



**DONNÉES  
FINANCIÈRES**

**4**

## DONNÉES FINANCIÈRES

## Situation financière de l'Agence

RAPPORT DE LA  
DIRECTION

Les états financiers de l'Agence de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue ont été dressés par la direction, qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix des conventions comptables appropriées et qui respectent les principes comptables généralement reconnus du Canada, sauf dans les cas d'exception prévus au Manuel de gestion financière édicté en vertu de l'article 477 de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux*. Les renseignements financiers contenus dans le reste du rapport annuel de gestion concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles comptables internes, conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

L'Agence reconnaît qu'elle est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le conseil d'administration doit surveiller la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification. Ce comité rencontre la direction et le vérificateur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à la vérification des états financiers de l'Agence, conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada, et son rapport du vérificateur expose l'étendue et la nature de cette vérification et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général du Québec peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne sa vérification.

Le président-directeur général





Normand Leblanc

La directrice des ressources financières,  
matérielles et informationnelles



Lise St-Amour, CA

RAPPORT DU  
VÉRIFICATEUR SUR  
LES ÉTATS  
FINANCIERS  
CONDENSÉS

Aux membres du conseil d'administration de l'Agence de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue.

Les états financiers condensés et les renseignements complémentaires condensés ci-joints ont été établis à partir du rapport financier annuel de l'Agence de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue au 31 mars 2005 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard duquel j'ai exprimé une opinion sans réserve dans mon rapport daté du 19 mai 2005. Le rapport financier annuel est dressé selon les conventions comptables décrites dans la note complémentaire 2, et est présenté dans la forme prescrite par le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec. La présentation d'un résumé fidèle du rapport financier annuel relève de la responsabilité de la direction de l'agence. Ma responsabilité consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À mon avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle du rapport financier annuel correspondant selon les conventions comptables décrites dans la note complémentaire 2.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats d'exploitation et les flux de trésorerie de l'agence, le lecteur devra se reporter au rapport financier annuel correspondant.

Ces états financiers condensés, qui n'ont pas été établis, et qui n'avaient pas à être établis, selon les principes comptables généralement reconnus du Canada, sont fournis uniquement à titre d'information et pour être utilisés par le ministère de la Santé et des Services sociaux et les administrateurs de l'agence conformément à la section II.1 de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux*. Ces états financiers condensés ne sont pas destinés à être utilisés, et ne doivent pas l'être, par des personnes autres que les utilisateurs déterminés, ni à aucune autre fin que la ou les fins auxquelles ils ont été établis.

Le vérificateur général du Québec,

Renaud Lachance, CA  
Québec, le 12 août 2005

**TABLEAU 18**  
**FONDS D'EXPLOITATION -**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS -**  
**EXERCICE TERMINÉ LE**  
**31 MARS 2005**

	Activités principales		Activités accessoires	
	2004-2005	2003-2004	2004-2005	2003-2004
	\$	\$	\$	\$
<b>PROVENANCE DES REVENUS</b>				
Subvention du MSSS	5 729 849	5 404 165	58 575	48 125
Revenus d'intérêts	12 234	15 418		
Revenus d'autres sources	401 925	455 113		
<b>Total des revenus</b>	<b>6 144 008</b>	<b>5 874 696</b>	<b>58 575</b>	<b>48 125</b>
<b>NATURE DES DÉPENSES</b>				
Salaires et avantages sociaux	4 174 955	4 063 542	36 392	29 400
Charges sociales	449 949	429 180	3 608	3 099
Frais de déplacement et d'inscription	327 074	335 371		1 523
Services achetés	447 108	304 636	18 575	14 103
Communications	160 425	151 273		
Loyer	202 057	202 865		
Location d'équipements	31 703	33 993		
Fournitures de bureau	75 593	70 885		
Autres frais	143 551	128 361		
Charges non réparties	8 850	55 294		
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>6 021 265</b>	<b>5 775 400</b>	<b>58 575</b>	<b>48 125</b>
Dépenses d'immobilisations	51 271	49 882		
<b>Total des dépenses</b>	<b>6 072 536</b>	<b>5 825 282</b>	<b>58 575</b>	<b>48 125</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>71 472</b>	<b>49 414</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Note : Données extraites de la page 200 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005.

**TABLEAU 19**  
**FONDS DES ACTIVITÉS**  
**RÉGIONALISÉES -**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS -**  
**EXERCICE TERMINÉ LE**  
**31 MARS 2005**

	2004-2005	2003-2004
	\$	\$
<b>PROVENANCE DES REVENUS</b>		
Crédits régionaux destinés aux établissements	372 335	18 719
Contributions des établissements	424 700	311 912
Revenus d'intérêts	9 822	6 787
Contributions de fonds affectés	117 007	106 142
Revenus d'autres sources	48 678	195 876
<b>Total des revenus</b>	<b>972 542</b>	<b>639 436</b>
<b>NATURE DES DÉPENSES</b>		
Salaires et avantages sociaux	279 587	229 038
Charges sociales	32 635	27 108
Frais de déplacement et d'inscription	35 725	21 332
Services achetés	453 858	148 366
Communications	4 205	5 252
Loyer	7 235	6 000
Location d'équipement	686	
Fournitures de bureau	4 314	9 469
Autres frais	2 693	54 600
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>820 938</b>	<b>501 165</b>
Dépenses d'immobilisations	83 125	141 837
<b>Total des dépenses</b>	<b>904 063</b>	<b>643 002</b>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	<b>68 479</b>	<b>(3 566)</b>

Note : Données extraites de la page 201 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005

**TABLEAU 20**  
**FONDS COMBINÉS**  
**ÉTAT DES SOLDES DE**  
**FONDS**  
**EXERCICE TERMINÉ**  
**LE 31 MARS 2005**

	Fonds d'exploitation		Fonds d'immo-	Fonds des
	Activités principales	Avoir propre	bilisations	activités régionalisées
	\$	\$	\$	\$
<b>SOLDE CRÉDITEUR (DÉBITEUR) AU DÉBUT</b>	39 195	140 325	1 717 546	757 681
<b>ADDITIONS</b>				
Excédent des produits sur les charges d'exploitation et les dépenses d'immobilisations	71 472			68 479
Régularisations – analyse financière	3 139			
Régularisations - autres	11 858		519 737	
Libération du surplus		42 334		
Acquisitions d'immobilisations à même les produits des fonds				
-Fonds d'exploitation – Activités principales			51 271	
-Fonds affectés			556 768	
-Fonds des activités régionalisées			83 125	
<b>TOTAL</b>	<b>86 469</b>	<b>42 334</b>	<b>1 210 901</b>	<b>68 479</b>
<b>DÉDUCTIONS</b>				
Régularisations – autres			390 569	522 425
Libération du surplus	42 334			
Autres			17 331	
<b>TOTAL</b>	<b>42 334</b>	<b>0</b>	<b>407 900</b>	<b>522 425</b>
<b>VARIATION DE L'EXERCICE</b>	<b>44 135</b>	<b>42 334</b>	<b>803 001</b>	<b>(453 946)</b>
<b>SOLDE CRÉDITEUR (DÉBITEUR) À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>83 330</b>	<b>182 659</b>	<b>2 520 547</b>	<b>303 735</b>

