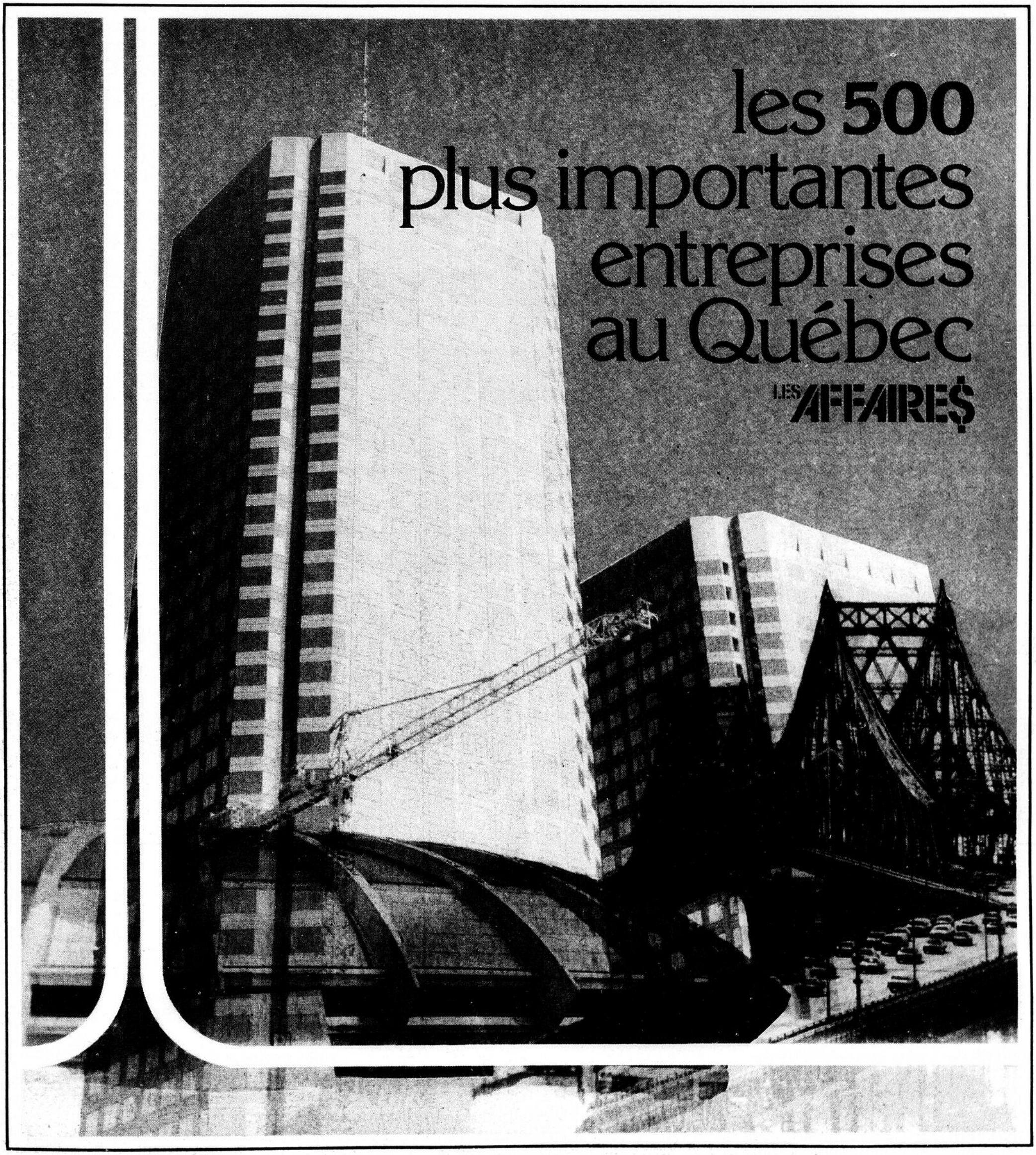
Le No 1 de la finance et de l'économie au Québec

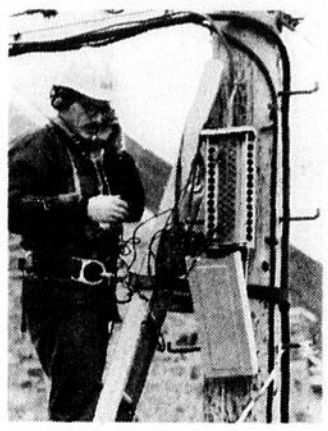
LES AFFAIRES

Montréal, 19 juin 1982 Cahier spécial 56 pages



# LES AFFAIRES-500 PLUS IMPORTANTES ENTREPRISES

## SOMMAIRE



### Les cinq géants de l'économie du Québec

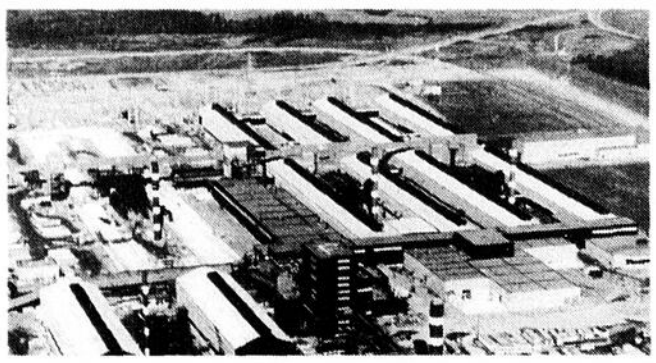
Bell, Hydro-Québec, Caisse de dépôt et placement, Alcan et Noranda dominent, chacune dans un domaine particulier, l'économie québécoise. Jean-Paul Gagné nous parle de ces cinq géants.

pp. 3 à 7

### Les 300 entreprises manufacturières

Des surprises attendent le lecteur dans le tableau des plus importantes entreprises manufacturières établies au Québec. Mais ce qui n'est pas une surprise, c'est que l'Alcan est en tête de liste.

pp. 9 à 27



### Réalignements stratégiques



Paul Desmarais a posé les premiers jalons pour réaliser un vieux rêve: dominer le CP. La Caisse de dépôt, la SGF et, justement, le CP ont également pris d'importantes décisions stratégiques depuis un an.

pp. 28-29

### Concurrence féroce dans la finance

Malgré ses difficultés, la Banque Nationale occupe toujours, et de loin, la première place sur le marché bancaire québécois. Mais les choses seraient tout autre s'il fallait classer les caisses populaires comme institutions bancaires.

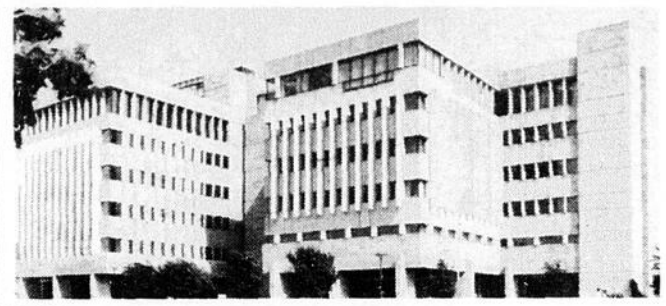
pp. 32-33

Cinq groupes financiers, dont quatre ont leur siège social à Montréal, dominent le secteur des sociétés de fiducie et de prêts hypothécaires.

pp.34-35

Lévesque, Beaubien, la solide maison de la rue St-Jacques, demeure toujours en tête du monde québécois des courtiers en valeurs mobilières, où les grandes maisons nationales, dont certaines se sont dotés de bureaux relativement autonomes, continuent à occuper une part importante du marché.

pp. 36-37



### Vie mouvementée dans l'assurance

L'Assurance-Vie Desjardins (notre photo) et La Sauvegarde, toutes deux réunies sous le chapeau des caisses populaires, dominent ensemble le marché de l'assurance de personnes au Québec. Dans l'assurance IARD, le Groupe Commerce a repris, en achetant Bélair, la première place perdue l'an dernier au Groupe La Laurentienne.

pp. 38 à 40

### Une force: les cabinets-conseil

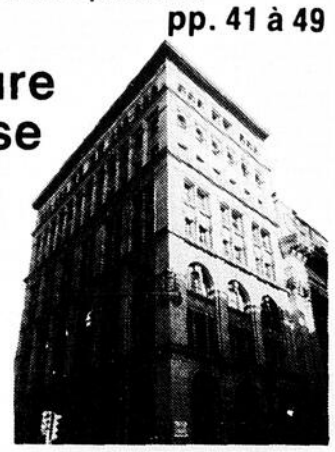
La matière grise ne manque pas au Québec comme en fait foi la vigueur de nos cabinets professionnels dans des domaines comme la comptabilité, le génie-conseil, le conseil en gestion et la publicité.

pp. 41 à 49

### Immeuble: dure métamorphose

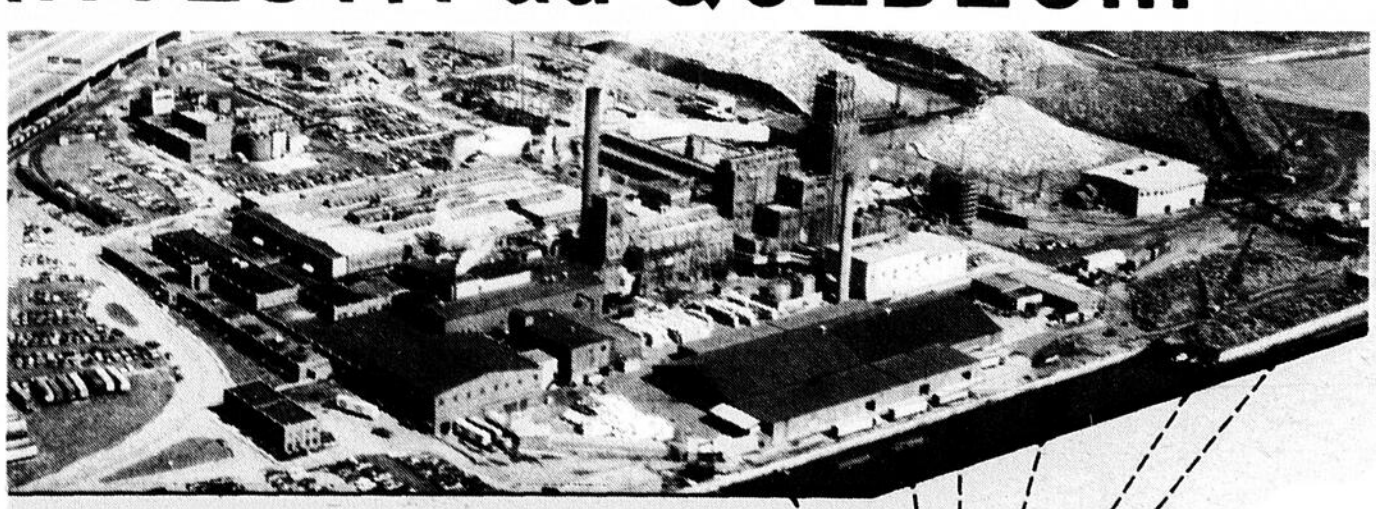
Les fusions, les intégrations et les disparitions caractérisent l'évolution du monde des agents immobiliers depuis plusieurs mois, un monde de plus en plus dominé par les géants.

pp. 50-51




papeterie REED ltée

INVESTIT au QUÉBEC...



NOMBRE D'EMPLOIS AU QUÉBEC

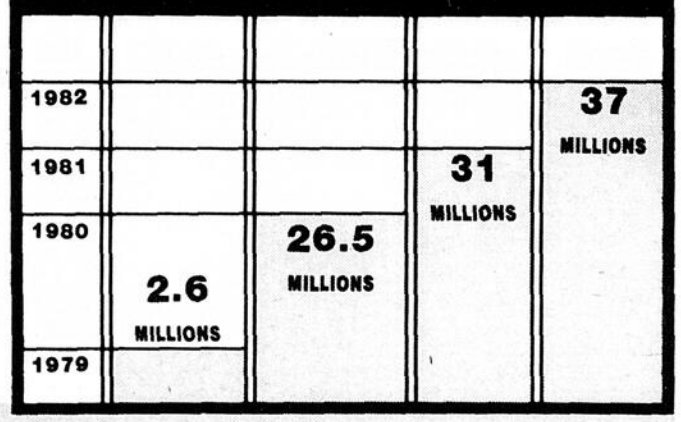
2 700 dont 1 700 dans la ville de Québec et 1 000 sur la Côte-Nord

SALAIRES ANNUELS PAYÉS AU QUÉBEC

$65 millions

$46 millions dans la ville de Québec et $19 millions sur la Côte-Nord

198.8 Millions en 7 ans
DE 1979 A 1986




ACHATS ANNUELS DE BIENS ET DE SERVICES:

$195 millions

Au Québec: $176 millions dont $100 millions dansla ville de Québec

# Les 5 grands de l'économie québécoise

- Bell: le plus gros employeur
- Hydro-Québec: les plus hauts actifs
- Caisse de dépôts: le plus gros portefeuille
- Alcan: le plus important manufacturier
- Noranda: le géant du secteur primaire

De toutes les entreprises implantées au Québec, cinq se détachent du peloton à un titre ou à un autre. Ces cinq entreprises sont **Bell Canada, Hydro-Québec,** la **Caisse de dépôts et placement du Québec (Alcan** et **Mines Noranda),** ainsi que le révèle le relevé des 500 plus importantes entreprises québécoises publié dans les pages qui suivent.

Nous verrons dans un premier temps en quoi ces cinq entreprises se distinguent.

## Bell Canada

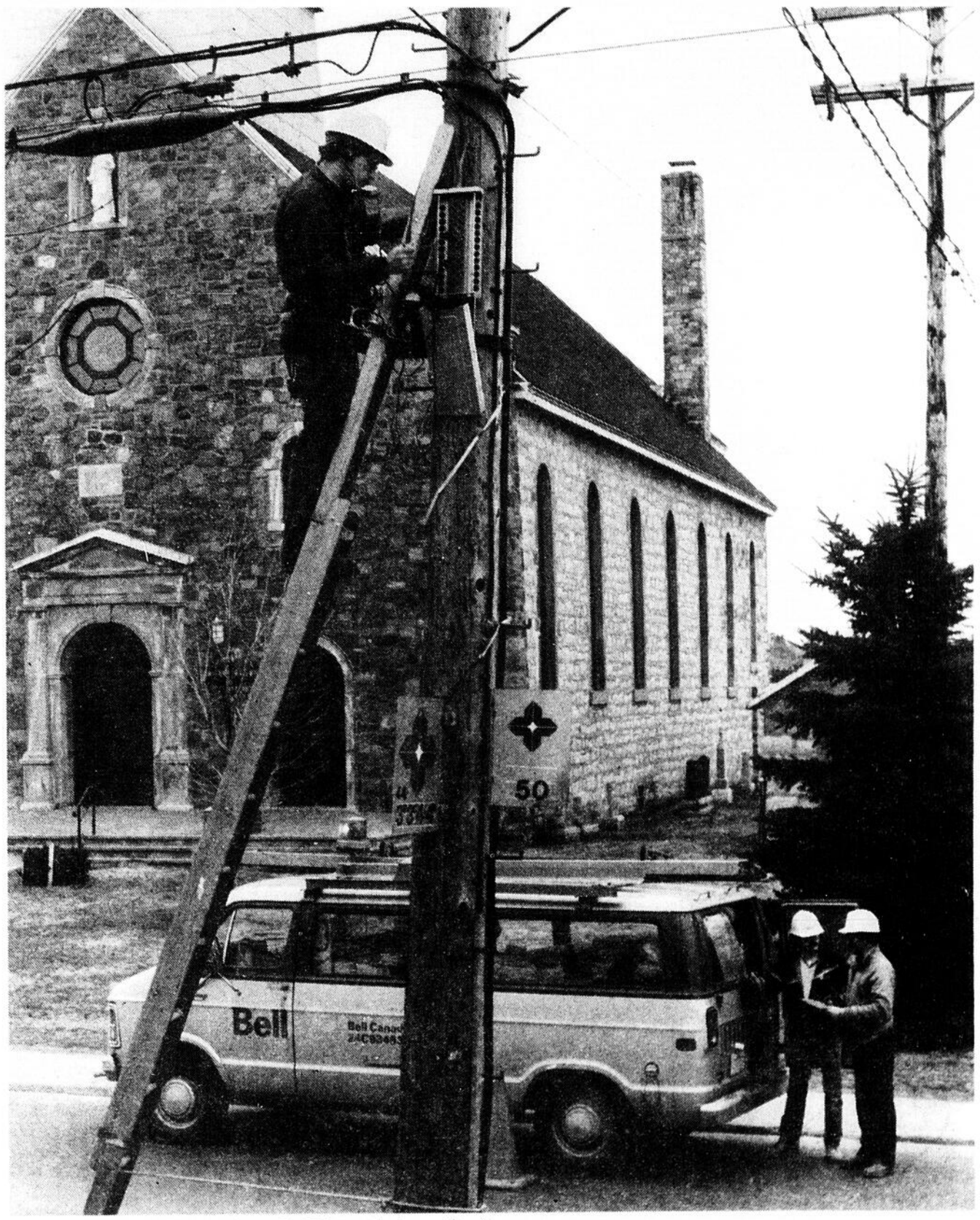
Bell Canada vient au premier rang des fournisseurs d'emploi, exception faite bien entendu des 342 000 employés de l'État québécois. Bell Canada employait à elle seule au 31 décembre 1981 23 246 personnes, soit 39,6% de son personnel total. Avec ses filiales, sa contribution à l'emploi direct au Québec dépasse les 32 000 personnes.

La forte présence de Bell Canada au Québec vient du fait que la Belle Province est son deuxième marché après l'Ontario et qu'elle maintient au Québec d'importantes activités de siège social.

Les actifs non consolidés de Bell au Québec s'élevaient à 4,47 milliards $ à la fin de 1981, soit 44,7% de ses actifs totaux non consolidés de 10 milliards $.

Bell a réalisé un chiffre d'affaires de 1,24 milliard $ au Québec en 1981, soit 28% de son chiffre d'affaires total non consolidé.

Mais aussi impressionnants soient-ils, ces chiffres ne donnent pas une juste idée de la contribution réelle de la compagnie de téléphone au Québec. Pour avoir un tableau complet, il faut en effet tenir compte des activités de ses filiales,




**Bell Canada et ses filiales: 32 000 emplois au Québec.**

dont **Télébec,** qui oeuvre principalement en Abitibi-Témiscamingue, la **Société internationale de gestion, recherche et consultation, Northern Telecom,** dans laquelle Bell a un intérêt de 55%, **Recherches Bell-Northern,** propriété à 70% de Northern et à 30% de Bell, **Télé-Direct** et sa filiale à 70% **Ronalds-Fédérée,** qui possède une importante imprimerie au Québec.

Télébec, la filiale à 100% constituée par Bell pour regrouper les petites compagnies de téléphone du Québec, comptait 1 100 employés à la fin de l'année dernière; elle avait un actif de 176,5 millions $ au 31 décembre 1981; ses revenus bruts pour 1981 se sont élevés à 73,8 millions $.

Northern Telecom avait à la fin de 1981 7 000 employés dans ses usines de Lachine, LaSalle, Ville Saint-Laurent, Montréal et Aylmer. Ses actifs au Québec s'élevaient à 283 millions $ sur un total de 749 millions $ à l'échelle de l'Amérique. La valeur de la production originant du Québec s'élevait à 348 millions $.

Quant à Ronalds-Fédérée, qui en plus d'imprimer les bottins téléphoniques de Bell, réalise d'importants contrats d'imprimerie pour des tiers, elle a obtenu en 1981 des ventes de 68 millions $ originant de ses activités québécoises alors que son chiffre d'affaires a été de 131 millions $. Ronalds avait à la fin de 1981 un total de 800 employés et Télé-Direct, 530.

On constate donc que Bell Canada est responsable directement et indirectement de plus de 32 000 emplois directs, et cela, sans compter les employés de la Société de consultation.

## Hydro-Québec

A Hydro-Québec, les 12 012 d'une ex-campagne de publicité sont devenus 19 482, sans compter les 2 511 employés permanents de sa filiale de construction, la **Société d'énergie de la Baie James,** et les 8 700 travailleurs qui ont oeuvré en moyenne sur les chantiers de construction de la Baie James au cours de 1981 (les effectifs sur les chantiers ont varié de 4 352 au plus creux des travaux à 12 949 en période de pointe). Cela fait un total de 30 693 emplois directs.

Cet apport n'est évidemment pas négli-

*(Suite à la page 4)*

# Hydro: 21 milliards $ d'actifs

(Suite de la page 3)

geable, mais ce n'est pas pour cette raison qu'Hydro-Québec figure parmi les grandes vedettes de notre palmarès de sociétés québécoises.

Ce qui donne à Hydro-Québec sa place unique dans les entreprises québécoises et les sociétés canadiennes, c'est le fait qu'elle est la plus importante entreprise canadienne pour ses actifs. Ceux-ci étaient de 20,73 milliards $ à la fin de 1981.

Hydro-Québec n'est cependant pas la première entreprise canadienne pour ses revenus bruts; ceux-ci ont atteint l'an dernier 2,77 milliards $, desquels il est resté un profit net de 558,8 millions $, avant le paiement d'un dividende de 6,9 millions $ au gouvernement du Québec. Cette performance financière est moins bonne que l'année précédente, alors que le profit net de la société d'État québécoise s'était élevé à 746 millions $, ce qui avait alors placé Hydro-Québec au premier rang des sociétés canadiennes pour les profits.

Pour 1981, Hydro-Québec a été dépassée pour les profits par Bell Canada, dont le bénéfice net s'est chiffré par 559,4 millions $, par **Imperial Oil** (465 millions $), **Canadien Pacifique** (486 millions $) et finalement par la **Banque Royale,** qui est arrivée première l'an dernier pour les profits nets avec un gain de 492 millions $.

La forte augmentation des actifs d'Hydro-Québec et le rythme soutenu de ses investissements notamment à la Baie James ont eu leurs effets négatifs sur les résultats d'Hydro-Québec en partie parce que les taux d'intérêt ont monté de façon sensible en 1981 (le taux effectif moyen des emprunts d'Hydro a été de 15,1% en 1981, comparativement à 12,54% en 1980) et parce que la demande d'électricité a crû très faiblement au moment même où la société disposait d'une forte augmentation de sa capacité de production. Le résultat fut que le rendement d'Hydro sur le capital investi a été de seulement 12% en 1981, en regard de 18,6% en 1980 et de 22,9% en 1979.

Hydro-Québec est également un important contributeur à l'investissement au Québec; la société a investi 2,64 milliards $ en 1981 après avoir investi 2,59 milliards $ en 1980, 2,82 milliards $ en 1979 et 2,59 milliards $ en 1978, soit un total de 10,64 milliards $ en quatre ans; de cette somme, 6,16 milliards $ ont été empruntés, si bien que la dette de la société était de 13,71 milliards $ à la fin de 1981 et représentait 74,7% du capital total de l'entreprise; l'avoir propre de la société représentait par conséquent 25,3% et s'élevait à plus de 4,9 milliards $. Cette valeur nette de la société d'État est très certainement l'actif le plus important détenu par la collectivité québécoise à l'exception des fonds des caisses de retraite que gère la Caisse de dépôt.

## Caisse de dépôt

La Caisse de dépôt et placement du Québec se détache à sa façon de la tête du peloton des plus importantes sociétés québécoises en ce qu'elle détient le plus important portefeuille d'actions dans tout le Canada. Avec ses 154 employés, la Caisse gérait à la fin de 1981 des fonds de 13,9 milliards $, soit une moyenne de 90 millions $ par employé, ce qui n'est pas un mince défi.

Les fonds de la Caisse étaient placés comme suit à la fin de 1981: 8,78 milliards $ dans des obligations de gouvernements (fédéral, provincial, municipaux) et les institutions du secteur parapublic, 2,3 milliards $ dans des actions et valeurs convertibles en actions d'entreprises canadiennes, 887 millions $ dans des obligations émises par des entreprises privées, publiques et coopératives, 1,1 milliard $ dans des immeubles et des hypothèques et 493 millions $ dans des titres à court terme.

La Caisse a rendu public pour la première fois officiellement ces jours derniers un certain nombre de ses participations dans certaines entreprises. Cette divulgation a permis de voir confirmer ou préciser les intérêts détenus par la Caisse dans plusieurs entreprises canadiennes et québécoises.

La Caisse a donc confirmé qu'elle avait 30% de **Provigo,** 23,8% de **Domtar,** 43,9% de **Gaz Métropolitain** (incluant des droits de vote cédés par un autre actionnaire de Gaz Métropolitain), 27,9% du **Groupe Prenor,** qui est l'actionnaire majoritaire du **Trust Général du Canada,** dans lequel la Caisse détient directement 9,8% des actions, 15,1% de **Québec Téléphone,** 14,1% de la **Corporation de gestion La Vérendrye,** 13,2% de Dominion Textile, 10,8% des **Industries Domco** (Revêtements de planchers), 13% de **Logistec,** 9,2% de **Canadien Pacifique,** 7,1% d'**Alcan Aluminium,** 30% de **Placements Brascade,** dans laquelle le partenaire de la Caisse est **Brascan,** le holding des frères **Peter** et **Edward Bronfman;** Brascade détient 42% de Mines Noranda, ce qui lui donne la mainmise sur la plus importante société minière canadienne.

Enfin, la Caisse a révélé qu'elle détenait 15,2% de **Dofor,** la filiale qu'a constituée la **Société générale de financement** pour détenir les 21,6% d'actions de Domtar qu'elle avait acquis précédemment et les 55% du capital de **Donohue** qu'elle détient depuis plusieurs années. En plus de ses actions participantes, la Caisse a acquis pour 71 millions $ d'actions privilégiées non participantes de Dofor, ce qui veut dire qu'elle a fortement participé à l'acquisition par la SGF de son bloc d'actions de Domtar.

Depuis, la Caisse a augmenté son avoir dans le capital-actions des sociétés canadiennes en portant à 2,6 milliards $ son portefeuille d'actions et de valeurs convertibles au 31 mars 1981, ce qui représente 17,7% des fonds totaux que gère la Caisse. Cette proportion sera encore augmentée.

Les révélations faites par la Caisse ces jours derniers ne sont toutefois qu'une partie des participations diverses qu'elle détient dans une foule d'entreprises.

On sait aussi par exemple que la Caisse possède des intérêts dans **John Labatt** (environ 10%), la **Société d'investissement Desjardins** (15,3%), **Rolland** (environ 10%), **Delta des Gouverneurs** (plus de 20%), **Placements Innocan** (moins de 10%), **Société Asbestos** (5%),

(Suite à la page 5)

La Banque Nationale, la banque d'affaires numéro un au Québec.

La Banque Nationale s'occupe des affaires d'un plus grand nombre d'entreprises que toute autre banque au Québec.

**On s'occupe de vous.**
Dans toutes les régions de la province, vous serez reçus par des personnes qualifiées, sensibilisées à vos besoins. La mise sur pied d'un programme de décentralisation donne à un plus grand nombre de nos succursales une véritable vocation de banque d'affaires. Vous bénéficiez ainsi d'un service personnalisé plus complet et de décisions administratives plus rapides.

**On s'occupe de vos affaires.**
Votre entreprise s'intègre dans nos activités bancaires. La Banque Nationale veut devenir un partenaire actif soucieux de vous aider à franchir les étapes difficiles et désireux de participer à votre réussite. Si nécessaire, elle vous offrira des prêts à des taux très concurrentiels et, grâce à son réseau pancanadien de succursales, elle simplifiera toutes vos transactions interprovinciales. De plus, pour mener à bien vos projets sur le marché international, nos représentants, en collaboration avec nos bureaux en Europe, en Asie, aux Bahamas et aux États-Unis, sont en mesure de vous offrir absolument tous les services internationaux dont vous aurez besoin.

Nos directeurs de succursale aimeraient discuter avec vous le développement de nouvelles affaires. Ils ont des services très intéressants à vous offrir. Confiez, vous aussi, le succès de votre entreprise à la banque d'affaires numéro un au Québec.
La Banque Nationale:
**votre partenaire commercial.**

BANQUE NATIONALE

Nous, on s'en occupe.

# La Caisse de dépôts gère des fonds de 14 milliards $

(Suite de la page 4)

**Bell Canada** (environ 3%), **Consolidated-Bathurst** (près de 5%), la société de capital de risque **Novacap** (25%), **Sogebry** (30%), la **Banque Nationale** (entre 5% et 10%) ainsi que dans plusieurs autres sociétés canadiennes, dont **Algoma, Stelco, BP Canada, CIL, CGE, Steinberg, Molson, Ivaco, BC Telephone,** et la plupart des banques.

Au total, la Caisse était présente dans 281 entreprises au 31 décembre 1981. Elle avait des placements de plus de 100 millions $ dans cinq sociétés et était présente dans neuf entreprises avec des participations variant entre 50 et 100 millions $; elle était impliquée dans 14 autres pour des sommes allant de 25 à 50 millions, dans 28 entreprises pour des montants de 10 à 25 millions et dans 225 autres sociétés pour des sommes de 10 millions $ et moins.

Dans l'immobilier, la Caisse en est encore à ses premiers pas, mais elle s'apprête à poser des gestes importants dans ce domaine comme en font foi les négociations relatives à l'achat de **Place Bonaventure.** La Caisse détient déjà un édifice à bureaux à Montréal, quelques-uns à Sainte-Foy et 80% d'un centre commercial à Gaspé.

## Alcan

De son côté, Alcan obtient sa place dans le groupe des cinq plus importantes entreprises du Québec du fait qu'elle est la plus grande pourvoyeuse d'emplois manufacturiers du Québec. Alcan est fortement impliquée au Québec, où elle est pour ainsi dire née, grâce au pouvoir hydroélectrique des rivières du Saguenay-Lac Saint-Jean.

Alcan procurait à la fin de 1981 12 500 emplois aux Québécois et y avait 2,4 milliards $ d'actifs sur des avoirs totaux de 7,7 milliards. La compagnie a réalisé l'an dernier un chiffre d'affaires dont le quart environ est venu de la production québécoise.

Le Québec absorbe environ 10% de la production québécoise de lingots, de profilés, de produits semi-finis et de produits finis de la compagnie. Les autres provinces, surtout l'Ontario, accaparent 15% tandis que le reste, soit 75%, est vendu sur les marchés étrangers.

Alcan exploite à Jonquière la plus grosse usine d'électrolyse du monde; cette usine est en voie de rénovation de façon à en accroître la productivité de façon substantielle. Alcan a construit il y a quelques années une nouvelle aluminerie à Grande-Baie au Saguenay, mais elle retarde toujours la mise en production de la deuxième série d'électrolyse de 57 000 tonnes de capacité annuelle à cette usine ultra-moderne. Alcan installe actuellement la troisième série d'électrolyse de 57 000 tonnes à l'usine Grande-Baie (un investissement total de 500 millions $). Elle projette d'établir éventuellement une autre aluminerie à Laterrière, une municipalité voisine de Chicoutimi, où elle a déjà acheté des terrains. Ce projet est toutefois suspendu pour l'instant en raison de la baisse de la demande d'aluminium. Alcan réévalue également des projets d'investissements au Manitoba (nouvelle usine) et à Kitimat, en Colombie-Britannique, où elle dispose d'énergie hydroélectrique et possède déjà d'importantes installations.

La plus grande assurance que peuvent avoir les Québécois dans des investissements futurs d'Alcan au Québec réside dans la disponibilité des ressources hydroélectriques à très bas coût sur les rivières concédées à Alcan. Cette dernière doit toutefois tenir compte pour ses investissements des projets d'expansion des concurrents et en particulier de ceux de **Reynolds** à Baie-Comeau et de **Pechiney** à Bécancour; ce dernier projet n'a toutefois toujours pas été annoncé. Il est évident que tous les projets dont on discute ne seront pas réalisés en même temps parce qu'ils accroîtraient trop fortement la capacité de production en regard de la progression relativement lente de la demande mondiale d'aluminium, mais le Québec aura sûrement sa part de ces investissements éventuels.

## Noranda

Dans le secteur minier, Mines Noranda se détache de toutes ses concurrentes tant par l'importance de la production que par les importantes activités de transformation qu'elle maintient au Québec et le nombre d'emplois qu'elle fournit; 9 752 Québécois travaillaient pour diverses divisions et filiales manufacturières de la plus importante société minière canadienne à la fin de 1981.

La compagnie avait en 1981 des actifs de 5,2 milliards $, dont un milliard $ était situé au Québec. Ses ventes ont été de l'ordre de 3 milliards $ et celles-ci sont venues dans une proportion de 35% à 40% des activités québécoises.

On connaît surtout Noranda par ses activités minières à Noranda (la mine **Horne** a été fermée, mais la fonderie est restée en opération grâce à l'apport de minerai extérieur), à Matagami, Murdochville via sa division **Mines Gaspé,** mais Noranda est bien plus que cela.

Noranda, c'est aussi 100% de la **Compagnie d'énergie et de papier MacLaren** de Masson, Thurso et Buckingham, les **Câbles Canada,** les **Câbles industriels Canwirco,** les **Industries Gourock** qui produisent un vaste assortiment de câbles industriels et synthétiques et de filets de pêche dans des usines situées à Québec, Montréal-est et à Pointe-Claire, les matériaux de construction **Northwood,** l'engrais et les produits chimiques **Nutrite,** les instruments médicaux **Radionics** fabriqués à Montréal, les produits de plastique fabriqués par les **Industries Grandview** à Montréal, l'affinage du zinc à Valleyfield, l'affinage du cuivre à Montréal-est, l'alliage de métaux par sa filiale **Federated Genco** à Lachine, la fabrication de fibres optiques par sa filiale **Canstar Communications** de Montréal.

Noranda s'intéresse aussi à la production d'hydrogène liquide à Montréal et elle est associée dans un projet de recherche à cette fin avec l'**Institut de recherche en électricité du Québec.** Il s'agit sans doute là d'une retombée de la présence au Québec du **Centre de recherche Noranda.**

Via MacLaren, Noranda a pris, au début de 1982 une participation de 26% dans **Normick-Perron** et a acheté les 50% d'actions qu'elle ne possédait pas encore dans **Sogefor.**

## Canadien Pacifique

L'un des consortiums qui exercent le plus d'impact au Québec est **Canadien Pacifique.** Cette entreprise est fortement présente dans le transport sur rail et sur route de même que dans la fabrication avec la **Compagnie internationale de papier Amca Internationale (Dominion Bridge-Sulzer)** et les **Moulins Maple Leaf,** de même que dans les services avec l'**Hôtel Champlain** à Montréal, le **Château Frontenac** à Québec les hôtels **Le Baron** à Sherbrooke et Trois-Rivières et l'immobilier avec **Marathon Properties** qui possède notamment **Place Laurier,** à Sainte-Foy.

## Manufacturier

Le secteur des pâtes et papier est le plus important de l'économie québécoise comme en fait foi la présence des compagnies **CIP, Consolidated-Bathurst, Domtar** et **Abitibi-Price,** aux 4e, 6e, 7e et 8e rangs de notre liste des entreprises manufacturières; à elles seules, ces compagnies fournissaient de l'emploi à environ 31 000 Québécois à la fin de 1981.

La plus importante entreprise manufacturière à capitaux privés canadien-français est **Bombardier;** la firme qui est née de l'invention de la motoneige est au 12e rang de l'emploi manufacturier avec ses 5 000

(Suite à la page 6)


SOMETAL

Division de Marine Industrie Limitée

**C'est d'abord le chef de file dans le domaine des structures hydrauliques.**

OUI, bien sûr, et c'est aussi l'expert en matière de mécanique industrielle, structures d'acier et métaux ouvrés, applications industrielles de haute technologie, conception, fabrication, installation.

Grâce à ses services d'ingénierie et de contrôle de qualité intégrés qui ont fait leurs preuves, cette entreprise moderne, dynamique, offre une expertise de pointe à toutes les étapes de la réalisation de projets d'envergure: étude et recherches, conception et mise en application, fabrication et construction, installation et mise en service.

Reconnue pour la qualité et l'efficacité des services qu'elle offre, au Canada et à l'étranger, dans les secteurs les plus divers tels que les mines, les pâtes et papier, la sidérurgie, les grands projets hydro-électriques, le transport et les installations portuaires, Sométal est l'une des entreprises les mieux équipées de l'est du Canada dans ces domaines, et bien d'autres...



**Sométal ltée**
une division de
Marine Industrie Limitée

217, rue Léonidas
C.P. 290 Rimouski
Qué. G5L 7C1
(418) 723-6508

# Noranda emploie 10 000 Québécois

*(Suite de la page 5)*

travailleurs; c'est 500 de moins que l'an dernier.

Le secteur de l'aéronautique continue de bien se classer avec **Pratt et Whitney** de Longueuil et **Canadair** de Montréal qui fournissaient respectivement 6 700 et 6 500 emplois à la fin de 1981. Toutefois, c'est un recul de 1 300 emplois pour Pratt & Whitney et la baisse de l'emploi s'est poursuivi avec le début de 1982.

L'État affirme sa présence dans le secteur productif de l'économie avec le **Groupe SGF**, qui figure au 3e rang des manufacturiers avec ses 8 700 emplois, **Sidbec** (4 300 emplois) **Rexfor** (1 100 emplois permanents), la **Société Nationale de l'amiante** (300 emplois manufacturiers). L'État fédéral est également présent via Canadair, dont il détient 100% des actions.

Le secteur coopératif s'affirme avec la **Coopérative Fédérée** (3 000 emplois), **Agropur** (2 018 emplois), les **Pêcheurs Unis** avec 2 045 employés à temps régulier et partiel et la **Coopérative du Bas Saint-Laurent** (700 emplois).

## Desjardins

Dans le secteur financier, le **Mouvement Desjardins** a continué d'affirmer sa présence en étendant son influence sur onze ex-caisses d'entraide et les 32 caisses populaires de la région de Montréal qui étaient affiliées auparavant à l'ex-petite fédération de Montréal.

Le Mouvement fondé par **Alphonse Desjardins** compte maintenant 20 000 employés, et gère environ 15 milliards $ de capitaux, ce qui en fait une force considérable au Québec. Il est très présent dans le marché de l'épargne avec ses 1 300 caisses populaires, dans le crédit (il a acquis la carte **Visa**), et dans l'assurance où l'**Assurance-vie Desjardins** et **La Sauvegarde** occupent ensemble le premier rang de l'assurance-vie au Québec, devant la **Sun Life**. Le mouvement fait toutefois moins bien dans l'assurance générale où le **Groupe Desjardins** perd du marché depuis deux ans.

Desjardins est de plus en plus impliqué dans la fabrication; il détient 52% de **Culinar** (les gâteaux **Vachon** et **Stuart**) qui ont 2 000 employés et **Sico**, où la **Société d'investissement Desjardins** a augmenté sa participation à 50,5% en 1981 et qui fournit

# IL Y A 65 ANS, À MONTRÉAL, RUE SAINT-LAURENT...

### L'AFFAIRE D'UNE FEMME

6 février 1917. C'est l'hiver, rude, glacial, son froid est pénétrant. Devant le 4423, rue Saint-Laurent, une femme à l'air brave nettoie le seuil de sa porte. Cette femme, c'est Ida Steinberg. Femme de tête, femme de coeur, femme déterminée à mener à bien les destinées de sa petite épicerie. Et aujourd'hui, c'est le grand jour... celui de l'ouverture. Tout est prêt, tout est bien rangé, tout est impeccable. Il ne manque plus que les clients.

Des fruits et des légumes frais ou en conserves, des marchandises sèches, voilà ce qu'on peut trouver



chez Madame Steinberg, cette courageuse femme qui ouvre un commerce pour être capable d'élever convenablement ses enfants.

La règle d'or de Ida Steinberg? Toujours donner à la cliente un peu plus qu'elle ne s'attend à recevoir. Il n'a pas pris longtemps pour que ses cinq fils apprentis-épiciers apprennent à mettre en pratique ce crédo de l'épicerie familiale.

### SAM STEINBERG: L'AUDACE EN PERSONNE



Deux ans plus tard presque jour pour jour, le second fils Steinberg fait une drôle de requête à sa mère. Il veut agrandir le magasin en louant l'établissement voisin. Madame Steinberg écoute attentivement les propos de son fils Sam, trouve la proposition sensée, mais... de là à laisser son jeune fils aller négocier... après tout, il n'a que 14 ans...

Sam Steinberg réussit à convaincre et sa mère et le voisin d'à côté! L'affaire est conclue. Le local est loué pour 60 $ par mois et le magasin Steinberg peut ainsi doubler de superficie... et de popularité!

### NELLIE ET LE MARCHÉ BONSECOURS

Doubler la grandeur du magasin demande aussi de retrousser ses manches pour doubler les stocks. Sam a-t-il doublé la portion d'avoine de la jument Nellie pour qu'elle puisse tirer allègrement sa charge de fruits et légumes frais acquis au Marché Bonsecours? L'histoire ne le dit pas. Mais il n'était pas rare semble-t-il de voir le petit Sam Steinberg mettre l'épaule à la roue dans la grande côte de la rue Sherbrooke et parvenir de peine et de misère au magasin familial.

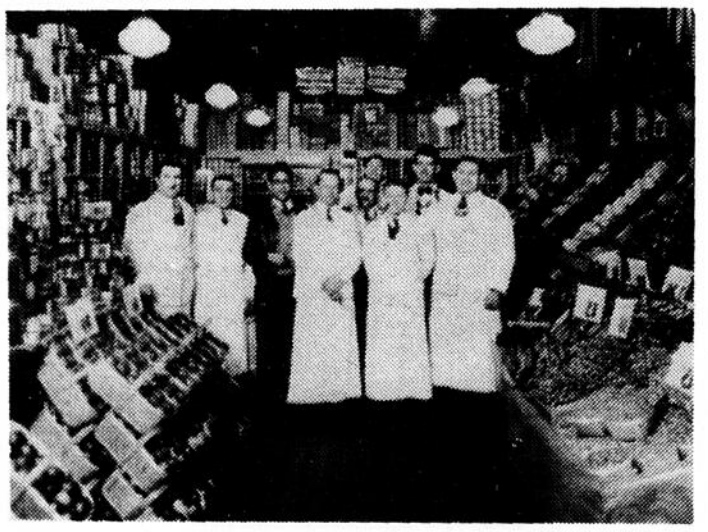
C'est beaucoup plus tard que l'épicerie Steinberg acquiert son premier camion. Nellie la brave jument peut enfin prendre un peu de répit pendant que les frères Steinberg, Jack, Sam et Nathan, font la navette entre le marché et le magasin en plus de nombreuses et parfois fort lointaines livraisons à domicile.

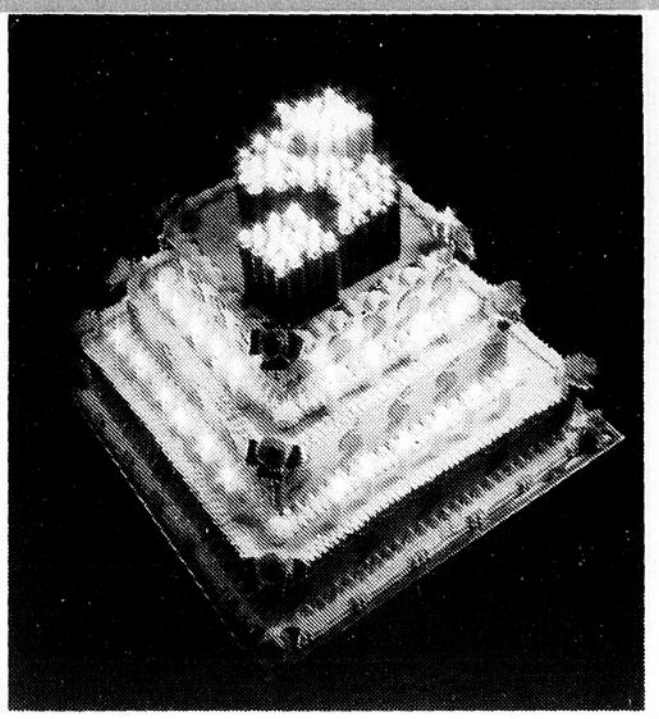
### EN PLEINE CRISE... DE CROISSANCE

Si vous passez sur la rue Bernard à Outremont, regardez bien au numéro 1180. C'est là que se trouve encore la deuxième épicerie Steinberg ouverte en 1926, au grand plaisir du voisinage. C'est d'ailleurs au-dessus de cette épicerie qu'a longtemps habité toute la famille Steinberg.

Puis, rapidement, de nouvelles succursales font leur apparition: une autre succursale rue Bernard près de l'avenue du Parc, une rue Sherbrooke au coin de Victoria. Bref, en 1933, on compte 10 succursales à Montréal. La toute dernière, établie rue Sainte-Catherine tout près du Forum, est d'ailleurs la première épicerie de gros de type «grande surface», l'ancêtre des supermarchés du Québec en quelque sorte!

Les rêves d'agrandissement et d'expansion de Sam Steinberg commencent à prendre forme et ce, malgré ces années de crise économique.





L'abandon des livraisons à domicile et des commandes par téléphone permettent à Steinberg de réaliser des économies appréciables. Et ces économies permettent d'appliquer une politique de prix réduits sur quantité de produits. Cette possibilité d'obtenir les produits de meilleure qualité aux prix les plus bas possibles a tôt fait d'attirer nombre de clients ravis d'en obtenir plus pour leur argent!

### LES PRODUITS DU QUÉBEC D'ABORD

Les affaires vont bien, les clients sont satisfaits. La demande de produits frais est de plus en plus forte. Poussés par le désir d'offrir des denrées d'une fraîcheur et d'une qualité vraiment supérieures, les frères Steinberg décident de développer encore plus la production de produits du Québec.

Lors d'un voyage aux États-Unis, Nathan est particulièrement intéressé par une nouvelle sorte de céleri: le céleri Pascal, beaucoup plus vert et plus ferme que celui que l'on cultive généralement au Québec. Nathan achète donc des semences de céleri et les confie à des producteurs locaux. Il garantit même à ces cultivateurs que Steinberg leur achètera leurs récoltes entières. L'affaire est conclue. Tout réussit à merveille et les établissements Steinberg garnissent fièrement leurs étalages de ce nouveau produit du Québec.

### ARVIDA, QUÉBEC, CHICOUTIMI

En 1939, l'aluminerie Alcan s'établit à Arvida. Des centaines de personnes sont recrutées à Montréal. Les nouveaux engagés veulent, dans les plus brefs délais, les meilleurs services possibles. Massivement, ils exigent un

500 emplois; la SID a aussi une participation importante dans **Canam-Manac** (34%), qui fabrique des maisons usinées, des poutrelles, des remorques, des meubles et des panneaux. Desjardins est aussi impliqué par des participations minoritaires, mais importantes dans **La Vérendrye** (16%), **Provost Transport** (22%), **Nordair** (13%), **Quebecair** (31%) et **Curadeau Frères** (41%), une entreprise de transformation du poisson, située à Gaspé.

