



RÉGIE RÉGIONALE
DE LA SANTÉ ET DES
SERVICES SOCIAUX
DE MONTRÉAL-CENTRE

CAHIER DES PROCÉDURES
POUR LA PRODUCTION DU TABLEAU DE BORD :

SUIVI DES ENJEUX MAJEURS
DE LA TRANSFORMATION
DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET
DES SERVICES SOCIAUX
À MONTRÉAL-CENTRE

Daniel Fecteau, conseiller

en collaboration avec Marie-Andrée Picard, technicienne en recherche
Services des études et de l'évaluation,
Direction de la programmation et coordination

Mai 1997
(révisé en janvier 1998)

Disponible aux Services documentaires de la Régie régionale de Montréal-Centre
(286-5604)

© Régie régionale de la santé et des services sociaux de Montréal-Centre, 1997.

Dépôt légal – Bibliothèque nationale du Québec, 1998.

OBJET DU DOCUMENT

Ce « *Cahier des procédures pour la production du tableau de bord : suivi des enjeux majeurs de la transformation du réseau de la santé et des services sociaux à Montréal-Centre* »¹ a pour but de consigner dans un même document toutes les procédures devant mener à la production du tableau de bord. Ce cahier doit, pour la Régie régionale de Montréal-Centre, faciliter la reproduction des données d'une année à l'autre et pour les partenaires impliqués dans la réalisation de tableaux de bord de la transformation du réseau (ex. : MSSS, régies régionales), il devrait permettre de comprendre les éléments retenus pour produire les résultats à Montréal-Centre ainsi que de pouvoir comparer leurs propres procédures.

PRÉSENTATION DU CONTENU

Ce cahier repose essentiellement sur un document à la base de la définition du tableau de bord pour Montréal-Centre² ainsi que sur deux expériences de mise à jour (6 mai 1996 et le 28 janvier 1997).

Le cahier est divisé en cinq sections pour autant d'enjeux majeurs de la transformation du réseau à Montréal-Centre. Pour un enjeu donné, on retrouve la fiche technique de chaque indicateur, le programme ou la procédure d'extraction des données du système d'information concerné (ex. : Med Écho, Registre des patients sur civière, SBFR, etc.) et un spécimen de tableaux de données³. En annexe, un texte présente le mode de présentation des fichiers de données pour leur chargement dans le logiciel de tableau de bord Média.

Enfin, en terme de procédure générale, il faut souligner qu'avant de publier une mise à jour du tableau de bord dans sa version finale, les résultats de la mesure de chaque indicateur doivent faire l'objet d'une démarche de validation auprès des services ou secteurs concernés de la Régie régionale (ex. : en santé physique, pour les personnes âgées, etc.). Cette étape est importante car ce sont les services qui doivent s'approprier les résultats en reconnaissant la réalité qu'ils présentent.

* Note : La rétroaction des lecteurs sur un aspect ou un autre de ce cahier des procédures peut être acheminé au Service des études et de l'évaluation de la Régie régionale de Montréal-Centre, à l'attention de Daniel Fecteau (téléphone : 514-286-6500, poste 5791; daniel_fecteau@ssss.gouv.qc.ca).

¹ Les personnes suivantes ont permis la réalisation de ce cahier des procédures : de la Direction de la programmation et coordination : Pierre Provencher, conseiller et Marie-Andrée Picard, technicienne de recherche au Service des études et de l'évaluation, Denise Sirois, conseillère aux Services multiententes de première ligne; de la Direction de l'administration : Andrée Courchesne et Hélène Gendron, analystes au Service des systèmes d'information et de l'informatique; de la Direction des ressources humaines réseau : Michel Lemay, coordonnateur et Sabrina Sicuro, technicienne en administration; de la Direction des immobilisations et finances-réseau : Luc Bordeleau, adjoint au directeur et Serge Dostaler, technicien en administration.

² « Tableau de bord pour le suivi de la transformation du réseau de la santé et des services sociaux à Montréal-Centre : des enjeux majeurs au choix des indicateurs », D. Fecteau, RRSSM-C, 24 novembre 1995 (révisé en avril 1997).

³ À noter que les programmes et les tableaux de données correspondants ne sont que des illustrations et que l'année traitée peut différer entre les deux.

ENJEU # 1 :

LE VIRAGE AMBULATOIRE DANS LE RÉSEAU DE LA SANTÉ EST-IL CONFIRMÉ?

- ◆ Chirurgie d'un jour
- ◆ Clientèles du virage ambulatoire en CLSC
- ◆ Virage ambulatoire en psychiatrie

VIRAGE AMBULATOIRE

TAUX DE CHIRURGIES D'UN JOUR

Autre appellation : **Le pourcentage de chirurgies d'un jour en CHSGS**

Définition :

Pour une année financière, la proportion de chirurgies d'un jour en rapport à la somme de l'ensemble des hospitalisations pour chirurgie en soins de courte durée et des chirurgies d'un jour (voir la liste des CHSGS au verso).

Source :

Fichier Med-Écho: l'ensemble des hospitalisations pour chirurgie dans les CHSGS sur le territoire de Montréal-Centre (excluant les nouveau-nés) ainsi que l'ensemble des admissions en chirurgie d'un jour;

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{nombre de chirurgies d'un jour (CdJ)}}{\text{nombre d'hospitalisations pour chirurgie + nombre de CdJ}} \times 100$$

Unité(s) de mesure :

- départ en CHSGS (chirurgie) durant l'année financière;
- admission-sortie en CdJ durant l'année financière

Valeur de référence :

le taux en 1993-1994

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base annuelle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- un indicateur de la part des CdJ en fonction du volume total des hospitalisations pour chirurgie tout en faisant ressortir le volume brut de CdJ et le volume brut des hospitalisations pour chirurgie;
- permet de suivre l'évolution des variations des CdJ par rapport à l'ensemble des hospitalisations pour chirurgie;
- le nombre de CdJ peut aussi être comparé au nombre potentiel d'interventions en fonction d'interventions ciblées.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- la comparaison avec l'année 1995-1996 devra être faite avec une très grande prudence car la comptabilisation des soins d'un jour et plus particulièrement de la CdJ a connu des modifications en 1995-1996 (Med-Écho);
- ce taux englobe toutes les interventions dans les CHSGS de Montréal-Centre et ne se limite pas à la population résidente sur l'île de Montréal.

# PERMIS	CHSGS - PUBLICS	DATE DE FERMETURE OU DE FUSION
11281516 11287208	Hôpital général du Lakeshore Hôpital Reddy Memorial	Fermeture : 1 ^{er} février 1997
12335386	Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996
12420774	Hôpital Santa Cabrini	
12431656	Inst. de cardiologie Montréal	
12461570	L'Hôpital de Mtrl pour enfants	
12464228	C.H. de Verdun	Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON)
12475976	Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl	
12513479	Hôpital Notre-Dame	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12530127	Hôtel-Dieu de Montréal	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12576120	C.H. de Saint-Laurent	Fermeture : 1 ^{er} avril 1996
12599213	Hôpital général de Montréal	
12599312	C.H. Saint-Michel	Changement de vocation : 1 ^{er} avril 1996 (CHSLD)
12599411	C.H.-C.A. Gouin-Rosemont	Fermeture de la mission C.H. : 1 ^{er} avril 1997
12600698	Centre hospitalier Fleury	
12683090	Hôpital Jean-Talon	
12685608	L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis	
12691234	C.H. de Lachine	
12694659	Hôpital Sainte-Justine	
12704276	L'Hôpital général de Lachine	Fermeture : 19 avril 1996
12714093	Cent. hosp. Lasalle	Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON)
12729703	L'Hôpital Saint-Luc	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12745725	C.H. de St. Mary	
12934659	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	
13508759	Hôpital neurologique de Mtrl	
13818117	Hôpital Royal Victoria (incluant le centre thoracique)	Intégré à l'hôpital Royal Victoria : 1 ^{er} avril 1994
14177356	Hôpital Reine Elizabeth Mtl	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996
	CHSGS - PRIVÉS	
11230711 13506472	C.H. Guy-Laporte inc. Hôp. Shriners enfant (Québec)	Fermeture : 1 ^{er} mars 1997
24203952	Hôpital Bellechasse (1986)	Fermeture : 1 ^{er} février 1997

```

/*****/
/* D:\INDICATEURS\INDIC1_DRG_95.SAS */
/* version du 28 fevrier 1997 */
/* version produite avec le fichier DRG 95-96 */
/*****/
/*****/
/* Programme de creation des donnees de base pour l'indicateur #1*/
/*****/

/*****/
/* Les donnees produites sont : */
/* Code du ch, nom du ch, annee, nombre d'hospitalisation */
/* avec un drg chirurgical, Nombre d'hospitalisation en soins d'un */
/* jour avec un drg chirurgical */
/*****/
/*****/
/* Definition des donnees */
/* CH : les centres hospitaliers de la region #6 appartenant a un */
/* des groupes suivants: 1= 100 lits et moins, 2=101 a 200 lits */
/* 3=de 201 lits et plus, 4=universitaires */
/* sont donc exclus les groupes 5=psychiatrie, 6=readaptation */
/* et 7=centre de sante */
/* PS: a partir de cette definition il est laisse aux utilisateurs */
/* de ces donnees le soin de creer des regroupements de ces ch */
/* ou d'en selectionner un sous-ensemble selon leurs besoins */
/* AN : on ecrit 95 pour represente 1995-1996 */
/* Hospitalisations : dossiers Med-Echo ou le type d'etablissement est */
/* 1=Ch public, soins de courte duree, ou */
/* 4=Ch prive, soins de courte duree */
/* et avec un drg de type chirurgical */
/* a l'exclusion des nouveaux-nes( age=code 300) */
/* Chirurgie d'un jour: dossiers Med-Echo ou le type d'etablissement est */
/* 27=Soins infirmiers d'un jour */
/* et avec un drg de type chirurgical */
/* a l'exclusion des nouveaux-nes( age=code 300) */
/*****/
proc format;
%include 'D:\VAL\ch.lot';
%include 'd:\val\tmedchir.mac';

data indic1(keep=ch chospi cjour);

infile 'E:\datah\drq95' ls=900;

INPUT
@13 ch 8. @21 t_soins 2. @29 d_out yymmdd6.
@36 ch_reg 2. @45 grch 2. @59 age 3.
@109 SERV1 2. @111 DOC1 3. @114 JOUR1 4.
@118 SERV2 2. @120 DOC2 3. @123 JOUR2 4.
@127 SERV3 2. @129 DOC3 3. @132 JOUR3 4.
@136 SERV4 2. @138 DOC4 3. @141 JOUR4 4.
@145 NCONS 1. @146 DCP12 $12. @158 SEJOUR 4.
@162 T_DEST 2. @164 DESTIN 8. @172 DURG 6.
@178 SMAX 4. @182 DRG 3. @185 MDC 2.
@187 RETOUR 1. @188 D_OPE $4. @192 S_CHIR $2.

```

```
@194 OPERA $5. @199 D NOPE $4. @203 NOPERA $4.  
@207 COMORBI $5. @212 EXCLU $1.;
```

```
    if t_soins in (1,4,27);  
    if ch_reg = 6;  
    if(grch < 5);  
    if(age ^= 300);  
  
    %tmedchir(drg,medchir);  
    if medchir = 1;  
    cjour = 0; chospi = 0;  
    if(t_soins = 27) then cjour = 1;  
    else chospi = 1;  
proc means nway noprint;  
    var chospi cjour;  
    class ch;  
    output out=in1 sum=;  
data _null_ ;  
    set in1 ;  
    an = 95;  
    file 'd:\output\indici_95';  
    nch = put(ch,ch.);  
    put an ch nch cjour chospi ;  
run;
```

CHIRURGIE D'UN JOUR					
ANNÉE (an)	NO DE L'ÉTAB.(ch)	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT(nch)	NBRE DE CHIR. D'UN JOUR(cjour)	NBRE DE CHIR. AVEC HOSP.(chosppi)	
96	11230711	CH GUY LAPORTE	2598	1460	
96	11281516	HOP. GENERAL DU LAKESHORE	3237	2876	
96	11287208	HOPITAL REDDY MEMORIAL	666	558	
96	12335386	HOPITAL STE-JEANNE-D'ARC	450	180	
96	12420774	HOPITAL SANTA CABRINI	1906	4163	
96	12431656	INST. CARDIOLOGIE DE MONTREAL	0	3804	
96	12461570	HOP DE MONTREAL POUR ENFANTS	3987	1929	
96	12475976	HOPITAL DU SACRE-COEUR DE MTL	3611	7851	
96	12513479	HOPITAL NOTRE-DAME	5349	8205	
96	12530127	HOTEL-DIEU DE MONTREAL	2593	5342	
96	12599213	HOPITAL GENERAL DE MONTREAL	8882	7179	
96	12599411	C.H.-C.A. GOUIN-ROSEMONT	3091	185	
96	12600698	C.H. FLEURY	2149	1996	
96	12683090	HOPITAL JEAN-TALON	2964	1883	
96	12685608	HOP. JUIF SIR MORTIMER B.DAVIS	9838	6688	
96	12691234	C.H. DE LACHINE	2024	1349	
96	12694659	HOPITAL STE-JUSTINE	5529	4848	
96	12704276	HOPITAL GENERAL DE LACHINE	49	17	
96	12729703	HOPITAL ST-LUC	3906	6312	
96	12745725	C.H. ST-MARY	3645	3812	
96	12934659	HOPITAL MAISONNEUVE-ROSEMONT	5115	8357	
96	13506472	HOP. SHRINERS	12	601	
96	13508759	HOP. NEUROLOGIQUE DE MONTREAL	10	716	
96	13818117	HOPITAL ROYAL VICTORIA	6101	7057	
96	14177356	HOP. REINE ELIZABETH DE MTL	332	348	
96	24203962	HOPITAL BELLECHASSE	2112	723	
96	51218097	C.H. DE VERDUN	2203	3259	
96	51218105	HOPITAL GENERAL LASALLE	1405	1505	
96	55617062	C.H. THORACIQUE DE MONTREAL	0	48	
96	11042587	C.H. ANGRIGNON	3608	4764	

Autre appellation : **Le volume d'usagers visés par le virage ambulatoire desservi par les CLSC**

Définition :

Pour une période donnée, la somme des usagers différents qui ont reçu des services de la part des CLSC pour des services et soins en posthospitalisation et en postopération.

Source :

le système d'information des CLSC (SIC-CLSC).

Méthode de calcul :

le nombre total d'usagers différents desservis par les CLSC pour des soins et services en posthospitalisation et en postopération .

Unité(s) de mesure :

- usager différent selon le lieu de l'intervention (à domicile, au CLSC) et le profil de la clientèle (posthospitalisation et postopération).

Valeur de référence :

1994-1995 pour les services à domicile (non-disponibilité des informations avant cette année).

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle (8^e et 13^e périodes).

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet d'identifier le volume des usagers des CLSC pour l'ensemble des soins et services liés au virage ambulatoire;
- permet de suivre l'évolution du volume d'une année à l'autre;
- en relation avec les indicateurs « taux de chirurgies d'un jour » (CDJ) et la « durée moyenne de séjour » (DMS) en CHSGS, permet de vérifier le lien entre leur évolution et le volume de prise en charge de la clientèle du virage ambulatoire par les CLSC;
- pourrait aussi être ventilé selon la source de référence (référé par CH) et le lieu de l'intervention (à domicile, au CLSC).

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- cet indicateur exclut pour les années 1994-1995 et 1995-1996, les usagers qui pourraient être vus par les services courants (réf. : ambulatoires) des CLSC;
- il est possible que cet indicateur soit sous estimé car les catégories ne sont pas mutuellement exclusives (ex. : une personne âgée ou handicapée déjà suivie ne serait pas inscrite en posthospitalisation mais à titre d'exemple, malade à long terme);
- la relation entre le taux des CDJ, la DMS et le volume d'usagers des CLSC ne peut se faire de façon linéaire car il n'y a pas consensus sur le pourcentage de ces usagers qui requièrent une continuité de soins de la part des CLSC.

```

data t;
  set base.verd;
  by an clsc ndos age;
  if first.ndos then do;
    rage = age;
    retain rage;
    drop age;
  end;
data t;
  set t;
  profil = (int(profil / 10)) * 10;
  if profil >= 900 then delete;
  if profil = 100 then typePat = 1;
  else if profil = 110 then typePat = 2;
  else typePat = 3;
  if lieu in(125,126,300,450) or n1lieu in(125,126,300,450) then lieu = 1;
  else lieu = 2;
  if ca in (6170,6530,6531) then service = 1;
  else service = 2;

  if rage < 60 then age = 1;
  else age = 2;
  nbre = 1;
  keep clsc an ndos age typePat lieu service nbre;

```

```

proc means nway noprint;
  var nbre;
  class typePat lieu service;
  output out=d1 sum=;
  by an clsc ndos age;
proc means nway noprint data=d1;
  var nbre;
  class age typePat lieu service;
  output out=dt N=indiv sum=;
  by an clsc;

```

```

data t;
  set t;
proc means nway noprint;
  var nbre;
  class typePat lieu ;
  output out=d1 sum=;
  by an clsc ndos age;
proc means nway noprint data=d1;
  var nbre;
  class age typePat lieu;
  output out=dt1 N=indiv sum=;
  by an clsc;

```

```

data dt1;
  set dt1;
  service = 3;

```

```

data t;
  set t;
proc means nway noprint;

```

```

    var nbre;
    class typePat ;
    output out=d1 sum=;
    by an clsc ndos age;
proc means nway noprint data=d1;
    var nbre;
    class age typePat;
    output out=dt2 N=indiv sum=;
    by an clsc;
data dt2;
    set dt2;
    service = 3;
    lieu = 3;

```

```

data t;
    set t;
proc means nway noprint;
    var nbre;
    class typePat service;
    output out=d1 sum=;
    by an clsc ndos age;
proc means nway noprint data=d1;
    var nbre;
    class age typePat service;
    output out=dt2b N=indiv sum=;
    by an clsc;
data dt2b;
    set dt2b;
    lieu = 3;

```

```

data t;
    set t;
proc means nway noprint;
    var nbre;
    class lieu service;
    output out=d1 sum=;
    by an clsc ndos age;
proc means nway noprint data=d1;
    var nbre;
    class age lieu service;
    output out=dt2c N=indiv sum=;
    by an clsc;

```

```

data dt2c;
    set dt2c;
    typePat = 4;

```

```

data t;
    set t;
proc means nway noprint;
    var nbre;
    class service;
    output out=d1 sum=;
    by an clsc ndos age;
proc means nway noprint data=d1;
    var nbre;

```

```

        class age service;
        output out=dt2d N=indiv sum=;
        by an clsc;
data dt2d;
    set dt2d;
    typePat = 4;
    lieu = 3;
data t;
    set t;
proc means nway noprint;
    var nbre;
    class lieu ;
    output out=d1 sum=;
    by an clsc ndos age;
proc means nway noprint data=d1;
    var nbre;
    class age lieu ;
    output out=dt2e N=indiv sum=;
    by an clsc;
data dt2e;
    set dt2e;
    typePat = 4;
    service = 3;

data t;
    set t;
    drop typePat;
proc means nway noprint;
    var nbre;
    class age ;
    output out=d1 sum=;
    by an clsc ndos;
proc means nway noprint data=d1;
    var nbre;
    class age ;
    output out=dt3 N=indiv sum=;
    by an clsc;
data dt3;
    set dt3;
    service = 3;
    lieu = 3;
    typePat = 4;

data d1;
    set dtt dt1 dt2 dt2b dt2c dt2d dt2e dt3;
proc sort;
    by clsc an typePat lieu service age;
data z;
    array v[4,3,3,3] v1-v108;
    retain v1-v108;
    array vs[4,3,3,3] vs1-vs108;
    retain vs1-vs108;
    set d1;

```

```

by clsc an;
if first.an then do;
    do i = 1 to 4;
        do j = 1 to 3;
            do ii = 1 to 3;
                do jj = 1 to 3;
                    v[i,j,ii,jj] = 0;
                    vs[i,j,ii,jj] = 0;
                end;
            end;
        end;
    end;
end;
v[typePat,lieu,service,age] = indiv;
vs[typePat,lieu,service,age] = nbre;

if last.an then do;
    file 'd:\output\indic1' ls=2000;
    do i = 1 to 4;
        do j = 1 to 3;
            do ii = 1 to 3;
                v[i,j,ii,3] = v[i,j,ii,1] + v[i,j,ii,2];
                vs[i,j,ii,3] = vs[i,j,ii,1] + vs[i,j,ii,2];
            end;
        end;
    end;
    put an clsc "nbre" '@;
    do i = 1 to 4;
        do j = 1 to 3;
            do ii = 1 to 3;
                do jj = 1 to 3;
                    put v[i,j,ii,jj] @;
                end;
            end;
        end;
    end;
    put;
    put an clsc "visit" '@;
    do i = 1 to 4;
        do j = 1 to 3;
            do ii = 1 to 3;
                do jj = 1 to 3;
                    put vs[i,j,ii,jj] @;
                end;
            end;
        end;
    end;
    put;
    put an clsc "moyen" '@;
    do i = 1 to 4;
        do j = 1 to 3;
            do ii = 1 to 3;
                do jj = 1 to 3;

```

```
        if v[i,j,ii,jj] then vs[i,j,ii,jj] = vs[i,j,ii,jj] / v[i,j,ii,jj];
    end;
end;
end;
do i = 1 to 4;
    do j = 1 to 3;
        do ii = 1 to 3;
            do jj = 1 to 3;
                put vs[i,j,ii,jj] @;
            end;
        end;
    end;
end;
end;
put;
end;
run;
```

SERVICES A DOMICILE													
an	clsc	post-opere		convalescents		autres		total		total		total	
		-65	65+	-65	65+	-65	65+	-65	65+	-65	65+	-65	65+
96-97	neiges	178	276	454	169	572	741	1542	2798	4340	1721	2983	4704
96-97	guimond	81	105	186	19	38	57	260	797	1057	326	856	1182
96-97	st-henri	71	42	113	30	30	60	386	539	925	462	573	1035
96-97	hochelaga	243	146	389	156	126	282	607	1281	1888	804	1346	2150
96-97	lac	104	143	247	50	150	200	273	730	1003	372	845	1217
96-97	metro	89	162	251	78	183	261	259	1178	1437	346	1295	1641
96-97	parex	51	50	101	22	17	39	415	624	1039	447	643	1090
96-97	pierrefonds	296	212	508	209	330	539	620	1070	1690	898	1218	2116
96-97	rdpr	228	98	326	79	83	162	621	472	1093	805	511	1316
96-97	roussin	106	83	189	30	68	98	574	670	1244	670	720	1390
96-97	anjou	140	122	262	33	62	95	504	1078	1582	645	1180	1825
96-97	bordeaux	115	96	211	40	36	76	228	1126	1354	349	1192	1541
96-97	cassin	81	181	262	84	418	502	698	1998	2696	782	2118	2900
96-97	faubourg	174	100	274	157	169	326	1112	1335	2447	1251	1360	2611
96-97	lasalle	177	190	367	81	154	235	563	1031	1594	706	1125	1831
96-97	leonard	145	120	265	29	64	93	339	923	1262	467	1005	1472
96-97	louisduparc	105	72	177	40	47	87	405	563	968	496	577	1073
96-97	michel	161	98	259	85	71	156	402	585	987	547	641	1188
96-97	mtlnord	228	130	358	184	227	411	640	1853	2493	871	1974	2845
96-97	ndg	121	201	322	90	384	474	438	1579	2017	556	1715	2271
96-97	patrie	99	66	165	84	148	232	394	994	1388	515	1102	1617
96-97	charles	89	68	157	66	72	138	238	318	556	290	338	628
96-97	laurent	147	170	317	110	420	530	456	1138	1594	606	1432	2038
96-97	lachine	212	220	432	101	166	267	457	943	1400	659	1090	1749
96-97	villeray	179	112	291	97	158	255	641	1175	1816	827	1249	2076
96-97	TOTAL	3620	3263	6883	2123	4193	6316	13072	26798	39870	16418	29088	45506

VIRAGE AMBULATOIRE

PROPORTION D'USAGERS AUX SERVICES AMBULATOIRES EN PSYCHIATRIE

Autre appellation : **La proportion d'usagers vus par les services ambulatoires en psychiatrie adulte.**

Définition :

Pour une période donnée, le pourcentage des usagers adultes vus en services ambulatoires de psychiatrie par rapport à la somme de l'ensemble des usagers hospitalisés en soins de courte durée en psychiatrie adulte et des usagers vus en services ambulatoires dans les CHSGS avec un département de psychiatrie et les CHSP Douglas et Louis-H. Lafontaine (voir la liste au verso).

Sources :

Système budgétaire et financier régionalisé (S.B.F.R.) : RR-444 (période no 8), rapport annuel : AS-471, page 650, c.a. 6332 pour les usagers inscrits aux services ambulatoires (clinique externe) des CHSGS et CHSP, AS-478, page 5, c.a. 6031 et c.a. 6020 (excluant le c.a. 6024) pour les usagers hospitalisés (sorties) en CHSGS et en CHSP.

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{nombre d'usagers différents inscrits aux services ambulatoires}}{\text{nombre d'usagers hospitalisés} + \text{nombre d'usagers en services ambulatoires}} \times 100$$

Unité de mesure :

- usager.

Valeur de référence :

le taux en 1995-1996 (Pour les deux années précédentes - 1993-1994 et 1994-1995, cet indicateur est mesuré selon le nombre de visites en externe par rapport aux jours-présence pour les hospitalisations, réf. : modification du manuel de gestion financière en 1995-1996, (usager versus visite).

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- l'utilisation du rapport RR-444, de l'AS-471 et de l'AS-478 a l'avantage d'inclure les CHSP qui sont absents actuellement du fichier Med-Écho;
- constitue un indicateur de la part du volume d'usagers différents vus en services ambulatoires en fonction du volume d'usagers total (inscrits + hospitalisés) tout en faisant ressortir dans les deux cas, le volume brut d'usagers;
- permet de suivre l'évolution des variations de ce taux.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- pour les années 1993 à 1995, seules les cliniques externes de psychiatrie ont été retenues. Par contre, pour ces années, l'unité de mesure était la visite. Le taux pour ces années est donc les visites en externe sur les jours-présence pour les usagers hospitalisés. Le taux d'usagers en services ambulatoires sera colligé dès 1995-1996;
- la clinique externe ne représente qu'un élément des services ambulatoires des CHSGS et CHSP; pour suivre les autres services ambulatoires (centre de jour, hôpital de jour), il y aura lieu de développer des mesures spécifiques, valides et comparables (ex. : unité de mesure = visite versus usager);
- les données semestrielles (rapport RR-444) ne sont pas fournies par tous les établissements;
- ce taux englobe toutes les hospitalisations dans les CHSGS et CHSP de Montréal-Centre et ne se limite pas aux seules hospitalisations de la population résidente sur l'île de Montréal.

# PERMIS	CH AVEC DÉPARTEMENT DE PSYCHIATRIE DE COURTE DURÉE	DATE DE FERMETURE OU DE FUSION
11042215	Hôpital Louis-H. Lafontaine	
11281516	Hôpital général du Lakeshore	
11287208	Hôpital Reddy Memorial	Fermeture : 1 ^{er} février 1997
12335386	Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996
12475976	Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl	
12513479	Hôpital Notre-Dame	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12530127	Hôtel-Dieu de Montréal	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12599213	Hôpital général de Montréal	
12600698	Centre hospitalier Fleury	
12683090	Hôpital Jean-Talon	
12685608	L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis	
12729703	L'Hôpital Saint-Luc	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12745725	C.H. de St. Mary	
12934659	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	
13727060	Hôpital Douglas	
13818117	Hôpital Royal Victoria	
14177356	Hôpital Reine Elizabeth Mtl	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996

PROGRAMME INFORMATIQUE UTILISÉ POUR EXTRAIRE LES DONNÉES

PROPORTION D'USAGERS AUX SERVICES AMBULATOIRES EN PSYCHIATRIE

Afin de déterminer la proportion d'usagers aux services ambulatoires en psychiatrie, certaines données statistiques sont nécessaires dont entre autres le nombre d'usagers sortis, décédés et inscrits pour certains centres d'activités. Ces données sont extraites via SBFR, sous les options suivantes :

- Menu principal
- Rapport financier annuel
- Extraction du rapport financier annuel

Les données extraites correspondent à celles apparaissant aux rapports financiers annuels (AS-471) à la page 650, ligne 30, colonne 3, pour le centre d'activités 6332 et des rapports statistiques (AS-478) à la page 5 pour les autres centres d'activités.

