

Rapport annuel 2006-2007

Des idées en transformation



Centre québécois
de recherche et
de développement
de l'aluminium

DES IDÉES EN TRANSFORMATION

MISSION

Contribuer à accroître les retombées économiques en soutenant activement le maillage entre les établissements d'enseignement et les PME, de même qu'entre les entreprises reliées à la production et à la transformation de l'aluminium, par l'entremise de ses activités de liaison, de veille et de RD afin de réaliser un transfert efficace des connaissances, des savoir-faire et des nouvelles technologies.

VALEURS

- PROACTIVITÉ** Agir en intervenant proactif et reconnu en regard de son expertise dans le développement de l'industrie de l'aluminium.
- CONFIANCE** Maintenir la confiance de la clientèle en assurant une gestion intègre des fonds publics.
- ÉQUITÉ** Assurer un traitement équitable des dossiers des promoteurs.

AXES DE RECHERCHE ET D'INTERVENTION

- Axe 1** Le développement de l'équipement et de la technologie relatifs à l'aluminium et la mise en œuvre de la nouvelle technologie au niveau des PME.
- Axe 2** La formation et le perfectionnement des différentes catégories de personnel de l'industrie de l'aluminium.
- Axe 3** La promotion de l'aluminium et le développement de nouvelles possibilités d'utilisation.
- Axe 4** Les impacts de l'industrie de l'aluminium sur l'environnement des régions.
- Axe 5** La productivité et l'ergonomie dans le secteur de l'aluminium.

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président et du directeur général.....	2	Équipe du CQRDA 2006-2007.....	13
Faits saillants.....	4	Rapport des vérificateurs.....	14
Rapport d'activités.....	7		

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Bernard Angers
Président du conseil
d'administration



Lucien Gendron
Directeur général

À l'aube d'une nouvelle période quinquennale, il est impressionnant de constater tout le chemin parcouru par l'industrie québécoise de la transformation de l'aluminium, et l'avenir s'annonce tout aussi intéressant et empreint de défis. Le CQRDA est fort bien placé pour contribuer à relever ces défis. D'ailleurs, l'évaluation de la performance du Centre menée l'automne dernier par notre ministère subventionnaire, le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), ne laisse aucun doute quant à la pertinence et l'efficacité de ses actions. De fait, le rapport du Ministère révèle que « **96 % des 194 clients interrogés lors de l'évaluation s'estiment satisfaits de l'ensemble des produits et services reçus** » (MDEIE, *Rapport d'évaluation du CQRDA*, décembre 2006, p. 14). Qui plus est, « **pour les 11 critères, qui visaient à apprécier la pertinence, l'efficacité et les impacts des activités, les résultats obtenus correspondent aux résultats attendus** » (MDEIE, *Rapport d'évaluation du CQRDA*, décembre 2006, p. 20).

Ce processus d'évaluation rigoureux a permis la mise en perspective des multiples réalisations du Centre, de leurs impacts sur le développement de l'industrie de l'aluminium, du devenir de celle-ci ainsi que des améliorations possibles. Toutes ces réflexions ont été consolidées dans le *Plan quinquennal 2007-2012*. Depuis ce temps, la parution de la *Carte routière technologique canadienne de la transformation de l'aluminium* (CRT), en avril dernier, permettra au Centre de cibler encore davantage ses actions. Nous profitons de cette tribune pour féliciter le Réseau Trans-Al et le Centre des technologies de l'aluminium du Conseil national de recherches Canada (CNRC) pour la coordination du travail colossal que représente l'élaboration d'un tel outil stratégique.

Afin de tirer profit des perspectives d'avenir révélées par la *Carte routière technologique canadienne de la transformation de l'aluminium* (CRT), des actions doivent être posées comme la promotion des avantages de l'aluminium dans certains marchés traditionnellement moins réceptifs à son usage ainsi que la formation des professionnels et de la relève. C'est d'ailleurs pour répondre à ces impératifs que entre autres choses, dans la dernière année, nous avons accueilli avec enthousiasme le président de l'Ordre des architectes du Québec à titre de membre de notre conseil d'administration et que nous avons organisé une séance d'échanges avec les différents représentants gouvernementaux impliqués dans la gestion des infrastructures publiques, les ponts et les structures diverses, le transport, l'architecture et le design. Déjà, une équipe d'experts est à pied d'œuvre afin de rédiger un chapitre sur les normes d'utilisation de l'aluminium dans les ponts dans le *Code canadien sur les calculs des ponts routiers*.

Dans un autre ordre d'idées, nous avons financé, en 2006-2007, 52 projets, dont 92 % ont été mis en œuvre par des PME, pour lesquels les investissements totalisent 10 382 183 \$. Ces investissements représentent un effet de levier de 7,3 qui permet de mesurer de manière probante le retour sur investissement du financement du gouvernement. Pourtant, signe d'une demande croissante pour le soutien accordé par le CQRDA couplée à des restrictions budgétaires subies au cours du quinquennat 2002-2007, pour la première fois cette année, nous avons dû puiser 300 000 \$ dans notre surplus non réservé afin de répondre à la sollicitation des promoteurs. Toutefois, comme cette pratique ne peut être récurrente, nous nous inquiétons au sujet de notre capacité future à répondre aux besoins toujours croissants des PME.

Au chapitre de la liaison, nous portons à notre bilan la préparation du prochain Congrès TransAl à Biarritz, en France, du 22 au 25 juin 2008, et ce, en collaboration avec le Centre de développement des industries de mise en forme des matériaux de France (CTIF) et Tecnalia d'Espagne ainsi que la réalisation de la troisième édition de Synergie-Al qui, dans le sens de notre volonté de desservir le Québec, s'est tenue à Saint-Hyacinthe, les 11 et 12 avril derniers. Nous avons aussi collaboré avec l'Association de l'aluminium du Canada (AAC) à l'organisation d'une exposition de produits présentée à Montréal dans le cadre du Congrès international des métallurgistes (COM 2006). Près de 300 personnes, dont plusieurs dignitaires, ont pu être sensibilisées aux multiples possibilités de l'aluminium grâce à une vitrine constituée de plus de 24 produits et œuvres d'art. Par ailleurs, notre réseau de partenaires s'est élargi par le recrutement de 26 nouveaux membres et de 5 associés, portant le nombre de partenaires à 219.

Pour réaliser tous ses projets, le CQRDA peut compter sur le soutien indéfectible de plusieurs collaborateurs. Sans leur implication active et leur bénévolat, le CQRDA ne serait certes pas ce qu'il est aujourd'hui puisqu'il ne pourrait se payer cette expertise de grand calibre. À titre d'exemple, l'apport bénévole des membres du conseil d'administration, du comité scientifique et des experts affiliés s'estime annuellement à 355 000 \$. Aussi, qu'il nous soit permis de les remercier. Une pensée toute spéciale s'adresse également à tout le personnel du CQRDA pour son dévouement de tous les instants.