Note : Données extraites de la page 250 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005

**TABLEAU 21**  
**FONDS D'EXPLOITATION**  
**BILAN**  
**AU 31 MARS 2005**

	2004-2005	2003-2004
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
À court terme		
Encaisse	179 061	562 511
Débiteurs :		
MSSS	404 410	68 272
Établissements	24 281	15 528
Fonds affectés	37 500	
Autres	151 943	147 386
Intérêts courus	369	1 468
Taxes à recevoir	19 935	18 249
Charges payées d'avance	32 848	15 729
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>850 347</b>	<b>829 143</b>
<b>PASSIF</b>		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer :		
Établissements	1 318	10 122
Autres	359 880	487 850
Revenus reportés	223 160	151 651
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>584 358</b>	<b>649 623</b>
<b>SOLDE DE FONDS</b>	<b>265 989</b>	<b>179 520</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS</b>	<b>850 347</b>	<b>829 143</b>

Note : Données extraites de la page 260 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005

**TABLEAU 22**  
**FONDS DES ACTIVITÉS**  
**RÉGIONALISÉES**  
**BILAN**  
**AU 31 MARS 2005**

	2004-2005	2003-2004
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
À court terme		
Encaisse	530 260	195 876
Débiteurs :		
MSSS	236 629	94 172
Établissements		40 854
Fonds affectés	829	57 116
Autres	2 120	31 497
Intérêts courus	1 047	531
Taxes à recevoir	7 613	12 193
Charges payées d'avance	683	
<b>TOTAL DE L'ACTIF À COURT TERME</b>	<b>779 181</b>	<b>432 239</b>
Immobilisations		519 737
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>779 181</b>	<b>951 976</b>
<b>PASSIF</b>		
À court terme		
Découvert de banque	32 776	1 015
Créditeurs et charges à payer :		
Établissements	20 000	1 550
Autres	82 212	43 022
Revenus reportés	340 458	73 586
<b>TOTAL DU PASSIF À COURT TERME</b>	<b>475 446</b>	<b>119 173</b>
<b>À long terme</b>		<b>75 122</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>475 446</b>	<b>194 295</b>
SOLDE DE FONDS	303 735	757 681
<b>TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS</b>	<b>779 181</b>	<b>951 976</b>

Note : Données extraites de la page 260 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005.

**TABLEAU 23**  
**FONDS DES**  
**IMMOBILISATIONS**  
**BILAN AU 31 MARS 2005**

	2004-2005	2003-2004
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Immobilisations	2 911 116	1 717 546
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>2 911 116</b>	<b>1 717 546</b>
<b>PASSIF</b>		
À court terme		
Autres éléments	829	
À long terme	389 740	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>390 569</b>	<b>0</b>
SOLDE DE FONDS	2 520 547	1 717 546
<b>TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS</b>	<b>2 911 116</b>	<b>1 717 546</b>

Note : Données extraites de la page 261 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005

**TABLEAU 24**  
**SOMMAIRE DES FONDS**  
**AFFECTÉS CUMULÉS**  
**BILAN ET SOLDE DE FONDS**  
**AU 31 MARS 2005**

	2004-2005	2003-2004
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
À court terme		
Encaisse	1 958 762	2 665 636
Débiteurs :		
MSSS	9 596 745	6 397 940
MSSS – subvention pour intérêts sur emprunts	41 754	42 100
Établissements	4 764 416	5 755 791
Taxes à recevoir	24 118	21 302
Autres	60 703	34 883
Intérêts courus	4 911	7 964
Autres éléments	36 927	40 317
<b>Total - Actif à court terme</b>	<b>16 488 336</b>	<b>14 965 933</b>
À long terme – Enveloppes décentralisées	38 876 803	41 327 383
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>55 365 139</b>	<b>56 293 316</b>
<b>PASSIF</b>		
À court terme		
Découvert de banque	58 307	58 973
Emprunt de banque	4 556 820	5 547 741
Intérêts sur emprunt à payer	8 504	12 911
Créditeurs et charges à payer :		
Établissements	8 634 307	5 821 258
Organismes		227
Fonds d'exploitation	37 500	
Fonds des actifs régionalisés	829	57 116
Autres	355 059	714 712
Subventions reportées	278 021	209 394
Autres éléments		11 895
<b>Total - Passif à court terme</b>	<b>13 929 077</b>	<b>12 434 227</b>
Dette à long terme – Enveloppes décentralisées	38 876 803	41 327 383
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>52 805 880</b>	<b>53 761 610</b>
<b>SOLDE DE FONDS</b>		
<b>Solde de fonds au début</b>	<b>2 531 706</b>	<b>5 558 314</b>
<b>Augmentation</b>		
MSSS	19 570 739	14 589 847
Subvention pour intérêts sur emprunts	86 349	91 876
Revenus d'intérêts	75 268	125 313
Autres	7 009 645	7 675 542
<b>Total</b>	<b>26 742 001</b>	<b>22 482 578</b>
<b>Diminution</b>		
Attributions :		
Établissements	11 645 642	10 530 165
Organismes	75 834	69 928
Intérêts sur emprunts	86 349	91 876
Contributions au fonds d'exploitation	37 500	
Contributions du fonds des activités régionalisées	13 914	151 206
Charges d'exploitation :		
Salaires	102 221	447 722
Avantages sociaux	19 148	96 982
Charges sociales	13 153	63 307
Frais de déplacement et d'inscription	103 613	142 591
Services achetés	282 640	514 546
Location d'équipement	1 312	1 404
Fournitures de bureau	7 269	9 284
Autres charges d'exploitation	639 275	404 295
Dépenses d'immobilisations	556 768	
Autres	13 129 810	12 985 880
<b>Total</b>	<b>26 714 448</b>	<b>25 509 186</b>
<b>Solde de fonds à la fin</b>	<b>2 559 259</b>	<b>2 531 706</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS</b>	<b>55 365 139</b>	<b>56 293 316</b>

Note : Données extraites des pages 262 et 263 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005.

