

FORUM INNOVATION BOIS



Rapport du chantier SCIAGE



Mot du président

Le Forum Innovation Bois, qui se tiendra le 31 octobre 2016 au Centre de congrès de Rivière-du-Loup, vise à mobiliser l'ensemble de l'industrie des produits forestiers et ses partenaires afin d'élaborer une vision d'avenir commune et suggérer des solutions permettant d'assurer sa pérennité au Québec. Il a aussi pour objectif de déterminer les moyens pour favoriser la transformation, la modernisation et la performance de l'industrie, notamment grâce à l'innovation.

Pour préparer ce forum, le gouvernement a créé cinq grands chantiers, dont le nôtre, celui du sciage. Ce rapport présente les principaux résultats de nos travaux, notamment les enjeux et les solutions retenues, ainsi que la vision 2025 du secteur, partagée par l'ensemble des membres de l'équipe.

L'équipe du Chantier Sciage est composée de 12 personnes, lesquelles ont toutes accepté d'emblée l'invitation d'y participer. Je tiens d'ailleurs à remercier chacune d'elles de leur solide implication, considérant leur emploi du temps et les échéances qu'implique un tel processus.

C'est au début du printemps que les discussions ont commencé. Parfois plutôt énergiques, elles nous ont amenés à nous rallier à des principes et à des valeurs qui nous ont guidés dans la proposition de solutions. Assurer l'avenir du sciage au Québec, positionner la forêt et la fibre au cœur des enjeux et mettre l'innovation au service de la performance industrielle sont quelques-uns de ces guides. D'ailleurs, la vision que nous avons formulée est un indicateur de l'importance de la forêt pour la pérennité de l'industrie. Après tout, c'est à partir d'elle que tout démarre. Et, bien que la forêt soit une ressource renouvelable, un arbre n'est récolté qu'une seule fois : aucune chance de se reprendre. Le respect de la ressource est capital. La respecter comme partenaire, c'est voir à son développement durable. C'est aussi valoriser sa fibre par l'innovation et reconnaître sa capacité de stockage de carbone.

Positionnée au début de la chaîne de valeur, le rôle qu'occupe l'industrie du sciage au Québec est stratégique et il est important de se le rappeler. Nous avons à cœur l'économie des régions et les solutions proposées témoignent de notre souci du long terme, tant en matière d'emplois qu'en matière de développement. En effet, la performance des usines devrait être valorisée, plus de produits devraient être issus du sciage, plus de marchés devraient être développés pour les produits conjoints.

Nous vous invitons à lire ce rapport. Les solutions proposées contribueront à assurer la pérennité de l'industrie du sciage. Soyons fiers de cette industrie qui contribue à la lutte contre les changements climatiques en plus d'être un des fondements de l'économie du Québec. Faisons-nous confiance dans la mise en œuvre de solutions, la forêt est un potentiel économique renouvelable bien réel et fort rassurant pour les années à venir.

Yves Barrette

Liste des membres du Chantier

Yves Barrette, Entreprises Barrette

Sébastien Bruneau, ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs

François Fortin, ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs

Frédéric Simard, Investissement Québec

Michel Charron, Ressources naturelles Canada

Francis Fournier, FPInnovations

Simon Potvin, Comact

Frédéric Lebel, Groupe Lebel

Charles Tardif, Maibec

Réjean Paré, Arbec

Jean-François Dion, Scierie Dion

Michel Lessard, Tembec

Michel Ferron, Spencer



Table des matières

SCHÉMA SUR LA PORTÉE DU CHANTIER	6
MÉTHODOLOGIE	7
PRINCIPALES ÉTAPES DES TRAVAUX	8
1. Constats liés au portrait du secteur.....	8
2. Enjeux et situations souhaitées.....	8
3. Solutions	8
3.1 Solutions proposées	8
3.2 Solutions retenues	10
SYNERGIE ENTRE LES CHANTIERS	11
VISION D'AVENIR 2025	12
ANNEXE 1	13

Liste des figures

Figure 1 Portée du Chantier	6
-----------------------------------	---

Liste des tableaux

Tableau 1. Synergie entre les chantiers	11
---	----

Schéma sur la portée du Chantier

Le schéma suivant décrit la portée du chantier en ce qui concerne les approvisionnements du secteur analysé, aux sous-secteurs qui le composent, aux produits fabriqués, aux utilisations et aux marchés.

