



COLLÈGE DES  
ADMINISTRATEURS  
DE SOCIÉTÉS

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2009-2010

5 ans!



UNIVERSITÉ  
LAVAL

Faculté des sciences  
de l'administration



Caisse de dépôt et placement  
du Québec



AUTORITÉ  
DES MARCHÉS  
FINANCIERS

Ministère  
du Conseil exécutif

Québec

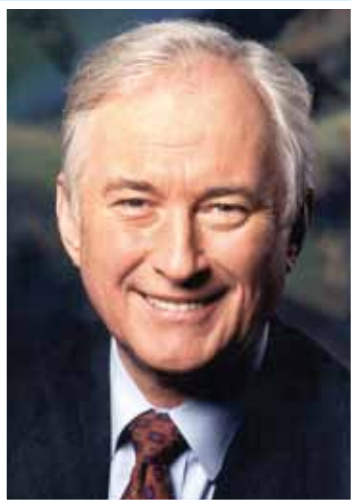


# TABLE DES MATIÈRES

<b>MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL</b>	2
<b>MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION</b>	3
<b>LE CŒUR DU COLLÈGE</b>	4 - 9
Mission, vision, valeurs	5
Partenaires fondateurs	6
Conseil d'administration	7
Équipe du Collège	8
Salles de cours	9
<b>AVOIR À CŒUR...</b>	10 - 21
La formation des administrateurs	11
La réussite et l'excellence	15
La promotion des ASC	16
La synergie	17
Les modèles d'administrateurs	19
La recherche et le partage des connaissances	21
<b>NOS COUPS DE CŒUR</b>	22 - 31
Intervenants et formateurs	24
Partenaires d'excellence	27
Finissants du CAS	28
<b>RÉTROSPECTIVE - 5 ANS !</b>	



# MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



*Richard Drouin  
Président du conseil d'administration*

C'est avec grand plaisir que j'ai accepté, en septembre 2009, la présidence du conseil d'administration du Collège des administrateurs de sociétés. Je suis heureux de pouvoir contribuer aux efforts d'une organisation novatrice, offrant une formation de la plus haute qualité et une occasion aux administrateurs de sociétés d'avoir accès aux meilleurs intervenants en gouvernance.

Au cours de la dernière année, le conseil d'administration a mis de l'avant plusieurs initiatives permettant de renforcer la notoriété du Collège, en plus de faire face à d'importants enjeux, notamment d'assurer la croissance des activités de formation après la période de crise économique et de poursuivre les travaux de réflexion sur le positionnement du Collège à l'international dans des marchés francophones. De plus, afin d'assurer la pérennité du CAS, le conseil d'administration a concentré ses efforts sur le renouvellement des ententes avec les partenaires actuels et la négociation de nouveaux partenariats. Ce travail n'aurait pu se réaliser sans l'efficacité et la grande disponibilité des membres du conseil d'administration.

En 2009-2010, trois administrateurs ont terminé leur mandat au sein du conseil et je tiens à les remercier chaleureusement : M<sup>me</sup> Marthe Lefebvre, de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, M<sup>me</sup> Anne-Marie Poitras, de l'Autorité des marchés financiers, et M. André Brochu, du ministère du Conseil exécutif. De plus, j'aimerais souhaiter la bienvenue à M. Bernard Garnier, vice-recteur aux études et aux activités internationales à l'Université Laval, qui s'est joint au Collège en février 2010.

En terminant, je désire aussi souligner tout le travail de l'équipe du CAS, qui relève avec brio les défis et fait grandir notre organisation.

# MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Le 17 mars 2005, on annonçait officiellement la création du Collège des administrateurs de sociétés avec l'appui des partenaires fondateurs, des partenaires financiers, d'intervenants et de professeurs.

Depuis cinq ans, beaucoup de choses ont changé tant sur la scène économique que dans l'approche et l'évolution de la gouvernance. La crise financière de 2008 qui a engendré la crise économique, les scandales financiers, la loi du Québec sur la modernisation de la gouvernance des sociétés d'État et la mise sous projecteur des situations de gouvernance dans le monde municipal n'en sont que quelques exemples. À travers ces événements, le Collège est demeuré ambitieux et centré sur les besoins de formation en gouvernance où qu'ils soient.

Cependant, pour être considéré parmi les meilleurs, il faut non seulement viser les plus hauts standards de qualité, mais aussi répondre à des critères qui vont au-delà de l'académique, c'est-à-dire offrir aux administrateurs une expérience humaine complète et un réseau solide. C'est ce que le Collège a réussi à bâtir au cours des cinq dernières années.

Une telle expérience ne peut évidemment s'offrir sans le temps, l'énergie et les idées de collaborateurs et collaboratrices qui croient à la mission du Collège et à la saine gouvernance de nos sociétés.

Je tiens donc à remercier le conseil d'administration pour sa vigilance et son implication, ainsi que les partenaires fondateurs et financiers, dont la confiance nous permet de réaliser des projets stimulants et porteurs d'avenir.

Dans un même élan, permettez-moi également de remercier mon équipe qui offre un service au-delà des attentes et fait du Collège une organisation engagée, personnalisée et à l'écoute des besoins des administrateurs. Merci aussi aux collaborateurs, conférenciers, intervenants et professeurs. Toutes nos réussites sont rendues possibles grâce à leur engagement et à l'excellence de leur travail.



*Yvan Richard*  
*Président et chef de la direction*



Au cœur du Collège, il y a une mission  
qui inspire idées et passions d'une équipe visionnaire.

# LE CŒUR DU COLLÈGE

## MISSION, VISION, VALEURS

Le Collège des administrateurs de sociétés (CAS) est né de la volonté de quatre partenaires fondateurs d'offrir aux administrateurs de sociétés une formation unique et de haut niveau, axée sur les meilleures pratiques de gouvernance. Depuis sa création en mars 2005, le Collège a admis plus de 650 administrateurs dans ses différentes formations.

