituera en soi un fait rare au Canada. Depuis des années, les premiers appels publics à l'épargne n'ont plus la cote.

De nombreuses entreprises préfèrent explorer des sources de financement parallèles plutôt que de recourir à l'épargne publique et de devoir vivre sous l'encadrement et la réglementation des sociétés cotées à la Bourse.

Luc Bachand est vice-président du conseil et chef de BMO Marchés des capitaux pour le Québec et c'est BMO qui est le preneur ferme du projet d'émission de BRP.

« J'aimerais ça faire plus de nouvelles émissions. J'aimerais bien amener un Aldo à la Bourse, mais ni Aldo Bensadoun ni ses deux enfants, qui prennent la relève de l'entreprise, ne sont intéressés à diriger une société publique.

« C'est une tendance qu'on observe depuis quelques années et ça ne semble pas

vouloir changer », observe le spécialiste des marchés.

Au cours des trois dernières années, seulement 18 nouvelles émissions d'actions de plus de 100 millions ont été réalisées à la Bourse de Toronto. De ce nombre, huit ont été des fiducies de placement immobilier (REIT) et six, des entreprises du secteur pétrole et gaz.

En trois ans, seulement quatre entreprises de secteurs diversifiés ont procédé à un PAPE à Toronto, dont La Baie. Une seule des 18 nouvelles émissions d'actions de plus de 100 millions a été réalisée par une société québécoise, soit Tissue KP qui a levé 135 millions en octobre dernier.

En redevenant une société publique, 44 ans plus tard, BRP sera donc une des rares sociétés industrielles à s'inscrire à la cote de la Bourse de Toronto cette année, ce qui est tout à fait conforme à l'image d'entreprise audacieuse qu'elle a toujours été.

SNC-Lavalin Des allégations au Cambodge

La Banque mondiale a ajouté le Cambodge à la liste des pays où la société montréalaise SNC-Lavalin fait l'objet d'allégations de mauvaises pratiques.

SNC avait indiqué la veille faire l'objet d'une interdiction de soumissions dans des projets financés par la Banque mondiale pour la plus longue période dans l'histoire de l'agence mondiale.

La Banque mondiale n'a pas fourni de détails, hier, sur le projet concerné au Cambodge, mais SNC-Lavalin avait obtenu un contrat de 5 millions en 2009 pour concevoir et construire un système de gestion énergétique et un centre de contrôle à Phnom Penh.

Le projet faisait partie d'un projet plus large financé par la

Banque mondiale, complété en 2011, qui fournissait de l'électricité à une large portion de la population rurale du Cambodge.

La Banque mondiale a initialement suspendu SNC-Lavalin pour tout projet qu'elle finance en raison d'allégations de corruption concernant un contrat pour un pont au Bangladesh.

L'agence a précisé avoir eu connaissance de mauvaises pratiques au Cambodge durant son enquête.

La Banque mondiale indique que des allégations lient des mauvaises pratiques de SNC à un complot impliquant des pots-de-vin et de fausses déclarations dans la soumission à des contrats financés par l'agence.

— La Presse Canadienne

Camionnage Ralentissement chez TransForce

Les conditions difficiles dans certains secteurs de l'économie ont sérieusement ralenti l'importante société de camionnage TransForce au premier trimestre.

L'entreprise a vu ses revenus diminuer de 4,9 % par rapport à la même période de l'exercice précédent, et ce, même si elle a comptabilisé les revenus d'une nouvelle acquisition, Velocity Express. Les revenus de TransForce ont ainsi glissé de 788,2 millions à 749,7 millions de dollars, une diminution de 38,5 millions. Cette baisse aurait été encore plus importante sans l'apport de Velocity Express, soit 24,9 millions.

L'entreprise a notamment expliqué ces résultats par une diminution des revenus du secteur de l'énergie, en raison du ralentissement des activités de forage. Les revenus provenant du

transport de lots brisés ont également baissé.

TransForce a fait valoir que la marge du bénéfice de l'exploitation était demeurée stable grâce à des « gains d'efficacité soutenus ».

Le bénéfice net a chuté de 37,3 % pour s'établir à 18,9 millions, soit 20 cents par action. Mais l'entreprise a souligné que si on ne tenait pas compte de la variation des instruments dérivés et des pertes de change, le bénéfice net était demeuré à peu près le même, soit 24,4 millions, comparativement à 24,7 millions au premier trimestre de 2012.

TransForce a indiqué qu'elle n'entrevoit aucune amélioration significative de la conjoncture avant la fin de l'année. Elle entend donc mettre l'accent sur une amélioration de son efficacité et la poursuite de sa stratégie d'acquisitions ciblées.

— Marie Tison

P & W Canada L'Agence du revenu du Québec perd en Cour d'appel

La Cour d'appel vient de débouter l'Agence du revenu du Québec dans un litige qui l'oppose à Pratt & Whitney Canada (P & W).

Dans un jugement rendu hier, le plus haut tribunal du Québec a tranché que le constructeur de moteurs d'avion de Longueuil n'avait pas à verser de contributions à Québec pour les options d'achat d'actions attribuées à certains de ses employés par sa société mère, le géant américain

United Technologies (UTC).

De 2001 à 2006, les employés de P & W ont touché 79,2 millions de dollars en exerçant ces options. De façon générale, les travailleurs doivent payer de l'impôt sur ces gains alors que leur employeur doit verser un pourcentage de ces sommes au gouvernement sous forme de contributions spéciales.

En l'occurrence, le fisc réclamait à P & W le versement de cotisations, soit

3,38 millions au Fonds des services de santé, 44 500 \$ au Régime de rentes du Québec et 2600 \$ à la Commission des normes du travail.

En première instance, la Cour du Québec avait donné raison au fisc en concluant qu'une « entente implicite » existait entre Pratt & Whitney Canada et United Technologies, de sorte que c'est P & W et non UTC qui a, en réalité, conféré les options aux employés.

— La Presse Canadienne



710 OCCASIONS D'AFFAIRES

Voulez-vous faire 15 000\$? Recherche personne ayant un score de crédit de 700 et plus et un salaire de 75 000\$. Appeler 514-973-0003

715 FINANCEMENT

ArgentDirect.com Prêt de 500\$+ en 1h Sans enquête de crédit *1-888-374-5777*

RECHERCHE de capital pour prêt hyp. privé, max. 70% de la valeur, bon rendement. Sécuritaire. Idéal Finance, Laurent 450-438-6492.



Tous les jours dans La Presse

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI

Ind. des prix à la cons. mars: 0,3 %
fév.: 1,2 %
(Can.)
General Electric BPA IT: 35,5 \$
Honeywell BPA IT: 1,14 \$
McDonald's BPA IT: 1,27 \$

MERCREDI 24 AVRIL

Nouvelles commandes de biens durables mars: 2,6 %
fév.: 5,7 %
Barrick Gold BPA IT: 91 \$
Canadien Pacifique BPA IT: 1,22 \$
Metro BPA 2T: 1,01 \$

Source: Bloomberg

LUNDI 22 AVRIL

Brookfield Canada BPA IT: 39 \$
Canadien National BPA IT: 1,12 \$
Caterpillar BPA IT: 1,42 \$
Halliburton BPA IT: 58 \$
Rogers Com. BPA IT: 77 \$

JEUDI 25 AVRIL

Agnico-Eagle BPA IT: 34 \$
AltaGas BPA IT: 54 \$
Domtar BPA IT: 1,45 \$
Imperial Oil BPA IT: 92 \$
Potash BPA IT: 60 \$

MARDI 23 AVRIL

Ventes de maisons neuves (É.-U.) mars: 2,2 %
fév.: -4,6 %
Celestica BPA IT: 15 \$
Encana BPA IT: 4 \$
TransAlta BPA IT: 20 \$

VENDREDI 26 AVRIL

Ind. de confiance du Michigan (É.-U.) avril: 73,5
mars: 72,3
IT: 3,0 %
4T: 0,4 %
TransCanada BPA IT: 55 \$

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	7		4		3	
	9		6		1	
	3			8	9	
	5	2		1	3	
	3				6	
	4			7	9	
	9		1	2		4
8						
		3	9			

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

6	7	3	5	4	8	2	1	9
9	2	5	1	6	7	4	3	8
8	4	1	9	3	2	5	7	6
1	8	4	6	9	5	7	2	3
3	6	9	7	2	4	8	5	1
7	5	2	8	1	3	9	6	4
5	3	7	4	8	6	1	9	2
4	1	6	2	7	9	3	8	5
2	9	8	3	5	1	6	4	7

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresse.ca

Niveau de difficulté : DIFFICILE

2569

Par Fabien Savary

2568

Canada Les dépôts canadiens sont en sécurité, selon Mark Carney

OTTAWA — Le gouverneur de la Banque du Canada, Mark Carney, a indiqué hier que des politiciens travaillaient à la mise en place d'un régime international de « recapitalisation » pour empêcher l'écroulement des grandes banques, mais il ne peut pas garantir que les dépôts des particuliers seraient protégés. M. Carney, qui se retrouvera dans quelques mois à la tête de la Banque d'Angleterre, affirme que les banques doivent avoir en place une série de réserves où elles pourront puiser en cas d'urgence.

Au cours d'un entretien télévisé à Washington, M. Carney a semblé être en désaccord avec l'approche adoptée par Chypre le mois dernier, qui comprenait l'imposition d'une taxe sur les dépôts bancaires, mais il n'a pas voulu donner sa position personnelle, de crainte qu'elle soit mal interprétée.

Le gouverneur a cependant fait remarquer que le gouvernement du Canada s'était engagé à

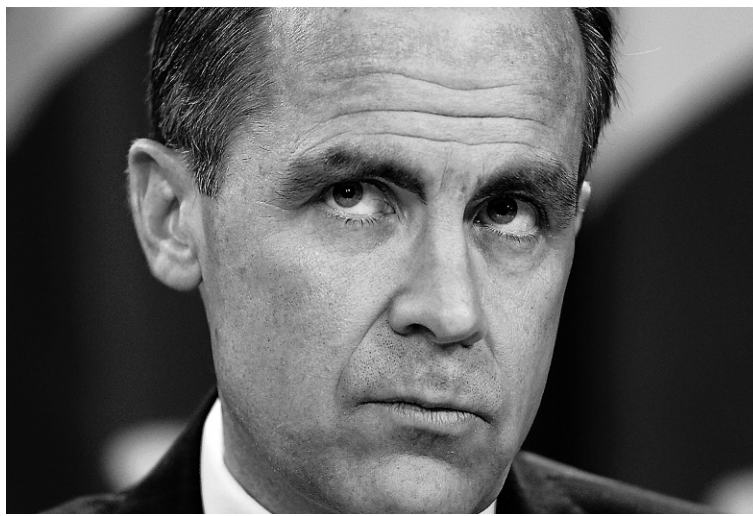


PHOTO CHRIS WATTIE, ARCHIVES REUTERS

ne pas prendre d'argent dans les dépôts des particuliers.

M. Carney n'a pas répondu à une question sur l'éventuelle protection des dépôts bancaires non garantis. Au Canada, les dépôts excédant les 100 000 \$ ne sont pas garantis. Malgré tout, M. Carney estime que les Canadiens ne devraient

pas s'inquiéter au sujet de la sécurité de leurs épargnes.

Selon lui, les institutions canadiennes ont suffisamment de capitaux et de réserves en place, ce qui fait en sorte qu'un prélèvement dans les dépôts des particuliers est difficilement envisageable.

— La Presse Canadienne

France Christine Lagarde devant la justice

PARIS — Christine Lagarde, convoquée à la fin de mai par la justice française, pourrait voir sa position à la tête du Fonds monétaire international (FMI) fragilisée par une mise en examen pour son rôle dans un arbitrage litigieux ayant permis à l'homme d'affaires Bernard Tapie d'empocher plus de 400 millions d'euros. Ministre de l'Économie de 2007 à 2011

sous la présidence de Nicolas Sarkozy, M^{me} Lagarde est la cible d'une enquête pour « complicité de faux et de détournement de fonds publics » visant son choix de recourir, à cette époque, à un arbitrage privé pour solder un vieux contentieux entre l'ex-banque publique Crédit lyonnais et Bernard Tapie sur le rachat d'Adidas.

— Agence France-Presse

États-Unis Remontée des inscriptions au chômage

WASHINGTON — Les nouvelles inscriptions au chômage sont légèrement remontées aux États-Unis après leur forte baisse des premiers jours d'avril, selon des chiffres publiés hier à Washington par le département du Travail.

Le département a recensé le dépôt de 352 000 demandes d'allocations de chômage du 7 au 13 avril, en données

corrigées des variations saisonnières, soit 1,1 % de plus que la semaine précédente.

Le rebond annoncé est un peu moins fort que le pensaient les analystes dont la prévision médiane donnait une remontée de l'indicateur gouvernemental à 355 000 nouveaux chômeurs.

— Agence France-Presse

REPORTAGE PUBLICITAIRE



FORCES AVENIR
RECONNAÎTRE + PROMOUVOIR
L'ENGAGEMENT ÉTUDIANT

PROGRAMME AU SECONDAIRE

LAURÉAT
DE LA SEMAINE



Amélie Gougeon AVENIR Personnel engagé

Une coordonnatrice engagée à faire découvrir aux élèves leur capacité à améliorer le monde



EN BREF

GAGNANTE D'UNE BOURSE DE 500 \$
Amélie Gougeon

ÉCOLE

École secondaire de l'Érablière

COMMISSION SCOLAIRE

Commission scolaire des Samares

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



Chaque semaine, Forces AVENIR vous présente un élève, un groupe d'élèves ou un membre du personnel d'écoles secondaires s'étant démarqué par son engagement ou sa persévérance. Ce lauréat de la semaine a été choisi dans le cadre du programme au secondaire de Forces AVENIR, qui vise à reconnaître, à honorer et à promouvoir l'engagement étudiant. Vingt-quatre lauréats de la semaine vous seront présentés d'ici le mois de juin. Chacun d'entre eux a une histoire inspirante à révéler... Nous vous invitons à les découvrir.

Énergique, ouverte sur le monde, optimiste jusqu'à voir uniquement le côté positif des choses, Amélie Gougeon se décrit un peu comme une Mère Teresa. D'abord conseillère en orientation, mais aujourd'hui coordonnatrice du programme Ouverture sur le monde (POM) de l'école secondaire de l'Érablière, dans Lanaudière, elle cherche constamment les occasions pour sortir les élèves de leur zone de confort et leur faire découvrir les réalités locales, régionales, nationales et même mondiales. « Je suis convaincue que l'on peut toujours modifier le cours des choses et je veux que les jeunes en prennent conscience », lance-t-elle avec certitude.

D'entrée de jeu, M^{me} Gougeon avoue qu'elle a toujours été habitée d'une puissante volonté de

faire le bien autour d'elle. Inévitablement, cela s'est reflété dans son environnement de travail. Il y a cinq ans, lorsqu'on lui a demandé de prendre part à l'élaboration d'un programme scolaire différent qui pourrait inciter les jeunes à s'inscrire à l'école de l'Érablière, elle a tout de suite saisi l'occasion.

« Avec le POM, nous avons voulu offrir aux jeunes la chance de se faire du bien et de faire du bien autour d'eux. Nous avons alors bâti un programme qui leur permettrait de s'ouvrir sur le monde. Je dois avouer qu'il y a beaucoup de moi là-dedans, car je me considère comme celle qui ouvre une porte sur le monde », raconte-t-elle.