PROPORTION D'USAGERS AUX SERVICES AMBULATOIRES EN PSYCHIATRIE
(Données tirées du AS-471, page 650 c.a.6332; et du AS-476, page 6; le 28 novembre 1996)
EXERCICE FINANCIER 1995-1996

# Permis	Nom de l'établissement	USAGERS ADMIS - PERS. AGÉES Activités générales de soins aigus c.a. 6031				USAGERS ADMIS - ADULTES Activités générales de soins aigus c.a. 6022				Régénération active c.a. 6025				Activités spécialisées c.a. 6026				TOTAL unités soins psychiatriques adultes c.a. 6020 (excluant c.a. 6024)				USAGERS INSCRITS Serv ext psy ad c.a. 6332	
		Sortis		Décédés		Sortis		Décédés		Sortis		Décédés		Sortis		Décédés		Sortis		Décédés			
		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL			
11042215	Hôpital Louis-H. Lafontaine	110	1	111	0	0	0	0	110	850	2	852	22	0	22	0	24	0	24	1 008	2	1 008	7 839
11281516	Hôpital général du Lacabona	0	0	0	0	0	0	0	0	461	0	461	0	0	0	0	0	0	0	461	0	461	1 875
11287206	Hôpital Roddy Memorial	0	0	0	0	0	0	0	0	147	0	147	0	0	0	0	0	0	0	147	0	147	4 930
12335986	Hôpital Sainte-Jeanne-Arc	0	0	0	0	0	0	0	0	96	0	96	0	0	0	0	0	0	0	96	0	96	7 813
12475576	Hôpital du Sacré-Coeur de Mil.	307	1	308	0	0	0	0	164	263	1	264	0	0	0	0	0	0	0	734	2	736	61 695
12513479	Hôpital Notre-Dame	0	0	0	0	0	0	0	0	343	0	343	0	0	0	0	0	0	0	343	0	343	2 502
12530127	Hôpital-Dieu de Montréal	0	0	0	0	0	0	0	0	273	0	273	0	0	0	0	0	0	0	273	0	273	1 377
12599213	Hôpital général de Montréal	0	0	0	0	0	0	0	0	476	1	477	0	0	0	0	0	0	0	476	1	477	3 760
12600688	Centre hospitalier Fleury	0	0	0	0	0	0	0	0	480	0	480	0	0	0	0	0	0	0	480	0	480	2 311
12683090	Hôpital Jean-Talon	0	0	0	0	0	0	0	0	284	0	284	0	0	0	0	0	0	0	284	0	284	1 505
12685608	L'Hôpital St. M.B. Denis	0	0	0	0	0	0	0	50	284	0	334	0	0	0	0	0	0	0	334	0	334	3 613
12729703	L'Hôpital Saint-Luc	0	0	0	0	0	0	0	0	373	1	374	0	0	0	0	0	0	0	374	0	374	1 186
12745725	C.H. de St. Mary	0	0	0	0	0	0	0	0	437	0	437	0	0	0	0	0	0	0	437	0	437	2 293
12834659	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	0	0	0	0	0	0	0	0	638	1	639	0	0	0	0	0	0	0	639	0	639	6 466
13727060	Hôpital Douglas	89	3	92	0	0	0	0	95	353	1	354	33	4	37	165	0	0	0	196	6	202	2 346
13848117	Hôpital Royal Victoria	15	0	15	0	0	0	0	84	440	0	440	0	0	0	0	0	0	0	524	0	524	4 111
14177566	Hôpital Reine Elizabeth Mill	0	0	0	0	0	0	0	0	360	0	360	0	0	0	0	0	0	0	360	0	360	1 610
	TOTAL	214	4	218	0	0	0	0	503	6 272	7	6 279	55	4	59	188	1	190	7 921	14	7 935	100 669	

1 = Après vérification auprès du centre hospitalier, l'information relative aux usagers inscrits (c.a. 6332) représentait originellement des visites au lieu des usagers. Le C.H. a été en mesure de corriger l'information.
2 = L'information relative aux usagers inscrits (c.a. 6332) représentait des visites au lieu des usagers. L'établissement n'a pas été en mesure de corriger cette information.

Source usagers admis AS-476

Sortis	Décédés
L25 C2	L26, C2
L15, C1	L16, C1
L15, C2	L16, C2
L15, C3	L16, C3
L15, E5	L16, E5
L25, C1	L26, C1

Source usagers inscrits AS-471

CA 6332; page 650, ligne 30, colonne 3

ENJEU # 2 :

LE RÉSEAU A-T-IL MAINTENU OU AMÉLIORÉ LA CAPACITÉ DE SES SERVICES?

- ◆ **Volume des hospitalisations**
- ◆ **Durée moyenne de séjour**
- ◆ **Taux moyen d'occupation**
- ◆ **Séjours excessifs sur civière**
- ◆ **Délai de prise de décisions à l'urgence**
- ◆ **Plaintes accessibilité-continuité**

VOLUME DES HOSPITALISATIONS

Autre appellation : **Le volume des hospitalisations en CHSGS**

Définition :

Pour une année financière, le volume de l'ensemble des hospitalisations dans les CHSGS et selon qu'il s'agit de soins de courte durée en soins physiques (excluant les nouveau-nés), de soins de longue durée en soins physiques et de soins de courte durée en psychiatrie (excluant la longue durée psychiatrique) - voir liste des CHSGS au verso.

Source :

Med-Écho.

Méthode de calcul :

la somme globale des hospitalisations en CHSGS et selon les trois catégories de soins.

Unité de mesure :

départ du CHSGS.

Valeur de référence :

le volume des hospitalisations en 1993-1994.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base annuelle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet d'identifier le volume global des hospitalisations en CHSGS et selon les trois catégories de soins et ainsi déterminer un aspect du volume d'activités des CHSGS;
- permet de suivre l'évolution du volume d'une année à l'autre.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- cette information représente toutes les hospitalisations dans les CHSGS de Montréal-Centre et elle ne se limite pas aux seules hospitalisations de la population résidente sur l'île de Montréal.
- le volume d'hospitalisations en psychiatrie exclut les lits de courte durée des CHSP Douglas et Louis-H. Lafontaine car ceux-ci ne participent pas au fichier Med-Écho. Ces deux CHSP représentent près de 30 % des lits au permis en courte durée psychiatrique.

# PERMIS	CHSGS - PUBLICS	DATE DE FERMETURE OU DE FUSION
11281516 11287208 12335386 12420774 12431656 12461570 12464228 12475976 12513479 12530127 12576120 12599213 12599312 12599411 12600698 12683090 12685608 12691234 12694659 12704276 12714093 12729703 12745725 12934659 13508759 13818117 14177356	Hôpital général du Lakeshore Hôpital Reddy Memorial Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc Hôpital Santa Cabrini Inst. de cardiologie Montréal L'Hôpital de Mtrl pour enfants C.H. de Verdun Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl Hôpital Notre-Dame Hôtel-Dieu de Montréal C.H. de Saint-Laurent Hôpital général de Montréal C.H. Saint-Michel C.H.-C.A. Gouin-Rosemont Centre hospitalier Fleury Hôpital Jean-Talon L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis C.H. de Lachine Hôpital Sainte-Justine L'Hôpital général de Lachine Cent. hosp. Lasalle L'Hôpital Saint-Luc C.H. de St. Mary Hôpital Maisonneuve-Rosemont Hôpital neurologique de Mtrl Hôpital Royal Victoria (incluant le centre thoracique) Hôpital Reine Elizabeth Mtl	Fermeture : 1 ^{er} février 1997 Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996 Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Fermeture : 1 ^{er} avril 1996 Changement de vocation : 1 ^{er} avril 1996 (CHSLD) Fermeture de la mission C.H. : 1 ^{er} avril 1997 Fermeture : 19 avril 1996 Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Intégré à l'hôpital Royal Victoria : 1 ^{er} avril 1994 Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996
	CHSGS - PRIVÉS	
11230711 13506472 24203952	C.H. Guy-Laporte inc. Hôp. Shriners enfant (Québec) Hôpital Bellechasse (1986)	Fermeture : 1 ^{er} mars 1997 Fermeture : 1 ^{er} février 1997

```

/*****/
/* D:\INDICATEURS\INDIC4_DRG_95.SAS */
/* version du 28 fevrier_1997 */
/* version produite avec le fichier DRG 95-96 */
/*****/
/*****/
/
/* Programme de creation des donnees de base pour l'indicateur #4 et
#5*/
/*****/
/

/*****/
**/
/* Les donnees produites sont pour l'indicateur #4:
*/
/* Code du ch, nom du ch, annee, #du sous-indicateur, nombre de sejours
*/
/* Les donnees produites sont pour l'indicateur #5:
*/
/* Code du ch, nom du ch, annee, #du sous-indicateur, nombre de sejours,
*/
/* nombre de jours de duree moyenne
*/
/*****/
**/
/*****/
/* Definition des donnees */
/* CH : les centres hospitaliers de la region #6 appartenant a un */
/* des groupes suivants: 1= 100 lits et moins, 2=101 a 200 lits */
/* 3=de 201 lits et plus, 4=universitaires */
/* sont donc exclus les groupes 5=psychiatrie, 6=readaptation */
/* et 7=centre de sante */
/* PS: a partir de cette definition il est laisse aux utilisateurs
*/
/* de ces donnees le soin de creer des regroupements de ces ch
*/
/* ou d'en selectionner un sous-ensemble selon leurs besoins
*/
/* AN : on ecrit 95 pour représenter 1995-1996
*/
/* Sejours : dossiers Med-Echo ou le type d'etablissement est
*/
/* 1=Ch public, soins de courte duree, ou
*/
/* 4=Ch prive, soins de courte duree
*/
/* a l'exclusion des nouveaux-nes( age=code 300)
*/
/* un dossier peut contenir trois sejours differents:
*/
/* un sejour en soins de courte duree physique (SOUS-INDIC =
1) */
/* un sejour en soins de courte duree psychiatrique (= 2)
*/
/* un sejour en soins de longue duree (=3)
*/
/* Ces trois types de sejours sont recherches dans les champs
Med-Echo*/
/* sur les "services hospitaliers" ou le patient a sejourne au
cours de */
/* son hospitalisation. Un dossier contient un minimum de 1
service */
/* et un maximum de 4 services. Pour chacun on peut savoir s'il
s'agit */
/* d'un sejour en soins de longue duree dans un lit de courte
duree */
/* Si c'est le cas on retiendra que cette hospitalisation a donne

```

```

lieu */
/*      a un sejour en soins de longue duree et on attribue la duree
du sejour */
/*      dans ce service au soins de longue duree
*/
/*      Dans le cas contraire il s'agit d'un sejour en soins de courte
duree */
/*      que l'on identifiera a la psy ou aux soins physiques selon le
code du */
/*      service: (la psy a le code 90). Certains centres identifient
des sejours */
/*      en psychiatrie alors qu'il n'y a pas un veritable service de
psychiatrie */
/*      dans le centre: on considere alors que le sejour etait en
*/
/*      soins physiques
/*****

```

```

proc format;
%include 'D:\VAL\ch.lot';

```

```

data indic5(keep=ch hospic physd psyc psyd hospil longd);

```

```

infile 'E:\datah\drg95' ls=900;
array serv[4] serv1-serv4;
array spe[4] spe1-spe4;
array smd[4] smd1-smd4;
array jerv[4] jerv1-jerv4;

```

```

INPUT

```

```

@13  ch      8.      @21  t_soins  2.      @29  d_out   yymmdd6.
@36  ch_reg  2.      @45  grch    2.      @59  age     3.
@109 serv1  2.
@111 smd1   1.
@112 spe1   2.
@114 jerv1  4.
@118 serv2  2.
@120 smd2   1.
@121 spe2   2.
@123 jerv2  4.
@127 serv3  2.
@129 smd3   1.
@130 spe3   2.
@132 jerv3  4.
@136 serv4  2.
@138 smd4   1.
@139 spe4   2.
@141 jerv4  4.
@145 NCONS  1.      @146 DCP12   $12.   @158 SEJOUR  4.
@162 T_DEST  2.      @164 DESTIN  8.      @172 DURG    6.
@178 SMAX    4.      @182 DRG     3.      @185 MDC     2.
@187 RETOUR  1.      @188 D_OPE   $4.      @192 S_CHIR  $2.
@194 OPERA  $5.      @199 D_NOPE  $4.      @203 NOPERA  $4.
@207 COMORBI $5.      @212 EXCLU   $1.;

```

```

if t_soins in (1,4);
if(grch < 5);
if ch_reg = 6;
if(age ^= 300);

```

```

hospic = 0; /*nbre de cas en CD phys*/
hospil = 0; /*nbre de cas de LD ds lits CD*/
psyc = 0; /* nbre de cas en CD psy */
physd = 0; /* nbre de jours en CD phys */
psyd = 0; /* nbre de jours en psy */
longd = 0; /*nbre de jours en LD ds lits CD*/

```

```

do i = 1 to 4;
if ^serv[i] then i = 5;
else do;

```


VOLUME DES HOSPITALISATIONS			
ANNÉE (an)	NO DE L'ÉTAB.(ch)	NOM DE L'ÉTABLISSEMENT(ncht)	CAT. DE SOINS(1,2,3)* NBRE D'HOSP.(hospic,psyc,hospil)*
96	11230711	CH GUY LAPORTE	1 1500
96	11230711	CH GUY LAPORTE	2 0
96	11230711	CH GUY LAPORTE	3 0
96	11281516	HOP. GENERAL DU LAKESHORE	1 8285
96	11281516	HOP. GENERAL DU LAKESHORE	2 469
96	11281516	HOP. GENERAL DU LAKESHORE	3 103
96	11287208	HOPITAL REDDY MEMORIAL	1 1030
96	11287208	HOPITAL REDDY MEMORIAL	2 39
96	11287208	HOPITAL REDDY MEMORIAL	3 40
96	12335386	HOPITAL STE-JEANNE-D'ARC	1 381
96	12335386	HOPITAL STE-JEANNE-D'ARC	2 9
96	12335386	HOPITAL STE-JEANNE-D'ARC	3 0
96	12420774	HOPITAL SANTA CABRINI	1 10517
96	12420774	HOPITAL SANTA CABRINI	2 0
96	12420774	HOPITAL SANTA CABRINI	3 278
96	12431656	INST. CARDIOLOGIE DE MONTREAL	1 7144
96	12431656	INST. CARDIOLOGIE DE MONTREAL	2 0
96	12431656	INST. CARDIOLOGIE DE MONTREAL	3 0
96	12461570	HOP DE MONTREAL POUR ENFANTS	1 7689
96	12461570	HOP DE MONTREAL POUR ENFANTS	2 0
96	12461570	HOP DE MONTREAL POUR ENFANTS	3 0
96	12475976	HOPITAL DU SACRE-COEUR DE MTL	1 16935
96	12475976	HOPITAL DU SACRE-COEUR DE MTL	2 826
96	12475976	HOPITAL DU SACRE-COEUR DE MTL	3 501
96	12513479	HOPITAL NOTRE-DAME	1 18126
96	12513479	HOPITAL NOTRE-DAME	2 721
96	12513479	HOPITAL NOTRE-DAME	3 452
96	12530127	HOTEL-DIEU DE MONTREAL	1 11962
96	12530127	HOTEL-DIEU DE MONTREAL	2 258
96	12530127	HOTEL-DIEU DE MONTREAL	3 89
96	12599213	HOPITAL GENERAL DE MONTREAL	1 12619
96	12599213	HOPITAL GENERAL DE MONTREAL	2 474
96	12599213	HOPITAL GENERAL DE MONTREAL	3 125
96	12599411	C.H.-C.A. GOUIN-ROSEMONT	1 203
96	12599411	C.H.-C.A. GOUIN-ROSEMONT	2 0
96	12599411	C.H.-C.A. GOUIN-ROSEMONT	3 0
96	12600698	C.H. FLEURY	1 5249
96	12600698	C.H. FLEURY	2 433
96	12600698	C.H. FLEURY	3 48
96	12683090	HOPITAL JEAN-TALON	1 5458
*			
	1	hospic: hospitalisation en courte durée	
	2	psyc: hospitalisation en psychiatrie	
	3	hospil: hospitalisation en longue durée	

DURÉE MOYENNE DE SÉJOUR

Autre appellation : **La durée moyenne de séjour en courte durée dans les CHSGS**

Définition :

Pour une année financière, le nombre moyen de jours d'hospitalisation des usagers en courte durée physique et en courte durée psychiatrique dans les CHSGS (voir liste des CHSGS au verso).

Source :

Med-Écho.

Méthode de calcul :

Durant l'année financière, tous les usagers de l'ensemble des CHSGS qui ont quitté un lit de soins de courte durée physique et un lit de soins de courte durée en psychiatrie (excluant les nouveau-nés et les soins de longue durée dans les lits de courte durée);

nombre total de jours-présence en courte durée physique

nombre total de départs en courte durée physique

la même méthode est appliquée en courte durée psychiatrique.

Unités de mesure :

- départ du CHSGS;
- jour (exprimé avec une décimale).

Valeurs de référence :

- les objectifs régionaux :
 - 1- une DMS de 6,8 jours pour les soins de courte durée en courte durée physique;
 - 2- en courte durée psychiatrique, une DMS de 25,5 jours (la moyenne du Québec en 1993-1994 pour les cas appariés en CHSGS);
- la durée moyenne de séjour pour les deux types de soins au plan régional en 1993-1994.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base annuelle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet d'identifier la durée moyenne de séjour selon deux types de soins. Pourrait aussi être ventilée pour des spécialités déterminées en soins de courte durée physique (ex. : médecine, chirurgie, obstétrique);
- permet de suivre l'évolution de la durée moyenne de séjour d'une année à l'autre en fonction des objectifs régionaux en courte durée physique et psychiatrique.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- la DMS en psychiatrie exclut les lits de courte durée des CHSP Douglas et Louis-H. Lafontaine car ceux-ci ne participent pas au fichier Med-Écho. Ces deux CHSP représentent près de 30 % des lits au permis en courte durée psychiatrique.

# PERMIS	CHSGS - PUBLICS	DATE DE FERMETURE OU DE FUSION
11281516	Hôpital général du Lakeshore	Fermeture : 1 ^{er} février 1997
11287208	Hôpital Reddy Memorial	
12335386	Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996
12420774	Hôpital Santa Cabrini	
12431656	Inst. de cardiologie Montréal	
12461570	L'Hôpital de Mtrl pour enfants	
12464228	C.H. de Verdun	Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON)
12475976	Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl	
12513479	Hôpital Notre-Dame	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12530127	Hôtel-Dieu de Montréal	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12576120	C.H. de Saint-Laurent	Fermeture : 1 ^{er} avril 1996
12599213	Hôpital général de Montréal	
12599312	C.H. Saint-Michel	Changement de vocation : 1 ^{er} avril 1996 (CHSLD)
12599411	C.H.-C.A. Gouin-Rosemont	Fermeture de la mission C.H. : 1 ^{er} avril 1997
12600698	Centre hospitalier Fleury	
12683090	Hôpital Jean-Talon	
12685608	L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis	
12691234	C.H. de Lachine	
12694659	Hôpital Sainte-Justine	
12704276	L'Hôpital général de Lachine	Fermeture : 19 avril 1996
12714093	Cent. hosp. Lasalle	Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON)
12729703	L'Hôpital Saint-Luc	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12745725	C.H. de St. Mary	
12934659	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	
13508759	Hôpital neurologique de Mtrl	
13818117	Hôpital Royal Victoria (incluant le centre thoracique)	Intégré à l'hôpital Royal Victoria : 1 ^{er} avril 1994
14177356	Hôpital Reine Elizabeth Mtl	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996
	CHSGS - PRIVÉS	
11230711	C.H. Guy-Laporte inc.	Fermeture : 1 ^{er} mars 1997
13506472	Hôp. Shriners enfant (Québec)	
24203952	Hôpital Bellechasse (1986)	Fermeture : 1 ^{er} février 1997

```

/*****/
/* D:\INDICATEURS\INDIC4_DRG_95.SAS */
/* version du 28 fevrier_1997 */
/* version produite avec le fichier DRG_95-96 */
/*****/
/*****/
/* Programme de creation des donnees de base pour l'indicateur #4 et
#5*/
/*****/
/

/*****
**/
/* Les donnees produites sont pour l'indicateur #4:
*/
/* Code du ch, nom du ch, annee, #du sous-indicateur, nombre de sejours
*/
/* Les donnees produites sont pour l'indicateur #5:
*/
/* Code du ch, nom du ch, annee, #du sous-indicateur, nombre de sejours,
*/
/* nombre de jours de duree moyenne
*/
/*****
**/
/*****/
/* Definition des donnees */
/* CH : les centres hospitaliers de la region #6 appartenant a un */
/* des groupes suivants: 1= 100 lits et moins, 2=101 a 200 lits */
/* 3=de 201 lits et plus, 4=universitaires */
/* sont donc exclus les groupes 5=psychiatrie, 6=readaptation */
/* et 7=centre de sante */
/* PS: a partir de cette definition il est laisse aux utilisateurs
*/
/* de ces donnees le soin de creer des regroupements de ces ch
*/
/* ou d'en selectionner un sous-ensemble selon leurs besoins
*/
/* AN : on ecrit 95 pour représenter 1995-1996
*/
/* Sejours : dossiers Med-Echo ou le type d'etablissement est
*/
/* 1=Ch public, soins de courte duree, ou
*/
/* 4=Ch prive, soins de courte duree
*/
/* a l'exclusion des nouveaux-nes( age=code 300)
*/
/* un dossier peut contenir trois sejours differents:
*/
/* un sejour en soins de courte duree physique (SOUS-INDIC =
1) */
/* un sejour en soins de courte duree psychiatrique (= 2)
*/
/* un sejour en soins de longue duree (=3)
*/
/* Ces trois types de sejours sont recherches dans les champs
Med-Echo*/
/* sur les "services hospitaliers" ou le patient a sejourne au
cours de */
/* son hospitalisation. Un dossier contient un minimum de 1
service */
/* et un maximum de 4 services. Pour chacun on peut savoir s'il
s'agit */
/* d'un sejour en soins de longue duree dans un lit de courte
duree */
/* Si c'est le cas on retiendra que cette hospitalisation a donne

```

```

lieu */
/*      a un sejour en soins de longue duree et on attribue la duree
du sejour */
/*      dans ce service au soins de longue duree
*/
/*      Dans le cas contraire il s'agit d'un sejour en soins de courte
duree */
/*      que l'on identifiera a la psy ou aux soins physiques selon le
code du */
/*      service: (la psy a le code 90). Certains centres identifient
des sejours */
/*      en psychiatrie alors qu'il n'y a pas un veritable service de
psychiatrie */
/*      dans le centre: on considere alors que le sejour etait en
*/
/*      soins physiques
/*****
proc format;
%include 'D:\VAL\ch.lot';

data indic5(keep=ch hospic physd psyc psyd hospil longd);

infile 'E:\datah\drq95' ls=900;
array serv[4] serv1-serv4;
array spe[4] spe1-spe4;
array smd[4] smd1-smd4;
array jerv[4] jerv1-jerv4;
INPUT
@13  ch      8.      @21  t_soins  2.      @29  d_out  yymmdd6.
@36  ch_reg  2.      @45  grch   2.      @59  age   3.
@109 serv1  2.
@111 smd1  1.
@112 spe1  2.
@114 jerv1  4.
@118 serv2  2.
@120 smd2  1.
@121 spe2  2.
@123 jerv2  4.
@127 serv3  2.
@129 smd3  1.
@130 spe3  2.
@132 jerv3  4.
@136 serv4  2.
@138 smd4  1.
@139 spe4  2.
@141 jerv4  4.
@145 NCONS  1.      @146 DCP12  $12.  @158 SEJOUR  4.
@162 T_DEST  2.      @164 DESTIN  8.      @172 DURG    6.
@178 S_MAX   4.      @182 DRG     3.      @185 MDC     2.
@187 RETOUR  1.      @188 D_OPE   $4.      @192 S_CHIR  $2.
@194 OPERA   $5.      @199 D_NOPE  $4.      @203 NOPERA  $4.
@207 COMORBI $5.      @212 EXCLU   $1.;

if t_soins in (1,4);
if(grch < 5);
if ch_reg = 6;
if(age ^= 300);

hospic = 0; /*nombre de cas en CD phys*/
hospil = 0; /*nombre de cas de LD ds lits CD*/
psyc = 0; /* nombre de cas en CD psy */
physd = 0; /* nombre de jours en CD phys */
psyd = 0; /* nombre de jours en psy */
longd = 0; /*nombre de jours en LD ds lits CD*/

do i = 1 to 4;
if ^serv[i] then i = 5;
else do;

```

```

        if(smd[i] = 3) then do;
            hospil = 1;
            longd = longd + jerv[i];
        end;
        else do;
            if(serv[i] = 90) then do;
                if ^(ch in (12461570,12691234,12694659))
                    then do;
                        psyc = 1;
                        psyd = psyd + jerv[i];
                    end;
                else do;
                    hospic = 1;
                    physd = physd + jerv[i];
                end;
            end;
        else do;
            hospic = 1;
            physd = physd + jerv[i];
        end;
    end;
end;
end;
proc means nway noprint ;
    var hospic physd psyc psyd hospil longd;
    class ch;
    output out=in2 sum=;
data _null_;
    set in2;
    an = 95;
    nch = put(ch,ch.);

    file 'd:\output\indic4_95';
    put an ch nch ' 1 ' hospic;
    put an ch nch ' 2 ' psyc;
    put an ch nch ' 3 ' hospil;

    file 'd:\output\indic5_95';
    if hospic then dms = physd / hospic;
    else dms = .;
    put an ch nch ' 1 ' hospic physd dms;
    if psyc then dms = psyd / psyc;
    else dms = .;
    put an ch nch ' 2 ' psyc psyd dms;
    if hospil then dms = longd / hospil;
    else dms = .;
    put an ch nch ' 3 ' hospil longd dms;
run;

```


TAUX MOYEN D'OCCUPATION

Autre appellation : **Le taux moyen d'occupation des lits en CHSGS**

Définition :

Pour une période donnée, le nombre d'équivalent-lits utilisés sur le nombre de lits au permis pour les années 1993-94 et 1994-95 et sur le nombre de lits disponibles pour les années subséquentes pour l'ensemble des CHSGS, excluant les CHR (voir la liste des CHSGS au verso). En effet, les lits au permis ne représentent plus la réalité suite aux fermetures d'hôpitaux et de lits.

Sources :

- 1- Fichier Med-Écho;
- 2- Permis des établissements pour les années 1993-94 et 1994-95;
- 3- Relevé au près des CHSGS pour le nombre de lits disponibles pour les années 1995-96 et suivantes.

Méthode de calcul :

$$\text{Équivalent-lits utilisés} = \frac{\text{Jours-présence de l'année pour tous les CHSGS}}{365 \text{ jours}}$$

$$\text{Taux moyen d'occupation} = \frac{\text{Équivalent-lits utilisés}}{\text{Nombre de lits au permis (ou lits disponibles selon le cas) pour tous les CHSGS}} \times 100$$

Unités de mesure :

- jour-présence;
- lit au permis (1993-94, 1994-95), lit disponible (1995-96 et suivantes).

Valeurs de référence :

- un taux moyen global d'occupation fixé à 85 %;
- le taux moyen d'occupation en 1993-1994.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- constitue un indicateur de l'utilisation des lits après la fermeture de lits en CHSGS;
- permet de suivre l'atteinte des objectifs régionaux;
- permet de suivre l'évolution de l'utilisation des lits dans le temps.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- pour une année donnée, le fichier Med-Écho ne comprend pas les jours-présence des personnes hospitalisées pour une longue période s'ils n'ont pas quitté le C.H. au 31 mars. Il est donc possible que cette situation provoque des variations importantes d'une année à l'autre;
- la variation des lits utilisés en CHSGS peut être fonction de nombreux facteurs extérieurs aux besoins de la population (ex. : projets de rénovation d'unités de soins, période de vacances annuelles, etc.);
- En cours d'année 1995-1996, le nombre de lits au permis a diminué (changement d'oeuvre et fermeture de CH), modifiant ainsi le dénominateur du calcul du taux d'occupation. Cette modification peut provoquer un changement artificiel du taux d'occupation. Pour expliquer un changement dans le taux d'occupation, il faut analyser l'évolution du volume d'hospitalisations et la durée moyenne de séjour.

