

AFFAIRES

SOPHIE COUSINEAU > LA DISGRÂCE DE CARLY FIORINA PAGE 3

S&P/TSX ▲ 9402,63 +9,95 (+0,11%)	Actions négociées ▲ 105 ▼ 114 Inchangées : 5	TSX CROISSANCE ▲ 1823,21 +10,54 (+0,58%)	QUÉBEC 30 ▲ 1100,60 +2,11 (+0,19%)	Actions négociées ▲ 15 ▼ 15 Inchangées : 0	NASDAQ ▼ 2052,55 -34,13 (-1,64%)	DOW JONES ▼ 10664,11 -60,52 (-0,56%)	S&P 500 ▼ 1191,99 -10,31 (-0,86%)
---	---	---	---	---	---	---	--

Molson perd encore du terrain

Les parts de marché et les résultats financiers suivent la même trajectoire baissière

STÉPHANE PAQUET

Que ce soit au Canada, aux États-Unis ou au Brésil, le constat est le même : les parts de marché de Molson ont baissé au troisième trimestre, coulant même sous les 10 % au Brésil. Les résultats financiers ont suivi la même trajectoire à la baisse.

Les résultats ont été annoncés hier alors que Molson et Coors célébraient leur union officielle. Coors présentait également ses données financières, de loin plus positives que celles de la brasserie montréalaise.

Ainsi, le bénéfice avant impôts, intérêts et amortissement de Molson a chuté de 39 % pour se retrou-

ver à 79 millions au troisième trimestre de 2004, par rapport à 129,7 millions en 2003. Cette baisse s'explique par des frais de 44,1 millions liés à la fusion et à des rationalisations ainsi que des coûts plus élevés pour vendre la bière.

Au dire même de la première vice-présidente aux affaires générales

de Molson, Sylvia Morin, le dernier trimestre « n'a pas été fort ». « Mais, s'est-elle empressée d'ajouter, d'un trimestre à l'autre, ça varie beaucoup. »

Cette variation pointait clairement vers le bas pour le dernier trimestre d'une Molson indépendante. Dans le marché canadien, la part de Molson

— à 41,8 % — ne serait jamais descendue si bas, selon le souvenir de Mme Morin. « Je ne pense pas que c'est du déjà vu », a-t-elle dit, avant de préciser qu'un tel bas-fond a pu être atteint précédemment, « peut-être pendant une grève ».

➤ Voir **MOLSON** en page 2

Les créanciers de Steinberg touchent finalement 17,5 millions

RUDY LE COURS

Tout vient à point à qui sait attendre, dit le proverbe.

Les créanciers ordinaires de Steinberg ont fait preuve d'une patience, mais aussi d'une opiniâtreté exemplaires pour recouvrer une partie des créances auxquelles ils avaient droit. La Cour d'appel du Québec vient de rendre une importante décision qui leur permettra de se partager 17,5 millions de dollars. Cela équivaut à récupérer de 10 à 12 cents pour chaque dollar dû par l'ancienne chaîne de supermarchés.

Croulant sous les dettes, Steinberg s'était placée sous la protection de la Loi sur les arrangements avec les créanciers, en 1992. Son propriétaire, l'homme d'affaires Michel Gaucher, en avait profité pour démanteler la chaîne dont les magasins avaient été partagés parmi ses concurrents IGA, Metro et Provigo. Le produit de cette vente avait tout juste permis le remboursement partiel des créanciers garantis.

Il ne restait à se mettre sous la dent pour les quelque 3500 fournisseurs de l'entreprise qu'un portefeuille de sept ou huit litiges, délaissés par les autres créanciers.

➤ Voir **STEINBERG** en page 2

LE CHIFFRE DU JOUR

38 heures

Le nombre d'heures travaillées dans le secteur manufacturier s'élevait à 38 heures par semaine en moyenne au Québec en novembre 2004, chiffre légèrement inférieur à ce qu'il était il y a 12 mois. En Ontario, cette moyenne se situe à 39,3 heures tandis qu'elle est de 38,6 heures dans l'ensemble du Canada.

Source: Mouvement Desjardins

Acquisition.biz

Pour acheter ou vendre une entreprise: www.acquisition.biz

3264005A 3291393

Hewlett-Packard congédie sa présidente



PHOTO MIKE BLAKE, ARCHIVES REUTERS

Hewlett-Packard a congédié hier son chef de la direction, Carly Fiorina. Durant son règne de cinq ans, le titre boursier de la société a perdu 50 % de sa valeur et l'achat de Compaq Computer, au coût de 18,9 milliards US, n'a pas généré les profits qu'elle avait laissé miroiter. Nos informations en page 3.

La grève de la SAQ: quelques questions



CLAUDE PICHER

LA VIE ÉCONOMIQUE

Le conflit qui vient de prendre fin à la SAQ n'est pas, et de loin, le plus long ni le plus dur des récentes années ; par-

lez-en aux gens de Radio-Nord ou de Vidéotron. Pourtant, à quelques heures de la réouverture des magasins de la société d'État, on peut certainement dire qu'il marque un tournant dans la tumultueuse histoire des relations de travail au Québec.

Certes, le point de vue syndical n'a rien d'original. Le président du syndicat, Martin Charron, lourdement appuyé en cela par la CSN, s'en est tenu à la position classique, officielle, indécorable et terriblement discriminatoire du mouvement syndical québécois depuis un demi-siècle, à savoir que le gouvernement et ses agences ont une « res-

ponsabilité sociale » en tant qu'employeur. L'idée qui se camoufle derrière ce beau principe, c'est que les salariés des administrations publiques, des cols bleus aux vendeurs de bibine, doivent avoir les meilleures conditions de travail, même si cela doit se faire au détriment de l'ensemble des contribuables qui paient leurs salaires et avantages sociaux, so-so-so...

Mais au-delà des slogans creux, la grève de la SAQ pose à la société québécoise un certain nombre de questions fondamentales.

➤ Voir **PICHER** en page 4

AUJOURD'HUI

Un huard plus faible ne serait pas la solution pour l'industrie forestière

Un repli marqué du dollar canadien ne résoudrait pas la crise dans l'industrie des pâtes et papiers, qui doit faire des « ajustements » importants et des « rationalisations » pour assurer son avenir, estime l'économiste en chef de BMO Nesbitt Burns. Sherry Cooper a montré du doigt les producteurs de papier journal, qui ne se sont pas adaptés aux nouvelles réalités du marché.

Page 5

Loblaw poursuit son expansion au Québec

Le géant de l'alimentation Loblaw entame la « phase deux » de son plan d'affaires au Québec, ont dit ses dirigeants hier à Toronto, en commentant les plus récents résultats financiers. En fait, Loblaw investira surtout dans le réaménagement des magasins Maxi et Provigo.

Page 7

À partir de : **179 \$*** Aller simple sans escale vers : **Vancouver**

Appelez votre agent de voyages ou réservez en ligne sur westjet.com. Ou simplement, appelez au **1 877 956-6982**.



Voyagez à la carte. Adresse maintenant. Décollez plus vite. 1-866-MOSAÏK

*Détails sur westjet.com. Départs à partir de l'aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau de Montréal. Tarif « aller » seulement. Taxes et surcharges en sus. Nouvelles réservations seulement. Achat préalable de 3 jours nécessaire. Non remboursable. Selon la disponibilité. Réservez d'ici le 16 février 2005 pour voyager jusqu'au 31 mai 2005. Md/mc Marque déposée/de commerce d'AIR MILES International Trading B.V. employée en vertu d'une licence par Loyalty Management Group Inc., par WestJet et Banque de Montréal.



LA PRESSE AFFAIRES

REPÈRES

DOLLAR CANADIEN

80,01¢ US	SOMME REQUISE POUR ACHETER
VARIATION -0,14¢	UN DOLLAR US: 1,2498\$
62,58¢€	UN EURO: 1,5980\$
-0,28¢	

TAUX PRÉFÉRENTIEL	
4,25%	
TAUX DE LA BANQUE DU CANADA	
2,5%	
OR (NY gold)	
412,90\$ US	+0,30\$ US
PÉTROLE (North sea brent)	
43,40\$ US	+0,69\$ US

DILBERT



Molson perd encore du terrain

MOLSON

suite de la page 1

À 41,8 %, les parts de marché de Molson marquent un recul de 1,2 point par rapport au même trimestre de 2003. Pour les neuf premiers mois de l'année, la part de marché de Molson au Canada est de 42,3 %, en baisse de 1,75 point par rapport à l'année précédente.

C'est l'Ontario et l'Ouest qui donnent du fil à retordre à Molson, sa bière Canadian éprouvant des difficultés devant des bières locales vendues à bas prix. « En Ontario et dans l'Ouest, écrit Molson, l'ensemble de la part de marché régionale a continué de décliner par suite du fléchissement des ventes de marques qui ne bénéficient pas d'un appui promotionnel et de Canadian. »

Selon l'analyste David Hartley, de First Associates Investments, la réponse de Molson à des bières moins chères a été de vendre plus de Bohemian et Carling. En Ontario, cette concurrence accrue vient notamment de la brasserie Lakeport, souligne l'analyste cité par Bloomberg, qui vend une caisse de 24 bouteilles à 26,40 \$ comparativement à 35,50 \$ pour la Molson Canadian.

Selon Bill Chisholm, de Dundee Securities à Toronto, les très bas prix de Lakeport tirent toutefois à leur fin. La brasserie est devenue trop grande pour bénéficier des importants avantages fiscaux consentis aux petits acteurs par la province.

Au Québec, Molson a légèrement augmenté sa part de marché, à 42,8 % (même si la tendance demeure baissière pour les neuf premiers

BÉNÉFICE EN BAISSÉ POUR MOLSON

Bénéfice avant impôts, intérêts et amortissement (en millions de dollars)

	TROISIÈME TRIMESTRE		9 PREMIERS MOIS	
	2004	2003	2004	2003
Canada	120,9	126,2	452,3	463
Brésil	3,3	4,5	-38,4	16,6
États-Unis	-1,1	-1	-3,4	-2,7
Perte de valeur	—	—	-210	—
Frais pour fusion et rationalisation	-44,1	—	-63,5	-36,3
TOTAL	79	129,7	137	440,6

Source : Molson

mois de 2004), grâce « au solide rendement de Coors Light, Heineken et Corona », écrit la compagnie.

Au Brésil, considéré comme un marché en émergence, la part de Molson a continué de descendre. Le volume des ventes est en baisse de 11,1 % et la part de marché est désormais de 9,7 %.

« On doit envoyer une équipe au Brésil pour vraiment comprendre tout le marché, c'est une priorité », a dit en conférence téléphonique Leo Kiely, le grand patron de la nouvelle Molson Coors Brewing Company. « On doit être capables d'y faire de l'argent. »

« J'aurais pensé qu'ils auraient déjà envoyé des gens pour voir ce qu'ils achetaient », a lancé Bill Chisholm, de Dundee Securities. « Ils ont déjà eu 17 % ou 18 % de ce marché ; ils sont maintenant sous les 10 %. »

M. Kiely a fourni peu de détails sur

ses intentions pour le Brésil, disant que les investisseurs pourraient en savoir plus dans le cadre de rencontres organisées les 2 et 3 mars à New York et Toronto.

Les résultats de Coors

Pour ce qui est de Coors, ses ventes étaient en hausse de plus de 10 % au dernier trimestre de 2004, pour atteindre 1,1 milliard US. Le bénéfice net a atteint 55,7 millions ou 1,45 \$ par action, contre 36,1 millions pour le même trimestre en 2003. Il s'agit d'une hausse de 54 %.

En Bourse, les investisseurs ont toutefois retenu les résultats du trimestre difficile de Molson. Ils ont fait descendre la valeur du titre de la nouvelle société Molson Coors de 3 %, ou 2,28 \$ US. L'action a terminé la journée à 73,50 \$.

Avec Bloomberg.

Ottawa veut exercer des représailles dans le dossier du bois d'oeuvre

PRESSE CANADIENNE

VANCOUVER — Le gouvernement fédéral demandera à l'Organisation mondiale du commerce (OMC) l'autorisation d'exercer des représailles d'une valeur d'au moins 4,1 milliards de dollars contre les États-Unis, en raison de ce qu'il considère comme un refus de la part des autorités américaines de se conformer à une décision de l'OMC dans le différend sur le bois d'oeuvre.

Des fonctionnaires du ministère du Commerce international ont précisé hier que le gouvernement déposera sa requête à l'OMC le 14 février. Cette démarche de la part du Canada vise notamment à préserver son droit de rétorsion dans le cas où un comité de mise en conformité de l'OMC en viendrait à la conclusion que les États-Unis n'ont pas respecté un précédent jugement.

L'année dernière, l'OMC avait jugé que les importations canadiennes de bois d'oeuvre ne représentaient pas une menace

pour l'industrie américaine. L'OMC estimait de plus que le gouvernement américain enfreint les règles internationales avec sa méthode de calcul des droits imposés aux importations canadiennes de bois d'oeuvre.

En décembre, le département américain du Commerce a réagi en ne réduisant que très légèrement les droits compensatoires imposés sur le bois d'oeuvre canadien.

La somme de 4,1 milliards représente selon le gouvernement fédéral le total des droits compensatoires et antidumping qui ont été imposés aux producteurs canadiens de bois d'oeuvre depuis le début du conflit, en mai 2002.

Au cours d'une séance d'information, les fonctionnaires fédéraux ont précisé que cette somme est la plus élevée pour des mesures de rétorsion demandées par le Canada contre les États-Unis. Ces fonctionnaires ont ajouté qu'il est encore trop tôt pour déterminer quels produits américains pourraient être touchés par de telles mesures.

Les créanciers de Steinberg touchent finalement 17,5 millions

STEINBERG

suite de la page 1

Regroupés dans le Comité permanent des créanciers de Steinberg, ils ont plaidé ces litiges un à un depuis.

C'est le plus important d'entre eux qui a été tranché en leur faveur par la Cour d'appel le 16 décembre dernier. Le délai est maintenant écoulé pour un pour-

voi devant la Cour suprême, la partie défaite, Provigo en l'occurrence, ayant accepté le verdict.

« Nous avons été payés », s'est réjoui en entrevue à *La Presse Affaires* Lorne Goldman, un avocat à la retraite qui préside le Comité. Les créanciers devraient toucher leur dû sous peu. »

Le fond du litige mettait aux prises Provigo Inc. et une société à numéros qui représente Stein-

berg. À l'époque où la société de Michel Gaucher se débattait pour éviter la faillite, elle avait tenté de vendre son entrepôt Alligro. Provigo et Metro lui avaient fait une offre, mais la seconde s'était désistée devant la proposition supérieure de la première, alors contrôlée par l'homme d'affaires Bertin Nadeau.

Dans le cours des négociations sur le partage des magasins, Pro-

vigo avait toutefois décidé de ne plus acheter Alligro, estimant que le bien réel ne correspondait pas au bien offert.

Tout en procédant au déstage de ses magasins, y compris auprès de Provigo, Steinberg s'était réservé le droit de faire valoir ses droits sur l'offre d'achat d'Alligro par Provigo.

Par la suite, Steinberg a fait faillite, de même que son actionnaire principal, Soconav, contrôlé par M. Gaucher, qui s'est ensuite exilé en Espagne.

Première décision

Ce sont donc les créanciers ordinaires qui ont dû faire valoir les prétentions de Steinberg dans cette affaire pour recouvrer une partie de ce qui leur était dû.

Ils ont été représentés par les avocats George Peizler et Giulio B. Vani. Ils ont gagné une première décision en 2001, obligeant Provigo à verser à Steinberg 8,2 millions, plus les intérêts courants depuis 1992.

Provigo a porté la cause en appel, estimant que la juge Suzanne Cour-

teau de la Cour supérieure avait erré en droit. Ils estimaient que la promesse d'achat des magasins de Steinberg et de l'entrepôt Alligro n'était pas indivisible, contrairement à ce qu'avait jugé la magistrature.

Les créanciers de Steinberg ont de leur côté demandé au tribunal de deuxième instance de réviser à la hausse le montant de l'indemnité. M^{rs} Peizler et Vani estimaient que, si la juge Courteau avait raison sur le fond, elle avait fait une erreur de calcul dans l'appréciation des dommages.

Les trois juges leur ont donné raison, portant à 9,1 millions le montant des dommages à payer tout en faisant leur la décision de la juge Courteau sur le fond. Avec les intérêts, Provigo a dû payer près de 17,5 millions, sans compter les frais de la cour.

On verra sans doute ce chiffre apparaître dans un poste ou une note extraordinaires dans les prochains résultats de Loblaw, maintenant propriétaire de Provigo.

« Les quatre juges ont rendu somme toute la même décision, résume M. Goldman. C'est toujours une bonne chose quand quatre juges sont d'accord. »

Avis de convocation à l'assemblée annuelle des détenteurs d'actions ordinaires de la Banque Royale du Canada

Date : **Le vendredi 25 février 2005**
Heure : **10 h (Heure normale de l'Atlantique)**
Lieu : **World Trade and Convention Centre
Salle Port Royal
1800, rue Argyle
Halifax (Nouvelle-Écosse)
Canada**

Questions à l'ordre du jour de l'assemblée annuelle des détenteurs d'actions ordinaires :

- (1) Réception des états financiers de la Banque pour l'exercice terminé le 31 octobre 2004 et du rapport des vérificateurs s'y rapportant;
- (2) Élection des administrateurs;
- (3) Nomination des vérificateurs;
- (4) Étude des propositions d'actionnaires figurant à l'annexe C de la circulaire de la direction; et
- (5) Étude de toute autre question qui pourrait être dûment soumise à l'assemblée annuelle des détenteurs d'actions ordinaires.

Par ordre du conseil d'administration
La vice-présidente et secrétaire,

Carol J. McNamara
Le 26 janvier 2005

2 Écoles
à vendre par appel d'offres public par la Commission scolaire De La Jonquière

3936, rue St-Pierre

2689, rue Dolbeau

- Bâtiment de ± 32 000 pi.ca
- Secteur Jonquière
- Idéal : Résidence personnes âgées, Hôtel, Appartements, Bureaux de professionnels, etc.
- Visites libres : Lundi 21 février 2005 (13 h - 14 h 30)
Mardi 22 février 2005 (10 h - 11 h 30)

- Terrain de ± 100 000 pi.ca
- Secteur Arvida
- Idéal : Redéveloppement résidentiel, Maisons unifamiliales ou en rangée
- Visites libres : Lundi 21 février 2005 (15 h - 16 h 30)
Mardi 22 février 2005 (12 h 30 - 14 h)

Clôture des soumissions : 01 AVRIL 2005 À 11H

Pour de l'information additionnelle, veuillez communiquer avec Séquoia Immobilia Inc. au : (514) 954-1212 / 1-866-954-1212

Séquoia Immobilia
Immobilier commercial agréé

Petit investissement grand rendement...

Offrez des chocolats Laura Secord à la Saint-Valentin

La Saint-Valentin est le lundi 14 février.

700
Affaires

710
OCCASIONS D'AFFAIRES

PRÊTS et subventions des gouvernements pour votre petite entreprise existante ou nouvelle. Appelez 1-800-417-2927.

**Grands Frères
Grandes Sœurs
du Grand Montréal**

Tél : (514) 842-9715 / www.gfgmtl.qc.ca

BIGF7

800
Avis

801
AVIS LÉGAUX, APPELS D'OFFRES

PRENEZ NOTE qu'un avis de clôture d'inventaire pour la **Succession de WILFRID GABORIAULT**, décédé le 3 novembre 2004, a été produit auprès du Registre des Droits Personnels et Réels Mobiliers. Le dit inventaire peut être consulté au TRUST CIBC, 55 rue Yonge #1000, Toronto, Ont. M5E 1J4.

850
AVIS DE DISSOLUTION
CHANGEMENTS DE NOM

PRENEZ AVIS que **PHILIP CHARLEBOIS-PAQUETTE** dont l'adresse du domicile est le 5593 Plantagenêt, à Montréal, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de **PHILIP CHARLEBOIS PAQUETTE**.

R 850

CARRIÈRES
EMPLOIS

LA PRESSE AFFAIRES

PLUS DE 550 OFFRES D'EMPLOI À L'INTÉRIEUR

workopolis.com

workopolis.com

CARRIÈRES EMPLOIS LE SAMEDI

CE SAMEDI DANS **LA PRESSE**

Habiletés politiques **101**

LA PRESSE AFFAIRES

Hewlett-Packard congédie Carly Fiorina

CONNIE GUGLIELMO
BLOOMBERG

Hewlett-Packard (HP) a congédié hier son chef de la direction, Carly Fiorina. Durant son règne de cinq ans, le titre boursier de la société a perdu 50 % de sa valeur et l'achat de Compaq Computer, au coût de 18,9 milliards de dollars américains, n'a pas généré les profits qu'elle avait laissé miroiter.

« Bien que je regrette la décision du conseil d'administration et que j'aie des divergences quant à la stratégie de HP, je respecte sa décision », a indiqué hier M^{me} Fiorina par voie de communiqué. Le chef de la comptabilité, Robert Wayman, sera chef intérimaire de la direction, tandis que Patricia Dunn présidera le conseil dont elle est déjà membre.

Carly Fiorina, portée à la tête de la compagnie en 1999, a mis sa réputation en jeu lors de l'achat de Compaq en 2002. Cette acquisition n'a pas permis de revigorer les bénéfices de Hewlett-Packard à qui Dell a fini par ravir le titre de premier fabricant de micro-ordinateurs.

Le titre de Hewlett-Packard avait gagné 1,47 \$ US, à 11 h, hier, à la Bourse de New York. Il a terminé la journée en hausse de 1,39 \$ US, ou presque 7 %, à 21,53 \$ US. Depuis la nomination de M^{me} Fiorina, le 18 juillet 1999, la valeur de l'action a dégringolé de 55 %. Il s'agit du troisième pire recul des titres inscrits au Dow Jones. Seuls les titres de Merck et de SBC Communications ont fait pire.

Les actions de Hewlett-Packard s'échangent à 13 fois la valeur des bénéfices prévisionnels, alors que celles de Dell et d'IBM se négocient respectivement à 32 et 17 fois la valeur des bénéfices prévisionnels.

Carly Fiorina n'a par ailleurs pas su bonifier les profits de l'entreprise. En 1999, la société déclarait un revenu net de 3,49 milliards US. En 2004, il était de 3,5 milliards US. Durant l'intervalle, le chiffre d'affaires est cependant passé de 42,4 à 79,7 milliards US.

Au cours des huit derniers trimestres, les résultats de Hewlett-Packard ont raté à trois reprises les cibles des analystes.

« Elle a été un puissant moteur de changement. Elle a contribué à modifier la culture de l'entreprise, a reconnu Toni Sacconaghi, analyste chez Sanford C. Bernstein, à New York. Mais l'irrégularité de la performance au chapitre des profits a suscité l'inquiétude des investisseurs. »

Au cours d'une réunion en juin 2002 avec des analystes, un mois après avoir conclu l'acquisition de Compaq, M^{me} Fiorina prédisait une hausse d'au moins 3 % des bénéfices de la division des micro-ordinateurs à la fin de l'exercice 2004, le 31 octobre dernier. Quant aux bénéfices de la division des imprimantes, elle prévoyait qu'ils seraient en hausse de 13 %.

Bien que les ventes d'ordinateurs et d'imprimantes aient atteint les 24 milliards US l'an dernier, la di-



Source : Bloomberg

PHOTO JUSTIN SULLIVAN, GETTY IMAGES

vision des imprimantes n'a dégagé qu'un profit de 3,85 milliards US, soit une marge bénéficiaire de 16 %. Les ordinateurs ont rapporté 210 millions US, soit une marge bénéficiaire inférieure à 1 %.

Carly Fiorina congédiée, certains croient que Hewlett-Packard pourrait constituer en entreprise distincte sa division des imprimantes, stratégie que le conseil d'administration a déjà envisagée par le passé.

« Il sera maintenant question de la cession du secteur des imprimantes, d'autres restructurations et d'un réexamen du secteur des micro-ordinateurs », a commenté Sanjay Jhaveri, gestionnaire de fonds technologiques chez Vontobel Asset Management.

