

Outiller les individus
pour permettre le partage
de la prise de décision et
des responsabilités

RAPPORT

2019
2020

ANNUEL

UN MONDE EN
TRANSFORMATION

TABLE DES MATIÈRES

OUVERTURE	4	INSTANCES ET VIE ASSOCIATIVE	41
Mot des coprésidents	5	Un conseil d'administration impliqué	42
Mot du directeur général	7	Un comité exécutif sur tous les fronts	42
Mot de la directrice adjointe	9	Le conseil scientifique comme espace de coconstruction	42
LE TIESS EN CHIFFRES	11	NOTRE MISSION, NOTRE VISION	43
LES CHANTIERS DU TIESS	13	MERCI !	46
 1. OUTILLER	13	L'équipe du TIESS	47
 2. RENFORCER	22	Le conseil d'administration	48
 3. ANTICIPER ET COMPRENDRE	28	Le comité exécutif	49
 4. RAYONNER	31	Le conseil scientifique	49
 5. SYSTÉMATISER	37	Les partenaires de nos projets	50
 6. IMAGINER	39	Les partenaires financiers	59
		Annexe : liste de nos acronymes	60



OVERTURE



UN LIEU DE RÉFLEXION ESSENTIEL POUR RELEVER NOS DÉFIS COLLECTIFS

BÉATRICE ALAIN ET SYLVAIN A. LEFÈVRE,
COPRÉSIDENTS

L'année 2019-2020 a été inédite à tous égards. Nous menions de front plusieurs réflexions structurantes sur les liens entre l'économie sociale et des enjeux sociaux incontournables, sur nos façons de contribuer au développement territorial (DT).

Nous nous penchions sur l'impact et les potentiels des technologies numériques, sur le développement des systèmes alimentaires locaux, sur la possibilité de développer un autre rapport à la propriété. La pandémie est venue tout bouleverser : priorités, échéanciers et modalités d'action sur le terrain. Nous avons été forcés de mettre notre économie – et un pan de nos vies sociales – en veille pour préserver un équilibre sanitaire. Nous avons fait face à de nombreux défis collectifs qui nous ont amenés à redécouvrir le caractère essentiel de nombreuses activités et à prendre conscience de l'engagement de plusieurs catégories de travailleuses et travailleurs, notamment auprès des plus vulnérables.

Nous avons été conduits à repenser nos façons de faire comme société, comme organisation et comme individus. D'emblée, notre préoccupation a d'ailleurs été d'assurer le bien-être de l'équipe dans ce contexte difficile.

La crise sanitaire et les réflexions qui ont rapidement émergé de toutes parts ont incité le TIESS à se mettre au service d'efforts collectifs tout en maintenant le cap sur ses projets. Cette contribution a été vitale pour identifier les idées et les pratiques porteuses d'un nouveau modèle de développement, plus inclusif et plus durable.

Au moment où se déploient de nombreuses stratégies de relance économique, le travail du TIESS apparaît particulièrement important pour positionner l'économie sociale (ÉS) et contribuer à un développement des territoires plus juste et plus résilient. En documentant les solutions existantes et en contribuant à les diffuser et à les multiplier, le TIESS nourrit une réflexion essentielle sur des perspectives de sortie de crise qui demeurent pour l'instant encore incertaines, mais qui doivent être l'occasion de réévaluer certaines manières de faire, notamment sur les plans environnemental et social.

On peut donc se réjouir des réflexions et des actions qui ont jalonné cette année, dans un contexte difficile tant pour les employés du TIESS que pour leurs partenaires terrain. Ce travail, qui illustre plus que jamais le rôle stratégique du TIESS dans l'écosystème de l'ÉS et du DT, continuera de nous outiller collectivement pour les années à venir. La lecture de ce rapport annuel donne la mesure de la quantité et de la qualité des projets portés par l'équipe.

Au nom du conseil d'administration, nous souhaitons remercier toutes les personnes engagées au TIESS pour les efforts déployés cette année. De la même manière, nous souhaitons remercier chaque administrateur et administratrice de leur contribution aux travaux et aux réflexions que nous menons dans de nombreux dossiers. Finalement, il nous semble essentiel de terminer en remerciant l'ensemble des partenaires qui ont participé de près ou de loin à nos activités.

Dans une perspective de changement de logique socioéconomique, le TIESS a un rôle indéniable à jouer et la responsabilité d'œuvrer concrètement à la transition sociétale et écologique. Le moins qu'on puisse dire, c'est que l'engagement de toutes et tous fait du TIESS un lieu de réflexion et d'action unique, essentiel pour relever nos défis collectifs dans les années à venir.

**« LE TRAVAIL DU TIESS APPARAÎT
PARTICULIÈREMENT IMPORTANT POUR
POSITIONNER L'ÉCONOMIE SOCIALE ET CONTRIBUER
À UN DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES PLUS JUSTE
ET PLUS RÉILIENT. »**



UN MONDE EN TRANSFORMATION

VINCENT VAN SCHENDEL,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année qui s'achève restera dans les annales comme une année charnière, une année difficile, bien sûr, en raison de la pandémie à laquelle s'est ajouté un ralentissement économique brutal, mais une année qui révèle les lacunes d'un certain modèle de développement. Le monde se transforme. Il voit émerger de nouvelles manières de travailler, de produire, de consommer, de se déplacer, de se soigner, d'apprendre, de se loger, de se nourrir, de se divertir, d'aménager le territoire, de vivre ensemble. Il donne lieu à de nouvelles façons de financer, de prendre les décisions; à de nouvelles politiques publiques ou à de nouvelles institutions. Ces changements sont déjà là, mais leur sens dépend de ce que nous ferons, collectivement.

Un écosystème en mouvement

L'économie sociale, dans son projet et dans ses réalisations, se veut transformatrice. L'innovation sociale fait partie de son ADN. La gouvernance démocratique, la propriété collective, l'ancrage dans le territoire, la volonté de répondre d'abord aux besoins et aux aspirations des populations, de mutualiser les ressources pour travailler au bien commun et de permettre délibération et apprentissages: tout ceci suscite un processus continu d'innovation. Depuis quelques années, de nombreuses expériences émergent, issues de l'initiative et de l'entrepreneuriat collectifs, dans toutes les sphères de l'activité humaine. Elles portent en commun une aspiration à une démocratisation de l'économie et de la société, et proposent des solutions concrètes.

Au-delà de la somme de ces initiatives, l'économie sociale constitue un mouvement porteur de transformation. Un mouvement qui a progressivement construit un vaste écosystème de soutien aux milliers d'entreprises et d'organisations qui le composent. Ensemble, ces organisations et ces réseaux – nationaux, sectoriels, régionaux, thématiques – soutiennent une autre façon de développer et d'entreprendre, ils soutiennent l'innovation et la mise sur pied de nouveaux outils; ils proposent de nouvelles politiques publiques. Cet écosystème se transforme, lui aussi. Il prend de l'expansion et met à jour ses fonctions : financement, formation, représentation, commercialisation, développement, concertation, mise en relation, veille, recherche, transfert. Ceci pose le défi de travailler en commun et d'agir en cohérence.

L'apport du TIESS

Par ses mandats de liaison, de veille et de transfert de connaissances, le TIESS vise à favoriser l'apprentissage collectif : qu'apprenons-nous, ensemble, des transformations actuelles? Comment pourrions-nous mieux intégrer ces connaissances dans la pratique des organisations? Le TIESS œuvre également à coconstruire des connaissances en favorisant l'intégration du milieu de l'enseignement supérieur et de la recherche à cet écosystème. Il tente de capter les innovations – voir ce qui ne se voit pas encore – pour alimenter l'action sur le terrain. Le TIESS a maintenant 7 ans et, malgré ce contexte mouvementé, l'année 2019-2020 fut une bonne année. Nous avons poursuivi le déploiement de nos projets, posé les bases pour un meilleur travail de veille; un comité promoteur a été mis sur pied pour cerner les scénarios du développement d'une nouvelle version de Passerelles. Un travail de priorisation, effectué avec nos membres et particulièrement avec le CA, a permis de nommer des axes de travail prioritaires. Parmi ceux-ci, la question de la transition écologique a été clairement identifiée (voir le mot de la directrice adjointe). De nouveaux projets sont en préparation et le travail conjoint avec nos partenaires de l'écosystème s'amplifie et se formalise.

Une équipe, des instances et des partenaires extraordinaires

L'équipe s'est élargie et compte maintenant près d'une vingtaine de personnes. Une nouvelle directrice des opérations et du développement organisationnel nous a rejoints en fin d'année et une nouvelle responsable des communications le fera à l'automne 2020. Une réorganisation interne a été effectuée pour nous préparer aux chantiers des prochaines années. Je remercie toute l'équipe pour tout ce qu'elle a accompli ces 12 derniers mois : nous avons au TIESS, je l'ai dit souvent, un savant mélange d'intelligence, d'engagement, d'énergie, de sensibilité, de compétences, de capacités multiples et complémentaires. C'est un privilège de travailler avec ces personnes.

J'aimerais également remercier l'ensemble des partenaires associés à notre travail et les membres de nos instances : conseil scientifique, conseil d'administration et comité exécutif, dont la qualité des interventions et l'engagement au sein du TIESS ne se démentent pas. Une mention toute spéciale à Béatrice Alain et Sylvain A. Lefèvre, nos coprésidents, pour leur présence, leur vision, leur soutien.

Enfin, un remerciement particulier à Geneviève Huot, notre directrice adjointe, dont l'énergie et la passion nous font littéralement transporter des montagnes, ainsi qu'à Édith Forbes, notre coordonnatrice administrative depuis le début, qui nous aide à tout attacher dans toutes les circonstances.