### SA MISSION

Contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance en offrant aux administrateurs de sociétés une formation de haute qualité dans un environnement dynamique de partage du savoir, et une source d'information privilégiée à la fine pointe des meilleures pratiques.

### SA VISION

Être le centre d'excellence en matière de formation des administrateurs de sociétés et la référence en gouvernance.

### SES VALEURS

La réalisation de sa mission s'appuie sur les valeurs d'excellence, d'éthique, d'ouverture et d'engagement à satisfaire les besoins de ses clientèles.

# PARTENAIRES FONDATEURS

Premier collège francophone destiné à des administrateurs, le Collège des administrateurs de sociétés doit sa création à l'initiative de quatre promoteurs visionnaires et est le fruit d'un partenariat d'affaires exceptionnel avec le milieu universitaire.



Caisse de dépôt et placement  
du Québec

La **Caisse de dépôt et placement du Québec** est l'hôte des activités de formation du Collège et met à sa disposition ses locaux et ses équipements, tant à Québec qu'à Montréal, en plus d'offrir un appui financier, ainsi qu'un support technique et professionnel.



AUTORITÉ  
DES MARCHÉS  
FINANCIERS

L'**Autorité des marchés financiers**, par l'intermédiaire de son Fonds pour l'éducation et la saine gouvernance, contribue financièrement et professionnellement au développement des formations du Collège et joue un rôle d'ambassadeur dans la promotion de celui-ci.

Ministère  
du Conseil exécutif

Québec



Le **ministère du Conseil exécutif** assure la promotion du programme de certification auprès des administrateurs de sociétés d'État et des organismes gouvernementaux, en plus de mettre une ressource à la disposition du Collège et de participer aux orientations stratégiques de celui-ci.



UNIVERSITÉ  
LAVAL

Faculté des sciences  
de l'administration

La **Faculté des sciences de l'administration** et l'**Université Laval** attestent de la qualité de la formation offerte ainsi que de l'expertise des professeurs, experts et conseillers, par la remise d'une certification universitaire en gouvernance de sociétés. De plus, la Faculté accueille tout le personnel du CAS dans ses locaux et offre un appui pédagogique, professionnel et administratif dans la gestion courante des affaires du Collège.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Richard Drouin**  
Président du conseil  
Avocat-conseil  
McCarthy Tétrault



**Marie-Claude Boisvert**  
Chef de l'exploitation  
Desjardins Capital de risque



**André Brochu, ASC**  
Secrétaire général associé  
Ministère du Conseil exécutif  
du Québec



**Nicole Forget**  
Administratrice de sociétés



**Bernard Garnier**  
Vice-recteur  
Université Laval



**André Gascon, ASC**  
Vice-doyen  
Faculté des sciences  
de l'administration  
Université Laval



**Sylvie Lalande, ASC, C.Dir.**  
Administratrice de sociétés



**Robert W. Mantha, ASC**  
Doyen  
Faculté des sciences  
de l'administration  
Université Laval



**Anne-Marie Poitras, ASC**  
Surintendante de l'assistance  
à la clientèle et de l'indemnisation  
Autorité des marchés financiers



**Yvan Richard, C.Dir.**  
Président et chef de la direction  
Collège des administrateurs  
de sociétés



**André Trudeau**  
Président-directeur général  
Régie des rentes du Québec

# ÉQUIPE DU COLLÈGE



## **EN ARRIÈRE-PLAN, DE GAUCHE À DROITE**

**Annick Léveillé,** chargée de communication  
**Daniel St-Onge,** directeur adjoint des programmes  
**Jacques Gris ,** directeur des programmes

## **EN AVANT-PLAN, DE GAUCHE   DROITE**

**Bruno Déry,** vice-président exécutif  
**Isabelle Leclerc,** secrétaire de gestion  
**Lina Côté,** secrétaire de gestion  
**Yvan Richard,** président et chef de la direction

## **DE PRÉCIEUX COLLABORATEURS**

L'équipe du Collège peut aussi compter sur des gens qui l'aident à faire de chaque activité un succès.

**Mélanie Barnes,** Centre de conférences Le 1000  
**Geneviève Blouin,**  tudiante au baccalauréat en sciences sociales  
**Lise Jacques,** Faculté des sciences de l'administration, Université Laval  
**Yves Lefrançois,** Caisse de dépôt et placement du Québec  
**Michel L'Heureux,** Caisse de dépôt et placement du Québec  
**Jean-Pierre Martin,** Centre de conférences Le 1000  
**Louise Orion,** Caisse de dépôt et placement du Québec  
**Jonathan Tremblay,** Caisse de dépôt et placement du Québec

# SALLES DE COURS

## À QUÉBEC

Depuis cinq ans, le Collège peut compter sur l'appui considérable de la Caisse de dépôt et placement du Québec qui met à sa disposition ses locaux et équipements de l'Édifice Price, situé au cœur du Vieux-Québec. Un cadre prestigieux pour une formation de haute qualité.



*Édifice Price  
65, rue Sainte-Anne  
Québec*

## À MONTRÉAL

La Caisse s'est aussi assurée d'offrir un lieu tout aussi distinctif aux participants du CAS à Montréal. Grâce à sa filiale SITQ, le Collège bénéficie des locaux et équipements de pointe du Centre de conférences Le 1000, situé en plein cœur du quartier des affaires.



*Centre de conférences Le 1000  
1000, De La Gauchetière Ouest  
Montréal*



Avoir à cœur, c'est s'engager, innover,  
partager notre savoir et notre savoir-faire,  
ainsi que reconnaître le savoir-être.



# AVOIR À CŒUR...

## LA FORMATION DES ADMINISTRATEURS

Le Collège des administrateurs de sociétés se démarque non seulement par la diversité de ses produits, adaptés aux besoins des administrateurs de sociétés, mais surtout par son désir d'optimiser l'expérience des participants.