# PERMIS	CHSGS - PUBLICS	DATE DE FERMETURE OU DE FUSION
11281516 11287208 12335386 12420774 12431656 12461570 12464228 12475976 12513479 12530127 12576120 12599213 12599312 12599411 12600698 12683090 12685608 12691234 12694659 12704276 12714093 12729703 12745725 12934659 13508759 13818117 14177356	Hôpital général du Lakeshore Hôpital Reddy Memorial Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc Hôpital Santa Cabrini Inst. de cardiologie Montréal L'Hôpital de Mtrl pour enfants C.H. de Verdun Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl Hôpital Notre-Dame Hôtel-Dieu de Montréal C.H. de Saint-Laurent Hôpital général de Montréal C.H. Saint-Michel C.H.-C.A. Gouin-Rosemont Centre hospitalier Fleury Hôpital Jean-Talon L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis C.H. de Lachine Hôpital Sainte-Justine L'Hôpital général de Lachine Cent. hosp. Lasalle L'Hôpital Saint-Luc C.H. de St. Mary Hôpital Maisonneuve-Rosemont Hôpital neurologique de Mtrl Hôpital Royal Victoria (incluant le centre thoracique) Hôpital Reine Elizabeth Mtl	Fermeture : 1 ^{er} février 1997 Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996 Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Fermeture : 1 ^{er} avril 1996 Changement de vocation : 1 ^{er} avril 1996 (CHSLD) Fermeture de la mission C.H. : 1 ^{er} avril 1997 Fermeture : 19 avril 1996 Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Intégré à l'hôpital Royal Victoria : 1 ^{er} avril 1994 Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996
	CHSGS - PRIVÉS	
11230711 13506472 24203952	C.H. Guy-Laporte inc. Hôp. Shriners enfant (Québec) Hôpital Bellechasse (1986)	Fermeture : 1 ^{er} mars 1997 Fermeture : 1 ^{er} février 1997

TAUX MOYEN D'OCCUPATION EN CHSGS selon LES LITS DISPONIBLES					
année	# établissements	lits disponibles	Jours présence	équi. lits	
1996-1997	11042587	419	142903	391.515068	
1996-1997	11230711	31	3297	9.03287671	
1996-1997	11281516	257	81791	224.084932	
1996-1997	11287208	0	25573	70.0630137	
1996-1997	12335386	0	9069	24.8465753	
1996-1997	12420774	448	122296	335.057534	
1996-1997	12431656	151	44949	123.147945	
1996-1997	12461570	178	46194	126.558904	
1996-1997	12475976	664	192475	527.328767	
1996-1997	12513479	599	170454	466.99726	
1996-1997	12530127	470	154197	422.457534	
1996-1997	12599213	487	137976	378.016438	
1996-1997	12599411	43	235	0.64383562	
1996-1997	12600698	204	54840	150.246575	
1996-1997	12683090	275	70986	194.482192	
1996-1997	12685608	671	173814	476.20274	
1996-1997	12691234	132	37821	103.619178	
1996-1997	12694659	512	94625	259.246575	
1996-1997	12729703	607	138835	380.369863	
1996-1997	12745725	342	80430	220.356164	
1996-1997	12934659	738	198047	542.594521	
1996-1997	13506472	40	4979	13.6410959	
1996-1997	13508759	117	31396	86.0164384	
1996-1997	13818117	673	144682	396.389041	

SÉJOUR EXCESSIF SUR CIVIÈRE

Autre appellation : **Le pourcentage d'usagers avec un séjour excessif sur civière à l'urgence**

Définition :

Pour une période donnée, le pourcentage d'usagers qui ont occupé une civière à l'urgence et dont la durée de séjour pour des soins de courte durée physique a été de plus de 24 heures ou de plus de 48 heures et pour les soins psychiatriques, les usagers dont la durée de séjour a été de plus de 48 heures, sur l'ensemble d'usagers qui ont occupé une civière durant cette même période et ce, pour tous les CHSGS et les CHSP Douglas et Louis-H. Lafontaine pour la psychiatrie (voir la liste des CH au verso).

Source :

Régistre des patients sur civière (MSSS)

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{nombre d'usagers qui ont occupé une civière plus de 24 heures (ou + de 48 heures)}}{\text{nombre total d'usagers qui ont occupé une civière à l'urgence en santé physique (et mentale)}} \times 100$$

Unité de mesure :

usager sur civière

Valeurs de référence :

- en soins de courte durée physique, selon les objectifs régionaux fixés par le MSSS;
- en soins psychiatriques, d'ici le 31 mars 1998 :
les séjours de plus de 48 heures ≤ à 10 %;
- les pourcentages d'usagers avec un séjour excessif en 1993-1994.

Périodes de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation :

- un indicateur de la capacité des salles d'urgence à maintenir leur accessibilité;
- permet d'identifier les problèmes d'encombrement des salles d'urgence pour cause de séjours excessifs;
- permet de suivre l'atteinte des objectifs régionaux.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- cet indicateur ne distingue pas les séjours à l'urgence pour les usagers en observation (psychiatrie) et ceux en attente d'hospitalisation;
- au Régistre des patients sur civière, les soins psychiatriques comprennent les troubles de santé mentale et les problèmes psychosociaux;
- cet indicateur comprend que les usagers identifiés comme nécessitant une civière dans le registre des patients sur civière.

# PERMIS	CH AVEC UN SERVICE D'URGENCE	DATE DE FERMETURE OU DE FUSION
11042215 11281516 11287208 12335386 12420774 12431656 12464228 12475976 12513479 12530127 12576120 12599213 12599312 12600698 12683090 12685608 12691234 12704276 12714093 12729703 12745725 12934659 13727060 13818117 14177356	Hôpital Louis-H. Lafontaine Hôpital général du Lakeshore Hôpital Reddy Memorial Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc Hôpital Santa Cabrini Inst. de cardiologie Montréal C.H. de Verdun Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl Hôpital Notre-Dame Hôtel-Dieu de Montréal C.H. de Saint-Laurent Hôpital général de Montréal C.H. Saint-Michel Centre hospitalier Fleury Hôpital Jean-Talon L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis C.H. de Lachine L'Hôpital général de Lachine Cent. hosp. Lasalle L'Hôpital Saint-Luc C.H. de St. Mary Hôpital Maisonneuve-Rosemont Hôpital Douglas Hôpital Royal Victoria Hôp. Reine-Elizabeth de Montréal	Fermeture : 1 ^{er} février 1997 Salle d'urgence fermée : 13 décembre 1996 Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996 Salle d'urgence fermée : 31 mai 1996 Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Fermeture : 1 ^{er} avril 1996 Salle d'urgence fermée : 29 février 1996 Changement de vocation : 1 ^{er} avril 1996 (CHSLD) Salle d'urgence fermée : 1 ^{er} décembre 1995 Fermeture : 19 avril 1996 Salle d'urgence fermée : 1 ^{er} mars 1996 Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON) Urgence pour personnes ambulantes seulement (pas d'ambulance) Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.) Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996 Salle d'urgence fermée : 31 mai 1996
	CHSGS - PRIVÉS	
24203952	Hôpital Bellechasse (1986)	Fermeture : 1 ^{er} février 1997 Salle d'urgence fermée : 13 décembre 1996

```

/*Programme Indic7et8_J56_94.sas */

/*****
****/
options ls=120;
proc format;
%include 'd:\val\ch.lot';
value diag
1='Physique'
2='Mental';
data t (keep=an semes diag ch total plus24 plus48 nbreh plus12 nbre
plus8);
  infile 'e:\datah\j56_94';
  input
  @1 ch 8.
  @17 y_arr 2.
  @19 mo_arr 2.
  @21 d_arr 2.
  @23 h_arr 2.
  @25 m_arr 2.
  @27 y_dep 2.
  @29 mo_dep 2.
  @31 d_dep 2.
  @33 h_dep 2.
  @35 m_dep 2.
  @43 patient $1.
  @49 diag 1.
  @56 dest 1.;

  if(ch in (12694659 12461570 13727060 11042215)) then delete;
  if ch = 51848752 then ch = 12475976;

  if patient = '1'; /*patient sur civiere uniquement */
  if diag ^= 2 then diag = 1; /* 1=physique 2=mentaux et psycho-
sociaux*/

  /*****/
  /*Section de validation des dates et des heures */
  /*Partage en semestre 1 et 2 */
  /*****/
  s_arr = 0;
  s_dep = 0;

  if(y_arr & mo_arr & d_arr & y_dep & mo_dep & d_dep);
  if(mo_arr in(1,3,5,7,8,10,12)) then do;
    if(d_arr > 31) then delete;
  end;
  else if(mo_arr = 2) then do;
    if(d_arr > 28) then delete;
  end;
  else do;
    if(d_arr > 30) then delete;
  end;
  if(mo_dep in(1,3,5,7,8,10,12)) then do;
    if(d_dep > 31) then delete;
  end;
  else if(mo_dep = 2) then do;
    if(d_dep > 28) then delete;
  end;
  else do;
    if(d_dep > 30) then delete;
  end;

  if h_arr = . | m_arr = . then delete;
  if h_dep = . | m_dep = . then delete;

  da_arr = mdy(mo_arr,d_arr,y_arr);
  da_dep = mdy(mo_dep,d_dep,y_dep);

```

```

if da_arr & da_dep);
if (da_dep - da_arr) > 15 then delete;
arriv = dhms(da_arr,h_arr,m_arr,s_arr);
depart = dhms(da_dep,h_dep,m_dep,s_dep);
if da_arr >= mdy(4,1,93) & da_arr <= mdy(8,21,93) then do;
    an = 93;
    semes = 1;
end;
else if da_arr > mdy(8,21,93) & da_arr < mdy(4,1,94) then do;
    an = 93;
    semes = 2;
end;
else if da_arr >= mdy(4,1,94) & da_arr <= mdy(8,20,94) then do;
    an = 94;
    semes = 1;
end;
else if da_arr > mdy(8,20,94) & da_arr < mdy(4,1,95) then do;
    an = 94;
    semes = 2;
end;
else if da_arr >= mdy(4,1,95) & da_arr <= mdy(8,19,95) then do;
    an = 95;
    semes = 1;
end;
else if da_arr > mdy(8,19,95) & da_arr < mdy(4,1,96) then do;
    an = 95;
    semes = 2;
end;
else do;
    an = 96;
    semes = 3;
end;
/*****
*/
/* elapse = duree du sejour sur civiere
*/
/* flag plus24 et plus48 pour l'indicateur #7
*/
/* flag total: total des cas
*/
/*****
**/

elapse = intck('HOUR',arriv,depart);
plus24 = 0; plus48 = 0; total = 1;
if elapse > 24 then plus24 = 1;
if elapse > 48 then plus48 = 1;

/*****
***/*
/* selon la destination: si 1 ou 3 : transfert ou admission
*/
/* flag nbreh pour indiquer une destination 1 ou 3
*/
/* flag plus12 : une destination 1 ou 3 apres 12 heures
*/
/* flag nbre : pour indiquer une destination autre
*/
/* flag plus8 : une destination autre apres 8 heures
*/
/*****
***/*

plus12 = 0; plus8 = 0; nbre = 0; nbreh = 0;

/*les admis nbreh = 1*/
if diag = 1 then do;
    if dest in(1,3) then do;

```

```

        nbreh = 1;
        if(elapse > 12) then plus12 = 1;
    end;
    else do;
        nbre = 1;
        if(elapse > 8) then plus8 = 1;
    end;
end;
data tphys;
    set t;
    if diag = 1;

proc means noprint data=tphys;
    class an semes ch;
    var total nbre nbreh plus12 plus8;
    output out=d sum=;
data d;
    set d;
    if an & ch ;
    if ^semes then semes = 0;

    file 'D:\OUTPUT\indic8_94';
    nch = put(ch,ch.);
    put ch nch an semes nbreh total plus8 nbre plus12 nbreh;

proc means noprint data = t;
    class an semes ch diag;
    var plus24 plus48 total;
    output out=d sum=;
data d;
    set d;
    if an & ch & diag;
    if ^semes then semes = 0;

    nch = put(ch,ch.);
    if diag = 1 then do;
        file 'D:\OUTPUT\indic7_phys_94';
        put ch nch an semes plus24 plus48 total;
    end;
    else do;
        file 'D:\OUTPUT\indic7_psy_94';
        put ch nch an semes plus48 total;
    end;
end;
run;

```


DÉLAI DE PRISE DE DÉCISIONS À L'URGENCE

Autre appellation : **Le délai de prise de décisions pour des soins physiques à l'urgence en CHSGS**

Définition :

Selon les modalités prévues par le Groupe tactique d'intervention (GTI), la prise de décisions relative à l'orientation de l'usager pour des soins physiques (congé ou admission) devrait se faire à l'intérieur d'un délai de huit heures alors que le temps nécessaire pour admettre un usager devrait prendre tout au plus quatre heures additionnelles. Le pourcentage d'usagers ayant leur congé dans un délai de huit heures et moins ainsi que le pourcentage d'usagers admis via l'urgence après avoir séjourné 12 heures et moins à l'urgence constitueront la mesure du temps pris pour décider de l'admission ou du congé de l'usager sur civière à l'urgence pour des soins physiques en CHSGS (voir la liste des CHSGS au verso).

Source :

registre des patients sur civière (MSSS)

Méthode de calcul :

- 1-
$$\frac{\text{n. d'usagers-civières admis en soins physiques}}{\text{n. total d'usagers-civière en soins physiques}} \times 100$$
- 2-
$$\frac{\text{n. d'usagers-civières en observation (soins physiques) et qui ont obtenu leur congé après plus de huit heures}}{\text{n. total d'usagers-civière en soins physiques}} \times 100$$
- 3-
$$\frac{\text{n. d'usagers-civières admis en soins physiques après plus de douze heures}}{\text{n. total d'usagers-civière admis en soins physiques}} \times 100$$

Unité de mesure :

usager sur civière - soins physiques.

Valeur de référence :

les pourcentages d'usagers en 1993-1994.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation :

- cet indicateur constitue une balise de gestion des salles d'urgence pour faciliter l'atteinte de l'objectif de diminuer les séjours excessifs à l'urgence;
- permet d'identifier les problèmes d'efficacité de la gestion des salles d'urgence;
- permet de suivre, de façon indirecte, l'impact potentiel de la fermeture de sept salles d'urgence d'ici 1998.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- cet indicateur représente une balise de gestion et non un objectif régional chiffré pour 1998;
- dans le cas d'une admission via l'urgence, il s'agit d'une mesure indirecte car la décision d'admettre un patient peut avoir lieu bien avant l'admission. En effet, l'efficacité de la gestion des salles d'urgence ne repose pas uniquement sur le temps pris par le médecin pour prendre une décision mais aussi sur la disponibilité des lits pour admettre un usager;
- cet indicateur ne distingue pas les usagers des régions périphériques réorientés vers un établissement de la région Montréal-Centre;
- cet indicateur comprend les usagers pour une admission dans un autre établissement, c'est-à-dire les transferts interétablissements;
- cet indicateur comprend que les usagers identifiés comme nécessitant une civière dans le registre des patients sur civière.

# PERMIS	CHSGS AVEC UN SERVICE D'URGENCE	DATE DE FERMETURE OU DE FUSION
11281516 11287208	Hôpital général du Lakeshore Hôpital Reddy Memorial	Fermeture : 1 ^{er} février 1997 Salle d'urgence fermée : 13 décembre 1996
12335386	Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996 Salle d'urgence fermée : 31 mai 1996
12420774	Hôpital Santa Cabrini	
12431656	Inst. de cardiologie Montréal	
12464228	C.H. de Verdun	Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON)
12475976	Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl	
12513479	Hôpital Notre-Dame	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12530127	Hôtel-Dieu de Montréal	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12576120	C.H. de Saint-Laurent	Fermeture : 1 ^{er} avril 1996 Salle d'urgence fermée : 29 février 1996
12599213	Hôpital général de Montréal	
12599312	C.H. Saint-Michel	Changement de vocation : 1 ^{er} avril 1996 (CHSLD) Salle d'urgence fermée : 1 ^{er} décembre 1995
12600698	Centre hospitalier Fleury	
12683090	Hôpital Jean-Talon	
12685608	L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis	
12691234	C.H. de Lachine	
12704276	L'Hôpital général de Lachine	Fermeture : 19 avril 1996 Salle d'urgence fermée : 1 ^{er} mars 1996
12714093	Cent. hosp. Lasalle	Fusion réalisée le : 1 ^{er} avril 1996 (CH ANGRIGNON) Urgence pour personnes ambulantes seulement (pas d'ambulance)
12729703	L'Hôpital Saint-Luc	Fusion réalisée le : 1 ^{er} octobre 1996 (le C.H.U.M.)
12745725	C.H. de St. Mary	
12934659	Hôpital Maisonneuve-Rosemont	
13818117	Hôpital Royal Victoria	
14177356	Hôpital Reine Elizabeth Mtl	Fermeture : 1 ^{er} septembre 1996 Salle d'urgence fermée : 31 mai 1996
	CHSGS - PRIVÉS	
24203952	Hôpital Bellechasse (1986)	Fermeture : 1 ^{er} février 1997 Salle d'urgence fermée : 13 décembre 1996

```

/*Programme Indic7et8_J56_94.sas */

/*****
****/
options ls=120;
proc format;
%include 'd:\val\ch.lot';
value diag
1='Physique'
2='Mental';
data t (keep=an semes diag ch total plus24 plus48 nbreh plus12 nbre
plus8);
infile 'e:\datah\j56_94';
input
@1 ch 8.
@17 y_arr 2.
@19 mo_arr 2.
@21 d_arr 2.
@23 h_arr 2.
@25 m_arr 2.
@27 y_dep 2.
@29 mo_dep 2.
@31 d_dep 2.
@33 h_dep 2.
@35 m_dep 2.
@43 patient $1.
@49 diag 1.
@56 dest 1.;

if(ch in (12694659 12461570 13727060 11042215)) then delete;
if ch = 51848752 then ch = 12475976;

if patient = '1'; /*patient sur civiere uniquement */
if diag ^= 2 then diag = 1; /* 1=physique 2=mentaux et psycho-
sociaux*/

/*****
/*Section de validation des dates et des heures */
/*Partage en semestre 1 et 2 */
/*****
s_arr = 0;
s_dep = 0;

if(y_arr & mo_arr & d_arr & y_dep & mo_dep & d_dep);
if(mo_arr in(1,3,5,7,8,10,12)) then do;
if(d_arr > 31) then delete;
end;
else if(mo_arr = 2) then do;
if(d_arr > 28) then delete;
end;
else do;
if(d_arr > 30) then delete;
end;
if(mo_dep in(1,3,5,7,8,10,12)) then do;
if(d_dep > 31) then delete;
end;
else if(mo_dep = 2) then do;
if(d_dep > 28) then delete;
end;
else do;
if(d_dep > 30) then delete;
end;

if h_arr = . | m_arr = . then delete;
if h_dep = . | m_dep = . then delete;

da_arr = mdy(mo_arr,d_arr,y_arr);
da_dep = mdy(mo_dep,d_dep,y_dep);

```

```

if (da_arr & da_dep);
if (da_dep - da_arr) > 15 then delete;
arriv = dhms(da_arr,h_arr,m_arr,s_arr);
depart = dhms(da_dep,h_dep,m_dep,s_dep);
if da_arr >= mdy(4,1,93) & da_arr <= mdy(8,21,93) then do;
    an = 93;
    semes = 1;
end;
else if da_arr > mdy(8,21,93) & da_arr < mdy(4,1,94) then do;
    an = 93;
    semes = 2;
end;
else if da_arr >= mdy(4,1,94) & da_arr <= mdy(8,20,94) then do;
    an = 94;
    semes = 1;
end;
else if da_arr > mdy(8,20,94) & da_arr < mdy(4,1,95) then do;
    an = 94;
    semes = 2;
end;
else if da_arr >= mdy(4,1,95) & da_arr <= mdy(8,19,95) then do;
    an = 95;
    semes = 1;
end;
else if da_arr > mdy(8,19,95) & da_arr < mdy(4,1,96) then do;
    an = 95;
    semes = 2;
end;
else do;
    an = 96;
    semes = 3;
end;
/*****
*/
/* elapse = duree du sejour sur civiere
*/
/* flag plus24 et plus48 pour l'indicateur #7
*/
/* flag total: total des cas
*/
/*****
**/

elapse = intck('HOUR',arriv,depart);
plus24 = 0; plus48 = 0; total = 1;
if elapse > 24 then plus24 = 1;
if elapse > 48 then plus48 = 1;

/*****
***/*
/* selon la destination: si 1 ou 3 : transfert ou admission
*/
/* flag nbreh pour indiquer une destination 1 ou 3
*/
/* flag plus12 : une destination 1 ou 3 apres 12 heures
*/
/* flag nbre : pour indiquer une destination autre
*/
/* flag plus8 : une destination autre apres 8 heures
*/
/*****
***/*

plus12 = 0; plus8 = 0; nbre = 0; nbreh = 0;

/*les admis nbreh = 1*/
if diag = 1 then do;
    if dest in(1,3) then do;

```

```

        nbreh = 1;
        if(elapse > 12) then plus12 = 1;
    end;
    else do;
        nbre = 1;
        if(elapse > 8) then plus8 = 1;
    end;
end;
data tphys;
    set t;
    if diag = 1;

proc means noprint data=tphys;
    class an semes ch;
    var total nbre nbreh plus12 plus8;
    output out=d sum=;
data d;
    set d;
    if an & ch ;
    if ^semes then semes = 0;

    file 'D:\OUTPUT\indic8_94';
    nch = put(ch,ch.);
    put ch nch an semes nbreh total plus8 nbre plus12 nbreh;

proc means noprint data = t;
    class an semes ch diag;
    var plus24 plus48 total;
    output out=d sum=;
data d;
    set d;
    if an & ch & diag;
    if ^semes then semes = 0;

    nch = put(ch,ch.);
    if diag = 1 then do;
        file 'D:\OUTPUT\indic7_phys_94';
        put ch nch an semes plus24 plus48 total;
    end;
    else do;
        file 'D:\OUTPUT\indic7_psy_94';
        put ch nch an semes plus48 total;
    end;
end;
run;

```


Les données de cet indicateur sont extraites des rapports des établissements :

« Rapport sur les plaintes traitées par les établissements ».

POURCENTAGE DE PLAINTES RELATIVES À L'ACCESSIBILITÉ ET À LA CONTINUITÉ

Autre appellation : **Le pourcentage de plaintes des usagers relatives à l'accessibilité et à la continuité des services en CHSGS et en CLSC.**

Définition :

Pour une période donnée, sur l'ensemble des plaintes suivies de mesures correctives (plaintes fondées) d'une part en CHSGS et d'autre part en CLSC, le pourcentage de celles-ci concernant l'accessibilité et la continuité des services en CHSGS et des services en CLSC. Cet indicateur comprend des données pour trois dimensions : les délais dans l'obtention d'un service, les refus de services et la continuité.

Source :

Rapport annuel des établissements.

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{nombre de plaintes avec mesures correctives - access./continuité en CHSGS (ou en CLSC)}}{\text{nombre total de plaintes avec mesures correctives en CHSGS (ou en CLSC)}} \times 100$$

la même méthode de calcul s'applique pour chacune des dimensions que comprend cet indicateur (à compter de 1997-1998).

Unité de mesure :

plainte fondée de première instance : plainte accompagnée d'une mesure corrective en CHSGS et en CLSC.

Valeur de référence :

pourcentage de plaintes accompagnées de mesures correctives relatives à l'accessibilité et à la continuité des services en CHSGS et en CLSC en 1993-1994.

Période(s) de production :

la mise à jour globale est effectuée sur une base annuelle (rapport des établissements).

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- constitue un indicateur de la capacité du réseau à améliorer ou à maintenir son accessibilité et sa continuité aux services ambulatoires en CHSGS et aux services en CLSC après la transformation;
- l'analyse longitudinale de ces statistiques permet d'identifier les tendances relatives à la satisfaction ou à l'insatisfaction des usagers en CHSGS et en CLSC.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- la production de la mise à jour annuelle de cet indicateur est fonction du respect par les établissements du délai fixé par la Régie régionale pour le dépôt des rapports des plaintes par les établissements (le 1^{er} juillet de chaque année);
- il peut être difficile d'interpréter les résultats car différentes explications peuvent s'appliquer aux délais des divers services ambulatoires des CHSGS et des services à domicile des CLSC.

RÉGION DE MONTRÉAL - CENTRE

PLAINTES TRAITÉES PAR LES CENTRES HOSPITALIERS DE SOINS GÉNÉRAUX ET SPÉCIALISÉS

ÉTABLISSEMENTS MISSION CENTRES HOSPITALIERS	NOMBRE ET POURCENTAGE DE PLAINTES FONDÉES														
	1993-1994					1994-1995					1995-1996				
	SECTEUR ORGANISATIONNEL ACCESSIBILITÉ, CONTINUITÉ					SECTEUR ORGANISATIONNEL ACCESSIBILITÉ, CONTINUITÉ					SECTEUR ORGANISATIONNEL ACCESSIBILITÉ, CONTINUITÉ				
	DÉLAIS	REFUS	CONTINUITÉ	TOTAL	TOTAL	DÉLAIS	REFUS	CONTINUITÉ	TOTAL	TOTAL	DÉLAIS	REFUS	CONTINUITÉ	TOTAL	TOTAL
SOINS GÉNÉRAUX / SPÉCIALISÉS															
1. C.H.U. de l'université de Montréal - Pavillon Notre-Dame - Pavillon St-Luc - Pavillon Hôtel Dieu de Montréal C.H.U. de l'université de McGill 2. - Hôpital Royal Victoria 3. - Hôpital Général de Montréal 4. - L'Hôpital de Montréal pour Enfants 5. - Hôpital Neurologique de Montréal 6. Hôpital Santa Cabrini 7. Hôpital Maisonneuve-Rosemont 8. Centre hospitalier Fleury 9. Hôpital Jean-Talon 10. Hôpital Sainte-Justine 11. Hôpital Général juif 12. Centre hospitalier de St. Mary 13. Centre hospitalier Angrignon - Pavillon de LaSalle 14. Hôpital du Sacré-Coeur de Montréal 15. Centre hospitalier de Lachine 16. Hôpital Général du Lakeshore 17. Institut de Cardiologie de Montréal															
TOTAL GÉNÉRAUX SPÉCIALISÉS #	N/D	N/D	N/D	748	2178	N/D	N/D	N/D	1266	3530	N/D	N/D	N/D	1287	3459
%	N/D	N/D	N/D	34%	100%	N/D	N/D	N/D	35%	100%	N/D	N/D	N/D	37%	100%
SOINS PSYCHIATRIQUES															
1. Institut Philippe Pinel 2. Hôpital Rivière-des-Prairies 3. Hôpital Louis-H. Lafontaine 4. Centre hospitalier Douglas															
TOTAL PSYCHIATRIQUES #	N/D	N/D	N/D	11	66	N/D	N/D	N/D	11	74	N/D	N/D	N/D	10	66
%	N/D	N/D	N/D	17%	100%	N/D	N/D	N/D	15%	100%	N/D	N/D	N/D	15%	100%
TOTAL C.H.S.G.S. #	N/D	N/D	N/D	759	2244	N/D	N/D	N/D	1277	3704	N/D	N/D	N/D	1297	3525
%	N/D	N/D	N/D	34%	100%	N/D	N/D	N/D	34%	100%	N/D	N/D	N/D	37%	100%

2

RÉGION DE MONTRÉAL - CENTRE

PLAINTES TRAITÉES PAR LES CENTRES LOCAUX DE SERVICES COMMUNAUTAIRES

ÉTABLISSEMENTS MISSION CENTRES LOCAUX DE SERVICES COMMUNAUTAIRES	NOMBRE ET POURCENTAGE DE PLAINTES FONDÉES														
	1993-1994					1994-1995					1995-1996				
	SECTEUR ORGANISATIONNEL ACCESSIBILITÉ, CONTINUITÉ					SECTEUR ORGANISATIONNEL ACCESSIBILITÉ, CONTINUITÉ					SECTEUR ORGANISATIONNEL ACCESSIBILITÉ, CONTINUITÉ				
	DÉLAIS	REFUS	CONTINUITÉ	TOTAL	TOTAL	DÉLAIS	REFUS	CONTINUITÉ	TOTAL	TOTAL	DÉLAIS	REFUS	CONTINUITÉ	TOTAL	TOTAL
1. C.L.S.C. Ahuntsic															
2. C.L.S.C. Bordeaux/Cartierville															
3. C.L.S.C. Des Faubourgs															
4. C.L.S.C. Côte St-Luc/Hampstead															
5. C.L.S.C. Côte-des-Neiges															
6. C.L.S.C. De Rosemont															
7. C.L.S.C. Du Plateau Mont-Royal															
8. C.L.S.C. Du Vieux LaChine															
9. C.L.S.C. Hochelaga-Maisonneuve															
10. C.L.S.C. J.-Octave Roussin															
11. C.L.S.C. La Petite Patrie															
12. C.L.S.C. Lac St-Louis															
13. C.L.S.C. LaSalle															
14. C.L.S.C. Mercier-Est/Anjou															
15. C.L.S.C. Métro															
16. C.L.S.C. Montréal-Nord															
17. C.L.S.C. N.D.Grâce/MTL-Ouest															
18. C.L.S.C. Olivier-Guilmond															
19. C.L.S.C. Parc Extension															
20. C.L.S.C. Pierrefonds															
21. C.L.S.C. Rivière-des-Prairies															
22. C.L.S.C. St-Henri															
23. C.L.S.C. Saint-Laurent															
24. C.L.S.C. St-Léonard															
25. C.L.S.C. St-Louis-du-Parc															
26. C.L.S.C. St-Michel															
27. C.L.S.C. Verdun/Côte St-Paul															
28. C.L.S.C. Villeray															
29. C.Comm.Pte - St-Charles															
TOTAL C.L.S.C. #	N/D	N/D	N/D	55	127	N/D	N/D	N/D	56	152	N/D	N/D	N/D	114	266
%	N/D	N/D	N/D	43%	100%	N/D	N/D	N/D	37%	100%	N/D	N/D	N/D	43%	100%

ENJEU # 3 :

LES PERSONNES ÂGÉES NÉCESSITANT DES SERVICES SONT-ELLES PRISES EN CHARGE?