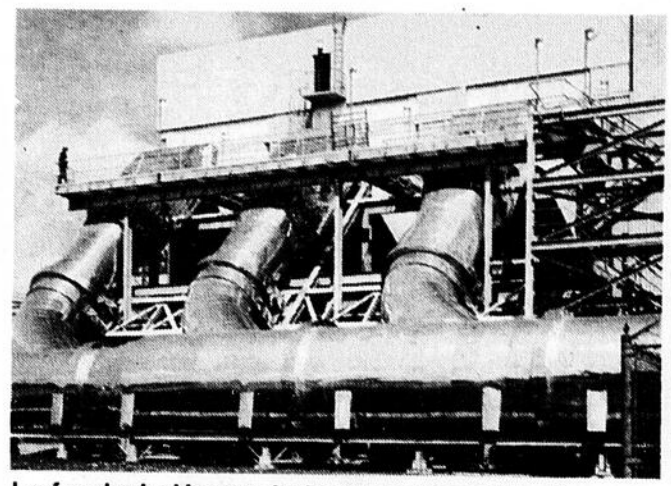
## Distribution

La concentration horizontale s'est poursuivie dans la distribution alimentaire au Québec en 1981 avec l'achat de 86 magasins **Dominion** par **Provigo,** la fusion de **Métro-Richelieu** et du groupe **Épiciers Unis** de Québec et la toute récente entente de service que finalisent actuellement le nouveau groupe **Métro-Richelieu Epiciers Unis** et la **Fédération des magasins Coop,** qui est très mal en point financièrement. Provigo effectue actuellement 31,5% de la distribution alimentaire au Québec, Métro-Richelieu Épiciers Unis détient une part de 24%, **Steinberg** a 20% et **Hudon et Deaudelin** assure 7,5%; les petites chaînes et vrais indépendants n'ont plus que 16,5% du marché de l'alimentation.

Les géants de la distribution ont également entrepris de se diversifier. Provigo a acquis **Sports Expert;** Steinberg tente une diversification dans les cadeaux avec **Lupton-Duvall** et a entrepris de doter le Québec de 100 dépanneurs **La Maisonnée,** qu'elle donne en franchise, une première pour Steinberg.

**Marchands Ro-Na** a acquis les actifs de **Visbec** et a intégré **Botanix,** un grossiste dans la distribution de plantes, et articles de jardins.

**JEAN-PAUL GAGNE**



**La fonderie Horne de la Noranda est toujours en opération bien que la mine soit fermée.**

magasin Steinberg à Arvida.

L'Alcan négocie avec Steinberg qui accepte de relever le défi d'apporter à ces travailleurs la fraîcheur et les bas prix des produits de la métropole malgré toutes les difficultés.

Après Arvida, Steinberg s'implante à Québec, puis à Chicoutimi pour ne nommer que ces villes. Le petit magasin, fondé à Montréal rue Saint-Laurent en 1917, a bien grandi! Steinberg est devenue la première chaîne de supermarchés fondée à Montréal, en voie de s'établir solidement dans toutes les régions de la province.

### UNE FORCE NOVATRICE

C'est en innovant continuellement que Steinberg a réussi à offrir toujours plus et toujours mieux à ses clients. Les exemples sont nombreux et prouvent que ce qui peut paraître aujourd'hui un fait acquis n'a pas toujours été ainsi.

Dès l'invention du cellophane par la compagnie C.I.L., Steinberg utilise ce nouveau matériau révolutionnaire pour emballer ses viandes. C'est une première pour toute l'Amérique du Nord. Du jamais vu. De l'avant-gardisme à son mieux. Et, pour conserver ces viandes bien fraîches, Steinberg développe un nouveau



concept: celui du comptoir réfrigéré. Les clients sont ravis. Finies les longues et fastidieuses attentes au comptoir du boucher.

Steinberg lance aussi les marques-maison. Le but est toujours le même: offrir la meilleure qualité à meilleur prix.

Innover, oui, mais jamais aux dépens de la qualité. Au moment où Steinberg révolutionnait les épiceries avec de nouvelles formes de mise en marché du boeuf, un souci constant de qualité régnait. Steinberg est allé jusqu'à demander aux inspecteurs du gouvernement d'occuper des bureaux permanents dans ses entrepôts pour que les inspections soient encore mieux faites et ainsi protéger encore mieux les consommateurs.

### TOUJOURS AU-DEVANT DES DÉSIRS

Que cela se nomme simplement flair ou désir constant d'aller au-devant des besoins de la population, il n'en reste pas moins que Sam Steinberg fut une sorte de visionnaire, capable de prévoir de quoi demain serait fait et de prendre les mesures nécessaires. Ainsi, ayant pressenti l'exode des citadins vers les banlieues, il avait fait l'acquisition de nombreux terrains. Et ses prédictions se sont avérées fort justes.

Sam Steinberg avait une espèce de sixième sens qui lui faisait deviner presqu'infailliblement où les gens allaient bientôt s'installer. Il avait le don d'être là au bon moment, pour bien les servir.

Cet engouement de Sam Steinberg pour l'investissement immobilier l'a mené directement à la création de la première filiale de Steinberg, en 1953: la société immobilière Ivanhoe Inc. Innovateur en ce domaine également avec Ivanhoe, il a été le promoteur de l'un des premiers «centres commerciaux» du Québec, ouvert à Dorval en 1954.

Intuition, flair, vision, désir de satisfaire les besoins de la population et confiance inébranlable en l'avenir du Québec, voilà ce qui caractérise depuis toujours les têtes dirigeantes de Steinberg.

### L'AFFAIRE D'UN HOMME

Sam Steinberg a marqué de façon indélébile l'évolution de Steinberg. Il a probablement marqué aussi l'évolution de nombre de Québécois.

Monsieur Sam, comme tout le monde l'appelait, serait beaucoup trop modeste pour affirmer de telles choses s'il vivait encore. Plusieurs anecdotes attestent la modestie de ce grand homme.

Un jour, au salon de barbier, le propriétaire de la place lui dit: «Pas facile d'être barbier de nos jours, mais je ne changerais pas pour rien au monde! Et vous, au fait, que faites-vous dans la vie?» «Je suis épicier», répondit modestement Monsieur Steinberg.

Beaucoup de modestie et beaucoup de fierté dans chacune des choses entreprises, petites ou grandes, ainsi qu'une foi inébranlable en l'avenir du Québec ont permis a Steinberg d'accéder aux plus hauts sommets.

Steinberg a vu le jour ici, pour les gens d'ici et avec les gens d'ici. Des milliers de Québécois, depuis les tout débuts, y ont travaillé. Des milliers de Québécois, de tous les milieux, de toutes les professions, y travaillent actuellement (ils sont 18 000). Et, de plus en plus, ce sont des jeunes cadres d'ici qui, par leur savoir-faire et leur dynamisme, perpétuent la tradition d'excellence de Steinberg, une tradition bien de chez nous.

Il y a 65 ans à Montréal, rue Saint-Laurent, l'épicerie Steinberg ouvrait ses portes. Notre unique désir, c'est de vous servir pendant au moins 65 ans encore bien entendu, en vous offrant toujours un peu plus que ce à quoi vous vous attendez...

*DE VOTRE CÔTÉ DEPUIS 65 ANS...*

*ET ENCORE POUR LONGTEMPS.*

### STEINBERG AUJOURD'HUI: UNE ENTREPRISE QUÉBÉCOISE D'ENVERGURE INTERNATIONALE

Partie d'une modeste épicerie à Montréal, Steinberg Inc. est devenue, en 65 ans, une entreprise aux activités multiples couvrant l'alimentation, les marchandises générales, la fabrication, la restauration et la gestion immobilière.

Dans l'alimentation, Steinberg exploite 225 supermarchés au Québec et en Ontario, un au Nouveau-Brunswick et, par sa filiale Smitty's Super Valu Inc., acquise en 1980, 20 supermarchés géants mixtes situés à Phoenix, en Arizona. Steinberg c'est aussi les deux magasins Hypermarché de Montréal, 3 entrepôts d'alimentation appelés Jadis ou Basics, les dépanneurs franchisés «La Maisonnée» et 54 magasins Valdi – petites surfaces offrant un choix limité de produits d'alimentation – situés en Ontario et dans les provinces de l'Ouest. Steinberg exploite aussi 32 grands magasins Miracle Mart dont 23 au Québec, un magasin Lupton Duvall, près de 200 unités de restauration au Québec, en Ontario et au Manitoba, une minoterie et enfin une boulangerie géante à Montréal qui, par sa capacité, est la plus grande au Canada. Dans l'immobilier, Steinberg a, par sa filiale Ivanhoe, des intérêts dans la gestion de 40 centres commerciaux.

### LES SUPERMARCHÉS STEINBERG

La division du Québec de Steinberg est autonome et responsable de la gestion de 150 supermarchés Steinberg. 140 d'entre eux sont situés au Québec, dans à peu près toutes les communautés d'importance: Montréal, Québec, Hull-Ottawa, Sherbrooke, Trois-Rivières, mais aussi des villes aussi éloignées que Val d'Or, Baie Comeau et Sept-Iles. Au Québec, Steinberg demeure, malgré les dernières fusions et regroupements d'autres chaînes, le leader en chiffre d'affaires dans le domaine des supermarchés d'alimentation. Avec un chiffre d'affaires global frisant les $3 milliards Steinberg est l'une des plus grosses entreprises de l'est du Canada. Avec 32 000 employés, dont 18 000 au Québec seulement, et des déboursés annuels de l'ordre de $450 millions en salaire et avantages sociaux, Steinberg est un des plus importants employeurs, après le gouvernement et les compagnies d'utilité publique.

Toutes les activités nationales et internationales de Steinberg sont dirigées depuis son Siège social situé à Montréal, Plaza Alexis-Nihon, en face du Forum.

La division du Québec a ses bureaux au 5400, rue Hochelaga à Montréal.



*Steinberg Inc. Siège social Montréal en face du Forum*

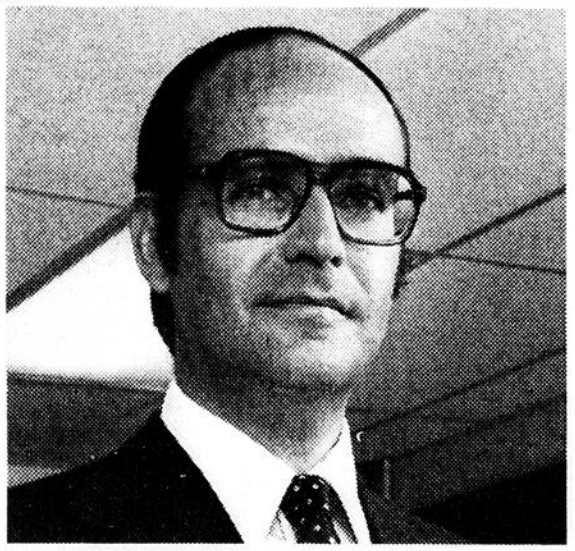
Pour obtenir plus d'information sur Steinberg et ses filiales, communiquez avec le service de Relations publiques, Siège social de Steinberg, Plaza Alexis-Nihon, Montréal, H3Z 1X5, (514) 931-9131, qui se fera un plaisir de vous envoyer de la documentation.

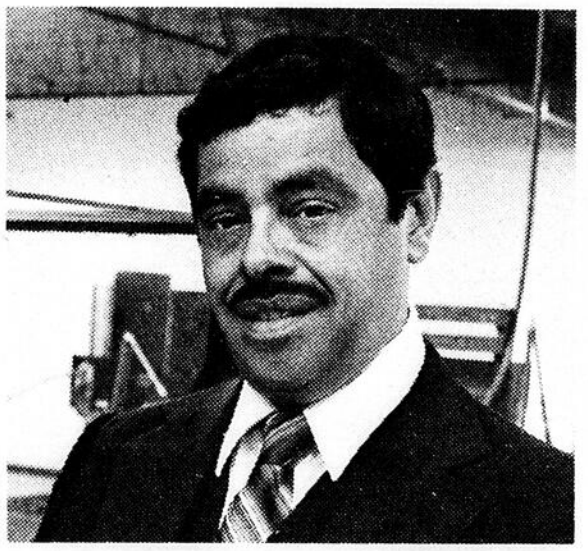
# MADE IN NEW YORK

I ♥ NY

**En 1971, nous comptions 20 employés, nous sommes maintenant 325.**

Gerald Gollub,
Vice-président administratif,
Standard Microsystems





**En 1971, j'étais seul pour démarrer, maintenant nous sommes 110.**

Ramon Orange,
Président, Ebonex Inc.

**Il y a moins de 10 ans, il y avait ici moins de 100 personnes; il y en a maintenant plus de 8 fois autant.**

Charles Radloff
Vice-président,
Oak Materials Group





**Il y a 5 ans, mon personnel comptait 20 personnes, j'en emploie aujourd'hui plus de 700.**

Alan Devendorf,
Président, Eagle Comtronics

L'histoire d'un succès dépend généralement de trois facteurs essentiels: courage, ténacité et chance.

Dans les exemples ci-dessus, il en existe un quatrième: **l'Etat de New York!**

Lorsque Standard Microsystems a eu besoin d'un prêt de 1 000 000 de dollars pour un nouveau centre de technologie, nous y avons consenti.

Lorsqu'Ebonex a eu à son tour, besoin d'un million de dollars pour la construction d'une nouvelle usine et pour l'équipement, nous étions encore là, pour que la compagnie obtienne rapidement les fonds.

Eagle Comtronics et Oak Material Group ont cru obtenir plus de facilités ailleurs au niveau des impôts; nous leur avons prouvé, chiffres en main, qu'il était plus avantageux de demeurer dans l'Etat de New York que de choisir un autre Etat. Le tout à leur grand avantage.

Et ce ne sont là que certains exemples de l'aide que nous avons apportée à de nombreuses compagnies; grâce à des programmes financiers variant de 12 000$ à 5 500 000$.

La raison: l'Etat de New York axe ses principaux efforts sur le soutien à l'industrie et la création d'emplois pour les résidents de l'Etat de New York.

C'est dans l'Etat de New York qu'ont été adoptées durant les dernières années, les plus importantes mesures visant à réduire les taxes: 6 milliards de dollars. Et si vous n'avez pas mesuré l'impact, il vous suffit pour vous en rendre compte d'évaluer les succès.

Au cours de l'année dernière seulement, nous avons adopté plus de 60 lois dans ce sens.

Les affaires vont bon train dans l'Etat de New York... et nous en sommes fiers.

Pour de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec:

Harold I. Thompson
Hôtel Sheraton-Mont Royal
Suite 6100, 1455 rue Peel
Montréal, Québec H3A 1T5
(514) 878-1991

Emory Becht
The Cambridge
600 Dixon Road
Toronto, Ontario M5W 1J1
(416) 494-6477

## LES AFFAIRES, UNE PRIORITÉ DONT NEW YORK EST FIER!

# Les 500 plus importantes entreprises au Québec

Encore une fois cette année, le journal LES AFFAIRES innove en publiant la liste des 500 plus importantes entreprises établies au Québec. Déjà, l'an dernier, nous avions présenté à nos lecteurs ce qui ne s'était encore jamais fait - les 300 plus importantes compagnies manufacturières faisant affaires au Québec. Notre cahier spécial de cette année s'enrichit donc de 200 entreprises représentant les secteurs les plus divers de notre économie: institutions financières, industrie minière, entreprises de services, sociétés professionnelles, etc.

La collecte des données pour alimenter les tableaux que vous consulterez dans les pages qui suivent a exigé un travail colossal, qui explique d'ailleurs pourquoi aucun autre média n'a jusqu'à maintenant présenté cette information à ses lecteurs.

La difficulté de recueillir les renseignements sûrs et précis sur l'activité québécoise des compagnies établies ici découle de deux facteurs. Le premier a trait au caractère privé de la plupart des moyennes entreprises québécoises, qui ne sont pas tenues de rendre publics leurs résultats financiers. Le second facteur découle du fait que la grande entreprise publique nationale, quant à elle, ne tient pas toujours une comptabilité qui permette d'isoler facilement les composantes québécoises de ses activités; dans certains cas, comme dans les banques, on tient ces données secrètes même quand elles existent.

Puisque le but que nous visons en publiant ces tableaux est d'abord destiné à montrer la contribution de compagnies connues et moins connues à l'économie du Québec, nous avons privilégié le nombre d'employés comme critère de classement. Nous avons également introduit d'autres mesures, en particulier la valeur de la production au Québec pour l'industrie manufacturière.

La plupart des renseignements contenus dans les tableaux décrivent l'état de chaque compagnie au 31 décembre 1981. Certains chiffres, comme vous pourrez le constater, sont plus récents encore.

Nous remercions les chefs et cadres d'entreprises qui ont prêté leur bienveillante collaboration à notre recherchiste, Céline Gélinas-Beauchamp, à qui nous devons la confection de ces listes uniques au Québec.

**JEAN-PAUL GAGNE**
*Rédacteur en chef*

## LES AFFAIRES-500 — SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | **ALCAN** | 12 500 | 2 400 (approx.) | 7 700 | 6 100 | 31/12/81 | | n.d. | 10 | 15 | 75 | Produits chimiques, lingots d'aluminium, produits finis et semi-finis. |
| 2 | **MINES NORANDA LIMITEE** (incluant: divisions Matagami, Mines Gaspé Horne, C.C.R., Zinc Electrolytique du Canada Ltée, Câbles Canada Ltée, Industries Grandview Ltée, Canstar Communications, Radio Nics Ltée, Nutrite Ltée, Matériaux de construction Northwood, Federated Genco Ltée, Industries Gourock Ltée, Industries de Câbles d'acier Ltée, Industries de Métaux Noranda Ltée, Cie d'Energie et de papier MacLaren, Câbles Industriels. (excluant l'extraction minière) | 9 572 | 1 000 | 5 248 | 3 030 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Articles de cuivre et de laiton, tubes de divers métaux, câbles métalliques, câbles synthétiques, produits de fonte, agents de broyage, produits de soudure, papier journal, bois de charpente, panneaux de particules, de flocons et de contreplaqué, emballages de carton ondulé. |
| 3 | **GROUPE SGF (Société générale de financement du Québec)** Québec: Clermont, St-Félicien, Amos, Tracy, Montréal, Rimouski, Varennes, Laval, Plessisville, St-Hyacinthe, Laprairie. | 8 700 | 968 | 977 | 801 | 31/12/81 | 4 | 781 | 47 | 18 | 35 | Papier journal, pâte Kraft blanchie, bois d'oeuvre, navires, wagons de chemin de fer, matériel hydro-électrique, machinerie lourde, appareils et systèmes électriques et électroniques, chaudières industrielles, équipement d'exploitation forestière, mobilier de bureau, produits pétrochimiques primaires, équipement de traitement des eaux. |
| 4 | **CIP Inc.** **Principales usines:** La Tuque, Trois-Rivières, Matane, Pointe-aux-Trembles, St-Léonard, Gatineau, Vaudreuil. **Divisions forestières:** Maniwaki, La Tuque, Grenville. **Masonite:** Gatineau. | 8 157 (30/06/81) | n.d. | n.d. | 1 340 | 31/12/81 | | n.d. | 24 | 15 | 61 | Papier journal, cartons d'emballages, sacs à parois multiples, matériaux de construction, contenants de carton. |
| 5 | **DOMINION TEXTILE INC.** (17 usines: Penman, Esmond, Hubbard, Fireside, etc.) | 8 000 | n.d. | 656 | 865 | 30/06/81 | 8 | 596 | 30 | 63 | 7 | Tissus pour vêtements (denim, velours côtelés); produits pour consommateurs (draps, couvertures, douillettes, draperies); tissus industriels; fils commerciaux; triplures. |

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | **CONSOLIDATED-BATHURST INC.** (incluant Domglas) comprend 15 usines: Grand-Mère, Trois-Rivières, Shawinigan, La Baie, Montréal (3), Dorval, Portage-du-Fort, New Richmond, Saint-Fulgence, N.D. du Rosaire, Saint-Laurent, Cap-de-la-Madeleine et Granby). | 7 812 | 451,6 | 696,0 | 1 479 | 31/12/81 | 21 | 231,8 | 23 | | 77 | Papier journal, papiers à base de pâte mécanique, pâte kraft, carton pour boîtes et carton pour caisses, bois d'oeuvre, sacs en papier multiparois et en plastique, caisses en carton ondulé, récipients en verre et en plastique. |
| 7 | **DOMTAR INC.** (Exploitations à Beauharnois Delson, Dolbeau, Donnacona, Dorval, East-Angus, Girardville, Joliette, Lachine, LaPrairie, LaSalle, Lebel-sur-Quévillon, Mistassini, Montréal, Montréal-Est, Québec, Windsor.) | 7 668 | 468 (estimés) | 1 302 | 1 765 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Bois de sciage, papier journal, papier impression spécial, pâtes, papiers fins, carton de forme rond, cartonnages ondulés, papier kraft, papiers couchés à usages spéciaux, bois d'oeuvre traité avec des agents de préservation, produits de chaux, panneaux muraux de gypse, produits ARBORITE®, produits de maçonnerie, panneaux de fibre de bois, produits pour toitures. |
| 8 | **ABITIBI-PRICE** (incluant 5 usines à Alma, Kénogami, Beaupré, Jonquière, Chandler, 3 scieries à l'Ascension, Price, Falardeau, 3 usines de transformation du papier à Joliette, Lachute, Montréal); (explorations forestières) | 7 270 | n.d. | 1 637 | 1 763 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Papier journal, carton et pâte kraft, pâte séchée semi-blanchie, pâte semi-blanchie, papiers spéciaux à base de pâte mécanique, bois d'oeuvre. |
| 9 | **NORTHERN TELECOM CANADA LIMITEE** (usines à Lachine, LaSalle, Saint-Laurent (2), Montréal, Aylmer.) | 7 000 | 283 | 749 | 1 194 | 31/12/81 | 12 | 348 | 29 | 46 | 25 | Systèmes de multiplexage numérique, micro-circuits bydrides, équipements de transmission par faisceaux hertziens numériques et analogiques, terminaux télidon, matériel d'installation extérieur, réfection et réparation des appareils téléphoniques, armoires et bâtis métalliques pour équipement de commutation, relais et connecteurs pour commutateurs, fils et câbles de télécommunications. |
| 10 | **PRATT & WHITNEY CANADA** (usines à Longueuil et St-Hubert.) | 6 700 | 457 | 464,5 | 770 | 31/12/81 | 5 | 708,8 | — | 8 | 92 | Moteurs d'avions, turbines à gaz, destinés à l'aviation générale. |
| 11 | **CANADAIR LTEE** (usines à Saint-Laurent et Dorval.) | 6 500 | — | 1 240 | 285,7 | 31/12/81 | 16 | 285,7 | 4-5 | 14-15 | 82 | Avion d'affaires Challenger, avions, pièces détachées. |


**LE GROUPE SGF**
Société générale de financement du Québec

Filiales
DONOHUE INC
FORANO
MARINE INDUSTRIE LTEE
VOLCANO
BG GRECO
artopex
cegelec industrie inc.
JOHN MEUNIER

Sociétés affiliées
DOMTAR
PÉTROMONT
Nouveler
Investissements Novacap inc.

Siège social
Bureau 800, 680 rue Sherbrooke ouest
Montréal (Québec) H3A 2M7
Téléphone: (514) 288-5764 Télex: 05-268 764

**A.E. LePAGE**
SERVICES IMMOBILIERS COMMERCIAUX

A.E. LePage offre à sa clientèle des services immobiliers commerciaux depuis 1913. Notre société est aujourd'hui la société immobilière dominante au Canada, ses réalisations ayant atteint des sommets dans tous les secteurs de l'immobilier où elle dispense les services professionnels suivants:

Evaluation
Gestion immobilière
Investissement
Location de bureaux
Recherche et analyse
Vente & location d'immeubles industriels

**Bureau chef**
**2075, rue Université**
**16e étage**
**Montréal, Québec**
**H3A 2L2**
**842-5011**

Une division de
A.E. LePage (Québec) Inc.

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 12 | **BOMBARDIER INC.:** Montréal, La Pocatière, Valcourt | 5 000 | 230,0 | 326,4 | 448,8 | 31/01/82 | 11 | 388,2 | —35— | | 65 | Locomotives, véhicules de transport en commun, motoneiges. |
| 13 | **GENERAL MOTORS DU CANADA LTEE** (usines à Ste-Thérèse et St-Eustache) | 4 927 | n.d. | n.d. | 10 476 | 31/12/81 | 1 | 1 530 | 8 | 22 | 70 | Oldsmobile Cutlass, autobus 'Newlook' pour le transport urbain. |
| 14 | **CIE GENERALE ELECTRIQUE DU CANADA LIMITEE** (incluant 7 usines: Québec, St-Augustin, Montréal, St-André-Est, Lachine (2), Bromont, Ateliers d'ingénierie Dominion, Camco, Montréal Armature) | 4 800 | 165 | 479 | 1 700 | 31/12/81 | 10 | 425 (estimés) | 25 (estimés) | 50 (estimés) | 25 (estimés) | Appareils ménagers, wattheuremètres, programmateurs, thermostats, instruments de mesure, barres blindées, compensateurs statiques, engrenages, turbines, machines à papier, laminoirs, pièces de moteurs d'avion, pièces de moteurs industriels, conduits en fibre de verre, pièces en fibre de verre, ampoules électriques, réflecteurs pour usage industriel et commercial, pièces d'alternateurs électriques. |
| 15 | **IMASCO** (incluant Imperial Tobacco, Aliments Imasco dont Grissol, Taillefer, Anco, Biscuits Montmagny et Viau et Lido) | 4 650 | n.d. | 1 315 | 3 854 | 31/03/82 | 7 | 598 | n.d. | n.d. | n.d. | Tabacs, cigares, cigarettes, produits de charcuterie, confiserie, biscuits, biscottes, fromages. |
| 16 | **SIDBEC-DOSCO INC.** | 4 300 | 920 | 920 | 496 | 31/12/81 | | n.d. | 49 | 37 | 14 | (Acier). Produits finis et demi-produits. |
| 17 | **COMPAGNIES MOLSON LTEE** Brasseries Molson Canada (groupe de services), Brasserie Molson du Québec, Le Castor Bricoleur, Wilson Spécialiste de bureau, Seaway Mid-West, Diversey Corporation, Le Club de hockey Canadien Inc., Le Club de soccer Manic de Montréal Inc. | 3 500 | n.d. | n.d. | 1 616 | 31/03/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Bière, produits chimiques. |
| 18 | **GROUPE JOHN LABATT** (incluant: Brasseries Labatt, Ogilvie, Catelli, Laura Secord, Beurrerie LaFrenière, Laiterie Dallaire, Laiterie Dominion, Aliments Terra). | 3 004 | 250 (estimés) | 750 | 2 000 | 30/04/82 | | n.d. | 90 | —10— | | Bière, farine, sauces, repas en conserve, marinades, soupes, pâtes alimentaires, confiserie, bonbons, chocolats, crème glacée, sucre et sirop d'érable, champignons, moulées, lait. |
| 19 | **CIMENT ST-LAURENT** (usine à Beauport). Distribution: LaSalle, Longueuil, Montréal-Est. | 3 000 | 161,5 | 353,4 | 268,1 | 31/12/81 | 42 | 109,9 | 91 | 1 | 8 | Ciment, béton, agrégats, asphalte, précontraints. |
| 19 | **COOPERATIVE FEDEREE DE QUEBEC** Montréal, Québec, Trois-Rivières, St-Romuald, Ste-Rosalie, Princeville, Vallée Jonction, Laprairie, Joliette, etc. | 3 000 | 265 | 265 | 1 076 | 31/10/81 | 3 | 1 076 | 83,2 | 7,4 | 9,4 | Viandes, volaille, produits laitiers, aliments de bétail, engrais chimiques. |
| 21 | **WABASSO LIMITEE** (incluant usines de Shawinigan et de Trois-Rivières). | 2 871 | n.d. | 22,5 | 120 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Fil, denim, tissu à la verge, tissu pour draps et taies d'oreiller, fil teint. |
| 22 | **KRUGER INC.** 5 usines: Montréal (3), Trois-Rivières, Bromptonville. | 2 700 | 382 | 402 | 341 | 31/12/81 | 14 | 324 | 15 (estimés) | 16 | 69 | Papier journal, papier couché, papier carton, carton ondulé. |
| 23 | **CHANTIERS DAVIE LTEE** Lauzon | 2 600 | n.d. | n.d. | 126 | | 35 | 126 | 10 | 5 | 85 | Plate-formes de forage en mer. |
| 23 | **C-I-L INC.** | 2 600 | — | 715 | 1 150 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Chloralcalis, solvants, potasse caustique, acide nuriatique, explosifs, amorses, peintures, gestion des déchets, service de biotechnologie. |
| 25 | **REED INC.** Québec | 2 500 | n.d. | n.d. | 330 | 31/03/82 | | n.d. | 4,9 | 0,1 | 95 | Papier journal, pâte, cartonnage, ligno-sulfonate. |
| 26 | **REYNOLDS (GROUPE)** (incluant: La Sté d'aluminium Reynolds (Canada) Ltée (Cap-de-la-Madeleine), La Sté can de métaux Reynolds Ltée, (Baie Comeau), La Cie de profilés Reynolds Ltée (Ste-Thérèse), La Sté des Câbles Reynolds Ltée (La Malbaie). | 2 495 | 79 | 288 | 385 | 31/12/81 | 13 | 325 | 62 | 16 | 22 | Aluminium de première fusion, profilés, câbles, tiges, bandes, feuilles, produits d'emballage. |
| 27 | **IBM CANADA LTEE** (usine à Bromont). | 2 458 | n.d. | n.d. | 1 845 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Modules électroniques, machines à écrire. |
| 28 | **CANAM MANAC INC.** St-Georges, Beauce, St-Gédéon, Beauce, St-Romuald, Cté Lévis, St-Joseph, Beauce, Montréal, Qué. | 2 400 | 104 | 115 | 207 | 31/12/81 | 22 | 200 | 28 | 24 | 48 | Poutrelles d'acier et systèmes de plancher composite, semi-remorques, bâtiments d'acier pré-usinés, mobiliers de bureau. |
| 29 | **MARCONI CANADA (compagnie)** | 2 375 | 130 | 136,2 | 155,2 | 31/03/82 | 30 | 144 | 7 | 16 | 77 | Equipements d'aviation, de radar, de télécommunications terrestres et maritimes, composantes électroniques, matériel de détection. |
| 29 | **GOODYEAR CANADA INC.** (usines à St-Hyacinthe, Québec, Valleyfield, Granby). | 2 375 | n.d. | n.d. | 542 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Pneus radiaux pour automobiles, camions, poids lourds, pneus pour véhicules de génie civil, de ferme, produits en caoutchouc pour l'industrie de la chaussure, articles de caoutchouc moulés et extrudés, fibres d'acier, de polyester, de fibre de verre, de nylon, produits industriels pour l'automobile. |

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31 | **QUEBECOR INC.**<br>Montréal. | 2 260 | 70,4 | 75,7 | 202,9 | 30/09/81 | 25 | 184,3 | 97 | 1,5 | 1,5 | Edition, imprimeries, distribution de publications, distribution de disques, traitement de pellicules photographiques. |
| 32 | **QIT - Fer et Titane Inc.**<br>(incluant Poudres Métalliques du Québec (Sorel), Roman River Inc., (chemin de fer), SMB Inc. (Cie de gestion), usine de QIT à Sorel). | 2 200 | 265 | 385 | 368 | 31/12/81 | 19 | 247 | 8 | 6 | 86 | Scorie titanifère, fonte en gueuse, poudre métallique. |
| 33 | **PECHEURS UNIS DU QUEBEC**<br>(Montréal, Québec, Newport, Rivière-au-Renard, St-Maurice de l'Echouerie, Gaspé, Iles-de-la-Madeleine, Cloridorme et Rivière-au-Tonnerre). | 2 045 | 31,7 | 31,7 | 60,9 | 31/12/81 | 83 | 38 | 5 | 1 | 94 | Filets de poisson (morue, sébaste, plie, turbot), crevettes, chair et pattes de crabe des neiges, homard et pétoncles, morue salée et séchée. |
| 34 | **AGROPUR, COOPERATIVE AGRO-ALIMENTAIRE**<br>CP 6000 - 510 rue Principale, Granby, Qué. (Canada) J2G 7G2. | 2 018 | 141 | 141 | 526 | 31/10/81 | 9 | 526 | 60 | 35 | 5 | Fromage, lait de consommation, beurre, poudre de lait, yogourt, crème glacée, et dérivés. |
| 35 | **CULINAR (Vachon, Stuart, Les Aliments Vachon)** | 2 000 | 60 | 70 | 180 | 31/12/82 | 31 | 135 | 70 | 28 | 2 | Pâtisserie (gâteaux et tartes), confiserie (confitures, beurres de caramel, garnitures à tartes). |
| 35 | **GTE SYLVANIA CANADA LTEE**<br>(usines à Anjou, Drummondville et Saint-Jean d'Iberville). | 2 000 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Lampes d'éclairage et de photographie. |
| 35 | **COMPAGNIE PETROLIERE IMPERIALE LIMITEE**<br>Raffinerie à Montréal.<br>Filiales: Matériaux de construction du Canada Ltée (usines à Cap-Rouge et V. LaSalle). | 2 000 | n.d. | 5 963 | 8 185 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Huile lourde, huile légère, mazout, turbo fuel, essence, papiers asphaltés, bardeaux d'asphalte. |
| 35 | **NORMICK PERRON INC.**<br>(Amos, Beattyville, La Sarre, Senneterre, Cochrane, Kirkland Lake). | 2 000 | 77 | 100 | 93 | 31/12/81 | 69 | 59 | 59,9 | 12,6 | 27,5 | Bois d'oeuvre, contre-plaqué, panneaux gaufrés, copeaux. |
| 39 | **CANADA PACKERS INC.** | 1 867 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | 98 | 2 | — | Produits de salaison (porc, boeuf, veau frais), viande fumée, huile domestique, moulées, sacs industriels. |
| 40 | **CELANESE CANADA INC.**<br>(usines à: Drummondville, Coaticook et Saint-Jean). | 1 775 | 83,4 | 279,3 | 372,9 | 31/12/81 | 26 | 178,4 | 60 | 40 | — | Fibres et fils de polypropylène Protel; fibres cellulosiques filés et tissus d'acétate; tissus de triacétate et de polyester. |





BELOIT CANADA LTEE LTD.

FABRICANT DE MACHINES À PAPIER POUR L'INDUSTRIE DES PÂTES ET PAPIER SUR LE PLAN MONDIAL

*"NOS EMPLOYES FONT NOTRE RENOMMEE".*

P.O. Box 530, Sorel, Québec, Canada J3P 5P3
Téléphone (514) 743-3381 Telex: 05-268818

Maheu Noiseux

COMPTABLES AGRÉÉS

2, COMPLEXE DESJARDINS, BUREAU 2600
C.P. 153, MONTRÉAL, H5B 1E8

TÉL.: (514) 281-1555
TÉLEX: 055-60917

BUREAUX À OTTAWA, HULL, HAWKESBURY, ROUYN, VAL D'OR, AMOS, LASARRE, TIMMINS, MONTRÉAL, LAVAL, QUÉBEC — STE-FOY, LÉVIS, SAINT-ANSELME, MONCTON, CAMPBELLTON ET FORT LAUDERDALE

SOCIÉTÉ NATIONALE MAHEU NOISEUX-COLLINS BARROW, BUREAUX À VANCOUVER, CALGARY, EDMONTON, WINNIPEG, TORONTO, HALIFAX ET AUTRES VILLES DU CANADA. REPRÉSENTATION DANS LES GRANDS CENTRES FINANCIERS INTERNATIONAUX.

# LES AFFAIRE$-500

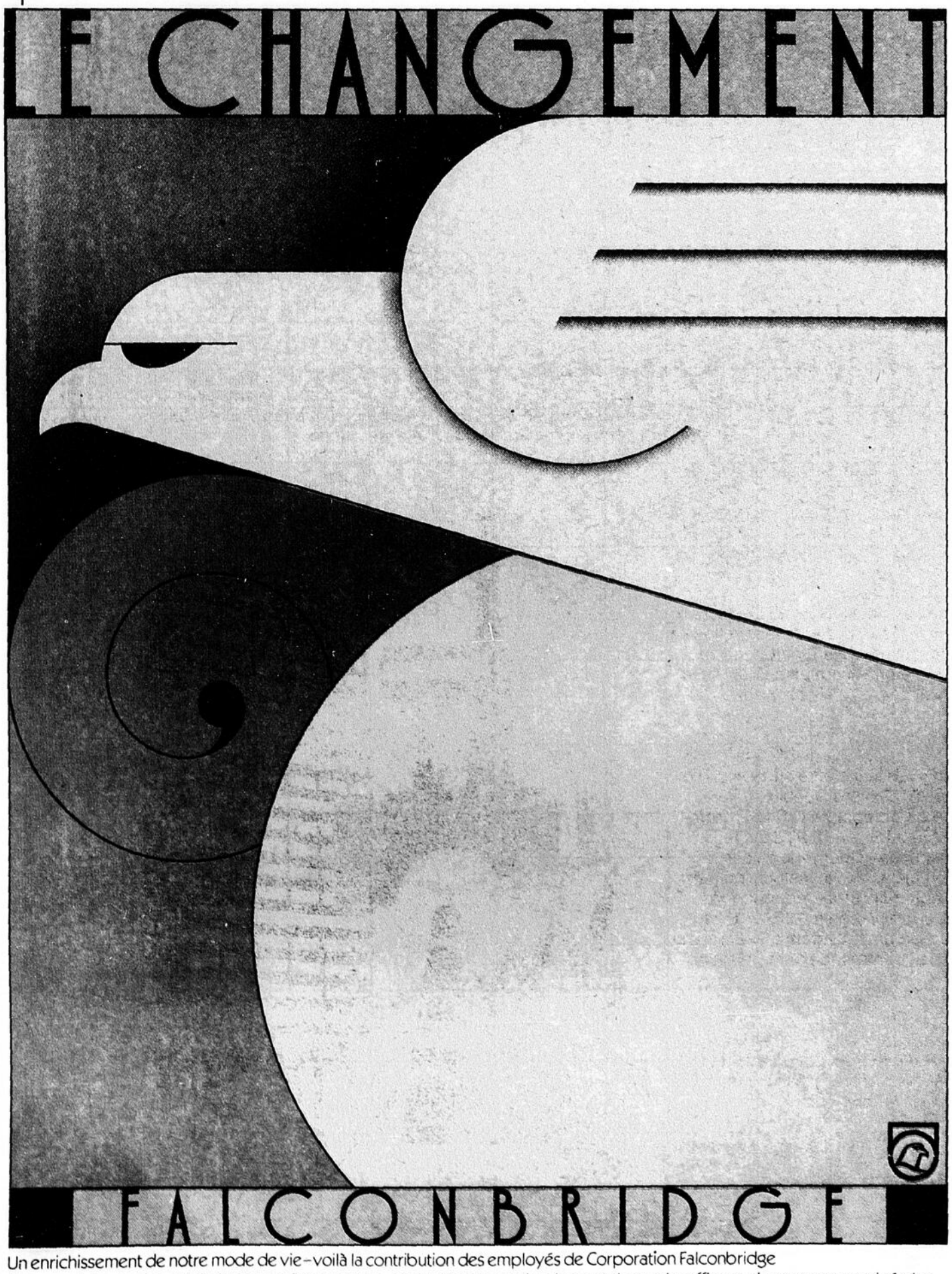
## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS | | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES | | | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | au Québec (en millions $) | totaux (en millions $) | | | | | Québec % | autres provinces % | exportations % | |
| 41 | **CAE ELECTRONIQUE LTEE**<br>(usine à Ville Saint-Laurent) | 1 750 | 120 | 238 | 157 | 31/03/82 | 52 | 93 | 3,8 | 16,2 | 80 | Simulateurs de vol pour avions à ailes fixes et hélicoptères; systèmes aéroportes de détection d'anomalies magnétiques; simulateurs de centrales d'énergie; systèmes de contrôle et de commande de centrale nucléaire; systèmes d'acquisition de données et de commande de l'énergie électrique; systèmes de contrôle du trafic aérien; panneau d'affichage et de commande ainsi que les commandes manuelles de rotation et de translation du bras pour le système de ce bras articulé dans la navette spatiale construite aux E.-U. pour la N.A.S.A. |
| 42 | **GROUPE GESCA**<br>incluant La Presse Ltée, La Tribune, Le Nouvelliste, La Voix de l'Est. | 1 721 | 51 | 51 | 113 | 31/12/81 | 40 | 113 | 99 | 1 | — | Publication de quotidiens. |
| 43 | **PRODUITS FORESTIERS E.B. EDDY LTEE**<br>Hull, Davidson. | 1 699 | 73,2 | 262,7 | 421,6 | 31/12/81 | 23 | 195 | 31,2 | 53,6 | 15,2 | Papier, bois de sciage, etc. |
| 44 | **IVACO INC.**<br>Marieville | 1 693 | 244,8 | 415,3 | 718,3 | 31/12/81 | 27 | 176 | 17,5 | 30,9 | 51,6 | Clous, boulons, noix, clôtures. |
| 45 | **WESTINGHOUSE CANADA INC.**<br>Saint-Laurent, Sept-Iles, Trois-Rivières (2), Varennes, Granby, Lachine, St-Jean-sur-Richelieu. | 1 630 | n.d. | 192 | 678 | 31/12/81 | 40 | 113 | 25 | 60 | 15 | Lampes et produits d'éclairage, transformateurs à sec, appareillage de commutation. |
| 46 | **BRASSERIE O'KEEFE LTEE**<br>Montréal. | 1 600 | 67 | — | 186 | 31/03/82 | 24 | 186 | 99,90 | — | 0,10 | Bière. |
| 46 | **UNION CARBIDE DU CANADA**<br>(incluant 12 usines). | 1 600 | n.d. | 920 | 827 | 00/04/81 | 15 | 322 | n.d. | n.d. | n.d. | Dérivés de l'éthylène, ferro-alliages, polyéthylène, sacs en plastique, gaz atmosphériques, antigel, etc. |
| 46 | **QNS LTEE (Cie de papier)**<br>Baie Comeau. | 1 600 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | 98 | Papier et papier journal. |
| 49 | **UNIMEDIA INC. et ses filiales** | 1 500 | 74,5 | 74,5 | 116 | 31/12/81 | 38 | 116 | 75 | 5 | 20 | Edition, impression et distribution, location de voitures. |
| 49 | **FOREX INC.**<br>Val D'Or (incluant Maisons Quebco Inc. et Héli-Voyageur Ltée). | 1 500 | 80 | 80 | 65 | 31/12/81 | 65 | 65 | 25 | 30 | 45 | Bois de sciage, maisons préfabriquées. |
| 51 | **GULF CANADA LTEE**<br>Usines: Montréal-est et Shawinigan. Carrière: Bedford. | 1 419 | n.d. | 4 468 | 4 700 | 21/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Produits raffinés du pétrole, carbure, noir d'acétylène (prod. chimiques inorganiques), phénol, cyclohexane (prod. chimiques organiques). |
| 52 | **ALFRED LAMBERT**<br>Caoutchouc Acton, Acton Vale, Daoust Lalonde, Montréal, Chaussures Trans-Canada, Mtl. | 1 400 | 45 | 45 | 72 | 31/12/81 | 61 | 72 | 88 | 12 | | Patins de hockey, patins artistiques, bottes de travail, souliers de travail, produits de caoutchouc, couvre-chaussures, gants de caoutchouc, semelle de caoutchouc de rechappage. |
| 52 | **VERSATILE VICKERS INC.**<br>filiale de Versatile Corporation (Vancouver) | 1 400 (approx.) | n.d. | 742 | 895 | 31/12/81 | 66 | 60 | 10 | 90 | | Réacteurs nucléaires, réparation de navires, fabrication de voitures-passagers sur rail, production pour la Défense, produits industriels. |
| 54 | **DOMINION-BRIDGE SULZER INC.**<br>(usine à Lachine) | 1 300 | 30 | 30 | 120 | 31/12/81 | 36 | 120 | 20 | 50 | 30 | Produits nucléaires, produits hydrauliques, acier de structure, pièces de plate-forme de forage. |
| 55 | **SHELL CANADA LIMITEE**<br>(produits pétroliers) | 1 280 | 344 | 1 707 | 3 399 | 31/12/81 | 2 | 1 220 | 65,1 | 34,8 | 0,1 | Produits pétroliers. |
| 56 | **CONSUMERS GLASS (Compagnie)**<br>Contenants de verre: Ville St-Pierre et Candiac. Plastiques: Waterloo. | 1 255 | 55 | 201 | 232 | 31/12/81 | 58 | 75,4 | 73,1 | 22,8 | 4,1 | Contenants de verre et en plastique moulé pour la nourriture, les boissons, les produits pharmaceutiques et cosmétiques. |
| 57 | **RJR-MACDONALD INC.**<br>(usine à Montréal) | 1 200 | n.d. | 165,7 | 198,6 | 31/12/81 | | n.d. | 35 | 65 | — | Cigarettes, cigares, tabac, tabac à pipe, emballages. |
| 58 | **CONSOLTEX INC.**<br>(incluant 2 usines de Saint-Hyacinthe, Montmagny, Drummondville, Sherbrooke, Cowansville). | 1 196 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Transformation de textile, couvre-lit, rideaux, voiles, tissus divers. |
| 59 | **PETRO-CANADA**<br>Calgary: siège social corporatif. - Montréal: Division Les Produits Petro-Canada Ltée | 1 150 | 850 (estimés) | 6 612 | 2 646 | 31/12/81 | 6 | 600 (estimés) | 42 (estimés) | 38 (estimés) | 20 (estimés) | Produits raffinés dérivés du pétrole brut. |
| 60 | **INGERSOLL-RAND CANADA INC.**<br>(4 usines: Div. Harrington, Lachine; Div. Von Duprin, Chambly; Div. Torrington, Bedford; Ingersoll-Rand Canada, Sherbrooke). | 1 136 | 7,5 | 15,9 | 250 | 31/12/81 | 54 | 83,2 | 17 | 67 | 16 | Compresseurs, perceuses hydrauliques, équipement pâtes et papier, coussinets à bille, outils et quincaillerie. |
| 61 | **AES DATA LTEE**<br>Ville Saint-Laurent | 1 105 | 77,9 | 117,8 | 172,8 | 31/12/81 | 70 | 54,3 | 16 | 26 | 58 | Produits de traitement de texte. |
| 62 | **GROUPE SAMSON INC.**<br>(Québec, Lauzon, St-Bernard, Rivière-du-Loup, Therford-Mines, La Malbaie, Granby, Cap-de-la-Madeleine, Rouyn-Noranda, Amos, North Bay). | 1 100 | 15 | 17 | 65 | 30/04/82 | 66 | 60 | 96 | 4 | — | Pain et pâtisseries. |

# LES AFFAIRE$-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 62 | **STELCO INC.** Lachine, Contrecoeur, Verchères, Montréal (2). | 1 100 | n.d. | 1 635 | 2 173 | 31/12/81 | | n.d. | 20 | 65 | 15 | Barres, tubes, tuyaux, profils creux de construction, fils et produits de fil, vis, boulons, clous. |
| 64 | **BP CANADA INC.** raffinerie à Ville d'Anjou | 1 053 | n.d. | 1 032 | 118 | 31/12/81 | | n.d. | 80 | 20 | — | Produits pétroliers. |
| 65 | **INDUSTRIES VALCARTIER INC.** Saint-Gabriel-de-Valcartier. | 1 050 | 31 | 31 | 54 | 30/11/81 | 71 | 54 | 17 | 61 | 22 | Munitions, militaires et commerciales. |
| 66 | **REXFOR** Québec. | 1 034 | 112,6 | 112,6 | 29,9 | 31/03/82 | 99 | 29,9 | n.d. | n.d. | n.d. | Bois de sciage, déroulage, pâte et papier, bardeaux, contre-plaqué, panneaux et cartons. |
| 67 | **STANDARD BRANDS LIMITED** Usine: Division Lowney Inc., Sherbrooke. | 1 024 | 28,5 | 113,2 | 502,6 | 31/12/81 | 29 | 157,2 | 46 | 52 | 2 | Levure, café, thé, soda à pâte, desserts, poudre à pâte, substance à lessive, bonbons et nourriture pour animaux. |


Un enrichissement de notre mode de vie – voilà la contribution des employés de Corporation Falconbridge Copper et des compagnies du groupe Falconbridge. Par la découverte, la mise en valeur et le raffinage des ressources minérales. Et la commercialisation des métaux à l'échelle mondiale. Si vous désirez un agrandissement de cette reproduction, veuillez écrire à Falconbridge, C.P. 40, Commerce Court West, Toronto M5L 1B4. Ou composez 416-863-7000

Savoie, Lemieux et Associés Inc.
Administrateurs-conseils

6278 Saint-Denis, Montréal, Qué. H2S 2R7
(514) 495-2523

120 Jacques-Cartier Est, Longueuil, Qué. J4L 1C7
(514) 670-1592

Pour
vos projets de modernisation,
d'expansion, d'acquisition
ou de fusion,
pour assurer
la consolidation
des structures financières,
nous sommes prêts à investir,
500 000$ et plus,
dans le capital-actions
d'entreprises québécoises
recherchant...

un
partenaire
financier

CAISSE
DE DÉPÔT
ET PLACEMENT
DU QUÉBEC

## LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS | | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES | | | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | au Québec (en millions $) | totaux (en millions $) | | | | | Québec % | autres provinces % | exportations % | |
| 68 | **GROUPE GERARD SAUCIER LIMITEE**<br>Comtois (Abitibi-Est). | 1 000 | 40 | 40 | 50 | 31/08/81 | 75 | 50 | 15 | 38 | 47 | Bois d'oeuvre et copeaux. |
| 68 | **BURLINGTON CANADA INC.**<br>Waterloo, Granby et Lachine. | 1 000 | 41 | 41 | 75 | 31/07/81 | 85 | 37,5 | 49 | 51 | — | Tissus en polyester, tissus en tricot, bas culotte, toile industrielle. |
| 68 | **JOHNSON & JOHNSON INC.**<br>Montréal. | 1 000 | 40,7 | 50,5 | 109,8 | 03/01/82 | 47 | 100 | 36 | 61 | 3 | Hygiène féminine, premiers soins, soins de bébé, produits de soins chirurgicaux, amalgame dentaire, linge tout-usage. |
| 68 | **ROLLS ROYCE (CANADA) LTEE**<br>Usines à Montréal (2). | 1 000 | n.d. | n.d. | 100 | 31/12/81 | | n.d. | 5 | 5 | 90 | Moteurs d'avion, changeurs de fréquence électrique, pièces d'avion, réparation d'avion, systèmes de contrôle pour carburant d'avion, tubines à gaz, usinage. Marques: Avon Industriel, Dart, Spey, Tyne, Viper... |

## À VENIR DANS LES AFFAIRES

## DOSSIER SPÉCIAL

## LA FORMATION ADMINISTRATIVE

## 7 AOÛT

La formation économique prend de plus en plus d'importance dans la vie des Québécois. Le dossier spécial des AFFAIRES examinera les grandes tendances qui se dessinent à la fois dans l'enseignement formel de niveau secondaire, collégial et universitaire, et dans la formation extra-académique offerte par divers organismes professionnels et firmes spécialisées.