---

« Que ce soit dans le choix des intervenants-formateurs, des contenus de formation, de la formule pédagogique ou des éléments de logistique, le Collège a à cœur d'offrir une prestation de qualité inégalée permettant ainsi aux administrateurs de vivre une expérience de perfectionnement mémorable. »

Jacques Grisé, Ph. D., F.Adm.A.  
Directeur des programmes  
Collège des administrateurs de sociétés

---

Depuis sa fondation, le Collège a misé sur les plus hauts standards de qualité non seulement en matière de formation, mais également en matière de gouvernance de sociétés. Solide et innovateur, le Collège a pu croître au fil des années en offrant le programme de certification à quatre reprises par année et en diversifiant son offre de formation par la création de nouveaux produits spécialisés : *Gouvernance des régimes de retraite*, *Gouvernance des services financiers* et *Séminaire Gouvernance Express*.

Cette diversité et cette qualité sont toujours fort présentes en 2009-2010, une année bien remplie! Encore une fois, le Collège a su maintenir sa place de leader de la formation des administrateurs en affichant un taux de satisfaction de 95 %.



La certification universitaire en gouvernance de sociétés est un bijou dans l'apprentissage de tout administrateur. Au cours des modules, nous détaillons toutes les notions dont les administrateurs auront besoin dans un futur proche, voire même déjà présent. On nous conscientise à ces réalités si importantes. Les participants partagent diverses expériences amenant un éclairage différent sur toute situation. Ultiment, le module 5, *La simulation d'un conseil et de ses comités*, nous fait prendre conscience de nos lacunes et de nos forces, et nous permet de modifier certains comportements ou d'utiliser des techniques différentes.

Nathalie Lamontagne, ASC  
Avocate et gestionnaire en entreprise

## CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS 2009-2010

Modules offerts : 20 (dont 8 à Montréal)

### Profil des participants

Sexe	Femme 36 %	Homme 64 %	
Âge moyen	Femme 49 ans	Homme 55 ans	Tous 52 ans
Région	Québec 34 %	Montréal 58 %	Autres 8 %
Occupation principale	Privé 50 %	Ministères et sociétés d'État 26 %	
	Parapublic 10 %	OBNL 7 %	Public (en bourse) 7 %

## GOUVERNANCE DES RÉGIMES DE RETRAITE 2009-2010

Cours offerts : 2 (alternance Montréal et Québec)

### Profil des participants

Sexe	Femme 32 %	Homme 68 %	
Âge moyen	Femme 50 ans	Homme 55 ans	Tous 53 ans
Région	Québec 40 %	Montréal 44 %	Autres 16 %
Occupation principale	Privé 24 %	Ministères et sociétés d'État 40 %	
	Parapublic 20 %	OBNL 12 %	Public (en bourse) 4 %

## GOVERNANCE DES SERVICES FINANCIERS 2009-2010

Cours offerts : 2 (alternance Montréal et Québec)

### Profil des participants

Sexe	Femme 47 %	Homme 53 %	
Âge moyen	Femme 47 ans	Homme 55 ans	Tous 51 ans
Région	Québec 34 %	Montréal 63 %	Autres 3 %
Occupation principale	Privé 73 %	Ministères et sociétés d'État 12 %	
	Parapublic 3 %	OBNL 6 %	Public (en bourse) 6 %

« Un thème de grande actualité. Un cours bien conçu abordant sous plusieurs angles la réalité mouvante de l'industrie des services financiers et de sa gouvernance. Des formateurs qui maîtrisent les contenus et qui, à l'évidence, prennent plaisir à les partager dans un cadre favorisant l'échange avec les participants. Un encadrement et une animation conviviaux permettant de faire le point et de guider les participants à travers les différentes étapes du cours. Une formation efficace que je recommande sans hésiter. »

Léopold Beaulieu  
Président-directeur général  
Fondation CSN





### SÉMINAIRE GOUVERNANCE EXPRESS 2010

S'engager, pour le Collège, c'est aussi favoriser le développement continu de ses administrateurs de sociétés certifiés (ASC). Parce que la gouvernance évolue et que les réalités des administrateurs sont en perpétuel changement, le Collège a lancé le premier séminaire d'actualisation des connaissances, *Gouvernance Express 2010*, destiné uniquement aux ASC.

Complémentaire au programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés, ce séminaire express d'une journée replonge les ASC dans les contenus du programme et présente les nouveautés et l'évolution des pratiques au cours des dernières années. *Gouvernance Express 2010* a eu lieu le 17 février 2010 à l'Hôtel Intercontinental de Montréal et a attiré 53 ASC des promotions 2006 à 2008, venus mettre à jour leurs connaissances et profiter de l'occasion pour réseauter.

#### Profil des participants

Sexe	Femme 38 %	Homme 62 %	
Âge moyen	Femme 52 ans	Homme 57 ans	Tous 55 ans
Région	Québec 47 %	Montréal 49 %	Autres 4 %
Occupation principale	Privé 68 %	Ministères et sociétés d'État 23 %	
	Parapublic 4 %	OBNL 1 %	Public (en bourse) 4 %

AVOIR À CŒUR...

# LA RÉUSSITE ET L'EXCELLENCE

Il va sans dire que la soirée de remise des diplômes est le couronnement d'un cheminement rigoureux et intensif. Ce sont en effet 15 jours de formation sur ses rôles et responsabilités et sur les bonnes pratiques comportementales, suivis d'un examen de quatre heures.

Ils étaient 83 diplômés, le 16 septembre 2009, au Parquet de la Caisse de dépôt et placement du Québec, à recevoir officiellement leur certification universitaire en gouvernance en présence des partenaires, de nombreux intervenants et d'anciens diplômés du Collège.

