



# AFFAIRES

**AFFAIRE MOUNT REAL**  
UNE FILIALE DE LA LAURENTIENNE DANS L'EMBARRAS  
PAGE 4

Lino Matteo, de Mount Real

<p>↑ <b>S&amp;P TSX</b> 13 794,18 +7,68 (+0,06%)</p>	<p>↑ <b>S&amp;P 500</b> 1799,84 +2,82 (+0,16%)</p>	<p>↑ <b>DOW JONES</b> 15 801,79 +7,71 (+0,05%)</p>	<p>↑ <b>PÉTROLE</b> 100,06 \$US +0,18 \$US (+0,18%)</p>	<p>↓ <b>DOLLAR</b> 90,46 ¢US -0,13 ¢US</p>
--	--	--	---	--

AFFAIRE GLS

## SURPRISES ET IRRÉGULARITÉS

La fin abrupte des activités d'un des plus importants négociants de grains du Québec, Grains Lac Supérieur (GLS), a pris toute l'industrie par surprise, à la mi-décembre. Des documents obtenus par *La Presse Affaires* indiquent que les états financiers de l'entreprise n'étaient pas conformes à la réalité.

UN DOSSIER À LIRE EN PAGES 2 ET 3



Des silos et de l'équipement de l'entreprise Grains Lac Supérieur au port de Valleyfield.

PHOTO HUGO-SEBASTIEN AUBERT, ARCHIVES LA PRESSE



**DISSOLUTION DU CABINET HEENAN BLAIKIE**  
MARCEL AUBUT ET JEAN CHRÉTIEN  
SE TROUVENT UN BOULOT  
PAGE 5

Marcel Aubut

PHOTO ADRIAN WYLD, LA PRESSE CANADIENNE



**BUDGET FÉDÉRAL**  
OTTAWA SURVEILLERA LES PRIX  
POUR LES CONSOMMATEURS  
PAGE 4

Jim Flaherty, ministre des Finances

PHOTO ADRIAN WYLD, LA PRESSE CANADIENNE

**Avec ces CPG, vous misez sur le marché.**

**Voici les nouveaux CPG OptiAction Banque Scotia.**

Profitez de la sécurité d'un CPG et du rendement potentiel lié aux marchés boursiers. De plus, votre capital est protégé. Rencontrez un conseiller de la Banque Scotia dès aujourd'hui.

[www.banquescotia.com/optiaction](http://www.banquescotia.com/optiaction)

**Vous êtes plus riche  
que vous le croyez.™**



MD Marque déposée de La Banque de Nouvelle-Écosse. Le placement minimum est de 1 000 \$. Pour le CPG OptiAction - Croissance canadienne ou Croissance américaine, il n'est pas garanti que des intérêts soient versés et le montant de ceux-ci pourrait être nul. Pour chacun des CPG OptiAction de la Banque Scotia, les intérêts sont calculés et versés en tenant compte de certaines tranches prédéterminées qui ont été établies en fonction du rendement lié au cours d'un panier d'actions de sociétés canadiennes ou américaines sous-jacent au CPG. Pour connaître les taux minimums et maximums présentement utilisés, de même que pour obtenir plus de précisions, visitez le site [www.banquescotia.com/optiaction](http://www.banquescotia.com/optiaction) ou communiquez avec un conseiller de la Banque Scotia.

## LA PRESSE AFFAIRES

## INDUSTRIE DU GRAIN

## IRRÉGULARITÉS COMPTABLES

Comme le soupçonnaient d'ex-employés et des créanciers de Grains Lac Supérieur (GLS), aujourd'hui au bord de la faillite, l'analyse de ses états financiers révèle des « irrégularités comptables commises au cours des dernières années ». La valeur des stocks de grain « avait possiblement été falsifiée, et ce, de façon importante », affirme le cabinet comptable PwC dans un document obtenu par *La Presse Affaires*. Une situation qui a « entraîné des dommages collatéraux importants ». Les derniers états financiers de GLS faisaient état d'un chiffre d'affaires de 152 millions et d'un bénéfice avant impôts de 1,7 million. Mais ce n'était pas exact.



MARIE-EVE FOURNIER

EXCLUSIF

## Fin abrupte des activités

GLS est l'une des plus importantes entreprises du Québec spécialisées dans l'achat et la vente de grains. À la mi-décembre, elle a subitement cessé ses activités.

À l'automne 2013, la direction de GLS a été informée

« d'irrégularités comptables commises au cours des dernières années », mentionne une requête rédigée par le cabinet d'avocats Fasken Martineau DuMoulin.

Le document ajoute que les informations financières transmises à Upper Lakes ces dernières années « n'étaient pas le reflet fidèle de la réalité ». Et que le travail effectué par PwC a permis de constater que « la valeur des inventaires [...] communiquée au cours des années antérieures n'était pas le reflet de la réalité ».

Dans son rapport, Dominic Picard, de PwC, affirme en effet que « la valeur des inventaires de GLS avait possiblement été falsifiée, et ce, de façon importante ». Il ne détaille pas davantage les

« irrégularités comptables » qu'il a découvertes.

Les états financiers de GLS n'étaient pas vérifiés par une firme externe, mais ceux de Soumat (à qui GLS se rapportait) l'étaient, a indiqué Dominic Picard à *La Presse*. Il n'a pas voulu dévoiler le nom du cabinet comptable qui effectuait le travail.

Le rapport de PwC n'explique pas de quelle manière les dirigeants d'Upper Lakes ont fini par apprendre que les chiffres inscrits dans les livres étaient inexacts. Et Dominic Picard n'a pas voulu nous donner plus de détails à ce sujet.

Le président d'Upper Lakes, Pat Loduca, a refusé de répondre à nos questions. Le président de GLS, Gilles

Morin, qui continue de signer des documents légaux pour Upper Lakes, n'a pas été plus bavard. Quant au comptable de l'entreprise, Guy Bureau, il a cessé de travailler vers la fin de l'été. Il a refusé de nous expliquer les circonstances entourant son départ et de commenter les affirmations de PwC. Aucune plainte n'a été déposée contre lui à l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec.

Dominic Picard confirme qu'il n'y avait plus de comptable dans l'entreprise lorsqu'il a été embauché, en octobre, pour « faire la lumière » sur la situation. Cela a d'ailleurs rendu la compréhension du dossier plus ardue, a-t-il confié. Pour le moment, il n'a pas interrogé Guy Bureau. Son rôle actuel dans le dossier ne lui donne pas le pouvoir de le faire.

« Si je deviens syndic dans la faillite de GLS, c'est sûr que l'ancien comptable va être interrogé », affirme-t-il.

Il est intéressant de rappeler que l'été dernier, Upper Lakes Group tentait de vendre Soumat, un regroupement de quatre entreprises. Les plans ont changé quand

« ils ont découvert que c'était une catastrophe financière », raconte Dominic Picard.

La Commission canadienne du blé (CCB) a fini par acheter les trois autres entreprises.

La transaction a été annoncée le 26 novembre et conclue le 31 décembre, soit quelques heures avant que GLS se place sous la protection de la Loi sur la faillite. La CCB n'a pas voulu préciser pour quelles raisons elle n'a pas acquis GLS, se contentant d'affirmer que cette entreprise n'était pas « dans sa ligne de mire ».

## Avis juridique demandé

Plutôt que de vendre GLS, Upper Lakes a décidé, « sur la base des informations qui lui étaient progressivement communiquées », de mettre fin aux activités de GLS, mentionne le rapport de PwC.

Ainsi, une semaine avant Noël, la quinzaine d'employés ont été remerciés. « On nous avait promis qu'on serait bien traités et que tout le monde serait payé, mais ça n'a pas été le cas. Pour les filles qui travaillaient là depuis 25 ans, ne pas avoir de préavis, ni de prime de séparation, c'est ordinaire », déplore un ex-employé. Comme six autres, il a porté plainte à la Commission des normes du travail.

Le dossier a été transféré au Programme du travail du Canada, puisque la vente de grains est de compétence fédérale.

Upper Lakes a cependant avancé la somme de 32 millions à sa filiale pour qu'elle rembourse son prêteur à court terme, la Banque Scotia (créancier garanti).

Ces avances ont été sécurisées par une hypothèque universelle visant tous les biens meubles et immeubles de GLS. La procédure a été enregistrée le 31 décembre, soit 48 heures avant que l'entreprise se place sous la protection de la Loi sur la faillite. Sur le coup, l'avocat d'un créancier à qui nous avons parlé s'interrogeait sur la légalité d'une telle manœuvre.

Un mois plus tard, PwC précise qu'il « entend obtenir une opinion légale sur la validité et l'opposabilité de ces garanties à brève échéance ».

La valeur des actifs de GLS est estimée à 5,8 millions, de sorte qu'Upper Lakes pourrait perdre une vingtaine de millions dans cette affaire, calcule Dominic Picard.



PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, ARCHIVES LA PRESSE

Les actifs résiduels de Grains Lac Supérieur (GLS) comprennent des silos érigés dans le port de Valleyfield.

## Ubisoft Ventes en recul de 35 %

L'éditeur de jeux vidéo Ubisoft a vu son chiffre d'affaires baisser de 35,2% au troisième trimestre de son exercice décalé, à 520 millions d'euros, une baisse attendue qui lui permet de préciser ses objectifs pour l'année 2013-2014. « Les ventes du troisième trimestre sont en ligne avec l'objectif compris entre 500 millions et 540 millions d'euros communiqué lors de l'annonce des résultats du premier semestre 2013-2014 », souligne Ubisoft, qui accuse ainsi une baisse des ventes de 24,8% sur 9 mois, à 813 millions d'euros. Ubisoft en profite pour préciser ses objectifs 2013-2014, avec un chiffre d'affaires attendu d'environ 1 milliard d'euros par rapport à un objectif précédent

de 995 millions à 1,045 milliard. La perte opérationnelle est dorénavant attendue à environ 65 millions d'euros, contre de 40 à 70 précédemment. L'éditeur de jeux vidéo avait publié en octobre un avertissement sur ses résultats 2013-2014 à cause du retard de deux jeux, *Watch Dogs* et *The Crew*, précisant s'attendre désormais à une perte opérationnelle au lieu du bénéfice espéré jusqu'ici. Par ailleurs, Ubisoft et Sony Pictures Entertainment, filiale de production cinématographique du géant nippon de l'électronique, ont annoncé leur collaboration pour réaliser et adapter un film tiré des *Lapins Crétins*. — Agence France-Press

## TransForce Le titre est sous pression

À deux semaines de la présentation de la performance de fin d'exercice de TransForce, la prudence semble de mise avec le titre en Bourse. L'action du spécialiste montréalais du transport par camion a cédé 4,56% de sa valeur hier, après avoir perdu 3% au cours de la séance de vendredi. Hier, l'analyste Turan Quettawala, de la Banque Scotia, a retiré sa recommandation d'achat. Il préfère se placer sur les lignes de touche en prévision des résultats de TransForce qui viendront dans deux semaines. « Le rendement potentiel apparaît limité à ce stade-ci », dit-il. La performance financière qui sera dévoilée à la fin du mois couvrira le trimestre d'octobre, novembre et décembre où les prix du carburant étaient en hausse. Les récentes acquisitions de Vitran et de Clarke ont le potentiel pour contribuer à la croissance des revenus futurs. Mais Turan Quettawala croit que l'intégration de ces deux acquisitions nécessitera des efforts considérables. « Compte tenu du prix payé pour Vitran (une surenchère a été nécessaire), je pense que l'intégration comporte



PHOTO ALAIN ROBERGE, ARCHIVES LA PRESSE

des risques. » L'analyste s'attend par ailleurs à ce que Bay Street abaisse ses attentes après la publication des résultats le 27 février, ce qui risque de placer le titre de nouveau sous pression.

— Richard Dufour

## Automobile Toyota se retire d'Australie

Après les américains Ford et General Motors, le constructeur japonais Toyota cessera de construire des voitures en Australie, ce qui pourrait signifier la disparition pure et simple de l'industrie automobile dans ce pays. Le géant japonais a expliqué qu'il allait stopper d'ici la fin de 2017 ses chaînes d'assemblage d'Altona, près de Melbourne. « Nous sommes contraints de prendre cette décision difficile, car [le] marché est soumis à une compétition très intense, le dollar australien est très

vigoureux et, en outre, l'ensemble de la production d'automobiles en Australie est en train de diminuer », a déclaré le PDG du groupe japonais, Akio Toyoda. La nouvelle du retrait industriel de Toyota, présent depuis plus de 50 ans pourrait donc signifier l'arrêt pur et simple de toute production d'automobiles en Australie d'ici trois ans. L'annonce intervient quelques semaines après une décision similaire de l'américain General Motors, qui va stopper d'ici 2017

la production de sa filiale GM Holden, qui emploie 2900 personnes. Ford a annoncé pour sa part en mai dernier qu'il cesserait d'assembler en 2016 en Australie, où il emploie 1200 personnes. L'autre constructeur japonais présent sur place, Mitsubishi Motors, a fermé son usine d'Adélaïde il y a cinq ans. D'après le quotidien japonais *Nikkei*, la main-d'œuvre australienne dans l'automobile coûte en moyenne 30% plus cher qu'aux États-Unis. — Agence France-Press

Cet espace est un outil graphique qui nous permet de contrôler la qualité d'impression de LA PRESSE.

Nos standards de qualité élevés ont permis à LA PRESSE d'entrer dans le prestigieux club des 50 quotidiens les mieux imprimés au monde (Newspapers Color Quality Club).

WAM IFR A INCQC 2012

Merci de votre confiance

# DANS LES LIVRES DE GLS



PHOTO MAÑAN VATSYAYANA, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE

GLS est l'une des plus importantes entreprises du Québec spécialisées dans l'achat et la vente de grains. À la mi-décembre, elle a subitement cessé ses activités.

## Exclusivité à La Coop fédérée

Le sort du Centre de distribution de Sillery, une coentreprise détenue par GLS et La Coop fédérée, sera connu sous peu. Installée sur le boulevard Champlain près de la côte Gilmour, l'entreprise emploie une dizaine de personnes.

Au début du mois de décembre, la coopérative a obtenu l'exclusivité pour l'acquisition «de certains actifs, dont l'investissement dans la coentreprise», apprend-on dans le rapport de PwC.

