

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2010-2011



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

LEADERSHIP
GOUVERNANCE
CERTIFICATION
FORMATION
OUVERTURE
EXCELLENCE
ENGAGEMENT

FORMATION OUVERTURE EXCELLENCE
OUVERTURE EXCELLENCE ENGAGEMENT
GOUVERNANCE CERTIFICATION FORMATION
CERTIFICATION FORMATION
LEADERSHIP GOUVERNANCE
FORMATION OUVERTURE
OUVERTURE EXCELLENCE
EXCELLENCE ENGAGEMENT
CERTIFICATION FORMATION OUVERTURE
GOUVERNANCE CERTIFICATION FORMATION
FORMATION OUVERTURE EXCELLENCE
LEADERSHIP GOUVERNANCE CERTIFICATION
OUVERTURE EXCELLENCE ENGAGEMENT
EXCELLENCE ENGAGEMENT FORMATION
GOUVERNANCE CERTIFICATION FORMATION
CERTIFICATION FORMATION OUVERTURE
LEADERSHIP GOUVERNANCE CERTIFICATION
FORMATION OUVERTURE EXCELLENCE

TABLE DES MATIÈRES

LEADERSHIP

Mot du président du conseil d'administration	2
Mot du président et chef de la direction	3

GOVERNANCE

Mission, vision, valeurs	4
Partenaires fondateurs	6
Conseil d'administration	7
Équipe du Collège	8
Sites de formation	9

CERTIFICATION

Programme de certification	10
Finissants 2010-2011	12

FORMATION

Gouvernance des services financiers	16
Gouvernance des régimes de retraite	17
Gouvernance des PME	17
Gouvernance municipale	18

OUVERTURE

Créer des événements rassembleurs	20
Exporter son expertise	23
Soutenir et préparer la relève	24
Reconnaître l'excellence	25
Promouvoir la formation continue	26
Appuyer le changement	27

EXCELLENCE

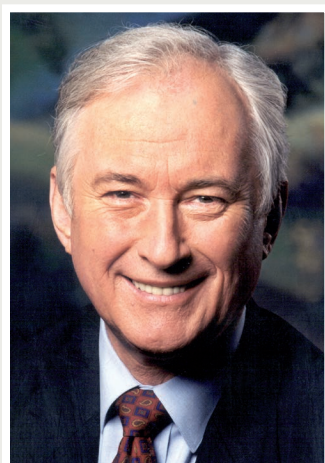
Banque des ASC	28
Portrait des ASC	30

ENGAGEMENT

Intervenants-formateurs	32
Partenaires d'excellence	35

LEADER

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Richard Drouin
Président du conseil d'administration

Cette année encore, j'ai le plaisir de vous présenter un rapport d'activités très positif mettant en évidence les principales actions et réalisations de l'année 2010-2011. Au chapitre des faits marquants, je me permets de souligner quelques partenariats qui se sont démarqués au cours de l'année. En effet, le Collège a initié en 2010-2011 de nouvelles ententes de partenariat assurant ainsi sa présence dans de nouveaux créneaux, tels que :

- l'international, grâce à son entente de coopération avec l'Institut français des administrateurs qui a permis l'offre d'un programme de certification en gouvernance en France;
- le secteur municipal, par le lancement du cours *Gouvernance municipale* en collaboration avec le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, l'Union des municipalités du Québec et la Fédération québécoise des municipalités;
- la relève, par son partenariat avec la Jeune Chambre de commerce de Montréal pour l'offre d'une formation adaptée aux jeunes administrateurs.

Trois belles initiatives qui ont permis au Collège des administrateurs de sociétés de se positionner davantage comme le leader de la formation des administrateurs.

Du côté du conseil d'administration, trois nouveaux administrateurs ont été nommés pour représenter les partenaires fondateurs : M^{me} Marlen Carter du ministère du Conseil exécutif, M^{me} Karen Laflamme de la Caisse de dépôt et placement du Québec, ainsi que M. Mario Albert de l'Autorité des marchés financiers. Je tiens à remercier tous les nouveaux membres pour leur engagement, ainsi que tous les membres du conseil qui ont fait preuve de rigueur et d'une grande compétence dans leurs fonctions.

Je voudrais également exprimer toute ma gratitude à M. Yvan Richard qui a terminé son mandat de président et chef de la direction du Collège en juin dernier après plus de six années de dévouement et d'enthousiasme. Sa contribution a été exceptionnelle; il a été un bâtisseur et un développeur inépuisable!

En terminant, je désire aussi souligner le travail de l'équipe du CAS qui relève avec brio tous les mandats par leur travail assidu, leur dévouement spontané et le déploiement de leurs compétences pour réaliser la mission du CAS.

SHIP

MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Yvan Richard
Président et chef de la direction

Un peu plus de six ans plus tard, force est de constater que le Collège des administrateurs de sociétés est un succès collectif remarquable. Succès collectif, puisque plus de 200 personnes y contribuent de multiples façons. Que ce soit :

- l'équipe de direction qui œuvre avec passion à l'offre d'une formation de la plus haute qualité pour faire du CAS un centre d'excellence et de référence reconnu;
- le conseil d'administration, présidé par M. Richard Drouin, qui scrute la stratégie et alimente si adéquatement la réflexion et les échanges grâce aux expertises variées et à la curiosité des administrateurs et administratrices qui le composent;
- la centaine d'intervenants, tous aussi engagés et surtout assez humbles pour revoir, développer et améliorer leur présentation quatre fois par année;
- les quatre partenaires fondateurs qui, soucieux de leur contribution et de leur réputation, rappellent constamment la mission de bonne gouvernance et les valeurs du Collège.

Le CAS est un bel exemple d'innovation et de créativité. Centré sur les besoins des administrateurs, le Collège exerce une vigie constante de l'actualité et des nouvelles tendances en gouvernance afin de créer des formations qui répondent aux enjeux de ceux-ci. Défi stimulant, qui oblige à sortir continuellement de la zone de confort, ce qui garde l'équipe en marche vers un dépassement et une mobilité saine dans un monde en changement. L'innovation est un aliment infailible à l'agilité, à la remise en question et à la croissance évolutive qui pousse le CAS vers une plus grande performance et un souci d'ouverture inégalée.

Je ne peux terminer cette introduction au rapport d'activités 2010-2011 sans remercier tous ceux et celles qui travaillent chaque jour à faire du Collège des administrateurs de sociétés une expérience inoubliable. Partenaires, membres du conseil d'administration, intervenants, équipe du CAS, tous ont cette préoccupation de viser l'excellence et d'être un incontournable en gouvernance de sociétés.

Merci pour votre soutien, votre créativité et votre fidélité!



GOUVERNER

MISSION

Le Collège des administrateurs de sociétés (CAS) contribue au développement et à la promotion de la bonne gouvernance en offrant aux administrateurs de sociétés une formation de haut niveau dans un environnement dynamique de partage du savoir, et une source d'information privilégiée à la fine pointe des meilleures pratiques de gouvernance.

MANANCE

VISION

Être le centre d'excellence en matière de formation des administrateurs et la référence en gouvernance de sociétés.