---

« Au Collège, on y apprend beaucoup sur tous les aspects pointus et particuliers qui touchent la gouvernance. À la limite, si on les mettait tous rigoureusement en application dans un court laps de temps, on paralyserait probablement les C.A. sur lesquels nous siégeons. C'est un peu le piège ou la tentation qui nous guette à la sortie des premiers modules. Le dernier module, avec sa simulation et les sages conseils de M. Després, nous ramène à l'importance de l'équilibre dans le rôle de l'administrateur, à l'importance du rôle de soutien à la direction d'un conseil d'administration, ce qui nécessite un grand travail d'équipe de la part des administrateurs. Le programme, dans son ensemble, prend alors tout son sens. »

Extrait du témoignage de Mary-Ann Bell, ASC  
Première vice-présidente  
Bell Aliant Communications régionales

---





Le Cercle des ASC entend faire la promotion de la Banque des ASC, un outil efficace donnant accès à un formidable bassin d'administrateurs de sociétés qui ont en commun une certification universitaire rigoureuse en gouvernance. Toujours par souci de favoriser le plus grand nombre de nominations d'ASC au sein de conseils d'administration, le Cercle organise également des activités de réseautage permettant aux ASC d'échanger sur les enjeux de la gouvernance, de faire connaître leur expertise et de cibler des opportunités de nomination au sein de nouveaux C.A.

Roch Leblanc, ASC  
Président du Cercle des ASC  
Vice-président directeur général  
Produits American Biltrite Ltée

AVOIR À CŒUR...

# LA PROMOTION DES ASC

La diplomation de nouveaux administrateurs de sociétés certifiés (ASC) constitue un solide enrichissement pour la Banque des ASC, une source incontournable de compétences favorisant la qualité du recrutement de nouveaux administrateurs pour les conseils d'administration.

En juin 2010, la Banque des ASC compte en effet 348 profils d'administrateurs de sociétés certifiés.

Le Collège a également mis en place, au cours de l'hiver 2010, une campagne publicitaire visant à faire connaître la Banque des ASC et à la consulter en ligne au **[www.BanqueAdministrateurs.com](http://www.BanqueAdministrateurs.com)**

Cet engagement envers la promotion des administrateurs de sociétés certifiés a été aussi entériné par le Cercle des ASC qui a revu sa mission pour se concentrer sur certains mandats prioritaires. Ainsi, en collaboration avec le Collège, le Cercle entend faire connaître la désignation ASC de même que la valeur ajoutée qu'un ASC peut apporter à un conseil d'administration.

# LA SYNERGIE

Soucieux d'être toujours un partenaire de choix, le Collège a initié et participé à plusieurs événements au cours de la dernière année. Du petit-déjeuner-conférence au gala d'excellence, le CAS est fier d'offrir sa collaboration aux événements mettant de l'avant la gouvernance.

Permettre aux intervenants et administrateurs de l'industrie des services financiers de se rencontrer, de débattre et de comprendre les enjeux de gouvernance, tels étaient les objectifs du petit-déjeuner-conférence du 16 septembre 2009, *La gouvernance des services financiers d'hier à demain*. Objectifs atteints grâce à la collaboration de l'Autorité des marchés financiers et de la Caisse de dépôt et placement du Québec, qui ont permis un débat riche avec l'intervention de deux conférenciers, M. Jean St-Gelais, président-directeur général de l'Autorité des marchés financiers, et M. Jean Michel Deschamps, associé chez McCarthy Tétrault.

Fidèle partenaire du Cercle des ASC, le Collège a aussi collaboré à l'organisation de leur troisième séminaire, *Crises et gouvernance, on oublie ça et on recommence?* le 29 octobre 2009 à Montréal. Les conférenciers Alain Dubuc, journaliste à La Presse, et Claude Lamoureux, ex-président et chef de la direction de Teachers, accompagnés de l'animateur Gérald Fillion, journaliste économique à Radio-Canada/RDI, ont réussi à mettre en contexte l'ensemble des préoccupations des administrateurs et à susciter un débat riche en enseignements.





*M<sup>me</sup> Anne-Marie Poitras (à gauche), ASC et membre du conseil d'administration du CAS, et M. Yvan Richard (à droite), président et chef de la direction du CAS, ont remis la bourse d'études à M<sup>me</sup> Lise Lapierre (au centre).*

Partenaire du Gala annuel de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ), le CAS a remis, le 15 avril 2010, une bourse d'une valeur de 2 950 \$ permettant à la lauréate de suivre le premier module du programme de certification universitaire en gouvernance : *Rôles et responsabilités des administrateurs*. M<sup>me</sup> Lise Lapierre, directrice associée, Accès Capital Québec, a été choisie par le jury composé de représentants du Collège et de l'AFFQ en raison de la pertinence de son parcours et de son rayonnement professionnel.

Faire connaître encore mieux les entreprises publiques d'ici est une valeur à laquelle le Collège a tenu à s'associer en collaborant au 3<sup>e</sup> Gala annuel des Sociétés en bourse 2010, du 24 février 2010, à Québec. Ce gala, dédié aux sociétés cotées en bourse ayant leur siège social dans les régions de Québec et de Chaudière-Appalaches, reconnaît les meilleures performances des quelque 40 entreprises admises à l'indice boursier régional QCA.

La relève en gouvernance faisant aussi partie de ses valeurs, le CAS n'a pas hésité à s'associer à la Jeune Chambre de commerce de Montréal afin de créer un projet spécial pour les jeunes professionnels. En effet, à compter de l'automne 2010, ceux-ci auront accès à un séminaire d'une durée de 15 heures, divisé en cinq sessions et adapté à leur réalité et leur environnement.

AVOIR À CŒUR...

# LES MODÈLES D'ADMINISTRATEURS

En plus de son implication aux activités des partenaires, le Collège s'est aussi investi dans l'organisation de sa Grande conférence annuelle de la série *Gouvernance de sociétés*.

Fier de cet événement annuel mettant de l'avant des modèles d'administrateurs inspirants, le Collège a accueilli au Parquet, le 17 février 2010, M<sup>me</sup> Sophie Brochu, présidente et chef de la direction de Gaz Métro. M<sup>me</sup> Brochu a interpellé l'audience avec passion sur sa vision de la relation entre le conseil d'administration et le PDG, une relation qu'elle qualifie d'atout pour l'entreprise.

