

Association des  
ingénieurs-conseils  
du Québec

Rapport annuel  
2011-2012



## Sommaire

<b>Profil de l'Association</b>	<b>4</b>
<b>Rapport du président du conseil</b>	<b>5</b>
<b>Rapport de la présidente-directrice générale</b>	<b>6</b>
<b>Conseil d'administration et agents de liaison régionaux</b>	<b>8</b>
<b>Conseil consultatif</b>	<b>9</b>
<b>États financiers</b>	<b>10</b>
<b>Événements</b>	<b>16</b>
<b>Comités des groupes d'intérêt</b>	<b>22</b>
Bâtiment	22
Énergie	23
Environnement	24
Industrie	25
Municipal	26
Télécommunications et nouvelles technologies	27
Transport	28
<b>Comités de services stratégiques</b>	<b>29</b>
Affaires juridiques	29
Communications-marketing	30
Informatique - Technologies de l'information	31
Ressources humaines	32
<b>Forum des jeunes professionnels</b>	<b>33</b>
<b>Publications</b>	<b>34</b>
<b>Équipe de la permanence</b>	<b>35</b>

## MISSION

Promouvoir, servir et protéger les intérêts de l'industrie québécoise du génie-conseil auprès des pouvoirs publics, des clients et du public en général.

## VISION

Contribuer à la valorisation, au rayonnement et à la prospérité de l'industrie québécoise du génie-conseil, dans un environnement de saine concurrence.

## VALEURS

- Protéger la santé, la sécurité et le bien-être du public dans une perspective de développement durable
- Améliorer la qualité de vie au moyen de la science et de la technologie
- Promouvoir les bonnes pratiques d'affaires
- Valoriser l'importance du savoir
- Inspirer la jeunesse québécoise et encourager la relève en génie

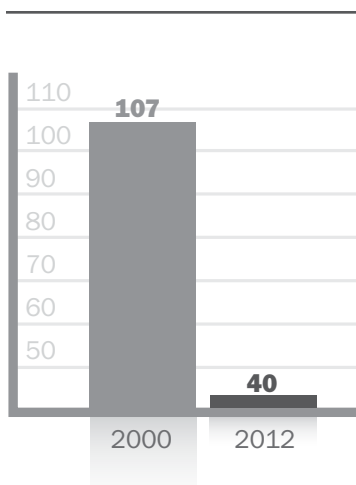


## L'Association

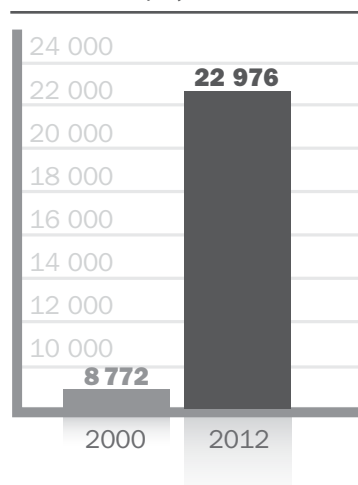


Fondée en 1974, l'Association des ingénieurs-conseils du Québec (AICQ) représente une quarantaine de firmes d'ingénierie, qui emploient plus de 22 500 personnes dans toutes les régions du Québec, soit 90 % de la main-d'œuvre dans ce secteur d'activité en constante évolution.

Nombre de firmes



Nombre d'employés



Répartition des firmes membres selon la taille, 2011-2012

Employés	Firmes	%	Nombre d'employés	%
1 – 24	11	27,5 %	118	0,5 %
25 – 124	11	27,5 %	688	3 %
125 – 499	8	20 %	1 771	7,5 %
500 et plus	10	25 %	20 399	89 %
Total	40	100 %	22 976	100 %

## LISTE DES MEMBRES

AECOM  
 Amec Environnement et Infrastructure  
 Avizo experts-conseils  
 AXOR Experts-Conseils Inc.  
 BBA inc.  
 Bechtel Québec Limitée  
 Bouthillette Parizeau & associés inc.  
 BPR  
 Calculatec Inc.  
 CBA Experts-Conseils inc.  
 Cegertec WorleyParsons  
 CIMA+  
 Dessau inc.  
 Equiluqs inc.  
 exp  
 Génius conseil inc.  
 GENIVAR inc.  
 Géophysique GPR International inc.  
 Golder Associés Itée  
 Groupe MMM Limitée  
 Groupe Stavibel inc., Membre du Groupe SNC-Lavalin  
 Groupe-conseil TDA  
 Infrastructel inc.  
 J. L. Richards et Associés Ltée  
 Johnston-Vermette  
 Le Groupe Conseil T.T. Katz Inc.  
 Le Groupe Génitique inc.  
 Le Groupe S.M. International inc.  
 Le Groupe-Conseil Génipur inc.  
 Leroux, Beaudoin, Hurens & Associés inc.  
 Nicolet, Chartrand, Knoll Ltée  
 PAGEAU MOREL  
 Pluritec Ltée  
 RD Énergie  
 Roche Itée, Groupe-conseil  
 S.P.N. Consultants inc.  
 SDK et associés inc.  
 Seneca inc.  
 SNC-Lavalin inc.  
 TDR Experts-Conseils Associés Inc.



## Rapport du président du conseil

La dernière année a été marquée par la gestion de plusieurs enjeux importants pour le secteur du génie-conseil québécois.

### **Modifications à la gouvernance**

L'année 2011-2012 a débuté avec des modifications aux règles de gouvernance de l'Association. En effet, lors d'une assemblée spéciale précédant l'assemblée générale de l'an dernier, les membres de l'AICQ ont accepté une proposition visant à réduire le nombre d'administrateurs au sein du conseil. Cet ajustement résulte de la consolidation dans notre secteur et de la volonté de confier au conseil d'administration un rôle davantage stratégique.

En plus de ce changement d'importance, le nombre de réunions planifiées a également été réduit. La mise en pratique de ces modifications a permis de renforcer l'imputabilité des administrateurs et de compter sur un conseil d'administration solide et hautement décisionnel.

### **Promotion du génie-conseil québécois**

L'année qui se termine s'est avérée très chargée en termes d'actions de promotion. La volonté de mieux faire connaître le génie-conseil québécois s'est concrétisée avec l'exécution d'un programme complet de communication. L'événement *Vues de l'intérieur*, auquel était convié le grand public, a notamment permis de mettre en lumière les gens, les expertises et les réussites des firmes membres de l'AICQ.

Même si nos efforts ont en partie été éclipsés par une forte couverture médiatique négative

sur le génie-conseil, nos communications ont cependant bien été ciblées et ont permis de faire contrepoids, dans une certaine mesure, sur le plan de l'image. La promotion du génie-conseil, la gestion de notre réputation et le maintien d'un lien de communication avec nos différents publics demeureront des enjeux de taille dans les années à venir. Il faut aussi saluer les efforts de l'Ordre des ingénieurs du Québec quant à la valorisation du rôle de l'ingénieur dans sa campagne 2011-2012.

### **Sélection basée sur la compétence (SBC)**

Un des principaux enjeux portés à l'attention du CA durant l'année est sans contredit la situation difficile dans le domaine municipal, où la sélection des ingénieurs-conseils privilégie avant tout le critère du prix. À la suite de plusieurs discussions, le conseil d'administration a confirmé son choix de continuer à promouvoir la SBC. Le CA a également demandé que des efforts supplémentaires soient déployés pour que l'harmonisation de la loi 17 et de la loi 106 se fasse, pour le bénéfice de tous les citoyens, des donneurs d'ordres et des ingénieurs-conseils, car la sélection basée sur le prix met en péril la qualité des services.

### **Jeunes professionnels**

Dans la foulée de plusieurs actions mises en œuvre par l'AICQ au cours des dernières années à l'égard du développement de la relève en génie-conseil, le conseil d'administration a demandé à tous les comités permanents de l'Association de faire une place aux jeunes professionnels dans leurs rangs. À la demande

du CA, le Forum des jeunes professionnels de l'AICQ et l'équipe de la permanence ont donc coordonné un programme permettant à des jeunes de 35 ans et moins de siéger sur ces comités. Je profite de l'occasion pour souligner l'excellent travail des dirigeants du FORUM et je les encourage à poursuivre dans cette voie.

### **Réflexion stratégique**

L'AICQ entamera prochainement un exercice de planification stratégique sur un horizon de trois ans. Nous pouvons déjà envisager de grands défis à relever durant cette période tumultueuse pour le génie-conseil québécois. La réflexion à la base de cette démarche sera l'occasion de valider les attentes des membres et de s'assurer que l'Association dispose des ressources adéquates en fonction des priorités définies.

En terminant, je souhaite remercier tous les membres du conseil, les nombreux bénévoles de même que toute l'équipe de la permanence, et plus particulièrement la présidente-directrice générale, Johanne Desrochers, qui sert avec dévouement les intérêts de notre secteur depuis maintenant plus de 25 ans, pour la persévérance dont ils ont fait preuve dans la réalisation de la mission de l'AICQ.

**Luc Vermette, ing.**  
Johnston-Vermette



## Rapport de la présidente-directrice générale

Les événements de l'année 2011-2012 annoncent clairement des changements à venir dans le secteur du génie-conseil québécois. Tout au cours de l'année, l'actualité médiatique a forcé une remise en question des façons de faire à différents niveaux.

Après l'incident du tunnel Ville-Marie au cours de l'été, les éléments rendus publics en septembre dans le rapport de l'Unité anticollusion du ministère des Transports du Québec (MTQ), alors dirigée par Jacques Duchesneau, ont ramené le génie-conseil à l'avant-scène de l'actualité.

L'AICQ a réagi aux recommandations de ce rapport en écrivant directement au ministre des Transports, afin de lui faire part de ses réflexions et de sa recommandation de prioriser le renforcement des équipes internes en estimation et contrôle.

À la fin octobre, le Conseil du trésor et le MTQ ont annoncé toute une série de mesures visant à renforcer la lutte contre la collusion et la corruption, dont un resserrement des règles applicables en matière de surveillance des travaux, un sujet sur lequel nous avions déjà eu l'occasion de faire connaître notre position. De concert avec l'ensemble des organismes dans le domaine de l'ingénierie, l'Association a réagi à l'annonce de cette mesure. L'AICQ a déposé au Conseil du trésor et rendu publics, en novembre, ses commentaires concernant la surveillance des travaux; le document est disponible sur notre site Internet.

Au même moment, la création d'une commission d'enquête publique n'a aucunement diminué l'intensité et la fréquence des allégations et des reportages négatifs, auxquels se sont ajoutées des perquisitions et des arrestations touchant entre autres certains de nos membres.

### Communications et valorisation du génie-conseil québécois

En complément à nos efforts pour répondre à certaines allégations lorsque cela était possible et pertinent, les actions de valorisation du génie-conseil québécois ont été au cœur de nos priorités durant toute l'année.

Plusieurs activités de promotion ont été mises de l'avant simultanément. Entre autres, les relations médias, la participation à des cahiers spéciaux de grands médias sur l'ingénierie, les chroniques mensuelles dans le journal *Métro*, la percée dans le monde des médias sociaux (Facebook, Youtube, LinkedIn) et la présentation d'une conférence à la Chambre de commerce du Montréal métropolitain ont toutes permis de mettre en valeur le génie-conseil québécois auprès de publics variés.

Le point culminant de l'année à ce chapitre est sans conteste l'organisation de la journée portes ouvertes *Vues de l'intérieur*, le samedi 15 octobre 2011.