**TABLEAU 25**  
**FONDS AFFECTÉS**  
**SOMMAIRE DES BILANS ET**  
**ÉTATS DE LA PROVENANCE**  
**ET DE L'UTILISATION DES**  
**FONDS AU 31 MARS 2005**

	Fonds des Immobilisations		Fonds des équipements	
	2004-2005 \$	2003-2004 \$	2004-2005 \$	2003-2004 \$
<b>ACTIF</b>				
Débiteurs :				
MSSS	4 946 555	2 522 937	4 575 928	3 186 237
Établissements	911 771	2 039 567	3 647 244	3 508 174
Taxes à recevoir			134	6 307
Enveloppes décentralisées			38 876 803	41 327 383
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>5 858 326</b>	<b>4 562 504</b>	<b>47 100 109</b>	<b>48 028 101</b>
<b>PASSIF</b>				
Découvert de banque	8 634	7 052	26 943	28 440
Emprunts de banque	911 771	2 039 567	3 645 049	3 508 174
Intérêts sur emprunts à payer	2 028	5 435	6 476	7 476
Créditeurs et charges à payer :				
Établissements	4 396 394	2 468 262	3 732 930	2 878 776
Fonds d'exploitation	37 500			
Fonds des activités région.			829	57 116
Dettes à long terme – env.déc.			38 876 803	41 327 383
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>5 356 327</b>	<b>4 520 316</b>	<b>46 289 030</b>	<b>47 807 365</b>
<b>SOLDE DE FONDS AU DÉBUT</b>	<b>42 188</b>	<b>43 237</b>	<b>220 736</b>	<b>1 693 094</b>
<b>PROVENANCE :</b>				
Subventions du MSSS	5 023 475	3 656 720	6 816 388	3 573 280
Autres revenus	5 703	17 286	2 767 861	3 446 568
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>5 029 178</b>	<b>3 674 006</b>	<b>9 584 249</b>	<b>7 019 848</b>
<b>ATTRIBUTIONS :</b>				
Établissements	4 500 861	3 636 845	5 802 667	5 254 944
Intérêts sur emprunts	31 006	26 165	55 343	65 711
Contributions fonds d'exploitation	37 500			
Contributions fonds act. régionalisées		12 045	13 914	119 748
Contributions autres fonds affectés			355 000	
Autres charges d'exploitation			2 766 982	3 051 803
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>4 569 367</b>	<b>3 675 055</b>	<b>8 993 906</b>	<b>8 492 206</b>
<b>SOLDE DE FONDS À LA FIN</b>	<b>501 999</b>	<b>42 188</b>	<b>811 079</b>	<b>220 736</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS</b>	<b>5 858 326</b>	<b>4 562 504</b>	<b>47 100 109</b>	<b>48 028 101</b>

Note : Données extraites des pages 510 à 533 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005.

**TABLEAU 25**  
**FONDS AFFECTÉS**  
**SOMMAIRE DES BILANS ET**  
**ÉTATS DE LA PROVENANCE**  
**ET DE L'UTILISATION DES**  
**FONDS AU 31 MARS 2005**

(suite)

		Services préhospitaliers d'urgence et transport d'usagers entre établissements		
		Total		
		\$		
<b>ACTIF</b>				
Encaisse		615 774		
Débiteurs :				
MSSS		8 988		
Établissements		200 000		
Taxes à recevoir		11 128		
Intérêts courus		1 358		
Autres		59 059		
Autres éléments		2 420		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>898 727</b>		
<b>PASSIF</b>				
Créditeurs et charges à payer :				
Établissements		417 701		
Autres		297 649		
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>715 350</b>		
		<b>Répétitif</b>	<b>Non répétitif</b>	<b>Total</b>
		\$	\$	\$
<b>SOLDE DE FONDS AU DÉBUT</b>				228 249
<b>PROVENANCE</b>				
Subventions du MSSS	5 472 263	206 963		5 679 226
SAAQ	1 904 856			1 904 856
Revenus autonomes	1 834 781			1 834 781
Revenus d'intérêts	19 384			19 384
Autres revenus	200 000	397 993		597 993
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>9 431 284</b>	<b>604 956</b>		<b>10 036 240</b>
<b>ATTRIBUTIONS</b>				
Contrats minimaux de services d'ambulance	8 199 849			8 199 849
Particularités régionales	72 410			72 410
Éléments rectifiables		90 030		90 030
Centre de communication santé	219 320			219 320
Formation et assurance qualité	244 733	36 309		281 042
Allocation de retraite		14 000		14 000
Participation au régime de retraite		30 000		30 000
Attribution à des établis. : hausse coûts transport	297 476			297 476
Ajustements des années antérieures		21 833		21 833
Charges d'exploitation				
Salaires	79 842			79 842
Avantages sociaux	12 496			12 496
Charges sociales	9 575			9 575
Services achetés	2 645			2 645
Fournitures de bureau	1 429			1 429
Autres charges d'exploitation	901			901
Dépenses d'immobilisations	1 199	553 349		554 548
Autres	168 971	24 745		193 716
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>9 310 846</b>	<b>770 266</b>		<b>10 081 112</b>
<b>SOLDE DE FONDS À LA FIN</b>				<b>183 377</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS</b>				<b>898 727</b>

Note : Données extraites des pages 511 à 531 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005.

**TABLEAU 26**  
**ÉTAT D'ALLOCATION DE**  
**L'ENVELOPPE RÉGIONALE**  
**DES CRÉDITS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE**  
**31 MARS 2005**

		2004-2005	2003-2004
		\$	\$
<b>ENVELOPPE RÉGIONALE</b>			
Montant de l'enveloppe excluant celui engagé en fonds affectés	1	260 435 235	255 961 783
Montant engagé par le Ministère en fonds affectés à l'agence et confirmé à l'enveloppe régionale	2	6 255 188	5 638 551
<b>Montant de l'enveloppe régionale inscrit dans le système SBF-R (L.01 + L.02)</b>	<b>3</b>	<b>266 690 423</b>	<b>261 600 334</b>
Autres (préciser)	4		
<b>TOTAL (L.03 + L.04)</b>	<b>5</b>	<b>266 690 423</b>	<b>261 600 334</b>
<b>AFFECTATION DE L'ENVELOPPE RÉGIONALE</b>			
Allocations aux établissements	6	247 809 110	242 407 179
Allocations aux organismes communautaires	7	9 478 629	9 063 489
Estimé des comptes à payer pourvus (des comptes à recevoir) en fin d'exercice	8	1 722 875	1 833 208
<b>Montant des affectations de l'enveloppe régionale inscrites dans le système SBF-R (L.06 à L.08)</b>	<b>9</b>	<b>259 010 614</b>	<b>253 303 876</b>
Fonds affectés indiqués à la ligne 2 – Montant attribué	10	5 951 774	5 198 893
Fonds affectés indiqués à la ligne 2 – Montant reporté	11	42 506	
Autres (préciser)	12	1 424 621	2 657 907
<b>TOTAL DES AFFECTATIONS (L.09 à L.12)</b>	<b>13</b>	<b>266 429 515</b>	<b>261 160 676</b>
Fonds affectés à la ligne 2 – Solde non attribué	14	260 908	439 658
<b>TOTAL (L.13 + L.14)</b>	<b>15</b>	<b>266 690 423</b>	<b>261 600 334</b>
<b>EXCÉDENT DE L'ENVELOPPE SUR LES AFFECTATIONS (L.05 – L.15)</b>	<b>16</b>		

Note : Données extraites de la page 265 du AS-475 de l'Agence pour l'année financière 2004-2005.