C'est donc avec beaucoup de satisfaction que nous vous présentons notre rapport annuel 2006-2007. Ce rapport fait la démonstration d'une gestion équilibrée, toujours respectueuse de la mission assignée au Centre et de l'accomplissement des objectifs poursuivis. C'est avec plaisir que nous vous invitons à le parcourir.



Bernard Angers
Président du conseil d'administration



Lucien Gendron
Directeur général

FAITS SAILLANTS ● ● ●

VOLET TRANSFERT

Appui de nouveaux projets en RD

- 52 projets acceptés dont 92 % en provenance de la PME.
- 1 419 908 \$ investis par le CQRDA dont 300 000 \$ puisés dans le surplus non réservé.
- 8 962 275 \$ investis par des partenaires.
- Nombre de projets par axe :
 - Axe 1 : 15;
 - Axe 2 : 4;
 - Axe 3 : 32;
 - Axe 4 : 1;
 - Axe 5 : aucun.
- 1 projet implique la participation du Centre des technologies de l'aluminium (CTA) comme expert externe.

Consolidation du processus de sélection et suivi des projets

- 3 réunions du comité de suivi.
- 260 interventions ayant nécessité une rencontre des agents de liaison et/ou du conseiller scientifique avec des promoteurs de l'ensemble du Québec.
- 70 interventions ayant nécessité une rencontre entre le directeur scientifique et des promoteurs
- 76 experts affiliés
- 38 projets ayant nécessité l'appui d'une expertise externe.

Appui aux entreprises dans le parachèvement et la commercialisation des projets de RD

- 17 évaluations sur la satisfaction de la clientèle complétées.
- Suivi effectué par la technicienne en métallurgie et/ou l'agent de liaison associé au projet dans les cas où certaines problématiques sont signalées.
- Développement d'une démarche d'évaluation technico-commerciale d'une innovation technologique avec le Réseau universitaire en transfert des technologies de l'Est du Québec (RUTTEQ).
- Formation d'un comité de travail afin de positionner l'intervention du CQRDA en regard de la commercialisation des projets de RD.

Constitution d'un héritage durable pour les générations futures

- Traduction d'informations techniques à partir d'ouvrages de référence et diffusion par le biais du service de référence et du Feuillard technique.
- Appui à des projets axés sur la formation par l'entremise des Presses de l'aluminium (PRAL) tout particulièrement le lancement des 4 ouvrages suivants :
 - 3^e édition de l'*Encyclopédie de la recherche sur l'aluminium au Québec 2006*;
 - version anglaise du livre de Denis Beaulieu (*Calcul des charpentes d'aluminium*), *Design of Aluminium Structures*;
 - *Guide de soudage des alliages d'aluminium* de Julien Lapointe;
 - version française des *Modules de formation – Le soudage et l'aluminium* du Centre de formation CWB, une division du Bureau canadien de soudages.
- Entente de partenariat entre les PRAL et Alcoa (30 000 \$ pour 2007-2008).
- Les PRAL, en partenariat avec les maisons d'enseignement, les commissions scolaires et les principaux intervenants régionaux de l'industrie, ont entrepris des actions afin de produire une nouvelle collection d'ouvrages destinée aux différents programmes de formation reliés au secteur de l'aluminium et de sa transformation, tant au niveau professionnel que collégial et universitaire.
- Mise à jour du *Recueil des projets de recherche* du CQRDA.

VOLET LIAISON

Consolidation du partenariat entre tous les partenaires du CQRDA

- 31 nouveaux partenaires portant le total à 219 (174 membres et 45 associés) répartis à travers le Québec.
- Augmentation de 11 % du partenariat.
- 94 % des partenaires ayant renouvelé leur adhésion.
- Organisation de Synergie-Al 2007 les 11 et 12 avril 2007 à Saint-Hyacinthe avec 160 participants.
- 3 lancements du magazine *Al¹³* :
 - Jonquière, 7 juin 2006, 100 participants;
 - Montréal, 4 octobre 2006, 175 participants;
 - Saguenay, mai 2007, 170 participants.

Promotion de la transformation de l'aluminium

- Élaboration et distribution d'un dépliant promotionnel pour les concours *Génie-Al* et *PARU*.
- 60 700 \$ en prix et bourses attribués comme suit :
 - *Expo-sciences*, niveau secondaire (1 700 \$) et *Science, on tourne!*, niveau collégial (5 000 \$);
 - *Delta*, niveaux secondaire et collégial (3 000 \$);
 - Finissants de l'École de design industriel de l'Université de Montréal, 1^{er} cycle universitaire (5 000 \$);
 - *Génie-Al*, 1^{er} cycle universitaire (6 000 \$);
 - Programme d'appui à la recherche universitaire (PARU) du CQRDA, 2^e et 3^e cycles universitaires (40 000 \$).
- Démarchage de l'équipe d'agents de liaison.
- Diffusion d'informations provenant des partenaires du CQRDA sur le site Internet et dans la section « Nouvelles des membres » du *Bulletin Aluminium*.
- Démarche pour l'élaboration d'un chapitre sur l'utilisation de l'aluminium dans le *Code canadien sur le calcul des ponts routiers*.
- Exposition de produits découlant des projets de RD du CQRDA dans le cadre de la Conférence internationale des métallurgistes (COM 2006) les 3 et 4 octobre 2006 à Montréal avec 300 participants.

- Couverture médiatique par le magazine *Al¹³* et la *Presse Affaires* de l'exposition de produits dans le cadre de COM 2006.
- Séance de réflexion sur l'utilisation de l'aluminium dans les infrastructures publiques et le transport les 19 et 20 octobre 2006 à Saguenay.
- Collaboration au Symposium sur l'assemblage de l'aluminium le 25 octobre 2006 à Bécancour avec 81 participants.

Accroissement de la notoriété nationale du Centre

- 5 agents de liaison présents dans une dizaine de régions du Québec, qui participent à des activités de représentation dans leurs régions respectives (colloques, conférences et autres).
- 69^e conseil d'administration au Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ) à Québec le 17 mai 2007.
- 2 conférences données par le directeur scientifique à Bécancour et Varennes.
- 3 conférences données par le directeur général à Québec, Sept-Îles et Saint-Félicien.
- Participation du conseiller scientifique aux activités de l'Association de la recherche industrielle du Québec (ADRIQ).
- Présence aux activités suivantes :
 - Salon international des véhicules industriels et de la carrosserie du 29 au 31 août 2006 à Saint-Jean-sur-Richelieu;
 - Congrès de l'AMETVS les 7 et 8 novembre 2006 à Québec;
 - 2^e édition du Salon des affaires de la Vallée de l'aluminium les 24 et 25 janvier 2007 à Saguenay;
 - Salon des affaires et de la PME le 28 février 2007 à Saguenay.
- Envoi d'un courrier promotionnel par l'agent de liaison de l'Estrie auprès d'une dizaine de ministères et d'organismes de développement économique.