VALEURS

La réalisation de sa mission s'appuie sur les valeurs d'excellence, d'éthique, d'ouverture et d'engagement à satisfaire les besoins de ses clientèles.

CRÉÉ EN 2005 PAR LA CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC, L'AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS, LE MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF ET LA FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL, LE COLLÈGE A ADMIS PLUS DE 800 ADMINISTRATEURS DANS SES DIFFÉRENTES FORMATIONS.

LE COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS, C'EST :

- un centre de formation à l'avant-garde des hauts standards de gouvernance répondant aux besoins des administrateurs;
- un réseau de partenaires engagés dans la promotion de la bonne gouvernance;
- des intervenants-formateurs dynamiques et passionnés, reconnus pour leur expertise et leur ouverture;
- des administrateurs provenant de tous milieux : des sociétés publiques, privées, d'État, municipales ou parapubliques, des coopératives, des associations, des OBNL, etc.;
- un programme de certification universitaire en gouvernance unique au Québec menant à la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) et jouissant d'une reconnaissance pancanadienne;
- une expérience enrichissante permettant aux administrateurs de développer un réseau de contacts privilégié.

PREMIER COLLÈGE FRANCOPHONE DESTINÉ À DES ADMINISTRATEURS, LE COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS DOIT SA CRÉATION À L'INITIATIVE DE QUATRE PROMOTEURS VISIONNAIRES ET EST LE FRUIT D'UN PARTENARIAT D'AFFAIRES EXCEPTIONNEL AVEC LE MILIEU UNIVERSITAIRE.

PARTENAIRES FONDATEURS



Caisse de dépôt et placement
du Québec

La Caisse de dépôt et placement du Québec est l'hôte des activités de formation du Collège et met à sa disposition ses locaux et ses équipements, tant à Québec qu'à Montréal, en plus d'offrir un appui financier, ainsi qu'un support technique et professionnel.



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

L'Autorité des marchés financiers, par l'intermédiaire de son Fonds pour l'éducation et la saine gouvernance, contribue financièrement et professionnellement au développement des formations du Collège et joue un rôle d'ambassadeur dans la promotion de celui-ci.



Ministère
du Conseil exécutif

Québec



Le ministère du Conseil exécutif participe aux orientations stratégiques du Collège et assure la promotion du programme de certification auprès des administrateurs de sociétés d'État et des organismes gouvernementaux, en plus de mettre une ressource à sa disposition.



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration

La Faculté des sciences de l'administration et l'Université Laval attestent de la qualité de la formation offerte ainsi que de l'expertise des professeurs, experts et conseillers, par la remise d'une certification universitaire en gouvernance de sociétés. De plus, la Faculté accueille tout le personnel du CAS dans ses locaux et offre un appui pédagogique, professionnel et administratif dans la gestion courante des affaires du Collège.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Richard Drouin
Président du conseil
Avocat-conseil
McCarthy Tétrault



Mario Albert
Président-directeur général
Autorité des marchés financiers



Marie-Claude Boisvert
Vice-présidente
Mouvement Desjardins



Marlen Carter, ASC
Secrétaire adjointe
aux Emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif



Nicole Forget
Administratrice de sociétés



Bernard Garnier
Vice-recteur aux études
et activités internationales
Université Laval



André Gascon, ASC
Vice-doyen
Faculté des sciences de l'administration
Université Laval



Karen Laflamme, ASC, C.Dir.
Vice-présidente principale
Caisse de dépôt et placement
du Québec



Sylvie Lalande, ASC, C.Dir.
Administratrice de sociétés



Robert W. Mantha, ASC
Doyen
Faculté des sciences de l'administration
Université Laval



Yvan Richard, C.Dir.
Président et chef de la direction
Collège des administrateurs de sociétés



André Trudeau
Président-directeur général
Régie des rentes du Québec

ÉQUIPE DU COLLÈGE



En arrière-plan, de gauche à droite

Annick Léveillé, chargée de communication
Daniel St-Onge, directeur de projets spéciaux
Jacques Grisé, directeur des programmes

En avant-plan, de gauche à droite

Bruno Déry, vice-président exécutif
Isabelle Leclerc, secrétaire de gestion
Lina Côté, secrétaire de gestion
Yvan Richard, président et chef de la direction

Bienvenue!

Deux nouveaux joueurs se sont ajoutés à l'équipe du CAS au printemps 2011 :

Jean-Pierre Bastien, directeur adjoint des programmes
Mariève Gagnon-Lefebvre, chargée de communication

SITES DE FORMATION

À QUÉBEC

Le Collège peut compter sur l'appui considérable de la Caisse de dépôt et placement du Québec qui met à sa disposition ses locaux et équipements de l'Édifce Price, situé au cœur du Vieux-Québec. Un cadre prestigieux pour une formation de haute qualité.



Édifce Price
65, rue Sainte-Anne
Québec

À MONTRÉAL

La Caisse s'est aussi assurée d'offrir un lieu tout aussi distinctif aux participants du CAS à Montréal. Grâce à sa filiale SITQ, le Collège bénéficie des locaux et équipements de pointe du Centre de conférences Le 1000, situé en plein cœur du quartier des affaires.



Centre de conférences Le 1000
1000, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal

CERTIFIÉ

UN PROGRAMME QUI FAIT SES PREUVES, UNE CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE UNIQUE AU QUÉBEC ET UNE DÉSIGNATION D'ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉ (ASC) RÉSERVÉE UNIQUEMENT AUX DIPLÔMÉS. LE PROGRAMME DE CERTIFICATION EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS S'ADRESSE AUX ADMINISTRATEURS SIÉGEANT À UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DISPOSANT D'UNE EXPÉRIENCE PERTINENTE.

PROGRAMME DE CERTIFICATION

Comprenant cinq modules de trois jours axés sur l'acquisition de connaissances favorisant la mise en place des meilleures pratiques en gouvernance, ce programme se caractérise surtout par sa flexibilité, son accessibilité et sa variété. En effet, dès sa deuxième année d'existence, le Collège a su répondre aux attentes des administrateurs en leur offrant un calendrier flexible leur permettant de suivre le programme à leur rythme, avec des modules offerts à quatre reprises durant l'année et accessibles en alternance à Québec et à Montréal.

C'est dans le cadre prestigieux des locaux de la Caisse de dépôt et placement du Québec que les administrateurs peuvent suivre une formation de haute qualité, riche en discussions et surtout diversifiée en contacts. Non seulement le programme offre-t-il aux administrateurs un perfectionnement optimal, mais il leur permet également d'être en contact avec des administrateurs de tous les milieux. Ce qui permet une meilleure compréhension des différentes réalités d'affaires et des échanges profitables de connaissances et de pratiques.