## 1. Constitution et objets

L'Agence de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue a été constituée le 30 janvier 2004 en vertu de la *Loi sur les agences de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux* (L.R.Q., c. A-8.1). Elle a principalement pour objet de mettre en place, sur son territoire, une organisation de services de santé et de services sociaux intégrés.

## 2. Conventions comptables

Le rapport financier annuel de l'Agence a été préparé par la direction selon les principales conventions comptables décrites ci-dessous pour se conformer aux exigences de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux* et les conventions émises par le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS). Le rapport financier annuel comprend des montants fondés sur les meilleurs jugements et estimations de la direction de l'Agence. Les conventions comptables utilisées aux fins de l'établissement du rapport financier annuel s'écartent sensiblement des principes comptables généralement reconnus du Canada dans les cas suivants :

- i) Les immobilisations inscrites dans le fonds d'immobilisations ne sont pas amorties; les paiements de l'exercice pour les immobilisations pour les fonds acquéreurs sont inscrits aux dépenses d'immobilisations. En cas d'aliénation d'immobilisations, le montant du produit net résultant de l'aliénation est comptabilisé directement au solde du fonds acquéreur;
- ii) Aucun passif n'est inscrit en date du bilan à titre de vacances, de congés de maladie et d'heures supplémentaires cumulés par les employés;
- iii) Les revenus provenant du MSSS sont comptabilisés sur la base des approbations à l'exception des intérêts. La date limite pour considérer un montant approuvé par le ministère comme revenu eu égard aux dépenses effectuées, avant le 1<sup>er</sup> avril et imputée à une année financière écoulée, est la date de confirmation du budget final effectuée après la fin de l'exercice;
- iv) De façon générale, un compte à payer n'est inscrit que lorsque les travaux ont été exécutés, les marchandises reçues ou les services rendus. Cependant, dans certaines situations, un compte à payer est inscrit lors de l'autorisation (engagement budgétaire). Il en est ainsi pour l'acquisition et le développement d'immobilisations dans les fonds affectés des immobilisations et des équipements;
- v) Pour le fonds d'exploitation, les revenus spécifiques pour les activités récurrentes qui se réaliseront au cours de l'exercice subséquent ne sont pas toujours reportés;
- vi) Pour les fonds affectés, les subventions accordées avant le 1<sup>er</sup> janvier de l'exercice pour des activités qui se réaliseront au cours des exercices subséquents ne sont pas toujours reportées;
- vii) Aucun bilan, état des résultats et/ou solde de fonds ne sont présentés de façon cumulée pour tous les fonds;
- viii) Les fonds autres que le fonds d'exploitation et les fonds d'activités régionalisées ne présentent pas d'état des résultats. Toutes les opérations sont inscrites directement au solde de fonds;
- ix) Les contrats de location-acquisition intervenus avant le 31 mars 2003 sont comptabilisés comme des contrats de location-exploitation, s'il y avait lieu;
- x) L'information sur la juste valeur de chaque catégorie d'actifs financiers et de passifs financiers, constatés et non constatés n'est pas présentée;
- xi) Les ajustements des revenus et des dépenses de chacun des fonds, s'appliquant aux exercices antérieurs, sont comptabilisés dans le solde du fonds correspondant. Les chiffres de l'exercice antérieur fournis pour fins de comparaison ne sont jamais redressés même si l'impact de ces redressements peut être déterminé;

- xii) La dépense d'intérêts sur la dette à long terme et la subvention correspondante sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité de caisse.

### Comptabilité par fonds

L'Agence utilise les principes de la comptabilité par fonds. Voici la description sommaire des principaux fonds :

- i) Le fonds d'exploitation regroupe les opérations courantes de fonctionnement (activités principales et accessoires) et les dépenses d'immobilisations qu'elles requièrent.
- ii) Le fonds d'immobilisations cumule les actifs immobilisés acquis par le fonds d'exploitation, le fonds des activités régionalisées et les fonds affectés et montre le solde de la dette correspondante.
- iii) Le fonds des activités régionalisées regroupe les opérations relatives à sa fonction de représentant d'établissements ou à toute autre fonction et activité à portée régionale confiée par les établissements et qu'elle assume dans les limites de ses pouvoirs.
- iv) Les fonds affectés sont constitués de subventions reliées à des programmes ou services précisément définis et confiés à l'Agence. Cette dernière a le mandat d'assurer les activités reliées aux programmes ou services pour lesquels ces subventions sont octroyées.

### Attribution des subventions

Les attributions aux établissements et organismes sont inscrites lorsqu'elles sont autorisées et que le bénéficiaire a satisfait aux critères d'admissibilité, s'il en est.

### État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté car il n'apporterait pas de renseignements supplémentaires utiles pour la compréhension des mouvements de trésorerie durant l'exercice. Les informations sur les flux de trésorerie de fonds d'exploitation, du fonds des activités régionalisées et des fonds affectés se retrouvent à la note 4.

### Avoir propre

L'avoir propre est constitué des résultats des activités accessoires et de la partie de l'excédent des revenus sur les dépenses des activités principales des exercices précédents libéré par le Ministère. Lorsque les résultats des activités principales se soldent par un excédent des dépenses sur les revenus, ce montant est imputé en totalité à l'avoir propre.

### Immobilisations

Les immobilisations sont inscrites au coût dans le fonds d'immobilisations. Le coût de l'immobilisation est comptabilisé dans le fonds acquéreur jusqu'à concurrence des paiements de l'exercice.

### Revenus reportés

L'Agence comptabilise en fin d'exercice des revenus reportés à des activités spécifiques bien identifiées pour lesquelles les revenus sont approuvés à ces fins, mais pour lesquelles les dépenses et services correspondants demeurent à réaliser et dont le financement ne sera pas autrement pourvu.

Pour le fonds d'exploitation, les revenus reportés découlent des situations suivantes :

- i) Revenu spécifique pour des activités non récurrentes qui se réaliseront au cours de l'exercice subséquent;
- ii) Subvention spécifiquement identifiée dans un document provenant du Ministère comme étant accordée pour plusieurs exercices financiers.

Pour le fonds des activités régionalisées, les revenus reportés découlent de revenus spécifiques pour des activités qui se réaliseront au cours de l'exercice subséquent.