Cette activité sans précédent a permis de faire découvrir à un large public l'ingénierie derrière certains des plus beaux et des plus intéressants projets au Québec. Quelque 5000 visiteurs ont pu apprécier le savoir-faire du génie-conseil québécois en visitant gratuitement 17 projets de génie à Montréal, Québec, Trois-Rivières et Saguenay.

Au-delà du nombre de visiteurs, l'événement a donné lieu à une campagne publicitaire d'envergure à la télévision, à la radio, dans les journaux et dans les médias spécialisés. Des capsules vidéos ont également été tournées et diffusées sur les réseaux sociaux, avec la collaboration de Stéphane Bellavance, une personnalité dynamique connue et appréciée

du public, notamment pour son rôle d'animateur de l'émission *Génial!*, à Télé-Québec. Des relations médias, un microsite Internet, un concours, ainsi que des courriels, affiches et cartons promotionnels ont complété l'éventail des outils de promotion entourant l'événement.

Cette première revêt une signification particulière, puisqu'elle a démontré de façon concrète une ouverture vers le grand public de la part du génie-conseil québécois. Et malgré un contexte extrêmement délicat, l'activité s'est avérée positive sur le plan des retombées médiatiques, de même que pour l'ensemble des membres, des partenaires et des visiteurs. Je tiens d'ailleurs à souligner le travail de l'équipe de CASACOM, qui a permis de faire un succès de cette journée, dont vous pouvez voir les détails en visitant le [www.vuesdelinterieur.ca](http://www.vuesdelinterieur.ca). Les façons de faire vivre la « marque » seront examinées au cours des prochains mois.

### Dossier lobbyisme

Après les sessions d'information sur le lobbyisme présentées l'année dernière, l'Association a poursuivi ses interventions dans ce dossier en invitant une représentante du Registre des lobbyistes à donner des sessions de formation sur la procédure d'inscription, afin d'en expliquer en détail le fonctionnement. Malgré toutes les explications, plusieurs rencontres avec le commissaire et des démarches concrètes entreprises par certaines firmes, il apparaît évident que la loi devra faire l'objet d'une révision, afin de clarifier sa portée, comme le réclament d'ailleurs l'Association québécoise des lobbyistes et le commissaire lui-même.



### **Enquête sur la rémunération globale dans le génie-conseil**

L'AICQ a réalisé, en 2011-2012, une première enquête sur la rémunération globale dans le génie-conseil au Québec, en collaboration avec Normandin Beaudry. L'enquête visait essentiellement à donner aux firmes membres de l'AICQ les outils nécessaires pour se positionner dans l'industrie, afin de mieux attirer et fidéliser leur main-d'œuvre. L'analyse des résultats de plus de 160 emplois repères de tous les domaines au sein des firmes d'ingénierie et de toutes les familles d'emplois a permis aux firmes participantes d'avoir le portrait complet du secteur. Les éléments abordés dans cette étude touchaient la rémunération directe, les politiques et pratiques en ressources humaines, les assurances collectives et les régimes de retraite. De plus, une mini-enquête sur les primes en régions éloignées a été effectuée au printemps.

### **Balises sur le secteur du génie-conseil**

L'AICQ a également lancé une autre enquête d'envergure au cours de l'année, visant à mieux connaître le secteur du génie-conseil québécois. Le sondage portait sur trois grands axes : les perceptions des dirigeants de la firme, les ressources humaines, ainsi que les données corporatives et financières. Un certain nombre de firmes ont répondu au questionnaire, mais la participation fut néanmoins insuffisante pour assurer la représentativité des données obtenues. Cette enquête doit normalement être réalisée chaque année.

### **Lignes directrices concernant les documents d'ingénierie**

En novembre dernier, l'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ) a effectué une mise à jour de ses Lignes directrices concernant les documents

d'ingénierie, qui établissent les principes à la base de l'authentification et de la vérification de documents d'ingénierie, et en spécifie les règles d'encadrement.

Certains changements proposés par l'AICQ, notamment liés à l'utilisation du sceau de l'ingénieur, y ont été intégrés. Toutefois, d'autres modifications de cette mise à jour ont soulevé des interrogations et un comité ad hoc composé de membres de différents groupes d'intérêt a été formé pour étudier la nouvelle version.

Une rencontre a eu lieu avec les représentants de l'OIQ en avril 2012, au cours de laquelle des explications sur certaines modifications ont été fournies. D'autres éléments seront cependant étudiés davantage au cours des prochains mois.

### **Événements**

Encore une fois cette année, plusieurs activités d'information et de formation, ainsi que des rencontres avec des partenaires et des donateurs d'ouvrage, ont été organisées par l'Association. Je vous invite à consulter les photos de plusieurs de nos événements dans les pages centrales du présent rapport annuel. D'autres activités ont également été réservées aux membres des groupes d'intérêt et vous en retrouverez la description dans les pages des comités.

### **Commission d'enquête**

Au printemps, le conseil d'administration s'est penché sur le rôle que devrait jouer l'AICQ dans le cadre des activités de la Commission d'enquête sur l'octroi et la gestion des contrats publics dans l'industrie de la construction. L'AICQ ayant déjà obtenu des commissaires la permission de déposer un mémoire qui permettra d'expliquer différents aspects du

génie-conseil québécois, elle évaluera, au cours des prochains mois, les meilleures façons de défendre les principes fondamentaux et les bonnes pratiques du génie-conseil, en fonction de l'intérêt de l'ensemble de ses membres.

### **Équipe de la permanence**

La dernière année a été marquée par des mouvements de personnels importants au sein de la permanence. Tout d'abord, à l'automne, nous avons accueilli Stéphanie Sisto afin d'assurer la coordination des événements et des partenariats durant le congé de maternité de Kim Cadieux. Ensuite, en février 2012, le directeur Politiques et recherche de l'Association depuis 12 ans, Yves Létourneau, a annoncé son départ. Je tiens à souligner de nouveau son excellent travail pour les membres, en collaboration avec les bénévoles et la permanence. Nous évaluons prochainement l'ensemble des besoins pour compléter l'équipe.

En terminant, je souhaite remercier de leur contribution aux dossiers de l'Association le président du conseil, les administrateurs, les membres du conseil consultatif, les membres des comités, l'équipe de la permanence, ainsi que nos nombreux partenaires et collaborateurs.

**Johanne Desrochers, B.A.A., caé**  
Présidente-directrice générale

## Conseil d'administration



### COMITÉ EXÉCUTIF

**PRÉSIDENT DU CONSEIL**  
**Monsieur Luc Vermette, ing.**  
Président-directeur général  
Johnston-Vermette

**VICE-PRÉSIDENT**  
**Monsieur Mario W. Martel, CA**  
Président et chef de la direction  
Roche Itée, Groupe-conseil

**TRÉSORIER**  
**Monsieur Gilles Marcotte, ing.**  
Président-directeur général  
Associé, directeur Val-d'Or  
Groupe Stavibel inc., membre du  
Groupe SNC-Lavalin

**PRÉSIDENT EX-OFFICIO**  
**Monsieur Rosaire Sauriol, ing.,  
MBA**  
Vice-président principal  
et chef de l'exploitation  
Gestion et construction  
Dessau inc.

### ADMINISTRATEURS

**Madame Hélène Brisebois, ing.**  
Présidente  
SDK et associés inc.

**Monsieur Steeve Fiset, ing.**  
Président et chef de la direction  
BBA inc.

**Monsieur Pierre Lavallée, Ph. D.  
(Eau)**  
Président et chef de la direction  
BPR

**Monsieur Marc Tremblay, ing.**  
Vice-président principal  
et directeur général, Est du Canada  
exp

**Madame Johanne Desrochers,  
B.A.A., caé**  
Présidente-directrice générale  
AICQ

### DÉLÉGUÉS À L'ASSOCIATION DES FIRMES D'INGÉNIEURS- CONSEILS DU CANADA (AFIC)

**Monsieur Pierre Asselin, ing.**

**Monsieur Claude Décary, ing.**  
Président-directeur général  
Bouthillette Parizeau & associés inc.

**Monsieur Wilfrid Morin, ing.,  
M. Sc. A.**  
Chef de l'exploitation  
exp Global Inc.

**Monsieur François Plourde, ing.**  
Vice-président exécutif  
CIMA+

### AGENTS DE LIAISON RÉGIONAUX

**ABITIBI-TÉMISCAMINGUE**  
**Monsieur Gilles Marcotte, ing.**  
Président-directeur général  
Associé, directeur Val-d'Or  
Groupe Stavibel inc.,  
membre du Groupe SNC-Lavalin

**CENTRE DU QUÉBEC**  
**Monsieur Luc Vermette, ing.**  
Président-directeur général  
Johnston-Vermette

**CÔTE-NORD**  
**Monsieur Denis Cadoret, ing.**  
Vice-président, Côte-Nord  
AXOR Experts-Conseils Inc.

**EST DU QUÉBEC**  
**Monsieur Robert Fournier, ing.**  
Directeur général - Bas-St-Laurent -  
Gaspésie - Nouveau-Brunswick  
Roche Itée, Groupe-conseil

**OUTAOUAIS**  
**Monsieur Claude Marquis, ing.,  
M. Sc. A.**  
Directeur régional - Bureau  
de Gatineau  
GENIVAR inc.

**QUÉBEC ET LES ENVIRONS**  
**Monsieur Jostran Lamontagne**  
Vice-président  
BPR - Infrastructure

**SAGUENAY-LAC-ST-JEAN**  
**Madame Sophie Rodrigue, ing.**  
Chef d'équipe électrique  
Dessau inc.



## Conseil consultatif

Léonard *Prix Visionnaire*

TPG : Traitement photocatalytique des gaz à Moncure, Caroline du Nord

Le conseil consultatif est composé d'ingénieurs qui ont occupé le poste de président ou de président du conseil de l'AICQ depuis sa création, en 1974. Ils ont mis leur savoir au service de l'intérêt des membres, afin d'élever l'industrie du génie-conseil au rang de pilier de l'économie québécoise.

Rosaire Sauriol, ing.	2010-2011	Richard Royer, ing.	1993-1994
Steeve Fiset, ing.	2009-2010	Claude Liboiron, ing.	1992-1993
Michel Lalonde, ing.	2008-2009	Bertrand R. Beaulieu, ing.	1991-1992
Yves Cadotte, ing.	2007-2008	Philippe Lefebvre, ing.	1990-1991
Normand Brousseau, ing.	2006-2007	Jean-H. Ouimet, ing.	1989-1990
Claude Décary, ing.	2005-2006	Jean-Pierre Sauriol, ing.	1988-1989
Kazimir Olechnowicz, ing.	2004-2005	François Lalande, ing.	1987-1988
Réjean Berthiaume, ing.	2003-2004	Bernard Poulin, ing.	1986-1987
Jean-Robert Larouche, ing.	2002-2003	Lucien Dupuis, ing.	1985-1986
Georges P. Dick, ing.	2001-2002	Claude F. Lefebvre, ing.	1984-1985
Normand Brousseau, ing.	2000-2001	Claude A. Comtois, ing.	1983-1984
Jean-Pierre Sauriol, ing.	1999-2000	Jean-Guy René, ing.	1982-1983
Pierre Shoiry, ing.	1998-1999	Gérald Ruel, ing.	1981-1982
Luc Benoît, ing.	1997-1998	Jean-Marc Lagacé, ing.	1980-1981
Pierre Patry, ing.	1996-1997	Marcel Sicard, ing.	1978-1979
Paul Lafleur, ing.	1995-1996	Paul T. Beauchemin, ing.	1974-1976
Kazimir Olechnowicz, ing.	1994-1995		

L'Association tient à rendre hommage aux anciens membres du conseil consultatif qui nous ont quittés.