Dans ce dossier spécial sur la formation managériale, LES AFFAIRES publiera également un relevé des cours et des sessions de formation en matière financière et économique offerts au Québec à compter de septembre prochain.


# ASEA, le génie au service de l'énergie électrique.

### APPAREILLAGES ASEA POUR LES RÉSEAUX D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

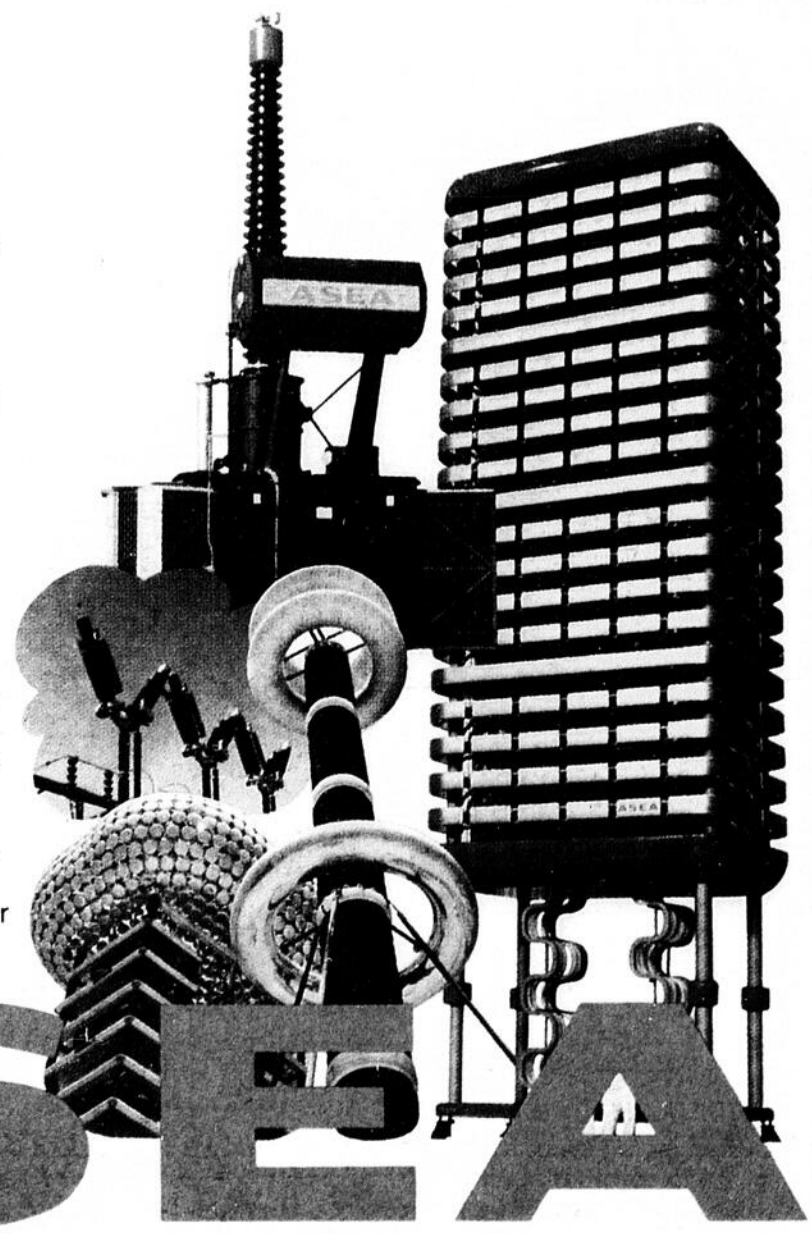
**ASEA** est depuis 50 ans un pionnier en matière d'appareillages électriques au Canada. Cette société a fourni quantité d'équipements aux services publics et aux sociétés hydro-électriques, entre autres des transformateurs de puissance, des inductances, des parafoudres, des disjoncteurs, des machines tournantes et des relais.

Certains appareils ont une puissance jamais égalée dont ASEA est l'unique fabricant. Elle a été un important fournisseur des projets de Manicouagan, des Chutes Churchill, du fleuve Nelson et de la Baie James.

**ASEA** possède des installations de production et de fabrication au Canada, parmi lesquelles se trouve une usine des plus avant-gardistes au monde. Son vaste programme de recherche et de développement constitue également un elément-clé à son évolution technologique. Le Canada lui doit beaucoup dans l'avancement du domaine hydro-électrique. Citons le **système de transport d'énergie T.H.T.** instauré en 1964 grâce au réseau de 735 kV d'Hydro-Québec, et le **système de transport d'énergie C.C.H.T.**, introduit pour la première fois en 1967, dans le secteur reliant le réseau électrique de l'île de Vancouver au continent. Les thyristors, intégrés à de nombreux appareils ultra-perfectionnés, constituent une autre percée d'ASEA. Récemment mis sur le marché, le **système de compensation statique Var, commandé par thyristors**, est destiné au contrôle de la puissance réactive et permet une utilisation plus efficace des réseaux à haute tension.

La détermination, le savoir-faire et l'esprit novateur exceptionnel d'ASEA lui ont permis de développer les ressources nécessaires pour rester à la fine pointe de la technologie.

Ces caractéristiques sont l'apanage d'ASEA qui a joué un rôle de meneur au Canada en introduisant, **au cours des 50 dernières années, plus d'innovations que tout autre fabricant dans le domaine de l'énergie électrique.**




ASEA

ASEA Limitée, 10300, boulevard Henri-Bourassa ouest, Saint-Laurent, Québec (514) 332-5350.
Succursales et service après-vente: Toronto (416) 677-0630, Winnipeg (204) 477-0233, Calgary (403) 269-2969, Vancouver (604) 683-0494.

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 72 | **HAWKER SIDDELEY CANADA LTEE**<br>2 usines: La Fonderie C.S.F., Canadian Steel Wheel. | 985 | n.d. | 440 | 639 | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Pièces de coulée en acier, turbines, concasseurs, valves, pompes nucléaires, etc. Roues pour trains, roues pour industries. |
| 73 | **ROLLAND INC.**<br>Montréal, St-Jérôme, Mt-Rolland, Québec. | 955 | 50 | 72 | 178 | 31/12/81 | 57 | 78 | 51 | 49 | — | Papiers fins. |
| 74 | **CIMENTS CANADA LAFARGE LTEE** (Montréal & Québec)<br>Divisions Canfarge: Montréal. Béton Canfarge: Québec. Lafarge Conseils Ltée: Montréal. | 950 | n.d. | 1 521 | 916 | 31/12/81 | | n.d. | 67 | 12 | 21 | Ciments, béton prêt à l'emploi, béton précontraint, asphalte, carrières. |
| 75 | **CHROMASCO**<br>Usine à Beauharnois. | 938 | 23,2 | — | 109,8 | 00/05/82 | 73 | 53 | 24 | 60 | 15 | Ferro-manganèse, ciliso-manganèse, ferro-silicium. |
| 76 | **AYERST, McKENNA & HARRISON**<br>1 usine à Ville Saint-Laurent. | 933 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Produits pharmaceutiques et produits vétérinaires. |
| 77 | **AVIATION ELECTRIC LTEE**<br>Usines à Saint-Laurent et Pointe-Claire. | 920 | 13 | 15 | 65 | 30/09/81 | 112 | 22 | 75 | 10 | 15 | Conception et fabrication de systèmes de commande de carburants pour petits moteurs à turbine, réparation et révision des instruments et accessoires aéronautiques. |
| 78 | **DU PONT CANADA INC.**<br>Usines à Shawinigan, Coteau-du-Lac. | 914 | 101 | 638 | 1 139 | 31/12/81 | 56 | 80 | 35 | 40 | 25 | Fibre polyester, explosifs, pellicule cellulosique. |
| 79 | **STEINBERG INC.**<br>Filiales: Les Aliments Steinberg Ltée, Farine Phénix Limitée. | 900 | n.d. | 1 041 | 2 806 | 25/07/81 | 62 | 70 | n.d. | n.d. | n.d. | Produits de boulangerie. |
| 80 | **CLEYN & TINKER INC.**<br>Usine à Huntingdon (C. & T. Modèle Inc.), usine à Sherbrooke (C. & T. Paton Inc.) | 842 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/07/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Filés de laine, tissus en laine pour la confection. |
| 81 | **MIRON INC.**<br>Montréal, Québec, Ottawa, L'Assomption et Rawdon. | 800 | 150 | 150 | 100 | 31/12/81 | 47 | 100 | 72 | 3 | 25 | Ciment, pierre, béton, blocs de béton et produits dérivés. Service d'enfouissement sanitaire. |
| 81 | **RONALDS-FEDEREE LTEE**<br>(Imprimerie Ronalds, Ronprint Data, Emballages Rolph-Clark-Stone). | 800 | n.d. | n.d. | 131 | 31/12/81 | 64 | 68 | 42 | 48 | 10 | Photo-composition, bottins téléphoniques, revues, catalogues, travaux commerciaux, cartons imprimés pliants. |
| 81 | **MEUBLES RADISSON LTEE**<br>(incluant: (5) Div. Princeville, Princeville; Marius Ouellet, Disraéli; Thibault, Ste-Thérèse; Vilas, Thurso; Ind. Bourassa, St-Raymond; Div. Henderson, St-Lambert). | 800 | n.d. | n.d. | 40 | 31/12/81 | 82 | 40 | 40 | 60 | — | Mobiliers domestiques, meubles de contrat, bois de sciage, tournage d'articles en bois. |
| 81 | **CANADELLE INC.** | 800 | n.d. | n.d. | n.d. | 30/06/81 | 88 | 34 | 39 | 59 | 2 | Vêtements de base pour dames. |
| 81 | **PAPIERS SCOTT LTEE**<br>usine à Crabtree (Joliette). | 800 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Papier hygiénique, produits sanitaires. |
| 86 | **CANRON INC.**<br>(divisions des plastiques à V. St-Laurent, Berthierville, St-Jacques-de-Montcalm, divisions de la tuyauterie à Anjou et Trois-Rivières). | 788 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Borne-fontaines, tuyaux, raccords à pression, tubes de plastique, garde-haubans. |
| 87 | **PRODUITS CELLULAIRES WATERVILLE LTEE**<br>Waterville (Compton); St-Jérôme (Prévost). | 754 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | N.d. | n.d. | Moules et articles en caoutchouc, coupe-froid, matelas, oreillers, sous-tapis, tableaux de bord pour véhicules-moteurs. |
| 88 | **VELAN ENGINEERING LTD**<br>Montréal (2), Granby. | 752 | n.d. | n.d. | n.d | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Soupapes en acier, purgeurs de vapeur, robinetterie. |
| 89 | **SCIERIES DES OUTARDES ENR.**<br>Usine: Hauterive | 750 | 28 | 28 | 2 (avril 10/8 | 31/10/81 | 100 | 29 | 56 (Can. & U.S.A.) 44 (Europe) | | | Bois d'oeuvre, copeaux, bois de pulpe. |
| 89 | **CHAUSSURES H.H. BROWN (CANADA) LTEE**<br>Richmond. | 750 | 3 | — | 3 | 31/12/81 | 83 | 38 | 17 | 82,5 | 0,5 | Bottines de travail, souliers, bottes cavalières. |
| 89 | **HUPP CANADA LTEE**<br>1 usine à l'Assomption. | 750 | 26 | 51 | 7 | 31/12/81 | 59 | 75 | 25 | 65 | 10 | Réfrigérateurs, cuisinières, lave-vaisselle. |
| 92 | **ROTHMANS DE PALL MALL CANADA LIMITEE**<br>(Québec, Montréal et Sherbrooke). | 738 | 40 | [illegible] | 461 | 31/03/81 | 20 | 233 | 21,8 | 75,4 | 2,8 | Cigarettes: Rothmans, Craven A, No 7, Dunhill, Sportsman, Peter Stuyvesant. Tabacs coupe fine (à rouler). Tabacs à pipe. |
| 93 | **ESTAMPES R.J. Cie Inc.**<br>Montréal. | 737 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Métal en feuille, opérateurs électriques de porte de garage. |
| 94 | **COMPAGNIE KENWORTH DU CANADA**<br>Usine à Ste-Thérèse. (division de Paccar du Canada Ltée, Ottawa). | 711 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Camions routiers (assemblage et fabrication). |
| 95 | **COOPERATIVE AGRICOLE DU BAS ST-LAURENT**<br>Siège social, Bic, Laiterie Laval, Québec, Crèmerie Belisle, Edmunston, N.B. | 700 | 47,1 | 47,1 | 169,8 | 28/11/81 | 28 | 169,8 | 82 | 6 | 12 | Produits alimentaires: lait, crème glacée, fromage, lait évaporé, jus, beurre, moulées et fertilisants. Produits pétroliers. |
| 96 | **TAPIS PEERLESS LIMITEE**<br>Acton Vale. | 690 | 56 | 72 | 106 | 28/02/82 | 43 | 106 | 17 | 72 | 11 | Tapis. |
| 97 | **SEAGRAM LIMITEE (Les Distillateurs)** | 680 | 901 | 7 384 | 3 288 | 31/07/81 | 45 | 102 | 23 | 28 | 49 | Boissons alcooliques incluant vins. |

# LES AFFAIRES-500

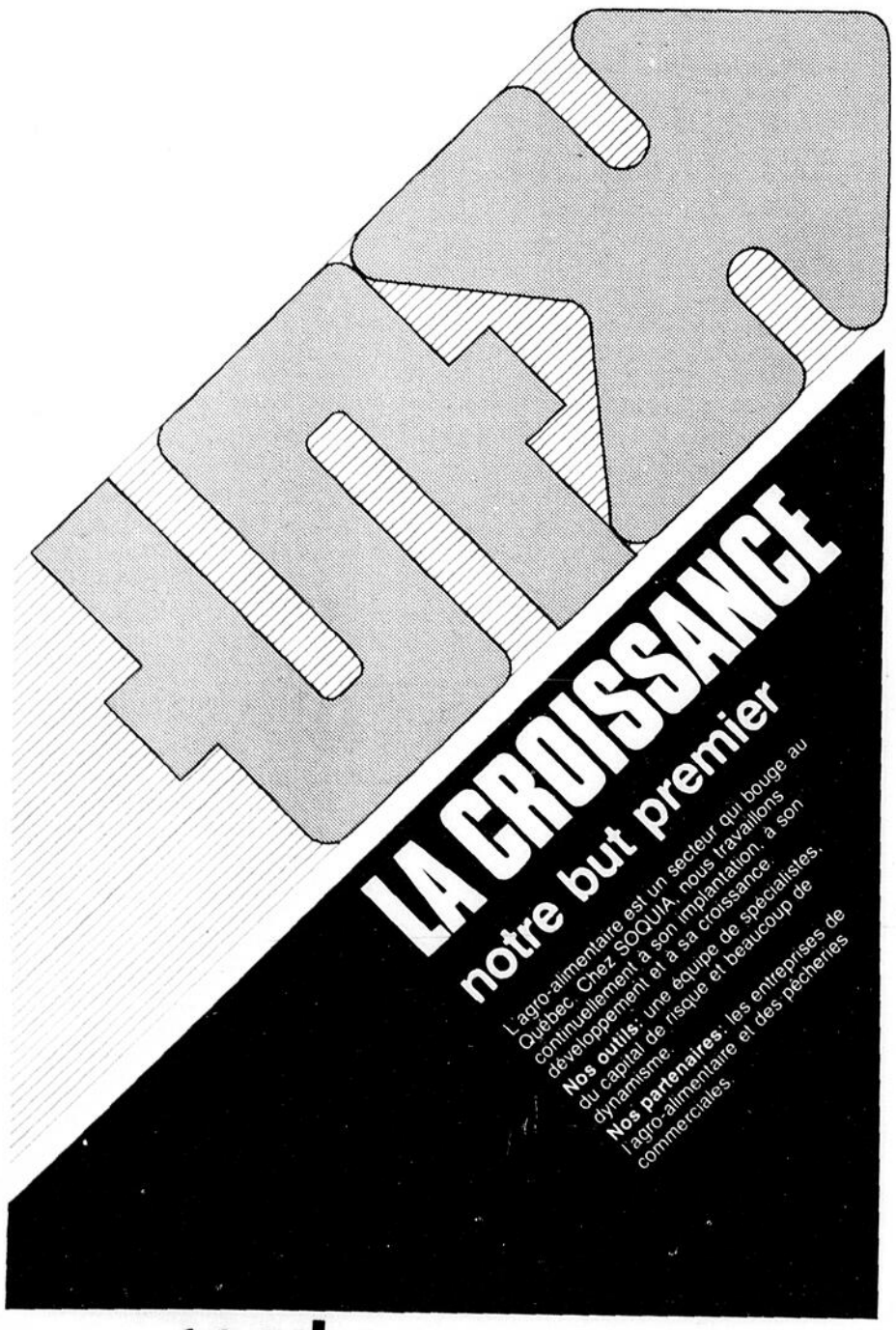
## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS | | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES | | | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | au Québec (en millions $) | totaux (en millions $) | | | | | Québec % | autres provinces % | exportations % | |
| 98 | **MENASCO CANADA LTEE**<br>usine à Saint-Laurent | 675 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Trains d'atterrissage. |
| 99 | **PRODUITS CHIMIQUES EXPRO INC.**<br>(autrefois Corporation de produits chimiques de Valleyfield); usine à Valleyfield. | 669 | 27,5 | 27,5 | 31,6 | 13/03/82 | 94 | 31,6 | 30 | — | 70 | Explosifs, nitro cellulose, poudre propulsive. |
| 100 | **MANUFACTURE LEVITON DU CANADA LTEE**<br>Montréal. | 662 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Boites électriques, interrupteurs, sonnettes électriques, veilleuses électriques, fiches électriques, fusibles, douilles de lampes. |
| 101 | **GROUPE BIENVENU**<br>Filiales: Howard-Bienvenu Inc. (La Sarre). Scierie H-B Inc. (Parent). | 650 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 5 | 15 | 80 | Bois de sciage, copeaux. |
| 101 | **DRUMMOND FORMULES D'AFFAIRES LTEE**<br>Drummondville. | 650 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Formules d'affaires. |
| 101 | **CREATIONS DAISYFRESH Inc.**<br>Usines à Québec et Matane. | 650 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 30 | 70 | — | Soutien-gorge, gaines, vêtements de nuit, lingerie. |
| 101 | **ROBERT MITCHELL INC.**<br>Saint-Laurent. | 650 | 24 | 38 | 70 | 31/12/81 | | n.d. | 30 | 67 | 3 | Tuyaux et raccords, acier inoxydable au carbone et acier d'alliage. Réservoirs à pression, tours, échangeurs de chaleur, réservoirs de tous genres et produits à façon de métal en feuilles et de plaques en acier au carbone et en acier inoxydable. Equipement de support aux avions. Pièces aéronautiques coulées en aluminium et magnésium. |
| 105 | **TEMBEC INC.**<br>Témiscamingue. | 636 | 121 | 121 | 96 | 30/09/81 | 50 | 96 | 0 | 2 | 98 | Pâte bisulphite. |
| 106 | **COMPAGNIE CHRISTIE BROWN LTEE**<br>Montréal. | 632 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Biscuits. |
| 107 | **MATERIAUX BLANCHET INC.**<br>St-Pamphile (L'Islet). Amos (Abitibi). Pointe-à-la-Croix (Gaspésie). | 630 | 30 | 30 | 50 | 00/04/82 | 75 | 50 | 15 | 10 | 75 | Bois d'oeuvre, copeaux, planures. |
| 108 | **SPAR AEROSPATIALE LTEE**<br>Ste-Anne-de-Bellevue. | 625 | 20 | 20 | 48 | 31/12/81 | 79 | 48 | 3 | 68 | 29 | Systèmes de communication à micro-ondes, systèmes de télécommunications par satellite. |
| 109 | **BROWN BOVERI CANADA LTEE**<br>3 usines à Pointe-Claire et Lachine. | 615 | 86,2 | 105,7 | 105,2 | 31/12/81 | 44 | 104 | 50 | 35 | 15 | Alternateurs, changeurs de fréquence, disjoncteurs, moteurs électriques, rectificateurs électriques, vérificateurs électriques, transformateurs. |
| 110 | **CYANAMID CANADA INC.**<br>Baie d'Urfe. Saint-Jean-sur-Richelieu, Ste-Rosalie, St-Rémi de Napierville. | 612 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Engrais, résine, plastique stratifié. |
| 111 | **FIRESTONE CANADA INC.**<br>usine à Joliette | 611 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Pneus. |
| 112 | **PIRELLI CABLES INC.**<br>Montréal, St-Jean. | 600 | 50 | 90 | 110 | 31/12/81 | 66 | 60 | 40 | 55 | 5 | Câbles de puissance. |
| 112 | **FOXBORO CANADA INC.**<br>La Salle | 600 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Appareils de commande, appareils électriques de commande. |
| 112 | **SPB CANADA (1979) INC.**<br>Montréal | 600 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Boites en carton, boites en papier, carton d'emballage. |
| 115 | **ALIMENTS INTERBRAKE LTEE (Weston)**<br>Longueuil. Lachine (centre de disribution). | 560 | n.d. | n.d. | 140 | 31/12/81 | 137 | 12 | 10 | 45 | 45 | Biscuits enrobés et craquelins. |
| 116 | **BELOIT CANADA LTEE**<br>usine à St-Joseph de Sorel. | 550 | n.d. | n.d. | 135 | 00/09/81 | 31 | 135 | 20 | 50 | 30 | Machines à papier pour l'industrie de pâtes et papier, pompes industrielles, turbines, compresseurs. |
| 116 | **AVICO LTEE**<br>Iberville, St-Louis-de-Gonzague, St-Hyacinthe, Ste-Cécile de Milton, St-Jean-sur-le-Richelieu. | 550 | n.d. | n.d. | 100 | 31/03/81 | 47 | 100 | 90 | 10 | — | Viandes de poulet et de porc. |
| 118 | **JENKINS CANADA INC.**<br>Lachine | 537 (Fin 01/82) | 20,7 | n.d. | 24,2 | 31/12/81 | 110 | 24,2 | 31,7 | 68,3 | — | Robinets en fonte. Robinets en bronze. |
| 118 | **UNIROYAL LTEE**<br>Montréal | 537 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Produits industriels en caoutchouc. |
| 120 | **EXELTOR INC.**<br>Bedford (Missisquoi) | 500 | 21 | 21 | 24 | 31/09/81 | 115 | 20 | 4 | 1 | 95 | Aiguilles industrielles pour machines à tricoter. |
| 120 | **GROUPE L.P. MARCOTTE & FILS**<br>(incluant: Mark Hot Inc., La Cie d'Ingénierie Mark Hot Inc., Omnimétal Inc.; acquisitions en 1982: Belleville Inc. et Electro-Vox Inc.) | 500 | 19 | 19 | 33,5 | 31/12/81 | 91 | 33,5 | 20 | 32 | 48 | Chauffage, ventilation et air climatisé; murs-rideaux; métal en feuilles. |
| 120 | **SICO INC.**<br>Beauport - usine; Charlesbourg; Longueuil, usine; Outremont; Montréal, usine; Longueuil. | 500 | n.d. | 31 | 65 | 31/12/81 | 72 | 53,4 | 87,9 | 11,2 | 0,9 | Peinture, vernis, laque, produits connexes. |
| 123 | **PREVOST CAR INC.**<br>Ste-Claire, Dorchester. | 499 | 24 | 24 | 36 | 31/12/81 | 86 | 36 | 15 | 15 | 70 | Autocars, maisons motorisées, véhicules spéciaux. |

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 124 | **SOMESCO INC.**<br>Québec | 496 | 18,5 | 18,5 | 36 | 31/12/81 | 86 | 36 | 94 | 5 | 1 | Conduits et équipements de ventilation, systèmes de tuyauterie pour les procédés de fabrication et pour les glaces artificielles, équipements en acier inoxydable pour services alimentaires. |
| 124 | **COLECO CANADA LTEE**<br>Montréal | 496 | 496 | 506 | 42 | 31/12/81 | 106 | 26 | 23 | 45 | 32 | Piscines hors-terre, jeux d'adresse, tables de billard et de hockey. |
| 126 | **TEXACO CANADA INC.**<br>Montréal | 495 | n.d. | n.d. | n.d. | — | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Carburéacteurs, combustibles pétroliers, essences pour moteurs, gaz de pétrole, liquéfié, huile diesel, kérosène, mazout léger, mazout lourd, naphte, résidus pétrochimiques. |
| 127 | **MICOM (Compagnie)**<br>usine à Ville Mont-Royal. Filiales (Québec, Montréal) | 493 | 19,1 | 34,7 | 95,9 | 31/12/81 | 51 | 95,9 | 9,4 | 32,8 | 57,8 | Systèmes de traitement de textes. |
| 128 | **BENSON & HEDGES CANADA INC.**<br>Ville Mont-Royal | 492 | 15,2 | 52,9 | 226,7 | 00/12/81 | 33 | 134 | 79 | 20 | 1 | Cigarettes, tabac coupe fine. |
| 129 | **VETEMENTS PEERLESS INC.**<br>Montréal | 490 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Vêtements. |
| 129 | **ALIMENTS HUMPTY DUMPTY LTEE**<br>Lachine | 490 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 100 | — | — | Croustilles, maïs soufflé. |
| 131 | **CLUETT, PEABODY & CIE DU CANADA LTEE**<br>Trois-Rivières | 486 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Vêtements de base pour dames, enfants et hommes. |
| 132 | **ASEA LIMITEE**<br>(incluant ASEA Industries à Varennes, 1 usine à Trois-Rivières et 1 bureau et 1 usine à Montréal). | 465 | 88,6 | 89,8 | 104,2 | 31/12/81 | 74 | 50,7 | n.d. | n.d. | n.d. | Boîtiers de relais combiflex (62,5%), convertisseurs (37,5%), transformateurs de haute puissance, transformateurs de courant. |


soquia
société québécoise d'initiatives agro-alimentaires
2 Parc Samuel Holland, suite 284, Québec G1S 4S5 Tél.: (418) 643-1580

UNE BANQUE D'AFFAIRES

POUR L'INDUSTRIE.
POUR LE COMMERCE.
POUR L'ENTREPRISE.

Banque à charte canadienne,
la Société Générale (Canada) est à votre service.

À vous de profiter de notre expertise
de grande banque française et internationale,
ici-même chez vous, pour vos financements d'affaires
domestiques et internationaux.

Nous offrons aussi un service spécialisé
de location industrielle par l'entremise de notre filiale:
Crédit-Bail Société Générale (Canada) Inc.

UNE BANQUE D'AFFAIRES
UNE BANQUE D'AFFAIRES
UNE BANQUE D'AFFAIRES
UNE BANQUE D'AFFAIRES
UNE BANQUE D'AFFAIRES

SOCIETE GENERALE
(CANADA)

Montréal (514) 875-0330
Québec (418) 529-4505
Toronto (416) 364-2864
Calgary (403) 265-3305
Edmonton (403) 482-6925
Vancouver (604) 689-2444

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 133 | **LITHOGRAPHIE MONTREAL LTEE**<br>Laval. Division: Formules d'affaires Lawson - Québec à Montréal. | 460 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Imprimerie. |
| 133 | **INDUSTRIES MANUFACTURIERES INC.**<br>Lac Mégantic | 460 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Bois de sciage, copeaux, épingles à linge, cure-dents. |
| 133 | **ALLIS-CHALMERS CANADA INC.**<br>Lachine | 460 | — | 75 | 192 | 31/12/81 | | n.d. | 32 | 60 | 8 | Compresseurs, broyeurs à boulets et à barres, fournaises et fours à usage industriel, séchoirs industriels, laminoirs à rail. |
| 136 | **CONFECTION DE VETEMENTS STYLEMART LTEE**<br>Confection Morwill Ltée. Pantalons Diamond Ltée. 4 usines: Anjou, Joliette, St-Hyacinthe, Montréal. | 450-500 | 2,5 | 2,5 | 15 | 31/05/81 | 126 | 15 | 25 | 70 | 5 | Vêtements pour hommes. |
| 136 | **SATEXIL INC.**<br>Div. Texgrand, Grand-Mère, Div. Tricots, Saint-Laurent. | 450 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Couvertures, filés de laine, laine à tricoter, tricots circulaires. |
| 136 | **INDUSTRIES UNIK LTEE**<br>Berthierville, Terrebonne, Saint-Agapit, Lac Mégantic, Saint-Gilles (Lotbinière). | 450 | 15 | 15 | 27 | 31/12/81 | 104 | 27,5 | 73 | 21 | 6 | Portes et fenêtres. |
| 136 | **CAPITOL UNICAN INC.**<br>Montréal | 450 | 15 | 30 | 44 | 30/06/81 | 112 | 22 | 25 | 15 | 60 | Quincaillerie de meubles, quincaillerie de sécurité, moulage sous pression de zinc, produits métalliques finis en électrostatique ou galvanoplastie. |
| 136 | **INDUSTRIES DOMCO LTEE**<br>1 usine: Farnham. | 450 | n.d. | 49 | 73 | 31/10/81 | 60 | 73 | n.d. | n.d. | 18 | Carreaux en vinyle-amiante, couvre-plancher en vinyle, tuiles pour plancher en vinyle. |
| 136 | **ARMSTRONG CANADA LTEE**<br>(Les Industries mondiales). Usine à Montréal. | 450 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Tuiles pour plancher vinyle, adhésifs, isolants pour tuyaux. |
| 136 | **SCIERIE ST-MICHEL INC.**<br>1 usine: St-Michel-des-Saints. 1 usine: St-Roch-de-Mékinac. | 450 | 15 | 15 | 14 | 31/12/81 | 130 | 14 | 45 | 10 | 45 | Bois de sciage, copeaux de bois. |
| 143 | **PEPSI-COLA CANADA LTEE**<br>Montréal | 440 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Boissons gazeuses. |
| 144 | **MEUBLES ALL-STEEL CANADA LTEE**<br>Montréal | 435 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Ameublement de bureau, postes de travail, classeurs, sièges, équipement de bibliothèque Johl. |
| 145 | **FABRICANTS MADJELL COMPAGNIE LIMITEE**<br>Saint-Laurent | 430 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Costumes blouses, pantalons, vêtements pour enfants. |
| 146 | **ALBANY INTERNATIONAL CANADA INC.**<br>2 usines à Cowansville, 1 à Pointe-Claire. | 427 | 2 (Can.) | 10 (Can.) | 35 | 31/12/81 | | n.d. | 25 | 60 | 15 | Tissus techniques, filtres, courroies pour convoyeurs. Habillage complet pour machines à papier, équipement et accessoires pour moulins à papier. |
| 147 | **PHILLIPS ELECTRONIQUE LTEE**<br>2 usines à St-Jérôme. | 426 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Ballasts, transformateurs électriques, régulateurs d'intensité, transformateurs de puissance. |


# CELANESE AU QUÉBEC

Celanese a pris racine à Drummondville il y a 55 ans et a grandi depuis en s'établissant dans d'autres régions du Québec ainsi qu'à travers tout le Canada.

Aujourd'hui, de notre siège social à Montréal, nous dirigeons les activités de six usines dont trois sont situées au Québec.

Depuis nos modestes débuts, nous nous sommes développés au point d'avoir aujourd'hui un total de quatre cent millions de dollars de ventes. Et ça ne fait que commencer.

Porter des vêtements de polyester Fortrel® ou d'acétate, dormir dans des draps ou rouler sur des pneus renforcés de notre fibre polyester, marcher sur des tapis de polypropylène Protel®, employer divers articles à base de nos produits chimiques et industriels, de la peinture aux produits pharmaceutiques, en passant par la bourre à filtres de cigarettes, – c'est utiliser tous les jours nos produits.

Oui! Nous sommes ici et nous voulons continuer de croître avec le Québec!

CELANESE

Celanese Canada Inc.
800 ouest, boul. Dorchester, Montréal, Qué.

Marques de commerce déposées au Canada. Le Fortrel est fabriqué au Canada par Millhaven Fibres Limited (usager inscrit). Le Protel est fabriqué au Canada par Celanese Canada Inc.



GRAY ROCKS



## 2,000 acres d'espace de congrès.

**Fuyez la ville et réunissez vos troupes dans le calme des Laurentides.**

La réputation de notre centre de villégiature dépasse largement nos frontières. Après 75 ans d'expérience et service auprès des vacanciers, nous accueillons les hommes d'affaires en congrès, réunions d'associations et colloques au printemps et à l'automne.

Vous trouverez au Gray Rocks tout ce qu'il faut pour assurer un franc succès à votre congrès.

- Coordonnateurs de réunions expérimentés.
- Toutes les salles et l'équipement audio-visuel nécessaire pour des groupes allant de 10 jusqu'à 350 personnes.
- Ambiance relaxe, chambres confortables et cuisine raffinée.
- Golf de 18 trous. 22 courts de tennis... et autres.

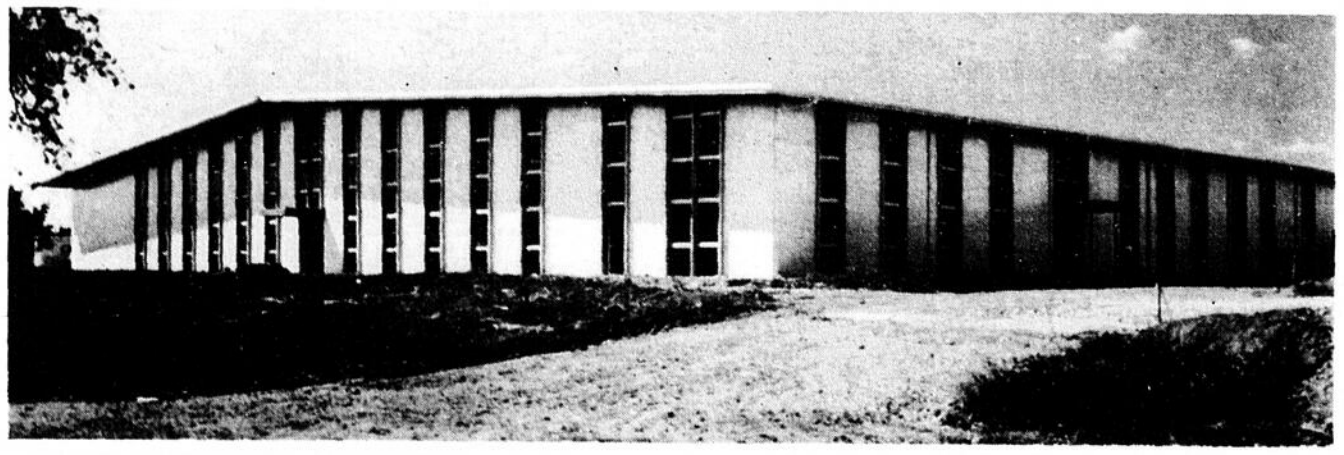
Auberge GRAY ROCKS Inn

Pour plus de détails écrire à: GRAY ROCKS, St-Jovite-Mt. Tremblant, C.P. 1000, St-Jovite, Qué. J0T 2H0 – (819) 425-2771. De Montréal: 861-0187.

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 148 | **ACIERS ATLAS**<br>Tracy | 417 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Acier inoxydable, feuilles et bobines. |
| 149 | **J. & P. COATS (Canada) Ltée**<br>Montréal<br>Division Dynascat à Lachine. | 405 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Tissus étroits, fils à broder et à coudre, fermetures à glissière. |
| 150 | **PRODUITS MENAGERS CORONET INC.**<br>Baie d'Urfé, St-Hyacinthe, St-Jérôme, St-Léonard. | 403 | 20 | 20 | 26 | 30/09/81 | 106 | 26 | 29,4 | 64,0 | 6,6 | "Coronet" et "Artisan": ensembles de cuisine en acier inoxydable et en cuivre — Ensembles de rangement pour cuisine, jouets Educalux, contenants alimentaires en plastiques "Frig-O-Seal", brosses et balais "O'Cedar" et "Impérial", planches à repasser et escabeaux "Rid-Jid" et "Valet" et accessoires complets pour bébés "Bedford" et "Chubby Cheeks". |
| 151 | **INDUSTRIES PROVINCIALES LTEE (IPL)**<br>St-Damien | 400 | 15 | 20 | 27 | 30/09/81 | 108 | 25 | 65 | 25 | 10 | Articles de plastique, caisses de manutention, seaux, produits ménagers, produits industriels. |
| 151 | **AMERICAN BILTRIDE (CANADA) LTEE**<br>Sherbrooke | 400 | 15 | 18 | 36 | 31/12/81 | 92 | 33 | 36 | 63 | 1 | Fondement pour la chaussure, tuile en vinyle et caoutchouc, caoutchouc industriel vulcanisé et non vulcanisé, boyaux à incendie et garde-boue. |
| 151 | **COOPERATIVE LAITIERE DU SUD DE QUEBEC**<br>St-Agapit, La Durantaye, Beauceville, Ste-Claire. | 400 | 39 | 39 | 120 | 31/08/81 | 36 | 120 | 70 | — | 30 | Beurre, poudre de lait écrémé. Fromages de Beauce: Brick, Edam, Gouda, Cheddar doux, médium, fort, Suisse. Meuldor (cheddar et fromage en grains). Le Tartiné (fromage fondu) St-Georges. Lait Grand Pré, Jus Purfruit (orange et pomme). Lait concentré. |
| 151 | **INDUSTRIES KEYSTONE (1970) LTEE**<br>Montréal et Thetford Mines. | 400 | 7 | 7 | 18 | | 121 | 18 | 50 | 50 | — | Jeans. |
| 155 | **SUCRE ST-LAURENT**<br>(incluant: Natalik Inc., Montréal). | 396 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Sucre, cassonade, mélasse. |
| 156 | **COMPAGNIE SINGER DU CANADA**<br>Saint-Jean-sur-Richelieu | 395 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Machines à coudre. |
| 157 | **GENFOOT INC.**<br>Contrecoeur (Verchères). Distribution: Montréal. | 385 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Chaussures, bottes de chasse, de travail et pour motoneigistes. |
| 158 | **SEVEN-UP MONTREAL LTEE**<br>Saint-Laurent | 382 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Boissons gazeuses. |
| 159 | **DURIVAGE INC.**<br>Montréal | 380 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 100 | — | — | Pain. |
| 160 | **MEUBLES ROXTON LTEE**<br>Waterloo | 377 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Meubles et lampes électriques. |
| 161 | **COLONIAL CONVERTERS CORP.**<br>Montréal | 375 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Tailleurs, manteaux et imperméables pour dames. |
| 161 | **BOOTLEGGER INC.**<br>Montréal | 375 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Bottes pour hommes et femmes. |

**INDUSTRIELS - COMMERCIAUX**

Adaptables à vos besoins jusqu'à 200' de largeur, longueur et hauteur à volonté.
Les charpentes d'acier Bernard sont étudiées de façon à assurer le maximum de sécurité tout en étant très économiques.
Des coûts de construction réduits au maximum dû à la préfabrication. Des délais de réalisation de 60% plus rapides que les constructions conventionnelles.
Le système de construction Bernard est votre meilleur placement pour une satisfaction à long terme.
Nos bâtiments préfabriqués sont étudiés et fabriqués à nos usines de Beloeil, Qué.
Pour votre future construction ou location d'un bâtiment, consultez nos spécialistes ou nos constructeurs autorisés.

**BÂTIMENT PRÉFABRIQUÉ BERNARD LTÉE**

600, boul. de l'Industrie — Route Transcanadienne
Sortie 112 — Beloeil, Qué. J3G 4S5 Sans frais – 1-800-361-0317 Tél.: (514) 467-6521

**NOUS SAVONS FAIRE!**

La Compagnie Crawley & McCraken, avec ses 60 années d'expérience dans la restauration, peut vous offrir un service adapté à vos besoins.
Nous avons un programme qui répondra à vos besoins particuliers, peu importe l'endroit ou le nombre de personnes à servir, que ce soit le gîte, le couvert, l'économat ou tout autre service connexe.
Notre service de cafétéria, de salle à manger, de machines distributrices dans les usines, bureaux, écoles, etc. reçoit l'éloge de nos nombreux clients.

LE PLUS GRAND AU CANADA

**Pour de plus amples informations, veuillez communiquer avec:**

**Compagnie CRAWLEY & McCRACKEN Limitée**

774 ouest, rue St-Paul
Montréal, P. Qué. H3C 1M5
Tél.: (514) 866-5561
Télex: 05-25712

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS | | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES | | | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | au Québec (en millions $) | totaux (en millions $) | | | | | Québec % | autres provinces % | exportations % | |
| 161 | **CHEMISE PERFECTION INC.**<br>Usine à St-Gédéon et Courcelles. | 375 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Chemises. |
| 164 | **GESTION WELFAB**<br>(incluant: Les produits d'acier Welfab, Industries H.R.E., Pointe-aux-Trembles, Atelier mécanique Perreault, Fontac, Trois-Rivières). | 373 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Fabrication de pièces d'acier sur demande, convoyeurs, concasseurs, tamis. |
| 165 | **TEXTILES DIONNE INC.**<br>Montmagny et St-Georges-de-Beauce. Drummondville. | 372 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Filés synthétiques. |
| 166 | **TAPIS CORONET INC.**<br>Usines à Farnham et Granby. | 370 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 12 | 72-83 | 5-16 | Tapis. |
| 167 | **J. FORD LTEE (Compagnie)**<br>Portneuf | 367 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 30 | 70 | | Papier goudronné, tapisserie, papier kraft, papiers spéciaux. |
| 168 | **DOMINION LOCK LTEE (Compagnie)**<br>Montréal | 365 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Cadenas, serrures, clés, moulages d'étain. |
| 169 | **CORPORATION UTEX**<br>Victoriaville et Montréal. | 362 | 3,5 | 3,5 | 23 | 31/12/81 | 155 | 8 | 30 | 70 | — | Vêtements. |
| 170 | **YVON BOULANGER LTEE** | 354 | 16 | 16 | 27 | 31/12/81 | 105 | 27 | 43,1 | 56,9 | — | Impression des documents monétaires. |
| 171 | **CHAMPIGNONS SLACK LTEE**<br>Waterloo, Québec. | 350 | — | — | — | 00/07/82 | 130 | 14 | 85 | 10 | 5 | Champignons frais, en conserve, surgelés et hyophilisés. |
| 171 | **SOCIETE DE TEXTILES ZEPHIR LTEE**<br>Bureau de vente: Montréal. Usine: Ormstown (Huntingdon). | 350 | n.d. | n.d. | 15 | 31/12/81 | 126 | 15 | 70 | 30 | — | Fil fin, fil à tapis. |
| 171 | **BROOKE BOND INC.**<br>1 usine à Côte-de-Liesse. | 350 | n.d. | 50 | 153 | 27/06/81 | 97 | 30 (appr.) | 20 | 40 | 40 | Thé, café. |
| 171 | **INDUSTRIES MAIBEC INC.**<br>Usines à St-Pamphile et Barraute. | 350 | 15 | 15 | 25 | 31/12/81 | 108 | 25 | 25 | 20 | 55 | Bois de sciage, copeaux, bardeaux. |
| 171 | **NL CHEM CANADA INC.**<br>Varennes | 350 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Pigments de titane. |
| 176 | **INDUSTRIES SOMERVILLE BELKIN LTEE**<br>1 usine: Saint-Laurent | 345 | n.d. | 105,8 | 167,4 | 31/09/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Boites en carton, boites en carton pliables, papier. |
| 177 | **GROUPE TRANSCONTINENTAL (GTC) LTEE**<br>Saint-Laurent, St-Hyacinthe. | 342 | 15,1 | 15,1 | 318 | 00/10/81 | 93 | 31,8 | 62 | 9 | 29 | Circulaires, encarts publicitaires, hebdomadaires. |
| 177 | **ELECTROLUX CANADA**<br>Pointe-Claire (filiale de Corp. Consolidated Foods of Canada). | 342 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Aspirateurs domestiques et accessoires. |
| 179 | **COORSH & FILS INC.**<br>Montréal | 334 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Charcuterie. |


SEUL
LE PRÊT-À-PARTIR
D'AIR CANADA
VOUS OFFRE
Vancouver
sans escale

2 FOIS PAR JOUR*

Seul le Prêt-à-partir d'Air Canada vous donne Vancouver sans escale jusqu'à 2 fois par jour. Au total, nous y allons 13 fois la semaine.