Le Collège est fier de son programme de certification en gouvernance et de la notoriété qu'il a acquise depuis les dernières années dans le milieu universitaire et professionnel. En effet, le programme jouit d'une reconnaissance à l'échelle nationale grâce à son partenariat avec l'Université McMaster et le Conference Board du Canada, cofondateurs du Directors College. Également, des ententes de partenariat avec plusieurs ordres et organismes professionnels reconnaissent la valeur des formations du CAS dans le cadre de la formation continue de leurs membres :

- Barreau du Québec
- Chambre de la sécurité financière
- Institut québécois de planification financière
- Ordre des administrateurs agréés du Québec
- Ordre des comptables agréés du Québec
- Ordre des comptables généraux accrédités du Québec
- Ordre des comptables en management accrédités du Québec
- Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec

CERTIFICATION



Et c'est grâce à ces partenariats d'excellence que le Collège peut présenter un bilan plus que positif ! En effet, au cours de l'année 2010-2011, le Collège a accueilli 100 nouveaux administrateurs. La notoriété du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés n'est plus à faire. Qualité, pertinence et nécessité : trois termes qui ressortent des témoignages des participants ayant terminé les cinq modules et des évaluations du niveau de satisfaction de tous les participants du programme, toujours supérieur à 90 % !

Profil des nouveaux participants au programme en 2010-2011

Genre	Femme 47 %	Homme 53 %		
Âge moyen	Femme 50 ans	Homme 52 ans		
Région	Québec 35 %	Montréal 57 %	Autres 8 %	
Employeur	Privé 34 %	Ministères et sociétés d'État 23 %		
	Parapublic 14 %	OBNL 13 %	Coté en bourse 8 %	Consultant 8 %

Fait intéressant, comparativement à 2009-2010, la présence des femmes dans le programme de certification universitaire a augmenté de 11 %, passant de 36 % à 47 % en 2010-2011. Les efforts du Collège pour promouvoir la place des femmes aux conseils d'administration et le développement des compétences des administratrices de sociétés portent fruit et feront certainement le bonheur de nos organisations qui bénéficient ainsi d'un plus grand bassin de candidates d'expérience, certifiées en gouvernance.

FINISSANTS 2010-2011

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

PROMOTION AUTOMNE 2010



Denis **ARCAND**
Mines Richmond inc.



Anne-Marie **BEAUDOIN**
Autorité des marchés
financiers



Dominique **BELLEMARE**
Avocat et administrateur
de sociétés



Christian **BLOUIN**
Merck Canada



Yvan **BORDELEAU**
Université de Montréal



Sonia **CAVALIERI D'ORO**
Load Systems International inc.



Françoise **CHAGNON**
Centre universitaire
de santé McGill



Robert **CÔTÉ**
Sinergis International



Guy **DOUCET**
Entrepreneur et
administrateur d'entreprises



Marie-Claude **GÉVRY**
Raymond Chabot
Grant Thornton



Françoise **GODIN**
Ingénieure forestière et
administratrice de sociétés



Marthe **LACROIX**
La Capitale Groupe financier



Louis **MARTEL**
Bell Canada



Carlo **MASSICOLI**
Mouvement Desjardins



Charles **QUINTAL**
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Ève-Marie **RIOUX**
Groupe Immobilier Rioux inc.



François **SAUVÉ**
Université Laval



André **VUILLET**
Société Plan de Vol inc.

PROMOTION HIVER 2011



Benoit **ALAIN**
ArcelorMittal



Robin **BLANCHET**
Fèves au Lard l'Héritage Ltée



Charles **BOMBARDIER**
Browzad.com



Isabelle **BOMBARDIER**
Fondation
J.-Armand Bombardier



Louis-Armand **BOMBARDIER**
Let artists be, L-A be



Geneviève **BOUTHILLIER**
Fondation CSN



Claude **CANUEL**
Ville de Matane



Julie **COULOMBE-GODBOUT**
Administratrice de sociétés



Sebastiano **FAUSTINI**
Kasam Financial services inc.



Sylvie **FONTAINE**
Fonds Achbée inc.



Michel **FOURNIER**
Fonds de formation de
l'industrie de la construction



Sylvie **GRONDIN**
Secrétariat du Conseil
du trésor



William **KEAYS**
GENIVAR inc.



Martin **LACASSE**
Inovaco Ltée



Danielle **LARAMÉE**
Ernst & Young



Linda **LESSARD**
Administratrice de sociétés



Samir **NAOUM**
Alstrat Canada



Pierre **PAQUETTE**
Corpo Diagnostic inc.



Lucie **ROBITAILLE**
Institut national d'excellence
en santé et en services sociaux

Merci au Collège pour la qualité de la formation offerte et vos attentions soutenues afin de faire du programme ce qu'il est; non pas un outil, mais bien un véritable coffre à outils pour assurer une gouvernance selon les meilleurs standards.

Lucie Robitaille, ASC

PROMOTION PRINTEMPS 2011



Caroline **BARBIR**
Centre de santé et de services
sociaux Pierre-Boucher



René **BASTARACHE**
Finances et
coaching entrepreneurs



Nancy **BÉLAND**
Investissement Québec



Nicole **BOURGET**
Régie des rentes du Québec



André **CARON**
Société de l'assurance
automobile du Québec



Marc **CHABOT**
ESG – UQÀM



Martyne-Isabel **FOREST**
Université de Genève



André **FORTIN**
Imafa inc.



Richard **GENEST**
Société des alcools du Québec



Manon **JEANNOTTE**
Institut de la statistique des
Premières Nations



Pierre **LABBÉ**
Medicago Inc



Lise **LAPIERRE**
Accès Capital Québec



Suzanne **LAURENCELLE**
SLG Conseil



Marc **LAURIN**
Ministère des Affaires
municipales, des Régions et de
l'Occupation du territoire



Pierre **MESSIER**
Avocat-conseil et
administrateur de sociétés



Guy **MINEAU**
Université Laval



Marie-Claude **RIOUX**
Ministère des Ressources
naturelles et de la Faune



Jacques **ROBERT**
Ministère de la Famille
et des Aînés



Marie **TARDIF**
RECYC-QUÉBEC



François **VILLEMARE**
Ridgewood Management

Le savoir acquis au Collège sera un atout précieux dans le futur. Il bonifie sans contredire l'expérience pratique que j'ai acquise au fil des ans dans les sociétés publiques et me permettra certainement d'augmenter la valeur de mes interventions.

Pierre Labbé, ASC

PROMOTION ÉTÉ 2011



David F. **BLAIR**
Heenan Blaikie Aubut



Marc **BLANCHET**
Ville de Montréal



Laurent **BLEAU**
Caisse Desjardins
Atwater-Centre



Jules **BOIS**
IBM Canada Ltée



Anne-Marie **CROTEAU**
Université Concordia



François **DAVIAULT**
Yarosky Daviault & Isaacs



Yves-Thomas **DORVAL**
Conseil du patronat du Québec



Louise **DOSTIE**
Société des casinos du Québec



Gisèle **GAUTHIER**
Société de l'assurance
automobile du Québec



Annie **GIRAUDOU**
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Christophe **HERVIER**
Molson Coors Canada



François **L'HEUREUX**
Fonds de solidarité FTQ



Josée **LACHAPELLE**
Fonds de solidarité FTQ



Diane **LEBLANC**
Commission des normes
du travail



Sylvie **LEMIEUX**
Société de l'assurance
automobile du Québec



Annie **MOISAN**
Sogecor 2000 inc.



René **MOREAU**
Agropur



Marie-Josée **NAUD**
Fédération des travailleurs et
travailleuses du Québec



Denis **PICHÉ**
RBC Dominion
valeurs mobilières inc.