En juin 2004, Steven Milunovich, analyste chez Merrill Lynch, avait invité Hewlett-Packard à se scinder pour faire de sa division des im-

primantes une société à part entière. Carly Fiorina avait qualifié l'idée « d'absurde ».

Le conseil n'envisage aucun « changement de structure », a déclaré Michael Moeller, porte-parole de la société. « Nous considérons toujours la fusion comme une tactique réussie qui s'inscrit très bien dans le cadre de notre stratégie. »

Née à Austin, au Texas, Carly Fiorina détient un MBA de l'Universi-

té du Maryland et une maîtrise en gestion du Massachusetts Institute of Technology (MIT). Entrée chez AT&T à l'âge de 25 ans, elle y a supervisé en 1996 l'introduction en Bourse de la division des équipements, rebaptisée Lucent Technologies. L'opération avait généré un capital de 3 milliards US. Elle a quitté Lucent pour devenir la première femme à diriger une société inscrite au Dow Jones.

De l'oscillateur au tout-technologique

AGENCE FRANCE-PRESSE

NEW YORK — Hewlett-Packard, né dans un garage de la Silicon Valley à la fin des années 30, est devenu en 65 ans d'existence un emblème mondial de l'informatique, qui a doublé en 2002 son envergure à la suite de sa méga-fusion avec Compaq.

Au départ, elle réalisait un chiffre d'affaires de 5369 \$ US avec ses deux employés fondateurs, Bill Hewlett et Dave Packard. Le groupe représente aujourd'hui près de 80 milliards de dollars américains de chiffre d'affaires, et emploie environ 150 000 per-

sonnes dans le monde. Il s'est hissé au 11^e rang des plus grosses entreprises américaines.

La marque HP est présente dans l'équipement informatique et technologique des particuliers comme des entreprises : ordinateurs et serveurs, imprimantes, télévisions à écrans plat et plasma, consoles audiovisuelles multimédias de pointe (*home studio*), ou encore photo numérique et appareils mobiles allant du téléphone à l'assistant personnel.

S'ajoutent les logiciels et tout un ensemble de services informatiques et de communication dédiées pour les entreprises.

Une gamme bien élargie depuis le premier produit sorti du garage : un oscillateur audio, vendu aux studios Disney pour les besoins de l'animation de *Fantasia*.

Installée dans la Silicon Valley, la première usine HP produit des appareils de mesure pour le monde médical et scientifique, et sort la première machine à calculer qui tient dans une poche, au début des années 70, décennie où le groupe franchit le cap symbolique du milliard US.

Dans les années 80, HP devient un fabricant d'ordinateurs de référence, et dépasse la décennie suivante les 100 000 employés,

pour plus de 31 milliards US de chiffre d'affaires.

Le groupe va quasiment doubler sa mise avec la fusion — sans précédent dans le monde de l'informatique — avec le constructeur informatique Compaq au printemps 2002 pour quelque 20 milliards US.

L'intégration de Compaq s'avère difficile. Carly Fiorina, la PDG, l'avait farouchement défendue, car c'était pour elle le seul moyen de rivaliser avec Dell et IBM dans les micro-ordinateurs.

Dell, qui a pris à HP sa place de numéro un mondial des micro-ordinateurs s'est aussi immiscé récemment sur le marché de prédilection de HP, et de loin le plus rentable pour lui : les imprimantes.



SOPHIE COUSINEAU

LE MONDE DES AFFAIRES

La disgrâce de Carly Fiorina

Elle était au monde des affaires ce que Halle Berry est au cinéma : une star. Carleton Fiorina avait d'autant plus d'éclat que cette femme toujours impeccablement mise brillait dans un monde d'hommes. PDG du groupe informatique Hewlett-Packard, la 11^e société en importance aux États-Unis avec des revenus de 80 milliards de dollars américains et un effectif de 140 000 employés.

Son congédiement déguisé en démission, pour cause de différences inconciliables avec le reste du conseil d'administration au sujet de l'exécution de la stratégie d'affaires, a eu l'effet d'une bombe, hier matin. La femme d'affaires de 50 ans, que tout le monde appelait simplement par son surnom de Carly, tombe de très haut.

Et pourtant, la soupe était chaude, bouillante même. La nouvelle de son départ ne devrait surprendre personne.

La revue *Fortune*, qui avait sorti Carly Fiorina de son relatif anonymat chez Lucent Technologies en la nommant la femme d'affaires la plus influente aux États-Unis dans

son premier palmarès féminin en 1998 — un titre qu'elle a conservé jusqu'à ce qu'elle soit détrônée par Meg Whitman de eBay l'an dernier — venait tout juste de faire paraître un dossier dévastateur sur son bilan chez Hewlett-Packard.

Depuis qu'elle est entrée en fonction, en juillet 1999, le titre de HP a perdu plus de la moitié de sa valeur. Il ne vaut plus qu'une vingtaine de dollars. Bien sûr, il y a eu l'éclatement de la bulle techno. Bien sûr, la performance d'une entreprise ne tient pas qu'aux décisions d'une seule femme, fut-elle *superwoman*.

Carly Fiorina a joué son va-tout sur l'achat de Compaq en 2002. Cette acquisition de 24 milliards US devait rapporter gros. Trois ans plus tard, cette transaction se révèle un flop. Les profits nets pour l'année terminée le 31 octobre se sont élevés à un maigre total de 3,5 milliards US, pour une marge de profit de 4,4 %. Pas de quoi écrire à sa mère.

Il faut se reporter à l'automne de 2001 et au printemps de 2002 pour comprendre à quel point la déception des investisseurs et des em-

ployés de HP est grande. Carly Fiorina s'était battue bec et ongles pour faire approuver l'achat de Compaq. Elle avait fait face à l'opposition obstinée du musicien et universitaire Walter Hewlett, le fils du cofondateur William Hewlett qui siégeait aussi au conseil d'administration. Rapidement, la bataille de procurations a pris l'allure d'une campagne électorale vicieuse, les attaques personnelles fusant de toutes parts. Le feuilleton s'est ainsi étiré pendant des mois.

Carly Fiorina faisait valoir qu'en avalant Compaq, HP pouvait offrir une gamme de services complète à ses clients, notamment grâce aux serveurs pour entreprises Windows et Linux, qui devaient offrir de meilleures marges bénéficiaires. C'est le fameux *one-stop shopping*. HP voulait aussi exploiter le système de distribution directe de Compaq pour réduire les coûts de sa division PC et transformer ses pertes en profits. Les économies devaient être réinvesties dans la division des imprimantes, le « joyau de la couronne », dont la part s'établit aujourd'hui à 40 % du marché,

d'après la firme IDC. Walter Hewlett rétorquait au contraire que l'achat de Compaq ne ferait que diluer les profits de la division imprimantes. Pis, Compaq ne ferait qu'augmenter la vulnérabilité de HP aux PC, un marché saturé où les marges de profit n'ont de cesse de fondre. Enfin, le violoncelliste jugeait que les prévisions d'économies et de profits qui justifiaient la fusion étaient nettement trop ambitieuses.

Trois ans après la fusion, force est de constater que l'intégration des deux entreprises s'est bien déroulée, ce qui a permis de comprimer les frais d'exploitation. Sur tout, le numéro deux et le numéro trois du PC derrière Dell ne perdent plus d'argent ensemble et font même de légers profits avec les ordinateurs personnels. Mais pour le reste, Walter Hewlett a eu raison sur toute la ligne.

Les cibles du nouveau groupe étaient beaucoup trop ambitieuses. Les imprimantes se retrouvent perdues dans un nid à problèmes. D'ailleurs, le redoutable Dell s'est maintenant mis en tête de conqué-

rir ce marché plantureux. La vente par IBM de ses activités PC au groupe chinois Lenovo a aussi consacré la transformation de l'ordinateur personnel en objet de consommation courante qui n'offrira au mieux que de minces perspectives de profits.

Jamais Carly Fiorina, dont on loue, par ailleurs, la très grande habileté et la détermination à exécuter un plan d'affaires, n'aura admis cette erreur stratégique. Jusqu'à la fin, elle aura défendu l'achat de Compaq. Le conseil d'administration de Hewlett-Packard ne pouvait faire autrement que de renvoyer Carly Fiorina.

Quoi faire maintenant ? Faudrait-il vendre la division des ordinateurs personnels, tout comme IBM est en voie de le faire ? Faudrait-il carrément scinder HP en plusieurs entreprises distinctes ? Que conserver, les imprimantes mises à part ?

Sa PDG vedette partie, les problèmes de HP restent entiers.

COURRIEL

Pour joindre notre chroniqueuse sophie.cousineau@lapresse.ca

LA PRESSE AFFAIRES

Croissance des profits à l'Industrielle Alliance

MARIO SIMARD
PRESSE CANADIENNE

La direction de l'Industrielle Alliance s'est targuée, hier, d'avoir enregistré une croissance de 12 % de ses profits pour le quatrième trimestre et de 18 % pour l'ensemble de l'exercice 2004. Cette croissance des profits s'explique toutefois par l'exclusion de frais exceptionnels de 6,1 millions de dollars liés à l'intégration des acti-

vités de la filiale d'assurance de personnes Nationale Vie, qui ont été comptabilisés au quatrième trimestre. Si l'on tient compte de ces frais, le bénéfice net trimestriel de l'Industrielle Alliance est en baisse. Ces résultats ont été accueillis favorablement par les marchés boursiers, puisque le cours de l'action à la Bourse de Toronto a clôturé en hausse de 70 cents, à 56,60 \$.

Si l'on exclut les frais exceptionnels

liés à l'intégration des activités de la filiale torontoise Nationale Vie, l'Industrielle Alliance dit avoir enregistré un bénéfice net « ajusté » de 40,4 millions, ou 1,01 \$ par action, pour le quatrième trimestre, comparative-ment aux profits de 36,1 millions, ou 91 cents par action, de la période correspondante de 2003. Toutefois, si l'on inclut ces frais, le véritable bénéfice net pour le trimestre s'établit à 34,3 millions, ou 86 cents par action.

Le 1^{er} décembre dernier, la direction de l'Industrielle Alliance annonçait que les activités de la Nationale Vie seraient intégrées aux siennes, entraînant ainsi la suppression de près du quart des 370 emplois de la filiale torontoise. Ce processus, qui doit se dérouler sur une période de deux ans, devrait coûter au total 12,5 millions et générer, à partir de 2007, des économies annuelles de 6,6 millions. Pour l'ensemble de l'exercice 2004,

l'Industrielle Alliance a enregistré un bénéfice net « ajusté » de 161,2 millions, ou 4,05 \$ par action, en hausse de 18 % par rapport aux profits de 136,9 millions, ou 3,47 \$ par action, de l'exercice 2003. Le bénéfice de 2003 a été redressé pour tenir compte du transfert de 53,5 millions du compte des contrats avec participation de la Nationale Vie, ce qui se traduit par une augmentation de 1,9 million du bénéfice net pour 2003.

La grève de la SAQ: quelques questions

PICHER suite de la page 1

L'EFFICACITÉ DE LA SAQ. Une des grandes leçons que l'on peut retirer du conflit, c'est que l'employeur, avec un personnel cadre de 600 personnes, a pu maintenir une cinquantaine de succursales ouvertes. Il faut souligner qu'en aucun temps, la SAQ n'a embauché de briseurs de grève; elle a assuré le service uniquement avec ses cadres, en toute légalité et en pleine conformité avec le Code du travail.

En temps normal, la SAQ exploite 400 magasins et emploie près de 5900 personnes, dont 2800 à temps partiel. En équivalent plein temps, le nombre d'emplois dépasse les 4000. Cela signifie qu'avec un personnel et un réseau

fonctionnant à peine à 10 % de sa capacité, la SAQ a atteint, selon l'aveu même de Claudette Carboneau, la présidente de la CSN, 92 % de ses objectifs financiers.

D'où la question suivante: a-t-on vraiment besoin, au Québec, d'une infrastructure aussi pesante pour assurer la distribution des vins et alcools?

En 2003-2004, la SAQ a versé un dividende de 563 millions à son unique actionnaire, le gouvernement du Québec. Ce dividende (comme ceux de Loto-Québec et d'Hydro-Québec) est directement ajouté aux revenus autonomes du gouvernement, qui servent à financer l'ensemble des dépenses de programmes.

À quelques poussières près, ce dividende représente la différence entre le produit des ventes brutes et les frais d'exploitation. Or, ces frais

d'exploitation (salaires, équipements, loyers, publicité, etc.) ont atteint 446 millions.

On ne peut évidemment pas s'attendre à ce que la SAQ fonctionne à 10 % de sa capacité à longueur d'année. Après trois mois de ce régime, les cadres sont d'ailleurs sur le bord du *burn out*.

En revanche, l'expérience des trois derniers mois montre que la SAQ peut certainement faire mieux. De toute évidence, ses frais d'exploitation sont beaucoup trop élevés. Si elle parvenait seulement à épargner 25 % à ce chapitre, elle pourrait verser 112 millions de plus au gouvernement.

Se pourrait-il qu'avec un meilleur contrôle des coûts, la SAQ puisse verser des millions de plus au financement des soins de santé, de l'éducation, des routes et des autres dépenses publiques?

contraire, bravo, triple bravo à tous ceux qui ont fait la queue dehors pendant de longues périodes, par un froid glacial et sous les insultes des manifestants.

Entre deux slogans logomachiques et trois cassettes éculées, les dirigeants syndicaux pourraient-ils s'interroger sur leur perception de ce que pense le vrai monde?

LA BONNE GOUVERNANCE SYNDICALE. Surtout, ce conflit a permis aux Québécois de constater à quel point certains syndicats sont mal gérés. Avec le recul, la démonstration est éclatante: voilà un syndicat qui entraîne à l'aveuglette des milliers de travailleurs dans un conflit à l'issue incertaine, avec un fonds de grève rachitique et une ignorance stupéfiante des forces en présence.

Sur le plan stratégique, l'échec est total. Les dirigeants ont cru qu'il suffisait de mettre le poing sur la table juste avant les Fêtes pour faire plier la SAQ. Visiblement, on ne s'est jamais demandé ce qu'il adviendrait si l'employeur parvenait à traverser le choc sans trop d'inconvénients. C'est ce qui s'est passé. En janvier, la direction de la SAQ s'est retrouvée avec tous les atouts en main, et les grévistes ont appris avec horreur que la direction de leur syndicat n'avait prévu aucune stratégie de rechange, aucun « plan B », rien. Et que leur caisse était à sec.

On ne connaît pas encore tous les détails de l'entente, mais il apparaît assez clairement que le syndicat a fait d'importantes concessions. Les premières victimes de cette pitoyable aventure sont évidemment les travailleurs de la SAQ. Certes, ils ont approuvé cette grève à 88 %, mais leur direction syndicale avait-elle convenablement informé les membres des conséquences de leur vote?

Devant l'ampleur du gâchis, voilà des questions qui, à mon avis, valent certainement la peine d'être posées.

VOLVO XC70 ET XC90 2005

LES ROUTES N'ONT QU'À BIEN SE TENIR.

PARFOIS, LA VIE VOUS OBLIGE À SORTIR DES SENTIERS BATTUS. GRÂCE À LA GAMME COMPLÈTE DE VOLVO À TRACTION INTÉGRALE, VOUS POURREZ EMPRUNTER N'IMPORTE QUELLE ROUTE EN TOUTE QUIÉTUDE. LA XC90 2005, DÉJÀ PRIMÉE, ET LA ROBUSTE XC70 2005 SONT ÉQUIPÉES D'UN SYSTÈME HAUT DE GAMME DE TRACTION INTÉGRALE CONTRÔLÉE ÉLECTRONIQUEMENT, QUI VOUS PERMETTRA DE VOYAGER EN TOUTE SÉCURITÉ, QUEL QUE SOIT L'ÉTAT DE LA ROUTE. VOTRE CONCESSIONNAIRE VOLVO DE MONTRÉAL VOUS DONNERA TOUS LES DÉTAILS.

À PARTIR DE

0\$*

D'ACOMPTE

PLUS

598\$*

PAR MOIS PENDANT 39 MOIS

RECEVEZ GRATUITEMENT

PLUS

1500\$***

D'ACCESSOIRES



VOLVO XC70 2005

À PARTIR DE

0\$*

D'ACOMPTE

PLUS

648\$*

PAR MOIS PENDANT 39 MOIS

RECEVEZ GRATUITEMENT**

UN SYSTÈME DE DIVERTISSEMENT AUX PLACES ARRIÈRE

POUR UNE DURÉE LIMITÉE



VOLVO XC90 2005

AUTOMOBILES CHICOINE INC.
855, rue Johnson, Saint-Hyacinthe
(450) 771-2305
www.volvochicoine.com

FRANKE VOLVO
190, rue Principale
Sainte-Agathe (819) 326-4775
www.frankevolvo.com

VOLVO DE BROSSARD
9405, boul. Taschereau, Brossard
(450) 659-6688
www.volvobrossard.net

VOLVO POINTE-CLAIRE
15, Auto Plaza, Pointe-Claire
(514) 630-3666
www.volvo-pointeclaire.com

UPTOWN VOLVO
4900, rue Paré, Montréal
(514) 737-6666
www.uptown-volvo.com

VOLVO LAVAL
2350, boul. Chomedey
Laval (450) 682-3336
www.volvodelaval.com

JOHN SCOTTI AUTO LTÉE
4315, boul. Métropolitain Est
Saint-Léonard (514) 725-9394
www.johnscottivolvo.com

Un bon investisseur ne se malretraite jamais.

Offrez-vous un courtier de plein exercice.

:: Une valeur sûre

Un courtier de plein exercice qui met son expertise à votre service pour vous constituer un portefeuille qui correspond à vos besoins.

:: Une équipe forte

Une solide équipe intégrée de conseillers en placement et d'experts qui s'engagent à vous guider dans toutes vos décisions de placement.

:: Une planification financière globale

Une équipe multidisciplinaire qui table sur ses compétences aussi variées qu'approfondies pour vous élaborer un programme de placements à long terme.

Après tout, être un bon investisseur, c'est d'abord s'assurer d'avoir une bonne stratégie de gestion financière.

Pour toute information, composez le (514) 350-2800 ou le **1 888 350-8577**, ou visitez le site **www.vmbi.ca**

Membre – Fonds canadien de protection des épargnants

COURTIER DE PLEIN EXERCICE



VALEURS MOBILIÈRES
BANQUE LAURENTIENNE

3289817A

* Le PDSF d'une XC70 Cross Country/XC90 2.5T (5 places) 2005 est de 47 120 \$/49 995 \$ (le PDSF de la version 7 places est de 55 620 \$). La XC90 illustrée est équipée de roues en alliage de 18 po en option. Promotion d'une durée limitée offerte aux clients admissibles seulement par les concessionnaires Volvo participants et les Services financiers d'Automobiles Volvo du Canada, sur approbation du crédit. Exemple de crédit-bail pour une XC70 Cross Country/XC90 2.5T (5 places) 2005 (incluant les frais de transport et de livraison de 1 275 \$) : 597,97 \$/647,91 \$ par mois, bail de 39 mois, acompte de 0 \$/0 \$. Total des mensualités : 23 320,83 \$/25 268,49 \$. Valeur de rachat en fin de bail : 28 317,05 \$/30 013,30 \$. Les mensualités peuvent varier selon les équipements optionnels choisis. Première mensualité et dépôt de garantie remboursable de 700 \$/750 \$ dus à la signature du bail. Allocation de 60 000 km pour la période de 39 mois (0,16 \$/0,16 \$ par km supplémentaire). Taux d'intérêt annuel : 2,9 %/3,14 %. Taxes, immatriculation, assurance, inscription au RDPRM et frais d'administration en sus. Le concessionnaire peut vendre/louer à un prix inférieur. **Pour une durée limitée, recevez sans frais 1 500 \$ d'accessoires sur la XC70 Cross Country et un système de divertissement aux places arrière (RSE) à un seul écran gratuit (d'une valeur de 3 000 \$) sur la XC90. Aucun équivalent en espèces. L'offre du RSE comprend l'installation. Cette promotion prend fin le 28 février 2005. Certaines conditions s'appliquent. Votre concessionnaire Volvo vous donnera tous les détails. © 2005 Automobiles Volvo du Canada Ltée. « Volvo pour la vie » est une marque déposée utilisée sous licence par Automobiles Volvo du Canada Ltée. Pensez à toujours boucler votre ceinture de sécurité. Visitez le site volvocanada.com.

«Un huard plus faible n'est pas la solution pour l'industrie forestière»

— Sherry Cooper, économiste en chef chez BMO Nesbitt Burns

RICHARD DUPAUL

Un repli marqué du dollar canadien ne résoudrait pas la crise dans l'industrie des pâtes et papiers, qui doit faire des « ajustements » importants et des « rationalisations » pour assurer son avenir, estime un économiste.

« Il y a une trop grande capacité (de production) dans ce secteur (...) l'industrie était déjà dans le trouble même quand le dollar canadien était à 62 cents US et un repli du dollar ne changerait rien », a déclaré hier Sherry Cooper, économiste en chef et stratège chez BMO Nesbitt Burns, au cours d'un entretien avec les médias hier à Montréal.

Selon elle, les producteurs de pâtes et papiers devront procéder à des rationalisations, incluant des fermetures d'usine et des regroupements, pour assurer leur viabilité à long terme.

M^{me} Cooper a montré du doigt les producteurs de papier journal, qui ne se sont pas adaptés aux nouvelles réalités du marché. « Dans le monde d'aujourd'hui, on peut consulter sur Internet plusieurs journaux », dit-elle pour expliquer la baisse de la demande du papier journal. Même le site Web du *Wall Street Journal* a pris de vitesse l'édition écrite de ce réputé quotidien financier, au cours du week-end, avec une meilleure couverture du sommet du G7, a souligné la spécialiste.

Durant le congrès de l'Association des produits forestiers du Canada, qui a lieu cette semaine à



PHOTO RÉMI LEMÉE, LA PRESSE

Malgré les scénarios catastrophiques avancés par certains, la force actuel du dollar canadien « ne tuera pas l'économie », dit Sherry Cooper, économiste en chef et stratège chez BMO Nesbitt Burns, même si elle croit que les manufacturiers doivent améliorer leur productivité pour demeurer concurrentiels.

Montréal, des producteurs comme Tembec et Abitibi-Consolidated ont déploré les effets dévastateurs de la hausse de 30 % du dollar canadien sur leurs activités. Certains ont même suggéré

au gouvernement de légiférer contre la spéculation sur les devises, qui accroît les fluctuations de change.

En même temps, le président de Norske Canada, Russel Horner,

admettait mardi que l'industrie a un problème de surcapacité, de sorte que de 15 à 20 usines au Canada devront cesser leurs activités dans l'avenir tandis que les installations restantes devraient

certainement être modernisées.

Par ailleurs, M^{me} Cooper prévoit que les compressions dans le secteur manufacturier depuis un an, en réaction à la forte hausse du dollar canadien, vont ralentir. « Le pire est derrière eux », dit-elle.

Malgré les scénarios catastrophiques avancés par certains, la force actuel du dollar canadien « ne tuera pas l'économie », dit-elle, même si elle croit que les manufacturiers doivent améliorer leur productivité pour demeurer concurrentiels.

L'économiste prédit que le huard va demeurer à son niveau actuel, ou augmenter « légèrement » d'ici la fin de l'année. Mais elle exclut une forte hausse du taux de change en raison, surtout, de la tendance à la hausse des taux d'intérêt aux États-Unis qui rend, en termes relatifs, notre devise moins attrayante pour les investisseurs.

À cet égard, M^{me} Cooper s'attend à ce que le taux directeur américain grimpe à 3,25 % ou 3,50 % d'ici la fin de l'année, par rapport à 2,50 % actuellement. Quant à la Banque du Canada, celle-ci ne devrait pas hausser les taux « avant l'automne » compte tenu de la vigueur moindre de l'économie canadienne.

M^{me} Cooper table sur une croissance de 2,8 % du produit intérieur brut (PIB) au Canada en 2005, comparativement à 3,4 % aux États-Unis. D'ailleurs, nos voisins du Sud « domineront les pays du G7 au chapitre de la croissance cette année », dit-elle.