Pour les fonds affectés, les subventions reportées proviennent des situations suivantes :

- i) Subvention spécifiquement identifiée dans un document provenant du Ministère comme étant accordée pour plusieurs exercices financiers;
- ii) Subvention reçue en fin d'exercice financier (trois derniers mois de l'exercice) ou au début de l'exercice financier subséquent et dont la réallocation ne peut être effectuée qu'au cours de l'exercice subséquent;
- iii) Subvention accordée pour la première année à un fonds affecté pour des activités dont la programmation n'a pu être déterminée dans l'année;
- iv) Subvention à redistribuer aux autres agences et dont la répartition n'est pas connue au 31 mars.

#### Régime de retraite

La comptabilité des régimes à cotisations déterminées est appliquée aux régimes interentreprises à prestation déterminée gouvernementaux compte tenu que l'Agence ne dispose pas d'informations suffisantes pour appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées.

### 3. Modification de convention comptable

À compter du présent exercice, l'Agence capitalise les acquisitions d'immobilisations du fonds des activités régionalisées au fonds d'immobilisations.

Cette modification appliquée de façon prospective a pour effet d'augmenter de 519 737 \$ les immobilisations et le solde de fonds au 31 mars 2005 du fonds d'immobilisations. De même, les immobilisations et le solde de fonds du fonds des activités régionalisées ont diminué de ce montant au 31 mars 2005.

### 4. Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie du fonds d'exploitation, du fonds des activités régionalisées et des fonds affectés qui ne sont pas distinctement présentés au rapport financier annuel sont les suivants :

	<u>2004-2005</u>	<u>2003-2004</u>
<b>Fonds d'exploitation :</b>		
Acquisition d'immobilisations sur base de liquidités	<u>51 271 \$</u>	<u>49 882 \$</u>
<b>Fonds des activités régionalisées :</b>		
Acquisition d'immobilisations sur base de liquidités	<u>83 125 \$</u>	<u>141 837 \$</u>
<b>Fonds affectés</b>		
Acquisition d'immobilisations sur base de liquidités	<u>556 768 \$</u>	

## 5. Provision pour vacances, congés de maladie, heures supplémentaires

Les sommes à payer au 31 mars 2005 au regard des banques vacances, congés de maladie et heures supplémentaires cumulés ne sont pas inscrites au rapport financier annuel et se détaillent ainsi :

	<u>2004-2005</u>	<u>2003-2004</u>
Vacances	434 675 \$	409 377 \$
Congés de maladie	69 916	61 121
Heures supplémentaires	41 226	35 200
	<u>545 817 \$</u>	<u>505 698 \$</u>

## 6. Engagements contractuels

L'Agence s'est engagée en vertu de baux à long terme échéants à diverses dates jusqu'au 4 septembre 2008 pour des locaux administratifs et d'autres biens.

La dépense de loyer de l'exercice terminé le 31 mars 2005 s'élève à 238 170 \$. Les paiements minimums futurs s'établissent comme suit :

2006	227 418 \$
2007	11 773
2008	7 462
2009	1 932
	<u>248 585 \$</u>

## 7. Engagements budgétaires

### Engagements au niveau des fonds affectés

La direction s'est engagée à verser certaines sommes d'argent à des établissements, organismes ou projets qui n'étaient pas versées ni comptabilisées au 31 mars 2005. Voici le détail par fonds de ces montants :

Budget 03-00 – Location d'espace :

. Centre jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue	11 227 \$
. Centre Normand	25 000
	<u>36 227 \$</u>

Budget 04-00 – Formation du réseau :

. Formation intervenant – patients MPOC	14 000 \$
. Gestion de projet	2 014
. Styles d'attachement	10 000
. Appropriation de pouvoir	8 500
. Analyse hors laboratoire	3 000
. Crise suicidaire	7 200
. Formation de première ligne en alcoolisme et toxicomanie	2 351
. Évaluation de l'autonomie des personnes âgées	6 000
. Formation – Intégration CLSC	1 730
. Profil de besoins – profil ISO-SMAF	5 117
. Réseaux locaux services intégrés en santé mentale	6 784
	<u>66 696 \$</u>

## Budget 14 – Médecins en régions éloignées :

Composante 08 – Prime d'installation – Bourse de formation  
 . Primes d'installation non récurrente pour omnipraticiens

220 000 \$

## Budget 76 – Priorités régionales :

Composante 03 – Services ultraspécialisés

. Plan de modernisation des laboratoires

- CSSS Les Eskers de l'Abitibi	10 102 \$
- CSSS de Rouyn-Noranda	8 616
- CSSS de la Vallée-de-l'Or	13 990

. Projets RIS en radiologie

- CSSS des Aurores-Boréales	10 737
- CSSS de la Vallée-de-l'Or	17 037
- CSSS de Rouyn-Noranda	23 551
- CSSS Les Eskers de l'Abitibi	6 959
- Réserve pour divers déboursés (services achetés, déplacements, etc)	22 808

. Projets

- CSSS des Aurores-Boréales	6 498
-----------------------------	-------

120 298 \$

## 8. Éventualités

Les conventions collectives des employés du secteur public sont arrivées à échéance le 30 juin 2003. De plus, le 9 janvier 2004, la Cour supérieure a prononcé un jugement dans le dossier de l'équité salariale. Le 15 juin 2004, le gouvernement a rendu public le cadre budgétaire de sa politique de rémunération qui limite le redressement de la rémunération dans l'ensemble des secteurs public et parapublic à 12,6 % sur une période de six ans, soit du 1<sup>er</sup> avril 2004 au 31 mars 2010. Ce cadre budgétaire couvre le renouvellement des ententes avec les employés syndiqués, les cadres et les professionnels de la santé ainsi que le dossier de l'équité salariale. Le gouvernement est présentement en pourparlers avec les différentes associations, de sorte que l'impact monétaire demeure indéterminé pour l'Agence.

De plus, au cours de l'exercice antérieur, l'Agence a reçu une réclamation de 36 749 \$ à titre de compensation financière pour le non respect de l'embauche d'une personne. La cause a été déposée et une procédure judiciaire est actuellement en cours. Il est présentement impossible d'évaluer le dénouement du litige et le montant, le cas échéant, qu'elle pourrait être appelée à verser. Conséquemment, aucune provision ne figure au rapport financier dans le fonds d'exploitation.

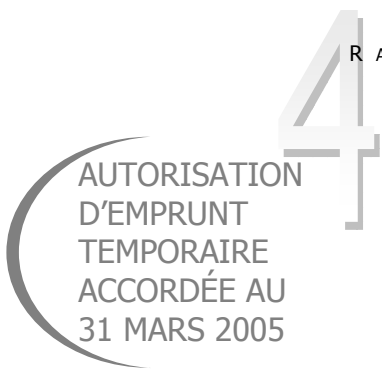
# 4 Situation financière des établissements

L'exercice financier 2004-2005 s'est soldé par un excédent régional de 515 399 \$. Des dix établissements de la région, seulement deux établissements démontrent un déficit budgétaire. Le CSSS de la Vallée-de-l'Or a soumis un plan de remboursement de déficit accumulé pour l'exercice subséquent et le Centre Normand rembourse ce déficit via l'avoir propre de l'établissement.