Toujours en décembre, GLS a négocié avec La Coop fédérée pour lui vendre ses «inventaires de grains résiduels». Au total, 4143 tonnes de blé, de maïs, d'orge et de drêche ont été «vendues et acquittées» pour la somme de 1,1 million. Mais en raison des saisies avant jugement pratiquées par certains créanciers, la transaction n'a pu être «entièrement conclue», note PwC.

Selon Dominic Picard, ces démarches ne sont pas inhabituelles, mais il rappelle que toute transaction effectuée dans les trois mois précédant le dépôt d'un avis d'intention (le 2 janvier) peut être contestée.

L'exclusivité venait à échéance le 15 janvier. Le jour même, La Coop fédérée a indiqué son intention de déposer une offre de rachat de la quote-part de GLS. Le montant offert n'a pas été divulgué. Le tribunal devra donner son aval pour que la transaction soit conclue.

## Contestations

En vertu de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité, GLS devait faire une proposition à ses créanciers avant le 3 février. Mais une demande pour prolonger le délai jusqu'au

20 mars a été déposée en Cour supérieure à la fin de janvier.

L'entreprise réclame plus de temps pour «mettre en place un processus de vente structuré pour les actifs résiduels» qui comprennent deux silos construits l'été dernier au port de Salaberry-de-Valleyfield, un terrain et un entrepôt à Pintendre et un centre de distribution au port d'Oshawa, entre autres.

Selon nos informations, quatre créanciers vont contester cette demande. Si le juge se range de leur côté, GLS se retrouvera en faillite. L'audition aura lieu ce matin au palais de justice de Trois-Rivières.

# Clients et fournisseurs ont été pris au dépourvu

Quelques jours avant de cesser ses activités GLS avait acheté des milliers de tonnes de soya valant 18 millions de dollars à des meuniers québécois qui n'ont pas été payés. Tout ce grain avait quitté le Québec à bord de navires. «Je n'en reviens pas... Cette entreprise était un leader. Et là, on mange la moitié de notre année dans cette histoire», a commenté un meunier qui entretenait une excellente relation d'affaires avec GLS depuis trois décennies.

## Des millions en créances

D'autres meuneries n'ont jamais reçu le grain qu'elles avaient acheté. C'est le cas de la famille Robitaille, en Montérégie. Les créances de ses 4 entreprises frôlent les 3 millions de dollars.

Deux semaines après avoir mis la clé sous la porte, le 2 janvier, GLS s'est placée sous la protection de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité. Elle doit 37 millions à ses créanciers.

GLS appartient à Soumat, de Winnipeg, elle-même la propriétaire de l'ontarienne

Upper Lakes Group (ULG). Cette dernière est connue pour avoir été propriétaire du chantier maritime Davie, à Lévis, en 2011 et en 2012.

«Au fil des ans, les informations financières qui émanaient de GLS vers le siège social de Soumat à Winnipeg, et ultimement vers Upper Lakes, indiquaient que GLS était une entreprise rentable», peut-on lire dans le premier rapport présenté à la Cour par PricewaterhouseCoopers (PwC).

— Marie-Eve Fournier



## Line Rivard

La Banque du Canada, la banque centrale du pays, est heureuse d'annoncer la nomination de M<sup>me</sup> Line Rivard à titre de conseillère spéciale du gouverneur pour le système financier. Cette nomination prend effet le 5 février 2014.

Dans le cadre de ses fonctions, M<sup>me</sup> Rivard offrira des recommandations au Conseil de direction sur de nombreuses questions touchant le système financier. En particulier, elle dirigera un examen du rôle du système financier pour favoriser l'expansion des capacités économiques.

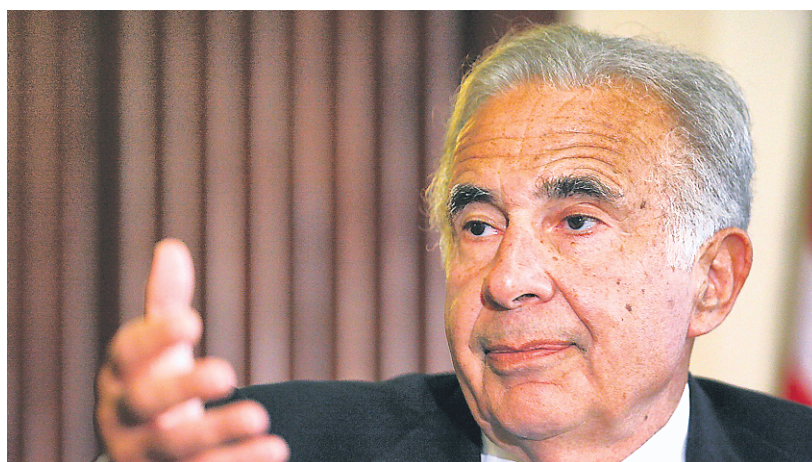
M<sup>me</sup> Rivard possède plus de vingt ans d'expérience dans les domaines des services bancaires d'investissement et du financement d'entreprise, notamment des enjeux financiers, stratégiques, opérationnels et de gouvernance auxquels sont confrontées les entreprises dans plusieurs secteurs de l'économie canadienne. Dernièrement, elle était directrice générale de BMO Marchés des capitaux.

[www.banqueducanada.ca](http://www.banqueducanada.ca)

## Apple Icahn abandonne son combat pour le rachat d'actions

NEW YORK — L'investisseur américain Carl Icahn a renoncé à demander davantage de rachats d'actions à Apple, mais a poussé le groupe informatique à accélérer son programme en cours. Le milliardaire a annoncé hier le retrait d'une proposition qui devait être soumise aux actionnaires d'Apple lors de l'assemblée générale le 28 février, et qui visait à augmenter de 50 milliards US les rachats d'actions du groupe à la pomme. «Nous ne voyons pas de raison de persister avec notre proposition», écrit-il dans une lettre ouverte aux actionnaires publiée sur son site [www.shareholderssquaretable.com](http://www.shareholderssquaretable.com). Carl Icahn, réputé pour ses passes d'armes avec la direction des entreprises dans lesquelles il investit, avait annoncé en août une prise de participation dans Apple, qu'il a depuis régulièrement augmentée. À son dernier pointage, à la fin du mois de janvier, il chiffrait son investissement à 4,1 milliards US, soit environ 0,9 % du capital.

— Agence France-Presse



Le milliardaire Carl Icahn

PHOTO CHIP EAST, ARCHIVES REUTERS



## Affrontez les éléments en toute confiance.

Profitez d'un taux de financement de 0,9 % sur TOUS les véhicules d'occasion Certifiés 2010 à 2012 et de la traction intégrale en permanence 4MATIC<sup>™</sup> sur certains modèles.

Vous profiterez également des avantages suivants :

- Confiance : inspection en 150 points
- Garantie : protection Certifiée Étoile allant jusqu'à 6 ans ou 120 000 km
- Tranquillité d'esprit : historique complet de l'entretien de votre véhicule
- Sécurité : assistance routière d'urgence 24 heures sur 24
- Satisfaction : privilège d'échange de 5 jours ou 500 km

Visitez le concessionnaire Mercedes-Benz de votre région ou [mercedes-benz.ca/certifie](http://mercedes-benz.ca/certifie)

0,9 %  
pendant 24 mois

Mercedes-Benz  
CERTIFIÉ

Luxe. Certifié. Accessible.



## LA PRESSE AFFAIRES

Recours collectif dans la fraude Mount Real

# Reproches aggravés contre une filiale de la Banque Laurentienne

MARTIN VALLIÈRES

« Incroyable laxisme », « aveuglement volontaire », « violations à répétition de ses obligations fiduciaires ».

C'est ainsi que se lisent désormais les reproches faits à une filiale de la Banque Laurentienne, la société B2B Trust, dans la poursuite en recours collectif intentée par les investisseurs floués par la société financière déchuée Mount Real.

Ces reproches aggravés contre B2B font partie des ajouts inscrits jeudi dernier au dossier judiciaire du recours collectif entamé il y a trois ans au nom des 1600 investisseurs qui réclament 130 millions de dollars dans la fraude de Mount Real.

Cette affaire, faut-il rappeler, concerne une société montréalaise créée à la fin des années 90 par deux comptables, Lino Matteo et Paul D'Andrea, afin de vendre des billets financiers à court terme.

Leur société, Mount Real Financial, a aussi profité de la notoriété d'une inscription aux Bourses de Montréal et de Toronto pour écouler plus de 170 millions en billets financiers à rendement élevé.

Mais en 2005, une enquête de l'Autorité des marchés financiers (AMF) a mis au jour une fraude financière se rapprochant d'un « schème à la Ponzi ». C'est-à-dire la rémunération élevée des premiers investisseurs payée à même les dépôts de nouveaux clients, plutôt que du rendement d'investissements annoncés.



L'affaire Mount Real concerne une société montréalaise créée à la fin des années 90 par deux comptables, Lino Matteo (notre photo) et Paul D'Andrea, afin de vendre des billets financiers à court terme. Une fraude financière se rapprochant d'un « schème à la Ponzi ».

PHOTO DAVID BOILY, ARCHIVES LA PRESSE

Quant au recours collectif, son autorisation en justice remonte à août 2011. Il cible autant les ex-dirigeants de Mount Real que ses principaux fournisseurs de services professionnels et comptables.

Parmi eux, on retrouvait déjà B2B Trust, une filiale de la Banque Laurentienne, aux côtés de codéfendeurs comme les firmes comptables Deloitte & Touche et BDO Dunwoody.

B2B Trust avait un mandat de fiduciaire (gardien de valeurs) auprès des centaines

de clients-investisseurs de Mount Real.

Dans les ajouts au dossier du recours collectif, les requérants semblent avoir trouvé matière à hausser singulièrement le ton envers la filiale de la Banque Laurentienne.

Entre autres, ils citent des extraits de documents échangés entre des dirigeants de B2B et de Mount Real entre les années 2000 et 2005. Ces échanges démontreraient une « tolérance » induite de B2B envers les manquements à répétition en matière de tenue

de comptes clients chez Mount Real.

Selon les requérants, « l'attitude grossièrement laxiste de B2B, son aveuglement volontaire et la violation à répétition de ses obligations fiduciaires ont fait d'elle un important rouage qui a permis à [Lino] Matteo et ses acolytes de mettre en place une fraude de type Ponzi ».

La poursuite en recours collectif des investisseurs floués chez Mount Real est entendue en Cour supérieure à Montréal, sous la supervision du juge Jean-François Buffoni.

## L'AFFAIRE MOUNT REAL EN QUELQUES DATES

- › **1998**: les comptables montréalais Lino Matteo et Paul D'Andrea fondent Mount Real Financial et l'inscrivent à la Bourse de Montréal, avec le transfert d'une société inerte de la Bourse de l'Alberta.
- › **1998-2005**: émission de plus de 170 millions de dollars en billets financiers à rendement élevé parmi quelque 1600 investisseurs.
- › **2005**: après enquête, l'Autorité des marchés financiers déclare les billets émis illégaux. Mount Real est mise sous administration judiciaire par le ministre des Finances du Québec.
- › **2007**: après enquête, l'Ordre des comptables radie Lino Matteo et Paul D'Andrea, soupçonnés de « fraude à la Ponzi » chez Mount Real Financial.
- › **août 2011**: autorisation d'un recours collectif de 130 millions au nom de 1600 investisseurs contre les dirigeants de Mount Real et leurs fournisseurs de services comptables, dont Deloitte & Touche, BDO Dunwoody et B2B Trust/Banque Laurentienne.
- › **Mars 2012**: début du procès de Lino Matteo pour 308 infractions à la Loi sur les valeurs mobilières (Québec).
- › **Septembre 2013**: procès de Lino Matteo suspendu pour une durée indéterminée en raison de conflits d'horaire de son avocat criminaliste et d'un autre procès de M. Matteo dans l'affaire Cinar/Norshield.
- › **Février 2013**: amendements au recours collectif qui aggravent les reproches à B2B Trust/Banque Laurentienne.

Sources: dossier en Cour supérieure, archives médias Eureka

## BUDGET FLAHERTY

# Vers une meilleure surveillance des prix

JOËL-DENIS BELLAVANCE

OTTAWA — Même si la valeur du dollar canadien a fléchi depuis quelques mois comparativement à la devise américaine, le gouvernement Harper entend donner de nouveaux pouvoirs au Bureau de la concurrence pour s'assurer que les consommateurs paient un juste prix pour les produits qu'ils achètent au pays.

Le ministre des Finances, Jim Flaherty, confirmera l'intention du gouvernement conservateur à cet égard aujourd'hui lorsqu'il déposera son budget, a appris *La Presse*. L'un des principaux axes de ce budget est de faire en sorte que les consommateurs paient un prix juste et raisonnable pour leurs produits dans un

marché où la concurrence foisonne, comme l'avait annoncé le gouvernement Harper dans son discours du Trône d'octobre dernier.

Les entreprises qui profitent de leur position de force dans le marché canadien pour exiger des prix plus élevés sur des produits au Canada qu'aux États-Unis, alors que les coûts de production ne le justifient pas, se verront rappelées à l'ordre par le Bureau de la concurrence, selon nos informations.

### Un deuxième coup de semonce

M. Flaherty, qui présentera son 10<sup>e</sup> plan budgétaire depuis qu'il occupe le poste de ministre des Finances, avait déjà donné un peu de répit aux consommateurs l'an dernier en abaissant les tarifs imposés sur certains produits comme les vêtements pour enfants et les équipements sportifs. Mais dans les rangs conservateurs, on estime qu'il faut aller plus loin puisqu'il demeure un écart important entre les prix des produits vendus au Canada et aux États-Unis, même si la valeur du dollar canadien a reculé de près de 7 cents depuis l'été dernier.

Selon Statistique Canada, l'écart moyen entre les produits vendus au Canada et aux États-Unis frise les 25 %.



PHOTO AARON VINCENT ELKAIM, ARCHIVES LA PRESSE CANADIENNE

Dans son budget, le ministre Jim Flaherty devrait aussi annoncer que le déficit de 2014-2015 sera moins élevé et que le surplus en 2015-2016 sera plus important.