Accroissement de la notoriété internationale du Centre

- Participation de la Direction à la Mission Essen 2006 du 18 au 24 septembre 2006 en Allemagne et au Congrès TMS 2007 du 25 février au 1^{er} mars 2007 à Orlando en Floride.
- Préparation de la prochaine édition du Congrès TransAI à Biarritz en France, du 22 au 25 juin 2008, en collaboration avec le Centre de développement des industries de mise en forme des matériaux de France (CTIF) et Tecnalía d'Espagne.
- Accueil d'une stagiaire en provenance de l'Université Senghor en Égypte pendant deux mois et d'une délégation d'étudiants de cette même université lors d'un 5 à 7 au CQRDA.
- Vice-présidence du conseil d'administration de l'Université Senghor assumée par le directeur général du CQRDA.

VOLET ADMINISTRATION

Financement du Centre

- Élaboration du plan quinquennal par un comité interne de septembre à décembre 2006 et dépôt aux instances gouvernementales en février 2007.
- Élaboration du plan d'action 2007-2008 et dépôt aux instances gouvernementales en juin 2007.
- 7,30 \$ générés par chaque dollar investi par le CQRDA.
- 71 projets à l'étape de redevances.
- 107 projets ayant fait l'objet d'une récupération de redevances :
 - Récupération en espèces pour 140 000 \$ (5 projets dont 1 en espèces et 1 en biens);
 - Récupération sous forme de services pour 100 projets universitaires et sous forme de biens pour 2 projets de PME.
- 12 295 462 \$ investis pour l'ensemble des activités du CQRDA dont 833 400 \$ par les différents collaborateurs.
- Ensemble du personnel bénéficiant de diverses formations en lien avec ses tâches.
- Ébauche d'un modèle d'évaluation et d'optimisation des retombées issues des activités de liaison.
- Analyse des postes et description de tâches.
- Élaboration d'une politique de prévention et règlement du harcèlement psychologique.
- Étude en cours pour la mise à jour du guide des agents de liaison.

Préparation du budget 2007-2008

- Présentation du budget intérimaire 2007-2008 au conseil d'administration de mai 2007.
- En raison des réductions budgétaires du dernier quinquennat, contribution aux projets appuyés par le CQRDA portée de 30 % à 25 % maximum.

Conciliation des actions du Centre avec les attentes du Ministère

- Présentation du plan de visibilité au moment du dépôt du plan d'action en juin 2007.
- Participation du CQRDA aux travaux du comité d'évaluation de sa performance ainsi qu'à ceux du comité d'évaluation de la qualité de sa recherche scientifique (août et décembre 2006). À la suite de ces travaux, deux rapports très favorables ont été émis.

Amélioration de la gestion interne

- Élaboration d'un tableau de bord et collecte des informations pour mesurer les indicateurs.
- Réalisations relatives au plan de communication :
 - Conception d'un nouveau stand fait entièrement en aluminium;
 - Traduction en anglais du site Internet;
 - Tenue d'activités de liaison hors du Saguenay :
 - Exposition de produits, Montréal;
 - Synergie-AI 2007, Saint-Hyacinthe;
 - Conseil d'administration, Québec.

RAPPORT D'ACTIVITÉS ● ● ●

VOLET TRANSFERT

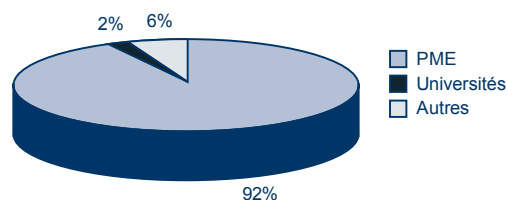
Appui de nouveaux projets en RD

La portée de sa mission étant nationale, le CQRDA finance des projets en provenance des quatre coins du Québec et déploie ses agents de liaison partout sur le territoire québécois afin d'offrir un service de qualité à tous ses clients.

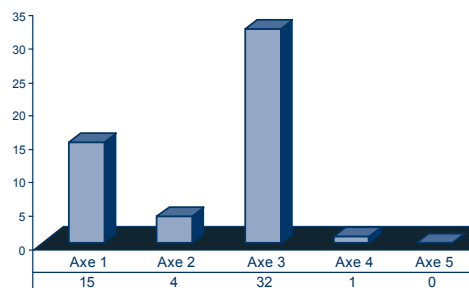
Pour l'année 2006-2007, le Centre a soutenu financièrement 52 projets de recherche, dont 92 % ont été mis en œuvre à la demande de PME. Le graphique 1 témoigne d'ailleurs de l'importance que le CQRDA accorde au soutien des projets émanant de celles-ci. Ces projets ont nécessité des investissements de 8 962 275 \$ de la part des partenaires et de 1 419 908 \$ de la part du CQRDA. De ce montant, 300 000 \$ ont dû être puisés dans le surplus non réservé, et ce, afin de satisfaire à la demande des promoteurs.

Le graphique 2 démontre la répartition des 52 projets par axe de recherche et permet de constater une mobilisation principalement autour de l'axe 3 (62 % des projets acceptés), soit celui concerné par le développement de nouveaux produits valorisant l'usage de l'aluminium.

Graphique 1 : Répartition des projets par type de promoteurs



Graphique 2 : Ventilation des projets de RD acceptés par axe de recherche et d'intervention



Consolidation du processus de sélection et de suivi des projets

Depuis sa création, le CQRDA n'a cessé de bonifier son approche en ce qui concerne la sélection et le suivi des projets de RD soumis. D'ailleurs, ces efforts ont porté des fruits puisque le comité d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique du CQRDA a reconnu l'efficacité du processus de sélection et de suivi de projets.

« **La méthode de montage et de suivi des dossiers est tout à fait au point... Le processus est rigoureux et fait montre d'un souci de transparence.** » (Comité d'évaluation de la qualité de la recherchescientifique, *Rapport d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique du CQRDA*, novembre 2006, p. 5 et 14)

En ce qui a trait plus particulièrement au processus de sélection, le CQRDA s'assure que, pour chaque projet soumis, le promoteur a accès à toute l'expertise technique et scientifique nécessaire à sa réalisation soit par l'entremise de l'expertise propre à l'entreprise combinée à celle du Centre, soit en recourant à l'expertise de ressources externes. À ce titre, le CQRDA peut faire appel, notamment, à une banque de 76 experts qui proviennent de plusieurs domaines et qui sont capables de répondre aux besoins et aux défis rencontrés lors d'un projet. Cette année, 38 projets ont bénéficié de cette expertise. De plus, afin d'assurer la qualité scientifique des projets et l'objectivité dans leur analyse, les dossiers sont soumis à un comité scientifique composé de dix-huit personnes possédant toutes, en moyenne, une expérience industrielle, ou de chercheur, de plus de dix ans et dont huit possèdent un doctorat dans un domaine scientifique.