Cette ouverture sur le monde se manifeste de mille et une autres façons chez M^{me} Gougeon. Par exemple, après une participation à un colloque d'Oxfam-Québec, elle est revenue à l'école avec l'idée de mettre en place la formule Magasin du monde, un projet éducatif de coopération et de solidarité internationale voué à la promotion du commerce équitable.

« Parmi les 18 demandes déposées cette année-là, seulement cinq ont été retenues, et nous en faisons partie. Les élèves se sont approprié le projet et je me charge simplement de superviser les opérations. C'est ainsi qu'ils s'aperçoivent qu'ils peuvent changer les choses », indique-t-elle.

Avant tout, M^{me} Gougeon démontre que le changement passe par l'environnement immédiat des élèves. Par exemple, à son arrivée à l'Érablière, elle a fait les démarches afin que l'école obtienne l'accréditation Établissement vert Brundtland, qui reconnaît des établissements qui posent des gestes concrets entre autres pour la construction d'un milieu écologique. À l'automne dernier, fatiguée d'arriver à l'école le matin et de ne voir que du béton et de l'asphalte, M^{me} Gougeon a lancé un appel aux parents des 140 élèves du POM afin d'obtenir des fleurs qu'elle a plantées, avec l'aide des jeunes, aux abords de l'école pour embellir les lieux. Plus récemment, elle a aussi piloté un projet d'installation de poubelles « trois voies » permettant la récolte de matières recyclables et compostables. Cela a permis à l'école de réduire considérablement la quantité de déchets prenant la route des sites d'enfouissement.

« Les élèves se sont approprié le projet et je me charge simplement de superviser les opérations. C'est ainsi qu'ils s'aperçoivent qu'ils peuvent changer les choses. »

« Le changement, ça passe aussi par l'acceptation des autres. À notre école, les élèves en adaptation scolaire avaient l'habitude d'être mis à l'écart. Avec le POM, nous les intégrons à plusieurs activités, par exemple la plantation des fleurs ou le souper de Noël, où nous les jumelons avec nos élèves. À la fin de l'année, il y aura même des jeunes de l'adaptation qui participeront au voyage d'aide humanitaire au Costa Rica », explique M^{me} Gougeon, qui croit par-dessus tout qu'un monde plus équitable et plus juste se prépare par de petits gestes.

En plus d'avoir un impact réel auprès des élèves, qui voient en elle une adulte inspirante à qui ils peuvent se confier, Amélie Gougeon a considérablement contribué, depuis les dernières années, à redorer l'image de l'école de l'Érablière dans la communauté. Comme quoi tout peut changer!

LA PRESSE AFFAIRES

SOUS LA LOUPE PME

MARTIN PRIMEAU, COLLABORATION SPÉCIALE

VITRE-ART

Mobiliser ses employés pour briller

VITRE-ART

LE DÉFI

En l'espace de six années, Vitre-Art est passée de 40 à 140 employés. Une croissance rapide qui a conduit à une démobilité d'une partie de l'équipe et mène ultimement à des problèmes de production.

LA SOLUTION

Pour rehausser l'engagement de ses employés, Vitre-Art a transformé sa façon d'interagir avec eux. L'entreprise a renoué avec sa base et fait aujourd'hui participer ses employés aux prises de décisions.

LE PORTRAIT

Entreprise: Vitre-Art
Année de fondation: 1988
Nombre d'employés: 140
Président: Nicolas Barazin
Fondateur: Claude Barazin
Soutien local: Centre local de développement Montréal-Nord
Secteur: Conception de vitraux pour portes d'intérieur et d'extérieur

Lorsqu'il prend la tête de l'entreprise familiale en 2002, Nicolas Barazin sait que son défi sera grand. Le secteur de la fabrication du vitrail se déplace vers l'Asie, et son entreprise, Vitre-Art, ne pourra se maintenir à flot sans une transformation profonde de ses activités.

Pour conserver ses activités à Montréal-Nord, l'entreprise délaisse le créneau de la fabrication de masse. Les lots de production, qui se livraient autrefois à coups de 3000 à 4000 unités, font progressivement place à des produits de gamme supérieure expédiés par groupes de 2 à 5 vitraux.

«On s'est distingué en allant vers la personnalisation et en misant sur le design, explique Nicolas Barazin, président et directeur général de Vitre-Art. L'innovation est au cœur de nos activités et fait en sorte qu'aujourd'hui, environ 30% de ce qu'on vend n'existait même pas comme produit il y a trois ans.»

Tout en transformant sa production, Vitre-Art entreprend une expansion. De 2004 à 2007, le fabricant double la superficie de ses installations, puis procède à une vague massive d'embauches. Bientôt, l'entreprise de 40 travailleurs en compte 140.

Gérer une telle croissance ne s'effectue toutefois pas sans



PHOTO MARCO CAMPANOZZI, LA PRESSE

Nicolas Barazin, président et chef de la direction de Vitre-Art, a dû transformer la culture de son entreprise pour raviver l'engagement de ses employés.

heurts, raconte le président de Vitre-Art. En gagnant en taille, l'entreprise perd en proximité avec ses employés, et bientôt, Nicolas Barazin assiste à une démobilité d'une partie de son équipe.

«Ce que j'ai surtout senti, c'est un manque d'imputabilité», précise-t-il.

Alors que certains employés se montrent réfractaires au changement, d'autres se lancent la balle lorsqu'une erreur survient.

Un ensemble de situations qui conduit à une hausse du taux de roulement du personnel et en vient à nuire à la qualité de production de l'entreprise.

«S'il se produit des erreurs de qualité dans la chaîne de production, ça crée des délais supplémentaires, explique le président de Vitre-Art. Et l'avantage que l'on a par rapport à l'importation, c'est justement la rapidité d'exécution et le *just in time*.»

Selon lui, chaque employé devait comprendre son rôle et se sentir concerné par toutes les étapes d'assemblage. Pour y arriver, pas question de passer par des méthodes répressives. «Aujourd'hui, ça ne se fait plus de réprimander les gens, dit-il. Ce qui fonctionne, c'est le coaching. Sinon, les gens quittent carrément.»

En plus de faire participer les employés aux décisions prises pour améliorer la production, l'entreprise mise alors sur la formation de son personnel cadre. L'enjeu principal: apprendre à côtoyer les travailleurs de 20 à 35 ans qui composent environ 70% de la nouvelle main-d'œuvre de l'entreprise.

«On a investi dans la formation de nos contremaîtres et de nos directeurs pour mieux comprendre ces jeunes, mais aussi pour les moins jeunes, raconte Nicolas Barazin. On continue de les former aujourd'hui pour qu'ils soient capables de tirer le meilleur de chaque individu.»

En améliorant la communication entre ses employés, l'entreprise voit aujourd'hui sa cadence de production améliorée. «La communication, c'est la pierre angulaire, souligne Nicolas Barazin. Aujourd'hui, avant de mettre en place de nouveaux processus de travail, on va de plus en plus chercher l'approbation de nos employés.»

Quatre conseils pour encourager ses employés

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

> 1. **Adopter un bon programme d'intégration:** selon France Lefebvre, conseillère en ressources humaines agréée et présidente du groupe-conseil Fortuna, l'intégration joue pour beaucoup dans la mobilisation des nouveaux employés. «C'est de

base, dit-elle. Les nouveaux employés comprennent qu'on est heureux de les voir arriver chez nous lorsqu'on prend le temps de leur présenter le lieu de travail et leurs nouveaux collègues. Ce ne sont pas des choses qui coûtent cher, mais qui font la différence.»

> 2. **Accompagner le nouvel employé:** «Une fois que la personne est en poste, il faut

lui faire savoir quelles sont les attentes de l'entreprise, ajoute France Lefebvre. On peut alors, par exemple, s'asseoir avec la personne au bout de la première semaine ou l'accompagner un certain temps pour qu'elle se sente soutenue. Il ne faut pas qu'elle se retrouve seule.»

> 3. **Bien choisir ses gestionnaires...:** «Ce qui fait qu'un employé reste, c'est souvent la

qualité de l'encadrement sur le plancher, explique France Lefebvre. Il faut donc avoir en place de bons gestionnaires. Un bon gestionnaire, ce n'est pas quelqu'un qui peut faire le travail à la place de l'employé. C'est une personne accessible, qui fixe des attentes claires et qui ne parle pas des deux côtés de la bouche. Il doit être sur le plancher et être là pour sa *gang*.»

> 4. **...et ses employés:** À l'inverse, proposer au gestionnaire des employés qui répondent à son style de gestion contribuera à améliorer l'atmosphère de travail, selon Cybèle Rioux, conseillère en ressources humaines agréée et présidente d'Alizé ressources humaines. «Il faut choisir ses employés non seulement sur la base de leurs compétences générales et de leur expérience, mais aussi selon leurs compétences relationnelles, en s'assurant qu'elles cadrent bien avec celles du gestionnaire.»

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

AVIS D'AUDIENCE DE LA REQUÊTE POUR APPROBATION DU RÈGLEMENT DANS LE RECOURS COLLECTIF SUR LES TITRES D'EASYHOME LIMITÉE

VEUILLEZ LIRE ATTENTIVEMENT LE PRÉSENT AVIS. IL PEUT TOUCHER VOS DROITS JURIDIQUES

Le présent avis s'adresse à tous les individus et à toutes les entités, quel que soit leur lieu de résidence ou de domicile, qui ont acquis des actions d'easyhome ltée. («easyhome») entre le 8 avril 2008 et le 14 octobre 2010 (les «Membres du Groupe»), à l'exception des Personnes Exclues (certaines personnes et entités liées à easyhome et à ses administrateurs et dirigeants actuels ou passés).

En octobre 2010, le Demandeur Andrew Sorensen a intenté un recours collectif contre easyhome et certains des administrateurs et dirigeants d'easyhome (les «Défendeurs») auprès de la Cour supérieure de justice de l'Ontario (la «Cour»). Le recours collectif découle de l'annonce, faite par easyhome, de la découverte d'une fraude commise par un employé qui a nécessité le retraitement de certains états financiers pour la période durant laquelle la fraude est survenue. À la suite de cette annonce, le cours de l'action d'easyhome a reculé de façon importante. Le 26 mars 2012, la Cour a autorisé cette procédure en recours collectif sur consentement. L'autorisation de la Cour ne constitue pas une décision sur le mérite du recours collectif.

Le 19 février 2013, les parties au recours collectif ont signé un Accord de Règlement (le «Règlement»). Le Règlement est sujet à l'approbation de la Cour. Le Règlement prévoit le paiement de la somme de 2 250 000 \$CAD (le «Montant du Règlement») en règlement complet et définitif des réclamations des Membres du Groupe. Le Montant du Règlement comprend l'ensemble des honoraires d'avocat, débours, taxes et frais d'administration. En échange du Montant du Règlement, les Défendeurs recevront des quittances et le recours collectif sera abandonné. Le Règlement représente un compromis des réclamations contestées et n'est pas un aveu de responsabilité, d'actes fautifs ni de faute de la part de l'un ou l'autre des Défendeurs, lesquels ont tous nié et continuent de nier les allégations portées contre eux.

Une copie complète du Règlement est disponible sur le site Web des avocats du Groupe : www.classaction.ca

Une Requête d'approbation du Règlement sera entendue à Toronto (Ontario).

Le Règlement doit être approuvé par le Tribunal avant de pouvoir être mis en application. Les Membres du Groupe peuvent, à leur gré, participer à l'audience d'approbation du Règlement qui aura lieu le 10 juin 2013 à 10 h, au palais de justice de Toronto, 130, rue Queen Ouest, Toronto (Ontario).

Si le Règlement est approuvé, un autre avis aux Membres du Groupe sera publié; cet avis contiendra des instructions sur la manière de présenter une réclamation pour recevoir une compensation du Règlement et sur la manière de s'exclure du Groupe si le Membre du Groupe ne désire pas prendre part au Règlement ni être lié par celui-ci.

Les Membres du Groupe qui approuvent le Règlement ou ne s'y opposent pas n'ont pas besoin de comparaître lors de la Requête d'approbation ni de prendre quelque autre mesure que ce soit à ce stade.

En plus de solliciter l'approbation du Règlement par la Cour, Siskinds LLP demandera à la Cour d'approuver ses honoraires juridiques ne dépassant pas 25% du Montant du Règlement, plus les débours et les taxes applicables (les «Honoraires des Avocats du Groupe») à la Requête d'approbation. Siskinds LLP sollicitera également la nomination d'un Administrateur du Règlement dont les honoraires, concurrence avec tous les autres frais liés à l'approbation, l'avis, la mise en application et l'administration du Règlement («Frais d'administration») seront payés à même le Montant du Règlement. Les Honoraires des Avocats du Groupe et les Frais d'administration seront déduits du Montant du Règlement avant qu'il ne soit distribué aux Membres du Groupe.

Modalités de l'Accord de règlement

Le reste du Montant du Règlement, après déduction des Honoraires des Avocats du Groupe et des Frais d'administration (le «Montant net du Règlement») sera distribué aux Membres du Groupe conformément au Plan d'attribution qui est également sujet à l'approbation du Tribunal.

Le montant de la compensation effective de chaque Membre du Groupe à partir du Montant de règlement net dépendra : (i) du nombre et du prix des actions d'easyhome achetées par le Membre du Groupe durant la Période du Recours collectif; (ii) du moment auquel le Membre du Groupe a vendu les actions d'easyhome achetées durant la Période du Recours collectif et du prix auquel ces actions ont été vendues; (iii) de la question à savoir si le Membre du Groupe continue à détenir une partie ou l'ensemble de ses actions d'easyhome achetées durant la Période du Recours collectif; et (iv) du nombre total de réclamations pour compensation et déposées auprès de l'Administrateur et de leur valeur. Il n'est donc pas possible de prédire la part du Montant net du Règlement auquel aura droit l'un ou l'autre des Membres du Groupe.

Si le règlement est approuvé et non interrompu, les fonds du règlement seront distribués ainsi que décrit ci-dessus. Si un solde demeure suivant la distribution du Montant du Règlement, celui-ci sera remis à une œuvre caritative («cyprus»). FAIR Canada est le bénéficiaire proposé, un organisme de droits des investisseurs.

Des copies du Règlement et du Plan proposé d'attribution sont disponibles sur le site www.classaction.ca ou en communiquant avec Siskinds LLP, dont les coordonnées sont indiquées ci-après.

La participation au Règlement peut toucher d'autres actions intentées par les Membres du Groupe

Si la Cour approuve le Règlement, tous les Membres du Groupe seront liés par ses modalités, à moins qu'ils ne se retirent du Groupe. Cela signifie que s'ils ne s'excluent pas, ils peuvent participer au Règlement en déposant une réclamation en bonne et due forme, mais ils ne pourront pas tenter ni maintenir une autre réclamation ou procédure judiciaire contre les Défendeurs ou toute autre personne libérée par le Règlement en lien avec les affaires alléguées dans le recours collectif. Si le Règlement est approuvé, un avis expliquant le processus de retrait du Groupe et les conséquences d'un tel retrait sera publié.

Les Membres du Groupe peuvent s'opposer au Règlement proposé

Les Membres du Groupe qui désirent faire des commentaires sur le Règlement ou s'y opposer doivent le faire par écrit. Toutes les oppositions doivent parvenir à Siskinds LLP (à l'adresse mentionnée ci-après) au plus tard le 22 mai 2013. Siskinds déposera l'ensemble des commentaires et oppositions auprès de la Cour. Vous pouvez assister et participer à l'audience de règlement, que vous fassiez ou non opposition. La Cour peut vous autoriser à participer à la Requête d'approbation, que vous fassiez ou non opposition.