Chambre de commerce
du Montréal métropolitain
Board of Trade of Metropolitan Montreal



**Déjeuners-
causeries
hors série**

 **RBC
Groupe
Financier**

Le lundi 21 février 2005
de midi à 14 h

Jean Charest
Premier ministre du Québec

Le Centre Sheraton
1201, boul. René-Lévesque Ouest

Thème

En collaboration avec :

 **Le Journal
d'Argent**
 **Journal
de Montréal**

RSM Richter

 **TELUS**
le futur est simple™

*Profitez
de votre investissement!*

Luxeuses résidences en montagne de 195 000\$ à 480 000\$ • Spa et massothérapie • Les revenus de location couvrent votre hypothèque..

Demandez
votre pochette
d'information.

1 888 425-3777
www.captremblant.com



WYNDHAM CAP TREMBLANT
MOUNTAIN RESORT - HOTEL DE MONTAGNE

MOLSON 

**Avis de rachat de débentures de
Molson Canada 2005
(société remplaçante de Molson Canada)**

Molson Canada 2005 avise par les présentes les porteurs de ses débentures en circulation suivantes: les débentures 9,10%, série 2, d'un capital de 100 000 000 \$, échéant le 11 mars 2013, les débentures 8,40%, série 3, d'un capital de 150 000 000 \$, échéant le 7 décembre 2018, les débentures 6,00%, série A, d'un capital de 200 000 000 \$, échéant le 2 juin 2008 et les débentures 6,70%, série B, d'un capital de 100 000 000 \$, échéant le 2 juin 2028, qu'elle rachètera ces débentures le 18 mars 2005, soit la date de rachat.

Conformément aux conventions de fiducie qui régissent chaque série de débentures, le prix de rachat des débentures série 2, série 3, série A et série B correspondra respectivement à 132,151 \$, 138,302 \$, 107,758 \$ et 124,802 \$ par tranche de 100 \$ du capital de chaque série de débentures, plus l'intérêt couru et impayé jusqu'à la date de rachat exclusivement.

Le paiement du prix de rachat des débentures sera versé aux porteurs de celles-ci, à compter de la date de rachat, moyennant la remise des débentures aux bureaux du fiduciaire, Compagnie Trust CIBC Mellon, **par la poste**, à C.P. 1036, Station postale rue Adelaide, Toronto (Ontario) M5C 2K4 ou, **en mains propres ou par messenger**, au 199 Bay Street, Commerce Court West, Securities Level, Toronto (Ontario) M5L 1G9, attention: Courrier Window.

3274067A

3278510

3293387

TransCanada déclare des dividendes

TransCanada Corporation

Le conseil d'administration de TransCanada Corporation a déclaré un dividende trimestriel de 0,305 \$ l'action sur les actions ordinaires en circulation pour le trimestre se terminant le 31 mars 2005. Il est payable le 29 avril 2005 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 31 mars 2005.

TransCanada PipeLines Limited

Le conseil d'administration de TransCanada PipeLines Limited a déclaré les dividendes trimestriels habituels suivants sur les actions privilégiées:

Le dividende n° 26 a été déclaré sur les actions privilégiées de premier rang rachetables, à dividende cumulatif, série U. Le dividende déclaré est de 0,70 \$ l'action pour la période se terminant le 30 avril 2005, et il est payable le 2 mai 2005 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 31 mars 2005.

Le dividende n° 25 a été déclaré sur les actions privilégiées de premier rang rachetables, à dividende cumulatif, série Y. Le dividende déclaré est 0,70 \$ l'action pour la période se terminant le 1^{er} mai 2005, et il est payable le 2 mai 2005 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 31 mars 2005.

Par ordre des conseils d'administration des sociétés,

Rhondda Grant
Vice-présidente
et secrétaire de la société

 **TransCanada**
Du possible au réel

3293383A

IBM CANADA LTÉE



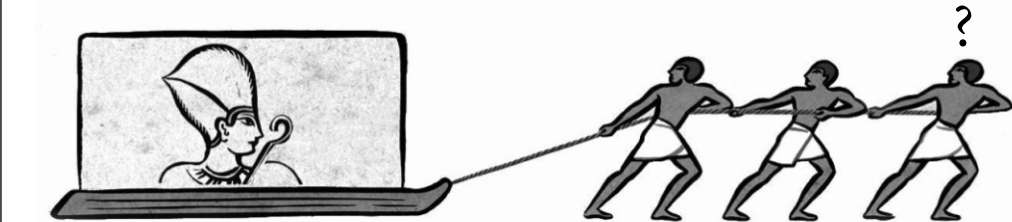
Dan Fortin

Dan Fortin a été nommé président d'IBM Canada Ltée. M. Fortin est arrivé chez IBM en 1978 et a occupé plusieurs postes prestigieux dans la mise en marché et la gestion, assumant la supervision de divisions de l'entreprise au Canada, aux États-Unis et en Amérique latine. Il a été vice-président, Partenaires commerciaux, IBM Amériques et vice-président, ibm.com, IBM Amériques. Récemment, il occupait le poste de vice-président - PME, IBM Amériques.

Dans son nouveau poste, Dan Fortin aura la responsabilité des opérations canadiennes au sein de la plus importante entreprise TI du monde, y compris les ventes, la mise en marché et le service. M. Fortin dirigera une équipe de plus de 20 000 professionnels au Canada dont le mandat est d'offrir des solutions de pointe pour aider les clients d'IBM à relever les grands défis commerciaux d'aujourd'hui. M. Fortin est né au Québec, et maîtrise l'anglais et le français. Il a obtenu un baccalauréat en génie civil de l'université Carleton d'Ottawa en 1978.

3293380A

3293386A



POURQUOI TRAVAILLER POUR UN AUTRE ?

Vous voulez être votre propre patron? Tapez www.acquization.biz: le nouveau service Internet voué à la recherche d'entreprises et de franchises. Simple, sûr et confidentiel, il est gratuit pour les acheteurs. Entrez vos critères de recherche et vous serez avisé par courriel aussitôt qu'un vendeur éventuel se manifeste. Vous pouvez aussi y repérer agents, courtiers et autres ressources professionnelles. Chez Acquization.biz, l'occasion fait le patron.

Acquization.biz

Pour acheter ou vendre une entreprise: (514) 499-0334 • www.acquization.biz

LA PRESSE AFFAIRES

Des acheteurs qui n'achètent pas



PHOTO BLOOMBERG NEWS ©

Après les prix records atteints l'an dernier, le marché de l'art commence 2005 avec, déjà, un certain essoufflement. Deux tableaux, de Pablo Picasso et de Pierre Bonnard, n'ont pas trouvé preneur, mardi soir, au cours d'une vente aux enchères de la maison Sotheby's, à Londres. Selon les connaisseurs, les prix demandés étaient simplement trop élevés. Pour le tableau *Femme au chapeau* de Picasso, un portrait de son amante réalisé en 1947 (notre photo), l'évaluation était de 8,1 millions de dollars canadiens. L'oeuvre de Bonnard (*Dans le cabinet de toilette*) a été estimée à un peu moins de 8 millions. Les attentes des vendeurs semblent être devenues trop grandes.

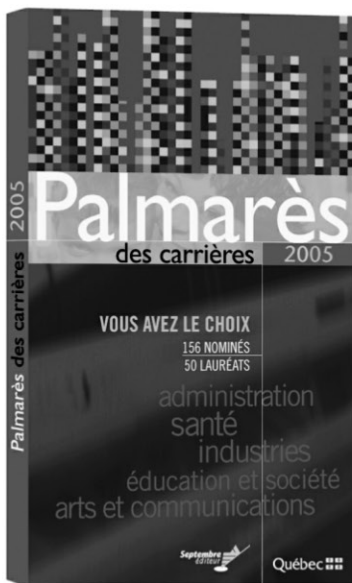
CONSEILS D'ADMINISTRATION

LA PRESSE AFFAIRES.com

Septembre
éditeur

toutpoureussir.com
Québec

Découvrez
un lauréat
du *Palmarès
des carrières 2005*
tous les mercredis
et samedis dans
La Presse



Offert chez Renaud-Bray
et dans toute librairie.

Participez au concours et courez la chance
de gagner plus de 5 000 \$ en prix.

(du 19 janvier au 28 février 2005)

DE NOMBREUX PRIX À GAGNER :

- une bourse d'études de 1 000 \$;
- deux lecteurs DVD portatif (Toshiba);
- un lecteur audionumérique MP3 (Panasonic);
- un lecteur audionumérique IPOD (Apple, 4GB);
- une caméra numérique (Canon, 4,0 mega pixels);
- dix chèques-cadeaux de 100 \$ (Renaud-Bray);
- 100 exemplaires du *Palmarès des carrières 2005*.

COMMENT PARTICIPER :

- Remplissez le coupon de participation ci-dessous ou celui fourni à la page 6 du *Palmarès des carrières 2005* et repérez l'indice dans cette annonce.
- Postez à: Concours Palmarès des carrières 2005, C.P. 9425, Sainte-Foy (Québec) G1V 4B8.
- Vous pouvez également vous inscrire au concours sur : www.1ermars.monemploi.com

Indice :
toutpoureussir.com

COUPON DE PARTICIPATION

Nom : _____

Adresse : _____

Ville : _____ Code postal : _____

Tél. : _____ Âge : _____

Courriel : _____

Indice : _____

☐ Oui, j'accepte de recevoir des offres promotionnelles de Septembre éditeur.

Votre coupon doit être posté au plus tard le 28 février 2005 (les fac-similés ne sont pas acceptés).
Le tirage aura lieu le 4 mars 2005. Règlements disponibles chez Septembre éditeur (1 800 361-7755).
Un concours organisé par Septembre éditeur avec la contribution financière de :

Desjardins

LA PRESSE

Librairie
Renaud-Bray

3282413

Poursuite de 21 millions contre la Caisse de dépôt

Un entrepreneur déchu l'accuse d'avoir abusé de son pouvoir

FRANCIS VAILLES

La Caisse de dépôt et placement du Québec a reçu de bien mauvaises nouvelles par le courrier, hier. Avec divers administrateurs, l'institution est poursuivie pour la somme de 20,8 millions par Guy Laflamme, entrepreneur déchu du secteur des télécommunications.

L'ex-président fondateur de Câble Satisfaction International (CSII) a une longue liste de reproches à l'endroit de la Caisse concernant le partenariat conclu avec l'institution en 1997. Laxisme, ingérence fautive, incompétence, abus de pouvoir, tout y passe.

CSII est inscrite à la Bourse de Toronto. L'entreprise a ses principales activités au Portugal, où elle a implanté un réseau de câblodistribution gérée par la filiale Cabovisao-Televisao por Cabo. En juin 2003, CSII est contrainte de se protéger de la faillite ; les actionnaires perdent presque tout lorsqu'un plan d'arrangement est approuvé par les créanciers, en mars 2004. Le fonds vautour torontois Catalyst devient alors l'actionnaire de contrôle.

Selon Guy Laflamme, les difficultés financières de CSII auraient pu être évitées si la Caisse de dépôt et les membres du conseil d'administration de CSII avaient suivi ses conseils, entre 2001 et 2003. Même s'il était le président-fondateur et l'un des principaux actionnaires de CSII, Guy Laflamme dit avoir perdu le contrôle de son entreprise en raison d'une convention d'actionnaires fort contraignante signée avec la Caisse lorsque cette dernière a injecté un premier montant de 10 millions, en 1997.

Le différend remonte au début de 2001, lorsque Guy Laflamme

refuse une forte augmentation de salaire au président de Cabovisao, Ahmad Fadami. Après négociations, M. Fadami remet tout de même sa démission, mais la Caisse n'accepte pas cette décision et « cède aux exigences de Fadami, s'appuyant sur son droit de gestion contrôlée (de CSII) ».

Pour convaincre les administrateurs, est-il écrit dans la requête, la Caisse rappelle qu'une émission d'actions est imminente et que le poste de M. Fadami est stratégique. Ainsi discrédité, Guy Laflamme remet sa démission comme président et administrateur de CSII le 6 mai 2001. Certains administrateurs lui demandent toutefois de rester, compte tenu d'un financement imminent de 80 millions, ce que Guy Laflamme accepte pour le bien de l'entreprise. À partir de ce moment, toutefois, l'homme d'affaires dit ne plus disposer d'aucune autorité.

En juillet 2001, Guy Laflamme fait part une première fois de préoccupations quant aux objectifs financiers de CSII. En janvier 2002, la situation financière de CSII « se détériore de manière alarmante » et le bénéficie d'exploitation (BAIIA) est bien en deçà des prévisions budgétaires. Or, les objectifs de BAIIA sont l'une des exigences fondamentales imposées par certaines institutions européennes pour le versement d'un crédit de 260 millions d'euros.

En février et mars 2002, Guy Laflamme avise à plusieurs reprises la direction et le conseil des dépassements de coûts de construction du réseau de câblodistribution au Portugal, de l'augmentation dangereuse des comptes à recevoir et de l'irréalisme des prévisions budgétaires. Le 26 mars, il suggère des mesu-

res draconiennes pour redresser la situation, comme l'arrêt des travaux de construction, mais rien n'y fait. Guy Laflamme quitte alors officiellement son poste. Les rapports externes et les événements qui ont suivi semblent avoir donné raison à M. Laflamme, l'entreprise ayant périclité jusqu'à se protéger de la faillite, en mars 2003.

Parallèlement à ces démarches, Guy Laflamme a demandé à plusieurs reprises à la Caisse, à partir de l'automne 2001, de pouvoir vendre ses actions sur le marché boursier. Cette liberté ne lui était pas accordée en vertu de la convention d'actionnaires. La Caisse finit par consentir, mais à raison de seulement 5 % des actions de M. Laflamme par année, « une position abusive destinée à opprimer le demandeur », est-il écrit dans la requête.

Pour ces raisons, Guy Laflamme réclame à la Caisse (Capital d'Amérique CDPQ) et à divers administrateurs de CSII des dommages équivalant à la différence entre la valeur boursière des actions de CSII en février 2002 et le prix dérisoire qu'il en a obtenu, entre août et octobre 2003 (9 cents par action). Cette différence s'élève à 18,9 millions de dollars.

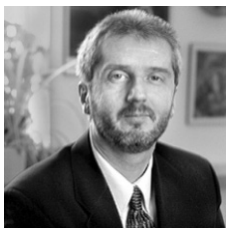
De plus, il réclame des dommages pour pertes d'occasions d'affaires, ainsi que des dommages moraux et exemplaires totalisant 1,9 millions.

Parmi les administrateurs poursuivis, mentionnons Fernand Belisle, Dave Brochet, Jean-Charles Dagenais, Alain Michel et J. V. Raymond Cyr.

À la Caisse de dépôt, on juge les allégations non fondées. « La Caisse conteste les allégations d'abus de droit et de mauvaise foi », a simplement dit la porte-parole, Isabelle Tremblay.

HEC MONTRÉAL

Formation des cadres
et des dirigeants



Gérard Ouimet

M. Sc. (psychologie); Ph. D. (science politique)



Paul Mireault

M. Sc. (informatique);
Ph. D. (Management Science)



Eugène Roditi
(animateur principal)
B. Eng.



Gladys Daoud
(animatrice d'ateliers)
M.B.A.

Psychologie des gagnants : la transformation du stress en énergie créatrice

7 et 8 avril 2005 (offert à Laval) – 9 h à 17 h

Vous êtes une personne soucieuse d'améliorer votre qualité de vie au travail tout en étant performante? Venez apprendre à gérer votre stress de façon constructive en le transformant en énergie créatrice.

Monsieur Ouimet est professeur agrégé de psychologie organisationnelle et de management à HEC Montréal.

<http://www.hec.ca/cphhec/programmes/pdg.htm>

514-340-6001

Prise de décision en gestion à l'aide d'Excel

Programme de trois jours :

8 et 15 avril 2005 de 9 h à 17 h et

l'équivalent de six heures de travail à distance

Afin de prendre des décisions éclairées, venez apprendre une méthodologie pour modéliser des problèmes de gestion (Excel) vécus dans votre organisation.

Monsieur Mireault est professeur agrégé et directeur des technologies de l'information à HEC Montréal.

<http://www.hec.ca/cphhec/programmes/pdga.htm>

514-340-6001

Pensez mieux avec « Les six chapeaux » d'Edward de Bono

9 avril 2005 (samedi) – 9 h à 17 h

Comme gestionnaire, vous aimeriez exploiter des idées créatives et les mettre en œuvre dans l'action. Ce séminaire représente la formule simple et efficace pour supprimer les raisonnements confus, surmonter les idées monotones et trouver des solutions inédites.

Monsieur Roditi est conseiller en formation et madame Daoud travaille en développement professionnel et organisationnel. Ils font partie de réseaux de conseillers certifiés.

<http://www.hec.ca/cphhec/programmes/pmsc.htm>

514-340-6001

Contrats d'affaires : un mode de présentation et d'analyse des contrats pour simplifier les transactions

7 et 8 avril 2005 – 9 h à 17 h

Voici un séminaire qui vous permettra d'acquérir une vue d'ensemble et de comprendre les difficultés du processus contractuel. Venez développer les habiletés requises pour concevoir, rédiger et analyser un contrat d'affaires.

M^e Thibault est avocat et auteur de différents ouvrages en droit des affaires.



Le Maître du droit des affaires
www.edilex.com



Barreau du Québec



Chambre
des notaires
du Québec

<http://www.edilex.com/seminaireshec>

450-682-5645 (233)

Ces programmes peuvent être adaptés et offerts pour un groupe de votre organisation.

SESSIONS EN ENTREPRISE :

Pour les trois premiers séminaires
Pour le dernier séminaire

514-340-6001

450-682-5645 (233)

3292639A

Aucune formation spécifique dans le domaine n'est exigée.

Loblaw poursuit son expansion au Québec

MARTIN VALLIÈRES
TORONTO

Le géant canadien de l'alimentation Loblaw entame la « phase deux » de son plan d'affaires au Québec, ont dit ses dirigeants hier à Toronto, en commentant les plus récents résultats financiers.

« Nos derniers résultats au Québec sont très bons et nous anticipons une autre année très positive en 2005 avec cette deuxième phase », a indiqué le président, John Lederer, aux analystes financiers de Bay Street.

En fait, a-t-on précisé ensuite à *La Presse Affaires*, après la forte expansion de sa superficie marchande au Québec, Loblaw investira surtout dans le réaménagement des magasins de ses deux autres grandes bannières : Maxi et Provigo.

Entre-temps, le réseau de supermarchés Loblaws au Québec, passé à 37 magasins en quelques années, demeurera inchangé pendant quelques trimestres au moins.

« Nous avons ajouté beaucoup de pieds carrés au Québec et nous voulons nous assurer que leur exploitation, déjà très concurrentielle, soit la meilleure possible », a dit Geoffrey Wilson, vice-président

principal et porte-parole au siège social de Loblaw.

Mais, alors que l'expansion de la bannière Loblaws fait une pause au Québec, a-t-il ajouté, l'entreprise entend poursuivre le développement de son réseau Maxi comme « le meneur des bas prix en alimentation ».

Ainsi, elle poursuivra aussi la conversion de supermarchés Provigo en magasins à prix moindres Maxi.

Quant aux grands magasins Maxi & Cie, qui se distinguent par l'offre élaborée de marchandises non alimentaires, Loblaw en prévoit encore « quatre à cinq autres » durant l'exercice 2005.

Cette expansion comprendra de nouveaux magasins, comme celui qui ouvrira à Sherbrooke le mois prochain, et le réaménagement de magasins existants.

Sept projets Maxi & Cie ont été réalisés l'an dernier au Québec, avec des premiers résultats très favorables, selon les dirigeants de Loblaw.

Dans leur plan d'affaires, la refonte des Maxi & Cie est la version québécoise des grands magasins Real Canadian Superstore que Loblaw ouvre ces temps-ci en Ontario. Ce concept, d'abord mis au point dans l'Ouest, est aussi l'un

des principaux éléments de la stratégie de Loblaw pour concurrencer l'expansion de Wal-Mart dans l'alimentation.

Toujours au Québec, Loblaw accélérera le redéploiement de sa bannière Provigo, délaissée un peu ces dernières années au profit des supermarchés Loblaws et Maxi.

D'une part, la rénovation des supermarchés Provigo et de leur logo commercial, entreprise l'automne dernier à Dorval, sera accélérée.

D'autre part, Loblaw veut relancer

Entre-temps, le nom Provigo apparaîtra dans une nouvelle bannière de Loblaw au Québec : Club Entrepôt Provigo. C'est la nouvelle marque des magasins de type « payer et emporter » qui ciblent surtout le marché des PME et des petits détaillants.

Le premier Club Entrepôt Provigo a ouvert ses portes à LaSalle en novembre dernier, et d'autres suivront au cours des prochains mois.

Quant à l'expansion au Québec de la filiale Services financiers Choix

du président. Mais pour la suite, c'est dans l'assurance que ça se passera, a confirmé Geoffrey Wilson, de Loblaw.

« Les services bancaires de base (comptes d'épargne, hypothèques) attendront encore un peu au Québec », a-t-il dit, tout en refusant de dire pourquoi.

Dans l'immédiat, les résultats financiers divulgués hier par Loblaw montrent une hausse de 15 % de son bénéfice net à 337 millions de quatrième trimestre de 2004.

Ce gain attribué à la gestion plus serrée des coûts et des inventaires est survenu malgré une légère baisse de 0,7 % des revenus à 6,33 milliards, en raison d'une semaine en moins au trimestre.

Pour tout l'exercice 2004, le chiffre d'affaires de Loblaw a atteint 26,2 milliards, en hausse de 4 %, alors que son bénéfice net a grimpé de 14 % à 968 millions.

À la Bourse de Toronto, les investisseurs ont semblé insatisfaits d'un bénéfice trimestriel de 1,22 \$ par action, inférieur d'un cent aux prévisions des analystes.

Les actions de Loblaw ont clôturé en baisse de 0,5 %, à 73,86 \$, dans un marché plutôt neutre. Cette cote demeure proche du sommet historique de 75,14 \$ atteint le 1^{er} février.

Air Canada offre des actions à ses employés

PRESSE CANADIENNE

TORONTO — Alors que les relations avec certains de ses syndicats sont tendues, la direction d'Air Canada offre à ses employés un programme d'achat d'actions qui pourrait leur permettre de profiter à leur tour de l'appréciation de son titre en Bourse au cours des derniers mois.

L'approbation du nouveau programme par la maison mère d'Air Canada, Gestion ACE Aviation inc., arrive cinq mois après que le transporteur aérien se fut libéré de la protection de la Loi sur les arrangements avec les créanciers, qui a permis sa restructuration.

L'initiative faisait partie du plan de redressement d'Air Canada ; elle permettra à ses quelque 30 000 employés de bénéficier des actions de la compagnie (TSX :ACE.B) qui continuent de grimper — de 76 % — depuis leur lancement à la fin de l'an dernier. Elles ont pris 3 cents hier, pour clôturer à 35,18 \$; la veille, elles avaient augmenté de 60 cents.

« Je crois qu'il est important qu'on vous offre l'occasion de participer et de bénéficier du succès de nos efforts collectifs », a indiqué aux employés le grand patron d'Air Canada, Robert Milton, dans une lettre d'une page qui leur a été distribuée. « Je sais que plusieurs d'entre vous qui, tout comme moi, ont participé au précédent programme, ont connu des pertes inattendues. »

Lorsque Air Canada s'est placée sous la protection de la loi pour procéder à sa restructuration en avril 2003, des employés ont perdu des millions de dollars en actions de la compagnie lorsque la cote a été retirée des marchés boursiers.

Certains analystes croient que le titre d'Air Canada dépassera les 50 \$ d'ici la fin de l'année.

EN BREF

CAE remporte un contrat de 31 millions auprès d'Airbus

CAE a remporté auprès du constructeur aéronautique européen Airbus un contrat d'une valeur d'environ 31 millions de dollars, aux prix catalogue, pour la fourniture de deux simulateurs de vol. Ce sont les 15^e et 16^e commandes de simulateurs de vol que CAE remporte jusqu'ici pour l'exercice en cours. L'installation des deux simulateurs, qui reproduiront les Airbus A300/A340, est prévue pour la fin de 2006 dans le centre de formation Airbus de Toulouse, en France.