Geneviève **PICHET**
Société de la Place des Arts
de Montréal



Dominique **SAVOIE**
Ministère de l'Emploi
et de la Solidarité sociale



Marie-Agnès **THELLIER**
Le Cercle des présidents
du Québec



Jean-Luc **TRAHAN**
Commission des partenaires
du marché du travail



Danièle **VALIQUETTE**
Banque Laurentienne

FORMAT

COMPLEXITÉ CROISSANTE DES ENJEUX, PERFORMANCE DU C.A., DEVOIRS DE DILIGENCE : DE PLUS EN PLUS, LE RÔLE D'ADMINISTRATEUR EST SOUMIS À UNE PRESSION PUBLIQUE ET À UNE VOLONTÉ D'ÉTHIQUE, DE TRANSPARENCE ET DE SAINTE GOUVERNANCE. BIEN CONSCIENT DE CETTE NOUVELLE RÉALITÉ, LE COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS TRAVAILLE AU QUOTIDIEN AFIN D'OFFRIR DES FORMATIONS SPÉCIALISÉES PERMETTANT AUX ADMINISTRATEURS DE S'ACQUITTER DE LEURS RÔLES ET RESPONSABILITÉS ET D'AMÉLIORER LEURS PRATIQUES DE GOUVERNANCE.

GOUVERNANCE DES SERVICES FINANCIERS

Formation offerte depuis 2008, le Collège a remanié en mars 2011 la formule du cours *Gouvernance des services financiers* afin d'offrir cette formation sur deux jours, toujours en portant une attention particulière aux contenus de qualité et aux sujets d'actualité. Cette formation est toute indiquée pour les administrateurs, cadres et hauts dirigeants oeuvrant dans le secteur des services financiers : domaine bancaire, assurances, valeurs mobilières et les organismes d'encadrement légal ou corporatif. Elle vise à favoriser la mise en place de saines pratiques de gouvernance afin d'assurer l'efficacité, la transparence, l'intégrité, la stabilité et la crédibilité du secteur des services financiers et de préserver ainsi la confiance du grand public, des consommateurs et des investisseurs.

Profil des participants du cours en 2010-2011

Genre	Femme 53 %	Homme 47 %	
Âge moyen	Femme 46 ans	Homme 56 ans	
Région	Québec 53 %	Montréal 43 %	Autres 4 %

Créé notamment avec l'Autorité des marchés financiers, ce cours aborde entre autres les pratiques de bonne gouvernance de l'industrie, l'encadrement légal, les règles de conformité, ainsi que la criminalité financière, les fonds d'investissement et la protection des investisseurs. Depuis son lancement, le cours *Gouvernance des services financiers* a formé près d'une centaine d'administrateurs de l'industrie des produits et services financiers.

FORMATION



GOUVERNANCE DES RÉGIMES DE RETRAITE

Conçue pour les administrateurs et gestionnaires des régimes de retraite, cette formation vise l'acquisition de solides connaissances en matière de gouvernance adaptées aux enjeux et aux problématiques de la gestion dans ce secteur. Elle permet aux participants de jouer un rôle actif et de développer leurs capacités à faire face à diverses situations auxquelles ils pourraient être confrontés. Offert depuis 2006, le cours a accueilli 125 administrateurs.

Profil des participants du cours en 2010-2011

Genre	Femme 58 %	Homme 42 %
Âge moyen	Femme 48 ans	Homme 49 ans
Région	Québec 33 %	Montréal 67 %

GOUVERNANCE DES PME

Le Collège a également été appelé, en 2010-2011, à offrir des séances de formation spécialisées en dehors de son calendrier régulier. Ainsi, Desjardins Capital de risque (DCR) a mandaté le Collège afin de favoriser le développement des connaissances et des compétences en gouvernance des dirigeants, des directeurs d'investissement et des directeurs régionaux de DCR, par l'offre d'une formation orientée sur les enjeux et les pratiques de gouvernance des PME. Trois formations ont été données dans le cadre de ce mandat : deux groupes à Montréal et un groupe à Québec.

GOVERNANCE MUNICIPALE

Dernier en date dans la série des cours spécialisés offerts par le Collège, le cours *Gouvernance municipale* est le fruit d'un partenariat avec le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, la Fédération québécoise des municipalités et l'Union des municipalités du Québec. Lancée en novembre 2010, alors que la gouvernance dans le monde municipal alimentait grandement l'actualité, cette formation fut accueillie comme un excellent moyen de favoriser le développement des compétences des élus et administrateurs des organismes municipaux et supramunicipaux. Cette nouvelle formation au calendrier du Collège est non seulement en lien avec la mission de celui-ci d'informer les administrateurs sur leurs rôles, responsabilités et meilleures pratiques, mais a également été une occasion bénéfique de positionner l'expertise du CAS en gouvernance.

Profil des participants du cours en 2010-2011

Genre	Femme 27 %	Homme 73 %	
Âge moyen	Femme 52 ans	Homme 56 ans	
Région	Québec 43 %	Montréal 30 %	Autres 27 %



M. Yvan Richard, président et chef de la direction du Collège, est heureux de pouvoir compter sur la collaboration de l'Union des municipalités du Québec, représentée par M^{me} Colette Roy Laroche, vice-présidente du comité de formation, ainsi que celle de la Fédération québécoise des municipalités, représentée par M. Bernard Généreux, président, et Ann Bourget, directrice générale.



OUVERT

OUVERT SUR LE MONDE, SUR LES ADMINISTRATEURS D'ICI, D'AILLEURS ET SUR NOS FUTURS LEADERS, LE COLLÈGE CRÉE ET S'IMPLIQUE CHAQUE ANNÉE DANS LES ÉVÉNEMENTS QUI FONT RAYONNER LA BONNE GOUVERNANCE ET QUI PERMETTENT AUX ADMINISTRATEURS DE BIEN COMPRENDRE SES ENJEUX, SES SUBTILITÉS ET SON ÉVOLUTION DANS NOTRE SOCIÉTÉ.

CRÉER DES ÉVÉNEMENTS RASSEMBLEURS

5^e anniversaire du CAS

Près de 200 personnes étaient réunies aux Espaces Dalhousie le 23 septembre 2010 afin de se retrouver pour souligner le 5^e anniversaire du Collège des administrateurs de sociétés. Diplômés, partenaires, intervenants, tous ont levé leur verre à l'évolution du Collège au cours des cinq dernières années et aux années à venir !

« C'est touchant de voir à quel point les gens ont répondu à notre invitation et surtout de les retrouver avec toujours le même enthousiasme pour le Collège. Je suis fier du travail accompli et des beaux défis qui se présentent à l'horizon », a déclaré M. Yvan Richard, président et chef de la direction.

Dans le cadre de cette célébration, le Collège a tenu à souligner l'apport considérable de ses quatre partenaires fondateurs qui, depuis le tout début, ont cru en sa mission et ont mis tous les efforts nécessaires à sa réussite. Afin de marquer ce 5^e anniversaire, le Collège a offert à chaque fondateur un témoignage de sa reconnaissance représentant le reflet de leur vision.