- ◆ **Taux de réponse 2,5 heures-soins**
- ◆ **Délai d'admission en hébergement**
- ◆ **Intensité des soins à domicile aux personnes âgées**

TAUX DE RÉPONSE D'HÉBERGEMENT POUR 2,5 HEURES SOINS ET PLUS/JOUR

Autre appellation : **Le taux de réponse à la demande d'hébergement en CHSLD de personnes requérant 2,5 heures soins et plus par jour.**

Définition :

À l'intérieur d'une période donnée, le pourcentage d'admissions de personnes âgées requérant un hébergement et qui, selon la détermination de services, nécessitent 2,5 heures de soins et plus par jour sur l'ensemble des demandes d'admission (à l'intérieur de cette même période) par des personnes requérant 2,5 heures soins et plus par jour (dernière orientation inscrite à Info-Admission) dans les CHSLD de la région.

Source :

système Info-Admission.

Méthode de calcul :

à l'intérieur d'une période donnée,
$$\frac{\text{nombre d'admissions effectives d'usagers requérant 2,5 heures soins et plus/jour}}{\text{nombre d'orientations en CHSLD pour des soins de 2,5 heures et plus/jour}} \times 100$$

Unités de mesure :

admission d'un usager requérant 2,5 heures soins et plus par jour dans un CHSLD, région de Montréal-Centre;
orientations en CHSLD pour des soins de 2,5 heures soins et plus par jour à Montréal-Centre.

Valeur de référence :

le taux de réponse en 1993-1994.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation(s):

- constitue un indicateur de la capacité de réponse des CHSLD pour les demandes d'admission avec 2,5 heures soins et plus par jour;
- permet de suivre l'évolution de l'offre et de la demande d'hébergement de personnes nécessitant 2,5 heures soins et plus par jour.

Limite(s) / Mise(s) en garde:

- il ne faut pas confondre le taux de réponse d'hébergement pour la clientèle requérant 2,5 heures soins et plus par jour avec le taux de réponse aux besoins de la clientèle hébergée dans les CHSLD tel que mesuré par la grille PLAISIR;
- ce taux de réponse est fonction de l'attrition de la clientèle nécessitant 2,5 heures-soins et plus par jour et du nombre de places pouvant répondre aux besoins de cette clientèle.

TAUX DE RÉPONSE LA REGION DE MONTREAL-CENTRE

Description fonctionnelle

Pour une période donnée, le pourcentage d'admissions de personnes âgées requérant un hébergement et qui nécessitent 2,5 heures de soins et plus par jour sur l'ensemble des orientations d'admission pour des personnes requérant 2,5 heures soins et plus par jour (dernière orientation inscrite à Info-admission) dans les CHSLD de la région.

Description technique

Période demandée

Inscription des dates de début et de fin de la période désirée.

Calcul du nombre d'admissions d'usagers requérant 2,5 heures soins et plus /jour

Admissions

Chacune des **admissions permanentes** dans les installations d'hébergement dans la région de Montréal-Centre dont la date d'admission est comprise dans la période demandée.

Requêtes

Pour chacune de ces admissions, une recherche est effectuée afin de repérer la requête (demande d'admission) correspondante. Cette requête doit avoir la date de demande inférieure ou égale à la date d'admission et la date de fermeture doit être supérieure ou égale à la date d'admission (afin de ne pas outrepasser les admissions transitoires). Sur l'ensemble des admissions, il faut compter le nombre de bénéficiaires admis.

Détermination de services (heures soins)

Recherche de la dernière détermination de services précédant l'admission. C'est à dire celle dont la date de la détermination de services est inférieure ou égale à la date d'admission afin d'aller lire les heures soins.

Si cette détermination de services indique 2,5 heures soins et plus, le compteur d'admissions est incrémenté.

Calcul du nombre de bénéficiaires orientés en CHSLD qui requièrent 2,5 heures soins et plus/jour

Orientations

Parcours de toutes les orientations pour admission acceptées dans la région de Montréal-Centre, qui ont eu lieu au cours de la période demandée. (orientations dont la date de l'orientation est supérieure ou égale à la date de début et inférieure ou égale à la date de fin). Sur l'ensemble des orientations, il faut comptées le nombre de bénéficiaires orientés (un bénéficiaire peut avoir plus d'une orientation dans une demande).

Pour chaque bénéficiaires orientés, il faut rechercher la dernière détermination dont la date de détermination de services est inférieure ou égale à la date de l'orientation, afin de ne sélectionner que les orientations dont la détermination de services correspondante exigeait 2,5 heures soins et plus par jour. Pour ces cas, on incrémente le compteur des orientations.

Taux de réponse pour les bénéficiaires requérant 2,5 heures-soins et plus par jour

Ce calcul suivant est effectué pour chacune des admissions permanentes inscrites dans la période demandée et pour lesquelles on peut associer une détermination de services dont le nombre d'heures soins requis par jour est de 2,5 et plus par jour).

Nombre d'admissions effectives d'usagers requérant 2,5 heures soins et plus par jour * 100
Nombre d'orientations en CHSLD pour les usagers requérant 2,5 heures soins et plus par jour.

(Compteur d'admissions / Compteur d'orientations) * 100.

Définition des trois sortes d'admission permanente:

Admission permanente définitive :

Cette admission correspond aux choix du bénéficiaire inscrits dans la dernière orientation précédant l'admission. Cette demande a pour effet de fermer la demande d'hébergement.

Admission permanente transitoire :

Cette admission ne correspond pas aux choix du bénéficiaire inscrits dans la dernière orientation précédant l'admission. Cette admission est faite dans le but de donner le plus rapidement possible les soins nécessaires au bénéficiaire. Toutefois la demande n'est pas fermée et le bénéficiaire demeure encore sur les listes d'attente des installations

correspondantes à ses deux premiers choix d'installation. ATTENTION, il ne faut pas confondre ce type d'admission avec les admissions temporaires.

Admission temporaire :

Une admission temporaire permet aux personnes âgées vivant à domicile, dépendant d'un tiers pour répondre à leurs besoins essentiels, de recevoir des services d'hébergement. Cette admission est dite temporaire parce que la durée du séjour et le retour à domicile sont fixés et conditionnels à l'admission. Le séjour maximum est fixé à 30 jours.

Langage de programmation utilisé :

Progress version 7.3C

```

/*****
*
* Rapport qui calcule le taux de reponse pour l'hebergement en longue duree
* Les informations peuvent etre inscrites sous forme de rapport ou bien dans
* un fichier ASCII dans le but d'alimenter un tableau de bord.
* Programme : repo-heb.p
* Date : 22 avril 1997
* Appele par : Menu principal, option Gestion de la regie
*
*****/
/

```

```
def stream rap-papier.
```

```

def var date-1 as date.
def var date-2 as date.
def var tabl-bord as logical init false format "O/N".
def var cpt-adm as integer.
def var cpt-or as integer.
def var exercice-deb as char format "x(10)".
def var exercice-fin as char format "x(10)".
def var exercice as char format "x(10)".
def var cpt as integer.
def var pour-adm as decimal format ">99.9".
def var trouve as logical init false.
def var admission as char init " Admissions".
def var orien-det as char init " Orientations".
def var dix-neuf as char init "19".

```

```

def workfile w-orien
  field no-info-adm like requete.no-info-adm
  field no-demande like requete.no-demande
  field date-or like orien.date-or
  field no-dsc like orien.no-dsc
  field date-ds like det-serv.date-ds
  field heures-soins like det-serv.heures-soins.

```

```

def workfile w-prio
  field no-info-adm like requete.no-info-adm
  field no-demande like requete.no-demande

  field date-demande like requete.date-demande
  field no-instal like admis.no-instal
  field no-prog like admis.no-prog
  field date-ds like det-serv.date-ds
  field date-admis like admis.date-admis.

```

```

prompt-for date-1
         date-2 skip (2)
"Execution du rapport pour alimenter un tableau de bord ?" tabl-bord
format "O/N" no-label with frame rpt.

```

```

assign date-1 = input date-1
         date-2 = input date-2
         tabl-bord.

```

```
find first date-per where date-per.date-debut <= date-1 and
    date-per.date-fin >= date-1 no-lock no-error.
```

```
if avail date-per then do:
```

```
    assign exercice-deb = dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),1,2) +
        dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),3,2).
```

```
end.
```

```
else do:
```

```
    message "Exercice et periodes financieres inexistantes au systeme!".    message "Veuillez les enregistrer
dans les tables primaires info-presence".
```

```
end.
```

```
find first date-per where date-per.date-deb <= date-2 and
    date-per.date-fin >= date-2
```

```
no-lock no-error.
```

```
if avail date-per then do:
```

```
    assign exercice-fin = dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),1,2)
        + dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),3,2).
```

```
end.
```

```
if tabl-bord then output to repo-heb.dat.
```

```
else output stream rap-papier to repo-heb.doc.
```

```
form header
```

```
"TAUX DE REPONSE D'HEBERGEMENT EN CHSLD DE PERSONNES REQUERANT" AT 8
```

```
"2,5 HEURES SOINS PAR JOUR" AT 25
```

```
skip(1)
```

```
with frame entete row 3 .
```

```
form
```

```
"Exercice de debut" at 2 exercice-deb at 21 skip
```

```
"Exercice de fin" at 2 exercice-fin at 21 skip
```

```
"Periode du " at 2 date-1 at 13
```

```
"au" at 22 date-2 skip
```

```
"Nombre d'admissions :" at 2 cpt-adm
```

```
"Nombre d'orientations:" at 2 cpt-or
```

```
"Taux de reponse :" at 2 pour-adm
```

```
"%"
```

```
with frame adm no-box no-labels no-attr-space.
```

```
admis:
```

```
for each admis where (admis.date-admis >= date-1 and
```

```
    admis.date-admis <= date-2) and
```

```
    admis.type = "AP"
```

```
    use-index xadmis7 no-lock,
```

```
    first install of admis no-lock,
```

```
    first regdsc of install where regdsc.no-reg-adm = 6 no-lock,
```

```
    first benef of admis use-index xbenef no-lock,
```

```
    last requete where requete.no-info-adm = benef.no-info-adm and
```

```
        requete.date-demande <= admis.date-admis
```

```
    use-index xrequete3 no-lock,
```

```
    last det-serv where det-serv.no-info-adm = requete.no-info-adm and
```

```
        det-serv.no-demande = requete.no-demande and
```

```
        det-serv.date-ds >= requete.date-demande and
```

```
        det-serv.date-ds <= admis.date-admis
```

```
    use-index xdet-serv2 no-lock break by admis.cp 12:
```

```

if last-of(admis.cp12) then do:

    if requete.date-ferm <> ? and
        requete.date-ferm < admis.date-admis then next.

    if det-serv.heures-soins >= 2.5 then do:
        create w-prio.
        assign w-prio.no-info-adm = requete.no-info-adm
            w-prio.no-demande = requete.no-demande
            w-prio.date-demande = requete.date-demande
            w-prio.no-instal = admis.no-instal
            w-prio.no-prog = admis.no-prog
            w-prio.date-admis = admis.date-admis
            w-prio.date-ds = det-serv.date-ds
            cpt-adm = cpt-adm + 1.
        put screen row 12 col 35 string(cpt-adm) + admission.

    end.
    else next admis.
end.

for each orien where orien.date-or >= date-1 and
    orien.date-or <= date-2 and
    accept use-index xorien3 no-lock,
first regdsc where regdsc.no-dsc = orien.no-dsc and
    regdsc.no-reg-adm = 6 no-lock,

last det-serv where det-serv.no-info-adm = orien.no-info-adm and
    det-serv.no-demande = orien.no-demande and
    det-serv.date-ds <= orien.date-or
use-index xdet-serv2 no-lock break by orien.no-info-adm:

if last-of(orien.no-info-adm) and
    det-serv.heures-soins >= 2.5 then do:
    create w-orien.
    assign w-orien.no-info-adm = orien.no-info-adm
        w-orien.no-demande = orien.no-demande
        w-orien.date-or = orien.date-or
        w-orien.no-dsc = orien.no-dsc
        w-orien.date-ds = det-serv.date-ds
        w-orien.heures-soins = det-serv.heures-soins

        cpt-or = cpt-or + 1.
    put screen row 13 col 35 string(cpt-or) + orien-det.
end.

/* Pour verification de resultats
*/
for each w-orien break by w-orien.no-info-adm:
    if w-orien.no-dsc = "MMLV" then disp w-orien.

end.

pour-adm = (cpt-adm / cpt-or) * 100.
if not tabl-bord then do:

```

view frame entete.

display stream rap-papier skip(1)

"Exercice financier" exercice skip

"Periode du " date-1 " au " date-2 skip(1)

"Nombre d'admissions : " cpt-adm skip

"Nombre d'orientations : " cpt-or skip

"Pourcentage d'admissions : " pour-adm with frame adm no-box no-labels.

end.

else do:

export delimiter ","

exercice-deb exercice-fin date-1 date-2 cpt-adm cpt-or.

end.

TAUX DE REPOSE D'HEBERGEMENT EN CHSLD DE PERSONNES REQUERANT
2,5 HEURES SOINS PAR JOUR

Exercice financier 1993-1994 Periode du 93/04/01 au 94/03/31

Taux de reponse : 71.4 %

Nombre d'admissions : 1,619
Nombre d'orientations : 2,268

Exercice financier 1994-1995 Periode du 94/04/01 au 95/03/31

Taux de reponse : 55.3 %

Nombre d'admissions : 1,305
Nombre d'orientations : 2,361

Exercice financier 1995-1996 Periode du 95/04/01 au 96/03/31

Taux de reponse : 68.6 %

Nombre d'admissions : 1,654
Nombre d'orientations : 2,410

PERSONNES ÂGÉES NÉCESSITANT DES SERVICES

DÉLAI MOYEN D'ACCÈS POUR UNE ADMISSION EN HÉBERGEMENT

Autre appellation : **Le délai moyen pour l'admission d'un usager à une ressource d'hébergement selon le niveau de priorité**

Définition :

Pour une période donnée, la durée entre la date de la requête qui précède l'admission et la date de l'admission dans une ressource d'hébergement (CHSLD, pavillon, résidence d'accueil, ressource intermédiaire) de Montréal-Centre moins les périodes de temps en suspens. Le délai moyen est calculé selon le niveau de priorité de la demande (voir description au verso).

Source :

système Info-Admission

Méthode de calcul :

date d'admission moins date de la requête qui précède l'admission

nombre d'usagers admis à l'intérieur d'une période donnée

la méthode est appliquée selon le niveau de priorité.

Unité de mesure :

jour de calendrier (exprimé avec une décimale).

Valeur de référence :

le délai moyen d'accès par niveau de priorité en 1993-1994.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- constitue un indicateur de la capacité du réseau d'hébergement à répondre à la demande en fonction du niveau de priorité et du nombre de demandes;
- permet de suivre l'impact du rehaussement des critères d'admission en CHSLD (augmentation du nombre d'heures-soins requis) et de l'augmentation des services à domicile des CLSC sur le délai d'accès dans la région.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- la mesure du délai d'accès ne tient pas compte du lieu de séjour de la personne en attente (ex.: domicile vs CHSGS);
- Le délai d'accès est fonction du nombre d'admissions possibles sur une année (attrition de la clientèle et nombre de places) et du temps d'attente des personnes admises. Il tient compte de l'ordre de priorité des demandes d'admission, des fluctuations quant au nombre de places disponibles et aux opérations particulières de transferts.

ORDRE DE PRIORITÉ : ADMISSION DANS UNE RESSOURCE D'HÉBERGEMENT

- Priorité 1 :** Niveau de dangerosité pour la personne elle-même et son entourage; la demande est jugée urgente.
- Priorité 2 :** Le réseau naturel vit un épuisement; la personne reçoit le maximum de services à domicile (35 heures).
- Priorité 3 :**
- Personne provenant d'une unité de moyen séjour;
 - Personne provenant d'un hôpital spécialisé ou sans lits de soins de longue durée au permis;
 - Personne qui fait l'objet d'un transfert d'une unité régulière vers une unité spécifique ou l'inverse;
 - Personne en provenance d'un CHSLD pour laquelle la Régie régionale demande une priorisation compte tenu de la lourdeur de la clientèle et de l'incapacité de l'établissement à répondre aux besoins de cette clientèle;
 - Personne en provenance d'un CHSGS pour laquelle la Régie régionale demande une priorisation particulière, compte tenu d'une situation d'engorgement des lits de courte durée.
- Priorité 4 :** Toutes les autres personnes, qu'elles proviennent du domicile ou d'un établissement ou déjà en transition dans un établissement de santé.

DELAIS MOYEN D'ACCES POUR UNE ADMISSION EN HEBERGEMENT POUR LA REGION DE MONTREAL-CENTRE

Description fonctionnelle

Ce programme calcule, pour une période donnée, la durée depuis la date de la requête qui précède l'admission dans une ressource d'hébergement de Montréal-Centre moins les périodes de suspension de la demande. Le délai moyen est calculé en terme de jours selon le niveau de priorité. Cependant la mesure du délai d'accès ne tient pas compte du lieu de séjour de la personne en attente.

Le délai d'accès est fonction du nombre d'admissions possibles sur une année et du temps d'attente des personnes admises. Il tient compte de l'ordre de priorité des demandes d'admission, des fluctuations quant au nombre de places disponibles et aux opérations particulières de transfert. Il est important de spécifier que l'admission ne correspond nécessairement à la destination finale du bénéficiaire lorsqu'il s'agit d'une admission transitoire (voir la définition des différents types d'admission à la fin du présent document). Cette admission est tout de même comptée puisque l'utilisateur occupe un lit.

Description technique

Période demandée :

Inscription des dates de début et de fin de la période désirée.

Admissions :

Chacune des admissions permanentes définitives ou transitoires dans les installations d'hébergement dans la région 6 dont la date d'admission est comprise dans la période demandée.

Requêtes :

Pour chacune de ces admissions, une recherche est effectuée afin de repérer la requête (demande d'admission) correspondante. Cette requête est celle dont la date de demande est inférieure ou égale à la date d'admission et celles dont la date de fermeture est supérieure ou égale à la date d'admission. (dans le cas des admissions transitoires la date de fermeture est supérieure à la date de cette admission)

Priorité d'admission

Recherche de la dernière orientation acceptée précédant l'admission. C'est à dire celle dont la date de l'orientation est inférieure ou égale à la date d'admission afin de déterminer la priorité de la requête. (niveau d'urgence 1,2,3,4). Dans le cas où il n'y a aucune orientation d'inscrite dans le dossier le niveau de priorité est inscrit à 0. Ceci signifie que la demande était

tellement urgente que le dossier n'a pu être présenté au comité d'orientation. Le bénéficiaire est admis dès qu'une place est se libère.

Suspensions au dossier

Parcours de tous les états de la demande d'admission pour repérer tous les états 15, 25 ou 35 afin de retirer du calcul le nombre de jours pour lesquels le dossier est suspendu.

Pour chaque état dont la date de l'état est inférieure à la date d'admission:
si l'état = 15 ou 25 ou 35, il faut chercher le prochain état qui s'inscrit dans le dossier afin de calculer le nombre de jours entre la date de suspension et la date de levée de cette suspension (prochain état dont la date est supérieure ou égale à la date de la suspension).

Durée de suspension :

La somme du nombre de jours de suspension pour chaque suspension inscrite dans la demande est accumulée dans un compteur.

Délai = Date de l'admission permanente - date de la requête correspondante à l'admission.

Délai = Délai - durée de suspension.

Ce calcul est effectué pour l'ensemble des admissions sélectionnées pour la période demandée.

Délai moyen d'accès

Ce calcul est effectué pour chacune des admissions permanentes inscrites dans la période demandée et pour lesquelles on peut associer une requête. (demande d'admission). Une moyenne est exécutée à la fin du parcours des admissions. :

Somme des délais / Nombre d'admissions permanentes dénombrées dans la période

L'ensemble des données est **trié par ordre de priorité** et les calculs sont également produits par priorité.

Définition des trois sortes d'admission permanente:

Admission permanente définitive :

Cette admission correspond aux choix du bénéficiaire inscrits dans la dernière orientation précédant l'admission. Cette demande a pour effet de fermer la demande d'hébergement.

Admission permanente transitoire :

Cette admission ne correspond pas aux choix du bénéficiaire inscrits dans la dernière orientation précédant l'admission. Cette admission est faite dans le but de donner le plus rapidement possible les soins nécessaires au bénéficiaire. Toutefois la demande n'est pas fermée et le bénéficiaire demeure encore sur les listes d'attente des installations correspondantes à ses deux premiers choix d'installation. ATTENTION, il ne faut pas confondre ce type d'admission avec les admissions temporaires.

Admission temporaire :

Une admission temporaire permet aux personnes âgées vivant à domicile, dépendant d'un tiers pour répondre à leurs besoins essentiels, de recevoir des services d'hébergement. Cette admission est dite temporaire parce que la durée du séjour et le retour à domicile sont fixés et conditionnels à l'admission. Le séjour maximum est fixé à 30 jours.

Langage de programmation utilisé : Progress version 7.3C

Sources des données : Base de données **Heberge**

```

/*****
*
* Rapport qui calcule le delai moyen d'acces pour une admission permanente
* Les informations peuvent etre inscrites sous forme de rapport ou bien dans un fichier ASCII
* dans le but d'alimenter un tableau de bord
* Programme : Delai-att.p
* Date : 15 avril 1997
* Appele par : Menu principal option Gestion de la régie
*
*****/

```

```

def var nomfich as char format "x(12)".
def var tabl-bord as logical init false format "O/N".
def var date-1 as date.
def var date-2 as date.
def var date-sus as date.
def var date-sus-leve as date.
def var delai-att-tot as integer.
def var delai-att-prio as integer.
def var cpt-adm as integer.
def var cpt-adm-prio as integer.
def var exercice-deb as char format "x(8)".
def var exercice-fin as char format "x(8)".
def var cpt as integer.
def var moy-att-prio as decimal format ">99.9".
def var moy-att as decimal format ">99.9".
def var suspendu as logical init false.
def var dix-neuf as char init "19".

```

```

def workfile w-prio
  field priorite like orien.urgence
  field no-info-adm like requete.no-info-adm
  field no-demande like requete.no-demande
  field date-demande like requete.date-demande
  field no-instal like admis.no-instal
  field no-prog like admis.no-prog
  field date-or like orien.date-or
  field date-admis like admis.date-admis
  field no-etat like etat.no-etat
  field delai-sus-tot as integer
  field delai-att as integer
  field cp12 like admis.cp12.

```

```

prompt-for date-1
  date-2 skip(2)
  "Execution du rapport pour alimenter un tableau de bord ?" tabl-bord
  format "O/N" no-label
with frame hel.

```

```

assign date-1 date-2 tabl-bord.
find first date-per where date-per.date-debut <= date-1 and
  date-per.date-fin >= date-1 no-lock no-error.
if avail date-per then do:
  assign exercice-deb = dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),1,2) +
    dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),3,2) .
end.
else do:

```

```

message "Exercice et periodes financieres inexistant au système!".
message "Veuillez les enregistrer dans les tables primaires d'info-presence.".
end.
assign nomfich = "del" + string(date-per.exercice) + ".dat".
output to delai.dat.
find first date-per where date-per.date-deb <= date-2 and
      date-per.date-fin >= date-2 no-lock no-error.
if avail date-per then do:
  assign exercice-fin = dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),1,2) +
    dix-neuf + substring(string(date-per.exercice),3,2).
end.

admis:

for each admis where (admis.date-admis >= date-1 and
      admis.date-admis <= date-2)
  use-index xadmis7 no-lock,
  first install of admis no-lock,
  first regdsc of install where regdsc.no-reg-adm = 6 no-lock,
  first benef of admis use-index xbenef no-lock,
  last requete where requete.no-info-adm = benef.no-info-adm and
      requete.date-demande <= admis.date-admis
  use-index xrequete3 no-lock :

  if admis.type <> "AP" then next.
  if requete.date-ferm <> ? and
      requete.date-ferm < admis.date-admis then next.

  assign cpt = cpt + 1.
  put screen row 12 col 35 string(cpt).

  create w-prio.

  find last orien where orien.no-info-adm = requete.no-info-adm and
      orien.no-demande = requete.no-demande and
      orien.date-or <= admis.date-admis and
      accept use-index xorien no-lock no-error.

  if avail orien then assign w-prio.priorite = orien.urgence
      w-prio.date-or = orien.date-or.

  else assign w-prio.priorite = 0. /* si pas d'orientation */

  assign w-prio.no-info-adm = requete.no-info-adm
      w-prio.no-demande = requete.no-demande
      w-prio.date-demande = requete.date-demande
      w-prio.cp12 = admis.cp12
      w-prio.date-admis = admis.date-admis
      w-prio.no-instal = admis.no-instal
      w-prio.no-prog = admis.no-prog.

  assign suspendu = false.
  cherche-sus:
  for each etat where etat.no-info-adm = requete.no-info-adm and
      etat.no-demande = requete.no-demande
    use-index xetat4 no-lock:

```

```

if suspendu then assign date-sus-leve = etat.date-etat.
if etat.no-etat = 15 or etat.no-etat = 25 or etat.no-etat = 35 then do:
  if etat.date-etat >= admis.date-admis then leave cherche-sus.
  assign date-sus = etat.date-etat
  suspendu = true.
end.
else do:
  if suspendu then do:
    assign suspendu = false
    delai-sus = etat.date-etat - date-sus
    delai-sus-tot = delai-sus-tot + delai-sus.
  end.
end.
end.

```

```

assign delai-att = admis.date-admis - requete.date-demande.

```

```

assign delai-att = delai-att - delai-sus-tot
w-prio.delai-sus-tot = delai-sus-tot
w-prio.delai-att = delai-att
delai-sus-tot = 0
delai-sus = 0.

```

```

end.

```

```

for each w-prio break by w-prio.priorite:

```

```

  assign cpt-adm = cpt-adm + 1
  cpt-adm-prio = cpt-adm-prio + 1
  delai-att-tot = delai-att-tot + w-prio.delai-att
  delai-att-prio = delai-att-prio + w-prio.delai-att
  moy-att-prio = delai-att-prio / cpt-adm-prio.