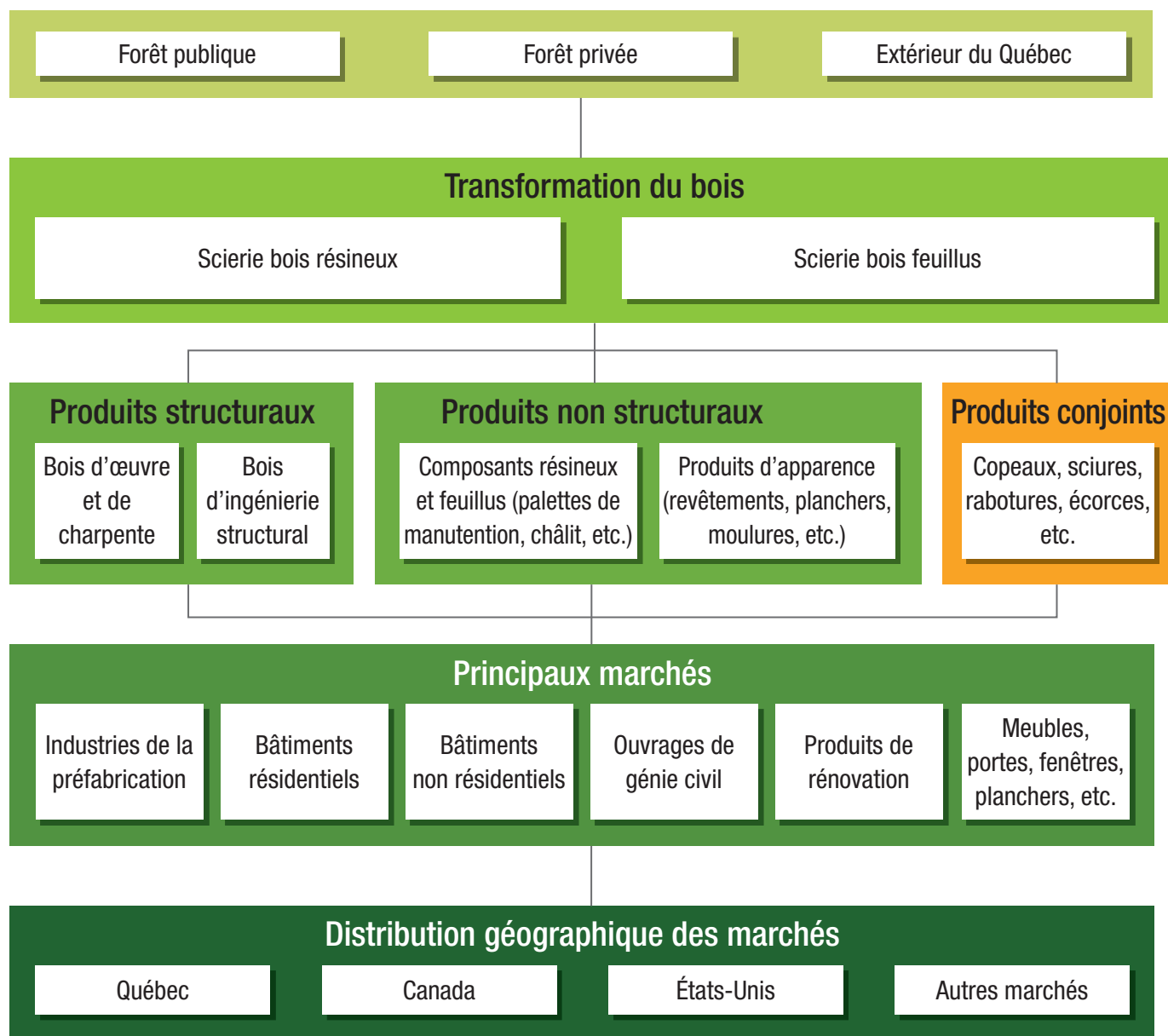


Figure 1 Portée du Chantier



Méthodologie

PREMIÈRE RÉUNION : PORTRAIT

- Présentation des objectifs et de la méthodologie.
- Présentation du portrait et des constats.
- Discussion et proposition de modifications.
- Adhésion des membres à la méthodologie et au portrait du secteur.