Jean L. Roquet, ing.	1979-1980
André Ducharme, ing.	1977-1978
Jean-Paul Dick, ing.	1976-1977



# Rapport financier annuel

Bilan.....	11
Évolution de l'actif net.....	11
Résultats .....	12
Notes annexes .....	13

## États financiers

31 mars 2012

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de l'Association  
des ingénieurs-conseils du Québec  
Le 16 mai 2012

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Association des ingénieurs-conseils du Québec, qui comprennent le bilan au 31 mars 2012, et les états des résultats et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes incluant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies

significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états

financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des

estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Association des ingénieurs-conseils du Québec au 31 mars 2012 ainsi que de ses résultats d'exploitation et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

*PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.*<sup>1</sup>

« PwC » s'entend de PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l., une société à responsabilité limitée de l'Ontario.

<sup>1</sup> Comptable agréée auditrice, permis n° 19042

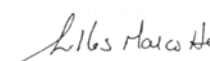
**BILAN** Au 31 mars 2012

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	83 397	100 012
Placements temporaires	-	185 450
Comptes débiteurs (note 4)	756 498	443 391
Frais payés d'avance	13 953	15 324
	853 848	744 177
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> (note 5)	1 671	1 330
	855 519	745 507
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Comptes créditeurs (note 6)	175 797	179 321
Revenus reportés (note 8)	20 273	22 362
Revenus reportés – campagne de promotion (note 8)	242 606	143 167
	438 676	344 850
<b>ACTIF NET</b>		
Investi en immobilisations corporelles	1 671	1 330
Non affecté	415 172	399 327
	416 843	400 657
	855 519	745 507

Approuvé par le Conseil,



 ADMINISTRATEUR  
 Luc Vermette, ing.  
 Président du conseil



 ADMINISTRATEUR  
 Gilles Marcotte, ing.  
 Trésorier
**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET** Pour l'exercice clos le 31 mars 2012

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Investi en immobilisations corporelles</b>		
<b>Non affecté</b>	<b>Total</b>	<b>Total</b>
<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	1 330	399 327
	415 172	399 327
	416 843	400 657
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	341	15 845
	16 186	4 591
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	1 671	415 172
	416 843	400 657

**RÉSULTATS** Pour l'exercice clos le 31 mars 2012

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>PRODUITS</b>		
Cotisations des membres	1 174 787	1 153 392
Cotisations des membres associés	23 075	21 775
Remises AFIC	(502 258)	(478 259)
	695 604	696 908
Déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle et rencontres régionales	87 133	115 403
Activités de promotion de la profession	489 861	471 448
Projets spéciaux	37 500	-
Publications	10 594	5 392
Ristournes	12 588	22 762
Revenu de placements	5 968	2 442
Divers	106	7 236
	1 339 354	1 321 591
<b>CHARGES</b>		
Salaires et charges sociales	488 892	465 004
Frais de bureau	37 217	40 131
Téléphone, messagerie et frais postaux	18 193	20 274
Loyer, taxes et permis	66 575	62 393
Frais juridiques et frais d'audit et de comptabilité	35 766	43 725
Frais de déplacement, d'assemblées et de représentation	30 172	39 338
Déjeuners-causeries, colloques, assemblée annuelle et rencontres régionales	56 573	92 609
Activités de promotion de la profession	383 334	356 654
Projets spéciaux	135 218	78 072
Publications	7 565	8 315
Promotion, publicité et relations publiques	52 570	39 054
Amortissement des immobilisations corporelles	1 239	4 046
Divers	9 854	16 070
Site Internet	-	51 315
	1 323 168	1 317 000
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>		
<b>AVANT PRISE EN COMPTE DES ÉLÉMENTS CI-DESSOUS</b>	16 186	4 591
Cotisation spéciale – campagne de promotion	668 885	132 808
Charges – campagne de promotion (note 9)	(668 885)	(132 808)
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES DE L'EXERCICE</b>	16 186	4 591

## 1. CONSTITUTION ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association des ingénieurs-conseils du Québec (l'« Association »), constituée en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, est un organisme sans but lucratif exempt d'impôt sur le revenu. Son objectif consiste à sauvegarder et à promouvoir les intérêts de la profession d'ingénieur-conseil et de ses membres.

## 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

### ESTIMATIONS DE LA DIRECTION

La préparation d'états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») du Canada exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui ont une incidence sur les actifs et les passifs comptabilisés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et des montants des produits et des charges comptabilisés durant l'exercice. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

### TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse et les soldes bancaires, ainsi que tous les placements liquides dont l'échéance initiale est égale ou inférieure à trois mois.

### CONSTATATION DES PRODUITS

L'Association applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable, et que sa réception est raisonnablement assurée.

### INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur et leur évaluation ultérieure dépend de leur classement, comme il est décrit ci-après. Leur classement dépend de l'objet visé lorsque les instruments financiers ont été acquis ou émis, de leurs caractéristiques et de leur désignation par l'Association. La comptabilisation à la date du règlement est utilisée. Les passifs financiers sont comptabilisés au coût.

- La trésorerie et équivalents de trésorerie et les placements temporaires sont classés dans les « actifs financiers détenus à des fins de transaction ». Ils sont présentés à la juste valeur, et les gains et les pertes découlant de leur réévaluation à la fin de chaque période sont compris dans les résultats.
- Les comptes débiteurs sont classés dans les « prêts et

créances ». Après leur constatation initiale à la juste valeur, ils sont évalués au coût après amortissement à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour l'Association, le coût amorti correspond généralement au coût en raison de leur échéance à court terme.

- Les comptes créditeurs sont classés dans les « autres passifs financiers ». Ils sont initialement évalués à la juste valeur, et les évaluations ultérieures sont faites au coût, déduction faite de l'amortissement, d'après la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour l'Association, cette valeur correspond au coût en raison de leur échéance à court terme.

L'Association présente les instruments financiers selon le chapitre 3861 du Manuel de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (l'« ICCA »), « Instruments financiers – informations à fournir et présentation », car elle n'a pas adopté les chapitres 3862, « Instruments financiers – informations à fournir », et 3863, « Instruments financiers – présentation », comme il est permis de le faire pour les organismes sans but lucratif.

### JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

L'Association a évalué la juste valeur de ses instruments financiers basée sur les taux d'intérêt actuels, la valeur de marché et le prix actuel d'instruments financiers assortis de conditions similaires.

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, moins l'amortissement cumulé s'y rapportant.

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé selon la méthode linéaire sur une période de trois ans.

## 3. MODIFICATIONS DE CONVENTIONS COMPTABLES

### ADOPTION DES NORMES COMPTABLES POUR LES ORGANISMES SANS BUT LUCRATIF

L'Association cessera de préparer ses états financiers conformément aux PCGR du Canada tel qu'il est indiqué à la Partie V du Manuel de l'ICCA pour les périodes commençant le 1<sup>er</sup> avril 2012 lorsqu'elle commencera à appliquer les normes comptables pour les organismes sans but lucratif comme indiqué dans la Partie III du Manuel de l'ICCA comme référentiel comptable. Par conséquent, les modifications comptables futures qui sont en vigueur pour les exercices commençant le ou après le 1<sup>er</sup> janvier 2012 ne sont pas abordées dans ces états financiers puisqu'elles ne seront jamais appliquées par l'Association.

**4. COMPTES DÉBITEURS**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Comptes clients	718 986	441 949
Intérêts courus	-	1 442
Taxes à la consommation	37 512	-
	<b>756 498</b>	<b>443 391</b>

**5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	<b>2012</b>		<b>2011</b>	
	<b>Coût</b>	<b>Amortissement</b>	<b>Montant</b>	<b>Montant</b>
	<b>\$</b>	<b>cumulé</b>	<b>net</b>	<b>net</b>
		<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Mobilier et équipement de bureau	107 447	107 447	-	-
Matériel informatique	21 430	19 759	1 671	1 330
	<b>128 877</b>	<b>127 206</b>	<b>1 671</b>	<b>1 330</b>

**6. COMPTES CRÉDITEURS**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Comptes fournisseurs et charges à payer	175 797	179 321

**7. CAPITAL**

Le 1<sup>er</sup> avril 2008, l'Association a adopté la recommandation du chapitre 1535 du Manuel de l'ICCA, « Informations à fournir concernant le capital ». Ce chapitre définit les exigences en matière d'informations à fournir sur le capital, soit des informations qualitatives et quantitatives sur le capital de l'entité et sur sa gestion. L'Association gère son capital afin d'atteindre les objectifs suivants :

- Préserver sa capacité de poursuivre son exploitation afin de soutenir financièrement les projets;
- Financer les activités courantes et futures;
- Assurer qu'elle est capable de respecter ses obligations financières lorsqu'elles sont dues.

L'Association définit son capital par le solde de l'actif net non affecté d'un montant de 415 172 \$ au 31 mars 2012 (399 327 \$ au 31 mars 2011).

**8. REVENUS REPORTÉS**

Les revenus reportés représentent des cotisations perçues d'avance pour l'exercice ou des services perçus d'avance.

**9. CHARGES – CAMPAGNE DE PROMOTION**

Les charges – campagne de promotion se décomposent comme suit (par fournisseur) :

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Casacom	(651 686)	(115 742)
Léger Marketing	-	(8 700)
Sphère communication	-	(3 365)
Divers fournisseurs	(10 934)	(5 001)
Médias Transcontinental S.E.N.C.	(6 265)	-
	(668 885)	(132 808)

**10. ENGAGEMENTS**

Les paiements minimaux futurs que l'Association s'est engagée à verser au cours des prochains exercices en vertu de contrats de location-exploitation totalisent 44 198 \$ et s'établissent comme suit :

	<b>\$</b>
2013	27 114
2014	14 477
2015	1 840
2016	767

# ÉVÉNEMENTS



**2 JUIN 2011**

Assemblée générale annuelle  
Montréal

**5 JUILLET 2011**

Cocktail estival avec M. Thierry Vandal,  
président-directeur général d'Hydro-Québec  
Montréal



**16 AOÛT 2011**

Tournoi de golf des présidents – 10<sup>e</sup> édition  
Laval



**31 AOÛT 2011**

Rencontre de démarrage  
Montréal



**15 SEPTEMBRE 2011**

Petit déjeuner rencontre avec  
M. Jean Simard, président-directeur général  
de l'Association de l'aluminium du Canada  
Montréal



### 22 SEPTEMBRE 2011

Lunch-conférence avec **M. Bernard Lord**, président et chef de la direction de l'Association canadienne des télécommunications sans fil  
*Les communications sans fil : un monde en changement, des opportunités à saisir*  
Montréal

### 29 SEPTEMBRE 2011

Cocktail-conférence du Forum des jeunes professionnels avec **Dr Amir Sabongui**  
*Briller ou s'effondrer sous pression : savoir maîtriser son stress*  
Montréal