Nous sommes fiers de vous présenter, dans ce rapport annuel, les réalisations de l'année. Bonne lecture!



CAP SUR LA TRANSITION

**GENEVIÈVE HUOT,
DIRECTRICE ADJOINTE**

L'année 2019-2020 restera marquée au fer rouge dans la mémoire de tous. Collectivement, nous avons vécu ce qui, à ce jour, est probablement le plus grand bouleversement de nos habitudes, de nos manières de travailler et de vivre ensemble. Dans un organisme qui a notamment comme mandat la liaison, et dont une grande partie du travail repose sur la confiance, la coconstruction de connaissances, le partage de moments formels et informels, les débats et la construction de synergies, le télétravail n'est pas l'idéal. Pourtant, comme ailleurs, il s'est installé dans nos quotidiens et nous avons tous appris ensemble à prendre ce virage imposé.

« LA CRISE SANITAIRE A MIS EN LUMIÈRE DE NOMBREUSES FAILLES DU SYSTÈME EN PLACE. CES FAILLES CONDUISENT DE NOMBREUSES VOIX À S'ÉLEVER POUR DEMANDER UNE RELANCE JUSTE. »

La crise sanitaire a mis en lumière de nombreuses failles du système en place, tant dans les chaînes d'approvisionnement et de distribution que dans les modes de production, tant dans la lutte contre les inégalités, les dérèglements climatiques ou la chute de la biodiversité que dans les services aux personnes âgées. Ces failles conduisent de nombreuses voix à s'élever pour demander une relance juste, et non un retour à l'ancienne normalité. Elles conduisent également à voir la cohérence entre les (trop) nombreux projets que nous menons. Ainsi, au-delà des orientations stratégiques définies en 2018, la transition sociale et écologique apparaît de plus en plus clairement comme la trame de fonds de nos travaux.

Ce cap vers la transition prend diverses formes: projets sur l'économie circulaire, les systèmes alimentaires territorialisés, la cartographie d'initiatives de transition socioécologique; réflexions sur le mode de propriété et les fiducies d'utilité sociale; travaux sur la gouvernance des données de même que sur la gouvernance démocratique et son effet sur la démocratisation de l'économie¹. Les nombreuses publications et synthèses réalisées sur Passerelles dans le cadre, notamment, de la communauté « COVID-19 et après? » et l'association du TIESS à la campagne « Osons la relance » menée par le Chantier de l'économie sociale s'inscrivent également dans cette lignée. Enfin, les priorités établies pour le développement de nouveaux projets – qu'ils poursuivent des travaux déjà amorcés ou s'attaquent à de nouveaux enjeux comme la qualité des milieux de vie des aînés – suivent également ce cap.

Cette transition va bien au-delà de l'introduction de pratiques environnementales à la marge; elle appelle une profonde modification de nos façons de faire. Elle doit être réfléchie collectivement et reposer sur la participation du plus grand nombre. L'économie sociale prend alors tout son sens, de même que le travail de liaison et de coconstruction réalisé par le TIESS.

On l'a beaucoup dit, il ne faut pas rater l'occasion de profiter d'une bonne crise. Si on a été en mesure de faire toutes ces transformations dans nos modes de vie pour faire face à une crise sanitaire, pourquoi ne le serait-on pas pour œuvrer à une transition sociale et écologique?

« CETTE TRANSITION VA BIEN AU-DELÀ DE L'INTRODUCTION DE PRATIQUES ENVIRONNEMENTALES À LA MARGE ; ELLE APPELLE UNE PROFONDE MODIFICATION DE NOS FAÇONS DE FAIRE. »

¹ Une synthèse de connaissances à ce sujet est en préparation.

LE TIESS EN CHIFFRES

165 ENTREPRISES OU ORGANISMES
ACCOMPAGNÉS

17 RÉGIONS
ADMINISTRATIVES

147 ORGANISMES
PARTENAIRES

40 ORGANISMES OU ÉTABLISSEMENTS
D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

7 ÉTUDIANTS ASSOCIÉS
AUX ACTIVITÉS DU TIESS

192 ORGANISATIONS
IMPLIQUÉES DANS SES PROJETS

51 DU SECTEUR DE LA RECHERCHE

22 DU MILIEU DE L'INNOVATION
OU DE L'ÉCONOMIE SOCIALES

22 BAILLEURS DE FONDS

66 PROFESSEURS ET CHERCHEURS
ASSOCIÉS AUX PROJETS

38 ORGANISMES DE SOUTIEN À
L'INNOVATION, À L'ENTREPRENEURIAT
ET À L'ÉCONOMIE SOCIALE

LE TIESS EN CHIFFRES (SUITE)

41 ENTENTES FORMELLES
DE PARTENARIAT

77 ORGANISMES
MEMBRES

239 PERSONNES IMPLIQUÉES
DANS SES PROJETS

3500 PERSONNES ACTIVES
SUR PASSERELLES

12 ACTIVITÉS DE
TRANSFERT

+ DE
100 PRÉSENTATIONS
DE PASSERELLES

22 PUBLICATIONS



LES CHANTIERS DU TIESS

1 – OUTILLER

UN TRANSFERT RÉUSSI SUR LA FINANCE PARTICIPATIVE

Pour diversifier les sources de revenus et démontrer l'ancrage des projets, le financement participatif, les obligations communautaires (OBNL) et les parts privilégiées (coopératives) se révèlent être des avenues plus que pertinentes. Si la première est relativement familière, les deux autres restent largement méconnues des entreprises d'économie sociale. Pour outiller les entreprises comme l'écosystème de soutien, le TIESS a modélisé le processus d'émission d'obligations communautaires et réalisé deux guides qui font déjà référence¹. Ce premier jalon posé, le TIESS s'est attelé à transférer les connaissances acquises. L'année 2019-2020 marque l'aboutissement de quatre années de travail. Elle a été l'occasion de travailler au déploiement et à la pérennisation de cette innovation sur trois fronts :

1. Le transfert de l'expertise par le biais d'ateliers ou de formations et par l'entremise d'une communauté de pratique qui réunit plus d'une trentaine de professionnels sur Passerelles.
2. La création d'un site internet de référence, l'ampli (voir page suivante).
3. Une attention portée aux nouveaux usages et enjeux de la finance participative. Outre un travail de veille constant, le TIESS et ses partenaires, soucieux de baliser et de soutenir les bonnes pratiques en finance participative, analysent la pertinence et la faisabilité de nouveaux incitatifs financiers (bourses et fonds) destinés aux entreprises d'économie sociale.

1 [Guide sur le financement participatif pour les entreprises d'économie sociale](#) et [Obligations communautaires – guide d'émission pour les entreprises d'économie sociale](#)

Le Grand Costumier (photos pages 13 à 16) fait partie des organismes que le TIESS a suivis et documentés en 2016 et 2017. L'OBNL avait émis pour 20 000\$.



LE PROJET FIP EN CHIFFRES

4 ANS DE RECHERCHE ET
DE COCONSTRUCTION

21 ORGANISATIONS DANS LE COMITÉ
DE PARTENAIRES

33 PROFESSIONNELS AU SEIN DE
LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE

42 ACTIVITÉS DE
SENSIBILISATION DONT
11 ANIMÉES PAR DES PARTENAIRES
(TRANSFERT RÉUSSI !)

910 PERSONNES REJOINTES

15 TERRITOIRES

À PROPOS

Le projet **Financement et investissement participatifs pour les entreprises d'économie sociale : déploiement et pérennisation des pratiques** s'est déroulé de **2018 à 2020**. La première phase du projet (2016 à 2018) avait conduit à la production d'outils et d'activités de sensibilisation, d'information et de transfert.

Témoignages de l'écosystème de soutien

« Parce qu'il répertorie, documente et fait connaître les différentes formes de financement et d'investissement participatifs, le TIESS contribue à alimenter les réflexions. Il me permet, comme accompagnatrice, d'informer et de proposer des solutions pertinentes à des entreprises qui doivent constamment innover pour maintenir l'équilibre entre leur volet économique et leur mission sociale. La communauté de pratique et le comité de pilotage du projet ont été pour moi une expérience enrichissante à tous les niveaux. »

– *Joëlle Ritchie, conseillère au développement, coordonnatrice des services d'accompagnement, Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides (CDROL)*

« Participer à la communauté de pratique sur l'investissement participatif m'a permis de maîtriser ces nouveaux outils financiers, mais aussi de comprendre leurs modalités d'usage dans différents contextes, notamment régionaux. J'ai apprécié les échanges stimulants entre accompagnateurs et porteurs de projets qui nous ont conduits à mettre sur pied des ateliers de sensibilisation afin de démocratiser cette pratique. »

– *Lydia Tetyczka, directrice, service-conseils et financement en économie sociale, PME MTL Centre-Est*

L'ampli : un site internet pour amplifier l'impact des modèles économiques centrés sur les besoins des communautés, la démocratie et la solidarité

Pièce maîtresse de cette seconde phase du projet, l'ampli est un espace web dédié aux trois avenues de la finance participative en économie sociale. Convivial, accessible et dynamique, ce site de référence déploie des contenus spécifiquement conçus pour répondre aux besoins de trois types de publics : les entreprises d'économie sociale, leurs réseaux d'accompagnateurs et le grand public. Lancement officiel du site début 2021!

l'ampli.

Ressources sur
la finance participative
en économie sociale.



