



COMITÉ DES RESPONSABLES
DE LA VÉRIFICATION INTERNE

Histoire de la vérification interne au Gouvernement du Québec 1961-2000



Dans le cadre du dixième anniversaire
du comité des responsables
de la vérification interne

Québec 

Publié par la Direction des communications
Régie des rentes du Québec

Coordination :

Paul-Henri Matte

Comité de reconnaissance

Directeur de la vérification interne à la Régie des rentes du Québec

Recherche et rédaction :

James Loiseau

Révision du texte final :

Jacques Dumas

Claude Gauthier

Serge Giguère

Paul-Henri Matte

Lucie Roy

Viateur Laplante

Comité de reconnaissance du CRVI

Photos :

Bernard Vallée

Graphisme :

Daniel Dubuc et Louis Faucher

Direction des communications

Régie des rentes du Québec

Révision linguistique :

Service de la linguistique

Régie des rentes du Québec

Impression :

Service des ressources matérielles

Régie des rentes du Québec

Dépôt légal :

Bibliothèque nationale du Québec, 2000

ISBN 2-550-36007-9

Comité des responsables de la vérification interne

Message du Président du Comité des responsables de la vérification interne (CRVI)



Au cours des dernières décennies, la gestion de la vérification interne au sein des ministères et organismes a connu une évolution considérable, tant sur le plan des règles et des modes d'intervention que sur le plan des effectifs affectés à cette fonction de soutien à la gestion.

Cette évolution est le fruit du travail de plusieurs dizaines de personnes qui, au fil des ans et dans un environnement exigeant, ont été à l'écoute des besoins de la haute direction et ont fourni l'expertise et les services appropriés aux circonstances. Il est important de souligner les efforts de ceux et celles qui ont travaillé dans l'ombre et l'anonymat le plus souvent et qui sont en définitive les premiers responsables du succès de la mise en œuvre de la fonction de vérification interne.

Ce 10^e anniversaire est pour nous une occasion toute indiquée d'envisager l'avenir avec réalisme et avec un regain d'énergie, afin de nous assurer que nous pourrons, en concertation, faire face aux défis des années 2000. En effet, les prochaines années seront marquées par un environnement en constante évolution qui fera appel à la créativité et à la capacité d'adaptation de tous les intervenants.

En publiant ce document, l'équipe actuelle du CRVI veut rendre hommage à tous ces innovateurs et ces bâtisseurs.

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes.

Alain Chassé

Remerciements

Nous tenons à remercier les acteurs de l'administration publique québécoise, tant sur le plan administratif que politique, qui ont cru à l'importance de créer une fonction de vérification interne avec toute l'indépendance voulue pour permettre à la haute direction d'un ministère ou d'un organisme de contrôler ses processus d'affaires.

Nous remercions également le Secrétariat du Conseil du trésor pour son appui à la fois administratif et financier, ainsi que tous nos partenaires qui ont participé activement à nos activités.

Merci à M. James Loiseau, qui a bien voulu rédiger l'histoire de la vérification interne et du Comité des responsables de la vérification interne (CRVI), travail qui a nécessité plusieurs heures de recherche et des rencontres avec différents intervenants.

De plus, nous voulons remercier tous ceux et celles qui ont contribué de près ou de loin à la publication de ce document.

Table des matières

Message du Président du Comité des responsables de la vérification interne (CRVI)	3
Remerciements	4
Préambule	7
La naissance de la vérification interne	
• Le contexte	9
• Les événements	9
La reconnaissance de la vérification interne (1980-1989)	
• Le contexte	10
• La vie interne	10
• Les activités et interventions	11
La vérification interne se consolide (1989-2000)	
• Le contexte	12
• La vie interne	12
• Les activités et interventions	13
Les perspectives d'avenir	
• La modernisation de l'administration publique	16
• La nouvelle définition de la vérification interne	16
Les bâtisseurs	19
Conclusion	20

Tableaux des représentants des bâtisseurs

• Liste des membres de l'exécutif du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne : période 1980-1989 ;	21
• Liste des membres du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne : période 1980-1989 ;	22
• Liste des membres du Conseil d'administration du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000 ;	24
• Liste des membres des groupes de travail du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000 ;	28
• Le personnel du secrétariat du CRVI ;	30
• Liste des membres du Comité de reconnaissance.	30

Préambule

L'année 1999-2000 marque donc le 10^e anniversaire de la création, par le Conseil du trésor, du CRVI comme interlocuteur majeur pour les questions touchant la vérification interne dans les ministères et organismes gouvernementaux.