Entre la première et la deuxième réunion :

- Proposition d'enjeux et de situations souhaitées par les membres.

DEUXIÈME RÉUNION : ENJEUX ET SITUATIONS SOUHAITÉES

- Élimination des thèmes jugés non nécessaires.
- Sélection d'un maximum de trois enjeux par thème.
- Détermination d'une situation souhaitée par enjeux.

Entre la deuxième et la troisième réunion :

- Proposition de solutions par les membres.

TROISIÈME RÉUNION : SOLUTIONS

- Présentation des solutions proposées.
- Sélection par consensus de six solutions.
- Priorisation des six solutions.

Après la troisième réunion :

- Présentation des six solutions finales (description et qualification).
- Obtention d'un consensus sur les six solutions finales.
- Détermination de la vision du Chantier.

Principales étapes des travaux

Le Chantier Sciage s'est réuni à trois reprises de mai à juillet 2016. Voici les principales étapes franchies par les membres du Chantier.

1. CONSTATS LIÉS AU PORTRAIT DU SECTEUR

Les discussions sur le portrait du secteur par les membres du Chantier ont permis de dégager les principaux constats suivants :

Constats sur les produits structuraux :

- Le déclin des marchés du papier journal et des papiers d'impression engendre une baisse de la demande et du prix de vente des copeaux, ceux-ci n'ayant aucun autre débouché actuellement. Compte tenu de cette diminution de la demande, les entreprises doivent réduire la production de ces produits conjoints, notamment par une meilleure valorisation de la fibre et par une amélioration de la performance des scieries;
- La possibilité forestière étant en baisse, une valorisation maximale de la fibre doit être envisagée, et ce, en visant une performance industrielle soutenue des scieries par l'obtention du meilleur rendement matière possible de celles-ci;
- Les équipements, principalement dans les entreprises de première transformation des bois du groupe SEPM (sapin, épinette, pin gris, mélèze), n'ont pas été modernisés depuis plusieurs années en règle générale, tout comme les équipements des entreprises du domaine des pâtes et papiers;
- Une part importante des produits structuraux sont des biens peu différenciés et sont écoulés presque en totalité en Amérique du Nord;
- L'offre des bois dans plusieurs régions est inférieure à la capacité de transformation installée, si bien que plusieurs entreprises ne peuvent pas fonctionner à plein régime;

- Certaines entreprises de composants préfabriqués ne fonctionnent pas toute l'année en raison de la saisonnalité du marché.

Constats sur les produits non structuraux :

- La main-d'œuvre et le personnel technique peuvent être difficiles à recruter, à former et à retenir afin de combler les besoins des entreprises;
- La disponibilité des bois dans certaines régions est inférieure à la capacité de transformation installée.

2. ENJEUX ET SITUATIONS SOUHAITÉES

Les discussions des membres du Chantier ont permis de sélectionner les enjeux les plus pertinents et la situation souhaitée pour chacun de ceux-ci.

3. SOLUTIONS

3.1 Solutions proposées

Les membres du Chantier ont participé à la proposition de solutions pour permettre d'atteindre la situation souhaitée. Les solutions proposées sont :

- adapter des technologies courantes à la situation québécoise ou développer de nouveaux équipements ou procédés grâce à des investissements harmonisés et partagés par les industriels et les gouvernements provincial et fédéral avec la participation des centres de recherche (FPInnovations, CRIQ, CCTT, etc.), les universités et les industriels;
- valoriser la production de bois de sciage par la performance industrielle soutenue des usines en visant l'obtention du meilleur rendement matière possible de celles-ci;
- favoriser l'investissement technologique (programmes, crédits d'impôt, garanties de prêts);
- favoriser le développement de modèles d'affaires variables ou différents en fonction de la particularité de chaque entreprise (produits, marchés, territoires, qualité de l'approvisionnement, etc.);