### 3 NOVEMBRE 2011

Petit déjeuner-conférence avec **M. Jean-Luc Allard, ing.**, SNC-Lavalin, Division Environnement  
*Bourse du carbone : Mythes et réalités*  
Montréal



### 10 ET 17 NOVEMBRE 2011

Formation sur la procédure d'inscription au Registre des lobbyistes avec **M<sup>e</sup> Isabelle Pierre**, conservateur adjoint au Registre des lobbyistes  
Montréal et Québec

# 15 OCTOBRE 2011

*Vues de l'intérieur*, journée portes ouvertes sur des projets de génie  
Montréal, Québec, Trois-Rivières  
et Saguenay



## 17

projets présentés  
dans quatre régions



## 2 000

visionnements  
sur YouTube



## 5 000

participants



**16 000**  
visites sur Internet



**5 300 000**  
de portée publicitaire



# ÉVÉNEMENTS



## 12 DÉCEMBRE 2011

Cocktail-conférence du Forum des jeunes professionnels avec M. Jean Charest, premier ministre du Québec

*Plan Nord : le chantier d'une génération*

Montréal

## 31 JANVIER 2012

Cocktail du Nouvel An avec M. Luc Meunier, président-directeur général d'Infrastructure Québec (invité d'honneur)

Restaurant Newton, Montréal

## 8 FÉVRIER 2012

Petit déjeuner-conférence avec M. John Murphy, BLG

*Revue des décisions récentes des tribunaux touchant la responsabilité des professionnels*

Montréal



## 23 FÉVRIER 2012

Conférence à la Chambre de commerce du Montréal métropolitain par M<sup>me</sup> Johanne Desrochers, présidente-directrice générale de l'AICQ

*Le génie-conseil québécois : perspectives d'avenir*

Montréal



## 28 FÉVRIER 2012

Petit déjeuner-conférence avec M. André Turcot, Commission de la santé et de la sécurité au travail (CSST)

*L'intégration des besoins en santé et sécurité au travail dès la conception d'un projet*

Montréal



## 1<sup>er</sup> FÉVRIER 2012

Rencontre semi-annuelle

Montréal



**29 MARS 2012**

10<sup>e</sup> édition des Grands Prix du génie-conseil québécois  
Centre des sciences de Montréal



**14 MARS 2012**  
Cocktail-conférence du Forum des jeunes professionnels avec **M. Bernard Landry**  
*Perspectives économiques et génie-conseil*  
Montréal



**17 MAI 2012**  
Cocktail-conférence du Forum des jeunes professionnels avec **M<sup>me</sup> Suzanne Bolduc**  
*L'art de mener à bien une communication critique*  
Montréal

**25 AVRIL 2012**  
Tournée des présidents (125+)  
Montréal

**2 MAI 2012**  
Tournée des présidents  
Sherbrooke



**10 MAI 2012**  
Petit déjeuner-conférence avec **M. Pierre Baril** et **M<sup>me</sup> Caroline Larrivée**, Ouranos  
*L'adaptation aux changements climatiques : perspectives d'avenir pour le Québec*  
Montréal

**24 MAI 2012**  
Cocktail-conférence du Forum des jeunes professionnels avec **D' Amir Sabongui**  
*Briller ou s'effondrer sous pression : savoir maîtriser son stress*  
Québec

## GROUPES D'INTÉRÊT



PRÉSIDENT  
**Réjean Berthiaume, ing.**  
PAGEAU MOREL

MEMBRES  
**Martin Bergeron, ing.**  
Roche Itée, Groupe-conseil

**Hélène Brisebois, ing.**  
SDK et associés inc.

**René Daviault, ing.**  
BPR - Bâtiment

**Claude Décary, ing.**  
Bouthillette Parizeau  
& associés inc.

**Richard A. Fortin, architecte**  
AAPPQ

**Langis Gagnon, ing.**  
AXOR Experts-Conseils Inc.

**Pierre Gagnon**  
exp

Pierre Hénault, ing., PMP  
SNC-Lavalin inc.

**Jocelyn Landreville, ing.**  
AXOR Experts-Conseils Inc.

**Patrice Langlois, ing.**  
AECOM

**Gino Lanni, ing.**  
Génius conseil inc.

**Nicolas Lemire, ing.,  
M. Sc. A., PA LEED**  
PAGEAU MOREL

**Pierre Moffet, ing., M. Sc.**  
CIMA+

**Pierre Nadon, ing.**  
GENIVAR inc.

**Frédéric Sauriol, ing.**  
Dessau inc.

**Marc Tremblay, ing.**  
exp

### Comité Bâtiment



Léonard Bâtiment Mécanique - Électrique  
Nouveaux bureaux de GlaxoSmithKline,  
à Sainte-Foy



Léonard Bâtiment Structure  
La Maison symphonique de Montréal

Le plan d'action de la présente année était en continuité avec celui de l'année 2010-2011, et il a couvert principalement les sujets tels que le décret 1235 et son guide d'application, les nouvelles lignes directrices de l'Ordre des ingénieurs du Québec et l'environnement légal et déontologique concernant le BIM.

Dans le cadre de la mise à jour du décret 1235, une première rencontre des représentants des groupes d'intérêt touchés par ce sujet a été tenue le 8 novembre 2011. Des discussions concernant la mise à jour du décret, ainsi que la surveillance des travaux par une firme autre que celle du concepteur, était à l'ordre du jour. Cependant, l'AICQ est toujours en attente d'une rencontre avec les responsables du dossier au Conseil du trésor. Notons que dans le domaine du bâtiment, le gouvernement ne semble pas privilégier l'approche d'une surveillance des travaux par une tierce partie.

L'an passé, les membres du groupe d'intérêt avaient élaboré un guide d'application du décret 1235 qui fut d'ailleurs présenté pour une première fois aux représentants de la Société immobilière du Québec (SIQ) au printemps 2011. Faisant suite aux commentaires très positifs de ces derniers, une seconde rencontre a eu lieu le 1<sup>er</sup> mars 2012. Nous souhaitons d'ailleurs que ce guide puisse être adopté par les nombreux chargés de projets de la SIQ avant la fin de l'année 2012. La prochaine étape dans ce dossier sera la présentation au Conseil du trésor. En ce qui concerne l'intégration de la Corporation d'hébergement du Québec (CHQ) à la SIQ, nous prévoyons une rencontre des membres de l'AICQ avec le président de la SIQ à l'automne 2012.

Au cours de la dernière année, les membres du groupe d'intérêt Bâtiment se sont intéressés à l'environnement légal et déontologique entourant l'utilisation du BIM. Nous suivons principalement le travail de l'Institut pour la BIM au Canada (IBC) par le biais d'un de nos membres qui y représente l'AICQ. L'OIQ s'est également montré très intéressé par le sujet. Des rencontres sont à prévoir avec l'Ordre.

Enfin, en décembre dernier, l'Ordre des ingénieurs a mis en ligne ses nouvelles lignes directrices. L'AICQ a demandé à l'OIQ de revoir sa position concernant quatre points en particulier :

- dessin tel que construit ;
- authentification des plans et devis préparés au Québec pour un projet à l'extérieur du Québec ;
- transmission électronique des documents ;
- dessins d'ateliers.

Une rencontre avec les représentants de l'OIQ a eu lieu à ce sujet en avril dernier. L'OIQ a indiqué vouloir travailler sur les deux premiers points. Dans les deux autres cas, les explications fournies ont permis de clarifier les orientations prises.

En terminant, je désire souligner l'excellent travail et l'implication des membres du groupe d'intérêt Bâtiment.

**Réjean Berthiaume, ing.**  
Pageau Morel et associés inc.  
Président du comité

## GROUPES D'INTÉRÊT



Léonard Énergie  
Projet d'interconnexion électrique Éthiopie-Djibouti

### Comité Énergie

Des discussions en cours depuis plusieurs années entre Hydro-Québec et l'AICQ ont mené à des résultats positifs à la fin de l'année 2010-2011, par l'acceptation de l'avenant à l'entente entre les deux parties. D'autres dossiers avec Hydro-Québec, en attente de cette conclusion, ont été activés de manière très progressive. Le comité Énergie a profité de ce léger ralentissement pour s'intéresser de plus près aux autres organisations dans le domaine de l'énergie.

Ainsi, une première rencontre entre Gaz Métro et les comités Énergie et Industrie a eu lieu, afin d'échanger sur le développement de cette entreprise et de positionner le génie-conseil et ses expertises. On en conclut que le marché du gaz reste à développer et que le génie-conseil est certainement un joueur important pour soutenir le développement de la consommation de gaz dans le secteur industriel.

Également, une démarche a été entreprise afin d'établir une communication avec le ministère des Ressources naturelles et de la Faune du Québec. Cette démarche devrait se concrétiser à l'automne 2012 par une première rencontre avec les autorités concernées. L'objectif est de mieux comprendre la vision du développement énergétique au Québec et d'établir un comité de liaison. Ce dernier aura pour objectif de partager les enjeux et de faire valoir l'apport de notre secteur comme partie prenante dans le développement de la politique énergétique et dans sa réalisation.

#### Processus d'évaluation à Hydro-Québec

Certaines démarches ont été entamées auprès d'Hydro-Québec pour revoir le processus d'évaluation, dans un esprit d'amélioration continue. La première action, soit la réalisation d'un projet pilote pour une rencontre d'évaluation avec le groupe Équipement, a fait l'objet de longues discussions et a finalement

été reportée. Bien qu'intéressées à aller de l'avant avec le projet, les équipes d'Hydro-Québec ont un travail préparatoire à compléter. Le comité Énergie poursuivra sa démarche afin de concrétiser cette action à l'automne 2012.

Du côté d'Hydro-Québec Distribution, le comité Énergie devait se pencher sur la revue de la table des taux unitaires; toutefois, il a été convenu de reporter cette action et d'assurer plutôt un suivi des modifications en cours du côté client. Le comité reste disponible pour revoir les tables au moment opportun.

Par ailleurs, le comité Énergie demeure continuellement à l'affût des modifications apportées par Hydro-Québec dans les clauses contractuelles. Par exemple, une nouvelle clause touchant à la prestation du personnel retraité d'Hydro-Québec à l'emploi des firmes de génie-conseil a été ajoutée dans le contrat-cadre et mérite certainement notre attention. Hydro-Québec doit nous communiquer le processus d'application de cette clause et reste ouverte à des pourparlers si une difficulté particulière devait survenir.

En conclusion, l'année se qualifie plutôt de préparatoire en vue des travaux du comité de la prochaine année, tant pour les activités avec Gaz Métro et le MRNF que pour le suivi des dossiers avec Hydro-Québec.

Je tiens à remercier les membres du comité pour leur contribution tout au cours de l'année.

#### Marie Chiasson, ing., PMP

BBA inc.  
Présidente du comité

PRÉSIDENTE  
**Marie Chiasson, ing., PMP**  
BBA inc.