L'AMPLI EN CHIFFRES

3700

TÉLÉCHARGEMENTS DU GUIDE SUR L'ÉMISSION D'OBLIGATIONS COMMUNAUTAIRES

16

ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE ONT ÉMIS DES OBLIGATIONS POUR UN MONTANT DE 1,5 M\$

3

OUTILS DE FINANCEMENT PARTICIPATIF

3

PUBLICS

2

GUIDES

TRANSITION SOCIALE ET ÉCOLOGIQUE : VALORISER LES INITIATIVES PORTEUSES

Partout au Québec, des démarches collectives explorent d'autres façons de produire, de consommer, de vivre ensemble sur les territoires. Ces initiatives locales tentent d'opposer des solutions innovantes à la crise climatique et aux inégalités croissantes. Participation démocratique, systèmes alimentaires locaux, transport collectif, conversions d'immeubles ou projets d'économie circulaire, les initiatives en transition socioécologique (ITSÉ) sont extrêmement variées. Si cette diversité témoigne de l'effervescence en cours, elle explique aussi la difficulté à repérer ces initiatives éparses pour les aider à bâtir des ponts entre elles.

Une carte interactive

Conçue comme un répertoire numérique participatif, la cartographie des ITSÉ est hébergée sur Passerelles. Elle permet de mieux identifier – donc de mieux mailler – les expérimentations qui s'observent à l'échelle du Québec. L'objectif du projet est de contribuer à l'accélération de la transition socioécologique: en identifiant des initiatives prometteuses, le TIESS souhaite faciliter l'entraide et la mutualisation.

LE PROJET EN BREF

- une **synthèse de connaissances**
- une **communauté de pratique** regroupant 14 porteurs de projets de transition
- une série de **10 fiches** qui dressent le portrait d'initiatives en transition
- une **carte interactive** qui localise et décrit des dizaines de projets

COCONSTRUCTION EN COURS !

Économie circulaire : des pistes concrètes

À l'heure où il devient impératif de façonner collectivement la transition sociale et écologique, l'économie circulaire s'avère un accélérateur particulièrement intéressant... surtout quand elle est combinée aux valeurs, aux pratiques et aux modes de développement propres à l'économie sociale. Depuis 2018, le TIESS identifie les secteurs d'activités et les modèles d'affaires les plus porteurs pour les entreprises d'économie sociale. Lancé avec l'appui de sept organisations issues des réseaux de l'ÉS et de l'économie circulaire, le projet a donné lieu à une première phase de documentation en 2019. Une vingtaine d'entrevues ont permis d'identifier des initiatives inspirantes alliant économie sociale et économie circulaire. Début 2020, cinq d'entre elles ont été retenues pour bénéficier du suivi, des conseils et de la mobilisation des nombreux partenaires.

L'objectif du projet

Dégager, à partir d'expériences québécoises et internationales, des pistes concrètes susceptibles d'être rapidement déployées par des organisations ou des communautés qui souhaitent allier les principes de l'économie sociale à ceux de l'économie circulaire.

Dans les coulisses

Ce projet conjugue l'expertise de chercheurs, d'organisations et de réseaux investis dans le champ de l'économie circulaire avec celle d'acteurs (organismes de soutien et de concertation, entreprises, etc.) détenant une connaissance fine des réalités propres à l'économie sociale et au développement des territoires. Le TIESS s'est entre autres adjoint l'expertise de l'Institut EDDEC, chef de file au Québec en matière d'économie circulaire.

EN CHIFFRES

25 INITIATIVES DOCUMENTÉES

5 PROJETS PILOTES SUIVIS
ET ACCOMPAGNÉS

8 PARTENAIRES IMPLIQUÉS





Contribuer à des systèmes alimentaires plus justes et plus durables

Production, transformation, distribution, consommation, gestion des matières résiduelles: où qu'elles se situent dans la chaîne de l'industrie agroalimentaire, les entreprises d'économie sociale contribuent activement à transformer les pratiques. Les systèmes qu'elles tentent de mettre en place sont à la fois plus justes et plus durables, mais le chemin qui y mène fourmille d'obstacles. Pour mieux comprendre la nature de ces freins, le TIESS suit de près trois projets pilotes en alimentation. Enjeux de financement, de gouvernance, de mise en marché, blocages réglementaires ou liens avec les municipalités, le projet **Territoires nourriciers : économie sociale et alimentation** documente les problématiques rencontrées pour mieux identifier et mutualiser les solutions innovantes.

« La Cantine pour tous bénéficie du travail de veille et de documentation réalisé par le TIESS pour être au courant des initiatives et des bons coups dans le secteur de l'alimentation partout au Québec.

De la même manière, le TIESS a présenté notre modèle à différents intervenants régionaux, ce qui a abouti à la création de partenariats opérationnels locaux en un temps record. »

– Thibaud Liné, directeur général, La Cantine pour tous



Zoom sur les franchises sociales et le changement d'échelle

Formation École (de fin) d'été sur les franchises sociales

Douze accompagnateurs et douze représentants d'entreprises d'économie sociale se sont donné rendez-vous les 25 et 26 septembre 2019 au Bâtiment 7, un édifice industriel converti en lieu de rassemblement alternatif, pour suivre une formation sur la mise sur pied de franchises sociales en économie sociale offerte par le TIESS.

Atelier Changer d'échelle en économie sociale

Dans le décor grandiose du Théâtre Paradoxe, le TIESS, PME MTL et le CESIM ont accueilli plus de 50 personnes le 30 octobre 2019 pour répondre à la question : comment accompagner des entreprises dans leur changement d'échelle ?

« Ça fait des années que je n'ai pas participé à deux jours de formation aussi bien préparés. L'enthousiasme de l'équipe, leur compétence à amener un savoir théorique qui passe par un savoir-faire et un savoir-être, c'est vraiment précieux. J'aurais d'ailleurs le goût de me réinscrire, je me sens vraiment enrichie aux niveaux personnel et professionnel ! »

– France Lavoie, vice-présidente, Coopérative de solidarité des hygiénistes dentaires du Québec





LES CHANTIERS DU TIESS

2 – RENFORCER

PASSERELLES : UN SOLIDE PONT ENTRE LES ACTEURS DE L'ÉS ET DU DT

Deux ans après son lancement, la plateforme Passerelles peut se targuer d'un bilan très positif : une audience en constante augmentation, des échanges de plus en plus riches et spontanés, une belle représentativité territoriale, une équipe active sur tous les fronts. S'il existe encore plusieurs nœuds à démêler et de nouvelles perspectives à esquisser dans le cadre d'une phase II, l'année 2019 a très largement dépassé les objectifs fixés.



passerelles

www.passerelles.quebec

Une équipe active sur tous les fronts

L'équipe responsable de Passerelles s'est déplacée dans presque toutes les régions du Québec et a participé à une cinquantaine d'événements publics, à une soixantaine de rencontres privées et à près de 300 vidéoconférences pour ainsi être en contact avec près d'un millier de personnes issues du Québec, de l'Ontario et de la France œuvrant dans une variété de secteurs. Les principaux secteurs ciblés ont été rejoints et connaissent aujourd'hui l'existence de Passerelles. Ils sont présents sur la plateforme et sont plusieurs à y avoir créé des communautés.

Covid-19 et après ?

Pendant la pandémie, Passerelles a non seulement permis une veille régulière sur les mesures déployées pour surmonter la crise (ressources, programmes d'aide, initiatives locales, etc.), mais elle a offert aux acteurs du DT et de l'économie sociale une tribune pour encourager les échanges prospectifs. La communauté **COVID-19... et après ?** invitait à échanger questionnements, réflexions et pistes d'action pour penser les suites. Parmi les très bons coups, les analyses de 175 textes et de 100 idées pour penser l'après ont suscité de très nombreux partages, y compris dans la presse et des réseaux extérieurs à l'économie sociale. Les 100 idées ont ainsi été consultées 3 982 fois, et la communauté visitée 2 542 fois.

PASSERELLES

Des chiffres éloquentes

+50% MEMBRES

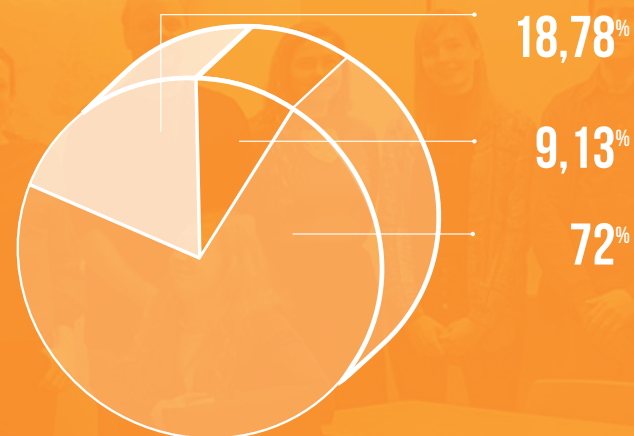
+38% COMMUNAUTÉS

+39% VISITES

+32% PUBLICATIONS QUOTIDIENNES

	2018 – 2019	2019 – 2020
MEMBRES	1758	3501
VISITES	161 430	266 020
COMMUNAUTÉS	123	197
PUBLICATIONS QUOTIDIENNES	8,9	13,1

Les communautés



- 37 communautés thématiques
- 18 communautés territoriales
- 142 communautés de pratique

PASSERELLES

Les publications

2450

PUBLICATIONS

1900

COMMENTAIRES

3000

MESSAGES PRIVÉS

L'audience

69%

DES VISITES PROVIENNENT
DE L'EXTÉRIEUR DE MTL

300

VISITES HEBDOMADAIRES

3501

MEMBRES REPRÉSENTANT

400 ORGANISATIONS

201 000

PAGES VUES

Des retombées concrètes... et appréciées !