Maurice Duval
Directeur scientifique

« **C'est cette capacité de concerter les acteurs clés du secteur autour d'un même projet qui rend exemplaire l'action du CQRDA.** » (Comité d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique, *Rapport d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique du CQRDA*, novembre 2006, p.10)

Concernant le suivi des projets, ce dernier va bien au-delà de la simple démarche administrative. En effet, l'équipe scientifique et les agents de liaison exercent un rôle d'accompagnement auprès des promoteurs, tant à l'étape précédant le dépôt du projet qu'au cours de sa réalisation. À ce titre, le directeur scientifique a fait 70 interventions nécessitant une rencontre avec un promoteur, alors que les agents de liaison et le conseiller scientifique en ont fait environ 260 de leur côté. Cet accompagnement représente un transfert technologique important pour lequel l'impact le plus probant est une capacité accrue d'innovation.

« **79,4 % des partenaires du CQRDA sondés lors de l'évaluation ont estimé d'appréciable à importante l'amélioration de leur capacité d'innovation à la suite des activités de transfert et de liaison du CQRDA.** » (Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), *Rapport d'évaluation du CQRDA*, novembre 2006, p.17)

« **91 % des répondants se sont estimés satisfaits de l'accompagnement fourni par le CQRDA tout au long du projet de RD.** » (MDEIE, *Rapport d'évaluation du CQRDA*, novembre 2006, p.14)

Appui aux entreprises dans le parachèvement et la commercialisation des projets de RD

Cette préoccupation pour la commercialisation des projets est légitime, car c'est un moyen de contribuer à de plus grands impacts de l'action du CQRDA. En ce sens, ce dernier est concerné par la problématique de la commercialisation sur deux plans : premièrement, auprès des promoteurs qui amorcent cette phase pour donner suite à un projet de RD que le Centre a appuyé et, deuxièmement, plus en amont du processus, en ce qui concerne la sélection de projets porteurs d'un potentiel commercial.

Sur ce dernier point, le CQRDA a développé avec le Réseau universitaire en transfert des technologies de l'Est du Québec (RUTTEQ) un guide d'évaluation technico-commerciale d'une innovation technologique. D'abord destiné aux partenaires institutionnels du RUTTEQ, cet outil fera l'objet d'une analyse par l'équipe scientifique du CQRDA afin de l'adapter pour une utilisation éventuelle dans le cadre de son processus d'évaluation de projets. Par ailleurs, un comité de travail a été mis sur pied afin de positionner l'intervention du CQRDA en regard de la commercialisation des projets de RD.

Constitution d'un héritage durable pour les générations futures

Les efforts du CQRDA pour constituer un héritage durable pour les générations futures se traduisent par la publication d'ouvrages par la maison d'édition les Presses de l'aluminium (PRAL) qu'il a fondée en 2003. Les PRAL représentent la seule maison d'édition au Canada à se spécialiser dans la publication d'ouvrages portant sur l'aluminium. La dernière édition de la *Carte routière technologique canadienne de la transformation de l'aluminium* (CRT) met en évidence, dans l'une des quatre recommandations, l'importance des PRAL dans le développement de la capacité canadienne de « concevoir pour l'aluminium » au lieu de simplement « fabriquer l'aluminium ».

« **...Il faudrait stimuler davantage la capacité canadienne à concevoir pour l'aluminium. À cet égard, les PRAL ont accompli des percées significatives dans les dernières années avec la publication de quelques livres et la promotion de nombreux ouvrages sur les méthodes de transformation de l'aluminium en langue française et anglaise.** » (CRT, mars 2007, p.27)

Seulement cette année, les PRAL ont procédé à quatre lancements. Par ailleurs, la maison d'édition a conclu une entente de partenariat avec Alcoa Canada. Intitulée *Alcoa Canada, partenaire du savoir et de l'excellence en aluminium*, cette entente prévoit un financement de 30 000 \$ pour l'année 2007-2008, ce qui assure un soutien à la vente auprès des chercheurs et des étudiants du Québec des ouvrages *Calcul des charpentes d'aluminium* et *Design of Aluminium Structures* du professeur Denis Beaulieu. En outre, une visibilité des plus intéressantes pour les Presses de l'aluminium est assurée dans les divers événements auxquels participera Alcoa au cours de cette période.

Finalement, les PRAL, en partenariat avec les maisons d'enseignement, les commissions scolaires et les principaux intervenants régionaux de l'industrie, ont entrepris des actions afin de produire une nouvelle collection d'ouvrages destinée aux différents programmes de formation reliés au secteur de l'aluminium et de sa transformation, tant au niveau professionnel que collégial et universitaire. Les Presses de l'aluminium comptent publier trois premiers ouvrages dans cette collection d'ici 2010.

Lancement du livre
Design of Aluminium Structures
Professeur Denis Beaulieu, l'auteur,
et Donia Bergeron, coordonnatrice
des Presses de l'aluminium (PRAL)



VOLET LIAISON

Consolidation du partenariat entre tous les partenaires du CQRDA

Les intervenants se multiplient au sein de l'industrie de l'aluminium, créant ainsi un potentiel de levier fort prometteur. Cependant, pour en tirer le maximum, il importe de développer de nouveaux mécanismes de coordination. Pour le CQRDA, cette nécessité de concertation fait partie intégrante de ses opérations puisqu'elle est au cœur de sa mission de centre de liaison et de transfert. D'ailleurs, le comité d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique du CQRDA a mis en évidence cet atout du CQRDA.

« Force est de reconnaître que le CQRDA exerce un leadership dans la mise en place d'une filière concertée propre à faire émerger des projets porteurs pour le développement d'une industrie de la transformation de l'aluminium de classe mondiale. » (Comité d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique, *Rapport d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique du CQRDA*, novembre 2006, p.12)

Cet effort de concertation prend forme au CQRDA par le travail de son équipe d'agents de liaison, par la consolidation des relations entre ses membres et ses associés ainsi que par ses activités de liaison visant à créer un lieu commun de rencontre entre le milieu industriel et celui de la recherche.

« La mise en place d'un réseau d'agents de liaison dispersés sur l'ensemble du territoire québécois n'est rien de moins qu'un coup de génie du CQRDA. » (Comité d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique, *Rapport d'évaluation de la qualité de la recherche scientifique du CQRDA*, novembre 2006, p. 6)

En ce qui concerne le partenariat, à ce jour, on peut compter 219 partenaires (membres et associés) répartis à travers le Québec, ce qui représente une croissance de 11 % par rapport à l'an dernier. Le tableau 1 met en évidence la couverture élargie du territoire québécois par le CQRDA grâce à la diversité de la provenance de ses partenaires.