---

« Ce dont je souhaite parler relève plutôt d'un supplément d'âme qui peut s'installer entre un conseil et le PDG. D'une relation d'exception qui devient, en soi, un atout formidable pour l'entreprise. Cette relation d'exception n'a rien de scientifique. On est dans le « soft », dans l'intangible. On peut néanmoins identifier certains ingrédients susceptibles de contribuer à la naissance de cette relation d'exception. Je veux toutefois m'attarder à deux d'entre eux : l'enthousiasme et le droit du PDG à l'authenticité et à la vulnérabilité »

Extrait de la conférence de M<sup>me</sup> Sophie Brochu

---





Pour compléter cet événement, le Collège a dévoilé les lauréats des *Prix Reconnaissance CAS 2010*, prix aussi remis en 2009 dans le cadre de la soirée de remise des diplômes. Il s'agit de 12 nouveaux intervenants qui, depuis les débuts du Collège, mettent leur expertise à contribution, inspirent nos participants et donnent de leur temps pour la qualité de la formation du Collège et la promotion de la bonne gouvernance.

### RECONNAISSANCE CAS 2009

**Yves Allard**

Directeur principal, Caisse de dépôt et placement du Québec

**Sylvain Cossette**

Associé, Davies, Ward, Phillips & Vineberg

**Jean Guilbault**

Associé et fondateur, GXB Leadership

**Francis Guimont**

Associé, Ernst & Young

### ADMINISTRATEUR ÉMÉRITE 2009

**Claude Béland**

Professeur associé, École des sciences de la gestion, UQAM

### RECONNAISSANCE CAS 2010

**Guy Barthell**

Guy Barthell Gestion et Conseil

**Patrick Bossé**

Associé en vérification, Ernst & Young

**Gilles Bouchard**

Consultant, Eckler associés

**Yvon Charest**

Président et chef de la direction, Industrielle Alliance

**Richard Joly**

Président et associé directeur, Leaders & Cie

**Gilles Leclerc**

Associé principal, Fasken Martineau

**Alain Reid**

Associé, SPB Psychologie organisationnelle

AVOIR À CŒUR...

# LA RECHERCHE ET LE PARTAGE DES CONNAISSANCES

Fier de son association à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, le Collège s'est inspiré de cet établissement universitaire pour s'impliquer dans la recherche et le partage d'une information de pointe en gouvernance.

En effet, le CAS accorde son soutien à différents projets de recherche qui font avancer la gouvernance et permettent de mieux comprendre ses réalités. Ces projets, encore en voie de réalisation, visent à dresser le portrait de différents enjeux de la gouvernance d'aujourd'hui, dont :

- La représentation des femmes dans la gouvernance des entreprises
- Les comportements efficaces des administrateurs de sociétés
- Les rôles, enjeux et perspectives des comités de rémunération

Les résultats de ces projets de recherche seront dévoilés au cours de la prochaine année et seront disponibles sur le site Web du CAS.

Le Collège a aussi manifesté le désir d'en faire davantage pour son réseau en constituant un espace virtuel consacré à des publications essentielles et d'actualité en gouvernance.

Ainsi, plusieurs partenaires et firmes privées associées ont collaboré avec enthousiasme à la réalisation de ce projet en proposant des documents de référence accessibles gratuitement.

Au Collège, nous savons que les références en gouvernance abondent et qu'il devient difficile de tout consulter. C'est pourquoi nous avons fait de notre section *Documentation* une fenêtre virtuelle inestimable regroupant des publications sélectionnées par la direction des programmes du Collège et collant aux sujets d'actualité touchant directement les administrateurs et à la formation offerte par le CAS.

Nouveautés à lire, TOP 10, Guides et outils, Hyperliens à consulter, la section *Documentation* est une mine d'information à portée de main !



Ils nous font vibrer par leur feu sacré,  
leur ouverture et leur passion.  
Ce sont nos ambassadeurs,  
nos coups de cœur.

# NOS COUPS DE CŒUR

Le Collège des administrateurs de sociétés n'aurait pas atteint la notoriété qu'on lui reconnaît sans l'appui et la participation d'organismes et de gens de renom qui se dévouent à la cause de l'excellence en matière de gouvernance de sociétés. Partenaires fondateurs et financiers, collaborateurs, intervenants, formateurs, participants, finissants et diplômés, tous contribuent à faire du Collège « Une classe à part ! »

## INTERVENANTS ET FORMATEURS

Provenant des plus grands bureaux de professionnels, de même que des grandes universités, sociétés publiques, privées et d'État, l'équipe des intervenants plonge les participants au cœur des réalités de la gouvernance des sociétés avec finesse et un souci marqué pour l'actualité.

## PARTENAIRES

Gage de succès pour le maintien d'une offre de formation de haute qualité, c'est grâce à leur confiance que le Collège peut réaliser des projets stimulants et porteurs d'avenir.

## DIPLÔMÉS

Le succès du Collège se définit aussi par la qualité et l'ouverture de ses diplômés qui font bénéficier les sociétés québécoises de leurs compétences afin d'en assurer la bonne gouvernance et la pérennité.



Chapeau à tous ces collaborateurs qui ont réussi à rendre intéressante, stimulante et vivante une matière parfois aride. Merci pour la richesse du vécu, l'intensité, le partage de l'expérience et de l'expertise !

Andrée Brunet, ASC  
Service-Conseils en Développement,  
Gestion et Stratégies d'affaires

# 91 INTERVENANTS ET FORMATEURS

## Administrateurs de sociétés

Chantal Bélanger  
Robert W. Desnoyers  
Guy Doucet  
Jean-André Élie  
Nicolle Forget  
Louis-Marie Garant  
Joanne Vézina