« Passerelles devient une bibliothèque virtuelle très utile pour soutenir l'action locale. Elle nous permet d'y référer des personnes à la recherche d'inspiration, de ressources pratiques ou de soutien. »

– Chantal Tardif, directrice générale du Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

« Passerelles est une plateforme conviviale, qui s'adapte à nos besoins et qui reste à échelle humaine. Le soutien offert par l'équipe est apprécié et rassurant. »

– Paul Saint-Amant, agent de planification, programmation et recherche, Direction de santé publique du Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue

« Les actions visant à accroître la collaboration intersectorielle et interrégionale sont essentielles au développement des communautés du Québec. Passerelles.quebec s'avère un outil important pour y contribuer. »

– Émanuèle Lapierre-Fortin, directrice générale, Observatoire estrien du développement des communautés



« Passerelles réussit à promouvoir la mise en réseau et la valorisation de l'expertise des acteurs socioéconomiques à différentes échelles, du local au national, en passant par le régional. »

– Denis Bourque, professeur titulaire, Département de travail social de l'Université du Québec en Outaouais

UN ÉCOSYSTÈME TISSÉ SERRÉ

#osonlarelace : l'appui au Chantier

Alors que la pandémie battait son plein, le Chantier a lancé une [campagne](#) visant à inscrire l'économie sociale au cœur de la relance économique. L'objectif était de documenter et de donner une visibilité à un ensemble de propositions, de pistes de réflexion et d'initiatives qui entrouvrent un autre champ des possibles. Le TIESS a répondu présent à l'appel de son partenaire et lui a prêté main-forte dans sa réalisation de fiches sur les sujets suivants : achat local, autonomie alimentaire, relance de l'emploi et de la main-d'œuvre, immobilier collectif, service aux personnes vulnérables et transition sociale et écologique.


SISMIC

Lancé en mai 2019 par le Chantier de l'économie sociale en collaboration avec 19 pôles d'économie sociale, SISMIC est un incubateur destiné aux jeunes de 18 à 35 ans issus de 16 régions du Québec et des Premières Nations. SISMIC mettait à disposition de l'information sur l'entrepreneuriat collectif et un soutien au démarrage d'initiatives innovantes. Dans le cadre de ce projet, le TIESS a joué un rôle d'analyse et de documentation qui s'est traduit par des entrevues téléphoniques réalisées avec l'ensemble des 19 pôles impliqués et par la présentation des premiers constats à une rencontre des pôles en février 2020.

Parler au nous : projet conjoint sur le renforcement des capacités d'action des communautés

À l'issue de plusieurs années de discussions, une entente de collaboration est intervenue avec la Fondation Lucie et André Chagnon autour d'un projet pour « renforcer les capacités d'agir des communautés par l'économie sociale : en temps de crise et pour un avenir solidaire ». Le projet, d'une durée de 3 ans, doit s'amorcer progressivement à partir de l'automne 2020. Il se réalisera entre le TIESS, le [Chantier de l'économie sociale](#), le [RISQ](#), le [CSMO-ESAC](#), les pôles d'économie sociale et la Fondation Chagnon. Il comporte deux axes principaux : 1- Valoriser et propulser l'économie sociale (cellule de veille, laboratoire d'émergence, événement national); 2- Soutien d'entreprises et nouvelles stratégies de développement territorial (cellule recherche et développement, formation continue, intervention spécialisée).





Foire de l'innovation
sociale : qui innove
pour qui?



LES CHANTIERS DU TIESS

3 – ANTICIPER ET COMPRENDRE

FIDUCIE D'UTILITÉ SOCIALE : UN ÉVENTAIL DE NOUVELLES PERSPECTIVES À DÉFRICHER

La fiducie d'utilité sociale (FUS) a fait son apparition dans le Code civil du Québec en 1994. Véhicule juridique méconnu et inusité, il ouvre un champ des possibles à celles et ceux qui cherchent à protéger des immeubles à forte valeur identitaire, des ensembles institutionnels religieux, des écoles ou encore des milieux naturels menacés. Dans le cadre de son projet de valorisation et de transfert de connaissances sur les FUS, le TIESS a publié une première [synthèse de connaissances](#) qui a suscité beaucoup d'intérêt. Elle a entre autres incité le Service de développement économique de la Ville de Montréal à confier au TIESS le soin d'explorer le potentiel des FUS pour :

- lutter contre la spéculation immobilière dans les secteurs non résidentiels;
- assurer une mixité (d'usages, de populations, d'entreprises) et une abordabilité des quartiers;
- reconnaître la pertinence de l'engagement citoyen dans le développement du territoire.

Cet exercice a pris la forme d'ateliers d'idéation et a réuni plusieurs des services de la Ville ainsi que des professionnels du développement. Il a permis de mieux cerner les besoins des porteurs de projets et d'imaginer de nouveaux modèles de FUS à partir de cas véritables. Aboutissement du projet, le guide qui paraîtra en mars 2021 s'adosse à ces apprentissages.

« Participer aux activités du TIESS dans le cadre de ce projet m'a permis de participer pleinement aux discussions avec les décideurs publics et d'ouvrir de nouveaux projets pour Entremise. »

– Mallory Wilson, directrice générale, Entremise, OBNL d'urbanisme transitoire

LE SAVIEZ-VOUS?

La FUS a le pouvoir de sceller les vocations sociales de biens et de lieux tout en les plaçant à l'abri de la spéculation immobilière. Une fois la fiducie d'utilité sociale établie, seul un tribunal peut apporter des modifications aux règles ou à l'affectation choisie.

CARREFOUR DES VEILLES : LA VEILLE PARTENARIALE RESTRUCTURÉE

Coordonner nos radars

Au TIESS, la veille est envisagée comme la mise en commun des radars individuels et organisationnels des divers acteurs de l'écosystème de l'économie sociale et de l'innovation sociale. Ce système de veille collective permet de balayer de manière coordonnée les horizons de nos actions proches et lointaines, présentes et futures, mais aussi d'acheminer la bonne information au bon endroit. L'objectif? Permettre au mouvement de l'économie sociale d'éviter de rater des besoins – urgents ou latents –, des solutions potentielles, des innovations en germe. La veille doit également permettre de trouver ce qu'on ne cherche pas encore. Le défi que le TIESS se donne est de faciliter l'arrimage des veilles grâce à :

- un **endroit** où ces données sont rassemblées: Passerelles;
- des **moments** entre humains où l'on capte et diffuse de l'information: carrefour des veilles du conseil scientifique, salades et savoirs, mini-séminaires, séminaires, etc.;
- une **équipe** de travail qui s'assure que ces informations soient notées, organisées et facilement accessibles, et qui alimente quotidiennement les communautés de veille sur Passerelles : l'huile de bras.

Le conseil scientifique comme espace de coconstruction de la veille

Le **carrefour des veilles** est un des points névralgiques de ce système de veille collective. Depuis janvier 2020, chaque occurrence du conseil scientifique du TIESS est inaugurée par un échange d'une heure lors duquel chaque participant partage une observation, un enjeu ou une information qui a retenu son attention. Cette nouvelle formule a suscité des échanges particulièrement riches entre praticiens et acteurs du milieu de la recherche et de l'enseignement. Nous tenons à remercier chaleureusement nos membres et nos invités, qui ont considérablement nourri nos réflexions prospectives cette année. Lire aussi p. 42.

UN EXERCICE COLLECTIF DE PRIORISATION

Quels sont les thématiques et les enjeux auxquels le TIESS devrait consacrer ses travaux dans les prochaines années? C'est la question qui a été posée aux membres de l'équipe, du conseil scientifique, du conseil d'administration, mais aussi à l'ensemble des partenaires du TIESS (membres et chercheurs des centres de recherches membres). Cette consultation de plusieurs mois avait pour objectif d'identifier des axes de veille ou de coconstruction des connaissances qui correspondent à des besoins et à des enjeux réels identifiés par les acteurs de l'écosystème. Les résultats de ce processus, demandé et apprécié par le conseil d'administration, ont conduit le TIESS à placer la transition sociale et écologique et la question du vieillissement au cœur de ses prochains projets. Trois autres sujets restent à l'étude (commercialisation et achat local, autosuffisance alimentaire et sanitaire, mobilité et transport) tandis que 5 axes pourraient donner lieu à des outils synthétiques (dont le numérique, les fiduciaires d'utilité sociale et la réhabilitation immobilière) et une dizaine d'autres à une veille accrue.



LES CHANTIERS DU TIESS

4 — RAYONNER

ÉVALUATION ET MESURE D'IMPACT : DES PARTENARIATS PANCANADIENS ET INTERNATIONAUX

Omniprésents dans le langage quotidien, l'évaluation et la mesure d'impact consistent, de fait, en une série de choix : qu'est-ce qu'on évalue? Pour qui? Pourquoi? Comment? Il est donc essentiel que ceux qui se prêtent à l'exercice saisissent les diverses options en présence, les approches et les enjeux de l'évaluation pour prendre une décision éclairée. Depuis 2016, le TIESS cherche à améliorer cette compréhension en s'entourant de chercheurs et de praticiens. En résulte un [espace web](#), véritable mine d'informations pratiques et théoriques destinée à l'économie sociale dans toute sa diversité, mais aussi dans toute son unité. Enrichi de trois nouvelles sections, le [portail sur l'évaluation et la mesure d'impact](#) est disponible en anglais depuis octobre 2020.