**TABLEAU 27**  
**BUDGET NET DE**  
**FONCTIONNEMENT**  
**EXCÉDENT OU (DÉFICIT)**  
**AU 31 MARS 2005**

ÉTABLISSEMENTS	Budget net de fonctionnement		Excédent (déficit)	
	2004-2005 \$	2003-2004 \$	2004-2005* \$	2003-2004 \$
<b>CSSS</b>				
CSSS Les Eskers de l'Abitibi	38 561 607	38 071 373	86 455	76 929
CSSS des Aurores-Boréales	32 737 720	32 170 498	357 893	169 897
CSSS de Rouyn-Noranda	52 258 110	51 061 213	48 220	129 363
CSSS de la Vallée-de-l'Or	56 638 825	54 987 205	(453 773)	148 506
CSSS de Témiscaming-et-de-Kipawa	4 836 258	4 755 961	66 424	104 116
CSSS du Lac-Témiscamingue	19 125 312	18 859 823	4 010	94 474
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>204 157 832</b>	<b>199 906 073</b>	<b>109 229</b>	<b>723 285</b>
<b>CRPDI – CRPDP - CRPAPT</b>				
CRDI Clair Foyer	14 368 254	14 145 418	12 913	21 386
CR La Maison	10 760 139	10 429 755	265 198	60 669
Centre Normand	2 199 544	2 255 883	(19 610)	9 820
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>27 327 937</b>	<b>26 831 056</b>	<b>258 501</b>	<b>91 875</b>
<b>CPEJ - CRJDA</b>				
Centre jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue	15 935 168	15 541 525	147 669	(846 841)
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>15 935 168</b>	<b>15 541 525</b>	<b>147 669</b>	<b>(846 841)</b>
<b>TOTAL RÉGIONAL</b>	<b>247 420 937</b>	<b>242 278 654</b>	<b>515 399</b>	<b>(31 681)</b>

\* Avant l'analyse financière 2004-2005.



Le nouvel amendement au cadre de gestion de mai 2005 vient renforcer et préciser davantage les cas, conditions et circonstances suivant lesquels un emprunt peut être autorisé en vertu du premier alinéa de l'article 296 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (L.R.Q., c. S-42) ainsi que le montant maximal de ces emprunts. Les autorisations d'emprunts temporaires au titre des dépenses courantes de fonctionnement sont sous la responsabilité entière du ministre. Toute demande d'emprunt est acheminée à l'Agence qui l'analyse et fait les recommandations au MSSS. Sur recommandation favorable de l'Agence, le MSSS autorise l'emprunt temporaire. Aucune limite ou plafond régional n'est considéré pour les dépenses courantes de fonctionnement.

En ce qui concerne les autorisations d'emprunts temporaires au titre des dépenses en immobilisation, elles sont sous la responsabilité de l'Agence jusqu'à concurrence de 3 % du budget brut de l'établissement concerné et dans les limites du plafond régional de 1 793 000 \$; au-delà de l'une ou l'autre de ces limites, l'autorisation de l'Agence est sujette à l'obtention d'une dérogation ministérielle.

**TABLEAU 28**  
AUTORISATION  
D'EMPRUNT TEMPORAIRE  
ACCORDÉE AU  
31 MARS 2005

NATURE DES DÉPENSES	\$	%
Dépenses courantes de fonctionnement	12 700 000	4,8
Dépenses en immobilisation	2 212 366	0,8
<b>Total régional</b>	<b>14 912 366</b>	<b>5,6</b>

**TABLEAU 29**  
MONTANTS TOTAUX POUR  
CHACUN DES TYPES ET  
CATÉGORIES D'EMPRUNTS  
AU 31 MARS 2005

TYPES ET CATÉGORIE D'EMPRUNTS	Santé		Social		Total	
	Nombre d'emprunts nouveaux accordés au cours de l'exercice	Total emprunté au 31 mars 2005	Nombre d'emprunts nouveaux accordés au cours de l'exercice	Total emprunté au 31 mars 2005	Nombre d'emprunts nouveaux accordés au cours de l'exercice	Total emprunté au 31 mars 2005
<b>DÉPENSES COURANTES DE FONCTIONNEMENT</b>						
Déficit accumulé						
Ajustement régional						
Équilibre budgétaire			1	500 000	1	500 000
Tierce responsabilité			1	12 200 000	1	12 200 000
Stabilité/sécurité d'emploi						
<b>TOTAL DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>			<b>2</b>	<b>12 700 000</b>	<b>2</b>	<b>12 700 000</b>
<b>DÉPENSES EN IMMOBILISATION</b>						
Autofinancement	5	1 537 409	1	674 957	6	2 212 366
<b>TOTAL DES DÉPENSES EN IMMOBILISATION</b>	<b>5</b>	<b>1 537 409</b>	<b>1</b>	<b>674 957</b>	<b>6</b>	<b>2 212 366</b>
<b>Total régional</b>	<b>5</b>	<b>1 537 409</b>	<b>3</b>	<b>13 374 957</b>	<b>8</b>	<b>14 912 366</b>

# 4 Subventions aux organismes communautaires

**TABLEAU 30**  
**LISTE DES ORGANISMES**  
**COMMUNAUTAIRES**  
**SUBVENTIONNÉS PAR**  
**CATÉGORIE ET PAR**  
**SECTEUR D'ACTIVITÉS AU**  
**31 MARS 2005**