Le CRVI profite de cette occasion pour rendre hommage à tous ceux et celles qui ont travaillé intensément à l'amélioration constante de la vérification interne dans l'administration publique québécoise, et ce tout particulièrement depuis 1980, année où le Conseil du trésor créait le premier " Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne ".

Le présent document trace le portrait sommaire des nombreuses initiatives des différents intervenants en vérification interne et indique les changements importants survenus sur le plan de l'environnement de contrôle depuis une quarantaine d'années.

Nous avons divisé cette histoire en cinq. On assiste d'abord à la naissance de la vérification interne, jusqu'à la création d'un comité consultatif en 1980. Viennent ensuite les années 1980-1989 qui amènent la création d'un deuxième comité permanent. En troisième lieu, nous abordons la période de la consolidation de la vérification interne au cours des années 1989-2000. Avec les années 2000 et le renouveau de l'administration publique québécoise, nous traitons de l'avenir de cette fonction et finalement, un hommage est rendu aux bâtisseurs de la vérification interne au gouvernement du Québec.

Il ne s'agit nullement de présenter au lecteur une grande fresque de la vérification interne : diverses contraintes en matière de temps et de ressources ne le permettent pas. Cependant, nous espérons que la démarche retenue vous permettra d'avoir une vue d'ensemble de cette rétrospective.

La naissance de la vérification interne

Le contexte

Au cours des années 60, le gouvernement du Québec a voulu se doter de moyens pour moderniser l'État québécois. Plusieurs organismes à caractère socio-économique ont donc été créés. Ces organismes ou ministères ont alors recherché des outils qui leur permettraient de demeurer maîtres de leur gestion.

Les événements

Les premières unités administratives de vérification interne sont mises en place. Les deux premières sont, en 1961, celle du ministère du Revenu du Québec, qui était créée en même temps que le ministère, et l'autre en 1967, à la Régie des rentes du Québec, sous la dénomination de « Service de vérification et de contrôle interne ».

Au cours des années 1975 à 1979, les membres du personnel de la vérification interne de ces deux entités apportent leur collaboration à des comités de travail du Conseil du trésor, afin de définir l'encadrement des services de vérification interne et de les instaurer dans tous les ministères et organismes.

La reconnaissance de la vérification interne (1980-1989)

Le contexte

Le résultat des travaux menés par ces comités amène le Conseil du trésor à adopter, en 1980, la *Politique gouvernementale en matière de vérification interne* (CT 129200 du 30 septembre 1980). Selon cette politique, les activités d'un ministère ou d'un organisme doivent faire l'objet d'une vérification portant sur la protection de ses ressources, l'intégrité de ses informations, la conformité, l'efficacité, l'économie ainsi que la réalisation de ses objectifs. Cette politique vise tous les ministères et organismes gouvernementaux désignés par le Conseil du trésor. Tous doivent se doter d'une fonction de vérification interne. Parallèlement, cette même directive instaure le « Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne », chargé de conseiller le Conseil du trésor sur tout problème relatif à l'application de cette politique.

La vie interne

Le Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne se compose de dix membres votants, qui sont sélectionnés parmi les directeurs de vérification interne représentant les ministères et organismes désignés par le Conseil du trésor et qui ont un mandat renouvelable de deux ans. Ce comité a pour objectif, notamment, de conseiller le Secrétariat du Conseil du trésor sur tout problème relatif à l'application de cette politique, sur l'élaboration et la mise à jour des normes de vérification interne et sur l'évolution des besoins en formation et en perfectionnement dans le domaine de la vérification interne.

Les activités et interventions

Les principales activités portent sur la résolution de problèmes soulevés par l'application de la politique gouvernementale en matière de vérification interne, l'implantation et l'interprétation des normes de vérification, la normalisation des guides de vérification ainsi que le partage des connaissances, l'information et l'expérience des différents intervenants.