Madeleine Paulin, secrétaire générale associée aux Emplois supérieurs du ministère du Conseil exécutif, **Robert W. Mantha**, doyen de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, **Denis Brière**, recteur de l'Université Laval, **Karen Laflamme**, vice-présidente principale, Immobilier, de la Caisse de dépôt et placement du Québec et **Mario Albert**, président-directeur général de l'Autorité des marchés financiers.

URE



Soirée de remise des diplômes

Cette soirée s'est ensuite poursuivie avec la remise officielle de la certification universitaire en gouvernance de sociétés. Quarante-treize (93) administrateurs ont reçu du recteur de l'Université Laval, M. Denis Brière, le précieux diplôme témoignant de leur réussite. En plus de recevoir la certification universitaire en gouvernance, les diplômés du Collège obtiennent la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC), désignation maintenant reconnue à l'échelle nationale grâce à un partenariat entre le CAS et le Directors College de l'Université McMaster qui reconnaît l'équivalence de leur programme de certification en gouvernance et de leur désignation.

Pour compléter les célébrations où l'excellence fut à l'honneur, le Collège a décerné le titre d'*Administrateur et Administratrice de sociétés Émérite 2010* à M. Robert Parizeau et M^{me} Guylaine Saucier, deux administrateurs ayant grandement contribué à faire évoluer la gouvernance de sociétés autant au Canada qu'à l'international. Félicitations !

Grande conférence Gouvernance de sociétés

La grande conférence annuelle du Collège est certes un rendez-vous pour tous ceux qui désirent réseauter tout en ayant le privilège d'entendre des conférenciers de prestige venus se prononcer sur un sujet d'actualité en gouvernance. Cette année, le Collège a eu le plaisir de recevoir un administrateur avec une impressionnante feuille de route : M. Réjean Robitaille, président et chef de la direction de la Banque Laurentienne. Cette 5^e grande conférence s'est tenue en février 2011 au Parquet de la Caisse de dépôt et placement du Québec sous le thème *Interactions PDG et C.A., un levier pour l'évolution de la Banque*.

Petit-déjeuner Gouvernance des services financiers

Afin de rassembler les principaux acteurs de l'industrie des services financiers à Québec et de faire la promotion de son cours *Gouvernance des services financiers*, le Collège a invité M. Yvon Charest, président et chef de la direction de l'Industrielle Alliance, à se prononcer sur le thème *La gouvernance : une approche gagnante pour protéger la réputation des institutions financières*. Devant une audience composée d'administrateurs et de gestionnaires du secteur des produits et services financiers, M. Charest a témoigné avec beaucoup de conviction de l'importance des bonnes pratiques de gouvernance et notamment d'une approche à long terme pour une politique de rémunération des dirigeants et des enjeux reliés à la gestion des risques réputationnels. Il a également souligné l'importance de la formation du CAS pour les administrateurs et gestionnaires de l'industrie des services financiers puisque la gouvernance de ce secteur va au-delà de la conformité réglementaire.

Très impliqué dans les activités du Collège, M. Charest collabore régulièrement à titre de conférencier dans le cadre du module 4 du programme de certification en gouvernance de sociétés, *Le leadership, les communications et les ressources humaines*. À ce titre, et également pour le remercier de sa grande générosité lors de ce petit-déjeuner conférence, le Collège a tenu à lui remettre un témoignage de sa reconnaissance. Ainsi, M. Mario Albert, membre du conseil d'administration du CAS et président-directeur général de l'Autorité des marchés financiers, lui a remis la sérigraphie du Collège, cadeau symbolique de son engagement.



EXPORTER SON EXPERTISE

Institut français des administrateurs

Au printemps 2010, le Collège et l'Institut français des administrateurs (IFA) ont signé une entente visant la réalisation conjointe de programmes de formation, de publications et de recherches en gouvernance. C'est dans le cadre de cette entente que l'IFA a sollicité la collaboration et l'expertise pédagogique du CAS dans la mise en œuvre d'un programme français de certification universitaire en gouvernance, équivalent au programme du CAS.

En effet, la direction pédagogique du Collège a contribué au design du programme de l'IFA, au transfert de connaissances et d'expertises pédagogiques dans le cadre du développement d'un module de simulation adapté à la réalité européenne, et a fourni un appui académique à la conception du système d'évaluation des apprentissages du programme de certification de l'IFA. Dans le cadre de l'entente, M. Jean Coroller, directeur de la certification, ainsi que M. Alain Martel, secrétaire général de l'IFA, ont assisté aux formations du CAS, notamment au module 5 portant sur la simulation d'un conseil d'administration.



Ainsi, en novembre 2010, l'IFA a pu lancer la première édition de son programme de certification en gouvernance. M. Mario Cayer, coordonnateur du module 5 du CAS, a assisté et conseillé la direction pédagogique de l'IFA dans l'offre de son module de simulation à Paris au début de mai 2011. L'IFA entreprend présentement l'offre d'une troisième édition de son programme. L'objectif ultime de cette entente est d'arriver à une reconnaissance d'équivalence entre les deux programmes de formation et, conséquemment, entre les deux désignations professionnelles.

Institut marocain des administrateurs

Également à l'automne 2010, une entente de collaboration avec l'Institut marocain des administrateurs (IMA) a été signée afin de poursuivre les échanges sur la mise en œuvre d'un programme de certification en gouvernance au Maroc. Ainsi, l'IMA a déjà donné l'opportunité à un haut dirigeant marocain de la Caisse de dépôt et gestion du Maroc, M. M'Hammed Grine, de suivre le programme de certification et d'obtenir la désignation ASC. Au cours des prochains mois, le CAS poursuivra ses échanges afin de pouvoir accueillir d'autres administrateurs de sociétés et accompagner des formateurs dans le développement des cours du programme au Maroc.

SOUTENIR ET PRÉPARER LA RELÈVE

Réseau jeunes administrateurs

Préparer la relève à siéger à un conseil d'administration et lui permettre d'élargir son réseau, tels sont les défis que le Collège s'est donné lors de son arrivée dans le projet Réseau jeunes administrateurs. Créé conjointement par la Jeune Chambre de commerce de Montréal et la Conférence régionale des élus de Montréal, le Réseau jeunes administrateurs a mis sur pied le programme *Gouvernance, les rôles et responsabilités des administrateurs* comprenant plusieurs activités de réseautage et un séminaire offert par le Collège des administrateurs de sociétés. Divisé en cinq sessions, dont quatre sessions de trois heures de formation avec des formateurs et intervenants du Collège et une session de simulation d'un conseil d'administration, ce séminaire en est déjà rendu à son deuxième groupe avec le Collège, soit près de 40 administrateurs.

Bourse d'études CAS

Fier de son appartenance à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval (FSA), le Collège s'est aussi impliqué dans la communauté étudiante afin d'appuyer nos futurs gestionnaires en offrant lors de la 14^e édition de la Classique de golf FSA, une bourse d'une valeur de 2 000 \$. Décernée à Jennifer Bergeron, étudiante au 1^{er} cycle, cette bourse favorise l'engagement dans les études tout en permettant l'implication dans la vie étudiante, encourageant ainsi le leadership et le réseautage.