Tableau 1 : Répartition des partenaires par région

Région	Nombre
Abitibi	1
Bas-Saint-Laurent	3
Centre-du-Québec	3
Chaudière-Appalaches	10
Côte-Nord	12
Estrie	9
Laurentides	1
Mauricie	18
Montérégie	20
Montréal	27
Nord-du-Québec	1
Ontario	1
Outaouais	2
Québec	20
Saguenay-Lac-Saint-Jean	91
Total	219

Sur le plan des activités de liaison, le CQRDA a tenu la 3^e édition de Synergie-Al les 11 et 12 avril 2007 à Saint-Hyacinthe. Bien que cette ville ne soit pas naturellement associée à l'aluminium, le Centre, dans sa préoccupation de couvrir tout le Québec, a choisi d'y tenir l'activité et, qui plus est, dans le cadre d'un autre événement, soit Le Carrefour des matériaux 2007, organisé par le Réseau Matériaux Québec (RMQ). Cette initiative visait un rapprochement entre les industries de divers matériaux, dont l'aluminium, les polymères et les plastiques, afin de permettre aux industriels de développer une approche multimatériau. Le CQRDA a aussi procédé à trois (3) lancements de son magazine *Al*¹³.

Promotion de la transformation de l'aluminium

En ce moment, l'aluminium n'a pas toujours bonne presse dans certains médias et auprès de certaines élites. En fait, l'aluminium ne reçoit pas tous les éloges que devraient lui valoir toutes ses qualités. Il revient donc au CQRDA et à ses divers partenaires de mettre en place un important exercice de sensibilisation public afin de démystifier certaines idées fausses et, par voie de conséquence, inciter à une utilisation accrue du métal gris.



Isabel Auclair
Coordonnatrice, veille
et liaison

Dans ce contexte, le CQRDA a organisé, les 19 et 20 octobre 2006, deux demi-journées de réflexion sur l'utilisation de l'aluminium dans les infrastructures publiques et le transport. La tenue de cette activité a impliqué différents représentants du gouvernement du Québec et plusieurs intervenants industriels concernés par la gestion des infrastructures publiques, les ponts et les structures diverses, le transport, l'architecture et le design. Une des grandes retombées de cette rencontre est la rédaction, à court terme, d'un chapitre sur les normes d'utilisation de l'aluminium dans les ponts dans le *Code canadien sur le calcul des ponts routiers*, un passage obligé pour inciter les ingénieurs à recourir à l'utilisation de ce métal dans leurs travaux.

Comme il faut également témoigner d'une vision à long terme en développant chez la relève la capacité et le goût de concevoir pour l'aluminium, le CQRDA poursuit son implication dans différents concours étudiants, et ce, à tous les niveaux académiques. Cette année, 60 700 \$ ont été attribués en prix et bourses et le Centre a élargi la portée de son action en participant à trois nouvelles initiatives :

- 1-remise d'un prix d'excellence de 5 000 \$ lors de l'exposition des finissants de l'École de design industriel de l'Université de Montréal;
- 2-appui financier au programme de stages technologiques en aluminium du CEE-UQAC;
- 3-appui financier au concours de mathématiques *Delta*. Pour ce dernier, le prix consistait en un stage rémunéré au Centre universitaire de recherche sur l'aluminium (CURAL).

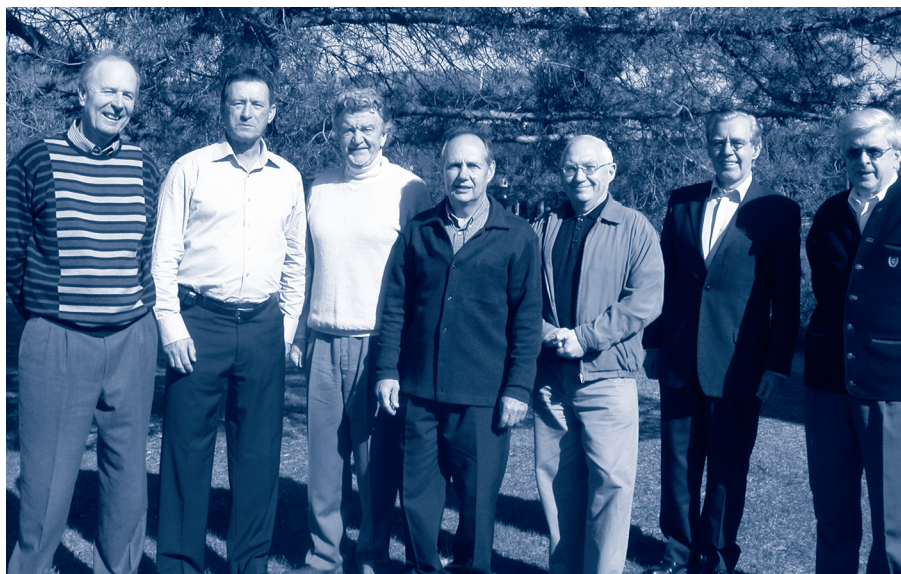
Finalement, persuadé que la valorisation de réussites entrepreneuriales peut avoir un effet d'entraînement au sein de la communauté industrielle et du public en général, le CQRDA s'assure de mettre bien en vue sur les tribunes qui lui sont offertes les résultats tangibles des projets qu'il a appuyés. Ainsi, c'est dans cet objectif qu'il a accepté de collaborer avec l'Association de l'aluminium du Canada (AAC) pour l'élaboration d'une exposition de produits présentée à Montréal dans le cadre de la Conférence internationale des métallurgistes (COM 2006) les 3 et 4 octobre 2006. Plus de 300 personnes, dont plusieurs dignitaires, ont pu être sensibilisées aux possibilités multiples de l'aluminium grâce à une exposition constituant une vitrine remarquable pour les 24 produits québécois et œuvres d'art qui étaient à l'avant-plan. À la suite de la représentation faite lors de l'événement, un entrepreneur a décroché deux contrats de vente d'une valeur totale de 30 000 \$.

Accroissement de la notoriété nationale et internationale du Centre

Au plan international, les faits marquants pour l'année 2006-2007 ont trait à la participation de la Direction du CQRDA à une mission organisée par SERDEX International, en collaboration avec la Société de la Vallée de l'aluminium (SVA), à Essen en Allemagne du 18 au 24 septembre 2006. Le directeur général a également participé du 25 février au 1^{er} mars au Congrès TMS à Orlando en Floride. De plus, l'équipe a poursuivi les travaux de réalisation du Congrès TransAl 2008, et ce, en collaboration avec le Centre de développement des industries de mise en forme des matériaux de France (CTIF) et Tecnalía d'Espagne.