Au cours de cette décennie, les membres du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne ont été très actifs. En effet, l'un des premiers facteurs de valorisation de la vérification interne est l'amélioration de la compétence des vérificateurs internes. À titre d'exemple, des cours de perfectionnement sont dispensés au personnel des directions de vérification interne. Ces cours portent sur les principes de base de la vérification intégrée ; des rapports qui rapportent ; la planification de la vérification ; la vérification de l'efficacité et de l'efficience, etc.

À cela s'ajoutent diverses publications telles : *La vérification interne et les autres fonctions de vérification et d'évaluation au sein d'une organisation* ; *Le contrôle interne dans un contexte gouvernemental* ; *Contenu et diffusion des rapports de vérification interne*.

Enfin, un centre de documentation pour les intervenants en vérification interne est mis en place.

La vérification interne se consolide (1989-2000)

Le contexte

Compte tenu du nombre grandissant d'unités de vérification interne, l'année 1989 est une autre année charnière en matière de vérification interne dans l'administration publique québécoise. En effet, le Conseil du trésor, dans sa directive intitulée *Directive sur l'analyse de programme et la vérification interne* (CT 170407 du 4 avril 1989), met fin aux activités du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne et crée en même temps (CT 170412 du 4 avril 1989) le Comité des responsables de la vérification interne (CRVI). Ce changement a pour but d'accorder une plus grande autonomie à l'ensemble des responsables de la vérification interne en leur permettant de nommer leurs représentants.

La vie interne

Le CRVI s'est fixé, entre autres, les objectifs suivants : favoriser le développement de l'expertise et de la compétence des vérificateurs internes dans l'exercice de leur profession ; agir comme promoteur et conseiller en matière d'implantation, d'orientation et d'évolution de la vérification interne dans le secteur public ; contribuer au rayonnement de la vérification interne ; fournir aux organismes centraux, sur demande ou de sa propre initiative, des avis sur des sujets qui relèvent de son champ de compétence.

Deux événements ont une grande importance dans la vie interne du CRVI : en février 1990, le Conseil du trésor autorise le transfert du poste de secrétaire exécutif à la Commission des normes du travail ainsi que le versement d'une subvention pour financer les frais de fonctionnement et, en juin 1992, le Comité se dote d'un secrétariat et d'une place d'affaires permanents.

Les activités et interventions

La première tâche du nouveau Conseil d'administration du CRVI consiste à établir une planification stratégique. Cette planification s'articule autour de deux axes : les valeurs et les orientations générales.

- a) **Les valeurs** : Développer chez le personnel de la vérification interne une solidarité et un sentiment d'appartenance ; développer son dynamisme professionnel et faire en sorte qu'il agisse en intégration et en partenariat avec l'organisation.
- b) **Les orientations générales** : Instaurer de nouvelles valeurs chez le personnel de la vérification, développer son expertise et lui offrir une assistance professionnelle.

Ces deux axes ont été développés au cours des dix dernières années par diverses publications, colloques, cours de formation et perfectionnement, etc.

Au chapitre des réalisations et en collaboration avec l'Institut des vérificateurs internes de Québec (IVIQ), le Comité des responsables de la vérification interne a négocié une adhésion corporative avec *The Institute of Internal Auditors* (IIA), organisme voué à la promotion de la vérification interne aussi bien dans l'entreprise privée que publique. Cette adhésion permet à tous les vérificateurs internes du gouvernement du Québec de bénéficier des services de cette association à un coût moindre. Par ailleurs, le site Internet du Comité a été créé au cours de l'année 1996-1997 (<http://www.crvl.gouv.qc.ca>).

Les publications sont nombreuses et variées, comme en témoignent quelques titres : *La vérification interne dans l'administration publique québécoise* ; *La vérification de la sécurité de l'information électronique et des actifs informationnels* ; *L'augmentation des risques dans le*

contexte actuel de la fonction publique québécoise : Le guide de certification du rapport annuel de gestion d'une unité autonome de service ; Guide sur les indicateurs de performance dans les unités de vérification interne ; le Manuel de la pratique professionnelle de la vérification interne dans l'administration publique québécoise.