Presse Canadienne

3279882A

Je fais partie des
217 300
cadres et propriétaires
d'entreprise qui lisent
La Presse
au moins une fois par semaine.

Aldo Rizzi, Laval

LA PRESSE

3291767

Source : NADbank printemps 2004 - rapport supplémentaire. Montréal RMR.

Classé premier par *Thomson*.¹

Premier par *Bloomberg*.²

Premier par *Lexpert/American Lawyer*.³

(Et premier en notes de bas de page.)



Comment un cabinet arrive constamment à être premier en droit des affaires ? Nos clients le savent.

¹ Pour les fusions et acquisitions au Canada, affaires annoncées et conclues. Classement 2004 des conseillers juridiques, tableaux publiés par *Thomson Financial*.

² Pour la valeur et le nombre des transactions au Canada. Classement 2004 des conseillers juridiques, *Bloomberg L.P.*, fusions et acquisitions, marchés financiers.

³ Pour le droit des affaires à Toronto selon l'édition 2005 de *Lexpert/American Lawyer Media Guide to the Leading 500 Lawyers*. Et ce, pour une cinquième année consécutive.

OSLER,
HOSKIN &
HARCOURT

osler.com

LA PRESSE AFFAIRES

Tout le monde et son père veut sa petite centrale hydroélectrique

HÉLÈNE BARIL

Les autochtones en veulent, les maires aussi, de même que trois Québécois sur quatre, selon un sondage de Léger Marketing. De partout au Québec, des voix s'élèvent pour réclamer le droit de produire de l'électricité en construisant sa propre centrale hydroélectrique.

« On en veut pour générer de l'argent pour faire du développement », a expliqué le maire de Lebel-sur-Quévillon, Gérard Lemoyne, durant sa comparution devant la commission parlementaire sur l'avenir énergétique du Québec, en résumant les arguments de tous ceux qui réclament la reprise du programme des petites centrales.

En novembre 2002, devant le tollé soulevé par les groupes environnementalistes, le gouvernement précédent a mis fin brusquement à la mise en valeur des centrales hydroélectriques de moins de 50 mégawatts par des promoteurs privés.

Depuis le début de la commission parlementaire sur l'énergie, les intervenants se sont succédés pour réclamer le retour du programme des petites centrales : la Fédération québécoise des municipalités, des MRC, la Fédération québécoise des Chambres de commerce du Québec, l'ont fait, de même que l'Association québécoise de la production d'énergie renouvelable (AQPER), qui regroupe les producteurs privés.

« Ça tire dans tous les sens, chaque communauté veut sa part de revenus, dit Michel Gauthier, porte-parole de

la Fondation Rivières, un organisme qui se bat pour la préservation des cours d'eau du Québec.

« Ça devient *épeurant* », estime-t-il, en ajoutant que le gouvernement Charest ne pourra pas éviter d'aborder la question dans sa stratégie énergétique qu'il promet pour après la commission parlementaire.

Actuellement, les producteurs privés produisent environ 600 mégawatts d'électricité générée par de petites centrales. Il s'agit de centrales de 50 mégawatts et moins, puisque Hydro-Québec conserve le droit exclusif de mettre en valeur des sites dont le potentiel est supérieur à 50 mégawatts. La société d'État achète l'énergie produite par les petites centrales en vertu de contrats privés dont les termes sont confidentiels.

Selon Claude Descôteaux, du re-

groupement des producteurs privés, le potentiel de production privée est de 5000 mégawatts, dont 1000 mégawatts qui peuvent être développés assez rapidement. Les trois derniers projets acceptés dans le cadre du défunt programme avaient un coût de revient de 4,3 cents le kilowattheure, a fait savoir M. Descôteaux. Pour l'AQPER, il s'agit d'énergie propre qui peut être développée plus rapidement que les grands ouvrages d'Hydro-Québec, et dont la mise en valeur profite aux communautés locales.

C'est d'ailleurs l'AQPER qui a commandité le sondage de Léger Marketing qui indique que trois Québécois sur quatre sont favorables à la construction de petites centrales privées.

La limite des endroits qui peuvent

être mis en valeur par le privé devrait être relevée de 50 à 100 mégawatts, estiment en outre les producteurs privés et d'autres intervenants comme la Fédération des chambres de commerce. Une grande entreprise comme Alcoa a même réclaté le droit de développer ses propres sites hydroélectriques pour satisfaire ses besoins en énergie. Alcoa pense à des projets de l'ordre de 500 à 600 mégawatts qui pourraient être construits en collaboration avec Hydro-Québec.

Ceux qui se préoccupent de l'impact de la multiplication de petites centrales sur l'environnement préviennent que les retombées promises par les promoteurs aux municipalités sont souvent très inférieures aux attentes. « C'est souvent 70 % pour le promoteur et 30 % pour la municipalité », affirme Michel Gauthier. Dans un cas précis, celui d'Angliers, au Témiscamingue, le promoteur encaisse 5 millions par année et la municipalité 100 000 \$ par année, dit-il.

Les régions croient à tort pouvoir s'enrichir avec des petites centrales, estime le porte-parole de la Fondation Rivières qui croit que le fonds du problème, c'est que le gouvernement de fait rien pour le développement régional.

MONTOIT
LE SAMEDI

CE SAMEDI
DANS **LA PRESSE**

LE DÉFI VERT
dans l'habitation

Appelez
pour être sûr :

1 800 463-5229

REER

Obligations boursières
Rendement selon l'Indice Québec-30^{MC}*. Capital garanti.

5 ans	10 ans
Rendement maximal de 70%	Sans limite de rendement

BONI DE 1%
du capital investi, applicable sur les nouveaux fonds REER.

Épargne Placements Québec

www.epq.gouv.qc.ca

* Pour connaître les entreprises composant l'Indice Québec-30^{MC}, visitez le www.iq30-iq150.org

L'approvisionnement du Québec en gaz naturel doit être amélioré

NORMAN DELISLE
PRESSE CANADIENNE

QUÉBEC — Le gazoduc qui approvisionne le Québec en gaz naturel est insuffisant. « La capacité du gazoduc de la TransCanada PipeLine est insuffisante pour répondre aux besoins du marché. Le Québec est au *bout du tuyau* », a déploré hier Guy Sarault, porte-parole de l'Association des consommateurs industriels de gaz.

M^e Sarault témoignait devant la commission parlementaire de l'Assemblée nationale sur l'avenir énergétique du Québec. L'Association représente 23 grosses industries qui ont consommé 35 milliards de pieds cubes de gaz naturel pour leurs besoins énergétiques en 2003.

Les entreprises ont le choix d'opter pour le mazout en remplacement du gaz naturel, mais la combustion du mazout lourd par rapport à celle du gaz naturel met en péril les objectifs d'assainissement de l'air, a expliqué M^e Sarault.

Quant à la TransCanada PipeLine, qui gère le gazoduc vers le Québec depuis l'Ontario, elle n'accroîtra sa capacité qu'après la signature de contrats de transport d'une durée d'au

moins 10 ans. Or, peu d'industries sont prêtes à signer des contrats de cette nature.

En conséquence, certaines entreprises québécoises ont signé des contrats d'approvisionnement de gaz naturel avec service interruptible. « Ces industries peuvent connaître des interruptions de service de 50 à 150 jours par année. Le caractère imprévisible du moment et de la durée des interruptions du service crée de sérieuses difficultés », a soutenu M^e Sarault.

Les industries qui consomment du gaz naturel souhaitent donc que soient établis dans les meilleurs délais des terminaux méthaniers dans le fleuve Saint-Laurent, afin d'améliorer l'approvisionnement en gaz naturel du Québec.

« Le gaz naturel pourrait être livré à ces terminaux à un prix inférieur à celui du gaz provenant de l'Ouest canadien. Le Québec se donnerait une corde de plus à son arc en matière d'énergie », a soutenu M^e Sarault.

Pour sa part, le plus important syndicat du Québec, la FTQ, réclame la construction de centrales hydroélectriques additionnelles. « Ça prend de nouveaux chantiers hydroélectriques

au Québec. On l'a dit il y a 10 ans et on ne nous a pas cru. On en voit les conséquences aujourd'hui », a déclaré le président de la FTQ, Henri Massé.

Il a mis en relief le fait qu'il n'y a actuellement que cinq chantiers hydroélectriques en construction, lesquels ne produiront que 1500 MW lorsqu'ils seront achevés.

« Il y a une nécessité d'investir beaucoup plus dans l'hydroélectricité, a poursuivi M. Massé. Comme les délais de réalisation d'un projet sont de 10 ans, il est impérieux de lancer rapidement les projets à l'étude de La Romaine (Côte-Nord), de Rapides-des-Coeurs (Haute-Mauricie) et de Eastmain-Rupert (Baie-James). »

Le président de la FTQ a aussi déploré le peu de cas que l'on fait de l'efficacité énergétique.

Depuis 1999, il s'est construit 200 000 habitations au Québec et seulement 840 d'entre elles étaient certifiées en conformité avec la norme fédérale Novoclimat, une norme qui permet des économies d'énergie de 25 %, a-t-il fait valoir.

De plus, le Québec n'a pas encore intégré à son Code du bâtiment les normes les plus efficaces en matière de construction, croit M. Massé.

PARIS

Vol aller-retour à partir de **599\$**

Vol et hôtel 2 nuits à partir de **939\$**

Bleu Marine Montparnasse 3^{1/2}★

4 vols par semaine au départ de Montréal-Trudeau avec Air Transat

Classe Club★ Un monde de privilèges.
Plus d'espace pour les jambes • Sièges en cuir • Choix de 4 savoureux repas • Service personnalisé • Service de bagages prioritaire • Et plus.

Vol aller-retour à partir de **1199\$**

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages.

Voyager vrai.

Prix par personne incluant les taxes et frais de dossiers du grossiste. Vol en classe économique valide les 15 février et 14 mars. Vol et Hôtel : Prix valide en occupation simple les 15 février et 14 mars. Places limitées. Vol en classe Club valide le 14 mars. Nouvelles réservations seulement. Sujet à la disponibilité au moment de la réservation. Vols opérés par Air Transat, Air Transat et Vacances Transat sont membres de Transat A.T. inc. Détenteurs d'un permis du Québec. 3292066A

Le BMW X3 avec xDrive

www.bmw.ca/xDrive
1 800 667-6679

Le plaisir de conduire.™

TRACTION | RENDEMENT
maximale | maximal

xDrive

Meilleur véhicule utilitaire sport 2005

AUTOMOBILE JOURNALISTS
ASSOCIATION OF CANADA
ASSOCIATION DES JOURNALISTES
AUTOMOBILE DU CANADA

3274356A

3292066B

3290980

© 2004 BMW Canada inc. « BMW », le logo BMW et « Le plaisir de conduire » sont des marques déposées.

L'action d'Alcan glisse encore

RICHARD DUPAUL

Le titre d'Alcan a poursuivi sa glissade hier, portant son recul sur deux jours à 7,3 %, alors que des analystes ont révisé à la baisse leur recommandation pour le titre en raison des résultats décevants du dernier exercice.

L'action d'Alcan a clôturé en baisse de 2,29 \$, ou 4,8 %, à 45,20 \$ hier, à la Bourse de Toronto, avec un marché actif où près de trois millions d'actions ont changé de mains. Mardi, le titre perdait 2,6 % de sa

valeur après qu'Alcan eut annoncé une perte de 538 millions de dollars américains au dernier trimestre de 2004. Ces résultats incluent une charge extraordinaire de 346 millions US due surtout à la dépréciation de certains actifs du français Pechiney, acquis en 2003, pour refléter la forte baisse du dollar américain l'an dernier. Ce résultat se compare à un bénéfice de 96 millions US inscrit pour la même période l'année précédente.

Alcan a beau dire que l'intégration de Pechiney progresse plus rapidement que prévu et que les synergies liées à cette transaction augmentent,

ces propos n'ont pas rassuré les experts.

Ceux-ci soulignent que les coûts élevés de l'énergie et des matières premières annulent en partie la hausse prévue des prix et de la demande pour l'aluminium. L'analyste Steve Bonnyman, de Marchés mondiaux CIBC, a d'ailleurs réduit sa recommandation pour l'action, qui passe de « surperformer » à « performance comparable au secteur ».

« Les mauvais résultats du trimestre et les perspectives limitées offertes par la société suggèrent que nous avions surestimé l'impact de la haus-

se des coûts, qui va affecter les profits l'an prochain », écrit l'analyste dans une nouvelle étude.

Greg Barnes, de Canaccord Capital, soutient qu'Alcan « restera au banc des pénalités tant que les investisseurs n'auront pas un portrait plus clair de la santé du secteur ».

Hausse de la demande

Alcan prévoit une hausse de 4 % de la demande mondiale d'aluminium en 2005, mais ce gain se compare à une poussée de 9,6 % l'an dernier. De plus, la direction entrevoit une production accrue de 5,7 % en raison

de la mise en service de nouvelles installations dans le monde. De sorte que la direction table sur un déficit de 200 000 tonnes cette année comparativement à 685 000 tonnes en 2004.

L'analyste Lloyd O'Carroll, de la firme BT&T Capital, qualifie toutefois cette analyse de « conservatrice » et il prévoit que la demande d'aluminium augmentera davantage cette année. N'empêche que BB&T Capital a révisé à la baisse hier ses projections pour les profits d'Alcan en 2005.

Il en va de même pour Ian Howat, de la Financière Banque Nationale, qui prévoit un profit de 2,79 \$ US par action en 2005, au lieu de 3,12 \$ US par action auparavant. Si bien qu'il a réduit le prix cible de l'action à 45 \$ au lieu de 50 \$ précédemment.

Stelco obtient une prolongation de sa protection

PRESSE CANADIENNE

TORONTO — Le juge chargé de superviser la restructuration de Stelco a prolongé jusqu'au 29 avril la protection contre les créanciers dont jouit la société sidérurgique, ce qui laissera plus de temps aux repreneurs intéressés pour déposer des offres.

La date butoir pour le dépôt d'offres formelles d'achat ou de refinancement du producteur d'acier de Hamilton, en Ontario, est le 14 février.

Six acheteurs ou investisseurs potentiels sont sur les rangs ; ils doivent

offrir davantage que les 900 millions de dollars proposés par la Deutsche Bank. L'offre de la banque allemande est une « offre paravent », en ce sens que des offres concurrentes peuvent être déposées, mais doivent être supérieures. La Deutsche Bank est toutefois autorisée à déposer une nouvelle offre d'ici lundi.

Hier, après avoir été entendu par la cour, le PDG de Stelco, Courtney Pratt, a dit aux journalistes que l'examen des propositions qui auront été reçues lundi prendra plusieurs jours.

Compléter un plan de relance qui

permettra à Stelco de sortir de la situation de redressement judiciaire dans laquelle elle est depuis janvier 2004 pourrait prendre plusieurs semaines de plus, mais M. Pratt est confiant que la compagnie pourra se libérer de la protection de la cour le 29 avril. La capacité de la direction à s'entendre avec les syndicats qui représentent ses employés sur la meilleure offre demeure un élément central du dossier.

Des avocats représentant des syndicats de Stelco se sont opposés, hier, à la requête de la compagnie de pro-

longer (du 11 février au 29 avril) la période pendant laquelle elle bénéficie de la protection de la cour contre ses créanciers.

Un de ces avocats, David Jacobs, qui représente trois unités locales des Métallos, a soulevé devant le juge la question épineuse du déficit de plus de 1 milliard de la caisse de retraite des employés de Stelco. Au début de l'an dernier, ce déficit avait été cité comme une des principales raisons pour lesquelles la compagnie se plaçait sous la protection de la loi pour se restructurer.

Le juge James Farley, de la Cour supérieure de l'Ontario, a affirmé que quiconque prendra le contrôle de Stelco devra s'occuper du déficit de la caisse de retraite.

Selon ce que les médias ont rapporté jusqu'à maintenant, les six acheteurs ou investisseurs potentiels en lice sont TD Valeurs mobilières, Algoma Steel, OAO Severstal, U.S. Steel et une coentreprise composée de Sherritt International Corp. et du Régime de retraite des enseignants de l'Ontario ; Mittal Steel Co. serait également intéressée.

De nouveaux investissements chez Google

MICHAEL WHITE
ET JONATHAN THAW
BLOOMBERG

Google consacrera 70 % de son budget de développement aux technologies liées à la recherche sur Web et à la publicité, a déclaré hier le chef de la direction, Eric Schmidt.

Les autres investissements de Google iront aux services — tels Gmail — et aux nouveaux produits de technologie sans fil, a annoncé M. Schmidt à un groupe d'analystes invités au siège social de la société, à Mountain

View, en Californie. Avant son allocation, le chef de la comptabilité, George Reyes, a réaffirmé que la compagnie entendait s'en tenir à sa discrétion habituelle en matière d'informations financières.

La croissance de l'entreprise, qui a dégagé au quatrième trimestre un bénéfice sept fois supérieur sur un chiffre d'affaires qui a plus que doublé, pourrait ralentir en raison de l'incapacité de Google à trouver suffisamment de travailleurs qualifiés, a expliqué le cofondateur, Sergey Brin.

Afin de mieux concurrencer Yahoo !

et MSN, propriété de Microsoft, Google veut ajouter de nouvelles fonctionnalités susceptibles d'attirer à la fois les internautes et les annonceurs qui tentent de les rejoindre.

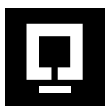
Hier, au NASDAQ, le titre de Google s'échangeait à 191,58 \$ US, en baisse de 7,06 \$ US. Sa valeur a plus que doublé depuis l'inscription en Bourse de la société en août.

Yahoo !, MSN et Google améliorent les fonctionnalités de leurs sites pour attirer davantage d'utilisateurs et développent de nouvelles technologies destinées à accroître les possibilités

publicitaires sur Internet. Microsoft a entrepris le 1^{er} janvier une campagne de promotion de son moteur de recherche.

Selon ComScore Networks, firme de vérification de l'utilisation du Web, 35 % des recherches faites en décembre par des internautes américains ont été effectuées à partir du site de Google. C'est presque autant qu'en décembre 2003. Le site de Yahoo ! a été le point de départ de 32 % des recherches aux États-Unis en décembre 2004, comparativement à 27 % un an plus tôt.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS



SAQ

APPEL D'OFFRES

Numéro de dossier : L 0274-551

Projet : Local commercial - SAQ Classique
SAINTE-ANNE-DES-MONTS

Sur le boulevard Sainte-Anne (route 132), entre la 4^e Rue Ouest et 0.2 kilomètre à l'est de la route du Parc (route 299).

La superficie du local devra être d'environ 220 mètres carrés (± 2 368 pieds carrés). Le local devra avoir pignon sur rue et sur un niveau. La répartition de la superficie totale demandée devra être de 60 % pour l'aire de vente et de 40 % pour l'aire d'entreposage et de service. Les locaux devront être livrés le 5 janvier 2006 et le bail débutera le 5 février 2006. Le document d'appel d'offres original doit être rempli et retourné au plus tard le 14 mars 2005 à 14 h 15 à l'adresse suivante :

Service localisation et transactions immobilières
Société des alcools du Québec
7500, rue Tellier
Montréal (Québec) H1N 3W5
(Lieu d'ouverture des propositions)

Vous pourrez vous procurer le document d'appel d'offres au coût de vingt-cinq dollars (25 \$) la copie, à la Société des alcools du Québec au 7500, rue Tellier à Montréal ou en communiquant, à frais virés s'il y a lieu, au Service localisation et transactions immobilières, au (514) 873-6408.

Veuillez prendre note que les heures d'ouverture pour l'achat du document d'appel d'offres sont les suivantes :

Du lundi au jeudi : 8 h 30 à 12 h 30 et de 13 h 30 à 17 h 00
Vendredi : 8 h 30 à 12 h 30

La SAQ ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des propositions reçues.

3292963A

À VOS AFFAIRES LE DIMANCHE



CE DIMANCHE DANS LA PRESSE

L'assurance
habitation et auto,
COMMENT
RÉDUIRE
LES COÛTS.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

SOUMISSIONS PUBLIQUES

Fourniture de balais de moteur pour voitures de métro

Documents disponibles : paiement seulement par chèque visé ou mandat à l'ordre de la STM au montant de 50 \$, non remboursable, au 8845, boul. St-Laurent, réception, Montréal, à compter du **jeudi 10 février 2005**, de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 15 h 30. **Information :** (514) 280-4904.

Dépôt des soumissions : STM, 800, de La Gauchetière O., bur. 8100, portail Nord-Est, Montréal, au plus tard le **lundi 28 février 2005 à 15 h**. Ouverture publique suivra.

Garantie de soumission : aucune. La STM ne s'engage à accepter, ni la plus favorable, ni aucune des soumissions.

Référence : STM-3031-01-05-18

Louise Pouliot
Secrétaire adjointe

32933107A



AVIS PUBLIC

Avis concernant la terminaison totale le 31 décembre 2004 du régime « Pension Plan for the employees of Surface Specialties UCB, Inc. ».

Ce régime de retraite vise les employés de Surface Specialties UCB, Inc.

Avis est donné à toute personne qui n'a pas reçu de relevé de droits ; en raison de la terminaison totale du régime Standard Life et qui croit avoir des droits au titre de ce régime, ou en vertu de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite, qu'elle peut les faire valoir dans les 30 jours de la présente publication, auprès de l'administrateur du régime, à l'adresse suivante :

Monsieur Chris Payne, L'administrateur du régime Surface Specialties UCB, Inc. a/s Fort conseillers en avantages sociaux inc., 4999, rue Sainte-Catherine Ouest, bureau 515, Montréal (Québec) H3Z 1T3.

Ou auprès de la Régie des rentes du Québec à l'adresse suivante :

Régime des rentes du Québec, Direction des régimes de retraite, bureau 548, case postale 5200, Québec (Québec) G1K 7S9

3292960B

SOUMISSIONS PUBLIQUES

Réalisation de rainures en tunnel et installation de canalisations et boîtiers de tirage en station du réseau du métro

Discipline concernée :

Télécommunication

Documents disponibles : SÉAO

(1-866-669-7326), à compter du **jeudi 10 février 2005**. Informations : (514) 280-7231 (Denis Desjardins).

Dépôt des soumissions : STM, 800, de La Gauchetière O., bur. 8100, portail Nord-Est, Montréal, au plus tard le **jeudi 10 mars 2005 à 15 h**. Ouverture publique suivra.

Rencontre d'information suivi d'une visite : Le jeudi 24 février 2005 à 22 h 30. Rendez-vous : centre Youville, 8845, boul. St-Laurent, Montréal. Bottes diélectriques requises.

Garantie de soumission :

Cautionnement de soumission équivalent à 10 %. La STM ne s'engage à accepter, ni la plus favorable, ni aucune des soumissions.

Référence : STM-9 297 901-C-06

Les travaux de rénovation des équipements fixes du métro (programme Réno-Systèmes, phase 1) sont en cours de réalisation grâce à l'investissement de 309,4 M \$ des gouvernements fédéral et provincial, de l'Agence métropolitaine de transport et de la STM, selon l'entente intervenue dans le cadre des Travaux d'infrastructures Canada-Québec 2000.

Louise Pouliot
Secrétaire adjointe

3293110A



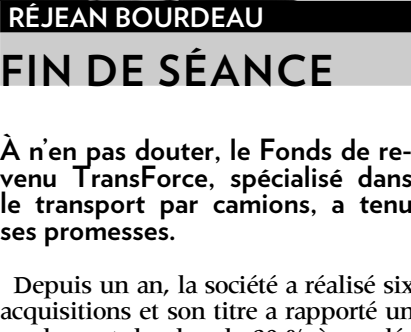
LE MICRO-ONDES, PRATIQUE OU PROBLÉMATIQUE?

UN GRAND DOSSIER SUR L'ALIMENTATION À LIRE, DÈS SAMEDI.