Et comme si ça n'était pas assez, ajoutez à cela nos 3 Prêt-à-partir quotidiens pour Vancouver qui passent par Toronto! Avec le confort du fameux Service Connaisseur qu'on ne retrouve qu'à bord d'Air Canada.

SERVICE CONNAISSEUR

Vraiment, il n'y a que le Prêt-à-partir d'Air Canada pour vous offrir autant d'options sur Vancouver. Il y en a une qui vous convient parfaitement.

Montréal-Vancouver
sans escale
*2 vols par jour, un seul le samedi
Départs à 10h25 et 18h50.

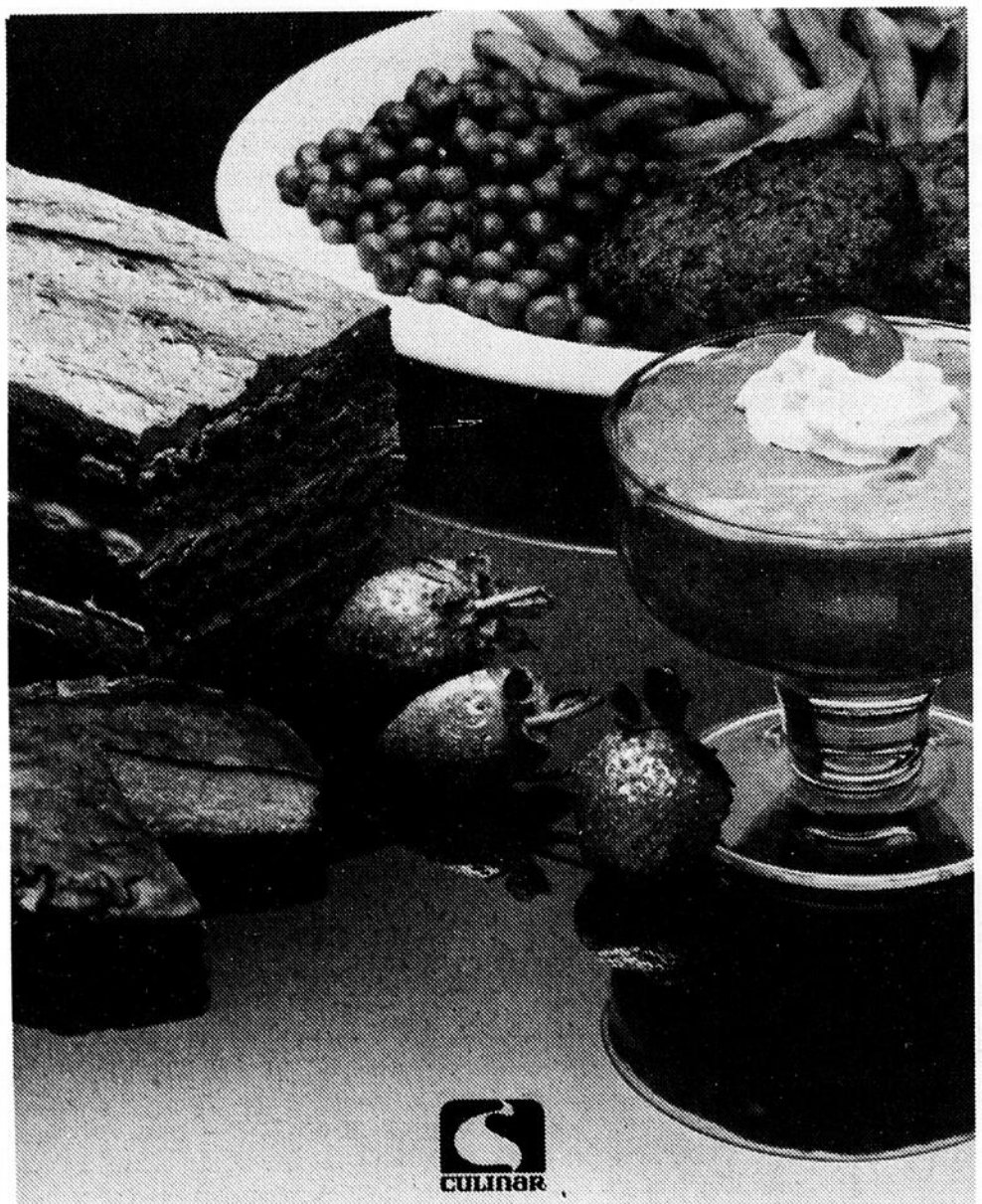
AIR CANADA

Prêt-à-partir et Service Connaisseur sont des marques de commerce d'Air Canada

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYÉS | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYÉS AU QUÉBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUÉBEC | VENTES À PARTIR DES ACTIVITÉS DE FABRICATION AU QUÉBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUÉBECOISE SELON LES MARCHÉS Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUÉS AU QUÉBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 180 | **AQUASCUTUM INC. et filiales**<br>Montréal | 330 | 6 | 6 | 11 | 31/01/81 | 140 | 11 | 27 | 58 | 15 | Manteaux de tout usage et vêtements sports. |
| 181 | **TRICOT MAJESTIC LTÉE**<br>Montréal, St-Hyacinthe | 325 | 7 | n.d. | 10 | 00/11/81 | 147 | 10 | 40 | 60 | — | Tissus, vêtements, bas-collants. |
| 182 | **IMPRIMERIE CANADIENNE GAZETTE,**<br>une division de Imprimerie Southam Limitée. Candiac | 322 | 20 | 20 | 29 | 31/12/81 | 100 | 29 | 75 | 25 | — | Publicité commerciale, catalogues, rapports annuels, revues, dépliants. |
| 183 | **TIOXIDE CANADA INC.**<br>Tracy | 320 | 40 | 40 | 50 | 31/12/81 | 75 | 50 | 22 | 60 | 18 | Pigments de titane. |
| 183 | **BASF CANADA INC.**<br>Duvernay | 320 | n.d. | 97,7 | 197,8 | 31/12/81 | 46 | 100,3 | n.d. | n.d. | n.d. | Pastilles de polystyrène expansibles, plastifiants, dissolvants. |
| 185 | **BOULANGERIES GÉNÉRALES LTÉE**<br>Montréal | 318 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Boulangerie et pâtisserie. |
| 186 | **F.F. SOUCY INC.**<br>Rivière-du-Loup | 310 | 64 | 64 | 85 | | 53 | 85 | 1 | — | 99 | Papier journal. |
| 186 | **DIDIER CORPORATION DE PRODUITS REFRACTAIRES**<br>Bécancour | 310 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Briques réfractaires, ciment réfractaire, mélanges réfractaires, mortier. |
| 188 | **FIBERGLAS CANADA INC.**<br>Usine à Candiac. | 305 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Isolants domiciliaires et à toiture. |
| 189 | **ROBCO INC.**<br>2 usines à Montréal. | 300 | n.d. | 17 | 37 | 30/04/82 | 133 | 13 | 35 | 55 | 10 | Articles de mécanique en caoutchouc, articles de caoutchouc extrudé et usiné, articles en caoutchouc moulé, articles en ébonite, caoutchouc dur, en feuilles, mousse, ébonite en feuilles, garniture de friction en amiante, joints en caoutchouc et en amiante. |

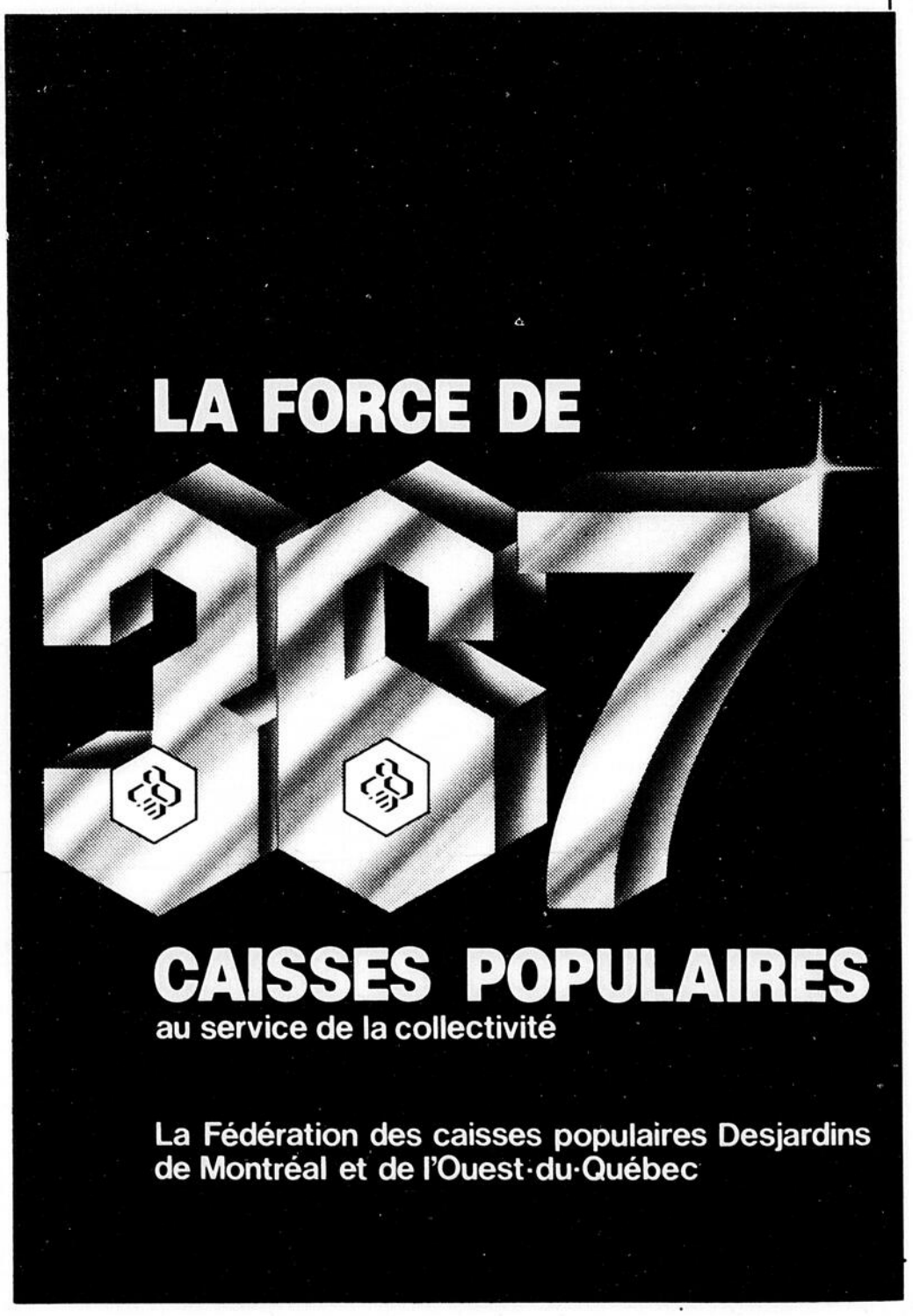



CULINAR

Les Québécois ont le bec fin et le sens des traditions.
Leurs habitudes alimentaires
évoluent, mais ils se tournent vers les entreprises
qui leur inspirent confiance:

Vachon, Le Groupe Resto,
Les Aliments Vachon, Stuart, Orchard Hill Farms.

À travers le Canada et aux États-Unis,
Culinar met ses compétences au service
de la bonne chère.




CAISSES POPULAIRES
au service de la collectivité

La Fédération des caisses populaires Desjardins
de Montréal et de l'Ouest-du-Québec

# LES AFFAIRE$-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 189 | **HOFFMANN LA ROCHE LTEE**<br>1 usine à Vaudreuil. | 300 | 30 | 35 | 50 | 31/03/82 | 126 | 15 | 30 | 70 | — | Produits pharmaceutiques, agents diagnostiques, vitamines. |
| 189 | **BISCUITS DAVID**<br>Montréal | 300 | n.d. | n.d. | 3 | 00/04/82 | 125 | 16 | 60,5 | 37,6 | 1,9 | Biscuits. |
| 189 | **SOCIETE NATIONALE DE L'AMIANTE**<br>Usines: Cap-de-la-Madeleine, Montréal. | 300 | 26 | 28 | 37 | 31/03/82 | 88 | 34 | 38 | 27 | 35 | Matériaux de construction (tuyaux et plaques en ciment-amiante), papier à feutre à base d'amiante. |
| 189 | **COOPERATIVE DE DORCHESTER**<br>Saint-Anselme | 300 | 12 | 12 | 43 | 31/03/82 | 81 | 43 | 85 | 15 | 0 | Transformation et mise en marché de volaille (poulets et dindes) |
| 189 | **COLT CANADA INC.**<br>St-Joseph de Sorel | 300 | 22 | 24 | 33 | 31/12/81 | 100 | 29 | 12 | 28 | 60 | Pièces de forge, aciers à outils et blocs d'acier à matrice. |
| 189 | **EMBALLAGES MITCHEL LINCOLN LTEE**<br>Saint-Laurent | 300 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Boites en carton, cintres en plastique. |
| 189 | **AAF LTEE**<br>Montréal | 300 | 13,8 | 13,8 | 28,9 | 31/12/81 | 118 | 19 | 30 | 65 | 5 | Dépoussiéreurs, produits de chauffage, ventilateurs, climatisateurs, contrôle du bruit, filtres, équipement anti-pollution (air et bruit). |
| 189 | **INDUSTRIES DE LA CHEMISE MODERNE LTEE**<br>Usines: Saint-Honoré, Saint-Martin, Saint-Liboire. | 300 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | | n.d. | 35 | 65 | — | Chemises pour hommes, blouses pour femmes, t-shirts. |
| 189 | **SCHENLEY CANADA INC.**<br>Salaberry-de-Valleyfield<br>Distribution: Montréal. | 300 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Spiritueux, moulées pour animaux. |
| 189 | **SAMUELSOHN LTEE**<br>Montréal | 300 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Complets et manteaux pour hommes. |
| 189 | **AMSCO CANADA**<br>Joliette. (Div. de Industries Abex Ltée). | 300 | n.d. | n.d. | n.d. | 00/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Matériel de terrassement, de concassage, de broyage, ferroviaire, de manutention, de sidérurgie, de cimenterie, de bouletage, de récupération de ferraille. |
| 201 | **CHEMISE LAPOINTE INC.**<br>St-Georges-Est, Beauce-Sud. | 299 | 3,0 | 3,0 | 4,1 | 30/11/81 | 173 | 4,1 | 83,1 | 16,9 | — | Chemises pour hommes et blouses pour dames. |
| 202 | **CHAUSSURES MAXIME**<br>Montréal. (Division de Chaussures Kinney du Canada Ltée). | 285 | 7 | — | 12 | 31/01/82 | 166 | 5 | 43 | 57 | — | Bottes d'hiver pour dames, souliers pour dames, souliers de course. |
| 202 | **MENUISERIE ASTELL INC.**<br>Daveluyville, La Prairie, Pointe-Claire. | 285 | 13,9 | 14,2 | 18 | 31/12/81 | 137 | 12 | 30 | 30 | 40 | Portes d'armoires & composantes de meubles en chêne. |
| 204 | **SQUIBB CANADA INC.**<br>Saint-Laurent. | 280 | n.d. | 21,6 | 31,4 | 30/11/81 | 95 | 31,4 | n.d. | n.d. | n.d. | Produits pharmaceutiques. |
| 204 | **SALAISON OLYMPIA LTEE**<br>St-Simon, Comté St-Hyacinthe. | 280 | 18 | 18 | 130 | 25/07/81 | 34 | 130 | 20 | 30 | 50 | Viandes de porc. |
| 204 | **MONSANTO CANADA INC.**<br>LaSalle | 280 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Colle à cellophane, peinture, plastifiants, produits chimiques, résine synthétique. |
| 204 | **LIGHTOLIER CANADA INC**<br>Lachine | 280 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Appareils d'éclairage (luminaires). |
| 208 | **MANUFACTURE DE CHAUSSURES EXCEL LTEE**<br>Saint-Léonard | 277 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Chaussures et bottes. |
| 209 | **PROVIGO INC.**<br>Montréal | 275 (transformation seule) | 398,4 | 624,5 | 3 293 | 30/01/82 | 63 | Division des viandes 68,1 | 70 | 12 | 18 | TRANSFORMATION<br>Boeuf conventionnel et fumé porc, veau, agneau, abats, volaille, poisson, bacon, charcuterie. |
| 209 | **WALLACE MURRAY CANADA INC.**<br>Div. Simonds Cutting Tools, Granby. | 275 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Abrasifs, couteaux à bois, lames, limes, outils de coupe, scies à ruban. |
| 209 | **S.K.W. CANADA**<br>Bécanacour | 275 | 60 | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 10 | | 90 | Ferro-silicium, silicium métallique, ferro-magnésium. |
| 209 | **PEACOCK INC.**<br>La Salle | 275 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Pièces de machinerie. |
| 209 | **JWI LTEE**<br>Div. Toile Johnson, Montréal | 275 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Toile pour machine à papier, en métal, toile pour machine à papier, synthétique. |
| 209 | **LABORATOIRES ABBOTT LTEE**<br>Montréal | 275 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Produits pharmaceutiques. |
| 215 | **ULTRAMAR CANADA INC.**<br>St-Romuald | 274 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Gaz liquéfié (G.P.L.) essences, distillats, mazout lourd, asphalte. |
| 216 | **DOMINION BLUELINE INC.**<br>Saint-Jean-sur-Richelieu | 270 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Enveloppes, livres de comptabilité, etc. |
| 216 | **DESMARAIS & FRERES LTEE**<br>Longueuil | 270 | n.d. | n.d. | n.d. | 30/11/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Etuis, porte-documents, albums de photo, cadres, étiquettes. |
| 216 | **SOCIETE COOPERATIVE AVICOLE REGIONALE**<br>St-Damase, (St-Hyacinthe) | 270 | 9 | 9 | 31 | 28/02/82 | 96 | 31 | 90 | 8 | 2 | Usine de transformation de volaille. |

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 219 | **JOHNS-MANVILLE CANADA INC.**<br>Usines à Brossard, St-Hyacinthe et Asbestos. | 268 | n.d. | 330 | 322 | 31/12/81 | 17 | 260 | 16 | 36 | 48 | Isolants en fibre de verre, tuyaux en plastique, articles en caoutchouc, garnitures de freins, accessoires d'éclairage. |
| 220 | **VETEMENTS HOWICK LTEE**<br>Montréal | 267 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Vêtements. |
| 221 | **KIMBERLY-CLARK DU CANADA LTEE**<br>Saint-Hyacinthe | 264 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Papiers mouchoirs, essuie-tout, produits hygiéniques en papier. |
| 222 | **MEUBLES DAVELUYVILLE LTEE**<br>Daveluyville | 263 | 4,1 | 12,3 | 12,3 | 30/09/81 | 135 | 12,3 | 34 | 66 | — | Mobiliers de chambre à coucher. |
| 223 | **AYERS LTEE**<br>Usine à Lachute. | 258 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Câbles en matière textile, couvertures, feutres pour machine à papier, fil synthétique, transformation de textiles. |
| 224 | **BARON CAOUTCHOUC LTEE**<br>St-Jérôme | 255 | n.d. | n.d. | 12,1 | 31/12/81 | 136 | 12,1 | 10 | 31,4 | 58,6 | Produits de caoutchouc. |
| 224 | **GROUPE CASCADES**<br>Usines à Kingsey Falls et Cabano. | 255 | 44 | 44 | 82 | | 55 | 82 | n.d. | n.d. | n.d. | Carton, papier à cannelure, papier d'amiante, papier serviette, papier hygiénique. |
| 226 | **CORPORATION DE CHAUSSURES HANNA LTEE**<br>Grand-Mère, Québec. | 250 | 5 | 5 | 11 | 31/12/81 | 140 | 11 | 12 | 83 | 5 | Chaussures (bottes et souliers). |
| 226 | **EMHART CANADA LIMITEE**<br>Montréal | 250 | 13 | 26 | 56 | 31/12/81 | 111 | 23 | 70 | 28 | 2 | Machineries de chaussures et indusrielles, rivets, oeillets, attaches industrielles, adhésifs, finissages, bouche-pores (sealants), revêtement. |
| 226 | **VIANDES LEPINE INC.**<br>Montréal | 250 | n.d. | 13 | 115 | 31/08/81 | 39 | 115 | 88 | 10 | 2 | Boeuf, veau, produits fumés, produits salés. |
| 226 | **WARNARCO DU CANADA LTEE**<br>Div. Croydon, Montréal. Div. Botnick, Montréal. | 250 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Vêtements pour dames et hommes. |
| 226 | **ALIMENTS LESTERS LTEE**<br>Usine: Laval. | 250 | n.d. | n.d. | n.d. | 26/09/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Charcuterie. |
| 226 | **ZIMMCOR (Compagnie)**<br>Lachine | 250 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Façades-rideaux, murs-rideaux en aluminium, portes-fenêtres et profilés d'aluminium, verre trempé. |
| 226 | **SYSTEMES COMPTABLES ET INDUSTRIELS LITTON LTEE**<br>Division Butterfield (Rock Island). | 250 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | 30 | 65 | 5 | Outils de coupe au carbure, alesoirs, filières (outils), forets, fraises pour le travail du métal, tarauds. |
| 226 | **DRACO LTEE**<br>usine à Repentigny. | 250 | n.d. | n.d. | 35 | 31/12/81 | | n.d. | 50 | 50 | — | Rideaux à bandes verticales, mini-vénitiennes, toiles de fenêtres. |
| 234 | **SPERRY INC.**<br>Sperry Univac, Dorval. | 245 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Systèmes d'alimentation électronique. |
| 235 | **INDUSTRIES COUTURE LTEE**<br>Chicoutimi | 235 | 5 | 5 | 13 | 31/12/81 | 133 | 13 | 50 | 15 | 35 | Composantes d'aciéries, d'aluminerie, moulin à papier, etc. Equipement de sylviculture et foresterie. |
| 235 | **ELECTROVERT LTEE**<br>Laprairie | 235 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Equipements de soudure à la vague. |
| 235 | **TEXTRON CANADA LTEE**<br>Division de Homelite-Terry, Pointe-Claire et Montréal. | 235 | n.d. | n.d. | n.c. | 31/12/81 | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Découpeuses à meule abrasive portative, mini tondeuses à gazon, pompes centrifuges portatives, scies à chaine. |
| 238 | **PETROMONT INC.**<br>Montréal | 234 | 160 | 160 | 256 | 31/12/81 | 18 | 256 | 95 | 4 | 1 | Ethylène, propylène, 1,3 butadiène, essences de pyrolèse, acétylène. |
| 239 | **SPORT MASKA INC.**<br>St-Hyacinthe | 230 | 11,7 | 11,7 | 10,5 | 31/07/81 | 143 | 10,5 | 31 | 63 | 6 | Uniformes sportifs pour équipe. (Chandails, bas, pantalons). |
| 239 | **BISSON & BISSON INC.**<br>Matagami | 230 | 9 | 9 | 11,7 | 31/08/81 | 139 | 11,7 | 30 | 20 | 50 | Bois d'oeuvre. |
| 239 | **DART INDUSTRIES LTD.**<br>Division Compagnie Tupperware, Cowansville. | 230 | 3 | 10 | 34 | 31/12/81 | 120 | 18,5 | 40 | 60 | — | Contenants en plastique, plats en plastique. |
| 242 | **BLUE WATER SEAFOODS**<br>Usine à Lachine. | 225 | 9 | 9 | 30 | 02/05/81 | 112 | 22 | 51 | 46 | 3 | Poisson préparé. |
| 242 | **CORPORATION DE PRODUITS DE CUIR EXCLUSIFS**<br>Montréal | 225 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/05/81 | | n.d. | 60 | 40 | — | Sacs à main, sacs de voyage, sacs sport. |
| 244 | **COMPAGNIE MANUFACTURIERE SINCERE LTEE**<br>(incluant: Gestions Itza Inc. et Broderie Delta Ltée (1ère année d'opération) | 224 | 1,7 | 1,7 | 3,3 | | 178 | 3,3 | 90 | 10 | — | Jeans, pantalons et jupes, broderie à forfait. |
| 245 | **FONDERIE STE-CROIX LTEE**<br>Ste-Croix (Lotbinière) | 220 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Tuyaux et raccords d'égouts, pièces de poêle, fonte grise. |
| 245 | **LOCWELD INC.**<br>Candiac | 220 | n.d. | n.d. | n.d. | 30/09/81 | | n.d. | 66 | 22 | 12 | Pylônes en acier galvanisé pour la transmission d'électricité. |

# LES AFFAIRES-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 245 | **METALLURGIE PELCHAT INC.**<br>St-Romuald | 220 | 7,5 | 8 | 19,3 | 31/01/82 | 117 | 19,3 | 82 | 16 | 2 | Structures d'acier pour fins commerciales, industrielles, institutionnelles. |
| 248 | **PROCYCLE INC.**<br>St-Georges-de-Beauce | 215 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Bicyclettes 10 vitesses. |
| 249 | **BURROUGHS WELCOME INC.**<br>Ville LaSalle | 213 | 14 | 23 | 29 | 28/08/81 | 103 | 28 | 26,2 | 68,1 | 5,7 | Produits pharmaceutiques, produits vétérinaires. |
| 250 | **HOECHST CANADA INC.**<br>Montréal et Varennes | 210 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Produits chimiques et pharmaceutiques, ferrosilicium, antirouille. |
| 250 | **SAINT-JEAN FORSYTH (CIE)** | 210 | 2 | n.d. | 5 | 31/12/81 | 166 | 5 | 20 | 80 | — | Chemises, pyjamas. |
| 250 | **DUCHESNE & FILS LTEE**<br>Yamachiche | 210 | 18,5 | n.d. | 30 | 31/12/81 | 97 | 30 | 85 | 10 | 5 | Tôles profilées industrielles, commerciales, agricoles, résidentielles; revêtements résidentiels en vinyle; revêtements résidentiels en aluminium; clous d'acier de toutes sortes; treillis métallique soudé pour béton; latte métallique à stucco; clôture à neige. |
| 250 | **CENTRE MANUFACTURIER INC.**<br>St-Hyacinthe | 210 | 2,6 | — | 2,7 | 00/12/81 | 179 | 2,6 | 20 | 80 | — | Pantalons, habits, pantalons non assortis. |
| 254 | **WHITE CROSS LTEE (LA CIE DE CHAUSSURES)**<br>Montréal | 206 | 2,7 | 2,7 | 7,7 | 31/10/81 | 154 | 8 | 52 | 48 | — | Souliers pour dames, tout confort. |
| 255 | **(GERARD) CRETE & FILS INC.**<br>Saint-Séverin | 205 | 8 | 8 | 20 | 30/06/81 | 115 | 20 | 75 | 2 | 23 | Bois de construction, copeaux. |
| 256 | **SALAISONS BROCHU INC.** | 200 | 8 | n.d. | 50 | 30/09/81 | 75 | 50 | 75 | 5 | 20 | Coupe de porc, jambon et charcuterie. |
| 256 | **HOCKEY CANADIEN INC.**<br>Drummondville | 200 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 30 | 40 | 30 | Bâtons de hockey, équipement de protection. |
| 256 | **ASBESTONOS LIMITEE (Société)**<br>Saint-Lambert | 200 | n.d. | n.d. | 18 | 31/12/81 | 121 | 18 | 50 | 45 | 5 | Freins d'automobiles et disques d'embrayages. |
| 256 | **FOREX LEROY INC.**<br>Val D'Or | 200 | 58 | 58 | 19 | 31/12/81 | 118 | 19 | 35 | 7 | 48 | Panneaux - particules. |
| 260 | **PRODUITS DE BATIMENTS EN ALUMINIUM A.B.P. INC.**<br>Montréal-Nord | 194 | 3,5 | 3,5 | 10 | 28/02/82 | 146 | 10 | 54,5 | 45,5 | — | Portes coulissantes, fenêtres à battants, fenêtres tilt, contre-portes. |
| 261 | **S. HUOT (1976) INC.** | 190 | 7,2 | 7,2 | 10,1 | 30/04/81 | 145 | 10,1 | 66 | 13 | 21 | Equipement de manutention pour scieries et moulin de pâtes et papier; équipement hydraulique; atelier d'usinage. |
| 262 | **TAPIS VENTURE DU CANADA LTEE**<br>Drummondville | 185 | 7,4 | 7,4 | 17,6 | 31/10/81 | 123 | 17,6 | 23 (env.) | 75 (env.) | 2 (env.) | Tapis et fils à tapis. |
| 263 | **LES ALIMENTS WONG WING INC.**<br>Montréal | 180 | 6,5 | 6,5 | 11,0 | 30/09/81 | 140 | 11 | 46,5 | 52,4 | 1,1 | Aliments chinois. |
| 263 | **BOISSONS GAZEUSES GUY H. MAINVILLE INC.** | 180 | 7 | 7 | 15 | 31/05/81 | 126 | 15 | 100 | — | — | Coca-Cola, Sprite, Fanta, Tab Cola, Fresca, Hi-C, Splash, Pur Soleil et Déli-Cinq. |
| 263 | **CHAUSSURES SAVAGE**<br>Division: Denny-Stewart, Montréal. | 180 | n.d. | n.d. | n.d. | 28/02/82 | | n.d. | 20 | 80 | — | Chaussures pour dames. |
| 266 | **INDUSTRIES GEORGES DESCHENES LTEE**<br>Dégelis | 175 | 4 | 4 | 5 | 31/08/81 | 166 | 5 | 40 | 10 | 50 | Bois de construction, bardeaux, clôture, charbon. |
| 266 | **SANTANA INC.**<br>Sherbrooke | 175 | 3 | n.d. | 8 | 31/12/81 | 156 | 8 | 15 | 84 | 1 | Souliers et bottes, chandails et fourrures. |
| 268 | **MONDOR LIMITEE**<br>Iberville | 165 | 4,1 | 4,1 | 5,2 | 30/04/82 | 164 | 5,2 | 41 | 57 | 2 | Bas sport, collants, maillots (léotards), bas-culottes, culottes (sous-vêtements). |
| 269 | **CIBA-GEIGY CANADA LTEE**<br>Dorval | 160 | n.d. | n.d. | n.d. | | | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | Adhésifs, médicaments, pigments. |
| 270 | **INDUSTRIES FOURNIER INC.**<br>Usine: Black Lake<br>Filiales: Lafleur & Laflamme (1979) Inc., A.F.L. Construction, Tramin Inc. | 150-350 | n.d. | n.d. | n.d. | 30/12/81 | | n.d. | 65 | 10 | 25 | Equipement minier et industriel, installation, usinage, métal en feuilles. |
| 271 | **CASAVANT FRERES LTEE**<br>St-Hyacinthe | 150 | — | 6 | 8,2 | 31/12/81 | 153 | 8,2 | 3,7 | 39 | 57,3 | Orgues à tuyaux. |
| 271 | **CHASSE INC.**<br>Ste-Marie de Beauce | 150 | 4,2 | 4,2 | 10,4 | 30/05/81 | 144 | 10,4 | 77 | 15 | 8 | Bois de construction, palettes en bois, boites à fruit et à légumes, boites en bois. |
| 271 | **RODRIGUE METAL LTEE**<br>Usine: Saint-Augustin<br>(* 5 mois d'exercice financier) | 150 | n.d. | n.d. | 7 | 31/12/81* | 158 | 7 | 84 | 1 | 15 | Métaux ouvrés, outils à bois, ateliers d'usinage, boites de camions, filtration d'air d'industries. |
| 271 | **RHONE-POULENC PHARMA INC.**<br>Montréal | 150 | 8 | 8 | 20 | 31/12/81 | | n.d. | 35 | 65 | — | Orudis, Surmontil, Largactil, Phenergan, Nozinan, Flagystatin, Myochrisine, Stemetil, Flagyl, Rovamycine, Piportil. |
| 275 | **JOLY INGENIERIE LIMITEE**<br>Montréal | 140 | 6 | 6 | 8 | 30/04/81 | 156 | 8 | 40 | 20 | 40 | Engrenages de haute précision. Composants pour systèmes aérospatiaux (gyros, contrôles de vol, trains d'atterrissage, instrumentation), composants pour l'industrie nucléaire et pétrochimique. |

# LES AFFAIRE$-500

## SECTEUR MANUFACTURIER

| RANG SELON LE NOMBRE D'EMPLOYES | NOM DE LA COMPAGNIE ET PRINCIPALES PLACES D'AFFAIRES | NOMBRE D'EMPLOYES AU QUEBEC | ACTIFS au Québec (en millions $) | ACTIFS totaux (en millions $) | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL (en millions $) | DATE DE LA FIN DU DERNIER EXERCICE FINANCIER | RANG SELON LA VALEUR DE LA PRODUCTION AU QUEBEC | VENTES A PARTIR DES ACTIVITES DE FABRICATION AU QUEBEC (en millions $) | DESTINATION DE LA PRODUCTION QUEBECOISE SELON LES MARCHES Québec % | autres provinces % | exportations % | PRINCIPAUX PRODUITS FABRIQUES AU QUEBEC |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 275 | **CONFECTION ALPHA INC.** Sherbrooke | 140 | 1,5 | 1,5 | 2,5 | 30/06/81 | 180 | 2,5 | 100 | — | — | Jeans, costumes de bain, robes de chambre pour hommes. |
| 277 | **SOULIERS FEUILLE D'ERABLE LTEE** Montréal | 137 | 1,4 | 1,4 | 5 | 31/12/81 | 166 | 5 | 40 | 55 | 5 | Bottes d'hiver de marche. |
| 278 | **BRISTOL-MEYERS CANADA INC.** Usine à Candiac. | 136 | n.d. | n.d. | n.d. | 31/12/81 | | n.d. | 30 | 65 | 5 | Produits pharmaceutiques: antibiotiques, vitamines, produits anti-cancer. |
| 279 | **ARO INC.** Daveluyville (Qué). | 135 | 4 | 4 | 5 | 30/04/81 | 166 | 5 | 20 | 80 | 0 | Meubles en bois de style antique. |
| 280 | **COMTERM INC.** Pointe-Claire. | 131 | 17 | 17 | 9,4 | 31/01/82 | 150 | 9,4 | 53 | 6 | 41 | Ecrans de visualisation et unités de contrôle. |
| 281 | **MONTEL INC.** Montmagny, Montréal, Ottawa. | 130 | 6,9 | 6,9 | 17 | 00/12/81 | 160 | 6,5 | 65 | 22 | 13 | Appareillages électriques de distribution et étagères métalliques de rangement. |
| 281 | **ROUSSEAU METAL INC.** St-Jean Port-Joli. | 130 | 3,1 | 3,1 | 5,6 | 28/02/82 | 163 | 5,6 | 55 | 44 | 1 | Cases postales, rayonnages à dossier, armoires de rangemènt, étagères métalliques d'entreposage, systèmes de tiroirs modulaires, pour entreposage industriel, cadres de porte, tables de travail, équipement industriel postal. |
| 283 | **CERCUEILS VICTORIAVILLE LIMITEE** Victoriaville | 125 | 2,7 | 2,7 | 5,1 | 31/12/81 | 165 | 5,1 | 18 | 81,5 | 0,5 | Cercueils de bois franc. |
| 283 | **OZITE CANADA (1981) INC.** St-Jean-sur-Richelieu | 125 | n.d. | 5,6 | 16,5 | 01/01/82 | 124 | 16,5 | 18,4 | 73,6 | 8 | Tapis aiguilletés, tapis imprimés, tapis extérieur type gazon. |
| 283 | **REFRIGERATEURS FOSTER DU CANADA LTEE** Drummondville | 125 | n.d. | n.d. | 10 | 31/12/81 | 147 | 10 | 33 | 64 | 3 | Réfrigérateurs et congélateurs commerciaux, chambres froides et entrepôts frigorifiques au service de l'industrie de l'alimentation. Systèmes de température hôpitaux/laboratoires, banques de sang, etc. Meubles à congélation rapide et ultra rapide. |
| 283 | **WEYERHAEUSER CANADA LTEE** Princeville | 125 | 2,1 | 2,1 | 4,5 | 27/12/81 | 172 | 4,5 | 10 | 15 | 75 | Contreplaqué. |
| 287 | **VERREAULT FRONTENAC INC.** Limoilou, Québec. | 124 | 10 | 10 | 10 | 30/11/81 | 147 | 10 | 100 | — | — | Béton préparé, pierre concassée, tuyaux de béton et autres produits connexes. |
| 288 | **CORPORATION BARONET LTEE** Sainte-Marie de Beauce | 123 | 3,4 | 3,4 | 4,1 | 31/12/81 | 173 | 4,1 | 22 | 78 | — | Meubles de cuisine et de chambre à coucher. |
| 289 | **BOIS DAAQUAM INC.** Daaquam. | 120 | 5 | 5 | 14 | 31/05/81 | 130 | 14 | 15 | 3 | 82 | Bois de sciage brut, sciage blanchi vert, sciage blanchi sec, sciage sec brut, copeaux. |
| 289 | **J.P. CORBEIL LTEE (CIE DE CHAUSSURES)** Montréal | 120 | 4,8 | — | 12 | 31/12/81 | 181 | 2,5 | 25 | 70 | 5 | Patins à glace: fantaisie, hockey (Orbit), roulettes. |
| 291 | **VILLEMAIRE FRERES LTEE** St-Lambert, Qué. | 115 | 2,3 | 2,3 | 3,5 | 31/05/81 | 176 | 3,5 | 90 | 10 | — | Relieurs commerciaux. |
| 292 | **R. LAFLAMME & FRERES INC.** St-Apollinaire | 110 | n.d. | n.d. | 6-8 | 31/12/81 | 158 | 7 | 94 | 5 | 1 | Portes et fenêtres en bois. |
| 292 | **CRESSWELL POMEROY LIMITEE** Granby | 110 | 4 | 6 | 6 | 30/12/81 | 162 | 6 | 60 | 40 | — | Profilage à froid. |
| 294 | **HARRICANA METAL INC.** | 103 | 4 | 4 | 9 | 31/12/81 | 151 | 9 | 56 | 42 | 2 | Equipement forestier. |
| 295 | **NUTRINOR Coopérative agro-alimentaire Saguenay-Lac St-Jean** (Chaine coop.). Usines à Kénogami, Dolbeau, Normandin, Chambord. | 100-150 | 18 | 18 | 45 | 31/10/81 | 80 | 45 | 100 | — | — | Beurre, fromage, poudre de lait. |
| 296 | **PRODUITS M.K.S. INC.** Chomedey, Laval | 100 | 4 | — | 5 | 31/10/81 | 166 | 5 | 85 | 10 | 5 | Armoires de cuisine, vanités, bibliothèques. Marques de commerce: Cuisinex, Europex. |
| 296 | **CONSO GRABER INC.** Montréal | 100 | n.d. | n.d. | 6 | 30/09/81 | 182 | 2,4 | 35 | 65 | — | Accessoires de décoration, cordons, rubans, franges, textile étroit, tringles à tentures, stores verticaux, stores de toile. |
| 296 | **BRIQUE CITADELLE LTEE** Beauport, Boischatel. | 100 | 5,5 | 5,5 | 6,2 | 31/12/81 | 161 | 6,2 | 100 | — | — | Brique de façade, tuile à cheminée, en argile cuite. |
| 296 | **VENTILATEUR VICTORIA LTEE** Victoriaville. | 100 | 4 | 4 | 12 | 30/04/81 | 152 | 9 | 90 | 7 | 3 | Silos à grain, silos à moulée, ventilateurs, équipements avicoles, équipements pour porcherie. |
| 300 | **NUTRIBEC LTEE** 4 usines à Québec, Montréal et Bon Conseil. | 95 | 11 | 11 | 34 | 29/08/81 | 88 | 34 | 74 | 5 | 21 | Moulées complètes et suppléments pour volaille, porcs, bovins laitiers, chevaux, lapins, moutons, chiens. |
| 300 | **ENTREPRISES CHARTRE LTEE** Malartic. | 95 | 3,7 | 3,7 | 10,3 | 31/12/81 | 177 | 3,4 | 40 | 60 | — | Fenêtres, portes, fermes de toit et ameublement. |
| 300 | **MULTIGRADE INC.** Shawinigan. | 95 | 2,9 | — | 4 | 31/12/81 | 175 | 4 | 20 | 1 | 79 | Placages de bois franc. |

Office canadien pour un renouveau industriel

Canadian Industrial Renewal Board

# Le coup de pouce qu'il vous faut pour votre projet d'investissement




Oui, l'Office canadien pour un renouveau industriel est à la recherche de projets viables et peut vous accorder une aide précieuse pour votre projet d'investissement, pour moderniser votre entreprise ou pour vous aider à développer un nouveau produit. Deux programmes spécifiques répondent au mandat que lui a confié le Gouvernement du Canada.

## Le programme sectoriel

Ce programme s'adresse à toutes les entreprises dynamiques au Canada qui oeuvrent dans les secteurs du textile, du vêtement et de la chaussure. Objectif: aider la restructuration et la modernisation de ces industries afin de les rendre plus compétitives.

## Le programme de développement industriel et commercial

Ce programme s'adresse aux entreprises qui font affaire ou qui désirent s'établir dans une des sept zones spéciales désignées par le Gouvernement du Canada dans le cadre de ce programme. Objectif: diversifier l'assise économique des zones spéciales de l'OCRI.

## Et surtout...

...pour les projets approuvés par l'Office, les modalités de paiement sont flexibles et aucun maximum n'a été arbitrairement fixé quant au montant des contributions. Renseignez-vous... un coup de pouce n'est pas à dédaigner par les temps qui courent.

**Office canadien**
**pour un renouveau industriel**
**800, boul. Dorchester ouest**
**11e étage**
**Montréal (Québec)**
**H3B 3L2**
**(514) 283-3361**

Canada

## Les principaux groupes industriels et financiers au Québec

# Décisions stratégiques majeure de dépôt et placement, la SGF et

■ La dernière année a été active à plus d'un titre au niveau des groupes implantés au Québec. Les grands acteurs des décisions stratégiques qui ont été prises en 1981 ont été **Power Corporation,** l'État québécois (via la **Caisse de dépôt et placement du Québec** et la **Société générale de financement**) et **Canadien Pacifique,** le plus gros holding financier du pays.

Power Corporation (933 millions $ d'actif) que contrôle le financier montréalais **Paul Desmarais** est devenue un peu plus le holding financier dont rêve celui qui dirige sa destinée.

Power s'est d'abord départie d'une filiale à part entière, le **Groupe CSL**, qui comprend entre autres **Voyageur, Kingsway Transport** et **Canada Steamship Lines. Federal et Commerce Navigation** (Fednav) et M. **Paul Martin,** le président du Groupe CSL, ont acheté chacun la moitié du capital-actions du consortium de transport. La transaction s'est élevée à 178 millions $.

Parallèlement à cette vente d'une filiale dont elle avait la responsabilité des opérations, Power Corp. a augmenté à 6,4% son avoir dans Canadien Pacifique et conclut une entente avec cette dernière lui permettant d'acquérir jusqu'à 15% du plus grand holding financier du pays.

Pour renforcer ses liens financiers internationaux et étendre son action et son influence, Power a aussi acquis une participation minoritaire dans un groupe financier suisse, **Pargesa Holding** de Genève; il s'apprête à acquérir un intérêt également dans le **Groupe Bruxelles-Lambert** de la Belgique.

Il faut s'attendre à ce que la société que dirige Paul Desmarais pose d'autres jalons dans cette direction en 1982 et qu'elle augmente sa participation dans Canadien Pacifique. C'est un secret de polichinelle que M. Desmarais cherchera à détenir plus de 15% des actions de Canadien Pacifique et à porter sa participation à un minimum de 20% et probablement à 25 ou 30% de façon à pouvoir exercer éventuellement son leadership sur l'empire construit à partir du chemin de fer qui a donné naissance au Canada.

### Domtar

Le changement majeur qui s'est produit au niveau corporatif a été la prise de contrôle de **Domtar** par la Caisse de dépôt et la SGF.

À la fin d'une opération qui s'est déroulée dans le plus grand secret et qui a impliqué plusieurs transactions privées dont les détails n'ont jamais été rendus publics et d'achats ultérieurs d'actions de Domtar, la SGF et la Caisse détiennent maintenant 21,6% et 23,8% respectivement des actions de Domtar, ce qui a permis aux sociétés d'État québécoises de siéger en force au conseil d'administration de la compagnie papetière et d'obtenir la mainmise effective sur l'avenir de cette société.

Cette transaction a empêché un regroupement probable de Domtar et de **Consolidated-Bathurst,** dont Power détient 39,8% des actions. Il n'est pas dit que ce regroupement ne se fera pas ultérieurement puisque Domtar a gardé tous ses avoirs liquides à la suite de la mainmise du gouvernement.

Il demeure toujours possible, également, que Domtar acquière la totalité ou la majorité des actions de **Donohue,** dans laquelle la SGF détient un intérêt de 55%; cette transaction aurait pour principal avantage de dégager la SGF financièrement puisque cette dernière recevrait de l'argent liquide de Domtar en échange de ses actions de Donohue; la SGF a présentement du mal à supporter les frais financiers découlant de l'achat de son bloc d'actions de Domtar.