Le *Manuel de la pratique professionnelle de la vérification interne dans l'administration publique québécoise*, publié en mars 2000, est l'aboutissement de nombreux efforts et constitue une pièce maîtresse pour les directions de vérification interne. En effet, ce manuel permet aux directions de retrouver dans un même cahier les principaux outils qui touchent aussi bien les aspects légaux et la gestion du risque que le mode de fonctionnement et l'évaluation globale d'une direction de vérification interne.

Au cours de cette décennie, un centre de documentation, pour les intervenants en vérification interne, est mis en place. Plus de quarante sessions de perfectionnement : journées rencontres, colloques et conférences ont été offertes à l'ensemble des vérificateurs internes de tous les ministères et organismes du gouvernement du Québec, y compris quelques sociétés d'État. Certaines d'entre elles ont été mises au point en collaboration avec l'IVIQ et divers organismes. Sans oublier les tables rondes qui, de plus en plus populaires, permettent aux responsables des unités de vérification interne et à leur personnel d'échanger sur les nouvelles façons de faire de leur pratique professionnelle.

Des avis importants ont également marqué cette période. C'est ainsi qu'en 1996, le CRVI présente au Secrétaire du Conseil du trésor un projet de politique de vérification interne et suggère la création d'une table de concertation gouvernementale sur l'exercice de la vérification interne. Comme suite aux demandes effectuées auprès du Conseil

du trésor, le CRVI a participé aux débats de la Commission parlementaire de novembre 1997 portant sur la fonction de vérification interne au gouvernement du Québec ; il a siégé au « Groupe de travail sur l'exercice des fonctions de contrôle et vérification dans l'administration publique québécoise » qui a déposé son rapport en juillet 1998 ; il a siégé également à la Commission parlementaire de novembre 1998 concernant la fonction de vérification interne au gouvernement du Québec ; a commenté, en Commission parlementaire de septembre 1999, le projet de loi numéro 82 - *Loi sur l'administration publique* ; et enfin, il est membre de la table de travail intitulée « la gestion des contrôles dans le nouveau cadre de gestion ».

Les perspectives d'avenir

La modernisation de l'administration publique

La vérification interne s'inscrit résolument dans le sillage des réformes que vit, depuis quelques années déjà, l'administration publique québécoise et qui se traduisent par la mise en place d'une gestion de plus en plus axée sur les résultats et les services aux citoyens.

Au cours des prochaines années, la vérification interne sera de plus en plus mise à contribution pour aider les dirigeants des ministères et des organismes non seulement à optimiser leurs ressources, mais aussi à gérer les risques, à mesurer les résultats et à rendre des comptes.

La pratique de la vérification interne au sein des ministères et des organismes permettra aux sous-ministres et aux dirigeants d'organismes d'exercer un meilleur contrôle et un meilleur suivi de la performance des services offerts à la population du Québec.

La nouvelle définition de la vérification interne

Compte tenu des changements de ce début de siècle, la vérification interne doit ajuster non seulement ses façons de faire mais surtout définir sa place au sein de l'organisation. En effet, la question fréquemment posée est la suivante : quel est l'apport véritable de la vérification interne ou en quoi cette fonction apporte-t-elle quelque chose de plus à l'organisation ?

Pour y répondre, nous reprenons la définition que donne l'*Institute of Internal Auditors* de la vérification interne :

« L'audit interne est une fonction indépendante et objective d'assurance et de conseil dont la raison d'être est d'apporter une valeur ajoutée et d'améliorer le fonctionnement d'une organisation. Elle aide l'organisation à atteindre ses objectifs en fournissant une approche systématique et disciplinée pour évaluer et améliorer les processus de gestion des risques, de contrôle et de gouvernement d'entreprise ».

Cette définition implique une notion d'assurance en relation avec la pertinence et la fiabilité des informations ainsi qu'une notion qui fait référence aux activités conseils visant à fournir une valeur ajoutée aux opérations de l'organisation.