LA PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES

Tenir ses promesses



RÉJEAN BOURDEAU
FIN DE SÉANCE

À n'en pas douter, le Fonds de revenu TransForce, spécialisé dans le transport par camions, a tenu ses promesses.

Depuis un an, la société a réalisé six acquisitions et son titre a rapporté un rendement de plus de 80 % à ses détenteurs, en incluant les distributions.

« Sa stratégie est différente de celle d'autres fiducies de revenu », remarque l'analyste Martin Goulet, de la Financière Banque Nationale.

Contrairement à ses consocéros, plus prudents dans leurs approches, TransForce mise sur les acquisitions pour assurer sa croissance.

« La compagnie n'a pas peur de s'endetter, ni d'émettre des titres pour se financer », dit le spécialiste.

Depuis 2002, année de sa transformation en fiducie de revenu, son nombre d'unités en circulation est passé de 41 millions à 71 millions.

« Malgré tout, cela n'a pas créé de dilution négative car ses acquisitions ont ajouté de la valeur aux détenteurs d'unités », explique M. Goulet.

Un exemple ? Les parts émises à 3,05 \$ en février 2002 s'échangent aujourd'hui à plus de 17 \$ chacune.

Il faut dire que TransForce roule à grande vitesse tant au Québec qu'en Ontario que dans l'ouest du pays. Au cours des trois dernières années, ses revenus sont passés de 445 millions à 1,1 milliard, en hausse de 152 %.

Durant la même période, son bénéfice d'exploitation a avancé de 67 millions à 143 millions, en progression de 113 %.

« La marge bénéficiaire moins élevée (15 % vs 12,8 %) n'est pas un élément déterminant car elle s'expli-

que, en partie, par la surcharge liée à l'essence. »

Martin Goulet rappelle que TransForce est l'ancienne Cabano Kingsway, une société de camionnage en sérieuses difficultés financières au milieu des années 90.

Le président Alain Bédard est arrivé à la barre en 1996. L'entreprise, détenue aujourd'hui à 22 % par le holding Jolina de la famille Saputo, s'est transformée en fonds de revenu, six ans plus tard, pour épargner de l'impôt. Cette structure d'affaires a permis à TransForce d'abaisser son taux d'imposition d'environ 40 % à 8 %, précise l'analyste.

Les fiducies de revenu sont des titres négociés en Bourse dont les profits sont presque entièrement redistribués aux détenteurs d'unités.

Ses nombreuses acquisitions ont diversifié sa clientèle et augmenté la stabilité de ses flux financiers malgré un endettement plus élevé, rappelle M. Goulet.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre, ses espèces distribuables se sont élevées à 110 millions (1,65 \$ par unité). La société a versé à ses détenteurs 1,23 \$ par unité. La différence a servi de coussin pour payer la dette et faire des acquisitions.

Les bons résultats de TransForce, combinés à l'engouement des investisseurs pour les fiducies, expliquent la poussée sur le titre depuis un an, dit M. Goulet.

L'intérêt pour les fiducies de revenu est tel, ajoute-t-il, que 50 des 64 titres suivis par la Financière Banque Nationale s'échangent à un niveau plus élevé que le cours cible.

TransForce fait partie de cette catégorie. M. Goulet maintient sa cible à 16,50 \$ d'ici un an, même si le titre a clôturé à 17,42 \$ hier.

L'analyste souligne que l'achat de Matrec, la semaine dernière, permet au transporteur routier de diversifier ses activités dans la collecte de déchets industriels et de rebus domestiques recyclables.

Cette compagnie de 1000 employés, la plus importante du secteur au

L'ENTREPRISE EN CHIFFRES

FONDS DE REVENU TRANSFORCE

Symbole : **TIF.UN**

Exercice financier : 31 décembre

RÉSULTATS FINANCIERS

Au 31 décembre, en millions de dollars

	2004	2005E	2006E
Revenus	1 120	1 426	1 508
BAIIA ¹	143	183	196
Marge BAIIA	12,8 %	12,9 %	13,0 %
Espèces distribuables	110	132	145
Par unité	1,65 \$	1,86 \$	2,04 \$
Ratio de distribution	74,1 %	66,0 %	60,2 %
Cours/distribution	7,6x	9,4x	8,6x
Valeur ² /BAIIA	8,6x	7,9x	7,1x

1 Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements

2 Valeur de l'entreprise

RECOMMANDATIONS

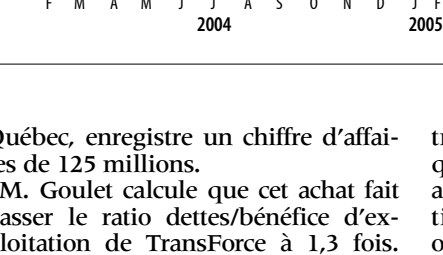
4 analystes recommandent d'acheter le titre,

2 de le conserver et **0** de le vendre

INFORMATIONS FINANCIÈRES

Au 31 décembre 2004, en millions de dollars

Liquidités	21,2
Dette totale	175,1
Dette nette/capital	37,7 %
Valeur comptable/unité	4,08 \$



Québec, enregistre un chiffre d'affaires de 125 millions.

M. Goulet calcule que cet achat fait passer le ratio dettes/bénéfice d'exploitation de TransForce à 1,3 fois.

« C'est légèrement élevé, car mon seul de confort est à une fois », dit-il.

Il précise toutefois que ce créneau d'activités bénéficie d'une évaluation plus élevée que pour le



MARTIN GOULET
Analyste situations spéciales chez Financière Banque Nationale

PLUS : stratégie par acquisition éprouvée malgré le modèle de fiducie de revenus

MOINS : le titre s'échange à un niveau supérieur à son prix cible

PHOTO RÉMI LEMÉE, LA PRESSE ©

transport routier. L'analyste pense que l'entreprise prendra une pause avant de faire une autre acquisition dans le secteur des camions à ordures.

« Elle en profitera pour bien assimiler ce nouveau marché et voir comment elle peut utiliser ses outils pour améliorer la gestion des opérations », explique-t-il.

LES OBLIGATIONS					
GOUVERNEMENT DU CANADA					
Émetteur	Coupon	Échéance	Prix	Rend.	Var.
Canada	6,00	1 Sept. 05	101,89	2,51	
Canada	8,75	1 Déc. 05	104,81	2,63	
Canada	7,00	1 Déc. 06	107,20	2,86	+0,06
Canada	7,25	1 Juin 07	109,39	2,99	+0,08
Canada	6,00	1 Juin 08	108,63	3,21	+0,10
Canada	5,50	1 Juin 09	108,15	3,44	+0,11
Canada	9,50	1 Juin 10	128,15	3,60	+0,15
Canada	9,00	1 Mars 11	128,31	3,72	+0,14
Canada	6,00	1 Juin 11	112,20	3,80	+0,13
Canada	10,25	15 Mars 14	147,04	4,01	+0,16
Canada	9,75	1 Juin 21	162,43	4,35	+0,27
Canada	8,00	1 Juin 23	143,18	4,50	+0,28
Canada	8,00	1 Juin 27	147,06	4,60	+0,36
Canada	5,75	1 Juin 29	116,56	4,60	+0,34
Real Ret.	4,25	1 Déc. 21	134,79	1,83	+0,53
Real Ret.	4,25	1 Déc. 26	142,15	1,88	+0,16

PROVINCIAL

B C M Fin	5,50	24 Mars 08	106,44	3,29	+0,09
Hydro Qué.	8,50	15 Août 05	102,97	2,50	-0,03
Hydro Qué.	11,00	15 Août 20	167,20	4,80	+0,26
Manitoba	7,75	22 Déc. 25	136,34	4,93	+0,38
N Brunswic	5,70	2 Juin 08	107,43	3,30	+0,08
N Brunswic	6,00	27 Déc. 17	113,09	4,63	+0,17
Nwfindnd	6,15	17 Avril 28	113,55	5,14	+0,36
Nva Scotia	6,80	1 Juin 27	120,42	5,06	+0,36
Ontario	6,13	12 Sept. 07	107,29	3,15	+0,07
Ontario	6,25	25 Août 28	116,60	5,03	+0,37
Hydro Ont.	7,75	3 Nov. 05	103,62	2,59	-0,02
Hydro Ont.	7,45	31 Mars 13	123,04	4,08	+0,25
Hydro Ont.	8,50	26 Mai 25	144,88	4,96	+0,39
Hydro Ont.	8,25	22 Juin 28	142,46	4,99	+0,40
P E I	6,00	3 Oct. 07	107,02	3,19	+0,08
P E I	8,50	27 Oct. 15	133,19	4,54	+0,14
Québec	6,50	1 Oct. 07	108,29	3,18	+0,07
Québec	6,00	1 Oct. 29	112,40	5,10	+0,35
Tor-Met	7,75	1 Déc. 05	103,93	2,69	-0,02

CORPORATIONS

Bk Scotia	5,65	22 Juil. 13/08	106,98	3,47	+0,08
Bell Can.	7,00	24 Sept. 27	114,72	5,82	+0,55

REVUE BOURSIÈRE

Toronto en hausse

PRESSE CANADIENNE

TORONTO — La Bourse de Toronto a fermé en hausse modeste, hier, alors que les secteurs de l'énergie et des finances se sont améliorés au fil de la journée.

Ainsi, l'indice S&P/TSX a progressé de 9,95 points à 9402,63, dans un volume de 286,5 millions d'actions transigées.

À New York, toutefois, le Dow Jones a chuté sur la déception causée par l'équipementier Cisco, phare de la technologique américaine et dont le bilan, tard mardi, n'atteignait pas les espérances ; l'aperçu des ventes est en outre à plat et, hier, le titre a glissé de 56 cents à 17,65 \$ US.

Dans le même secteur, Hewlett-Packard a pris 1,39 \$ US à 21,53 \$ US, le jour où le conseil d'administration évinçait la présidente Carly Fiorina.

Le dollar canadien a loupé tout autour de la marque des 80 cents US pour clore la séance en recul de 0,14 cent à 80,01 cents US.

Au Mercantile Exchange new-yorkais, le pétrole brut de référence a poussé une pointe à 46,40 \$ US face à un rapport du département de l'Énergie réduisant les réserves ; mais l'or noir a terminé la journée en petite hausse de 6 cents à 45,46 \$ US.

LAPRESSEAFFAIRES.COM

Les 10 titres les plus consultés par les internautes hier

1 Bombardier (<i>BBD.SVB</i>)	
2 Lorus Thérapeutics (<i>LOR</i>)	
3 Nortel (<i>NT</i>)	
4 Alcan (<i>AL</i>)	
5 Banque Nationale (<i>NA</i>)	
6 Procyon Bio. (<i>PBP</i>)	
7 Labopharm (<i>DDS</i>)	
8 Groupe Jean Coutu (<i>PJC.SVA</i>)	
9 CGI (<i>GIB.SVA</i>)	
10 Speedware (<i>SPW</i>)	

RÉSULTATS FINANCIERS

REVENUS (000 \$)				BÉNÉFICE NET (000 \$)				BÉN. / ACTION	
	Cour.	An dem.	Var. %	Cour.	An dem.	Var. %	Cour.	An dem.	
ATS Auto.Tool.Sys. (<i>ATA / TSX</i>)	31 déc. - 3 ^e trim.	206 873	167 397	24	5 627	(1 701)	—	0.09	(0.03)
Automobile, Ontario	9 mois	583 048	456 187	28	8 839	816 983	0.15	0.01	
Boliden AB (<i>BLS / TSX</i>)	31 déc. - 4 ^e trim.	4 618 000	2 583 000	79	253 000	(237 000)	—	0.98	(2.18)
Mines/Métaux, N/A	12 mois	17 928 000	9 545 000	88	1 055 000	13 000 8015	4.31	0.12	
Boston P.Roy.Inc.F. (<i>BPF.UN / TSX</i>)	31 déc. - 12 mois	15 003	13 258	13	12 463	10 583	18	1.13	1.04
Aliment./Boissons, C.-B.									
Cantor Corp. (<i>CFP / TSX</i>)	31 déc. - 4 ^e trim.	1 149 900	656 400	75	43 700	34 100	28	0.31	0.40
Papier/Prod. forest./Conten., C.-B.	12 mois	4 341 900	2 662 600	63	420 900	153 300	175	3.45	1.81
Fraser Papers Inc. (<i>FPS / TSX</i>)	31 déc. - 4 ^e trim.	257 000	227 000	13	(21 000)	(25 000)	—	(0.70)	(0.83)
Papier/Prod. forest./Conten., Ontario	12 mois	996 000	873 000	14	(43 000)	(92 000)	—	(1.43)	(3.06)
Haemacore Corp. (<i>HAE / TSX</i>)	31 oct. - 12 mois	1 490	21 471	-93	(3 365)	(13 025)	—	(0.10)	(0.46)
Médical/Produits pharm., Québec									
Ind. Illiance Ins. and Fin. S. (<i>IAG / TSX</i>)	31 déc. - 4 ^e trim.	983 700	889 700	11	37 100	38 300	-3	0.86	0.92
Assurances, Québec	12 mois	3 696 800	3 351 700	10	159 200	140 300	13	3.91	3.52
Inmet Mining Corp. (<i>IMN / TSX</i>)	31 déc. - 4 ^e trim.	120 420	145 233	-17	16 371	127 563	-87	0.38	3.21
Mines/Métaux, Ontario	12 mois	546 306	408 054	34	80 353	179 497	-55	1.89	4.46
Lions G.Enter. (<i>LGF / TSX</i>)	31 déc. - 3 ^e trim.	190 398	70 619	170	3 353	(37 914)	—	0.03	(0.45)
Divertissement, C.-B.	9 mois	610 186	217 005	181	221	(51 696)	—	0.00	(0.81)
Loblav Comp. (<i>L / TSX</i>)	1 jan. - 4 ^e trim.	6 329 000	6 373 000	-1	337 000	294 000	15	1.23	1.07
Aliment./Boissons, Ontario	12 mois	26 209 000	25 220 000	4	968 000	845 000	15	3.53	3.07
Menu Foods Inc.F. (<i>MEW.UN / TSX</i>)	31 déc. - 4 ^e trim.	91 334	89 393	2	3 260	2 595	26	0.21	0.20
Aliment./Boissons, Ontario	12 mois	380 712	320 873	19	12 717	7 198	77	0.83	0.55
Molson Coors Brewing (<i>TAP / TSX</i>)	31 déc. - 3 ^e trim.	870 200	877 000	-1	17 700	43 600	-59	0.14	0.34
Aliment./Boissons, Québec									
Promatek Indus. (<i>PMK / TSX</i>)	31 déc. - 6 mois	2 501	2 061	21	626	481	30	0.17	0.13
Ordi./Electron./Logiciels, Québec									
TimberWest Forest C. (<i>TWF.UN / TSX</i>)	31 déc. - 4 ^e trim.	114 900	96 300	19	12 200	(700)	—	(0.02)	(0.26)
Papier/Prod. forest./Conten., C.-B.	12 mois	477 000	445 400	7	76 900	24 800	210	0.31	(0.52)

Source: CNW Group

TAUX D'INTÉRÊT

Banque Manulife	25,000	2.10	2.20	2.20	2.25	3,000	2.30	2.30
NBG Bank	5,000	1.00	1.00	1.00	1.00	1,000	1.55	2.00
Banque Royale	5,000	1.00	1.00	1.00	1.00	500	1.55	1.90
Banque Scotia	5,000	0.90	0.90	0.90	0.90	1,000	1.55	2.00
TD Canada Trust	5,000	1.10	1.05	1.05	1.10	1,000	1.55	2.00
BMO Banque de Montréal	5,000	1.00	1.00	1.00	1.00	1,000	1.55	2.00
CIBC	5,000	1.00	1.00	1.00	1.00	1,000	1.55	2.00
FIDUCIES								
GMAC Residential Funding	0	—	—	—	—	0	—	—
Sutton Mortgages	0	—	—	—	—	0	—	—
Fiducie Desjardins	5,000	1.00	1.00	1.00	1.00	1,000	1.55	2.00

INVESTIR

En tout temps, consultez les cotes boursières en direct sur lapresseaffaires.com

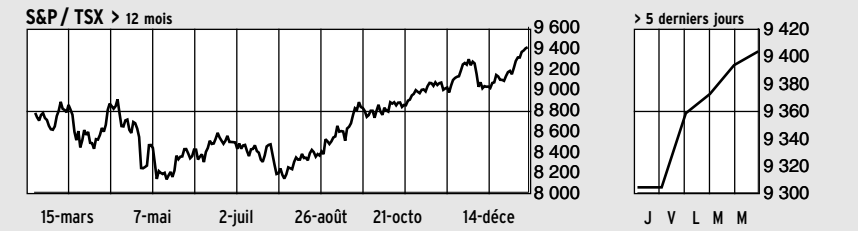
LPA 50

La Presse Affaires présente une sélection de 50 titres qui suscitent un grand intérêt chez les lecteurs

	IQ 30	FERMETURE (\$)	CHANGEMENT		VARIATION CETTE ANNÉE (%)	VAL. BOUR. (M \$)	52 SEMAINES	
			NET	%			HAUT	BAS
▼ Abitibi-Consolidated (<i>A</i>)	✓	6,87	-0,23	-3,24	-16,83	3 024	10,97	6,25
ACE Aviation (<i>ACE/RV</i>)		35,20	0,08	0,23	-0,99	3 126	36,50	21,00
▲ Addenda Capital (<i>ADV</i>)		26,00	0,30	1,17	5,48	306	29,40	17,00
▼ Aeterna (<i>AEZ</i>)		6,75	-0,42	-5,86	-10,00	311	11,50	5,22
▼ Alcan (<i>AL</i>)	✓	45,20	-2,29	-4,82	-13,92	16 677	59,01	45,11
▼ Alimentation Couche-Tard (<i>ATD/SV/B</i>)	✓	38,88	-0,57	-1,45	9,52	3 928	40,00	22,01
▲ Astral Media (<i>ACM/NV/A</i>)		34,45	0,69	2,04	5,74	1 931	34,59	26,80
Axcan Pharma (<i>AXP</i>)		24,30	-0,08	-0,33	4,38	1 108	28,95	18,15
Banque de Montréal (<i>BMO</i>)	✓	55,70	0,30	0,54	-3,57	27 927	59,63	49,50
Banque Laurentienne du Canada (<i>LB</i>)	✓	23,65	-0,20	-0,84	-1,75	556	28,97	22,51
Banque Nationale du Canada (<i>NA</i>)	✓	51,15	0,29	0,57	3,21	8 609	51,30	42,21
Banque Royale du Canada (<i>RY</i>)	✓	65,55	0,06	0,09	2,02	42 235	65,64	58,04
▲ BCE (<i>BCE</i>)	✓	29,74	0,32	1,09	2,84	27 525	30,11	25,64
▲ Bombardier (<i>BBD/SV/B</i>)	✓	2,73	0,21	8,33	14,71	4 831	7,13	1,87
▲ Cambior (<i>CBJ</i>)	✓	3,07	0,13	4,42	-4,36	842	4,30	2,80
▼ Cascades (<i>CAS</i>)	✓	12,43	-0,47	-3,64	-7,24	1 011	14,80	11,54
CN (<i>CNR</i>)	✓	74,99	0,21	0,28	2,63	21 479	76,09	49,67
Cogeco (<i>CGO/SV</i>)		24,00	0,08	0,33	7,10	393	24,25	16,01
▲ Conjuchem (<i>CJC</i>)		4,79	0,14	3,01	14,05	205	15,10	2,30
Corporation Financière Power (<i>PWF</i>)	✓	32,90	0,20	0,61	2,85	23 188	33,07	25,90
▼ Domtar (<i>DTC</i>)	✓	11,80	-0,15	-1,26	-18,62	2 716	17,95	11,34
Emergis (<i>EME</i>)		3,39	-0,01	-0,29	-6,87	351	6,62	2,93
▲ Garda (<i>GVV</i>)		8,00	0,15	1,91	-4,31	194	8,45	2,46
Groupe CGI (<i>GIB/SV/A</i>)	✓	7,68	-0,03	-0,39	-4,00	3 415	9,08	7,28
▼ Groupe SNC-Lavalin (<i>SNC</i>)	✓	60,70	-1,45	-2,33	4,66	3 066	63,55	42,50

▲▼ : Indique un titre qui a gagné ou perdu 1% et plus de sa valeur par rapport à la fermeture de la séance précédente. / **Caractère gras** : Indique une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / **IQ 30** : Le crochet (✓) dans cette colonne identifie les titres qui font partie de l'indice Québec 30. La valeur de l'indice est présentée chaque jour à la UNE de La Presse Affaires. / **M\$** : Millions de dollars US / La liste des titres est sujette à une révision périodique.