Les oppositions écrites doivent porter l'en-tête «Recours collectif sur les Titres d'easyhome ltée.» et doivent comporter : (i) le nom, l'adresse, le numéro de téléphone, le numéro de télécopieur (le cas échéant) et l'adresse courriel du Membre du Groupe; (ii) un court énoncé de la nature et de la raison de l'opposition; et (iii) une déclaration quant à savoir si l'opposant a l'intention de comparaître à la Requête d'approbation en personne ou en se faisant représenter par un avocat et, s'il choisit un avocat, le nom, l'adresse, le numéro de téléphone, le numéro de télécopieur et l'adresse courriel de l'avocat en question.

AUCUNE question concernant le présent avis ne doit être adressée à la Cour supérieure de justice de l'Ontario. Pour plus d'information, communiquez avec :

Siskinds LLP
Nicole Young
680, rue Waterloo
London (Ontario) N6A 3V8
Tél. : 1-877-672-2121, poste 2380
télécopieur : 519-660-6065
adresse courriel : nicole.young@siskinds.com

ou visitez le site Web de Siskinds LLP au www.classaction.ca.

APPEL D'OFFRES

Saint-Laurent
Montréal

Division des ressources
financières et matérielles
Direction des services
administratifs et greffe

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 11 h, le **mercredi 8 mai 2013**, au Bureau du citoyen de l'arrondissement de Saint-Laurent, 777 boulevard Marcel-Laurin, Saint-Laurent, Québec, H4M 2M7 pour :
Catégorie : Services professionnels
Appel d'offres : 13-015

Descriptif : Services de laboratoire pour le contrôle qualitatif des travaux de construction du Complexe sportif

Renseignements : Joëlle André,
514-855-6000, poste 4592

Documents : Disponibles à compter du
vendredi 19 avril 2013

Pour être considérée, toute soumission doit être présentée sur les formulaires préparés par la Ville et placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie en annexe du document d'appel d'offres.

Les personnes ou les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un de ses représentants par téléphone au 1-866-669-7326 ou au 514-856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement à la salle du Conseil de l'arrondissement, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

Le Conseil ne s'engage à accepter ni la plus basse soumission ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers les soumissionnaires.

Montréal, le 19 avril 2013.
Isabelle Bastien, avocate
Secrétaire du Conseil d'arrondissement

Informez
pour aider
514 527-1375

CENTRE DE RÉFÉRENCE
DU GRAND
MONTRÉAL

Centraide Santé • Bien-être
Aide financière • Travail

Google
Le bénéfice
grimpe de 16 %

SAN FRANCISCO — Le géant américain de l'internet a trouvé comment faire plus d'argent, alors que les internautes migrent des micro-ordinateurs vers les appareils portables. Les données du premier trimestre dévoilées hier démontrent que le déclin des revenus publicitaires moyens de Google connaît un ralentissement. Google a engrangé un bénéfice de 3,3 milliards US, soit 9,94 \$US par action, pendant les trois premiers mois de l'année. Cela représente une hausse de 16% par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.

— Associated Press

Microsoft
Les investisseurs
rassurés

NEW YORK — Le géant américain des logiciels Microsoft a annoncé hier un bénéfice net en hausse de 19%, à 6,06 milliards US, moins bon qu'attendu tout comme le chiffre d'affaires, mais un bond de ses ventes de Windows a rasséréiné les marchés. Le bénéfice net par action hors éléments exceptionnels ressort à 65 cents US, alors que les analystes misaient sur 68 cents.

— Agence France-Presse

IBM
Baisse du profit

NEW YORK — Le groupe informatique américain IBM a annoncé hier avoir dégagé un bénéfice net en baisse de 1% au premier trimestre, à 3,0 milliards US, inférieur aux attentes et assorti d'un reflux du chiffre d'affaires. Des résultats qui pesaient sur son action. Par action, le bénéfice hors éléments exceptionnels ressort à 3,00 \$US, alors que les analystes tablaient en moyenne sur 3,05 \$US.

— Agence France-Presse

LA PRESSE

RECYCLAGE
DES VÊTEMENTS ORIGINAUX
PAGE 8

ÉNERGIE
DES GARAGES INNOVANTS
PAGE 10

PORTFOLIO

ENVIRONNEMENT

EXPORTATIONS
APRÈS LES ÉTATS-UNIS,
L'EUROPE
PAGE 11

UN AIR DE NOUVEAUTÉ

La fabrication industrielle peut faire du bien à l'environnement. Les entreprises et institutions québécoises produisent, innovent, recyclent pour un monde un peu moins pollué.



ILLUSTRATION NATHALIE SAMSON, LA PRESSE

UQAT

Du vert pour les sociétés minières

SAMUEL LAROCHELLE
COLLABORATION SPÉCIALE

Depuis sa naissance en 1983, l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT) est devenue un chef de file en protection environnementale dans le secteur minier. Des étudiants d'Afrique, d'Europe et d'Asie s'inscrivent à ses programmes de maîtrise et de doctorat afin de contribuer à cette science encore bien jeune.

«À l'époque, les entreprises minières avaient rarement plus d'un employé qui s'intéressait aux questions environnementales. Aujourd'hui, elles engagent des dizaines de personnes, titulaires de maîtrises et des doctorats», explique Denis Bois, directeur de l'Institut de recherche en mines et en environnement de l'UQAT.

Parmi ses nombreux champs d'expertise, l'Institut tente de prédire le comportement des matériaux à travers le temps. «Les compagnies sont conscientes qu'elles sont responsables de leurs sites miniers longtemps après la période d'exploitation. Elles veulent donc connaître l'état de la situation, évaluer les risques et comprendre les différentes problématiques.

Par exemple, on développe des méthodes de gestion intégrée des résidus. On essaie d'en retourner une partie sous terre en créant des piliers temporaires pendant l'exploitation. Plusieurs recherches sont faites pour assurer leur stabilité mécanique et chimique.»

voir UQAT à la page 11

Ensemble

Nous livrons de façon responsable



Solutions de transport durables

www.cn.ca

PORTFOLIO ENVIRONNEMENT

RACKAM

Des panneaux solaires exportés en Europe

ANNIE BOURQUE
COLLABORATION SPÉCIALE

Implantée dans le parc industriel de Bromptonville, en Estrie, l'usine Rackam réalise des projets inédits, dont la conception de panneaux solaires paraboliques Icarus Heat qui sont installés sur le toit d'entreprises situées au Québec et en Europe.

Ces immenses silos, fabriqués en aluminium, forment un miroir qui réfléchit la lumière vers une cible de captation. Le système produit de la chaleur qui est utilisée, par exemple, pour le chauffage de l'huile de friture d'un fabricant de croustilles, Papes Safor, situé à Valence, en Espagne.

En investissant dans la technologie solaire, les entreprises réduisent d'environ 20 % le coût de leur factuelle annuelle d'énergie tout en diminuant leur émission de gaz à effet de serre. C'est le cas de la Laiterie Chagnon, de Waterloo, qui a fait l'acquisition d'une

première centrale solaire thermique au Québec.

En 2009, Mathieu Chagnon, 32 ans, un ingénieur mécanique de formation a lancé son entreprise avec une équipe de jeunes passionnés dont des chercheurs, ingénieurs, techniciens.

« Nous avons eu l'idée d'avoir recours à la technologie solaire en 2008 alors que nous étions en plein pic pétrolier. Tout le monde parlait d'environnement, mais aucune usine ne posait de geste concret. On s'est dit: on va relever le défi », raconte M. Chagnon qui est également le petit-fils de Jacques, fondateur de la Laiterie Chagnon.

Exportation en Europe

L'année dernière, Rackam a réussi une percée en Europe grâce à un article paru dans une revue spécialisée en énergie propre. Les dirigeants de l'usine de croustilles Papes Safor ont été séduits par leur approche innovatrice.

Cette vitrine sur le continent européen constitue un premier pas important. En Europe, les entreprises paient une facture élevée pour leurs coûts de chauffage au mazout ou au pétrole. « Des projets sont en discussion



PHOTO FOURNIE PAR RACKAM

Ces panneaux solaires Icarus Heat sont installés sur le toit d'une usine de croustilles, Papes Safor, située à Valence, en Espagne.

présentement avec une usine agroalimentaire en Espagne ainsi qu'avec une manufacture située au Portugal.»

Les défis

Mathieu Chagnon et son équipe de 16 employés sont conscients de l'ampleur des défis. En Europe, ils font face à l'Allemagne qui développe depuis 20 ans des projets liés à la technologie solaire.

Au Québec, le premier obstacle est certes le prix du gaz naturel qui est à son plus bas en ce moment. « Cela nous force à nous retrousser les manches et à tenter de réduire le coût de nos équipements.»

Le président de Rackam entrevoit un bel avenir si toutes les conditions sont réunies. « Il suffirait d'un changement de mentalité pour pouvoir déployer la technologie solaire dans plusieurs secteurs au Québec, mais pour cela, on a besoin de leaders en entreprise prêts à changer le paradigme énergétique industriel », dit-il d'un ton convaincu.

« L'investissement dans les énergies propres est rentable pour une société. Cela demande juste une vision et un effort soutenu.»

En 2012, Rackam a raflé le prix du Jury et celui de l'Innovation technologique remis

par l'Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie (AQME).

« Démarrer une entreprise dans le domaine de la technologie de l'environnement ce n'est pas un sprint, c'est une course de longue distance. Pour réussir, il faut s'entourer de bons partenaires dans le domaine financier, industriel et dans la recherche », ajoute-t-il.

Récemment, la compagnie a déposé un brevet conjoint avec l'Université de Sherbrooke pour un projet de technologie solaire. Un gage pour l'avenir, assure Mathieu Chagnon.



PHOTO MICHEL BROCHU, FOURNIE PAR TAFISA

Louis Brassard, PDG de Tafisa Canada, dans l'usine de Lac-Mégantic qui produit des panneaux de bois pour la fabrication de meubles.

TAFISA

Deux fois plus de bois recyclé dans ses panneaux



ANNE GAIGNAIRE

L'an dernier, Tafisa a doublé sa consommation de bois recyclé pour fabriquer ses panneaux entrant dans la confection de meubles (bureaux, cuisines, etc.). Du bois provenant de chantiers de construction qui, après un passage en centre de tri, afflue tant du Québec que des États-Unis (notamment la région de Boston) à l'usine de Lac-Mégantic de Tafisa, employant 325 personnes. C'est que l'entreprise fabrique ses panneaux de bois seulement avec du bois recyclé. Entre 60 et 70 camions contenant 1000 panneaux quittent chaque jour l'usine pour être distribués au Canada et aux États-Unis.

Tafisa a commencé, en 1992, avec le bois des scieries, mais dès 2005, elle a senti le vent tourner dans le domaine forestier et s'est orientée vers le bois de construction pour s'approvisionner en matière première. Une source sûre d'autant que, dès l'année prochaine, l'enfouissement du bois sera interdit au Québec. Tafisa pourra alors se fournir en plus grandes quantités dans la province, ce qui réduira ses coûts de transport.

À son arrivée au centre de tri, le bois de démolition contient encore des vis, du gypse ou encore des morceaux de fils électriques. L'appareil de production de Tafisa a donc dû être adapté pour le décontaminer.

Une première phase d'adaptation a été effectuée en 2005. Une seconde a eu lieu en 2011, ce qui a permis de doubler la consommation de bois recyclé l'année suivante.

L'investissement total (entre 2004 et 2011) dans l'usine de sept étages (un pour chaque opération: tamiser les fibres, extraire les métaux ferreux, les métaux non ferreux, le papier et le plastique et raffiner la fibre, etc.) a coûté près de 17 millions. « Désormais, on peut utiliser à pleine capacité 244 000 tonnes de fibres de bois de démolition par an. C'est 2 millions d'arbres par an qui ne seront pas coupés », se réjouit Louis Brassard, le PDG de Tafisa Canada.

Forte de son innovation technologique, l'entreprise continue d'innover également dans ses produits. Elle a lancé, il y a un an, une nouvelle gamme de panneaux décoratifs dont les résultats des premiers mois ont « dépassé les ventes mensuelles de la précédente collection », mise sur le marché en 2010. Deux autres nouveautés sont attendues pour 2013.

AECOM

CRÉER • AMÉLIORER • PRÉSERVER



Chez AECOM, nous mettons en œuvre nos connaissances et notre expérience pour donner vie aux projets de nos clients.

Chef de file dans une grande variété de secteurs, AECOM allie portée mondiale et connaissances locales, innovation et excellence technique afin d'offrir des solutions qui répondent aux préoccupations d'un monde constamment en évolution.

AECOM participe activement au rayonnement du savoir-faire du Québec depuis 1961.

En 2013, pour la troisième année consécutive, l'Institut Ethisphere a classé AECOM parmi les compagnies les plus éthiques au monde.

ENVIRONNEMENT • TRANSPORT • AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE
ÉNERGIE • EAU ET INFRASTRUCTURES • BÂTIMENT • MINES ET MÉTAUX

www.aecom.com
renseignements@aecom.com

MYCO ANNA

Créer à partir de vêtements recyclés

ANNE GAIGNAIRE

La collection de prêt-à-porter pour femmes Myco Anna ressemble à n'importe quelle collection griffée. Mais derrière l'originalité de son design, elle cache bien son secret: tout ou partie de ces pièces sont fabriquées avec des vêtements et tissus recyclés (entre 15 et 100 %).

Et ce n'est pas une mince affaire. Christiane Garant, présidente et directrice du design, le reconnaît: « Ce serait plus facile et plus rentable de faire avec des matières neuves! » Mais c'est par conscience écologique et amour de ces « pièces uniques, qui ont de l'âme, qui s'apparentent à de l'art » qu'elle continue coûte que coûte. Car la société, si elle va bien, stagne depuis deux ans.

Il a fallu établir une nouvelle stratégie pour retrouver la croissance depuis six mois et compter sur une embellie dans les cinq prochaines années. Pour cela, Myco Anna, créée en 1995, a renoué avec la distribution dont elle s'était éloignée il y a trois ans pour ouvrir trois boutiques bien à elle (deux à Québec et une à Montréal). Elle envisage d'accroître ses contrats avec divers clients pour des uniformes de travail créatifs et d'augmenter ses ventes sur sa boutique en ligne. Une fois la reprise



PHOTO PATRICE LAROCHE, LE SOLEIL

Christiane Garant, présidente et directrice du design de Myco Anna

confirmée, normalement dans deux ans, l'entreprise partira à la conquête du marché américain ou européen en fonction des opportunités.

En attendant, la vingtaine d'employés travaille d'arrachepied pour, en plus du travail de design des collections, se ravitailler en matière première et l'adapter pour envoyer ensuite les modèles en production qui est sous-traitée. « C'est un travail encore très manuel et artisanal même si on a réussi au fil des ans à accélérer certaines étapes. On

va chercher de la matière dans les centres de tri. Ensuite, il faut laver et découper autour des coutures toute la surface possible. Il y a beaucoup de pertes », explique Christiane Garant.

Même si les clientes ne comprennent pas toujours pourquoi elles paient 20 % plus cher un vêtement fait de matière recyclée, le marché de niche existe. Myco Anna fabrique 20 000 unités par an. Un volume qui lui permet d'assumer le côté artisanal de son activité.



prius
meilleur choix sécurité 2013 de l'IIHS



prius c
voiture non branchable la plus éconergétique*



prius v
véhicule le plus éconergétique de sa catégorie†



prius branchable

éconergétiques. amusantes. polyvalentes. et il y en a même une que vous pouvez brancher. pas étonnant que la famille prius soit la gamme de voitures hybrides la plus vendue au Canada. elles ont été conçues en fonction de vos besoins.