MEMBRES  
**André Bélisle, ing.**  
Johnston-Vermette

**Richard Breault, ing., M. Ing.**  
Le Groupe S.M. International inc.

**Marie-Hélène Briand, ing., Ph. D.**  
AECOM

**Marie-Claude Dumas**  
SNC-Lavalin inc.

**Michel Famery, ing., P. Eng.**  
Dessau inc.

**Sébastien Fecteau, ing.**  
GENIVAR inc.

**Pierre Lacombe**  
GENIVAR inc.

**Benoît Lavallée, ing.**  
BPR - Énergie

**Jean Lavigne, ing.**  
exp

**Michel Lebeau, ing.**  
CIMA+

**Jean-François Mercier, ing.**  
AECOM

**Mustapha Ouyed, ing., B. Sc. A.**  
Golder Associés Ltée

**Simon Rousseau, ing.**  
RD Énergie

**Michel L. Roy**  
Roche Itée, Groupe-conseil

Jacques Talbot  
Roche Itée, Groupe-conseil

## GROUPES D'INTÉRÊT



### PRÉSIDENT

**André Thivierge, M. Ing.**  
SNC-Lavalin Environnement

## Comité Environnement



Léonard Environnement

Protection de l'autoroute 20 et restauration du marais de Rivière-du-Loup

### MEMBRES

**Stephan Bergeron**  
Amec Environnement  
et Infrastructure

**Pierre Bertrand, géo.**  
exp

**André-Martin Bouchard, ing.**  
GENIVAR inc.

**Marc-André Desjardins, ing.,  
Ph. D.**  
AXOR Experts-Conseils Inc.

**Guy Fouquet, ing.**  
Le Groupe S.M. International inc.

**Robert Hamelin**  
CIMA+

**André Lauzon, M. Sc.**  
AECOM

**Jacqueline Roy, biologiste,  
M. Sc., PMP**  
Roche Itée, Groupe-conseil

Avec l'arrivée de nouveaux membres au sein du comité Environnement et une revue des responsabilités, plusieurs nouvelles activités ont été lancées cette année tout en assurant le suivi des vecteurs passés.

### Positionner les membres de l'AICQ face aux réalités d'affaires actuelles en environnement

Les principes de fonctionnement de la bourse du carbone et les programmes d'adaptation aux changements climatiques sont deux sujets d'intérêt identifiés grâce à notre collaboration avec nos collègues du comité Industrie. Pour répondre aux différentes questions de nos membres, deux événements ont été organisés durant l'année. En novembre, un déjeuner-conférence sur la bourse du carbone a regroupé une trentaine d'invités, afin de démystifier cette nouvelle réalité du marché industriel québécois. En mai 2012, le comité a organisé un deuxième déjeuner-conférence, cette fois sur les programmes d'adaptation aux changements climatiques.

Le comité a par ailleurs assuré le suivi de plusieurs dossiers environnementaux qui nécessitent une attention particulière pour les membres, notamment la stratégie pancanadienne sur la gestion des eaux usées municipales, ainsi que le plan d'action sur les cyanobactéries.

### Mode de sélection adéquat

Les discussions se sont poursuivies en 2011-2012 quant aux modes adéquats de sélection et de rémunération des services environnementaux émanant principalement des différents donneurs d'ouvrage dans le secteur public. Le comité Environnement a maintenu sa position que le mode de sélection et de rémunération pour les services en environnement ne doit pas être différent des services en ingénierie. La sélection exclusivement basée sur les prix plutôt que sur la compétence ne

reconnaît pas le rôle stratégique des professionnels en environnement dans la réussite, selon les principes de développement durable, d'un projet d'infrastructure publique. À cet égard, et afin de prêcher par l'exemple, le comité a proposé une révision du barème des taux de l'AICQ, afin d'inclure une tarification suggérée pour l'ensemble des services environnementaux offerts à la clientèle.

### Comités de liaison

Le comité a maintenu ses échanges avec le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) en 2011-2012. Ce comité de liaison se veut avant tout un lieu d'échange permettant à l'AICQ de mieux comprendre les enjeux des dossiers poursuivis par le MDDEP, et permettre au Ministère d'obtenir les commentaires du génie-conseil quant à la mise en œuvre des politiques ministérielles. Une prochaine réunion se tiendra à l'automne 2012.

En collaboration avec le comité Industrie, le comité Environnement a également établi une liaison avec l'industrie minière en rencontrant la Direction Environnement de l'Association minière du Québec (AMQ). Outre le partage d'information quant aux objectifs de chaque association et à ceux recherchés par ce comité de liaison, cet échange a notamment permis de connaître le plan stratégique et les principaux objectifs de l'AMQ en environnement.

Je remercie les membres du comité pour leur implication dans ces différents dossiers.

**André Thivierge, M. Ing.**

SNC-Lavalin Environnement  
Président du comité

## GROUPES D'INTÉRÊT



Léonard Industrie  
Conception de la mine d'or Osisko à Malartic

### Comité Industrie

Le comité Industrie s'est donné pour mandat de mieux faire connaître le rôle de l'AICQ, de valoriser le rôle du génie-conseil québécois auprès des entreprises et de promouvoir la sélection basée sur la compétence et la valeur du génie-conseil dans le secteur industriel.

L'implication et l'engagement des membres ont permis d'atteindre plusieurs de nos objectifs et d'avoir des échanges avec des membres provenant d'autres comités de l'AICQ, et avec des acteurs importants dans le secteur industriel au Québec.

#### Déjeuners-conférences

Dans la continuité du plan d'action de l'année dernière, nous avons ciblé des associations regroupant des clients dans différents domaines et qui sont d'excellents porte-parole de l'industrie pour en définir les exigences dans l'exécution des projets. Nous avons donc eu le privilège de recevoir l'Association de l'aluminium du Canada, représenté par son président-directeur général, M. Jean Simard, qui a partagé avec nous une vision d'avenir sur l'utilisation de ce métal léger. Une conférence sur l'intégration des besoins en santé et sécurité au travail à la conception de projets a également été présentée par M. André Turcot, de la CSST. Finalement, une présentation sur le Plan Nord a été planifiée en juin 2012 avec le sous-ministre associé aux Mines au ministère des Ressources naturelles et de la Faune du Québec, M. Robert Marquis.

#### Partenaires de l'industrie

Le comité Industrie s'était aussi donné comme objectif de créer des rapprochements avec des partenaires reliés au secteur industriel.

Ceci s'est traduit entre autres par une troisième rencontre, le 2 décembre 2011, à la Table de concertation de l'industrie métallurgique, afin de revoir la situation de l'économie dans le secteur industriel. Cette

rencontre a eu lieu dans le cadre de la conférence sur « Les États généraux de la métallurgie » et nous a permis de faire un portrait réaliste et complet des enjeux industriels non seulement chez nous, mais ailleurs dans le monde. Les membres de la Table ont reparlé du défi d'attirer des investissements dans les secteurs de la 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> transformation, et des critères considérés par les investisseurs. L'autre but visé par cette rencontre était de poursuivre les discussions pour identifier des moyens d'attirer des investisseurs au Québec, alors que le coût de l'énergie n'est plus le seul élément déterminant dans la décision des grandes entreprises internationales.

#### Collaboration avec d'autres comités

Nous avons également été invités par le comité Environnement pour discuter avec M. Jean-Claude Belles-Isles, Directeur Environnement à l'Association minière du Québec (AMQ), de la possibilité d'organiser une rencontre avec l'AMQ au cours de la prochaine année.

De plus, nous avons répondu à une invitation du conseil d'administration afin d'accueillir un ou deux jeunes professionnels sur le comité Industrie et ainsi contribuer à nous apporter de nouvelles idées.

Pour terminer, à titre de président du comité Industrie, je tiens à remercier les membres qui, au cours de l'année 2011-2012, ont contribué de façon soutenue, par leur participation, à l'avancement de notre plan d'action présenté en début d'année.

#### Jacques Whittom, ing.

Cegertec WorleyParsons  
Président du comité

PRÉSIDENT  
**Jacques Whittom, ing.**  
Cegertec WorleyParsons

MEMBRES  
**Josée Alarie, ing.**  
Tetra Tech Industries

**Sylvain Alary, ing.**  
exp

**André Bélisle, ing.**  
Johnston-Vermette

**Nicholas Beylich, ing.**  
GENIVAR inc.

**Gilles Gélinas, ing., M. Sc.**  
S.P.N. Consultants inc.

**William Leclerc, ing., MBA**  
Roche Itée, Groupe-conseil

**Luc-André Nadeau, ing.**  
SNC-Lavalin inc.

**Luciano Piciacchia, ing., Ph. D.**  
Amec Environnement  
et Infrastructure

**François Poirier, ing.**  
Dessau inc.

**Loïc Reny, ing.**  
Bechtel Mining & Metals

**Pierre Rivard, ing.**  
AECOM

**Raymond Simoneau, ing.,  
P. Eng.**  
Seneca

## GROUPES D'INTÉRÊT



PRÉSIDENT  
**François Perreault, ing.**  
GENIVAR inc.

### Comité Municipal



Léonard Gestion de projet ou gérance de construction  
Le Centre de collaboration MiQro Innovation à Bromont

#### MEMBRES

**Denis Courchesne, ing.,  
M. Sc. A.**

AXOR Experts-Conseils Inc.

**Marc Couture, ing.**

BPR

**Alain Dulude, ing.**

Le Groupe S.M. International inc.

**Michel Émond, ing.**

SNC-Lavalin inc.

**André Francoeur, ing.**

CIMA+

**Michel N. Houle, ing.**

exp

**Michel Lalonde, ing.**

Génies conseil inc.

**François Laperrière, ing.**

Cegertec WorleyParsons

**Martin Lapointe, ing.**

Roche Itée, Groupe-conseil

**Patrice Mathieu, ing.**

AECOM

**Jean-Luc Paul, ing.**

Dessau inc.

L'environnement du marché municipal pour les firmes de génie-conseil a changé de façon drastique au cours de la dernière année. Malmené par les médias, les enquêtes et les soupçons de corruption, ce marché vit au Québec une crise sans précédent. La loi 106, qui régit les processus d'appels d'offres pour services professionnels dans le domaine municipal, a maintenant plus de 10 ans. De nouvelles lois encadrent désormais davantage ces processus : loi 131, loi sur l'éthique et la déontologie en matière municipale, politique de gestion contractuelle enchâssée dans la loi des cités et villes, etc. C'est dans cet environnement qu'œuvrent maintenant les firmes, entraînant une vive concurrence et des honoraires soumissionnés bien en deçà des barèmes reconnus. Le comité municipal s'est réuni à cinq reprises depuis août 2011. Les dossiers ci-après ont été traités.

#### Mode d'octroi des contrats

Une veille sur les résultats publics de divers appels d'offres a été effectuée tout au long de l'année afin de sensibiliser les firmes membres aux dommages collatéraux des politiques de coupures de prix. Malheureusement, cet effort de sensibilisation n'a pas eu l'effet escompté et les firmes ont continué à s'enliser dans un tourbillon de prix à la baisse tout au long de l'année.

Un comité restreint a été formé afin de produire un document de réflexion formulant diverses recommandations, dont un amendement à la formule actuelle de pondération du prix, qui fait en sorte que le critère du prix est prédominant. Un bref survol des résultats d'appels d'offres des dernières années démontre que 90 % des contrats adjugés en vertu de la loi 106 le sont en fonction du plus bas prix. Le comité restreint recommandait d'amender la loi 106 afin d'y faire modifier la formule de pondération de prix, à l'exemple de Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC). Le conseil d'administration

de l'AICQ a toutefois statué que la sélection basée sur la compétence (SBC) demeurerait la position officielle de l'Association.

#### Comité permanent sur les infrastructures (COPI)

Le comité a eu l'occasion de donner son point de vue au COPI, mis sur pied pour analyser l'application éventuelle des recommandations du rapport Coulombe. L'AICQ demeure toujours en attente des suites de cette consultation.