« Le premier ministre Stephen Harper croit que nous pouvons adopter d'autres mesures pour réduire les prix des marchandises ici et nous assurer que les familles ne paient pas plus cher au Canada pour des produits identiques qui se vendent moins cher aux États-Unis », a indiqué une source conservatrice qui a requis l'anonymat.

« Nous sommes en train de suivre les économies découlant de la réduction des tarifs

pour s'assurer que ces économies soient remises aux consommateurs. Nous aurons un rapport complet sur cette mesure d'ici la fin de 2014 », a ajouté cette source.

À l'heure actuelle, le dollar canadien s'échange à environ 90,5 cents US, alors qu'il valait près de 97 cents US en juillet dernier. En 2011, le huard avait dépassé le 1,05\$US.

Le comité des finances du Sénat avait mené une étude

sur cette question en 2011 à la demande du ministre Jim Flaherty. Dans son rapport final, déposé en février 2013, on avait estimé que le manque de concurrence au Canada, en particulier dans le marché du détail, était « en grande partie responsable des prix plus élevés au Canada qu'aux États-Unis ».

Mais on avait aussi relevé que l'écart entre les prix était une question complexe qui pouvait s'expliquer également par la segmentation du marché, la taille relative du marché canadien, les droits de douane et le prix du carburant dans le transport des marchandises, entre autres choses. Le comité recommandait d'ailleurs de réaliser une étude exhaustive des droits de douane canadiens afin de réduire les écarts de prix.

### Baisse du déficit

Dans son budget, le ministre Jim Flaherty devrait aussi annoncer que le déficit de 2014-2015 sera moins élevé et que le surplus en 2015-2016 sera plus important. Il doit aussi confirmer des investissements dans les infrastructures et de nouvelles mesures pour aider les jeunes, frappés par un taux de chômage plus élevé, pour trouver un emploi.

**AVIS** 800

**850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM**

PRENEZ AVIS que RUDDY DUVAL AVALOS QURIPUMA, dont l'adresse du domicile est le 5639 avenue de Darlington, Montréal, Québec H3T 1T1, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de RUDDY DUVAL AVALOS CURIPUMA.

## À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI		
Commerce de gros (É.-U.)	déc.: 0,5%	nov.: 0,5%
CAE	BPA 3T: 18¢	
Cineplex	BPA 4T: 48¢	
Enbridge	BPA 4T: 38¢	

DEMAIN	
Air Canada	BPA 4T: 11¢
Husky Energy	BPA 4T: 38¢
Rogers	BPA 4T: 74¢
Sun Life	BPA 4T: 69¢

JEUDI 13 FÉVRIER	
Barrick Gold	BPA 4T: 40¢
Burger King	BPA 4T: 23¢US
Encana	BPA 4T: 19¢
Goldcorp	BPA 4T: 23¢

VENDREDI 14 FÉVRIER		
Production industrielle (É.-U.)	jan.: 0,3%	déc.: 0,3%
Ventes manufacturières (Can.)	déc.: 0,4%	nov.: 1,0%
Enbridge	BPA 4T: 45¢	
Hyatt Hotels	BPA 4T: 20¢US	

LUNDI 17 FÉVRIER	
Atlas Pipeline	BPA 4T: 11¢US
Chemed	BPA 4T: 1,47\$US
Fox Factory	BPA 4T: 15¢US
Kaiser Aluminium	BPA 4T: 87¢US

MARDI 18 FÉVRIER	
Ind. Empire manufacturier (É.-U.)	fév.: 9,50
	janv.: 12,51
Coca-Cola	BPA 4T: 46¢US
Rona	BPA 4T: 11¢
Yamana Gold	BPA 4T: 9¢

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9  
lpa@lapresse.ca

## SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: [www.les-mordus.com](http://www.les-mordus.com) ou écrivez-nous à [info@les-mordus.com](mailto:info@les-mordus.com)

		8		3		9	2	
	7	6		5				4
				6	2		8	
				7	4			
4		3		8				
		9	6			1		
	6		3	7				
	3							
	4			2		7	3	5

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

## Solution du dernier sudoku

4	6	9	3	7	2	8	1	5
3	7	8	9	1	5	6	2	4
5	1	2	6	4	8	7	9	3
7	9	3	8	2	4	1	5	6
1	2	4	5	6	7	9	3	8
8	5	6	1	9	3	2	4	7
2	8	7	4	3	1	5	6	9
9	4	5	2	8	6	3	7	1
6	3	1	7	5	9	4	8	2

Niveau de difficulté: MOYEN

2815

Par Fabien Savary

2814

## LA PRESSE AFFAIRES DISSOLUTION DE HEENAN BLAIKIE

## Au paradis des gros ego

FRANCIS VAILLES  
CHRONIQUE

La déconfiture rapide de Heenan Blaikie, sans précédent au Canada, nous fait prendre conscience de la fragilité des cabinets d'avocats, mais aussi de l'importance des bonnes relations entre les associés.

«Les grands cabinets sont des maternelles avec de gros ego. Il y a de la jalousie et beaucoup de politique», nous rappellent des avocats d'expérience.

En quelques semaines, rappelons-le, la firme fondée à Montréal en 1973 a été contrainte de se saborder, secouée par les nombreux départs d'associés d'expérience vers des concurrents. Le cabinet de quelque 500 avocats avait pourtant une réputation enviable, avec des bureaux à Montréal, Toronto, Calgary et Vancouver, entre autres. Son chiffre d'affaires atteignait 212 millions de dollars en 2013 et ses profits, 75 millions.

La dissolution de Heenan Blaikie est l'occasion de se pencher sur le mode de fonctionnement d'affaires des

cabinets d'avocats. D'abord, la froide réalité: les firmes d'avocats sont des entreprises à but très lucratif, bien avant d'être des gardiens vertueux du droit et des loix.

Or, qui dit lucratif, dit clients, facturation et partage des profits. Pour avoir droit

**Pour avoir droit de cité, les avocats promus au rang d'associés doivent attirer de gros clients au sein du cabinet et leur facturer de nombreuses heures. La facture grimpe vite, car le tarif des associés peut varier de 300 à 800\$ l'heure. Certains avocats attirent les clients avec leur seule expérience et leur compétence, mais l'aspect «vente et marketing» est aussi important.**

de cité, les avocats promus au rang d'associés doivent attirer de gros clients au sein du cabinet et leur facturer de nombreuses heures. La facture grimpe vite, car le tarif des associés peut varier de 300 à 800\$ l'heure. Certains avocats attirent les clients avec leur seule expérience et leur compétence, mais l'aspect «vente et marketing» est aussi important.

Chaque associé est en quelque sorte une PME, et les grands cabinets comptent, en général, un ou deux avocats salariés par associé. Les avocats salariés ont pour objectif de facturer de 1500 à 1700 heures par année à leurs clients, et les associés un peu moins, compte tenu de leurs tâches de gestion.

Les grands cabinets sont un amalgame de différentes divisions. Certaines ont des revenus plus stables, comme les divisions des litiges ou du droit administratif, mais leurs tarifs horaires sont généralement moindres. D'autres ont

que les fusions et acquisitions de leurs entreprises clientes se multiplient. Sur certaines transactions, des avocats peuvent travailler chacun 80 heures par semaine pendant quelques semaines. Comme les fusions se chiffrent parfois en centaines de millions, les clients ne sont pas réticents à verser 1 million de dollars d'honoraires à leurs avocats, par exemple.

Les choses se gâtent quand l'économie ralentit. Les avocats commerciaux rapportent moins. Les autres associés acceptent la situation pendant un certain temps, mais leurs relations s'enveniment si la

Ce sont des tensions du genre entre les divisions qui ont pu couler Heenan Blaikie, jumelées à des accrochages entre les bureaux de Montréal et Toronto. La descente s'est accélérée avec le départ de certains gros canons qui rapportaient beaucoup, laissant à ceux qui restent moins de profits éventuels et plus de dépenses (loyers, employés de soutien, etc.).

La chute de Heenan Blaikie illustre également l'importance d'avoir un leadership fort dans ce genre d'organisations. Le départ de Roy Heenan, en 2012, a été comblé par une direction bicéphale qui n'a pas su calmer le jeu.

«Dans les grands bureaux, personne ne parle d'argent ouvertement, mais en coulisses, ce sont vraiment l'argent et les grosses payes qui comptent», nous a dit un autre avocat.

Chez Heenan Blaikie, la dissolution pourrait être douloureuse. Il n'est pas clair que tous les associés récupéreront la totalité de leur mise de fonds, une fois les comptes payés, comme les loyers. Pour les avocats récemment devenus associés, qui ont pu emprunter pour faire leur mise de fonds, l'impact pourrait être frustrant.

Bref, une dissolution triste pour la profession, mais aussi pour Montréal qui perd un cabinet d'envergure.

## Marcel Aubut et Jean Chrétien se joignent à d'autres cabinets

JOËL-DENIS BELLAVANCE

OTTAWA — L'avocat Marcel Aubut a décidé de se joindre au cabinet d'avocats BCF, de Québec, à la suite de la dissolution rapide de la firme Heenan Blaikie la semaine dernière. Mieux encore, une trentaine d'avocats de son équipe de Québec et de Montréal ont décidé de lui emboîter le pas.

Même s'il se trouve actuellement à Sochi, en Russie, où il mène la délégation canadienne en tant que président du Comité olympique canadien (COC), M. Aubut a pu mener à bien le transfert de sa pratique au bureau de BCF après la fermeture du bureau de Heenan Blaikie.

M<sup>e</sup> Aubut devient vice-président du conseil d'administration du cabinet, en plus de son rôle d'associé. Son équipe et lui se joindront officiellement à BCF le 17 février.

«J'ai profondément réfléchi à cette décision et à toutes les opportunités qui s'offraient à moi. Aujourd'hui, j'ai fait le choix de me joindre à BCF, un cabinet bien établi et en progression fulgurante au Québec depuis plusieurs années», a affirmé M<sup>e</sup> Aubut dans une entrevue accordée à *La Presse* depuis Sochi.

Il s'est dit heureux de se joindre à un bureau qui, selon lui, incarne «mes valeurs». «Mon père m'a enseigné la loyauté, la parole donnée, j'ai vécu toute ma vie avec ces valeurs et j'ai vraiment du succès. J'ai aussi exigé cela des autres dans toutes les entreprises que j'ai dirigées. C'est ce qui m'a conduit à prendre cette décision, même si je me trouvais à Sochi», a-t-il dit.

M. Aubut s'est dit attristé de la fermeture du bureau Heenan Blaikie. «C'est très triste parce que j'ai passé de belles années là. J'ai fusionné mon bureau, Aubut Chabot, que j'avais fondé à Québec en 1983, avec celui de Heenan Blaikie en 1998. Nous avons passé des années exceptionnelles. Heenan Blaikie n'était pas une

entreprise en difficulté financière, bien au contraire. C'est tout simplement un concours de circonstances qui a fait que les associés ont décidé de se séparer. C'est quelque chose qui n'était pas nécessaire par contre», a-t-il dit.

«Les avocats qui travaillaient là vont tous retomber sur leurs pieds. C'est plein de talents dans cette organisation», a-t-il ajouté.

Pour sa part, Mario Charpentier, associé directeur du cabinet d'avocats BCF, s'est réjoui de l'arrivée de M<sup>e</sup> Aubut.

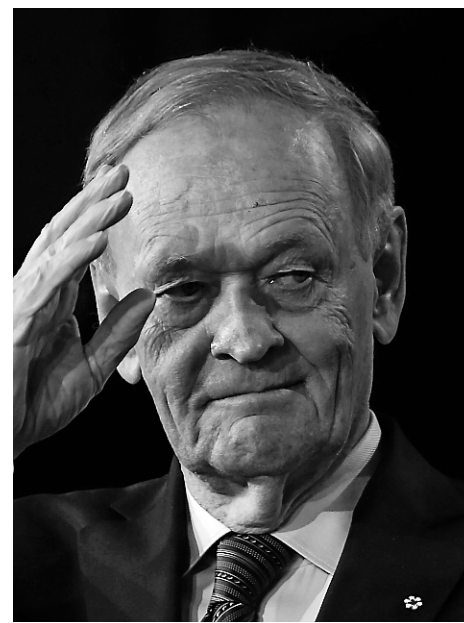
**«Les avocats qui travaillaient là [chez Heenan Blaikie] vont tous retomber sur leurs pieds. C'est plein de talents dans cette organisation.»** — Marcel Aubut

«Marcel a su allier tout au long de sa carrière des qualités d'entrepreneur et de bâtisseur partout où il a œuvré. Sa vaste connaissance et son expérience du droit des affaires seront des atouts essentiels pour notre croissance. Son réseau de relations sur les cinq continents, son sens de l'innovation et son leadership naturel constitueront des ressources inestimables pour notre bureau», a affirmé Mario Charpentier dans un communiqué de presse.

Jean Chrétien

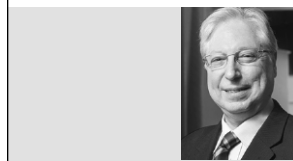
Par ailleurs, l'ancien premier ministre Jean Chrétien, qui était avocat-conseil chez Heenan Blaikie, a été recruté par la firme Dentons Canada LLP, a indiqué le PDG de la firme internationale, Elliott Portnoy.

«M. Chrétien est un leader de renommée internationale. Il amène son expérience internationale et son sens de la diplomatie chez notre équipe de Dentons», a dit M. Portnoy dans un communiqué.

PHOTO ADRIAN WYLD, LA PRESSE CANADIENNE  
Marcel Aubut chez BCF.PHOTO FRED CHARTRAND, ARCHIVES PC  
Jean Chrétien chez Dentons Canada LLP.