à chacun sa prius. découvrez comme c'est satisfaisant d'en conduire une à chacunsaprius.ca



* Prius c. Voiture non branchable la plus éconergétique selon les valeurs de consommation de carburant publiées par Ressources naturelles Canada.
† Prius v. Voiture familiale la plus éconergétique pour 2013 selon les valeurs de consommation de carburant publiées par Ressources naturelles Canada.

PORTFOLIO ENVIRONNEMENT

BATHIUM CANADA

Des garages pour stocker l'énergie

NATHALIE CÔTÉ
COLLABORATION SPÉCIALE

Un garage capable d'enregistrer l'énergie solaire durant la journée et de recharger des véhicules la nuit, il fallait y penser!

Bathium Canada, une entreprise de Boucherville spécialisée dans les batteries au lithium métal polymère, installera sa première installation en France d'ici un mois ou deux.

Elle sera implantée chez Atos, une firme informatique, qui a récemment mis à la disposition de ses employés une dizaine de voitures « libre-service » Bluecar. Fabriquées par le groupe Bolloré, propriétaire de Bathium Canada, les automobiles pourront être rechargées régulièrement par ce nouveau garage.

Bathium Canada a aussi l'intention d'installer des garages semblables en Afrique dès cette

année. « Là-bas, ce sont des autobus électriques qui seront rechargés par l'énergie solaire », précise Jean-Luc Monfort. Un garage permettra d'en recharger trois simultanément.

Malgré un ensoleillement moins important, cette technologie pourrait être utilisée au Québec. Elle l'est d'ailleurs à Boucherville! « Le problème, c'est plutôt que le prix du kilowatt-heure est trop élevé comparativement à l'hydroélectricité », souligne M. Monfort.

Stocker en grande quantité

Par ailleurs, l'entreprise développe aussi des batteries à forte capacité de stockage pour les sociétés productrices d'électricité. Elles pourraient emmagasiner l'énergie générée par des éoliennes ou des champs de panneaux solaires, par exemple. L'électricité serait ensuite envoyée dans le réseau en fonction des besoins.

« Il faut trouver le stockage idéal pour répondre aux fluctuations de la demande », souligne M. Monfort. La capacité ne doit pas être trop grande, car les batteries seraient inutilement trop chères.

Cependant, cette solution est surtout avantageuse lorsque le prix de l'électricité est élevé. Elle pourrait aussi être employée dans des endroits isolés qui ne bénéficient pas d'une grande autonomie électrique.

« Nous avons des produits en test. Les études de système sont faites ici alors que le produit est assemblé et testé en France », explique M. Monfort. Un premier contrat a été signé afin d'utiliser cette technologie en Europe et en Afrique dès cette année. Impossible toutefois d'en savoir plus pour l'instant.

Des batteries à la maison

Bathium Canada se lance également dans le développement de batteries résidentielles. L'objectif est de permettre l'autonomie d'une maison pour une journée ou deux, dans des conditions normales d'utilisation.

« Contrairement au Québec, plusieurs pays ont deux tarifications: une pour les heures creuses et une autre pour les heures de pointe. La batterie permettrait donc au consommateur de stocker l'énergie



Jean-Luc Monfort, directeur général de Bathium Canada

PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE

pendant la nuit, à un tarif plus faible. Elle la restituerait ensuite durant la journée.» Résultat: une facture d'électricité réduite!

La grande quantité d'électricité disponible à faible coût ne favorise pas l'adoption d'une telle technologie au Québec, selon lui. La situation est toutefois différente en Europe et en Chine, notamment.

Par ailleurs, l'entreprise

estime avoir suffisamment d'espace pour faire face à une augmentation de la demande pour ses nouveaux produits. Cependant, une dizaine d'ingénieurs ont été embauchés récemment afin de réaliser les études nécessaires au développement des différents produits. Du personnel de production supplémentaire pourrait aussi s'ajouter si le carnet de commandes se remplit.

AUTO ÉLECTRIQUE

De la pompe au compteur



MARC TISON

Le réseau électrique est-il suffisamment solide pour soutenir le passage au véhicule électrique?

Une question, comme ça: dans l'hypothèse où les véhicules électriques gagnent en popularité au Québec, à quel point la demande d'électricité sera-t-elle accrue?

Nous posons l'hypothèse – puisqu'il faut en poser une – qu'il y aurait un transfert de 20 % de l'essence vers l'électricité sur une période de 15 ans. De quelle quantité d'électricité s'agit-il? Hydro-Québec pourrait-il soutenir cet accroissement de la demande? Approchons le problème par trois avenues différentes.

L'approche simpliste du journaliste

En 2011, les transports routiers ont entraîné la vente de 8,3 milliards de litres d'essence au Québec. Supposons que 20 % de cette essence soit remplacée par l'électricité, soit 1,67 milliard de litres.

Nous utilisons comme base de calcul la consommation moyenne sur 100 km, telle qu'évaluée par Hydro-Québec, soit 16 kWh pour la voiture électrique rechargeable et 8,2 litres pour la voiture à essence. Sur 1,67 milliard de litres, la règle de trois nous amène à 3,6 TWh.

L'approche systémique de la Régie de l'énergie

Avec la même prémisse d'un transfert de 20 %, la Régie de l'énergie du Québec (REQ) a fait un parcours différent, pour arriver à un résultat du même ordre de grandeur.

Le Québec compte 3 016 000 automobiles immatriculées au Québec. Une tranche de 20 % donne 600 000 véhicules. Selon

Ressources naturelles Canada, chaque véhicule automobile québécois parcourt 14 300 km par année, soit une utilisation uniforme de 40 km par jour.

La Régie de l'énergie fait ici l'hypothèse que ce véhicule est l'équivalent de la voiture tout électrique Nissan Leaf.

Ses batteries ont une capacité de 24 kWh pour une autonomie de 175 km en conditions idéales. En théorie, chaque kilomètre parcouru tirerait donc 0,14 kWh.

« Le fabricant indique une consommation nominale de 0,212 kWh/km, et recommande d'utiliser les batteries entre 20 et 80 % de leur état de charge maximale », précise toutefois Véronique Dubois, porte-parole de la Régie de l'énergie, dans un courriel résumant la démonstration. « Il faut tenir compte du rendement de charge (95 %) mais surtout du rendement du cycle de charge/décharge dans les conditions hivernales québécoises et de la consommation additionnelle d'électricité pour le dégivrage des vitres et le

chauffage des sièges. Il serait donc raisonnable de doubler la consommation d'électricité pour tenir compte de ces facteurs, soit 0,5 kWh/km. »

Un parc de 600 000 véhicules électriques parcourant chacun 14 300 kms par an avec une consommation de 0,5 kWh/km consommerait donc 4,3 TWh par année.

L'approche approfondie d'Hydro-Québec

Hydro-Québec a établi ses cotes de consommation en comparant l'usage d'une voiture électrique rechargeable (Nissan Leaf) et d'une petite voiture à moteur thermique (Honda Civic). Ce sont ces essais qui ont mené aux performances de 16 kWh pour la voiture électrique rechargeable et 8,2 litres pour la voiture à essence.

Selon les études d'Hydro-Québec, un million de véhicules électriques rechargeables consommeraient chaque année 3 milliards de kWh ou 3 TWh. C'est l'équivalent de la production d'une

centrale de taille moyenne comme Eastmain-1.

« On a fait des projections en regardant notre réseau et la consommation d'un véhicule qu'on connaît comme la Leaf, indique Pierre-Luc Desgagné, directeur principal, planification stratégique, chez Hydro-Québec. Ça nous amène à conclure que jusqu'à un million de véhicules électriques, on n'a besoin d'aucun investissement majeur sur le réseau. »

À raison de 18 000 km parcourus par année, l'usage d'un véhicule électrique équivaut à la consommation d'un chauffe-eau de 40 gallons. « Pour charger son véhicule électrique principalement à la maison, l'ordre de grandeur est de 250 \$ par année », informe M. Desgagné.

« Un véhicule électrique pour notre réseau, ajoute-t-il, c'est comme ajouter un nouvel appareil électrique qui est branché de façon régulière sur le réseau de la résidence. Pas plus pas moins. »

POLYKAR

Une percée sur le marché américain

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Polykar, un fabricant québécois de sacs à déchets recyclés et de produits d'emballage destinés au marché institutionnel, vient d'effectuer une percée sur le marché américain en effectuant ses premières ventes dans la grande région de New York.

« Nous sommes très fiers de savoir que nos sacs seront utilisés à Manhattan, dit Amir Karim, vice-président au développement des affaires. Ces ventes ont été obtenues parce qu'un distributeur a entendu parler de la qualité de nos produits. C'est toujours notre objectif de gagner des parts de marché, et notre croissance annuelle est de 10 % à 15 % depuis 10 ans. »

Les sacs à déchets recyclés représentent 60 % du chiffre d'affaires de 25 millions de cette entreprise familiale fondée en 1987 par les parents d'Amir Karim, Aziz Karim et Elyse Damdjee, des Néo-Québécois arrivés de Madagascar en 1975. L'entreprise, qui compte aujourd'hui 75 employés, fabrique également des sacs compostables et des produits

d'emballage en résine destinés au secteur alimentaire.

Recyclage

Située à Saint-Laurent dans une nouvelle usine certifiée LEED argent, la PME fabrique ses sacs à partir de plastique post-industriel recyclé sur place.

« Dans l'industriel, c'est la norme que les sacs à déchets soient faits de matériaux recyclés, dit Amir Karim. Cependant, nous sommes les seuls à recycler nous-mêmes les matériaux. Il y a encore une dizaine d'années, les machines que nous utilisons pour recycler le plastique étaient rares au Canada. Le recyclage du plastique devient de plus en plus populaire. Nous utilisons des rejets d'usines de plastique et des emballages venus de grands centres de distribution comme ceux de l'entrepôt Sears pour l'Est du Canada, situé ici à Saint-Laurent. »

Sacs compostables

Pour se démarquer d'une dizaine de concurrents sur le marché canadien, Polykar doit innover en sortant un nouveau produit tous les deux ou trois ans, explique le président. La dernière innovation: le sac compostable.

« C'est le dernier gros développement au point de vue environnemental dans notre industrie ces dernières

années, dit-il. Le sac compostable peut être envoyé dans les services de compostages municipaux. Une compagnie allemande, BASF, a développé une résine entièrement biodégradable en compost. Nous avons l'exclusivité et les droits au Canada pour fabriquer et vendre ces sacs qui peuvent se biodégrader en compost en même temps que leur contenu. Ils sont certifiés par le Bureau de normalisation du Québec et le Biodegradable Products Institute, et atteignent les standards nord-américains sur la compostabilité de l'American Society for Testing and Materials. On ne peut pas vendre un sac en tant que compostable si on n'a pas ces approbations. »

Ces sacs sont notamment vendus aux Rôtisseries St-Hubert, la première chaîne de restaurants au Québec à composter tous ses déchets organiques.

« À partir de 2015-2016, avec la nouvelle réglementation, on n'aura plus le droit de mettre des matières organiques dans les sites d'enfouissement au Québec, souligne Amir Karim. Le marché du sac compostable va se développer et nous serons alors déjà bien positionnés. Cela va nous donner le volume et les économies d'échelle pour pénétrer les marchés dans le reste du pays. »



Amir Karim, vice-président développement des affaires chez Polykar

PHOTO DAVID BOILY, LA PRESSE

TECHNOFLEX

En route vers le marché européen

ANNE GAIGNAIRE

Technoflex fabrique des produits issus de pneus recyclés depuis près de 20 ans. Bien implantée au Canada, l'entreprise poursuit sa croissance aux États-Unis et vient de pénétrer le marché français. Elle s'apprête à investir pour augmenter sa capacité de production.

Couvre-marche, tapis d'entrée ou antifatigue, base des cônes orange, support des panneaux de signalisation, les produits de Technoflex sont partout. Leur particularité: ils proviennent du caoutchouc des pneus usagés et récupérés par les centres de tri. La matière première est disponible en grande quantité puisque les Québécois mettent au rebut chaque année huit millions de pneus usagés.

Une fois le pneu débarrassé du métal et du coton, il reste le caoutchouc qui est acheté sous forme de granules à coup de « millions de livres par an » par Technoflex. Depuis 1996, l'entreprise de Bois-des-Filion fabrique une quarantaine de gammes de produits différents tant dans le domaine

résidentiel que dans le matériel de travaux routiers. Les perspectives sont multiples : bases moulées pour les balises de signalisation sur la route, des dos d'âne, des buttoirs de stationnement, etc. La société vient même de poser une membrane insonorisante dans une salle de spectacle de la Rive-Sud. Une membrane utile dans la construction de condos également.

« Notre atout, c'est notre capacité à innover: on essaie de sortir un nouveau produit tous les ans », explique Eric Beauséjour, président de Technoflex, qui compte une trentaine d'employés. Cette année, l'entreprise a conçu un support stabilisateur à mettre sous les « pieds » des véhicules récréatifs à l'arrêt. Elle travaille sur une autre nouveauté qui sera lancée d'ici l'hiver prochain.

En concurrence avec les Chinois

L'innovation est un enjeu, car la concurrence est rude. « Les Chinois sont là. Eux aussi ont beaucoup de pneus et de produits qui en sont issus », reconnaît Eric Beauséjour, qui compte sur sa proximité géographique avec ses marchés pour emporter la mise. « Pour tout le matériel volumineux, le transport de Chine apporte un

surcoût par rapport à ceux que nous fabriquons », poursuit-il.

Soutenue par un bon réseau de distribution, Technoflex est présente dans tout le Canada ainsi qu'aux États-Unis. Elle est aussi chez les détaillants comme Rona, Home depot, Canadian Tire et Lowe's. L'entreprise tente maintenant sa chance en Europe où une partie de ce qu'elle fabrique est encore peu disponible. Depuis l'année dernière, elle vend ses produits dans plusieurs grandes surfaces de bricolage en France.

Mais concurrence internationale oblige, le marché européen n'est pas aisé à percer. Alors, l'objectif premier de M. Beauséjour est d'augmenter ses parts de marché aux États-Unis où il attend une forte croissance de ses ventes. À plus long terme, il logne aussi « les pays en voie de développement, comme le Brésil où le potentiel de croissance est phénoménal », selon le président de Technoflex.

Pour faire face à toute augmentation prévisible des ventes, il prévoit investir près d'un million de dollars dans de nouvelles machines et l'amélioration de son processus de fabrication afin d'accroître sa capacité de production dans les 18 prochains mois.



PHOTO FOURNIE PAR TECHNOFLEX

Pour lutter contre la concurrence mondiale, il faut se démarquer. C'est pourquoi Eric Beauséjour, président de Technoflex, et son équipe commercialisent un nouveau produit tous les ans.

UQAT

suite de la page 7

Filter l'eau naturellement

Afin d'améliorer les performances environnementales de l'industrie minière, l'Institut développe des modes de restauration des sites, pour empêcher le phénomène de drainage minier acide. Les chercheurs se concentrent également sur le traitement des eaux minières contaminées, en créant des filtres naturels. Dans une région comme l'Abitibi-Témiscamingue, la préservation de l'eau est un sujet particulièrement sensible. Les villes d'Amos, Senneterre et Barraute ont d'ailleurs gagné des concours internationaux de qualité d'eau municipale par le passé.