BOURSE DE TORONTO



HIER	HAUT	BAS	FERMETURE	VAR. 1 J	VAR. 1 AN
OUVERTURE 9 366,48	9 402,63	9 362,77	9 402,63	0,11%	8,14%
ACTIONS NÉGOCIÉES	1 583	GAINS	671	PERTES	677
			INCHANGÉES	235	
52 semaines	HAUT 9 402,63	BAS 8 098,06	Volume (millions)	HIER 287	JOUR PRÉCÉDENT 314

SOUS-INDICES		FERMETURE	VARIATION	FERMETURE	VARIATION
Services financiers	154,88	0,53	Prod. consom. discrét.	97,03	0,46
Matériaux de base	160,22	-0,74	Services de télécom.	76,94	0,30
Énergie	216,07	0,65	Prod. consom. de base	205,97	0,24
Produits industriels	77,52	0,19	Service publics	167,85	-0,19
Tech. de l'information	30,88	-0,26	Soins de santé	56,85	-0,69

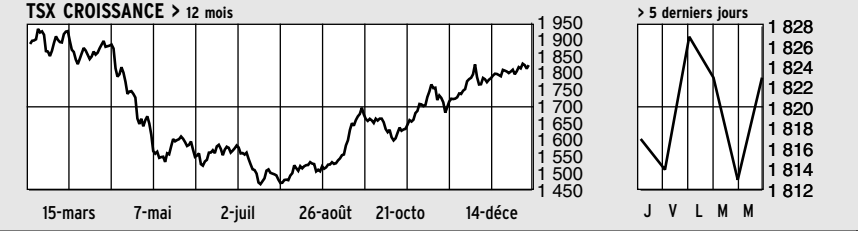
AUTRES INDICES CANADIENS		FERMETURE	VAR.	VAR. (%)	FERMETURE	VAR.	VAR. (%)
S&P / TSX 60	517,40	0,10	0,02		S&P / TSX Moyen. Cap.	671,23	4,98
S&P / TSX Petites cap.	653,41	-1,25	-0,19		DJ Can. Titans (40)	1 344,03	2,04

LES 10 PLUS ACTIFS		VOLUME	CLÔT. (\$)	VAR. (\$)	VOLUME	CLÔT. (\$)	VAR. (\$)
BOMBARDIER INC 'B'	9351156	2,73	0,21	PLACER DOME INC	3079022	20,79	0,15
WHEATON RIVER	6880614	3,99	0,11	ALCAN INC	2994347	45,20	-2,29
NORTEL NETWORKS	5848380	3,94	-0,08	FXN MINING CO INC	2934566	4,94	0,14
STELCO INC-CL A	4171057	3,12	0,17	NORTHERN ORION	2647796	3,47	0,07
KINROSS GOLD CORP	3190038	7,90	0,24	BCE INC	2401808	29,74	0,32

TITRES GAGNANTS EN %				TITRES GAGNANTS EN \$			
	VOLUME	CLÔT. (\$)	VAR. (%)		VOLUME	CLÔT. (\$)	VAR. (%)
BURMIS ENERGY INC	297662	2,35	12,44	MELCOR	1100	60,00	2,40
BOLIDEN AB	4150	5,77	12,26	WESTON (GEORGE)	113926	115,0	1,85
ACCORD FINANCIAL	5000	8,60	11,40	IMPERIAL OIL LTD	282780	80,25	1,80
CANWEL BUILDING	345800	12,23	11,18	SEARS CANADA INC	2327241	19,85	1,58
CINCH ENERGY CORP	437850	2,85	9,62	GLAMIS GOLD LTD	1864945	21,40	1,40

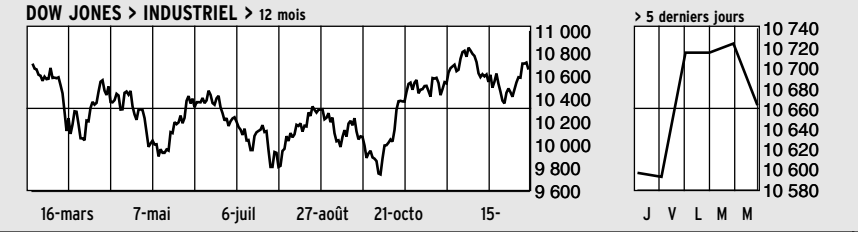
TITRES PERDANTS EN %				TITRES PERDANTS EN \$			
	VOLUME	CLÔT. (\$)	VAR. (%)		VOLUME	CLÔT. (\$)	VAR. (\$)
Q9 NETWORKS INC	326850	6,30	-10,00	ALCAN INC	2994347	45,20	-2,29
180 CONNECT INC	3200	4,50	-9,09	COGNOS INC	226155	53,00	-1,95
SOFTCHOICE CORP	4746	7,50	-7,98	CYCLICAL SPLIT NT	1125	47,48	-1,55
BELZBERG	1000	2,45	-7,90	FAIRFAX FINANCIAL	9628	209,0	-1,49
MINDREADY	13350	3,70	-7,50	SNC-LAVALIN GROUP	107789	60,70	-1,45

BOURSE DE CROISSANCE TSX



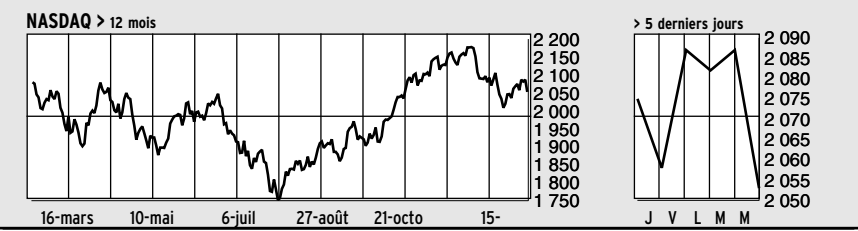
HIER	HAUT	BAS	FERMETURE	VAR. 1 J	VAR. 1 AN
OUVERTURE 1 812,67	1 825,06	1 812,11	1 823,21	0,58%	-1,55%
ACTIONS NÉGOCIÉES	1 150	GAINS	441	PERTES	437
			INCHANGÉES	272	
52 semaines	HAUT 1 933,49	BAS 1 449,54	Volume (millions)	HIER 95	JOUR PRÉCÉDENT 88

NEW YORK



HIER	HAUT	BAS	FERMETURE	VAR. 1 J	VAR. 1 AN
OUVERTURE 10 717,76	10 741,55	10 660,42	10 664,11	-0,56%	0,80%
ACTIONS NÉGOCIÉES	3 495	GAINS	1 151	PERTES	2 176
			INCHANGÉES	168	
52 semaines	HAUT 10 868,07	BAS 9 708,40	Volume (millions)	HIER 1 510	JOUR PRÉCÉDENT 1 415

NASDAQ



HIER	HAUT	BAS	FERMETURE	VAR. 1 J	VAR. 1 AN
OUVERTURE 2 088,52	2 089,38	2 051,00	2 052,55	-1,64%	-0,39%
ACTIONS NÉGOCIÉES	3 384	GAINS	790	PERTES	2 356
			INCHANGÉES	238	
52 semaines	HAUT 2 191,60	BAS 1 750,82	Volume (millions)	HIER 1 960	JOUR PRÉCÉDENT 1 956

LA PRESSE AFFAIRES

	IQ 30	FERMETURE (\$)	CHANGEMENT		VARIATION CETTE ANNÉE (%)	VAL. BOUR. (M \$)	52 SEMAINES	
			NET	%			HAUT	BAS
▼ Groupe TVA (<i>TVA/NV/B</i>)	✓	20,50	-0,29	-1,40	0,79	631	25,24	17,90
▼ Labopharm (<i>DDS</i>)		3,82	-0,07	-1,80	-5,68	162	7,50	2,28
Le Groupe Jean Coutu (PJC) (<i>PJC/SV/A</i>)	✓	18,00	0,13	0,73	5,26	4 703	19,79	14,66
Les Industries Dorel (<i>DII/SV</i>)	✓	45,94	-0,36	-0,78	11,15	1 507	47,50	32,25
Les Vêtements de Sports Gildan (<i>GIL/A</i>)	✓	49,80	-0,44	-0,88	22,06	1 480	50,24	33,85
▲ L'Industrielle-Alliance (<i>IAG</i>)	✓	56,60	0,70	1,25	2,93	2 255	58,00	42,01
Mega Bloks (<i>MB</i>)		18,85	-0,15	-0,79	-1,05	514	22,85	17,30
▲ Metro (<i>MRU/SV/A</i>)	✓	26,50	1,10	4,33	9,87	2 551	26,50	17,22
▲ Molson (<i>MOL/A</i>)	✓	34,50	n.d.	n.d.	-2,76	4 400	39,40	29,56
Neurochem (<i>NRM</i>)	✓	25,22	0,07	0,28	18,79	765	36,55	15,55
▼ Nortel (<i>NT</i>)		3,94	-0,08	-1,99	-5,29	16 817	11,16	3,49
Novelis Inc. (<i>NVL</i>)		28,41	0,19	0,67	n.d.	2 102	34,00	26,62
▲ Power Corp. du Canada (<i>POW/SV</i>)	✓	32,19	0,99	3,17	3,84	12 750	32,22	25,03
Quebecor (<i>QBR/SV/B</i>)	✓	29,10	-0,27	-0,92	12,40	1 888	29,84	22,40
Quebecor World (<i>IQW/SV</i>)	✓	26,70	0,20	0,76	3,49	3 540	31,05	23,13
Reitmans (<i>RET/NV/A</i>)		28,50	0,05	0,18	-0,35	991	29,99	12,12
Rona (<i>RON</i>)		48,15	-0,18	-0,37	18,02	2 744	48,49	25,50
Saputo (<i>SAP</i>)	✓	36,75	0,25	0,69	1,32	3 837	37,40	28,90
▼ Shermag (<i>SMG</i>)		6,99	-0,15	-2,10	-15,27	93	13,95	6,99
Téléystème Mobiles Int. (<i>TIW</i>)	✓	18,43	-0,07	-0,38	37,03	3 966	20,65	10,82
▼ Tembec Inc. (<i>TBC</i>)		7,04	-0,16	-2,22	-2,36	603	11,25	6,62
▲ Transat AT (<i>TRZ</i>)		26,85	0,35	1,32	11,41	899	27,92	14,15
▼ Transcontinental (<i>TCL/SV/A</i>)	✓	24,09	-0,71	-2,86	3,35	2 145	28,35	20,25
Uni-Select (<i>UNS</i>)		28,80	0,05	0,17	1,41	560	29,89	21,80
▼ Van Houtte (<i>VH/SV</i>)		21,72	-0,26	-1,18	5,69	469	22,03	12,85

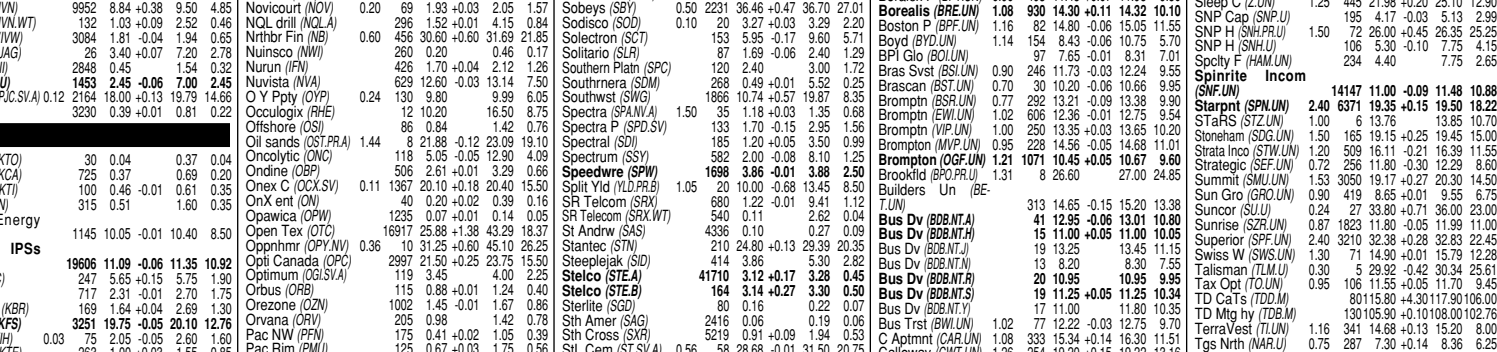
TSX CROISSANCE LES QUÉBÉCOISES

	FERMETURE (\$)	CHANGEMENT NET	%	VOLUME	VAR. CETTE ANNÉE (%)		FERMETURE (\$)	CHANGEMENT NET	%	VOLUME	VAR. CETTE ANNÉE (%)
Abcort Mines Inc -CI B (ABI)	0,20	0,01	2,56	3 400	-33,33	Kwg Resources Inc (KWG)	0,22	-0,03	-12,00	1 140 100	25,71
Abitex Resources Inc (ABE)	0,40	0,00	0,00	2 380	-10,11	Kangaroo Media Inc (KTV)	0,56	0,04	7,69	130 000	-8,20
Afcan Mining Corporation (AFK)	0,25	-0,01	-1,96	175 947	-26,47	Look Communications Inc (LOK)	0,15	0,00	0,00	244 574	-6,45
Afri-Can Marine Minerals Crp (AFA)	0,10	-0,01	-5,00	5 000	0,00	Loubac Top Environmental Inc (LTE)	0,06	0,00	0,00	0	9,09
Aldeavision Inc (ALD)	0,08	0,03	45,46	5 150	0,00	Loubel Exploration Inc (LBX)	0,03	0,00	0,00	1 000	-25,00
Andromed Inc (AD)	0,23	-0,03	-10,00	11 206	-25,00	Louvem Mines Inc (LOV)	0,58	0,00	0,00	0	-13,43
Antoro Resources Inc (ORE)	0,08	0,00	0,00	274 700	-28,57	Lyrtech Inc CIA (LYT)	0,40	-0,03	-6,98	94 500	-11,11
Appalaches Resources Inc (APP)	0,15	-0,01	-6,45	43 000	-19,44	Magistrat Biotech Inc (MBS)	0,20	0,03	17,65	7 000	-34,43
Artquest Internat Alliances (AQ/SV/B)	0,06	0,00	0,00	500	71,43	Matamec Explorations Inc (MAT)	0,12	0,00	0,00	0	60,00
Azimet Exploration Inc (AZM)	0,40	-0,01	-2,44	16 500	-5,88	Melkior Resources Inc (MKR)	0,06	0,01	10,00	37 000	-15,39
Big Red Diamond Corp (DIA)	0,22	0,01	4,76	29 000	-12,00	Metanor Resources Inc (MTO)	0,74	0,00	0,00	15 000	-10,84
Bioenvelop Technologies Corp (BIE)	0,34	-0,01	-2,86	1 800	3,03	Metco Resources Inc (MKO)	0,10	0,00	0,00	0	-5,00
Biophage Pharma Inc (BUG)	0,21	0,02	10,53	46 000	44,83	Mirabel Resources Inc (RMB)	0,33	0,01	1,56	38 999	16,07
Biosyntech Inc (BSY)	0,75	0,03	4,17	12 720	-11,77	Mty Food Group Inc (MTY)	2,73	-0,01	-0,37	17 600	7,06
Bioxel Pharma Inc (BIP)	0,49	0,07	16,67	183 000	-2,00	Murgor Resources Inc (MUG)	0,14	0,01	3,85	63 000	-37,21
Canadian Royalties Inc (CZZ)	1,84	0,16	9,52	81 400	-6,60	Namex Exploration Inc (NME)	0,40	0,00	0,00	0	5,26
Capital Pro-Egax Inc (CPE)	0,10	-0,01	-9,09	9 500	-16,67	National Construction Inc (NAT)	0,14	0,00	0,00	28 000	-12,50
Ced-Or Corp (CQO)	0,14	0,01	7,69	75 500	-15,15	Neptune Tech&Bioresources I (NTB)	0,30	0,00	0,00	0	25,00
Clemex Tech Inc-A Shrs (CXG/A)	0,09	0,00	0,00	0	0,00	Normabec Mining Res Ltd (NMB)	0,17	-0,01	-2,94	20 000	10,00
Co2 Solution Inc (CST)	0,46	0,00	0,00	0	19,74	Noveko Echographs Inc (EKO)	0,70	0,00	0,00	10 187	-18,61
Cpl Technologies Inc (CCY)	0,10	0,00	0,00	3 000	42,86	Nstein Technologies Inc (EIN)	0,23	0,00	0,00	37 800	-20,69
Dacha Capital Inc (DAC)	2,05	0,00	0,00	0	7,90	Nti Newmerical Inc (CFD)	0,12	0,00	0,00	0	-14,29
D'Arianne Resources Inc (DAR)	0,14	0,00	0,00	128 382	40,00	Orex Exploration Inc (OX)	0,17	-0,02	-8,33	78 000	10,00
D-Box Technologies Inc (DBO/A)	0,29	0,04	16,00	76 500	20,83	Orthosoft Holdings Inc (OSH)	0,90	-0,02	-2,17	10 660	-8,16
Deq Systems Corp (DEQ)	0,81	0,01	1,25	5 500	-4,71	Osisko Exploration Ltd (OSK)	0,29	0,01	1,75	55 000	0,00
Dia Bras Exploration Inc (DIB)	0,66	0,00	0,00	84 000	1,54	Perlite Canada Inc (PCI)	0,19	0,00	0,00	0	0,00
Diagnos Inc (ADK)	0,27	-0,05	-14,29	18 625	-10,00	Pershimco Resources Inc (PRO)	0,23	0,03	15,00	160 331	-23,33
Dianor Resources Inc (DOR)	0,63	-0,06	-8,70	2 931 494	100,00	Plexmar Resources Inc (PLE)	0,12	0,00	0,00	29 000	4,35
Dios Exploration Inc (DOS)	0,49	0,00	0,00	48 357	11,36	Pro-Or Mining Resources Inc (POI)	1,00	0,05	5,26	500	0,00
Ditem Explorations Inc (DIT)	0,13	0,02	19,05	10 000	25,00	Pro-Veinor Resources Inc (PRV)	0,35	0,05	15,00	27 000	6,15
Divcom Lighting Inc (DIVQ)	0,54	0,04	8,00	3 000	-6,90	Puma Exploration Inc (PUM)	0,26	0,00	0,00	0	-1,89
Dynacor Mines Inc (DYN)	0,24	-0,05	-17,24	9 000	-17,24	Radisson Mining Resources (RDS)	0,30	0,00	0,00	15 500	-6,25
Ecu Silver Mining Inc (ECU)	0,27	0,02	8,16	201 500	-22,06	Raymor Industries Inc (RAR)	0,24	-0,01	-2,08	88 000	27,03
Environ Applied Research Tec (EAR)	0,13	0,01	4,00	7 200	-18,75	Ressources Majesco Inc (MAJ)	0,21	0,01	2,50	74 500	-6,82
Exploration Orbite Vspa Inc (ORT/A)	0,06	-0,01	-7,69	110 000	20,00	Robex Resources Inc (RBX)	0,35	0,00	0,00	0	-27,08
Forest Gate Resources Inc (FGT)	0,26	-0,01	-1,89	569 425	33,33	Roctest Ltd (RTT)	2,37	0,00	0,00	0	3,04
Fortune 1000 Group Inc (FRT)	0,70	0,00	0,00	1 000	0,00	Rolland Virtual Business Sys (VBS)	0,57	-0,05	-8,07	35 749	-18,57
Freewest Resources Canada (FRW)	0,15	0,00	0,00	6 500	-27,50	Searchgold Resources Inc (RSG)	0,18	0,01	2,94	50 000	-18,61
Frv Media Inc-CI A (FRV)	0,44	0,00	0,00	0	-2,22	Section Rouge Media Inc (SRG)	0,25	0,03	13,64	2 500	-1,96
Genomics One Corporation (GNX)	0,23	0,00	0,00	550	-19,30	Sirios Resources Inc (SOI)	0,11	0,00	0,00	245 000	0,00
Gold Hawk Resources Inc (CGK)	0,14	-0,01	-6,67	22 000	-9,68	Sonomax Hearing Healthcare (SHH)	0,36	0,00	0,00	0	2,86
Golden Goose Resources Inc (GGR)	0,21	0,00	0,00	250	-17,65	South-Malartic Exploration (MSU)	0,28	0,00	0,00	3 300	12,00
Golden Tag Resources (GOG)	0,20	0,00	0,00	0	33,33	Strateco Resources Inc (RSC)	0,11	0,00	0,00	0	-22,22
Golden Valley Mines Ltd (GZZ)	0,28	0,00	0,00	0	0,00	Syscan International Inc (SYA)	0,66	0,07	11,86	147 000	34,69
Goldsat Mining Inc (GOM)	0,05	0,00	0,00	0	-10,00	Tiger Petroleum Inc (TIG)	0,20	0,00	0,00	0	-16,67
H2O Innovation (2000) Inc (HOI)	0,08	0,01	14,29	30 000	14,29	Tom Exploration Inc (TUM)	0,34	0,00	0,00	9 000	-10,53
Hinterland Metals Inc (HMI)	0,15	-0,03	-16,67	1 000	50,00	Typhoon Exploration Inc (TOO)	0,13	0,00	0,00	0	-7,14
Honeybee Technology Inc (HBT)	2,75	0,30	12,25	500	10,89	Upland Global Corporation (UPL)	0,04	0,00	0,00	0	16,67
Ilorum Financial Network Inc (IFF)	0,40	0,00	0,00	0	-4,76	Vantex Resources Ltd (VTX)	0,24	-0,01	-2,04	2 000	9,09
Imalex Inc (IFX/A)	0,56	0,00	0,00	3 000	1,82	Vigil Locating Systems Corp (VIG)	0,30	-0,04	-11,77	6 500	-14,29
Isacsoft Inc-A (ISF)	0,21	0,00	0,00	53 000	-16,00	Vior Exploration Inc (VIO)	0,19	0,00	0,00	5 800	-9,76
Junex Inc (JNX)	0,92	0,07	8,24	5 500	-15,60	Wesdome Gold Mines Inc (WDG)	1,60	-0,07	-4,19	1 300	-18,37

BOURSE DE TORONTO

[illegible]

4698	5.33	+0.33	5.55	2.25	Newmont (NMC)	0.44	4225	50.48	+0.64	61.95	48.41	Scp Inc (SZ)	0.24	93	5.70	+0.06	8.00	5.15	Ample (AUNT)	1.20	1065	13.40	+0.12	14.00	10.50	Rye Gold (RHY)	1.10	9	21.50	+0.01	21.50	14.80
5	1.55	-0.05	2.00	1.15	Nexen (NXY)	0.40	3900	51.52	-0.78	58.66	54.39	Seamark (SM)	1.04	326	21.60	-0.15	25.74	25.01	Artif En (AYUN)	1.30	9	32.50	+0.01	32.50	15.00	Scp Inc (BBB)	1.30	9	21.50	+0.01	21.50	14.80
369	5.35	+0.05	7.50	2.90	Nexia (NXB)	68	0.72	0.03	2.10	0.56	Scp Can (SCC)	0.24	2327	19.65	+1.58	20.14	15.60	ARC En (AETUN)	1.92	7579	19.96	-0.09	20.06	14.10	Saxon Div (SDFUN)	0.79	151	10.90	-0.17	11.14	9.60	
121	42.22	+0.36	19.70	12.35	Nordica (NDX)	22980	0.01	0.16	0.00	0.00	Seafors (SFC)	1.31	1.15	-1.35	0.66	0.00	0.00	Soprion Div (SZLUN)	0.70	78	94.1	+0.11	91.95	9.40	Saxon Div (SZLUN)	0.70	78	94.1	+0.11	91.95	9.40	

[illegible][illegible][illegible]



100

Immobilier

160

PROPRIÉTÉS À REVENUS

ILE ST-JEAN, TERREBONNE
Nouveaux, style condo de luxe, garage. Exc. investissement. Comptant min. 125 000 \$. 450-471-8855

LAVAL, LONGUEUIL
4, 5, 6 logements, faut vendre, maison santé. Laisser message: 450-928-0568

MOTEL 20 unités et rés. 7 pces; 275 000\$. Opérant depuis 1967. Gérard, 450-759-3856.

MTL-NORD, 4 log. + 26 bur. Rev. brut 141 360 \$; 995 000 \$. A.Charbonneau, Century 21 Accès 514-895-0669

MTL-NORD, 8x4,7, chauffage propane, rev. 439 000\$. A. Charbonneau, Century 21 Accès 514-895-0669

170

COMMERCES

FRIPPERIE enfants 0 à 12 ans et 5 chaises travail, 3 coiffeuses, cause retail. 12 500 \$. 450-655-3542

RESTAURANT Trois Rivières Centre-Ville, clé en main, occasion pour chef. Aubanel 619-539-1798

SALON de coiffure, Boucherville, 5 chaises travail, 3 coiffeuses, cause retail. 12 500 \$. 450-655-3542

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

186

BUREAU À LOUER

BUREAUX INSTANTANÉS

- Agréablement aménagés
- Réponse aux appels
- Boîte vocale
- Salle de conférence
- Baux flexibles
- Soutien bureautique complet
- Accès aux autres centres

ExeSpace inc.
CENTRE-VILLE - (514) 866-5578
POINTE-CLAIRE - (514) 697-9600
JUNION INC.
www.exeespace.com
TORONTO
• Centre-ville - (416) 360-3737
• North York - (416) 221-7590

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

203

AUDIOVISUEL

ACHETERAIS appareils photo et acc. Leica, Hasselblad, Nikon et autres. 514-898-5351.

205

INSTRUMENTS DE MUSIQUE

PIANOS neufs et usagés + 100 en montre. Bouillier Musique (514) 722-8741
www.pianobouillier.qc.ca

212

ANTIQUITÉS, OEUVRES D'ART BIJOUX,

ACHÈTE 276-8931
ACHÈTE ANTIQUITÉS

217

INFORMATIQUE

VENTE DE LIQUIDATION 25% de rabais sur les portables. 4028 Côte-Vertu, St-Laurent 514-341-9918

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997

220

ANIMAUX

A.B.L. 514-256-7997, Bichon, Schnauzer, Jack, Boxer, Lhasa, Shih Tzu, Rottweiler, etc.

BERGER ALLEMAND fem. 15 mois, vacc., opérée, dressée, 750 \$, 450-658-7305

CHATONS 65\$. Persan, Siamois 325\$, semi 150\$. Vacc. A.B.L. Enr. 514-256-7997



100

Immobilier

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

LOCAL commercial rénové, 350 pi², 900 \$/mois + tx, près métro Outremont, libre immédiatement, 514-273-2073.

LONGUEUIL, (face métro), pour commercial ou bureau, 400 à 1500 pi² car., libre. 514-965-5888, Daniel

ROSEMONT, Masson, 5100 pi², 26 étage, emplacement de choix, construction récente. Gary: 514-382-7447

180

COMMERCES

A LASALLE, 7220 Corderner, imm. ind. récent, près Carrefour Angrignon, 3300 à 16 500 pi² bur., A/C, porte/qual et "drive-in", 514-367-5072, 363-9037

COMMERCIAL ou rés., Rosemont, grand 5 1/2 + atelier 25x20, 450-629-0076, 514-728-7886.

LAVAL, parc Industriel, bureau/entrepôt, 1200 pi² + 3000 pi², 10 800 pi², 3 portes avec qual et 1 au niveau du sol. a/c, stat. Libre. 450-866-1683.