- réduire les contraintes entourant les transferts des approvisionnements et créer un climat favorable à la consolidation d'entreprises. La consolidation doit être permise, favorisée ou forcée, selon la situation, et, s'il y a un désistement ou une fermeture d'usine, il faut s'assurer que les usines performantes ont la priorité sur les volumes disponibles;
- développer et innover sur le plan des procédés, des équipements et des outils de coupe afin de produire des produits conjoints en quantité moindre en plus de diversifier l'offre de ces derniers afin de s'adapter aux marchés et aux contextes régionaux (p. ex., exploration du secteur de l'énergie avec la production de granules à bas coût en scierie);
- soutenir la recherche et développement (R et D) pour le développement de technologies de pointe utilisatrices d'importants volumes de fibre (p. ex., impression 3D, papier intelligent, sucres et lignine) et favoriser l'implantation industrielle de ces nouvelles productions (programme d'investissement technologique);
- diversifier le panier de produits de bois de sciage (Premium, Select, MSR, etc.) selon les besoins des marchés et les caractéristiques des essences en soutenant le développement de nouveaux produits (usage industriel, structural ou non structural), en améliorant les produits courants, en réduisant les coûts de production et en appuyant la certification des produits;
- améliorer la flexibilité des usines afin de répondre aux demandes pour des produits sur mesure;
- favoriser l'émergence de quelques grandes entreprises (du type Bombardier) dans la préfabrication résidentielle et non résidentielle;
- favoriser les partenariats entre la première, la deuxième et la troisième transformation en appuyant les entreprises désirant s'intégrer verticalement ou horizontalement (programme);
- encourager le développement des marchés d'exportation et les entreprises exportatrices ainsi que s'assurer que l'accès aux marchés internationaux se fait sans contraintes;
- poursuivre et accentuer la promotion des produits du bois en promouvant ses propriétés écologiques et les avantages d'une forêt aménagée en soutenant les organismes de promotion du bois en place (Cecobois, QWEB, CCB, etc.) et en élaborant un plan de communication pour mieux présenter le secteur;
- favoriser l'utilisation du bois en impliquant l'Ordre des architectes du Québec et l'Ordre des ingénieurs du Québec afin que les architectes et les ingénieurs valorisent davantage l'utilisation du bois (secteurs résidentiels et commerciaux) comme matériau de premier choix, comme solution de rechange au béton, à l'acier, au vinyle, à l'aluminium et en développant davantage les compétences des professionnels afin qu'ils maîtrisent mieux le bois comme matériau de construction ou produit d'apparence;
- adopter une politique à long terme d'aménagement et de mise en valeur des forêts québécoises et rendre le gouvernement imputable de l'aménagement forestier pour l'obtention d'un certain rendement à l'hectare;
- favoriser l'approche « bon bois, bonne usine, bon usage » dans un contexte d'utilisation optimale de la fibre et de maximisation de la valeur des produits;
- attribuer les volumes de bois des forêts publiques selon des critères de performance industrielle soutenue;
- stimuler la récolte de bois en provenance de la forêt privée par des mesures incitatives favorisant l'exploitation (planification, récolte, transport, fiscalité, etc.);
- Identifier des territoires et intensifier la production de bois sur ceux-ci en forêt publique et reboiser les terres en friche (conclure une entente raisonnée avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation [MAPAQ] pour ne protéger que les terres ayant un potentiel agricole assuré);
- appliquer rigoureusement le mécanisme d'analyse de tous les projets de construction institutionnelle du Gouvernement du Québec prévu par la Charte du bois et démontrer par les résultats obtenus les avantages de la solution bois;
- transformer le Code national du bâtiment du Canada en un code basé sur le degré de performance des matériaux à l'aide d'un programme et d'efforts coordonnés du Québec, du gouvernement fédéral et des industriels;
- développer un plan de formation pour la main-d'œuvre afin de combler les besoins des entreprises, promouvoir celles-ci et intégrer adéquatement les programmes scolaires aux tissus sociaux et économiques des régions;

- mettre en place des mesures structurantes sur des périodes de trois, cinq et sept ans qui permettent une vision commune et une livraison coordonnée de la recherche. Les programmes sont conçus pour être flexibles et adaptables, selon la situation;
- promouvoir et simplifier les programmes courants et en élaborer de nouveaux (crédits d'impôt);
- rendre l'environnement d'affaires prévisible : en s'assurant d'avoir le bois à un prix compétitif afin que les usines de la province soient en mesure de faire leur place sur l'échiquier mondial, en réduisant la variabilité des approvisionnements dans le temps, en faisant évoluer la Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier (LADTF) pour lui donner une orientation plus économique et en planifiant la récolte sur des périodes plus longues, variant de trois à cinq ans;
- abolir la rente annuelle ou avoir une rente qui n'est pas basée sur les droits de coupe payés;
- réviser le système de redevances en profondeur et modifier celui-ci afin qu'il s'adapte mensuellement.