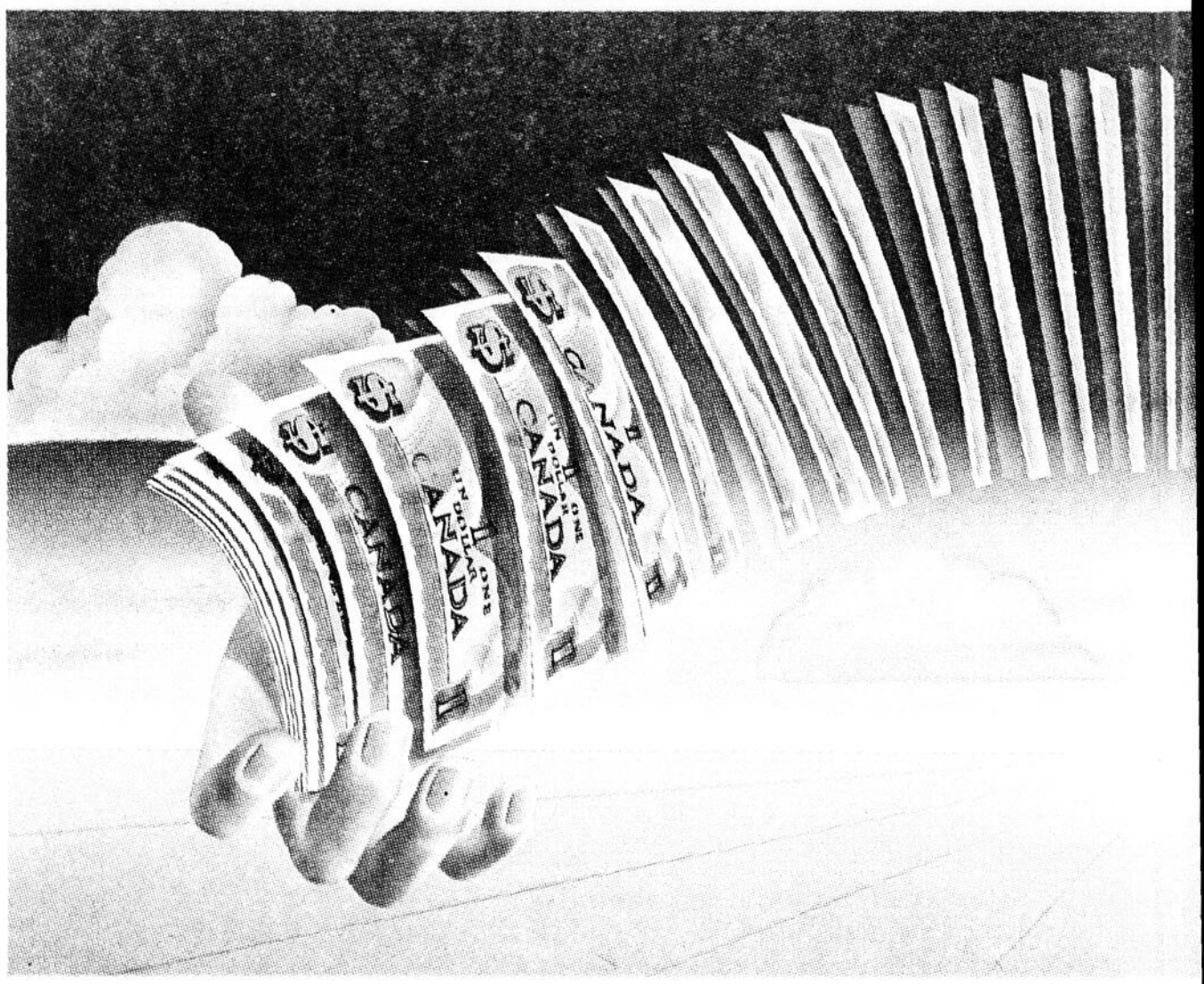
Pour se renflouer financièrement, la SGF a vendu à la **Compagnie de papier et d'énergie MacLaren,** une filiale à part entière de **Noranda Mines,** les 50% du capital-actions qu'elle détenait dans **Sogefor,** le fabricant de panneaux-particules de Lac-des-Îles, près de Mont-Laurier (MacLaren a maintenant 100% de Sogefor); la SGF a aussi vendu 35% de Marine Industrie à **Alsthom-Atlantique,** une société française désireuse de s'associer à Marine pour la fabrication et la vente de turbines au fil de l'eau. De son côté, Marine ne restait pas inactive et achetait **Sometel-Atlantic,** de Rimouski, un manufacturier d'équipements périphériques de centrales hydroélectriques.

### La Caisse de dépôt

Figure de proue de l'intervention québécoise dans les compagnies québécoises, la Caisse de dépôt ne s'est pas contentée de son intervention spectaculaire dans Domtar.

Elle s'est notamment associée à **Brascan,** le holding financier des frères **Edward** et **Peter Bronfman,** pour former **Brascade Resources,** dans laquelle Brascan détient 70% et la Caisse, 30%; Brascade n'a qu'un seul investissement pour l'instant, soit 42% des actions de Noranda Mines. Brascade fera éventuellement


L'ART DE GÉRER



Pourquoi plus d'entreprises prennent-elles contact avec la Banque de Commerce pour la gestion de leurs ressources financières, plutôt qu'avec toute autre banque au pays? La raison en est fort simple. Nous maîtrisons parfaitement l'art de la gestion de la trésorerie.

Nous pouvons mettre au parfaitement adapté à vos bes qui vous permettra d'avoir un tout en augmentant vos capac tion. Ainsi, nous pourrons vo technologie et de l'adaptabilit

BANQUE DE COM
CANADIENNE IMPÉ

LES SERVICES FINANCIERS COMMER

# res de la part de Power Corp., la Caisse et le Canadien Pacifique depuis 12 mois

d'autres interventions dans le domaine des ressources naturelles.

La Caisse a également accru sa présence et son influence du côté de **Provigo,** dont elle détient maintenant 30% des actions, le maximum permis par la loi. Elle a, de plus, une convention d'actionnaires avec le **Groupe Sobeys** de Stellarton en Nouvelle-Ecosse, convention par laquelle les deux actionnaires votent conjointement les actions du distributeur québécois de produits alimentaires. Sobeys possède 13% de Provigo.

## Asbestos

L'Etat québécois a également été actif à d'autres titres dans les changements de propriété de sociétés faisant affaires au Québec.

La **Société Nationale de l'Amiante (SNA)** s'est portée acquéreur de 54,6% des actions de la **Société Asbestos** après avoir acquis deux ans auparavant la **Société d'amiante Bell,** dont les gisements sont contigus avec ceux d'Asbestos à Thetford Mines, et **Atlas Turner,** à Montréal. La SNA est ainsi devenue le plus important intervenant dans l'industrie de l'amiante au Québec, à la fois à titre de producteur primaire et à titre de transformateur. L'achat du bloc d'actions de la Société Asbestos que détenait auparavant **General Dynamics** s'est fait à l'expiration de tous les recours juridiques exercés par la compagnie américaine.

## Canadien Pacifique

**Entreprises Canadien Pacifique** a posé un geste majeur en acquérant, en octobre 1981, 100% des actions de la **Compagnie internationale de papier** (CIP) que détenait auparavant **International Paper** de New-York. La transaction a été évaluée à près de 1 milliard de $ canadiens.

## La Vérendrye

Plus près de nous, la **Corporation de gestion La Vérendrye,** dont les frères **Michel, Normand** et **Jean Perron** détiennent maintenant la majorité des actions, a acquis après beaucoup de discussions avec les actionnaires minoritaires toutes les actions de **Télé-Capitale,** qu'elle ne possédait pas encore. Cette transaction permettra de renflouer financièrement La Vérendrye, dont la filiale de transport, **Brazeau,** subit actuellement d'importants déficits.

Les frères Perron ne sont pas demeurés inactifs de leur côté en vendant 26% des actions de **Normick-Perron** à la Compagnie de papier et d'énergie MacLarent, une filiale à part entière de Noranda Mines.

Normick-Perron a tenté d'obtenir la mainmise sur Donohue, la société papetière très rentable avec laquelle elle est associée dans l'usine de papier journal d'Amos (51% Donohue et 49% Normick), mais la SGF a signifié une fin de non recevoir à cette tentative.

## Groupe Commerce

Dans le secteur financier, la principale transaction a été l'acquisition de **Assurance Bélair** par le **Groupe Commerce** de Saint-Hyacinthe; cette transaction a redonné au groupe que dirigent les familles **Saint-Germain** et **Benoît** la première place dans le marché de l'assurance générale au Québec. Commerce avait perdu le premier rang l'année précédente à la suite de l'achat par le **Groupe La Laurentienne** des **Prévoyants du Canada.**

Toujours dans le domaine de l'assurance, **Les Coopérants** et **Les Artisans,** deux mutuelles d'assurance-vie, se sont fusionnées à la fin de 1981 et ont commencé leurs opérations sur une nouvelle entité appelée à nouveau Les Coopérants à compter du 1er janvier 1982.

## Desjardins

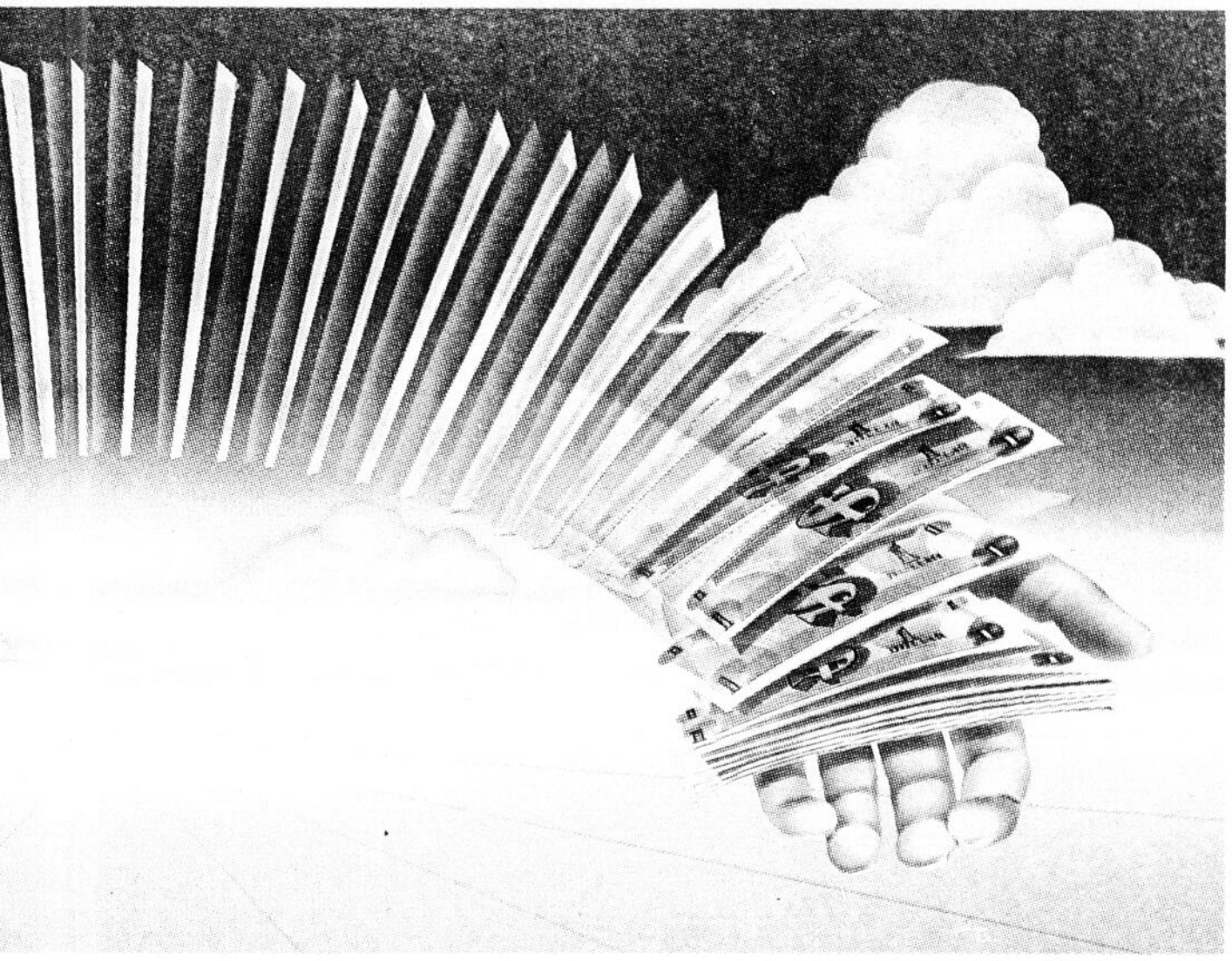
Toujours dans le domaine de la finance, l'année a été passablement tumultueuse dans le domaine coopératif avec la restructuration du mouvement des caisses d'entraide économique.

En cours de route, le **Mouvement Desjardins** a accueilli en son sein onze ex-caisses d'entraide qui ont refusé de se transformer en sociétés d'entraide; après maints remous, deux lois gouvernementales et deux votes des membres, les membres de 64 caisses d'entraide ont accepté de transformer leurs caisses en sociétés d'entraide; ces dernières sont regroupées dans une nouvelle fédération, l'actif des nouvelles sociétés d'entraide est de 950 millions $, en regard de 1,4 milliard $ lors de la crise des ex-caisses d'entraide.

Le Mouvement Desjardins a aussi vécu une importante fusion en obtenant à nouveau l'affiliation des 32 caisses populaires dissidentes de Montréal qui s'étaient séparées du mouvement dirigé de Lévis en 1945. Les 32 caisses de l'ex-"petite fédération" de Montréal ont amené 700 millions $ d'actifs.

**JEAN-PAUL GAGNE**


R LA TRÉSORERIE

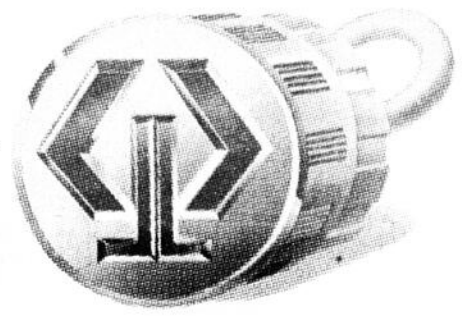


mettre au point un système
à vos besoins, un système
avoir une saine trésorerie
vos capacités d'exploita-
urrons vous armer de la
daptabilité dont vous aurez
besoin pour progresser dans une conjoncture financière difficile, grâce à notre service de TÉLÉGESTION.

Pour une gestion optimale de votre trésorerie, prenez contact avec les experts de nos services financiers aux entreprises.

DE COMMERCE
NNE IMPÉRIALE

MERCE AUX ENTREPRISES



# Au cours de 1981, seulement 50 sur 16 262 ont eu une moyenne

L'industrie de la construction est sans doute le secteur de l'économie québécoise sur lequel nous possédons le plus de statistiques, quant au niveau de l'emploi tout au moins. Pour oeuvrer dans l'industrie, il faut détenir une licence de la **Régie des entreprises de construction.** En outre, quiconque emploie, ne fût-ce que pendant une heure, un travailleur de la construction est tenu de faire un rapport de ses activités à l'**Office de la construction du Québec.**

En 1981, 16 262 entreprises ont fait rapport à l'OCQ, 13,4% de moins qu'en 1980 et 18% de moins qu'en 1979.

Ce chiffre est cependant trompeur; 93% des entreprises ont eu, en effet, dix employés ou moins en moyenne, 85% en ont eu cinq ou moins. Des 1 200 entreprises de construction dont les effectifs moyens ont été supérieurs à dix travailleurs, 50 seulement ont eu une moyenne de cent salariés ou plus.

Soulignons tout de suite qu'il s'agit de travailleurs de la construction au sens des lois et règlements qui régissent l'industrie. Sont exclus des chiffres de l'OCQ le personnel cadre et les employés de bureaux, de même que les employés qui effectuent des tâches connexes à l'industrie.

## Entreprises en baisse

En raison sans doute de la nature de l'industrie, aucune tendance probante quant à la concentration des entreprises n'a été discernée ces dernières années en dépit d'une baisse importante du volume des travaux. En 1977, 20 530 entreprises avaient été responsables de 137 millions d'heures travaillées. Quatre ans plus tard, le volume des travaux avait baissé de 27%, le nombre d'entreprises de 21%.

En période de ralentissement économique, la petite entreprise peut généralement réduire, voire cesser ses activités sans déclarer faillite pour autant. C'est le cas présentement pour bon nombre d'entreprises du secteur résidentiel. Ayant peu de frais fixes, elles peuvent ainsi entrer ou sortir de l'industrie selon la conjoncture.

Dans une moindre mesure, le phénomène existe au niveau des grandes entreprises de construction. En 1976 et 1977, au moment où l'industrie se portait bien, le nombre de compagnies ayant cent salariés ou plus frisait la centaine. Le membership dans ce club sélect a baissé de moitié depuis, mais, pour l'essentiel, l'ordre d'importance n'a pas beaucoup changé.

## La diversification

Le tableau des AFFAIRES sur les plus importantes entreprises du secteur de la construction au Québec indique que **BG Checo International** a été, en 1981, la compagnie de construction la plus importante quant au nombre moyen de salariés, suivie de **Hydro-Québec.**

BG Checo International est à 99% la propriété de **Cegelec Entreprises Inc.** dont les deux actionnaires à parts égales sont la **Société générale de financement du Québec** et **CGEE Als-**




# entreprises de construction de 100 salariés ou plus

**LES AFFAIRES-500**
**INDUSTRIE DE LA CONSTRUCTION**

| Rang | Nom de l'entreprise - 1981 | Nombre moyen de salariés de la construction |
|---|---|---|
| 1 | BG Checo International | 904 |
| 2 | Hydro-Québec | 787 |
| 3 | Les Constructions du St-Laurent | 629 |
| 4 | Les Coffrages Dominic | 587 |
| 5 | Les Entreprises Kiewit (Div. Baie James) | 523 |
| 6 | Janin Construction | 457 |
| 7 | Canfarge (Div. Francon) | 434 |
| 8 | Construction National | 393 |
| 9 | Thiro | 376 |
| 10 | Ent. de Pipe-line Universel | 348 |
| 11 | Standform | 310 |
| 12 | F.A. Tucker Canada | 307 |
| 13 | Construction S.L.M. | 293 |
| 14 | Construction Siglec | 289 |
| 15 | Transelec | 262 |
| 16 | Banister-Pitts-Atlas | 228 |
| 17 | Dominion Bridge Sulzer | 224 |
| 18 | Les Coffages C.C.C. | 221 |
| 19 | Hervé Pomerleau | 214 |
| 20 | Loram Komo (1979) | 213 |
| 21 | Construction BGM | 209 |
| 22 | Coffrages industriels | 208 |
| 23 | Comstock (Québec) - Dominion Bridge Sulzer | 204 |
| 24 | Connolly & Twizell | 203 |
| 25 | Lemay Construction | 185 |
| 26 | Arno Electrique | 184 |
| 27 | Black & McDonald | 182 |
| 28 | Opron | 180 |
| 29 | Bellai Brothers | 179 |
| 30 | Maintenance Industrielle Kingston | 175 |

*Source: Office de la Construction du Québec*

**thom.** Les principales activités de construction de BG Checo ont trait à des réseaux de transport et de distribution d'énergie électrique. Elles ont donc été, ces dernières années, reliées aux travaux de la Baie James.

Pour contrer les effets de la diminution des travaux hydro-électriques, la compagnie a fait l'an dernier une percée dans le domaine de la construction de gazoducs. En s'associant à une compagnie spécialisée de l'Ouest canadien, **Pe Ben Pipelines,** BG Checo a pu obtenir un important contrat de **TransQuébec & Maritimes.**

**Les Constructions du Saint-Laurent,** propriété de la famille Welch de Québec, réalisait depuis cinq ans 80% de son chiffre d'affaires (85 à 100 millions $ selon les années) à la Baie James. La compagnie a cependant su s'adapter à la conjoncture. Elle a ouvert un bureau à Edmonton il y a plus d'un an et a pu recueillir des expertises suffisantes pour que TransQuébec & Maritimes lui octroie récemment un contrat d'envergure (la traversée de quatre rivières entre Trois-Rivières et Québec) sans qu'elle ait à s'associer à une entreprises de l'Ouest comme c'est généralement le cas.

## Perspectives

Les perspectives d'avenir ne sont guère encourageantes. À la Baie James, où une reprise des travaux était annoncée à compter de 1985, la croissance beaucoup plus faible que prévue de la demande d'électricité pourrait inciter Hydro-Québec à retarder certains travaux.

Les hauts taux d'intérêt et le ralentissement économique ont eu des effets certains sur les secteurs de la construction industrielle et commerciale tandis que dans le résidentiel la situation est catastrophique.

Dans ce contexte, les seuls espoirs pour l'industrie de la construction au début de 1982 se rapportaient à la construction du gazoduc et au programme québécois d'assainissement des eaux.

La promesse du gouvernement fédéral de subventions totalisant 545 millions $ pour la construction des embranchements latéraux du gazoduc au Québec et pour les études techniques quant au tracé entre Québec et les Maritimes a redonné espoir aux entreprises qui craignaient que le projet soit revisé.

Quant aux travaux d'acqueduc et d'égouts, la **Société québécoise d'assainissement des eaux,** qui prévoyait dépenser 200 millions $ cette année, a eu maille à partir avec les fonctionnaires du ministère québécois de l'Environnement. Au mieux, cet organisme, mis sur pied en 1980 pour offrir aux municipalités une aide technique et financière dans l'épuration des eaux, ne dépensera cette année que 50 millions $.

L'Office de la construction, dont les prévisions sont le plus souvent optimistes, avançait récemment le chiffre de 96,5 millions d'heures travaillées dans la construction en 1982, une baisse de 5% sur 1981 et le plus bas niveau depuis une décennie.

**MICHEL CLERMONT**


L'ASSURANCE-VIE DESJARDINS GRANDIT AVEC LES GROUPES QU'ELLE ASSURE.

Les besoins des groupes qu'elle assure évoluent. Les entreprises prennent de l'expansion et leur personnel augmente. Les assurés veulent des régimes plus complets, un service de plus en plus efficace et rapide. Tous veulent les meilleurs taux.

Cela oblige l'Assurance-vie Desjardins à améliorer sans cesse ses services. Elle élargit la gamme de ses assurances, elle offre un service personnalisé pour chaque groupe, elle utilise un système informatisé de gestion globale des assurances collectives et enfin, elle met tout en oeuvre pour éviter que ses taux, eux, prennent trop d'expansion.

Aujourd'hui, elle fournit aux membres de centaines de groupes de toutes les tailles la sécurité d'un régime d'assurance collective ou d'un régime supplémentaire de rentes. L'Assurance-vie Desjardins grandit avec les groupes qu'elle assure pour mieux les servir.



Assurance-vie Desjardins

LES AFFAIRES-500

**BANQUES À CHARTE**

| Rang | Nom de la banque | Nombre d'employés au Québec | Nombre de succursales au Québec | Actif total au Canada (30 avril 1982) (milliards $) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Banque Nationale * | 11 712 | 514 | 20,02 |
| 2 | Banque Royale * | 7 516 | 212 | 89,2 |
| 3 | Banque de Montréal * | 6 480 | 218 | 63,2 |
| 4 | Banque Canadienne Impériale de commerce | 2 952 | 197 | 68,7 |
| 5 | Banque de Nouvelle-Ecosse | 1 719 | 95 | 52,4 |
| 6 | Banque Toronto-Dominion | 1 620 | 92 | 45,05 |
| 7 | Banque d'Epargne * | 1 324 | 116 | 1,90 |
| 8 | Banque Mercantile * | 420 | 2 | 4,50 |
| 9 | Banque Continentale | 330 | 14 | 3,98 |

*Banque ayant son siège social canadien à Montréal, le nombre des employés inclut ceux du siège social. La Banque d'Epargne n'est pas une banque à charte au sens de la Loi sur les banques.

Les immenses ressources hydroélectriques du Québec

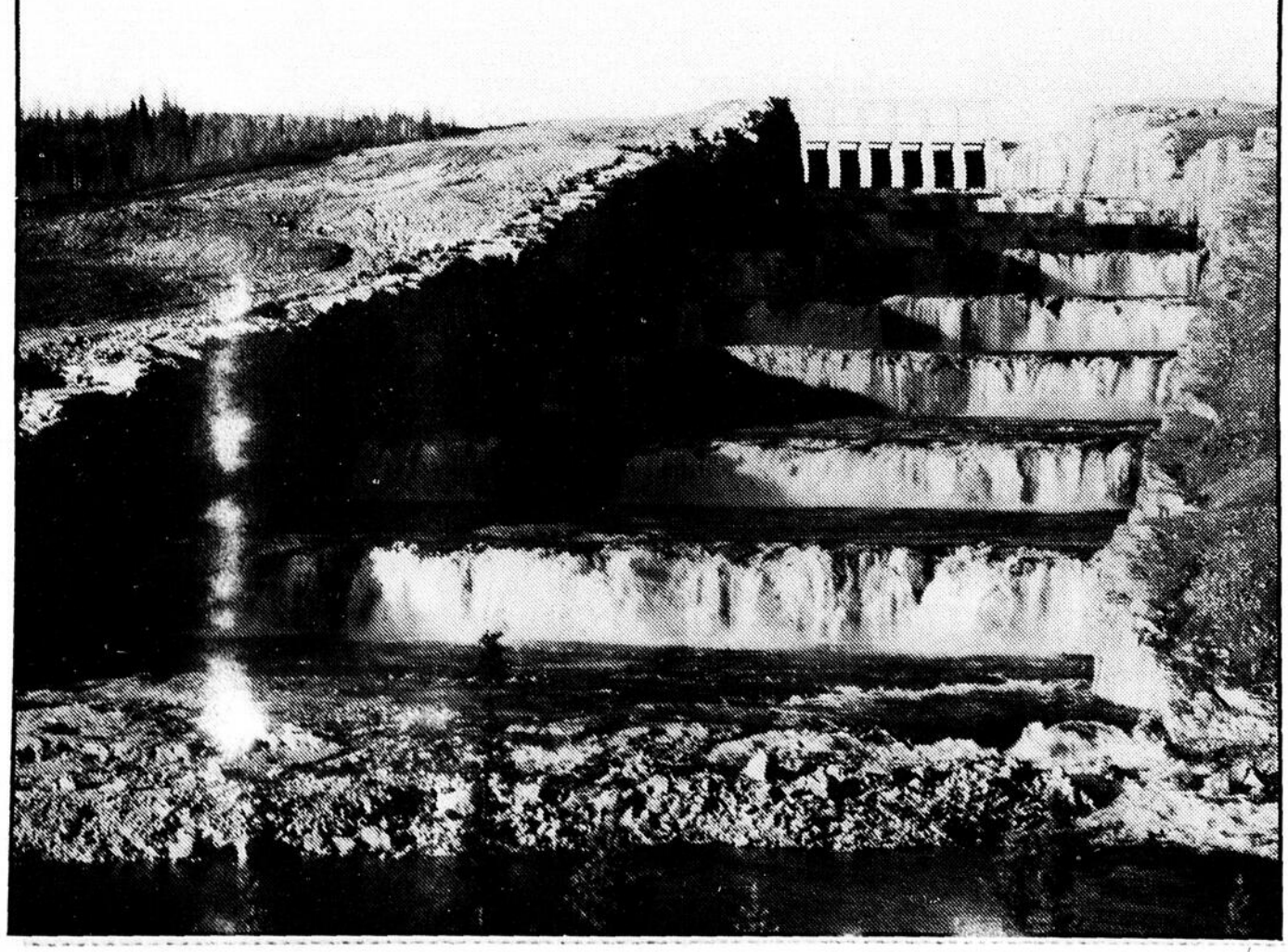
Classée parmi les plus importantes entreprises d'électricité au monde, Hydro-Québec est en excellente position sur le marché énergétique, parce qu'elle a l'avantage de tirer parti des immenses ressources hydroélectriques du Québec, donc de ressources renouvelables.

Plus de 99 % de l'énergie qu'elle fournit est hydroélectrique.

Au 31 décembre 1980, la puissance totale des installations de l'entreprise s'élevait à quelque 17 000 000 de kilowatts.

Suivant son mandat, Hydro-Québec prévoit les besoins d'électricité de ses abonnés et les moyens d'y satisfaire, tout en augmentant la part de cette forme d'énergie dans le bilan énergétique du Québec.

Hydro-Québec travaille également à la mise au point d'énergies nouvelles et à l'intégration de celles-ci aux ressources énergétiques déjà exploitées commercialement au Québec.





# La BNC accapare 36% du marché bancaire

La **Banque Nationale du Canada,** née de la fusion en 1979 de la Banque Canadienne Nationale et de la Banque Provinciale du Canada, constitue de loin depuis cette date l'institution bancaire la plus importante au Québec.

Bien que depuis 1979, la part de marché de la BNC ait diminué, passant de 39% à 35 ou 36%, "un niveau plus acceptable" selon le président de la banque, M. **Michel Bélanger,** elle devance confortablement ses plus proches concurrentes qui sont la **Banque Royale du Canada** et la **Banque de Montréal.**

Ni la Banque Royale ni la Banque de Montréal n'acceptent de divulguer la part de marché qu'elles détiennent au Québec, mais on peut évaluer à plus de 20% la proportion du marché couverte par chacune.

Il est d'ailleurs très difficile d'indiquer de façon précise la pénétration de chaque banque au Québec car elles se refusent à divulguer leurs chiffres par province.

## Le Mouvement Desjardins

En outre, il est inconcevable d'analyser l'activité bancaire au Québec sans tenir compte de la présence remarquable du Mouvement des Caisses populaires Desjardins. Par exemple, quand la BNC dit qu'elle détient 36% du marché, il s'agit exclusivement du marché bancaire excluant le mouvement financier coopératif. Or, dans certains domaines, tels les prêts à la consommation et les prêts hypothécaires, les caisses populaires occupent une place dominante, accaparant plus de 40% du marché et même 50% pour les prêts hypothécaires consentis dans le secteur bancaire et parabancaire. Par contre, la part de marché des caisses populaires et d'économie Desjardins dans le secteur des prêts industriels et commerciaux se situe aux environs de 4%.

Quoi qu'il en soit, avec 1 434 caisses locales et 13,3 milliards $ d'actifs (au 31 décembre 1981) presque entièrement localisés au Québec, le Mouvement Desjardins représente une force bancaire inédite.

La Banque Nationale, avec 11 712 employés et 514 succursales (en date du 31 mai dernier) devance largement la Banque Royale (7 516 employés et 212 succursales) et la Banque de Montréal (6 480 employés et 218 succursales).

Ce peleton de tête distance de loin, en termes d'employés, les autres banques.

La **Banque Canadienne Impériale de Commerce** exploite 197 succursales au Québec, seulement 15 et 20 de moins que la Banque Royale et la Banque de Montréal. Mais son nombre d'employés québécois est fortement inférieur (2 952) du fait que la Banque Nationale, la Banque Royale et la Banque de Montréal ont toutes trois leur siège social à Montréal.

La Banque Nationale a 3 229 employés à son siège social, la Banque Royale 2 180, et le Banque de Montréal 809.

Ces chiffres font ressortir deux évidences.

D'une part, ils confirment ce que l'on sait depuis longtemps au sujet du transfert de Montréal vers Toronto de fonctions importantes du siège social à la Banque Royale et à la Banque de Montréal, en particulier dans les domaines du marché financier et de l'informatique. Bien que le nombre d'employés au siège social d'une banque n'augmente pas de façon directement proportionnelle à ses actifs ou à son chiffre d'affaires, le fait que la Banque Nationale compte à son siège social 50% d'employés de plus que la Banque Royale dont l'actif est pourtant quatre fois supérieur, indique bien l'ampleur des transferts de fonctions de direction vers Toronto au cours des années.

D'autre part, ces chiffres d'emplois illustrent toute l'importance que revêt pour l'économie québécoise l'industrie des sièges sociaux, même lorsqu'il s'agit de sièges sociaux partiels et tronqués.

C'est la **Banque de Nouvelle-Ecosse** qui se situe au cinquième rang des banques à charte au Québec en terme d'employés, soit 1 719. Elle est suivie de près par la **Banque Toronto-Dominion,** qui compte 1620 employés québécois. Ces deux banques exploitent sensiblement le même nombre de succursales au Québec, soit 95 dans le cas de la BNE et 92 dans celui de la Banque T-D.

## La Banque d'Epargne

En terme de succursa-

les, la BNE et la Banque T-D sont dépassées par la **Banque d'Épargne,** qui en compte 116.

La Banque d'Épargne ne constitue pas une banque à charte au sens courant de ce terme, même si elle détient elle aussi une charte fédérale. Le cas de la Banque d'Épargne est unique en son genre au Canada: elle est la seule à déternir une charte de banque d'épargne. Comparativement aux banques commerciales ordinaires assujetties à la Loi sur les banques, la Banque d'Épargne a un champ d'activités plus restreint même si la récente revision législative a élargi ses pouvoirs.

Les 116 succursales de la Banque d'Épargne, sauf une à Ottawa, sont toutes situées au Québec et presque exclusivement dans la région immédiate de Montréal. La plus lointaine de la métropole est située à Granby. La Banque d'Epargne prévoyait ouvrir quelques succursales dans la région de Québec en 1982-83 mais le ralentissement économique a remis en cause l'échéancier du projet.

Grâce, elle aussi, à son siège social, la Banque d'Épargne constitue un bon pourvoyeur d'emplois au Québec, soit en tout 1 324, dont 300 au siège social.

Au huitième rang des banques québécoises en terme d'emplois, on retrouve la **Banque Mercantile** bien que celle-ci n'exploite que deux succursales, une à Montréal, la seconde à Québec. La presque totalité des 420 employés de la **Banque Mercantile** au Québec travaillent en effet au siège social canadien de la banque, à Montréal.

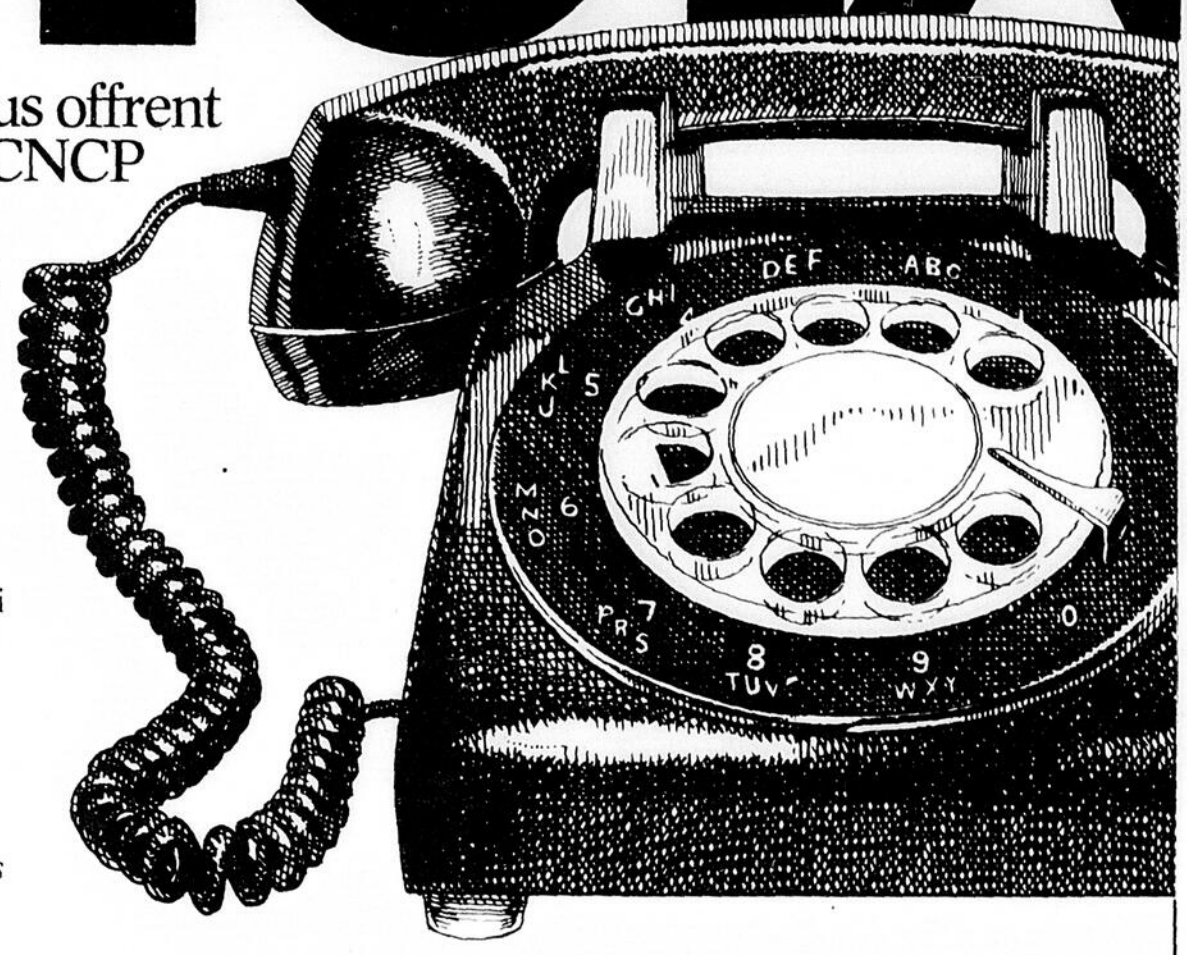
Une des rares banques à avoir accru son nombre de succursales au Québec depuis le début de 1982 - la tendance étant plutôt à la fermeture de succursales trop déficitaires -, est la **Banque Continentale,** qui en compte maintenant 14. Ces succursales, issues dans plusieurs cas de la transformation en installations bancaires d'anciens bureaux d'IAC — qui a donné naissance à la Banque Continentale — emploient 330 personnes, incluant celles du bureau-chef pour la région du Québec.

Enfin, au dixième rang, on retrouve la plus récente des banques à charte à être venue s'établir au Québec, la **Banque Commerciale du Canada,** fondée en 1976 à Edmonton. Elle ne compte pour le moment qu'une seule succursale à Montréal et onze employés.

**CLAUDE BEAUCHAMP**


# CHOIX

## Voilà ce que vous offrent les services du CNCP assurés par interconnexion




Vous pouvez maintenant choisir parmi les fournisseurs de services téléphoniques et de transmission de données pour répondre à vos besoins: une option que vous offre le CNCP à des prix hautement concurrentiels, sans que vous ayez à remplacer votre équipement actuel.

*Les services de circuits à fréquences vocales du CNCP* sont fournis au moyen de son réseau hertzien transcanadien qui est maintenant raccordé aux centraux téléphoniques publics au Québec, en Ontario et en Colombie-Britannique, raccordement que l'on prévoit étendre à toutes les autres provinces du pays.

Le service hors circonscription (FX) du CNCP établit une liaison directe permettant l'accès aux centraux téléphoniques de villes éloignées, comme s'il s'agissait d'un appel local. Les services de ligne de jonction et de poste supplémentaire hors lieux (OPX) du CNCP établissent une liaison directe entre les installations de standard de compagnies situées dans différentes villes et ayant de nombreux échanges à effectuer. Quant au service de ligne directe "plein temps" (FPPL), il établit une liaison permanente poste à poste permettant ainsi la communication téléphonique instantanée.

Le CNCP offre également un service de location d'installations en nombre (BFS) vous permettant d'économiser jusqu'à 50% sur vos frais de transmission si vous utilisez 12 voies interurbaines ou plus.

*Les services de transmission de données du CNCP,* assurés par interconnexion, permettent l'accès aux services de circuits numériques et analogiques du CNCP par l'intermédiaire du réseau téléphonique public. Vous pouvez avoir l'accès direct public ou privé au réseau Infoswitch[MD] et l'accès direct privé au réseau Infodat.[MD]

Les services du CNCP assurés par interconnexion, qu'il s'agisse de la transmission à fréquences vocales ou de données, font usage de votre équipement actuel pour vous offrir tous les avantages qu'entraîne la possibilité de choisir le réseau et les services qui vous conviennent le mieux.

Cela fait partie de l'engagement de CNCP: fournir aux entreprises canadiennes des services de télécommunications inégalés.

Un engagement que le CNCP entend respecter.

**"Communiquez avec le bureau de ventes des Télécommunications CNCP le plus proche ou postez ce coupon dès aujourd'hui."**

A10
CNCP TELECOMMUNICATIONS
DEPT. RH, SUITE 1804, WEST TOWER,
3300 BLOOR STREET WEST,
TORONTO, ONTARIO, M8X 2W9

NOM _____

TITRE _____

COMPAGNIE _____

ADRESSE _____

VILLE _____ CODE POSTAL _____

*Le meilleur choix pour vos communications d'affaires.*

Télécommunications CNCP

LES AFFAIRES-500 — SOCIÉTÉS DE FIDUCIE

| Rang | Sociétés de fiducie* (excluant leurs services immobiliers) | Nombre d'employés | Nombre de succursales | Actifs (000 000$) | | Fonds sous administration (000 000$) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Québec | Canada | Québec | Canada |
| 1 | Trust Royal | 1 100 | 24 | n.d. | 9 041 | n.d. | 24 322 |
| 2 | Montréal Trust | 825 | 4 | n.d. | 1 375 | 2 760 | 10 948 |
| 3 | Trust Général | 560 | 9 | 1 025 | 1 500 | 2 370 | 3 000 |
| 4 | Fiducie du Québec | 376 | 5 | 644 | 644 | 5 314 | 5 314 |
| 5 | Guardian | 165 | 1 | n.d. | 97 | n.d. | 63 |
| 6 | Les Fiduciaires | 152 | 3 | 318 | 318 | 129 | 129 |
| 7 | Fiducie Prêt et Reveu | 146 | 7 | 225 | 225 | 1 075 | 1 075 |
| 8 | Trust National | 145 | 4 | 62 | 2 576 | 616 | 8 543 |

p. S-35

# Société de 5 groupes

Quatre institutions, dont trois ont leur siège social ici, dominent largement la listes des sociétés de fiducie au Québec. La première des premières est le **Trust Royal.** Elle est suivie du **Montréal Trust,** du **Trust Général** et de la **Fiducie du Québec,** en terme de nombre d'employés.

Si on additionne leurs actifs et leur employés, les deux sociétés du Groupe La Laurentienne - Banque d'Épargne, soit **Les Fiduciaires** et le **Crédit Foncier,** forment également un bloc important.

En ce qui concerne l'importance relative de chacune de ces sociétés au titre de leur actif au Québec, il n'est pas possible d'établir un classement sûr, étant donné que le Trust Royal et le Montréal Trust ne publient pas cette donnée. Mais à ce chapitre, il y a tout lieu de croire que le Trust Général ne le cède qu'au Trust Royal.

Le Trust Royal, qui est également la plus importante société de fiducie à l'échelle canadienne, compte 1 100 employés au Québec, répartis dans 24 succursales. Le Trust Royal a presque trois fois plus de succursales que son plus proche concurrent à ce chapitre, ce qui démontre sa force de frappe considérable au niveau de la collecte de l'épargne au Québec.

## Montréal Trust

Le Montréal Trust compte quant à lui, 825 employés au Québec même s'il n'a que 4 succursales. C'est évidemment son siège social qui explique le phénomène, plus de 300 personnes y oeuvrant. Le Montréal Trust, contrôlé par les intérêts de M. Paul Desmarais, n'a jamais été jusqu'à maintenant, une institution particulièrement dynamique sur le marché de l'épargne, ce qui fait que son actif est relativement faible à l'échelle canadienne.

Par contre, le Montréal Trust est extrêmement puissant comme administrateur de fonds privés (successions, fonds en fiducie, fonds de placement) et comme agent de transfert. Cette dernière fonction, qui consiste par exemple à tenir les registres d'actionnaires de compagnies publiques, à émettre des chèques de dividende, etc., occupe une centaine de personnes à Montréal.

## Trust général

Le Trust Général, qui emploie 600 personnes à son siège social et à ses 9 succursales, est rendu également un trust important à l'échelle canadienne en terme de biens sous administration. Si on ajoute aux fonds en fiducie du Trust Général ceux qui sont administrés par ses filiales, le **Sherbrooke Trust,** au Québec, et le **Sterling Trust,** en Ontario, on arrive à un total de 4,5 milliards $ de fonds sous administration au 31 décembre dernier.

Le **Groupe Prenor** et **Prevex Holdings,** de **M. Lorne Webster,** conservent toujours la majorité des actions du Trust Général du Canada en dépit de l'implication croissante de la **Caisse de dépôt et placement** et de l'arrivée de nouveaux actionnaires importants (l'**Alliance, l'Association de bienfaisance et de retraite des policiers de la CUM, Urgel Bourgie Ltée)** en février 1982 à l'occasion d'une émission privée d'actions de 21,6 millions $.

La Caisse de dépôt détient 9,8% des actions du Trust Général et elle a également 28% du capital-actions du Groupe Prenor. Fait à signaler, aucun actionnaire, peu importe le nombre d'actions qu'il détient, a droit à plus de 10% des votes à l'assemblée des actionnaires du Trust Général. Le **Canada Trust** est la seule autre société de fiducie où existe une règle semblable limitant le droit de vote.

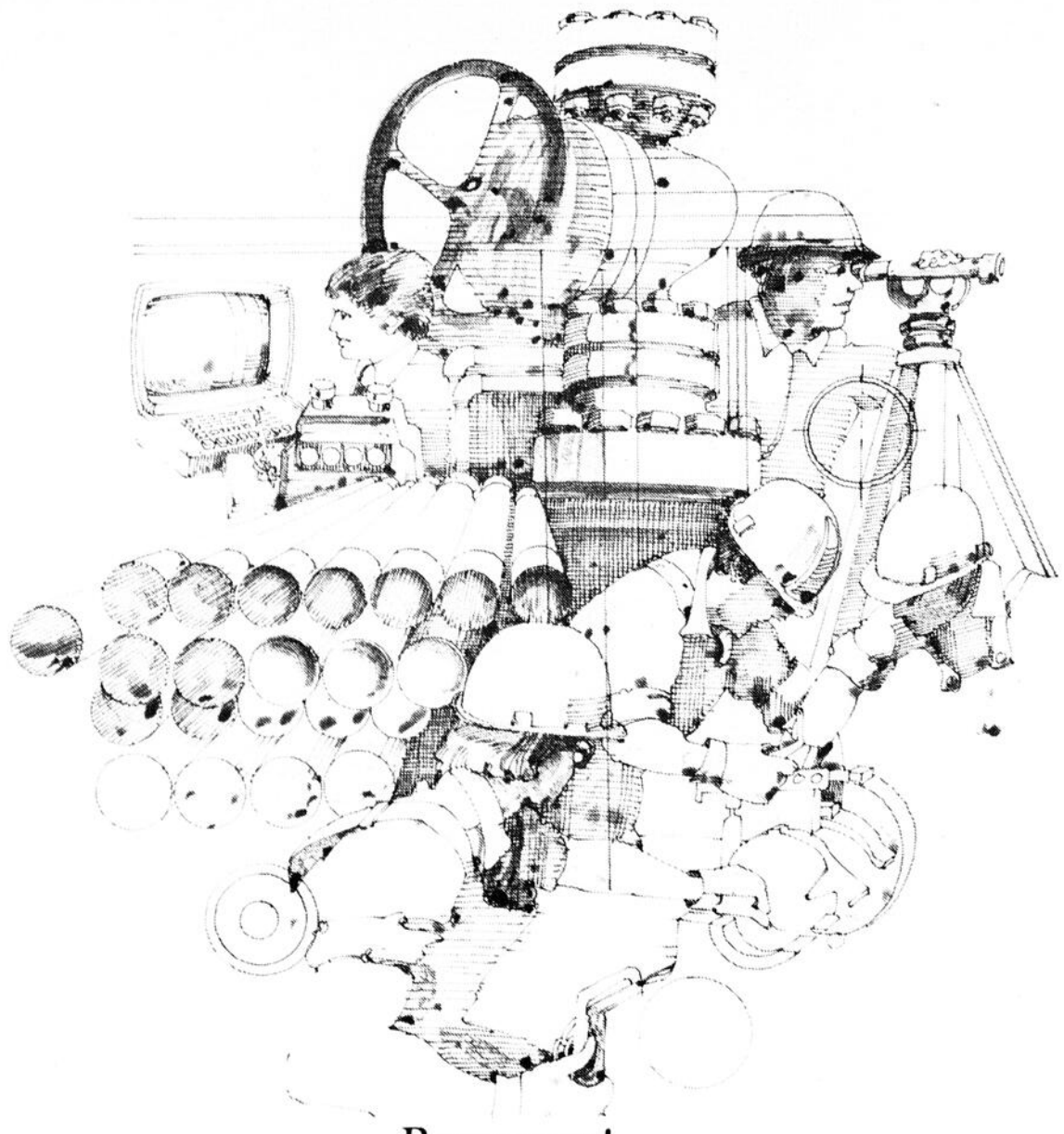
## Fiducie du Québec

La Fiducie du Québec, le Trust des caisses populaires, arrive facilement au quatrième rang en terme du nombre d'employés: 376 pour le siège social et 5 succursales.