## Autorité des marchés financiers

Nathalie G. Drouin  
Lise Girard  
Philippe Lebel  
Benoit Longtin

## Banque Laurentienne du Canada

Réjean Robitaille

## Banque Nationale du Canada

Renée Piette

## Bombardier

Étienne Brodeur

## Brio Conseils inc.

Richard Dancause

## Caisse de dépôt et placement du Québec

Yves Allard  
Bernard Morency

## CEDROM-SNi

Louis-René Dessureault

## Centrale des syndicats démocratiques

François Vaudreuil

## Centre d'Excellence fiduciaire

Robert Pouliot

## CGI

Bernard Labelle  
Gérard Thivierge

## Consultation Yves Filion Inc.

Yves Filion

## DECIMAL

Alphonse M. Galluccio

## Deloitte

Mahdi Amri  
Dominic Deneault  
Sylvain Métivier

## Eckler associés

Gilles Bouchard

## ENAP

Guy Morneau

## Ernst & Young

Lily Adam  
Patrick Bossé  
Mélanie Boyer  
Réal Brunet  
Stéphane Gagnon

Francis Guimond  
Hugues Laliberté  
Yann Lavallée  
Raymond Morissette  
Maria Patsios  
Martine Quintal

## Fasken Martineau

Gilles Leclerc  
Marie-Josée Neveu

## Groupe Santé Sedna

Michel Clair

## Guy Barthell, Gestion et conseil inc.

Guy Barthell

## GXB Leadership

Jean Guilbault

## HEC Montréal

Laurent Lapierre

## Industrielle Alliance

Yvon Charest

## Institut québécois d'éthique appliquée

René Villemure

## KPMG

Stéphan Drolet  
Guy Langlois

## Merci pour votre passion. Merci pour votre générosité.

**La Presse Télé, Les Éditions  
La Presse, Les Éditions Gesca**  
*André Provencher*

**Leaders & Cie**  
*Richard Joly*

**Ministère des Finances du Québec**  
*Richard Gagnon*

**Ministère du Conseil exécutif**  
*Jean-Paul Beaulieu*

**Morneau Sobeco**  
*Jean Bergeron*  
*Serge Charbonneau*

**Mouvement des caisses Desjardins**  
*Serge Doyon*

**Navigant Consulting**  
*François Filion*  
*Diane Fugère*  
*Guylaine Leclerc*  
*Manon Roy*

**Octane, architecture stratégique  
et communication**  
*Yves Dupré*

**Osler, Hoskin & Harcourt**  
*Michel Benoît*

**PCI-Perrault Conseil**  
*Marc Chartrand*  
*Bridgit Courey*  
*André Perrault*

**Placements DRM**  
*Robert Després*

**SPB Psychologie organisationnelle**  
*Alain Reid*

**Sphère Communication stratégique**  
*Louis Boivin*

**Stein Monast**  
*Richard Provencher*

**Technomedia**  
*Guy Delisle*

**UBS Gestion globale d'actifs**  
*Patrick De Roy*

**Université de Montréal**  
*Stéphane Rousseau*

**Université d'Ottawa**  
*Gilles Paquet*

**Université du Québec**  
*Michel Montour*

**Université du Québec à Montréal**  
*Claude Bélard*

**Université Laval**  
*Jean Bédard*  
*Gilles Bernier*  
*Mario Cayer*  
*Daniel Coulombe*  
*Raymonde Crête*  
*Pierre-Sébastien Fournier*  
*Yvon Gasse*  
*Yves Gendron*  
*Maurice Gosselin*  
*Jean-François Henri*  
*Nicole Lacasse*  
*Hélène Lee-Gosselin*  
*Benoît Montreuil*  
*Almincar Rodriguez*  
*Zhan Su*

---

« Je me considère très chanceux d'avoir côtoyé des professeurs, des intervenants et des collaborateurs avec des parcours aussi riches et des réalisations aussi impressionnantes. »

René Bourdages, ASC  
Président, division marchandisage  
CBC Radio-Canada

---

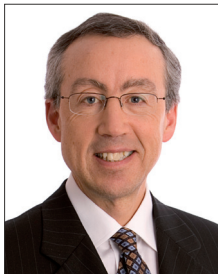
# NOS COUPS DE CŒUR

## PAROLES D'EXPERTS



« À chaque fois que j'anime le module 5 de la certification universitaire du Collège, je suis touché par l'ouverture et le désir d'apprendre des participants. En effet, tous les participants ont une grande expérience des conseils d'administration et pourtant ils se prêtent volontiers au jeu d'une simulation. Ils s'y engagent totalement dans le but d'apprendre sur leurs comportements afin de continuer à se développer et d'améliorer leur performance. Cela est très inspirant pour un formateur et surtout porteur d'espoir pour la qualité de la gouvernance de nos sociétés. »

Mario Cayer – Professeur titulaire, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval



« Croyez-vous à l'importance de vous remettre régulièrement en question ? Quelle est votre norme personnelle d'excellence ? Le Collège des administrateurs de sociétés vous offre un apprentissage de qualité sur des sujets pertinents et des échanges significatif, avec des administrateurs et dirigeants de sociétés publiques et privées . Profitez de cette occasion pour enrichir vos connaissances et pour renforcer votre réseau. »

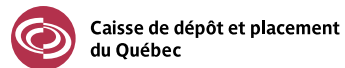
Yvon Charest – Président et chef de la direction, Industrielle Alliance, Assurance et services financiers



« Peu importe la formation et l'historique de carrière des participants, le Collège leur permet d'appivoiser un éventail de sujets théoriques et d'enjeux pratiques auxquels les membres de conseils d'administration sont confrontés. L'unicité du programme leur offre l'opportunité d'acquérir ces compétences de spécialistes et ensuite, de vivre la réalité dans l'incubateur de la simulation. Ainsi préparés, ils pourront mieux voir les parades passer et comprendre ce qui s'y joue... ce que beaucoup d'administrateurs actuels n'ont pas eu la chance d'avoir comme préparation. »