« L'eau de plusieurs villes abitibiennes est d'une aussi grande qualité, parce qu'elle est filtrée naturellement par des Eskers, soutient Denis Bois. Notre programme de protection d'eau souterraine analyse ce qui lui confère cette propriété. Nous cherchons des moyens pour la préserver et nous nous intéressons aux capacités de régénération des Eskers. »

Associée à Polytechnique Montréal, l'UQAT offre des programmes de maîtrise en génie minéral et de doctorat en sciences de l'environnement. « Tous les grands thèmes de l'institut sont à l'étude. Avec la présence d'entreprises d'exploitation minière à nos portes, nous pouvons sortir d'une vision théorique en allant vérifier directement sur place l'évolution de la situation. Nous collaborons régulièrement avec Agnico Eagle, Xtrata, Aurizon et Osisko. C'est très intéressant pour nos étudiants. »

Sans faire de promotion de son programme à l'international, l'Institut de recherche en mines et en environnement compte des étudiants de la République démocratique du Congo, du Burkina Faso, du Maroc, de Russie, du Bénin, de Chine, de Madagascar, de France, de Belgique et de l'île de la Réunion. « Nos collaborateurs internationaux nous mettent en lien avec des candidats intéressants. Le bouche à oreille fonctionne aussi très bien dans notre cas », mentionne Denis Bois.



PHOTO FOURNIE PAR TAFISA

Vincent Boulanger Martel et Alex Kalonji-Kabambi, deux étudiants à la maîtrise en génie minéral de l'Institut de recherche en mines et en environnement (IRME) de l'UQAT.



VOTRE CONFORT BIEN EN VUE

Remplacer toutes vos fenêtres et portes-fenêtres par des produits homologués ENERGY STAR® vous permettra d'éviter les pertes de chaleur et d'économiser jusqu'à 10% sur vos coûts de chauffage. En choisissant les produits homologués ENERGY STAR, vous investissez dans votre confort. Simplifiez votre magasinage, optez pour ENERGY STAR.

www.hydroquebec.com/residentiel/fenestres



Hydro Québec

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



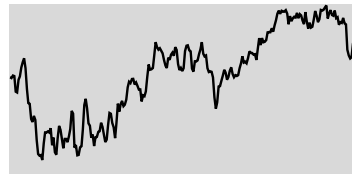
FERMETURE 1 541,61
VAR. 1J -0,67% | 1AN +11,30%
52 SEM. HAUT 1 597,35 | BAS 1 266,74

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J (pts)	VAR. (%)
Brazil Bovespa (Brésil)	53 165,91	283,95	0,54
CAC 40 (France)	3 599,36	0,13	0,00
DAX (Allemagne)	7 473,73	-29,30	-0,39
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 611,83	4,90	0,19
FTSE 100 (Angleterre)	6 243,67	-0,54	-0,01
Hang Seng (Hong Kong)	21 512,52	-57,15	-0,26
Mexico Bolsa (Mexique)	42 460,21	-150,70	-0,35
FTSE MIB (Italie)	15 480,56	96,80	0,63
NIKKEI 225 (Japon)	13 220,07	-162,82	-1,22
S&P/ASX 200 (Australie)	4 924,42	-80,14	-1,60
Shanghai (Chine)	2 197,60	3,82	0,17
Swiss Market (Suisse)	7 578,97	45,16	0,60

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 11 996,34
VAR. 1J 0,41% | 1AN -1,09%
52 SEM. HAUT 12 904,70 | BAS 11 209,55

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
EASTERN PLAT. (ELR)	63 935 152	0,11	-8,79
BARRICK GOLD (ABX)	8 216 426	18,44	1,40
KINROSS GOLD (K)	6 199 646	5,43	5,85
OSISKO MINING (OSK)	5 625 739	3,64	4,30
MANULIFE FINAN. (MFC)	5 472 317	13,99	0,87
YAMANA GOLD (YRI)	5 191 984	11,80	3,51
SEMAFO (SMF)	4 751 434	1,65	10,74
LUNDIN MINING (LUN)	4 657 585	3,89	4,29
GOLDCORP (G)	4 423 928	28,58	2,25
TORCOIL & GAS (TOG)	4 404 925	1,58	9,72
FIRST QUANTUM (FM)	4 246 823	16,11	4,41
TECK RES./B (TCK.B)	4 133 833	25,15	-1,06
SUNCOR ENERGY (SU)	3 830 400	28,33	1,25
B2GOLD CORP (BTO)	3 804 476	2,22	4,23
ELDORADO GOLD (ELD)	3 482 082	7,16	5,14
ENCANA (ECA)	3 262 753	19,48	3,12

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CANDAX ENERGY (CAX)	20 000	0,03	66,67
KIMBER RESOURCES (KBR)	16 700	0,22	43,33
RELIANCE RES. (RI)	19 000	0,06	37,50
NORTHCORE TECH (NTI)	211 041	0,02	33,33
HELIIX BIOPHAR. (HBP)	89 100	0,85	30,77

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
FRANCO-NEVADA (FNV)	728 264	38,08	2,42
VERMILION EN. (VET)	401 944	47,88	1,86
COUCHE-TARD (ATD.A)	4 825	59,40	1,65
FAIRFAX FINAN. (FFH)	12 834	395,06	1,59
STELLA-JONES (SJ)	11 000	81,00	1,50

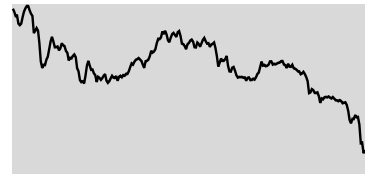
TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
COALSPUR MINE (CPT)	672 136	0,43	-27,12
THUNDERMIN RES. (THR)	4 083	0,02	-25,00
STOCKPORT EXPL. (SPT)	12 580	0,04	-22,22
LIBERTY MINES (LBE)	66 400	0,02	-20,00
HARD CREEK NIC. (HNC)	75 500	0,04	-20,00

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
LULULEMON ATH. (LLL)	177 221	70,60	-2,58
MAGNA INT. (MG)	1 044 434	56,13	-1,88
INTACT FINAN. (IFC)	896 694	60,89	-1,35
MOLSON COORS/B (TPX.B)	8 155	51,11	-1,24
DOMTAR (UFS)	15 801	75,09	-1,10

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 932,94
VAR. 1J 1,01% | 1AN -33,92%
52 SEM. HAUT 1 436,93 | BAS 917,83

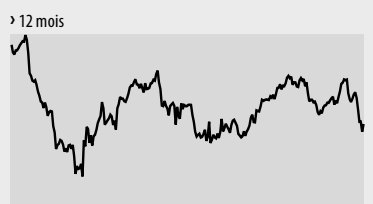
PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
RENEGADE PET. (RPL)	5 557 065	1,27	4,10
SOLTORO (SOL)	3 630 573	0,23	7,14
DURAN VENTURES (DRV)	3 354 290	0,04	-12,50
AURCANA (AUN)	2 644 887	0,42	2,47
PHOTON CONTROL (PHO)	2 056 500	0,10	5,26
BRIILLANT RES. (BLT)	1 971 210	0,04	0,00
ZILOCAL (ZIP.H)	1 929 149	0,01	0,00
ULTRA LITHIUM (ULI)	1 732 000	0,07	-30,00
MART RES. (MMT)	1 487 075	1,57	3,97
STROUD RES. (SDR)	1 378 000	0,02	0,00

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



87,73 \$US

	WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture	87,73 \$US	99,13 \$US
Variation 1 JOUR	+1,05 \$US	+1,44 \$US
Variation 1 SEM.	-6,18 %	-4,90 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1A (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	18,94	0,08	0,42	-0,89
S&P/TSX 60 (XIU)	17,27	0,06	0,35	-0,58
S&P/TSX fin. (XFN)	23,95	-0,08	-0,33	2,61
S&P/TSX éner. (XEG)	14,72	0,18	1,24	-6,36
S&P/TSX or (XGO)	11,78	0,32	2,79	-39,74
Oblig. c. terme (XSB)	28,99	0,02	0,07	0,28
Oblig. l. terme (XBB)	31,64	0,02	0,06	1,80
S&P 500 (XSP)	17,67	-0,11	-0,62	11,55

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
MATÉRIAUX	2 150,96 pts	2,25		-27,94			
▲ Semafo (SMF)	1,65	0,16	10,74	47 514	-51,75	6,28	1,45 0,04
▲ Kinross (K)	5,43	0,30	5,85	61 996	-43,79	10,98	5,11 0,16
▲ Osisko (OSK)	3,64	0,15	4,30	56 257	-54,50	10,62	3,40 0,00
▲ Agnico-Eagle (AEM)	33,23	1,33	4,17	8 997	-36,26	56,99	31,59 0,88
▲ Iamgold (IMG)	4,95	0,15	3,13	20 491	-56,54	16,45	4,72 0,24
▲ Tembec (TMB)	3,24	0,08	2,53	460	8,00	3,60	1,70 0,00
▲ Goldcorp (G)	28,58	0,63	2,25	44 239	-21,85	46,31	27,74 0,60
▲ Turquoise Hill (TRQ)	5,33	0,10	1,91	6 735	-29,87	12,40	5,17 0,00
▲ Barrick (ABX)	18,44	0,27	1,49	82 164	-47,04	44,75	17,98 0,80
▲ Agrium (AGU)	94,44	1,06	1,14	2 747	-4,74	116,38	77,50 2,00
▲ Cascades (CAS)	4,63	0,05	1,09	366	12,93	5,18	3,97 0,16
▲ Potash (POT)	39,25	0,21	0,54	20 930	-3,04	46,70	37,02 1,11
▲ Canam (CAM)	8,05	0,00	0,00	577	34,62	8,90	4,33 0,00
▼ Teck Res. (TCK.B)	25,15	-0,27	-1,06	41 338	-30,43	38,13	24,88 0,90
▼ Domtar (UFS)	75,09	-1,10	-1,44	158	-9,42	95,30	70,25 1,80
ÉNERGIE	2 590,66 pts	0,95		-2,41			
▲ Encana (ECA)	19,48	0,59	3,12	32 628	-0,92	23,86	17,41 0,80
▲ Talisman Energy (TLM)	11,33	0,21	1,89	19 993	0,71	14,69	9,72 0,27
▲ Crescent Point (CPG)	35,67	0,66	1,89	11 293	-5,18	45,70	34,53 2,76
▲ Husky Energy (HSE)	28,12	0,40	1,44	7 295	-4,35	32,34	22,04 1,20
▲ Imperial Oil (IMO)	39,43	0,55	1,41	3 503	-7,72	48,32	38,65 0,48
▲ Suncor Energy (SU)	28,33	0,35	1,25	38 304	-13,39	34,99	26,97 0,82
▲ Transcanada (TRP)	48,87	0,56	1,16	8 205	3,93	50,08	41,47 1,54
▲ Canadian Oil Sands (COS)	18,98	0,20	1,06	15 342	-5,90	23,32	18,21 1,40
▲ Cameco (CCO)	18,24	0,10	0,55	5 746	-6,89	23,48	16,50 0,40
▲ Cenovus (CVE)	28,76	0,05	0,17	12 769	-13,61	36,68	28,32 0,97
▲ Can Natural Res. (CNQ)	29,60	0,03	0,10	23 403	3,35	34,88	25,58 0,50
▲ Enbridge (ENB)	46,38	-0,04	-0,09	12 833	7,81	47,93	37,74 1,26
SERVICES PUBLICS	1 890,16 pts	0,49		-2,05			
▲ Brookfield Renew. (BEPLU)	30,56	0,20	0,66	1 938	4,02	32,02	26,41 1,44
▲ Can. Utilities (CU)	79,00	0,11	0,14	803	9,81	81,13	63,11 0,94
▲ Innergex (INE)	9,75	0,01	0,10	2 531	-5,80	11,27	9,33 0,58
▲ Valeris (VNR)	16,11	-0,03	-0,19	250	0,37	16,47	14,60 1,00
CONSUMATION COURANTE	2 250,11 pts	0,38		6,52			
▲ Weston (George) (WN)	75,34	1,06	1,43	889	6,59	75,83	57,00 1,52
▲ Dollarama (DOL)	73,01	0,94	1,30	2 087	23,81	73,29	52,71 0,56
▲ Jean Coutu (PJC.A)	16,01	0,16	1,01	1 892	10,19	16,07	13,60 0,28
▲ Couche-Tard (ATD.B)	59,32	0,57	0,97	5 352	21,23	59,48	37,31 0,30
▲ Metro (MRU)	65,26	0,33	0,51	4 339	3,05	65,85	49,60 1,00
▲ Shoppers Drug Mart (SC)	44,46	0,11	0,25	5 974	3,88	44,73	39,32 1,14
▲ Lassonde (LAS.A)	88,00	-0,25	-0,28	18	16,94	90,00	67,50 1,24
▲ Saputo (SAP)	48,84	-0,14	-0,29	1 214	-1,92	52,15	39,76 0,88
▲ Loblaw (L)	41,17	-0,23	-0,56	2 439	-1,81	43,30	31,11 0,84
▼ Molson Coors (TPX.B)	51,11	-1,24	-2,37	82	20,32	53,55	39,01 1,30
TÉLÉCOMS	1 174,19 pts	0,08		9,91			
▲ Telus (T)	35,80	0,34	0,96	11 898	9,98	36,82	28,83 1,28
▲ Rogers (RCI.B)	51,35	-0,04	-0,08	12 169	13,71	52,75	34,75 1,74
▲ BCE (BCE)	46,85	-0,15	-0,32	10 459	9,90	47,48	39,34 2,33
SANTÉ	1 111,19 pts	0,04		22,64			
▲ Atrium Inno. (ATB)	12,30	0,05	0,41	90	2,93	12,93	9,90 0,00
▲ Valeant Pharma (VRX)	74,68	-0,10	-0,13	2 017	25,85	77,66	43,99 0,00
▲ Paladin Labs (PLB)	49,00	-0,11	-0,22	112	17,45	51,89	36,93 0,00
▼ Theratechnologie (TH)	0,27	-0,02	-5,36	231	-15,87	2,07	0,24 0,00
INDUSTRIELLES	1 613,78 pts	-0,03		8,28			
▲ Stella-Jones (SJ)	81,00	1,50	1,89	110	5,70	82,01	43,90 0,80
▲ GLV (GLV.A)	3,02	0,04	1,34	1 438	52,53	3,35	1,53 0,00
▲ Transcontinental (TCL.A)	12,51	0,16	1,30	908	21,88	12,75	7,34 0,58
▲ CAE (CAE)	10,35	0,12	1,17	4 805	2,78	11,10	9,32 0,20
▲ SNC-Lavalin (SNC)	42,04	0,41	0,98	2 585	4,27	49,85	34,36 0,92
▲ Bombardier (BBD.B)	3,91	0,03	0,77	21 513	4,00	4,35	2,97 0,10
▲ Canadien Pacifique (CP)	122,60	0,68	0,56	5 216	21,51	132,92	71,61 1,40
▲ WestJet (WJA)	25,07	0,14	0,56</				

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

100 VISITES LIBRES

HOMA - Reprise de finance. Place Valois, 2045, Valois #7 Dim14-16 h. Unité de coin, 2 ch. 2 puits/lumière, pl. bois. Stat. Près métro. 252 000 \$ Michel Tremblay, l'Expert Immobilier, 514 816-4616.