HEC MONTRÉAL

séminaires



Pensez mieux avec «Les six chapeaux» d'Edward de Bono

25 mars 2014 – 9 h à 17 h

Eugène Roditi

(B. Eng.), conseiller auprès de cadres exécutifs et de professionnels



Argumenter, débattre et improviser en affaires

26 et 27 mars 2014 – 9 h à 17 h

Louise Lachapelle

(M. Sc. communication), experte-conseil et formatrice en communication

Suzanne Laberge

(B.A. français moderne, B.A. français et linguistique), formatrice et animatrice



Bien-être au travail et gestion du stress

28 mars 2014 – 9 h à 17 h

Estelle M. Morin

(Ph. D. psychologie), professeure titulaire



NOUVEAU

Outils pratiques pour de meilleures décisions

2 et 3 avril 2014 – 9 h à 17 h

Sébastien Aubertin-Giguère

(MBA, M.A. affaires internationales), cadre exécutif d'expérience

Participez à Bourstad, une simulation boursière sur Internet

**Derniers jours** pour s'inscrire à la simulation

Ouvert aux étudiants des niveaux secondaire, collégial et universitaire, ainsi qu'au grand public!

du 10 février au 11 avril 2014

- Faites fructifier un portefeuille de 200 000\$.
- 25 grands prix à gagner.
- 25 000\$ en bourses à distribuer!

Inscription et simulation sur [bourstad.ca](http://bourstad.ca)

LA PRESSE TD OCRCVM BÂTIRENTE

## LA PRESSE AFFAIRES

## Le Groupe financier TD déménage à l'édifice CGI

## EXCLUSIF

ANDRÉ DUBUC

La Banque TD quittera la rue Saint-Jacques à la fin de 2014, mettant fin à une présence ininterrompue de 154 ans sur l'artère qui a longtemps symbolisé le cœur financier du Canada.

L'institution financière, qui connaît une expansion de son volume d'affaires dans la province depuis 10 ans, déménage son bureau régional pour le Québec à l'édifice CGI, dans la Cité du commerce électronique, dans le secteur ouest du centre-ville de Montréal, boulevard René-Lévesque Ouest.

« Étant donné notre expansion, on n'a plus de place ici. On est obligés de s'en aller », a dit Christine Marchildon, première vice-présidente, réseau de succursales, du Groupe Banque TD, au sujet de l'emplacement actuel, au 500, rue Saint-Jacques.

Environ 450 employés déménageront au 1350, boulevard René-Lévesque Ouest, où ils occuperont près de 100 000 pieds carrés, soit quatre étages au complet.

## Synergies

« Le fait de se regrouper va créer des synergies entre

entrevue à *La Presse Affaires* la semaine dernière.

L'institution financière poursuit la stratégie « Une seule TD » dont l'objectif est de regrouper ses différentes gammes de services sous un chapeau commun afin de gagner des parts de marché en allant chercher la meilleure portion possi-

délaisse pas sa clientèle du Vieux-Montréal pour autant, puisque la succursale de la rue Saint-Jacques, au coin de McGill, déménagera de trois pâtés de maisons plus au nord, au rez-de-chaussée de la tour Aimia, qui est actuellement en construction au coin de Viger et Beaver Hall.

**« Le fait de se regrouper va créer des synergies entre les lignes d'affaires. C'est beaucoup plus facile de travailler ensemble et d'analyser les stratégies qui vont nous permettre de gagner dans le marché quand on est physiquement les uns avec les autres. »**

— Christine Marchildon, première vice-présidente, réseau de succursales, du Groupe Banque TD

les lignes d'affaires, a-t-elle poursuivi. C'est beaucoup plus facile de travailler ensemble et d'analyser les stratégies qui vont nous permettre de gagner dans le marché quand on est physiquement les uns avec les autres.»

M<sup>me</sup> Marchildon, qui porte aussi le titre de présidente, direction Québec, de la banque, a accordé une

ble du portefeuille de ses clients. Les services visés sont les services de détail, la gestion de patrimoine (aussi connue sous le nom TD Waterhouse) et les services aux entreprises.

Au rez-de-chaussée de l'édifice CGI, TD Canada Trust ouvrira une succursale.

Le groupe financier, qui emploie quelque 5000 personnes au Québec, ne

« La succursale est beaucoup trop grande pour nos besoins. C'était la succursale principale. On a pris la décision de déménager cette succursale », a expliqué la première dirigeante de la TD au Québec.

## Loyers plus abordables

De leur côté, les 800 employés travaillant au sein des services administratifs

s'en vont d'ici la fin de l'année au 7250, rue du Mile-End, dans le quartier Villeray, entre les stations de métro De Castelnau et Parc. Ils loueront 103 000 pieds carrés, répartis sur trois étages. Il s'agit entre autres des équipes des services téléphoniques bancaires et des services de crédit.

Dans cette portion de la ville, où abondent d'anciennes manufactures converties en immeubles de bureaux, les loyers sont plus abordables qu'au centre-ville. La Banque Laurentienne fut l'une des premières à agir en ce sens quand elle a déménagé ses services administratifs un peu plus au nord, au 555, Chabanel, au début des années 2000.

À noter que TD Assurance, aussi connu sous le nom de Meloche Monnex, reste dans ses bureaux du boulevard Crémazie, le long de l'auto-route Métropolitaine.

## GROUPE BANQUE TD AU QUÉBEC

- > 5000 employés
- > 124 succursales
- > 6 centres bancaires commerciaux
- > Présentateur officiel du Festival international de jazz jusqu'en 2019

## DEVENIR LA DEUXIÈME BANQUE EN IMPORTANCE À MONTRÉAL

Le déménagement du bureau régional du Groupe Banque TD a comme toile de fond la croissance continue de ses activités au Québec.

TD comptait 82 succursales en sol québécois en 2004. Elle en a aujourd'hui 124 et en aura 142 d'ici la fin de 2015. Sa part de marché dans les services aux particuliers dépasse maintenant les 8 %, avance Christine Marchildon, première vice-présidente, réseau de succursales, du Groupe Banque TD.

L'objectif, dit-elle, est de devenir la deuxième banque en matière de présence physique dans la région de Montréal, après la Banque Nationale.

L'institution torontoise s'est en effet donné l'objectif d'y ouvrir 24 succursales et 30 guichets automatiques d'ici 2015.

En date d'aujourd'hui, près de la moitié des succursales projetées sont déjà ouvertes. Sept autres ouvriront leurs portes en 2014. Il ne reste qu'une demi-douzaine d'emplacements à trouver.

Dans le cas particulier du quartier Griffintown, au sud-ouest du centre-ville, la TD ouvrira d'abord un centre de services et de ventes. D'une superficie de moins de 1000 pieds carrés comparativement à 3000, voire 5000 pieds carrés pour une succursale habituelle, le centre offrira des services-conseils et un guichet automatique pour les transactions courantes, mais il ne sera pas possible d'effectuer des transactions en personne. « On ouvre ce centre en prévision de l'ouverture d'une succursale complète en 2015. »

Pour ce qui est de la localisation des 30 guichets automatiques, on les retrouvera dans les succursales, bien entendu, mais aussi chez des détaillants et dans les couloirs du Montréal souterrain. Trois guichets ont été installés en 2013 et sept guichets suivront cette année. Le rythme s'accélérera par la suite.

Afin d'accroître la notoriété de la marque TD Canada Trust au Québec, la banque multiplie les commandites. Elle agira à titre de présentatrice officielle du Festival international de jazz jusqu'en 2019. Elle a aussi donné le terrain sur lequel sera érigé le prochain domicile des Grands Ballets Canadiens, en plus de s'engager à verser 50 000 \$ par année à la troupe de danse pendant cinq ans.

— André Dubuc



## Déclaration de dividende

Le Conseil d'administration de la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada a déclaré un dividende trimestriel de 0,25 \$ par action sur les actions ordinaires en circulation. Le dividende trimestriel sera payé le 31 mars 2014 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 10 mars 2014.

Par ordre du Conseil  
Sean Finn  
Vice-président exécutif,  
Services corporatifs  
et chef de la direction  
des Affaires juridiques  
Montréal (Québec)  
Le 11 février 2014



## DATES D'ASSEMBLÉE

Données fournies par la société émettrice par l'entremise de SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.

\*Modifications aux renseignements déjà publiés.  
A = annuelle; S = spéciale; G = générale;  
X = supplémentaire; E = extraordinaire.  
% = annulé; @ = ajournée

Raison sociale	Date inscr.	Date d'ass.	Type d'ass.
Acana Capital Corp.	Mars06	Avr 14	AGS
Access International Education	Mars12	Avr 23	AG
Alabama Graphite Corp.	Fevr24	Mars31	AGS
Anthony Clark Int'l Insurance	Fevr24	Mars27	S
Arch Biopartners Inc	Fevr26	Mars28	JA
Auryn Resources Inc.	Fevr24	Avr 09	AG
Avarone Metals Inc.	Fevr26	Avr 02	AG
Axe Exploration Inc.	Fevr13	Mars20	AG
Azincourt Uranium Inc.	Fevr28	Avr 09	AG
Barrick Gold Corporation	Mars01	Avr 30	AGS
Bombardier Inc.	Mars03	Mai 01	A
Canadian Quantum Energy Corp.	Jan 31	Mars31	AGS
Cordero Resource Corp.	Fevr25	Avr 04	AGS
Cat. strat. de revenu Redwood	Fevr25	Mars28	S
Cenovus Energy Inc.	Mars07	Avr 30	A
Central Gold Trust	Fevr27	Avr 24	A
Cervus Equipment Corporation	Mars04	Avr 24	AG
Champion Iron Mines Limited	Jan 28	Mars27	S
Che Fer Nationaux du Canada	Mars06	Avr 23	A
Chemina De Fer Canadien Pacific	Mars03	Mai 01	A
Cinema Internet Networks Inc	Fevr28	Avr 25	AG
Cliffmont Resources Ltd	Fevr24	Mars31	AG
Co-Operators General Insurance	Fevr26	Avr 16	AG
Cons Westview Resource Corp	Fevr24	Mars31	AGS
Contrans Group Inc.	Fevr28	Avr 28	A
Crazy Horse Resources Inc	Fevr28	Avr 10	AG
Cricotte Resources Inc.	Mars06	Avr 10	AG
CBM Asia Development Corp.	Fevr18	Mars28	AGS
DGM Minerals Corp.	Fevr21	Mars27	AGS
Electrolyva Inc.	Fevr26	Mars28	A
Equity Financial Holdings Inc	Fevr26	Mars28	AGS
Finore Mining Inc.	Mars04	Avr 08	AGS
Glenbiar Technologies Inc.	Fevr20	Avr 03	AG
Gold Bullion Development Corp.	Fevr28	Avr 04	AGS
Goldrea Resources Corp	Jan 31	Mars07	AGS
Grand Pazarama Gold Corp.	Fevr04	Fevr27	GS
Greenangel Energy Corp.	Fevr24	Avr 01	AG
Gulfstream Acquisition 1 Corp.	Fevr24	Mars28	AGS
Hammond Power Solutions Inc.	Avr 16	Mai 22	AG
Hybrid Paytech World Inc.	Fevr14	Mars17	S
HTI Ventures Corp.	Fevr28	Avr 09	AGS
Imperial Oil Limited	Mars05	Avr 24	AS
Iron Creek Capital Corp	Fevr25	Avr 07	S
Kestrel Gold Inc.	Fevr20	Mars27	S
Khan Resources Inc	Fevr25	Mars27	AG
Killbear Acquisition Corp.	*Fevr10	Mars12	AS
La Imperial Resources Inc.	Fevr28	Avr 09	AGS
Lucara Diamond Corp.	Avr 08	Mai 13	AGS
LPBC Inc.	Fevr26	Avr 03	AG
McVicar Industries Inc	Fevr28	Mars31	S
Mood Media Corporation	Mars14	Mai 13	AS
Moss Lake Gold Mines Ltd.	Fevr19	Mars21	S
MGM Mortgage Corporation	Mars14	Avr 07	AG
MGM Capital One Inc	Fevr18	Mars20	A
New Gold Inc.	Mars21	Avr 30	AGS
Newcastle Energy Inc.	Fevr24	Mars31	E
North American Palladium	Fevr18	Mars20	S
Northern Aspect Resources Ltd.	Fevr28	Mars31	AS
Oronova Resource Corp.	Fevr28	Avr 09	AGS
Ottoburn Resources Corp	Fevr28	Avr 10	AG
Painant Energy Inc.	Fevr27	Avr 04	S
Potash Corporation	Fevr25	Mai 15	AS
Quincellerie Richelieu Ltée	Fevr27	Avr 03	AG
Romulus Resources Ltd	Fevr24	Mars31	AG
RT Minerals Corp.	Mars17	Avr 24	AGS
Silver Bullion Trust	Fevr27	Avr 24	A
Silver Standard Resources Inc.	Mars14	Mai 09	AGS
Sustainco Inc	Mars03	Avr 03	AGS
The Jenex Corporation	Fevr24	Mars27	AS
Torontom Industries Ltd.	Mars12	Avr 25	AS
TransAlta Corporation	Fevr05	Avr 29	AS
TransCanada Corporation	Mars04	Mai 02	AG
Unico Resources Corp	Fevr24	Avr 04	A
Universal Ventures Inc.	Fevr28	Avr 11	AGS
White Bear Resources Inc.	Fevr20	Mars28	AGS
Woolfite Mining Corp.	Fevr05	Mars07	E
Zenn Motor Company Inc	Fevr27	Avr 08	AS
01 Communique Laboratory Inc	Mars05	Avr 17	A

## AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

## BLC TRUST TRUST LA LAURENTIENNE DU CANADA INC.

## BUREAUX DÉSIGNÉS AUX FINS DE SIGNIFICATION DES AVIS D'EXÉCUTION DES DISPOSITIONS ALIMENTAIRES

Conformément au Règlement sur les ordonnances alimentaires et les dispositions alimentaires (sociétés de fiducie et de prêt), BLC Trust et Trust La Laurentienne du Canada Inc. ont désigné le bureau suivant, aux fins de signification des avis d'exécution relatif à l'ordonnance alimentaire ou à une disposition alimentaire pour toutes les provinces et tous les territoires, au 1981, avenue McGill College, Montréal, Québec, H3A 3K3.

Le 9 janvier 2014

## BLC TRUST TRUST LA LAURENTIENNE DU CANADA INC.

Le conseil d'administration du Groupe TMX Limitée a déclaré un dividende de 0,40 \$ par action ordinaire en circulation, payable le 7 mars 2014 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 21 février 2014.