L'espace web en chiffres

15 SECTIONS

22 ENTRÉES THÉMATIQUES

11 FICHES SYNTHÈSES SUR LES
MÉTHODES D'ÉVALUATION

DES
DIZAINES DE RESSOURCES UTILES

1206 MEMBRES DE LA COMMUNAUTÉ
DE PRATIQUE

2995 CONSULTATIONS
EN 2019-2020

Un rayonnement sans précédent

L'approche commune et les pratiques essentielles en évaluation

Depuis 2019, le TIESS participe à l'initiative pancanadienne [Common Approach to Impact Measurement](#) qui a identifié des standards à la fois reproductibles et flexibles en matière d'évaluation : [les pratiques essentielles](#).

Un dialogue outre-Atlantique

Le TIESS a tissé des liens dans la francophonie, notamment avec les projets [VISES](#) (21 partenaires français, flamands et wallons) et [ESS & Création de valeur](#) (3 organisations françaises). La proximité d'approche – coconstruction des connaissances – et de vision – assurer une réappropriation des questions d'évaluation par les entreprises – a stimulé une collaboration constante. Les échanges en visioconférence se sont poursuivis sur la scène de 4 événements, dont 3 internationaux (Bilbao, Montréal et Lille).

« Le TIESS est un partenaire inestimable de l'Approche commune. L'équipe, solide et investie, a beaucoup apporté en matière de richesse et de nuance à la définition des pratiques essentielles. L'espace web sur la mesure d'impact est une ressource importante pour les entreprises d'économie sociale francophones et une source d'inspiration pour nos travaux. »

– *Kate Ruff, Carleton University, Ontario*

« Malgré des contextes et des réalités différentes, ConcertES et ses partenaires du projet VISES ont trouvé dans les travaux du TIESS un écho à leurs réflexions sur l'évaluation et la mesure d'Impact. Nous arrivons à des conclusions partagées que nous avons affirmées dans une déclaration commune. »

– *Sébastien Perreau, secrétaire général, Concertation des organisations représentatives de l'économie sociale (ConcertES)*

MOBILISATION ET TRANSFERT DE CONNAISSANCES : LE RAYONNEMENT DE L'EXPERTISE DU TIESS

En août 2019, lors de l'école d'été organisée par l'[Université de l'Ontario français](#), le TIESS a présenté sa méthodologie de transfert. Cette nouvelle université, qui accueillera sa première cohorte d'étudiants à l'automne 2021, souhaitait explorer la possibilité de centrer son approche sur la coconstruction, la mobilisation et le transfert de connaissances. Par la suite, le TIESS et [Humanov-is](#) ont participé à un projet, toujours mené par cette université, afin d'établir un diagnostic de l'expertise québécoise dans le domaine de la mobilisation des connaissances. Ce diagnostic met en lumière l'expertise du TIESS de même que d'autres approches. Il permet de pousser plus loin la réflexion sur la professionnalisation et la systématisation de notre méthodologie. Sa sortie donnera lieu à un événement d'envergure à l'hiver 2021.



FAVORISER LA CIRCULATION ET L'APPROPRIATION DES CONNAISSANCES : LE RAYONNEMENT DU TIESS EN 2019-2020

Soucieux d'œuvrer au rayonnement du TIESS et à une meilleure compréhension de son rôle, l'équipe a su tirer profit du travail de structuration entamé en 2018 pour mettre en valeur les outils et les activités de transfert. Des dizaines de formations, de conférences, deancements et d'activités de veille ont permis de rejoindre plus de 621 personnes.

Une audience en forte croissance
sur toutes nos vitrines

+ 18% SUR FACEBOOK

+ 60% SUR LINKEDIN

+ 8% SUR TWITTER

+ 20 315 NOUVEAUX VISITEURS
SUR TIESS.CA

+ 99% MEMBRES SUR PASSERELLES

+ 56% DE PAGES VUES
SUR PASSERELLES

Les événements de l'année



Lancement de *Trente ans d'économie sociale au Québec* de Nancy Neamtan, conseillère stratégique au TIESS

« L'histoire récente de l'économie sociale telle que vécue au cours des dernières décennies est une histoire passionnante, une histoire à laquelle j'ai eu le grand privilège de participer activement pendant plus de 30 ans. »

– Nancy Neamtan, conseillère stratégique, TIESS



LES CHANTIERS DU TIESS

5 – SYSTÉMATISER

LES AVANCÉES DE L'ANNÉE

Développement organisationnel : se donner les moyens d'avancer

Le développement organisationnel constitue la 5^e orientation de la planification stratégique. Il s'agit en somme de se donner les moyens organisationnels de mettre en œuvre la planification stratégique et nos plans d'action annuels.

Une partie de ces efforts porte sur l'organisation du travail, qui a fait l'objet d'une grande attention cette année. Les profils de postes ont été redéfinis et une nouvelle politique de conditions de travail a été adoptée. Un poste de direction des opérations et du développement organisationnel a été créé et sa détentrice est entrée en fonction à la fin de l'année. Un poste de responsable de la veille et du développement stratégique a été créé. Le poste de responsable des communications a été affiché et pourvu à l'automne 2020. Un poste de conseiller en transfert-édition a également été comblé pour soutenir le travail de l'ensemble de l'équipe dans le développement d'outils et de guides. Certains de ces postes sont comblés à l'interne, d'autres par recrutement externe. De nouveaux chargés de projet et conseillers en transfert sont arrivés au TIESS, dont certains ont été intégrés à l'équipe en télétravail. L'équipe du TIESS est maintenant composée d'une vingtaine de personnes, dont la moitié est en place depuis plus de 4 ans. Un processus de gestion collaborative a été formalisé. Par ailleurs, la réflexion sur les structures de travail a été amorcée. Une réflexion sur l'évaluation des travaux du TIESS est également en cours.





LES CHANTIERS DU TIESS

6 – IMAGINER

CE QUE NOUS PROMET 2020-2021

Si nous avons maintenant à nous projeter dans l'année qui arrive, que diraient nos boules de cristal? On imagine bien sûr que le contexte de pandémie restera en toile de fond, fragilisant certains secteurs de l'économie sociale et stimulant le déploiement de nouvelles initiatives. Face à cette double réalité, le mouvement placera la recherche d'une plus grande cohérence et la volonté de toujours mieux collaborer au cœur de ses préoccupations. Nous tâcherons d'y contribuer le mieux possible.

Au sein du TIESS, plusieurs réalisations importantes sont à venir. Beaucoup des projets mentionnés dans ce rapport arriveront à maturité, donnant lieu à des synthèses de connaissances, à un guide ou à des outils de transfert des connaissances. Un site internet sur la finance et l'investissement participatif sera lancé début 2021, la traduction en anglais de l'espace web sur l'évaluation et la mesure d'impact soutiendra les collaborations pancanadiennes et internationales et le développement de référentiels communs.

La question de la transition sociale et écologique charpentera plusieurs de nos projets et activités publiques. Au lancement de la cartographie des initiatives en transition sociale et écologique et de la synthèse de connaissances qui la sous-tend, s'ajouteront une série d'événements de veille et de discussions sur Passerelles, mais aussi des collaborations avec différents réseaux et centres de recherche. Nous amorcerons des travaux sur l'apport de l'économie sociale face aux défis du vieillissement de la population, sur la gouvernance démocratique et sur le numérique – un comité de travail sur le numérique et l'économie sociale sera mis sur pied pour favoriser les échanges et la veille. La veille, justement, franchira une étape importante de structuration avec différentes activités et publications qui lui donneront corps : débats, séminaires, notes de synthèses, communautés Passerelles, animation du carrefour des veilles au conseil scientifique, etc. Enfin, 2021 sera d'une importance majeure pour la plateforme Passerelles qui définira son futur modèle d'affaires et verra une partie de ses activités progressivement s'autonomiser.

En parallèle, plusieurs stratégies et processus de travail seront menés à terme, permettant un meilleur rayonnement des travaux du TIESS. Le travail avec les régions fera l'objet d'une réflexion poussée pour approfondir et multiplier nos collaborations régionales. On formulera par ailleurs des modalités de travail avec les chercheurs et avec les établissements d'enseignement supérieur afin d'améliorer la reconnaissance de leur apport aux travaux de coconstruction. Enfin, seront également raffermies les collaborations entre les différentes composantes de l'écosystème de soutien à l'économie sociale : participation au projet conjoint sur le renforcement des capacités d'action des communautés, meilleur arrimage des travaux aux préoccupations communes de l'ensemble des acteurs de l'écosystème, participation aux réflexions et changements de pratiques du mouvement. Pour soutenir ces collaborations par une meilleure circulation de l'information autour des activités du TIESS, un plan de communication et une stratégie éditoriale verront le jour, traduits notamment par la refonte de notre site internet.

Autant d'occasions de concrétiser l'apport du TIESS à la construction du mouvement de l'économie sociale.

Imaginez le TIESS dans un an! Bonne année à tous et toutes d'ici là!



INSTANCES ET VIE ASSOCIATIVE

Un conseil d'administration impliqué

Quatre rencontres ont réuni les administrateurs et les administratrices du TIESS, dont la moitié se sont déroulées en télétravail. De grands dossiers ont jalonné les activités du conseil; on pense à l'élaboration d'une politique d'acceptation des commandites, à l'établissement de priorités dans le choix des thématiques de développement des travaux du TIESS, au renforcement de nos collaborations avec les divers acteurs de l'économie sociale et, bien sûr, au soutien des projets actifs et en développement. Soulignons, entre autres, la création d'un comité sur le numérique et l'économie sociale qui participera à la réflexion pour le développement et la viabilité de Passerelles.