```

```

  if last-of(w-prio.priorite) then do:
  if not tabl-bord then
    disp " Exercice " exercice
      " Priorite" w-prio.priorite skip
      " Delai moyen d'accès:" moy-att-prio
      " delais:" delai-att-prio
      " Admissions:" cpt-adm-prio.

```

```

  else export delimiter ","
  exercice-deb exercice-fin date-1 date-2 w-prio.priorite delai-att-prio cpt-adm-prio.

```

```

  assign delai-att-prio = 0
  cpt-adm-prio = 0.
end.

```

```

  if last(w-prio.priorite) and not tabl-bord then do:
  moy-att = delai-att-tot / cpt-adm.
  disp skip(1)
  "Delai total moyen d'attente pour Montreal-Centre:" moy-att skip(1)
  "Nombre total d'Admissions:" cpt-adm
  "Somme totale des delais :" delai-att-tot with no-labels no-box.

```

end.

end.

output close.

DELAI MOYEN D'ACCES POUR 1993-1994 DANS LA REGION DE MONTREAL-CENTRE

Exercice 1993-1994	Nb.Total jrs attente	Nb. Admissions
-----	-----	-----
Priorite 0 Delai moyen d'accès: 15.2 jours	485	32
Priorite 1 Delai moyen d'accès: 62.5 jours	12,947	207
Priorite 2 Delai moyen d'accès: 76.1 jours	73,332	964
Priorite 3 Delai moyen d'accès: 144.7 jours	49,924	345
Priorite 4 Delai moyen d'accès: 180.6 jours	396,823	2,197

Delai total moyen d'accès pour Montreal-Centre: 142.5 jours

Nombre total d'Admissions: 3,745
 Somme totale des delais : 533,511

DELAI MOYEN D'ACCES POUR 1994-1995 DANS LA REGION DE MONTREAL-CENTR

Exercice 1994-1995	Nb.Total jrs attente	Nb. Admissions
-----	-----	-----
Priorite 0 Delai moyen d'accès: 02.7 jours	65	24
Priorite 1 Delai moyen d'accès: 62.0 jours	18,105	292
Priorite 2 Delai moyen d'accès: 78.8 jours	77,993	990
Priorite 3 Delai moyen d'accès: 125.7 jours	30,415	242
Priorite 4 Delai moyen d'accès: 188.4 jours	339,227	1,801

Delai total moyen d'accès pour Montreal-Centre: 139.1 jours

Nombre total d'Admissions: 3,349
Somme totale des delais : 465,805

DELAI MOYEN D'ACCES POUR 1995-1996 DANS LA REGION DE MONTREAL-CENTRE

Exercice 1995-1996 -----	Nb.Total jrs attente -----	Nb. Admissions -----
Priorite 0 Delai moyen d'accès: 03.6 jours	54	15
Priorite 1 Delai moyen d'accès: 58.8 jours	13,239	225
Priorite 2 Delai moyen d'accès: 93.2 jours	86,250	925
Priorite 3 Delai moyen d'accès: 168.1 jours	39,671	236
Priorite 4 Delai moyen d'accès: 213.2 jours	465,442	2,183

Delai total moyen d'accès pour Montreal-Centre: 168.7 jours

Nombre total d'Admissions: 3,584
 Somme totale des delais : 604,656

INTENSITÉ MOYENNE DES SOINS À DOMICILE

Autre appellation : **L'intensité moyenne des soins dispensés à domicile par les CLSC aux personnes âgées.**

Définition :

Nombre moyen d'heures d'interventions en soins et aide dispensées à domicile auprès des personnes âgées (65 ans et plus) par les services à domicile des CLSC sur le nombre total de personnes âgées desservies à domicile en soins et aide à domicile au cours d'une période donnée.

Source :

le SICCC.

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{n. total d'heures d'interventions en soins et aide à domicile dispensées à domicile aux personnes âgées}}{\text{nombre total de personnes âgées différentes desservies à domicile par les soins et aide}}$$

Unités de mesure :

- usager différent de 65 ans et plus ayant bénéficié des soins et de l'aide à domicile;
- heure d'interventions en soins infirmiers et aide dispensées à domicile.

Valeur de référence :

l'intensité moyenne en 1994-1995 (non-disponibilité des informations avant cette année).

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle (5^e et 13^e périodes).

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet d'identifier l'intensité moyenne des soins reçus par les personnes âgées (heures/personne) de la part des services à domicile des CLSC; s'apparente à la définition des heures-soins en CHSLD (soins infirmiers et d'assistance);
- permet de suivre l'évolution de l'intensité des soins à domicile d'une année à l'autre;
- en relation avec l'indicateur « délai d'accès pour une admission en hébergement », permet de vérifier s'il existe un lien avec l'évolution de l'intensité des soins à domicile.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- pour les années 1994-1995 et 1995-1996, nous avons tenu compte du nombre de visites en soins à domicile (soins infirmiers et aide) pour les personnes âgées de 65 ans et plus au cours d'une année car le nombre d'heures de services n'était pas colligé de façon systématique par les CLSC;
- la relation entre l'évolution de l'intensité des soins à domicile et l'indicateur « délai moyen d'accès pour une admission en hébergement », doit être interprétée dans le contexte de l'accès à une gamme d'autres services;
- exclut toutes les activités des membres de l'équipe professionnel qui sont réalisées au CLSC ou ailleurs ainsi que la contribution des autres professionnels à domicile (ergo et physiothérapeute, T.S., médecin);
- le nombre de visites peut être sous-estimé car plusieurs CLSC ne saisissent pas dans leur système d'information les interventions dispensées par les agences qui sont fortement représentées au plan des services intensifs d'aide à domicile.

```

proc format;
%include 'd:\val\etous.lot';
data t (keep=clsc dos age duree d_interv);
  set basee.logi96;
  by clsc dos;
  if first.dos then do;
    lage = rage;
    retain lage;
  end;
  if lage > 65;
  if profil;
  profil = (int(profil / 10)) * 10;
  if profil in(100 110) then delete;
  if profil >= 900 then delete;
  if perio;
  age = lage;
  if lieu in(125,126,300,450);
  if prog in (6170,6530,6531);
  if duree;

data t(keep=clsc dos d_interv visite duree);
  set t;
  by clsc dos d_interv;
  if first.d_interv then do;
    rdur = 0;
    visite = 0;
    retain visite rdur;
  end;
  rdur = rdur + duree;
  visite = visite + 1;
  if last.d_interv then do;
    duree = rdur;
  /******
  /* Voici les contraintes pour eliminer les dossiers avec des */
  /* volumes quotidiens insenses */
  /* Plus de 5 visites dans une journee : on elimine cette journee*/
  /* pour cet individu */
  /* Plus de douze heures de service dans la meme journee: on divise */
  /* par 10; si encore plus de 12: on divise encore par 10 */
  /******
    if visite > 5 then delete;
    if duree > 12 then duree = duree / 10;
    if duree > 12 then duree = duree / 10;
    output;
  end;

data t(keep=clsc dos jours visi duree);
  set t;
  by clsc dos;
  if first.dos then do;
    rdur = 0;
    debut = d_interv;
    visi = 0;
    retain debut visi rdur;

```

```

end;
rdur = rdur + duree;
visi = visite + visi;
if last.dos then do;
    fin = d_interv;
    jours = fin - debut + 1;
    if jours > 1 then jours = 2;
    duree = rdur;
    output;
end;
proc means noprint;
class clsc jours;
var visi duree;
output out=dfs N=indiv sum= mean=visitem durem;
data dfs;
set df;
if clsc;
if ^jours then jours = 3;
ncl = put(clsc,etous.);
file 'maintien1.prn';
put ncl jours indiv visi duree visitem durem 8.2;
run;

```

INTENSITÉ MOYENNE DES SOINS À DOMICILE			
an	clsc	individus	interventions = VISITES
96-97	Anjou	855	23163
96-97	BORDEAUX	760	18141
96-97	cassin	1010	36085
96-97	faubourg	945	30548
96-97	St-Henri	426	10617
96-97	hochelaga	935	20003
96-97	Lac st-louis	557	17698
96-97	Lasalle	825	19199
96-97	leonard	729	18349
96-97	louisduparc	420	12714
96-97	metro	862	28306
96-97	michel	500	20216
96-97	mtl-nord	1332	38085
96-97	ndg	1155	26851
96-97	parcex	361	11422
96-97	patrie	796	27534
96-97	charles	284	7822
96-97	laurent	949	29368
96-97	lachine	791	27927
96-97	villeray	892	29085
96-97	guimond	571	9679
96-97	Pierrefonds	773	18831
96-97	neiges	2201	88690
96-97	roussin	443	9376
96-97	prairies	365	9098
96-97	total	19737	588807

INTENSITÉ MOYENNE DES SOINS À DOMICILE			
an	cisc	individus	duree - NBRE D'HEURES
96-97	Anjou	854	35735.25
96-97	BORDEAUX	760	22451.9
96-97	cassin	1008	65575.41
96-97	faubourg	942	41821.16
96-97	St-Henri	426	11910.18
96-97	hochelaga	933	25226.93
96-97	Lac st-louis	557	22677.77
96-97	Lasalle	822	24880.04
96-97	leonard	729	21455.96
96-97	louisduparc	418	16679.5
96-97	metro	862	38273.64
96-97	michel	500	27554.76
96-97	mtl-nord	1332	65048.1
96-97	ndg	1155	35570.25
96-97	parcex	361	12368.82
96-97	patrie	794	44713.39
96-97	plateau		
96-97	charles	284	7513.99
96-97	laurent	946	40580.1
96-97	lachine	790	34932.21
96-97	villeray	866	47983.24
96-97	guimond	571	13093.37
96-97	Pierrefonds	768	24485.12
96-97	neiges	2196	91145.6
96-97	roussin	442	10982.1
96-97	prairies	335	9340.1
96-97	total	19651	791998.89

ENJEU # 4 :

**LES MOYENS MIS EN PLACE PERMETTENT-ILS DE MINIMISER
LES IMPACTS SUR LA MAIN-D'OEUVRE AFFECTÉE
PAR LA TRANSFORMATION?**

- ◆ **Taux de départs volontaires**
- ◆ **Taux de remplacement**

TAUX DE DÉPARTS VOLONTAIRES

Autre appellation : **Le pourcentage de départs volontaires du personnel « salarié en sécurité d'emploi » et « cadre en stabilité d'emploi »**

Définition :

Pour une période donnée, d'une part le pourcentage global du personnel admissible et d'autre part, selon les catégories « salarié en sécurité d'emploi » et « cadre en stabilité d'emploi » qui se sont prémunis des mesures incitatives de départ volontaire (réf. : départ assisté) sur le nombre total de personnels « salarié » (sécuritaires ou prioritaires) et « cadre » d'un établissement visé par une fermeture, un changement d'oeuvre ou des mesures d'efficience et inscrits au registre du service régional de la main-d'oeuvre (SRMO).

Source :

le personnel en sécurité d'emploi ou prioritaire, Outils de Support Informatique aux Opérations de Redéploiement (O.S.I.O.R.);
pour le personnel en stabilité d'emploi, système en développement.

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{nombre de personnes en sécurité d'emploi qui ont quitté avec assistance le réseau}}{\text{nombre total de personnes inscrites au SRMO}} \times 100$$

la méthode de calcul est employée selon les catégories « salarié prioritaire » et « cadre en stabilité d'emploi ». Pour les cadres, le programme d'incitation au départ volontaire est implanté depuis novembre 1996.

Unités de mesure :

- sortie du registre du SRMO pour cause de départ volontaire du réseau;
- inscription au registre du SRMO de personnels à l'emploi d'un établissement visé par une fermeture, un changement d'oeuvre ou des mesures d'efficience.

Valeurs de référence :

selon les objectifs fixés annuellement.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- constitue un indicateur de l'efficacité des mesures incitatives ou d'assistance aux départs volontaires auprès du personnel « salarié en sécurité d'emploi » et « cadre en stabilité d'emploi » admissible, tout en faisant ressortir le volume brut des numérateurs et des dénominateurs de chacune des catégories d'emplois;
- permet de suivre l'évolution du nombre de départs volontaires pour l'ensemble du personnel.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- certaines personnes ont ainsi quitté leur emploi tout en maintenant un autre emploi qu'elles détenaient dans le réseau (ex.: deux postes à temps partiel);
- compte tenu de l'éventualité de fermetures et de l'annonce de fermetures, les départs incluent ceux qui ont profité du programme de départs volontaires mais qui auraient éventuellement quitté le réseau sans un programme incitatif.

La procédure informatique pour produire les données du « *Taux de départs volontaires* »
est comprise dans la procédure du prochain indicateur (Taux de remplacement).

TAUX DE REMPLACEMENT

Autre appellation : **Le taux de remplacement des personnes inscrites au registre du Service régional de la main-d'oeuvre**

Définition :

Pour une période donnée, le pourcentage global du personnel « salariés en sécurité d'emploi » qui sont remplacés dans le réseau (détenteurs d'un poste) en fonction du nombre total de personnels sécuritaires inscrits au registre du Service régional de la main-d'oeuvre (SRMO).

Source(s) :

système O.S.I.O.R.

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{nombre total de personnes sécuritaires remplacées dans le réseau}}{\text{nombre total de personnes sécuritaires inscrites au registre du SRMO}} \times 100$$

Unités de mesure :

- sortie du registre du SRMO pour cause de remplacement;
- inscription au registre du SRMO

Valeur de référence :

l'objectif régional:
à la fin de l'année 1997-1998, remplacer 80% des personnes sécuritaires disponibles pour un remplacement.

Période(s) de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- constitue un indicateur global d'efficacité des mesures prises pour le remplacement du personnel, tout en faisant ressortir le volume brut du numérateur et du dénominateur;
- permet de mesurer la capacité de rétention des établissements;
- permet de suivre l'évolution du remplacement du personnel;
- peut aussi être calculé pour l'ensemble du personnel sécuritaire et prioritaire.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- le dénominateur (nombre de personnes) peut varier d'une période à une autre selon les délais de fermeture des hôpitaux. De plus, l'implantation d'autres mesures de réduction des effectifs (ex. : plan d'équilibre budgétaire, impact des regroupements d'établissements tel le C.H.U.M.) peut accroître sensiblement le nombre de personnes inscrites au SRMO

Programme informatique utilisé pour extraire les données d'OSIOR

Logiciel : ACCESS version # 2
 Base de données : OSIOR - Envextr (C:\data\osior\extra\envextr)

TABLEAU # 1 Fermeture ou changement d'œuvre

Objectif : Extraire, via OSIOR, le nombre de personnes provenant des établissements fermés ou qui ont changé d'œuvre et les ventiler selon leur état actuel, c'est-à-dire soit replaés, départs avec ou sans incitatifs, ou bien disponibles (équipe de remplacement)

Tables utilisées : Établissement (jointure #1 - No_etablissement)
 Employé (jointure #1 - No_etablissement)
 Employé_reconfiguration (jointure #1 - No_employe)

Requête SQL, mode création :

	Colonne # 1	Colonne # 2
Champ	Prioritaire	No_employe
Table	Employe	Employe
Opération	Regroupement	Compte
Tri		
Affectation	X	X
Critères		
Où		

	Colonne # 3
Champ	Repl:-somme([No_etat]=2 ou [No_etat]=3 ou [No-etat]=4 et [Date_radiation] <#96-10-01# et [No-motif_radiation]>=1 et [No-motif_radiation]<=3)
Table	
Opération	Expression
Tri	
Affectation	X
Critères	
Où	

Colonne # 4

Champ	Dep_incitatif:-somme([No_etat]=4 et [Date_radiation] <#96-10-01# et [No-motif_radiation]>=4 et [No-motif_radiation]<=10)
Table	
Opération	Expression
Tri	
Affectation	X
Critères	
Où	

Colonne # 5

Champ	Disp:-somme([No_etat]=1 ou [No_etat]=4 et [Date_radiation] >=#96-10-01#)
Table	
Opération	Expression
Tri	
Affectation	X
Critères	
Où	

À noter que pour obtenir les salariés Ex-SPSSS, il s'agit de d'ajouter la colonne # 6

Colonne # 6

Champ	Date_MAP
Table	Employe
Opération	où
Tri	
Affectation	X
Critères	<#96-01-01#
Où	

OU

À noter que pour obtenir les salariés SRMO en mises à pied effectives, il s'agit de remplacer la colonne # 6 par ce qui suit:

Colonne # 6

Champ Date_MAP
Table Employe
Opération où
Tri
Affectation X
Critères >#96-01-01 et
<#96-10-01#
Où

À noter que pour obtenir les salariés SRMO en mises à pied anticipées, il s'agit de d'ajouter la colonne # 7

Colonne # 7

Champ Date_MAP
Table Employe
Opération où
Tri
Affectation X
Critères >#96-10-01#
Où

Programme informatique utilisé pour extraire les données d'OSIOR

Logiciel : ACCESS version # 2
 Base de données : OSIOR - Envextr (C:\data\osior\extra\envextr)

TABLEAU # 2 Autres que fermeture ou changement d'œuvre

Objectif : Extraire, via OSIOR, le nombre de personnes provenant des établissements autres que fermés ou qui ont changé d'œuvre et les ventiler selon leur état actuel, c'est-à-dire soit remplacés, départs avec ou sans incitatifs, ou bien disponibles (équipe de remplacement)

Tables utilisées : Établissement (jointure #1 - No_etablissement avec "Employe"
 Employé (jointure #2 - No_employe avec "Employe_reconfiguration")
 Employé_reconfiguration (jointure #2 - No_etablissement avec "Etablissement1")
 Etablissement1

Requête SQL, mode création :

	Colonne # 1	Colonne # 2	Colonne # 3
Champ	Prioritaire	No_employe	Date_inscription
Table	Employe	Employe	Employe
Opération	Regroupement	Compte	où
Tri			
Affectation	X	X	X
Critères			<#96-10-01#
Où			

	Colonne # 4
Champ	Repl:-somme([No_etat]=2 ou [No_etat]=3 ou [No-etat]=4 et [Date_radiation] <#96-10-01# et [No-motif_radiation]>=1 et [No-motif_radiation]<=3)
Table	
Opération	Expression
Tri	
Affectation	X
Critères	
Où	

Colonne # 5

Champ Dep:-somme([No_etat]=4 et [Date_radiation] <#96-10-01#
et [No-motif_radiation]>=4 et [No-motif_radiation]<=7)

Table

Opération Expression

Tri

Affectation X

Critères

Où

Colonne # 6

Champ Dep_incitatif:-somme([No_etat]=4 et [Date_radiation] <#96-10-01#
et [No-motif_radiation]>=8 et [No-motif_radiation]<=10)

Table

Opération Expression

Tri

Affectation X

Critères

Où

Colonne # 7

Champ Disp:-somme([No_etat]=1 ou [No_etat]=4
et [Date_radiation] >=#96-10-01#)

Table

Opération Expression

Tri

Affectation X

Critères

Où

Colonne # 8

Champ No_employe

Table Employe_reconfiguration

Opération où

Tri

Affectation

Critères est null

Où

À noter que pour obtenir les salariés Ex-SPSSS, il s'agit de d'ajouter la colonne # 9

Colonne # 9

Champ	Date_MAP
Table	Employe
Opération	où
Tri	
Affectation	X
Critères	<#96-01-01#
Où	

OU

À noter que pour obtenir les salariés SRMO en mises à pied effectives, il s'agit de remplacer la colonne # 9 par ce qui suit :

Colonne # 9

Champ	Date_MAP
Table	Employe
Opération	où
Tri	
Affectation	X
Critères	>#96-01-01 et <#96-10-01#
Où	

À noter que pour obtenir les salariés SRMO en mises à pied anticipées, il s'agit de d'ajouter la colonne # 10

Colonne # 10

Champ	Date_MAP
Table	Employe
Opération	où
Tri	
Affectation	X
Critères	>#96-10-01#
Où	

**État de l'évolution de la situation de la main d'oeuvre
au 30 septembre 1996**

Fermeture ou changement d'oeuvre

	Situation au départ			Remplacement			Départ avec ass.			Départ sans ass.			En disponibilité		
	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT
	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO
Mise à pied effectives	0	67	19 2654 2740	0	3	2 803 808	0	0	1 507 508	0	6	0 1 7	0	58	16 1343 1417
Mise à pied anticipées	0	37	0 764 801	0	2	0 67 69	0	0	0 129 129	0	2	0 0 2	0	33	0 -568 601
TOTAL	0	104	19 3418 3541	0	5	2 870 877	0	0	1 636 637	0	8	0 1 9	0	91	16 1911 2018

Autres - Transformation du réseau

	Situation au départ			Remplacement			Départ avec ass.			Départ sans ass.			En disponibilité		
	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT	Prior.	Séc.	TOT
	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO	SPSS	SRMO	SPSS SRMO
Mise à pied effectives	3	21	282 360 666	0	0	98 143 241	0	0	11 8 19	0	1	11 1 13	3	20	162 208 393
Mise à pied anticipées	0	0	0 4 4	0	0	0 0 0	0	0	0 0 0	0	0	0 0 0	0	0	0 0 4
TOTAL	3	21	282 364 670	0	0	98 143 241	0	0	11 8 19	0	1	11 1 13	3	20	162 212 397

TOTAL GLOBAL	3	125	301 3782 4211	0	5	100 1013 1118	0	0	12 644 656	0	9	11 2 22	3	111	178 2123 2415
---------------------	---	-----	---------------	---	---	---------------	---	---	------------	---	---	---------	---	-----	---------------

ENJEU # 5 :

**LES RÉDUCTIONS ET LES RÉALLOCATIONS EFFECTUÉES
PERMETTENT-ELLES DE RESPECTER L'ÉQUILIBRE BUDGÉTAIRE?**

- ◆ **Niveau d'emprunt**
- ◆ **Niveau de surplus/déficit**
- ◆ **Niveau de réduction/réallocation**
- ◆ **Évolution des heures travaillées**

NIVEAU D'EMPRUNT

Autre appellation : **Pourcentage des autorisations temporaires d'emprunt**

Définition :

Pourcentage des autorisations temporaires d'emprunt en vigueur par rapport à l'ensemble des budgets d'exploitation des établissements publics.

Sources :

système budgétaire et financier régionalisé (S.B.F.R.);
états détaillés des autorisations d'emprunt en vigueur produits par les régies régionales.

Méthode de calcul :

total des autorisations d'emprunt en vigueur se rapportant aux fonds d'exploitation	
total des budgets bruts d'exploitation des établissements publics	X 100

Unités de mesure :

- montant des autorisations en vigueur;
- total des budgets d'exploitation approuvés.

Valeur de référence :

pourcentage moyen calculé à la fin de l'année 1993-1994.

Périodes de production :

la mise à jour est effectuée sur une base semestrielle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet, si l'on isole les autorisations d'emprunt liées à la transformation du réseau, d'évaluer son impact à ce chapitre;
- permet d'identifier des situations problématiques d'établissements ou groupes d'établissements;
- indicateur complémentaire à la situation des surplus et déficits.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- des autorisations d'emprunt se rapportant au fonds d'exploitation sont accordées pour diverses fins dont certaines n'ont pas de liens avec la transformation du réseau;
- des autorisations d'emprunt pourront être utilisées comme moyen de financement temporaire de mesures de réallocation;
- indicateur non pertinent ou applicable aux établissements privés conventionnés;
- pour les établissements multivocationnels, les informations sont regroupées selon la mission principale (ex. ; CH-CHSLD, CHSLD-CLSC);
- exclut les autorisations d'emprunt en lien avec le fonds d'immobilisation.

PROGRAMME INFORMATIQUE UTILISÉ POUR EXTRAIRE LES DONNÉES

NIVEAU D'EMPRUNT: BUDGET CHARGES

Les budgets bruts d'opérations ont été extraits par la direction des finances et immobilisations via SBFR, sous les options suivantes, dans l'ordre:

- Menu principal
- Gestion de la budgétisation
- Produire un rapport
- Sommaire du financement net

Du tableau qui en résultera isoler la première colonne « Budget charges (ligne 2999; colonne 27) ». Veuillez noter que pour l'exercice financier 1995-1996 un écart de 12 003 684\$ existe par rapport aux données extraites le 31 octobre 1996, ceci étant dû à des ajustements ayant eu lieu après cette date au niveau des CHSGS - publics. Finalement, pour l'élaboration du tableau, ne tenir compte que des catégories budgétaires correspondant à des établissements publics et pour lesquels une autorisation d'emprunt est possible, soit les catégories suivantes:

- 17 CHSLD - Publics
- 25 CHSGS - Publics et psy.
- 37 CRPDIPT - Publics
- 51 CLSC
- 62 CPEJ

CONTROLE D'IMPRESSION

Utilisateur : serg_dos
Numéro du rapport: 343AA
Nom du rapport : Sommaire du financement net de la R.R.
Destination : /home/serg_dos/343AA.rap

PARAMETRES

Exercice financier: 1995-1996
Numéro de vecteur:
Impression du détail: Oui
Impression du total: Oui
No. rapport: 001
Date: 1997-04-04
Option désirée: 9
1. Organisation subventionnée: ?
2. Code région socio-sanitaire: ?
3. Code circ. électorale: ?
4. Code territoire DSC: ?
5. Code territoire CLSC: ?
6. Code territoire MRC: ?
7. Code de région administrative: ?
8. Code territoire municipal: ?
9. Catégorie budgétaire: 00

EXERCICE FINANCIER 1995-1996
Sommaire du financement net de la R.R.
regroupé par catégorie budgétaire
au 1997-04-04

Sommaire Régional

Numéro Org. subv.	Nom de l'organisation subventionnée	Budget-charges	Budget-revenus	Total-budget exe. courant	Palements exe. antérieurs	Activités access. (fonds d'exp.)	Fonds affectés	Subvention totale
1840-6736	Centre d'accueil Réal-Morel	4,994,510	1,527,564	3,466,946	39,567			3,506,513
	Total catégorie budgétaire :	446,086,204	85,033,229	361,052,975	(2,245,597)	20,000		358,827,378

Catégorie budgétaire i 17 CHSLD

1104-2280	Cent. Cardinal	8,977,827	1,594,038	7,383,789	53,566			7,437,355
1175-5501	Hôpital Notre-Dame de Lourdes	10,624,635	1,210,510	9,414,125	(299,814)			9,114,311
1232-6849	Résidence Angélica Inc.	11,902,419	3,896,548	8,005,871	(70,153)			7,935,718
1236-6043	CHSLD Bayview	8,418,648	1,298,145	7,120,503	(26,735)			7,093,768
1238-3907	Rés. Berthiaume Du Tremblay	8,535,185	2,688,453	5,846,732	(35,787)			5,810,945
1247-0076	CHSLD Marie-Claret	3,927,989	600,660	3,327,329	(84,673)			3,242,656
1262-5521	Cent. héberg. St-Georges inc.	14,995,082	2,572,988	12,422,094	849,827			13,271,921
1274-5691	Centre d'accueil Le Royer inc.	5,377,736	970,880	4,406,856	23,549			4,430,405
1286-0912	Hôpital Ste-Thérèse inc.	2,495,941	398,430	2,097,511	(33,125)			2,064,386
1478-3344	CH St-Vincent-Marie inc.	749,822	181,812	568,010	37,466			605,476
1628-1347	Centre d'accueil Gouin inc.	4,681,326	642,360	4,038,966	(91,334)			3,947,632
1633-9392	Hôpital St-Denis (1980) inc.	4,299,300	786,116	3,513,184	108,409			3,621,593
1634-1844	Cent. héberg. St-Rédempteur	1,143,275	176,608	966,667	(65,023)			901,644
1634-3386	Cent. héberg. St-Albert-Le-Grand	960,593	145,040	815,553	(21,598)			793,955
2953-0060	CHSLD Bourget	927,470	166,281	761,179	(8,529)			752,650
2953-0078	CHSLD Bussey (Québec)	6,069,172	830,781	5,238,391	(120,499)			5,117,892
5458-3117	Vigi Santé (CHSLD Ste-Rita)	2,196,286	382,765	1,813,521	(22,324)			1,791,197
5458-3158	Vigi Santé Ltée (CHSLD Ste-Ger.)	2,787,383	452,685	2,334,698	22,844			2,357,542
5458-3208	Vigi S. (CHSLD Doll-des-Ormeaux)	2,633,548	343,999	2,289,549	(84,999)			2,204,550
5458-3332	Vigi Santé (CHSLD Pierrefonds)	9,975,521	1,685,536	8,289,985	(29,895)			8,260,090
5460-0994	Vigi Santé (CHSLD Bois-Menu)	4,174,137	685,871	3,488,266	(45,298)			3,442,968
5460-1000	Vigi Santé (CHSLD Ville Emard)	811,752	109,016	702,736	(7,885)			694,851
5498-2822	C.d'héberg. Champ-Marie-Victorin	2,826,556	431,242	2,395,314	53,390			2,448,704
5498-2848	C. d'héberg. Champlain-Villier	13,624,632	2,192,370	11,432,262	(372,337)			11,059,925
5547-7988	Vigi S.(C H S L D Mont Royal)	1,583,927	250,225	1,333,702	(520)			1,333,182
	Total catégorie budgétaire :	11,106,709	2,391,607	8,715,102	65,318			8,780,420
		145,806,871	27,084,976	118,721,895	(206,159)			118,515,736