## B2B BANQUE B2B TRUSTCO

## DÉMÉNAGEMENT DES BUREAUX DÉSIGNÉS DES SERVICES LIÉS AUX AVIS D'EXÉCUTION DES DISPOSITIONS ALIMENTAIRES

Conformément au Règlement sur les ordonnances alimentaires et les dispositions alimentaires (banques et banques étrangères autorisées) et au Règlement sur les ordonnances alimentaires et les dispositions alimentaires (sociétés de fiducie et de prêt), B2B Banque et B2B Trustco ont changé l'adresse de leur bureau désigné, aux fins de signification des avis d'exécution relatif à l'ordonnance alimentaire ou à une disposition alimentaire pour toutes les provinces et tous les territoires, au 199 Bay Street, Suite 600, PO Box 279 STN Commerce Court, Toronto ON, M5L 0A2.

Le 9 janvier 2014

## B2B BANQUE B2B TRUSTCO

## JUBILEE GOLD EXPLORATION LTD. AVIS AUX ACTIONNAIRES

Jubilee Gold Exploration Ltd. (la « société ») recherche des renseignements sur les actionnaires des compagnies remplacées suivantes dans le but de tenter d'échanger leurs actions de ces compagnies contre des actions de la société :

- Ansil Mines Limited
- Ansil Resources Ltd.
- Brenbar Mines Limited
- Caramat Gold Mines Ltd.
- Concooper Enterprises Inc.
- Don Cameron Exploration
- Elmwood Mines Limited
- Golden Harker Explorations Limited
- Harker Gold Mines Ltd.
- Jubilee Gold Inc.
- Man-Echo Mines Limited
- Micon Gold Inc.
- Milestone Exploration Limited
- Milestone Mines Limited
- Mirado Nickel Mines Limited
- Sheldon-Larder Mines, Limited
- Silanco Mining & Refining
- Springpole Mines Limited
- Union Gold Inc.
- Union Mining
- Wood-Croesus Gold Mines, Limited

Nous prions toute personne qui détient des actions dans les compagnies remplacées figurant ci-dessus ou qui connaît des personnes qui détient des actions dans ces compagnies de bien vouloir prendre contact avec la société.

## JUBILEE GOLD EXPLORATION LTD.

Bureau 605, 80, rue Richmond Ouest  
Toronto (Ontario) M5H 2S9  
(Tél.) : 416 364-0042, Téléc. : 416 364-2630  
courriel : thebeckergruop@bellnet.ca  
À l'attention de : Sigrid Ades, secrétaire



PHOTO ALAIN ROBERGE, ARCHIVES LA PRESSE

En comptant le nouveau contrat, Bombardier a enregistré des commandes et engagements pour 445 appareils biréacteurs CSeries, dont des commandes fermes pour 201 appareils de 17 clients.

## SALON AÉRONAUTIQUE DE SINGAPOUR

## Bombardier vend cinq appareils

## AGENCE FRANCE-PRESSE

La division aéronautique de Bombardier a obtenu des commandes pour cinq appareils, soit trois biréacteurs CS300 et deux biturbopropulseurs Q400, dont le montant total au prix catalogue est estimé à 289 millions de dollars.

Pour les trois CS300 d'une valeur de 228 millions, le client a préféré garder l'anonymat, a indiqué Bombardier hier, juste avant l'ouverture du Salon aéronautique de Singapour qui se tient du 11 au 16 février.

En comptant ce contrat, Bombardier a enregistré des commandes et engagements pour 445 appareils biréacteurs CSeries, dont des commandes fermes pour 201 appareils de 17 clients.

## Difficultés

Cette petite commande ne masque pas les difficultés du constructeur canadien qui a dû, mi-janvier, procéder à la suppression de 1700 emplois en raison de la forte baisse des livraisons d'avions l'an dernier (- 19 %) et du retard d'un an sur le programme prévu de

la sortie de son nouvel avion CSeries.

Dimanche, Bombardier s'est voulu rassurant en indiquant que « le programme d'avions CSeries génère un intérêt accru de la part des clients existants et potentiels à la suite de l'intensification du programme d'essais en vol », programme mené maintenant par deux appareils.

Le troisième appareil destiné aux essais en vol a été livré au tout début de février, et Bombardier prévoit « qu'il commencera à voler bientôt », a indiqué Mike Arcamone, président de Bombardier Avions commerciaux.

Au total, ce sont « plus de 10 avions à divers stades d'essai et de production », a-t-il dit, parlant d'un « programme d'avions CSeries [qui] progresse de façon constante ».

Pour les deux biturbopropulseurs Q400 NextGen, c'est la société Falcon Aviation Services d'Abou Dhabi qui a passé commande pour un montant de 61 millions.

Hier, à la Bourse de Toronto, l'action de Bombardier a progressé de 1 cent, à 4,19 \$.

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



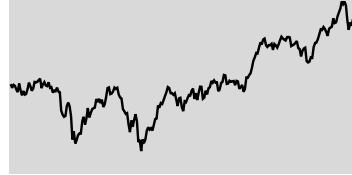
FERMETURE 1799,84
VAR. 1J 0,16%
52 SEM. HAUT 1850,84

DANS LE MONDE

Table of international market indices including Brazil, CAC 40, DAX, DJ Euro Stoxx 50, FTSE 100, etc.

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 13 794,18
VAR. 1J 0,06%
52 SEM. HAUT 14 002,39

PLUS ACTIFS

Table of top active stocks in Canada with columns for volume, price, and change.

TITRES GAGNANTS

Table of top performing stocks in the US market.

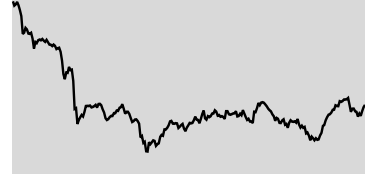
Table of top performing stocks in the Canadian market.

TITRES PERDANTS

Table of underperforming stocks in the US market.

Table of underperforming stocks in the Canadian market.

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 967,41
VAR. 1J 0,55%
52 SEM. HAUT 1 211,30

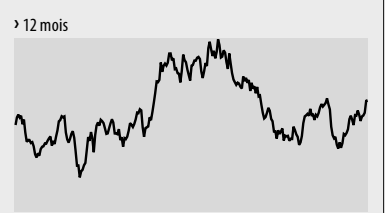
PLUS ACTIFS

Table of top active stocks in the TSX Small Cap index.

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



100,06 \$US

Table showing oil price variations for West Texas Int. and Brent.

FONDS INDICIELS

Table of various market indices and their performance.

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

Large table of 100 Canadian stocks with columns for firm name, price, volume, and change.

OR

New York

1 274,80 \$US

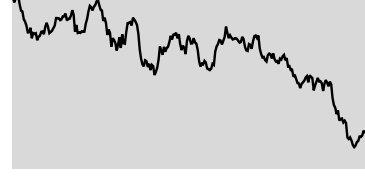
Var. 1 JOUR +11,50 \$US
Var. 1 SEM. +1,14%
Var. 1 AN -23,48%

LES DEVISES

Table of exchange rates for various currencies.

DOLLAR CANADIEN

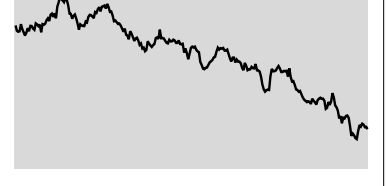
EN CENTS US > 12 mois



90,46 ¢US

VARIATION -0,13 ¢
SOMME REQUISE POUR ACHETER Un dollar US 110,55 ¢

EN EURO > 12 mois



0,6629 €

VARIATION -0,0019 €
SOMME REQUISE POUR ACHETER Un euro 1,5085 \$

Wall Street sous le signe de la prudence

AGENCE FRANCE-PRESSE ET LA PRESSE CANADIENNE
REVUE BOURSIÈRE

La Bourse de New York a terminé en légère hausse hier, restant prudente avant une intervention très attendue de la nouvelle patronne de la banque centrale américaine aujourd'hui: le Dow Jones a grignoté 0,05 % et le NASDAQ, stimulé par Apple, 0,54 %.

Selon des résultats définitifs, l'indice Dow Jones s'est adjugé 7,71 points, à 15 801,79, et le NASDAQ, à dominante technologique, 22,31 points, à 4148,17.

L'indice élargi S&P 500 a gagné 0,16 %, ou 2,82 points, à 1799,84 points. Le Dow Jones et le S&P 500 ne sont parvenus à se hisser dans le vert qu'en fin de séance, le marché faisant preuve de retenue à la veille de la première intervention publique de Janet Yellen depuis son arrivée officielle à la tête de la Réserve fédérale américaine (Fed), le 3 février.

ÉTATS-UNIS LES GÉANTS (QUOTIDIEN)

Large table of top US stocks including Dow Jones and NASDAQ indices, with columns for firm name, price, volume, and change.

émergents font toujours face à une fuite des capitaux, les questions sur les croissances chinoise et américaine restent d'actualité, et les prévisions annoncées par les entreprises ce premier trimestre sont majoritairement décevantes.

Dans ce contexte, les investisseurs se tournent de nouveau vers la Fed, qui a annoncé en décembre qu'elle allait progressivement mettre un terme en 2014 à son programme de rachats d'actifs. Cette mesure destinée à vivifier l'économie

Le Dow Jones et le S&P 500 ne sont parvenus à se hisser dans le vert qu'en fin de séance, le marché faisant preuve de retenue à la veille de la première intervention publique de la nouvelle patronne de la Fed.

grâce à l'injection massive de liquidités sur les marchés financiers a largement bénéficié à Wall Street en 2013.

« Je ne peux pas imaginer que Janet Yellen va dire quoi que ce soit qui fasse bouger les attentes sur ce programme », a avancé Alan Skrainka, de Cornerstone Wealth Management.

Peter Cardillo, de Rockwell Global Capital, s'attend à la même prudence de la part de Mme Yellen.

La progression du NASDAQ a aussi été alimentée par la hausse de 1,79 % d'Apple, son composant le plus important. L'investisseur Carl Icahn a indiqué qu'il renonçait à exiger de la société un programme de rachats d'actions plus important que celui en place actuellement.

Malgré un repli de 0,38 %, à 1172,93 \$US, le géant de l'internet Google a, de son côté, délogé le groupe pétrolier ExxonMobil (- 1,17 %, à 89,52 \$US) de la place de deuxième capitalisation boursière du monde, derrière Apple.

Autre poids lourd de la cote, McDonald's a perdu 1,11 % après des ventes décevantes en janvier aux États-Unis.

La Bourse de Toronto a clôturé aussi en légère hausse, les négociants se montrant plus incertains après la forte volatilité observée sur les marchés boursiers la semaine dernière.

L'indice composé S&P/TSX a avancé de 7,68 points pour terminer la journée à 13 794,18 points, tandis que le dollar canadien s'est déprécié de 0,13 cent US, à 90,46 cents US.

Le TSX et le Dow Jones avaient tous deux progressé d'environ 0,6 % la semaine dernière, dans le contexte où le taux de chômage américain pour le mois de janvier a reculé à 6,6 %, comparativement à 6,7 % en décembre.

▲ Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1% et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / Caractères gras : Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / Caractères italiques : Titres très par ordre décroissant (secteurs et actions). / \$ M : Millions de dollars / Ce tableau présente les titres québécois dont la valeur boursière est supérieure à 400 millions, et les actions canadiennes dont la capitalisation est de plus de 7,5 milliards. Afin de contrebalancer le poids de certains secteurs dans la Bourse canadienne, les limites suivantes ont aussi été appliquées: énergie (10 milliards), financières (9 milliards) et ressources (8 milliards). La liste des titres est sujette à une révision périodique.

▲ Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1% et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / Caractères gras : Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / \$ US : Milliards de dollars / Réalisé à partir d'une liste des plus grandes entreprises américaines inscrites à la Bourse de New York et au NASDAQ.

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

# PETITES ANNONCES



**HEURES DE TOMBÉE**  
**MARDI AU SAMEDI**  
 17 h. LA VEILLE DE LA PARUTION  
**LUNDI**  
 17 h. LE VENDREDI PRÉCÉDENT  
**ANNONCES ENCADRÉES**  
 48 h. AVANT LA PARUTION  
**ABONNEMENTS**  
 514-285-6911  
 1 800 361-7453

**COMMENT NOUS JOINDRE**  
 HEURES D'OUVERTURE:  
 Lundi au vendredi, de 9 h à 17 h  
**PAR TÉLÉPHONE** 514-987-8363  
**SANS FRAIS** 1 866 987-8363  
**PAR TÉLÉC.** 514-848-6287  
**ADRESSE POSTALE**  
 Les Petites annonces  
 7 rue Saint-Jacques  
 Montréal (Québec) H2Y 1K9  
**AU COMPTOIR**  
 Lundi - jeudi - vendredi, de 9 h à 12 h - 13 h à 17 h.  
**petitesannonces@lapresse.ca**

**À VENDRE** IMMOBILIER

<b>À VENDRE</b>	100
Immobilier (couleur)	099
Visites libres	100
Île de Montréal	101
Centre-ville	102
Vieux-Montréal	103
Maisons de prestige	104
Laval Rive-Nord	105
Rive-Sud	106
Banlieue Ouest	107
Banlieue Est	108
Laurentides, Lanaudière	109
Montérégie, Estrie	110
Extérieur de Montréal	111
Bord de l'eau	112
Extérieur du Québec	113
Condominiums, copropriétés	115
Maisons de campagne, domaines	116
Chalets	117
Maisons mobiles	118
Propriétés demandées	120
Fermes, terres	121
Terrains résidentiels	122
Hypothèques, prêts résidentiels	123
<b>À LOUER</b>	
Île de Montréal	131
Centre-ville	132
Vieux-Montréal	133
Laval, Rive-Nord	135
Rive-Sud	136

Banlieue Ouest	137
Banlieue Est	138
Laurentides, Lanaudière	139
Montérégie, Estrie	140
Extérieur de Montréal	141
Extérieur du Québec	143
Condominiums, copropriétés	145
Chalets	147
Chambres, pensions	148
Propriétés	149
Résidences pour aînés	150
Garages	152
On demande à partager	154
Appartements meublés	156
<b>COMMERCIAL • INDUSTRIEL</b>	
<b>ACHAT • VENTE • ÉCHANGE</b>	
Propriétés à revenus	160
Propriétés comm. / industrielles	162
Résidences pour aînés	169
Commerces	170
Terrains comm. / industriels	172
Espaces comm. / industriels à louer	173
Commerces à louer	174
Entrepôts à louer	175
Bureaux à louer	176
Magasins à louer	177
Notices	179

**À VENDRE**  
**À LOUER**

IMMOBILIER

**131 ÎLE DE MONTRÉAL**

**À 2 MIN. métro Jolicoeur**, très joli 3½, tranquille, lumineux. 550\$. 514-259-4741 après 20 h.  
**AHUNTSIC**, 3½, entrées lav/sec., terrasse, frais peint, 525\$, 590\$ non fumeur 514-383-1954  
**AHUNTSIC**, 3½ fermé, renové, les entrées, pl. bois, peint, libre, 555\$, cour. 514-962-8537  
**AHUNTSIC**, 4½, avril, très propre, tranquille, 2 balcons, 2 ch., tapis, non-fumeur, pas animaux non chauffé 740\$, 514-389-7512  
**AHUNTSIC-CARTIERVILLE** 4½, rdc renové, cour, 2 cac, 1er avril. 790 \$. 514-978-5238  
**AHUNTSIC**, grand 4½ renové, bois franc, eau chaude, 650\$, libre 514-381-4449 / 324-0683  
**C.D.N.**, 3580-90 Bedford 4½-5½ renovés, électros, près métro. Concierge 514-342-3002  
**CENTRE-VILLE**, non fumeur, réf., 3½ loft, près du CHUM, Vieux-Mtl. Complexe, 998\$ chauffé, a/c, 65 boul. René Lévesque E. #109. 514-717-5422  
**DORVAL**, grand 4½ renové, 2 sdb, const. béton, 2 asc., 975\$, près aéroport, 514-538-1501.