Conférence sur le développement des compétences

Puisque les étudiants de la FSA d'aujourd'hui deviendront des joueurs clés de l'économie de notre société, le Collège a également collaboré de près avec la Faculté et la Jeune Chambre de commerce de Québec à mettre en place une activité de développement des compétences à l'intention des étudiants en sciences de l'administration. Cette activité de formation, regroupant en panel cinq administrateurs, dont M^{me} Noëlla Lavoie, une ASC diplômée du Collège en 2009, avait pour objectif de démontrer aux étudiants, à l'aide de leurs témoignages à titre de membres de conseils d'administration, que des compétences particulières sont requises pour agir comme administrateur et pour prendre des décisions au nom d'une entreprise ou d'un organisme. Une action concrète pour préparer la relève et lui donner les outils pour élargir son réseau.



RECONNAÎTRE L'EXCELLENCE

Gala de l'AFFQ

Depuis sa création en 2005, le Collège a toujours mis de l'avant l'importance de la place des femmes au sein de conseils d'administration et le développement des compétences des administratrices de sociétés. Ainsi, dans le cadre de la 5^e édition du Gala annuel de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ), le Collège a décerné pour une cinquième année consécutive une bourse d'études. D'une valeur de 3 250 \$, cette bourse permet à la lauréate de perfectionner ses compétences en suivant la formation *Rôles et responsabilités des administrateurs*, premier module du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés. Cette année, le jury a souligné la détermination et la passion de M^{me} Ginette Gaulin, directrice Affaires juridiques et commerciales chez Attraction Média.



PHOTO : Maxime Bovert

Gala des prix Phares

Fier collaborateur de la neuvième édition du Gala *L'Excellence en gouvernance d'entreprise* Korn/Ferry – Les Affaires, le Collège était bien présent pour partager et souligner les bons coups des conseils d'administration ayant les meilleurs programmes de rémunération. D'autant plus fier, puisque son président du conseil, M^e Richard Drouin, également avocat-conseil chez McCarthy Tétrault, s'est vu décerner le prix Phares de l'*Administrateur émérite 2010*. « Nous avons choisi de l'honorer pour l'ensemble de son rôle d'administrateur et pour la diversité des conseils où il a siégé. », a résumé M. John LeBoutillier, membre du jury et ASC.

Gala des sociétés boursières

Le Collège s'est également taillé une place dans les sociétés boursières en s'associant pour une quatrième année au Gala annuel des sociétés en bourse. Dédié aux sociétés cotées en bourse des régions de Québec et de Chaudière-Appalaches, le Gala reconnaît les meilleures performances des quelque 40 entreprises y ayant leur siège social. En nouveauté cette année, le gala reconnaissait également l'implication des sociétés publiques étrangères pour leur présence active et significative dans la Capitale-Nationale.

Rendez-vous Formation continue du Barreau du Québec

De plus, au cours de la dernière année, le Barreau a convié le Collège à participer à ses deux *Grands Rendez-vous de la Formation*, le premier à Montréal en février et le second, à Québec en mars 2011, afin d'offrir des formations aux membres du Barreau dans le cadre de leurs obligations de formation continue. Ainsi, deux sessions de formation ont été offertes devant une cinquantaine d'avocats. M^e Stéphane Rousseau de la Faculté de droit de l'Université de Montréal s'est prononcé sur *La gouvernance des fonds d'investissement*, puis M^{es} Annie Pigeon et Nathaly Marcoux de l'Autorité des marchés financiers, partenaire fondateur du Collège, ont quant à elles présenté une conférence sur le thème *Connaître l'Autorité des marchés financiers, la comprendre de façon à savoir quoi faire quand elle débarque*.

Séances de formation pour l'Assemblée nationale

Par ailleurs, l'Assemblée nationale du Québec a aussi approché le Collège afin d'offrir quelques sessions de formation de trois heures à leurs avocats membres du Barreau du Québec. Le premier cours a eu lieu le 19 avril dernier et a été donné par une intervenante assidue du Collège, M^e Raymonde Crête, qui les a entretenus sur la question des *Responsabilités accrues des administrateurs de sociétés*. Le deuxième cours a été offert le 5 mai 2011 par M. Charles-Antoine St-Jean, un intervenant d'Ernst & Young, qui présentait la conférence développée pour le module 1 du programme de certification sur la *Gouvernance des sociétés d'État au Québec et ailleurs au Canada*. La dernière conférence a été, quant à elle, présentée le 17 mai par M^e Stéphane Rousseau et portait sur la *Nouvelle Loi sur les sociétés par actions du Québec*.

Le Collège est heureux de participer à ces initiatives dans la mesure où il s'agit là d'excellentes tribunes pour mettre en valeur la qualité de ses intervenants et des compétences qu'ils apportent aux formations du Collège.

APPUYER LE CHANGEMENT

Projet de loi n° 127

Dans le cadre des travaux de la Commission parlementaire de la santé et des services sociaux, le CAS a présenté en mars dernier un mémoire sur le Projet de loi n° 127 – Loi visant à améliorer la gestion du réseau de la santé et des services sociaux. Ce Projet de loi propose d'apporter plusieurs changements dans les principes et pratiques de gouvernance de ce réseau. Le Collège a profité de cette tribune pour soulever et questionner quelques articles du Projet de loi, notamment la composition des conseils d'administration et les responsabilités des administrateurs, le rôle de la présidence du conseil, la désignation des membres indépendants, le choix et l'évaluation de la direction générale, et la planification stratégique. La Loi n° 127 a été adoptée le 8 juin 2011 et sanctionnée le 13 juin 2011.

EXCELLENTE

ASC. TROIS LETTRES QUI EN DISENT LONG. FORTS D'UNE FORMATION UNIVERSITAIRE DE QUALITÉ EN GOUVERNANCE, D'UN CODE D'ÉTHIQUE ET D'UNE OBLIGATION DE FORMATION CONTINUE, LES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS (ASC) APPORTENT UNE VALEUR AJOUTÉE UNIQUE PARTOUT OÙ ILS SIÈGENT.

BANQUE DES ASC

Outil de recherche par excellence permettant aux membres de conseils d'administration de sélectionner et de recruter des candidats, la Banque des ASC a subi des transformations majeures et nécessaires à la notoriété des ASC au début de l'année 2011. Ainsi, depuis le 30 mars dernier, les administrateurs de sociétés certifiés peuvent se réjouir d'avoir leur propre site Web puisque le Collège a créé un microsite indépendant destiné uniquement à la Banque des ASC et son outil de recherche. Ce changement de stratégie permet non seulement de favoriser le référencement et le positionnement des ASC dans le Web et les moteurs de recherche, mais aussi de mettre davantage en valeur la désignation.

Avec ce microsite, le CAS crée une identité visuelle plus forte et met le focus sur les ASC et la variété de leurs expertises.

Plus qu'une Banque, une référence

Trouver un administrateur certifié est simple grâce à notre base de données en ligne regroupant 425 profils de compétences. L'outil permet de préciser la recherche en fonction de besoins spécifiques en termes d'expertise et d'expérience sectorielle pour obtenir une liste de candidats potentiels pour un conseil d'administration.