#### Modèle d'appel d'offres pour services professionnels – MAMROT

Le comité s'est à nouveau penché sur le projet de modèle d'appel d'offres pour services professionnels proposé par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) en février 2012. Malgré certaines modifications par rapport à la version initiale, le document final, diffusé officiellement le 1<sup>er</sup> mai dernier, préconise des appels d'offres qui incluent le prix des études préparatoires, des plans et devis et de la surveillance des travaux, alors que l'établissement d'un prix forfaitaire est difficile lorsque le projet est mal défini.

#### Suivis divers

Divers suivis ont été réalisés sur les programmes gouvernementaux d'infrastructures : stratégie pancanadienne pour la gestion des effluents, plans d'intervention des réseaux d'égouts et d'aqueduc, programme de la taxe sur l'essence reconduit jusqu'en 2013, fonds municipal vert, politique de gestion des eaux pluviales.

En terminant, je souhaite remercier de leur participation les membres du comité Municipal.

**François Perreault, ing.**

GENIVAR inc.

Président du comité



### Comité Télécom- munications et nouvelles technologies



Léonard *Télécommunications et nouvelles technologies*  
Télécommunications sans-fil du nouveau centre de gestion de la circulation (CGC) de Gatineau

Le plan d'action 2011-2012 du comité se voulait dans la ligne des années précédentes, en maintenant la priorité sur l'organisation d'activités visant à faire connaître le développement des nouvelles technologies et de leur implantation à venir dans les prochaines années.

#### Rencontres de haut niveau

Depuis août 2011, le comité a tenu plusieurs rencontres, dont certaines avec des acteurs majeurs de l'industrie des télécommunications.

D'abord, nous avons eu l'honneur d'entendre une conférence de M. Bernard Lord, président de l'Association canadienne des télécommunications sans fil. La rencontre a connu un franc succès, avec une assistance de plus de 80 personnes de tous horizons.

Ensuite, une autre rencontre a été planifiée ce printemps avec Ericsson, qui doit nous présenter son travail et ses technologies, ainsi que sa vision des télécommunications dans les années à venir.

#### Sujets d'intérêt

Lors des rencontres avec les seuls membres du comité, il a principalement été question des sujets suivants :

- les avancées techniques dans l'industrie des télécommunications et des nouvelles technologies;
- le suivi sur l'avancement des réflexions sur le lobbyisme et l'éthique;
- l'entente de tarification avec Hydro-Québec;
- l'application du Barème des honoraires publié par l'AICQ.

Si les sujets de discussion ont été moins nombreux que les autres années, c'est que l'entente de tarification avec Hydro-Québec a pris une très grande place dans le travail du comité. Cela est le résultat de préoccupations concernant les coûts de projets en télécommunication chez Hydro-Québec. Une

réunion spéciale à ce sujet a été tenue en novembre dans les locaux de l'AICQ. Lors de cette rencontre, il a été décidé que nous irions rencontrer cet important donneur d'ouvrage pour trouver des solutions.

La rencontre a été planifiée, mais ensuite annulée par Hydro-Québec, qui désire faire une analyse plus approfondie de la situation avant de nous rencontrer. Nous continuons de faire un suivi et il devrait y avoir de nouveaux développements dans les prochains mois.

Hydro-Québec ayant occupé une place très importante dans notre travail de cette année, il a été également été question de la clarification de l'entente de principe pour les services professionnels, plus particulièrement concernant l'établissement des escomptes sur les honoraires.

Comme président du comité Télécommunications et nouvelles technologies, je remercie mes collègues et membres du comité pour leur participation active et leur contribution au comité et à l'organisation des activités.

Par ailleurs, il y a eu un renouvellement de certains membres de notre comité en raison, entre autres, du départ de MM. Michel Famery et Ciro Martoni, qui ont grandement contribué aux travaux du comité pendant de nombreuses années, et à qui nous disons un grand merci.

Finalement, il est important de souligner l'implication de la direction de l'AICQ, ainsi que son soutien sans réserve et dévoué.

#### **Patrick Rousselot, M. Sc. A.**

Génius conseil inc.  
Président du comité

PRÉSIDENT  
**Patrick Rousselot, M. Sc. A.**  
Génius conseil inc.

MEMBRES  
**Dany Aubut, ing.**  
Roche Itée, Groupe-conseil

**Simon Béliveau**  
AECOM

**Marc-Olivier D'Amours**  
Bouthillette Parizeau  
& associés inc.

**Sandro Rosa Delvecchio**  
GENIVAR inc.

**José De Sousa, ing.**  
SNC-Lavalin Télécom

**André Desjardins, ing.**  
CIMA+

**Daniel Gervais, ing.**  
GENIVAR inc.

**Robert Rivard, ing.**  
Infrastructel inc.

**Pascal Texier, ing., MBA**  
Dessau inc.

**Jean-Guy Tremblay, ing.**  
BPR

## GROUPES D'INTÉRÊT



PRÉSIDENT  
**Jean Mastropietro, ing.**  
Dessau inc.

### Comité Transport



Léonard Infrastructures de transport  
Pont en arc à Stoneham

MEMBRES  
**Louis Banville, ing.**  
Groupe-conseil TDA  
**Normand Brousseau, ing.**  
exp  
**Martin Choinière, ing.**  
Roche ltée, Groupe-conseil  
**Yvan Côté, ing.**  
Génius conseil inc.  
**Louis Deschênes, ing.**  
AECOM  
**Pierre-André Dugas, ing.**  
GENIVAR inc.  
**Paul-André Fournier**  
BPR  
**Denis Gamache**  
CIMA+  
**Émile Hanna, ing., M. Sc.**  
Groupe MMM Limitée  
**Martin Héту, ing.**  
GENIVAR inc.  
**Richard Joly, ing.**  
Cegertec WorleyParsons  
**Amin Khouday, ing.**  
SNC-Lavalin inc.  
**Pierre Labbé, ing.**  
exp  
**François Lussier, ing.**  
AXOR Experts-Conseils Inc.  
**Pierre Seutin, ing.**  
BPR - Infrastructure

Malgré le fait que les discussions du comité aient été particulièrement monopolisées par les dossiers relatifs au ministère des Transports du Québec (MTQ), les membres ont aussi échangé sur les modes de sélection des ingénieurs-conseils des autres donneurs d'ouvrage, tels que l'AMT, PJCCI, la STM, ADM ou les municipalités.

Les principales activités du comité Transport ont été réalisées en fonction des objectifs du plan d'action établi en début de période. Bien que ce fut une année très occupée pour tous les membres, le comité a été très actif avec 11 réunions et deux rencontres de concertation du comité conjoint MTQ-AICQ. Dans le cadre de ce comité, il a été décidé de concentrer les discussions sur le Guide d'estimation des honoraires pour contrats de services professionnels pour la préparation des projets routiers, dont tout découle. Le 15 juin 2010, le comité a présenté au MTQ une proposition pour ajuster ce guide afin de rendre son utilisation plus conforme à l'esprit du décret 1235, et plus acceptable pour les membres. L'AICQ attend toujours, depuis bientôt deux ans, la position du MTQ par rapport aux diverses demandes formulées. Entre-temps, le climat de confiance essentiel à une saine collaboration professionnelle lors des discussions entourant la réalisation de projets d'ingénierie a été grandement affecté.

Par ailleurs, à la suite d'une réflexion sur ses pratiques et pour se conformer aux recommandations du rapport Duchesneau, le MTQ a décidé de séparer les mandats de surveillance des mandats de conception. Ainsi, la firme ayant réalisé la conception n'est plus éligible à réaliser la surveillance des travaux. Ce nouveau système vient à peine de débuter que déjà de nouvelles situations de conflits commencent à apparaître, ce qui continue d'affecter négativement le climat de travail. Cela a également pour effet de complexifier les mandats, tant sur le plan des appels d'offres et des ententes contractuelles que des assurances et de la responsabilité professionnelle.

Le comité a donc contribué à développer la position présentée par l'AICQ sur le sujet et dont les membres peuvent obtenir copie.

Le MTQ a connu des changements importants avec la nomination d'un nouveau ministre, M. Pierre Moreau, et d'une nouvelle sous-ministre, M<sup>me</sup> Dominique Savoie. De plus, le Ministère a procédé à une réorganisation de sa structure de fonctionnement, avec l'abolition des Directions générales de Québec et de Montréal, et leur remplacement par une seule Direction générale dirigée par un sous-ministre associé, M. André Caron. Dans tous les cas, nous saluons l'ouverture démontrée par l'ensemble des intervenants à la direction du Ministère.

#### Congrès mondial de la route

L'AICQ, grâce à la participation à un kiosque de cinq de ses membres spécialisés en transport, était présente comme partenaire du Congrès mondial de la route, tenu à Mexico du 25 au 30 septembre 2011. Nous étions particulièrement fiers, tout comme les représentants du MTQ et autres intervenants du secteur, de participer à ce congrès alors que la présidente de l'Association mondiale de la route (AIPCR) cette année était M<sup>me</sup> Anne-Marie Leclerc, sous-ministre adjointe au MTQ. L'AICQ avait participé pour la première fois à ce congrès de l'AIPCR en 1995, à Montréal. Nous devons apprécier tout le chemin parcouru par les spécialistes de la route du Québec dont l'expertise est maintenant reconnue au niveau mondial.

Finalement, il faut souligner l'effort des membres cette année encore, car la participation aux rencontres a été très élevée et je tiens à les en remercier.

#### Jean Mastropietro, ing.

Dessau inc.  
Président du comité



## Comité Affaires juridiques

Le comité Affaires juridiques a réalisé un projet important au cours de l'année 2011-2012, tout en maintenant un regard sur divers dossiers.

### Revue des modèles de convention préliminaire de co-entreprise et de convention de co-entreprise

Le comité Affaires juridiques s'était donné comme mandat principal de revoir dans son entier les modèles de Convention préliminaire de co-entreprise et de Convention de co-entreprise. C'est ainsi que pour en arriver à atteindre cet objectif, plusieurs rencontres et séances de travail ont été tenues avec la participation des avocats membres du comité qui ont contribué à la revue de ces conventions.

Les conventions ont été révisées en profondeur afin qu'elles reflètent de la façon la plus juste possible la réalité quotidienne des membres et qu'elles soient également le plus « passe-partout » possible. Le comité est donc fier de confirmer que ces modèles d'ententes seront finalisés à la suite des commentaires du conseil d'administration de l'AICQ et seront ensuite disponibles pour l'ensemble des firmes membres. Il s'agit d'une tâche qui a nécessité plusieurs heures de discussion et un travail soutenu de la part des membres du comité Affaires juridiques, que je tiens à remercier pour leur engagement.

### Conférence sur les développements récents dans le domaine de la construction

Le comité Affaires juridiques a également tenu une conférence portant sur les développements récents dans le domaine de la construction. L'activité, qui a attiré près d'une centaine de personnes, notamment des ingénieurs et des architectes, fut un réel succès. Lors de ce petit déjeuner-conférence tenu à Montréal, M<sup>e</sup> John Murphy, du cabinet Borden Ladner Gervais s.e.n.c.r.l., s.r.l., a passé en revue les décisions récentes des tribunaux touchant la responsabilité des professionnels.