3.2 Solutions retenues

Parmi toutes les solutions proposées, le Chantier devait en retenir six prioritaires et les qualifier par la suite. Les solutions retenues sont :

- rendre prévisible l'environnement d'affaires;
 - En augmentant les volumes d'approvisionnement à prix compétitif par, notamment, de l'aménagement intensif à proximité des scieries et en enrayant les limites territoriales d'approvisionnement des usines de façon à réduire le morcellement du territoire pour favoriser l'équité entre usines.
 - En privilégiant la planification de la récolte sur des périodes plus longues, variant de trois à cinq ans.
 - En faisant évoluer la LADTF pour lui donner une orientation qui considère davantage la contribution de l'industrie forestière à l'économie de la province.
 - En incitant le gouvernement à permettre la consolidation des usines, à la favoriser ou à la forcer, selon des critères donnés et considérant la sous-performance industrielle et économique de l'usine à consolider. Pour ce faire, le gouvernement devrait s'engager à mettre en place des mesures ou des programmes afin de minimiser les effets socioéconomiques sur les collectivités touchées et d'améliorer leur acceptabilité sociale.
- valoriser la production de bois de sciage par la performance industrielle soutenue des usines en visant l'obtention du meilleur rendement matière possible de celles-ci;
 - En offrant les approvisionnements supplémentaires (à l'exclusion des volumes d'approvisionnement actuel des usines), selon un critère de performance qui prend en considération la performance des usines (rendement matière), la performance économique (compétitivité) et le marché dans lequel les usines évoluent.
- développer, adapter et innover sur le plan des procédés, des produits, des équipements et des outils de transformation afin d'améliorer la performance et de rendre plus compétitives et plus souples les usines engagées dans la transformation du bois;
 - En stimulant la recherche et le développement en entreprise, en centre de recherche et en milieu scolaire par des programmes, des crédits d'impôt ou toute autre mesure incitative afin d'atteindre cet objectif. Par exemple, en mettant sur pied un projet mobilisateur comme Initiative SM2 pour améliorer la performance des usines et stimuler la compétitivité de l'industrie du sciage au Québec, par l'entremise de développements, d'essais industriels et de démonstrations de technologies émergentes, d'une plateforme de transformation souple et intelligente.
 - En guidant le secteur vers l'adoption de nouveaux modèles d'affaires pour réduire sa dépendance aux revenus générés par les produits conjoints.
 - En créant, développant et soutenant des technologies visant à améliorer la valeur, la productivité et la récupération de la bille.
 - En accélérant l'innovation et en facilitant la création de partenariats entre les milieux industriel, gouvernemental et universitaire.
 - En haussant la valeur des produits de sciage issus de la première transformation et en réduisant la quantité des produits conjoints issus du sciage afin de mieux s'adapter aux marchés.
- diversifier la production des scieries et développer de nouveaux marchés pour ses produits;
 - En incitant la diversification des produits de sciage issus de la première transformation du bois de même que des produits conjoints issus du sciage par des programmes, des crédits d'impôt ou toute autre mesure incitative.



- En accentuant le financement sur des périodes plus longues des organismes tels que Cecobois, Q-Web et FPInnovations dans le but d'aider l'industrie à développer des marchés pour les produits du bois.
- s'assurer de l'appui indéfectible des différents paliers gouvernementaux au développement de l'industrie du bois d'œuvre, car l'exploitation de la matière ligneuse est un des fondements de l'économie du Québec;
- En appuyant l'industrie par des actions concrètes telles que la priorisation de l'exploitation industrielle de la matière ligneuse.
- En transmettant de l'information de manière cohérente à la population, tant au sein du gouvernement que dans les médias et les écoles, visant à convaincre cette dernière que l'industrie forestière québécoise travaille dans le

respect de l'environnement, de la forêt et de la fibre et à la rendre fière des activités industrielles de récolte et de transformation du bois, lesquelles sont vitales pour l'économie québécoise.