Comme le démontre le tableau, c'est surtout au niveau des fonds sous administration que la Fiducie du Québec bénéficie de son affiliation au **Mouvement Desjardins.** Avec 5,3 milliards $ de fonds sous administration et cela au Québec seulement, elle se situe parmi les plus importantes sociétés de fiducie canadiennes à ce chapitre, loin cependant derrière le Trust Royal et le Montréal Trust.

Le Mouvement Desjardins nourrit en son sein une autre société de fiducie, la **Fiducie populaire,** une petite institu-


Que peuvent avoir en commun l'Évêché et l'École militaire à Saint-Jean-sur-Richelieu, le Palais de Justice et le nouvel hôtel Centre Sheraton à Montréal?



Beaucoup!

Tous ont en effet opté pour le gaz naturel, que Gaz Métropolitain rend de plus en plus disponible partout dans son territoire, représentant plus de 65 pour cent du marché du gaz naturel au Québec. Gaz Métropolitain ajoute constamment à la liste de ses abonnés des industries, des commerces et des institutions, qui bénéficient des avantages du gaz naturel: efficacité, propreté, sécurité d'approvisionnement, économie... et subventions offertes par le gouvernement fédéral et Gaz Métropolitain!

Gaz Métropolitain

# fiducie: dominants

tion dont il a hérité lors de la fusion, il y a quelques mois, de l'ancienne **Fédération de Montréal des caisses populaires** à la **Fédération des Caisses populaires et d'économie de Montréal et de l'Ouest du Québec.** Déficitaire avant la fusion, la Fiducie populaire, en obtenant les affaires de la Fédération présidée par M. **Guy Bernier,** s'est rentabilisée et le Mouvement Desjardins semble vouloir permettre aux deux fiducies de cohabiter, même si la Fiducie du Québec, quoique profitable, n'a jamais eu un rendement très élevé.

## Guardian

Certains seront surpris de voir apparaître au cinquième rang des fiducies au Québec, en terme d'employés, la Fiducie Guardian, qui n'exploite qu'un seul bureau, rue St-Jacques à Montréal.

Son nombre élevé d'employés — 165 — s'explique par l'emploi au siège social mais aussi par le fait que le Guardian entretient une activité intense à ses comptoirs. Le Guardian, jusqu'à ces derniers mois, a pratiqué une politique de taux d'intérêt plus combative que ses concurrentes sur les certificats de dépôt à court terme. Le Guardian attire également de nombreux clients grâce à son service de monnaies étrangères. Le Guardian appartient à un groupe d'actionnaires montréalais.

## Groupe La Laurentienne

Au sixième rang, on retrouve le trust de la **Banque d'Épargne,** Les Fiduciaires, qui emploie 152 personnes et exploite trois succursales. Autrefois filiale directe de la Banque d'Épargne, Les Fiduciaires est aujourd'hui filiale d'une autre filiale de la Banque d'Épargne, soit le **Crédit foncier.**

Ce réaménagement corporatif a suivi l'entrée en scène à la Banque d'Épargne de **La Laurentienne,** la grande compagnie d'assurance de Québec. Le Groupe La Laurentienne détient actuellement environ 35% des actions de la Banque d'Épargne. (Elle devra d'ailleurs réduire sa participation à 10% d'ici quatre ans pour se conformer à la Loi sur les banques).

La Banque d'Épargne détient à son tour 100% des actions du Crédit foncier, qui n'est pas juridiquement une société de fiducie mais une compagnie de prêts hypothécaires. Finalement, le Crédit foncier détient 100% des actions de Les Fiduciaires, de même que 100% des actions d'une autre filiale, **la Fiducie du crédit foncier.** Cette dernière, cependant, ne fait pas, à toutes fins pratiques, d'activités fiduciaires et d'administration de fonds même si elle en a le pouvoir. Dans le tableau, les actifs du Crédit foncier et de la Fiducie du crédit foncier sont consolidés (2 026 000 000$).

Le Crédit foncier, dont le siège social est à Montréal, ne compte que trois succursales au Québec mais quinze dans les autres provinces, ce qui explique son actif élevé.

## Prêt et Revenu

Même si elle est plus petite que celles qui précèdent, il y a une autre institution fiduciaire qui occupe une place bien à part sur ce marché au Québec et qui tire bien son épingle du jeu. Il s'agit de la **Fiducie Prêt et Revenu,** filiale du **Groupe Prêt et Revenu.** La Fiducie Prêt et Revenu, l'une des plus profitables en 1981, compte 146 employés et sept succursales. Ses actifs, tous au Québec, atteignent le quart de milliard de dollars et ses fonds sous administration dépassent le milliard de dollars.

Le Groupe Prêt et Revenu est une société financière qui a son siège social à Québec et qui est contrôlée par les intérêts de M. **Jean-Paul Tardif** et de sa famille.

CLAUDE BEAUCHAMP

LES AFFAIRES-500 — SOCIÉTÉS DE FIDUCIE

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 9 | Canada Permanent | 120 | 5 | 320 | 5 683 | 90 | 4 520 |
| 10 | Soc. Nationale de fiducie | 120 | 1 | 82 | 82 | 955 | 955 |
| 11 | Crédit foncier | 75 | 3 | n.d. | 2 026 | aucun | aucun |
| 12 | Guaranty Trust | 31 | 1 | n.d. | 2 686 | n.d. | 2 037 |
| 13 | Canada Trust | 23 | 1 | n.d. | 8 644 | n.d. | 8 155 |
| 14 | Morguard | 17 | 1 | n.d. | 423 | aucun | aucun |
| 15 | Fiducie populaire | 12 | 1 | 39 | 39 | 36 | 36 |

* Les chiffres cités excluent les agents d'immeubles et les succursales purement immobilières.

Note: Les chiffres concernant le nombre d'employés et le nombre de succursales sont en date du 1er juin 1982; les chiffres de l'actif propre et des fonds sous administration sont ceux du plus récent exercice financier de chaque société, généralement le 31 décembre 1981.



LES AFFAIRES
Pour vous abonner rapidement
842-6495

Nous tirons le maximum de leurs économies durement gagnées

En établissant des régimes de retraite adaptés à vos besoins. En assurant toute la gamme des services techniques et administratifs. Notre rendement est l'un des meilleurs de l'industrie. Nous occupons, grâce à un actif de $3 milliards, une des dix premières places parmi les professionnels des rentes au Canada. La gestion de votre régime de retraite va bon train? Pourquoi n'en discuterions-nous pas? Vous pourriez y gagner... sans effort supplémentaire.

STANDARD LIFE

LES AFFAIRES-500

## COURTIERS EN VALEURS

| Rg. | Maisons de courtage | Nombre d'employés au Québec | Nombre d'employés total de la cie | Actifs totaux (en millions $) | Capital investi par les actionnaires (en millions $) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Lévesque, Beaubien Inc. | 373 | 468 | 95 | 10 |
| 2 | Geoffrion, Leclerc Inc. | 260 | 275 | 30 | 4 |
| 3 | Greenshields Inc. | 240 | 995 | 345 | 10,6 |
| 4 | Nesbitt Thomson Bongard Inc. | 180 | 800 | 24 | 22 |
| 5 | Wood Gundy | 155 | 1 100 | 948 (mondial) | 31,5 (mondial) |
| 6 | McLeod Young Weir Ltée | 150 | 1 000 | n.d. | n.d. |
| 7 | Merrill Lynch Royal Securities | 140 | 1 200 | 656 | 37,6 |
| 8 | Dominion Securities/Ames Ltée | 134 | 1 270 | 612 | 33 |
| 9 | Grenier, Ruel & Cie | 103 | 103 | 10,3 | 0,887 |
| 10 | Tassé & Associés | 100 | 102 | 7,9 | 0,859 |
| 11 | Brault, Guy O'Brien | 100 | 100 | 8,1 | 2 |


CONNAISSEZ-VOUS LA SOLUTION CONSTRUCTIVE



Le capital investi dans votre construction industrielle ou commerciale rapporte-t-il aussi vite que vous le souhaitez?
Les coûts des travaux sur le chantier sont-ils trop élevés?
Les travaux prennent-ils trop de temps?
Les délais de livraisons et de construction affectent-ils votre planification financière? Votre cash-flow?

St-Joseph-de-Beauce, Québec
(418) 397-4371
Montréal, Québec
(514) 655-6231
Edmonton, Alberta
(403) 483-6367

ou composez sans frais:
1-800-463-8860

murox
La solution constructive




## Les maisons de courtage au Québec

# Lévesque, Beaubien toujours en tête

La maison de courtage **Lévesque, Beaubien** continue d'occuper le premier rang des maisons de courtage opérant au Québec avec un nombre de 373 employés.

Le nombre total d'employés de la firme au Canada s'élève à 468. Ils occupent 11 bureaux au Québec et 7 à l'extérieur. 19 millions $ de ses 25 millions $ de revenus bruts proviennent du Québec. Son capital investi atteint 10 millions $ et elle possède des actifs totaux de 95 millions $.

Lévesque, Beaubien est une compagnie diversifiée qui fait de la souscription et de la vente d'actions, d'obligations et de titres financiers divers.

Son plus proche rival au Québec est **Geoffrion, Leclerc** qui emploie 260 personnes au Québec répartis dans 11 bureaux. En termes de revenus bruts, la distance entre les deux maisons est relativement faible puisque Geoffrion, Leclerc réalise 13,5 millions $ contre 19 millions $ pour Lévesque, Beaubien. Cependant, en termes de capitalisation, soit 4 millions $ en termes d'actifs totaux, soit 30 millions $, Geoffrion, Leclerc est facilement distancée par Lévesque, Beaubien.

Quant au nombre de bureaux, ils indiquent bien les deux stratégies différentes de ces maisons de courtage. Geoffrion, Léclerc possède tous ses bureaux au Québec sauf un, tandis que Lévesque, Beaubien s'est diversifié géographiquement à l'extérieur du Québec, notamment à Toronto.

À ce chapitre d'ailleurs, Geoffrion, Leclerc est imitée par **Tassé & Associés** qui possède 10 bureaux au Québec même si en nombre d'employés, cette maison n'occupe que le 10ième rang.

Si Lévesque, Beaubien et Geoffrion, Leclerc sont les rois et maîtres du fief du Québec, ils font figure de caporaux par rapport à l'ensemble des maisons "nationales" qui oeuvrent d'un bout à l'autre du Canada.

Tant au point de vue des actifs totaux, du capital des actionaires, des revenus bruts et du nombre d'employés, ils sont loin derrière les **Wood Gundy, Dominion Ames, McLeod, Young, Weir, Nesbitt Thomson, Merrill Lynch** et **Richardson, Greenshields.**

Ces maisons ont un impact non négligeable au Québec où elles concentrent généralement environ 10% de leurs employés. Dans l'ordre, ce sont Richardson, Greenshields (env. 300), Nesbitt Thomson (180), Wood Gundy (155), McLeod, Young, Weir (150), Merrill Lynch (140) et Dominiom Ames (134) qui occupent la zone médiane au point de vue nombre d'employés au Québec. Ils sont suivis d'un bon nombre de maisons de courtage francophones où de maisons "nationales" qui accusent un certain retard à s'implanter solidement.

### Spécialités

Une telle classification, basée sur le nombre d'employés au Québec, ne reflète pas nécessairement l'importance qu'occupe chacune des maisons de courtage sur la place financière québécoise.

Il existe en effet des maisons spécialisées dont la rentabilité ou la force dans des domaines très précis ne se mesurent pas au nombre de leurs employés. À titre d'exemple, même s'il existe quelque 35 maisons de courtage à Montréal, la maison **McNeil, Mantha** occupe à elle seule plus du tiers de tous les sièges à la **Bourse de Montréal** où ses employés agissent comme mainteneurs de marché. Un autre exemple est la firme **Jones Heward** qui a sous sa supervision des fonds

voisins du milliard de dollars et qui administre le plus de fonds en provenance de l'étranger.

Une autre firme, **Maison Placements Canada** n'est spécialisée que dans la vente aux grosses institutions financières. Enfin, une maison comme **Mercier, Ouimet, Masse** occupe une niche bien particulière dans le secteur des mines. Pour établir le rendement de ces maisons par rapport au rendement ou à l'impact des autres maisons, un des seuls moyens consiste à diviser les revenus bruts par rapport au nombre d'employés.

## Austérité

L'année 1981-82 a été marquée par l'austérité dans les maisons de courtage. L'impressionnante chute de la bourse depuis le mois d'août dernier a fait fuir un nombre important d'investisseurs vers les dépôts à terme. Au même moment, le volume de la souscription - c'est-à-dire le financement par de nouvelles émissions de titres - a baissé d'une façon considérable, les courtiers n'étant plus capables de vendre les émissions d'actions des compagnies.

Privées d'une grande partie de leurs revenus provenant soit des commissions des clients ou de la souscription, les maisons de courtage ont dû non seulement reculer leurs plans d'expansion, mais bien souvent couper les salaires de leurs vendeurs, en général de 10%.

## Fusions

En l'espace d'un an, deux fusions majeures ont été réalisées.

Dominion Securities a absorbé Ames et, plus récemment, Richardson achetait Greenshields.

Il y a quelques mois, Geoffrion, Leclerc achetait la maison **Matteau** de Trois-Rivières.

Enfin, deux firmes américaines prenaient une participation de 10% dans le capital de maisons canadiennes. **American Express-Shearson** jetait son dévolu sur McLeod, Young, Weir tandis que **Hutton** retirait son 10% dans Greenshields pour offrir ses services de "commodités" à Walwyn Stodgell. Hutton n'a pas pris comme tel de participation dans le capital de Walwyn, mais les liens d'affaires sont étroits tout comme d'ailleurs avec **City Bank** de New York qui, depuis trois mois, possède 9% des actions de Walwyn.

**NORMAND LASSONDE**


# N'EMPRUNTEZ PAS À LONG TERME POUR UNE VOITURE À COURT TERME.

Avec des taux d'intérêt jusqu'à 23% et des prêts-auto s'échelonnant jusqu'à quatre ans, l'achat d'une voiture donne un peu l'impression de servir à payer la dette nationale.

Avant d'embarquer dans pareille galère, assurez-vous de choisir une voiture qui dure plus longtemps que vos paiements.

Pensez à Volvo. Les Volvo ont une moyenne de vie anticipée de 18,7 ans en Suède. Evidemment, les conditions de conduite sont différentes au Canada. Votre Volvo peut durer moins longtemps ici. Mais elle peut également durer plus longtemps.

De plus, le confort et la performance d'une Volvo en font une voiture que vous voudrez garder longtemps.

Cette année, payez-vous une Volvo. Vous ne serez peut-être pas mort de rire en arrivant à la banque. Mais vous ne vous arracherez pas les cheveux non plus.

**VOLVO**

Une voiture de confiance

© 1981 VOLVO CANADA LTEE



# Les compagnies d'assurance le redressement sera long et

■ Les assureurs IARD (incendie, accidents et risques divers) sont unanimes: 1981 a été la pire année de l'histoire pour cette industrie.

Toute les compagnies ont entrepris un vigoureux programme de redressement, mais plusieurs continueront d'enregistrer des pertes techniques pour l'année en cours. L'assurance automobile commence à redonner des signes de vie alors que l'assurance des résidences continue de poser des problèmes en raison de l'augmentation du nombre de vols par effraction.

Un sondage effectué par le **Canadian Underwriter Magazine** révèle que seulement 8 des 80 plus importantes compagnies d'assurances générales au Canada ont effectué des profits techniques en 1981. C'est donc dire que pour 76 entreprises, le montant des primes souscrites a été inférieur au montant des réclamations et des frais d'administration. Seuls les profits générés par les capitaux investis ont permis à plusieurs d'équilibrer leur budget. Cette situation est générale dans toutes les provinces du pays.

Selon la publication torontoise, le championnat négatif a été remporté facilement par la compagnie d'assurance **La Royale,** avec des pertes techniques de 126 688 000$. Un porte-parole de cette entreprise M. **Paul Gélinas** a précisé aux AFFAIRES que l'assurance des particuliers a rapporté des primes brutes de 256,6 millions $ pour un déficit de 73 millions $, comparativement à 40$ millions pour l'année précédente. L'assurance des entreprises a rapporté des primes brutes de 275 millions $ mais a entraîné une perte technique de 53 millions $ comparativement à 21 millions $ l'année précédente.

Avec 538 019 000$ de primes brutes souscrites, La Royale s'est maintenue au premier rang des assureurs canadiens et ses pertes sont plus ou moins proportionnelles à sa taille.

La deuxième place de ce triste palmarès revient à la **Commercial Union** qui a recueilli des primes brutes de 266 437 000$ et enregistré une perte technique de 51 302 000$.

La compagnie québécoise qui a perdu le plus d'argent, le **Groupe La Laurentienne,** a perdu 34 917 529$. Le **Groupe Commerce,** le plus important assureur général du Québec, n'a perdu que **3 059 000$.**

## L'assurance automobile

Depuis plusieurs années, l'automobile était le cauchemar des assureurs. À la suite de l'entrée en vigueur du régime public d'assurance automobile, les compagnies se sont lancées dans une guerre des prix féroce pour la couverture des dommages matériels. Depuis deux ans, l'industrie a pris conscience que cette lutte fratricide était vaine et qu'elle nuisait à toutes les compagnies. Dès 1980, quelques compagnies ont commencé à hausser leurs primes et, en 1981, les autres ont suivi.

M. **Jean-Denis Talon,** directeur général de l'assurance IARD à la compagnie **Les Provinces Unies** a expliqué aux





Rares sont les lignes aériennes qui savent traiter leurs passagers avec autant de soins et d'attentions que CP Air.

Lorsque notre Classe Impériale fut introduite, nous étions alors la seule ligne aérienne canadienne à offrir un service spécialement à l'intention des voyageurs d'affaires qui paient le plein tarif de la classe économique.

Et notre Classe Impériale finit par jouir d'une popularité telle, que l'autre ligne aérienne canadienne d'importance tenta de l'égaler en instaurant sa propre classe affaires.

En les comparant, vous découvrirez vite pourquoi la nôtre s'avère incontestablement supérieure.

Lors d'un récent sondage effectué par une firme indépendante, 67% des agents de voyages ont jugé notre Classe Impériale comme étant la meilleure classe affaires sur le marché.

Ce qui vient confirmer ce que nous affirmions auparavant.

L'autre classe affaires n'est disponible que sur certains vols, tandis que la Classe Impériale, elle, est disponible à bord de tous les vols desservant les villes de Victoria, Vancouver, Calgary, Edmonton, Régina, Saskatoon, Winnipeg, Toronto, Ottawa, Montréal et Halifax.

Vous apprécierez les divers avantages que comporte la Classe Impériale, tels: un comptoir d'accueil spécial "un seul arrêt" pour vous permettre d'épargner du temps, une section distincte dans l'appareil, de la cuisine de fins gourmets, des consommations gracieusement offertes, des publications d'affaires gratuites et un casque à écouteurs, pour vous divertir lors des vols de longue durée.

Pour en savoir plus, communiquez avec votre agent de voyages ou CP Air au 931-2233.

Nous avons l'art de prendre bien soin des gens d'affaires. Sachez en profiter.

Plus que jamais, la concurrence, c'est nous!

CP Air

*D'après un sondage "Impact" effectué en septembre 1981 auprès des agences de voyages, par la firme PLOG Research Inc.

CP et sont les marques déposées de Canadien Pacifique Limitée.

LA CLASSE IMPÉRIALE DE CPAIR.

Une meilleure économie, offerte sans frais supplémentaires et sur aucune autre ligne aérienne.

# générales: et pénible

AFFAIRES que son entreprise a été une des premières à rehausser ses primes. Cette décision a fait fuir 15 000 clients, mais elle a été rentable. En 1980, Les Provinces Unies affichaient une perte nette de 384 337$ alors que l'année dernière l'entreprise enregistrait un bénéfice net de 1 569 766$.

M. **Charles Moreau** du groupe **Commerce** croit, pour sa part, que le secteur automobile aura retrouvé sa rentabilité en 1983. Il affirme qu'il voudrait encore augmenter de 30 à 40% la prime payée par les clients considérés comme de mauvais risques. Toutes les compagnies tentent d'ailleurs de se départir des conducteurs appartenant à des catégories plus sujettes aux accidents.

M. **Yves Breton,** vice-président du **Groupe Desjardins,** explique que son entreprise cherche plutôt à favoriser les conducteurs âgés de 35 à 45 ans.

M. Breton a mentionné aux AFFAIRES un autre phénomène qui commence à aider les assureurs. La fréquence des accidents a diminué considérablement depuis quelques mois. Il évalue à 15% la baisse du nombre de dossiers de réclamations.

Il s'agit sans doute d'une estimation conservatrice car M. Jean-Denis Talon des Provinces Unies estime pour sa part que la baisse est de 27%.

## L'assurance résidentielle

La protection des résidences est devenue la principale bête noire des assureurs.

Dans la région de Montréal, l'augmentation des vols par effraction constitue le principal problème alors que dans les endroits de villégiature et les régions rurales, le feu est le principal ennemi.

Ces facteurs ajoutés à l'inflation ont entraîné des augmentations de primes. Les assureurs ont tenté de limiter ces hausses en offrant de nouveaux produits.

## Les risques commerciaux

La récession économique et le phénomène de la réassurance sur les marchés internationaux ont contribué à perpétuer le marasme du secteur des assurances commerciales.

M. Talon fait remarquer que les réclamations provenant de PME ont été plus nombreuses qu'à l'accoutumé. Pour Paul Gélinas, le nombre de dossiers portant sur des véhicules commerciaux a augmenté de façon anormale. Dans les deux cas, on soupçonne que des actes criminels ont accru le nombre de réclamations.

M. J.M. Mercier de l'Union commerciale, comme la plupart de ses collègues, s'en prend au phénomène de la réassurance. Certains assureurs signent des contrats très bas, conservent 10 à 15% du risque dans leur portefeuille et réassurent le reste sur les marchés internationaux. Ces compagnies étrangères, souvent avantagées par les taux de changes,peuvent offrir des taux très bas. Par contre, la protection est souvent moins bonne comme l'a prouvé la fermeture récente des compagnies **Cardinal** et **Stratcona.** Cette concurrence contribue néanmoins à maintenir les primes exigées des assurés commerciaux à un niveau insuffisant pour assurer la rentabilité de ce secteur.

## Restructuration de l'industrie

Les difficultés économiques qu'éprouvent les compagnies d'assurance IARD ont d'ailleurs amené une restructuration en profondeur de certains groupes.

Le Groupe Commerce a pu se hisser au premier rang de notre classement grâce à l'achat de la compagnie **Bélair.** Charles Moreau explique que cette entreprise, qui se spécialise dans l'assurance directe, n'avait pas pu conserver un niveau suffisant de réserves et était devenue techniquement insolvable. L'achat par le groupe Commerce constituait donc la planche de salut. Cette entreprise continue de mener une existence autonome et il n'est pas prévu d'intégrer ses opérations à celle de sa compagnie-mère.

Dans le groupe La Laurentienne, **La Paix,** une compagnie à charte fédérale qui oeuvre surtout en Ontario, a changé de nom. Elle s'appelle maintenant **Le Bouclier Laurentien, compagnie d'assurance,** et est une filiale à part entière de La Prévoyance.

Dans l'ensemble, les porte-parole de l'industrie sont plutôt optimistes. Les trois dernières années ont été très dures, mais des primes plus réalistes, une baisse des réclamations dans le secteur automobile et, à plus long terme, une diminution de l'inflation ramèneront des taux de profitabilité acceptables.

Mais comme M. Breton du Groupe Desjardins le fait remarquer, "l'industrie demeurera peu rentable aussi longtemps que les consommateurs ne recommenceront pas à acheter de nouvelles maisons et de nouvelles automobiles qui seront protégées par de nouvelles polices d'assurance".

**DANIEL BORDELEAU**

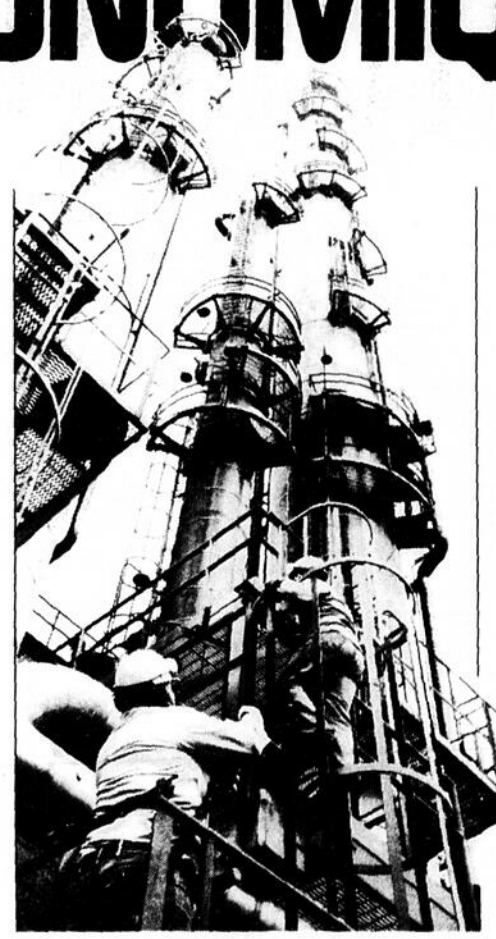
**LES AFFAIRES-500 — ASSURANCE GÉNÉRALE**

| Rang 1981 | Rang 1980 | Raison sociale de l'assureur | Primes souscrites directes perçues au Québec (en millions %) 1981 | 1980 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | Le Groupe Commerce (1) | 169,6 | 139,9 |
| 2 | 1 | Le Groupe La Laurentienne (2) | 166,7 | 188,4 |
| 3 | 4 | Le Groupe Royal | 103,5 | 92,7 |
| 4 | 3 | Le Groupe Desjardins-Assurances générales | 95,3 | 100,3 |
| 5 | 5 | Les Souscripteurs d'assurance non-maritime - Lloyd's | 90,3 | 64,1 |
| 6 | 6 | Le Groupe Commercial Union (3) | 73,4 | 61,9 |
| 7 | 7 | Le Groupe La Prudentielle | 72,1 | 57,1 |
| 8 | 8 | Le Groupe Allstate | 65,2 | 54,6 |
| 9 | 9 | Guardian, Compagnie d'assurances | 50,2 | 43,5 |
| 10 | 11 | Travelers du Canada, Compagnie d'assurances | 46,4 | 34,4 |
| 11 | 10 | Provinces-Unies, Compagnie d'assurances | 40,1 | 36,7 |

(1) incluant Assurance Bélair
(2) incluant La Prévoyance, Les Prévoyants, Le Bouclier Laurentien, La Personnelle et La Laurentienne, Assurances générales.
(3) incluant Stanstead & Sherbrooke, La Compagnie d'assurance contre les accidents et les incendies du Canada et Commercial Union (U.K.)

*Source: Le Surintendant des assurances du Québec*


DU BARIL DE PÉTROLE À LA SYNERGIE ÉCONOMIQUE



Le pétrole est une ressource naturelle précieuse mais limitée. C'est pourquoi il faut en optimiser l'utilisation. Et c'est là qu'intervient Pétromont.

Les raffineries de l'est de Montréal utilisent 95% de chaque baril de pétrole. Le complexe pétrochimique Pétromont reçoit 5% de ce baril et le transforme en éthylène, en propylène, en mélanges $C_4$ et en aromatiques, matières primaires essentielles à la fabrication de nombreux dérivés chimiques dont le polypropylène, le glycol, les élastomères et le polyéthylène.

Ainsi, en traitant seulement 5% du baril de pétrole, Pétromont remet sur le marché une valeur égale à 100% de ce même baril et déclenche un effet multiplicateur d'emplois dont le rapport est de 1 à 20.

Un des trois grands complexes pétrochimiques au Canada, et le seul au Québec, Pétromont met la haute technologie au service de l'économie. Pétromont est à la fois moteur économique et créateur d'emplois au sein de la PME où s'effectue, dans plus de 400 usines, la transformation ultime de sa production en biens de consommation.

PÉTROMONT

Un consortium formé par Gulf Canada Limitée, Union Carbide du Canada Limitée et Ethylec inc. (une filiale à part entière de la SGF).

# L'assurance de personnes échappe à la récession mais pas au budget MacEachen

Les consommateurs continuent d'acheter de l'assurance sur la vie, même en temps de crise économique.

C'est la principale conclusion qui se dégage d'une lecture attentive du bilan des principales compagnies d'assurances de personnes.

Ces entreprises se plaignent par contre, d'avoir perdu des centaines de millions de dollars en raison du dernier budget fédéral et, de plus, elles ont vu augmenter de façon anormale les prestations versées au chapitre de l'assurance invalidité et de l'assurance salaire. Mais ce qui préoccupe le plus les assureurs, c'est la réforme des régimes de pension que les gouvernements fédéral et provinciaux commenceront à discuter à l'automne.

## Statistiques à faire rêver

Le Canada compte 170 compagnies d'assurances-vie, dont 32 ont établi leur siège social au Québec.

Pour l'ensemble du pays, le porte-feuille d'assurance-vie était, l'an dernier, de 494 milliards $ dont 28% avait été souscrit au Québec. Il est intéressant de noter que les 10 plus importantes compagnies d'assurance-vie qui opèrent au Québec, effectuent 56% du chiffre d'affaire total de cette industrie dans la belle province.

De 1980 à 1981, les compagnies qui figurent au classement du journal LES AFFAIRES ont vu les primes directes qu'elles perçoivent au Québec augmenter en moyenne de 16%.

La palme d'or de la croissance revient à la **Mutuelle du Canada,** qui est passée du 8e rang au 6e en augmentant les primes perçues de 32%. Elle est suivie de **La Confédération** (+25%), et de la **Manufacturers** (+22%). La **Sun Life** (+21%), qui effectue une impressionnante remontée au Québec, prouve de son côté, que les Québécois ne sont pas rancuniers et qu'il lui ont peut-être pardonné le déménagement de son siège social à Toronto.

La compagnie d'assurance-vie **Standard** est la seule à avoir vu son chiffre d'affaires diminuer (—11%) au cours de la dernière année. **L'Alliance, Mutuelle-vie** enregistre elle aussi une mauvaise performance (+6%) alors que **La Métropolitaine** (+8%) et la compagnie d'assurance-vie **London** (+9%) montrent un taux de croissance décevant.

Pour l'ensemble du Canada, les statistiques préliminaires de l'**Association Canadienne des Compagnies d'assurances de personnes** montrent que les primes d'assurances-vie et de rentes ont augmenté de 6,5 milliards $ en 1980 à 8,2 milliards $ l'année dernière, ce qui donne un taux de croissance de 21%.

## 1982: incertitude

L'année dernière fut bonne, mais les compagnies se disent inquiètes pour l'ensemble de 1982 en raison des conséquences possibles du budget MacEachen sur leurs ventes.

Les statistiques préliminaires pour les trois premiers mois de l'année telles que compilées par la **Life Insurance Marketing and Research Association** auprès des 44 plus importantes compagnies d'assurances faisant affaires au Canada sont pourtant rassurantes.

Selon cet organisme américain, la valeur des ventes des 44 entreprises sondées s'élevait à 12,5 milliards $ pour les trois premiers mois de l'année, c'est-à-dire 131% de ce qui avait été vendu l'année précédente. Le nombre de polices émises (267 878) progressait cependant beaucoup plus lentement et n'était que de 109% de l'année précédente. La conclusion inévitable est que la valeur moyenne des polices émises s'est accrue de 29 165$ à 48 150$.

La dernière observation du LIMRA est que les ventes au Québec et à Terre-Neuve ont progressé plus lentement que la moyenne nationale. Pour les trois premiers mois de l'année, elles se chiffrent à 127% de l'an dernier au Québec et à 124% à Terre-Neuve.

## Marché en mutation

**Mme Monique Couturier,** vice-présidente à **La Sauvegarde,** confirme que les entreprises québécoises ont suivi la tendance canadienne.

Malgré l'accroissement des ventes, les profits sont à la baisse, notamment en raison de l'accroissement des versements de prestations d'invalidité à long terme. À La Sauvegarde, les dépenses à ce chapitre se sont accrues de 22% passant de 9,5 millions $ à 12,2 millions $, soit une croissance de 22%. L'état de l'économie et le nombre croissant d'assurés victimes de dépressions nerveuses en sont les principaux responsables.

M. **Jacques Genest,** de **La Laurentienne,** explique que le monde de l'assurance-vie est en pleine mutation. Les acheteurs optent de plus en plus pour une protection à court terme au détriment d'une assurance-vie permanente comme c'était traditionnellement le cas. Le but visé est surtout de protéger la famile pendant qu'elle grandit. De plus, les assurés veulent payer une prime ajustée en fonction de l'inflation.

L'assurance-vie devient d'abord une protection et cesse d'être un moyen de capitalisation en prévision de la retraite, ce rôle étant joué de façon plus avantageuse par les Régimes enregistrés d'Epargne retraite.

Les compagnies d'assurance-vie sont donc entrées de plein pied dans le secteur des REER en offrant de nouveaux produits. C'est ainsi que 40% des primes versées au Québec en 1981 ont servi à l'achat d'assurances temporaires, qu'elles soient individuelles ou collectives. Deux choses menacent cependant cette nouvelle approche: le budget MacEachen et la réforme des fonds de pension.

## Les deux menaces

Le dernier budget fédéral constitue une menace à court terme. En premier lieu, le ministre des Finances du Canada a éliminé les rentes d'étalement qui permettaient d'éviter de payer des impôts importants sur les gains de capitaux. C'est un secteur qui est maintenant mort.

La deuxième mesure qui fait peur à l'industrie, c'est la décision de supprimer la déductibilité des intérêts sur les emprunts contractés pour l'achat de REER.

En troisième lieu, le gouvernement prévoyait taxer les gains de capitaux soi-disant réalisés dans le cadre des polices d'assurances-vie permanentes. Les négociations en cours avec l'ACCAP permettront probablement de limiter les dégats, mais il est certain que les compagnies sortiront de ce combat avec quelques plumes en moins.

À long terme, une menace beaucoup plus sérieuse pèse sur l'industrie.

Il s'agit de la réforme des régimes de pensions qu'entreprendront à l'automne les gouvernements fédéral et provinciaux. Le but des compagnies d'assurances de personnes est d'éviter qu'on élargisse à leurs dépens, le régime des rentes du Québec et celui du Canada.

Un tel élargissement des régimes publics canaliserait une part encore plus grande de l'épargne vers les coffres d'organismes gouvernementaux et risquerait d'entraîner à long terme, la mort par asphyxie des compagnies d'assurances. Le nouveau président de l'ACCAP, M. **Ian Mair,** a fait de ce problème sa priorité pour les prochains mois.

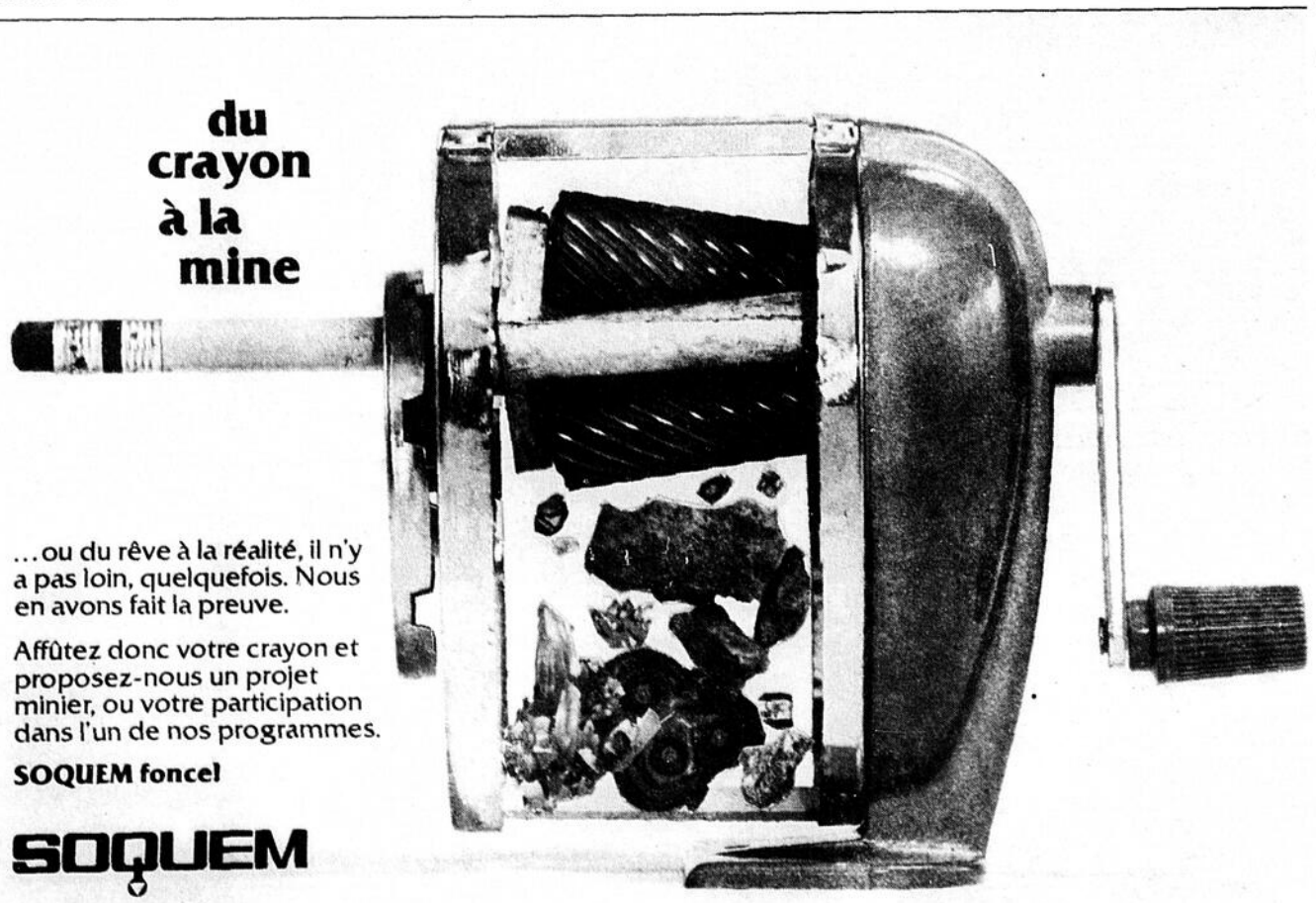
**DANIEL BORDELEAU**

**LES AFFAIRES-500 — ASSURANCE DE PERSONNES**

| Rang 1981 | Rang 1980 | Raison sociale de l'assureur | Primes souscrites directes perçues au Québec (en millions $) 1981 | 1980 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | Le Groupe Desjardins-vie (1) | 255,7 | 217,5 |
| 2 | 2 | Sun Life du Canada | 241,4 | 191,0 |
| 3 | 5 | L'Industrielle | 148,1 | 129,0 |
| 4 | 4 | Le Groupe La Laurentienne (2) | 148,0 | 129,9 |
| 5 | 7 | La Confédération | 146,5 | 109,8 |
| 6 | 8 | La Mutuelle du Canada | 146,3 | 98,8 |
| 7 | 3 | La Métropolitaine | 146,2 | 134,2 |
| 8 | 6 | La Great-West | 138,2 | 120,3 |

(1) incluant l'Assurance-vie Desjardins et La Sauvegarde
(2) incluant La Laurentienne, Prévoyants du Canada-vie, L'Impériale et Northern du Canada

*Source: Le Surintendant des Assurances du Québec*

# Fusions et regroupements parmi les firmes de comptables-agréés

La concurrence, règle de base de l'économie de marché et mesure d'excellence de l'entreprise manufacturière, gagne les firmes de comptables, qui voient plafonner le nombre d'entreprises avec la décroissance démographique et qui ne peuvent donc désormais augmenter leur propre clientèle qu'au détriment des autres cabinets comptables.

Au Québec, l'**Ordre des comptables agréés** interdit toute publicité pour les cabinets de comptables autres que les simples cartes d'affaires dans les journaux. De plus, la lutte qui oppose les cabinets anglophones sur le marché canadien de la vérification, se double inévitablement au Québec d'une farouche opposition francophones-anglophones.

Pour faire face au phénomène de la concurrence, relativement nouveau pour elles, les firmes comptables se regroupent selon diverses modalités.

Ainsi, on a vu depuis quelques mois **Price Waterhouse** fusionner avec la petite firme montréalaise **Jarrett Goold & Elliott; Peat Marwick** tenter un rapprochement avec **Campbell Sharp; H. Marcel Caron,** de **Clarkson Gordon,** se joindre à **Bélanger Dallaire Gagnon** de Québec. On a vu aussi **Raymond Chabot Martin Paré (RCMP)** signer un accord de représentation canadienne avec **Doane** des Maritimes.

A l'heure actuelle, **Samson Bélair** se présente comme le plus gros cabinet francophone (d'autant qu'il est le seul à conserver le même nom à travers tout le Canada). **Maheu Noiseux** se classe bon deuxième, RCMP demeure le plus gros bureau montréalais avec plus de 300 professionnels et vise maintenant la clientèle de la grande entreprise québécoise, tandis que **Caron-BDG** (Clarkson Gordon) vient de prendre la première place dans la région de Québec avec plus de 125 professionnels.

Ensemble, les quatre grands bureaux francophones contrôlent près de 55% du service de la vérification au Québec, mais si on additionne à ce groupe les francophones associés aux grands cabinets anglophones, c'est au moins 75% de ce marché qui appartient aux francophones.

Les firmes francophones font école au Québec, c'est-à-dire qu'elles accueillent plus de stagiaires que les cabinets anglophones Ainsi, un rapide relevé dans le bottin des comptables révèle que Samson Bélair compte dans ses rangs 267 comptables diplômés, les autres étant des stagiaires, alors que ce nombre serait de 206 chez RCMP, 180 chez Maheu Noiseux et 124 chez **Mallette Benoit.**

De leur côté, les cabinets anglophones attachent plus d'importance

**(suite à la page 42)**

## LES AFFAIRES-500
### COMPTABLES AGRÉES

| Rang | Nom du cabinet - Mai 82 | Nombre de professionnels | Revenus (000 000$) |
|---|---|---|---|
| 1 | Samson, Bélair et Associés | 512 | 28,2 |
| 2 | Maheu Noiseux | 484 | 24,5 |
| 3 | Raymond, Chabot, Martin, Paré et Associés | 444 | 22,4 |
| 4 | Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau et Associés | 420 | 20,2 |
| 5 | Clarkson Gordon (Caron, Bélanger, Dallaire, Gagnon) | 334 | 16,0 |
| 6 | Coopers & Lybrand (Laliberté, Lanctôt, Morin et Associés) | 315 | 15,8* |
| 7 | Charrette, Fortier, Hawey, Touche, Ross et Cie | 308 | 15,4* |
| 8 | Price Waterhouse et Cie | 224 | 11,2 |
| 9 | Thorne Riddell et Cie | 185 | 9,3* |
| 10 | Peat Marwick Mitchell et Cie | 162 | 8,1 |
| 11 | Deloitte Askins & Sells | 124 | 6,2* |
| 12 | Pétrie, Raymond et Associés | 75 | 3,2 |
| 13 | Ernst & Whinney | 65 | 3,3* |
| 14 | Arthur Andersen et Cie | 57 | 3,0 |
| 15 | Weiss, Brazeau et Associés | 55 | 2,4 |

** Revenus estimés*


Quand j'ai voulu moderniser mes laboratoires, on s'est interrogé sur ma santé financière.

C'est la BFD qui m'a aidé.

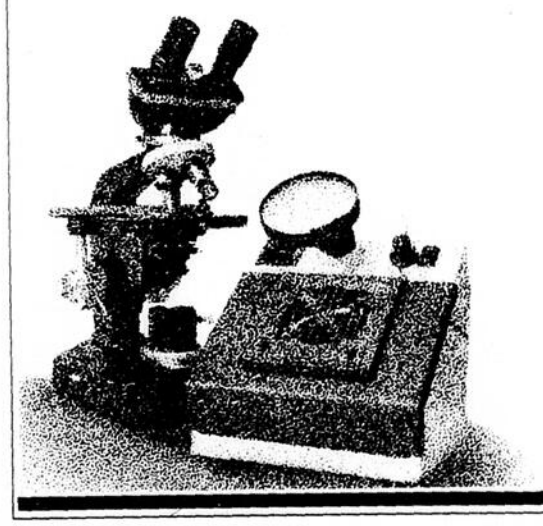


M. J.-P. Durusseau, président
Institut de bio-endocrinologie Inc.

"Depuis sa création, mon entreprise faisait de bonnes affaires. En 1970, pour rester concurrentiel, je devais moderniser mes laboratoires.

Il me fallait beaucoup d'argent, rapidement, pour financer cette modernisation si importante pour moi. Les organismes financiers que j'ai consultés hésitaient. C'est la Banque fédérale de développement qui a cru en moi et m'a fait confiance. Elle m'a prêté l'argent nécessaire à l'achat de l'équipement électronique qu'il me fallait, selon un mode de financement adapté à mes besoins et à mes capacités. Depuis, la BFD m'a aidé à deux autres reprises pour agrandir et consolider mon entreprise et elle m'a fourni des services de gestion-conseil tout au long de mon expansion. En tout, la Banque m'a avancé plus de 700 000$.