106 RIVE-SUD

BELOEIL, aubaine! Split level, gar., terrain 8000 pc, vendu sous l'évaluation municipale, 239 500 \$ nég., G. Derasse Les Immeubles Prestige G.D. 514 554-4691 ou 450 464-4691

111 EXTÉRIEUR DE MONTREAL

QUÉBEC, magnifique appartement divisé, sur une rue tranquille, près des plaines. Rdc, plac. 10 pi, 3 cac, pl. bois, 2000 pc, parfait état, 2 stat., grande cour, 469 000\$. 418-627-3333

113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

FLORIDE - HALLENDALE Directement sur l'eau! Possibilité d'avoir votre propre emplacement pour votre bateau sur le site même pour seulement 350 \$ par année (jusqu'à 48'). Condo 1300 pc incluant balcon de 250 pc. Unité de coin, vue exceptionnelle au dernier étage. 2 cac, 2 sdb. Pour vente rapide. 244 900 \$ US 418-226-6460 verreault@live.ca

115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

AHUNTSIC O, Penthouse, unité de coin, 2 cac, 10e, pl. bois et céramique neufs, garage, 228 000\$, 514 338-1118

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

A LAVAL, Ste-Rose, près autoroute 13, coin de rue (stratégique), 44 000 pc, 514 996-9594

131 ÎLE DE MONTREAL

20e coin BELANGER, grand 5 1/2 rénové, 835 \$, juillet, 514 729-1987, 450 668-0173

131 ÎLE DE MONTREAL

20e coin BELANGER, grand 5 1/2 rénové, 835 \$, juillet, 514 729-1987, 450 668-0173

131 ÎLE DE MONTREAL

5 1/2 haut duplex rénové, 910\$, métro Cadillac, pers, tranquilles, non fumeur, 514-606-5552.

131 ÎLE DE MONTREAL

À AHUNTSIC, 10 615 Francis, 4 1/2 chauffé, 815 \$, propre, tranquille, poêle/frigo, 438-381-7392

131 ÎLE DE MONTREAL

AHUNTSIC, 1 1/2-3 1/2, chauffé, eau chaude, ascenseur, calme, réf., près métro H-Bourassa, voir l'expert, 514-564-0918

131 ÎLE DE MONTREAL

AHUNTSIC, 3 1/2, clair, balcon, réf., poêle-patio, très tranquille, concierge, 5158, 514-692-4813

131 ÎLE DE MONTREAL

AHUNTSIC O, 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, semi meublé, ch. fermées, asc. eau chaude, balcon, 514 277-4606.

131 ÎLE DE MONTREAL

AHUNTSIC O, secteur branché, Fleury/St-Urbain, métro Sauvé, piste cyclable, 2 1/2, bois franc, rangement, grande fenêtre, élect. loc, non fumeur, réf., juil., 380 \$, 514 332-1900

131 ÎLE DE MONTREAL

AHUNTSIC, près Ile Visitation, haut duplex, grand 5 1/2 impéc. bois franc, 875 \$, 514-383-0148

131 ÎLE DE MONTREAL

AHUNTSIC, près parc Visitation, 5 1/2, 2e, 3 ch., bois franc, a/c, calme, 1020\$, 514-383-4816

131 ÎLE DE MONTREAL

ANGUS, 2825 Gifford, bloc neuf, béton, stat. int. concierge, 725 \$ avec stat. 514-727-1695.

131 ÎLE DE MONTREAL

ANJOU, 3 1/2, 4 1/2, rénovés, grands, superficies avec cachet, tous services à pied dans joli quartier, entrées lav/sec., concierge, chauffé, eau chaude, tranquille, libre actuellement avec promotion. 514-269-2379

131 ÎLE DE MONTREAL

ANJOU, 3 1/2, demi s/sol style loft, chauffé, éclairé, poêle frigo, câble, 575 \$. Pas d'animaux. Non fumeur. Réf. 514 543-3693

131 ÎLE DE MONTREAL

ANJOU, 4 1/2, bois franc, entrées lav/sec., pte-patio, près Gares Anjou, 650\$, 514-352-4935

131 ÎLE DE MONTREAL

ANJOU, 4 1/2 rénové, béton, chauffé, éclairé, asc., près Cosco, réf. À voir 514-353-2192

131 ÎLE DE MONTREAL

ANJOU, métro, grand 4 1/2, chauffé, eau chaude, réno, idéal retraité, 800 \$, 514-352-1195.

131 ÎLE DE MONTREAL

C.D.N. 3771 Jean-Briant, 1 1/2, 4 1/2, réno, UdeM, métro, 2 électros, eau chaude incl. Concierge. 514-738-1295, 735-5331.

131 ÎLE DE MONTREAL

C.D.N. 3580-90 Bedford 314/45, 5 1/2, rénovés, électros, près métro, Concierge 514-342-3002

131 ÎLE DE MONTREAL

C.D.N. 31, 3 1/2, propre, tranquille, poêle frigo, chauffé. 514 344-3774

131 ÎLE DE MONTREAL

C.D.N., 4830 Queen-Mary, 2 1/2 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2 réno, près UdeM, métro Snowdon, inclus eau chaude, poêle/frigo, ascenseur. 514 731-8327, 514 735-5331.

131 ÎLE DE MONTREAL

C.D.N., 4 1/2 + sdb, rue Gatti-neau, près Université, métro Côte-des-Neiges, bus 165, 129, 119. Imm. tranquille. Boisées chène, pl. bois franc. Chauffé, eau chaude, frigo, cuisinière. Pas d'animaux. Idéal couple ou personnes seules. 514 739-7340

131 ÎLE DE MONTREAL

C.D.N., St-Kevin près UdeM, métro, 4 1/2, 950\$ + équipé chauffé, eau chaude, calme, propre, balcon. 514-341-0290.

131 ÎLE DE MONTREAL

CENTRE-VILLE, Métro Papineau, 2 1/2, 3 1/2, tout inclus. Stat. disponible. Immeuble sécuritaire et tranquille. Vue panoramique, près autobus et magasins. 514-527-1987.

131 ÎLE DE MONTREAL

ED.-MONTPELIER, face U de M 1 1/2 à 3 1/2, poêle/frigo, eau chaude, chauffé, idéal étudiant. Lun. au sam. 514-344-8885.

131 ÎLE DE MONTREAL

HOMA, grand 3 1/2 extra propre, 2e étage, électros inclus si désiré, occ. fin juin, 725\$/mois. Porte ouverte ce samedi entre 10h et midi: 3711 Adam, Mtl.

131 ÎLE DE MONTREAL

JARRY/CHATEAUBRIAND, 5 1/2, 3 cac doubles, rénove, juillet 514-649-0060.

131 ÎLE DE MONTREAL

LASALLE, 4 1/2, 2e, entrée lav/sec., chauff. élect., propre, 1er juil., 680 \$, 514-365-1820

131 ÎLE DE MONTREAL

LASALLE, bas duplex 5 1/2 avec s/sol, a/c, cour, gar. double, non fumeur, 1850\$, 514-366-5181

131 ÎLE DE MONTREAL

LONGUEUIL, 336 Curé Poirier Est, 3 1/2 demi-s/sol, 450\$/mois, 4 1/2, 1er étage, 560\$, Juillet, pas d'animaux 450-583-5558.

131 ÎLE DE MONTREAL

MARQUETTE, grand condo 3 1/2, 3e, entrées lav/sec., salon/s-diner/cuisine ouvert, près métro Fabre, 514-234-6249.

131 ÎLE DE MONTREAL

MÉTRO CADILLAC, 5 1/2, chauffé, élect., entrées lav/sec. balcon, 830 \$ juil. 514-256-9488

131 ÎLE DE MONTREAL

MÉTRO H-Beaugrand 5 1/2 haut duplex tout réno de luxe, grant, a/c, élect. 1150 \$. 514-352-4932

131 ÎLE DE MONTREAL

MÉTRO Jolicoeur, grand 3 1/2, 2e, tranquille, entrée lav/sec., cable, 550 \$, juil. 514-894-9633

131 ÎLE DE MONTREAL

MÉTRO L'Assomption, grand 6 1/2 + s/sol, réno, stat., piscine, 2 électros, 1280\$ 514-777-4861

131 ÎLE DE MONTREAL

MÉTRO LIGNE BLEUE, grand 3 1/2 chauffé, Petite-Italie, pl. bois, les entrées, propre, 450-467-5607

131 ÎLE DE MONTREAL

MÉTRO PIE-IX, 3 1/2 585\$ refait à neuf, terr., les entrées, pte patio, demi s/sol 450-663-1143

131 ÎLE DE MONTREAL

MÉTRO Radisson, Pl. Versaillais, Lookavies autor 25/40, grands condos 5 1/2 s/bains 1275\$, 1 s/bains 1250\$ garage, ascenseur, juil., 514-926-7278

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD 5 1/2 haut duplex, pl. bois, quartier rés., entrée lav/sec., 715 \$, libre, 514-560-0222

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD Éthier, haut duplex, 5 1/2, 2 ch., pas d'animaux, non fumeur 580\$ 514-325-7431

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD, grand 3 1/2 béton, chauffé, éclairé, ascenseur, tranquille, réf., 514-354-3125

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD, grand 3 1/2 chauffé, éclairé, ascenseur, tranquille, réf., près Pie IX, 514-507-3676

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD, grand 4 1/2, 2 ch., chauffé, pl. bois 675\$. 1 1/2 chauffé/éclairé 445\$. 450-629-7064

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD, grand 5 1/2, haut duplex, non chauffé, pas d'animaux, très propre, quartier tranquille, près métros et grand centre d'achats, libre juil. 510\$. 514-260-8045. Idéal locataires tranquilles, non fumeur avec d'excellentes références.

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD, grands 3 1/2 béton, chauffés, éclairés, asc., tranquilles, réf. 438-381-4104

131 ÎLE DE MONTREAL

MTL-NORD, rue Laurentides, 3 1/2-4 1/2 chauffé, 2e, entrée lav/sec., juil. réf. 514-322-9086

131 ÎLE DE MONTREAL

N-ROSEMONT, grand 4 1/2 calme propre, lumineux, entrée lav-sec. idéal retraité, 514 255-7777.

131 ÎLE DE MONTREAL

OUTREMONT 2e, 7 1/2 rénové, 4 ch., 2 sdb, gar., cour, chauffé, 4 électros, 2350 \$ 514-733-9763

131 ÎLE DE MONTREAL

OUTREMONT, 4 1/2 et 5 1/2, mai et juillet, rénovés, non chauffé, 1200 \$, 514-276-7354.

131 ÎLE DE MONTREAL

OUTREMONT, 5 Vincent d'Indy, 1 1/2 3 1/2 4 1/2 rénovés, près métro. 514-737-8055, 514-735-5331.

131 ÎLE DE MONTREAL

OUTREMONT, 795 Duvaar, 5 1/2, 2 balcons, lumineux, poêle-frigo, eau chaude, libre, près métro, chauffés, réf. 514-273-3853

131 ÎLE DE MONTREAL

OUTREMONT adj. Parc/Ville-neuve, grand 7 1/2 dernier étage, 4ch., 3 balcons, 1700\$, juil, visite libre sam 20 avril 12-16h 514-962-2331

131 ÎLE DE MONTREAL

OUTREMONT, grand 5 1/2 rénové, rue Laurier face église St-Viateur, balcon. Libre. 1850\$. 514-770-1160

131 ÎLE DE MONTREAL

OUTREMONT petit 4 1/2 avec balcon, stat., 4 électros, mai ou juin, calme 900\$ 514-588-7477

131 ÎLE DE MONTREAL

P.A.T., grand 4 1/2 propre et moderne, stat., 2e ou 3e étage, libre ou juil. 660\$, 514-640-5238

131 ÎLE DE MONTREAL

PETITE-ITALIE, grand 5 1/2, 3 ch., les entrées, pas d'animaux, pl. bois, réf., juil. 514-274-0683.

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU, 2x3 1/2 style condo, béton, les entrées, 2 ptes patio, 750\$-775\$. 514-352-4932.

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU, 300 pi. métro Laurier, 6 1/2 moderne les entrées, 4729 rue Berli, 450-678-4872

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU 5 1/2 - 900 \$, rénové, 5209 des Érables, terrasse, près de tout, juil., 514-521-9505

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU à sous-loyer 3 1/2 rénové, r. de ch. + cour, 900 \$ meublé - chauffé 514-377-5543

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU, beau 4 1/2 chauffé, bois franc, tranqu. pas d'animaux, non fumeur, 745\$ 514-521-3428

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU, Gascon/Sherbrooke grand 4 1/2, demi s/sol, propre, ensolleilé, 700 \$ 514 856-8316

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU, grand 5 1/2, 3e, 2 cac, aires ouvertes, pl. bois, cachet, entrées lav/sec. 1100 \$ non chauffé, libre 514-377-5543

131 ÎLE DE MONTREAL

PLATEAU, rue Boyer/Parc Lafontaine, 4 1/2 rdc chauffé, tout rénové, bois franc, cour clôturee, réf., non fumeur, 1er juillet poss. avant. 514-352-1900.

131 ÎLE DE MONTREAL

ROSEMONT 15e/ Soubiroux, 5 1/2, pl. bois, 2e, 475 \$, Charvais, rénovés, juil. 514-376-7898

131 ÎLE DE MONTREAL

ROSEMONT, 3 1/2, 710 \$, 4 1/2 745 \$, Studio 475 \$, Charvais, rénovés, juil. 514-962-8537

131 ÎLE DE MONTREAL

ROSEMONT, 3 1/2, réno, eau chaude fournie, calme, St-Michel s. Masson 438-391-1569

131 ÎLE DE MONTREAL

ROSEMONT, rdc grand 6 1/2 rénové, 2+1 ch., demi s/sol incluant séjour, ch. avec toilette et douche, terrasse, 1350 \$, 514-849-5996 ou 514-487-3239.

131 ÎLE DE MONTREAL

ROSEMONT, St-Zotique/l'ère Av., 3 1/2 chauffé, eau chaude, pl. bois, 630\$, juil. 514-743-1158

131 ÎLE DE MONTREAL

SECTEUR NORD, 3 1/2 rénové, tout inclus, lav/sec. Non fumeur, 600 \$, Mai. Réf. 438 892-8423

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LAURENT ville, 3 1/2 occ. imm. et juil., rénove, béton, chauffé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, près autor. 15, 514-336-4872.

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LÉONARD, 3 1/2 style condo, 5e et 7e, béton, entrée lav/sec. Tranquille. Stat. 514-254-7541.

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LÉONARD, 4 1/2, 2 ch., personnes tranquilles, près services, juillet, réf. 514-725-0246.

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LÉONARD, 4 1/2, entrées lav/sec., chauffé, balcons, bois franc, tranquille, 514-251-2406.

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LÉONARD, grand 5 1/2 avec sous-sol, cour arrière, 1er étage, libre imm. 514-322-9347

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LÉONARD, grand 5 1/2 haut de duplex, libre le 1er juillet, 514-256-7256.

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LÉONARD, haut duplex grand 5 1/2 chauffé, 870 \$, 1er juillet, après 17h. 514-252-7327

131 ÎLE DE MONTREAL

ST-LÉONARD, superbe 5 1/2 rénové, haut duplex tranquille, a/c mural, stores incl. 1100 \$ Non fumeur. Réf. 514-325-4665

131 ÎLE DE MONTREAL

SUD-OUEST, de Courcelle, 2 à 3 cac, grande sdb, garage, très ensolleilé, 1650 \$ Ilana Fine 514-488-6782, Century 21.

131 ÎLE DE MONTREAL

VERDUN, 6 1/2, 2e, 2 ch., réf., 830\$, calme, juillet, Céleriens. Après 18h. 514-776-5604.