Cette assertion se trouve renforcée par les propos tenus par deux membres de l'Assemblée nationale lors de la Commission spéciale sur le nouveau cadre de gestion de l'appareil gouvernemental, tenue le 22 septembre 1999 :

M. Léonard (président du Conseil du trésor) : « Je pense que la présentation a été très travaillée, on le sent très bien. Elle touche un point particulier... la fiabilité des renseignements, des rapports. Je crois effectivement que le vérificateur interne dans une organisation joue un rôle important ».

M. Marcoux (député de Vaudreuil) : « ... la fonction vérification interne est une fonction qui est extrêmement importante, qui a pris de l'importance d'ailleurs dans les entreprises...on reconnaît la qualité du travail qui se fait par la vérification interne et je pense que c'est absolument nécessaire. Si la présence a augmenté au cours des années à la fois dans l'administration publique et dans les entreprises, c'est parce qu'on en a reconnu la nécessité ».

Dans le cadre de la modernisation de l'administration publique, la vérification interne est de plus en plus sollicitée au sujet de dossiers tels la planification stratégique, la gestion des risques, la reddition de comptes, la protection des renseignements personnels, la sécurité informatique, etc. Par ailleurs, les vérificateurs internes sont appelés à travailler de plus en plus en partenariat avec des comités et des associations dans le cadre de certains forums.

Les bâtisseurs

Un grand nombre de personnes ont façonné la vérification interne au sein de l'administration publique québécoise depuis le début des années 60. Nous tenons tout particulièrement à souligner l'apport de ces personnes qui ont marqué la vie tant du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne que celle du Comité des responsables de la vérification interne. Nous avons reconstitué, le plus fidèlement possible, la liste des personnes ayant participé de près à l'avancement de la vérification interne.

Nous voulons rendre un hommage tout particulier à monsieur Michel Racine qui a assumé le secrétariat du Comité consultatif de 1983 à 1989 et comme secrétaire exécutif du CRVI de 1989 à 1999, ainsi que madame Céline Michaud en qualité d'adjointe au secrétaire exécutif depuis 1991.

Conclusion

Le dépouillement et l'analyse des témoignages et des documents reconstituant l'histoire des vingt dernières années nous permettent de dégager quelques grandes constatations.

Nous sommes d'abord renversés devant l'énorme travail accompli aussi bien par le comité consultatif que par le comité des responsables de la vérification interne. Nous y voyons en filigrane, de la part de tous les acteurs, un souci constant d'améliorer la gestion gouvernementale par la mise en place notamment de moyens de contrôle adaptés au contexte de chaque ministère et organisme.

Les deux comités ont constitué un des principaux lieux de réflexion au Québec sur l'ensemble des questions touchant la vérification interne. Ils ont donné lieu à de vives discussions, au traitement de problèmes et à des activités de développement orientées vers l'action.

En somme, la manière d'être et de vivre du CRVI offre certaines caractéristiques originales. Depuis la mise en place de sa planification stratégique, les principales activités du CRVI s'appuient sur le développement de nouvelles valeurs et plus précisément sur un sentiment d'appartenance à un groupe et à une fonction sans cesse remise en question, mais toujours en évolution.

Tableaux des représentants des bâtisseurs

Liste des membres de l'exécutif du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne : période 1980-1989.

Au cours de cette période les personnes suivantes ont été élues par leurs pairs aux postes de gestion du Comité :

Nom, prénom	Titre
Deroy, Alain	Vice-président
Fiset, André	Vice-président et Président
Grenier, Donald	Vice-président
Lampron, Jean-Marie	Vice-président et Président
Noël, Raynald	Vice-président et Président
Pelletier, Yves	Président
Racine, Michel	Vice-président et secrétaire
Talbot, Robert	Secrétaire

Liste des membres du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne : période 1980-1989.

L'astérisque (*) désigne les personnes représentant les ministères et organismes nommés par le Conseil du trésor. De plus, toutes ces personnes ont siégé, à un moment ou à un autre, sur des groupes de travail.