ÉTABLISSEMENTS	Subvention accordée		Ententes de service et projets ponctuels	
	Programme SOC 2004-2005	2003-2004	2004-2005	2003-2004
	\$	\$	\$	\$
<b>ALCOOLISME ET AUTRES TOXICOMANIES</b>				
Accueil Harvey-Bibeau	142 405	130 443	50 000	50 000
Maison du Compagnon La Sarre	97 490	95 765		13 266
Maison du Soleil levant	129 573	153 625		
Manoir du chemin pour la sobriété	20 133	19 973		
Piaule de Val-d'Or inc.	100 020	69 757		
Unité Domrémy de La Sarre	5 308	5 266		
Unité Domrémy de Val-d'Or	27 711	27 491	20 853	22 200
<b>Sous-total</b>	<b>522 640</b>	<b>502 320</b>	<b>70 853</b>	<b>85 466</b>
<b>ASSISTANCE ET ACCOMPAGNEMENT</b>				
Centre d'assistance et d'accompagnement aux plaintes A-T			167 814	166 484
<b>Sous-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>167 814</b>	<b>166 484</b>
<b>AUTRES RESSOURCES JEUNESSE</b>				
Arrimage jeunesse			81 193	73 771
Assoc. Gr. frères Gr. sœurs A-O	13 482	13 375		
Assoc. Gr. frères Gr. sœurs R-N	10 000	10 433		
Assoc. Gr. frères Gr. sœurs V-D	9 906	10 339		
Carrefour jeunesse emploi				5 000
Centre ressources jeunesse AT			12 000	5 257
Espace Val-d'Or	114 887	113 977		
Groupe IO			42 999	36 885
Notre-Dame-du-Nord en santé			68 732	41 078
Projet jeunesse St-Michel	25 492	25 290		
<b>Sous-total</b>	<b>173 767</b>	<b>173 414</b>	<b>204 924</b>	<b>161 991</b>
<b>AGRESSIONS À CARACTÈRE SEXUEL (CALACS)</b>				
Assaut sexuel secours inc.	218 912	217 177	50 000	50 000
CALACS-ABITIBI (Centre aide/lutte agres. sexuelles)	20 000			
CAPACS A-O (Centre aide/prév. agres. sexuelles)	20 000			
Point d'appui	219 504	217 764		
<b>Sous-total</b>	<b>478 416</b>	<b>434 941</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>CENTRES D' ACTIONS BÉNÉVOLES</b>				
Centre de bénévolat La Sarre	40 816	40 493		
Centre de bénévolat Rouyn-Noranda	101 164	100 362		
Centre de bénévolat Val-d'Or	81 321	80 677	21 490	20 500
Centre de bénévolat Lac Témiscamingue	39 648	36 358		
<b>Sous-total</b>	<b>262 949</b>	<b>257 890</b>	<b>21 490</b>	<b>20 500</b>
<b>CENTRES DE FEMMES</b>				
Centre de femme l'Érige	105 669	83 771		
Collectif féministe	120 775	96 957		
Comité de la condition féminine	115 739	92 516		
<b>Sous-total</b>	<b>342 183</b>	<b>273 244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COMMUNAUTÉS CULTURELLES</b>				
Centre entraide et amitié autochtone Val-d'Or			3 419	5 000
<b>Sous-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 419</b>	<b>5 000</b>
<b>CONCERTATION RÉGIONALE</b>				
CROC-AT	53 406	52 983		
<b>Sous-total</b>	<b>53 406</b>	<b>52 983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**TABLEAU 30**  
**LISTE DES ORGANISMES**  
**COMMUNAUTAIRES**  
**SUBVENTIONNÉS PAR**  
**CATÉGORIE ET PAR**  
**SECTEUR D'ACTIVITÉS AU**  
**31 MARS 2005**  
**(SUITE)**

ÉTABLISSEMENTS	Subvention accordée Programme SOC		Ententes de service et projets ponctuels	
	2004-2005 \$	2003-2004 \$	2004-2005 \$	2003-2004 \$
<b>FAMILLE</b>				
Ligue La Lèche			14 000	
Maison de la famille Amos		43 739	19 118	38 981
Maison de la famille La Sarre		40 545	20 010	32 106
Maison de la famille Malartic		18 236	6 205	13 476
Maison de la famille Rouyn-Noranda-		40 756	35 164	59 867
Maison de la famille Senneterre		6 330	5 162	14 649
Maison de la famille de Val-d'Or		24 863	22 336	44 933
Pour tous les bouts de Chou		3 601	7 980	13 637
<b>Sous-total</b>	<b>0</b>	<b>178 070</b>	<b>129 975</b>	<b>217 649</b>
<b>HOMMES EN DIFFICULTÉS</b>				
Groupe Image du Témiscamingue	82 081	77 255		
SATAS (Service d'aide et de traitement en apprentissage social)	55 063	23 404		
<b>Sous-total</b>	<b>137 144</b>	<b>100 659</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MAINTIEN À DOMICILE</b>				
Alliance des générations	5 897	5 850		
Ass. QC défense des droits personnes retraitées R-N				17 000
Ass. QC défense des droits personnes retraitées V-D				1 890
Bénévoles de Belcourt	4 009	3 977		
Bénévoles de Champneuf	5 045	5 005		
Bénévoles de Lamorandière	6 343	6 293		
Centre des bénévoles Uni-Joie	6 147	3 122		
Club de l'âge d'or de Ville-Marie	624	624		
Club de l'âge d'or de Vassan	3 500	3 584		
Comité bénévole Papillons dorés	4 303	4 269		
Comité bénévole Santé et Joie	6 280	6 230		
Comité bénévole Tournesol	3 665	3 636		
Comité de bénévoles de Rochebeaucourt	5 276	5 234		
Comité de bénévoles Les Glaneurs	3 110	3 110		
Comité de bénévoles Landrienne	3 094	3 069		
Corporation Soutien-Accueil d'Amos	5 227	5 186		
Coup de pouce communautaire Malartic	10 626	10 542		
Domaine de l'Hirondelle	8 726	10 629		
Entraide de quartier Le Point d'eau	28 986	28 756		
<b>FADOQ</b>			5 000	10 000
Groupe d'actions bénévoles A-O	39 472	36 183		
Groupe de service d'entraide secteur Est du Témiscamingue	2 297	2 279		
Indépendance 65 +	10 000	10 242	4 625	2 604
Maisonnée (La)	4 000	3 460		
Popote roulante d'Amos	7 402	7 343		
Popote roulante de Val-d'Or	13 673	10 589		
Regroupement des personnes aidantes naturelles R-N	1 346	1 335		
Table de concertation pers. âgées du Témiscamingue	45 433	58 153		
<b>Sous-total</b>	<b>234 481</b>	<b>238 700</b>	<b>9 625</b>	<b>31 494</b>
<b>MAISON D'HÉBERGEMENT POUR FEMMES VICTIMES DE VIOLENCE</b>				
Alternative pour elles	503 136	404 805		
Maison Mikana	413 520	350 024		14 400
Maison d'hébergement l'Équinoxe	350 786	329 866		
Maison d'hébergement Le Nid	427 910	364 659		
<b>Sous-total</b>	<b>1 695 352</b>	<b>1 449 354</b>	<b>0</b>	<b>14 400</b>

**TABEAU 30**  
**LISTE DES ORGANISMES**  
**COMMUNAUTAIRES**  
**SUBVENTIONNÉS PAR**  
**CATÉGORIE ET PAR**  
**SECTEUR D'ACTIVITÉS AU**  
**31 MARS 2005**  
**(SUITE)**