Aujourd'hui, même si les autres institutions financières me considèrent d'un oeil positif, je sais que je peux toujours me fier à la BFD, à ses moyens et à ses conseils."



BANQUE FÉDÉRALE DE DÉVELOPPEMENT
FEDERAL BUSINESS DEVELOPMENT BANK

Une banque à la mesure de vos ambitions

Canada

## Comptables-agréés

(suite de la page 41)

au rapport entre le nombre d'associés et celui des professionnels: ce rapport, qui indique une moyenne d'honoraires et de revenus par associé, est de 1/9 chez **Arthur Andersen** et Price Waterhouse, de 1/7 chez Clarkson Gordon, **Coopers Lybrand**, et chez **Touche Ross**; de 1/6 chez **Ernst Whinney, Peat Marwick** et **Thornes Riddell**; de 1/5,5 chez **Deloitte**; et de 1/4 chez **Dunwoody**.

Ce rapport associés/professionnels varie selon la nature de la clientèle et les échelles de rémunération différentes d'un cabinet à l'autre. La moyenne générale, pondérée par la taille des divers cabinets, se situe à 1/7,9. Les ratios sont un peu plus élevés au Québec que dans le reste du Canada parce qu'on y trouve plus d'associés par cabinet.

### Revenus

Le revenu moyen par comptable dans les cabinets québécois, s'établit à environ 50 000$, soit 1 100 à 1 200 heures facturées à 40$ ou 45$ l'heure. Cela se compare favorablement avec la moyenne nord-américaine, puisqu'un sondage du magazine U.S. News & World Report, en date du 19 avril 1982, indiquait que la moyenne des grands cabinets du "Big 8" allait de 53 756$ chez Arthur Andersen à 41 666$ chez **Deloitte Haskins.** Les comptables de Peat Marwick touchent en moyenne 52 976$, ceux de **Arthur Young** 51 162$, ceux de Ernst Whinney 50 437$, tandis que ceux de Price Waterhouse touchent 45 068$, ceux de Coopers Lybrand 45 036$ et ceux de Touche Ross 43 564$. On compte habituellement dans un cabinet comptable quatre professionnels pour une personne de soutien.

La moyenne de revenu au Québec est un peu plus élevée que dans le reste du Canada, a déclaré aux AFFAIRES un dirigeant d'une grande firme anglophone, parce que le nombre relatif d'associés par cabinet est ici un peu plus élevé.

### Gestion

Les quatre grands cabinets francophones de vérification présentent des modes de gestion bien différents. Chez RCMP, on retrouve depuis ses débuts un cabinet complètement intégré et centralisé, sur le modèle des cabinets anglophones, tandis qu'au contraire, les cabinets locaux affiliés à Maheu Noiseux gardent leur autonomie et ne partagent qu'un nom commun. Depuis février 1981, Samson Bélair a également commencé à s'intégrer lui aussi.

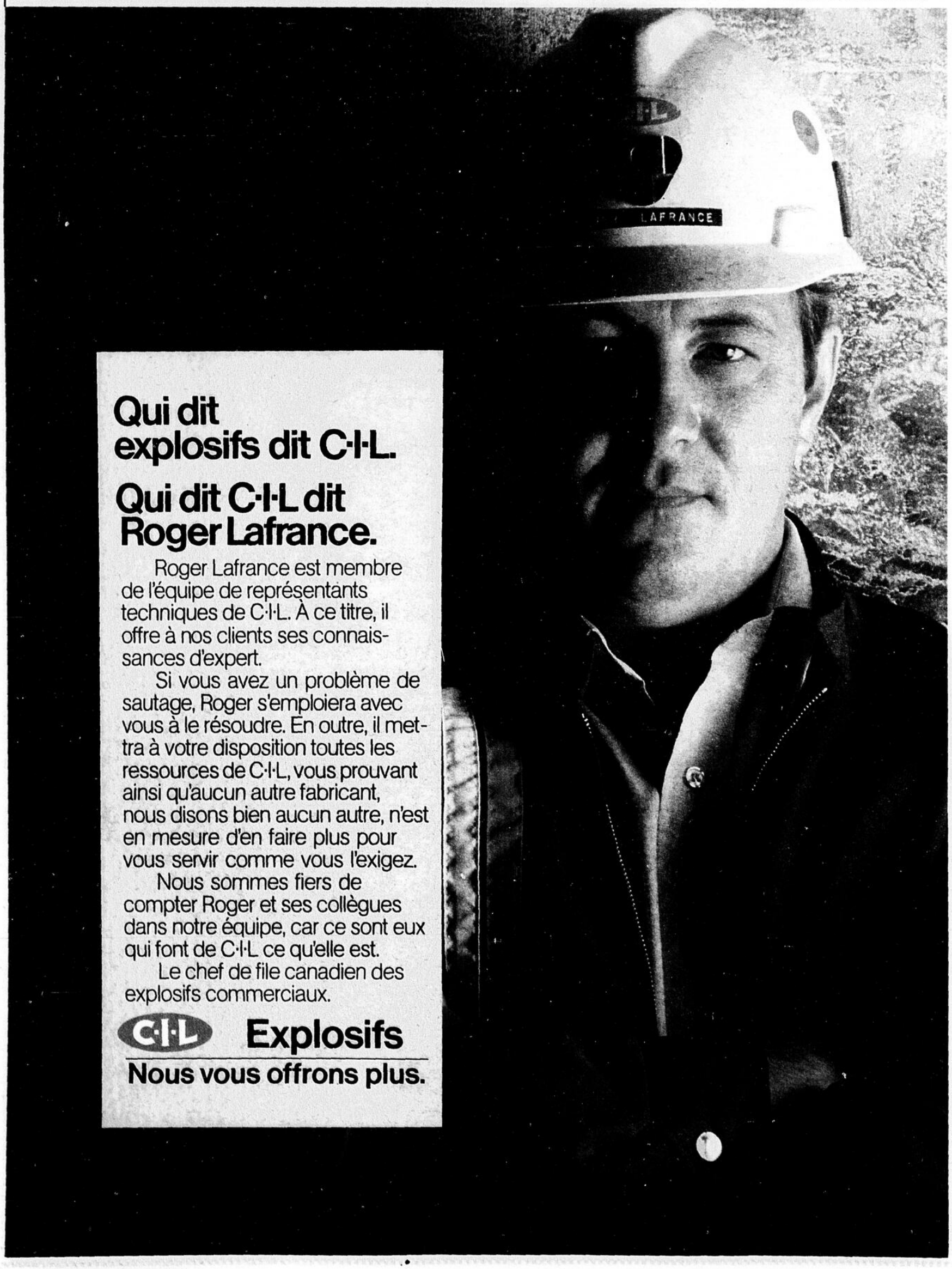
RCMP et Samson Bélair sont les deux seuls cabinets francophones qui ont gardé le même nom depuis le début. Maheu Noiseux et Mallette Benoit ont changé plusieurs fois de nom au cours des dernières années, traduisant ainsi plusieurs fusions et réorganisations successives, et une croissance externe très rapide.

Autres caractéristiques particulières: Samson Bélair possède 13 bureaux au Québec et couvre le territoire mieux que les autres. Avec 12 bureaux au Québec, Mallette Benoit concentre 70% de ses effectifs à Montréal, Québec et Sherbrooke avec respectivement 230 personnes, 125 et 75, tandis que RCMP en concentre 379 à Montréal et 121 à Québec, et ensuite seulement 29 à Laval et 24 à Chicoutimi. RCMP possède 9 bureaux, en comptant celui d'Ottawa.

De son côté, Mallette Benoit est le seul cabinet qui possède un département autonome de recherches et de développement de nouveaux produits.

Enfin, Maheu Noiseux est un nom générique qui regroupe sous un même chapeau, une foule de cabinets et de modules disparates. Au seul bureau de Montréal, on retrouve une douzaine de modules différents et pafois concurrents: triomphe de la décentralisation sur l'intégration. Mais depuis quelque temps, la concertation voisine avec la décentralisation dans ce cabinet également.

**ANDRE HAINS**


**Qui dit explosifs dit C·I·L.**

**Qui dit C·I·L dit Roger Lafrance.**

Roger Lafrance est membre de l'équipe de représentants techniques de C·I·L. À ce titre, il offre à nos clients ses connaissances d'expert.

Si vous avez un problème de sautage, Roger s'emploiera avec vous à le résoudre. En outre, il mettra à votre disposition toutes les ressources de C·I·L, vous prouvant ainsi qu'aucun autre fabricant, nous disons bien aucun autre, n'est en mesure d'en faire plus pour vous servir comme vous l'exigez.

Nous sommes fiers de compter Roger et ses collègues dans notre équipe, car ce sont eux qui font de C·I·L ce qu'elle est.

Le chef de file canadien des explosifs commerciaux.

C·I·L **Explosifs**

**Nous vous offrons plus.**

# Croissance des relations publiques

Ce n'est que depuis une douzaine d'années, tout au plus, que s'est développée une industrie des relations publiques typiquement québécoise.

C'est d'ailleurs l'une de ces grandes entreprises pan-canadiennes de relations publiques qui, encore aujourd'hui, occupe la première place sur le marché québécois, la société **Relations publiques et industrielles Limitée,** qui compte une trentaine de professionnels permanents au Québec.

Mais parmi les dix autres firmes de relations publiques les plus importantes, neuf sont nées au Québec depuis 10 ans.

La plus ancienne d'entre elles, **Beauregard, Landry, Nantel, Jasmin & Ass. Inc.,** fait partie d'un peloton d'entreprises qui ont aujourd'hui un chiffre d'affaires variant entre trois quarts de million de dollars et un million et quart. À titre de comparaison, les plus grandes maisons à l'échelle canadienne présentent une facturation de l'ordre de 3 à 5 millions $.

À cause de la nature même de la fonction, fortement dépendante de la compétence et de la personnalité propre du relationniste, il n'y a pas deux boîtes qui fonctionnent de la même façon, certaines adoptant le mode d'une société de type professionnelle (chaque associé a ses clients), d'autres opérant selon la formule de l'entreprise.

La plupart des plus importants cabinets-conseils de relations publiques au Québec sont des sociétés autonomes mais deux, **Optimum Inc.** et **BCPR** constituent des modules intégrés à des agences de publicité.

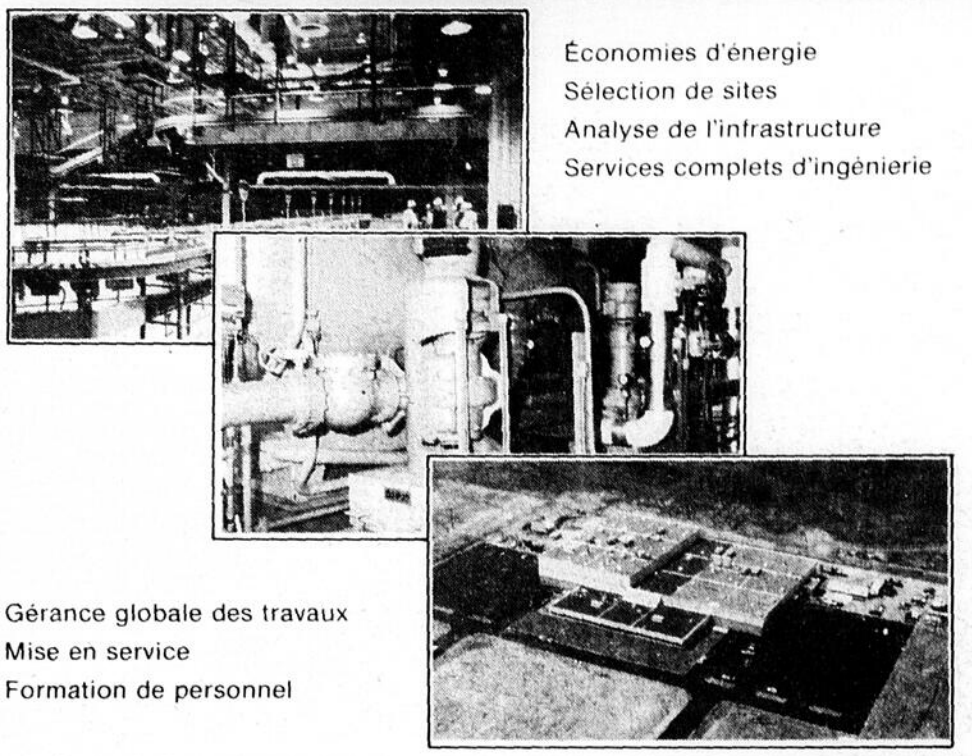
Les cabinets de relations publiques ont de plus en plus tendance à se spécialiser dans certains types d'intervention et à offrir des produits particuliers. Par exemple, Relations publiques et industrielles va jusqu'à offrir un service de formation d'orateurs; **Intercommunication Inc.** met l'accent sur les relations internationales; **Agence Marsy** se concentre sur l'organisation de congrès et d'événements spéciaux; **Communicateurs Associés** s'intéresse aux communications internes à l'intérieur des entreprises; etc.

On retrouve en tout une soixantaine de cabinets-conseils en relations publiques au Québec, dont plusieurs sont petits et reposent sur les épaules et les idées d'une seule personne, qui se spécialise alors dans un domaine précis - le monde artistique, par exemple - ou sur une base régionale.

## LES AFFAIRES-500 — RELATIONS PUBLIQUES

| Rang | Nom de l'agence | Employés temps plein | | Facturation (en milliers $) | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | au Québec | au Canada | au Québec | au Canada |
| 1 | Relations publiques et industrielles Limitée (P.I.R.) | 30 | 160 | n.d. | n.d. |
| 2 | Beauregard, Landry, Nantel, Jasmin & Ass. Inc. | 16 | 16 | 750 (honoraires) | — |
| 3 | Intercommunica Inc. | 14 | 14 | 1 200 (estimés 30/6/82) | — |
| 4 | Beauregard, Hutchinson, McCoy, Capistran & Associés | 12 | 12 | 875 | 1 000 |
| 5 | Agence Marsy Inc. | 10 | 10 | 900 | — |
| 6 | Optimum Inc. | 10 | 10 | n.d. | n.d. |
| 7 | Communicateurs Associés Inc. | 8 | 11 | 1 000 | 1 500 |
| 7 | Bill Bantey & Associés | 8 | 8 | n.d. | n.d. |
| 9 | Berger & Associés | 7 | 19 | n.d. | n.d. |
| 10 | Dumas, Dupré & Associés | 6 | 6 | 750 | 750 |
| 11 | B.C.P.R. Inc | 4 | 4 | 500 | 500 |


ABBDL-TECSULT
Au service du développement industriel et commercial

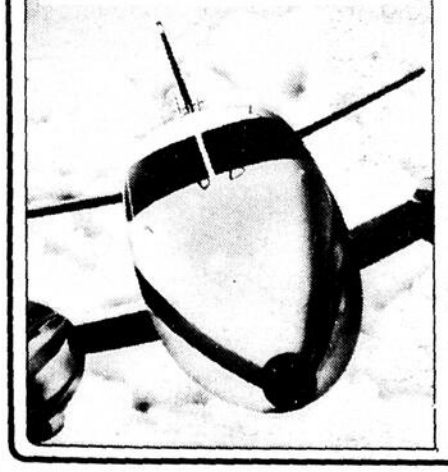


Économies d'énergie
Sélection de sites
Analyse de l'infrastructure
Services complets d'ingénierie
Gérance globale des travaux
Mise en service
Formation de personnel

TECSULT Inc.
85, rue Ste-Catherine ouest, Montréal, Québec H2X 3P4
Tél.: (514) 287-8500 Câble: Sultec Télex: 055-60122

*Ni trop grande, ni trop petite, juste ce qu'il faut pour bien vous servir*

TORONTAIR



TARIFS SPECIAUX ALLER-RETOUR
(retour en-dedans de 21 jours; réservation à l'avance)

MONTREAL - KINGSTON 85$
MONTREAL - BROCKVILLE 58$

Deux vols de retour chaque jour du lundi au vendredi

*Appelez*
TORONTAIR
ou votre agence de voyages
1-800-268-5525

TECHNOLOGIE DIVERSIFIÉE À LA MESURE DES ANNÉES 80



Matériel hydro-électrique et énergétique, construction et réparation de navires, équipement industriel, wagons de chemin de fer.

MARINE INDUSTRIE LIMITÉE
C.P. 550, Sorel, Québec, J3P 5P5, Canada
Tél.: (514) 743-3351 Télex: 055-61081

## LES AFFAIRES-500 — SOCIÉTÉS CONSEIL

| Rang | Nom de la firme | Nombre de professionnels (mai 1982) | Revenus bruts (000 000$) | Spécialisation |
|---|---|---|---|---|
| 1 | DMR & Associés (Ducros, Meilleur, Roy) | 240 | 15,0 | Informatique |
| 2 | Cégir | 95 | 8,0 | Formation, gestion, transfert technologique |
| 3 | Groupe Sobeco | 73 | 7,0 | Avantages sociaux; personnel |
| 4 | Raymond, Chabot, Martin, Paré et Cie (RCMP) | 71 | 4,6 | Administration générale |
| 5 | CGI (Conseillers en gestion et informatique | 70 | 5,0 | Gestion et informatique |
| 6 | Maheu, Noiseux et Cie | 67 | 4,6 | Administration générale |

→ p. S-45


OÙ POUVEZ-VOUS ÉCONOMISER JUSQU'À 45% DE VOTRE INVESTISSEMENT DE DÉPART ?

La région de l'Outaouais possède la plus importante concentration d'entreprises de haute-technologie au Canada. Au moins 90 sociétés qui emploient quelque 18,000 personnes se sont établies ici et la plupart d'entre elles bénéficient largement de la présence de plus de 20 centres de recherche et agences du gouvernement.

La région de l'Outaouais québécois (Hull, Aylmer, et Gatineau), en face d'Ottawa, offre maintenant aux entrepreneurs une aide financière pouvant atteindre 45% de leur investissement total grâce à des subventions gouvernementales:

- **25% du coût total des immobilisations** (incluant la recherche et le développement) grâce à la Loi de subventions au développement régional (MEER), et;
- **jusqu'à 20% de leur investissement** par l'entremise de la *Société de développement industriel du Québec.*

De plus, l'Outaouais possède un réservoir abondant de main-d'oeuvre spécialisée et semi-spécialisée et plus de 1,000 acres de terrains industriels de premier choix répartis entre quatre grands parcs industriels à un prix très compétitif.

L'Outaouais vous place aussi à la portée d'un marché de plus d'un milliard de dollars d'achats que fait le gouvernement fédéral dans la région. Enfin l'Outaouais québécois est renommé pour sa qualité de vie incomparable!

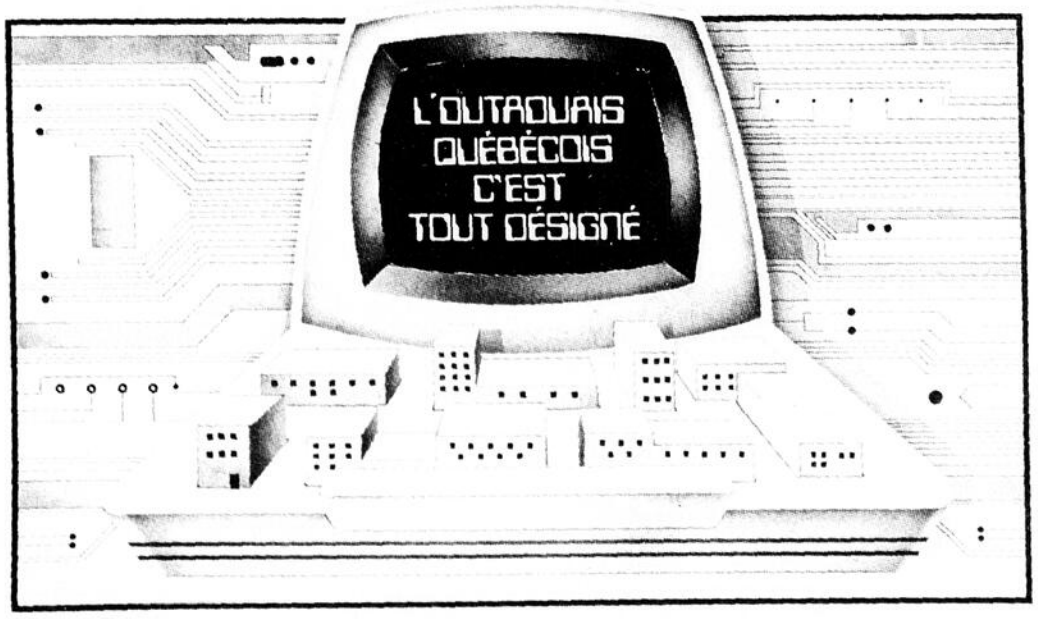
**Pour de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec:**

**Roger Lalonde, commissaire industriel, Service du développement industriel et commercial, Société d'aménagement de l'Outaouais, 25, rue Laurier, C.P. 1665, Hull (Québec) Canada J8X 3Y5 (819) 770-1500**

Direction du développement économique

Société d'aménagement de l'Outaouais

*De l'espace et du grand air pour la santé de vos affaires!*





# La consulta champ de cabinets -

Dans la lutte farouche que se livrent les cabinets de vérificateurs pour s'arracher des parts d'un marché stagnant au Québec, leurs filiales de consultation peuvent jouer un rôle déterminant, surtout dans la conjoncture difficile actuelle où tant d'entreprises doivent revoir en profondeur tout leur système d'administration.

C'est là l'opinion formulée aux AFFAIRES par un dirigeant québécois d'un bureau de consultation associé à un grand cabinet comptable anglophone.

À l'opposé, un dirigeant du cabinet comptable **Charrette Fortier Hawey Touche Ross,** dont la filiale de consultation au Québec était minime avant l'acquisition récente de la **Société générale d'informatique,** considère qu'il ne faut pas trop associer vérification et consultation, afin de préserver toute l'objectivité nécessaire dans un cas comme dans l'autre.

Entre ces deux positions opposées, on trouve certaines maisons comme **Samson Bélair,** qui s'est longuement cantonnée dans sa fonction première de vérification et qui vient à peine depuis un an et demi, de se doter d'une filiale de consultation.

"Dans le contexte économique actuel, a déclaré aux AFFAIRES le président et chef de la direction de cette firme, M. **Marcel Savard**, nos clients nous demandent de plus en plus de conseils sur l'administration de leur entreprise. Nous devons donc répondre à leur demande si nous voulons garder leur clientèle."

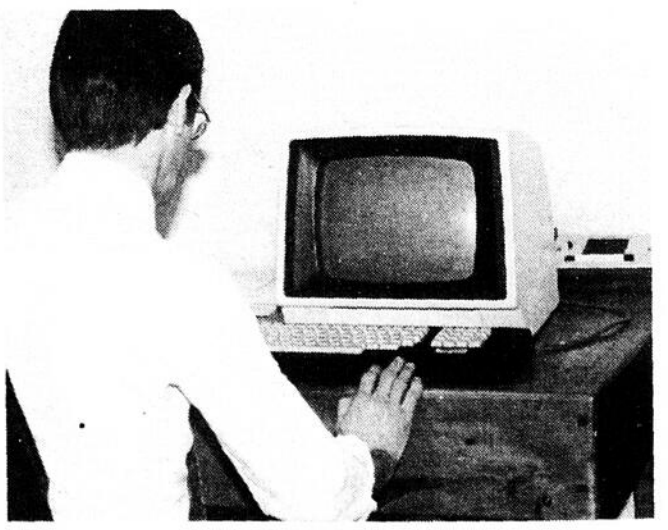
### Informatique

Au Québec, comme dans l'ensemble du Canada, les plus grandes firmes de conseillers se retrouvent dans le secteur de l'informatique, pour une raison très simple: de tels classements s'effectuent selon le nombre d'employés professionnels de la firme, c'est-à-dire ceux pour qui l'entreprise facture des honoraires. Dans l'informatique, les programmeurs font partie de cette catégorie.

Voilà pourquoi une firme comme l'entreprise montréalaise **DMR** (Ducros, Meilleur, Roy) coiffe aussi bien une liste canadienne qu'une liste québécoise. Mais, en réalité, DMR tire environ la moitié de ses revenus de la consultation proprement dite, et l'autre moitié de la fabrication de programmes.

Il en va de même, en bonne partie, pour la firme **William M. Mercer Ltée** à l'échelle canadienne, ou pour le groupe **Sobeco,** de Montréal. Dans ce dernier cas, 73 professionnels au Québec génèrent des revenus annuels de 7 millions $, pour une moyenne élevée de 95 200$ chacun. Cette moyenne est anormalement gonflée par les revenus tirés du traitement informatique.

Si le traitement informatique apporte des revenus supplémentaires importants, il en va autrement de la fonction de programmeur, qui contribue à baisser la moyenne de rémunération des professionnels d'une firme fortement engagée en consultation dans le secteur de l'informatique. Ainsi par exemple, la moyenne



**L'informatique fait de plus en plus partie des services offerts par les grandes firmes de consultants.**

# tion: autre bataille des comptables

de revenu par professionnel chez **Arthur Anderson & Cie** se situe à 62 500$, soit au même niveau que celle de DMR, tandis que le revenu moyen d'un conseiller ordinaire se situe plutôt autour de 70 000$ par année.

## Tarifs

Le tarif d'un conseiller se situe entre 60$ et 65$ l'heure, alors que celui d'un programmeur varie entre 30$ et 35$ l'heure selon l'expérience, et celui d'un comptable vérificateur à 40$ ou 45$ l'heure. Dans le cas d'un conseiller, on calcule environ 1 100 heures facturables par année, soit une moyenne de 22 heures par semaine sur une base de 50 semaines par année, tandis qu'on peut aller jusqu'à 1 200 heures dans le cas d'un vérificateur.

Une différence importante entre ces deux fonctions, a expliqué le dirigeant de Charette Fortier Hawey Touche Ross, "c'est que le client en vérification peut demeurer avec vous pendant des dizaines d'années, alors que le marketing est beaucoup plus difficile en consultation, où il s'agit souvent de mandats uniques ("one shot deal")."

Enfin, il convient de signaler le cas particulier de **Cégir**, une firme de conseillers en management et en transfert de technologie et formation, moins connue au Canada anglais que dans le monde entier.

Cégir réalise environ 45% de ses revenus à l'étranger, où le tarif est d'environ 50% plus élevé qu'ici, soit l'équivalent de 15 000$ versus 10 000$ par mois.

Parmi les firmes de conseillers associées à des cabinets comptables, le cas de **Maheu Noiseux et Cie** mérite également une mention, avec 25% à 30% de ses revenus gagnés à l'étranger. La firme est active depuis six ou sept ans sur les marchés extérieurs, mais ses activités ont pris beaucoup d'envergure depuis le redressement de la **Banque du Nicaragua** il y a deux ans et demi. La firme a en main des mandats valant plus de trois millions de dollars à l'étranger; elle vient, par exemple, d'obtenir le contrat d'implantation d'un service de vérification générale à Madagascar, grâce à une entente de financement de la **Banque Mondiale**, battant ainsi des concurrents français, américains et canadiens.

ANDRE HAINS

| LES AFFAIRES-500 | | | | SOCIÉTÉS CONSEIL |
|---|---|---|---|---|
| 7 | Drouin, Paquin & Associés Ltée (Currie, Coopers & Lybrand) | 55 | 4,5 | Administration générale |
| 8 | Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau et Cie | 50 | 2,4 | Administration générale, traitement informatique |
| 9 | Price Waterhouse et Associés | 36 | 2,7 | Administration générale |
| 10 | Charrette, Fortier, Hawey & Ass. (Touche, Ross & Ass.) | 35** | 2,2* | Personnel, informatique |
| 11 | TPF & C (Towers, Perrin, Forsters & Crosby) | 35 | 3,4* | Avantages sociaux |
| 12 | Woods Gordon | 34 | 2,1 | Administration générale |
| 13 | Samson, Bélair et Associés | 32 | 2,2 | Administration générale |
| 14 | Arthur Andersen & Associés | 32 | 2,0 | Informatique |

*Revenus estimés
**Incluant la fusion récente avec Société générale d'informatique (20 professionnels)




**LES AFFAIRES-500 — GÉNIE-CONSEIL**

| Rang | Nom de la firme | Nombre d'employés | | Chiffre d'affaires (en millions $) | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Au total | Au Québec | Global | Au Québec |
| 1 | Groupe Lavalin (incluant la Soc. Shawinigan) | 2 500 | 5 000 | 300 | - |
| 2 | Groupe SNC | 1 900 | 4 400 | 157 | - |
| 3 | Monenco | 1 660 | 5 600 | 177 | 18 |
| 4 | ABDL-Tecsult | 700 | 750 | 28 | 23 |
| 5 | Groupe Dessau | 490 | 500 | - | - |
| 6 | Lalonde, Girouard | 450 | 490 | 20 | - |
| 7 | E.B. Cowan | 350 | 550 | 29 | - |
| 8 | Canatom | 281 | 457 | - | - |
| | Roche | 250 | 250 | 35 | 35 |

# Génie-conseil: un demi-milliard $ en honoraires

Les firmes québécoises de génie-conseil employaient en 1981 quelque 10 000 personnes au Québec réparties dans 214 bureaux; les honoraires facturés dépassaient les 500 millions $. Des dix plus importantes entreprises de génie-conseil dans le monde, trois sont québécoises: **Lavalin, SNC** et **Monenco.**

## Lavalin

Le groupe Lavalin est sans doute le plus important. Il regroupe une trentaine de filiales. Parmi ses gros contrats, outre l'Expo 1967 et les Jeux Olympiques de 1976, citons le projet d'aluminerie de la société Alcan, à La Baie (540 millions $) et un contrat avec l'Hydro-Québec relatif aux travaux de la Baie James couvrant la période 1972-1985, d'une valeur de 16 milliards $.

La plus récente acquisition du groupe Lavalin, l'achat de toutes les actions de **Société d'ingénierie Shawinigan,** est considérée par plusieurs comme un coup de maître. Cette compagnie, fondée en 1919, possède une vaste expertise de projets hydro-électriques - barrages, centrales, lignes de transport d'énergie - et permet par ailleurs à Lavalin d'entrer de plein pied dans le domaine du nucléaire. Shawinigan en effet est l'un des trois propriétaires de **Canatom,** avec **Montreal Engineering** (groupe Monenco) et le Groupe SNC.

## SNC

Quant au Groupe SNC, dont le nom vient de la firme **Surveyer, Nenniger & Chênevert,** il affichait en 1981 un chiffre d'affaires de 212 millions $, dont 55 millions $ provenait du secteur manufacturier, principalement des **Industries Valcartier** qui fabriquent des munitions.

Firme privée appartenant à ses employés, SNC a poursuivi l'an dernier la diversification de ses activités, notamment en s'associant à la société norvégienne, **Aker Engineering,** afin d'offrir des services dans le domaine de l'"offshore", et en acquérant 40% des actions de **Sandwell and Company,** en Colombie-Britannique, spécialisée dans la gestion de projets miniers et pétroliers.

SNC a présentement des contrats importants en cours en Arabie-Saoudite, en Algérie, en Tunisie et au Pérou, sans compter un projet majeur en collaboration avec le **Groupe Dessau** de France en Côte d'Ivoire.

Lors de l'assemblée annuelle du groupe en mars derniers, le chef de la direction M. **Jean-Paul Gourdeau** s'était fixé un objectif de 220 millions $ en revenus en 1982, qu'il qualifiait par ailleurs "d'année difficile en raison des contrats obtenus, mais retardés." Il s'agit notamment du projet de Cold Lake, évalué à 13,5 milliards $, qui risque de demeurer longtemps en veilleuse, et de celui de l'aluminerie de **Reynolds** au Québec, d'un coût de 500 millions $, et dont la construction n'est toujours pas commencée.

## Monenco

Monenco, une compagnie publique, c'est avant tout Montreal Engineering, qui oeuvre depuis 1907 dans le domaine énergétique d'abord, puis dans divers autres spécialités reliées à la gestion de projets. Les aléas de la politique énergétique canadienne ont eu des conséquences sur la firme puisqu'elle faisait partie du consortium devant assurer la gestion du projet Alsands.

Le groupe Monenco comprend une trentaine de filiales en propriété exclusive et un nombre à peu près égal de compagnies affiliées dont **E & B Cowan,** dans laquelle Monenco détient 30% des actions. Les autres 70% sont détenus par les employés de E & B Cowan, qui se spécialise dans le domaine des pâtes et papier.

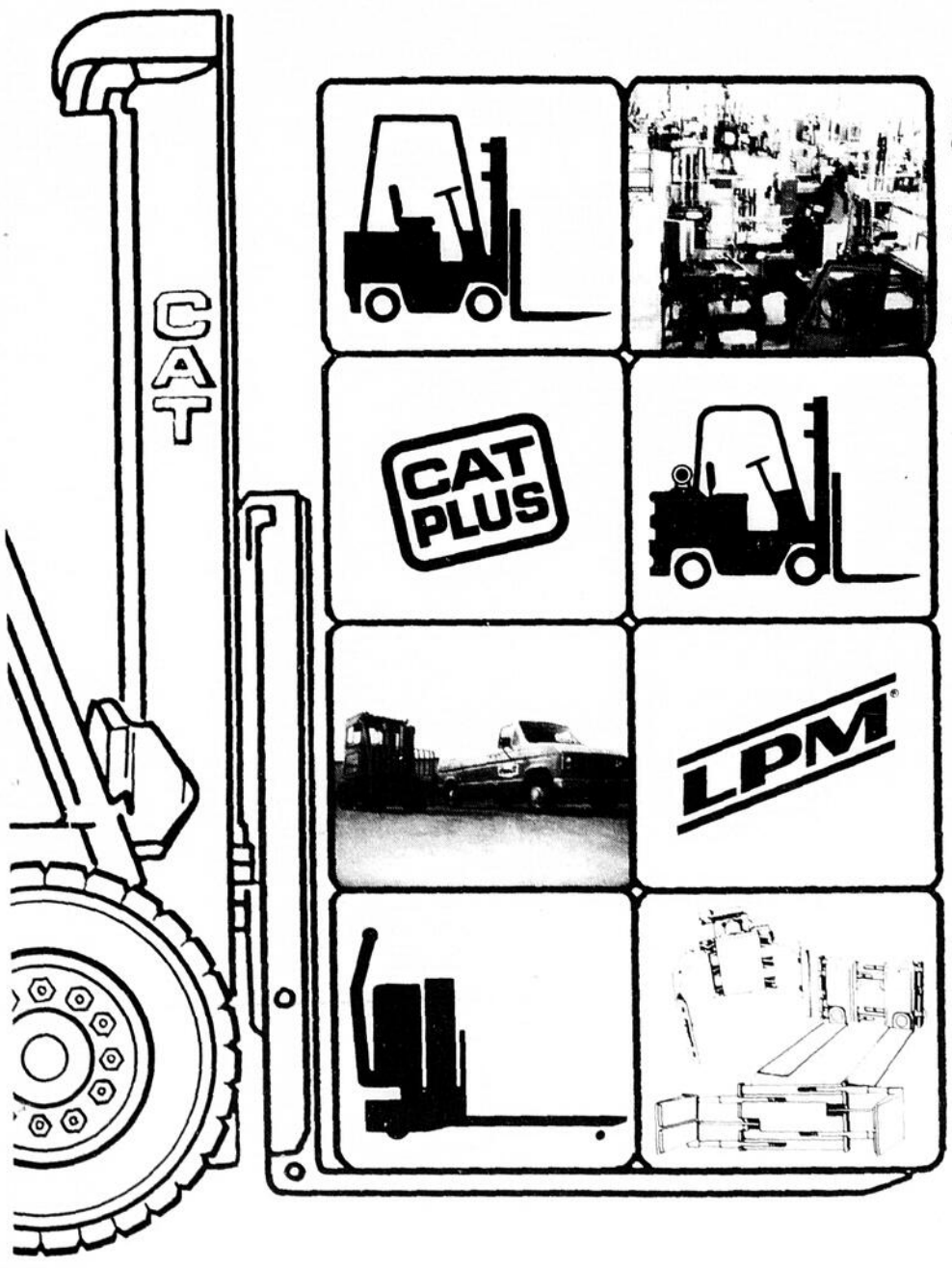
**ABBDL-Tecsult,** c'est au départ la firme de **Asselin, Benoît, Boucher, Ducharme, Lapointe Inc.,** fondée en 1961, qui a mis sur pied **Tecsult International** pour se tailler une place sur les marchés internationaux.

Parmi les projets en cours au Québec, soulignons Manic-V puissance améliorée, les plans et devis pour LG-1 à la Baie James, l'usine **Stablex,** à Ste-Thérèse et l'usine de la **Générale Electrique** à Bromont.

À l'étranger, ABBDL-Tecsult réalise des projets ferroviaires au Congo et au Gabon et, des projets énergétiques au Maroc et en Tunisie.

**MICHEL CLERMONT**


# Chargez-nous avec tous vos besoins de manutention




**HEWITT est toujours là!**

**Avec une gamme complète de chariots neufs ou usagés.**

**Avec une flotte de location à court terme.**

**Avec contrats d'entretien complet, y compris l'entretien préventif.**

**Avec pièces LPM pour toutes marques de chariots**

**Avec machines pour allées étroites.**

**Avec accessoires depuis les sièges jusqu'aux pinces pour rouleaux.**

**Avec réparations à l'atelier ou sur place.**

**Avec mécaniciens professionnels qui disposent d'un outillage des plus perfectionnés.**

**Enlevez votre fardeau de manutention dès aujourd'hui. Appelez celui qui peut prendre la charge:**

**HEWITT**

Hewitt

CHARIOTS ÉLÉVATEURS CATERPILLAR

**HEWITT ÉQUIPEMENT LIMITÉE**
**Division de Manutention**
3000, boulevard Pitfield
St-Laurent, Québec H4S 1K4
**(514) 334-5260**

Québec (418) 878-3000
Chicoutimi (418) 545-1560
Val-d'Or (819) 825-5494
Hull (819) 770-1601
Sept-Îles (418) 962-7791

# Les mines échappent au contrôle des Québécois

■ Saviez-vous que le secteur des mines et métaux au Québec est en train de vivre les deux plus douloureuses tragédies de son histoire?

Primo, les compagnies qui oeuvrent dans ce secteur traversent la pire crise de rentabilité depuis les années 30.

Secundo, des 20 compagnies énumérées dans le tableau ci-contre, seulement deux sont contrôlées par des Québécois, soit la **Société nationale de l'amiante** et **Sidbec-Normines.** Le gouvernement du Québec possède aussi la société d'exploitation minière **Soquem.** Cette dernière détient notamment des participations dans certaines mines, dont **Niobec** à Saint-Honoré, au Lac Saint-Jean, la mine **Doyon** près de Cadillac en Abitibi; elle a aussi un intérêt dans le **Groupe Sullivan.**

La Société nationale de l'amiante a obtenu le contrôle de la **Société Asbestos** à la suite des menaces d'étatisation proférées aux dirigeants de la compagnie.

Récemment, le gouvernement du Québec a fini par en venir à une entente avec **General Dynamics** des États-Unis en achetant via la Société nationale de l'amiante le contrôle de **General Dynamics du Canada** pour une somme de 16 millions $. General Dynamics du Canada est propriétaire de 54,6% des actions de Asbestos Corp. et détient 16 millions $ liquides provenant d'anciens dividendes payés par Asbestos. Le gouvernement du Québec a acquis le contrôle effectif de General Dynamics du Canada avec un déboursé immédiat qui équivaut à 10,32$ par action de Asbestos Corp.

Quant aux autres compagnies minières détenues par des résidents hors Québec, leurs principaux actionnaires sont les suivants:

— la compagnie minière **Québec Cartier** est une filiale à part entière de la compagnie américaine **US Steel;**

— la compagnie minière **I.O.C.** est dirigée à 27% par la société américaine **Hanna Mining,** à 11% par **Hollinger Argus-Labrador Mining** de Toronto et à 19% par **National Steel** des États-Unis;

— **QIT-Fer et Titane Inc.** appartient aux 2/3 à **Kennecott Copper** et au 1/3 à **New-Jersey Zinc;** deux sociétés américaines.

— **Manville Corporation** est une filiale à 100% de **Johns Manville** des États-Unis;

— **Lac d'amiante du Québec** est une filiale à 100% de **Asarco Inc.;**

— la corporation **Falconbridge, Indusmin Ltée** et **Mines d'or Kiena** sont contrôlées par **Falconbridge Nickel** de Toronto;

— la compagnie minière **Lamaque,** les **Services TMG** et les mines **Madeleine** sont contrôlées par **Teck Corporation** de Vancouver.

Quant aux **Mines Northgate-Patino,** elles sont dirigée par divers investisseurs internationaux; les mines **Sigma** par **Dome Mines** et **Dome Petroleum; Long Lac Minerals** par **Little Long Lac** de Toronto; les **Ressources Campbell Chibougamau** par **Campbell Resources** de Toronto; les mines **Belmoral** par les frères **Brown** de Calgary; **Carey Canada** par **Jim Walter** de la Floride; les mines **Selbaie** une filiale d'un groupe britannique par **Selco Mining** et **Hudson Bay Oil and Gas,** une filiale de Dome Pete de Calgary; les mines **Agnico-Eagle** par **Mentor Exploration** de Toronto et les mines **Camflo** par **United Sicoe Mines** de Toronto.

Un point positif est que la **Caisse de dépôt et placement du Québec,** une autre institution gouvernementale, s'est affiliée avec les frères **Peter** et **Edward Bronfman** de Toronto afin de former **Brascade Resources** et ainsi contrôler 42% des actions en circulation du géant **Noranda.** Au terme de cet accord, la Caisse a obtenu 30% des actions de Brascade.

CH.-EDOUARD LEBEL

## LES AFFAIRES-500 — INDUSTRIE MINIÈRE

| Rang selon le nombre d'employés | Nom de la compagnie | Employés au Québec | Chiffre d'affaires total (en millions $) | Valeur de la production au Québec (en millions $) | Actifs totaux (en millions $) | Actifs au Québec (en millions $) | Produits ou minéraux | Livraisons |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Mines Noranda Limitée | 9 572 | 3 030 | 34% des bénéfices d'exploitation totaux | 5 248 | 1 000 | cuivre, zinc, cadmium, molybdène, argent, or | cuivre: 49 648 t.m.<br>zinc: 57 130 t.m.<br>or: 26 767 oz.<br>argent: 217 000 oz.<br>molybdène: 1 937 000 livres |
| 2 | Compagnie minière Québec Cartier | 3 700 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | minerai de fer | minerai de fer: 13 000 000 tonnes |
| 3 | Société nationale de l'amiante | 2 303 | 160 | n.d. | 347 | 290 | amiante | amiante: 171 000 tonnes (Asbestos) |
| 4 | Compagnie minière I.O.C. | 2 300 | n.d. | n.d. | 1 000 | n.d. | minerai de fer | Fer: 21 300 000 tonnes |
| 5 | QIT - Fer et Titane Inc. | 2 000 | 375 | 245 | 385 | 295 | fer, titane, poudres métalliques, ilménite | scorie de titane: 684 000 tonnes<br>poudres métalliques: 33 000 tonnes<br>fer (Sorelmétal): 460 000 tonnes<br>ilménite: 215 000 tonnes |
| 6 | Manville Corporation | 1 700 | 212 | 162,8 | 260 | 167,7 | amiante | amiante: 375 000 tonnes |
| 7 | Lac d'amiante du Québec Ltée | 1 200 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | amiante | n.d. |
| 8 | Corporation Falconbridge | 948 | 76 | 54 | 139 | 130 | cuivre, or, argent, zinc | concentré de cuivre: 122 000 tonnes<br>concentré de zinc: 7 600 tonnes<br>à partir des concentrés:<br>argent: 434 000 onces<br>or: 36 000 onces |
| 9 | Mines Northgate Patino Inc. | 616 | 72,7 | 65,3 | 31,2 | 31,2 | cuivre, or, argent cadmium, zinc | cuivre: 30 [illegible] 000 livres<br>or: 53 628 onces<br>argent: 283 346 livres<br>zinc: 12 000 000 livres<br>cadmium: 61 440 livres |
| 10 | Sidbec-Normines Inc. | 477 | 118,1 | 118,1 | 646,8 | 646,8 | minerai de fer | fer: 4 800 000 tonnes (usine de bouletage) |
| 11 | La cie minière Lamaque 1964 Limitée (Teck Corporation) | 450 | 18,9 | 18,9 | 3,9 | 3,9 | argent, or | or: 33 566 onces<br>argent: 6 000 onces |
| 11 | Les Mines Sigma (Québec) Ltée | 450 | 32,2 | 30,8 | 51,8 | 20 (approx.) | or, argent | or: 56 113 onces<br>argent: 10 427 onces |
| 13 | Long Lac Minerals | 409 | 91,8 | 91,8 | 70 | 57 | or | or: 131 497 onces |
| 14 | Ressources Campbell Chibougamau | 392 | 27,6 | 27,6 | 46,1 | 46,1 | cuivre, or, argent | or: 30 826 onces<br>cuivre: 6 394 000 livres<br>argent: 27 988 onces |
| 15 | Mines Belmoral Limitée | 342 | 4,7 | 4,7 | 45 | 45 | or | n.d. |
| 16 | Carey Canada Inc. | 340 | 28 | 28 | 47 | 41 | amiante | amiante: 131 000 tonnes |
| 17 | Mines Selbaie | 325 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | cuivre, or, argent | n.d. |
| 18 | Mines Agnico Eagle Limitée | 224 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | or, argent | n.d. |
| 19 | Les Services T.M.G. Inc. (Teck Corporation) | 200 | 22 | 22 | 35 | 35 | niobium | niobium: 6 200 000 livres (Soquem détient 50% de la mine Niobec) |
| 20 | Mines Camflo Limitée | 189 | n.d. | n.d. | n.d. | n.d. | or | n.d. |

# Publicité: 47% du marché détenu par les agences francophones

Depuis les dix dernières années, les agences publicitaires francophones appartenant à des intérêts québécois ont su se tailler une part de plus en plus importante du marché.

De plus, la création publicitaire, longtemps l'apanage d'agences situées à Toronto ou à New York, est maintenant de plus en plus pensée et réalisée en français. Les traductions ou les adaptations sont en nette régression.

Aujourd'hui, sur un marché global de 430 millions $ au Québec (qui ne comprend pas la publicité dite locale faite par les détaillants et qui n'est pas du ressort des agences de publicité), les agences francophones détiennent maintenant près de 47% de l'assiette publicitaire québécoise, comparativement à 15% en 1976.

Cet essor est dû en partie à la création de l'**Association des dirigeants d'agences de publicité francophones du Québec** (ADAPFQ). Cette association qui comprend actuellement 31 membres, a encouragé la formation d'agences dont les intérêts sont contrôlés aux deux tiers par des francophones.