**131 ÎLE DE MONTRÉAL**

**OUTREMONT** 5, VINCENT D'INDY 3½ renovés, près métro, UdeM, chauffé, eau chaude, poêle/ frigo, ascenseur. 514-737-9055 / 514-735-5331  
**P.A.T.**, grand 5½ au s/sol, libre immédiatement, 750\$, 514-209-6745, 450-474-5511.  
**R.D.P.**, 3½, 4½, renovés, près toutes commodités, entrées lav/sec. Ref. 514-326-4723  
**ROSEMONT**, 4½, chauffé, eau chaude, calme, St-Michel sud de Masson, 438-391-1569.  
**ROSEMONT**, 5½, près commodités, 2e, les entrées, réno, réf., pas d'animaux. 514-256-2892  
**ST-LAURENT**, grand 4½, 1200 pc, tranq, 2 stat. int., électros incl. Libre. 1350\$ 514 269-5757  
**ST-LAURENT Ville**, un mois gratuit, 3½, 5½, renové (flot-fant), béton, chauffé, éclairé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, 514-336-4872.  
**ST-LÉONARD**, 4½, béton, porte-patio, eau chaude, balcon, stat. 514-251-2189.  
**VERDUN**, 4½, 2e, réno, propre, calme, entrées, élect. Pres métro, services, pl. bois, balcons. Pas d'animaux. Fév. 450 691-5575

**136 RIVE-SUD**

**BROSSARD**, 5½ haut duplex, élect. loc. Pres transport et services. 725 \$. Ref. 450 923-3582  
**LONGUEUIL**, 4½, 5½ rdc, réno, secteur rés., pl. bois, balcons, inso, 2 stat., 514-892-9991.

**176 BUREAUX À LOUER**

C.D.N., entre Van Horne et Jean-Talon, 550 à 4500 pi² très bel emplacement 514-737-2268 poste 225  
 Compagnie F.D.I. Ltée

**306 SANTÉ SERVICES COMMUNAUTAIRES**

**RÉCEPTIONNISTE dentaire**, D.D.O. Exp. et bilingue. C.V. à: kambranis@videotron.ca

**503 VÉHICULES AUTOMOBILES**

**NISSAN** Sentra 2005 1.8 SE, vert, aut., a/c, 148 000 km, très bon état. 3295 \$. 450-671-2211  
**TOYOTA** Matrix XR 05, aut. a/c gr. élect. 138 000 km, 1 proprio (factures). 6200\$ 450 963-3411

**317 SECTEUR AUTOMOBILE**

**À LAVAL, VITRIER** d'autos et camions. Min 1 an d'expérience. Connaissance de l'électronique automobile un atout. Travail en atelier et sur la route. Permis de conduire valide. Bon salaire. Tél. 438 825-1616

**600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS**

**QUAI** aluminium, top en cadre, avec acc., robuste, léger, esthétique, durable, plusieurs longueurs, 4 ou 6 pl. de large, sur pattes ou flottant. 450 444-5974

**319 VENTE COMMERCÉ**

**TELEMARKETING 35\$/H** Sollicitation téléphonique. Prise de rendez-vous pour conseiller financier. Rémunération généreuse. Salaire + Bonus. Sans Frais: 1-855-551-7526. Envoyer CV a protelem@gmail.com

**658 BATEAUX NAUTIQUES**

**BÉNÉVOLAT** 514.842.3351 cabm.net

**343 EMPLOIS DEMANDÉS**

**FATIGUÉ?** manque de temps, j'offre mes services de ménage à prix raisonnable. Sem, 2/sem. mois. Prix nég. 514 250-7412

**200 MARCHANDISES & SERVICES**

**ACHAT-ANTIQUÉ:** art, tableaux, bijoux, or, meubles, Ernest : 514-817-5536  
**212 ANTIQUITÉS OEUVRES D'ART BIJOUX**  
**214 LIVRES**  
 Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue au 1317, Mont-Royal E. 514-914-2142.  
**240 MARCHÉ AUX PUCES**  
 SET s/manger, frêne massif, 8 chaises, 2 capitaines, sièges/ dossiers ballon, table 72 po, rallonge 24 po, vaisselier 68 po, huche 4 ptes. Vaut: 5000 \$. Vendons: 1000 \$. 450 430-0119

**Société Alzheimer** MONTREAL  
 www.alzheimermontreal.ca  
 Écoute – soutien – répit  
 Stimulation – éducation – sensibilisation  
**514 369-0800**

**MARCHANDISES & SERVICES** 200

Audiovisuel	203
Instruments de musique	205
Meubles, électroménagers	206
Équipements, articles maison	207
Chauffage, climatisation	209
Vêtements, fourrure	210
Collections	211
Antiquités, œuvres d'art, bijoux	212
Livres	214
Informatique	217
Animaux	220
Perdu	221
Trouvé	222
Bureau, téléphonie	228
Imprimerie	229
Machinerie, outils	231
Équipements commerciaux	232

Construction, rénovation, décoration	233
Marchandises diverses	235
Encans	237
Vente de garage, de charité	238
Marché aux puces	240
Santé, croissance personnelle	245
Entretien	250
Cours, formation	255
Paysagistes, déneigement	256
Transport, déménagement	257
Gardieries, gardiennage	259
Professionnel	260
Traitement de textes, rédaction et traduction	264
Services divers	268
Soins, massothérapie, produits naturels	270

**OFFRES D'EMPLOI** 300

Programmes de formation	303
Postes cadres et professionnels	304
Santé, services communautaires	306
Éducation, enseignement	307
Gardieries	308
Bureaux	310
Informatique	313
Assurance	316
Secteur automobile	317
Vente, commerce	319
Immobilier	320
Transport, camionnage	321
Hôtellerie, restauration, alimentation	322
Imprimerie, infographie	324

Technique, métiers, sous-traitance	325
Construction	326
Coiffure, esthétique	327
Industrie du vêtement	328
Industriel, manufacturier	329
Entretien, sécurité, conciergerie	331
Services domestiques	334
Musiciens, artistes	337
Mannequins, modèles	339
Emplois divers	340
Emplois demandés	343
Méthodes de recherche d'emplois	348
Bénévolat	349

**SERVICES PERSONNELS** 400

Souhait, événements	401
Avis de recherche	402
Compagnes, compagnons	403
Lignes de rencontres	406
Astrologie, occultisme	410

Billets de sport / spectacles	419
Activités sociales	420
Escortes, rencontres	440
Studios de massage	445
Divers	450

**VÉHICULES AUTOMOBILES** 500

Automobiles	502
Véhicules 6000\$ et moins	503
Camions, 4 x 4, fourgonnettes	504

Autos, camions antiques et de collection	506
Ferraille	510

**LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS** 600

Sports, plein air	605
Motocyclettes	655
Bateaux, sports nautiques	658

Motoneiges, véhicules tout terrain	661
Véhicules récréatifs	667
Remorques	668

**AFFAIRES** 700

Occasions d'affaires	710
Franchises	714
Financement	715

Services spécialisés	716
Comptabilité, impôt	725

Publiées dans le cahier La Presse Affaires, du lundi au samedi

**AVIS** 800

Avis légaux	801
Avis divers, communiqués	805

Avis de dissolution, changements de nom	850
---	-----

Publiées dans le cahier La Presse Affaires, du lundi au samedi

**DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS** 900

Décès, Anniversaires, In Memoriam, Remerciements, Prières



**On fait appel à votre**

**Pour de meilleurs lendemains...**



**Tél.: 450 357-2740**  
**www.paralysiecerebrale.com**  
**Sans frais: 1 866 849-2740 ou 1 800 311-3770**



**2, 3, 5 ou 10 jours de répit**

**Services de répit Emergo - Autisme et autres T.E.D.**  
**514.931.2882**  
**www.servicesderepitemergo.com**

**MÉTÉO** TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO

**MONTRÉAL ET LA RÉGION**

**AUJOURD'HUI** Passages nuageux Vents légers. Probabilité de précipitations: 20 %.

MAXIMUM **-13**

**DEMAIN** Ensoleillé. Probabilité de précipitations: 10 %.

MAX / MIN **-9/-13**

**CETTE NUIT** Généralement dégagé avec quelques nuages en soirée Vents légers. Probabilité de précipitations: 20 %.

MINIMUM **-22**

**JEUDI** Généralement ensoleillé. Probabilité de précipitations: 10 %.

MAX / MIN **-4/-10**

**AUJOURD'HUI**

**PRÉVISIONS RÉGIONALES**

Baie-Comeau	Beau	-14 -20
Gatineau	Beau	-12 -23
La Tuque	Variable	-16 -29
Maniwaki	Variable	-13 -25
Mont-Tremblant	Beau	-16 -29
Québec	Beau	-14 -22
Rimouski	Variable	-14 -17
Saguenay	Variable	-17 -23
Sainte-Agathe	Beau	-13 -26
Sherbrooke	Variable	-14 -24
Theford Mines	Variable	-15 -25
Trois-Rivières	Beau	-12 -24
Val-d'Or	Variable	-16 -23

**JOUR > début 7h02 / fin 17h16 / durée 10h14**

**AU PAYS**

Calgary	Ave neige	-11 -13
Charlottetown	Beau	-12 -18
Edmonton	Ave neige	-18 -19
Fredericton	Beau	-11 -20
Halifax	Variable	-8 -16
Ottawa	Beau	-12 -22
Regina	Ave neige	-15 -23
Saint-Jean	Beau	-10 -15
Saskatoon	Variable	-17 -24
Toronto	Ensoleillé	-11 -21
Vancouver	Averses	6 5
Whitehorse	Ave neige	-23 -32
Winnipeg	Ave neige	-12 -22
Yellowknife	Beau	-28 -36

**LE MONDE**

Bruxelles	Averses	7 3
Lisbonne	Pluie	14 10
Londres	Pluie	8 3
Los Angeles	Variable	22 13
Madrid	Plu et nei	4 -1
Mexico	Averses	23 7
Moscou	Ave neige	0 -3
Paris	Averses	7 3
Pékin	Soleil	1 -10
Port-au-Prince	Soleil	33 22
Rio de Janeiro	Soleil	33 25
Rome	Averses	13 8
Tokyo	Éclaircies	5 1
Washington	Soleil	0 -6

**AU SOLEIL**

Acapulco	Soleil	31 21
Cuba	Soleil	29 18
Key West	Beau	26 22
Martinique	Averses	28 23
Miami	Beau	28 20
Orlando	Soleil	25 12
Répub. dominicaine	Beau	28 24
Riviera Maya	Variable	29 23

**AFFAIRES**

Boston	Variable	-4 -11
Chicago	Variable	-10 -18
New York	Variable	-4 -9
San Francisco	Beau	14 7

# DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

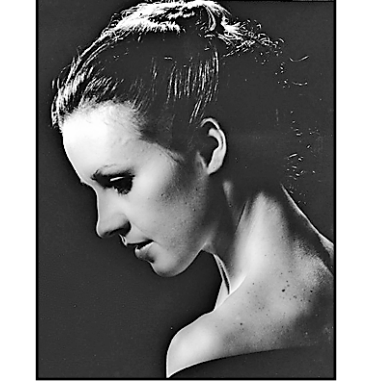
900

## INDEX DES DÉCÈS

**DOS SANTOS, Angela Mary**

**MORISSETTE, Yvette, s.p.**

**SPATZ, André**  
Laval  
[lapresse.ca/necrologie](http://lapresse.ca/necrologie)



**DOS SANTOS, Angela Mary**  
1958 - 2014

Née le 18 avril, 1958 à Mandeville en Jamaïque, Angela Mary dos Santos est décédée, le samedi 8 février, à l'âge de 55 ans. Elle laisse dans le deuil ses deux fils Jonathan Larivière et James Larivière, leur père Eric Larivière ainsi que ses frères et soeurs Gary, Gerry, Deborah, Errol, David, Claire, Michael, Mary, Dennis, et Gloria.

Dès son jeune âge, Angela a été passionnée de ballet. Elle travailla avec Les Grands Ballets de Montréal ainsi que Les Ballets Jazz de Montréal. Malheureusement, sa carrière s'est terminée due à une blessure. Angela a obtenu un baccalauréat en Éducation et elle a été profondément attachée et touchée par ses élèves du primaire qu'elle a eu sous son aile. Sa générosité ainsi que son esprit libre manqueront à sa famille et à ses amis qu'elle a côtoyés.

Les familles dos Santos et Larivière tiennent à remercier les employés dévoués de l'Hôpital général du Lakeshore et du Centre de soins palliatifs de l'Ouest-de-l'Île pour leur service incroyable pendant 3 ans.