LAVAL - 440 / 15 entropôt 5000', 10% bur., 18' clairs, 1 pte niveau sol, 1 pte qual, 1er mars. 514-965-3743

0001

Décès, prières, remerciements

900

Petites annonces

cyberpresse.ca/necrologie



CARDIN, Hermas
1911 - 2005

Né le 9 mai 1911 à Upton, Hermas Cardin était le fils d'Albina Poudrette et d'Octave Cardin et époux de feu Madeleine Poulin. Dernier survivant de sa génération, il était le frère de Parmélia, Alboma, Arsena, Antonine, Andréa, Ernestine, Eva, Alphérie, Jean-Paul et Gérard Cardin. Lui survivent ses enfants: Jean-Robert et Michèle, ses petits-enfants: David, Simon et Catherine Cardin, Nathalie, François et Benoît Chartier et deux-arrière-petits-enfants: Raphaëlle et Félix Chartier. Et une belle-soeur Jeannette Poulin-Lemire. Pendant 50 ans et plus, Hermas Cardin oeuvra avec respect et enthousiasme dans son village natal en y pratiquant sa profession tant aimée de notaire. Tous se souviendront de lui comme étant un homme bon, aimant, honnête et généreux envers ses concitoyens et grand démocrate. Décédé le 7 février 2005 au matin, M. Hermas Cardin sera exposé au salon

Marcel Boisvert Ltée.
365, Sacré-Coeur
Upton

le vendredi 11 février 2005, de 19 h à 22 h et le samedi 12 février 2005, jour des funérailles, le salon ouvrira dès 11 h et les funérailles seront célébrées à 14 h à l'église St-Ephrem d'Upton suivies de l'inhumation. La famille désire remercier à haute voix tout le personnel de l'Unité du Marché de l'Hôtel-Dieu de St-Hyacinthe pour la délicatesse de ses interventions auprès de leur père.

CHAMBERLAND, Jean-Paul
1925 - 2005

A Montréal, le 8 février 2005, à l'âge de 79 ans, est décédé Jean-Paul Chamberland, époux de Gisèle Levesque. Outre son épouse, il laisse dans le deuil son fils Sylvain (Hélène), ses petites-filles Xian, Matilde (Pett-Ange) et Lori, ainsi que ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux, nièces et de très nombreux amis. La famille vous accueillera le jeudi 10 février 2005 de 19 à 22 h et vendredi de 14 à 17 h et de 19 à 22 h au complexe

Alfred Dallaire

MEMORIA

12415, Sherbrooke Est, P.-A.-T.
www.memoria.ca 514 277.7778

Les funérailles auront lieu le samedi 12 février 2005 à 13 h en l'église St-Enfant-Jésus (angle Notre-Dame et St-Jean-Baptiste, à P.A.T.). La famille recevra vos condoléances à l'église à compter de 12 h 30. Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Rêve d'enfant seraient appréciés.

CHARTRE (née St-Charles), Cécile
1912 - 2005

A Montréal, le 9 février 2005, à l'âge de 92 ans, est décédée Cécile St-Charles, épouse de feu Paul-Émile Chartre. Elle laisse dans le deuil ses sœurs: Mélina (Jean) et Yvette (Julien), ses beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces, parents et amis. Selon ses désirs, elle ne sera pas exposée. Les funérailles seront célébrées le vendredi 11 février à 14 h en l'église Saint-François d'Assise, rue Lafontaine, angle Georges-Bizet, Montréal, et de là au cimetière Repos St-François d'Assise. La famille recevra les condoléances à l'église dès 13 h 30. Direction:

URGEL BOURGIE

www.urgelbourgjie.com

CYR (née Poitras), Laura
1923 - 2005

A l'hôpital Hôtel-Dieu de St-Jérôme, le 8 février 2005, à l'âge de 81 ans, est décédée madame Laura Poitras, épouse de feu monsieur Victor Cyr. Elle laisse dans le deuil ses enfants Diane (René Desnoyers), André (Chantale Locas), René, Daniel, Huguette (Denis Abel), ses petits-enfants Alain (Josée), Antoine, Katherine, Mathieu, Jennifer (Gaëtan), Stéphanie, Tanya, ainsi que de nombreux frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux, nièces, parents et amis. La famille recevra les condoléances au

Alfred Dallaire

MEMORIA

Le Mausolée Saint-Martin
2159, boul. Saint-Martin Est, Laval
www.memoria.ca 514 277.7778

le samedi 12 février de 14 h à 19 h. Une cérémonie religieuse sera célébrée à 19 h dans la chapelle du Mausolée S-Martin. Inhumation à une date ultérieure au cimetière de St-Jérôme. Au lieu de fleurs, la famille apprécierait des dons à la Fondation des maladies du coeur du Québec.

DANGLÉANT, Bernard
1931 - 2005

A Montréal, le 2 février 2005, à l'âge de 73 ans, est décédé Monsieur Bernard Dangleant, époux de feu de Madame Thérèse Maës. Il laisse dans le deuil ses enfants Eric (Johanne), Marie-Pierre (Daniel), Thérèse, ses petits-enfants Mathieu, Lauré, Anik, Véronique, Valérie, Gabriel, Alexis, son beau-frère Jack Desoer, Frank, Florence, Elisa et Julien. Les funérailles auront lieu le vendredi 11 février 2005 à 14 h, à l'église St-Laurent, 805 boul. Ste-Croix, St-Laurent. Des dons à la Société canadienne du cancer seraient appréciés.

DE CARUFEL (née Angrignon), Marcelle
1919 - 2005

A Montréal, le 7 février 2005, à l'âge de 85 ans, est décédée Mme Marcelle Angrignon, épouse de feu Raymond De Carufel. L'avait précédé dans la mort son fils aîné François. Elle laisse dans le deuil sa fille Raymond, ses sœurs Isabelle (soeur gille de Montréal), Justine (feu Welley Whelan) et Jeanne (feu Pierre Lavoie), ses frères André (Jacqueline Desjardins) et Philippe (Louise Chaurette), ses belles-sœurs Marie-Reine De Carufel (feu Antonio Roy), Lucille De Carufel (feu René Deslauriers) et Thérèse (feu Maurice De Carufel), ainsi que plusieurs neveux, nièces, parents et amis. La famille recevra les condoléances au salon

Alfred Dallaire

MEMORIA

2645, Henri-Bourassa E., Montréal
www.memoria.ca 514 277.7778

le vendredi 11 février de 14 à 17 h et de 19 à 22 h, ainsi que le samedi dès 9 h 30. Les funérailles auront lieu en l'église St-Benoit de Mirabel à 13 h, et de là au cimetière de la même paroisse. Des dons à la Fondation québécoise de l'alphabétisation seraient appréciés



FAMELART (née Bisailon), Lucienne
1908 - 2005

À Montréal, le 5 février 2005, à l'âge de 96 ans, est décédée Lucienne Bisailon, épouse de feu Adolphe Famelart. Elle laisse dans le deuil ses enfants Marguerite, Michel, Louis, Suzanne, Paul et Françoise, leurs conjoints et conjointes, quinze petits-enfants et douze arrière-petits-enfants. Elle laisse également dans le deuil sa soeur Madeleine (soeur Céline, bénédictine), sa belle-soeur Lucille Dugas, ainsi que plusieurs neveux et nièces et amis. Elle était la mère de feu Claude et de feu Monique. Selon ses volontés, elle ne sera pas exposée. Les funérailles auront lieu le samedi 12 février à 11 h en l'église Notre-Dame-du-Foyer, 5999, 40e avenue, Rosemont, angle de Bellechasse à Montréal. La famille recevra les condoléances à l'église à compter de 10 h.

Direction
Magnus Poirier inc.

FORTIER, soeur Paulette, s.g.m.

A Montréal, le 9 février 2005, à l'âge de 97 ans, est décédée soeur Paulette Fortier, native d'Ottawa, Ontario. Elle laisse dans le deuil, outre ses consœurs, des neveux et des nièces. La dépouille mortelle sera exposée à la

Maison mère des Soeurs Grises
1190, rue Guy, Montréal

le vendredi 11 février à 15 h. Il y aura célébration de prières à 19 h 30. Les funérailles auront lieu au même endroit, le samedi 12 février à 10 h. L'inhumation suivra au cimetière des religieuses sur l'île Saint-Bernard, Châteauguay. Parents et amis sont priés d'y assister sans autre invitation. Des dons en faveur de la Fondation Marguerite-d'Youville inc. seraient appréciés. Direction:

Centre funéraire Côte-des-Neiges



GALARNEAU (Levert) Thérèse
1920 - 2005

À Montréal, le 7 février 2005, est décédée à l'âge de 84 ans, Thérèse Levert-Galarneau, veuve de Fernand Galarneau. Elle laisse dans le deuil ses enfants, Réjean (Denyse Boucher), Ghislaine (Me Normand Désy), Claire, Jean-Pierre et Sylvie (René Viau). Elle est la grand-mère de Marie-Claude (Carmine Napolitano), Jean-François (décédé), Julie (Maarten Varenkemp) et Isabelle Galarneau, Annabelle Morency, Vincent et Amélie Galarneau (Antoine Natale), David et Sarah Viau, sans oublier ses arrière-petits-enfants Alexi, Cédric, Luca et Julien, Laura et Ruben; ses sœurs Lucienne (Marcel Goulet), Cécile (Léo Pilon) Claire (Lucien Daoust), Gilberte (Fortunat David, décédé), Jacqueline (Hormisdas Dufort, décédé) et son frère Jean (Hélène Lacroix); ses belles-sœurs Lucille (Fernand Perron), Marjolaine (Yvan Gagnon) et Murielle; son beau-frère Léopold Galarneau (Précille Millette), ainsi que plusieurs neveux et nièces.

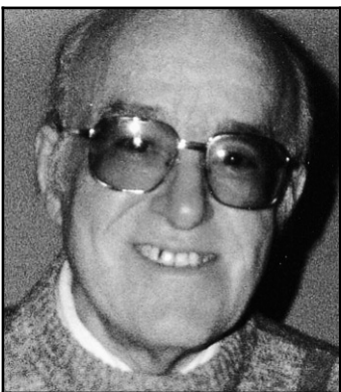
La famille vous accueillera le vendredi 11 février de 13 h à 17 h et de 18 h à 21 h au

Complexe funéraire

URGEL BOURGIE

1255, avenue Beaumont
Ville Mont-Royal
www.urgelbourgjie.com

Une messe sera célébrée à 11 h le samedi 19 février en l'église Sainte-Jeanne d'Arc située au Lac Carré, suivie de l'inhumation au cimetière de Lac Carré. Un remerciement particulier au personnel du CHSLD Pierrefonds et à tout le personnel soignant de l'urgence de l'Hôpital général juif de Montréal. Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation des maladies du coeur du Québec seraient appréciés.
www.fmcoeur.qc.ca



GAUTHIER, Roger
1927 - 2005

À Laval, le 8 février 2005, à l'âge de 77 ans, est décédé M. Roger Gauthier. M. Gauthier a été typographe pendant 47 ans au journal La Presse. Epoux de Mme Cécile Hébert. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Claude (Brigitte Lavalée) et Ginette (Richard Durand), ses petits-enfants Marie-Josée, Fannie, Gabrielle et Benoit, son frère Raymond et sa soeur Lucille, sa belle-soeur Jeannette Hébert (feu Marcel Gariépy), parents et amis. La famille vous accueillera le vendredi 11 février 2005 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h au complexe funéraire

Alfred Dallaire

MEMORIA

2159, boul. Saint-Martin Est, Laval
www.memoria.ca 514 277.7778

Les funérailles auront lieu le samedi 12 février 2005 à 13 h en l'église St-Gilles, 231 des Sables, Laval. Ouverture du salon samedi dès 11 h. Des dons aux Petits Frères des Pauvres seraient appréciés.



HÉBERT, Bruno

La famille Hébert a le regret de vous annoncer le décès de M. Bruno Hébert, survenu le 9 février 2005, à l'âge de 66 ans. Il était le fils de feu Aldéric Hébert et de feu Annette Villeneuve. Il laisse dans le deuil son épouse Louise Sabourin, ses enfants Frédéric et Marie-Claude, ses frères et sœurs Claude, Rachel (Bertrand Tremblay), Ghislaine (Gaston Frappier) et Normand, ainsi que de nombreux parents et ami(e)s. Après avoir enseigné 4 ans au Collège de Rouyn, il a travaillé 29 ans à l'Agence canadienne de développement international (ACDI). Un service religieux en présence des cendres sera célébré le samedi 12 février 2005 à 11 h en l'église St-Paul d'Aylmer, 61 rue du Couvent. La famille recevra les sympathies au Funérarium Beauchamp à compter de 9 h 30. En mémoire de Bruno, des dons à la Maison Mathieu-Froment-Savoie seraient appréciés. La direction des funérailles a été confiée au:

Funérarium Beauchamp
Réseau Dignité

47 Denise-Friend
Gatineau (secteur Aylmer)
Tél: 819-684-1155
funeraireb@videotron.ca

LARIN (née Boisvert), Alice
1914 - 2005

De Richelieu, le 7 février 2005, à l'âge de 90 ans, est décédée Mme Alice Boisvert, épouse de feu M. René Larin. Elle laisse dans le deuil ses enfants Yves (Suzette Thériault), Gilles (Béatrice Marton), France (André Lapiere), ses petits-enfants Marie-Josée (Pascal Sogny), Sophie, Stéphanie (Jean Lacroix), Jean-Michel (Manon), Jonathan (Mélanie) et Marie-Eve (Jack), ses arrière-petites-filles Délima, Ophélie et Florane, sa belle-soeur Yvette Boisvert, ainsi qu'autres parents et amis. En respect de ses volontés, il n'y aura pas d'exposition. Une cérémonie sera célébrée en toute intimité. La famille recevra parents et amis en présence des cendres le dimanche 13 février de 15 h à 17 h à:

La Maison Darche
Réseau Dignité

933, boul. Périgny, Chambly

La famille tient à remercier le personnel du Centre Rouville, Résidence Ste-Croix de Marieville, pour leurs bons soins. Sympathie par fax 450-447-7857 ou par courriel

info@lamaisondarche.com

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Rouville, case postale 40, Marieville, J3M 1L7 seraient appréciés.

LEROUX (née Cordeau), Germaine

À Montréal, le 8 février 2005, à l'âge de 93 ans, est décédée Mme Germaine Cordeau, épouse de feu M. Jules-Claude Leroux. Elle laisse dans le deuil ses deux fils Philippe (Claude Gervais) et Germain (Marie Soulière), ses petits-enfants Nathalie (Christian Champagne), Emilie (Pierre Proulx), Jean-Sébastien, Guillaume et Frédéric, son arrière-petite-fille Anabelle. Elle laisse également ses belles-sœurs Thérèse, Yvonne, Réjeanne, Elizabeth et Charlotte, ses beaux-frères Marc et Florian, ses neveux et nièces, d'autres parents et amis. La famille vous accueillera au complexe funéraire

Alfred Dallaire

MEMORIA

2159, boul. Saint-Martin Est, Laval
www.memoria.ca 514 277.7778

le jeudi 10 février de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, le vendredi 11 février en la chapelle du Mausolée St-Martin dès 9 h 30. Une liturgie de la Parole sera célébrée à 10 h 30.

MASSÉ, André
1943 - 2005

A Montréal, le 5 février 2005, à l'âge de 61 ans, est décédé M. André Massé. Il laisse dans le deuil ses enfants: Christine et Eric, son petit-fils Jérémie, la mère de ses enfants Micheline Ouellet, ses sœurs Pauline et Eloïse, parents et amis. La famille vous accueillera le samedi 12 février 2005 à 14 h au complexe funéraire

Alfred Dallaire

MEMORIA

2159, boul. Saint-Martin Est, Laval
www.memoria.ca 514 277.7778

Suivre une réunion de prières à 16 h en la chapelle du complexe.

MELOCHE (née Deschamps), Cécile
1922 - 2005

A Ste-Anne de Bellevue, le 8 février 2005, est décédée Mme Cécile Deschamps, épouse de feu Marcel Meloche. Elle laisse dans le deuil ses enfants Denis, Emma (David), Johanne et Aline (Suzie), ses petits-enfants, ainsi que son frère, ses sœurs, beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces. La famille recevra les condoléances le vendredi 11 février 2005 à 13 h 30 en l'église Ste-Anne-de-Bellevue, suivi de la messe de funérailles à 14 h et de là au cimetière du même endroit.

Direction

URGEL BOURGIE

www.urgelbourgjie.com

MULLINS-ABBOTT, Héléna
1918 - 2005

Au CHSLD de Ste-Élisabeth, le 4 février 2005, à l'âge de 86 ans, est décédée madame Héléna Abbott, épouse de monsieur Reggie Mullins, demeurant à St-Gabriel. Outre son époux, la défunte laisse dans le deuil ses enfants: John (Michèle Bonmati), Gary (Laurence Vermette), Ronnie (Ginette Daoust), Patrick, Lynn (Guy Dansereau), ses neuf petits-enfants: Catherine, Charles, Victor, Jean-Luc, Dave, Brittany, William, Charlotte et Éléonore, son frère Fernand Abbott (Gisèle Ricard), ses belles-sœurs Evelynne Mullins (Ary Desrochers), Elusenda Pelland (feu Patrick Mullins). La dépouille mortelle sera exposée le samedi 12 février 2005 à 11 h au salon de la:

Coopérative funéraire d'Autray

69, Beausoleil, St-Gabriel-de-Brandon

Les funérailles auront lieu en l'église de St-Gabriel, le samedi 12 février 2005 à 15 h 30. L'inhumation aura lieu ultérieurement. Direction:

Coopérative funéraire d'Autray
sous la direction de Claude Collard



PAIEMENT, Jeannine
1931 - 2005

À Montréal, le 8 février 2005, à l'âge de 73 ans, est décédée madame Jeannine Paiement, fille de feu Antonio Paiement et de feu Mélodia Bibeau. Elle laisse dans le deuil ses frères et sœurs: Paul-Aimé (Marielle Locas), feu Normand, Huguette (Maurice Sabourin), Clément, Yvon (Esthel Lavoie), Yolande, Cléa, ainsi qu'autres parents et amis. Exposée au

Salon Laurent Thériault

510, av. de l'Eglise, Verdun

Lieu de sépulture au cimetière Saint-Joseph de Chambly. Des remerciements au personnel du 2A de la Résidence Yvon Brunet à Ville Emard. Les funérailles seront célébrées le samedi 12 février à 11 h en l'église Saint-Jean-de-Matha, 2700 Allard, Montréal. Heures des visites: le vendredi 11 février de 14 à 17 h et de 19 à 22 h et le samedi 12 février de 9 h 30 à 11 h.



PRÉVOST (née Raymond), Madeleine

À Montréal, le 6 février 2005, à l'âge de 85 ans, est décédée Mme Madeleine Raymond, épouse de feu Roland Prévost. Elle laisse dans le deuil sa fille Louise et son fils Raymond (Monique Guilbault), ses petits-enfants Magalie et Marianne, sa soeur Suzel, ses belles-sœurs Berthe Prévost, Thérèse Prévost, Hermance Raymond et Cécile Raymond, son beau-frère Paul Prévost, ses neveux et nièces, parents et amis. La famille vous accueillera au salon

Alfred Dallaire

MEMORIA

1111, ave Laurier O., Outremont
www.memoria.ca 514 277.7778

le samedi 12 février de 14 h à 21 h. Un hommage sera présenté à 17 h. L'inhumation aura lieu au Repos St-François-d'Assise à une date ultérieure.

SARRAZIN (née Lauzon), Marie-Julienne
1912 - 2005

À Montréal, le 6 février 2005, à l'âge de 93 ans, est décédée Mme Marie-Julienne Lauzon, veuve de M. Gérard Sarrazin. Elle laisse dans le deuil sa fille unique Francine Sarrazin ainsi qu'autres parents et amis. Elle sera exposée au salon

Alfred Dallaire

MEMORIA

2645, Henri-Bourassa E., Montréal
www.memoria.ca 514 277.7778

le vendredi 11 février de 14 h à 17 h, le samedi 12 février dès 9 h. Une liturgie de la Parole sera célébrée au salon le samedi 12 février à 10 h.



900

Décès, prières, remerciements

SCHMIDT, Laurette (née Malo)
1924 - 2005

À Montréal, le 8 février 2005, à l'âge de 80 ans, est décédée Laurette Malo, épouse de feu Dr Henri Schmidt, mère de feu Charles (Suzanne Coupal), Madeleine, André et feu Sylvie, sœur de Robert (Pat Hurley), Roland (Hilda Carr), Rachel (Phil Rigelhof), feu Gabrielle et feu Irène. Elle laisse également dans le deuil ses petits-enfants Louis-Nicholas et Catherine, Eric et Julie et plusieurs nièces, neveux et amis. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

URGEL BOURGIE

816, boul. Ste-Croix, St-Laurent
www.urgelbourgje.com

Les funérailles auront lieu le vendredi 11 février 2005 à 11 h 30 à la chapelle mariale de l'église St-Laurent, suivies de l'inhumation au cimetière de St-Laurent. Heures des visites: jeudi de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h.



STE-MARIE (née Santoire), Dora
1912 - 2005

À St-Rémi le 6 février 2005 est décédée Mme Dora Santoire à l'âge de 92 ans, épouse de feu Fabien Ste-Marie. Elle laisse dans le deuil ses enfants feu Paul, Roger (Hélène Pagé), Monique (Denis Prud'homme), Yvon (Cécile Bourdon), Lise (André Yelle), Guy (Judith Sicotte), Michel (Odette Lemieux), Louise (René Rougeau), Gilles (Huguette Inkel), Robert (Denise Shaar), Francine (Alain Bisailon), Réjean, ses 20 petits-enfants, 17 arrière-petits-enfants, sa soeur Jeanne-D'Arc Santoire Pigeon, ses belles-soeurs et beaux-frères, neveux et nièces autres parents et amis. La famille recevra les condololéances au:

Salon funéraire Gilles Serre inc.
657 Notre-Dame St-Rémi
450-454-0068

Les funérailles auront lieu samedi 12 février 2005 à 11 h en l'église de St-Rémi. Parents et amis sont priés d'y assister sans autre invitation. Heures des visites: vendredi 14 à 17 h et de 19 à 22 h, samedi ouverture du salon à 9 h. Des remerciements bien particuliers et très sincères s'adressent au membres du personnel du CHSLD Trêfle d'Or St-Rémi.



Tessier, Juge Maurice
1913 - 2005

À Québec, le 9 février 2005, à l'âge de 91 ans, est décédé Juge Maurice Tessier, époux en premières noces de feu dame Yvette Lapointe et en secondes noces de dame Marguerite Latrelle-Desjardins. Il demeurerait à Québec. Le service religieux sera scélébré le samedi, 12 février 2005 à 14 h en l'église St- Dominique, 175, rue Grande-Allée, Ouest, Québec, Qc et de là au cimetière Notre-Dame de Belmont. La famille recevra les condoléances à l'église, une heure avant la cérémonie. Il laisse dans le deuil, outre son épouse dame Marguerite Latrelle-Desjardins; sa fille Mireille Tessier (André Bourbeau); sa belle-fille Paulette Gagnon (feu Michel Tessier); ses petits-enfants: Dr. Sophie Bourbeau (Jacques Rochefort), Eric Bourbeau (Stéphanie Noël), Pascale Bourbeau, Me Frédérique Tessier (Stéphane Bourget), Emmanuelle Tessier (Daniel Bourgault) et Alexandra Tessier (Dr. Benoit Castonguay); ses 9 arrière-petits-enfants ainsi que plusieurs neveux, nièces, parents et ami(e)s. Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Fondation de l'hôpital St-Sacrement, 1050, chemin Ste-Foy, Québec (Québec), G1S 4L8, tél. : 418-682-7717. La direction des funérailles a été confiée à la

Maison funéraire Lépine Cloutier Ltée
300, chemin Ste-Foy, Québec
Pour renseignements: (418) 529-3371
Télécopieur: (418) 529-9506
Courriel: lc@lepinecloutier.com
Site Web: www.lepinecloutier.com

VENDEVILLE, Dr Benoît

Dana, Geoffrey et Nicolas ont l'immense tristesse d'annoncer le décès de Benoît, époux, père, fils, frère adoré et médecin de grand coeur. La famille recevra les amis proches le samedi 12 février. Les obsèques auront lieu en France. Adressez vos messages à www.kanefetterly.qc.ca

L'INRS-Institut Armand-Frappier

est un organisme de recherche qui se consacre à la santé.