André Perrault – Fondateur, PCI-Perrault Conseil

# PARTENAIRES D'EXCELLENCE



NOS COUPS DE CŒUR

# FINISSANTS DU CAS

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

PROMOTION AUTOMNE 2009



**Alain April**  
Château Bonne Entente  
Le Georgesville



**Normand Bélanger**  
Fonds immobilier  
de solidarité FTQ



**Cynthia Biasolo**  
Administratrice  
de sociétés



**Jacques Blouin**  
Supermétal inc.



**Claire Boulanger**  
Lunetterie New Look



**Johanne Brunet**  
HEC Montréal



**Marlene Carter**  
Ministère de l'Emploi  
et de la Solidarité sociale



**Martine Comtois**  
Société des alcools  
du Québec



**Yvon Côté**  
Administrateur  
de sociétés



**Ernest Desrosiers**  
La Financière agricole  
du Québec



**Philippe Duval**  
Société des alcools  
du Québec



**Pierre Harrison**  
Collège de Maisonneuve



**Daniel Jean**  
Ministère de l'Emploi  
et de la Solidarité sociale



**Karen Laflamme**  
Caisse de dépôt et  
placement du Québec



**Constance Lemieux**  
La Capitale  
Assurances générales



**Stéphane Mercier**  
Institut de la statistique  
du Québec



**Suzanne Paquin**  
Société des alcools  
du Québec



**Paula Parhon**  
Services Conseils  
Parhon inc.



**Pascal Raby**  
Administration  
portuaire de Québec



**Michel R. Saint-Pierre**  
Administrateur  
de sociétés



**Jacques Simard**  
Université Laval



**Michel St-Pierre**  
Alcoa Limitée



**Carole Thérberge**  
Commission de la  
santé et de la sécurité  
du travail



**Michel Tourangeau**  
Lapointe Rosenstein  
Marchand Melançon  
s.e.n.c.r.l.

## PROMOTION HIVER 2010



**Lina Beaulé**  
Gestion privée de portefeuille CIBC



**Alain Bolduc**  
Administrateur de sociétés



**René Bourdages**  
CBC Radio-Canada



**Andrée Brunet**  
Services-Conseils en Développement, Gestion et Stratégies d'affaires



**Robert Cassius de Linval**  
Groupe Béton Brunet



**Michelle Cormier**  
TNG Corporation inc.



**Michel Després**  
Commission des normes du travail



**Josée Fortin**  
Gestion Socpra inc.



**Marie-Josée Gagné**  
L'Impresario Communications stratégiques



**André Gascon**  
Université Laval



**Robert Gravel**  
Conseiller en management certifié



**Carole Imbeault**  
Revenu Québec



**Nathalie Lamontagne**  
Avocate et gestionnaire en entreprise



**Éric Lavoie**  
Lemieux Nolet Comptables agréés



**Marie-Josée Linteau**  
Société de l'assurance automobile du Québec



**Carole Monfette**  
Caisse populaire de l'Ange-Gardien



**Micheline Paradis**  
Fédération des caisses Desjardins du Québec



**Pierre-Yves Poulin**  
Commission des normes du travail



**Martine Roméo**  
Optimum Général inc.



**Antonio Sciascia**  
Avocat et administrateur de sociétés



**Emmanuel Triassi**  
Groupe TEQ



**Michel Verreault**  
Fédération des caisses Desjardins du Québec



**Jocelyne Vézina**  
Caisse Desjardins de la Chaudière



**Gilles Vigneau**  
Valeurs mobilières Desjardins

# FINISSANTS DU CAS

## CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

PROMOTION PRINTEMPS 2010



**Pierre Bernardin**  
Société d'habitation  
et de développement  
de Montréal



**Benoît Boivin**  
Commission des normes  
du travail



**André Bouchard**  
Supermétal Structures



**Claude Di Stasio**  
Association canadienne  
des compagnies d'assu-  
rances de personnes



**Bernard Ferland**  
Corporation des conces-  
sionnaires d'automobiles  
de la régionale de Québec



**André Filion**  
Société d'habitation  
du Québec



**Ginette Fortin**  
Groupe financier  
Banque Nationale



**Jean-Paul Gagné**  
Transcontinental



**René Gagnon**  
Université de Sherbrooke



**André Gariépy**  
Consultant international



**Patricia Gauthier**  
Centre hospitalier  
universitaire  
de Sherbrooke



**Louis Godin**  
Fédération des médecins  
omnipraticiens  
du Québec



**Patrick Godin**  
Stornoway Diamond  
Corporation



**Jérôme Jobin**  
Les Bois de plancher PG  
Bois franc Model



**René Leclerc**  
Administrateur  
de sociétés



**Louise Lussier**  
Consultante en  
planification straté-  
gique et financière



**Alain Martineau**  
Caisse Desjardins  
de l'Envolée



**Sylvie Mercier**  
Masia Développement  
stratégique



**Serge Riendeau**  
Agropur Coopérative



**Svetlana Solomykina**  
Sinapse, interventions  
stratégiques



**Charles Taschereau**  
IAMGOLD Corporation



**Christian Van Houtte**  
Van Houtte Conseil

## PROMOTION ÉTÉ 2010



**Richard Audet**  
Régie de l'assurance  
maladie du Québec



**Christiane Beauchemin**  
Régie de l'assurance  
maladie du Québec



**Daniel Besner**  
Société GRICS



**Claire Bilodeau**  
Université Laval



**Gaston Blackburn**  
G. Blackburn



**Carole Boisvert**  
Administratrice  
de sociétés



**Claude Caty**  
Régimes de retraite de  
la Société de transport  
de Montréal



**Guy Champagne**  
Caisse d'économie  
Desjardins des  
Travailleurs unis



**Alain Cloutier**  
SÉPAQ



**Pierre Desjardins**  
Administrateur  
de sociétés



**Lisane Dostie**  
ISALégal



**Caroline Ferland**  
Imperial Tobacco  
Canada Limitée



**M'hammed Grine**  
Caisse de Dépôt  
et de Gestion du Maroc



**Nicole Haguélon**  
Socadis



**Deborah Hook**  
Centre de gestion  
du Sevrage de la  
ville d'Ottawa



**Bertrand Laferrière**  
Administrateur  
de sociétés



**Robert W. Mantha**  
Université Laval



**François Massicotte**  
Groupe SFP  
ressources humaines



**Marie-Claude Pelletier**  
Groupe de promotion  
pour la prévention  
en santé



**Hugues Pelletier**  
Hugues Pelletier  
& Associés



**Jacinthe Phaneuf**  
Promutuel  
Prairie-Valmont



**Carole Roberge**  
Association des cadres  
du gouvernement  
du Québec



**Jacques St-Laurent**  
Montréal International



UNE  
CLASSE  
À PART

# RÉTROSPECTIVE

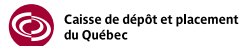
## 5 ans au cœur de la gouvernance

2005

17 MARS

### Lancement du CAS

Quatre visionnaires s'unissent pour fonder le CAS.