### Veille juridique

Finalement, comme à chaque année, le comité a agi à titre de conseiller en effectuant une veille juridique sur des sujets d'intérêt tels que le lobbyisme et les nouvelles lignes directrices concernant les documents d'ingénierie de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

Je tiens encore une fois à remercier les membres du comité pour leur temps et leur soutien au cours de cette dernière année.

### Kathy Trahan, avocate

Roche Itée, Groupe-conseil  
Présidente du comité

#### PRÉSIDENTE

**Kathy Trahan, avocate,  
LL. B., LL. L.**

Roche Itée, Groupe-conseil

#### MEMBRES

**Charles-Olivier Bernard,  
avocat**

Groupe SNC-Lavalin inc.

**Serge Desmarais, B.A.A.**

Génies conseil inc.

**Josée Gagnon, LL. B., MBA**

exp

**Alexandra Généreux,  
avocate**

AECOM

**Normand Girard, avocat**

BBA inc.

**Sadéka Hédaraly, avocate**

Dessau inc.

**André Y. Komlosy, avocat**

Le Groupe S.M. International inc.

**Patrice Morin, avocat**

Borden Ladner Gervais

**Louis-Martin Richer,  
avocat**

GENIVAR inc.

**Stephan Scott Trudeau,  
avocat**

AECOM

## SERVICES STRATÉGIQUES



PRÉSIDENTE  
**Katia Reyburn**  
Dessau inc.

### Comité Communications- marketing



MEMBRES  
**Isabelle Adjahi**  
GENIVAR inc.

**Kathia Brien**  
BPR

**France Deland**  
PAGEAU MOREL

**Emmanuelle Landry**  
exp

**Lyne Lefebvre, B.Sc.**  
AECOM

**Philippe Malo**  
Génius conseil inc.

**Amélie Plante**  
SNC-Lavalin inc.

**Manon St-Arnaud, M. Sc.**  
BBA inc.

**Elizabeth Tessier, MBA**  
Roche Itée, Groupe-conseil

**Jacques Thivierge**  
Roche Itée, Groupe-conseil

Les actions du comité Communications-marketing ont été étroitement liées aux initiatives en communication déployées durant l'année par l'Association.

#### Campagne de valorisation du génie-conseil

Cette année, l'AICQ a mis sur pied une campagne de valorisation du génie-conseil, une initiative qui avait pour but d'ouvrir les portes au grand public et de faire connaître la profession. Le comité Communications-marketing a joué un rôle important dans la coordination, la logistique et la tenue de l'événement « Vues de l'intérieur ». Les membres du comité ont participé à des séances de remue-méninges, formulé des recommandations et collaboré activement à la réalisation de cette activité, en appuyant l'équipe de relations publiques de CASACOM mandatée pour l'ensemble de la campagne. Les firmes ont déployé beaucoup de temps et d'efforts dans la préparation de la journée portes ouvertes, qui a attiré au total 5000 personnes.

#### Relations médias

Par ailleurs, la campagne de valorisation comprenait également un volet relations médias pour faire connaître la profession en général, sa profondeur technique et ses expertises. Les membres du comité ont proposé des thèmes et des sujets afin de générer des angles intéressants. Cet exercice a permis de produire une couverture médiatique positive. Les membres du comité ont ainsi réussi à illustrer la diversité du génie-conseil et à mettre de l'avant l'aspect humain des réalisations. Par exemple, le journal Métro a publié tout au long de l'année une chronique mensuelle à propos du génie-conseil, ce qui a permis de promouvoir la diversité des projets et services de l'industrie.

Deux publications méritent d'être mentionnées : le cahier spécial *Ingénierie* du journal Les Affaires (automne 2011) et celui du quotidien La Presse (printemps 2012). Les membres du comité ont mis leurs efforts en commun pour coordonner les demandes d'entrevues et l'achat d'espaces publicitaires, permettant de réaliser des cahiers substantiels et riches en termes de contenu. Il s'agit

d'une approche gagnante que nous souhaitons reconduire dans les années à venir.

#### Dépliant promotionnel

L'AICQ souhaitait développer un dépliant promotionnel à distribuer lors d'événements spéciaux ou pour faire connaître l'Association et le secteur du génie-conseil à ses différents publics. Les membres ont participé à la production du contenu et ont fourni des recommandations quant à l'aspect visuel.

#### Réseaux sociaux

Compte tenu de l'importance grandissante des réseaux sociaux, nous avons formé un sous-comité regroupant des membres issus de différentes firmes : Mélanie McCann (BPR), Laurent Duberger (Dessau), France Deland (PAGEAU MOREL) et Elizabeth Tessier (Roche). L'objectif était d'appuyer l'AICQ dans sa réflexion au sujet des réseaux sociaux et de déployer certaines plateformes, selon les publics visés. Les travaux du comité ont permis de commenter une stratégie élaborée par CASACOM. Certains médias sociaux ont ainsi été privilégiés (Facebook, YouTube, LinkedIn) et d'autres seront évalués à moyen et long termes (Twitter, Wikipedia, blogue).

Par ailleurs, le comité a recommandé de faire paraître les communiqués sur l'obtention de nouveaux contrats sur le site Internet de l'Association uniquement dans les pages intérieures, afin de conserver un équilibre dans les nouvelles de l'industrie sur la page d'accueil. Le comité encourage néanmoins l'ensemble des firmes membres à communiquer toutes les nouvelles positives les concernant.

Je tiens à remercier tous les membres pour leur implication dans les travaux du comité.

#### **Katia Reyburn**

Dessau inc.  
Présidente du comité

### Comité Informatique - Technologies de l'information

PRÉSIDENT  
**Christian Labonville**  
GENIVAR inc.

MEMBRES  
**Robert Bouthillette**  
BPR

**Stéphane Brochu, tech.**  
Génies conseil inc.

**Sylvain Delisle**  
Dessau inc.

**Alain Duquette**  
exp

**Éric Guérard**  
AXOR Experts-Conseils Inc.

**Alain Jeanson**  
Roche Itée, Groupe-conseil

**Normand Richard, ing.**  
PAGEAU MOREL

**Stéphane Roux**  
AECOM

Comme les années précédentes, le comité Informatique - TI avait pour principal objectif d'aider les firmes membres à prendre des décisions éclairées en matière de TI. À cet effet, les trois dossiers suivants ont principalement occupé l'ordre du jour du comité :

- la collaboration entre partenaires;
- les normes de conception de l'AICQ; et
- les plans de réflexion et tribunes thématiques sur différents sujets d'intérêt.

Les conclusions ou les décisions qui découlent de nos discussions vous sont présentées ci-après. Vous trouverez également dans ce texte un résumé des résultats de l'enquête sur les coûts des TI dans les firmes de génie-conseil.

#### La collaboration entre partenaires

Après plusieurs rencontres, nous avons décidé de préparer une liste de tous les aspects touchant de près ou de loin les TI que les firmes doivent évaluer avant de créer un consortium ou un partenariat pour réaliser des travaux d'ingénierie, que ce soit avec des clients, des architectes ou d'autres partenaires. Cet ouvrage sera diffusé d'ici la fin d'année 2012 et devrait grandement aider les dirigeants dans leurs décisions.

#### Les normes de conception de l'AICQ

Nous avons conclu ensemble qu'écrire une norme pour le BIM au Québec était une tâche beaucoup trop grande pour ce comité. Nous allons plutôt observer ce qui se fait dans l'industrie et recommander à nos membres les bonnes pratiques. De plus, les projets BIM réalisés présentement au Québec seront suivis de près par nos membres.

#### Les plans de réflexion et tribunes thématiques sur différents sujets d'intérêt

En plus de ces dossiers, les membres du comité profitent des rencontres pour accueillir des invités afin de discuter d'enjeux importants en TI ou de nouveaux produits. Parmi les thèmes abordés en 2011-2012,

nous avons discuté de sécurité avec l'infonuagique, ou « Cloud computing », et des outils de collaboration *Lync* et *SharePoint* de Microsoft. D'autres discussions auront lieu sous peu en lien avec les services TI du futur.

#### Enquête sur les coûts des TI

Près d'une quinzaine de firmes ont participé à la troisième enquête sur le coût des TI dans le secteur du génie-conseil, ce qui représente un taux de réponse de 30 %. Ce pourcentage est supérieur à celui obtenu en 2008 et en 2005. L'enquête permet de faire ressortir certaines tendances en matière de gestion de l'équipement informatique et au niveau des coûts des TI.

De façon générale, nous observons une hausse des coûts des TI entre 2008 et 2011 pour l'ensemble des répondants, une tendance qui s'observe depuis plusieurs années selon les données provenant des enquêtes que nous avons menées précédemment. Puisque le nombre moyen d'employés par firme a considérablement augmenté au cours des dernières années, le poste des technologies de l'information a connu une augmentation encore plus marquée. De plus, cette hausse ne tient pas compte des coûts des logiciels. Dans certains domaines, le coût des logiciels a augmenté considérablement, ce qui est imputable en grande partie à l'utilisation des logiciels de conception 3D. Les données complètes de cette enquête sont disponibles à l'Association.

Pour terminer, je tiens à remercier les membres du comité qui, par leur participation active et leur implication, ont permis des échanges d'information et des réflexions constructives et utiles pour l'ensemble de l'industrie du génie-conseil.

**Christian Labonville**  
GENIVAR inc.  
Président du comité

## SERVICES STRATÉGIQUES

### Comité Ressources humaines



PRÉSIDENTE  
**Geneviève Bélec, CRHA**  
Bouthillette Parizeau & associés inc.

MEMBRES  
**Marie-Josée Bisson**  
Golder Associés Ltée  
**Simon Clément, CRIA**  
Dessau inc.

**Eliane-Mireille Dandjinou**  
Amec Environnement  
et Infrastructure

**Walter Fisk, B.Sc.**  
AXOR Experts-Conseils Inc.

**Lorraine Hébert**  
Roche ltée, Groupe-conseil

**Marie Lacasse**  
BPR

**Julie Lavallée**  
SNC-Lavalin inc.

**Lucie Léger, B.A.A.**  
Génies conseil inc.

**France Lessard, B.A.A., CRHA**  
Cegertec WorleyParsons

**Katherine Ouellet, M. Éd.**  
BBA inc.

**Diane Pilon**  
AECOM

**Marta Pires**  
Bechtel Québec Limitée

**Nathalie Quévillon**  
GENIVAR inc.

**Chantal Rheault**  
exp

**Mylène Rivard, CRHA**  
CIMA+

**Alma Salguero**  
Tetra Tech Industries inc.

Le comité Ressources humaines a subi plusieurs changements au cours de la dernière année, notamment au niveau de la présidence et avec le départ de M. Yves Létourneau, directeur Politiques et recherche à l'Association. Compte tenu de tous ces changements imprévus, des modifications au plan stratégique initial ont dû être apportées.

Dans la continuité du plan de l'année précédente, le comité Ressources humaines poursuivait son objectif de proposer des stratégies ou d'initier des actions pour rejoindre la relève, de faire une veille stratégique de sujets d'intérêt en ressources humaines et de mener une réflexion sur les intérêts des membres de l'AICQ.

L'essence même de l'existence du comité étant de promouvoir les meilleures pratiques et d'encourager la recherche de solutions à des problèmes communs, les rencontres mensuelles du groupe ont permis d'échanger sur des sujets pertinents.