131 ÎLE DE MONTREAL

VERDUN, bord du fleuve, 3 1/2, juil. août, 760 \$, 2 1/2 + terrasse, juil., 560 \$, Chauffés, eau chaude, équipés, 514-766-2546

131 ÎLE DE MONTREAL

VERDUN, boul. LaSalle, 4 1/2, 2e, pl. bois, près commodités, 500 \$, Réf. Libre, 514-856-0855

131 ÎLE DE MONTREAL

VILLARY, 3 1/2 fermé, 3e, pl. bois, rénové, balcons, entrée, stat. 625 \$, juil. 514-962-8537

131 ÎLE DE MONTREAL

VILLARY, à pied métro Jarry, 6 1/2, 2e étage, 2 ch., élect. loc., cuisine/sdb rénovées. Réf. Juil. Non fumeur 975\$ 514-332-1900

131 ÎLE DE MONTREAL

VILLARY, pas + s/sol et haut duplex très éclairé, 3 cac, à 1 min. métro, cachet, grande cour, 1290\$ et 1190\$. 514-592-4287

131 ÎLE DE MONTREAL




DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS


- CODERRE, Jacques**
- CORMIER, Mary-Rose**
- COUROUX, Rhéal**
Gatineau
- LECOURS, Marie-Ange (née Bigras)**
Lorraine
- PROULX LEBLANC, Lyse**
St-Sauveur
- PRUD'HOMME, Maurice**

lapresse.ca/necrologie



Rhéal Couroux
1935-2013

M. Rhéal Couroux est décédé le 12 avril 2013 à Gatineau. Fils de feu Aldoria Couroux et de feu Vitaline Bélair. Il laisse son épouse Claudette Cloutier, ses fils Yves (Lucie Robillard) et Philippe (Annick Simard) ainsi que ses petits enfants Kariane, Maxime, Gabriel et Juliette. Lui survivent ses frères Roger, de Laval, André, Lucien et sa soeur Louise. Cérémonie commémorative le 19 avril 2013 à Gatineau.



L'Honorable Juge Jacques Coderre
1926 - 2013

À l'Hôpital des Vétérans de Ste-Anne-de-Bellevue, le 12 avril, à l'âge de 87 ans, est paisiblement décédé l'Honorable Juge Jacques Coderre.

Il laisse dans le deuil ses trois enfants Paul, Jacqueline (Daniel Pelland) et Charles (Denise Blanchard); ses six petits-enfants et leurs conjoint(e)s et son arrière-petite-fille; sa tendre soeur Denise, ses nombreux neveux, nièces, parents et amis dévoués.

Un merci tout particulier au personnel et aux bénévoles de l'Hôpital des Vétérans pour avoir si bien su combler ses besoins et intérêts sociaux, artistiques, spirituels et médicaux.

La famille recevra les condoléances au
Complexe Funéraire Mont-Royal,
1297, Chemin de la Forêt, Outremont
(514) 279-6540

le samedi, 20 avril entre 12 h et 14 h. Un service suivra à 14 h en la Chapelle Outremont du complexe. Vos marques de sympathie peuvent, très certainement, se traduire par un don à :

La Fondation de l'Hôpital Sainte-Anne
A/S de l'Association des bénévoles
305, boul. des Anciens Combattants
Ste-Anne-de-Bellevue, QC, H9X 1Y9

Décès




CORMIER, Mary Rose
1931 - 2013

Voilà qu'en ce 17 avril, Mary Rose Cormier entreprend son passage vers un autre monde. C'est avec amour que ses proches l'accompagnent en prières : ses enfants Diane (André), André (Francine), Élise (Alain), Jean-Michel, ses petits-enfants Cynthia, Pascal, Alexandre, Miriam, Noémie, Mélanie et son arrière-petit-fils Charlot ainsi que ses sœurs, frères, nièces, neveux et amis. Les obsèques auront lieu le samedi 20 avril à 14 h au 470 Chemin des Hauteurs, Lac Simon (Chénéville), J0V 1E0.



PROULX LEBLANC, Lyse
1934 - 2013

À St-Sauveur, le dimanche 14 avril 2013 est décédée à l'aube de ses 79 ans Mme Lyse Proulx LeBlanc, de cette terrible maladie. Elle laisse dans le deuil son époux M. Claude LeBlanc depuis 54 ans. Elle laisse ses nièces et neveux Sophie Proulx Ouimet (Pierre Franck, leur fille Annie-Pier, son filleul Philippe), son neveu Dr Alain Proulx Ouimet (Manon), merci Alain pour ton dévouement ainsi que Dr André Lapointe, sa nièce Dre Véronique Ouimet (Tommy), Jean-Sébastien (Lauraline Ouimet), sa nièce Caroline Proulx Trotter, ses neveux Hugo et Me Jean-Christophe Trotter, sa belle-soeur Claire LeBlanc, ses nièces et neveux LeBlanc - Michon - Rioux ainsi que plusieurs amies. Merci pour la qualité des soins par les infirmières de l'hôpital de Ste-Agathe. Merci aux infirmières du CLSC de Piedmont. Au lieu de fleurs, un don à la Société canadienne du cancer serait apprécié. Les funérailles seront célébrées le samedi 20 avril à 11 heures en l'église de St-Sauveur. La famille reçoit vos condoléances le vendredi 19 avril en soirée de 19 à 22 heures et samedi, jour des funérailles, à compter de 9 h 30 au salon de la **Maison Funéraire Trudel Inc.** 214 Principale St-Sauveur www.maisontrudel.com



PRUD'HOMME, Maurice
1917 - 2013

C'est avec beaucoup de tristesse que nous vous annonçons le décès de Monsieur Maurice Prud'homme survenu le 14 avril 2013. Époux de feu Renée Bissonnette, il laisse dans le deuil ses enfants Guy (Micheline Gibeau) Robert, Marie, Claude (Hélène Lavoie), ses petits-enfants Gustave, Camille, Christophe, Isabelle, Mrianne, son frère Roger et son épouse ainsi que d'autres parents et amis. La famille vous accueillera au **Centre funéraire Côte-des-Neiges Réseau Dignité** 4525, ch. de la Côte-des-Neiges Montréal, Québec H3V 1E7 Tél. : 514-342-8000 le samedi 20 avril 2013 dès 12 h suivi d'une célébration religieuse à 15 h. Un merci très spécial au personnel de la résidence l'Image d'Outremont pour les bons soins prodigués à notre père. Plutôt que par des fleurs, votre marque de sympathie peut se traduire par un don à la Société Alzheimer du Québec.

Votre don pourrait faire la différence!



Cette année, **21 700** Canadiens seront atteints d'un **cancer du poumon...**
2 800 d'entre eux y survivront!

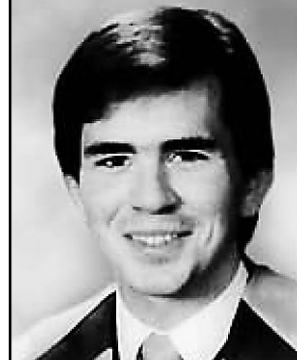
† L'ASSOCIATION PULMONAIRE^{MD} Québec **1 800 295-8111**
www.pq.poumon.ca



LECOURS, Marie-Ange (née Bigras)
1928 - 2013

À Lorraine, le 16 avril 2013, à l'âge de 85 ans, est décédée Mme Marie-Ange Bigras, épouse de feu M. Fernand Lecours. Elle laisse dans le deuil ses enfants Denis (Ghislaine Lavigne), Alain, Yves, Louise, Céline (Pierre-Paul Charron), Linda, ses dix petits-enfants et onze arrière-petits-enfants, sa soeur Agathe et son frère André, neveux, nièces ainsi qu'autres parents et amis. Elle sera exposée le dimanche 21 avril de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h 30 au : **Complexe Funéraire Régional Guay inc.** Réseau Dignité 418, boul. Labelle Rosemère Une réunion de prières aura lieu ce même jour à 20 h 30. Des dons à la Société Alzheimer des Laurentides seraient appréciés.

EN MÉMOIRE DE



Bertrand Raymond
1964 - 2004

Tu demeureras toujours dans nos pensées, cher Bertrand. Sois assuré de nos prières, veille sur nous tous et que ton âme repose en paix. Papa, Maman, Martin, Lyne, Mathieu, Audrey



Fondation
québécoise
du cancer

Du soutien au quotidien

Don in memoriam
En souvenir d'un être cher

1 877 336-4443
www.fqc.qc.ca

ASTROLOGIE DU JOUR

♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL
Vu que le duo Mercure-Uranus en Bélier est bien aspectée par la Lune en Lion, une transformation d'envergure pourrait survenir rapidement. Comme vous bénéficiez d'appuis importants, il ne suffirait que d'une petite pression de votre part pour influencer la tournure des événements et voir une situation évoluer selon vos attentes. Le hasard peut également bien faire les choses, même s'il n'existe pas...

♉ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI
Le Soleil "entre" aujourd'hui en Taureau, inaugurant votre période anniversaire aux côtés de la planète Vénus. Bien que la Lune soit en Lion, Signe jugé incompatible avec le vôtre, ce vendredi pourrait vous offrir une surprise agréable. Il suffira de ne pas vous replier sur vous-même pour que les autres vous incluent dans leurs activités. Un rendez-vous intime pourrait même vous paraître féérique...

♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN
Des individus qui jouaient un rôle secondaire dans votre vie peuvent être amenés à y occuper une place plus importante. Cependant, l'espace que vous accordez à ces nouveaux venus est susceptible d'insécuriser certaines personnes de votre entourage. Des paroles rassurantes ne suffiront pas, et devront être accompagnées de gestes concrets si vous tenez à minimiser les tensions.

♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET
La "rencontre" de Mercure et d'Uranus en Bélier, au carré de votre Signe, peut rendre la transmission d'information plus difficile à effectuer. Outre, il est possible que certaines nouvelles soient démenties, ou que leur contenu ne puisse être confirmé de manière officielle. Un opposant prépare de bons arguments pour défendre sa théorie. De votre côté, préparez un raisonnement irréfutable.

♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT
Au sextil de Jupiter, le cycle de la Lune en Lion accentue l'influence que vous exercez sur votre entourage. Vous pouvez convaincre des personnes obstinées de vous appuyer par rapport à une décision controversée. Vos appétits sensoriels et votre goût d'aventure vous donnent envie de mordre à pleines dents dans la vie. Si ça ne fait de mal à personne, amusez-vous!

♍ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE
Il n'est pas requis de faire des extravagances en vue de vous faire remarquer et apprécier. C'est plutôt le moment de vous amuser et de briller par votre simplicité. Une attitude enjouée de votre part suffira pour que les autres éprouvent instinctivement de la sympathie à votre endroit. Toutefois, quelqu'un a besoin de plus de temps pour développer un rapport d'intimité avec vous. Sachez patienter...

♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE
La conjonction Mercure-Uranus en Bélier, face à votre Signe, permettra de faire peau neuve et de vous métamorphoser. Voici un bon vendredi pour apporter des changements à votre apparence ou à votre disposition face aux événements. Tout ce qui constitue une transformation devrait vous réussir. C'est un temps idéal pour épater quelqu'un qui vous impressionne.

♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE
L'entrée du Soleil dans votre Signe opposé - Taureau - marque le début d'un mois important de votre printemps. Les rapports avec les autres s'annoncent empreints de complexité et de compréhension. Un événement qui ne vous emballerait pas pourrait vous surprendre. Malgré la Lune en Lion, ce vendredi vous sourira si vous mettez de vieux préjugés au rancart afin de tenter quelque chose de nouveau.

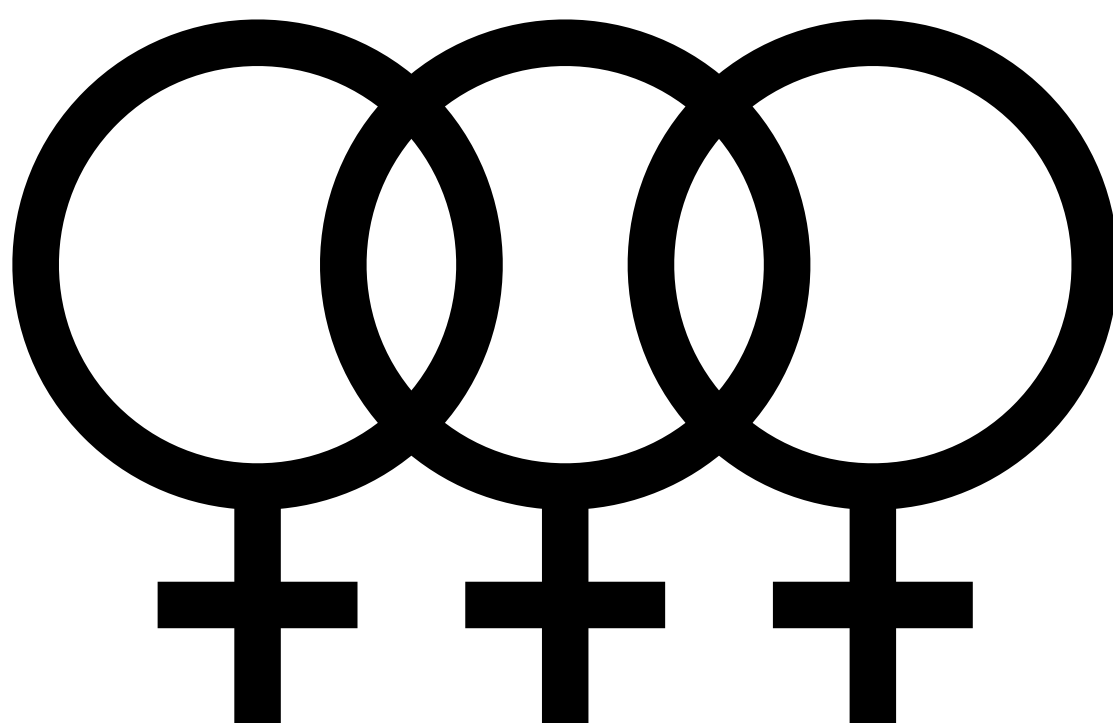
♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE
En plus de se trouver dans un autre Signe de Feu, la Lune en Lion est bien aspectée par Mercure-Uranus, favorisant la communication devant un auditoire. D'ailleurs, un discours fluide et charismatique promet de vous attirer de nouvelles sympathies. Par contre, quelqu'un pourrait essayer... de vous faire parler. Assurez-vous de ne pas divulguer de secrets, surtout si ce ne sont pas les vôtres.

♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER
Pourquoi présumer que la personne qui pose le plus de questions est la plus ignorante? Elle est, au contraire, potentiellement la plus savante. Le duo Mercure-Uranus en Bélier, au carré de Pluton en Capricorne, peut vous faire prendre conscience de certaines lacunes en termes de connaissances. N'ayez pas honte de demander plus de renseignements, cela ne fait que dénoter votre intérêt.

♒ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER
Inutile de ressassier toutes les raisons pour lesquelles une affaire ne peut pas fonctionner. Profitez plutôt du passage de la Lune dans votre Signe opposé, le Lion, pour trouver une bonne raison de la faire marcher. Les chances de réussites sont loin d'être égales pour tout le monde aujourd'hui, mais vous avez la chance de faire partie des gens qui partent avec une longueur d'avance.

♈ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS
La poule de champ ne désire pas un poulailler. Personne ne sautera à pieds joints dans un arrangement qui lui semble comporter moins d'avantages que sa situation. Tandis que le climat astral peut rendre un processus de négociation plus complexe, il faudra trouver un moyen de faire comprendre à l'autre parti que vos revendications ne minimiseraient pas sa marge de manoeuvre.