EXERCICES FINANCIER 1995-1996
Sommaire du financement net de la R.R.
regroupé par catégorie budgétaire
au 1997-04-04

Sommaire Régional

Numéro Org. subv.	Nom de l'organisation subventionnée	Budget-charges		Budget-revenus		Total-budget exe. courant		Paiements exe. antérieurs		Activités access. (fonds d'exp.)	Fonds affectés	Subvention totale
<u>Catégorie budgétaire : 17 CHSLD</u>												
1104-2447	CHSLD Plateau Mont-Royal	13,462,459		3,896,192		9,566,267		(6,861)				9,559,406
1108-4464	C. de soins prolongés de Mtrl	13,056,034		2,340,885		10,715,149		138,815				10,853,964
1228-6761	C.A. de Lachine	7,351,004		1,704,034		5,646,970		(493,665)				5,153,305
1230-0299	Manoir l'Age-d'or	7,059,190		1,945,198		5,113,992		75,917				5,189,909
1230-0570	Foyer pr pers.âgées St-Laurent	10,183,430		1,562,598		8,620,832		5,220				8,626,052
1238-7692	Inst.can.polonais du Bien-être	4,301,659		1,265,163		3,036,496		(37,623)				2,998,873
1238-8062	C.H.S.L.D. Biermans-Triest	19,137,330		3,994,517		15,142,813		(221,672)				14,921,141
1240-0685	Hôp. Saint-Charles-Borromée	19,051,193		1,594,104		17,457,089		166,341				17,623,430
1245-0441	L'Hôpital Champlain de Verdun	8,237,681		1,559,296		6,678,385		(10,377)				6,668,008
1251-1465	Hôpital Grace Dart	7,452,724		762,723		6,690,001		(35,306)				6,654,695
1255-3038	Soc. d'Habitation de Verdun	7,172,331		1,285,007		5,887,324		117,331				6,004,655
1265-5155	Rés. Mance-Décary (CHSLD)	25,768,423		5,402,528		20,365,895		(149,389)				20,216,506
1269-1564	Hôp.St-Joseph de la Providence	13,229,922		1,192,794		12,037,128		(31,046)				12,006,082
1272-7756	C.H. J.-Henri-Charbonneau	14,217,686		1,801,793		12,415,893		(46,942)				12,368,951
1275-3125	Hôp. Notre-Dame de la Merci	26,010,053		2,530,222		23,479,831		(998,875)				22,480,956
1287-5092	Hôpital La Visitation	24,783,819		3,873,789		20,910,030		129,106				21,039,136
1288-6545	Foyer Dorval	3,751,314		664,507		3,086,807		(35,011)				3,051,796
1289-2303	L'Hôpital chinois de Montréal	4,632,424		1,174,112		3,458,312		37,618				3,495,930
1302-6927	Foyer Rousselot	5,640,064		837,580		4,802,484		(22,212)		20,000		4,800,272
1311-1828	Foyers presbytériens St-Andrew	6,003,741		1,556,814		4,446,927		(114,623)				4,332,304
1314-6477	C.H. Gériatrique Maimonides	2,609,722		760,823		1,848,899		(25,307)				1,823,592
1331-1725	Centre d'accueil Juif	22,289,323		4,231,955		18,057,368		37,062				18,094,430
1341-4669	Centre d'accueil St-Margaret	6,442,223		1,905,329		4,536,894		207,687				4,744,581
1345-9796	Hôpital Mont-Sinal	4,298,510		872,727		3,425,783		(246,553)				3,179,230
1350-4584	Ch Father Dowd-Father Dowd H.	8,376,221		583,412		7,792,809		18,499				7,811,306
1356-0404	CHSLD Havres	4,728,313		1,312,457		3,415,856		(178,020)				3,237,836
1359-7158	Manoir Cartierville	11,684,954		2,800,224		8,884,730		(32,440)				8,852,290
1379-3781	C.H. Juif de l'Espérance	10,802,398		2,528,366		8,274,032		55,054				8,329,086
1379-3906	Centre d'accueil La Salle	9,646,889		1,369,320		8,277,569		(45,029)				8,232,540
1447-6436	Ma Maison St-Joseph	12,381,380		2,006,240		10,375,140		(68,013)				10,307,127
1510-3641	Résidence Yvon-Brunet	2,939,441		822,414		2,117,027		(104,109)				2,117,027
1510-3666	C.H. Côte-des-Neiges	7,247,602		1,772,652		5,474,950		(779,035)				5,370,841
1627-2635	CHSLD Émil.-Gamelin, Arm.-Laver	33,909,092		4,737,837		29,171,255		64,900				28,392,220
1643-2502	Rés. Laurendeau, Légaré, Louvain	15,296,393		3,380,355		11,916,038		(35,019)				11,980,938
1643-4748	Centre d'accueil Eloria-Lepage	22,364,479		6,145,568		16,218,911		410,770				16,183,892
1643-4771	CA Denis-Benjamin-Viger	13,889,072		3,887,796		10,001,276		(73,558)				10,412,046
1645-5065	Centre d'accueil Nazaire-Piché	4,588,594		1,389,181		3,199,413		9,002				3,125,855
1646-0925	Centre d'accueil Louis-Riel	3,546,601		1,060,256		2,486,345		32,199				2,495,347
		3,548,006		994,897		2,553,109						2,585,308

TABLEAU DE BORD

PROGRAMME INFORMATIQUE UTILISÉ POUR EXTRAIRE LES DONNÉES

NIVEAU D'EMPRUNT: EMPRUNTS AUTORISÉS TRANSFORMATION DU RÉSEAU ET AUTRES

Le tableau des catégories d'emprunt a été produit à l'aide de « l'état détaillé des autorisations d'emprunt en vigueur le dernier jour de la période visée », dont vous trouverez un exemple ci-joint. Ce tableau est produit par la direction des finances et immobilisations. De ce tableau additionnez les colonnes: déficit, ajustement régional, équilibre budgétaire, traitement différé, autres => le total de ces colonnes correspond aux montants se trouvant sous la rubrique « catégorie d'emprunt, emprunts autorisés autres » du tableau transmis pour la rédaction du tableau média. Tandis que les colonnes du bloc transformation du réseau => le total de ces colonnes correspond aux montants se trouvant sous la rubrique « catégorie d'emprunt autorisés, transformation du réseau » transmis pour le tableau média. La colonne « Total exploitation » correspond tout simplement à l'addition des deux colonnes précédentes, soit « Emprunts autorisés transformation du réseau » et « Emprunts autorisés autres ». Tandis que les montants apparaissant à la quatrième colonne sous la rubrique « Budget charges » proviennent du tableau précédent sur le sommaire du financement net de la régie régionale.

Notons enfin que les emprunts liés au fonds d'immobilisation ne sont pas considérés.

NIVEAU D'EMPRUNT
CONCILIATION: TABLEAU DE BORD RÉGIONAL DU 09-02-96
VS TABLEAU MÉDIA DU 25-10-96

	Emprunts autorisés transformation du réseau	Emprunts autorisés autres	Total emprunts autorisés	Budget révisé total
1995-1996				
CHSLD - PUBLICS	2 136 872	4 473 000	6 609 872	149 099 345
CHSGS - PUBLICS	28 904 988	43 123 616	72 028 604	3 300 126 594
CRPDIPT - PUBLICS	1 250 084	1 981 934	3 232 018	174 056 509
CLSC	2 361 862	90 000	2 451 862	84 101 548
CPEJ	549 607	425 950	975 557	167 425 038
total	35 203 413	50 094 500	85 297 913	3 874 809 034

NIVEAU D'EMPRUNT

Données extraites des sommaires régionaux des autorisations d'emprunt en vigueur le dernier jour de la période financière.

Date	# étab	Établissement	Cat. étab.	Cat. emprunt Emprunts autorisés transformation du réseau	Cat. emprunt Emprunts autorisés autres	Total emprunts autorisés	Budget charges 1995/1996 (SBRF 01-10-96)
31-03-96	1108-4464	Centre de soins prolongés de Mtl	17	0 \$	67 000 \$	67 000 \$	13 056 034 \$
31-03-96	1108-4464	Centre de soins prolongés de Mtl	17	0 \$	76 000 \$	76 000 \$	13 056 034 \$
31-03-96	1245-0441	C.H. Champlain de Verdun	17	1 450 000 \$	0 \$	1 450 000 \$	8 237 681 \$
31-03-96	1245-0441	C.H. Champlain de Verdun	17	0 \$	245 000 \$	245 000 \$	8 237 681 \$
31-03-96	1251-1465	H.Grace Dart	17	0 \$	240 000 \$	240 000 \$	7 452 724 \$
31-03-96	1275-3125	H.Notre-Dame de la Merci	17	0 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	26 010 053 \$
31-03-96	1314-6477	C.H. Gériatrique Maimonides	17	0 \$	1 945 000 \$	1 945 000 \$	22 289 323 \$
31-03-96	1314-6477	C.H. Gériatrique Maimonides	17	0 \$	200 000 \$	200 000 \$	22 289 323 \$
31-03-96	1331-1725	C.A. Juif	17	425 000 \$	0 \$	425 000 \$	6 442 223 \$
31-03-96	1379-3781	C.H. Juif de L'Espérance	17	0 \$	700 000 \$	700 000 \$	9 646 889 \$
31-03-96	1379-3906	C.A. Lasalle	17	261 872 \$	0 \$	261 872 \$	12 381 380 \$
31-03-96	1104-2215	H.Louis-H. Lafontaine	25	0 \$	820 000 \$	820 000 \$	110 811 156 \$
31-03-96	1128-7208	H.Reddy Memorial	25	0 \$	534 400 \$	534 400 \$	22 668 649 \$
31-03-96	1128-7208	H.Reddy Memorial	25	0 \$	400 000 \$	400 000 \$	22 668 649 \$
31-03-96	1128-7208	H.Reddy Memorial	25	3 101 648 \$	0 \$	3 101 648 \$	22 668 649 \$
31-03-96	1128-7208	H.Reddy Memorial	25	0 \$	1 304 785 \$	1 304 785 \$	22 668 649 \$
31-03-96	1128-7208	H.Reddy Memorial	25	0 \$	140 984 \$	140 984 \$	22 668 649 \$
31-03-96	1233-5386	H. Ste-Jeanne-D'Arc	25	4 504 200 \$	0 \$	4 504 200 \$	32 124 641 \$
31-03-96	1247-5976	H.Du Sacré-Coeur de Montréal	25	1 961 200 \$	0 \$	1 961 200 \$	143 393 225 \$
31-03-96	1247-5976	H.Du Sacré-Coeur de Montréal	25	0 \$	2 000 000 \$	2 000 000 \$	143 393 225 \$
31-03-96	1247-5976	H.Du Sacré-Coeur de Montréal	25	0 \$	1 000 000 \$	1 000 000 \$	143 393 225 \$
31-03-96	1251-3479	H.Notre-Dame	25	0 \$	1 916 000 \$	1 916 000 \$	164 596 709 \$
31-03-96	1251-3479	H.Notre-Dame	25	0 \$	2 971 440 \$	2 971 440 \$	164 596 709 \$
31-03-96	1251-3479	H.Notre-Dame	25	1 418 600 \$	0 \$	1 418 600 \$	164 596 709 \$
31-03-96	1257-6120	C.H. St-Laurent	25	1 954 836 \$	0 \$	1 954 836 \$	13 398 203 \$
31-03-96	1259-9213	H.Général de Montréal	25	0 \$	1 350 000 \$	1 350 000 \$	142 616 370 \$
31-03-96	1259-9213	H.Général de Montréal	25	0 \$	600 000 \$	600 000 \$	142 616 370 \$
31-03-96	1259-9213	H.Général de Montréal	25	0 \$	1 247 080 \$	1 247 080 \$	142 616 370 \$
31-03-96	1259-9312	C.H. St-Michel	25	3 971 785 \$	0 \$	3 971 785 \$	26 329 393 \$
31-03-96	1259-9411	C.H.-C.A. Gouin-Rosemont	25	392 567 \$	0 \$	392 567 \$	20 289 413 \$
31-03-96	1268-5608	H.Général Juif SMD	25	0 \$	4 919 600 \$	4 919 600 \$	127 073 659 \$
31-03-96	1269-4659	H.Ste-Justine (SIDOCI)	25	0 \$	4 400 000 \$	4 400 000 \$	133 726 727 \$
31-03-96	1270-4276	H. Général de Lachine	25	71 000 \$	0 \$	71 000 \$	13 125 176 \$
31-03-96	1270-4276	H. Général de Lachine	25	127 310 \$	0 \$	127 310 \$	13 125 176 \$
31-03-96	1270-4276	H. Général de Lachine	25	437 780 \$	0 \$	437 780 \$	13 125 176 \$
31-03-96	1270-4276	H. Général de Lachine	25	966 300 \$	0 \$	966 300 \$	13 125 176 \$
31-03-96	1270-4276	H. Général de Lachine	25	1 859 203 \$	0 \$	1 859 203 \$	13 125 176 \$
31-03-96	1271-4093	H.Général de Lasalle	25	1 627 500 \$	0 \$	1 627 500 \$	27 793 100 \$
31-03-96	1272-9703	H.Saint-Luc	25	0 \$	950 000 \$	950 000 \$	120 147 079 \$
31-03-96	1272-9703	H.Saint-Luc	25	2 071 080 \$	0 \$	2 071 080 \$	120 147 079 \$
31-03-96	1272-9703	H.Saint-Luc	25	0 \$	3 000 000 \$	3 000 000 \$	120 147 079 \$
31-03-96	1274-5725	H.St-Mary	25	0 \$	1 994 189 \$	1 994 189 \$	62 105 438 \$
31-03-96	1279-7577	Institut Philippe Pinel	25	0 \$	2 422 000 \$	2 422 000 \$	32 149 236 \$
31-03-96	1279-7577	Institut Philippe Pinel	25	0 \$	600 000 \$	600 000 \$	32 149 236 \$
31-03-96	1279-7577	Institut Philippe Pinel	25	0 \$	160 000 \$	160 000 \$	32 149 236 \$
31-03-96	1281-9348	Institut de réadaptation de Mtl	25	0 \$	430 000 \$	430 000 \$	12 035 350 \$
31-03-96	1281-9348	Institut de réadaptation de Mtl	25	0 \$	170 000 \$	170 000 \$	12 035 350 \$
31-03-96	1293-4659	H.Maisonneuve-Rosemont	25	0 \$	300 000 \$	300 000 \$	165 891 113 \$
31-03-96	1293-4659	H.Maisonneuve-Rosemont	25	0 \$	941 103 \$	941 103 \$	165 891 113 \$
31-03-96	1381-8117	H.Royal Victoria	25	0 \$	2 226 292 \$	2 226 292 \$	170 372 953 \$
31-03-96	1381-8117	H.Royal Victoria	25	0 \$	4 200 000 \$	4 200 000 \$	170 372 953 \$
31-03-96	1417-7356	H.Reine Elizabeth	25	4 439 979 \$	0 \$	4 439 979 \$	31 099 525 \$
31-03-96	1417-7356	H.Reine Elizabeth	25	0 \$	2 125 743 \$	2 125 743 \$	31 099 525 \$
31-03-96	1258-2292	C.A. Miriam	37	104 216 \$	0 \$	104 216 \$	7 155 553 \$
31-03-96	1308-0791	Les Prom.Soc.Taylor-Thibodeau	37	161 895 \$	0 \$	161 895 \$	17 260 077 \$
31-03-96	1308-0791	Les Prom.Soc.Taylor-Thibodeau	37	0 \$	144 584 \$	144 584 \$	17 260 077 \$
31-03-96	1308-0791	Les Prom.Soc.Taylor-Thibodeau	37	0 \$	1 052 350 \$	1 052 350 \$	17 260 077 \$
31-03-96	1350-4659	Centre réadap. Lucie Bruneau	37	100 000 \$	0 \$	100 000 \$	14 898 802 \$
31-03-96	1350-4659	Centre réadap. Lucie Bruneau	37	0 \$	585 000 \$	585 000 \$	14 898 802 \$
31-03-96	1350-4659	Centre réadap. Lucie Bruneau	37	0 \$	200 000 \$	200 000 \$	14 898 802 \$
31-03-96	1468-7628	S. de Réa. l'Intégrale - Sénégal	37	109 857 \$	0 \$	109 857 \$	15 326 717 \$
31-03-96	1628-3699	Lisette Dupras - J.-O. Chénier	37	131 139 \$	0 \$	131 139 \$	30 926 994 \$
31-03-96	1855-2356	Gabrielle Major - Charleroi	37	642 977 \$	0 \$	642 977 \$	24 170 608 \$
31-03-96	1258-7721	René Cassin	51	183 509 \$	0 \$	183 509 \$	4 777 464 \$
31-03-96	1336-7404	Rivière-des-Prairies	51	144 098 \$	0 \$	144 098 \$	4 133 267 \$
31-03-96	1357-1245	Montréal-Nord	51	270 216 \$	0 \$	270 216 \$	12 486 034 \$
31-03-96	1363-1940	Pierrefonds	51	321 394 \$	0 \$	321 394 \$	6 012 146 \$

Date	# étab.	Établissement	Cat. étab.	Cat. emprunt Emprunts autorisés transformation du réseau	Cat. emprunt Emprunts autorisés autres	Total emprunts autorisés	Budget charges 1995/1996 (SBFR 01-10-96)
31-03-96	1363-9307	De Rosemont	51	279 120 \$	0 \$	279 120 \$	11 407 176 \$
31-03-96	1461-3475	Cote-Des-Neiges	51	379 886 \$	0 \$	379 886 \$	9 653 337 \$
31-03-96	1461-3475	Cote-Des-Neiges	51	0 \$	90 000 \$	90 000 \$	9 653 337 \$
31-03-96	1476-6323	J. Octave Roussin	51	111 638 \$	0 \$	111 638 \$	7 992 295 \$
31-03-96	2321-1578	Villeray	51	163 938 \$	0 \$	163 938 \$	5 787 592 \$
31-03-96	2325-2869	Du Vieux Lechêne	51	213 420 \$	0 \$	213 420 \$	4 349 481 \$
31-03-96	2553-7077	Verdun / Côte St-Paul	51	294 643 \$	0 \$	294 643 \$	7 849 419 \$
31-03-96	1330-1908	CPEJ Ville-Marie	62	139 032 \$	0 \$	139 032 \$	21 576 550 \$
31-03-96	1330-1908	CPEJ Ville-Marie	62	0 \$	425 950 \$	425 950 \$	21 576 550 \$
31-03-96	2149-1717	Centres Jeunesse de Montréal	62	410 575 \$	0 \$	410 575 \$	124 271 938 \$

ETAT DÉTAILLÉ DES AUTORISATIONS D'EMPRUNT EN VIGUEUR LE DERNIER JOUR DE LA PÉRIODE VISÉE 31 mars 1996

Code	Établissement	Budget (1994-1995) (1994-1995)	Nombre d'autorisations	Date d'expiration	Date d'échéance	Indicé	TRANSACTIONS RELIÉES AU FONDS D'EXPLOITATION (1)				Total Exploitation Budget %	Autres	Total Exploitation Budget %	Autres (cald)	Total Budget %	TOTAL GÉNÉRAL \$
							Alimentation régionale 11XX	Equilibre budgétaire 13XX	Relaxation 14XX	Traitement différé 1410						
1106-4464	Centre de soins provinciaux de M.	13 896 034	1200-00021607	15-jan-96	31-mar-96	R	67 000					67 000	0	0	0,51%	67 000
1106-4464	Centre de soins provinciaux de M.	13 896 034	1000-00021603	01-fev-96	31-mar-96	E	76 000					76 000	0	0	0,55%	76 000
1228-6781	C.A. de Leclerc	7 351 004	1336-00021601	01-jan-95	30-nov-97	E							216 949	216 949	2,95%	216 949
1230-0299	Mairie de L'Arche d'Or	7 059 190	1336-00021603	15-juin-96	15-juin-97	E							23 500	23 500	0,33%	23 500
1245-0441	C.H. Champlain de Verdun	8 337 611	1300-700621609	16-jan-96	31-mar-96	R			1 459 000			1 459 000	0	0	17,62%	1 459 000
1245-0441	C.H. Champlain de Verdun	8 337 611	1300-00021600	15-juin-95	31-mar-96	E	240 000					240 000	0	0	2,87%	240 000
1255-3038	Mairie Verdun	7 173 331	1336-00021603	17-jul-95	15-jan-00	E							0	0	0,00%	0
1268-1771	P.H.R. Desj. De La Lande	13 462 459	1300-00021607	01-fev-95	03-fev-99	E							429 267	429 267	3,13%	429 267
1275-3125	H.Veter-Dames de la Merci	26 010 053	1300-00021602	31-jan-96	31-mar-96	E			1 000 000			1 000 000	0	0	3,84%	1 000 000
1275-3125	H.Veter-Dames de la Merci	26 010 053	1300-102414	31-jan-96	31-jan-96	E							179 724	179 724	0,69%	179 724
1288-6545	Foyer Dorval	4 633 434	1336-00021603	01-août-95	30-sept-00	E							160 197	160 197	3,45%	160 197
1288-6545	Foyer Dorval	4 633 434	1300-00021601	15-mars-95	15-jan-98	E							62 202	62 202	1,34%	62 202
1276-0534	C.H. Jacques Viger	24 793 819	1336-00021601	01-fév-95	01-fév-99	E							213 159	213 159	0,86%	213 159
1302-0717	Foyer Beauport	4 003 741	1302-160818	11-jan-96	23-jul-96	E							306 401	306 401	7,65%	306 401
1314-4477	C.H. Gériatrique Nissimoides	23 245 810	1100-00021605	11-jan-96	31-mar-96	E	1 945 000					1 945 000	0	0	8,37%	1 945 000
1314-4477	C.H. Gériatrique Nissimoides	23 245 810	1400-00021601	01-mars-95	31-mar-96	E							0	0	0,00%	0
1314-4477	C.H. Gériatrique Nissimoides	23 245 810	1200-70021611	15-jan-96	31-mar-96	R			425 000			425 000	0	0	1,83%	425 000
1370-3306	C.A. Lusselle	12 381 380	1100-00021601	01-avr-95	31-mar-96	E	700 000					700 000	0	0	5,66%	700 000
1510-3666	C.H. Côte-des-Neiges	33 999 891	1200-700621610	15-jan-96	31-mar-96	R			261 872			261 872	0	0	0,77%	261 872
1643-1902	Ris. Lauré-des-Lacs/Laurent	22 364 079	1336-00021605	23-fév-96	01-mai-98	E							66 318	66 318	0,29%	66 318
													60 865	60 865	0,27%	60 865
							2 645 000	307 000	1 245 000	2 136 872	05	2 76 000	6 659 872	1 732 584	1 732 584	8 342 455

et de Soins de Longue Durée

NIVEAU DE SURPLUS OU DÉFICIT

Autre appellation : **Pourcentage des surplus ou déficits**

Définition :

Pourcentage des surplus ou déficits des activités principales par rapport aux revenus réels des activités principales des établissements publics et privés conventionnés.

Source :

système budgétaire et financier régionalisé (S.B.F.R.).

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{total des surplus ou déficits des activités principales}}{\text{total des revenus aux activités principales}} \times 100$$

Unité(s) de mesure :

- excédent des revenus sur les charges (des charges sur les revenus) des activités principales;
- total des revenus réels aux activités principales.

Valeur de référence :

pourcentage moyen calculé à la fin de l'année 1993-1994.

Périodes de production :

la mise à jour est effectuée sur une base annuelle.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet d'identifier des situations problématiques d'établissements ou groupes d'établissements;
- permet, en suivant son évolution chronologique, d'estimer au moins partiellement un impact possible de la transformation du réseau;
- indicateur complémentaire à la situation des autorisations d'emprunt.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- des surplus ou déficits peuvent être encourus pour diverses raisons dont certaines n'ont pas de liens avec la transformation du réseau.
- la situation de surplus ou déficit ponctuel ne peut s'interpréter sans considérer les surplus ou déficits accumulés;
- pour les établissements multivocationnels, les informations sont regroupées selon la mission principale (ex. ; CH-CHSLD, CHSLD-CLSC).