Un comité exécutif sur tous les fronts

Le comité exécutif assure le relais opérationnel des décisions du conseil d'administration. Cette année, cinq rencontres ont eu lieu et plusieurs échanges entre les séances, souvent par courriel, ont permis d'assurer l'avancement des différents dossiers. Le comité exécutif est très engagé dans les suivis budgétaires. De concert avec la direction, il assure également la préparation de chacune des rencontres du conseil d'administration.

Le conseil scientifique comme espace de coconstruction

Instance-conseil auprès du conseil d'administration, le conseil scientifique contribue à arrimer les travaux du TIESS à une analyse prospective des grandes tendances qui traversent l'écosystème ou émergent à ses marges. À travers ses discussions thématiques, il alimente les réflexions stratégiques du CA sur les enjeux auxquels fait face le mouvement de l'économie sociale et solidaire. Haut lieu de la veille partenariale (voir p. 30), le conseil scientifique éclaire les pistes de travail du TIESS à l'aune d'avancées théoriques et pratiques observées au Québec comme au niveau international.



Le conseil scientifique en chiffres

Le conseil scientifique comptait, en 2019-2020, 28 membres, dont 17 femmes et de nombreux invités. Il est composé de 12 membres issus de la pratique et de 16 du milieu de l'enseignement et de la recherche. Il s'est réuni 4 fois et a donné lieu à 12 heures de discussions passionnantes.



Projet de la
Commissaire du Haut-Saint-Louis

Récupérer
Conditionner
Transformer
pour mieux manger

NOTRE MISSION, NOTRE VISION

MOISSON SUD-OUEST
100% Économies locales

sain et nu

- Rouleaux aux fruits
Avant, raisin, cerise
- Pommes
- Fraises
- Kiwis
- m...ues

NOTRE MISSION

Le TIESS contribue au développement territorial par le transfert de connaissances en outillant les organismes d'économie sociale et solidaire afin qu'ils puissent faire face aux enjeux de société de façon innovante et transformer leurs pratiques.

Notre vision

Le TIESS est la référence au Québec dans le transfert de connaissances en économie sociale et solidaire, et son action est solidement ancrée dans l'écosystème de l'économie sociale et solidaire tant sur le plan régional que national.

Nos intentions

Dans ses travaux, le TIESS entend :

- soutenir la capacité d'innovation et le renforcement des capacités collectives dans les territoires;
- favoriser la démocratisation du savoir et, plus largement, la démocratisation de l'économie et de la société;
- œuvrer à la transition sociétale et écologique ainsi qu'à l'instauration d'un modèle de développement inclusif, centré sur la recherche du bien commun.

Nos mandats

La liaison

L'innovation sociale dans le secteur de l'économie sociale et solidaire est souvent le fruit du travail des organisations et de leurs partenaires. En nous appuyant sur les réseaux existants de praticiens et de chercheurs, sur leurs initiatives et leurs compétences, nous cherchons à **développer et à renforcer les liens** entre l'ensemble des acteurs concernés.

La veille

La veille vise à **identifier des expériences porteuses**, notamment par l'entremise des antennes régionales et des groupes de travail. Elle s'appuie aussi sur la collaboration avec les chercheurs et d'autres structures de veille afin de **répertorier et diffuser les expériences et les travaux existants**, tant au Québec qu'ailleurs dans le monde.

Le transfert

Le transfert prend forme dans le travail conjoint des chercheurs et des praticiens de l'économie sociale et du développement territorial. Il vise à **rendre accessibles les connaissances et les informations existantes** par la production de différents outils (outils didactiques, vidéo, articles, site web, etc.) et à **intégrer des connaissances ou des procédés nouveaux dans la pratique des organisations**.

LES ORIENTATIONS DU TIESS



- 1 OUTILLER LES ENTREPRISES ET LES RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL
- 2 CONTRIBUER AU RENFORCEMENT D'UN ÉCOSYSTÈME DE SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET AU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL
- 3 ARRIMER LES TRAVAUX DU TIESS À UNE ANALYSE STRUCTURÉE ET PROSPECTIVE DES GRANDS ENJEUX
- 4 ACCROÎTRE LA COMPRÉHENSION DU RÔLE DU TIESS ET SITUER SA PLACE DANS L'ÉCOSYSTÈME COMME RÉFÉRENCE EN TRANSFERT
- 5 ASSURER LE RENFORCEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL DU TIESS



MERCI !

L'ÉQUIPE DU TIESS

Vincent van Schendel

Directeur général

Geneviève Huot

Directrice adjointe

Laetitia Bru

Directrice des opérations et du développement organisationnel

Édith Forbes

Coordonnatrice administrative

Sandra O'Connor

Responsable des communications

Claudia Atomei

Chargée de projet

Marie-France Bellemare

Conseillère en transfert

Maëlle Bourg

Chargée de projet

Stéphane J. Bureau

Agent d'information

Caroline Dufresne

Conseillère en transfert

Jerry Espada

Chargé de projet

Miriam Fahmy

Conseillère en transfert

Émilien Gruet

Conseiller en transfert

Mariane Kaliaguine

Chargée de projet

Marie-Anne Marchand

Chargée de projet

Solen Martin-Déry

Chargée de projet

Joël Nadeau

Conseiller en transfert

Judith Oliver

Chargée de projet

Charlotte Ruggeri

Agente de comptabilité

Gabriel Salathé-Beaulieu

Chargé de projet

Vanessa Sorin

Conseillère en transfert



Chercheure en résidence:

Annie Camus, professeure à l'UQAM

Conseillère stratégique:

Nancy Neamtan

Nous tenons à remercier, pour leur contribution contractuelle aux travaux du TIESS: **Simon Brien, Sarah Cadieux, Florence Lussier-Lejeune, Charles Guay-Boutet, Anne-Sophie Jean-Charles, Pierre Montreuil, Christelle Proulx-Cormier, Vanessa Roy** et **Chloé Sahut**.

Le conseil d'administration

Béatrice Alain

[Chantier de l'économie sociale](#)

Jacques Bérubé

[Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#)
[Collège des pôles régionaux d'économie sociale](#)

Alain Blanchette

[Conseil québécois de la coopération et de la mutualité \(CQCM\)](#)

Marie-Hélène Bonin

[Confédération des syndicats nationaux \(CSN\)](#)
[Collège des centrales syndicales](#)

Sylvie de Grosbois

[Université du Québec en Outaouais \(UQO\)](#)
[Collège de l'enseignement supérieur](#)

Marie-José Fortin

[Université du Québec \(siège social\)](#)

Philippe Garant

[CAP Finance](#)

Richard Gravel

[Collectif des entreprises d'insertion du Québec \(CEIQ\)](#)
[Collège des regroupements sectoriels](#)

Stéphane Hudon

[Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec \(FTQ\)](#)

Judith Lapierre

[Centre de recherche sur les innovations sociales \(CRISES\) – Université Laval](#)

Sylvain A. Lefèvre

[Centre de recherche sur les innovations sociales \(CRISES\) – Université du Québec à Montréal \(UQAM\)](#)

Marguerite Mendell

[Institut Karl Polanyi, Université Concordia](#)

Carine Perron

[Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale \(CERESO\)](#)
[Collège des cégeps](#)

Marie-Claude Prémont

[Centre de recherche sur le développement territorial \(CRDT\)](#)

Marcel Simoneau

[Service aux collectivités \(SAC\) – Université du Québec à Montréal \(UQAM\)](#)

Chantal Tardif

[Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)
[Collège des pôles régionaux d'économie sociale](#)

Annie Tessier

[Solidarité rurale du Québec \(SRQ\)](#)

Odette Trépanier

[Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire \(CSMO-ESAC\)](#)
[Collège des praticiens](#)

Martin Vaillancourt

[Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec \(RNCREQ\)](#)



Martine Vézina

[Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives \(CIRIEC\) - Canada](#)

Poste vacant

[Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable \(CIRODD\)](#)

Observateurs

Benoît Lévesque

[Conseil scientifique, TIESS](#)

Claude Lévis

[Direction des maillages et des partenariats industriels, ministère de l'Économie et de l'Innovation](#)

Marie-Paule Robichaud

[Direction de l'entrepreneuriat collectif, ministère de l'Économie et de l'Innovation](#)

Le comité exécutif

Béatrice Alain

Chantier de l'économie sociale
Coprésidente

Sylvain A. Lefèvre

CRISES – UQAM
Coprésident

Marguerite Mendell

Institut Karl Polanyi, Université Concordia

Marcel Simoneau

SAC – UQAM

Chantal Tardif

Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec
Secrétaire-trésorière

Le conseil scientifique

Membres d'office

Sylvain A. Lefèvre

CRISES – UQAM

Martin Frappier

Chantier de l'économie sociale

Vincent van Schendel

TIESS

Benoît Lévesque

UQAM, ENAP, CRISES,
Représentant du CS au CA

Membres 2019-2020

Nadine Arbour (Manon Boily)