- développer un plan de formation pour la main-d'œuvre en usine et en forêt afin de combler les besoins des entreprises de transformation du bois et en faire la promotion.
 - En offrant des formations qui s'intègrent adéquatement aux programmes scolaires de même qu'aux tissus sociaux et économiques de chacune des régions.
 - En favorisant davantage le développement de la formation continue répondant aux besoins de l'industrie.

Le tableau se trouvant à l'annexe 1 fait état de la qualification des solutions retenues.

Synergie entre les chantiers

Le tableau suivant montre les solutions retenues et souligne la synergie entre les chantiers.

Tableau 1. Synergie entre les chantiers

Solutions retenues	Synergie entre les chantiers			
	Panneaux	Construction bois	Pâtes, papiers et bioproduits	Bioénergie
Rendre prévisible l'environnement d'affaires.	X	X	X	X
Valoriser la production de bois de sciage par la performance industrielle soutenue des usines en visant l'obtention du meilleur rendement matière possible de celles-ci.	X	X	X	X
Développer, adapter et innover sur le plan des procédés, des produits, des équipements et des outils de transformation afin d'améliorer la performance et de rendre plus compétitives et plus souples les usines engagées dans la transformation du bois.	X	X	X	X
Diversifier la production des scieries et développer de nouveaux marchés pour ses produits.	X	X	X	X
Les différents paliers gouvernementaux doivent démontrer leur appui au développement de l'industrie du bois d'œuvre, car l'exploitation de la matière ligneuse est un des fondements de l'économie du Québec.	X	X	X	X
Développer un plan de formation pour la main-d'œuvre en usine et en forêt afin de combler les besoins des entreprises de transformation du bois et en faire la promotion.	X	X	X	X

Vision d'avenir 2025

Afin de terminer leurs travaux, les membres du Chantier ont élaboré une vision d'avenir du secteur à l'horizon 2025 présentée ci-dessous.

FAIRE DE LA FORÊT UNE BASE SOLIDE DE L'ÉCONOMIE DU QUÉBEC POUR LES GÉNÉRATIONS PRÉSENTES ET FUTURES. C'EST EN VALORISANT SA FIBRE ET EN INNOVANT QUE NOUS LA RESPECTONS COMME PARTENAIRE DE NOTRE CROISSANCE ET D'UN AVENIR MEILLEUR. SON DÉVELOPPEMENT DURABLE NOURRIT NOTRE FIERTÉ.



SOLUTIONS RETENUES ET QUALIFIÉES (PAR ORDRE DE PRIORITÉ)

LÉGENDE

	Définitions des critères	Qualification des critères	
Délais de mise en œuvre	Évaluation sommaire de la date de mise en œuvre.	Nul	Maintenant
		Court	6 mois
		Moyen	1 an
		Élevé	Plus de 1 an
Effort financier	Estimation approximative du coût total pour toute la durée de la solution.	Nul	0
		Faible	0 à 5 M\$
		Moyen	5 à 50 M\$
		Élevé	50 M\$ et plus
Risque	Probabilité que la solution ne soit pas mise en œuvre.	Nul	0 %
		Faible	0 % à 25 %
		Moyen	25 % à 50 %
		Élevé	50 % à 100 %
Atteinte de la situation souhaitée	Probabilité que la solution permette d'atteindre la situation souhaitée.	Élevée	100 %
		Moyenne	50 %
		Faible	50 % à 25 %
		Nulle	25 % à 0 %
Synergie entre les chantiers	La solution s'applique aux autres chantiers.	Élevée	4 autres chantiers
		Moyenne	2 ou 3 autres chantiers
		Faible	1 autre chantier
		Nulle	Aucun autre chantier

SOLUTION 1

Thèmes : Chaîne de valeur

Enjeux : Environnement d'affaires imprévisible créant un climat d'incertitude.
Ajustement des capacités de production des scieries aux disponibilités forestière.