TABLEAU DE BORD

PROGRAMME INFORMATIQUE UTILISÉ POUR EXTRAIRE LES DONNÉES

NIVEAU DE SURPLUS OU DÉFICIT

Afin de déterminer les niveaux de surplus et déficit, les données sont extraites par la direction des finances et immobilisations via SBFR, sous les options suivantes, dans l'ordre:

- Menu principal
- Rapport financier annuel
- Extraction du rapport financier annuel

A) ANNÉE 1993-1994

Total des surplus ou déficits activités principales => page 200; ligne 20; colonne 1

Total des revenus aux activités principales => page 300; ligne 34; colonne 2

B) ANNÉE 1994-1995

Total des surplus ou déficits activités principales => page 200; ligne 16; colonne 1

Total des revenus aux activités principales => page 200; ligne 7; colonne 1

C) ANNÉE 1995-1996

Total des surplus ou déficits activités principales => page 200; ligne 16; colonne 1

Total des revenus aux activités principales => page 200; ligne 7; colonne 1

			Total des surplus ou déf. act. princ. (p.200; L16; C1)	Total des revenus aux act. princ. (p.200; L7; C1)	
19951996	11042215	Hôpital Louis-H.-Lafontaine	25	(1 318 094 \$)	112 566 338 \$
19951996	11042280	Cent. Cardinal	18	185 253 \$	9 179 640 \$
19951996	11042447	CHSLD Plateau Mont-Royal	17	14 821 \$	13 636 224 \$
19951996	11042553	CHSLD Champlain-Manoir Verdun	17	55 499 \$	16 317 678 \$
19951996	11084464	C. de soins prolongés de Mtrl	17	39 948 \$	14 051 215 \$
19951996	11162781	Ass Mtl pr aveugles	37	0 \$	5 367 470 \$
19951996	11168606	C. Réad. Constance-Lethbrige	37	57 249 \$	6 893 889 \$
19951996	11230711	C.H. Guy-Laporte inc.	26	406 405 \$	4 235 586 \$
19951996	11269552	Hôpital Marie-Enfant	25	35 578 \$	24 967 489 \$
19951996	11281516	Hôpital général du Lakeshore	25	(1 449 204 \$)	40 780 672 \$
19951996	11287208	Hôpital Reddy Memorial	25	(385 044 \$)	25 793 111 \$
19951996	11546389	H. Catherine Booth de A. du S.	25	(14 658 \$)	6 652 450 \$
19951996	11755501	Hôpital Notre-Dame de Lourdes	18	44 014 \$	9 572 191 \$
19951996	12114922	Atelier Le fil d'Ariane inc.	37	451 \$	280 653 \$
19951996	12286761	C.A. de Lachine	17	18 088 \$	8 267 959 \$
19951996	12300299	Manoir l'Age-d'or	17	20 \$	7 560 833 \$
19951996	12300570	Foyer pr pers. âgées St-Laurent	17	23 398 \$	10 945 237 \$
19951996	12301370	Centre Rose-Virginie-Pelletier	62		
19951996	12326849	Résidence Angélica Inc.	18	(185 937 \$)	12 938 408 \$
19951996	12330809	Ecole Mont St-Antoine Inc.	62	0 \$	9 732 602 \$
19951996	12335386	Hôpital Sainte-Jeanne-d'Arc	25	0 \$	35 576 102 \$
19951996	12366043	CHSLD Bayview	18	(36 830 \$)	8 577 155 \$
19951996	12383832	Cent jeun. Cité des Prairies	62		
19951996	12383907	Rés. Berthiaume Du Tremblay	18	(61 435 \$)	7 726 720 \$
19951996	12387692	Inst.can.polonais du Bien-être	17	9 949 \$	4 320 689 \$
19951996	12388062	C.H.S.L.D. Biermans-Triest	17	(43 634 \$)	19 401 155 \$
19951996	12400685	Hôp. Saint-Charles-Borromée	17	(143 224 \$)	18 953 379 \$
19951996	12406104	Centres de Jeunesse Shawbridge	62	26 575 \$	15 953 948 \$
19951996	12420774	Hôpital Santa Cabrini	25	31 716 \$	55 262 157 \$
19951996	12431383	Centre Le Cardinal inc.	18		
19951996	12431656	Inst. de cardiologie Montréal	25	28 213 \$	52 281 182 \$
19951996	12450441	L'Hôpital Champlain de Verdun	17		
19951996	12452645	Hôp. Marie-Clarac Srs Charit.	25	(161 065 \$)	12 597 669 \$
19951996	12453676	Clin. comm. Pointe St-Charles	51	(20 224 \$)	4 062 924 \$
19951996	12461406	Corp. du Chalet d'enfants Prim.	37	(17 228 \$)	2 433 612 \$
19951996	12461471	C. réadapt. de l'Île	37	57 154 \$	2 996 061 \$
19951996	12461570	L'Hôpital de Mtrl pour enfants	25	(532 714 \$)	73 476 426 \$
19951996	12464228	C.H. de Verdun	25	(145 204 \$)	55 240 760 \$
19951996	12470076	CHSLD Marie-Claret	18	47 326 \$	3 880 912 \$
19951996	12475976	Hôpital du Sacré-Coeur de Mtrl	25	(31 242 \$)	147 741 691 \$
19951996	12490918	Hôp. réad. Lindsay	25	309 431 \$	14 213 566 \$
19951996	12490959	Cent. hosp. Richardson	25	(51 671 \$)	10 640 867 \$
19951996	12511465	Hôpital Grace Dart	17	33 007 \$	7 651 208 \$
19951996	12513479	Hôpital Notre-Dame	25	(2 378 463 \$)	170 836 444 \$
19951996	12530127	Hôtel-Dieu de Montréal	25	14 821 \$	110 556 560 \$
19951996	12540324	Domrémy-Montréal	37	48 486 \$	8 982 182 \$
19951996	12553038	Soc. d'Habitation de Verdun	17		
19951996	12560710	Griffith McConnell Home	95		
19951996	12562179	Maison Elisabeth	62	10 846 \$	853 792 \$
19951996	12576120	C.H. de Saint-Laurent	25	191 645 \$	17 749 996 \$
19951996	12582292	Cent. Miriam	37	0 \$	7 719 463 \$
19951996	12587721	CLSC René-Cassin	51	10 677 \$	5 989 561 \$
19951996	12599213	Hôpital général de Montréal	25	(362 358 \$)	148 447 740 \$
19951996	12599312	C.H. Saint-Michel	25	0 \$	32 373 332 \$
19951996	12599411	C.H.-C.A. Gouin-Rosemont	25	0 \$	20 458 041 \$
19951996	12600698	Centre hospitalier Fleury	25	(705 007 \$)	37 705 955 \$
19951996	12625521	Cent. héberg. St-Georges inc.	18	71 464 \$	15 437 173 \$
19951996	12638748	Villa Notre-Dame-de-Grâces	62	0 \$	3 855 153 \$
19951996	12652384	Hâvre-Jeunesse	62	3 379 \$	666 634 \$
19951996	12655155	Rés. Mance-Décary (CHSLD)	17	27 102 \$	26 256 575 \$
19951996	12681318	Centre Orientation/Réad. Mtl	62	20 333 \$	1 099 223 \$
19951996	12681771	Résidence Jean de la Lande	17		
19951996	12683090	Hôpital Jean-Talon	25	289 030 \$	43 942 345 \$
19951996	12685608	L'Hôp. gén. juif Sir M.B.Davis	25	(3 132 298 \$)	128 684 198 \$
19951996	12691234	C.H. de Lachine	25	0 \$	27 003 292 \$
19951996	12691564	Hôp. St-Joseph de la Providence	17	36 273 \$	14 147 671 \$
19951996	12694659	Hôpital Sainte-Justine	25	(59 152 \$)	136 881 908 \$
19951996	12704276	L'Hôpital général de Lachine	25	(806 860 \$)	13 170 158 \$
19951996	12714093	Cent. hosp. Lasalle	25	(1 580 355 \$)	26 992 953 \$
19951996	12727756	C.H. J.-Henri-Charbonneau	17	(311 274 \$)	14 348 482 \$
19951996	12729703	L'Hôpital Saint-Luc	25	(5 036 723 \$)	123 331 709 \$

			Total des surplus ou déf. act. princ. (p.200, L16, C1)	Total des revenus aux act. princ. (p.200, L7, C1)
19951996	12739850 Foyer St-Marc	17		
19951996	12741856 Centre Marie-Vincent	62		
19951996	12745691 Centre d'accueil Le Royer inc.	18	(99 218 \$)	5 480 372 \$
19951996	12745725 C.H. de St. Mary	25	(256 139 \$)	62 169 593 \$
19951996	12753125 Hôp. Notre-Dame de la Merci	17	(594 017 \$)	26 388 479 \$
19951996	12760534 C.H. Jacques-Viger	17	132 798 \$	25 420 053 \$
19951996	12791737 C. jeun. Mont St-Patrick	62	49 372 \$	2 573 952 \$
19951996	12797577 Inst. Philippe-Pinel Montréal	25	22 367 \$	32 670 366 \$
19951996	12806592 Hôpital Rivière-des-Prairies	25	(66 042 \$)	61 233 732 \$
19951996	12819348 L'Inst.de réadapt. de Montréal	25	3 940 \$	15 533 526 \$
19951996	12848230 Institut Raymond-Dewar	37	40 507 \$	10 465 427 \$
19951996	12853909 C.A. Horizons de la Jeunesse	62	(22 845 \$)	12 785 680 \$
19951996	12860912 Hôpital Ste-Thérèse inc.	18	81 086 \$	2 437 390 \$
19951996	12865440 Les Foyers de transition	37		
19951996	12875092 Hôpital La Visitation	17	(6 569 \$)	3 764 877 \$
19951996	12886545 Foyer Dorval	17	36 228 \$	4 756 828 \$
19951996	12892303 L'Hôpital chinois de Montréal	17	5 204 \$	5 675 524 \$
19951996	12934659 Hôpital Maisonneuve-Rosemont	25	(136 841 \$)	168 855 098 \$
19951996	13000732 Les Cèdres-C.A.pour pers.âgées	18	4 924 \$	787 428 \$
19951996	13005756 Cent. réad. Lisette-Dupras	37	(89 868 \$)	32 451 195 \$
19951996	13026927 Foyer Rousselet	17	1 140 \$	6 041 382 \$
19951996	13080791 Prom. soc. Taylor-Thibodeau	37	61 771 \$	17 589 772 \$
19951996	13111828 Foyers presbytériens St-Andrew	17	93 761 \$	2 645 487 \$
19951996	13146477 C.H. gériatrique Maimonides	17	(226 033 \$)	22 578 743 \$
19951996	13161492 Dominique-Savio-Mainbourg	62		
19951996	13235544 CLSC Hochelaga-Maisonneuve	51	(45 078 \$)	9 079 567 \$
19951996	13301908 CPEJ Ville-Marie	62	(370 128 \$)	23 009 288 \$
19951996	13311725 Centre d'accueil Juif	17	651 \$	7 185 870 \$
19951996	13317078 A la Croisée	37		
19951996	13367198 Maisons Familiales d'Youville	62	54 \$	298 997 \$
19951996	13367404 CLSC Rivière-des-Prairies	51	(646 \$)	4 440 194 \$
19951996	13414669 Centre d'accueil St-Margaret	17	10 444 \$	4 836 324 \$
19951996	13440854 CLSC St-Henri	51	1 859 \$	5 226 115 \$
19951996	13461165 CPEJ Centres jeunesse de Mtl	62		
19951996	13469796 Hôpital Mont-Sinaï	17	(42 121 \$)	8 643 142 \$
19951996	13504436 Boscoville	62		
19951996	13504584 CA Father Dowd-Father Dowd H.	17	70 015 \$	4 760 296 \$
19951996	13504659 Centre réadapt. Lucie-Bruneau	37	124 910 \$	16 048 637 \$
19951996	13506472 Hôp.Shriners enfant (Québec)	26	0 \$	7 604 116 \$
19951996	13508759 Hôpital neurologique de Mtl	25	34 684 \$	26 063 744 \$
19951996	13517628 CPEJ Centre Rosalie-Jetté	62		
19951996	13545306 CLSC Centre-Sud	51	1 902 \$	7 235 072 \$
19951996	13557145 Centres Marronniers	37		
19951996	13560404 CHSLD Havres	17	(29 060 \$)	12 206 351 \$
19951996	13571245 CLSC Montréal-Nord	51	9 696 \$	14 399 900 \$
19951996	13597158 Manoir Cartierville	17	166 \$	11 109 025 \$
19951996	13631940 CLSC Pierrefonds	51	2 786 \$	7 286 723 \$
19951996	13636352 CLSC St-Louis du Parc	51	(38 920 \$)	5 742 790 \$
19951996	13639307 CA - CLSC de Rosemont	51	(1 847 \$)	13 408 737 \$
19951996	13646237 CLSC Centre-Ville	51	148 288 \$	4 896 329 \$
19951996	13727060 Hôpital Douglas	25	577 291 \$	70 342 541 \$
19951996	13793781 C.H. Juif de l'Espérance	17	(12 590 \$)	9 796 049 \$
19951996	13793906 Centre d'accueil La Salle	17	101 005 \$	13 166 621 \$
19951996	13818117 Hôpital Royal Victoria	25	672 415 \$	173 483 597 \$
19951996	14177356 Hôpital Reine Elizabeth Mtl	25	(806 341 \$)	36 220 078 \$
19951996	14476436 Ma Maison St-Joseph	17	(2 428 \$)	3 739 197 \$
19951996	14613475 CLSC Côte-des-Neiges	51	(33 839 \$)	12 227 484 \$
19951996	14621643 Les atel. Le Cap-Centre d'A.P.	37		
19951996	14684237 CPEJ Cent. Habitat Soleil	62		
19951996	14687628 Centre d'accueil Sénégal	37		
19951996	14766323 CLSC J.-Octave-Roussin	51	6 056 \$	8 940 931 \$
19951996	14766331 CLSC Parc Extension	51	0 \$	5 909 735 \$
19951996	14766349 CLSC Métro	51	(19 644 \$)	8 178 397 \$
19951996	14773659 Centre de réad. Alternatives	37	(20 494 \$)	2 995 414 \$
19951996	14783344 CH St-Vincent-Marie inc.	18	94 546 \$	4 768 639 \$
19951996	15103641 Résidence Yvon-Brunet	17	(25 308 \$)	7 354 122 \$
19951996	15103658 Centre d'accueil Le Portage	36	45 743 \$	3 083 050 \$
19951996	15103668 C.H. Côte-des-Neiges	17	26 342 \$	34 385 566 \$
19951996	15583958 Centre Mackay	37	(286 933 \$)	4 445 103 \$
19951996	16272635 CHSLD Émil.-Gamelin,Arm.-Laver	17	0 \$	15 799 870 \$
19951996	16281347 Centre d'accueil Gouin inc.	18	160 337 \$	4 533 139 \$

			Total des surplus ou déf. act. princ. (p.200; L16; C1)	Total des revenus aux act. princ. (p.200; L7; C1)
19951996	16283699	CA Jean-Olivier-Chénier	37	
19951996	16339392	Hôpital St-Denis (1980) inc.	18	19 163 \$
19951996	16341844	Cent. héberg. St-Rédempteur	18	1 225 \$
19951996	16343386	Cent.héberg.St-Albert-Le-Grand	18	16 602 \$
19951996	16432502	Rés. Laurendeau,Légaré,Louvain	17	110 243 \$
19951996	16434748	Centre d'accueil Eloria-Lepage	17	615 224 \$
19951996	16434771	CA Denis-Benjamin-Viger	17	3 224 \$
19951996	16455065	Centre d'accueil Nazaire-Piché	17	24 710 \$
19951996	16460925	Centre d'accueil Louis-Riel	17	(5 710 \$)
19951996	16466518	CA Chevalier De Lorimier	17	
19951996	18406736	Centre d'accueil Réal-Morel	17	(85 854 \$)
19951996	18466821	Centre d'accueil Préfontaine	37	59 919 \$
19951996	18552356	Centre d'accueil Charlevoi	37	
19951996	18598441	CPEJ Cent. La Clairière	62	
19951996	18617662	CPEJ Cent.Carrefour des jeunes	62	
19951996	18641704	CLSC La Petite Patrie	51	(3 464 \$)
19951996	21491683	Serv. réad. Intégrale	37	91 566 \$
19951996	21491691	Cent. réad. Gabrielle Major	37	(62 982 \$)
19951996	21491717	Cent. jeunesse Montréal	62	7 274 \$
19951996	21705777	Centre d'accueil Ste-Marie inc	18	
19951996	23111578	CLSC Villeray	51	(5 405 \$)
19951996	23111586	CLSC du Plateau Mont-Royal	51	(22 247 \$)
19951996	23252422	CLSC Ahuntsic	51	(54 233 \$)
19951996	23252513	CLSC Saint-Léonard	51	(111 411 \$)
19951996	23252521	CLSC Saint-Michel	51	2 034 \$
19951996	23252554	CLSC Olivier-Guimond	51	(10 269 \$)
19951996	23252869	CLSC du Vieux La Chine	51	24 524 \$
19951996	24203952	Hôpital Bellechasse (1986)	26	161 198 \$
19951996	25419508	CLSC Lac St-Louis	51	(2 022 \$)
19951996	25457177	CLSC N.-D-de-Grâce/Montréal-O.	51	(42 390 \$)
19951996	25459439	CLSC Mercier-Est / Anjou	51	23 392 \$
19951996	25537077	C.L.S.C. Verdun/Côte St-Paul	51	(314 296 \$)
19951996	29530060	CHSLD Bourget	18	95 343 \$
19951996	29530078	CHSLD Bussey (Québec)	18	357 \$
19951996	29732187	Villa Médica Inc.	26	737 898 \$
19951996	51521425	Hôpital Ste-Anne-de-Bellevue	19	
19951996	54583117	Vigi Santé (CHSLD Ste-Rita)	18	45 962 \$
19951996	54583158	Vigi Santé Ltée(CHSLD Ste-Ger.	18	59 573 \$
19951996	54583208	Vigi S.(CHSLD Doll-des-Ormeaux	18	245 082 \$
19951996	54583232	Vigi Santé (CHSLD Pierrefonds)	18	138 918 \$
19951996	54600994	Vigi Santé (CHSLD Bois-Menu)	18	10 778 \$
19951996	54601000	Vigi Santé (CHSLD Ville Emard)	18	44 267 \$
19951996	54982822	C.d'héb.Champ.-Marie-Victorin	18	53 854 \$
19951996	54982848	C. d'héb. Champlain-Villeray	18	35 100 \$
19951996	55477988	Vigi S.(C H S L D Mont Royal)	18	1 408 \$
	TOTAL		(15 503 853 \$)	3 598 346 515 \$

ÉCART:

NIVEAU DE RÉDUCTION ET DE RÉALLOCATION DES RESSOURCES FINANCIÈRES

Autre appellation : **Niveau de réduction et de réallocation réalisées**

Définition :

Les réductions et réallocations réelles réalisées annuellement ou cumulativement pour les établissements publics et privés conventionnés..

Sources :

système budgétaire et financier régionalisé (S.B.F.R.);
plan de transformation régional approuvé par la Ministère;

Méthode de calcul :

total des réductions récurrentes appliquées aux établissements

et,

total des réallocations récurrentes appliquées aux établissements et organismes

Unités de mesure :

- réductions et réallocations récurrentes significatives;

Valeurs de référence :

l'état de situation en 1993-1994.

Périodes de production :

la mise à jour est effectuée annuellement selon le calendrier de production des budgets finaux des établissements.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet de suivre le volet financier des mesures de transformation;
- permet d'identifier des situations problématiques d'établissements ou groupes d'établissements;
- les deux indicateurs peuvent être calculés pour une année ou cumulativement.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- pour les années 1993-1994 et 1994-1995, les réductions et les réallocations incluent des éléments non liés à la transformation du réseau;
- la réalisation effective des mesures de réduction ou de réallocation prévues au départ est soumise à des facteurs hors du contrôle des régies régionales (ex. : impératifs financiers gouvernementaux);
- l'impact de la non-indexation de certaines dépenses (réf. : manque à gagner) n'est pas reflété par cet indicateur;
- pour les établissements multivocationnels, les informations sont regroupées selon la mission principale (ex. : CH-CHSLD, CHSLD-CLSC).

TABLEAU DE BORD
PROGRAMME INFORMATIQUE UTILISÉ POUR EXTRAIRE LES DONNÉES
NIVEAU DE RÉDUCTION ET DE RÉALLOCATION

A) ANNÉE 1993-1994

Pour cette année l'ensemble des réductions et réallocations effectuées l'ont été directement par le Ministère et pouvaient contenir des éléments paramétriques autres que le développement d'activités et services. Les réductions et réallocations ont fait l'objet de deux calculs distincts:

- Réductions: a partir de S.B.F.R. les éléments pertinents dans les budgets finaux base annuelle ont été identifiés via les commandes:
 - Menu principal
 - Gestion de la budgétisation
 - Produire un rapport
 - Sommaire de certaines lignes/colonnes budgétaires

Pour les établissements publics il s'agit des lignes 1424, 1512, 2013, 2053, 2461 et 2462, lorsqu'applicables, du budget révisé, base annuelle. Pour les établissements privés conventionnés il s'agit des lignes 8012, 8213 et 8312, lorsqu'applicables, du budget révisé base annuelle.

- Réallocations: a partir de S.B.F.R. les éléments pertinents dans les budgets finaux base annuelle ont été identifiés via les commandes:
 - Menu principal
 - Gestion de la budgétisation
 - Produire un rapport
 - Sommaire de certaines lignes/colonnes budgétaires

Pour les établissements publics la formule suivante est appliquée:

- Réallocations 1993-1994 = (total des charges de la ligne 2999 du budget révisé base annuelle 1993-1994) - (total des charges de la ligne 2999 du budget révisé base annuelle 1992-1993 - réductions 1993-1994)

•
Pour les établissements privés conventionnés la formule suivante est appliquée:

- Réallocations 1993-1994 = (total du budget brut agréé de la ligne 8699 du budget révisé base annuelle 1993-1994) - (total du budget brut agréé de la ligne 8699 du budget révisé base annuelle 1992-1993 - réductions 1993-1994)

B) ANNÉE 1994-1995

Pour cette année une grande partie des réductions et réallocations effectuées l'ont été directement par le Ministère et pouvaient contenir des éléments paramétriques autres que le développement d'activités et services. Les réductions et réallocations ont fait l'objet de deux calculs distincts:

- Réductions: a partir de S.B.F.R. les éléments pertinents dans les budgets finaux base annuelle ont été identifiés via les commandes:
 - Menu principal
 - Gestion de la budgétisation
 - Produire un rapport
 - Sommaire de certaines lignes/colonnes budgétaires

Pour les établissements publics il s'agit de la ligne 1425 du budget révisé, base annuelle. Pour les établissements privés conventionnés il s'agit des lignes 8225, 8325 et 8525 et 8625, lorsqu'applicables, du budget révisé base annuelle.

- Réallocations: a partir de S.B.F.R. les éléments pertinents dans les budgets finaux base annuelle ont été identifiés via les commandes:
 - Menu principal
 - Gestion de la budgétisation
 - Produire un rapport
 - Sommaire de certaines lignes/colonnes budgétaires

Pour les établissements publics la formule suivante est appliquée:

- Réallocations 1994-1995 = (total des charges de la ligne 2999 du budget révisé base annuelle 1994-1995) - (total des charges de la ligne 2999 du budget révisé base annuelle 1993-1994 - réductions 1994-1995)

•
Pour les établissements privés conventionnés la formule suivante est appliquée:

- Réallocations 1994-1995 = (total du budget brut agréé de la ligne 8699 du budget révisé base annuelle 1994-1995) - (total du budget brut agréé de la ligne 8699 du budget révisé base annuelle 1993-1994 - réductions 1994-1995)

C) ANNÉES 1995-1996 ET SUIVANTES

A compter de 1995-1996, première année de notre plan de transformation 1995-1998, il devenait possible d'isoler les réductions et réallocations effectives, directement en lien avec cette opération. D'autre part à compter de 1995-1996 des sommes qui étaient auparavant versées aux établissements via des fonds affectés ont été intégrées à leurs budgets (ex. location d'espaces). De même des réductions ou réallocations pour une année subséquente (ex. 1996-1997) ont été intégrés sous forme de base annuelle dans le budget final de l'année en cours (ex. 1995-1996). Dans ce contexte procéder de la même manière que pour les deux années précédentes risquait d'amener une sur ou sous estimation des réductions ou réallocations réelles s'appliquant une année donnée.

Nous avons donc convenu de ne retenir que les réductions ou réallocations effectuées sur une base annuelle, directement en lien avec le plan de transformation approuvés. Pour ce faire les données pertinentes (réductions ou réallocations récurrentes applicables à une année donnée) ont été compilées et additionnées via un fichier Excel intitulé « Plan de transformation 1995-1998, Réductions et réallocations budgétaires récurrentes base annuelle prévues et réelles » (nom de fichier BUD9598C.XLS, feuille 2).

CONTROLE D'IMPRESSION

Utilisateur : serg_dos
Numéro du rapport: 343FA
Nom du rapport : Sommaire de certaines lignes et colonnes budgétaires
Destination : /home/serg_dos/343FA.rap

PARAMETRES

Exercice financier: 1994-1995
Catégorie budgétaire: 00
Numéro de vecteur:
Impression du détail: Oui
Impression du total: Oui
No. rapport: 006
Date: 1997-04-04
Option désirée: 9
Organisation subventionnée: ?
Code de région administrative: ?
Code circ. électorale: ?
Code territoire CLSC: ?
Code territoire municipal: ?
Code territoire MRC: ?
Code territoire DSC: ?
Code région socio-sanitaire: ?

EXERCICE FINANCIER 1994-1995
Sommaire de certaines lignes et colonnes budgétaires
regroupées par catégorie budgétaire
au 1997-04-04

Sommaire Régional

Numéro Org. subv.	Nom de l'organisation subventionnée	Total - charges	
		Ligne no 2999 Budget révisé base annuelle	Budget brut agrégé Ligne no 8699 Budget révisé base annuelle

Catégorie budgétaire : 17 CHSLD

1108-4464	C. de soins prolongés de Mtl	13,014,799	
1228-6761	C.A. de Lachine	7,337,859	
1210-0299	Manoir l'Age-d'or	7,050,971	
1230-0570	Foyer pr pers. âgées St-Laurent	9,644,880	
1238-7692	Inst.can.polonais du Bien-Être	4,270,873	
1248-8062	C.H.S.L.D. Biermans-Triest	7,624,562	
1240-0685	Hôp. Saint-Charles-Borromée	18,980,293	
1245-0441	L'Hôpital Champlain de Verdun	8,230,687	
1251-1465	Hôpital Grace Dart	7,225,957	
1255-3038	Soc. d'Habitation de Verdun	7,162,057	
1265-5155	Rés. Mance-Décary (CHSLD)	11,266,310	
1268-1771	Résidence Jean de la Lande	10,870,367	
1269-1564	Hôp. St-Joseph de la Providence	12,827,750	
1272-7756	C.H. J.-Henri-Charbonneau	14,253,359	
1273-9850	Foyer St-Marc	2,581,389	
1275-3125	Hôp. Notre-Dame de la Merci	25,883,750	
1276-0534	C.H. Jacques-Viger	24,661,169	
1287-5092	Hôpital La Visitation	3,750,276	
1288-6545	Foyer Dorval	4,624,511	
1289-2303	L'Hôpital chinois de Montréal	5,537,190	
1302-6927	Foyer Rousselot	6,020,327	
1311-1828	Foyers presbytériens St-Andrew	2,601,350	
1314-6477	C.H. Gériatrique Maimonides	22,020,727	
1331-1725	Centre d'accueil Juif	6,433,082	
1341-4669	Centre d'accueil St-Margaret	4,235,178	
1346-9796	Hôpital Mont-Sinaï	8,364,807	
1350-4584	CA Father Dowd-Father Dowd H.	4,720,862	
1356-0099	CA Pierre-Joseph-Triest	11,452,209	
1356-0404	CHSLD Havres	8,992,303	
1359-7158	Manoir Cartierville	10,645,713	
1379-3781	C.H. Juif de l'Espérance	9,623,160	
1379-3906	Centre d'accueil La Salle	12,293,645	
1447-6436	Ma Maison St-Joseph	2,938,001	
1510-3641	Résidence Yvon-Brunet	7,238,614	
1510-3666	C.H. Côte-des-Neiges	33,793,916	
1627-2635	CHSLD Émil.-Gamelin, Arm.-Laver	15,284,313	
1643-2502	Rés. Laurendeau-Légaré, Louvain	22,098,783	

PLAN DE TRANSFORMATION 1995-1998
Réductions et réallocations budgétaires récurrentes base annuelle, prévues et réelles
version du 25 mars 1997

#	Numéro Pernis	Nom de l'établissement	C.H.S.L.D. PUBLICS											
			-1-	-2-	-3-	-4-	-5-	-6-	-7-	-8-	-9-	-10-	-11-	-12-
			Budget brut final 1994-1995 base annuelle	Budget net final 1994-1995 base annuelle	Réductions planifiées (1) 1995-1996 base annuelle	Réductions réelles (2) 1995-1996 base annuelle	Réallocations planifiées (1) 1995-1996 base annuelle	Réallocations réelles (3) 1995-1996 base annuelle	Variation nette 1995-1996 base annuelle	Réductions planifiées (1) 1996-1997 base annuelle	Réductions réelles (2) 1996-1997 base annuelle	Réallocations planifiées (1) 1996-1997 base annuelle	Réallocations réelles (3) 1996-1997 base annuelle	Variation nette 1996-1997 base annuelle
1	1104-2447	C.H.S.L.D. du Plateau Mont-Royal	13 444 081\$	9 847 868\$	0\$	0\$	0\$	2 365 125\$	2 365 125\$	0\$	0\$	4 188 500\$	4 188 500\$	4 188 500\$
2	1104-2553	C.H.S.L.D. Chemin/Manoak Verdun	15 352 744\$	12 948 441\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
3	1108-4464	C. de soins prolongés de Miri	13 014 798\$	10 873 914\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
4	1228-6781	C.A. de Laclaire	7 337 659\$	5 633 828\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
5	1230-0259	Ménoriel l'Age-d'or	7 080 971\$	5 105 773\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
6	1230-0570	Foyer pr pers âgées St-Laurent (4)	9 644 860\$	8 082 282\$	0\$	0\$	0\$	363 517\$	363 517\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
7	1238-7692	Inst. can. polonais du Bien-être	4 270 873\$	3 905 710\$	0\$	0\$	0\$	67 526\$	67 526\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
8	1240-0685	C.H.S.L.D. Birkmeyer-Triest	19 078 771\$	14 994 830\$	0\$	0\$	0\$	267 829\$	267 829\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
9	1240-0685	Hôp. Saint-Charles-Borromée	18 960 293\$	17 386 189\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
10	1251-1465	Hôpital Grace Dart	7 225 957\$	6 463 234\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
11	1258-9312	C.H. Saint-Michel (5) (9)	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
12	1258-9411	C.H.-C.A. Gouin-Rosemont (5) (9)	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
13	1265-0185	Rés. Manec-Décary	25 763 251\$	20 350 723\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
14	1268-1664	Hôp. St-Joseph de la Providence (4)	12 827 750\$	11 624 956\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
15	1272-7186	C.H. J.-Henri-Charbonneau	14 253 358\$	12 451 866\$	0\$	0\$	0\$	274 524\$	274 524\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
16	1276-3125	Hôp. Notre-Dame de la Merci	29 634 028\$	26 438 297\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
17	1278-0534	C.H. Jacques-Viger	24 661 189\$	20 787 380\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
18	1288-6545	Foyer Dorval	4 624 511\$	3 460 395\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
19	1289-2303	L'Hôpital chinois de Montréal	5 537 190\$	4 639 610\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
20	1302-6927	Foyer Rousselot	8 020 327\$	4 344 808\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
21	1311-1828	Foyers presbytériens St-Andrew	2 601 350\$	1 840 527\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
22	1314-5477	C.H. géométrique Maimonides	22 020 727\$	17 769 772\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
23	1331-1725	L'Hôpital chinois de Montréal	6 433 092\$	4 627 753\$	0\$	0\$	0\$	480 000\$	480 000\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
24	1341-4689	Centre d'accueil St-Margaret	4 235 178\$	3 362 451\$	0\$	0\$	0\$	167 074\$	167 074\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
25	1346-9796	Hôpital Mont-Sinai	8 364 807\$	7 781 395\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
26	1350-4684	CA Foyer Dorval-Father Dowd H.	4 720 862\$	3 408 405\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
27	1356-0404	C.H.S.L.D. Les Neiges	11 573 692\$	8 773 468\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
28	1359-1158	Ménoriel Cartierville	10 645 713\$	8 253 840\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
29	1378-3781	C.H. Jull de l'Espérance	9 623 160\$	8 117 347\$	0\$	0\$	0\$	204 626\$	204 626\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
30	1378-3906	Centre d'accueil La Salle (4)	12 283 646\$	10 287 405\$	0\$	0\$	0\$	318 516\$	318 516\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
31	1447-6436	Maison St-Joseph	2 938 001\$	2 115 582\$	0\$	0\$	0\$	309 974\$	309 974\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
32	1510-3641	Résidence Yvon-Bruneau	7 258 614\$	5 465 952\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
33	1510-3666	C.H. Côte des Neiges	33 753 816\$	29 095 078\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
34	1627-2635	CHSLD Emil-Gamelin, Arm. Laver	15 284 313\$	11 893 988\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
35	1643-2502	Rés. Laurendeau/Lagaré/Louvain	22 098 783\$	16 953 219\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
36	1643-4748	Centre d'accueil Eclair-Lepage	13 841 508\$	9 953 712\$	0\$	0\$	0\$	408 619\$	408 619\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
37	1643-4771	CA Denis-Benjamin-Viger	4 949 280\$	3 160 089\$	0\$	0\$	0\$	98 714\$	98 714\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
38	1645-5065	Centre d'accueil Nazaire-Piché	3 470 952\$	2 410 686\$	0\$	0\$	0\$	92 511\$	92 511\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
39	1646-0925	Centre d'accueil Louis-Riel	3 940 054\$	2 545 157\$	0\$	0\$	0\$	201 770\$	201 770\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
40	1840-6736	Centre d'accueil Réal-Morel	4 386 348\$	3 455 784\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$	0\$
- Plan de transformation - à répartir														
Total catégorie budgétaire :			443 004 766\$	357 765 408\$	0\$	0\$	5 620 023\$	5 620 023\$	5 620 023\$	0\$	0\$	18 318 549\$	18 318 549\$	18 318 549\$

ÉVOLUTION DES HEURES TRAVAILLÉES SELON LES CATÉGORIES DE SERVICES

Autre appellation : **Pourcentage de variation des heures travaillées selon les catégories de services.**

Définition :

Pourcentage des heures travaillées aux activités principales par catégorie de services (administratif, soutien, clinique, autres) par rapport au nombre de 1993-1994 (année de base) pour les établissements publics et privés conventionnés.