Cégep de Jonquière

Annie Camus

UQAM, CRISES, CIRIEC-Canada,
Chercheure en résidence au TIESS

Denis Bussières

RQIS

Marie J. Bouchard

UQAM, CIRIEC-Canada et CRISES

Jonathan Durand Folco

Université Saint-Paul et CRISES

Jean-Marc Fontan

CRISES – UQAM

Bertrand Fouss

Coop Carbone

Isabel Heck

Parole d'excluEs

Juan-Luis Klein

CRISES – UQAM

Marie Lacasse

CQCM

Robert Laplante

IREC

Dominic Lapointe

UQAM, CRDT, CRISES

Claude Lévis

MEI

Marguerite Mendell

Institut Karl Polanyi

Lynn O'Cain

Pôle d'économie sociale de la Mauricie

Mélanie Pelletier

Service aux collectivités UQAM

Carine Perron

CERESO, Cégep régional de Lanaudière
à L'Assomption

Valentina Poch

CIRODD

Jean-Pierre Racette

SHAPEM

Chantal Tardif

Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Élise Tousignant

CÉRSÉ

Hélène P. Tremblay

Martine Vézina

HEC, CIRIEC-Canada et CRISES

LES PARTENAIRES DE NOS PROJETS

PROJETS EN DÉMARRAGE

ORIENTATION 1 :

OUTILLER LES ENTREPRISES ET LES RÉSEAUX
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET DU DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL

RELANCER L'EST DE MONTRÉAL PAR L'INNOVATION COLLECTIVE

Alliance industrielle de l'Est de Montréal

CCEM

CDC de la Pointe

Cégep de Maisonneuve

Cégep de Rosemont

Chantier de l'économie sociale

Coop Carbone

Culture Montréal

Dynamo

Fondaction

Innovitech

Mainbourg

SHAPEM

Société de développement Angus (SDA)

Solon

Tables de quartier

Université Concordia

UQAM

SYNTHÈSE DE CONNAISSANCES EN GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE

Philippe Beaudoin, CSMO-ESAC

Marie J. Bouchard, CRISES – UQAM

Annie Camus, ESG UQAM

Pierre Charrette, RISQ

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Maude Léonard, ESG UQAM

ORIENTATION 2 :

CONTRIBUER AU RENFORCEMENT D'UN ÉCOSYSTÈME DE SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET AU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

SISMIC – PARCOURS D'INCUBATION POUR L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF JEUNESSE : UNE AVENUE PORTEUSE POUR LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Annie Camus, ESG UQAM

CESIM

Chantier de l'économie sociale

CSMO-ESAC

Économie sociale Lanaudière

Essor 02

LLio du Cégep de Rivière-du-Loup

MRC de Maskinongé

Pôle Cri

Pôle d'économie sociale de
l'Abitibi-Témiscamingue

Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie

Pôle d'économie sociale de l'agglomération
de Longueuil

Pôle d'économie sociale de la Côte-Nord

Pôle d'économie sociale de la
Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

Pôle d'économie sociale
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Pôle d'économie sociale Mauricie

Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est
de la Montérégie

Pôle des entreprises d'économie sociale
de la région de la Capitale-Nationale

Pôle jamésien d'économie sociale

Pôle Nunavik

Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais

Pôle régional d'économie sociale
des Laurentides

PRESL

Table régionale d'économie sociale
des Premières Nations

TRESCA

PROJETS ACTIFS

ORIENTATION 1 :

OUTILLER LES ENTREPRISES ET LES RÉSEAUX DE
L'ÉCONOMIE SOCIALE ET DU DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL

OUTIL D'AUTODIAGNOSTIC POUR L'ANALYSE DE L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR.

LE LOISIR ACCESSIBLE : UN DROIT POUR TOUS

Louis Jolin, UQAM

Dominic Lapointe, CRDT – UQAM

Mélanie Sanschagrín, FQCCL

Sonia Vaillancourt, CQL

TERRITOIRES NOURRICIERS : ÉCONOMIE SOCIALE ET ALIMENTATION

Anne Marie Aubert, CSAM

René Audet, Chaire de recherche UQAM sur la
transition écologique

Alain Blanchette, CQCM

Éliane Brisebois, Chaire de recherche UQAM sur
la transition écologique

Jacynthe Brassard, MRC Domaine-du-Roy

Marc Brûlé, Panier Futé

Maryse Chartier, MRC Domaine-du-Roy

Geneviève Chénier, DSP de la Montérégie

Laura Ciccirelli, Chantier de l'économie sociale

Nathalie Collin, Projet de conditionnement des
surplus alimentaires en Montérégie Ouest

Judith Colombo, Récolte

Lysanne Croteau, Pôle de l'entrepreneuriat
collectif de l'Est de la Montérégie

Mélanie Doyon, UQAM

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Vincent Galarneau, Vivre en ville

Laura Howard, Récolte

Marie Lacasse, CQCM

Émilie Lavoie Gagnon, Essor 02

Thibaud Liné, La Cantine pour tous

Eva Muratore, La Cantine pour tous

Nancy Neamtan, conseillère stratégique, TIESS

Benoît Roussel, CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean

Vanessa Roy, PECEM

ÉCONOMIE SOCIALE ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE : POTENTIELS DE SYNERGIE ET MODÈLES D'AFFAIRES PORTEURS

Comité de suivi :

Julien Beaulieu, CTTEI

Karine Bourgeois, Synergie économique
Laurentides

Marc-André Caron, CSEESL

Laura Ciccirelli, Chantier de l'économie sociale

Benjamin Laplatte, Institut EDDEC

Claude Maheu-Picard, CTTEI

Mélanie McDonald, Institut EDDEC

Evan Murray, CDRQ

Emmanuel Raufflet, HEC Montréal

Martine Vézina, HEC Montréal

Comité des partenaires :

Étienne Angers, Recyc-Québec

Bruno Demers, Architecture sans frontières

Hélène Gervais, Recyc-Québec

Raymond Gouin, CQEA

Marie Lacasse, CQCM

Philippe Lanthier, Énergir

Marie-Paule Robichaud, MEI

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du
Centre-du-Québec

David Verville, Économie circulaire
Arthabaska-Érable

Nadra Wagdy, PME MTL Centre-Est

EXPLORATION ET COCRÉATION : LE NUMÉRIQUE EN TOURISME ET CULTURE (BAS-SAINT-LAURENT)

Jacques Bérubé, Économie sociale Bas-Saint-
Laurent

Monyse Briand, Département de
psychosociologie de l'UQAR

Isabelle Cayer, CDRIN du Cégep de Matane

Annie Côté, LLio du Cégep de Rivière-du-Loup

Marie-Amélie Dubé, LLio du Cégep de Rivière-
du-Loup

Ananda Dubé-Gauthier, Département de
psychosociologie de l'UQAR

Martial Dubois, LLio du Cégep de Rivière-du-
Loup

Myra-Chantal Faber, Culture Bas-Saint-Laurent

Josée Forest, Économie sociale Bas-Saint-
Laurent

Roxanne Fournier, UQAR

Yann Gonthier, CDRIN du Cégep de Matane

Baptiste Grison, Culture Bas-Saint-Laurent

David Guimont, LLio du
Cégep de Rivière-du-Loup

Dominique Lapointe, Culture Bas-Saint-Laurent

FINANCEMENT ET INVESTISSEMENT PARTICIPATIFS POUR LES ENTREPRISES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE : DÉPLOIEMENT ET PÉRENNISATION DES PRATIQUES

Comité des partenaires :

Ahmed Benbouzid, MicroEntreprendre

Joseph Bergeron, Bâtiment 7

Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Anyle Côté, CESIM

Agnès Dupriez, Mouvement Desjardins

Isabelle Faubert-Mailloux, Réseau COOP

Didier Fleury, Caisse d'économie solidaire

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Philippe Garant, RISQ

Pascal Grenier, Esplanade

Mireille Héroux, Investissement Québec

Vanessa Huppé-Hart, Télescope

Sylvain A. Lefèvre, UQAM, Philab

Jacques Létourneau, Fondation Béati

Marguerite Mendell, Institut Karl Polanyi – Université Concordia

Denis Missud, Fondation Béati

Sophie Méchin, Fondation McConnell

Jason Prince, PME MTL Centre-Ville

Mélanie Rheault, Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil

Sophie Reis, La Ruche

Joëlle Ritchie, CDROL

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

ÉVALUATION ET MESURE DE L'IMPACT SOCIAL

Lynda Binhas, CSMO-ESAC

Marie J. Bouchard, CRISES – UQAM

Martin Frappier, Chantier de l'économie sociale

Maude Léonard, CRISES – ESG UQAM

Philippe Margueron, CEIQ

Sonia Vaillancourt, CQL

LA FIDUCIE D'UTILITÉ SOCIALE : TRANSFERT ET VALORISATION D'UN NOUVEL OUTIL JURIDIQUE

Marcel Barthe, Fiducie du patrimoine culturel des Augustines

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Marie Langevin, UQAM

Johanne Lavoie, Ville de Montréal

Ron Rayside, Rayside Labossière

Mallory Wilson, Entremise

L'ÉCONOMIE SOCIALE QUÉBÉCOISE ET SES COLLABORATIONS AVEC LE CANADA ANGLAIS

Nancy Neamtan, conseillère stratégique, TIESS

Mike Toye, CCEDNET

PROTRAIT QUALITATIF DE L'ÉCONOMIE SOCIALE RÉGIONALE AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Nadine Arbour, ECOBES – Cégep de Jonquière

Jacynthe Brassard, MRC Domaine-du-Roy

Nicolas Gagnon, CQDD

Émilie Gaudreau Lavoie, ECOBES – Cégep de Jonquière

Émilie Lavoie Gagnon, Essor 02

Simon Latulippe, Essor 02

Marie-Hélène Tremblay, ECOBES – Cégep de Jonquière

Josée Thivierge, ECOBES – Cégep de Jonquière

Pierre-André Tremblay, UQAC

Suzanne Tremblay, UQAC

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, GOUVERNANCE DE DONNÉES ET ÉCONOMIE SOCIALE

AI Commons

Chantier de l'économie sociale

Cantine pour tous

Culture pour tous

District 3

MILA

Nord Ouvert

OBVIA

Récolte

Réseau des banques alimentaires du Québec

Synapse C

CARTOGRAPHIE DES INITIATIVES EN TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE

Laura Ciccirelli, Chantier de l'économie sociale

Marie Lacasse, CQCM

Sylvain A. Lefèvre, CRISES

Louis-Philippe Lizotte, Institut du Nouveau Monde (INM)

Mélanie McDonald, Chemins de transition

Valentina Poch, CIRODD

Julie Roy, Fondation Suzuki

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Gabrielle van Durme, Solon

Alexandre Warnet, Laval en transition

ORIENTATION 2 :

CONTRIBUER AU RENFORCEMENT D'UN ÉCOSYSTÈME DE SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET AU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

LE TRANSFERT AU TIESS : VERS UNE SYSTÉMATISATION DE NOTRE APPROCHE

Humanov-is

Université de l'Ontario francophone

C.I.T.I.E.S.