Situations souhaitées : L'environnement d'affaires québécois pour les entreprises de transformation du bois est devenu prévisible et invitant pour les investisseurs et les prêteurs. La prévisibilité quant aux coûts, aux quantités et à la qualité des approvisionnements s'est accrue.
La consolidation d'usines a été favorisée et facilitée, permettant à plusieurs entreprises, dans toutes les régions, d'obtenir suffisamment de volume et d'améliorer leur rentabilité.

Solutions : Rendre prévisible l'environnement d'affaires.

Descriptions :

- En augmentant les volumes d'approvisionnement à prix compétitif par, notamment, de l'aménagement intensif à proximité des scieries et en enrayant les limites territoriales d'approvisionnement des usines de façon à réduire le morcellement du territoire pour favoriser l'équité entre usines.
- En privilégiant la planification de la récolte sur des périodes plus longues, variant de trois à cinq ans.
- En faisant évoluer la LADTF pour lui donner une orientation qui considère davantage la contribution de l'industrie forestière à l'économie de la province.
- En incitant le gouvernement à permettre la consolidation des usines, à la favoriser ou à la forcer, selon des critères donnés et considérant la sous-performance industrielle et économique de l'usine à consolider. Pour ce faire, le gouvernement devrait s'engager à mettre en place des mesures ou des programmes afin de minimiser les effets socioéconomiques sur les collectivités touchées et d'améliorer leur acceptabilité sociale.

Acteurs responsables de la mise en œuvre des solutions	Partenaires financiers	Délais de mise en œuvre	Effort financier	Risque	Atteinte de la situation souhaitée	Synergie entre les chantiers
Gouvernement et industrie	Public	Moyen-élevé	Moyen-élevé	Nul	Moyen-élevé	Moyen-élevé



SOLUTION 2

Thèmes : Technologies (équipements et procédés)

Enjeux : Amélioration du niveau technologique des usines pour obtenir notamment des gains de productivité et des améliorations de rendement.

Situations souhaitées : La production de bois de sciage est valorisée en visant l'obtention du meilleur rendement matière possible dans un contexte où la performance industrielle est soutenue. Les approvisionnements supplémentaires sont offerts selon un critère de performance (rendement matière).

Solutions : Valoriser la production de bois de sciage par la performance industrielle soutenue des usines en visant l'obtention du meilleur rendement matière possible de celles-ci.

Descriptions :

- En offrant les approvisionnements supplémentaires (à l'exclusion des volumes d'approvisionnement actuel des usines) selon un critère de performance qui prend en considération la performance des usines (rendement matière), la performance économique (compétitivité) et le marché dans lequel les usines évoluent.

Acteurs responsables de la mise en œuvre des solutions	Partenaires financiers	Délais de mise en œuvre	Effort financier	Risque	Atteinte de la situation souhaitée	Synergie entre les chantiers
Gouvernement	S. O.	Moyen-élevé	Faible	Faible	Moyen-élevé	Élevé

SOLUTION 3

Thèmes : Technologies et produits

Enjeux : Procédés performants pour optimiser la valeur du panier de produits.

Situations souhaitées : L'amélioration du rendement sciage des entreprises a permis d'augmenter la valeur du panier de produits des entreprises, de même que leur rentabilité. Les usines de 1^{re}, 2^e et 3^e transformation du bois du Québec sont performantes, rentables, compétitives, souples, efficaces et à la fine pointe de la technologie, notamment à la suite d'innovations et d'investissements importants.

Solutions : Développer, adapter et innover sur le plan des procédés, des produits, des équipements et des outils de transformation afin d'améliorer la performance et de rendre plus compétitives et plus souples les usines engagées dans la transformation du bois.

Descriptions :

- En stimulant la recherche et le développement en entreprise, en centre de recherche et en milieu scolaire par des programmes, des crédits d'impôt ou toute autre mesure incitative afin d'atteindre cet objectif. Par exemple, en mettant sur pied un projet mobilisateur comme Initiative SM2 pour améliorer la performance des usines et stimuler la compétitivité de l'industrie du sciage au Québec, par l'entremise de développements, d'essais industriels et de démonstrations de technologies émergentes, d'une plateforme de transformation souple et intelligente.
- En guidant le secteur vers l'adoption de nouveaux modèles d'affaires pour réduire sa dépendance aux revenus générés par les produits conjoints.
- En créant, développant et soutenant des technologies visant à améliorer la valeur, la productivité et la récupération de la bille.
- En accélérant l'innovation et en facilitant la création de partenariats entre les milieux industriel, gouvernemental et universitaire.
- En haussant la valeur des produits de sciage issus de la première transformation et en réduisant la quantité des produits connexes issus du sciage afin de mieux s'adapter aux marchés.