Source :

système budgétaire et financier régionalisé (S.B.F.R.).

Méthode de calcul :

$$\frac{\text{total des heures travaillées de l'année en cours dans une catégorie de services}}{\text{total des heures travaillées en 1993-1994 dans cette même catégorie de services.}} \times 100$$

Unité de mesure :

- heures travaillées réelles par regroupement de centres d'activités.

Valeur de référence :

base 100 en 1993-1994.

Périodes de production :

la mise à jour est effectuée annuellement.

Utilisation(s) / Interprétation(s) :

- permet de suivre la transposition en unités de mesure standardisées de services, des réductions ou réallocations effectuées;
- permet d'identifier des situations problématiques d'établissements ou groupes d'établissements.

Limite(s) / Mise(s) en garde :

- même les heures cliniques comprennent une part appréciable non consacrée aux services directs aux usagers (ex. : tenue de dossiers, rencontres d'équipe, déplacements);
- l'impact de la non-indexation de certaines dépenses, dont les coûts salariaux, sera reflété par cet indicateur;
- l'ajout, le retrait, la fusion ou la modification de centres d'activités, générés à l'occasion par le ministère, peuvent rendre difficile les comparaisons sur plusieurs années.
- le pourcentage d'heures travaillées d'une catégorie de services par rapport à une autre ne reflète pas nécessairement leur pourcentage de dépenses respectives. Les taux de rémunération de la main-d'oeuvre varient d'une catégorie à l'autre et certaines dépenses ne coïncident pas avec des heures travaillées;
- pour les établissements multivocationnels, les informations sont regroupées selon la mission principale (ex. ; CH-CHSLD, CHSLD-CLSC).

TABLEAU DE BORD
PROGRAMME INFORMATIQUE UTILISÉ POUR EXTRAIRE LES DONNÉES
HEURES TRAVAILLÉES PAR CATÉGORIE DE SERVICES

Afin de déterminer les heures travaillées pqr type de service les données sont extraites par le service des finances et immobilisations via SBFR, sous les options suivantes:

- Menu principal
- Rapport financier annuel
- Extraction du rapport financier annuel

Les données extraites correspondent à celles apparaissant aux rapports financiers annuels à la page 650, ligne 7, colonne 3. Chaque type de services, soit: services directs, services de soutien et techniques, enseignement formation et autres, services administratifs, se compose de l'addition de plusieurs centres d'activités dont vous trouverez la composition dans le tableau ci-joint.

Veillez noter que la composition de chaque type de services peut varier d'une année à l'autre au niveau des numéros des centres d'activités étant donné les changements apportés par le MSSS au fil des années.

Veillez prendre note également que j'ai joint un exemple d'extraction de données pour une catégorie d'établissement seulement afin d'alléger la lourdeur de ce document. Par contre la même méthode a été utilisée pour l'ensemble des catégories d'établissements et la composition demeure la même.

TABLEAU MÉDIA

HEURES TRAVAILLÉES PAR CATÉGORIE DE SERVICES

Composition de chacun des types de services pour l'exercice financier 1995-1996

SERVICES ADMINISTRATIFS

6000 Administration des soins
6408 Gestion
6409 Soutien
6418 Gestion
6419 Soutien
6428 Gestion
6429 Soutien
6438 Gestion
6439 Soutien
6488 Gestion
6489 Soutien
6498 Gestion
6499 Soutien
7151 Gest. & soutien prog. serv. domic.
7152 Gest. & soutien aux. autres prog.
7153 Gest. & soutien aux prog. C.R.
7300 Administration générale
7370 Paiement des ressources
7380 Déplacements pers. handicapées

ENSEIGNEMENT, FORMATION ET AUTRES

6370 Enseignement scolaire
7200 Enseignement
7201 Rém. bach. pharm. & rés. art dent.
7202 Coordination et soutien
7203 Bibliothèque médicale
7209 Enseignement (n.r.)
7330 Administration santé communautaire

SERVICES DE SOUTIEN ET TECHNIQUES

7130 Accueil
7340 Informatique
7350 Gestion de l'information
7360 Communication et information
7390 Déplacements personnes handicapées
7401 Dépl. des bénéf. entre établ.
7402 Dépl. bénéf. âgés de 65ans et +
7403 Dépl. bénéf. par évac. aéromédicales
7404 Déplacement des cas électifs
7405 Dépl. bénéf. autochtones inscrits
7500 Archives
7520 Accueil et communications
7521 Accueil
7522 Communications et messagerie
7550 Alimentation
7551 Alimentation - internat pers. D.P.
7558 Alimentation - autres
7559 Alimentation (n.r.)
7600 Buanderie et lingerie
7601 Buanderie et lingerie-internat D.P.
7608 Buanderie et lingerie - autres
7609 Buanderie et lingerie (n.r.)
7640 Entretien ménager
7641 Ent. ménager-Internat déf. intell.
7642 Entret. ménager-Internat déf. phys.
7643 Entretien ménager-Autres
7649 Entretien ménager (n.r.)
7650 Gestion des déchets biomédicaux
7690 Transport des usagers
7700 Fonctionnement des installations
7701 Fonct. inst. - internat pr pers. DI
7702 Fonct. instal. - internat pr pers.DP
7703 Fonctionnement des instal.-Autres
7709 Fonctionnement des installations (n.r.)
7710 Sécurité
7800 Ent. & réparation des installations
7801 Ent. & répar. des instal. générales
7802 Ent. & répar. instal. équip. médic.
7803 Ent. rép. instal. - Internat pr DI
7804 Ent. rép. instal. -Internat pr DP
7809 Ent. & réparation des installations (n.r.)
7910 Besoins spéciaux
7920 Dépenses personnelles

TABLEAU MÉDIA

HEURES TRAVILLÉES PAR CATÉGORIE DE SERVICES

Composition de chacun des types de services pour l'exercice financier 1995-1996

SERVICES DIRECTS

6011	Act. soins pour enfants 0-12 ans
6012	Act. soins adolescents 13-17 ans
6013	Activités pour jeunes (non-réparti)
6014	Activités spécialisées
6021	Interventions brèves
6022	Soins intensifs
6023	Activités générales de soins aigus
6024	Act. génér. de soins et traitement
6025	Réadaptation active
6026	Activités spécialisées
6031	Activités générales de soins aigus
6032	Act. gén. soins traite. long. pér.
6040	Soins de santé
6050	Soins inf.courte durée adul. enf.
6051	Médecine
6052	Chirurgie
6053	Soins intensifs
6054	Gynéco-obstétrique
6055	Pédiatrie
6056	Médecine et chirurgie (non réparti)
6057	Unité des grands brûlés
6058	Gériatrie active
6060	Soins inf. pers. en perte d'autono.
6070	Chirurgie d'un jour
6080	Soins inf. & d'ass. unité réadapta.
6090	Service téléphonique 24/7
6100	Psychiatrie légale
6110	Soins à domicile
6111	Soins à domicile (maladie physique)
6112	Soins à domicile (maladie mentale)
6160	Soins d'ass. pers. en perte d'auto.
6170	Soins infirmiers à domicile
6180	Hôtellerie hospitalière
6190	Centre 24 hrs/7 jrs. Comp. maint.do
6201	Soins aux nouveau-nés (généraux)
6202	Soins aux nouveau-nés (néonatalogie)
6210	Réadapt.-Pers.més.soc-aff. (0-6)
6220	Réadapt.- Mères en diff. d'adapt.
6230	Bloc obstétrical
6240	L'urgence
6250	Nutrition parentérale totale à dom.
6260	Bloc opératoire
6270	Soins pers. perte d'aut. diag. psy.
6280	Hôpital de jour-Santé mentale
6290	Hôpital de jour
6300	Services Ambulatoires
6302	Consultations externes
6303	Planification familiale
6304	Unités de soins familiaux
6320	Centre stérilisation & distribution
6321	Centre stér. et distrib.-déf. motr.
6329	Centre stér. et distrib. (n.r.)
6331	Ser. ext. en psychi. enf. et ado.
6332	Serv. externes psychiatrie adultes
6341	Désintoxication - usagers admis
6342	Désintoxication - usagers inscrits
6350	Inhalothérapie
6380	Services ambul. de psychogénéatrie
6401	Services sociaux en vertu de la LPJ
6402	Services sociaux en vertu de LJC
6403	Adoption
6404	Contentieux
6405	Services d'expertise psychosociale
6406	Serv. soc. aux enfants & à la fam.
6407	Coordination des admissions en C.R.
6411	Recherche d'antécédents & retrouv.
6412	Services de médiation à la famille
6421	Services sociaux Amérindiens
6430	Ress. inter. type fam.(encadrement)
6431	Ress.inter. type fam.pour enfants
6437	Ress. inter. type fam.(encadrement) (n.r.)
6441	Fam. d'acc. pr enfants-allocations
6442	Rési.d'acc.adul.et pers. âgé-alloc.

SERVICES DIRECTS

6443	Fam. d'acc. enfant-alloc.(déf.intel.
6444	Rés.d'acc.adul.per.âgées (déf.intel
6445	Fam.d'acc. enf.-alloc.(déf. phys.)
6446	Rés.d'acc.adul.pers.âgé-al(déf.phy
6451	Aut. ress. pr enfants-allocations
6452	Aut.ress. adul. & pers. âgées-alloc.
6460	Services sociaux aux réfugiés
6481	Serv. soc. distribués aux enfants
6491	Transp. sécurit. des enfants-L.P.J.
6492	Transp. sécurit. des enfants-L.J.C.
6500	Santé au travail
6510	Santé maternelle et infantile
6511	Périnatalité
6512	Santé infantile
6520	Planification des naissances
6530	Aide à domicile
6540	Services dentaires préventifs
6550	Services dentaires curatifs
6561	Services psychosociaux à domicile
6562	Services psychosociaux -Autres
6570	Services de santé courants
6580	Prévention
6591	Santé scolaire
6592	Services sociaux scolaires
6600	Laboratoires
6601	Hématologie
6602	Biochimie
6603	Microbiologie
6604	Pathologie
6605	Cytologie
6606	Prélèvements d'échantillons
6607	Autres laboratoires
6608	Laboratoires-Déficiência motrice
6609	Laboratoires (non réparti)
6610	Physiologie respiratoire
6620	Réadapt.-Pers.més.soc.aff.(12-18)
6630	Réadapt.-Pers.més.soc-aff.(6-18)
6640	Ress. type familial-JDA,MDA,toxico.
6660	Appartement supervisé pour jeunes
6670	Réadapt.-toxicomanes(Usagers admis)
6680	Réadapt.-toxicomanes (usagers insc)
6700	Foyer-appartement
6710	Électrophysiologie
6720	Psychologie
6730	Services sociaux
6740	Serv. d'app. habitudes de travail
6750	Hémodynamique
6770	Endoscopie
6780	Médecine nucléaire
6791	Hémodialyse en milieu hospitalier
6792	Hémodialyse semi-auto. milieu hosp.
6793	Hémodialyse à domicile
6794	Hémodialyse hors-centre
6795	La diatye péritonéale
6800	Pharmacie
6801	Pharmacie-Déficiência motrice
6809	Pharmacie (n.r.)
6830	Imagerie médicale
6831	Radiodiagnostic-Général
6832	Ultrasonographie
6833	Mammographie
6834	Tomodensitométrie
6835	Résonance magnétique
6836	Angiographie générale
6837	Lithotripsie
6838	Angiographie cardiaque(hémodynam.)
6839	Radiodiagnostic-Déficiência motrice
6840	Radio-oncologie
6851	Services spécialisés à domicile
6852	Services spécialisés - autres
6860	Audiologie et orthophonie
6870	Physiothérapie
6880	Ergothérapie

SERVICES DIRECTS

6890	Activités dirigées
6891	Activités dirigées-Loisirs & sports
6892	Activités dirigées-Ateliers
6901	Réins. & intégr. soc.(mal. phys.)
6902	Réins. & intégr. soc.(mal. mentale)
6903	Réins.intégr.sociales JDA,MDA
6904	Réinsert. et intégration soc. toxi.
6920	Serv. psychologie & orientation
6930	Intég.-Réintég. santé mentale
6940	Internat-Déficiência intel. ou phys.
6945	Internat -déficiência intellectuelle
6946	Internat - Déficiência physique
6951	Ress. résidentielles réadapt.-JDA
6952	Ress. résid. de réad. - M.D.A.
6955	Ress. résid. de réadap. - tox.
6960	Centre jour pers. en perte d'auto.
6971	Centre de jour (Maladie physique)
6972	Centre de jour (Santé mentale)
6973	Centre de jour-Déficiência physique
6974	Centre de jour-JDA
6975	Centre de jour-MDA
6976	Centre de jour-Toxicomanes
6980	Foyers de groupe
6981	Foyers de groupe-Maladies physiques
6982	Foyers de groupe-Maladies mentales
6983	Foyer de groupe-Déficiência intel.
6984	Foyers de groupe-Déficiência phys.
6985	Foyers de groupe-J. D. A.
6986	Foyers de groupe -M.D.A.
6987	Foyer de groupe-Toxicomanes
6991	Héberg. pavillon-maladie physique
6992	Héberg. en pavillon-maladie mentale
6993	Héb. en pavillon-Déficiência intel.
7000	Centre activités jour-Déf.int.
7011	At. de travail-Déficiência intel.
7012	At. de travail-Déficiência physique
7021	Supp. stages milieu trav.-déf. int.
7022	Supp. stages milieu trav.-déf. phy.
7031	Intégr. à l'emploi-Déf. intellect.
7032	Intégr. à l'emploi-Déf. physique
7041	Assis. résidentielle continue (DI)
7042	Assist. résidentielle continue (DP)
7051	Ress.résid.-all.pr ass.résid. (DI)
7052	Ress.résid.-all. pr ass.rés. (DP)
7060	Hémato-oncologie
7080	Soutien fam. de pers. handicapées
7090	Médecine de jour
7101	Usagers en milieu naturel - D.I.
7102	Usagers en ress.contractuelle"-D.I"
7103	Usagers en milieu résid. du C.R.-D.I
7104	Usagers admis dans autre étab. - D.I
7110	Nutrition
7121	Interv. comm.-maintien à domicile
7122	Intervention communautaire - autres
7990	Activités spéciales
7991	Activités spéciales-Santé mentale
7999	Activités spéciales (autres)
8001	Éval. expert & orient.-Déf. intel.
8002	Éval. expert & orient.-Déf. phys.
8010	Plan de services individualisé
8021	Réad. pr adul.-Déf. moteurs cérébr.
8022	Réad. pr adul.-Traum. cranio-céré.
8023	Réad. pr adul.-Maladies neuromuscu.
8024	Réadap. pr adultes - myélopathies
8025	Réad. pr adul.-Lésions musculo-squ.
8026	Réad. pr adul.-Accid. vasc. cérébr.
8027	Réad. pr adul.-Maux de dos chroniq.
8028	Réad. pr adul.-Déf. motrice non rép.
8031	Réad. pr enf.-Déf. moteurs cérébr.
8032	Réad. pr enf.-Traum. cranio-céré.
8033	Réad. pr enf.-Maladies neurologiq.
8034	Réadap. pour enfants -Myélopathies
8035	Réad. pr enf.-Lésions musculo-sque.

TABLEAU MÉDIA

HEURES TRAVAILLÉES PAR CATÉGORIE DE SERVICES

Composition de chacun des types de services pour l'exercice financier 1995-1996

SERVICES DIRECTS

8036	Réad. pr enfants -Développ. moteur
8037	Réad. pr enf.-Déf. motrice non rép.
8041	Adapt. profess.-Déficience motrice
8042	Adap. & intégr. soc.-Déf. motrice
8061	Adap./réadap. enf.(0-4)-Déf. visu.
8062	Adap./réadap. enf.(5-11)-Déf. visu.
8063	Adap./réadap. enf.(12-17)-Déf. vis.
8064	Adap./réad. enf. non rép.-Déf. vis.
8065	Adap./réad. adul.(18-64)-Déf. visu.
8066	Adap./réad. pers.(65 &+)-Déf. visu.
8071	Adap./réad. enf.(0-4)-Déf. auditive
8072	Adap./réad. enf.(5-11)-Déf. auditi.
8073	Adap./réad. (12-21)-Déf. audit.
8074	Adap./réad.(0-21ans)(n.r) Déf. aud.
8075	Adap./réad.(22-64ans) Déf. aud.
8076	Adap./réad.pers.(65 &+)-Déf. audit.
8077	Adaptation/réadaptation-surdicécité
8081	Adap./réad.(0-17)-Déf. lang.& paro.
8082	Adap./réad.(18 &+)-Déf. lang.& par.

**CONCILIATION: TABLEAU DE BORD RÉGIONAL DU 09-02-96
VS TABLEAU MÉDIA DU 25-10-96**

SERVICES DIRECTS	SOMMAIRE DES HEURES TRAVAILLÉES 1993-1994			TOTAL	
	SERVICES DE SOUTIEN ET TECHNIQUES	ENSEIGNEMENT FORMATION ET AUTRES	SERVICES ADMINISTRATIFS		
1993-1994					
CHSLD - PUBLICS	9 520 386	4 252 205	5 980	1 607 016	15 385 587
CHSLD - PRIVÉS	2 850 372	961 127	0	342 478	4 153 977
CHSGS - PUBLICS	47 303 292	17 418 657	573 414	5 023 432	70 318 795
CHSGS - PRIVÉS	817 276	385 365	0	128 159	1 330 800
CRPDIPT - PUBLICS	4 026 669	511 450	0	527 258	5 065 377
CRPDIPT - PRIVÉS	36 552	5 513	0	11 335	53 400
CLSC	4 295 182	447 338	671	895 929	5 639 120
CPEJ	3 805 958	623 793	80 877	1 113 716	5 624 344
TOTAL	72 655 687	24 605 448	660 942	9 649 323	107 571 400
1994-1995					
CHSLD - PUBLICS	9 623 798	4 126 469	6 078	1 567 180	15 323 525
CHSLD - PRIVÉS	2 958 911	963 959	0	335 874	4 258 744
CHSGS - PUBLICS	46 653 015	16 946 823	557 105	4 857 507	69 014 450
CHSGS - PRIVÉS	815 166	376 990	0	123 399	1 315 555
CRPDIPT - PUBLICS	3 976 520	422 989	170	548 720	4 948 399
CRPDIPT - PRIVÉS	43 893	5 258	0	12 531	61 682
CLSC	4 542 325	489 394	2 488	929 397	5 963 604
CPEJ	3 742 204	618 777	76 005	975 982	5 412 968
TOTAL	72 355 832	23 950 659	641 846	9 350 590	106 298 927
1995-1996					
CHSLD - PUBLICS	9 592 872	3 942 138	6 117	1 482 733	15 023 860
CHSLD - PRIVÉS	2 945 986	942 430	0	313 265	4 201 681
CHSGS - PUBLICS	45 172 045	16 288 091	499 867	4 690 436	66 650 439
CHSGS - PRIVÉS	763 833	357 846	0	116 928	1 238 607
CRPDIPT - PUBLICS	3 834 112	401 347	7 499	489 465	4 732 423
CRPDIPT - PRIVÉS	75 618	5 629	0	12 158	93 405
CLSC	4 712 542	545 262	2 364	894 277	6 154 445
CPEJ	3 737 232	507 746	91 264	971 022	5 307 264
TOTAL	70 834 240	22 990 489	607 111	8 970 284	103 402 124

LLÉES
0, L7, C3; abfr le 23 octobre 1996

# élab.	Établissement	Cat.	SERVICES DIRECTS	SERVICES DE SOUTIEN ET TECHNIQUES	ENSEIGNEMENT FORMATION ET AUTRES	SERVICES ADMINISTRATIFS	TOTAL
CLSC							
12453676	Clin. comm. Pointe St-Charles	51	92 742	25 556	0	24 277	142 575
12587721	CLSC René-Cassin	51	166 314	10 015	0	26 944	203 273
13235544	CLSC Hochelaga-Maisonneuve	51	208 011	30 442	0	35 704	274 157
13367404	CLSC Rivière-des-Prairies	51	101 136	15 046	0	22 215	138 397
13440854	CLSC St-Henri	51	111 032	19 397	0	26 617	157 046
13545306	CLSC Centre-Sud	51	190 402	22 057	756	35 173	248 388
13571245	CLSC Montréal-Nord	51	322 259	70 465	0	70 968	463 682
13631940	CLSC Pierrefonds	51	177 834	23 089	0	39 116	240 039
13636352	CLSC St-Louis du Parc	51	144 367	19 739	0	27 604	191 710
13639307	CA - CLSC de Rosemont	51	328 279	39 038	0	69 184	436 501
13646237	CLSC Centre-Ville	51	95 771	11 875	0	24 589	132 235
14613475	CLSC Côte-des-Neiges	51	309 006	31 529	0	57 765	398 300
14766323	CLSC J.-Octave-Roussin	51	232 380	48 676	1 608	28 942	311 606
14766331	CLSC Parc Extension	51	111 846	21 110	0	26 580	159 536
14766349	CLSC Métro	51	177 955	18 101	0	35 605	231 661
18641704	CLSC La Petite Patrie	51	170 606	12 479	0	26 460	209 545
23111578	CLSC Villeray	51	165 744	13 006	0	32 452	211 202
23111586	CLSC du Plateau Mont-Royal	51	169 436	14 142	0	28 686	210 264
23252422	CLSC Ahuntsic	51	186 769	15 377	0	36 876	239 022
23252513	CLSC Saint-Léonard	51	144 050	14 590	0	21 320	179 960
23252521	CLSC Saint-Michel	51	134 093	13 911	0	29 866	177 870
23252554	CLSC Olivier-Guimond	51	114 009	4 665	0	23 715	142 389
23252869	CLSC du Vieux La Chine	51	132 867	10 044	0	9 541	152 452
25419508	CLSC Lac St-Louis	51	123 975	8 674	0	26 557	169 206
25457177	CLSC N.-D-de-Grâce/Montréal-O.	51	173 791	8 394	0	32 528	214 713
25459439	CLSC Mercier-Est / Anjou	51	187 901	13 883	0	34 879	236 663
25537077	C.L.S.C. Verdun/Côte St-Paul	51	239 967	9 962	0	42 114	292 043
TOTAL			4 712 542	545 262	2 364	894 277	6 154 445

ANNEXE

STRUCTURE DE DONNÉES « CHARGEMENT »

TABLEAU DE BORD « RECONFIGURATION DU RÉSEAU »

Les fichiers de données de chargement sont soit des fichiers Ascii, des fichiers Lotus ou Excel, le résultat d'une commande SQL ou le contenu d'un presse papier. Un fichier de données de chargement par indicateur est requis. Un fichier de données de chargement peut contenir des données pour une seule année ou plusieurs années.

Pour chaque indicateur nécessaire au tableau de bord de la reconfiguration du réseau, le contenu du fichier de données de chargement est décrit aux pages suivantes.

Pour les fichiers de données de chargement de type Ascii, les valeurs contenues dans les enregistrements sont délimitées soit par des tabulations, des virgules ou des blancs. Dans ce dernier cas, les champs caractères doivent être entre guillemets; exemple le nom des établissements. Chaque ligne du fichier doit contenir un seul enregistrement.

Dans tous les types de fichier de données de chargement, il n'est pas nécessaire de respecter l'ordre de présentation des colonnes décrit pour chaque indicateur ainsi que le nombre exact de colonnes (au moins égale). Cependant, il est essentiel de spécifier à la ressource qui effectue le chargement, la correspondance des données par rapport à ces colonnes.

Les fichiers de données de chargement produits soit par une commande SQL ou le presse-papiers, ne sont pas élaborés dans ce document. Pour des informations supplémentaires, contacter Andrée Courchesne au service des systèmes d'information et de l'informatique.

Si le fichier de données de chargement contient les informations d'une seule année, il est possible de ne pas spécifier la colonne année. C'est au moment du chargement que les données seront affectées à l'année. Il est important cependant pour faciliter le travail de la ressource qui effectuera le chargement de spécifier d'une manière quelconque l'année que représente le fichier de données; ex.: incorporer l'année au nom du fichier.

Exemple du contenu d'un fichier ascii (pour l'indicateur chirurgie d'un jour) :

1993-1994, 1-5, CLIN. MEDICAL DE L'EST INC., 1077, 832
1993-1994, 1-5, HOP. GENERAL DU LAKESHORE, 876, 1448
1993-1994, 1-13, CLIN. MEDICAL DE L'EST INC., 2700, 2177
1993-1994, 1-13. HOP. GENERAL DU LAKESHORE, 2274, 3646