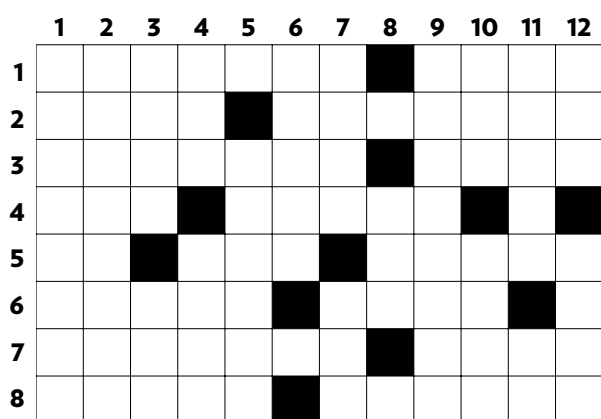
maillon à maillon



LE CHÂÎNON

MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- Qui a l'habitude de parler de lui tout en exagérant ses exploits. - Douleur ou blessure légère, dans le langage enfantin.
- Boîte destinée à ranger des lunettes. - Sert de renfort à une perforation faite sur une ceinture.
- Os situé en avant de la cage thoracique. - Ouvre une fenêtre.
- Qui sont à toi. - Moyen de défense tiré du fait qu'on se trouvait ailleurs au moment du crime.
- Avant nous. - C'est un des cinq sens. - Munir d'une carabine.

VERTICALEMENT

- Marques, restes du passé.
- Ensemble d'animaux attachés ensemble pour tirer un véhicule.
- Qui sont sans vêtements. - Exprime un bruit sec.

- Action de lancer une balle. - On l'obtient en mélangeant du bleu et du jaune.
- Envie de vomir.
- Avance en tournant sur soi-même.
- Moitié d'unité. - A du toupet.
- On y sert des boissons alcoolisées.
- Petite brosse qu'on utilise pour savonner la barbe avant de la raser.
- Se crie dans une corrida pour encourager le toréador. - Est en tête de course.
- Bord d'un cours d'eau. - Conjonction qui indique une condition.
- Fait disparaître. - Pas imaginaire.

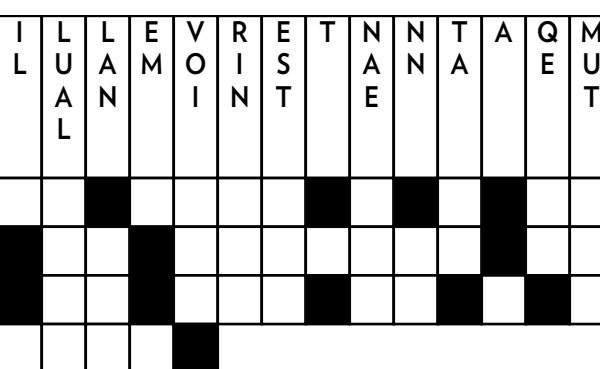
SOLUTION du dernier numéro

1	D	E	L	U	G	E	B	A	R	R	E
2	I	C	I	A	P	P	A	R	E	I	L
3	F	L	E	U	R	I	C	R	I	F	
4	F	O	U	N	P	L	O	N	G	E	
5	O	S	B	I	C	H	E	S	R		
6	R	I	D	E	S	A	R	A	B	E	S
7	M	O	U	T	O	N	S	G	A	V	E
8	E	N	C	A	N	E	P	E	L	E	S

CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

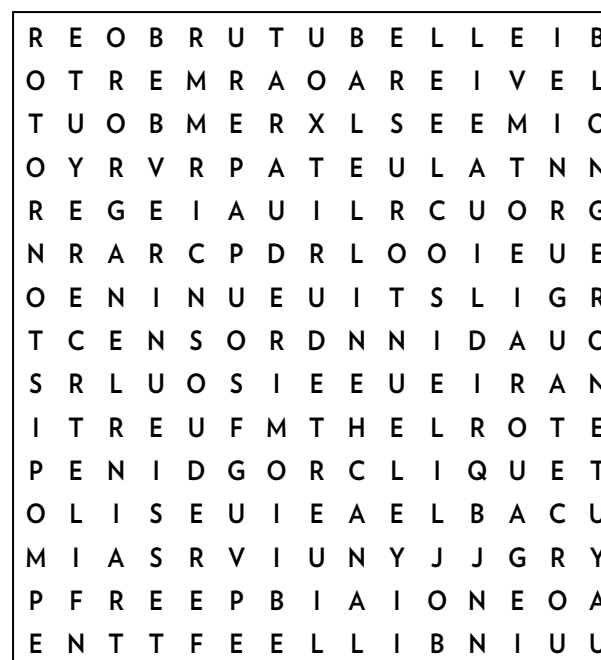
Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.



Thème : Citation du Cardinal de Richelieu

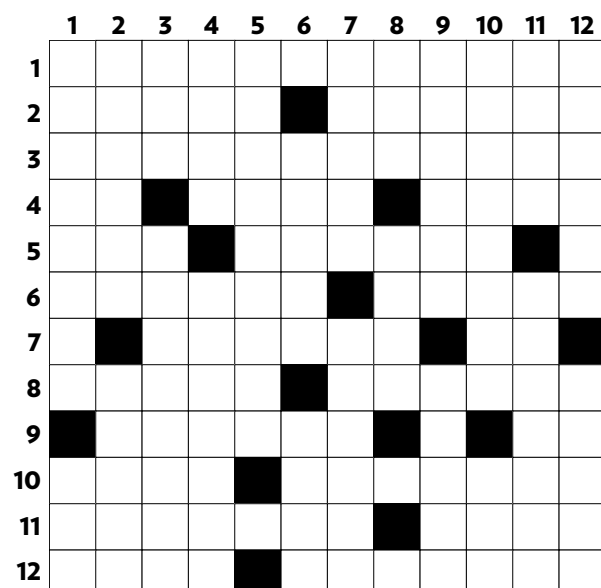
SOLUTION

du dernier numéro
Citation de Marcel Achard : L'homme poursuit la femme jusqu'à ce qu'elle l'attrape.



MOTS CROISÉS

Du lundi au dimanche
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- Transformé.
- Loque humaine - Pins.
- D'une manière qui exprime un refus.
- Iridium - Fermé - Discipline scolaire.
- Avant l'ONU - Petits récipients.
- Astre d'apparence stellaire et de très grande luminosité - En Suisse.
- Combattre le taureau - Radon.
- Princes musulmans - Distingué.
- Comme les senteurs des algues - Article.
- Femme d'un roi - Argent immédiatement disponible, en espèces.
- Adouci - Qui conserve une teinte naturelle.
- Se dit d'une heure exacte - Récipient.

VERTICALEMENT

- Dans le genou - Style musical.
- Très troublé - Ville américaine.
- Graff tracé ou peint - Qui intéresse l'ensemble d'un pays.
- S'oppose à l'amont - Ignoble.
- Partie du squelette du pied.
- Fils de Dédale - Désignés.
- Plantes potagères - Entre deux roues.
- Prairie - Certaine.
- Gars - Flatter.
- Olivier sauvage - Dans ce pays.
- Goûte - Entoure d'une bordure.
- Prénom féminin - Meurtrier.

SOLUTION du dernier numéro

1	O	I	S	E	A	U	M	O	U	C	H	E
2	B	L	O	N	D	I	S	R	A	E	L	
3	N	O	C	E	U	R	C	A	R	I		
4	U	T	E	L	E	G	A	N	T	E	S	
5	B	E	C	A	V	A	R	I	E			
6	I	O	B	I	E	R						
7	L	A	C	R	N	O	M	O				
8	A	L	O	P	E	C	I	E				
9	T	A	T	I								
10	T	R	I	S	E	R						
11	O	M	E	T								
12	N	E	R	E	I	S						

MOT MYSTÈRE

MECANIQUE | Un mot de 9 lettres

- | | | | |
|----------|-----------|----------|----------|
| ACIER | DELCO | LONGERON | SOUPAPE |
| ALLIAGE | DIESEL | ORGANE | TARAUDER |
| ARBRE | DURIT | OUTIL | TENSION |
| ARMER | ECROU | PIECE | TOURET |
| AUBE | EMBOUT | PISTON | TRAIN |
| AXE | ESSIEU | PIVOT | TREUIL |
| BIELLE | ETAU | POMPE | TUBE |
| BILLE | FER | RAYON | TURBO |
| CABLE | FILET | RIVET | TUYAU |
| CAME | GUIDE | ROTOR | TUYERE |
| CANAL | HUILER | ROUAGE | USURE |
| CHENILLE | INJECTION | SEGMENT | VERIN |
| CLIQUET | JEU | SOCLE | |
| CULOT | LEVIER | SOUDER | |

SOLUTION du dernier numéro | LUPERCUS

ÊTES-VOUS OBSERVATEUR

Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



- La ride sous l'œil du marin.
- La veste sous le coude gauche du marin.
- Barre du bas tirage dans le dos du marin.
- Un non-tant est incomplet au-dessus de la bouée.
- Ouverture du col du naufage.
- Base de la pierre devant les jambes du naufragé.
- Le rivage est différent à gauche de l'île.
- La pierre d'extrême droite est plus grosse.
- Le rivage est différent à gauche de l'île.

MOTS FLÉCHÉS

19 avril 2013

EXTENSIBLES	HURLE	CHOQUANTS	LETTRE	CHERCHE À	SE VIDENT
INSTRUMENT	COUP DE		GRECQUE	INTIMIDER	À TABLE
À VENT	FIL		VA ET	FAIT DES	
			VIENT	GAGNANTS	
					FAIT
					MARQUANT
POMME		ASSÉCHÉS			
SUCRÉE		DIFFICILE			
ESCOMPTER		À TROUVER			
				EMBALLÉ	
				PLANTE	
				POTAGÈRE	
TELLURE		L'ÉRABLE			
PASSOIRE		EN EST UNE			
		REPOS DE			
		GUERRIER			
				IMPRESARIO	
				RIVIÈRE	
				AFRICAIN	
ON PEUT	REMIS À				LIAISON
L'AVOIR	NEUF				LES
FINE	FACULTÉ				FINANCES
	DE PRÉVOIR				ONT LE LEUR
		ASSASSINE		MADAME	
		OS DE		UNITÉS DE	
		FLETAN		VOLUME	
EMBOURBÉ				ATTACHÉS	
PETITE				24 HEURES	
FLEUR					
			GÉNIE		
			ARABE		
			ÉTAT		IMMENSE
			EUROPEEN		
ON Y	DÉTÉRIORÉS			FAIT MAL	
PASSE LE	GOUTTE			À L'OREILLE	
FER	SALÉE				
		CRIMINELS			LEVER LES
		APPELÉ DE			PATTES
		LOIN			
INCROYANT				SE DIT D'UNE	
CLASSÉ				MODE	
				PARTIE DE	
				CHEVAL	
			RUOLF		
			NOUREIEV		
			FIN DE		
			VERBE		
JEAN-					DOSE DE
BAPTISTE					RADIATIONS
POQUELIN					
CONDUIRE					
			AUSTÈRE		

AMUSEZ-VOUS!
Vendredi 19 avril 2013
LA PRESSE AFFAIRES 16

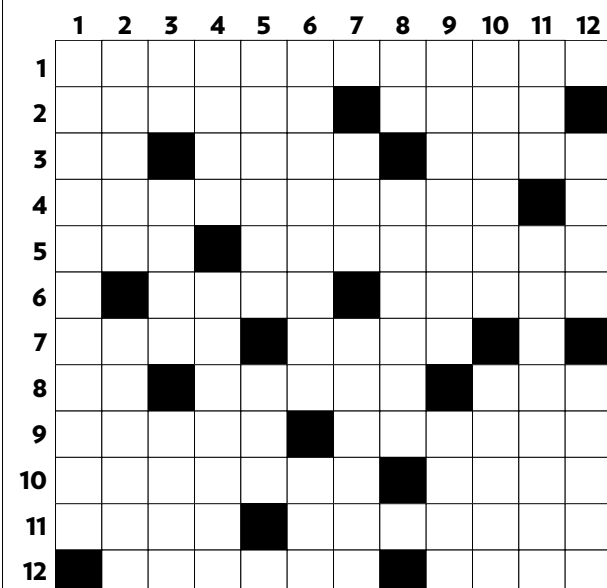
MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro

ADAPTABLE	E	STRING	S	AMUSER	D	UNE METTE	P	SOMME	N	FRANCS	S
PIÈRE DE		LEIN				PREU			BIEN	PALE	
LUNE		CONGUL				PRÉSENT		SE POSE AU			
	A	D	U	L	A	I	R	E	O	B	I
ANCIENNETÉ	U	N	I	V	A	U	R	I	E	N	
ÉLECTRIQUE											
	F	L	I	P	P	E	R	E	R	I	C
COINÇÉ	C	O		A	R	E	O	P	A	G	E
CONCRETE											
SIGNÉ	C	O	N	F	I	T	M	U	T	E	R
LONG SÈRE	R	I	N	I	T	I	E	R	E		
BANQUE	B	A	N	C		R	I	S	E	R	S
SAU LUNE	N	O	T	E	R	E	G	A			
APPRÊTÉ											
	A	T	T	I	R	E	E	E	M	I	R
SOUVERAIN	A	F	R	O							
EST MOUSQUÉ											
	H	L	M		E	C	L	A	I	R	F
REINE	A	M	B	R	E		H	A	T	E	R
POUR											
	A	M	E	R		N	A	U	T	I	L
PARFUMER	A	N	I	S	E	R		R	E	I	N
HERBICIDE											
	A	S	T	E	R		A	L	E	R	T

MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi
MICHEL HANNEQUART



HORIZONTALEMENT

- Demander l'aumône.
- Père d'Horus - Pieds.
- Intéressent les voyageurs - Document important - Mollusques.
- Faire venir plus près.
- Cri de charretier - Soupirant.
- Fils du Soleil - Tenu par un chef.
- Instrument de musique - Se forment aux mains ou aux pieds.
- Quelqu'un - Boutonnée devant - Partisan de.
- Montagnard - Donner.
- Donne de la fièvre - Pièce métallique sur laquelle pivote un vantail de porte.
- Bien placée - Engager par la persuasion.
- Installe - Fleur.

VERTICALEMENT

- Retraite hautaine de quelqu'un.
- Geste incertain - Maison romaine.
- Négation - Miche - Injustices.
- Pièce de tissu rectangulaire - Consternés.
- Juste suffisant - Peuple du Nigeria.
- Des aliments s'y font brasser - Elle est au fond.
- Écrivain - Fait le pied de grue.
- Symbole - Gueuler.
- Elles sont bavardes - Passer à l'action.
- Peu fusibles - Souvenir de vacances.
- Baie d'Asie - Pas consanguines.
- Instrument à vent - En avoir facilité les recherches.

SOLUTION du dernier numéro

1	V	E	R	M	I	C	E	L	L	E	S	
2	T	O	N	N	E		I	U	L	E	S	
3	R	I	T	O	N	C	E	S	C	A		
4	I	R	I	S		T	H	E	I	E	S	
5	D	E	E	I	R	E	N	U	E	S		
6	I	C	U	R	A	R	E	S	T	E		
7	Q	U	E	L	L	I	T	E				
8	U	L	C	E	R	E	E	C	L	I	C	
9	S	U	L	I	M	E	S	U	A	I	R	E
10	S	U	E	S	T	E	L	F	E	S		
11	C	E	N	T	A	L	E	A				
12	B	U	S	T	E	S		E	R	R	E	R