En ce qui concerne la participation à des activités nationales, notons la présence du CQRDA à la 2^e édition du Salon des affaires de la Vallée de l'aluminium les 24 et 25 janvier 2007 au Holiday Inn à Saguenay. Cette activité de maillage d'envergure nationale a regroupé 350 participants. Le Centre a également participé aux activités de l'ADRIQ et à celles de l'AMETVS. Ajoutons, pour terminer, la présentation de trois conférences par le directeur général et de deux conférences par le directeur scientifique.

L'équipe d'agents de liaison du CQRDA - Une présence à la grandeur du Québec.



VOLET ADMINISTRATION

Financement du Centre

Beaucoup de ressources ont été affectées à l'évaluation de la performance par le MDEIE et à l'élaboration du plan quinquennal, ces exercices étant des exigences liées au renouvellement du financement.

Dans un autre ordre d'idées, concernant les redevances, 107 projets ont fait l'objet d'une récupération dont 5 en espèces, pour une valeur de 140 000 \$, 100 sous forme de services et 2 sous forme de biens. Quant à l'effet de levier de l'appui financier du CQRDA, chaque dollar investi a permis de générer des investissements de 7,30 \$.

Le tableau 2 récapitule les sommes impliquées dans la réalisation des activités du CQRDA et le tableau 3, la provenance détaillée de l'aide en services des différents collaborateurs.

Tableau 2 : Total de l'argent investi pour l'ensemble des activités du CQRDA

Sources d'investissements	Contribution (\$)	%
Subvention du Ministère (MDEIE)	2 209 845	18
Apports financiers de partenaires ou d'activités	289 942	2
Aide en services de différents collaborateurs et partenaires	833 400	7
Participation financière de partenaires pour les projets de RD	8 962 275	73
Total	12 295 462 \$	100

Tableau 3 : Ventilation de l'aide en services de différents collaborateurs et partenaires

Collaborateurs et partenaires	Contribution (\$)
Salaire du directeur	75 000
Contribution des experts	200 000
Contribution des agents et des conseillers	182 400
Contribution des membres du conseil d'administration	80 000
Contribution des membres du comité exécutif	15 000
Contribution des membres du comité scientifique	75 000
Contribution aux dossiers spéciaux	6 000
Partenaires	200 000
Total des contributions	833 400 \$

Amélioration de la gestion interne

Un tableau de bord en gestion a été développé et plusieurs actions du plan de communication ont été mises en œuvre. Les plus significatives sont la conception d'un nouveau stand fait entièrement en aluminium, la traduction en anglais du site Internet et la tenue de trois activités de liaison hors du Saguenay. Finalement, le centre s'est doté d'une politique de prévention et règlement du harcèlement psychologique.

Préparation du budget 2007-2008

Comme à l'habitude, le budget intérimaire de la prochaine année a été présenté au conseil d'administration de mai. En raison des réductions budgétaires du dernier quinquennat, la contribution aux projets appuyés par le CQRDA a été portée de 30 % à 25 % maximum.

Conciliation des actions du Centre avec les attentes du Ministère

Beaucoup d'efforts ont été consentis dans la dernière année afin de répondre aux demandes de l'équipe du MDEIE chargée de l'évaluation de la performance du CQRDA ainsi qu'à celles du comité d'évaluation de la qualité de sa recherche scientifique. À la suite de ces travaux, deux rapports très favorables ont été émis.



Lise Plourde
Secrétaire générale

PROJETS PRIORITAIRES 2002-2007

Projet 1 : Veille stratégique adéquate

Le CQRDA peut porter à son bilan des activités de veille le développement, en collaboration avec le Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ), d'un répertoire en ligne sur les capacités manufacturières des entreprises québécoises œuvrant en transformation de l'aluminium.

Ce répertoire nommé *ICRIQ.COM-Aluminium* permet d'identifier les capacités manufacturières des entreprises transformatrices d'aluminium, c'est-à-dire leurs équipements et les procédés maîtrisés dans leurs installations. Actuellement, on dénombre plus de 500 entreprises dans le répertoire parmi lesquelles au moins 450 transformatrices d'aluminium et une cinquantaine d'équipementiers et de grandes entreprises de la filière.

Projet 2 : Alliance étroite avec le Centre des technologies de l'aluminium du Conseil national de recherches Canada (CTA-CNRC)

Le présent projet visait à générer des projets avec le CTA en se basant sur l'identification des secteurs ciblés dans la mise à jour de la *Carte routière technologique canadienne de la transformation de l'aluminium* (CRT). Toutefois, cette dernière ayant paru en avril 2007, le CQRDA n'a pu mener à bien la réflexion nécessaire pour se positionner en regard de celle-ci pour l'année 2006-2007. Néanmoins, les constats de la CRT ont été pris en considération dans la réflexion menant à l'élaboration du plan d'action 2007-2008. Il importe aussi de signaler l'apport du directeur scientifique du CQRDA aux divers travaux ayant mené à la nouvelle CRT. De plus, un projet de RD a impliqué la participation du CTA comme expert externe.

Projet 3a : Soutien accru au Réseau Trans-Al inc.

Le CQRDA offre un soutien financier au Réseau en lui octroyant annuellement 75 000 \$ en biens et services et l'appuie présentement dans ses démarches auprès de la Technopole de Laval pour l'implantation d'une section Laval-Laurentides.

Projet 3b : Filière technologique des produits récréatifs

Créé en mai 2003 par le CQRDA et ses partenaires français (CTIF et ACTIF), le comité de développement de cette filière est animé, depuis 2004, par l'AMETVS, et le CQRDA participe aux activités

Projet 4 : Réseau international de l'aluminium

Bien que les relations du CQRDA à l'international ne soient pas, pour le moment, structurées dans le cadre d'un réseau formel, le Centre a signé, au cours des dernières années, des partenariats avec différents pays, en l'occurrence le Brésil, l'Espagne, la France et le Mexique. De plus, depuis quelques années, le Centre travaille en étroite collaboration avec les opérateurs au sein de la francophonie, dont l'Agence universitaire de la Francophonie, l'Organisation internationale de la Francophonie et l'Université Senghor en Égypte.