Nom, prénom	Ministère/Organisme
Allard, Denis	Main d'œuvre et Sécurité du revenu
* Amyot, Byrne	Loisir, Chasse et Pêche
Bélanger, Marcel	Société d'habitation du Québec
Bilodeau, Jean	Agriculture, Pêcheries et Alimentation
* Blondin, André	Contrôleur des finances
* Bolduc, Yvon	Régie de l'assurance-maladie du Québec
* Boutin, Jean-Claude	Conseil du trésor
Cantin, Yves	Main d'œuvre et Sécurité du revenu
Chassé, Alain	Énergie et Ressources
Cloutier, Florent	Régie de l'assurance automobile du Québec
Collister, Edward	Communications
Daigneault, Maurice	Régie de l'assurance automobile du Québec
* Deroy, Alain	Main d'œuvre et Sécurité du revenu
Desjardins, Wilhelmine	Commission des normes du travail
* Dupuis, Yves	Commission de la santé et de la sécurité du travail
* Fillion, Serge	Conseil du trésor
* Fiset, André	Loisir, Chasse et Pêche
Fiset, Michel	Société d'habitation du Québec
Gagné, Pierre	Affaires sociales
* Fradet, Maurice	Vérificateur général
Gervais, Pierre-Paul	Justice
* Gignac, Marcel	Communications
Gravel, Bertrand	Affaires culturelles
* Grenier, Donald	Finances
* Lafontaine, René	Régie de l'assurance automobile du Québec
* Lambert, Henri	Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances
* Lampron, Jean-Marie	Affaires sociales
Laplante, Viateur	Société de développement industriel du Québec
Lavoie, Édouard	Relations internationales

Liste des membres du Comité consultatif du Conseil du trésor en matière de vérification interne : période 1980-1989 (suite)

L'astérisque (*) désigne les personnes représentant les ministères et organismes nommés par le Conseil du trésor. De plus, toutes ces personnes ont siégé, à un moment ou à un autre, sur des groupes de travail.

Nom, prénom	Ministère/Organisme
Lemieux, Pierre	Régie de l'assurance automobile du Québec
Malouin, Réjean	Énergie et Ressources
Martel Vaillancourt, Francine	Commission des normes du travail
* Mathieu, Yvan	Vérificateur général
* Miville-Déchêne, Marcel	Conseil du trésor
Miville-Deschênes, Jeannine	Affaires sociales
* Montreuil, Robert	Régie des rentes du Québec
* Morissette, Louis	Revenu
* Nadeau, André	Régie de l'assurance automobile du Québec
* Noël, Raynald	Régie de l'assurance automobile du Québec
* Paré, Paul, H.	Travaux publics et Approvisionnements
Parent, Pierre	Office de la protection du consommateur
* Pelletier, Pierre	Contrôleur des finances
* Pépin, Jean-Guy	Finances
* Plante, Marcel	Transports
* Racine, Michel	Fonction publique et Conseil du trésor (secrétaire du Comité)
* Réhaume, Marcel	Vérificateur général
* Talbot, Robert	Commission de la santé et de la sécurité du travail
* Thomassin, Gilles	Vérificateur général
Turgeon, Yves	Transports

Liste des membres du conseil d'administration du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000.

De plus, toutes ces personnes ont également siégé, à un moment ou à un autre, sur des groupes de travail.

Année 1989-1990	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Francine Martel Vaillancourt	Présidente	Commission des normes du travail
Maurice Mathieu	Vice-président	Tourisme
Jacques Dubois	Administrateur	Loto-Québec
Bernard E. Dupont	Administrateur	Régie des rentes du Québec
Serge Filion	Administrateur	Commission de la santé et de la sécurité du travail
Rollande Montsion	Administratrice	Hydro-Québec

Année 1990-1991	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Francine Martel Vaillancourt	Présidente	Commission des normes du travail
Alain Chassé	Vice-président	Énergie et ressources
Serge Filion	Administrateur	Commission de la santé et de la sécurité du travail
Bertrand Gravel	Administrateur	Affaires culturelles
Viateur Laplante	Administrateur	Éducation
Rollande Montsion	Administratrice	Hydro-Québec

Année 1991-1992	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Francine Martel Vaillancourt	Présidente	Commission des normes du travail
Alain Chassé	Vice-président	Énergie et ressources
Viateur Laplante	Administrateur	Éducation
Lyne Bergeron	Administrateur	Justice
Bertrand Gravel	Administrateur	Affaires culturelles
Rollande Montsion	Administratrice	Hydro-Québec

Liste des membres du conseil d'administration du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000 (suite).