JUIN

### Premier module 1



Le tout premier module du programme de certification, *Rôles et responsabilités des administrateurs*, a lieu les 2, 3 et 4 juin 2005 à l'Édifice Price, à Québec.

2006

MARS

### Premier module 5



Le Collège se démarque par l'offre d'un 5<sup>e</sup> module au programme de certification, *La simulation d'un conseil d'administration et de ses comités*, exercice parfait d'intégration des nouvelles compétences acquises.

MAI

### Lancement du cours *Gouvernance des caisses de retraite*

Formation permettant aux administrateurs de porter un regard éclairé sur les enjeux des régimes de retraite.

OCTOBRE

### 1<sup>re</sup> Soirée de remise des diplômes 25 premiers ASC

NOVEMBRE



### Le CAS fait son entrée à Montréal

Le Collège se positionne à Montréal en offrant les modules 1 à 4 du programme de certification, ainsi que le cours *Gouvernance des caisses de retraite*.

2007

JANVIER

### Lancement de la série de conférences *Gouvernance de sociétés*



*Leadership et gouvernance*  
M<sup>e</sup> Lucien Bouchard  
Ex-premier ministre et avocat  
Davies Ward Phillips & Vineberg

SEPTEMBRE

### Lancement du cours *Transmission d'entreprise*

Un nouveau cours spécialisé destiné aux chefs d'entreprise préoccupés par la transmission de leur entreprise et la relève.

OCTOBRE

### 2<sup>e</sup> Soirée de remise des diplômes 68 nouveaux ASC diplômés

### Lancement de la Banque des ASC

Le Collège crée un outil de recherche en ligne permettant de trouver un administrateur certifié selon un profil de compétences précis.

NOVEMBRE

### Première publication du CAS

*Être un administrateur de sociétés d'État*

2008

FÉVRIER

**Série *Gouvernance de sociétés*  
2<sup>e</sup> grande conférence**



*Un regard sur  
la gouvernance de  
sociétés au Canada*  
M. Paul Desmarais Jr.  
Président du conseil et  
co-chef de la direction  
de Power Corporation  
du Canada

MAI

**Création du Cercle des ASC  
1<sup>re</sup> Assemblée générale annuelle**

OCTOBRE

**3<sup>e</sup> Soirée de remise des diplômes  
81 diplômés ASC**

**Deuxième publication du CAS**

*La présidence du conseil d'administration  
d'une société d'État.*

**Entente interuniversitaire  
avec McMaster University**



Reconnaissant  
le statut national et  
l'équivalence des deux  
programmes de certification  
universitaire.

2009

MARS

**Série *Gouvernance de sociétés*  
3<sup>e</sup> grande conférence**



*Les défis les plus difficiles  
des administrateurs*  
M.L. Denis Desautels  
Administrateur de  
sociétés et ancien  
vérificateur général  
du Canada

MAI

**Lancement officiel du cours  
*Gouvernance des services financiers***

Créé avec l'appui de l'Autorité des marchés  
financiers, ce cours permet de mieux maîtriser  
et d'appliquer les règles et les bonnes pratiques  
de l'industrie.

SEPTEMBRE

**4<sup>e</sup> Soirée de remise des diplômes  
83 diplômés ASC**

NOVEMBRE

Lancement d'une section *Documentation*  
en ligne, donnant accès à des références  
ciblées en gouvernance.

2010

FÉVRIER

**Série *Gouvernance de sociétés*  
4<sup>e</sup> grande conférence**



*Le CA et le PDG :  
quand la relation devient  
un atout pour l'entreprise*  
M<sup>me</sup> Sophie Brochu  
Présidente et chef de la  
direction de Gaz Métro

**Séminaire *Gouvernance Express 2010***

Le Collège crée le premier séminaire  
d'actualisation des connaissances, à l'intention  
des ASC des promotions 2006 à 2008.

**20<sup>e</sup> module 1**

Le Collège a accueilli 473 administrateurs de  
sociétés au module d'entrée du programme  
de certification universitaire en gouvernance  
*Rôles et responsabilités des administrateurs.*

17 MARS

**Le CAS a 5 ans !**

5<sup>e</sup> anniversaire du CAS



Excellence | Éthique | Ouverture | Engagement | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés | Excellence | Éthique | Ouverture | Engagement  
Excellence | **Collège des administrateurs de sociétés** | Excellence | Éthique  
Ouverture | Engagement | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés  
Excellence | Éthique | Ouverture | Engagement | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés | Excellence | **Éthique** | Ouverture | Engagement  
Excellence | Collège des administrateurs de sociétés | Excellence | Éthique  
Ouverture | **Engagement** | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés  
Excellence | Éthique | Ouverture | Engagement | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés | Excellence | Éthique | Ouverture | Engagement  
Excellence | Collège des administrateurs de sociétés | **Excellence** | Éthique  
Ouverture | Engagement | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés  
Excellence | Éthique | **Ouverture** | Engagement | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés | Excellence | Éthique | Ouverture | Engagement  
Excellence | Collège des administrateurs de sociétés | Excellence | Éthique  
Ouverture | Engagement | Excellence | Collège des administrateurs de sociétés

## **Collège des administrateurs de sociétés**

Faculté des sciences de l'administration

Pavillon Palasis-Prince

2325, rue de la Terrasse

Université Laval

Québec (Québec) G1V 0A6

CANADA

418 656-2630

Télécopieur : 418 656-2624

**[www.cas.ulaval.ca](http://www.cas.ulaval.ca)**

[www.BanqueAdministrateurs.com](http://www.BanqueAdministrateurs.com)