Des dons pour ce centre de soins seraient grandement appréciés ([www.wipcr.ca](http://www.wipcr.ca)). Les visites auront lieu le vendredi 14 février 2014 de 18 h à 21 h à la résidence funéraire

COLLINS CLARKE MacGILLIVRAY WHITE  
Réseau **Dignité**  
222, AUTOROUTE 20  
(Sortie 49, Cartier)  
POINTE-CLAIRE, H9S 3X6  
(GPS entrée par 27 Salisbury, H9S 3Z2)  
514-483-1870  
CONDOLÉANCES À :  
[WWW.DIGNITEQUEBEC.COM](http://WWW.DIGNITEQUEBEC.COM)

Le service commémoratif aura lieu ce samedi 15 février 2014 à 11 h à l'église St-Edmund of Canterbury à Beaconsfield. L'enterrement aura lieu au printemps.

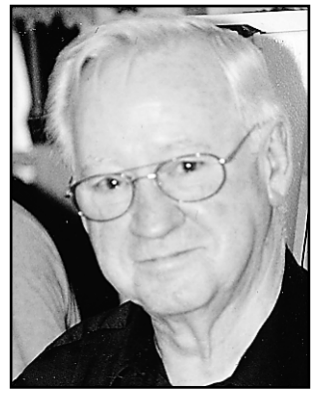
**MORISSETTE, Yvette, s.p.**  
en religion  
**Soeur Marie-de-Bethléem**

À la Maison mère des Soeurs de la Providence de Montréal, le 9 février 2014, à l'âge de 92 ans, est décédée Soeur Yvette Morissette, fille de feu Alfred Morissette et de Sophie Leblond. Outre sa famille religieuse, elle laisse dans le deuil son frère Alain ainsi que des neveux et nièces, parents et ami(e)s. La défunte sera exposée le 11 février 2014 à 15 h à la

**Maison mère des Soeurs de la Providence**  
5655, rue de Salaberry  
Montréal, Qc, H4J 1J5

La célébration de la Parole aura lieu le 11 février à 19 h 30. Les funérailles auront lieu à la chapelle le 12 février à 10 h a.m. Inhumation au cimetière Le repos Saint-François d'Assise, 6893, rue Sherbrooke Est, Montréal, Qc, H1N 1C7.

**Direction:**  
Alfred Dallaire  
**MEMORIA**  
514 277.7778  
[www.memoria.ca](http://www.memoria.ca)



**SPATZ, André**  
1926 - 2014

À Laval, le 9 février 2014, à l'âge de 87 ans, est décédé M. André Spatz époux de Mme Thérèse Ampleman.

Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants François (Sylvie), Marie-Josée (Georges), Jacques (feu Nicole), Monique (Yves), Lucy (Serge) et Louise (Serge), ses petits-enfants ainsi que ses arrière-petits-enfants.

La famille vous accueillera au complexe

Alfred Dallaire  
**MEMORIA**  
514 277.7778

2159, boul. St-Martin est, Laval  
[www.memoria.ca](http://www.memoria.ca)

le mercredi 12 février de 14 h à 18 h. Une réunion de prières aura lieu à 18 h au même endroit.

Un remerciement très spécial à tout le personnel du 4e étage au CHSLD L'orchidée Blanche de Laval pour l'excellence des soins, le dévouement et les petites attentions de tous les jours. Au lieu des fleurs, des dons à la société d'Alzheimer seraient appréciés.



MERCI au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Pascal F.

REMERCIEMENTS à Mère Teresa pour faveur obtenue. O.B.R.

**FONDATION HÉMA-QUÉBEC**  
Donnez la vie. Autrement.

**DONS IN MEMORIAM**

514 832-5000, poste 372  
[donnezlavieautrement.com](http://donnezlavieautrement.com)

## LES PETITES ANNONCES LA PRESSE

# VU VENDU

Placez une petite annonce dans *La Presse* et elle paraîtra gratuitement sur **CVENDU**

**VENDU**

À VENDRE. Voiture spacieuse toute équipée bas prix

**LA PRESSE** Qualité en quantité  
514-987-VENDU (8363)

# UNE BATAILLE POUR LA VIE

LA MALADIE DE LOU GEHRIG

**SLA**  
SOCIÉTÉ DE LA SCLÉROSE LATÉRALE AMYOTROPHIQUE DU QUÉBEC

514 725-2653 • 1 877 725-7725 • [www.sla-quebec.ca](http://www.sla-quebec.ca) • [info@sla-quebec.ca](mailto:info@sla-quebec.ca)

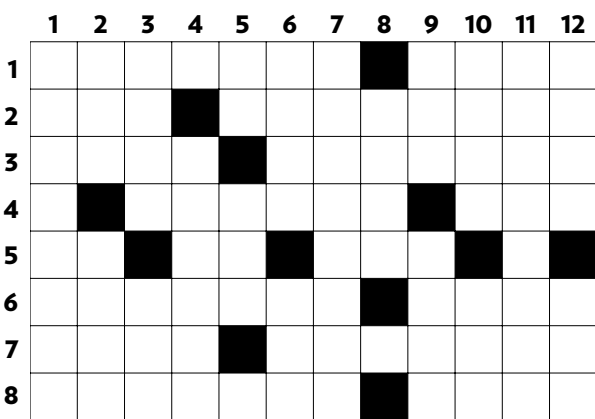
## ASTROLOGIE DU JOUR

<p><b>♈ BÉLIER</b> DU 21 MARS AU 19 AVRIL</p> <p>Tant que la Lune parcourt le Signe du Cancer, les conflits et antipathies qui opposent des personnes que vous aimez peuvent vous placer dans une situation délicate. Il vaudra mieux demeurer neutre et partager équitablement le temps que vous êtes en mesure de leur accorder. Toutefois une personne que vous connaissez pourrait faire une proposition intéressante.</p>	<p><b>♌ LION</b> DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT</p> <p>Face à votre Signe, le Soleil en Verseau bouscule un peu vos décisions, d'autant plus avec Saturne en Scorpion. Si quelqu'un vous intrigue, vous devriez toutefois lui lancer une invitation. Par ailleurs, une personne que vous connaissez bien détiendrait la solution à un problème. Les méthodes originales vous rapporteraient plus que le statu quo. Alors sortez des sentiers battus!</p>	<p><b>♐ SAGITTAIRE</b> DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE</p> <p>Avec la Lune "près" de Jupiter en Cancer, une opposition plutôt secrète pourrait bien se manifester ouvertement. Rappelez-vous qu'en prenant fermement position, vous suscitez automatiquement la réaction de gens exprimant leur désaccord. Impossible de plaire à tout le monde... Toutefois, vous devriez vous concentrer sur vos appuis... qui sont nombreux.</p>
<p><b>♉ TAUREAU</b> DU 20 AVRIL AU 20 MAI</p> <p>Avec le Soleil en Verseau, au carré de votre Signe et aussi de Saturne en Scorpion, vos paroles pourraient être mal interprétées. Efforcez-vous de ne pas adresser de commentaires qui puissent être perçus comme condescendants. Un mardi au cours duquel il vous faudra peut-être fournir un effort supplémentaire pour clarifier les choses et éviter la confusion.</p>	<p><b>♍ VIERGE</b> DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE</p> <p>On dit que le hasard fait bien les choses, ou encore, qu'il n'y a pas de hasard. Un événement bizarre ou inusité ne se produit pas pour rien. Ce que vous croyez sera confirmé, même si cela peut paraître absurde. Avec la Lune de passage en Cancer, fiez-vous à votre intuition pour choisir l'alternative la plus judicieuse parmi celles qui s'offrent à vous.</p>	<p><b>♏ CAPRICORNE</b> DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER</p> <p>Ne sautez pas sur la première occasion parce que vous refusez de patienter. En plus du climat excessif du duo Lune - Jupiter en Cancer, il vous incite à agir impulsivement. Toutefois, il serait préférable d'attendre une journée ou deux avant de poser un geste décisif. Si vous avez les mêmes intentions après une bonne nuit de sommeil, vous pourrez agir.</p>
<p><b>♊ GÉMEAUX</b> DU 21 MAI AU 21 JUIN</p> <p>Certes, voici un mardi qui ne sera pas banal! Le cycle de la Lune en Cancer et ses travers pourrait offrir quelques tensions. Un de vos souhaits pourra toutefois se réaliser si vous réunissez les conditions nécessaires à sa concrétisation. Il suffira d'une attitude positive et d'un peu de bonne volonté, et le reste se fera tout seul. Vous avez de nombreux alliés.</p>	<p><b>♎ BALANCE</b> DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE</p> <p>Le Soleil actuellement en Verseau a plutôt tendance à vous rendre pragmatique et vous pourriez vous laisser séduire par la nouveauté d'une situation. Profitez pleinement du moment présent, mais ne prenez pas d'engagements à long terme sans prévoir une porte de sortie. La Lune en Cancer n'est pas votre meilleure amie, mais Mars en Balance vous appuie.</p>	<p><b>♍ VERSEAU</b> DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS</p> <p>En cette étape anniversaire avec le Soleil en Verseau qui vous éclaire, quelqu'un peut émettre une proposition inattendue qui vous fera plaisir - ou sourire! Vous obtiendrez ce que vous recherchez en mettant cartes sur table et en expliquant clairement vos attentes. Par ailleurs, vos projets d'affaires peuvent prendre de belles proportions...</p>
<p><b>♋ CANCER</b> DU 22 JUIN AU 22 JUILLET</p> <p>Le cycle de la Lune visite votre Signe, et un imprévu peut faire en sorte que vous ayez à prendre la place de quelqu'un d'autre. Si cela fait naître en vous quelques appréhensions, rappelez-vous que la vie ne vous placerait pas devant un défi que vous n'êtes pas en mesure de relever. La rétrogradation actuelle de Jupiter en Cancer vous permettra une bonne réflexion.</p>	<p><b>♏ SCORPION</b> DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE</p> <p>L'actuelle influence du Soleil en Verseau peut vous énerver ou vous impatienter. Il vaudra mieux exprimer calmement un mécontentement à la personne concernée, plutôt que de le garder à l'intérieur; vous risqueriez de déverser votre colère sur quelqu'un qui ne le mérite pas. Tout ira pour le mieux si vous n'agissez pas sous le coup de l'émotion.</p>	<p><b>♓ POISSONS</b> DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS</p> <p>Pourquoi ne pas essayer d'obtenir le maximum tant que Mercure "flirte" avec Neptune en Poissons? Demandez ce que vous espérez réellement recevoir dans sa totalité, et si l'on ne peut vous offrir que la moitié, au moins vous aurez tenté votre chance. C'est également le temps d'émettre des suggestions et de semer des idées. Elles finiront par germer...</p>

[astrologue@astro-communications.com](mailto:astrologue@astro-communications.com) HOR11FR

## MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi  
WWW.HANNEQUART.COM



### HORIZONTALEMENT

- Qui concerne un ensemble, un tout. - Mot qui sert à appeler quelqu'un ou à l'arrêter.
- Oiseau de basse-cour qui cacarde. - Petit linge de table servant à protéger ou décorer la table.
- Qui n'a pas encore servi. - Situation dans laquelle se trouve une personne qui n'a plus de travail.
- Légèrement fendus. - Fleur que l'on retrouve sur le drapeau du Québec.
- Interjection marquant la surprise ou l'admiration. - Participe passé du verbe savoir. - Qui sont à moi.

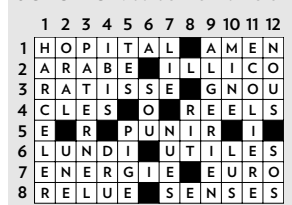
- Produit que l'on mélange à l'eau pour laver les vêtements. - C'est le dernier mois des vacances d'été.
- Portée au pouvoir. - Énermée, mise en colère.
- Paisible et calme. - Lac d'Écosse prétendument habité par un monstre.

### VERTICALEMENT

- Longues barques qui servent à se déplacer à Venise.
- Attaché. - Appelé de loin.
- On le retrouve dans le poulailler. - Qui n'offre aucun danger.

- Série de coups donnés sur le postérieur.
- Commence en janvier. - Désigne la 3e personne du singulier.
- Maintenu avec un cordon. - On l'obtient en faisant fermenter le raisin.
- Qui ne vit que très peu de temps.
- Attitude que l'on prend devant un photographe.
- Interjection servant à attirer l'attention. - Qui ne présente aucune anomalie.
- Qui se fait en parlant et non par écrit. - Retranché.
- Qui sont conformes au bon sens.
- Personnes ignorantes. - Qui t'appartiennent.