De plus, toutes ces personnes ont également siégé, à un moment ou à un autre, sur des groupes de travail.

Année 1992-1993	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Viateur Laplante	Vice-président	Éducation
Lyne Bergeron	Administrateur	Justice
Bertrand Gravel	Administrateur	Affaires culturelles
Édouard Lavoie	Administrateur	Affaires internationales
Rollande Montsion	Administratrice	Hydro-Québec
Francine Martel Vaillancourt	Prés. sortante	Commission des normes du travail
Année 1993-1994	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Normand Hotte	Vice-président	Curateur public
Lyne Bergeron	Administratrice	Justice
Jean-Claude Fréchette	Administrateur	Industrie, Commerce et Technologie
Édouard Lavoie	Administrateur	Affaires internationales
Daniel Beaulieu	Administrateur	Régie des assurances agricoles du Québec
Francine Martel Vaillancourt	Prés. sortante	Commission des normes du travail
Année 1994-1995	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Normand Hotte	Vice-président	Curateur public
Marcel Plante	Administrateur	Transports
Jean-Claude Fréchette	Administrateur	Industrie, Commerce et Technologie
Daniel Beaulieu	Administrateur	Régie des assurances agricoles du Québec
Francine Martel Vaillancourt	Prés. sortante	Commission des normes du travail

Liste des membres du conseil d'administration du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000 (suite).

De plus, toutes ces personnes ont également siégé, à un moment ou à un autre, sur des groupes de travail.

Année 1995-1996	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Normand Hotte	Vice-président	Curateur public
Jean Bilodeau	Administrateur	Sécurité du revenu
Claude Gauthier	Administrateur	Revenu
Daniel Beaulieu	Administrateur	Régie des assurances agricoles du Québec
Marcel Plante	Administrateur	Transports

Année 1996-1997	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Maurice Sénécal	Vice-président	Sûreté du Québec
Jean Bilodeau	Administrateur	Sécurité du revenu
Claude Gauthier	Administrateur	Revenu
Daniel Beaulieu	Administrateur	Régie des assurances agricoles du Québec
Benoît Boivin	Administrateur	Environnement et Faune

Année 1997-1998	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Maurice Sénécal	Vice-président	Sûreté du Québec
Jacques Dumas	Administrateur	Commission des normes du travail
Claude Gauthier	Administrateur	Revenu
Viateur Laplante	Administrateur	Éducation
Benoît Boivin	Administrateur	Environnement et Faune

Liste des membres du conseil d'administration du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000 (suite).

De plus, toutes ces personnes ont également siégé, à un moment ou à un autre, sur des groupes de travail.

Année 1998-1999	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Maurice Sénécal	Vice-président	Sûreté du Québec
Jacques Dumas	Administrateur	Commission des normes du travail
Claude Gauthier	Administrateur	Revenu
Viateur Laplante	Administrateur	Éducation
Benoît Boivin	Administrateur	Environnement et Faune

Année 1999-2000	Titre	Ministère, organisme et société d'État
Alain Chassé	Président	Énergie et ressources
Maurice Sénécal	Vice-président	Sûreté du Québec
Jacques Dumas	Administrateur	Commission des normes du travail
Paul-Henri Matte	Administrateur	Régie des rentes du Québec
Viateur Laplante	Administrateur	Éducation
Jean Dussault	Administrateur	Commission de la santé et de la sécurité du travail

Liste des membres des groupes de travail du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000.