Fondation Armand-Frappier

531, boulevard des Prairies, Laval QC H7V 1B7
(450) 686-5360

www.fondation-afrappier.qc.ca

Le nombre de transactions immobilières en baisse en janvier

La valeur des maisons est cependant en hausse

YVES GINGRAS

Il s'est vendu en janvier dans le Grand Montréal moins de propriétés que l'an dernier à pareil date. Ce qui n'a pas empêché la valeur moyenne des transactions de s'inscrire en hausse.

En effet, 2980 ventes ont été enregistrées par la Chambre immobilière du Grand Montréal pour cette période, soit une baisse de 6 % par rapport à janvier 2004.

C'est à Laval que la hausse a été la plus prononcée avec une appréciation de 16 %, à 192 000 \$. Montréal est l'endroit le plus cher. Une résidence s'y négocie en moyenne à 288 000 \$.

Cependant, la valeur totale des ventes s'est élevée à 559 millions de dollars le mois dernier, une progression de 3 % comparativement à l'an dernier.

La valeur moyenne des proprié-

tés unifamiliales était en hausse de 8 %, à 186 000 \$, dans le Grand Montréal. C'est à Laval que la hausse a été la plus prononcée avec une appréciation de 16 %, à 192 000 \$. Montréal est l'endroit le plus cher. Une résidence s'y négocie en moyenne à 288 000 \$. Le prix moyen des maisons en Montérégie, dans les Laurentides et dans Lanaudière est respectivement de 176 000 \$, 163 000 \$ et 142 000 \$.

Au 31 janvier dernier, 29 336 maisons étaient inscrites dans le système inter-agences (SIA/MLS) comparative-ment à 21 976 inscriptions il y a un an.

Cette hausse représente selon les analystes un tassement souhaitable du marché. Il n'y avait l'an passé que trois maisons à vendre par acheteur alors qu'un marché équilibré devrait en compter huit. En ce moment, il y aurait six ou sept maisons à vendre par acheteur. En banlieue, les résidences unifamiliales représentent 75 % des ventes alors que les condos sont les propriétés les plus en demande dans l'île de Montréal avec 40 % du marché.

Agropur dégage un excédent plus petit

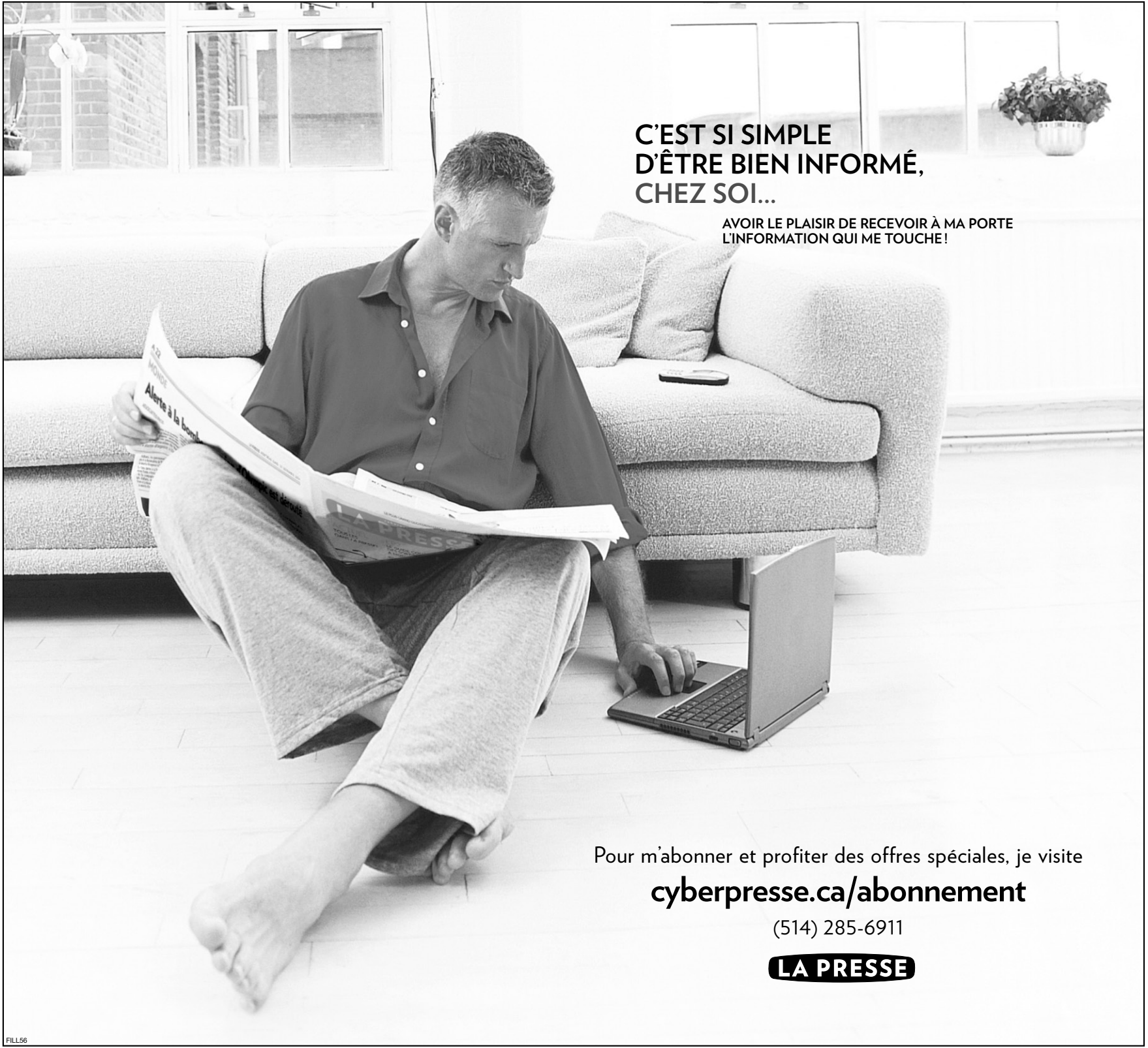
PRESSE CANADIENNE

Durant son exercice bouclé le 30 octobre, la coopérative Agropur a dégagé un excédent net de 14,64 millions de dollars, en baisse par rapport à celui de 18,43 millions un an plus tôt. L'excédent avant ristournes et impôts se chiffrait à 82,3 millions, comparé à celui de 90,7 millions l'année précédente.

La coopérative de Granby annonçait hier un chiffre d'affaires de 1,93 milliard, un gain modeste de 27 millions en écart annuel.

Malgré les excédents en recul, à la suite notamment d'une « baisse des ventes à l'exportation », l'exercice « a été clôturé avec une situation financière améliorée », note Agropur. Une grève de plus de trois mois en 2004, aux usines de Plessisville et Notre-Dame-du-Bon-Conseil, avait également affecté le bilan.

Par ailleurs, l'avoir a grimpé de 17 %, à 388 millions, ajoute Agropur, dont la direction affirme qu'elle va demeurer « prudente dans cet environnement d'affaires hautement compétitif ».



C'EST SI SIMPLE D'ÊTRE BIEN INFORMÉ, CHEZ SOI...

AVOIR LE PLAISIR DE RECEVOIR À MA PORTE L'INFORMATION QUI ME TOUCHE!

Pour m'abonner et profiter des offres spéciales, je visite cyberpresse.ca/abonnement

(514) 285-6911

LA PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES

L'ex-PDG de WorldCom devant la cour de Manhattan

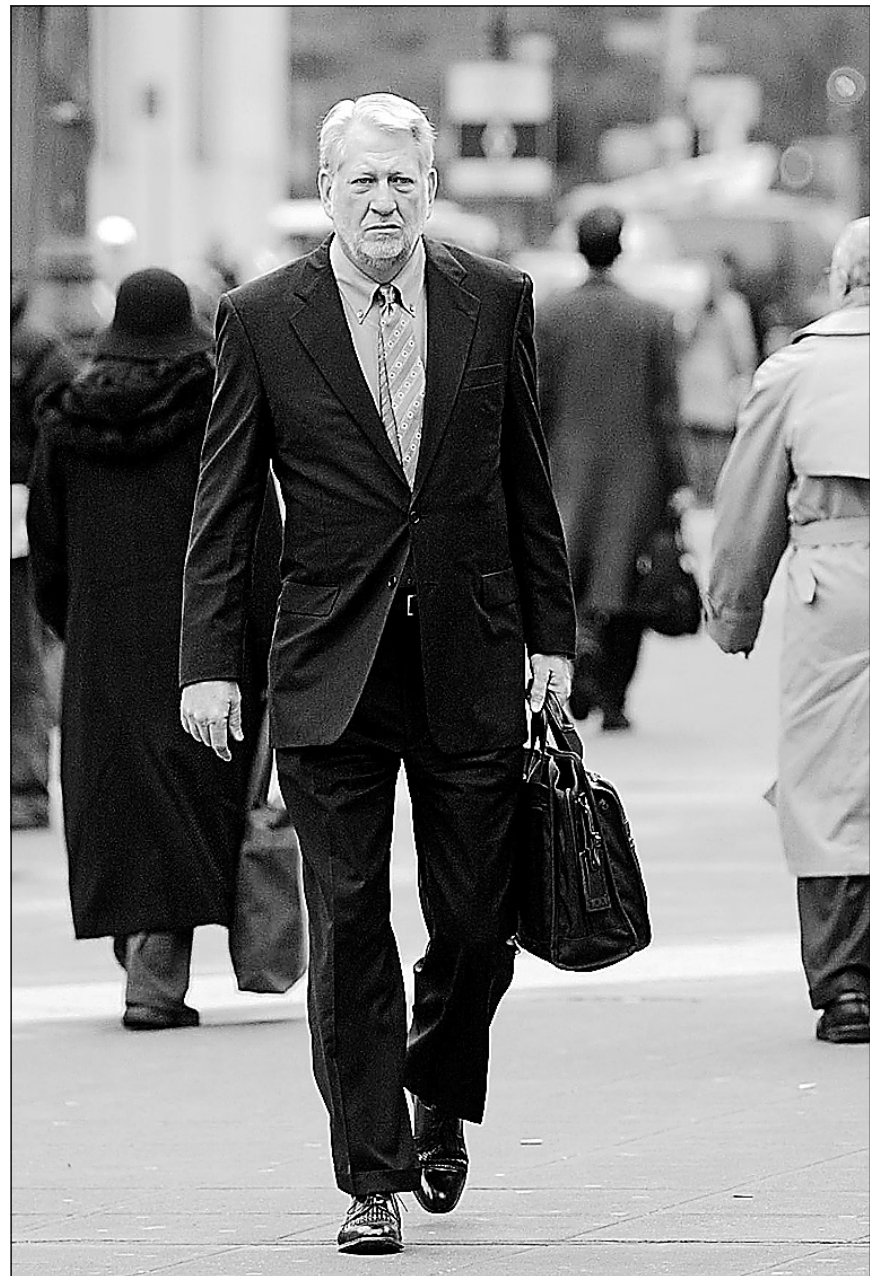


PHOTO DAVID KARP, BLOOMBERG NEWS ©

L'ex-PDG de WorldCom Bernie Ebbers se dirige vers la cour fédérale de Manhattan, à New York, pour son procès. Âgé de 63 ans, M. Ebbers est accusé de complot, fraude boursière et fausses déclarations à la Securities and Exchange Commission (SEC), le gendarme de la Bourse aux États-Unis. Il risque plusieurs dizaines d'années de prison.

Promatek hausse son bénéfice

PRESSE CANADIENNE

Le fournisseur de services de facturation Industries Promatek a fait part, hier, d'un bénéfice net de 626 000 \$ (17 cents par action) au semestre achevé le 31 décembre, en hausse par rapport à celui de 480 700 \$ (13 cents par action) à pareille date en 2003.

Le chiffre d'affaires des six mois s'établissait à 2,5 millions de dollars,

par rapport à 2,06 millions un an plus tôt. Promatek ajoute qu'il versera, le 5 avril, un dividende de 15 cents l'action ordinaire aux détenteurs inscrits en date du 15 mars.

L'entreprise montréalaise conçoit et fabrique des produits pour le marché de la facturation destinés à des bureaux d'avocats, de comptables et d'ingénieurs, et qui font notamment la saisie automatique de données reliées à un dossier.

MOT MYSTÈRE

GASTRONOMIE - Un mot de 7 lettres

P T B E T T E T R E T C U R E
E S S A C I S U E V I N E E T
A A L K U N U H J U L E P V R
N O D A P S E R T T E A D A E
N T D R U E T S F E I L P L V
A I E A L C I T S U N E B I E
S N A U E X R E M E S A D A N
B R I H O E F A N R R U U E T
R U O S C F T K P E E T A S E
I B L H I L N U P T K N H I S
N A I L A A O A O L O A C L T
Z N E O C C S B E A U N E A O
E R E I O O M B R E M E R C M
C I D R E N U L L E I P V G A
L E M E C H E R B E S S I L C

- ACIDE

AIOLI

AKENE

ALISE

ALTERE

ANETH

ANIS

ANNA

AOUTE

ARAK

BEAUNE

BETTE

BLEUET

CAHORS

CASSE
- CHAI

CIDRE

CLISSE

COUP

CREME

CUPULE

ECHINE

EFFILER

EMECHE

ERUCTER

ESPADON

ESSENCE

ESTOMAC

ETUVE

EVENTE
- EXCES

FLACON

FOUET

FRITEUSE

HERBES

IVRE

JULEP

KOUMIS

LAPIN

LAVER

NANTUA

NULLE

OEIL

OMBRE

RAPE
- RECHAUD

REPAS

ROCOU

RUBAN

SATE

SBRINZ

SEMER

SPRAT

STEAK

TABLE

TALON

TOAST

USUFRUIT

VERT

VINEE

Solution du dernier problème : CALENDRIER

10/02/2005 11934

LA PHRASE SECRÈTE

Thème: Citation de Jocelyne Felix
Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire

P	T	D	Q	U	S	N	C	R	N	Q	T	E	R	O
C	L	E	A	R	S	E	L	C	H	O	I			

Solution du dernier numéro : Tel qui part à la voile, revient parfois à la godille.

MOTS CROISÉS

www.hannequart.com

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												

10 février 2005

Q7418

HORIZONTALEMENT

1. Elle ramasse de vieux objets pour les revendre.

2. Personne admise à un examen - Petit propriétaire de l'Angleterre médiévale.

3. Filin frappé sur une ancre - Auteur du Nom de la rose - Retire.

4. Couleur locale - Jupe écossaise - Nuancer.

5. Unité monétaire de l'Albanie - Cumulus.

6. Os de truite - Paquet de billets.

7. Vêtement tahitien - Scorpion d'eau.

8. Danse d'origine américaine - Peut sentir fort.

9. Petit oiseau jaune - Tonus.

10. Il ne grignote pas - Courtisane grecque.

11. Fidèle - Situation très pénible.

12. On le gonfle - Assailli.

3. Dans le temps présent - Coiffure militaire - Whisky canadien.

4. Style de rock - Sert à caler une autre pièce.

5. Fer - Sans réaction.

6. Nommé à une fonction - Mère des dieux olympiens.

7. Faculté de voir la nuit.

8. Indique une nouveauté - Plus d'un a été envoyé en Irak - Assembler.

9. Prêtresse d'Héra - Rien du tout - Personne entêtée.

10. Rendu moins tranchant - Tarins.

11. Loupe - Domaines d'activités.

12. Agacée - Géniteur.

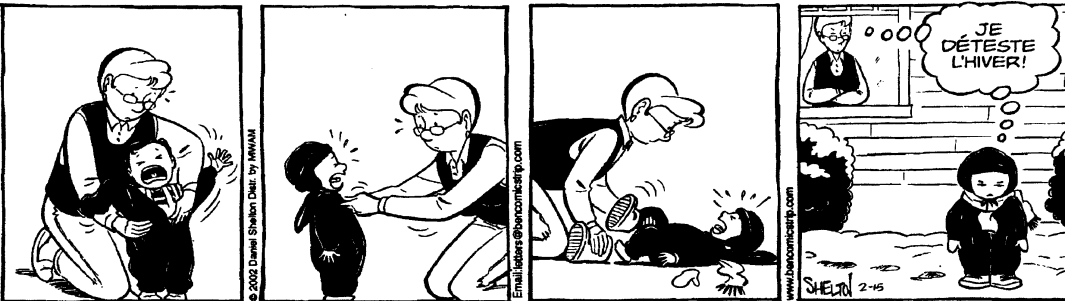
SOLUTION AU PROCHAIN

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
E	X	P	L	I	C	I	T	E	S		D
V	E	A	U		A	R	E	N	I	T	E
O	R	N	I	T	H	O	L	O	G	U	E
L	U		T	H	O	N					
U	S	E		E	T	I	R	E	E	S	
E		N	O	S		E	U		N	E	E
R	A	F	L	E	R		R	E	T	S	
E	C	L	E		U	B	A	C		S	C
E	T	A		G	E	O	L	O	G	U	E
R	E	M	P	A	R	T		P	A	Y	S
R	O	M	A	N		T	R	E	V	E	S
E	N	E	R	G	I	E		S	E	R	E

Q7417

SOLUTION DU DERNIER NUMÉRO

BEN



LA DÉVEINE



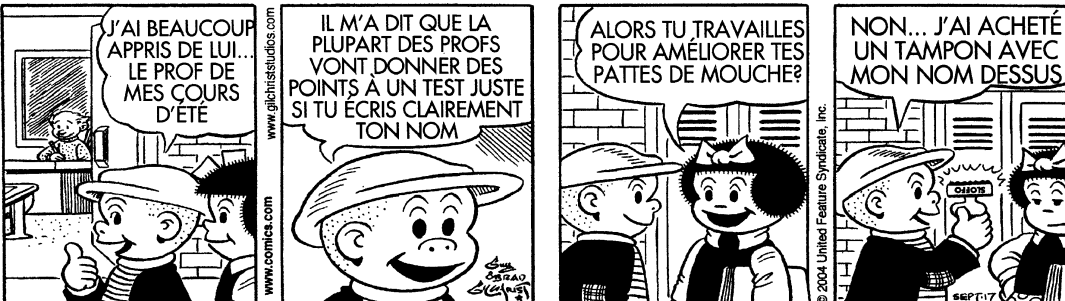
FRANK ET ERNEST



PEANUTS



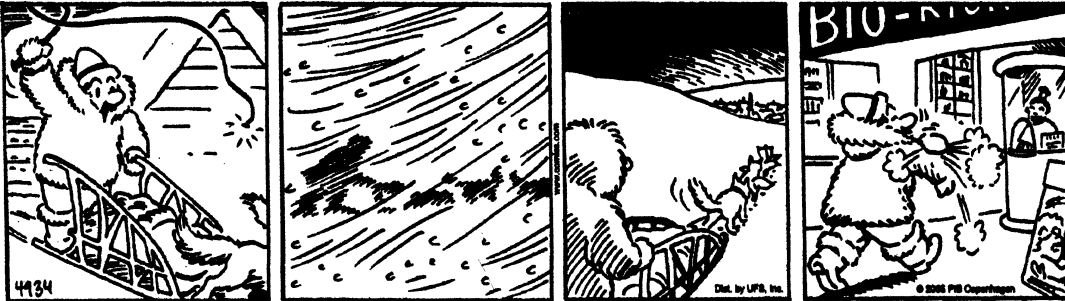
PHILOMÈNE



GARFIELD



FERDINAND



L'ARGENT DU MONDE - 1 de Jean-Jacques Pelletier

- 287 -

– Il a également donné la liste de tous les membres des deux groupes, avec leur photo, leur adresse, leur numéro de téléphone et le numéro de plaque de leur véhicule.

– Comment avez-vous appris ça?

– Un courrier électronique anonyme qui contenait l'adresse de la page Web.

– Le Vengeur a communiqué avec vous!

– Je ne sais pas si c'est lui, mais les informations sur le site confirment toutes celles qu'on a. En plus de nous en fournir des nouvelles.

– Comme quoi?

– L'identité de policiers, d'avocats, de gardiens de prison et de juges qui sont à la solde des motards.

– Vous ne voulez pas dire que c'est dans les journaux?

Le directeur avait l'air catastrophé.

– Je n'ai encore rien vu. Mais ça ne devrait pas tarder.

– Des policiers, il en nomme combien?

– Deux... Les deux qui font présentement l'objet d'une enquête des services internes.

– Merde! Et vous pensez que c'est quelqu'un de la maison?

– En tout cas, il a de bons contacts.

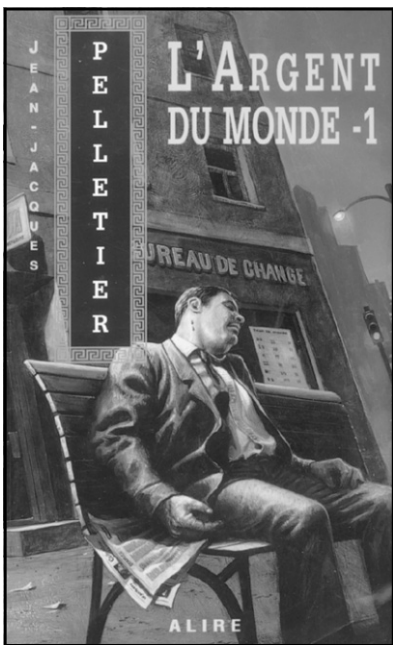
– Il faut immédiatement préparer une réponse pour les médias.

– Je suis sûr que le service des relations publiques va vous concocter de brillantes explications.

– Vous croyez ça, vous, que c'est le Vengeur?

– Sans ranger les motards dans la même catégorie que le maire et les éleveurs de porcs, force est de constater certains rapprochements poétiques entre les victimes de sa vindicte!

– Vous oubliez un peu rapidement les victimes qui ont été saignées à blanc. Je me demande



comment vous les intégrez dans votre brillante explication.

– Sur ça, j'ai ma petite idée.

– Qui est?

– Je préfère procéder à quelques vérifications avant de vous en parler.

– Espérons que les victimes ne continueront pas de se multiplier pendant que vous vérifiez votre petite idée.

QUÉBEC, 17 H 10

Le bunker.

C'est ainsi que les journaux appelaient la partie de l'édifice qui abritait les bureaux du premier ministre. Lorsque Lucie Tellier y entra, elle dut se soumettre à l'examen d'un détecteur de métal et son identité fut contrôlée à deux reprises.

Un garde la conduisit ensuite au bureau de Guy-Paul Morne, le conseiller principal du premier ministre.

– Qu'est-ce qui se passe? demanda la présidente de la Caisse en entrant. Ils sont devenus paranos tout à coup?

– L'incident d'hier.

– Quel incident?

– La grenade dans le garage d'un fédéraliste. Sur la porte, il y avait le sigle du FLQ.

– Vous ne prenez quand même pas ça au sérieux! C'est sûrement un illuminé... Ou un voisin qui règle ses comptes.

– On ne prend jamais trop de précautions.

– Même en 70, il y avait plus d'agents de la GRC que n'importe quoi d'autre dans le FLQ.

– Tout ce que je peux vous dire, c'est qu'ils ont de bonnes raisons d'être prudents. On a eu des informations confirmées par plusieurs sources étrangères.

Morne fit une pause pour savourer l'air stupéfait de son interlocutrice.

– Ne m'en demandez pas plus, reprit-il. Je vous en ai déjà trop dit.

Il lui offrit un scotch, que la présidente accepta, puis ils attaquèrent le premier point à l'ordre du jour de la rencontre.

– Comment se débrouille le vice-président aux placements internationaux?

– Je suppose qu'il va bien. Depuis qu'il a entrepris de réorganiser son secteur, on ne le voit plus.

– Il vous a communiqué son plan de restructuration pour l'ensemble de la Caisse?

À SUIVRE



Les Éditions Alire inc.

www.alire.com

© 2001 Éditions Alire inc. & Jean-Jacques Pelletier

ROMAN10PFR