WWW.BANQUEADMINISTRATEURS.COM

NCE



Cette mise en ligne a aussi donné lieu au lancement d'un nouvel outil de gestion personnalisée des fiches d'ASC. Afin d'offrir une Banque d'ASC liée à l'actualité professionnelle de ses administrateurs de sociétés certifiés, le Collège a créé des comptes personnalisés pour tous les ASC afin de leur offrir la possibilité de gérer eux-mêmes leur profil dans la Banque. Un outil simple et accessible qui permet d'offrir un produit de qualité!

Synergie avec le Cercle des ASC

Les ASC ont aussi pu bénéficier d'une visibilité accrue durant l'année 2010-2011 grâce aux efforts de promotion déployés par le Cercle des Administrateurs de Sociétés Certifiés. En collaboration avec le Collège, le Cercle des ASC s'est doté d'outils de communication-marketing efficaces pour soutenir leur stratégie de promotion de la désignation et de la valeur ajoutée d'un ASC à un conseil d'administration.

Grâce à une campagne publicitaire dans le journal *Les Affaires*, le Cercle a mis de l'avant la VISION, la PROFONDEUR, ainsi que la RIGUEUR que les ASC peuvent apporter à un conseil d'administration. Cette campagne s'est déroulée du 2 octobre 2010 au 4 juin 2011 grâce à l'appui financier de Desjardins, de l'Ordre des comptables agréés du Québec ainsi que l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés du Québec.

Le Cercle des Administrateurs de Sociétés Certifiés est un organisme incorporé qui regroupe et représente les diplômés (ASC) et les participants du programme de certification en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés (CAS) de l'Université Laval.

L'association a vu le jour en 2008 et compte aujourd'hui près de 300 membres qui y adhèrent sur une base volontaire.

425 ASC

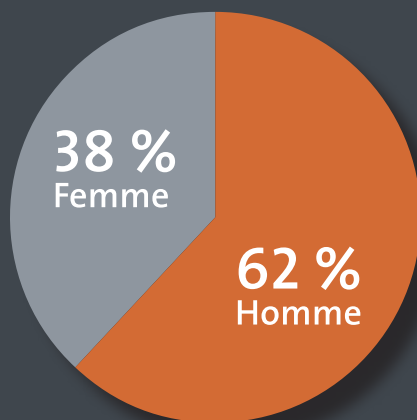
La désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) est réservée uniquement aux diplômés du programme de certification en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés. Cette désignation atteste de la réalisation du programme de 150 heures et de la réussite de l'examen de certification universitaire.

UN + pour votre C.A.

PORTRAIT DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS

UN réseau unique d'administrateurs de tous milieux

CRÉDIBILITÉ Les ASC apportent une crédibilité accrue du C.A. face aux tiers et aux parties prenantes

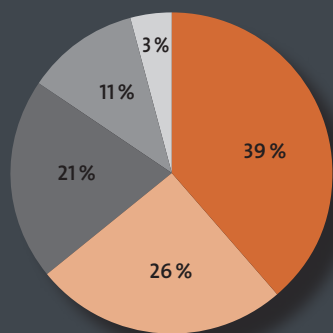


46 %
des ASC ont un diplôme universitaire de 2^e cycle ou plus

DAVANTAGE DE PROFONDEUR pour votre C.A.

RIGUEUR Les ASC apportent une valeur ajoutée unique, partout où ils siègent. Crédibilité, rigueur, efficacité et sens des responsabilités émergent de leur solide expérience professionnelle et de leur certification universitaire en gouvernance. Tout votre conseil en sera transformé.

QUÉBEC | 42 % DES ASC PROVIENNENT DE LA GRANDE RÉGION DE QUÉBEC ET LES ENVIRONS



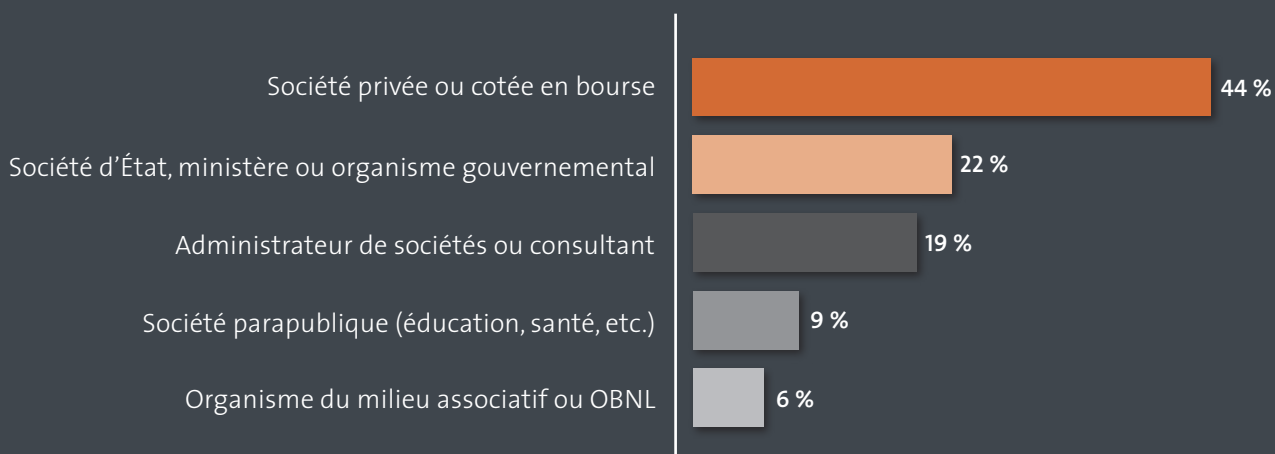
900 ORGANISATIONS bénéficient de l'expertise d'un ASC pour leur conseil d'administration. De ces 900 organisations :

- ▶ **39 %** sont des organismes du milieu associatif ou des OBNL
- ▶ **26 %** sont des sociétés privées ou cotées en bourse
- ▶ **21 %** sont des sociétés d'État ou des organismes gouvernementaux
- ▶ **11 %** sont des sociétés parapubliques
- ▶ **3 %** sont des comités de retraite ou d'examen indépendant

VISION Forts d'une formation universitaire de qualité en gouvernance, d'un code d'éthique et d'une obligation de formation continue, les ASC ajoutent de la vision et de la profondeur à votre conseil.

55 ans
Moyenne d'âge des ASC
53 ans pour les femmes
57 ans pour les hommes

44 % sont à l'emploi d'une société privée ou cotée en bourse



MONTRÉAL | 50 % DES ASC PROVIENNENT DE LA RÉGION MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL

ENGAGÉ

ÊTRE ET DEMEURER « UNE CLASSE À PART » NE SE RÉALISE QU'AVEC L'ENGAGEMENT DE PARTENAIRES DE CHOIX. LE COLLÈGE N'AURAIT PAS LA NOTORIÉTÉ QU'ON LUI RECONNAÎT SANS L'APPUI ET LA PARTICIPATION DE GENS DE RENOM ET D'ORGANISMES QUI SE DÉVOUENT À LA PROMOTION DE LA SAINTE GOUVERNANCE. LE CAS EST FIER DE S'ASSOCIER AVEC LES MEILLEURS.