Relais-femmes

Exeko

ATELIERS DES SAVOIRS PARTAGÉS 2.0

Sébastien Bérard, étudiant, Université
de Sherbrooke

Jean Bergeron, Municipalité de Petit Saguenay

Guy Boudreau, MRC de Bellechasse

Alain Boudreault, municipalité de Petit-
Saguenay

Benoit Bourassa, Le P'tit Bonheur de Saint-Camille

Denis Bourque, CRCOC – UQO

Olivier Brière, Destination Saint-
Camille, Corporation de développement
socioéconomique de Saint-Camille

Denis Bussièrès, CRISES – UQAM

Jacques Caillouette, CRISES – Université
de Sherbrooke

Annie Camus, CRISES – ESG UQAM

Louise Desrochers, Association des femmes
de Saint-Camille

Mélanie Doyon, CRISES – UQAM

Jean-Marc Fontan, CRISES – UQAM

Line Fortin, municipalité de Petit-Saguenay

Audrey Gagné, municipalité de Petit-Saguenay

Katherine Gouin, Destination Saint-Camille,
Productions Ka

Juan-Luis Klein, CRISES – UQAM

René Lachapelle, CRCOC – UQAM

Philôme Lafrance, municipalité de
Petit-Saguenay

Sylvain Laroche, CIMR de Saint-Camille

Marie-Ève Lavoie, MRC de Bellechasse

Claude Lepage, MRC de Bellechasse

Adélaïde Levavasseur, étudiante, UQAC

Patrick Merrien, Le P'tit Bonheur
de Saint-Camille

Lucie Morin, MRC de Bellechasse

Philippe Pagé, maire de Saint-Camille

Simon Riverin, étudiant, UQAC

Nicolas Soumis, consultant scientifique

Diane-Gabrielle Tremblay, CRISES – TÉLUQ

Pierre-André Tremblay, CRISES – UQAC

Sabrina Tremblay, professeure UQAC

Suzanne Tremblay, CRISES – UQAC

Murielle Wagner, citoyenne

PASSERELLES : COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE EN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ET INNOVATION SOCIALE

Comité de pilotage :

Lionel Arsenault, MRC des Chenaux

Sylvie Bellerose, Fédération des Village-relais du Québec

Félicia P. Bouliane, RQDS

Denis Bourque, UQO

Maude Brossard-Sabourin, Chantier de l'économie sociale

Annie Camus, CRISES – ESG UQAM

Elisha Laprise, Fondation Lucie et André Chagnon

Véronique Major, Espace collectif Desjardins

Mélanie Normand, CEFRIQ

EXPERTISE EN ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Philippe Beaudoin, CSMO-ESAC

Annie Camus, CRISES – ESG UQAM

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Jean-François Gosselin, RECIT

Marie Lacasse, CQCM

Jean Létourneau, Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

Lynn O'Caïn, Pôle d'économie sociale de la Mauricie

Sandrine Renou, MRC de Maskinongé

Lydia Tetyczka, PME MTL Centre-Est

NOS MILIEUX DE VIE !

René Audet, Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique

Camille Butzbach, Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique

Jonathan Durand Folco, École d'innovation sociale de l'Université Saint-Paul

Bertrand Fouss, Coop Carbone

Ian Segers, Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique

Gabriel Van Durme, Solon

UNE ÉCOLE, UNE ENTREPRISE

Luc Audebrand, Université Laval

Bruno Ayotte, CJE Matawinie

Guy Berthier, RCJEQ

Julie Goulet Kennedy, CTREQ

Mireille Pelchat, Chantier de l'économie sociale

Matthias Pépin, Université Laval

Carine Perron, CERESO

Katerine Roy, La Fabrique entrepreneuriale

Maripier Tremblay, Université Laval

Joseph Tyan, Économie sociale Lanaudière

PROJETS TERMINÉS

ORIENTATION 1

**OUTILLER LES ENTREPRISES ET LES
RÉSEAUX DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET
DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL**

**FAVORISER L'ACCÉLÉRATION DU CHANGEMENT
D'ÉCHELLE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE**

Olivier Doyle, Pôle d'économie sociale
Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Didier Fleury, Caisse d'économie solidaire

Jérôme Gagné, CQCM

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Maude Léonard, CRISES – ESG UQAM

Marie-Claire Malo, CRISES – HEC Montréal

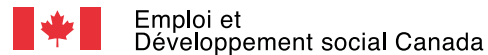
Jason Prince, PME MTL Centre-Ville

LES PARTENAIRES FINANCIERS



Merci

Le TIESS souligne particulièrement l'engagement du ministère de l'Économie et de l'Innovation, son principal partenaire financier. Le TIESS tient également à remercier le ministère de la Santé et des Services sociaux, Emploi et développement social Canada, la fondation McConnell, la Fondation Lucie et André Chagnon et la Caisse d'économie solidaire pour leur soutien financier. La reconnaissance du TIESS va enfin à tous les partenaires qui, par leur travail, offrent une contribution en nature exceptionnelle et essentielle au déploiement de ses activités.



ANNEXE : LISTE DE NOS ACRONYMES

CCEM Chambre de commerce de l'Est de Montréal

CDC Corporation de développement économique

CDRIN Centre de développement et de recherche en imagerie numérique

CDROL Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides

CDRQ Coopérative de développement régional du Québec

CEFRIO Centre facilitant la recherche et l'innovation dans les organisations

CEIQ Collectif des entreprises d'insertion du Québec

CERMIM Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes

CERESO Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale

CESIM Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal

CIMR Centre d'interprétation du milieu rural

CIRIEC-CANADA Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives

CIRODD Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable

CJE Carrefour jeunesse-emploi

CQCM Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

CQEA Conseil québécois des entreprises adaptées

CQL Conseil québécois du loisir

CRDT Centre de recherche sur le développement territorial

CRISES Centre de recherche sur les innovations sociales

CRCOC Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire

CSAM Conseil du système alimentaire montréalais

CSEESL Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des Laurentides

CSMO-ESAC Comité sectoriel de main-d'oeuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire

CSN Confédération des syndicats nationaux

CTTEI Centre de transfert technologique en écologie industrielle

CTREQ Centre de transfert pour la réussite éducative du Québec

DSP Direction de santé publique

ECOBES Centre d'étude des conditions de vie et des besoins de la population

ESG École des sciences de la gestion

FQCCL Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

FTQ Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec

IDP Institut de développement de produits

Institut EDDEC Institut de l'environnement, du développement durable et de l'économie circulaire

IQ Investissement Québec

LLio Living Lab en innovation ouverte

L'ILOT Laboratoire innovant libre et ouvert sur les territoires

MEI Ministère de l'Économie et de l'Innovation

MRC Municipalité régionale de comté

OBVIA Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique

PECEM Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie

PRESL Pôle régional d'économie sociale de Laval

RCDEC Réseau canadien de développement économique communautaire

RCJEQ Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec

RECIT Regroupement pour une économie concertée et intégrée au territoire

RISQ Réseau d'investissement social du Québec

RNCREQ Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec

RQDS Réseau québécois de développement social

SAC Service aux collectivités

SAD Système alimentaire durable

SATD Système alimentaire territorial durable

SHAPEM Société d'habitation populaire de l'Est de Montréal

SRQ Solidarité rurale du Québec

TIESS Territoires innovants en économie sociale et solidaire

TRESCA Table régionale d'économie sociale de Chaudière-Appalaches

UQ Université du Québec

UQAC Université du Québec à Chicoutimi

UQAM Université du Québec à Montréal

UQAR Université du Québec à Rimouski

UQO Université du Québec en Outaouais



Maison de l'économie sociale

1431, rue Fullum, bureau 105, Montréal (Québec) H2K 0B5

Téléphone : 514 657-2270

Numéro sans frais : 1 855 657-2270

Télécopieur : 514 259-7189

info@tiess.ca



TIESS.CA

Rédaction : Béatrice Alain • Édith Forbes • Geneviève Huot
• Sylvain A. Lefèvre • Judith Oliver • Vincent van Schendel

Coordination : Édith Forbes • Judith Oliver

Révision : Stéphane J. Bureau • Édith Forbes • Judith Oliver

Graphisme : Studio créatif Coloc – coop de travail

Photos : Sylvain Laroche (pp. 1, 2, 5, 7, 8, 26, 27, 31, 36 à 38,
41, 45, 47, 48) • TIESS • Sylviane Robini (p. 4) •
Alex Tran (pp. 13, 14, 15, 16)