### SOLUTION du dernier numéro

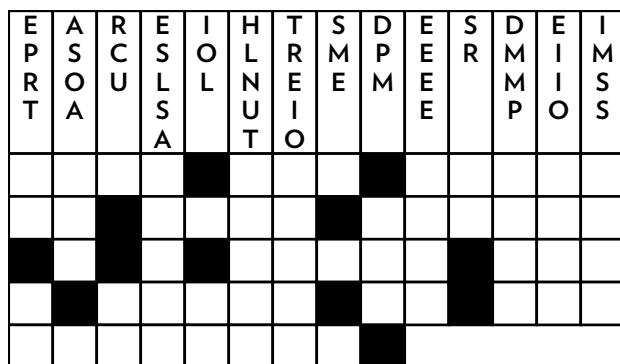


## CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

Thème : Citation de Jean Rostand

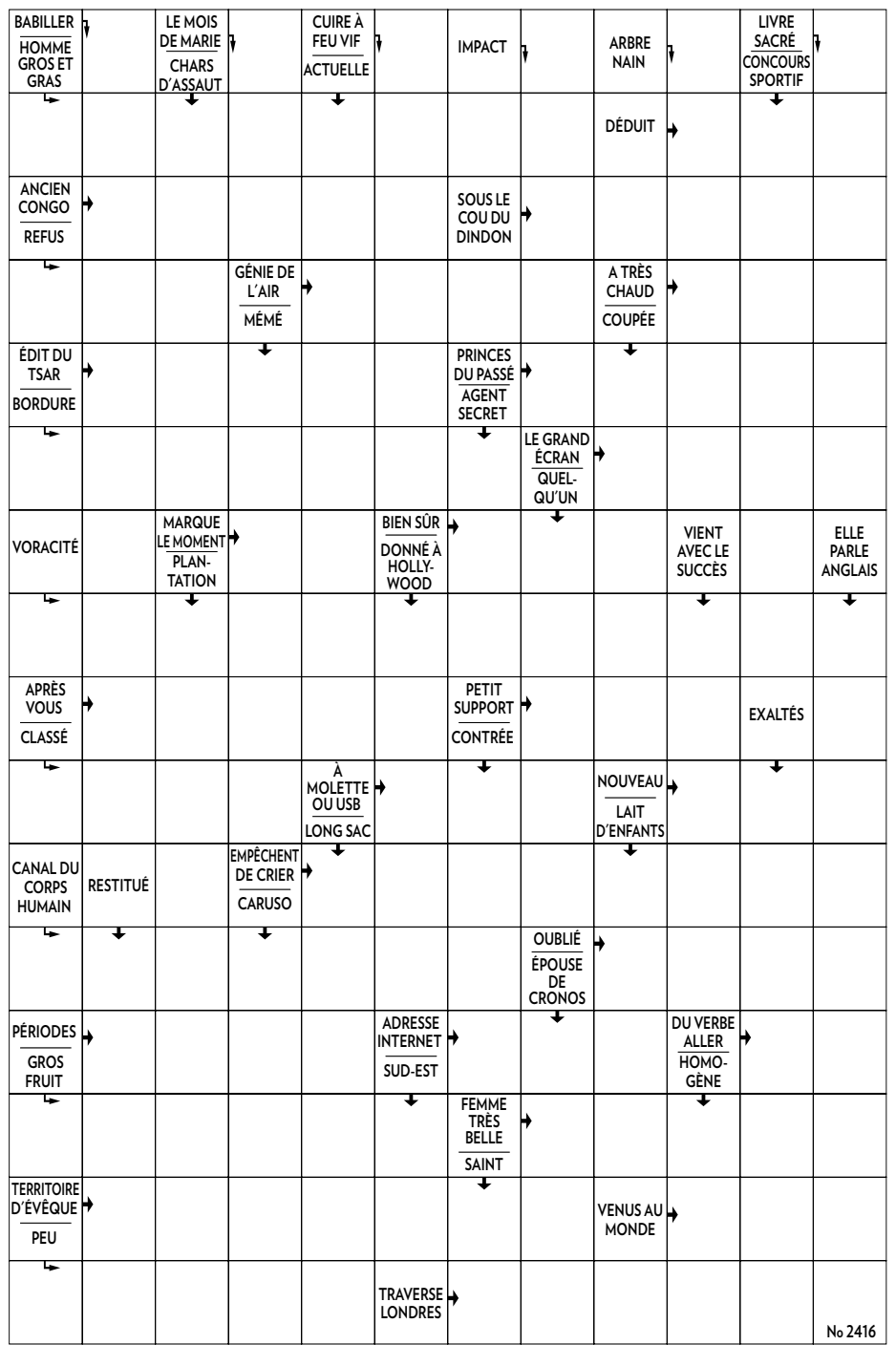


### SOLUTION

du dernier numéro  
Proverbe français : Les médecins et les maréchaux tuent les gens et les chevaux.

## MOTS FLÉCHÉS

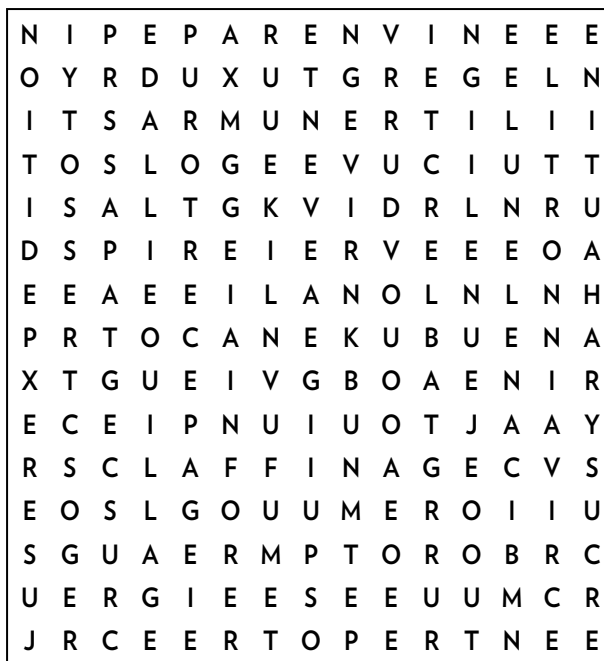
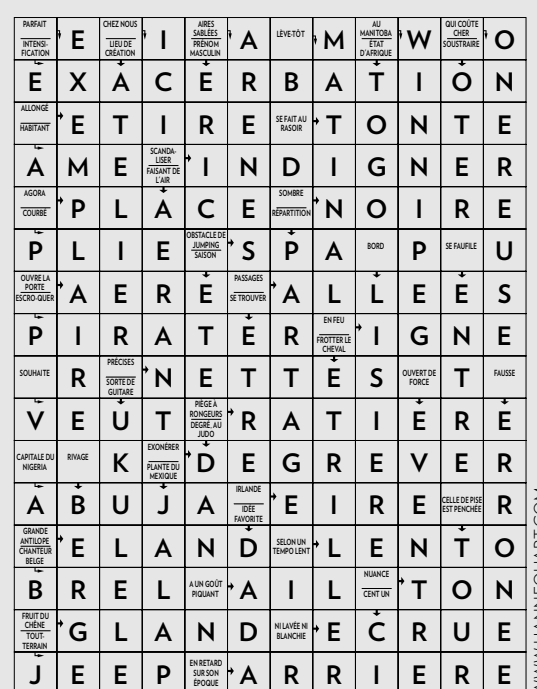
11 février 2014



AMUSEZ-VOUS!  
Mardi 11 février 2014  
LA PRESSE AFFAIRES 10

## MOTS FLÉCHÉS

Solution du dernier numéro



## MOT MYSTÈRE

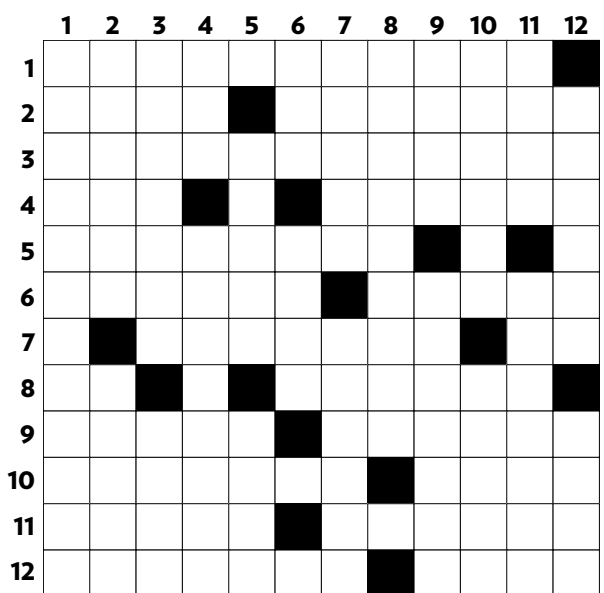
VIN ET VIGNE | Un mot de 7 lettres

- |          |            |          |         |
|----------|------------|----------|---------|
| AFFINAGE | EUMOLPE    | LUNEL    | SAPA    |
| AIGRE    | EVENTE     | MOUT     | SUCRE   |
| AROME    | EXPEDITION | NEGRETTE | SYRAH   |
| ASTI     | FORER      | OEILLADE | TABLE   |
| AVINER   | FUMET      | OGER     | TOKAI   |
| BICANE   | GOBELET    | OUILLAGE | TRESSOT |
| CRU      | HAUTIN     | PEPIN    | UGNI    |
| CUVEE    | JAUNE      | PIECE    | VIEUX   |
| DRY      | JEUNE      | PINARD   | VINEE   |
| ECRIVAIN | JUS        | PUR      | VRILLE  |
| ENFUTER  | KIL        | RAPE     | XERES   |
| ENTREPOT | LEGER      | RECEPAGE |         |
| ENVINE   | LITRE      | ROBE     |         |
| ESSAI    | LITRON     | ROUGE    |         |
| ETAMPER  | LOGE       | RUBIS    |         |

SOLUTION du dernier numéro | TANNISAGE

## MOTS CROISÉS

Du lundi au samedi  
WWW.HANNEQUART.COM



### HORIZONTALEMENT

- Jeter quelqu'un par une fenêtre.
- Chef d'État - Clandestins.
- Action de pleurer.
- Balle qui fait le point - Courante.
- Jeunes sourires.
- Contrôlés - Naturelle.
- Faute d'impression - Docteur.
- Colombium - Éloigné.
- Liquide clair et ambré - Buvant.
- Abandonnée - Assemblage bout à bout.
- On y lave des verres - Filles du frère.
- Éprouve une sensation - Donne un plat à.

### VERTICALEMENT

- Disloquer.
- Squelettique - Vaillant.
- Perspicacité - Diaphragme.
- Désert arabe - Farfelus.

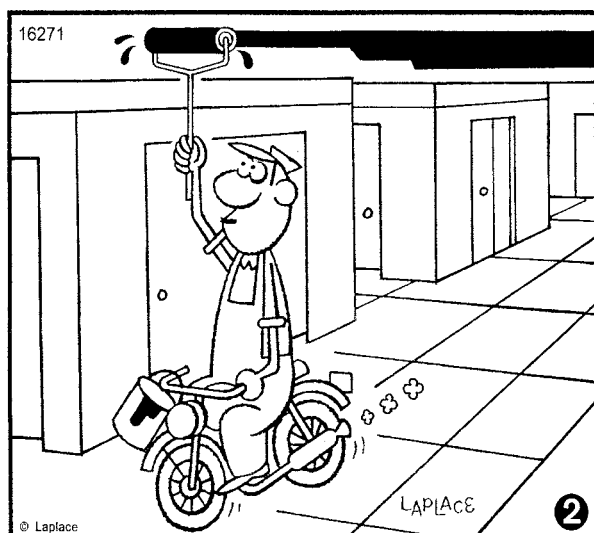
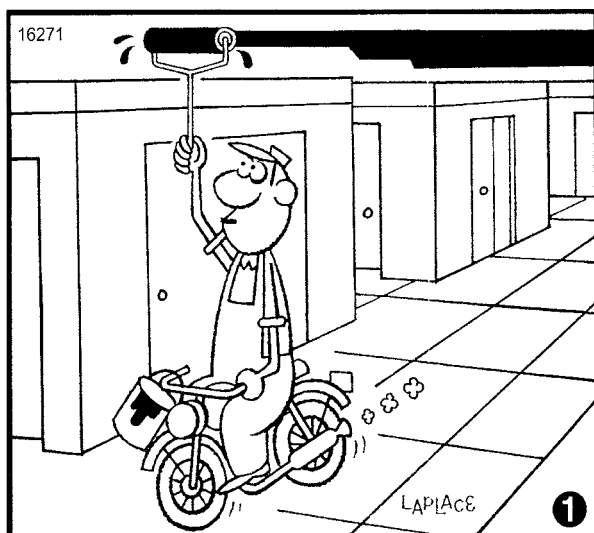
- Boucher avec un enduit - Se jette dans la Seine.
- Dopant - Pierre le Grand.
- Localisé - Aspirant.
- Est agité de secousses.
- Jeu de cartes - Copiées.
- Décapités - Pas frais.
- Prénom masculin - Briser un peigne.
- Évaluer un volume - Questionnaire.

### SOLUTION du dernier numéro



## ÊTES-VOUS OBSERVATEUR?

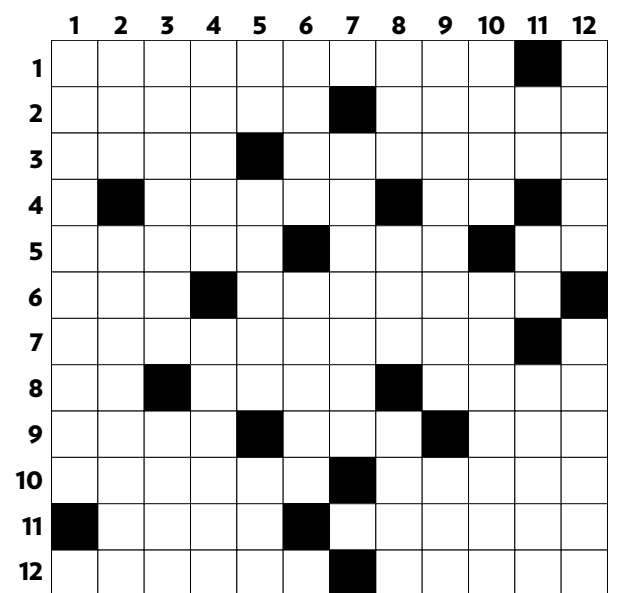
Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



- Forme du genou de l'homme.
- La casquette est plus large.
- Le manche du rouleau est plus long.
- Moins de peinture sur le bord du bidon.
- Triangle support du garde-boue arrière.
- Le bas du mur dans le dos de l'homme.
- Coin du mur incomplet au-dessus de la porte de gauche.
- Plafond incomplet au-dessus de la porte d'extrême droite.

## MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi  
MICHEL HANNEQUART



### HORIZONTALEMENT

- Il aime faire la fête.
- Progressé - Était au service du roi.
- A ses racines en Afrique - Pas sec.
- Pas dévot - Troisième.
- Début de voyage - Grave - Cale.
- De travers - Usées.
- Reconnaître.
- Négation - Est blanc ou brun, mais chauve - Va.
- Expression de volonté royale - Jamais inondé - Tirée du houx.
- Aide à tourner les pages - Suit l'assouplissement.
- Se fait bruyamment - Rapace.
- Cultivés pour leurs fleurs - Ouïes.

- Champignon - Petit groupe qui résiste.
- Pas hâlé - Exposé succinct.
- Conjonction - Avancé - Il se traîne.
- Indique - Câble.
- (Se) révolte.
- Bière - Allié - Dirige.
- Placées - D'aller.
- Affrontement - Construites.
- Négation - Opposition - Groupe de tête.
- On le tape avec les doigts - Pas honnis.

### SOLUTION du dernier numéro



### VERTICALEMENT

- Les plus jeunes d'un groupe.
- Salutation - Dans ce lieu.