INTERVENANTS-FORMATEURS

Passion et savoir

Au Collège, il y a des intervenants, des conférenciers et des formateurs. Parfois animateurs, motivateurs, et d'autres fois médiateurs ou même acteurs ! Peu importe le rôle, ils ont toujours le premier au Collège grâce à leur passion pour l'enseignement et la saine gouvernance. Reconnus pour leurs compétences, ils ont été plus d'une centaine à intervenir et à s'investir avec générosité dans la qualité des différentes formations du Collège. Provenant des meilleurs bureaux de professionnels, de même que des grandes universités, sociétés publiques, privées et d'État, ils font vivre aux administrateurs une expérience de perfectionnement mémorable.



*Des intervenants-formateurs du module 5 de gauche à droite :
M. Yves Fillion, M^{me} Hélène Lee-Gosselin, M. Michel Clair et M. Maurice Gosselin.*

IVEMENT

Prix Reconnaissance CAS

Afin de saluer la contribution exceptionnelle de ses intervenants-formateurs, le Collège décerne chaque année le prix *Reconnaissance CAS* à ceux et celles qui ont gracieusement donné plus de 25 heures de formation en classe. Leur appui est non seulement essentiel; il représente le moteur, la crédibilité et la qualité d'une offre de formation adaptée aux administrateurs.

Cette année, dans le cadre de sa Grande conférence annuelle, le Collège a honoré cinq intervenants qui mettent leur expertise à contribution, inspirent nos participants et donnent de leur temps pour la qualité de la formation du Collège et la promotion de la bonne gouvernance. Félicitations !



De gauche à droite

Alain Reid, associé principal, SPB Psychologie organisationnelle
Guy Doucet, ASC, entrepreneur et administrateur d'entreprises
Chantal Bélanger, ASC, administratrice de sociétés
Louis Boivin, président, Sphère Communication stratégique
Alphonse M. Galluccio, ASC, vice-président associé, DECIMAL

116 INTERVENANTS ET FORMATEURS

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Michel Baril
Jean-Paul Beaulieu
Chantal Bélanger
Robert W. Desnoyers
Roger Desrosiers
Jean-André Élie
Florent Gagné
Louis-Marie Garant
Jocelyn Proteau
Guylaine Saucier
Joanne Vézina

ACCURACY

François Filion
Manon Roy

ANNE GENEVIÈVE GIRARD ET ASSOCIÉS

Anne Geneviève Girard

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

Anne-Marie Beaudoin
Lise Girard
Philippe Lebel
Nathaly Marcoux
Annie Pigeon

BANQUE LAURENTIENNE

Réjean Robitaille

BOMBARDIER

Étienne Brodeur

BORDEN LADNER GERVAIS

Jacques Laurent

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

Yves Allard
Natacha Lemaire
Roland Lescure
Bernard Morency

CENTRALE DES SYNDICATS DÉMOCRATIQUES

François Vaudreuil

CONSULTANTE EN MÉDIAS SOCIAUX

Nadia Seraioocco

CONSULTATION YVES FILION INC.

Yves Filion

CONSULTATIONS DELANEY INC.

Franklin Delaney

DECIMAL

Alphonse M. Galluccio

DELOITTE

Mahdi Amri
Guy Barthell
Laurent Carlier
Dominic Deneault
Louis J. Duhamel
Johanne Gélinas
Sylvain Métivier

DIRECTORS COLLEGE

Christopher K. Bart

ECKLER ASSOCIÉS

Gilles Bouchard

ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

Guy Morneau

ENTREPRENEUR ET ADMINISTRATEUR D'ENTREPRISES

Guy Doucet

ERNST & YOUNG

Lily Adam
Patrick Bossé
Mélanie Boyer
Réal Brunet
Wajih Chemali
André Courville
Francis Guimond
Hugues Laliberté
Yann Lavallée
Raymond Morissette
Maria Patsios
Martine Quintal
Charles-Antoine St-Jean
Alain Trudeau

FASKEN MARTINEAU

Gilles Leclerc
Louis Séguin

FONDACTION CSN

Léopold Beaulieu

GROUPE CONSEIL DANCAUSE

Richard Dancause

GROUPE SANTÉ SEDNA

Michel Clair

GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte

GXB LEADERSHIP

Jean Guilbault

INDUSTRIELLE ALLIANCE

Yvon Charest

INSTITUT FRANÇAIS DES ADMINISTRATEURS

Alain Martel

INSTITUT QUÉBÉCOIS D'ÉTHIQUE APPLIQUÉE

René Villemure

ISALÉGAL

Lisane Dostie

KPMG

Stéphan Drolet
Myriam Duguay
Guy Langlois

LANGLOIS KRONSTRÖM DESJARDINS

Denis Boutin
Jean-Paul L'Allier

LEADERS & CIE

Richard Joly

MALETTO ET ASSOCIÉS

Michel Maletto

MORNEAU SHEPELL

Serge Charbonneau
Jérôme Dionne
Patrick De Roy

OCTANE

Yves Dupré
Sébastien Théberge

OSLER, HOSKIN & HARCOURT

Michel Benoît

PCI-PERRAULT CONSEIL

Marc Chartrand
Brigit Courey
François Jauvin
André Perrault

PLACEMENTS DRM

Robert Després

PROGRAMME FIDRISK

Robert Pouliot

R3D CONSEIL INC.

Claude Levasseur
Paule-Anne Morin

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Alain Reid

SPHÈRE COMMUNICATION STRATÉGIQUE

Louis Boivin

STEIN MONAST

Charles G. Gagnon
Richard Provencher

UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Stéphane Rousseau

HEC MONTRÉAL

Laurent Lapierre
Sylvie St-Onge

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Gilles Paquet

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Michel Montour

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL

Claude Béland

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES

Michel Arcand

UNIVERSITÉ LAVAL

Jean Bédard
Gilles Bernier
Jean-Pierre Brun
Mario Cayer
Yan Cimon
Daniel Coulombe
Raymonde Crête
P.-Sébastien Fournier
Yvon Gasse
Yves Gendron
Maurice Gosselin
Jean-François Henri
Nicole Lacasse
Hélène Lee-Gosselin
Almincar Rodriguez
Zhan Su

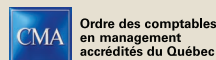
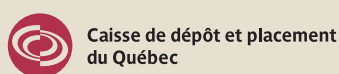
VILLE DE QUÉBEC

Alain Marcoux

Merci!

PARTENAIRES D'EXCELLENCE

Gage de succès pour le maintien d'une offre de formation de haute qualité, c'est grâce à la contribution et l'engagement renouvelé de ses partenaires que le Collège peut réaliser des projets stimulants et porteurs d'avenir. Le Collège tient à les remercier sincèrement pour leur précieux soutien qui permet ainsi aux administrateurs de sociétés de disposer de références communes prônant les meilleures pratiques de gestion.







Collège des administrateurs de sociétés

Faculté des sciences de l'administration

Pavillon Palasis-Prince

2325, rue de la Terrasse

Université Laval

Québec (Québec) G1V 0A6

CANADA

418 656-2630

Télécopieur : 418 656-2624

www.cas.ulaval.ca

www.BanqueAdministrateurs.com