Acteurs responsables de la mise en œuvre des solutions	Partenaires financiers	Délais de mise en œuvre	Effort financier	Risque	Atteinte de la situation souhaitée	Synergie entre les chantiers
Gouvernement, industrie et organismes	Public-privé	Court-moyen	Élevé	Moyen	Élevé	Élevé



SOLUTION 4

Thèmes : Produits, marchés et marketing

Enjeux : Nouveaux produits conjoints du sciage, adaptés aux besoins de l'avenir.

Situations souhaitées : Le soutien à long terme de la recherche et du développement en entreprises et dans des centres spécialisés ainsi que le transfert technologique ont contribué à hausser la performance, la rentabilité et la compétitivité des usines québécoises de transformation du bois ainsi qu'à développer, à mettre en marché et à commercialiser de nouveaux produits du bois. De nouveaux produits utilisant les produits conjoints du sciage, actuels ou nouveaux, sont maintenant offerts, ce qui leur confère une plus grande valeur.

Solutions : Diversifier la production des scieries et développer de nouveaux marchés pour ses produits.

Descriptions :

- En incitant la diversification des produits de sciage issus de la première transformation du bois de même que des produits conjoints issus du sciage par des programmes, des crédits d'impôt ou toute autre mesure incitative.
- En accentuant le financement sur des périodes plus longues des organismes tels que Cecobois, Q-Web et FPInnovations dans le but d'aider l'industrie à développer des marchés pour les produits du bois.

Thèmes : Produits, marchés et marketing

Enjeux : Acceptabilité sociale et image de la transformation du bois.

Situations souhaitées : La perception du grand public à l'égard des produits du bois s'est améliorée et la population est convaincue que la foresterie québécoise se fait dans les règles de l'art et que les activités de transformation du bois sont vitales pour l'économie québécoise.

Solutions : Les différents paliers gouvernementaux doivent démontrer leur appui au développement de l'industrie du bois d'œuvre, car l'exploitation de la matière ligneuse est un des fondements de l'économie du Québec.

Descriptions :

- En appuyant l'industrie par des actions concrètes telles que la priorisation de l'exploitation industrielle de la matière ligneuse.
- En transmettant de l'information de manière cohérente à la population, tant au sein du gouvernement qu'aux médias et aux écoles, visant à convaincre cette dernière que l'industrie forestière québécoise travaille dans le respect de l'environnement, de la forêt et de la fibre et à la rendre fière des activités industrielles de récolte et de transformation du bois, lesquelles sont vitales pour l'économie québécoise.

Acteurs responsables de la mise en œuvre des solutions	Partenaires financiers	Délais de mise en œuvre	Effort financier	Risque	Atteinte de la situation souhaitée	Synergie entre les chantiers
Gouvernement, industrie et organismes	Public-privé	Court-moyen	Moyen	Moyen	Moyen	Élevé

SOLUTION 5

Thèmes : Ressources humaines

Enjeux : Attraction et rétention de la main-d'œuvre

Situations souhaitées : Les emplois de l'industrie forestière sont perçus comme attrayants, innovants, écologiques, technologiques, bien rémunérés et sécuritaires. La formation continue en entreprise de même que dans les établissements scolaires a été favorisée et promue.

Solutions : Développer un plan de formation pour la main-d'œuvre en usine et en forêt afin de combler les besoins des entreprises de transformation du bois et en faire la promotion.

Descriptions :

- En offrant des formations qui s'intègrent adéquatement aux programmes scolaires de même qu'aux tissus sociaux et économiques de chacune des régions.
- En favorisant davantage le développement de formation continue répondant aux besoins de l'industrie.

Acteurs responsables de la mise en œuvre des solutions	Partenaires financiers	Délais de mise en œuvre	Effort financier	Risque	Atteinte de la situation souhaitée	Synergie entre les chantiers
Gouvernement, industrie et organismes	Public-privé	Moyen-élevé	Faible-moyen	Faible	Élevé	Élevé