ÉQUIPE DU CQRDA 2006-2007

DIRECTION

Lucien Gendron
Directeur général

Lise Plourde
Secrétaire générale

Maurice Duval
Directeur scientifique

CONSEILLER

Jean-Marie Sala
Conseiller scientifique

PERSONNEL

Isabel Auclair
Coordonnatrice,
veille et liaison

Danielle Beaulieu
Secrétaire de direction

Francine Corneau
Agent d'information,
liaison et communication

Sabrina Dufour
Secrétaire-réceptionniste

Monique Marquis
Technicienne en administration

France Tremblay
Agent d'information, veille

Edith Villeneuve
Technicienne en métallurgie

AGENTS DE LIAISON

Marcel Demers
Directeur,
développement des affaires

Jean-Louis Fortin
Montréal

Georges-Henri Goulet
Estrie et Drummondville

Jean-Marc Houle
Québec – Beauce/
Bas-Saint-Laurent

Louis-Guy Hudon
Saguenay–Lac-Saint-Jean/
Côte-Nord

Claude Lafleur
Mauricie – Centre-du-Québec

MAGAZINE AL¹³

Bertrand Tremblay
Rédacteur en chef

Laurent Tremblay
Coordonnateur à la production

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bernard Angers
Président

Lise Plourde
Secrétaire

ADMINISTRATEURS

Marc-André Bédard
Avocat-conseil
Gauthier Bédard, avocats

Gilles Bellemare
Directeur intérimaire,
Direction régionale
Saguenay–Lac-Saint-Jean
et directeur Transport Nord
Hydro-Québec

Donald Bhérier
Directeur général
Cégep de Sept-Îles

Pierre Bouchard
Président-directeur général
Société des Technologies de
l'Aluminium du Saguenay inc.
(STAS)

André Bourassa
Président
Ordre des architectes
du Québec

Franco Chiesa
Directeur scientifique
Centre Intégré de Fonderie
et de Métallurgie (CIFM)

Gilles Dufour
Directeur de la technologie
et développement des affaires
Alcoa Canada Première fusion

Raymond Faucher
Directeur
Alcan International Itée
Centre de recherche et de dével-
oppement Arvida (CRDA)

Lucien Gendron
Directeur général
Centre québécois de recherche
et de développement de
l'aluminium (CQRDA)

Gilbert Grenon
Directeur
Cégep de Jonquière
Centre de production
automatisée

Jacques Hurtubise
Vice-principal exécutif adjoint
par intérim
Université McGill

Andrew Kirk
Vice-doyen à la recherche et aux
études de 2^e et 3^e cycles
Université McGill

Yves Lanoix
Directeur régional
Saguenay–Lac-Saint-Jean et
directeur Transport Nord
Hydro-Québec

Julien Nadeau
Président-directeur général
Alutrec inc.

Jean Paré
Président-directeur général
Alfiniti inc.

Robert Salette
Conseiller
Fédération des chambres de
commerce du Québec (FCCQ)

Christian L. Van Houtte
Président-directeur général
Association de l'aluminium
du Canada (AAC)

COMITÉ SCIENTIFIQUE

Lucien Gendron
Président

Lise Plourde
Secrétaire

MEMBRES

Denis Beaulieu
Vice-président,
développement
des technologies
Centre de recherche
industrielle du Québec (CRIQ)

Dominique Bouchard
Agent de recherche
Centre des technologies de
l'aluminium (CTA)

Normand Brault
Conseiller en transfert
de technologie et
alliances stratégiques
Réseau canadien de
technologie

Jacques Caya
Président
Industries Jaro inc.

Pierre Champoux
Directeur électrolyse
Alcoa inc.
Aluminerie de Deschambault

Ghislain Couture
Acheteur stratégique
Bombardier Produits
Récréatifs inc. (BPR)

Isabelle Deschamps
Professeure titulaire et
Responsable des programmes
de gestion de l'innovation
École de technologie supérieure
(ETS)

Marlène Deveaux
Directrice générale
RSM Revêtements sur métaux

Maurice Duval
Directeur scientifique
Centre québécois de recherche
et de développement de
l'aluminium (CQRDA)

Donald Gallienne
Directeur affaires corporatives
Aluminerie Alouette inc.

Joseph Langlais
Chef de programme,
groupe de recherche stratégique
Centre de recherche et
de développement Arvida
Alcan International Itée
Centre de recherche et de
développement Arvida (CRDA)

Marc Lefebvre
Vice-président
Thermalco

Pierre Martin
Chercheur scientifique
Centre de la technologie de
l'énergie (CANMET)

Jean-Marie Sala
Conseiller scientifique
Centre québécois de recherche
et de développement de
l'aluminium (CQRDA)

Gilles Savard
Président
Conception GSR inc.

Jacques Simoneau
Vice-président exécutif,
Investissements
Banque de développement
du Canada

Michel Toupin
Président-directeur général
Constructions Proco inc.

Roger C. Urquhart
Président
Hatch

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS ● ● ●

Aux membres de

Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium

Nous avons vérifié le bilan de **Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium** au **31 mai 2007** ainsi que les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'Organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 mai 2007 ainsi que des résultats de son exploitation et de l'évolution des actifs nets pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.



Comptables agréés

Le 27 juin 2007

ÉTAT DES RÉSULTATS

de l'exercice terminé le 31 mai 2007

	2007	2006
	\$	\$
PRODUITS		
Récurrenents		
Subvention du gouvernement provincial	2 209 845	2 209 845
Subvention de la Fondation de l'U.Q.A.C.	36 000	36 000
Redevances	20 000	45 000
Adhésion des membres et associés	20 245	10 495
Cotisation des membres et associés	55 662	55 257
Magazines AL ¹³	72 331	46 927
Intérêts	117 756	90 969
Divers	3 554	573
	2 535 393	2 495 066
Non récurrents		
Subvention Valorisation Recherche Québec	-	102 588
Subvention et contribution des participants à Synergie-AI	29 808	57 420
Subvention et contribution des participants Congrès Trans-AI 2005	-	663 206
Subvention et contribution au Projet Port Méthanier	135 922	60 000
Subvention Emploi-Québec	-	2 794
Projet RUTTEQ	10 000	-
Activité COM 2006	4 982	-
Règlement d'un litige	55 000	-
	235 712	886 008
	2 771 105	3 381 074
CHARGES		
Récurrenentes		
Participation financière aux projets, bourses et concours (note 7)	1 288 128	1 184 656
Participation financière à des projets annulés au cours de l'exercice (note 7)	(80 000)	(371 312)
Publications	166 373	167 141
Salaires et charges sociales	661 720	489 515
Frais de consultants	170 322	157 323
Frais de déplacement et de conférences	115 314	82 673
Représentation	75 293	56 229
Loyer	120 339	117 535
Honoraires	71 538	73 016
Fournitures et documentation spécialisée	8 616	17 980
Fournitures de bureau	19 457	14 782
Publicité et communications	8 847	35 236
Reprographie	13 936	11 126
Formation et perfectionnement	5 838	8 752
Télécommunications	5 208	6 724
Entretien et réparations	1 330	5 985
Taxes et permis	8 873	7 556
Créances douteuses	2 932	2 359
Amortissement des immobilisations corporelles	29 540	29 770
Quote-part de la perte nette d'une société en commandite	-	9 302
Provision pour perte de valeur d'un placement	-	100 000
	2 693 604	2 206 348
Non récurrentes		
Projet Central	-	129 504
Projet RUTTEQ	19 934	-
Activité COM 2006	4 982	-
Frais relatifs au congrès Trans-AI 2005	-	732 157
Projet Port Méthanier	135 922	60 000
Synergie-AI	35 212	39 436
	196 050	961 097
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS) (note 8)	(118 549)	213 629