#### Impact de la pénurie de main-d'œuvre

Un des principaux défis communs à tous les membres étant la pénurie de main-d'œuvre, des initiatives sont ou seront prises afin d'en diminuer l'impact et d'attirer la relève. Par exemple, le sous-comité Relève, qui réunit des membres du comité Ressources humaines, du comité Communications-marketing et du Forum des jeunes professionnels de l'AICQ, travaille à valoriser le génie-conseil auprès d'étudiants universitaires.

#### Enquête sur la rémunération

L'enquête sur la rémunération dans le génie-conseil au Québec, effectuée en collaboration avec la firme Normandin Beaudry, représentait cette année un important dossier pour le comité Ressources humaines. Cette enquête s'est avérée une belle réussite. Vingt (20) firmes membres de l'AICQ ont participé et les commentaires sont généralement très positifs. Il s'agit désormais d'un outil essentiel en matière de rémunération pour notre secteur. L'édition 2012, lancée dernièrement, devrait être encore mieux adaptée aux besoins des membres, à la suite de l'analyse des résultats de la précédente, du post-mortem effectué ce printemps et de l'implication des membres du sous-comité Rémunération.

Maintenant que la situation s'est stabilisée au sein du comité Ressources humaines, il est temps de mettre en place différentes initiatives qui, je l'espère, bénéficieront à l'ensemble des membres.

En terminant, je désire remercier tous les membres du comité pour leur participation active et pour avoir investi de leur temps dans les dossiers de cette année.

**Geneviève Bélec, CRHA**  
Bouthillette Parizeau & associés inc.  
Présidente du comité

Léonard Relève du génie-conseil  
Centre d'hébergement Cécile-Godin à Beauharnois, par Charles Julien, ing., LEED AP BD+C



## Forum des jeunes professionnels

PRÉSIDENT  
**Simon Davidson, ing.**  
Roche Itée, Groupe-conseil

MEMBRES  
**Julie Beauséjour, ing. jr**  
exp

**Moez Gmach, ing.**  
Dessau inc.

**Dominic Latour, ing.**  
Bouthillette Parizeau  
& associés inc.

**Célanie Lauzon, ing. jr**  
PAGEAU MOREL

**Sébastien Legault-  
Lavallée, ing.**  
AXOR Experts-Conseils Inc.

**Jean-Philippe Moreau,  
ing., M. Sc.**  
BPR - CSO

**André Morin, ing. jr,**  
**PA LEED**  
exp

**Jérôme Pelletier, ing., MBA**  
BBA inc.

**Mathieu Perreault, ing.**  
CIMA+

Pour sa deuxième année d'existence, le FORUM a su construire sur les bases solides fondées l'an dernier et mettre en pratique les nouvelles idées et initiatives de ses membres dans le but de former les leaders de demain en génie-conseil.

Rappelons que les activités du FORUM s'adressent à tous les jeunes professionnels de 35 ans et moins œuvrant au sein des firmes membres de l'AICQ. Grâce à une généreuse collaboration de firmes partenaires (BBA, Bouthillette Parizeau, BPR, CIMA+, PAGEAU MOREL et Roche Itée, Groupe-conseil) et de partenaires d'activité (Consortech, Dale Parizeau Morris Mackenzie et Gestion FÉRIQUE), le FORUM a pu offrir des conférences de haut calibre.

### Conférences-cocktails

Cette année, le FORUM a présenté quatre conférences livrées par des conférenciers de renom, notamment M. Jean Charest et M. Bernard Landry. Les sujets abordés (gestion du stress, Plan Nord, perspectives économiques et communication critique) ont permis aux jeunes de réfléchir à différents aspects du génie-conseil. Ces conférences ont toutes connu un succès incontestable, entre autres avec une participation record de 325 jeunes lors de l'activité sur le Plan Nord, en décembre dernier.

Ayant connu un franc succès à Montréal, Dr Amir Sabongui a été invité à donner sa présentation sur la gestion du stress auprès des jeunes professionnels de la région de Québec au printemps.

### Relations externes

Une fois de plus, le FORUM a présenté et vanté les mérites des carrières en génie-conseil auprès de la relève étudiante. Des bénévoles de firmes membres ont participé à des conférences-midi dans les universités de Montréal, Québec, Trois-Rivières et Sherbrooke.

Ce rapprochement avec les étudiants a suscité un grand intérêt et a permis de mieux faire connaître notre secteur. La participation à certaines activités de réseautage des associations étudiantes a aussi permis de renforcer les relations industrie-université.

En début d'année, un mouvement regroupant tous les groupes de jeunes professionnels canadiens s'est formé. Sur cette lancée, l'Association des firmes d'ingénieurs-conseils du Canada (AFIC) a entériné la création d'un « réseau de jeunes professionnels », qui regroupe un représentant de chaque groupe de jeunes professionnels au Canada, dont le Québec. Ce réseau offrira aux différents groupes un canal de communication pour discuter des meilleurs pratiques et de nouvelles initiatives.

### Relations avec l'AICQ

Au printemps 2012, les comités de l'AICQ ont accueilli des jeunes professionnels à leur table. Cette initiative, sous forme de mentorat, donnera aux jeunes la chance d'acquérir de nouvelles perspectives et de faire valoir leur opinion sur les enjeux des différents secteurs. Le projet pilote étant lancé, une évaluation de cette expérience sera menée au cours de l'année 2012-2013.

### Communications

Sur le plan des communications, la page Facebook a su devenir la plateforme de diffusion des activités du FORUM et d'information concernant l'industrie. En raison de son caractère professionnel, le FORUM a aussi créé cette année un groupe LinkedIn. Avec une présence sur les réseaux sociaux parmi les plus achalandés, le FORUM se dote d'une visibilité accrue et fait rayonner notre industrie auprès des jeunes.

Cette année encore, le FORUM a su faire preuve d'un leadership fort. C'est avec grand plaisir et beaucoup de fierté que je remercie les membres du comité directeur, les bénévoles et les partenaires qui ont su préserver et même accroître la notoriété du FORUM. C'est de cette façon que nous permettrons au génie-conseil québécois de demeurer une référence de niveau mondial.

**Simon Davidson, ing.**  
Roche Itée, Groupe-conseil  
Président du comité





## Publications

L'Association édite diverses publications relatives aux affaires administratives et contractuelles en collaboration avec ses membres et ses partenaires. Certaines publications, comme le Barème des honoraires, la Norme CDAO AICQ et le guide pratique Savoir saisir les occasions de visibilité, sont téléchargeables gratuitement sur le site Internet de l'AICQ.

### **BARÈME DES HONORAIRES**

978-2-923079-09-7 | 60 pages (français et anglais)  
Version imprimée : 30 \$ membres 60 \$ non-membres  
Téléchargeable gratuitement

Le Barème des honoraires est un outil de référence dans le domaine, qui regroupe et définit clairement les éléments à considérer pour établir des contrats de service entre clients et ingénieurs-conseils.

### **CLAUSES TYPES EN GÉNIE-CONSEIL**

Téléchargeable gratuitement | 5 pages

Dispositions contractuelles types de Limitation de responsabilité et de Propriété et utilisation des documents, brevets et marques de commerce.

### **CONTRAT TYPE ENTRE CLIENT ET INGÉNIEUR**

19 pages (français ou anglais)  
30 \$ membres 60 \$ non-membres

En complément au Barème des honoraires, le contrat type permet de conclure une entente entre une firme de génie-conseil et son client. Ce document a été élaboré avec la participation de conseillers juridiques et d'assureurs en responsabilité professionnelle.

### **CONTRAT TYPE POUR UNE CONVENTION DE GROUPEMENT MOMENTANÉ (CONSORTIUM)**

Convention préliminaire (formulaire | 6 pages)  
Convention (formulaire | 15 pages)  
300 \$ membres (125 empl. et +)  
150 \$ membres (124 empl. et -)

Contrat type permettant de conclure une entente pour la formation d'un consortium entre firmes de génie-conseil.

### **DEVENIR INGÉNIEUR**

Téléchargeable gratuitement

Présentation sur le secteur du génie-conseil (powerpoint) à l'intention des élèves du secondaire.

### **GUIDE DE PROJET – INGÉNIERIE, APPROVISIONNEMENT, CONSTRUCTION (IAC)**

2-980-59677-9 | 15 pages  
15 \$ membres 30 \$ non-membres

En complément au Guide et lexique de gestion des services d'ingénierie, ce document précise les implications propres au mode de réalisation ingénierie, approvisionnement, construction (IAC).

### **GUIDE ET LEXIQUE DE GESTION DES SERVICES D'INGÉNIERIE**

2-980-5967-0-1 | 99 pages (français ou anglais)  
35 \$ membres 70 \$ non-membres

Ce guide définit l'étendue des services à rendre par les ingénieurs-conseils à chaque étape d'un projet et présente les classes d'estimation des coûts. Il inclut également un lexique des 122 principaux termes utilisés en gestion de projets d'ingénierie.

### **LIGNES DIRECTRICES EN MATIÈRE D'ÉTHIQUE**

Téléchargeable gratuitement

Les Lignes directrices de l'Association des ingénieurs-conseils du Québec en matière d'éthique encouragent l'adoption des meilleures pratiques dans le secteur du génie-conseil.

### **L'INGÉNIEUR-CONSEIL, LA CLÉ DE VOÛTE DES INVESTISSEMENTS AU QUÉBEC**

2-980-59679-5 | 12 pages  
15 \$ membres 30 \$ non-membres

Ce document présente le rôle prépondérant que peut jouer l'ingénieur-conseil dans l'optimisation des coûts lorsqu'il intervient en amont des projets.

### **NORME CDAO AICQ (3<sup>e</sup> ÉDITION)**

978-2-923079-10-3 | 64 pages  
Téléchargeable gratuitement

Cette norme propose une méthode d'identification des calques pour faciliter l'échange des dessins et des informations entre les partenaires d'un projet. Reconnue comme une référence dans le domaine du bâtiment, de la construction et du génie civil.

### **SAVOIR SAISIR LES OCCASIONS DE VISIBILITÉ**

978-2-923079-07-3 | 13 pages (français)  
Téléchargeable gratuitement

Guide pratique proposant une approche de relations publiques aux firmes de génie-conseil du Québec.



Léonard International  
Assainissement pluvial et sanitaire du canal Guajimía et ses  
affluents à Santo Domingo, République dominicaine

## Équipe de la permanence

**Johanne Desrochers, B.A.A., caé**

Présidente-directrice générale  
jdesrochers@aicq.qc.ca  
514 871-0589, poste 23

**Pierre Nadeau, B.A.**

Directeur des communications  
pnadeau@aicq.qc.ca  
514 871-0589, poste 28

**Kim Cadieux, B.A.A. (congé de maternité)**

Coordonnatrice des événements et partenariats  
kcadieux@aicq.qc.ca  
514 871-0589, poste 27

**Stéphanie Sisto, B.A.A.**

Coordonnatrice des événements et partenariats  
ssisto@aicq.qc.ca  
514 871-0589, poste 27

**Francine Loignon**

Adjointe à la direction  
floignon@aicq.qc.ca  
514 871-0589, poste 26

**Véronique Pleau**

Adjointe administrative  
vpleau@aicq.qc.ca  
514 871-0589, poste 21



Association des  
ingénieurs-conseils  
du Québec

1440, rue Sainte-Catherine Ouest, bureau 930  
Montréal (Québec) H3G 1R8  
Tél. : 514 871.2229 • Téléc. : 514 871.9903 • info@aicq.qc.ca  
[aicq.qc.ca](http://aicq.qc.ca)