Membres des comités de travail	Ministère, organisme et société d'État
Arsenault, Camil	Hydro-Québec
Audet, Yvan	Ressources naturelles
Barbeau, Richard	Emploi et Solidarité
Barnabé, Louis	Emploi et Solidarité
Bédard, Pierre	Éducation
Birtz, Serge	Commission administrative des régimes de retraite et d'assurance
Bouillé, Martine	Inspecteur général des institutions financières
Carbonneau, Alain	Commission administrative des régimes de retraite et d'assurance
Chrétien, Jean-Yves	Contrôleur des finances
Cloutier, Gilles	Régie des rentes du Québec
Cloutier, Florent	Revenu
Cloutier, Roland	Secrétariat du Conseil du trésor
Corbeil, Jocelyne	Commission des services juridiques
Desjardins, Wilhelmine	Commission des normes du travail
Dion, Jean-Marc	Sécurité publique
Duff, Johanne	Agriculture, Pêcheries et Alimentation du Québec
Faucher, Monique	Ressources naturelles
Forcier, Denis	Régie de l'assurance-maladie du Québec
Gagné, Pierre	Santé et Services sociaux et Revenu Québec
Galland, Daniel	Contrôleur des finances
Garand, Pierre	Vérificateur général du Québec
Gauthier, Carmen	Secrétariat du Conseil du trésor
Giroux, Yvan	Contrôleur des finances
Gladu, Roland	Hydro-Québec
Grondin, Sylvie	Régie des assurances agricoles du Québec
Guay, Jacques	Revenu
Jacques, Denis	Solidarité Sociale
Laberge, Laurent	Solidarité Sociale
Lafond, Pierre	Ressources naturelles
Lambert, Henri	Commission administrative des régimes de retraite et d'assurance
Landry, Richard	Régie de l'assurance-maladie du Québec

Liste des membres des groupes de travail du Comité des responsables de la vérification interne : période 1989-2000. (suite)

Membres des comités de travail	Ministère, organisme et société d'État
Laroche, Normand	Commission de la santé et de la sécurité du travail
LeBlanc, Michel	Transports
Leclerc, André	Contrôleur des finances
Légaré, Mariette	Commission des normes du travail
Lemelin, Louis	Secrétariat du Conseil du Trésor
Lépine, Gérard	Revenu
Lévesque, Alfrédo	Régie de l'assurance-maladie du Québec
Loiseau, James	Secrétariat du Conseil du trésor
Marceau, Claude	Revenu
Marchand, Suzanne	Solidarité Sociale
Malouin, Réjean	Énergie et Ressources
Michaud, Céline	Comité des responsables de la vérification interne
Nadeau, André	Société de l'assurance automobile du Québec
Noël, Raynald	Société de l'assurance automobile du Québec
Paquet, Daniel	Éducation
Pelletier, Hélène	Main d'œuvre, Sécurité du revenu et Formation professionnelle
Plante, Ginette	Agriculture, pêche et alimentation
Plante, Louise	Hydro-Québec
Pitre, Suzanne	Régie des assurances agricoles du Québec
Racine, Michel	Comité des responsables de la vérification interne
Rhéaume, Marcel	Conseil exécutif
Robinson, Donald	Commission des normes du travail
Rompré, Pierre	Contrôleur des finances
Rousseau, Michel	Commission de la santé et de la sécurité du travail
Roy, Richard	Société de développement industriel du Québec
Ruel, Simon	Santé et Services sociaux
Turner, Michel	Secrétariat du Conseil du trésor
Villeneuve, André	Secrétariat du conseil du trésor
Voghel, Sylvie	Hydro-Québec

Le personnel du secrétariat du CRVI

Nom et prénom	Titre	Année
Racine, Michel	Secrétaire exécutif	1989 - 1999
Michaud, Céline	Agente de secrétariat	1991
Nadeau, Isabelle	Agente de secrétariat	1994 - 1995
Lachance, Claudine	Agente de secrétariat	1997 - 1999
Lucie Roy	Directrice exécutive	2000
Moussette, Jean	Conseiller	1999 - 2000
Bouchard, Sonia	Technicienne en administration	Mars à juin 2000

Liste des membres du comité de reconnaissance

Dumas, Jacques	Commission des normes du travail
Gauthier, Claude	Ministère du Revenu
Giguère, Serge	Société de l'assurance automobile du Québec
Laplante, Viateur	Ministère de l'Éducation
Matte, Paul-Henri	Régie des rentes du Québec
Roy, Lucie	Comité des responsables de la vérification interne



COMITÉ DES RESPONSABLES
DE LA VÉRIFICATION INTERNE