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

de l'exercice terminé le 31 mai 2007

	Investis en immobilisations	Affectés à des fins particulières	Non grevés d'affectation	2007 Total	2006 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	72 416	684 989	1 128 038	1 885 443	1 785 814
Exédent des produits sur les charges (charges sur les produits)	(29 540)	-	(89 009)	(118 549)	213 629
Investissement en immobilisations	30 710	-	(30 710)	-	-
Participation à des projets spéciaux (note 7)	-	(165 000)	-	(165 000)	(114 000)
Participation à des activités spéciales	-	(46 118)	-	(46 118)	-
Affectation d'origine interne	-	255 594	(255 594)	-	-
Solde à la fin	73 586	729 465	752 725	1 555 776	1 885 443

BILAN

au 31 mai 2007

	2007	2006
	\$	\$
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse gérée par le fonds sans restriction de l'Université du Québec à Chicoutimi	2 807 844	2 931 110
Débiteurs (note 3)	56 622	49 452
Charges payées d'avance	6 050	-
	2 870 516	2 980 562
PLACEMENT À LONG TERME (note 4)	17 236	17 236
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	73 586	72 416
	2 961 338	3 070 214
PASSIF		
À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer	1 401 484	1 114 771
Apports reportés	4 078	70 000
	1 405 562	1 184 771
ENGAGEMENT (note 11)		
ACTIFS NETS		
Investis en immobilisations	73 586	72 416
Affectés à des fins particulières (note 6)	729 465	684 989
Non grevés d'affectation	752 725	1 128 038
	1 555 776	1 885 443
	2 961 338	3 070 214

APPROUVÉ PAR:


 Bernard Angers, administrateur


 Lucien Gendron, administrateur


 Lise Plourde, administrateur

NOTES COMPLÉMENTAIRES

de l'exercice terminé le 31 mai 2007

1. DESCRIPTION DE L'ORGANISME

Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium (C.Q.R.D.A.), constitué selon la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, est un centre de liaison et de transfert qui regroupe des universités, des cégeps, des alumineries et des entreprises reliées à l'aluminium. L'objectif est de poursuivre des études et des recherches sur l'aluminium et ses dérivés en vue de résoudre les problèmes reliés au développement des industries de l'aluminium et de trouver de nouvelles sources d'utilisation de ce métal.

L'Organisme est en relation d'affaires avec différents partenaires qui sont situés au Québec et à l'étranger.

2. CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus du Canada et tiennent compte des principales conventions comptables suivantes:

Constatation des produits

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Produit d'adhésion des membres

Le produit d'adhésion des membres est comptabilisé au moment de l'adhésion lorsque le membre s'engage à payer sa participation en argent. Dans le cas de certains membres institutionnels, il est accepté que les frais d'adhésion soient compensés par des services rendus ou à rendre. Dans ces cas, ni la valeur de ces services, ni les produits d'adhésion ne sont comptabilisés.

Participation financière aux projets, à des projets spéciaux et à des activités spéciales

La participation financière aux projets est comptabilisée lorsque le comité scientifique ou le comité exécutif, selon le cas, et le conseil d'administration du C.Q.R.D.A. ont approuvé la contribution et lorsque l'entente avec le promoteur a été signée. Les participations financières aux projets, à des projets spéciaux et à des activités spéciales autorisées par le conseil d'administration, mais dont les ententes ne sont pas encore signées, font l'objet d'une affectation à des fins particulières des actifs nets du C.Q.R.D.A. (note 6).

Placement dans une société en commandite

L'Organisme comptabilise sa participation dans une société en commandite à la valeur de consolidation. Selon cette méthode, la quote-part des résultats de la société en commandite à compter de la date de la prise de participation est portée aux produits de l'Organisme et ajoutée au coût du placement.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont capitalisées au moment de l'acquisition et amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée d'utilisation moyenne, qui a été évaluée à cinq ans pour le mobilier de bureau, le matériel informatique et les améliorations locatives.

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. DÉBITEURS

	2007	2006
	\$	\$
Clients	56 622	51 811
Provision pour créances douteuses	-	(2 359)
	56 622	49 452

4. PLACEMENT À LONG TERME

	2007	2006
	\$	\$
Société en commandite Paramétal 135 000 parts à la valeur de consolidation (représentant 18,18 % des parts émises)		
Solde au début	17 236	26 538
Quote-part de la perte nette	-	(9 302)
	17 236	17 236

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Amortissement		Valeur comptable nette	
	Coût	cumulé	2007	2006
	\$	\$	\$	\$
Mobilier de bureau	126 053	105 544	20 509	8 304
Matériel informatique	261 623	209 532	52 091	62 309
Améliorations locatives	59 479	58 493	986	1 803
	447 155	373 569	73 586	72 416

6. ACTIFS NETS AFFECTÉS À DES FINS PARTICULIÈRES

	2007	2006
	\$	\$
Synergie-AI	12 580	-
Engagements à titre de participation financière à des projets (note 2)	347 380	505 734
Engagements à titre de participation financière à des activités spéciales (note 2)	172 500	-
Revenus d'adhésion des membres qui n'ont pas encore été remboursés sous forme de participation financière à des projets	197 005	179 255
Actif net affecté à des fins particulières	729 465	684 989

7. RETOMBÉES DES PROJETS ACCEPTÉS PAR LE C.Q.R.D.A.

	2007	2006
	\$	\$
Budget total des projets dont des ententes ont été signées avec les promoteurs	9 671 555	7 499 971
Montants investis par des membres promoteurs autres que le C.Q.R.D.A.	8 298 427	6 572 627
Participation financière du C.Q.R.D.A.	1 373 128	927 344



Rédaction : Isabel Auclair

Révision linguistique : Marie-Claude Blackburn

Conception : Eckinox Média

Impression : Imprimerie Commerciale

Crédits photos: Centre des technologies de l'aluminium du CNRC (CTA-CNRC)

Une version électronique du rapport annuel 2006-2007 est disponible au
www.cqrda.ca/rapport_annuel.php.

637, boulevard Talbot, bureau 102
Chicoutimi (Québec) G7H 6A4

Tél. : 418 545-5520
Fax : 418 693-9279
info@cqrda.ca | www.cqrda.ca

Centre de liaison et de transfert
soutenu par :

**Développement
économique, Innovation
et Exportation**

Québec 