ÉTABLISSEMENTS	Subvention accordée Programme SOC		Ententes de service et projets ponctuels	
	2004-2005	2003-2004	2004-2005	2003-2004
	\$	\$	\$	\$
<b>MAISONS DE JEUNES</b>				
Campus Jeunesse de Cadillac	27 889	24 097	2 800	
Jeunesse Action Val-d'Or inc.	67 339	63 234	95 757	82 114
Liaison 12-18 inc.	67 160	63 238	2 800	
Maison des jeunes de Barraute	28 870	22 563		2 715
Maison des jeunes de Landrienne			2 500	5 000
Maison des jeunes du Témiscamingue	67 343	63 238	11 147	11 147
Maison des jeunes F.R.A.D. inc.	50 000	51 207		
Maison des jeunes de La Sarre	67 339	63 234	35 300	18 000
Refuge jeunesse Malartic inc.	62 027	57 964	300	
Soupape Maison des jeunes inc.	67 343	63 238	11 099	6 695
<b>Sous-total</b>	<b>505 310</b>	<b>472 013</b>	<b>161 703</b>	<b>125 671</b>
<b>MESURE DE RECHANGE</b>				
Liaison justice (Référence jeunesse A-T)	475 424	441 320		28 079
<b>Sous-total</b>	<b>475 424</b>	<b>441 320</b>	<b>0</b>	<b>28 079</b>
<b>MULTICLIENÈLES</b>				
Corporation de développement communautaire Universeau	17 218	17 082		
Mouvement relève d'Amos			43 270	36 889
ORDET	75 321	74 724		
<b>Sous-total</b>	<b>92 539</b>	<b>91 806</b>	<b>43 270</b>	<b>36 889</b>
<b>PERSONNES DÉMUNIES</b>				
Centre Bernard-Hamel	26 354	26 145	33 844	32 789
Fraternité St-Michel	17 510	15 883		
Maison St-André A-O	21 408	19 750		
Regroup. d'entraide sociale du Témiscamingue	35 688	35 405	12 881	12 791
<b>Sous-total</b>	<b>100 960</b>	<b>97 183</b>	<b>46 725</b>	<b>45 580</b>
<b>PERSONNES HANDICAPÉES</b>				
Accueil – association personnes et parents Senneterre	7 092	10 767		
Actia	23 538	26 367		
Aile brisée (L)			10 624	6 145
Arche d'Amos (Saufe Fragile)	198 072	196 503	24 595	24 399
Ass. de parents d'enfants handicapés A-O	4 784	4 746		
Ass. de parents d'enfants handicapés du Témiscamingue	14 892	12 790	14 500	18 105
Ass. intégration sociale	42 887	42 547	24 790	24 594
Ass. Qc enfants dysphasiques (audimuets)	5 308	5 266		
Ass. Qc enfants problèmes auditifs (AQEPA)	6 200	6 200		
Ass. sourds et malentendants	9 917	9 838		
Ass. voir sans voir	9 698	9 621		
Centre amitié Témis			1 605	
Centre La Mésange	3 761		5 051	
Centre d'intégration physique l'Envol	22 033	24 874		
Centre ressources et vie autonome	24 046	23 855	1 260	10 900
Club A.C.V. Rouyn-Noranda inc.	9 383	9 309		
Club de l'amitié des handicapés d'Abitibi-Ouest	27 271	25 071	11 663	11 570
Club des handicapés de Val-d'Or	17 718	15 593	15 484	15 362
Corporation de répit-dépannage La Chrysalide	56 956	43 061	11 661	11 569
Intrépides Rouyn-Noranda	24 411	27 233		
Pilier (Le)	18 010	9 807	10 080	10 000
RASPHA (Regroup. des associations services aux personnes handicapées Amos)	25 788	23 599		

**TABLEAU 30**  
**LISTE DES ORGANISMES**  
**COMMUNAUTAIRES**  
**SUBVENTIONNÉS PAR**  
**CATÉGORIE ET PAR**  
**SECTEUR D'ACTIVITÉS AU**  
**31 MARS 2005**  
**(SUITE)**

	Subvention accordée Programme SOC		Ententes de service et projets ponctuels	
	2004-2005	2003-2004	2004-2005	2003-2004
	\$	\$	\$	\$
Ressource d'aide et service aux personnes handicapées	18 799	15 539	469 119	455 793
Société québécoise de l'autisme de l'Abitibi-Témiscamingue	36 863	36 571	91 968	73 071
Transport adapté Nottaway				13 510
<b>Sous-total</b>	<b>607 427</b>	<b>579 157</b>	<b>692 400</b>	<b>675 018</b>
<b>SANTÉ MENTALE</b>				
Appartements communautaires Le Pont	5 147	5 266		
Centre de prévention suicide du Témiscamingue	29 431	29 198		8 991
Centre de prévention suicide de Rouyn-Noranda	68 155	67 615	3 510	
Centre de prévention suicide de Malartic	18 728	18 580		3 000
Centre de prévention suicide de Senneterre	16 136	16 008	3 042	
Centre de prévention suicide de Val-d'Or	49 374	48 983	4 066	5 700
Centre régional de prévention suicide de l'A-T	281 567	279 336		2 692
Chaumière (La)	127 995	130 981		
Comité de prévention suicide d'Amos	48 645	48 259	6 866	3 309
Comité local de prévention suicide d'Abitibi-Ouest	37 926	37 625	7 053	
Entretoise du Témiscamingue	102 271	101 461		
Équipe La Petite Rencontre	134 657	133 589	23 858	23 670
Giboulée (La)	97 238	100 468	23 809	11 364
Groupe en toute amitié de Senneterre	6 727	7 186		
Groupe entraide personnes dépressives/maniaco-dépressives		2 000		
Groupe Soleil	123 617	122 638	79 518	78 887
Maison 4 saisons du Témiscamingue	101 761	103 466		
Pont (Le) de Rouyn-Noranda	174 429	173 907	17 642	17 642
Portail (Le) (Association parents et amis du malade mental)	49 006	21 082	9 390	9 316
RAIDD-AT (Res.aide & inf.déf.droits A-T)			43 333	
Relais (Le)	45 408	10 541		
Rescousse (La)	45 407	10 539	16 920	16 786
Résidence des Saules	20 575	24 978		
TCROCASMAT			23 701	23 513
Trait Union (Le)	200 214	202 628	49 017	48 628
Valpabem	48 800	20 483	9 617	9 541
<b>Sous-total</b>	<b>1 833 214</b>	<b>1 716 817</b>	<b>321 342</b>	<b>263 039</b>
<b>SANTÉ PHYSIQUE</b>				
Albatros 08 inc.	25 125	16 865		
Amis de l'Envol	4 130	4 097		
Association de la fibromyalgie	23 903	14 358		
Association des diabétiques du Témiscamingue	4 646	4 609		
Association diabète de R-N	4 000	4 097		
Société Alzheimer de R-N	21 138	16 541		
Société Alzheimer de Val-d'Or	25 721	22 541		
Société sclérose en plaques A-T	22 281	22 104		
<b>Sous-total</b>	<b>130 944</b>	<b>105 212</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SIDA</b>				
Centre des ROSÉS de l'A-T	50 000	50 920		
<b>Sous-total</b>	<b>50 000</b>	<b>50 920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7 696 156</b>	<b>7 216 003</b>	<b>1 923 540</b>	<b>1 927 260</b>