Au premier rang, en terme de facturation et d'employés, on retrouve une agence de Québec, **Cossette Communications Marketing,** agence fondée en 1963 par **Claude Cossette.** Celle-ci possède maintenant, en plus du siège social à Québec, un bureau à Montréal et un bureau à Toronto, et indique un chiffre d'affaires de 40 millions $ annuellement et occupe 140 employés.

Le pionnier, le "père" de la publicité française au Québec, **Jacques Bouchard** a le premier dénoncé le marché florissant de la traduction où devaient se cantonner de nombreux publicitaires de talent, en créant sa propre agence au début des années 1960. **BCP** a occupé le haut du pavé pendant de nombreuses années au Québec et, après quelques épreuves en 1980 et 1981, occupe maintenant le deuxième rang avec une facturation de 33 millions $.

Au cours des quinze derniers mois, le groupe BCP a dû restructurer son ensemble et a dû réduire son nombre d'employés de 130 à 118. "Nous avons montré plus de prudence dans l'embauche d'intermédiaires et plus d'audace dans l'embauche de postes seniors", a confié aux AFFAIRES madame **Thérèse Sévigny,** présidente de BCP.

Au 3e rang en termes de facturation, nous retrouvons la seule agence canadienne cotée à la bourse: **Cockfield Brown,** bien qu'ayant subi quelques remous l'automne dernier, maintient toujours le cap. L'agence emploie 124 personnes au Québec (ce qui la place au deuxième rang à ce chapitre) et montre une facturation de 31 millions $, contre 90 millions $ dans le reste du Canada.

## Fusions

Certaines agences francophones ont fusionné pour accroître leur part de marché. C'est le cas de la maison **Cabana Séguin,** spécialiste du graphisme, qui a fusionné avec l'agence de publicité **Communiplex** il y a 20 mois et qui se classe maintenant au 4e rang avec une facturation de 27 millions $ et qui emploie 85 personnes.

D'autres ont également fusionné pour être mieux armées face à la tempête de la récession économique. C'est le cas de **Dialogue Communications** qui vient de fusionner avec **Promedia** et la maison de relations publiques **André Paiement & Associés.** Le groupe emploie maintenant 50 personnes et anticipe une facturation de 18 millions $ pour la fin de 1982.

De nombreuses agences québécoises ont une entente avec des agences de Toronto ou de l'Ouest et même de New York et échangent des clients, effectuant ainsi la partie française de comptes publicitaires nationaux.

D'autre part, quelques agences publicitaires anglophones ont créé pour le marché québécois une filiale essentiellement francophone et sont allées chercher de nombreux publicitaires parmi l'élite francophone. **Cockfield Brown** a créé **Nova Communications** et **J. Walter Thomson, Publicité Nucléus** en 1981. D'autres se sont associés à des publicitaires francophones pour mettre sur pied des entreprises conjointes. C'est ainsi qu'a vu le jour **Communications PNMD,** en association avec l'agence torontoise **MacLaren Advertising.** Ces gestes ont permis à ces grosses agences nationales ou américaines de franciser leur image dans le contexte socio-économique québécois.

La récession touche tout le monde, mais chacun se donne les armes pour l'affronter. C'est souvent entre les agences une guerre stratégique de mise en marché pour accroître leur part au Québec. Il est néanmoins intéressant de noter tout le chemin parcouru par les agences francophones en peu d'années et comment elles ont su prendre les moyens pour aller chercher une part de marché de plus en plus importante.

Le défi est maintenant de réussir à la conserver en cette période économique difficile.

**CHRISTINE ISABELLE**





**Avec L'Industrielle ce n'est pas un problème! (Même pour un REÉR!)**

Que ce soit en assurance-vie, en assurance générale, en services informatiques ou en services immobiliers, L'Industrielle a toujours la solution.
Voici quelques réalisations de votre mutuelle d'assurance-vie en 1981

| | |
|---|---|
| Nouvelles affaires individuelles | $1.9 milliard + 26% |
| Revenu de primes | $180 millions + 19% |
| Assurance supplémentaire gratuite à près de 400,000 membres | $188 millions |
| Amélioration du plan populaire d'assurance MODULAIRE PLU$ (consultez un représentant de L'Industrielle pour en savoir PLU$ sur cette solution). | |

Sur demande à notre siège social ou à l'un de nos bureaux régionaux vous pouvez obtenir une copie de notre rapport annuel.

L'INDUSTRIELLE
COMPAGNIE D'ASSURANCE SUR LA VIE

## LES AFFAIRES-500 — AGENCES DE PUBLICITÉ

| Rang selon le nombre d'employés | Nom de l'agence | Nombre d'employés au Québec | Facturation au Québec en 1981 | Rang selon facturation | Facturation totale au Canada | Spécialités |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Cossette Communication Marketing<br>- Optimum Inc. (relations publiques, consultation en communication)<br>- Graphem Inc. (studio d'arts graphiques) | 140 | 40 | 1 | 40 | tous les services traditionnels, création, media, planification stratégique, recherche, promotion et vente |
| 2 | Cockfield Brown Inc.<br>- filiales: Nova Détail (publicité de détail)<br>Nova Communications (promotion des ventes)<br>Industrial Marketing Communications (publicité industrielle et agricole) | 124 | 31 | 3 | 90 | création, media, recherche, relations publiques |
| 3 | Publicité BCP Ltée | 118 | 33 | 2 | 33 | gamme complète de services;<br>divisions:<br>L'atelier des graphistes,<br>Filmothèque (réalisation électronique)<br>RECOMASSE (service de recherche)<br>Le Telecasting (service de casting) |
| 4 | Cabana Séguin Inc.<br>- à Montréal: Cabana Séguin/Design<br>Cabana Séguin/Communiplex<br>- 2 filiales à Québec et Toronto | 85 | n.d. | — | n.d. | gamme complète de services |
| 5 | J. Walter Thompson Cie Ltée<br>divisions: Nucleus<br>Les Maitres Graphistes (Master Art)<br>filiale: La Corporation des maitres de la communication du Canada Ltée | 80 (incluant filiales) | 30 | 4 | 112 | gamme complète de services<br>orientation: produits<br>création, media, conception graphique |
| 6 | Publicité MacLaren, division d'intermart Inc.<br>succursale de MacLaren Advt. (Toronto) | 72 | 22 | 7 | 85 | gamme complète de services,<br>module autonome de relations publiques<br>service de graphisme |
| 7 | Publicité McKim Ltée<br>succursale de McKim, Toronto<br>bureaux: Toronto, Winnipeg, Edmonton, Calgary, Vancouver | 71 | 29,8 | 5 | 107 | gamme complète de services |
| 8 | Nat Communications Inc.<br>associé à F.H. Hayhurst, Toronto<br>(fait partie du groupe Cogem) | 70 | 28 | 6 | 30,5 | service de traduction: Traduction Cogem<br>module de relations publiques: Natcom Affaires publiques<br>recherche en marketing: Cogem Inc.<br>studio d'arts graphiques: BBR |
| 9 | Publicité Ronalds-Reynolds Ltée<br>succursale de Ronalds-Reynolds Toronto | 60 | 20 (env.) | 8 | 65 (env.) | gamme complète de services |
| 10 | Dialogue Promedia Inc.<br>(fusion de Dialogue Communication et Promedia le 1er avril 1982)<br>3 bureaux: Montréal, Laval, Québec | 50 | 18 (env.) | 9 | 18 (env.) | communication intégrée, gestion publicitaire, stratégie de communication en relations publiques et promotion, traitement de l'image, service de graphisme |

Hommage
à la
Communauté
économique
Québécoise

Petrie, Raymond & Associés
comptables agréés

1320 Boul. Graham, Suite 301
Mont-Royal, Québec H3P 3C8 - Tél.: (514) 342-4740

● canam manac inc



là où
les hommes font
la différence...

Les Aciers Canam Inc.—Manac Inc.—Canam Hambro Structures Inc.—Canam Hambro Systems Inc.—Canam Sales Corporation—Treco Inc.—Birchwood—Les Panneaux Nortex Ltée—Biltrite—Élite Intérieurs Ltée—Murox

● canam manac
11535, 1re av., Suite 700, St-Georges, Beauce, Qué., Canada, G5Y 2C7, télex: 05-833544 — téléphone: (418) 228-8024

# Le courtage immobilier: complète métamorphose

L'industrie québécoise du courtage immobilier a subi au cours des douze derniers mois de sérieuses transformations. Faillites, fusions, acquisitions, regroupements de courtiers, système de franchises sont autant d'éléments qui sont venus changer l'image de cette industrie.

Ainsi, il n'est certes pas exagéré d'affirmer que, d'ores et déjà, le courtage immobilier au Québec est en complète métamorphose.

## Portrait général

Au 31 décembre 1981, cinq grandes maisons de courtage immobilier dominaient largement le marché au Québec. Ces 5 firmes sont: le **Trust Royal, A.E. Lepage,** le **Trust Général,** le **Montréal Trust** et le **Permanent.** Il est à noter que toutes ces firmes sont également actives au niveau national, sauf une, le Trust Général, qui exploite des succursales seulement au Québec. D'ailleurs, les dirigeants du Trust Général, le Maître Courtier, ne se cachent pas pour affirmer à qui veut les entendre, qu'ils sont "le seul gros vraiment québécois".

Par ailleurs, le rang qu'occupe chacun de ces courtiers dans l'industrie immobilière au Québec ne peut être déterminé de façon précise étant donné que la majorité d'entre eux ne veulent pas dévoiler leur chiffre d'affaires (commissions brutes). Cette statistique est en fait la seule qui aurait permis de démontrer exactement leur rang respectif au Québec.

Toujours au 31 décembre dernier, on retrouvait à la suite des "cinq grands" une série de courtiers indépendants de taille moyenne (sauf **Fiducie Prêt et Revenu,** 7e en importance par le nombre d'agents). En tête de ce groupe, le courtier en immeubles **M. Lachapelle Inc., Immeubles Beaudry** (8e) qui n'est plus de ce monde aujourd'hui, **Immeubles Setam** (ce dernier a perdu une cinquantaine d'agents depuis le début de la présente année, **Immeubles Trans-Action Morin & Associés** de Québec (cette firme a fermé sa succursale de Charlesbourg au mois de mars dernier), **Immeubles Wavis** (qui a fermé ses portes au mois de mai 1982) et **Immeubles Gloria,** de Dollard-des-Ormeaux (voir tableau).

## Faillites

Compte tenu de la période difficile que traverse le marché immobilier depuis le début de l'année, plusieurs courtiers québécois, entre autres, ont dû cesser leurs activités de courtage. Voici la liste de quelques courtiers indépendants pour lesquels le sort a été défavorable.


Une force qui nous appartient



mouvement desjardins

Agence MARSY inc.

UNE AGENCE TRÈS SPÉCIALE

La seule du genre à Montréal à se spécialiser dans l'organisation d'événements spéciaux incluant publicité et relations publiques

Lucette Lafrenière-St-Amant
Hélène Lamoureux-Daniel

440 boul Dorchester Ouest
Bureau 1101
Montréal (Québec)
H2Z 1V7
(514) 871-1757

NORMICK

BOIS D'OEUVRE
CONTRE-PLAQUÉ

PANNEAU GAUFRÉ
COPEAUX

NORMICK PERRON INC.
225, CHEMIN NORMICK, LA SARRE, QUEBEC, J9Z 2X6

DIVISION
AMOS, QUÉBEC
BEATTYVILLE, QUÉBEC
COCHRANE, ONTARIO
KIRKLAND LAKE, ONTARIO
LA SARRE, QUÉBEC
SENNETERRE, QUÉBEC

— **Immeubles Beaudry:** 7 succursales, quelque 60 agents au moment de la fermeture. 80% du personnel s'est joint au Permanent. Cette dernière firme a conservé 2 des 7 succursales, qu'elle loue dans des centres commerciaux.

— **Immeubles Whitehead:** 3 succursales. Environ 15 agents. Le Permanent a récupéré 80% du personnel mais n'a gardé aucune succursale.

— **Immeubles Trans-Action Lefebvre:** 4 succursales. Environ 50 agents. 95% du personnel a adhéré au groupe Le Permanent, qui continue à exploiter une seule des 4 succursales.

— **Immeubles Wavis:** 3 succursales. 45 agents. Une quarantaine d'agents ont choisi Le Permanent comme nouvel employeur. Aucune succursale n'a survécu. Wavis était jusqu'à tout récemment le 9e plus important courtier à Montréal.

Enfin, même si la firme Setam continue encore ses activités de courtage, elle n'en a pas moins subi un dur coup en mai dernier lorsqu'elle a dû réduire son personnel de 72 à 12 agents. Les raisons qui expliquent la diminution de son personnnel est que la compagnie a des dettes d'environ 100 000$, selon son président, M. **Bruce Zikman.** De plus, le courtier doit des honoraires de 20 000$ à la **Chambre d'Immeuble de Montréal** pour utilisation du service d'inscription multiple (système MLS). Jusqu'à nouvel ordre, Setam a perdu son droit à ce service. Les agents congédiés de Setam se sont retrouvés en majorité, soit chez Le Permanent, soit chez Montreal Trust.

## Acquisitions, fusions

En ce qui a trait aux fusions et/ou acquisitions de courtiers, on ne saurait passer sous silence la fusion des 3 courtiers suivants au début de 1981, soit le **Trust Général, Armand Desrosiers Inc.** et la **Fiducie du Québec.** Cette fusion a permis au Trust Général, le Maître Courtier, de devenir en moins d'un an l'un des trois plus importants courtiers immobiliers au Québec en termes de nombre d'agents et de volume de ventes et vraisemblablement en terme de chiffres d'affaires.

Depuis ce temps, Trust Général, le Maître courtier, a acquis les **Immeubles Select,** (15 agents) de Beloeil, les **Immeubles GM** de Granby (4 agents) et les opérations d'un courtier de la région de Saint-Jean-sur-Richelieu (6 agents).

Une autre transaction importante impliquant des courtiers immobiliers a sûrement été celle où le Permanent a acquis, en novembre 1981, le groupe **Inter-Cité,** de Québec. Inter-Cité (100 agents) était alors le 6e plus important courtier et le plus gros courtier indépendant au Québec. Le Permanent a également été impliqué au début de l'année 1982 dans la fusion qui a vu le bureau du courtier **GLMC,** situé à Rimouski, se joindre à l'équipe du Permanent. GLMC Immeubles continue cependant ses activités à son bureau principal de Rivière-du-Loup et cela de façon indépendante.

Depuis la fin de l'année 1981, Le Permanent a porté de 25 à 34 le nombre de ses succursales.

Une autre firme de courtage qui a procédé à des acquisitions en 1981 et 1982 est A.E. LePage. Cette dernière a acheté au début de 1981 une firme d'évaluateurs agréés, **Racine et Larochelle** de Québec, afin de renforcer au point de vue francophone ce service qu'elle offre déjà depuis quelques années.

Dans le secteur du courtage immobilier, A.E. Lepage s'est approprié le groupe **Saint-Laurent** de Québec (50 agents) et le **Centre immobilier Héritage** de Repentigny dans la banlieue-est de Montréal (10 agents).

Interrogés par LES AFFAIRES sur la possibilité d'éventuelles acquisitions ou fusions, chaque porte-parole des compagnies a affirmé que "sa compagnie est ouverte à toutes les propositions mais que la consolidation des opérations déjà existantes est l'objectif prioritaire pour les mois à venir."

## Regroupement, franchises

Parmi les nombreux changements qu'a connus l'industrie immobilière au Québec depuis deux ans, rappelons la création d'un groupement de courtiers indépendants entièrement québécois, le groupe **Trans-Action.**

Trans-Action comprenait au 31 décembre 1981, 22 courtiers membres. Ce groupe qui a aussi connu sa part de difficultés en 1981, deviendra sous peu une compagnie à capital-actions, comprenant 15 actionnaires. La compagnie attribuera éventuellement des franchises.

Une autre nouveauté, plus récente celle-là, a été l'introduction au Québec par deux importantes sociétés immobilières américaines du concept de franchises.

Bien qu'appliqué dans différents autres secteurs d'activités économiques, le système de franchises n'avait jamais été en application dans le domaine du courtage immobilier avant que ne le fassent les services immobiliers **Century 21** et **Re/Max Québec** (Re/Max pour résultats maxima).

Les franchises accordées par ces deux sociétés à des courtiers indépendants le sont selon certaines conditions, comme, entre autres, une mise de fonds initiale pour l'achat de la franchise, et le paiement de redevances au franchiseur selon un pourcentage déterminé sur les commissions brutes réalisées par le courtier franchisé. Century 21 et Re/Max Québec comptent actuellement 24 franchisés chacun.

Soulignons enfin que pour la première fois au Québec, un courtier indépendant, M. Lachapelle Inc., a mis sur pied son propre système de franchises. M. Lachapelle Inc. a déjà vendu quatre franchises, à savoir ses quatre succursales situées à Repentigny, Terrebonne, Montréal-Nord et Montréal (rue Beaubien-est) et s'apprête à en vendre trois autres, à Le Gardeur, Mascouche et vraisemblablement Ville Lorraine, au nord de Laval.

MICHEL VILLENEUVE

**LES AFFAIRES-500 — AGENTS D'IMMEUBLE**

| Rang | Courtiers | Nombre d'agents | | Volume total des ventes* (en millions $) | | Nombre de succursales | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Québec | Canada | Québec | Candada | Québec | Canda |
| 1 | Trust Royal | 1 083 | 4 129 | 618 | 3 000 | 49 | 188 |
| 2 | A.E. Lepage | 645 | 4 200 | 360 | 4 800 | 35 | 250 |
| 3 | Trust Général | 644 | nil | 596 | nil | 32 | nil |
| 4 | Montréal Trust | 629 | 1 100 | 491 | 897 | 25 | 54 |
| 5 | Le Permanent | 550 | 2 200 | 550 | 1 200 | 25 | 95 |
| 6 | M. Lachapelle | 80 | nil | 55 | nil | 4 | nil |
| 7 | Fiducie Prêt et Revenu | 78 | nil | 32 | nil | 5 | nil |
| 8 | Immeubles Beaudry (1) | 75 | nil | entre 50 et 60 | nil | 7 | nil |
| 9 | Immeubles Setam (2) | 60 | nil | n.d. | nil | n.d. | nil |
| 10 | Immeubles Trans-Action Morin & Ass. | 50 | nil | 28 | nil | 2 | nil |
| 11 | Immeubles Wavis (1) | 45 | nil | n.d. | nil | 3 | nil |
| 12 | Immeubles Gloria | 34 | nil | 25 | nil | 2 | nil |

*Tableau Les Affaires*

*** Le volume total des ventes comprend la valeur de toutes les transactions, tant au niveau résidentiel que commercial et industriel.**

(1) Immeubles Beaudry a cessé ses activités de courtage immobilier au début de 1982.

(2) Immeubles Setam, aux prises avec des difficultés financières, a dû réduire le nombre de ses agents de 60 à 12 au mois de mai 1982. La compagnie a également perdu son droit de participation au service d'inscriptions multiples (système MLS) de la Chambre d'immeuble de Montréal.


Une fusion logique

La Solidarité
Compagnie d'assurance sur la vie

L'UNIQUE
COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE

Une décision logique que celle de La Solidarité et de l'Unique de se fusionner en une seule compagnie. Cette fusion permet à La Solidarité, Compagnie d'assurance sur la vie, d'étendre son marché à toutes les régions du Québec, d'offrir une gamme plus variée de produits tout en intégrant les avantages et ressources des deux compagnies. Soucieuse d'offrir un service toujours meilleur, La Solidarité est maintenant en mesure, plus que jamais, d'offrir des taux concurrentiels. Le dynamisme et l'esprit novateur de La Solidarité se traduisent par des nouveaux produits maintenant plus complets et avantageux.

À La Solidarité viennent aussi s'adjoindre cinq autres compagnies:

- L'Unique, Compagnie d'assurances générales
- Hallé, Couture & Associés Ltée, courtiers d'assurance
- Unicour Inc. (Fondation Universitas du Canada)
- L'Unique Ressources Techniques Inc.
- Halle & Couture Ltée (Multicour)

L'association de ces cinq compagnies permettra à La Solidarité d'évoluer dans un champ d'action encore plus vaste.

LE GROUPE SOLIDARITÉ·UNIQUE

# Transport de marchandises: l'ère est à la rationalisation

■ Fortement intégrée et structurée à la manière de l'économie canadienne, l'industrie québécoise du transport est à la fois très collée sur la structure industrielle du pays et très dépendante de l'évolution de la conjoncture économique.

La croissance relativement lente des économies canadienne et québécoise ces dernières années s'est réflétée de plusieurs façons sur l'industrie du transport.

Après les regroupements (**Entreprises Bussières** achetées par le **Canadien National** et le **gouvernement du Québec, Transport D'Anjou** achetée par **Guilbault Transport, Lamothe Transport** achetée par **Roberval Transport, Nordair** achetée par **Air Canada**), l'ère est maintenant à la rationalisation des opérations et à l'assainissement des finances des entreprises.

**Brazeau Transport** centralisera son administration à Montréal et fermera ses bureaux de Rouyn, Roberval a abandonné certains permis auparavant détenus par sa filiale Lamothe, et **Transport Robert** a acquis des permis appartenant auparavant à **Commutex,** qui incidemment vient d'acquérir **St-Hyacinthe Transport** et **Letarte Transport.**

Dix-neuf petites et moyennes entreprises de camionnage ont regroupé depuis quelques mois leurs opérations de cueillette de marchandises à Montréal et ont formé pour ce faire **Les Transporteurs associés du Québec.** Ils imitaient en cela **Cabano Transport, Théberge Transport** et

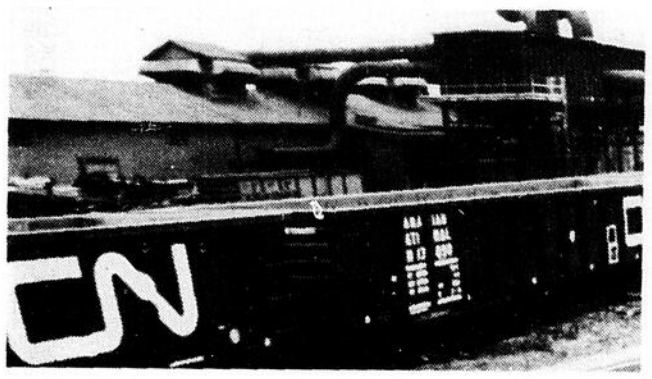
## LES AFFAIRES-500 — Principales compagnies de transport au Québec. — TRANSPORT

| | Groupe ou Société-mère | Nombre d'employés au Québec | Nombre total d'employés | Chiffre d'affaires au Québec (en millions $) | Chiffre d'affaires total de la cie (en millions $) | Nombre d'unités | Principales filiales |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Canadien National (excluant Entreprises Bussières Inc. détenues à 50% par le CN) | 16 240 | 69 663 | 365 | 4 246 | 2 160 locomotives<br>94 000 wagons<br>9 928 camions, autos, remorques voiturettes, etc.<br>21 navires | CN camionnage, Messageries CN, CN Marine, etc. |
| 2 | Canadien Pacifique Limitée | 11 605 | 90 000 | n.d. | 485,6 | 1 300 locomotives<br>65 000 wagons<br>5 329 camions et remorques,<br>4 bateaux<br>28 avions et hélicoptères | CP Rail, CP Air, CP Navigation, CP Camionnage, Soo Line Railroad Company, CP Télécommunications, |
| 3 | Air Canada | 10,000 | 24,200 | 380 (excluant Hull) | 2 400 (approx.) | 145 avions | Nordair, Carte de crédit En Route, TOURAM (grossiste en voyages) |
| 4 | Le Groupe C.S.L. Inc. | 2 000 | 6 000 | 225 (approx.) | 475 | 2 500 camions et remorques<br>41 bateaux<br>400 autobus | Canada Steamship Lines, Canadian Shipbuilding and Engineering Ltd., Les Transports Kingsway Ltée, Distribution SSF Inc., Les Entreprises Voyageur Ltée |
| 5 | Corporation de gestion La Vérendrye | 1 114 | 1 631 | 42,8 | 87,2 | 2 337 camions et remorques<br>28 avions | Transport Brazeau Inc., Dulex Inc., Transport Salaberry Inc., P. Dickson Truck Ltd. Lane's Transport (Toronto) Limited, A & H Express Lines Canada Limited, Québec Aviation |
| 6 | VIA Rail Canada Inc. | 1 100 | 4 200 | 175 | 560 | 148 locomotives<br>1 039 wagons | VIA Atlantique, VIA Québec, VIA Ontario, VIA Ouest |
| 7 | Maislin Transport Ltée | 1 000 | 6 000 | n.d. | n.d. | 1 218 camions et remorques | |
| 8 | Québecair | 834 | 849 | 72,5 | 92,5 | 16 avions et hélicoptères | Régionair (Sept-Iles, Québec)<br>Vacances Quebecair (Montréal, Québec) |
| 9 | Corporation Provost Ltée | 800 | 1 500 | 50 | 100 | 1 500 camions et remorques<br>90 avions et hélicoptères | Les Transports Provost Inc., Brunswick Petroleum Transport Ltd., Coastal Bulk Transport Limited, Queensway Transport Ltd. Provost Industrial Tankers Limited, Les Hélicoptères La Vérendrye Inc., (Les Hélicoptères Les Ailes du Nord Ltée., Viking Helicopters Limited) |
| 10 | Expeditex Inc. | 750 | 750 | 40 | 40 | 1 200 camions et remorques | Transport Hamel Inc., Transport Cartier Inc., Transport Magny, Transport Murray Inc., Déménagement Cartier Inc., Déménagement Côté, Chiboü-Vrac Inc. |
| 11 | Transport Guilbault Inc. et Transport d'Anjou Inc. | 600 | 700 | 30 | 40 | 1 100 camions et remorques | Transport d'Anjou |
| 12 | Transports Spéribel Inc. (Les Entreprises René Bussières) | 525 | 795 | 20 | 40 | 1 290 camions et remorques | Speedway Express, Rimouski Transport, Bellechasse Transport, Overnite Express |
| 13 | Clarke Transport Canada Inc. | 506 | 806 | 35 (estimés) | 75 | 161 camions et remorques<br>3 bateaux | Newfoundland Steamships Limited, Mahar's Transfer Express Limited, Newfoundland Transport Limited, Clarke Transport Routier Ltée, Transport Clarke Montréal Inc., La Flèche Auto Ltée, La Traverse Rivière-du-Loup St-Siméon Limitée |
| 14 | Direct Transportation Ltd. (compagnie de gestion) | 334 | 1 600 | 16 | 104,6 | 185 camions et remorques | Transport Direct System Ltée |
| 15 | Groupe Robert | 252 | 252 | 18,7 | 18,7 | 645 camions | Compagnie associées:<br>1. Transport Robert (1973) Ltée, (2 filiales: Entreprises S.M.T.R. Inc. et Transport Ste-Marie Inc.)<br>2. Transport Robert (Québec 1973) Ltée (1 filiale: Plamondon Transport)<br>3. Location A.C.E. Ltée |
| 16 | Roberval Transport | 200 | 200 | 15 | 15 | 250 camions et remorques | Lamothe Transport |
| 17 | Concorde Ltée | 200 | 200 | 4 | 4 | 750 autobus (dont 90, scolaires) | |
| 18 | Transport Michel Inc. | 190 | — | 7 | | 277 camions et remorques | |
| 19 | McCallum Transport (Québec) Ltée | 185 | 185 | n.d. | n.d. | 125 camions | |
| 20 | Transport Thibodeau Inc. | 180 | 180 | 8,3 | 8,3 | 300 camions et remorques<br>1 avion | Transport Thibodeau Inc., Transport Portneuf Inc., Transport Pierre Thibodeau Inc., Clotrac Inc. |
| 21 | Cabano Transport Ltée | 150 | 250 | 5 | 9 | 450 camions et remorques | Humphreys Transfer Ltd., Loughead Express Ltd., Solivrac Service Inc. |
| 22 | Gosselin Transport | 100 | 100 | 5 | 5 | 50 camions et tracteurs | |

**Matane-Gaspésie Transport** qui avaient formé peu de temps auparavant les **Cueillettes de l'Atlantique** pour regrouper la cueillette, l'entreposage et la manutention de leurs marchandises à Montréal.

L'ère est actuellement au dégraissage de certaines administrations de compagnie de transport, à la réorganisation administrative et à la redéfinition des approches de mises en marché, a affirmé aux AFFAIRES un porte-parole de l'industrie. Le mot d'ordre est à la réduction des coûts dans plusieurs entreprises.

Les flottes des compagnies sont stables et une partie de l'équipement est sous-utilisée. La baisse des affaires a amené les compagnies à ne pas remplacer comme il se devrait les équipements usés et fatigués; les frais de réparation sont en hausse et les achats de camions et remorques en baisse; il faudra cependant tôt ou tard renouveler cet équipement, à plus haut prix.




## La règlementation

L'industrie attend que le gouvernement modifie sa règlementation pour à la fois l'assouplir afin de faciliter les ententes entre les expéditeurs et les transporteurs publics et pour éliminer du paysage les transporteurs ilégaux (transporteurs faisant du transport pour des tiers sans permis) et les courtiers sans scrupule qui organisent le transport de marchandises de certains expéditeurs sur certaines routes très achalandées et à haut volume.

Le gouvernement a promis d'intervenir et des gestes pourraient être posés à cet effet dès l'automne. Récemment, la **Commission des transports du Québec** a adopté un énoncé de principe qui lui permettra de sévir contre les transporteurs illégaux dans certains cas et sur des plaintes du public et des transporteurs publics (transporteurs de marchandises pour des tiers en détenant un permis).

## Les leaders

Les grands leaders du transport au Québec sont les deux compagnies de chemin de fer. Le Canadian National, propriété à 100% de l'Etat fédéral, emploie au Québec 16 240 personnes; il possède une flotte de 2 160 locomotives, 94 000 wagons de chemin de fer et 9 928 camions et remorques.

L'autre compagnie de chemin de fer, le **Canadien Pacifique**, compte au Québec 11 605 employés; sa flotte nationale est formée de 1 300 locomotives, 65 000 wagons et 5 329 unités de camionnage.

Le transport aérien est dominé par Air Canada, qui maintient au Québec quelque 10 000 employés incluant les 1 000 de Nordair, sa filiale.

Outre les deux grandes compagnies de chemin de fer, le plus important groupe intégré est **Groupe CSL**, qui comprend **Canada Steamship Lines, Kingsway Transport** et les **Autobus Voyageur**; ce groupe compte 2 000 employés au Québec et possède une flotte de 2 500 unités de camionnage, 400 autobus et 41 bateaux.

**JEAN-PAUL GAGNE**




TECHNOLOGIES ET SAVOIR-FAIRE

**Assurer la croissance d'une entreprise manufacturière constitue tout un défi à relever dans le contexte économique actuel. Pourtant des industriels réussissent à augmenter leur chiffre d'affaires, à réduire leurs coûts de production et à développer de nouveaux marchés en tirant le maximum des technologies disponibles. Plusieurs d'entre eux y travaillent avec le CRIQ.**

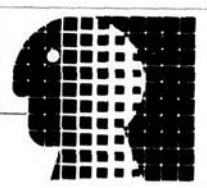
**Les compétences techniques et l'expérience industrielle du personnel du CRIQ de même que ses laboratoires et ateliers bien équipés permettent d'offrir aux industriels québécois des services sur mesure:**

- ☐ développement d'un nouveau produit
- ☐ automatisation de la production
- ☐ amélioration d'un procédé de fabrication et du contrôle de la qualité
- ☐ information technologique
- ☐ évaluation et amélioration d'un produit commercialisé
- ☐ design industriel
- ☐ conseils sur l'achat et la vente de technologies

**Depuis déjà 12 ans, le CRIQ contribue à l'essor de nombreuses entreprises québécoises et ses 325 employés sont à la disposition des industriels pour relever le défi.**

CRIQ



- POLITIQUES DU PERSONNEL
- RECRUTEMENT
- FORMATION A LA GESTION
- ADMINISTRATION DES SALAIRES
- BENEFICES
- PREVENTION
- NEGOCIATIONS

1015, Côte du Beaver Hall, suite 316
Montréal, (Québec) H2Z 1S1

(514) 879-1524

ROSAIRE DUCHESNE & ASSOCIÉS CONSULTANTS INC

CARTIER
SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE
CARTIER LIMITÉE

SERVICES

- GESTION
- ÉTUDES
- INGÉNIERIE
- APPROVISIONNEMENTS

CHAMPS D'ACTIVITÉ

- ÉNERGIE
- ENVIRONNEMENT
- INDUSTRIE
- TRAVAUX PUBLICS
- TÉLÉCOMMUNICATIONS

2045 STANLEY, MONTRÉAL
QUÉBEC H3C 3Z9 TÉL. 286-3948

UAP

UAP Inc. est une compagnie nationale de distribution de pièces, d'outillage et d'équipement pour la réparation d'automobiles, de camions, de tracteurs et de machinerie.

Son réseau de dix entrepôts dessert plus de 300 grossistes UAP à travers le Canada; une division se spécialise dans les marchés industriels et les véhicules lourds; une autre s'adresse directement à l'automobiliste.

**UAP Inc. Siège social**
**7025 est, rue Ontario, Montréal H1N 2B3**

# Mutation du transport de personnes

**LES AFFAIRES-500 — TRANSPORT URBAIN**

| Rang | Nom de la commission | Nombre d'employés | BUDGET (en millions $) 1981 | 1982 | Nombre d'unités |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Commission de transport de la communauté urbaine de Montréal | 7 988 | 333,1 | 417,4 | 2 110 autobus 759 voitures de métro |
| 2 | Commission de transport de la communauté urbaine de Québec | 920 | 40,0 | 50,4 | 360 autobus |
| 3 | Commission de transport de la Rive-Sud de Montréal (incluant Métropolitain-Sud) | 675 | 32,5 | 37,5 | 307 autobus |
| 4 | Commission de transport de Laval | 600 | 36,0 | 44,0 | 219 autobus |
| 5 | Commission de transport de la communauté régionale de l'Outaouais | 340 | 17,8 | 18,8 | 144 autobus |

Le transport des personnes est en complète transformation au Québec. Cette industrie, qui avait toujours réussi tant bien que mal, à passer ses fortes augmentations de coûts tantôt aux usagers, tantôt aux gouvernements, vient de comprendre que les consommateurs résistent farouchement aux hausses des tarifs et que les gouvernements n'ont plus autant d'argent à mettre à leur disposition.

**Via Rial** se désengage progressivement du transport de passagers au Québec comme ailleurs au Canada et abandonnera graduellement la très grande majorité de ses circuits à l'exception du corridor Windsor-Québec, où la société d'État concentrera ses investissements et ses activités. La rentabilité est devenue le leitmotiv de cette compagnie appartenant maintenant à 100% au gouvernement fédéral.

C'est ce qui explique par exemple que Via Rail vient de conclure une entente avec la CTCUM pour transporter les voyageurs de certaines banlieues de Montréal. Via Rial sera l'opérateur, mais c'est la CTCUM qui sera responsable des déficits; elle en refilera inévitablement une partie au gouvernement québécois.

**Voyageur** et six autres transporteurs régionaux du Québec viennent de créer le **Réseau Voyageur affilié;** c'est une nouvelle tentative de mettre ensemble les efforts de mise en marché et d'organisation de sept compagnies de transport de personnes qui ont senti qu'elles devaient se réorganiser et se restructurer pour faire face à la croissance effrénée de leurs coûts et accroître le nombre des usagers.

Dans les milieux du transport, on indique que la dernière convention collective signée chez Voyageur après plusieurs mois de grève de ses chauffeurs, l'été et l'automne derniers, a coûté beaucoup plus cher que prévu lors de la signature. Voyageur a perdu de la flexibilité dans l'emploi de ses chauffeurs avec le résultat que ses coûts d'exploitation ont augmenté plus rapidement que la tarification.

Voyageur et les autres transporteurs de personnes établis au Québec verront probablement au cours de 1982 changer la règlementation de la charte-partie (voyages nolisés). Le ministère des Transports du Québec étudie actuellement des hypothèses de modification à son règlement de façon à assouplir les conditions d'exercice de ce type de transport et à augmenter l'accès à ce marché de plus de transporteurs sur certaines routes. Le règlement actuel est désuet et constitue une contrainte majeure à l'industrie touristique. L'effet de ce changement se fera sentir au niveau de la concurrence, ce qui réduira les marges de profits de certains transporteurs, mais augmentera en même temps le volume des voyageurs.

## Transport urbain

Le problème des coûts est bien présent également chez les commissions de transport urbain. Comme l'indique le tableau à cet effet, les coûts des commissions de transport de la **Communauté urbaine de Montréal** et de la **Communauté urbaine de Québec** sont en hausse de 25% en 1982, comparativement aux budgets de 1981.

Ces hausses s'expliquent principalement par la croissance effrénée des frais d'opération, qui sont formés de salaires à 70%.

Ce rythme de croisière des budgets des commissions de transport urbain ne peut être maintenu, estime-t-on au ministère des Transports.

L'on sait d'ailleurs où doivent se faire les changements pour revirer le bateau de bord. La réduction des coûts passe par une baisse du rythme d'augmentation des salaires et une hausse de la productivité. Cela exige plus de flexibilité pour les commissions de transport, l'utilisation de chauffeurs à temps partiel pour les heures de pointe et pour certains circuits, la possibilité de donner des sous-contrats pour certaines types de services (tel le transport des handicapés), l'amélioration des conditions d'exploitation (davantage de voies réservées pour accroître la rapidité du service, accroître les clientèles et augmenter les revenus).

Les commissions se butent à la résistance farouche de leurs syndicats d'employés, surtout des chauffeurs, comme en témoigne le conflit qui persiste actuellement à la CTCUM.

L'explosion des frais des commissions amènera le gouvernement à proposer un nouveau partage des coûts entre les usagers, les municipalités et le gouvernement provincial; les automobilistes seront probablement mis à contribution pour un service qu'ils n'utilisent pas et qu'on veut les forcer à utiliser.

Enfin, il restera à réorganiser, soit en 1982, soit dans les années subséquentes, le transport aérien au Québec. Le gouvernement du Québec a mis la main sur **Quebecair** par l'intermédiaire d'une émission d'actions privilégiées convertibles alors que **Nordair** est toujours sous la mainmise d'**Air Canada.**

**JEAN-PAUL GAGNE**


bien sûr!

Bien sûr, le Permanent s'occupe d'immobilier, mais
le Permanent offre aussi de nombreux autres services financiers:

- COMPTES D'ÉPARGNE À INTÉRÊT QUOTIDIEN OU MENSUEL
- CERTIFICATS D'ÉPARGNE
- COMPTES DE CHÈQUES
- DÉPÔTS À TERME
- RÉGIMES D'ÉPARGNE-LOGEMENT ET D'ÉPARGNE-RETRAITE
- PRÊTS PERSONNELS ET PRÊTS À DEMANDE
- PRÊTS COMMERCIAUX
- PRÊTS HYPOTHÉCAIRES
- PLANIFICATION ÉT GESTION DE SUCCESSION
- GESTION DE PORTEFEUILLE
- SERVICE DE GARDE DE TITRES
- SERVICE D'IMPÔT
- SERVICE AUX CORPORATIONS

Depuis 125 ans, le Permanent possède une vaste expérience dans le domaine financier. La société de fiducie le Permanent est votre administrateur de confiance tout désigné.

Bien sûr, vous voulez en savoir davantage! Appelez-nous.

le Permanent

La Compagnie de Fiducie, Canada Permanent
La Compagnie d'hypothèques Canada Permanent

600 ouest, boul. Dorchester, Montréal, **861-8855**
1326, avenue Greene, Westmount, **931-7554**
183, boul. Hymus, K-Mart Plaza, Pointe-Claire, **697-3883**
5222 chemin de la Reine-Marie, Snowdon, **489-9381**
3131, ch. Côte-Vertu, Centre d'achats Place Vertu, Ville St-Laurent, **337-2772**

# Demandez à votre fournisseur d'ordinateurs s'il peut vous livrer du matériel de traitement réparti, extensible à l'infini sans nouveau système d'exploitation.

# Et regardez-le éviter la question!

Nous ne voulons pas vous noyer dans un océan de mots techniques.

Mais il importe que vous sachiez que le système d'exploitation d'une installation informatique est le système de commande du matériel et du logiciel.

Et que le remplacement d'un système d'exploitation, inévitable pour tout organisme appelé à prendre de l'expansion, se solde toujours par des déboursés très importants.

C'est pourquoi Prime Computer a mis au point un système d'exploitation entièrement compatible avec la gamme complète de ses produits de traitement réparti.

PRIMOS,[MD] le système d'exploitation de Prime, s'adapte parfaitement à tous les logiciels, produits de transmission et matériels offerts par Prime, depuis le Prime 250-II jusqu'au tout nouveau Prime 850, le mini-système interactif le plus puissant du monde.

PRIMOS[MD] vous permet d'accéder à une plus grande variété d'ordinateurs centraux que n'importe quel autre système tout en respectant leurs protocoles de transmission respectifs. Vous pouvez communiquer interactivement avec les ordinateurs Control Data, IBM, Univac, Honeywell et ICL.

Et si vous devez augmenter la puissance de votre système Prime, vous n'avez pas besoin de remplacer le système d'exploitation, ni le reste du matériel, ni les programmes (qui finissent souvent par coûter dix fois plus cher que le matériel). Vous n'avez pas besoin non plus de préparer des cours de formation pour remontrer à votre personnel comment manipuler le nouveau logiciel puisque vous utilisez toujours le même.

Votre fournisseur est-il en mesure de vous faire bénéficier de tels avantages? Probablement pas.

Pourquoi? Parce que Prime est le seul fournisseur à offrir un système d'exploitation hautement performant et entièrement compatible avec la gamme complète de ses produits.

Si vous avez des problèmes d'informatique répartie, nous avons la solution. Communiquez avec un représentant de Prime. Il vous montrera comment nous pouvons vous aider à les résoudre.

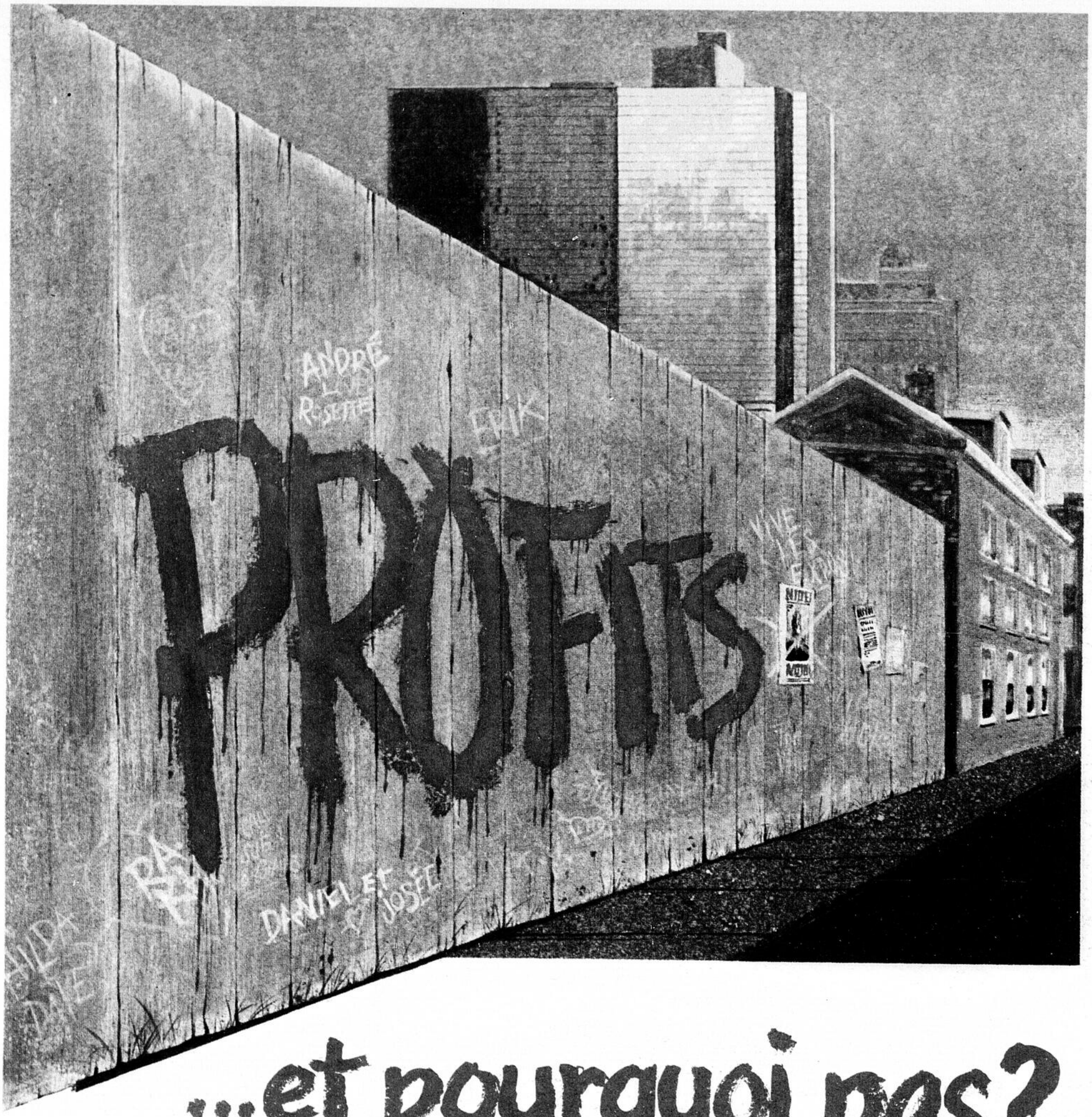
## Utilisateurs de systèmes Prime.

Si vous avez des contacts avec les grands de l'industrie automobile, aérospatiale ou électronique, ou encore avec les principales compagnies de prêts ou d'ingénierie, vous connaissez probablement un de nos clients. Sur demande, nous vous remettrons une liste d'utilisateurs de systèmes Prime oeuvrant dans le même domaine que vous.

**PRIME**
**Informatique**

Vancouver: (604) 684-8383. Calgary: (403) 263-3031.
Edmonton: (403) 423-4705. Winnipeg: (204) 949-0190.
London: (519) 679-0800. Toronto: (416) 678-2620.
Ottawa: (613) 238-5150. Montréal: (514) 738-1168.
Halifax: (902) 429-9520.






# ...et pourquoi pas?

Pour rénover et agrandir les usines
Pour innover et augmenter la productivité
Pour attirer les investisseurs
Pour améliorer le bien-être de la communauté
Des profits, il en faut!

**Ciments Canada Lafarge Ltée**
SIÈGE SOCIAL: 606 Cathcart, Montréal, Qué. H3B 1L7
DIRECTION RÉGIONALE DU QUÉBEC: 625 AVE. DU PRÉSIDENT KENNEDY, MONTRÉAL, QUÉ. H3A 1K7
BUREAUX DE VENTE DANS LES GRANDES VILLES DU CANADA